

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	58
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	59
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	60
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	61
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	134.775.745
Preferenciais	0
Total	134.775.745
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.311.108	1.069.344
1.01	Ativo Circulante	202.646	268.568
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	138.703	221.590
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	10.575
1.01.03	Contas a Receber	37.918	20.166
1.01.03.01	Clientes	37.918	20.166
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.916	4.235
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.916	4.235
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.109	12.002
1.01.08.03	Outros	12.109	12.002
1.01.08.03.02	Créditos diversos	12.109	12.002
1.02	Ativo Não Circulante	1.108.462	800.776
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	162.704	105.569
1.02.01.04	Contas a Receber	12.466	24.469
1.02.01.04.03	Partes relacionadas	12.466	24.469
1.02.01.07	Tributos Diferidos	145.827	53.664
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	145.827	53.664
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.411	27.436
1.02.01.10.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	23.226
1.02.01.10.04	Créditos diversos	2.225	2.106
1.02.01.10.07	Depósitos judiciais	2.186	2.104
1.02.02	Investimentos	32.598	98.418
1.02.03	Imobilizado	850.356	596.413
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	385.962	256.875
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	464.394	339.538
1.02.04	Intangível	62.804	376

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.311.108	1.069.344
2.01	Passivo Circulante	111.373	121.169
2.01.02	Fornecedores	31.261	78.149
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	499	422
2.01.05	Outras Obrigações	79.613	42.598
2.01.05.02	Outros	79.613	42.598
2.01.05.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	26.057	17.503
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições	21.554	4.257
2.01.05.02.09	Passivo de Arrendamento	21.941	16.371
2.01.05.02.12	Contas a pagar por aquisição de participação societária	1.020	0
2.01.05.02.13	Receita diferida	1.061	1.202
2.01.05.02.14	Outros débitos	7.980	3.265
2.02	Passivo Não Circulante	682.958	509.504
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	98.904	98.703
2.02.02	Outras Obrigações	578.361	403.438
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	678	1.050
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	678	1.050
2.02.02.02	Outros	577.683	402.388
2.02.02.02.03	Fornecedores	2.249	2.063
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	544.055	388.966
2.02.02.02.11	Débitos com participantes em SCP	3.367	3.322
2.02.02.02.13	Outros débitos	28.012	8.037
2.02.04	Provisões	5.693	7.363
2.02.04.02	Outras Provisões	5.693	7.363
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimento	164	0
2.02.04.02.06	Provisão para desmobilização de ativos	1.408	963
2.02.04.02.07	Provisão para demandas judiciais	4.121	6.400
2.03	Patrimônio Líquido	516.777	438.671
2.03.01	Capital Social Realizado	113.259	113.259
2.03.02	Reservas de Capital	477.058	399.202
2.03.04	Reservas de Lucros	250	0
2.03.04.10	Lucro líquido do período	250	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-73.790	-73.790

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	87.246	248.529	52.468	153.535
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-50.188	-159.116	-29.352	-84.825
3.03	Resultado Bruto	37.058	89.413	23.116	68.710
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.887	-48.694	-9.003	-24.996
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.677	-18.041	-2.623	-7.008
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-20.277	-51.666	-14.046	-37.110
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	380	279	607
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-89	0	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.156	20.633	7.387	18.515
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.171	40.719	14.113	43.714
3.06	Resultado Financeiro	-18.681	-50.611	-11.858	-31.140
3.06.01	Receitas Financeiras	3.739	11.558	3.284	12.124
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.420	-62.169	-15.142	-43.264
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-510	-9.892	2.255	12.574
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.722	10.142	1.890	2.051
3.08.01	Corrente	-230	-727	-71	-1.915
3.08.02	Diferido	3.952	10.869	1.961	3.966
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.212	250	4.145	14.625
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.212	250	4.145	14.625
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	0,0308	0,1085
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0238	0,0019	0,0308	0,1085

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	3.212	250	4.145	14.625
4.03	Resultado Abrangente do Período	3.212	250	4.145	14.625

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.263	56.351
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	72.973	63.618
6.01.01.01	Prejuízo do período antes do imposto de renda e contribuição social	-9.892	12.574
6.01.01.02	Depreciação e amortização	43.220	25.290
6.01.01.03	Resultado de equivalência patrimonial	-20.633	-18.515
6.01.01.05	Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	59.370	41.553
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	33	150
6.01.01.07	Provisão (reversão) para demandas judiciais	-2.558	381
6.01.01.09	Provisão para desmobilização de ativos	97	71
6.01.01.11	Valor baixa de ativo imobilizado e intangível	3.245	1.436
6.01.01.12	Resultado atribuído a participantes em sociedades em conta de participação (SCPs)	486	678
6.01.01.14	Valor residual da baixa de contrato de arrendamento	-395	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-56.710	-7.267
6.01.02.01	Contas a receber	-10.106	-2.963
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-2.217	-2.338
6.01.02.03	Depósitos judiciais	-34	-475
6.01.02.04	Outros ativos	373	-1.570
6.01.02.05	Fornecedores	-48.131	712
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	6.412	9.616
6.01.02.07	Impostos e contribuições a pagar	8.274	2.391
6.01.02.08	Receita diferida	-237	-27
6.01.02.09	Outros passivos	873	488
6.01.02.10	Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	-11.190	-11.186
6.01.02.11	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-727	-1.915
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-48.330	-60.266
6.02.02	Aporte de capital em controladas	-7.836	-2.500
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-80.973	-34.179
6.02.04	Dividendos recebidos	433	486
6.02.05	Reestruturação de societária, caixa líquido adquirido	28.221	0
6.02.07	Investimentos em aplicações financeiras	10.575	-10.957
6.02.08	Aquisição de controlada, líquido de caixa adquirido	1.020	-13.116
6.02.09	Devolução (aporte) de capital em controladas	230	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-50.820	-65.350
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	0	-25.418
6.03.04	Contraprestação arrendamento - direito de uso de imóveis	-53.479	-35.492
6.03.05	Débitos com participantes em SCPs	-441	-635
6.03.06	Partes relacionadas	3.780	-3.268
6.03.09	Contraprestação arrendamento - equipamentos de ginástica	-680	-537
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-82.887	-69.265
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	221.590	198.455
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	138.703	129.190

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	250	0	250
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	250	0	250
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	77.856	0	0	0	77.856
5.06.01	Constituição de Reservas	0	77.856	0	0	0	77.856
5.07	Saldos Finais	113.259	477.058	0	-73.540	0	516.777

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	113.259	0	224.202	-82.166	0	255.295
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	0	224.202	-82.166	0	255.295
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.625	0	0
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.625	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	14.625
5.07	Saldos Finais	113.259	0	224.202	-67.541	0	269.920

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	284.762	174.769
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	282.787	174.711
7.01.02	Outras Receitas	2.008	208
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-33	-150
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-98.641	-50.616
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-54.688	-30.320
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-42.362	-20.702
7.02.04	Outros	-1.591	406
7.03	Valor Adicionado Bruto	186.121	124.153
7.04	Retenções	-43.233	-25.264
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.233	-25.264
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	142.888	98.889
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.514	30.870
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.633	18.515
7.06.02	Receitas Financeiras	11.558	12.124
7.06.03	Outros	323	231
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	175.402	129.759
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	175.402	129.759
7.08.01	Pessoal	72.842	45.672
7.08.01.01	Remuneração Direta	61.516	39.267
7.08.01.02	Benefícios	7.138	4.070
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.188	2.335
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.114	25.369
7.08.02.01	Federais	18.731	17.353
7.08.02.03	Municipais	13.383	8.016
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	70.196	44.092
7.08.03.01	Juros	60.860	41.855
7.08.03.02	Aluguéis	8.617	1.443
7.08.03.03	Outras	719	794
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	719	794
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	250	14.626
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	250	14.626

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.456.979	1.286.617
1.01	Ativo Circulante	237.368	305.041
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	151.538	238.788
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	10.585
1.01.03	Contas a Receber	48.274	37.298
1.01.06	Tributos a Recuperar	24.632	4.645
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	24.632	4.645
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.924	13.725
1.01.08.03	Outros	12.924	13.725
1.01.08.03.02	Créditos diversos	12.924	13.725
1.02	Ativo Não Circulante	1.219.611	981.576
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	153.027	63.101
1.02.01.07	Tributos Diferidos	147.992	58.243
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	147.992	58.243
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	149	130
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.886	4.728
1.02.01.10.03	Créditos diversos	2.409	2.390
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	2.477	2.338
1.02.02	Investimentos	7.836	0
1.02.03	Imobilizado	991.705	853.873
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	448.512	388.351
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	543.193	465.522
1.02.04	Intangível	67.043	64.602

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.456.979	1.286.617
2.01	Passivo Circulante	135.484	148.633
2.01.02	Fornecedores	34.247	84.140
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	499	1.197
2.01.05	Outras Obrigações	100.738	63.296
2.01.05.02	Outros	100.738	63.296
2.01.05.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	28.811	22.115
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições a recolher	34.613	10.544
2.01.05.02.09	Passivo de Arrendamento	26.543	23.675
2.01.05.02.12	Contas a pagar por aquisição de participação societária	1.020	0
2.01.05.02.13	Receita diferida	1.253	1.913
2.01.05.02.14	Outros obrigações	8.498	5.049
2.02	Passivo Não Circulante	781.564	682.758
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	98.904	98.703
2.02.02	Outras Obrigações	674.694	574.205
2.02.02.02	Outros	674.694	574.205
2.02.02.02.03	Fornecedores	2.423	2.299
2.02.02.02.05	Outras obrigações	28.012	17.129
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	639.793	547.952
2.02.02.02.11	Débitos com participantes em SCP	4.222	4.399
2.02.02.02.12	Obrigações tributárias	0	1.065
2.02.02.02.14	Partes relacionadas	244	1.361
2.02.04	Provisões	7.966	9.850
2.02.04.02	Outras Provisões	7.966	9.850
2.02.04.02.04	Provisão para desmobilização de ativos	1.705	1.442
2.02.04.02.05	Provisão para demandas judiciais	6.261	8.408
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	539.931	455.226
2.03.01	Capital Social Realizado	113.259	113.259
2.03.02	Reservas de Capital	477.058	399.202
2.03.04	Reservas de Lucros	250	0
2.03.04.10	Lucro líquido do período	250	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-73.790	-73.790
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	23.154	16.555

