

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	100
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	101
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	102

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	773.348
Preferenciais	0
Total	773.348
Em Tesouraria	
Ordinárias	4.307
Preferenciais	0
Total	4.307
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.959.817	3.108.275
1.01	Ativo Circulante	35.978	142.157
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.739	127.791
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.739	127.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.239	14.366
1.01.08.03	Outros	32.239	14.366
1.02	Ativo Não Circulante	2.923.839	2.966.118
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.096.574	2.023.204
1.02.01.04	Contas a Receber	2.096.367	2.023.048
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	2.096.367	2.023.048
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	207	156
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	207	156
1.02.02	Investimentos	775.872	903.046
1.02.02.01	Participações Societárias	775.872	903.046
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.322	7.522
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	766.550	895.524
1.02.03	Imobilizado	7.632	8.530
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.889	4.026
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.743	4.504
1.02.04	Intangível	43.761	31.338
1.02.04.01	Intangíveis	43.761	31.338

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.959.817	3.108.275
2.01	Passivo Circulante	328.588	44.677
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.156	15.217
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	17.156	15.217
2.01.02	Fornecedores	3.185	5.132
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.185	5.132
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.819	2.156
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	0	31
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	31
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.819	2.125
2.01.03.02.01	Tributos a pagar e impostos parcelados	2.819	2.125
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	304.058	20.802
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10	10.056
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10	10.056
2.01.04.02	Debêntures	302.452	9.114
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.596	1.632
2.01.05	Outras Obrigações	1.370	1.370
2.02	Passivo Não Circulante	2.058.057	2.250.142
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.970.806	2.000.758
2.02.01.02	Debêntures	1.968.198	1.997.411
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.608	3.347
2.02.02	Outras Obrigações	78.457	249.379
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	71.404	244.075
2.02.02.02	Outros	7.053	5.304
2.02.02.02.03	Outras obrigações	7.053	5.304
2.02.03	Tributos Diferidos	8.785	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.785	0
2.02.03.01.01	Tributos a pagar e impostos parcelados	8.785	0
2.02.04	Provisões	9	5
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9	5
2.03	Patrimônio Líquido	573.172	813.456
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.020.513	1.022.886
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.088.306	1.090.679
2.03.02.08	Outros resultados abrangentes	-52.638	-52.638
2.03.04	Reservas de Lucros	-43.962	-43.962
2.03.04.01	Reserva Legal	2.616	2.616
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-748.982	-506.967

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-35.899	-123.602	7.726	83
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.545	-4.291	-2.061	-6.670
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-542	1.682	-157	2.475
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.812	-120.993	9.944	4.278
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-35.899	-123.602	7.726	83
3.06	Resultado Financeiro	-45.482	-118.413	-24.472	-72.635
3.06.01	Receitas Financeiras	272	2.450	-275	429
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.754	-120.863	-24.197	-73.064
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,8818	-3,1294	-0,0938	-0,0938
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,8197	-3,0643	-0,0938	-0,0938

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
4.03	Resultado Abrangente do Período	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-112.264	-62.019
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	146.075	-177
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-242.015	-72.552
6.01.01.02	Depreciação	982	861
6.01.01.03	Amortização	10	29
6.01.01.04	Juros provisionados	264.383	72.234
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	120.993	-4.278
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	4	-5
6.01.01.08	Provisão de stock option	1.718	3.534
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-252.725	-11.000
6.01.02.03	Outros ativos	-17.924	5.662
6.01.02.04	Fornecedores, outras trabalhistas, tributos a pagar e impostos parcelados	9.471	-4.170
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-31	19
6.01.02.06	Contas a pagar com partes relacionadas	-73.319	-37.865
6.01.02.07	Contas a receber com partes relacionadas	-172.671	24.437
6.01.02.09	Outras obrigações	1.749	917
6.01.03	Outros	-5.614	-50.842
6.01.03.01	Juros pagos	-5.614	-50.842
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.251	-8.535
6.02.01	Dividendos recebidos	6.181	0
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-12.432	-8.535
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.537	-137
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-4.553	836
6.03.07	Ações em tesouraria	13	-392
6.03.09	Pagamento de passivo de arrendamento	-997	-581
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-124.052	-70.691
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	127.791	75.124
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.739	4.433

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	0	-506.967	-52.638	813.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	6	0	0	0	6
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.568	0	-506.967	-52.638	813.462
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.379	0	0	0	1.725
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.718	0	0	0	1.718
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.015	0	-242.015
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.015	0	-242.015
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	345.603	1.029.189	0	-748.982	-52.638	573.172

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.141	0	0	0	3.141
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.534	0	0	0	3.534
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.970	0	0	0	1.970
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.363	0	0	0	-2.363
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-72.552	0	-72.552
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-72.552	0	-72.552
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.074.345	-373.651	-72.552	-52.638	917.003

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	911	652
7.02.04	Outros	911	652
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-16	-46
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	927	698
7.03	Valor Adicionado Bruto	911	652
7.04	Retenções	-992	-890
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-992	-890
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-81	-238
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-118.543	4.707
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-120.993	4.278
7.06.02	Receitas Financeiras	2.450	429
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-118.624	4.469
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-118.624	4.469
7.08.01	Pessoal	2.528	3.957
7.08.01.01	Remuneração Direta	665	446
7.08.01.02	Benefícios	1.718	3.414
7.08.01.03	F.G.T.S.	145	97
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	120.863	73.064
7.08.03.01	Juros	120.863	73.064
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-242.015	-72.552
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-242.015	-72.552

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.968.408	4.777.870
1.01	Ativo Circulante	1.587.732	1.358.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	292.123	252.681
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	292.123	252.681
1.01.03	Contas a Receber	1.060.849	902.564
1.01.03.01	Clientes	1.060.849	902.564
1.01.04	Estoques	62.467	75.914
1.01.04.01	Estoques	62.467	75.914
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	172.293	127.415
1.01.08.03	Outros	172.293	127.415
1.02	Ativo Não Circulante	3.380.676	3.419.296
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	195.347	200.050
1.02.01.07	Tributos Diferidos	121.073	137.625
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	121.073	137.625
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	74.274	62.425
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	74.274	62.425
1.02.02	Investimentos	9.322	7.522
1.02.02.01	Participações Societárias	9.322	7.522
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.322	7.522
1.02.03	Imobilizado	1.188.124	1.361.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	451.220	626.875
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	451.220	626.875
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	736.904	734.286
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	736.904	734.286
1.02.04	Intangível	1.987.883	1.850.563
1.02.04.01	Intangíveis	1.987.883	1.850.563

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.968.408	4.777.870
2.01	Passivo Circulante	1.072.248	679.389
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	138.138	113.238
2.01.02	Fornecedores	170.293	189.587
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	170.293	189.587
2.01.03	Obrigações Fiscais	135.239	96.173
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	135.239	96.173
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.611	8.492
2.01.03.01.02	Tributos a pagar e impostos parcelados	122.628	87.681
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	525.022	211.487
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	102.728	88.260
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	102.728	88.260
2.01.04.02	Debêntures	302.645	9.155
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	119.649	114.072
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	119.649	114.072
2.01.05	Outras Obrigações	103.556	68.904
2.01.05.02	Outros	103.556	68.904
2.01.05.02.04	Outras obrigações	1.550	2.386
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	102.006	66.518
2.02	Passivo Não Circulante	3.228.342	3.178.622
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.749.765	2.779.719
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	76.754	83.336
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	76.754	83.336
2.02.01.02	Debêntures	1.969.348	1.998.562
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	703.663	697.821
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	703.663	697.821
2.02.02	Outras Obrigações	202.790	236.820
2.02.02.02	Outros	202.790	236.820
2.02.02.02.03	Outras obrigações	4.223	4.241
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	198.567	232.579
2.02.03	Tributos Diferidos	232.291	127.429
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	232.291	127.429
2.02.03.01.01	Tributos a pagar e impostos parcelados	232.291	127.429
2.02.04	Provisões	43.496	34.654
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.496	34.654
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	667.818	919.859
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.026.573	1.028.946
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.088.306	1.090.679
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-799.004	-556.989
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	94.646	106.403

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	624.451	1.786.276	564.066	1.711.783
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-497.351	-1.437.834	-461.284	-1.370.884
3.03	Resultado Bruto	127.100	348.442	102.782	340.899
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.818	-114.014	-42.251	-131.548
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-52.266	-154.761	-42.223	-130.437
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.621	38.952	-904	-2.628
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	827	1.795	876	1.517
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	87.282	234.428	60.531	209.351
3.06	Resultado Financeiro	-172.095	-461.996	-92.100	-284.864
3.06.01	Receitas Financeiras	11.058	25.428	2.121	25.250
3.06.02	Despesas Financeiras	-183.153	-487.424	-94.221	-310.114
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-84.813	-227.568	-31.569	-75.513
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-26	-26.204	-20.070	12.785
3.08.01	Corrente	-3.890	-24.520	6.680	-17.208
3.08.02	Diferido	3.864	-1.684	-26.750	29.993
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-84.839	-253.772	-51.639	-62.728
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-84.839	-253.772	-51.639	-62.728
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-81.433	-242.015	-66.117	-72.552
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.406	-11.757	14.478	9.823
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	-0,0938	-0,0938
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,0938	-0,0938

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-84.787	-253.772	-11.627	-62.728
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	128	0
4.02.01	Ajustes de Participação no Capital de Controladas/coligadas	0	0	128	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-84.787	-253.772	-11.499	-62.728
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-81.381	-242.015	-25.977	-72.552
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.406	-11.757	14.478	9.824

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	161.064	-134.198
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	174.054	365.685
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-227.568	-75.513
6.01.01.02	Depreciação	68.771	57.239
6.01.01.03	Amortização	53.477	55.163
6.01.01.04	Juros provisionados	374.810	254.444
6.01.01.05	Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	10.408	25.846
6.01.01.06	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-1.795	-1.517
6.01.01.07	Provisão de stock option	1.718	3.534
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de contingências	1.634	544
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-107.401	45.945
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	69.379	-237.326
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-50.884	-167.447
6.01.02.02	Estoques	13.447	8.902
6.01.02.03	Outros ativos	-40.192	-93.765
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	145.427	63.834
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social	2.435	-48.850
6.01.02.06	Outras obrigações	-854	0
6.01.03	Outros	-82.369	-262.557
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-24.520	0
6.01.03.02	Juros pagos	-57.849	-262.557
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-79.031	-76.462
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-55.107	-34.239
6.02.04	Dividendos recebidos	6	3.007
6.02.05	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-23.930	-45.230
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-42.591	23.905
6.03.02	Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	80.000	88.322
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-66.098	-53.159
6.03.05	Pagamento do passivo de arrendamento	-56.500	-10.865
6.03.08	Ações em tesouraria	0	-393
6.03.10	Aumento e recompra de ações	7	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	39.442	-186.755
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	252.681	359.858
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	292.123	173.103

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	0	-506.967	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	6	0	0	0	6	0	6
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.568	0	-506.967	-52.638	813.462	106.403	919.865
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.379	0	0	0	1.725	0	1.725
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.718	0	0	0	1.718	0	1.718
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.015	0	-242.015	-11.757	-253.772
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.015	0	-242.015	-11.757	-253.772
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	345.603	1.029.189	0	-748.982	-52.638	573.172	94.646	667.818

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.141	0	0	0	3.141	-1.383	1.757
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.534	0	0	0	3.534	0	3.534
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-393	0	0	0	-393	0	-394
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.383	-1.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-72.552	0	-72.552	10.107	-62.444
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-72.552	0	-72.552	9.823	-62.728
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	284	284
5.05.03.02	Ajuste de variação patrimonial líquido Controladas/Coligadas	0	0	0	0	0	0	284	284
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.074.345	-373.651	-72.552	-52.638	917.003	107.425	1.024.428

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.946.902	1.781.208
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.839.501	1.827.153
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	107.401	-45.945
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.019.514	-877.083
7.02.04	Outros	-1.019.514	-877.083
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-401.653	-368.938
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-399.608	-410.859
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-130.201	-128.128
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-10.337	-12.063
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	-77.715	42.905
7.03	Valor Adicionado Bruto	927.388	904.125
7.04	Retenções	-122.248	-113.294
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-122.248	-113.294
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	805.140	790.831
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.223	26.767
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.795	1.517
7.06.02	Receitas Financeiras	25.428	25.250
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	832.363	817.598
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	832.363	817.598
7.08.01	Pessoal	519.282	453.394
7.08.01.01	Remuneração Direta	476.159	415.702
7.08.01.02	Benefícios	1.718	1.545
7.08.01.03	F.G.T.S.	41.405	36.147
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	79.429	102.585
7.08.02.01	Federais	26.204	-12.785
7.08.02.03	Municipais	53.225	115.370
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	487.424	324.347
7.08.03.01	Juros	487.424	310.114
7.08.03.02	Aluguéis	0	14.233
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-253.772	-62.728
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-242.015	-72.552
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-11.757	9.824

Comentário do Desempenho

KoraSaúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
3T25|2025



SUMÁRIO

DESTAQUES 3T25	1
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	2
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	2
RECEITA LÍQUIDA	3
DADOS OPERACIONAIS	3
DADOS FINANCEIROS	6
ANEXOS	10

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **maiores redes de saúde privadas de assistência médica**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 24 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região.

Espírito Santo, 14 de novembro de 2025 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 3º trimestre de 2025 (3T25).

DESTAQUES 3T25

**R\$624,5 M**

Receita líquida
+10,7% vs. 3T24
+3,8% vs. 2T25

**R\$159 M**

EBITDA Ajustado
+35,8% vs. 3T24
+10,3% vs. 2T25

**25,4%**

Margem EBITDA ajustada
+4,7 p.p. vs. 3T24
+1,5 p.p. vs. 2T25

**R\$124,9 M**

Geração de caixa op.
+60,3% vs. 3T24
+103,5% vs 2T25

**78,6%**

Taxa de ocupação
+2,7 p.p. vs. 3T24

**+128,4 mil**

Pacientes-dia
+7,9% vs. 3T24

**R\$55M**

Receita líquida oncológica
+9,4% vs. 3T24
+6,8% vs. 2T25

**+223 mil**

Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)¹

**+24,5 mil**

Avisos cirúrgicos
realizados

**+274 mil**

Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



A Kora Saúde encerrou o terceiro trimestre de 2025 reafirmando seu compromisso com a entrega de uma medicina resolutiva, acessível e de excelência.

Encerramos o trimestre com a **maior receita líquida já registrada em um trimestre pela Companhia, de R\$624,5 milhões**, mais de **R\$124,9 milhões de geração de caixa operacional** e **R\$158,7 milhões de EBITDA ajustado**, mantendo resultados consistentes com a nossa estratégia em gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade para os nossos negócios.

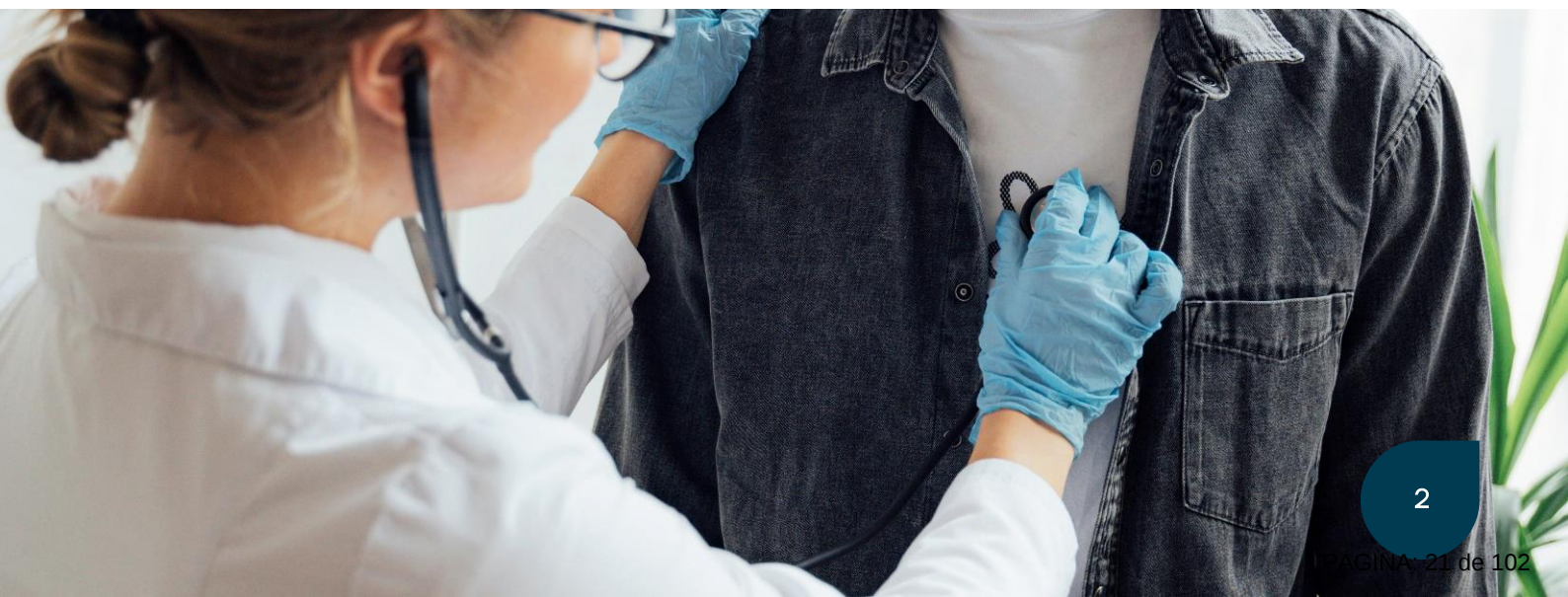
Os resultados obtidos refletem a maturidade da Companhia e o crescimento sustentável, guiado por inovação e responsabilidade.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.771	1.699	4,2%	1.768	0,2%	1.771	1.699	4,2%
Receita Líquida	624,5	564,1	10,7%	601,7	3,8%	1.786,3	1.711,8	4,4%
EBITDA Aj.	158,7	116,8	35,8%	143,8	10,3%	419,6	357,6	17,3%
Margem EBITDA Aj.	25,4%	20,7%	4,7 p.p.	23,9%	1,5 p.p.	23,5%	20,9%	2,6 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	(33,9)	26,6	n/a	(27,7)	22,5%	(128,9)	36,0	n/a
Margem Líquida Aj. ¹	-5,4%	4,7%	-10,1 p.p.	-4,6%	-0,8 p.p.	-7,2%	2,1%	-9,3 p.p.

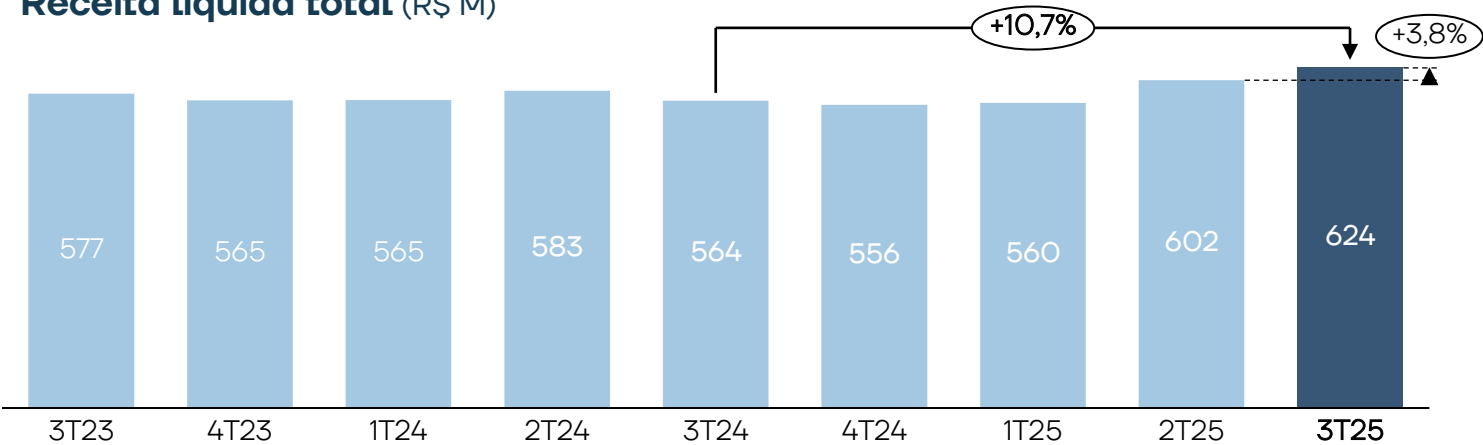
¹ Detalhamento dos ajustes na seção de Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado.



RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma receita líquida de R\$624,5 milhões no 3T25, crescimento de 3,8% em relação ao 2T25 e de 10,7% frente ao mesmo período do ano anterior. É a **maior receita líquida** já reportada pela Companhia em um trimestre.

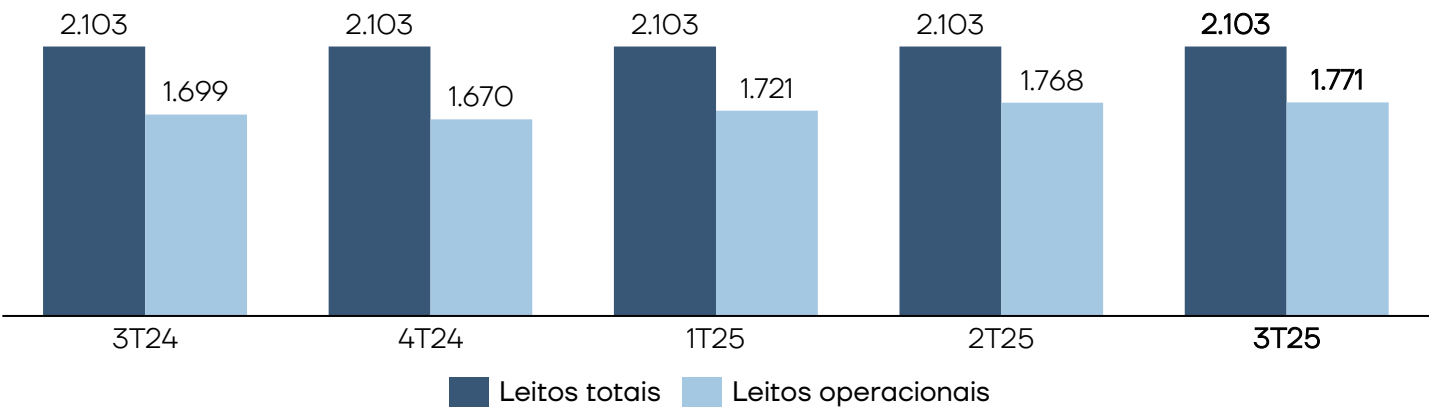
Receita líquida total (R\$ M)



DADOS OPERACIONAIS

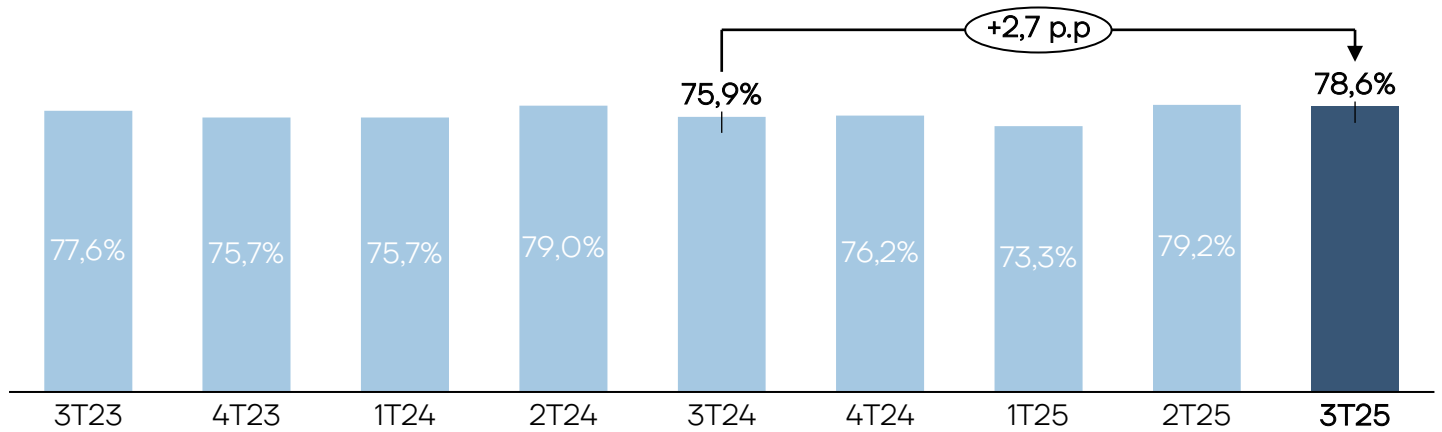
A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 2.103 leitos totais. Destes leitos, 1.771 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 4,2% com relação ao 3T24.

Evolução do número de leitos (fim do período)

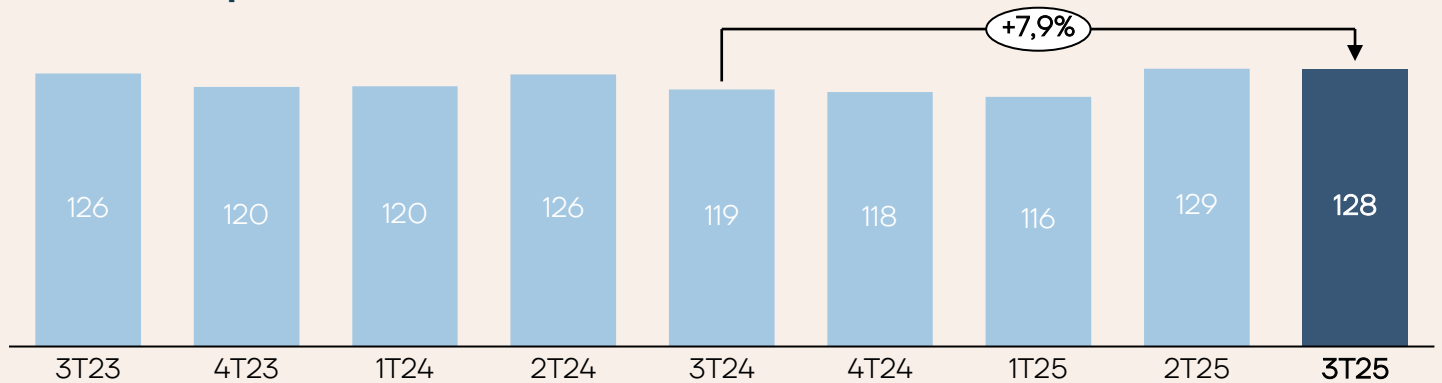


DADOS OPERACIONAIS

Taxa de ocupação de leitos operacionais

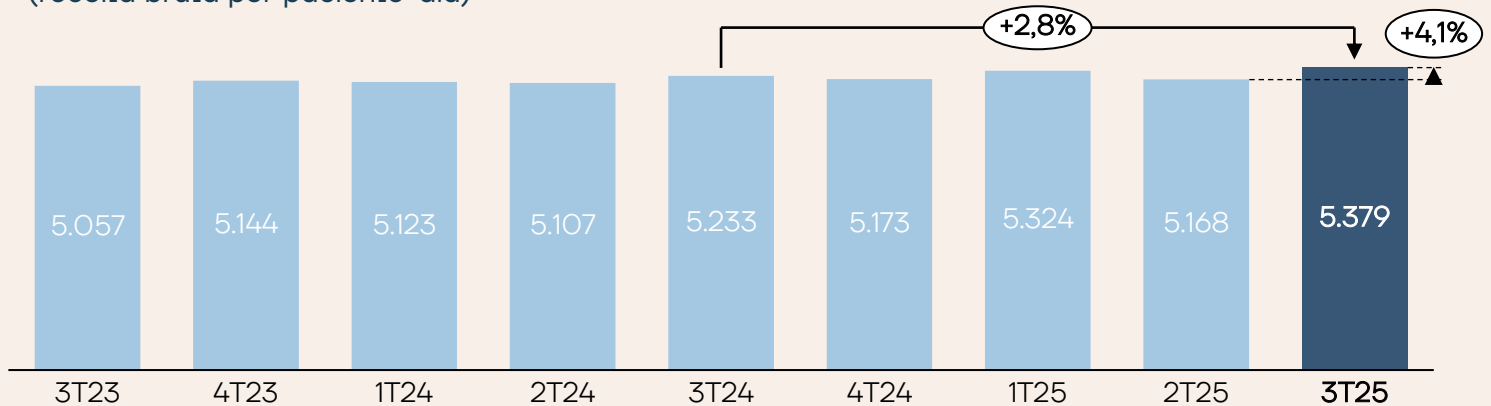


Volume de pacientes-dia (mil)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e o volume de internações do período. O ticket médio do terceiro trimestre de 2025 foi de **R\$5.379**, representando um aumento de 2,8% em relação ao 3T24 e 4,1% em relação ao 2T25. É o maior ticket médio já reportado pela Companhia.