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	139.161	405.808	103.097	296.503
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-76.366	-239.268	-52.801	-154.220
3.03	Resultado Bruto	62.795	166.540	50.296	142.283
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-32.210	-86.784	-22.467	-57.642
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.626	-25.670	-4.574	-12.952
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.606	-61.582	-18.048	-45.183
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	22	468	155	493
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.585	79.756	27.829	84.641
3.06	Resultado Financeiro	-24.562	-69.324	-17.679	-50.580
3.06.01	Receitas Financeiras	4.857	13.689	3.648	12.855
3.06.02	Despesas Financeiras	-29.419	-83.013	-21.327	-63.435
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.023	10.432	10.150	34.061
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-547	-3.583	-4.242	-13.544
3.08.01	Corrente	-4.736	-15.476	-5.612	-15.904
3.08.02	Diferido	4.189	11.893	1.370	2.360
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.476	6.849	5.908	20.517
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.476	6.849	5.908	20.517
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.212	250	4.145	14.625
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.264	6.599	1.763	5.892
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0238	0,0019	0,0308	0,1085
3.99.01.02	ON	0,0238	0,0019	0,0308	0,1085

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.476	6.849	5.908	20.517
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.476	6.849	5.908	20.517
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.212	250	4.145	14.625
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.264	6.599	1.763	5.892

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	75.341	106.358
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	152.868	138.931
6.01.01.01	Prejuízo do período antes do imposto de renda e contribuição social	10.432	34.061
6.01.01.02	Depreciação e amortização	61.967	41.282
6.01.01.03	Valor residual da baixa de contrato de arrendamento	-395	0
6.01.01.05	Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	78.885	59.565
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	33	150
6.01.01.07	Provisão (reversão) para demandas judiciais	-2.146	738
6.01.01.09	Provisão para desmobilização de ativos	119	100
6.01.01.11	Valor baixa de ativo imobilizado e intangível	3.311	2.219
6.01.01.12	Resultado atribuído a participantes em sociedades em conta de participação (SCPs)	662	816
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-77.527	-32.573
6.01.02.01	Contas a receber	-11.009	-6.971
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-19.987	-8.681
6.01.02.03	Depósitos judiciais	-139	-547
6.01.02.04	Outros ativos	782	-2.168
6.01.02.05	Fornecedores	-49.770	-6.366
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	6.696	10.925
6.01.02.07	Impostos e contribuições a pagar	23.004	9.888
6.01.02.08	Receita diferida	-660	-119
6.01.02.09	Outros passivos	337	-326
6.01.02.10	Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	-11.305	-12.304
6.01.02.11	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-15.476	-15.904
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-81.206	-74.416
6.02.01	Pagamento a ex-sócios por aquisição de empresas	1.020	-15.131
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-84.975	-48.328
6.02.07	Investimentos em aplicações financeiras	10.585	-10.957
6.02.08	Adiantamento para futura aquisição de investimento	-7.836	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-81.385	-88.653
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	-803	-30.375
6.03.04	Contraprestação de arrendamentos	-74.653	-53.961
6.03.05	Débitos com participantes em SCPs	-838	-802
6.03.06	Partes relacionadas	-1.136	1.443
6.03.08	Contraprestação de arrendamentos - Equipamentos de Ginástica	-3.955	-4.958
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-87.250	-56.711
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	238.788	207.005
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	151.538	150.294

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671	16.555	455.226
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671	16.555	455.226
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	250	0	250	6.599	6.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	250	0	250	6.599	6.849
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	77.856	0	0	0	77.856	0	77.856
5.06.01	Constituição de Reservas	0	77.856	0	0	0	77.856	0	77.856
5.07	Saldos Finais	113.259	477.058	0	-73.540	0	516.777	23.154	539.931

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295	13.908	269.203
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295	13.908	269.203
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	14.625	14.625	5.892	20.517
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	0	14.625	14.625	5.892	20.517
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	113.259	224.202	0	-82.166	14.625	269.920	19.800	289.720

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	464.682	333.390
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	462.509	333.103
7.01.02	Outras Receitas	2.206	437
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-33	-150
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-152.396	-90.707
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-83.184	-51.528
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-67.518	-39.262
7.02.04	Outros	-1.694	83
7.03	Valor Adicionado Bruto	312.286	242.683
7.04	Retenções	-61.961	-41.302
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-61.961	-41.302
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	250.325	201.381
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.012	13.087
7.06.02	Receitas Financeiras	13.689	12.855
7.06.03	Outros	323	232
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	264.337	214.468
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	264.337	214.468
7.08.01	Pessoal	94.667	66.383
7.08.01.01	Remuneração Direta	80.258	56.756
7.08.01.02	Benefícios	8.918	6.098
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.491	3.529
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	70.527	60.001
7.08.02.01	Federais	50.316	45.624
7.08.02.03	Municipais	20.211	14.377
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	92.294	67.566
7.08.03.01	Juros	81.284	61.618
7.08.03.02	Aluguéis	9.977	4.811
7.08.03.03	Outras	1.033	1.137
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	1.033	1.137
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.849	20.518
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	250	14.626
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	6.599	5.892

Comentário do Desempenho



Comentário de Desempenho – 3T25

São Paulo, 13 de novembro de 2025 - A Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Bluefit" ou "Companhia"), uma das líderes no mercado *fitness* no Brasil, atuante no segmento de academias de ginástica anuncia os resultados do 3T25. Todas as comparações referem-se ao mesmo período de 2024, exceto quando indicado de outra forma.

Cenário e Mercado

A Bluefit encerra o 3T25 entregando novas unidades abertas e a construção de times que sustentarão os próximos passos deste processo de expansão. Os resultados abaixo trarão os principais indicadores operacionais e financeiros.

Aproximadamente 86 mil novos alunos foram adicionados à base de clientes da Companhia bem como inauguração de 34 unidades próprias e 2 franquias quando comparados à 30 de setembro de 2024, representando um crescimento de 19,9% em base de alunos ativos.

A companhia tem perspectiva favorável no crescimento da base de alunos e abertura de novas unidades. A Bluefit segue crescendo focada no compromisso de oferecer serviços de qualidade, com variedade de atividades, ótima infraestrutura e com um preço justo, prezando sempre pela saúde e bem-estar de seus alunos.

No âmbito macroeconômico, por um lado, a taxa de juros segue em patamares altos frente histórico recente (15% a.a.). Por outro lado, os índices de ocupação e massa salarial tem apresentado resiliência frente às condições restritas da política monetária.

Principais Indicadores Operacionais

No 3T25, a Bluefit inaugurou 3 unidades próprias e uma unidade franqueada, atingindo a marca de 184 unidades em operação, sendo 129 unidades próprias e 55 unidades franqueadas. Um crescimento de 22,7% quando comparado com 3T24 (144 unidades).

No 3T25, base de alunos ativos atingiu a marca de 517,4 mil alunos, um aumento de 22,2% em relação ao mesmo período de 2024 (423,3 mil alunos).

Comentário do Desempenho



	Final do período					Crescimento 2T25 vs.		Comparação 3T25 vs.	
	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	3T24	2T25	3T24	2T25
Total de unidades	150	176	178	181	184	35	3	22,7 %	1,7%
Próprias	97	123	124	126	129	32	3	33,0 %	2,4%
Franquias	53	53	54	55	55	2	-	3,8 %	-

Total de alunos	423.254	431.376	535.258	506.962	517.358	94.104	10.396	22,2 %	2,1 %
Próprias	274.114	287.021	373.753	356.690	367.551	93.437	10.861	34,1 %	3,0 %
Franquias	149.140	144.355	161.505	150.272	149.807	667	(465)	0,4 %	(0,3 %)

Desempenho Financeiro Consolidado

(em R\$ '000)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita líquida consolidada	139.161	103.097	35,0%	405.808	296.503	36,9%
Lucro bruto	62.796	50.296	24,9%	166.540	142.283	17,0%
Margem bruta	45,1%	48,8%	(3,7%)	41,0%	48,0%	(7%)

EBITDA pré-IFRS 16 ⁽¹⁾	53.130	42.439	25,2%	141.717	125.943	12,5%
Margem EBITDA pré-IFRS 16	38,2%	41,2%	(3,0%)	34,9%	42,5%	(7,6%)
Pagamentos arrendamento mercantil ⁽²⁾	(27.046)	(18.547)	45,8%	(76.969)	(53.960)	42,6%
EBITDA ex-IFRS 16 ⁽¹⁾	26.085	23.892	9,2%	64.749	71.983	(10,0%)
Margem EBITDA ex-IFRS 16	18,7%	23,2%	(4,5%)	16,0%	24,3%	(8,3%)
Depreciação e amortização	22.544	14.610	54,3%	61.961	41.302	50,0%
Resultado financeiro líquido	24.562	17.679	38,9%	69.324	50.580	37,1%
Imposto de renda e contribuição social	547	4.242	(87,1%)	3.583	13.544	(77,9%)
Lucro líquido (prejuízo) do período	5.476	5.908	(7,3%)	6.849	20.517	(63,8%)
Margem líquida	3,9%	5,7%	(1,3%)	1,7%	6,9%	(5,1%)

INDICADORES (em R\$ '000)	3T25	3T24
Liquidez corrente ⁽³⁾	1,77	1,69
Liquidez corrente ajustada ⁽⁴⁾	1,84	1,71
Endividamento líquido ⁽⁵⁾	(42.301)	(55.671)

(1) "EBITDA" significa o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, incluindo as sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Emissora.

(2) Contraprestação de arrendamento relacionada ao direito de uso de imóveis e passivo de arrendamento (IFRS16) A Companhia possui outros contratos de arrendamento de máquinas e equipamentos, conforme nota explicativa 9.

(3) Liquidez corrente: Ativo circulante dividido pelo Passivo Circulante.

(4) Passivo circulante ajustado para efeitos não caixa.

(5) Endividamento Líquido: "Dívida Líquida" significa o saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, incluindo financiamentos de aquisição (seller's finance), os resultados, negativos, das operações de proteção patrimonial (Hedge) e subtraídos os valores em caixa e em aplicações financeiras de curto prazo e resultados positivos das operações de proteção patrimonial.

Comentário do Desempenho



Destaques do resultado:

No 3T25, a Bluefit apresentou receita líquida de R\$ 139,2 milhões, crescimento de 35,0% em relação ao mesmo período de 2024 (R\$ 103,1 milhões). Esse crescimento deu-se pela inauguração e maturação de novas unidades.

Da mesma forma, os custos dos serviços prestados também encerraram o 3T25 em R\$ 76,4 milhões (versus R\$ 52,8 milhões no mesmo período de 2024), um aumento de 44,7%, reflexo de maturação de novas unidades.