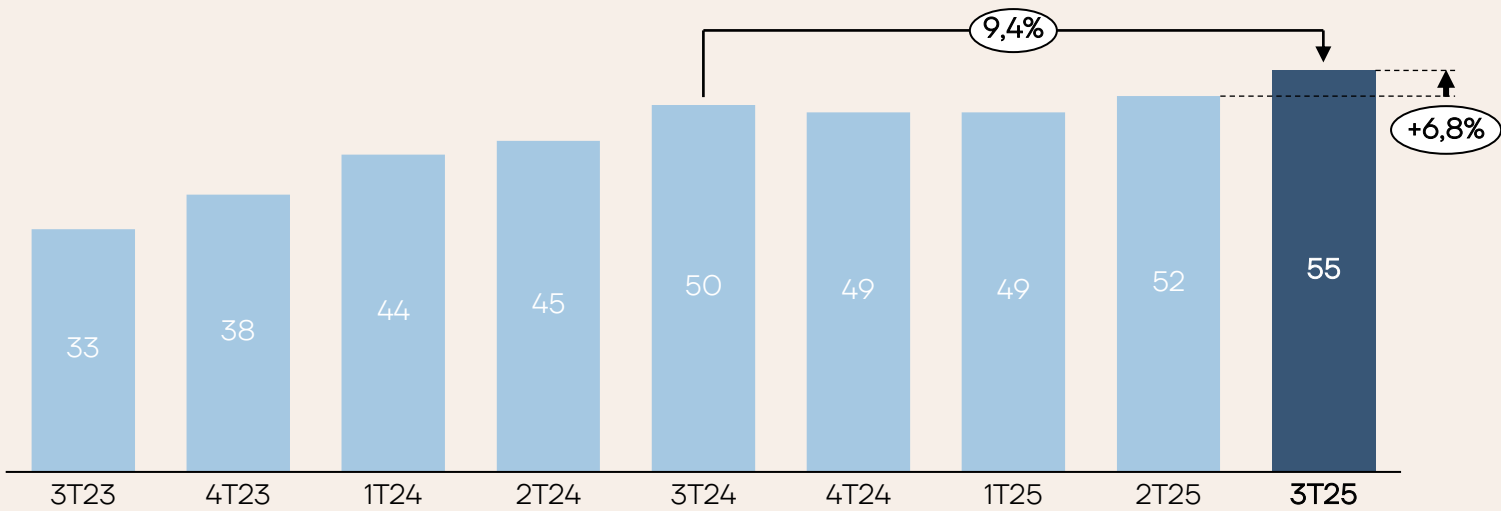
ONCOLOGIA



O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



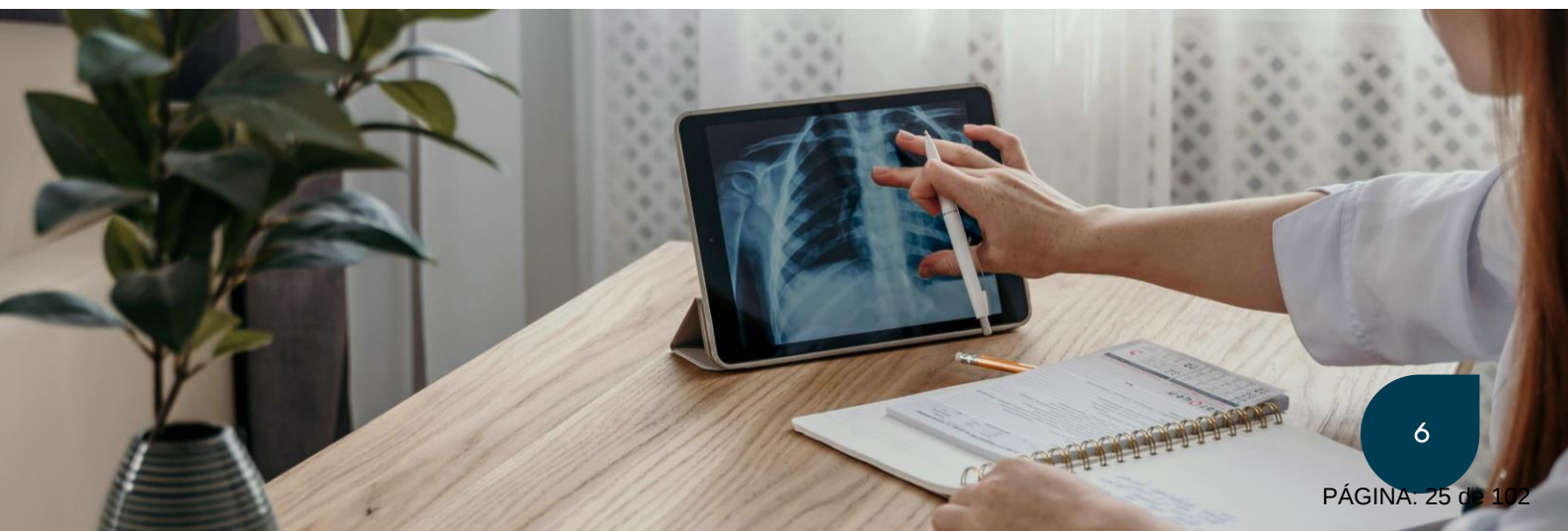
DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita líquida	624,5	564,1	10,7%	602	3,8%	1.786,3	1.711,8	4,4%
Pessoal	(156,4)	(131,7)	18,7%	(154,4)	1,3%	(457,7)	(391,8)	16,8%
Materiais e medicamentos	(141,8)	(124,6)	13,8%	(133,5)	6,2%	(401,7)	(368,9)	8,9%
Serviços de terceiros	(132,5)	(128,5)	3,1%	(123,4)	7,4%	(379,9)	(390,3)	-2,7%
Utilidades e serviços	(43,3)	(49,0)	-11,5%	(47,9)	-9,5%	(130,1)	(142,4)	-8,6%
Depreciações e amortizações	(23,3)	(27,4)	-15,1%	(22,5)	3,5%	(68,5)	(77,4)	-11,6%
Custos dos serviços prestados	(497,4)	(461,3)	7,8%	(481,7)	3,3%	(1.437,8)	(1.370,9)	4,9%
% da Receita líquida	79,6%	81,8%	-2,1 p.p.	80,1%	-0,4 p.p.	80,5%	80,1%	0,4 p.p.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita líquida	624,5	564,1	10,7%	602	3,8%	1.786,3	1.711,8	4,4%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(1,2)	-52,0%	(0,6)	-1,9%	(1,7)	(3,5)	-51,4%
Pessoal	(24,1)	(21,3)	13,2%	(15,1)	59,6%	(59,8)	(58,0)	3,1%
Serviços de terceiros	(3,5)	(5,0)	-30,1%	(8,0)	-56,8%	(19,7)	(20,5)	-4,0%
Viagens, hospedagens e marketing	(1,9)	(4,5)	-58,5%	(4,7)	-60,0%	(10,5)	(12,1)	-13,3%
Outras despesas	(4,2)	1,6	n/a	(2,4)	72,6%	(9,3)	(0,4)	-
Depreciações e amortizações	(18,2)	(12,0)	51,7%	(17,8)	2,2%	(53,8)	(35,9)	49,9%
Desp. gerais e administrativas total	(52,3)	(42,2)	23,8%	(48,5)	7,7%	(154,8)	(130,4)	18,6%
% da Receita Líquida	8,4%	7,5%	0,9 p.p.	8,1%	0,3 p.p.	8,7%	7,6%	1 p.p.



DADOS FINANCEIROS

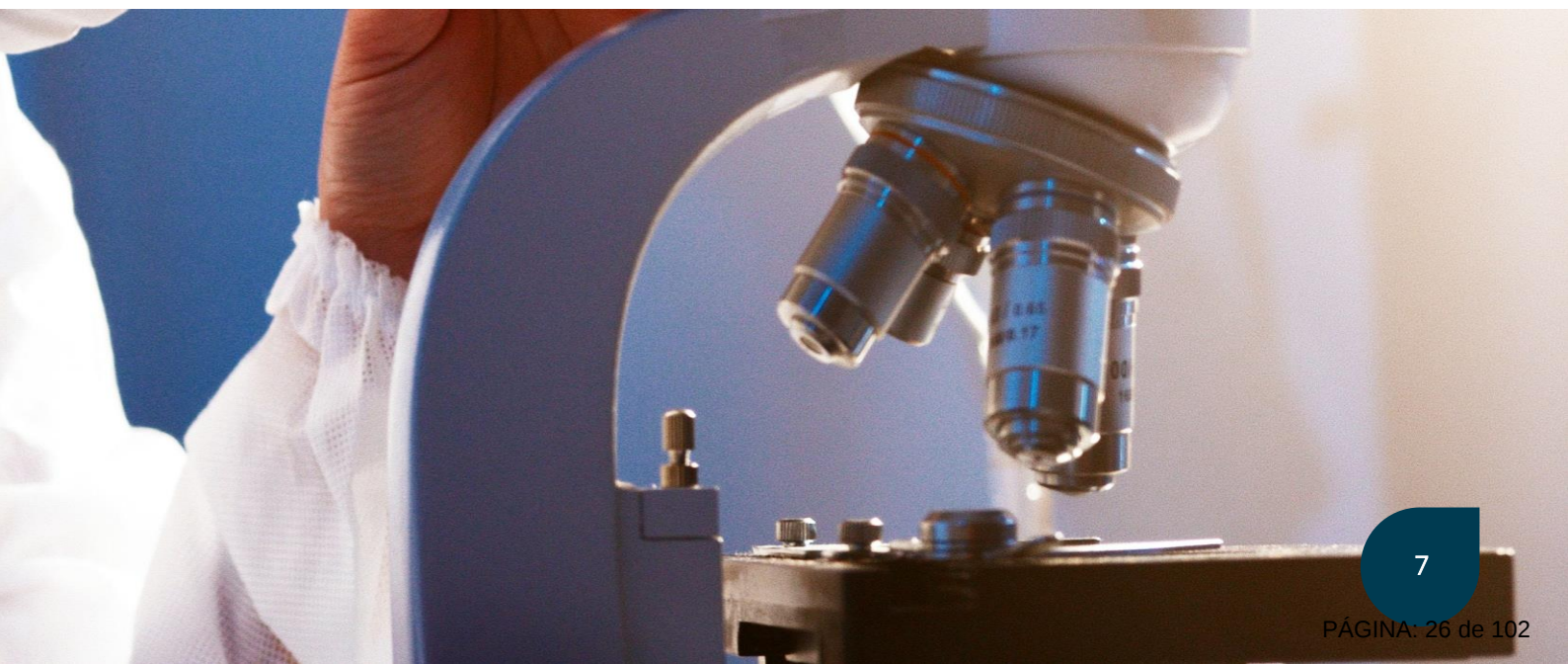
EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Lucro líquido	(84,8)	(11,5)	637,3%	(66,8)	26,9%	(253,8)	(62,7)	304,6%
Resultado financeiro	172,1	92,1	86,9%	136,5	26,1%	462,0	284,9	62,2%
Imposto de renda e CSLL	(0,0)	(20,1)	-	16,0	-100,2%	26,2	(12,8)	-
Depreciações e amortizações	41,5	39,4	5,2%	40,3	2,9%	122,2	113,3	7,9%
EBITDA	128,7	99,9	28,8%	126,0	2,2%	356,7	322,6	10,5%
Não recorrentes	29,9	16,9	99,2%	17,5	67,1%	62,9	35,0	114,1%
EBITDA Ajustado	158,7	116,8	35,8%	143,8	10,3%	419,6	357,6	17,3%
Margem EBITDA Ajustado (%)	25,4%	20,7%	4,7 p.p.	23,9%	1,5 p.p.	23,5%	20,9%	2,6 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com M&A e Integração, Stock-Options e Outras despesas não recorrentes

Resultado Financeiro

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Resultado Financeiro	(172,1)	(92,1)	86,9%	(136,5)	26,1%	(462,0)	(284,9)	62,2%
Receitas financeiras	11,1	2,1	421,4%	6,6	67,1%	25,4	25,3	0,7%
Despesas financeiras	(183,2)	(94,2)	94,4%	(143,1)	28,0%	(487,4)	(310,1)	57,2%



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) e lucro (prejuízo) líquido ajustado

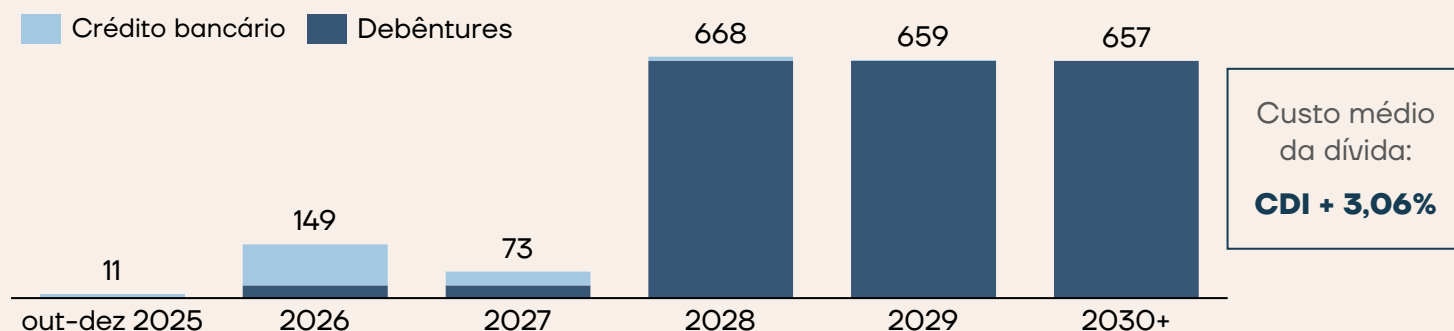
R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
EBITDA	128,7	99,9	29%	126,0	2%	356,7	322,6	11%
Resultado Financeiro	(172,1)	(92,1)	87%	(136,5)	26%	(462,0)	(284,9)	62%
Imposto de Renda e CSLL	0,0	20,1	n/a	(16,0)	n/a	(26,2)	12,8	n/a
Depreciações e amortizações	(41,5)	(39,4)	5%	(40,3)	3%	(122,2)	(113,3)	8%
Lucro líquido	(84,8)	(11,5)	637%	(66,8)	26,9%	(253,8)	(62,7)	305%
Amortização da mais-valia ¹	17,9	18,2	-2%	17,9	-	53,5	54,6	-2%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	3%	3,1	-	9,4	9,1	3%
Stock-option	0,6	1,2	-51%	0,6	-	1,7	3,6	-52%
Itens não recorrentes	29,3	15,7	87%	17,5	67%	60,3	31,5	92%
Lucro líquido ajustado	(33,9)	26,6	n/a	(27,7)	n/a	(128,9)	36,0	n/a
Margem líquida ajustada (%)	-5,4%	4,7%	-10,1 p.p.	-4,6%	-0,8 p.p.	-7,2%	2,1%	-9,3 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	set/25	set/24	dez/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.451	2.036	2.179
Contas a pagar por aquisição	301	311	299
Dívida bruta total	2.752	2.347	2.478
(-) Caixa e equivalentes de caixa	292	173	253
Dívida Líquida	2.460	2.174	2.220