As despesas comerciais totalizaram R\$ 8,6 milhões (versus R\$ 4,6 milhões em 2024), um aumento de 87,0% em relação a 2024 devido, principalmente, aos gastos em campanhas promocionais e institucionais para fortalecimento da marca e atração de alunos.

A despesas gerais e administrativas foram de R\$ 23,6 milhões em 3T25 (versus R\$ 18,0 milhões em 2024), um aumento de 31,1%, que reflete o fortalecimento do *backoffice* da Companhia por meio de pessoas, sistemas e assessorias para sustentar o crescimento da operação.

Para melhor entendimento do negócio, a Administração entende que a avaliação de seus resultados deve ser feita excluindo os efeitos do IFRS 16 (CPC 06 – Arrendamentos), assim, o EBITDA ex-IFRS-16 do 3T de 2025 foi de R\$ 26,1 milhões (R\$ 23,9 milhões no 3T24), representando uma margem EBITDA de 18,7% (versus 23,2% no 3T24).

O resultado financeiro no 3T25 foi negativo em R\$ 24,5 milhões (versus um resultado financeiro negativo de R\$ 17,7 milhões no mesmo período de 2024), devido a, majoritariamente novos contratos de aluguel sob os quais são reconhecidos juros passivos.

A Bluefit apresentou lucro líquido de R\$ 6,1 milhões no 3T25 (versus R\$ 5,9 milhões no mesmo período de 2024).

Investimento e caixa:

O Capex investido no 3T25 foi de R\$ 95,6 milhões (versus R\$ 52,8 milhões em 2024). Em sua maioria, este investimento é associado ao processo de inaugurações de novas unidades.

A Bluefit encerrou o 3T25 com posição de caixa de R\$ 151,5 milhões (versus R\$ 150,3 milhões no mesmo período de 2024) e uma suficiência em relação ao endividamento líquido de R\$ 42,3 milhões (versus suficiência de R\$ 55,7 milhões no mesmo período de 2024). A Companhia monitora e está adimplente com as obrigações financeiras (“*covenants*”) existentes em seus contratos de dívida.

Relacionamento com os Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM n. 381/03 informamos que os auditores independentes não prestaram, durante o 1T25, 2T25 e 3T25 e durante os exercícios de 2024 e 2023, outros serviços que não os relacionados com a auditoria independente de nossas demonstrações financeiras. A contratação de auditores independentes está fundamentada nos princípios que resguardam a independência do auditor, que consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) não exercer funções gerenciais; e (c) não prestar quaisquer serviços que possam ser considerados proibidos pelas normas vigentes. As informações no relatório de desempenho que não estão claramente identificadas como cópia das informações constantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, não foram objeto de auditoria ou revisão pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

30 de setembro de 2025
com Relatório sobre a Revisão das Informações Contábeis
Intermediárias

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Controladora" ou "Companhia"), localizada na Rua Gomes de Carvalho, 1327, CJ 61 e 62 - Vila Olímpia, São Paulo, foi constituída em 02 de junho de 2016, é uma sociedade anônima de capital aberto e seu objeto é a gestão de academias de ginástica.

A Companhia detém participação nas controladas Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda. ("Aleco"), BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda ("BFT Paraná"), Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Bluefit Brasília"), Hi9 & 4B Atividades Esportivas Ltda. ("Hi9").

Em 30 de setembro de 2025, a Bluefit aprovou em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação de suas subsidiárias integrais Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A., Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda., a incorporação das subsidiárias integrais da Shift: Shift Fitness – Academia T4 Unipessoal Ltda., Shift Fitness – Academia Estação Unipessoal Ltda., Shift Fitness Academia Alpha Unipessoal Ltda. e a incorporação de sua acionista majoritária MC Brazil Fitness Holding S.A.

A reorganização societária visa simplificar a estrutura de gestão dos controles e operações da Companhia e trazer maior eficiência.

A Companhia é sócia ostensiva em 03 (três) Sociedades em Conta de Participação - SCPs, localizadas em Curitiba/PR, São Bernardo do Campo e São Paulo/SP.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 13 de novembro de 2025.

2. Resumo das políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Resolução CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Resolução CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.1. Declaração de conformidade e base de preparação

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), incluindo o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo IASB, além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As informações contábeis intermediárias apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior em 31 de dezembro de 2024 e períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia de continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de preparação--Continuação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros derivativos, que foram mensurados pelos seus valores justos. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

2.2. Consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações financeiras da Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 nas quais são mantidas as seguintes participações acionárias diretas.

	Início do investimento	País sede	Percentual de Participação direta %		Percentual de Participação indireta %	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	31/08/2016	Brasil	100%	100%	-	-
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	01/09/2017	Brasil	100%	100%	-	-
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	05/03/2018	Brasil	50%	50%	-	-
Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A.(a)	30/09/2022	Brasil	-	100%	-	-
Shift Fitness - Academia T4 Unipessoal Ltda. (b)	30/09/2022	Brasil	-	-	100%	100%
Shift Fitness Academia Alpha Unipessoal Ltda. (b)	30/09/2022	Brasil	-	-	100%	100%
Shift Fitness - Academia Estação Unipessoal Ltda. (b)	30/09/2022	Brasil	-	-	100%	100%
Hi9 & 4B Atividades Esportivas Ltda.	01/07/2023	Brasil	-	-	100%	100%
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. (a).	07/08/2024	Brasil	-	100%	-	-

Conforme mencionado na nota explicativa 1, a Companhia incorporou as subsidiárias integrais Shift Fitness e Arnaut (a), e as subdsiárias integrais da Shift Fitness T4, Alpha, Estação (b).

2.3. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC.

No período findo em 30 de setembro de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixas e bancos	33.014	12.941	33.857	21.955
Aplicações financeiras	105.689	208.649	117.681	216.833
	138.703	221.590	151.538	238.788

Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras em CDB eram remuneradas às taxas médias de 97,3% do CDI (98% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

3.1. Aplicações financeiras (caixa restrito)

A Administração resgatou no primeiro trimestre de 2025 as aplicações financeiras de R\$ 10.575 mil na Controladora e R\$ 10.585 mil no Consolidado que estavam temporariamente restritas como garantia ao pagamento das debêntures.

4. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são reconhecidas ao valor total da transação e ajustadas pela estimativa de perda para crédito de liquidação duvidosa, se necessário. A estimativa é substancialmente constituída sobre recebíveis vencidos, além de contas a receber específicas consideradas de difícil cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mensalidades e taxas aplicáveis (a)	37.922	20.123	48.270	37.248
Taxa de franquia e royalties (b)	707	721	707	721
Estimativa para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (c)	(716)	(683)	(716)	(683)
Repasses (d)	5	5	13	12
	37.918	20.166	48.274	37.298

(a) Vendas a prazo com cartões de crédito são recebidas em parcelas que não ultrapassam 12 meses. Tais parcelas não são sujeitas a taxa de juros explícitas;

(b) Vendas a prazo de franquias e royalties são recebidas em parcelas que não ultrapassam 10 meses;

(c) Trata-se da estimativa para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa sobre títulos a receber.

(d) Vendas de planos realizados a terceiros que serão recebidos pela Controladora e repassados para controladas e franquias.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber de clientes--Continuação

A idade do saldo de contas a receber de clientes e demais contas a receber pode ser demonstrada conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	37.843	20.115	48.199	37.247
Títulos Vencidos				
De 01 a 30 dias	75	25	75	25
De 31 a 90 dias	2	9	2	9
De 91 a 180 dias	10	17	10	17
Acima de 181 dias	704	683	704	683
Total	38.634	20.849	48.990	37.981

A movimentação da provisão para perda de crédito esperada no período foi:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(670)	(670)
Constituição de provisão	(150)	(150)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(820)	(820)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(683)	(683)
Constituição de provisão	(33)	(33)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(716)	(716)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos

A movimentação do investimento da Companhia nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 está apresentada a seguir:

	31/12/2024	Aporte de capital em controladas	Adiantamento para futuro aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Transferência para o imobilizado e intangível	Dividendos recebidos	Baixa por incorporação	30/09/2025
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	116	-	-	(280)	-	-	-	(164)
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	1.621	-	-	420	-	(433)	-	1.608
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	16.554	-	-	6.599	-	-	-	23.153
Shift Fitness Academias De Ginastica e Participações S.A. (i) / (ii)	66.908	22.996	-	13.613	(53.061)	-	(50.456)	-
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. / (ii)	13.219	-	-	281	(12.676)	-	(824)	-
NASN (iii)	-	-	7.836	-	-	-	-	7.836
Total investimentos	98.418	22.996	7.836	20.633	(65.737)	(433)	(51.280)	32.598
Provisão para perda com investimentos	-	-	-	-	-	-	-	(164)

- (i) A Administração integralizou o aumento de capital da controlada Shift Fitness em 30 de junho de 2025.
- (ii) As subsidiárias integrais Shift Fitness Academia de Ginástica e Participações S.a. e Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. foram incorporadas em 30/09/2025. Os saldos de Ágio e Mais-Valia de ativos, oriundos da aquisição de controle, foram transferidos para as rubricas de ativo imobilizado e intangível.
- (iii) Desembolso de R\$ 6.816 mil referente à aquisição de ações da NASN e constituição provisão de R\$ 1.020 mil.