Cronograma atual de amortizações (R\$)¹



¹ Exclui despesas financeiras

DADOS FINANCEIROS

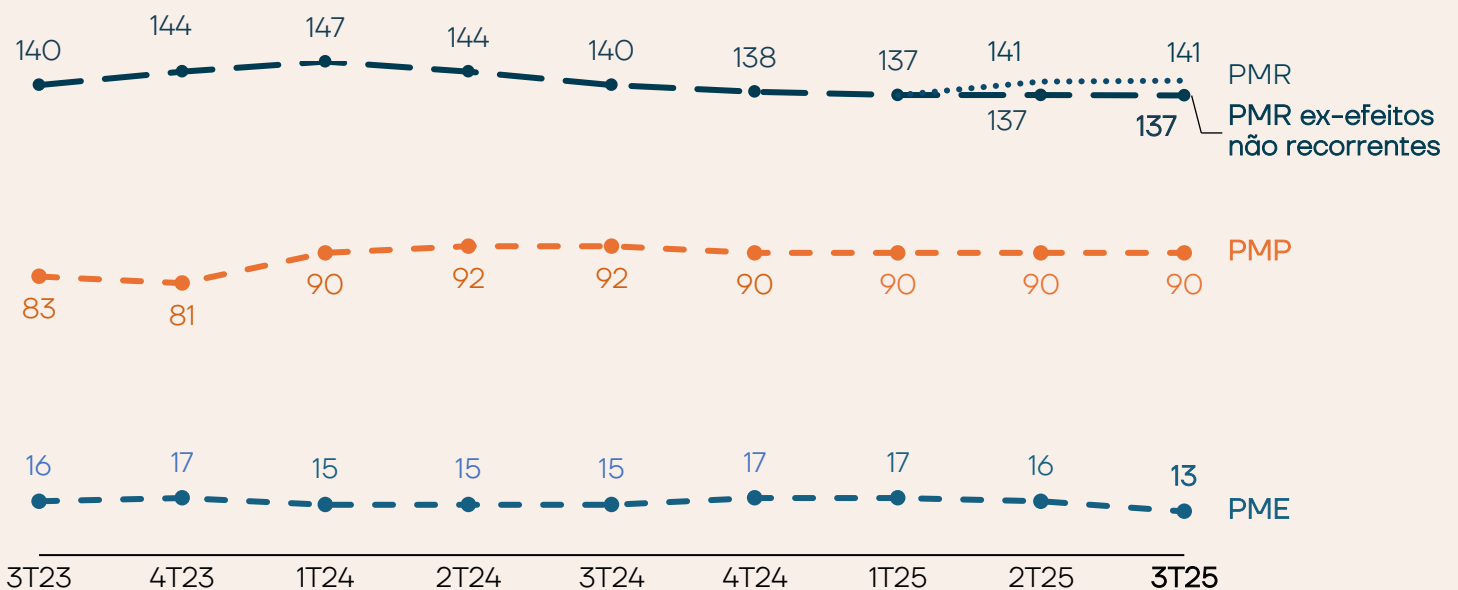
Fluxo de Caixa gerencial

A Companhia manteve um nível sólido de liquidez, encerrando o período com um caixa de R\$292 milhões, reforçando sua capacidade de honrar compromissos e de continuar investindo em crescimento orgânico. A conversão de caixa foi de 78,7% no período; removendo efeitos não-recorrentes de setembro/2025, a conversão registrada teria sido de 99,5%.

R\$ milhões	3T25	3T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	183,9	228,0
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.	124,9	77,9
<i>Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)</i>	78,7%	66,7%
(-) Pagamento de juros, IR e CS	8,3	(79,2)
(-) Atividades de investimento	(45,3)	(32,2)
(-) Atividades de financiamento	20,3	(21,5)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	292,1	173,1

Prazo médio de recebimento (PMR)

Em dias



ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	4.968.408	4.777.870
Circulante	1.587.732	1.358.574
Caixa e equivalentes de caixa	292.123	252.681
Contas a receber	1.060.849	902.564
Estoques	62.467	75.914
Outros ativos circulantes	172.293	127.415
Não Circulante	3.380.676	3.419.296
Imposto de renda e contribuição social diferidos	121.073	137.625
Outros ativos não circulantes	74.274	62.425
Investimentos	9.322	7.522
Imobilizado	451.220	626.875
Ativos de direito de uso	736.904	734.286
Intangível	1.987.883	1.850.563
Passivo + Patrimônio Líquido	4.968.408	4.777.870
Circulante	1.072.248	679.389
Fornecedores e outras obrigações	170.293	189.587
Obrigações Trabalhistas	138.138	113.238
Contas a pagar por aquisição	102.006	66.518
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	405.373	97.415
Dividendos Propostos	-	-
Tributos a pagar circulante	12.611	8.492
Imposto de renda e contribuição social a pagar	122.628	87.681
Passivos de arrendamento	119.649	114.072
Outras obrigações	1.550	2.386
Não Circulante	3.228.342	3.178.622
Contas a pagar por aquisição	198.567	232.579
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.046.102	2.081.898
Contas a pagar com partes relacionadas	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-
Tributos a pagar não circulante	232.291	127.429
Passivos de arrendamento	703.663	697.821
Provisões para contingências	43.496	34.654
Outras obrigações	4.223	4.241
Patrimônio Líquido	667.818	919.859
Capital social	345.603	341.499
Reservas de capital	1.088.306	1.090.679
Reservas de lucros	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(556.989)	(379.711)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	94.646	106.403
Ações em tesouraria	(15.155)	(15.155)
Prejuízo do período	(242.015)	(177.278)

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita bruta	690.678	622.675	10,9%	664.273	4,0%	1.970.221	1.889.540	4,3%
Deduções	(66.227)	(58.609)	13,0%	(62.571)	5,8%	(183.945)	(177.757)	3,5%
Receita Líquida	624.451	564.066	10,7%	601.702	3,8%	1.786.276	1.711.783	4,4%
Custos dos serviços prestados	(497.351)	(461.284)	7,8%	(481.686)	3,3%	(1.437.834)	(1.370.884)	4,9%
Pessoal	(156.425)	(131.743)	18,7%	(154.406)	1,3%	(457.749)	(391.849)	16,8%
Materiais e Medicamentos	(141.784)	(124.613)	13,8%	(133.496)	6,2%	(401.653)	(368.938)	8,9%
Serviços de terceiros	(132.502)	(128.533)	3,1%	(123.378)	7,4%	(379.897)	(390.327)	-2,7%
Utilidades e serviços	(43.328)	(48.950)	-11,5%	(47.877)	-9,5%	(130.083)	(142.360)	-8,6%
Depreciações e amortizações	(23.312)	(27.445)	-15,1%	(22.529)	3,5%	(68.452)	(77.410)	-11,6%
Lucro Bruto	127.100	102.782	23,7%	120.016	5,9%	348.442	340.899	2,2%
Margem Bruta (%)	20,4%	18,2%	2,1 p.p.	19,9%	0,4 p.p.	19,5%	19,9%	-0,4 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(52.266)	(42.223)	23,8%	(48.512)	7,7%	(154.761)	(130.437)	18,6%
Pessoal	(24.061)	(21.250)	13,2%	(15.072)	59,6%	(59.803)	(58.011)	3,1%
Stock-Options	(565)	(1.178)	-52,0%	(576)	-1,9%	(1.718)	(3.534)	-51,4%
Serviços de terceiros	(3.467)	(4.963)	-30,1%	(8.024)	-56,8%	(19.711)	(20.532)	-4,0%
Marketing e viagens	(1.863)	(4.494)	-58,5%	(4.662)	-60,0%	(10.455)	(12.063)	-13,3%
Outras despesas	(4.155)	1.626	n/a	(2.407)	72,6%	(9.278)	(411)	n/a
Depreciações e Amortizações	(18.155)	(11.964)	51,7%	(17.771)	2,2%	(53.796)	(35.886)	49,9%
Outras receitas (despesas)	11.621	(904)	n/a	13.469	-13,7%	38.952	(2.628)	n/a
Resultado Financeiro	(172.095)	(92.100)	86,9%	(136.491)	26,1%	(461.996)	(284.864)	62,2%
Equivalência Patrimonial	827	876	-5,6%	746	10,9%	1.795	1.517	18,3%
Lucro antes do Imposto de Renda	(84.813)	(31.569)	168,7%	(50.772)	67,0%	(227.568)	(75.513)	201,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	3.890	(6.678)	n/a	(21.068)	-118,5%	(24.520)	(17.208)	42,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(3.864)	26.748	-114,4%	5.049	-176,5%	(1.684)	29.993	-105,6%
Lucro (prejuízo) líquido	(84.787)	(11.499)	637,3%	(66.791)	26,9%	(253.772)	(62.728)	304,6%
Margem Líquida (%)	-13,6%	-2,0%	-11,5 p.p.	-11,1%	-2,5 p.p.	-14,2%	-3,7%	-10,5 p.p.
Participação de minoritários	(3.406)	14.478	-123,5%	(2.638)	29,1%	(11.757)	9.823	-219,7%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(88.193)	2.979	n/a	(69.429)	27,0%	(265.529)	(52.905)	401,9%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(84.813)	(31.569)	(227.568)	(75.513)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	23.614	15.273	68.771	57.239
Amortização do ativo intangível	17.853	23.242	53.477	55.163
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	139.867	86.741	374.810	254.444
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	1.727	10.024	10.408	25.846
Equivalência patrimonial	(827)	(876)	(1.795)	(1.517)
Provisões para contingências	515	264	1.634	544
Imposto de renda e contribuição social	(2.180)	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(41.347)	5.015	(107.401)	45.945
Provisão de Stock Options	565	1.178	1.718	3.534
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	(41.842)	31.269	(50.884)	(167.447)
Estoques	1.594	29	13.447	8.902
Outros ativos	39.642	(34.122)	(40.192)	(93.765)
Fornecedores e outras obrigações	68.948	14.839	145.427	63.834
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.435	(43.394)	2.435	(48.850)
Outras obrigações	(854)	-	(854)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	124.897	77.913	243.433	128.359
Juros pagos	4.450	(84.375)	(57.849)	(262.557)
Imposto de renda e contribuição social pagos	3.890	5.197	(24.520)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	133.237	(1.265)	161.064	(134.198)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(37.195)	(18.402)	(55.107)	(34.239)
Contas a pagar por aquisição	(8.114)	(16.810)	(23.930)	(45.230)
Dividendos recebidos	6	3.007	6	3.007
Venda de imobilizado	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(45.303)	(32.205)	(79.031)	(76.462)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	80.000	-	80.000	88.322
Empréstimos, financiamentos e debêntures - amortizações	(15.516)	(15.781)	(66.098)	(53.159)
Pagamento do passivo de arrendamento	(44.228)	(4.635)	(56.500)	(10.865)
Recompra de ações	(6)	-	(4.097)	-
Aumento / Redução de capital	-	-	4.104	-
Distribuição de dividendos	-	(1.039)	-	(393)
Gasto com emissão de ações	-	-	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	20.250	(21.455)	(42.591)	23.905
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	108.184	(54.925)	39.442	(186.755)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	183.939	228.028	252.681	359.858
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	292.123	173.103	292.123	173.103

Comentário do Desempenho

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T25|2025



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://linkedin.com/company/kora-saude)



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br

Notas Explicativas

Kora Saúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
3T25|2025



SUMÁRIO

DESTAQUES 3T25	1
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	2
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	2
RECEITA LÍQUIDA	3
DADOS OPERACIONAIS	3
DADOS FINANCEIROS	6
ANEXOS	10

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **maiores redes de saúde privadas de assistência médica**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 24 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região.

Espírito Santo, 14 de novembro de 2025 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 3º trimestre de 2025 (3T25).

DESTAQUES 3T25



R\$624,5 M

Receita líquida
+10,7% vs. 3T24
+3,8% vs. 2T25



R\$159 M

EBITDA Ajustado
+35,8% vs. 3T24
+10,3% vs. 2T25



25,4%

Margem EBITDA ajustada
+4,7 p.p. vs. 3T24
+1,5 p.p. vs. 2T25



R\$124,9 M

Geração de caixa op.
+60,3% vs. 3T24
+103,5% vs 2T25



78,6%

Taxa de ocupação
+2,7 p.p. vs. 3T24



+128,4 mil

Pacientes-dia
+7,9% vs. 3T24



R\$55M

Receita líquida oncológica
+9,4% vs. 3T24
+6,8% vs. 2T25



+223 mil

Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)¹



+24,5 mil

Avisos cirúrgicos
realizados



+274 mil

Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



A Kora Saúde encerrou o terceiro trimestre de 2025 reafirmando seu compromisso com a entrega de uma medicina resolutiva, acessível e de excelência.

Encerramos o trimestre com a **maior receita líquida já registrada em um trimestre pela Companhia, de R\$624,5 milhões**, mais de **R\$124,9 milhões de geração de caixa operacional** e **R\$158,7 milhões de EBITDA ajustado**, mantendo resultados consistentes com a nossa estratégia em gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade para os nossos negócios.

Os resultados obtidos refletem a maturidade da Companhia e o crescimento sustentável, guiado por inovação e responsabilidade.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.771	1.699	4,2%	1.768	0,2%	1.771	1.699	4,2%
Receita Líquida	624,5	564,1	10,7%	601,7	3,8%	1.786,3	1.711,8	4,4%
EBITDA Aj.	158,7	116,8	35,8%	143,8	10,3%	419,6	357,6	17,3%
Margem EBITDA Aj.	25,4%	20,7%	4,7 p.p.	23,9%	1,5 p.p.	23,5%	20,9%	2,6 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	(33,9)	26,6	n/a	(27,7)	22,5%	(128,9)	36,0	n/a
Margem Líquida Aj. ¹	-5,4%	4,7%	-10,1 p.p.	-4,6%	-0,8 p.p.	-7,2%	2,1%	-9,3 p.p.

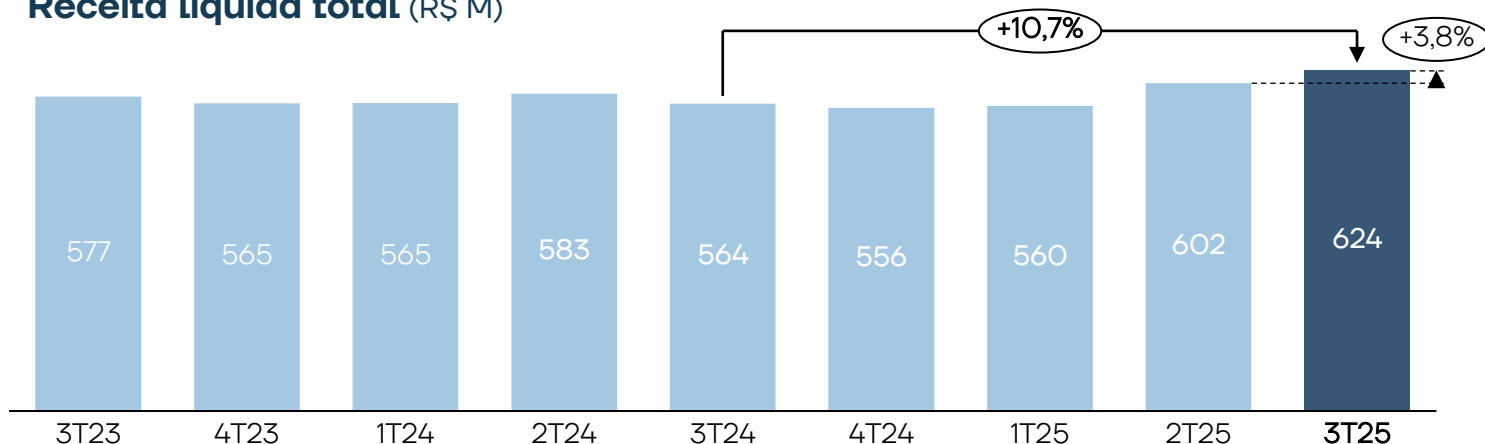
¹ Detalhamento dos ajustes na seção de Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado.



RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma receita líquida de R\$624,5 milhões no 3T25, crescimento de 3,8% em relação ao 2T25 e de 10,7% frente ao mesmo período do ano anterior. É a **maior receita líquida** já reportada pela Companhia em um trimestre.

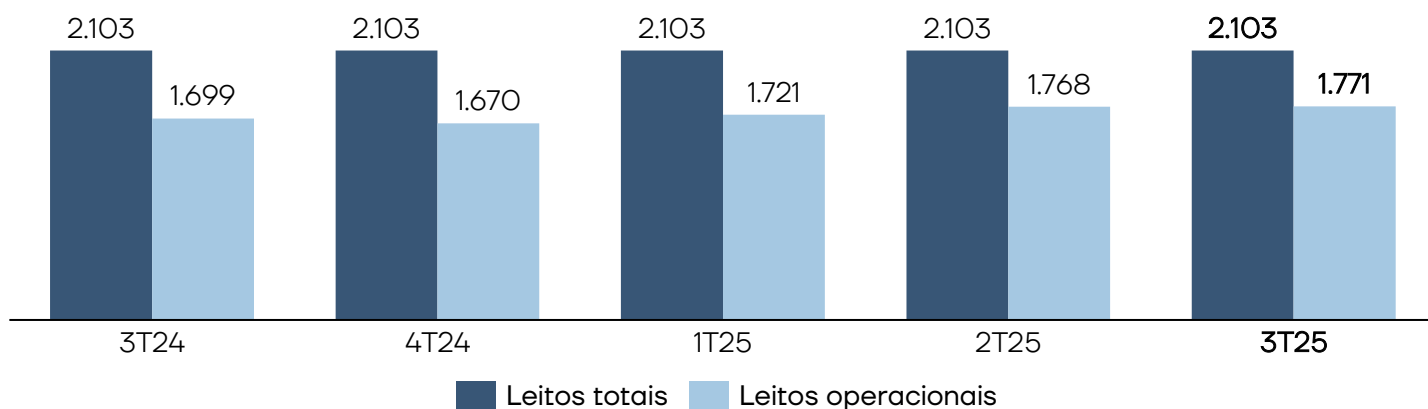
Receita líquida total (R\$ M)



DADOS OPERACIONAIS

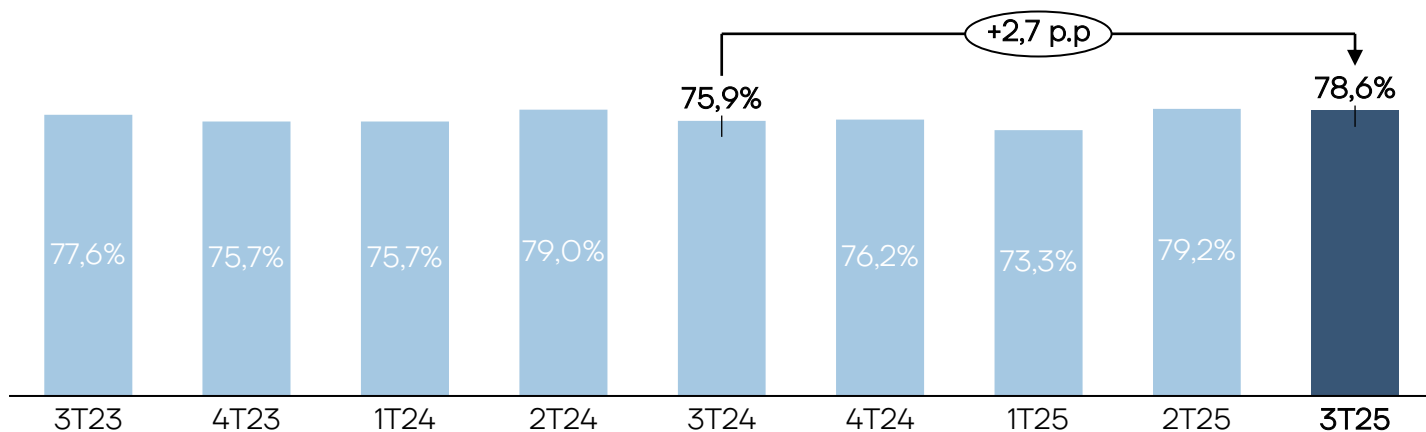
A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 2.103 leitos totais. Destes leitos, 1.771 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 4,2% com relação ao 3T24.

Evolução do número de leitos (fim do período)

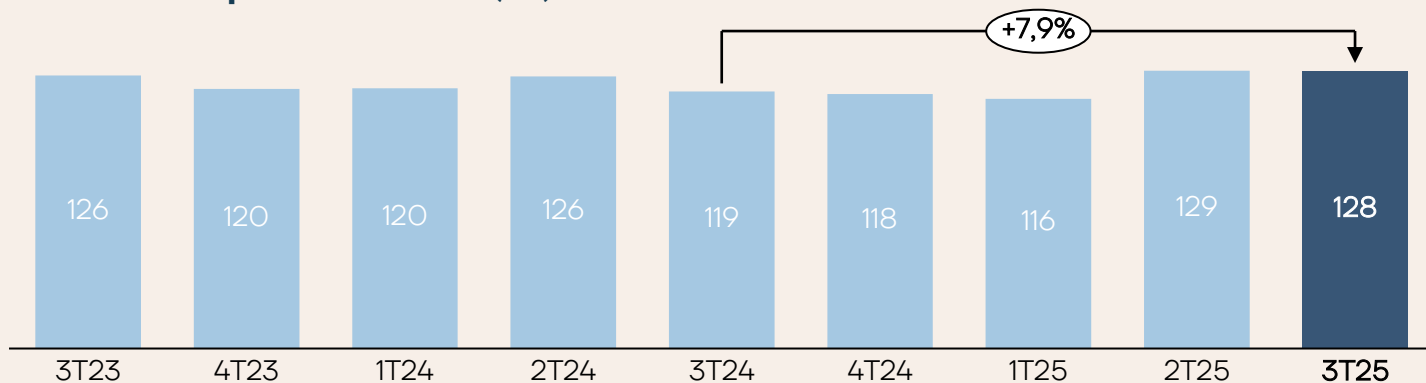


DADOS OPERACIONAIS

Taxa de ocupação de leitos operacionais

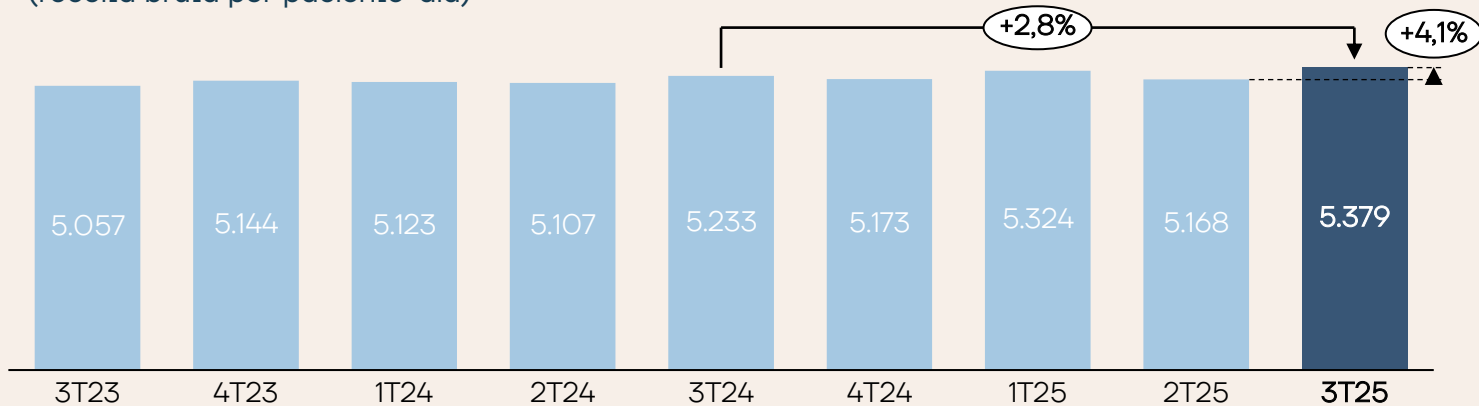


Volume de pacientes-dia (mil)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e o volume de internações do período. O ticket médio do terceiro trimestre de 2025 foi de **R\$5.379**, representando um aumento de 2,8% em relação ao 3T24 e 4,1% em relação ao 2T25. É o maior ticket médio já reportado pela Companhia.