	31/12/2023	Aporte de capital em controladas	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	30/09/2024
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	183	-	(24)	-	159
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	1.726	-	398	(486)	1.638
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	13.907	-	5.892	-	19.799
Shift Fitness Academias De Ginastica e Participações S.A.	54.857	-	12.136	-	66.993
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda.	-	13.116	113	-	13.229
Total	70.673	13.116	18.515	(486)	101.818

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos--Continuação

O sumário das informações financeiras das entidades controladas está apresentado a seguir:

30/09/2025	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	504	3.179	413	3.435	(164)	(279)
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	2.172	3.437	801	3.199	1.608	420
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	32.046	142.205	22.896	105.047	46.308	13.198
30/09/2024	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido	Lucro do período
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	734	3.293	529	3.339	159	(24)
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	2.408	3.887	746	3.910	1.638	398
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	17.126	132.176	16.825	92.879	39.598	11.783
Shift Fitness Academias De Ginastica e Participações S.A.	19.762	110.971	15.302	101.469	13.963	13.063
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda.	920	12.107	2.542	7.106	3.379	210

Reestruturações societárias

O patrimônio líquido das Companhias foi avaliado em 30 de junho de 2025, com base no valor contábil, conforme Laudo de Avaliação para Fins de Incorporação, emitida por empresa independente especializada. O acervo líquido contábil avaliado está apresentado como segue:

30/09/2025	T4	Alpha	Estação	Arnaut	Shift	Total
Caixas e equivalentes de caixa	2.493	593	2073	683	17.399	23.241
Contas a receber de clientes	709	245	352	502	6.021	7.829
Tributos a recuperar	587	87	349	368	3.511	4.902
Outros ativos	8.398	333	2.389	202	15.842	27.164
Imobilizado, intangível, direito uso	2.960	1.197	2.128	8.193	95.966	110.444
Salários, obrigações sociais e trabalhistas	179	101	88	250	1.811	2.429
Obrigações tributárias	881	99	501	485	5.240	7.206
Passivo de arrendamento	3.873	755	2.256	8.300	58.800	73.984
Outros passivos	515	1.672	356	289	27.530	30.362
Total do acervo líquido incorporado	9.699	(172)	4.090	624	45.358	59.599

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Imobilizado

	% Taxa média de depreciação	31/12/2023	Controladora										
			Reclassificações					Incorporações					
			Adição	Baixas	Transferências	(i)	30/09/2024	31/12/2024	Adição	Baixas	Transferências	(ii)	30/09/2025
Custo													
Veículos		39	-	-	-	-	39	39	-	-	-	-	39
Móveis e utensílios		2.171	405	(13)	319	42	2.932	4.858	932	(22)	1.063	1.268	8.099
Instalações		17.964	2.470	(7)	2.495	80	24.729	40.749	16.630	(206)	3.582	7.507	68.262
Equipamentos de telecomunicações		19	-	-	-	-	19	37	-	-	-	-	37
Equipamentos de informática		3.694	1.084	(70)	182	76	5.008	5.993	1.825	(20)	1.021	1.589	10.408
Máquinas e equipamentos		69.731	9.929	(2.073)	4.072	2.374	86.020	124.927	13.312	(1.785)	25.977	37.539	199.970
Benfeitorias em imóveis de terceiros		45.375				1.197		100.620					
			4.823	(600)	2.561		58.057		16.183	(941)	10.681	34.682	161.225
Desmobilização de ativo		424	129	-	-	-	553	686	137	-	-	145	968
Obras em andamento		6.897	18.504	(657)	(9.629)	(17)	6.633	48.710	42.575	(1.938)	(42.324)	-	47.024
Total		146.314	37.344	(3.420)	-	3.752	183.990	326.619	91.594	(4.912)	-	82.730	496.031
Depreciação													
Veículos	20%	(39)	-	-	-	-	(39)	(38)	-	-	-	-	(39)
Móveis e utensílios	10%	(911)	(196)	2	-	(40)	(1.145)	(1.239)	(487)	16	-	(350)	(2.060)
Instalações	6,09%	(3.896)	(933)	4	1	(82)	(4.966)	(5.531)	(3.901)	75	-	(1.140)	(10.497)
Equipamentos de telecomunicações	10%	(14)	-	-	-	-	(14)	(15)	(3)	-	-	-	(18)
Equipamentos de informática	20%	(2.244)	(480)	26	-	(60)	(2.758)	(2.960)	(635)	12	-	(934)	(4.517)
Máquinas e equipamentos	10%	(33.252)	(5.875)	1.816	-	(2.374)	(39.685)	(42.270)	(11.654)	1.255	-	(12.165)	(64.834)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(13.015)				(1.196)		(17.519)				(5.727)	
	6,74%		(2.405)	136	(1)		(16.481)		(4.934)	309	-		(27.871)
Desmobilização de ativo	6,04%	(133)	(29)	-	-	-	(162)	(172)	(30)	-	-	(31)	(233)
Total		(53.504)	(9.978)	1.984	-	(3.752)	(65.250)	(69.744)	(21.644)	1.667		(20.347)	(110.069)
Valor residual		<u>92.810</u>					<u>118.740</u>	<u>256.875</u>					<u>385.962</u>

(i) A Companhia realizou reclassificações para melhor refletir os saldos entre os grupos.
(ii) A Controladora incorporou os ativos das controladas Shift Fitness, T4, Alpha, Estação, Arnaut e MC Fitness.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Imobilizado--Continuação

	% Taxa média de depreciação	31/12/2023	Adição	Baixas	Transferências	Reclassificações (I)	Combinação de negócios	30/09/2024	31/12/2024	Adição	Baixas	Transferências	Reclassificações (I)	30/09/2025
Custo														
Veículos		39	-	-	-	-	-	39	39	-	-	-	-	39
Móveis e utensílios		4.427	485	(13)	475	(33)	38	5.376	7.817	1.012	(24)	1.063	35	9.903
Instalações		31.865	3.920	(8)	5.180	(464)	13	40.506	59.549	18.225	(246)	3.583	(373)	80.738
Equipamentos de telecomunicações		19	-	-	-	-	-	19	36	-	-	-	-	36
Equipamentos de informática		5.822	1.280	(162)	383	497	39	7.859	9.019	2.093	(20)	1.024	373	12.489
Máquinas e equipamentos		145.605	12.352	(2.073)	8.962	(1.523)	2.526	165.849	212.720	13.483	(1.788)	26.044	(2.027)	248.432
Benfeitorias em imóveis de terceiros		87.994	6.136	(1.079)	8.734	4.109	1.107	107.001	155.667	16.777	(955)	10.681	2.286	184.456
Desmobilização de ativo		710	140	-	-	-	-	850	1.027	145	-	-	1	1.173
Obras em andamento		7.629	28.509	(853)	(23.734)	1.097	-	12.648	48.809	43.862	(1.945)	(42.395)	69	48.400
Total		284.110	52.822	(4.188)	-	3.683	3.723	340.150	494.683	95.597	(4.978)	-	364	585.666
Depreciação														
Veículos	20%	(39)	-	-	-	-	-	(39)	(39)	-	-	-	-	(39)
Móveis e utensílios	10%	(1.454)	(351)	2	-	(33)	-	(1.836)	(1.991)	(698)	16	-	-	(2.673)
Instalações	6,09%	(4.920)	(1.730)	4	85	(488)	-	(7.134)	(8.003)	(4.577)	75	-	-	(12.505)
Equipamentos de telecomunicações	10%	(14)	-	-	-	-	-	(14)	(15)	-	-	-	-	(15)
Equipamentos de informática	20%	(3.304)	(852)	23	-	9	-	(4.124)	(4.456)	(1.422)	12	-	-	(5.866)
Máquinas e equipamentos	10%	(49.891)	(11.559)	1.816	(85)	(2.174)	-	(61.808)	(66.605)	(18.085)	1.255	-	-	(83.435)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	6,74%	(17.969)	(4.384)	124	-	(998)	-	(23.227)	(24.982)	(7.297)	309	-	-	(32.236)
Desmobilização de ativo	6,04%	(181)	-	-	-	1	-	(180)	(241)	(46)	-	-	-	(385)
Total		(77.772)	(18.876)	1.969	-	(3.683)	-	(98.362)	(106.332)	(32.125)	1.667	-	-	(137.154)
Valor residual		206.338						241.788	388.351					448.512

- (i) A Companhia realizou reclassificações para melhor refletir os saldos entre os grupos.
- (ii) A Controladora Bluefit incorporou os ativos das controladas Shift Fitness, T4, Alpha, Estação, Arnaut e MC Fitness.

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 não houve indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*).

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível

	% Taxa média de amortização	31/12/2023	Adição	Baixas	Combinação de negócios	30/09/2024	31/12/2024	Adição	Baixas	Transferências	30/09/2025
Custo											
Softwares (i)		579	388	-	-	967	964	3.733	-	-	4.697
Carteira de clientes (v)		14.176	-	-	8.232	22.408	15.915	-	-	-	15.915
Ágio Shift Fitness (ii)		39.178	-	-	-	39.178	39.178	-	-	-	39.178
Ágio HI9 (iii)		3.615	-	-	-	3.615	3.615	-	-	-	3.615
Ágio Arnaut (iv)		-	-	-	1.716	1.716	7.826	-	-	-	7.826
Fundo de comércio - Luvas		300	-	-	-	300	300	-	-	-	300
Total		57.848	388	-	9.948	68.184	67.798	3.733	-	-	71.531
Amortização											
Softwares	20%	(428)	(99)	-	-	(527)	(586)	(306)	-	-	(892)
Carteira de clientes	15%	(1.195)	(818)	-	-	(2.013)	(2.309)	(987)	-	-	(3.296)
Fundo de comércio - Luvas	20%	(301)	-	-	-	(301)	(300)	-	-	-	(300)
Total		(1.924)	(917)	-	-	(2.841)	(3.195)	(1.293)	-	-	(4.488)
Valor residual		<u>55.924</u>				<u>65.343</u>	<u>64.603</u>				<u>67.043</u>

- (i) A Companhia capitalizou os custos de implantação de sistema ERP, que está em andamento e a previsão de conclusão é no mês de dezembro de 2025.
- (ii) Em 14 de outubro de 2022, a Companhia adquiriu por meio de troca de ações, a totalidade das ações da Shift Fitness.
- (iii) Em 01 de julho de 2023, a Companhia adquiriu a HI9, o que também gerou um saldo de carteira de clientes e ágio.
- (iv) Em 07 de agosto de 2024, a Companhia adquiriu a participação acionária de 100% das quotas e controle da Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda.
- (v) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia incorporou as controladas Shift Fitness e Arnaut, as subsidiárias integrais da Shift: T4, Alpha e Estação, e a acionista controladora MC Fitness. A alocação dos ágios, mais-valias oriundos das aquisições foram efetuadas em conformidade com os laudos emitidos pelos especialistas contratados pela Administração, posteriormente registrados nas esferas públicas no prazo respectivo e as contabilizações foram efetuadas em conformidade com a resolução CVM no 78/2022.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de diversos imóveis, que são os espaços onde funcionam as academias da Companhia. Os prazos contratuais de arrendamento desses imóveis variam entre 5 e 10 anos com renovação por igual período. As obrigações da Companhia e suas controladas nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados.

A Companhia e suas controladas também possuem alguns arrendamentos de equipamentos de baixo valor, tais como equipamentos de TI. Para esses casos, a Companhia e suas controladas aplicam as isenções de reconhecimento de arrendamento de curto prazo e arrendamento de ativos de baixo valor. O total da despesa com tais equipamentos em 30 de setembro de 2025 foi de R\$2.009 na controladora e R\$2.475 no consolidado (em 30 de setembro 2024 foi de R\$1.187 na controladora e R\$2.603 no consolidado).

A Companhia e suas controladas também possuem arrendamento de equipamentos de ginástica. O detalhamento dos contratos está apresentado a seguir:

Entidade	Vencimento	Encargos médios
Bluefit Academias de Ginásticas e Participações S.A.	31/08/2027	1,42% a.m.
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	30/11/2027	1,45% a.m.
HI9 & 4B Atividades Esportivas Ltda.	31/08/2037	1,26% a.m.

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso de imóveis e equipamentos de ginásticas reconhecidos e as movimentações durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2024	339.538	465.522
Adições	80.872	85.466
Baixas	(1.445)	(1.445)
Incorporação de controladas	52.445	-
Remensuração de contratos	14.260	22.200
Amortização	(21.276)	(28.550)
Saldo em 30 de setembro de 2025	464.394	543.193
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	214.907	324.709
Adições / (baixas)	83.620	98.044
Efeito de aquisições em combinações de negócios	-	8.500
Remensuração de contratos	6.410	7.767
Amortização	(15.217)	(21.489)
Saldo em 30 de setembro de 2024	289.720	417.531

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos--Continuação

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o período de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento - Equipamentos de ginástica	4.427	2.055	6.092	9.017
Arrendamento - Direito de uso de imóveis	561.568	403.282	660.244	562.610
	565.995	405.337	666.336	571.627
Circulante	21.941	16.371	26.543	23.675
Não circulante	544.055	388.966	639.793	547.952

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	405.337	571.627
Adições - Direito de uso de imóveis	80.872	85.466
Baixas	(1.840)	(1.840)
Incorporação de controladas	73.406	-
Juros	48.119	67.491
Remensuração de contratos	14.260	22.200
Pagamentos - Direito de uso de imóveis	(53.478)	(74.653)
Pagamentos - Equipamentos de ginástica	(680)	(3.955)
Saldo em 30 de setembro de 2025	565.995	666.336

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	264.467	410.947
Adições/(baixas) - Direito de uso de imóveis	83.620	98.210
Adições/(baixas) - Equipamentos de ginástica	1.424	2.577
Efeito de aquisições em combinações de negócios	-	8.500
Juros	29.992	47.584
Remensuração	6.410	7.767
Contraprestação - Direito de uso de imóveis	(35.492)	(53.961)
Contraprestação - Equipamentos de ginástica	(537)	(4.958)
Saldo em 30 de setembro de 2024	349.884	516.666
Circulante	14.299	24.609
Não circulante	335.655	492.057

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos--Continuação

O cronograma de pagamentos das parcelas não circulantes do passivo de arrendamento é como segue:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	25.949	30.170
2026	102.486	119.430
2027	97.736	114.679
2028	96.008	112.952
A partir 2029	1.004.305	1.162.239
Total	1.326.484	1.539.470
(-) Juros embutidos	(782.429)	(899.677)
Total	544.055	639.793

Para efetuar o desconto a valor presente de arrendamentos a pagar sobre direito de uso de imóveis, a Companhia e suas controladas utilizaram a taxa de juros incremental nominal. Os contratos de arrendamento da Companhia e suas controladas têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários. Para atender as orientações da CVM, em seu Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019, a Companhia fornece abaixo informações adicionais sobre as características dos contratos para que os usuários dessas demonstrações financeiras possam, a seu critério, realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pela inflação do exercício:

Fluxos contratuais em 30 de setembro de 2025

Fluxo Contratual Pagamentos – Consolidado								
Maturidade vencimento	Taxa média desconto	2025	2026	2027	2028	2029	2030+	Total
2025-2026	13,62%	455	457	-	-	-	-	912
2027-2029	13,29%	4.440	4.502	3.932	1.436	-	(1)	14.309
2030-2032	14,09%	7.025	7.162	7.222	7.222	6.976	7.120	42.727
2033-2035	15,80%	4.980	6.178	6.178	6.178	6.178	27.366	57.058
2036-2038	14,41%	27.778	28.254	28.254	28.254	28.254	217.476	358.270
2039-2041	14,56%	19.832	20.034	20.034	20.034	20.034	211.552	311.520
2042+	15,61%	41.166	51.562	51.509	51.509	51.509	698.657	945.912
Total		105.676	118.149	117.129	114.633	112.951	1.162.170	1.730.708
Inflação projetada ¹		5,65%	4,50%	4,00%	3,78%	3,78%	3,78%	

(1) Taxa obtida através de cotações do IPCA futuro observado no boletim FOCUS

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos--ContinuaçãoFluxos contratuais em 30 de setembro de 2024

	Taxa média desconto	Fluxo Contratual Pagamentos - Consolidado						Total
		2024	2025	2026	2027	2028	2029+	
2024-2025	13,19%	1.295	567	851	851	851	1.489	5.904
2026-2028	13,36%	4.625	3.383	5.038	4.037	1.481	963	19.527
2029-2031	13,97%	3.850	2.818	4.227	4.227	4.227	5.296	24.645
2032-2034	15,20%	2.325	1.718	2.635	2.690	2.690	11.371	23.429
2035-2037	14,40%	16.182	11.769	17.653	17.653	17.653	145.673	226.583
2038-2040	14,52%	21.124	15.434	23.252	23.252	23.252	243.977	350.291
Acima de 20241	15,87%	17.833	14.811	22.335	22.361	22.362	325.382	425.084
Total		67.234	50.500	75.991	75.071	72.516	734.151	1.075.463
Inflação projetada ¹		3,75%	3,51%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	

(1) Taxa obtida através de cotações do IPCA futuro observado no boletim FOCUS

9. Créditos diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento para fornecedores	8.389	10.176	8.680	11.319
Adiantamento para colaboradores	150	-	199	44
Prêmios de Seguros	3.313	3.666	3.605	4.112
IPTU a apropriar	1.433	-	1.579	-
Otras despesas	1.049	266	1.270	640
Total	14.334	14.108	15.332	16.115
Circulante	12.109	12.002	12.924	13.725
Não circulante	2.225	2.106	2.409	2.390

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Empréstimos e financiamentos

Instituição	Modalidade	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Banco Itaú	Debêntures (a)	-	-	-	573
Banco Itaú	Debêntures 4ª Emissão (b)	100.499	100.422	100.499	100.422
Banco Itaú	Conta Garantida	-	-	-	202
Banco Santander	Debêntures - Custos 4ª Emissão (b)	(1.096)	(1.297)	(1.096)	(1.297)
Total		99.403	99.125	99.403	99.900
	Passivo circulante	499	422	499	1.197
	Passivo não circulante	98.904	98.703	98.904	98.703

(a) Em outubro de 2019, a controlada Shift Fitness efetuou a sua 1ª emissão de debêntures privadas, através da emissão de 20 mil unidades no valor de R\$ 20.000, com remuneração entre 19 e 21% a.a., cujo vencimento foi em julho de 2025.

(b) Em outubro de 2024, a Companhia captou R\$100.000 em sua 4ª emissão de debêntures, cujo vencimento é em 2029, taxa de juros de 1,8% a.a acrescido do CDI, sem concessão de garantias. Com um custo de emissão R\$1.320 mil a serem amortizados no decorrer do contrato. O saldo a amortizar em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 1.096 mil.

O cronograma de pagamentos das parcelas não circulantes dos empréstimos e financiamentos é conforme a seguir:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	7.774	7.774
2026	32.164	32.164
2027	32.164	32.164
Acima de 2028	26.802	26.802
Total	98.904	98.904

Cláusulas contratuais restritivas ("covenants")

As debêntures emitidas pela Companhia possuem cláusulas restritivas ("covenants") que obrigam a Companhia ao cumprimento de restrição Dívida Líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0x cuja leitura é feita ao final de cada exercício social. A Companhia também realizou uma análise dos demais contratos de empréstimos que possuem algum tipo de cláusula contratual restritiva como por exemplo inadimplemento e/ou falta de entrega de informação da companhia aos credores. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia encontra-se adimplente com todas as obrigações contratuais.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	33.510	80.212	36.670	86.439
	33.510	80.212	36.670	86.439
Circulante	31.261	78.149	34.247	84.140
Não circulante	2.249	2.063	2.423	2.299

12. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa de Integração Social (PIS)	1.061	154	1.272	348
Contribuição Social para Seguridade Social (COFINS)	4.900	708	5.872	1.604
Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza (ISSQN)	5.932	2.314	6.437	3.281
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)	5.924	63	14.091	2.815
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	2.072	25	5.077	903
Parcelamentos federais	93	-	93	1.525
Tributos retidos sobre serviços tomados	1.572	993	1.771	1.133
Total	21.554	4.257	34.613	11.609
Circulante	21.554	4.257	34.613	10.544
Não Circulante	-	-	-	1.065

13. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa de Integração Social (PIS)	18	245	18	245
Contribuição Social para Seguridade Social (COFINS)	80	1.117	80	1.117
Estimativas de tributos sobre o lucro e saldo negativo	13.818	2.873	24.534	3.283
Total	13.916	4.235	24.632	4.645

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social

- a) A reconciliação do resultado com o imposto de renda e contribuição social dos períodos de seis meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) do imposto de renda e da contribuição social	(9.892)	12.574	10.432	34.061
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto pela alíquota combinada	3.363	(4.275)	(3.547)	(11.581)
Resultado de equivalência patrimonial	7.015	6.295	-	-
Efeito do Imposto de Renda em Sociedade em Conta de Participação (SCP)	(165)	(231)	(225)	(277)
Entidades controladas tributadas pelo lucro presumido	-	-	-	(1.653)
Outras adições e exclusões permanentes	(71)	262	189	(33)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	10.142	2.051	(3.583)	(13.544)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	(727)	(1.915)	(15.476)	(15.904)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	10.869	3.966	11.893	2.360
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	10.142	2.051	(3.583)	(13.544)
Alíquota efetiva	(103%)	16%	34%	40%

- b) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda sobre prejuízos fiscais	25.113	20.133	25.456	20.881
Contribuição social sobre base negativa	8.924	7.131	9.047	7.400
Amortização das mais valias	1.589	-	1.589	336
Provisão para demandas judiciais	1.099	2.176	1.498	2.442
Arrendamento mercantil - IFRS 16	24.162	19.858	25.350	20.123
Receita diferida	480	269	267	406
Bônus	1.491	1.350	1.491	1.350
Ágio e mais valia (a)	77.856	-	77.856	-
Outras provisões	5.113	2.747	5.438	5.305
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	145.827	53.664	147.992	58.243

- (i) A Administração constituiu a Reserva especial de ágio na incorporação no montante resultante da diferença entre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos e o seu valor contábil. A constituição da reserva especial de ágio é efetuada com base no art. 10 da resolução 78 CVM e o aproveitamento fiscal do ágio é efetuado em conformidade com o art. 440 do Regulamento do Imposto de Renda - RIR/2018 - Decreto nº 9.580, de 22 de novembro de 2018 .