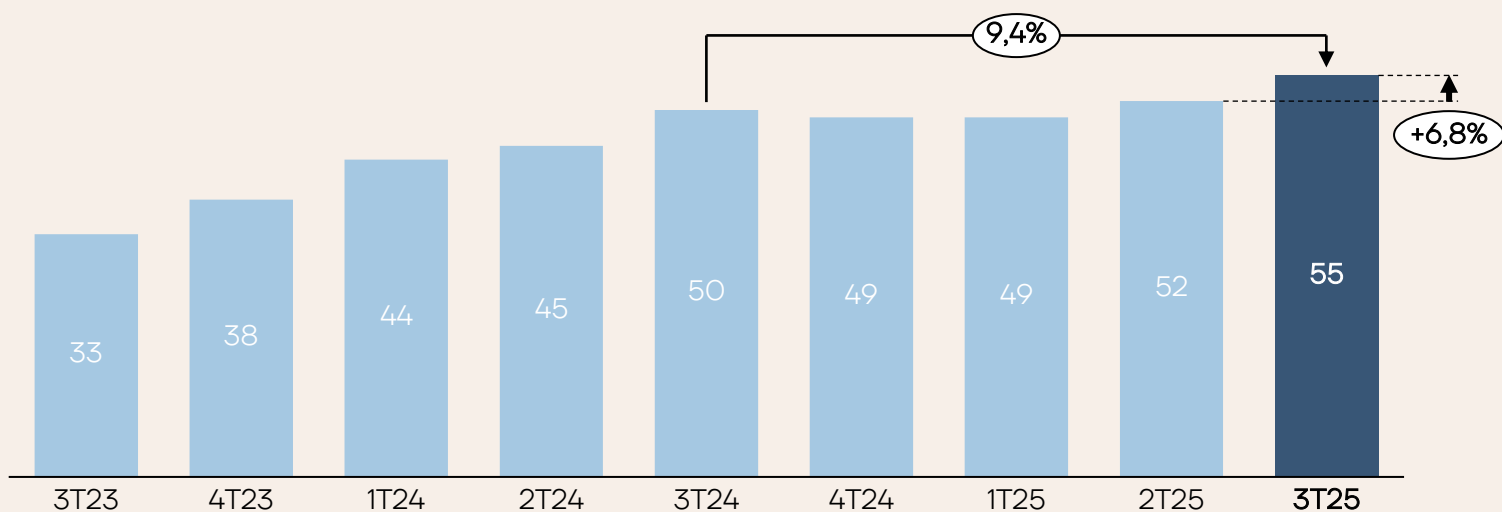
ONCOLOGIA



O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



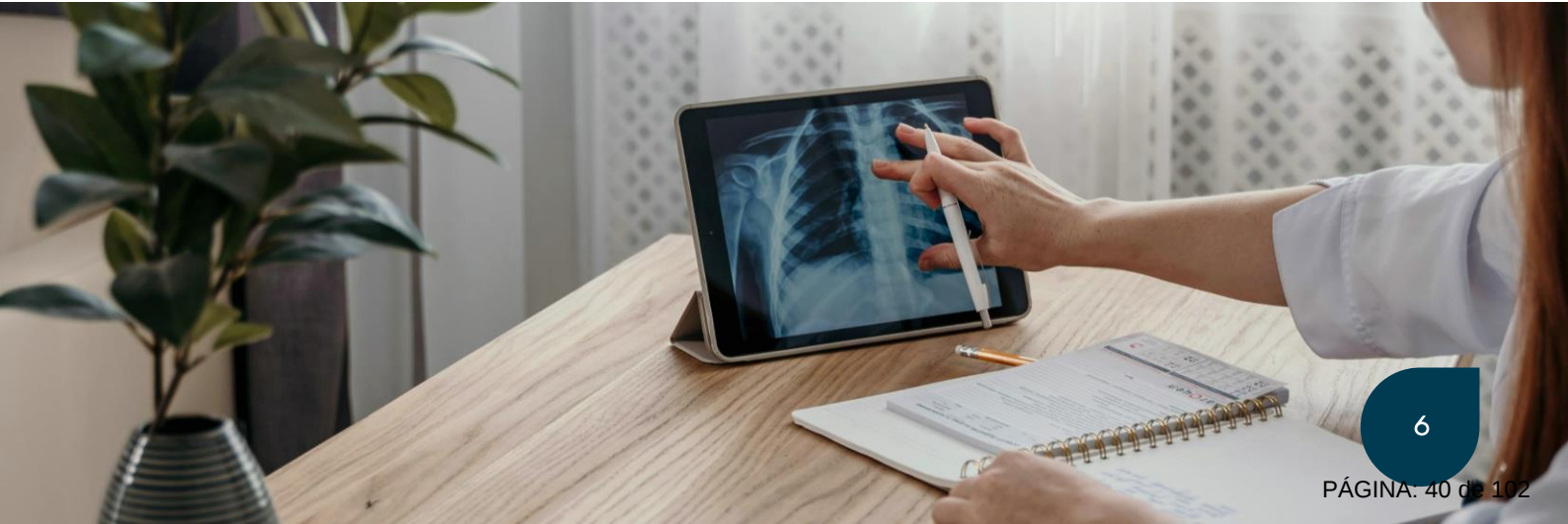
DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita líquida	624,5	564,1	10,7%	602	3,8%	1.786,3	1.711,8	4,4%
Pessoal	(156,4)	(131,7)	18,7%	(154,4)	1,3%	(457,7)	(391,8)	16,8%
Materiais e medicamentos	(141,8)	(124,6)	13,8%	(133,5)	6,2%	(401,7)	(368,9)	8,9%
Serviços de terceiros	(132,5)	(128,5)	3,1%	(123,4)	7,4%	(379,9)	(390,3)	-2,7%
Utilidades e serviços	(43,3)	(49,0)	-11,5%	(47,9)	-9,5%	(130,1)	(142,4)	-8,6%
Depreciações e amortizações	(23,3)	(27,4)	-15,1%	(22,5)	3,5%	(68,5)	(77,4)	-11,6%
Custos dos serviços prestados	(497,4)	(461,3)	7,8%	(481,7)	3,3%	(1.437,8)	(1.370,9)	4,9%
% da Receita líquida	79,6%	81,8%	-2,1 p.p.	80,1%	-0,4 p.p.	80,5%	80,1%	0,4 p.p.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita líquida	624,5	564,1	10,7%	602	3,8%	1.786,3	1.711,8	4,4%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(1,2)	-52,0%	(0,6)	-1,9%	(1,7)	(3,5)	-51,4%
Pessoal	(24,1)	(21,3)	13,2%	(15,1)	59,6%	(59,8)	(58,0)	3,1%
Serviços de terceiros	(3,5)	(5,0)	-30,1%	(8,0)	-56,8%	(19,7)	(20,5)	-4,0%
Viagens, hospedagens e marketing	(1,9)	(4,5)	-58,5%	(4,7)	-60,0%	(10,5)	(12,1)	-13,3%
Outras despesas	(4,2)	1,6	n/a	(2,4)	72,6%	(9,3)	(0,4)	-
Depreciações e amortizações	(18,2)	(12,0)	51,7%	(17,8)	2,2%	(53,8)	(35,9)	49,9%
Desp. gerais e administrativas total	(52,3)	(42,2)	23,8%	(48,5)	7,7%	(154,8)	(130,4)	18,6%
% da Receita Líquida	8,4%	7,5%	0,9 p.p.	8,1%	0,3 p.p.	8,7%	7,6%	1 p.p.



DADOS FINANCEIROS

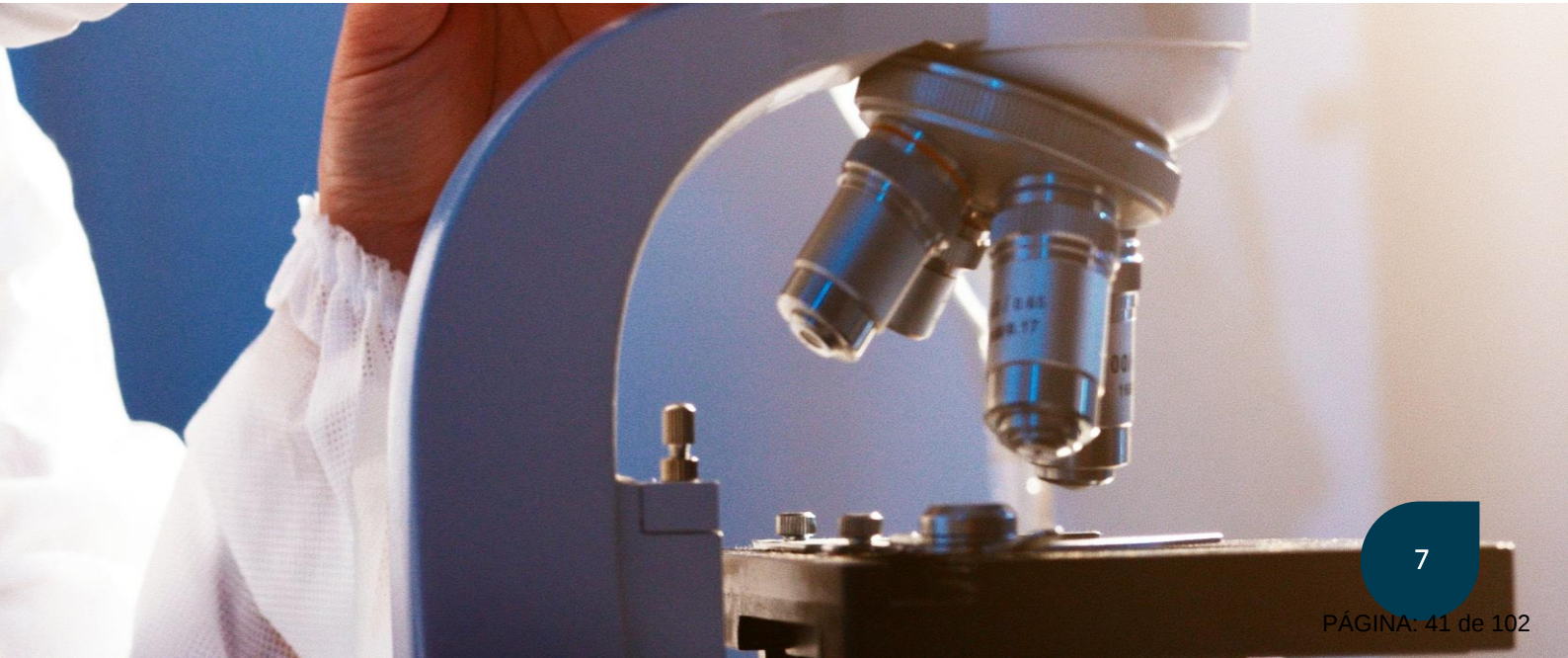
EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Lucro líquido	(84,8)	(11,5)	637,3%	(66,8)	26,9%	(253,8)	(62,7)	304,6%
Resultado financeiro	172,1	92,1	86,9%	136,5	26,1%	462,0	284,9	62,2%
Imposto de renda e CSLL	(0,0)	(20,1)	-	16,0	-100,2%	26,2	(12,8)	-
Depreciações e amortizações	41,5	39,4	5,2%	40,3	2,9%	122,2	113,3	7,9%
EBITDA	128,7	99,9	28,8%	126,0	2,2%	356,7	322,6	10,5%
Não recorrentes	29,9	16,9	99,2%	17,5	67,1%	62,9	35,0	114,1%
EBITDA Ajustado	158,7	116,8	35,8%	143,8	10,3%	419,6	357,6	17,3%
Margem EBITDA Ajustado (%)	25,4%	20,7%	4,7 p.p.	23,9%	1,5 p.p.	23,5%	20,9%	2,6 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com M&A e Integração, Stock-Options e Outras despesas não recorrentes

Resultado Financeiro

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Resultado Financeiro	(172,1)	(92,1)	86,9%	(136,5)	26,1%	(462,0)	(284,9)	62,2%
Receitas financeiras	11,1	2,1	421,4%	6,6	67,1%	25,4	25,3	0,7%
Despesas financeiras	(183,2)	(94,2)	94,4%	(143,1)	28,0%	(487,4)	(310,1)	57,2%



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) e lucro (prejuízo) líquido ajustado

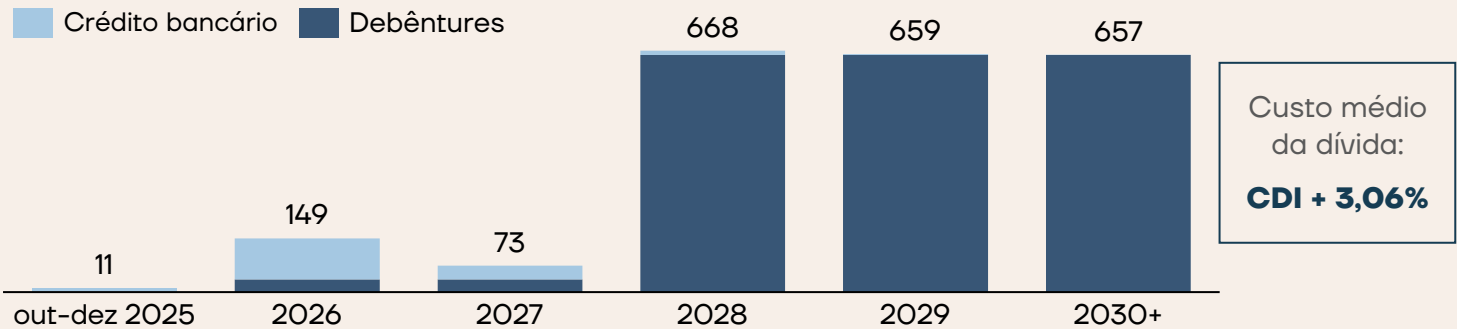
R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
EBITDA	128,7	99,9	29%	126,0	2%	356,7	322,6	11%
Resultado Financeiro	(172,1)	(92,1)	87%	(136,5)	26%	(462,0)	(284,9)	62%
Imposto de Renda e CSLL	0,0	20,1	n/a	(16,0)	n/a	(26,2)	12,8	n/a
Depreciações e amortizações	(41,5)	(39,4)	5%	(40,3)	3%	(122,2)	(113,3)	8%
Lucro líquido	(84,8)	(11,5)	637%	(66,8)	26,9%	(253,8)	(62,7)	305%
Amortização da mais-valia ¹	17,9	18,2	-2%	17,9	-	53,5	54,6	-2%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	3%	3,1	-	9,4	9,1	3%
Stock-option	0,6	1,2	-51%	0,6	-	1,7	3,6	-52%
Itens não recorrentes	29,3	15,7	87%	17,5	67%	60,3	31,5	92%
Lucro líquido ajustado	(33,9)	26,6	n/a	(27,7)	n/a	(128,9)	36,0	n/a
Margem líquida ajustada (%)	-5,4%	4,7%	-10,1 p.p.	-4,6%	-0,8 p.p.	-7,2%	2,1%	-9,3 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	set/25	set/24	dez/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.451	2.036	2.179
Contas a pagar por aquisição	301	311	299
Dívida bruta total	2.752	2.347	2.478
(-) Caixa e equivalentes de caixa	292	173	253
Dívida Líquida	2.460	2.174	2.220

Cronograma atual de amortizações (R\$)¹



¹ Exclui despesas financeiras

DADOS FINANCEIROS

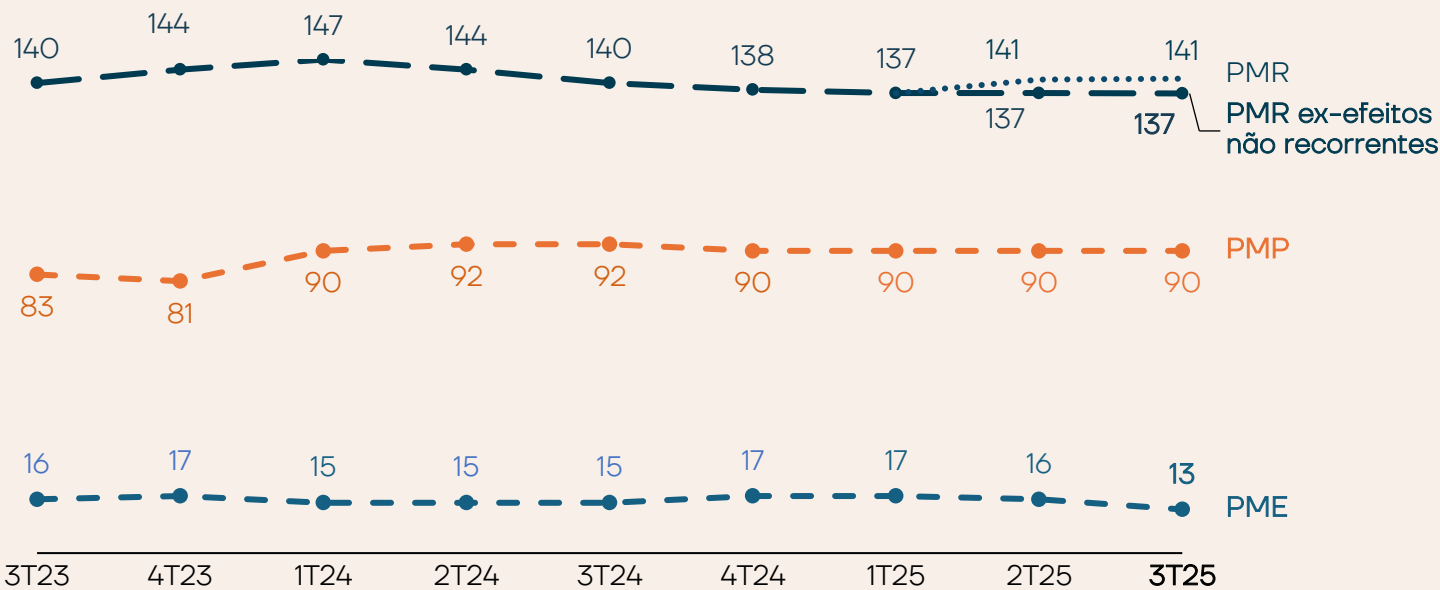
Fluxo de Caixa gerencial

A Companhia manteve um nível sólido de liquidez, encerrando o período com um caixa de R\$292 milhões, reforçando sua capacidade de honrar compromissos e de continuar investindo em crescimento orgânico. A conversão de caixa foi de 78,7% no período; removendo efeitos não-recorrentes de setembro/2025, a conversão registrada teria sido de 99,5%.