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) A movimentação do imposto de renda e contribuição social é como segue:

	Controladora							
	31/12/2023	Adição	Baixas	30/09/2024	31/12/2024	Adição	Baixas	Incorporação 30/09/2025
Diferenças temporárias	20.302	4.318	-	24.620	26.970	6.964	-	77.856
Prejuízo fiscal e base negativa	26.749	-	(352)	26.397	26.694	7.343	-	-
Total	47.051	4.318	(352)	51.017	53.664	14.307	-	77.856

	Consolidado							
	31/12/2023	Adição	Baixas	30/09/2024	31/12/2024	Adição	Baixas	Incorporação 30/09/2025
Diferenças temporárias	23.038	4.422	-	27.460	30.546	5.087	-	77.856
Prejuízo fiscal e base negativa	29.847	-	(2.062)	27.785	27.697	6.806	-	-
Total	52.885	2.390	(2.062)	55.245	58.243	11.893	-	77.856

d) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos por ano de realização

A Companhia constitui imposto de renda e contribuição social diferidos ativos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias, considerando-se a existência de lucro tributável e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A Companhia tem gerado lucros tributáveis por meio de subsidiárias do Grupo. A Companhia efetuou a incorporação societária das controladas operacionais Shift Fitness, T4, Alpha, Estação, Arnaut e a sua acionista majoritária MC Fitness S.A. em 30 de setembro de 2025.

A Companhia e suas controladas prevê que a realização dos tributos diferidos se dará como segue:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	+2032	Total
Controladora	8.248	22.256	24.596	26.224	25.699	16.939	1.630	20.234	145.827
Consolidado	8.371	22.586	24.962	26.614	26.080	17.190	1.655	20.535	147.992

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar e provisão de bônus	10.337	9.422	11.140	10.940
Provisão de Férias, 13º salário e encargos	10.214	4.747	11.613	6.875
Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)	2.442	1.630	2.778	2.263
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS)	349	514	418	714
Pró-labore a pagar e outros	2.715	1.190	2.862	1.323
Total	26.057	17.503	28.811	22.115

16. Partes relacionadas

16.1. Contas a receber e a pagar junto a partes relacionadas

Os saldos a receber e a pagar junto a partes relacionadas representam operações de empréstimos em forma de mútuo com prazo indeterminado, celebrado entre as partes e não estão sujeitas à remuneração.

Os saldos ativos e passivos com partes relacionadas são demonstrados a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Compartilham. de despesas (a)	11.689	92	12.072	535	-	-	-	-
Alpha (b)	-	-	1.200	-	-	-	-	-
T4 (b)	-	-	300	-	-	-	-	-
Aleco (c)	385	69	-	69	-	-	-	-
Bluefit Brasília (d)	243	-	4.569	-	-	244	-	1.361
Acionistas (e)	149	-	138	-	149	-	130	-
Shift Fitness (f)	-	-	6.190	-	-	-	-	-
Repasse (g)	-	517	-	446	-	-	-	-
	12.466	678	24.469	1.050	149	244	130	1.361

(a) A Companhia centraliza a contratação e pagamento de alguns gastos tais como, despesas com marketing, pagamento de coordenadores regionais. Contudo, estes gastos são posteriormente rateados entre suas controladas e as SCPs.

(b) Refere-se a conta corrente entre a controladora e suas controladas, eliminados na incorporação das controladas.

(c) A Companhia transferiu caixa para a controlada.

(d) Refere-se a adiantamento de dividendos da controlada Bluefit Brasília.

(e) Gastos reembolsáveis pelos acionistas.

(f) Dividendos a receber da controlada Shift Fitness, eliminados na incorporação das controladas.

(g) Repasse de parcela dos recebíveis da Holding para as controladas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Partes relacionadas--Continuação

16.2. Adiantamento para futuro aumento de capital

A Companhia transferiu valores ao caixa de controladas – R\$385 (R\$23.226 em 31 de dezembro de 2024). A Administração integralizou o adiantamento para aumento de capital da controlada Shift Fitness em 30 de junho de 2025, conforme nota explicativa 5.

16.3. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração da Administração nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão apresentadas a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração	3.860	2.684
Encargos e benefícios	977	143
Total	4.837	2.827

16.4 Bônus de subscrição

Nos termos do previsto no acordo de investimento, celebrado em 14 de outubro de 2022, entre SF Academias e BFit Participações e acionistas da Bluefit, em decorrência da aquisição da Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A., conforme aprovado em Assembleia Geral realizada em 29 de agosto de 2023, restou acordado a emissão de um bônus de subscrição que outorga à BFit Participações (“Subscritora”), direito à BFit de subscrever determinado número de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia (“Ações”), sujeito à verificação de determinados indicadores financeiros do ano de 2023 a ser apurado por uma empresa independente, observadas as regras e procedimentos previstas no certificado de bônus de subscrição 1/2022 (“Bônus de Subscrição”).

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, Companhia encontra-se em discussão sobre a apuração dos montantes descritos no Bônus de Subscrição, incluindo a conclusão do processo de apuração da quantidade de ações por empresa independente.

Desta forma, em 30 de setembro de 2025 não existe uma expectativa de emissão de ações neste momento e, dadas as discussões em curso, concluiu-se que até a emissão destas demonstrações financeiras existe um cenário de passivo contingente conforme descrito no CPC 25 / IAS 37.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Sociedade em Conta de Participação (SCP)

As exigibilidades são representadas substancialmente pelos valores a pagar aos parceiros investidores pessoas físicas e/ou pessoas jurídicas, que no momento da formatação da Sociedade em Conta de Participação ("SCP") se tornaram sócios ocultos dessa sociedade.

É realizada a consolidação integral da SCP, já que a gestão e o controle não são compartilhados, destacando-se a parcela correspondente à participação de não controladores (SCPs).

No passivo não circulante Débito com participantes em SCP

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Frei Caneca	1.228	1.213	1.228	1.213
Palladium	670	692	670	692
Marechal	-	-	291	260
Portão	-	-	564	816
Verbo Divino	1.469	1.417	1.469	1.418
Total	3.367	3.322	4.222	4.399

No resultado atribuído (Nota 25)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Frei Caneca	(99)	(203)	(99)	(203)
Palladium	(29)	(108)	(29)	(108)
Marechal	-	-	(31)	6
Portão	-	-	(144)	(141)
Verbo Divino	(358)	(367)	(358)	(367)
Total	(486)	(678)	(661)	(813)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Provisões para demandas judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas eram partes envolvidas em processos trabalhistas e cíveis em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial. As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pelo apoio de seus consultores legais.

As movimentações dos saldos em 30 de setembro de 2025 e 2024 são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Cível	Total	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.588	881	7.469	7.473	956	8.429
Adições	706	173	879	746	492	1.238
Reversões	(498)	-	(498)	(500)	-	(500)
Saldo em 30 de setembro de 2024	6.796	1.054	7.850	7.719	1.448	9.167
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.943	457	6.400	7.361	1.047	8.408
Adições	2.338	386	2.724	3.580	790	4.370
Incorporação de controladas	107	-	107	107	-	107
Reversões	(5.045)	(65)	(5.110)	(6.268)	(356)	(6.624)
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.343	778	4.121	4.780	1.481	6.261

Processos cíveis e trabalhistas com perda possível

A Companhia e suas controladas são polo passivo em processos de natureza cível e trabalhista, os quais são classificados como risco de perda possível pelos seus consultores jurídicos.

Os processos classificados pelos assessores jurídicos com probabilidade de perda "possível" totalizam:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	7.478	7.230	8.274	7.555
Trabalhistas	14.397	3.451	14.730	7.689
Total	21.875	10.681	23.004	15.244

Em fevereiro de 2021, a Companhia foi notificada a respeito de requerimento para instauração de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem da Associação Brasileira da Propriedade Intelectual (CARB-ABPI). A Companhia apresentou resposta e pedido contraposto. O procedimento tem como objeto a disputa sobre a rescisão de um contrato de Master Franquia e de 10 contratos de franquias. O Termo de Arbitragem foi assinado em 18 de novembro de 2021 e as partes especificaram os seus pedidos. O valor indicado pelo requerente da arbitragem em suas alegações iniciais como envolvido na controvérsia é de R\$86.671, sendo a maior parte referente a lucros cessantes e danos emergentes relacionados a franquias inexistentes / não inauguradas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Provisões para demandas judiciais--Continuação

Por sua vez, a Companhia indicou que pretende (i) a declaração de regularidade da rescisão do Contrato de Master Franquia, com a condenação da franquia e seu sócio ao pagamento de multa e perdas e danos, (ii) a declaração de regularidade da rescisão dos Contratos de Franquia, com a condenação do antigo Master Franqueado e seu sócio ao pagamento de multa e perdas e danos e (iii) a condenação do antigo Master Franqueado e seu sócio ao pagamento de multa e perdas e danos por descumprimentos contratuais e/ou legais. O valor do Pedido Contraposto estimado pela Companhia é de aproximadamente R\$136.000. Em uma estimativa preliminar quanto ao prognóstico de êxito referente aos pleitos condenatórios formulados pela Companhia, destacamos R\$911 como provável e o valor remanescente como possível (neste caso, eventual contingência resultaria em recebimento de valor para a Companhia). Um prognóstico mais preciso poderá ser apresentado após o desenvolvimento da fase instrutória. A audiência de instrução foi realizada em 3 de maio de 2023 e as partes formularam novos pedidos de produção de provas.

Em 30 de julho de 2024, a Companhia obteve sentença favorável em arbitragem que tramita, desde 2021, perante a Câmara de Arbitragem da Associação Brasileira da Propriedade Intelectual (CARB-ABPI), na qual se discute, em linhas gerais, a rescisão de um contrato de Master Franquia e de contratos de franquia da rede Bluefit, bem como valores a título de indenização e multas contratuais relacionadas, conforme previamente divulgado no Formulário de Referência da Companhia.