R\$ milhões	3T25	3T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	183,9	228,0
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.	124,9	77,9
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	78,7%	66,7%
(-) Pagamento de juros, IR e CS	8,3	(79,2)
(-) Atividades de investimento	(45,3)	(32,2)
(-) Atividades de financiamento	20,3	(21,5)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	292,1	173,1

Prazo médio de recebimento (PMR)

Em dias



ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	4.968.408	4.777.870
Circulante	1.587.732	1.358.574
Caixa e equivalentes de caixa	292.123	252.681
Contas a receber	1.060.849	902.564
Estoques	62.467	75.914
Outros ativos circulantes	172.293	127.415
Não Circulante	3.380.676	3.419.296
Imposto de renda e contribuição social diferidos	121.073	137.625
Outros ativos não circulantes	74.274	62.425
Investimentos	9.322	7.522
Imobilizado	451.220	626.875
Ativos de direito de uso	736.904	734.286
Intangível	1.987.883	1.850.563
Passivo + Patrimônio Líquido	4.968.408	4.777.870
Circulante	1.072.248	679.389
Fornecedores e outras obrigações	170.293	189.587
Obrigações Trabalhistas	138.138	113.238
Contas a pagar por aquisição	102.006	66.518
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	405.373	97.415
Dividendos Propostos	-	-
Tributos a pagar circulante	12.611	8.492
Imposto de renda e contribuição social a pagar	122.628	87.681
Passivos de arrendamento	119.649	114.072
Outras obrigações	1.550	2.386
Não Circulante	3.228.342	3.178.622
Contas a pagar por aquisição	198.567	232.579
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.046.102	2.081.898
Contas a pagar com partes relacionadas	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-
Tributos a pagar não circulante	232.291	127.429
Passivos de arrendamento	703.663	697.821
Provisões para contingências	43.496	34.654
Outras obrigações	4.223	4.241
Patrimônio Líquido	667.818	919.859
Capital social	345.603	341.499
Reservas de capital	1.088.306	1.090.679
Reservas de lucros	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(556.989)	(379.711)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	94.646	106.403
Ações em tesouraria	(15.155)	(15.155)
Prejuízo do período	(242.015)	(177.278)

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita bruta	690.678	622.675	10,9%	664.273	4,0%	1.970.221	1.889.540	4,3%
Deduções	(66.227)	(58.609)	13,0%	(62.571)	5,8%	(183.945)	(177.757)	3,5%
Receita Líquida	624.451	564.066	10,7%	601.702	3,8%	1.786.276	1.711.783	4,4%
Custos dos serviços prestados	(497.351)	(461.284)	7,8%	(481.686)	3,3%	(1.437.834)	(1.370.884)	4,9%
Pessoal	(156.425)	(131.743)	18,7%	(154.406)	1,3%	(457.749)	(391.849)	16,8%
Materiais e Medicamentos	(141.784)	(124.613)	13,8%	(133.496)	6,2%	(401.653)	(368.938)	8,9%
Serviços de terceiros	(132.502)	(128.533)	3,1%	(123.378)	7,4%	(379.897)	(390.327)	-2,7%
Utilidades e serviços	(43.328)	(48.950)	-11,5%	(47.877)	-9,5%	(130.083)	(142.360)	-8,6%
Depreciações e amortizações	(23.312)	(27.445)	-15,1%	(22.529)	3,5%	(68.452)	(77.410)	-11,6%
Lucro Bruto	127.100	102.782	23,7%	120.016	5,9%	348.442	340.899	2,2%
Margem Bruta (%)	20,4%	18,2%	2,1 p.p.	19,9%	0,4 p.p.	19,5%	19,9%	-0,4 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(52.266)	(42.223)	23,8%	(48.512)	7,7%	(154.761)	(130.437)	18,6%
Pessoal	(24.061)	(21.250)	13,2%	(15.072)	59,6%	(59.803)	(58.011)	3,1%
Stock-Options	(565)	(1.178)	-52,0%	(576)	-1,9%	(1.718)	(3.534)	-51,4%
Serviços de terceiros	(3.467)	(4.963)	-30,1%	(8.024)	-56,8%	(19.711)	(20.532)	-4,0%
Marketing e viagens	(1.863)	(4.494)	-58,5%	(4.662)	-60,0%	(10.455)	(12.063)	-13,3%
Outras despesas	(4.155)	1.626	n/a	(2.407)	72,6%	(9.278)	(411)	n/a
Depreciações e Amortizações	(18.155)	(11.964)	51,7%	(17.771)	2,2%	(53.796)	(35.886)	49,9%
Outras receitas (despesas)	11.621	(904)	n/a	13.469	-13,7%	38.952	(2.628)	n/a
Resultado Financeiro	(172.095)	(92.100)	86,9%	(136.491)	26,1%	(461.996)	(284.864)	62,2%
Equivalência Patrimonial	827	876	-5,6%	746	10,9%	1.795	1.517	18,3%
Lucro antes do Imposto de Renda	(84.813)	(31.569)	168,7%	(50.772)	67,0%	(227.568)	(75.513)	201,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	3.890	(6.678)	n/a	(21.068)	-118,5%	(24.520)	(17.208)	42,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(3.864)	26.748	-114,4%	5.049	-176,5%	(1.684)	29.993	-105,6%
Lucro (prejuízo) líquido	(84.787)	(11.499)	637,3%	(66.791)	26,9%	(253.772)	(62.728)	304,6%
Margem Líquida (%)	-13,6%	-2,0%	-11,5 p.p.	-11,1%	-2,5 p.p.	-14,2%	-3,7%	-10,5 p.p.
Participação de minoritários	(3.406)	14.478	-123,5%	(2.638)	29,1%	(11.757)	9.823	-219,7%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(88.193)	2.979	n/a	(69.429)	27,0%	(265.529)	(52.905)	401,9%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(84.813)	(31.569)	(227.568)	(75.513)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	23.614	15.273	68.771	57.239
Amortização do ativo intangível	17.853	23.242	53.477	55.163
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	139.867	86.741	374.810	254.444
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	1.727	10.024	10.408	25.846
Equivalência patrimonial	(827)	(876)	(1.795)	(1.517)
Provisões para contingências	515	264	1.634	544
Imposto de renda e contribuição social	(2.180)	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(41.347)	5.015	(107.401)	45.945
Provisão de Stock Options	565	1.178	1.718	3.534
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	(41.842)	31.269	(50.884)	(167.447)
Estoques	1.594	29	13.447	8.902
Outros ativos	39.642	(34.122)	(40.192)	(93.765)
Fornecedores e outras obrigações	68.948	14.839	145.427	63.834
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.435	(43.394)	2.435	(48.850)
Outras obrigações	(854)	-	(854)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	124.897	77.913	243.433	128.359
Juros pagos	4.450	(84.375)	(57.849)	(262.557)
Imposto de renda e contribuição social pagos	3.890	5.197	(24.520)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	133.237	(1.265)	161.064	(134.198)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(37.195)	(18.402)	(55.107)	(34.239)
Contas a pagar por aquisição	(8.114)	(16.810)	(23.930)	(45.230)
Dividendos recebidos	6	3.007	6	3.007
Venda de imobilizado	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(45.303)	(32.205)	(79.031)	(76.462)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	80.000	-	80.000	88.322
Empréstimos, financiamentos e debêntures - amortizações	(15.516)	(15.781)	(66.098)	(53.159)
Pagamento do passivo de arrendamento	(44.228)	(4.635)	(56.500)	(10.865)
Recompra de ações	(6)	-	(4.097)	-
Aumento / Redução de capital	-	-	4.104	-
Distribuição de dividendos	-	(1.039)	-	(393)
Gasto com emissão de ações	-	-	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	20.250	(21.455)	(42.591)	23.905
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	108.184	(54.925)	39.442	(186.755)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	183.939	228.028	252.681	359.858
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	292.123	173.103	292.123	173.103

Notas Explicativas

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

— 3T25 | 2025 —



ri@korasaude.com.br



linkedin.com/company/kora-saúde



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br



Kora Saúde Participações S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Kora Saúde Participações S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Caren Henriete Macohin
Assinado por: Caren Henriete Macohin/01454117868
CPF: 01454117868
Data/Hora da Assinatura: 13 de novembro de 2025 | 19:55 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla

Caren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Notas Explicativas
Índice

DFs Individuais	
Balanço Patrimonial Ativo	1
Balanço Patrimonial Passivo	2
Demonstração do Resultado	3
Demonstração do Resultado Abrangente	4
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	5
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	6
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	7
Demonstração de Valor Adicionado	8
DFs Consolidadas	
Balanço Patrimonial Ativo	9
Balanço Patrimonial Passivo	10
Demonstração do Resultado	11
Demonstração do Resultado Abrangente	12
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	13
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	14
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	15
Demonstração de Valor Adicionado	16

Notas Explicativas
DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.959.817	3.108.275
1.01	Ativo Circulante	35.978	142.157
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.739	127.791
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.739	127.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.239	14.366
1.01.08.03	Outros	32.239	14.366
1.02	Ativo Não Circulante	2.923.839	2.966.118
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.096.574	2.023.204
1.02.01.04	Contas a Receber	2.096.367	2.023.048
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	2.096.367	2.023.048
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	207	156
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	207	156
1.02.02	Investimentos	775.872	903.046
1.02.02.01	Participações Societárias	775.872	903.046
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.322	7.522
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	766.550	895.524
1.02.03	Imobilizado	7.632	8.530
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.889	4.026
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.743	4.504
1.02.04	Intangível	43.761	31.338
1.02.04.01	Intangíveis	43.761	31.338

Notas Explicativas
DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.959.817	3.108.275
2.01	Passivo Circulante	328.588	44.677
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.156	15.217
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	17.156	15.217
2.01.02	Fornecedores	3.185	5.132
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.185	5.132
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.819	2.156
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	0	31
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	31
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.819	2.125
2.01.03.02.01	Tributos a pagar e impostos parcelados	2.819	2.125
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	304.058	20.802
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10	10.056
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10	10.056
2.01.04.02	Debêntures	302.452	9.114
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.596	1.632
2.01.05	Outras Obrigações	1.370	1.370
2.02	Passivo Não Circulante	2.058.057	2.250.142
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.970.806	2.000.758
2.02.01.02	Debêntures	1.968.198	1.997.411
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.608	3.347
2.02.02	Outras Obrigações	78.457	249.379
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	71.404	244.075
2.02.02.02	Outros	7.053	5.304
2.02.02.02.03	Outras obrigações	7.053	5.304
2.02.03	Tributos Diferidos	8.785	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.785	0
2.02.03.01.01	Tributos a pagar e impostos parcelados	8.785	0
2.02.04	Provisões	9	5
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9	5
2.03	Patrimônio Líquido	573.172	813.456
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.020.513	1.022.886
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.088.306	1.090.679
2.03.02.08	Outros resultados abrangentes	-52.638	-52.638
2.03.04	Reservas de Lucros	-43.962	-43.962
2.03.04.01	Reserva Legal	2.616	2.616
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-748.982	-506.967

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-35.899	-123.602	7.726	83
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.545	-4.291	-2.061	-6.670
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-542	1.682	-157	2.475
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.812	-120.993	9.944	4.278
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-35.899	-123.602	7.726	83
3.06	Resultado Financeiro	-45.482	-118.413	-24.472	-72.635
3.06.01	Receitas Financeiras	272	2.450	-275	429
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.754	-120.863	-24.197	-73.064
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,8818	-3,1294	-0,0938	-0,0938
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,8197	-3,0643	-0,0938	-0,0938

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552
4.03	Resultado Abrangente do Período	-81.381	-242.015	-16.746	-72.552

Notas Explicativas

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-112.264	-62.019
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	146.075	-177
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-242.015	-72.552
6.01.01.02	Depreciação	982	861
6.01.01.03	Amortização	10	29
6.01.01.04	Juros provisionados	264.383	72.234
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	120.993	-4.278
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	4	-5
6.01.01.08	Provisão de stock option	1.718	3.534
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-252.725	-11.000
6.01.02.03	Outros ativos	-17.924	5.662
6.01.02.04	Fornecedores, outras trabalhistas, tributos a pagar e impostos parcelados	9.471	-4.170
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-31	19
6.01.02.06	Contas a pagar com partes relacionadas	-73.319	-37.865
6.01.02.07	Contas a receber com partes relacionadas	-172.671	24.437
6.01.02.09	Outras obrigações	1.749	917
6.01.03	Outros	-5.614	-50.842
6.01.03.01	Juros pagos	-5.614	-50.842
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.251	-8.535
6.02.01	Dividendos recebidos	6.181	0
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-12.432	-8.535
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.537	-137
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-4.553	836
6.03.07	Ações em tesouraria	13	-392
6.03.09	Pagamento de passivo de arrendamento	-997	-581
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-124.052	-70.691
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	127.791	75.124
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.739	4.433

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	0	-506.967	-52.638	813.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	6	0	0	0	6
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.568	0	-506.967	-52.638	813.462
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.379	0	0	0	1.725
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.718	0	0	0	1.718
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.015	0	-242.015
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.015	0	-242.015
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	345.603	1.029.189	0	-748.982	-52.638	573.172

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.141	0	0	0	3.141
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.534	0	0	0	3.534
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.970	0	0	0	1.970
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.363	0	0	0	-2.363
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-72.552	0	-72.552
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-72.552	0	-72.552
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.074.345	-373.651	-72.552	-52.638	917.003

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	911	652
7.02.04	Outros	911	652
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-16	-46
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	927	698
7.03	Valor Adicionado Bruto	911	652
7.04	Retenções	-992	-890
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-992	-890
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-81	-238
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-118.543	4.707
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-120.993	4.278
7.06.02	Receitas Financeiras	2.450	429
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-118.624	4.469
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-118.624	4.469
7.08.01	Pessoal	2.528	3.957
7.08.01.01	Remuneração Direta	665	446
7.08.01.02	Benefícios	1.718	3.414
7.08.01.03	F.G.T.S.	145	97
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	120.863	73.064
7.08.03.01	Juros	120.863	73.064
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-242.015	-72.552
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-242.015	-72.552