A referida sentença reconheceu desde já que a rescisão de tais contratos por parte da Companhia foi regular e que a Companhia faz jus ao recebimento de valores a título de indenização e multas, bem como indeferiu todos os pedidos condenatórios formulados pelas contrapartes. O procedimento arbitral foi encerrado em outubro de 2024 e, em novembro de 2024, a Bluefit ajuizou cumprimento de sentença arbitral, tendo sido realizada a aguardando a citação do réu em setembro de 2025.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital subscrito em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$113.259 é representado por ações ordinárias, sem valor nominal e é distribuído conforme descrito abaixo:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações Ordinárias	%	Ações Ordinárias	%
MC Brazil Fitness Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.	68.735.630	51,00%	-	-
MC Brazil Fitness Holdings S.A. (i)	-	-	68.735.630	51,00%
Auster I FIP Multiestratégia IE	20.896.685	15,50%	20.896.685	15,50%
Pessoas físicas	18.338.838	13,61%	18.338.838	13,61%
Auster Fitness I FIP Multiestratégia	8.658.061	6,42%	8.658.061	6,42%
SF Academias Participações S.A.	8.181.560	6,07%	8.181.560	6,07%
Auster II FIP Multiestratégia IE	6.965.562	5,17%	6.965.562	5,17%
Auster Fitness II FIP Multiestratégia	2.999.409	2,23%	2.999.409	2,23%
Total	134.775.745	100,00%	134.775.745	100,00%

- (i) Em 30 de setembro de 2025, a Bluefit aprovou em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação a incorporação de sua acionista majoritária MC Brazil Fitness Holding S.A., sem emissão de novas ações.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Patrimônio líquido--Continuaçãob) Reserva de capital

A reserva de capital representa acréscimos efetivos aos ativos da Companhia que não foram originados dos lucros auferidos em suas operações, por não representarem efeitos de seus próprios esforços, mas assim de contribuições de acionistas para o patrimônio líquido da companhia com o fim de propiciar recursos para o capital e que poderá ser utilizado para futuro aumento de capital.

c) Transações para pagamentos baseados em ações

A reserva de pagamentos baseados em ações é utilizada para reconhecer o valor das remunerações liquidadas em ações baseadas em ações oferecidas aos empregados, incluindo os principais executivos da Companhia.

Atualmente a Companhia não conta com mais nenhum programa ativo de transações para pagamentos baseados em ações.

d) Participação de não controladores

As participações de não controladores no patrimônio líquido e na demonstração do resultado são apresentadas das seguintes formas:

30 de setembro de 2025

Patrimônio líquido	Bluefit Brasília	Total
Saldo do patrimônio líquido no encerramento do período	46.308	46.038
(x) participação de não controladores - %	50,00%	
Total	23.154	23.154
Resultado do período	Bluefit Brasília	Total
Resultado do período	13.199	13.199
(x) participação de não controladores - %	50,00%	
Total	6.599	6.599

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Patrimônio líquido--Continuaçãod) Participação de não controladores--Continuação

30 de setembro de 2024

Patrimônio líquido	Bluefit Brasília	Total
Saldo do patrimônio líquido no encerramento do período	39.598	39.598
(x) participação de não controladores - %	50,00%	50,00%
Total	19.800	19.800
Resultado do período		
Resultado do período	11.783	11.783
(x) participação de não controladores - %	50,00%	50%
Total	5.892	5.892

20. Outras obrigações

Compostas por outras obrigações estabelecidas em contratos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cash allowance (i)	31.143	8.407	31.143	19.065
Contas de consumo	2.704	2.161	2.704	2.202
IPTU a pagar	457	138	501	207
Outros	1.688	596	2.162	704
Total	35.992	11.302	36.510	22.178
Circulante	7.980	3.265	8.498	5.049
Não circulante	28.012	8.037	28.012	17.129

(i) Trata-se de benfeitorias realizadas em imóveis de terceiros previstos em contratos, onde a Companhia possui a obrigação de reembolsar o locador.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Resultado por ação

A Companhia calcula o lucro (prejuízo) por ação por meio da divisão do lucro líquido (prejuízo), referente a cada classe de ações, pela média ponderada da respectiva classe de ações em circulação durante o exercício.

Os instrumentos de patrimônio que serão ou poderão ser liquidados em ações da Sociedade são incluídos no cálculo apenas quando sua liquidação tem impacto de diluição sobre o lucro por ação.

- **Básico:** o cálculo básico do resultado por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido/(prejuízo) do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, exceto as ações emitidas para pagamento de dividendos e ações em tesouraria;
- **Diluído:** O resultado diluído leva em consideração o número médio ponderado de ações em circulação durante o exercício e os instrumentos patrimoniais emitidos pela Companhia que possivelmente podem diluir a participação de seus acionistas em exercícios futuros, tais como as opções de ações que somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação. Para o período de 3 e 6 meses findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia não possui instrumentos com potencial efeito dilutivo.

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível aos acionistas controladores	3.212	250	4.145	14.625
Média ponderada de ações	134.776	134.776	134.776	134.776
Lucro (prejuízo) por ação, básico e diluído (*)	0,0238	0,0019	0,0308	0,1085

(*) Valores expressos em reais.

22. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de prestação de serviços (i)	268.237	160.592	448.400	319.276
Royalties	15.625	14.637	15.625	14.637
Taxa de franquia	-	-	-	-
Comissões	325	232	324	232
	284.187	175.461	464.349	334.145
(-) Cancelamentos de serviços	(1.075)	(518)	(1.517)	(811)
(-) Impostos incidentes	(34.583)	(21.408)	(57.024)	(36.831)
Receita operacional líquida	248.529	153.535	405.808	296.503

(i) Corresponde as receitas oriunda das mensalidades e taxas aplicáveis.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Receita operacional líquida--Continuação

Ativos e passivos de contrato

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Contas a receber (Nota 4)	37.918	19.152	48.274	38.813
Receita diferida (a)	1.061	1.169	1.253	1.709

(a) A receita diferida é representada pelas taxas aplicáveis recebidas quando do ingresso dos alunos na academia. Essas taxas são cobradas periodicamente dos alunos, sendo que elas são diferidas e reconhecidas no resultado pelo período de 1 ano, a partir da data de ingresso do aluno.

23. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(48.275)	(27.129)	(73.351)	(50.236)
Serviços de terceiros	(18.324)	(8.782)	(28.804)	(15.397)
Ocupação (condomínio, IPTU e contas de consumo)	(32.528)	(16.542)	(47.263)	(32.497)
Depreciação e amortização	(42.091)	(24.814)	(60.764)	(40.719)
Crédito de PIS e COFINS sobre imobilizado	4.176	1.591	4.608	1.973
Manutenção predial e de equipamentos	(13.465)	(6.160)	(20.731)	(10.793)
Outros	(8.609)	(2.989)	(12.963)	(6.551)
Total	(159.116)	(84.825)	(239.268)	(154.220)

24. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas com propaganda e publicidade	(15.498)	(5.858)	(21.446)	(10.427)
Comissões cartões de crédito	(2.543)	(1.150)	(4.224)	(2.525)
Despesas com pessoal	(42.172)	(26.986)	(42.912)	(28.375)
Despesas com depreciação e amortização	(1.142)	(476)	(1.197)	(563)
Despesas com sistemas	(5.235)	(3.108)	(5.264)	(3.127)
Reversão (despesas) com consultoria e assessoria	2.100	(831)	(5.887)	(6.751)
Reversão (despesas) com provisão de contingências	2.558	(381)	2.147	(739)
Despesas com ocupação	(1.249)	(760)	(1.628)	(876)
Outros	(6.526)	(4.568)	(6.841)	(4.752)
Total	(69.707)	(44.118)	(87.252)	(58.135)
Despesas comerciais	(18.041)	(7.008)	(25.670)	(12.952)
Despesas gerais e administrativas	(51.666)	(37.110)	(61.582)	(45.183)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras				
Despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e pagamentos a fornecedores	(12.838)	(11.933)	(13.911)	(14.126)
Despesas com juros sobre arrendamentos	(48.119)	(29.992)	(67.491)	(47.584)
Despesas com IOF	(19)	(50)	(19)	(87)
Resultado atribuído a participantes em sociedades em conta de participação (Nota 17)	(486)	(678)	(661)	(813)
Outras despesas financeiras	(707)	(611)	(931)	(825)
Total despesas financeiras	(62.169)	(43.264)	(83.013)	(63.435)
Receitas financeiras				
Rendimentos s/ aplicação financeira	11.108	12.004	13.195	12.712
Outras receitas financeiras	450	120	494	143
Total receitas financeiras	11.558	12.124	13.689	12.855
Resultado financeiro, líquido	(50.611)	(31.140)	(69.324)	(50.580)

26. Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e a reduzir a exposição a riscos de crédito, de taxas de juros e de moeda. Todos os instrumentos financeiros em aberto pela Companhia e suas controladas são classificados como sujeitos à atualização por custo amortizado, e, de acordo com a avaliação da Administração, não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias. Os principais instrumentos financeiros da Companhia em aberto em cada data-base são os seguintes:

	Hierarquia de valor justo	Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	138.703	221.590	138.703	221.590
Aplicações financeiras	Nível 2	-	10.575	-	10.575
Contas a receber de clientes	Nível 2	37.918	20.166	37.918	20.166
Contas a receber com partes relacionadas	Nível 2	12.466	24.469	12.466	24.469
Adiantamento para futuro aumento de capital	Nível 2	-	23.226	-	23.226
		189.087	300.026	189.087	300.026
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	33.510	80.213	33.510	80.213
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	99.403	99.125	99.403	99.125
Passivo de arrendamento	Nível 2	565.996	405.337	565.996	405.337
Contas a pagar com partes relacionadas	Nível 2	678	1.050	678	1.050
Contas a pagar por aquisição de participação	Nível 2	1.020	-	1.020	-
		700.607	585.725	700.607	585.725

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros--Continuação

	Hierarquia de valor justo	Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	151.538	238.788	151.538	238.788
Aplicações financeiras	Nível 2	-	10.585	-	10.585
Contas a receber de clientes	Nível 2	48.274	37.298	48.274	37.298
Contas a receber com partes relacionadas	Nível 2	149	130	149	130
		199.961	286.801	199.961	286.801
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	36.670	86.440	36.670	86.440
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	99.403	99.900	99.403	99.900
Passivo de arrendamento	Nível 2	666.336	571.627	666.336	571.627
Contas a pagar com partes relacionadas	Nível 2	244	1.361	244	1.361
Contas a pagar por aquisição de participação	Nível 2	1.020	-	1.020	-
		803.673	759.328	803.673	759.328

Gerenciamento de riscos

As atividades da Companhia e de suas controladas a expõe a diversos tipos de risco: (a) risco de mercado, incluindo o risco de moeda; (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada segundo políticas elaboradas pela Diretoria de Finanças e aprovadas pela Administração da Companhia. Essa Diretoria é responsável pelas políticas à exposição aos riscos, bem como pela elaboração de processos, controles internos e a estrutura de gerenciamento de riscos da Companhia. Desse modo a Diretoria Executiva de Finanças mantém a Companhia protegida contra eventuais riscos financeiros.

A gestão de risco dos instrumentos financeiros é compartilhada pelo corpo Diretivo da Companhia e considera o acompanhamento permanente das taxas contratadas e as taxas de mercado.

A Companhia não efetua aplicações de cunho especulativo em derivativos ou outros ativos de risco.

a) *Risco de mercado*

Risco de preço dos serviços e receitas da Companhia

O acirramento da concorrência pode levar a Companhia e suas controladas a reverem seus preços de serviços, tendo impacto direto sobre os resultados. A Companhia e suas controladas monitoram as práticas da concorrência e estabelece cenários avaliando os resultados futuros em relação à mudança de preços.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros--ContinuaçãoGerenciamento de riscos--Continuação**b) Risco de crédito**

Incorre em risco de crédito, os valores de caixa e equivalentes de caixa, representados por depósitos e aplicações financeiras de curtíssimo prazo em instituições financeiras no país. Este risco é gerido na Diretoria de Finanças. A Companhia tem a política de somente manter valores em instituições financeiras de primeira linha, não mantendo investimentos concentrados em qualquer conglomerado financeiro.

c) Risco de liquidez

O risco de liquidez origina-se da falta de recursos no fluxo de caixa para atender às necessidades operacionais. A previsão do fluxo de caixa é efetuada pela área financeira, na Diretoria de Finanças da Companhia. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia, assegurando o valor de caixa suficiente para atender às necessidades da Companhia. A tabela a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025.

	30 de setembro de 2025					
	Controladora			Consolidado		
	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total
Passivos financeiros						
Fornecedores	31.261	2.249	33.510	34.247	2.423	36.670
Empréstimos e financiamentos	499	98.904	99.403	499	98.904	99.403
Passivo de arrendamento	21.941	544.055	565.996	26.543	639.793	666.336
Contas a pagar com partes relacionadas	-	678	678	-	244	244
Contas a pagar por aquisição de participação	1.020	-	1.020	1.020	-	1.020
	54.721	645.886	700.607	62.309	741.364	803.673

d) Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo. Adicionalmente, parte dos empréstimos e financiamentos têm suas taxas atreladas substancialmente à variação do CDI.

No caso dos empréstimos, o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de CDI que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CDI que diminuam as receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros--Continuação

Gerenciamento de riscos--Continuação

d) *Risco de taxa de juros*--Continuação

A análise de sensibilidade abaixo demonstrada foi desenvolvida considerando a exposição ao CDI:

Controladora	Risco	30/09/2025	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	105.688	CDI	15.853	19.817	23.780
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(100.499)	CDI	(15.075)	(18.844)	(22.612)
Efeito líquido				778	973	1.168

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 30 de setembro de 2025 (15% a.a.) para 360 dias.

Controladora	Risco	31/12/2024	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	208.648	CDI	31.673	39.591	47.509
Caixa restrito		10.575		1.605	2.007	2.408
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(100.421)	CDI	(15.244)	(19.055)	(22.866)
Efeito líquido				18.034	22.543	27.051

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de dezembro de 2024 (15 % a.a.) para 360 dias.

Consolidado	Risco	30/09/2025	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	117.681	CDI	17.652	22.065	26.478
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(100.499)	CDI	(15.075)	(18.844)	(22.612)
Efeito líquido				2.577	3.221	3.866

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 30 de setembro de 2025 (15% a.a.) para 360 dias.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros--Continuação

Gerenciamento de riscos--Continuação

d) Risco de taxa de juros--Continuação

Consolidado	Risco	31/12/2024	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	216.834	CDI	32.915	41.144	49.373
Caixa restrito	Alta do CDI	10.575	CDI	1.607	2.008	2.410
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(100.995)	CDI	(15.331)	(19.164)	(22.997)
Efeito líquido				19.191	23.988	28.786

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de dezembro de 2024 (15% a.a.) para 360 dias.

Gestão de capital

O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores. Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos financiamentos subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa.

Demonstramos abaixo os índices em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	99.403	99.125	99.403	99.900
Passivo de arrendamento	565.996	405.337	666.336	571.627
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(138.703)	(221.590)	(151.538)	(238.788)
Dívida líquida	526.696	282.872	614.201	432.739
Patrimônio líquido	516.777	438.671	539.931	455.226
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.043.473	721.543	1.154.132	887.965
Índice de alavancagem financeira	102%	64%	114%	95%

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

A seguir é apresentado a movimentação das mudanças nos passivos de atividades de financiamento para os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Controladora						
	31/12/2024	Pagamento de principal	Juros pagos	Juros incorridos	Remensurações e novos arrendamentos	Outros	Incorporações 30/09/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	99.125	-	(11.190)	11.251	-	217	-
Passivos de arrendamento	405.337	(54.158)	-	48.119	93.292	-	73.406
Total	504.462	(54.158)	(11.190)	59.370	93.292	217	73.406

	Controladora					
	31/12/2023	Pagamento de principal	Juros pagos	Juros incorridos	Remensurações e novos arrendamentos	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	112.724	(25.418)	(11.186)	11.561	-	87.681
Passivos de arrendamento	264.467	(36.029)	-	29.992	91.454	349.884
Total	377.191	(61.447)	(11.186)	41.553	91.454	437.565

	Consolidado						
	31/12/2024	Pagamento de principal	Juros pagos	Juros incorridos	Remensurações e novos arrendamentos	Outros	Baixas 30/09/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	99.900	(803)	(11.305)	11.394	-	217	-
Passivos de arrendamento	571.627	(78.608)	-	67.491	105.826	-	-
Total	671.527	(79.411)	(11.305)	78.885	105.826	217	-

	Consolidado						
	31/12/2023	Pagamento de principal	Juros pagos	Juros incorridos	Remensurações e novos arrendamentos	Combinação de negócios	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	125.120	(30.375)	(12.304)	11.981	-	202	94.624
Passivos de arrendamento	410.947	(58.919)	-	47.584	108.554	8.500	516.666
Total	536.067	(89.294)	(12.304)	59.565	108.554	8.702	611.290

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão de informações contábeis intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

	Importância segurada	
	Controladora	Consolidado
Riscos nomeados e operacionais	923.388	1.154.511
Multirrisco patrimonial	1.442	2.776
Seguro Fiança	80.732	76.222
Responsabilidade Civil	53.389	63.389

29. Segmentos operacionais

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

Um segmento operacional é definido como um componente da Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações.

Para fins de análise e gerenciamento das operações, a Companhia possui um único segmento operacional, que é utilizado pela administração para fins de análise e tomada de decisão.

30. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Transações que não afetam caixa--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Arrendamentos contratados / (baixados)	80.872	91.454	85.466	100.787
Remensuração dos arrendamentos	14.260	6.410	22.200	7.767
Provisões para desmantelamento	137	126	145	140
Cash Allowance (i)	14.212	2.000	14.212	2.000
Ágio e mais-valia oriundo das incorporações	83.006	-	-	-

- (i) Trata-se de benfeitorias realizadas em imóveis de terceiros previstos em contratos, onde a Companhia possui a obrigação de reembolsar o locador. Estes montantes no momento inicial possuem efeito não caixa e são amortizados pelo período previsto em contrato.

31. Eventos subsequentes

Conforme mencionado na NE 5, em 13 de novembro de 2025, a Companhia está em fase de auditoria de cláusulas restritivas referentes à formalização da aquisição de ações da NASN S.A, uma rede de academias, conforme termos e condições constantes nos instrumentos da aquisição. Este movimento está em linha com o plano de expansão da Companhia de fortalecimento da marca.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas da
Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR") referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Lazaro Angelim Serruya
Contador CRC DF-015801/O

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não aplicável

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

IBLUEFIT ACADEMIAS DE GINÁSTICA E PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, RISCOS E GOVERNANÇA
REALIZADA EM 07 DE NOVEMBRO DE 2025

1. Data, Hora, Local e Presença: Aos 07 (sete) dias do mês de novembro de 2025, às 10:00 horas, na sede social da Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Companhia") localizada na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.327, conjuntos 61 e 62, CEP: 04.547-005, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com a presença dos membros do Comitê de Auditoria, Riscos e Governança da Companhia, autorizada sua realização por meio de videoconferência.

2. Convocação e Presença: A reunião foi instaurada com a presença da maioria dos membros, conforme previsto no artigo 5.9, do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Riscos e Governança ("Regimento"). Presentes também, como convidados, Sr. Thomas Cunha (Mubadala Capital); Sra. Alessandra Sekeff, CEO da Companhia, Sr. Rafael Segatelli, Diretor Jurídico e Compliance; Sr. Gustavo Antunes, CFO da Companhia; Sra. Camila Salles, Gerente Jurídica; Sr. Vitor Oliveira, Gerente de Contabilidade; Sra. Lais Amaral, Gerente Financeira, Sr. Eduardo Aranda, Gerente de Compliance e Riscos; os Srs. Gabriel Sion e Lázaro Serruya e a Sra. Beatriz Cordeiro, todos representantes da Auditoria Independente Ernst & Young ("E&Y").

3. Mesa: Assumiu os trabalhos a Sra. Alexandra Catherine de Haan ("Coordenadora"), que convidou a mim, Rafael Lopes Segatelli, para secretariar.

4. Ordem do Dia: (i) Apresentação da Administração acerca das Informações Financeiras Trimestrais, referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025 (3ºITR/25);

(vi) Apresentação da Administração acerca das Informações Financeiras Trimestrais, referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025 (3ºITR/25)

Após a análise e discussão dos documentos, informações e esclarecimentos apresentados pela Companhia e pela auditoria independente, os Membros do Comitê de Auditoria, Riscos e Governança da Companhia, presentes na reunião, deliberaram por recomendar, sem quaisquer ressalvas, a aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do terceiro trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

5. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, o Presidente da Mesa declarou encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes.

São Paulo, 07 de novembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Não aplicável

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores Sobre as Informações Contábeis Intermediárias e Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria Estatutária da Bluefit Academias de Ginastica e Participações S.A. declara que:

- (i) revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e as conclusões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes e;
- (ii) revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores Sobre as Informações Contábeis Intermediárias e Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria Estatutária da Bluefit Academias de Ginastica e Participações S.A. declara que:

- (i) revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e as conclusões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes e;
- (ii) revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.