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.968.408	4.777.870
1.01	Ativo Circulante	1.587.732	1.358.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	292.123	252.681
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	292.123	252.681
1.01.03	Contas a Receber	1.060.849	902.564
1.01.03.01	Clientes	1.060.849	902.564
1.01.04	Estoques	62.467	75.914
1.01.04.01	Estoques	62.467	75.914
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	172.293	127.415
1.01.08.03	Outros	172.293	127.415
1.02	Ativo Não Circulante	3.380.676	3.419.296
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	195.347	200.050
1.02.01.07	Tributos Diferidos	121.073	137.625
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	121.073	137.625
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	74.274	62.425
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	74.274	62.425
1.02.02	Investimentos	9.322	7.522
1.02.02.01	Participações Societárias	9.322	7.522
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.322	7.522
1.02.03	Imobilizado	1.188.124	1.361.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	451.220	626.875
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	451.220	626.875
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	736.904	734.286
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	736.904	734.286
1.02.04	Intangível	1.987.883	1.850.563
1.02.04.01	Intangíveis	1.987.883	1.850.563

Notas Explicativas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.968.408	4.777.870
2.01	Passivo Circulante	1.072.248	679.389
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	138.138	113.238
2.01.02	Fornecedores	170.293	189.587
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	170.293	189.587
2.01.03	Obrigações Fiscais	135.239	96.173
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	135.239	96.173
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.611	8.492
2.01.03.01.02	Tributos a pagar e impostos parcelados	122.628	87.681
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	525.022	211.487
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	102.728	88.260
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	102.728	88.260
2.01.04.02	Debêntures	302.645	9.155
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	119.649	114.072
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	119.649	114.072
2.01.05	Outras Obrigações	103.556	68.904
2.01.05.02	Outros	103.556	68.904
2.01.05.02.04	Outras obrigações	1.550	2.386
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	102.006	66.518
2.02	Passivo Não Circulante	3.228.342	3.178.622
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.749.765	2.779.719
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	76.754	83.336
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	76.754	83.336
2.02.01.02	Debêntures	1.969.348	1.998.562
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	703.663	697.821
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	703.663	697.821
2.02.02	Outras Obrigações	202.790	236.820
2.02.02.02	Outros	202.790	236.820
2.02.02.02.03	Outras obrigações	4.223	4.241
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	198.567	232.579
2.02.03	Tributos Diferidos	232.291	127.429
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	232.291	127.429
2.02.03.01.01	Tributos a pagar e impostos parcelados	232.291	127.429
2.02.04	Provisões	43.496	34.654
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.496	34.654
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	667.818	919.859
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.026.573	1.028.946
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.088.306	1.090.679
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-799.004	-556.989
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	94.646	106.403

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	624.451	1.786.276	564.066	1.711.783
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-497.351	-1.437.834	-461.284	-1.370.884
3.03	Resultado Bruto	127.100	348.442	102.782	340.899
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.818	-114.014	-42.251	-131.548
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-52.266	-154.761	-42.223	-130.437
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.621	38.952	-904	-2.628
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	827	1.795	876	1.517
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	87.282	234.428	60.531	209.351
3.06	Resultado Financeiro	-172.095	-461.996	-92.100	-284.864
3.06.01	Receitas Financeiras	11.058	25.428	2.121	25.250
3.06.02	Despesas Financeiras	-183.153	-487.424	-94.221	-310.114
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-84.813	-227.568	-31.569	-75.513
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-26	-26.204	-20.070	12.785
3.08.01	Corrente	-3.890	-24.520	6.680	-17.208
3.08.02	Diferido	3.864	-1.684	-26.750	29.993
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-84.839	-253.772	-51.639	-62.728
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-84.839	-253.772	-51.639	-62.728
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-81.433	-242.015	-66.117	-72.552
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.406	-11.757	14.478	9.823
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	-0,0938	-0,0938
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,0938	-0,0938

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-84.787	-253.772	-11.627	-62.728
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	128	0
4.02.01	Ajustes de Participação no Capital de Controladas/coligadas	0	0	128	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-84.787	-253.772	-11.499	-62.728
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-81.381	-242.015	-25.977	-72.552
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.406	-11.757	14.478	9.824

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	161.064	-134.198
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	174.054	365.685
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-227.568	-75.513
6.01.01.02	Depreciação	68.771	57.239
6.01.01.03	Amortização	53.477	55.163
6.01.01.04	Juros provisionados	374.810	254.444
6.01.01.05	Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	10.408	25.846
6.01.01.06	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-1.795	-1.517
6.01.01.07	Provisão de stock option	1.718	3.534
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de contingências	1.634	544
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-107.401	45.945
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	69.379	-237.326
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-50.884	-167.447
6.01.02.02	Estoques	13.447	8.902
6.01.02.03	Outros ativos	-40.192	-93.765
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	145.427	63.834
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social	2.435	-48.850
6.01.02.06	Outras obrigações	-854	0
6.01.03	Outros	-82.369	-262.557
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-24.520	0
6.01.03.02	Juros pagos	-57.849	-262.557
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-79.031	-76.462
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-55.107	-34.239
6.02.04	Dividendos recebidos	6	3.007
6.02.05	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-23.930	-45.230
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-42.591	23.905
6.03.02	Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	80.000	88.322
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-66.098	-53.159
6.03.05	Pagamento do passivo de arrendamento	-56.500	-10.865
6.03.08	Ações em tesouraria	0	-393
6.03.10	Aumento e recompra de ações	7	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	39.442	-186.755
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	252.681	359.858
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	292.123	173.103

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	0	-506.967	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	6	0	0	0	6	0	6
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.568	0	-506.967	-52.638	813.462	106.403	919.865
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.379	0	0	0	1.725	0	1.725
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.718	0	0	0	1.718	0	1.718
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.015	0	-242.015	-11.757	-253.772
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.015	0	-242.015	-11.757	-253.772
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	345.603	1.029.189	0	-748.982	-52.638	573.172	94.646	667.818

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.141	0	0	0	3.141	-1.383	1.757
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.534	0	0	0	3.534	0	3.534
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-393	0	0	0	-393	0	-394
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.383	-1.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-72.552	0	-72.552	10.107	-62.444
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-72.552	0	-72.552	9.823	-62.728
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	284	284
5.05.03.02	Ajuste de variação patrimonial líquido Controladas/Coligadas	0	0	0	0	0	0	284	284
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.074.345	-373.651	-72.552	-52.638	917.003	107.425	1.024.428

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.946.902	1.781.208
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.839.501	1.827.153
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	107.401	-45.945
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.019.514	-877.083
7.02.04	Outros	-1.019.514	-877.083
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-401.653	-368.938
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-399.608	-410.859
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-130.201	-128.128
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-10.337	-12.063
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	-77.715	42.905
7.03	Valor Adicionado Bruto	927.388	904.125
7.04	Retenções	-122.248	-113.294
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-122.248	-113.294
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	805.140	790.831
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.223	26.767
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.795	1.517
7.06.02	Receitas Financeiras	25.428	25.250
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	832.363	817.598
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	832.363	817.598
7.08.01	Pessoal	519.282	453.394
7.08.01.01	Remuneração Direta	476.159	415.702
7.08.01.02	Benefícios	1.718	1.545
7.08.01.03	F.G.T.S.	41.405	36.147
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	79.429	102.585
7.08.02.01	Federais	26.204	-12.785
7.08.02.03	Municipais	53.225	115.370
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	487.424	324.347
7.08.03.01	Juros	487.424	310.114
7.08.03.02	Aluguéis	0	14.233
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-253.772	-62.728
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-242.015	-72.552
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-11.757	9.824

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Balancos patrimoniais
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	3.739	127.791	292.123	252.681
Contas a receber de clientes	6	-	-	1.060.849	902.564
Estoques	7	-	-	62.467	75.914
Outros ativos	8	32.239	14.366	172.293	127.415
Total do ativo circulante		35.978	142.157	1.587.732	1.358.574
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de partes relacionadas	9	2.096.367	2.023.048	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	-	-	121.073	137.625
Outros ativos	8	207	156	74.274	62.425
Investimentos	10	775.872	903.046	9.322	7.522
Imobilizado	11	3.889	4.026	451.220	626.875
Direito de uso	13	3.743	4.504	736.904	734.286
Intangível	12	43.761	31.338	1.987.883	1.850.563
Total do realizável a longo prazo		2.923.839	2.966.118	3.380.676	3.419.296
Total do ativo		2.959.817	3.108.275	4.968.408	4.777.870
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	14	3.185	5.132	170.293	189.587
Obrigações sociais e trabalhistas	15	17.156	15.217	138.138	113.238
Contas a pagar por aquisição de controladas	17	-	-	102.006	66.518
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	302.462	19.170	405.373	97.415
Imposto de renda e contribuição social a pagar	16	-	31	12.611	8.492
Tributos a pagar e impostos parcelados	16	2.819	2.125	122.628	87.681
Passivos de arrendamento	13	1.596	1.632	119.649	114.072
Outras obrigações		1.370	1.370	1.550	2.386
Total do passivo circulante		328.588	44.677	1.072.248	679.389
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição de controladas	17	-	-	198.567	232.579
Contas a pagar com partes relacionadas	9	71.404	244.075	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	1.968.198	1.997.411	2.046.102	2.081.898
Tributos a pagar e impostos parcelados		8.785	-	232.291	127.429
Passivos de arrendamento	13	2.608	3.347	703.663	697.821
Provisões para contingências	20	9	5	43.496	34.654
Outras obrigações		7.053	5.304	4.223	4.241
Total do passivo não circulante		2.058.057	2.250.142	3.228.342	3.178.622
Total do passivo		2.386.645	2.294.819	4.300.590	3.858.011
Patrimônio líquido					
Capital social	21	345.603	341.499	345.603	341.499
Reservas de capital	21	1.088.306	1.090.679	1.088.306	1.090.679
Reserva legal		2.616	2.616	2.616	2.616
Ações em tesouraria		(15.155)	(15.155)	(15.155)	(15.155)
(-) Gasto com emissão de ações		(46.578)	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Outros resultados abrangentes		(52.638)	(52.638)	(52.638)	(52.638)
Prejuízos acumulados		(748.982)	(506.967)	(748.982)	(506.967)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		573.172	813.456	573.172	813.456
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores		-	-	94.646	106.403
Total do patrimônio líquido		573.172	813.456	667.818	919.859
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.959.817	3.108.275	4.968.408	4.777.870

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Demonstração do resultado
Períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				Consolidado			
	Nota	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita líquida de contratos com clientes	22	-	-	-	-	1.786.276	624.451	1.711.783	564.066
Custo dos serviços prestados	23	-	-	-	-	(1.437.834)	(497.351)	(1.370.884)	(461.284)
Lucro bruto		-	-	-	-	348.442	127.100	340.899	102.782
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas gerais e administrativas	24	(4.291)	(2.545)	(6.670)	(2.061)	(154.761)	(52.266)	(130.437)	(42.223)
Resultado da equivalência patrimonial		(120.993)	(32.812)	4.278	9.944	1.795	827	1.517	876
Outras receitas (despesas), líquidas	25	1.682	(542)	2.475	(157)	38.952	11.621	(2.628)	(904)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(123.602)	(35.899)	83	7.726	234.428	87.282	209.351	60.531
Receitas (despesas) financeiras									
Receitas financeiras	26	2.450	272	429	(275)	25.428	11.058	25.250	2.121
Despesas financeiras	26	(120.863)	(45.754)	(73.064)	(24.197)	(487.424)	(183.153)	(310.114)	(94.221)
		(118.413)	(45.482)	(72.635)	(24.472)	(461.996)	(172.095)	(284.864)	(92.100)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(242.015)	(81.381)	(72.552)	(16.746)	(227.568)	(84.813)	(75.513)	(31.569)
Imposto de renda e contribuição social corrente		-	-	-	-	(24.520)	3.890	(17.208)	(6.679)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	-	-	(1.684)	(3.864)	29.993	26.749
Prejuízo do período		(242.015)	(81.381)	(72.552)	(16.746)	(253.772)	(84.787)	(62.728)	(11.499)
Participação de acionistas controladores		(242.015)	(81.381)	(72.552)	(16.746)	(242.015)	(81.381)	(72.551)	(25.977)
Participação de acionistas não controladores		-	-	-	-	(11.757)	(3.406)	9.823	14.478
Prejuízo por ação (expresso em R\$ por ação)									
Básico						(3,1294)	(1,8818)	(0,0938)	(0,0938)
Diluído						(3,0643)	(0,8197)	(0,0938)	(0,0938)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração dos resultados abrangentes
Períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2025	01/07/2025	01/01/2024	01/07/2024	01/01/2025	01/07/2025	01/01/2024	01/07/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Prejuízo do período	(242.015)	(81.381)	(72.552)	(16.746)	(253.772)	(84.787)	(62.728)	(11.627)
Resultado abrangente do período								
Itens que não serão reclassificados para o resultado								
Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	-	-	-	-	-	-	-	128
Outros componentes do resultado abrangente do período, líquidos dos efeitos tributários	-	-	-	-	-	-	-	128
Total do resultado abrangente do período	(242.015)	(81.381)	(72.552)	(16.746)	(253.772)	(84.787)	(62.728)	(11.499)
Acionistas controladores	(242.015)	(81.381)	(72.552)	(25.977)	(242.015)	(81.381)	(72.552)	(25.977)
Acionistas não controladores	(11.757)	(3.406)	9.824	14.478	(11.757)	(3.406)	9.824	14.478
	(253.772)	(84.787)	(62.728)	(11.499)	(253.772)	(84.787)	(62.728)	(11.499)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Reserva de capital	(-) Ações em tesouraria	(-) Gasto com emissão de ações	Legal	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Controladora Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Consolidado Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2023	341.499	1.088.329	(17.125)	(46.578)	2.616	(52.638)	(329.689)	986.414	98.701	1.085.115
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	-	(72.552)	(72.552)	9.823	(62.729)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.383)	(1.383)
Pagamento baseado em ações	-	3.534	-	-	-	-	-	3.534	-	3.534
Ações em tesouraria	-	(2.363)	1.970	-	-	-	-	(393)	-	(393)
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 10)	-	-	-	-	-	-	-	-	284	284
Em 30 de setembro de 2024	341.499	1.089.500	(15.155)	(46.578)	2.616	(52.638)	(402.241)	917.003	107.425	1.024.428
Em 31 de dezembro de 2024	341.499	1.090.679	(15.155)	(46.578)	2.616	(52.638)	(506.968)	813.456	106.403	919.859
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(242.015)	(242.015)	(11.757)	(253.772)
Aumento de capital	4.104	-	-	-	-	-	-	4.104	-	4.104
Cancelamento de ações	-	(4.097)	-	-	-	-	-	(4.097)	-	(4.097)
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 10)	-	6	-	-	-	-	-	6	-	6
Pagamento baseado em ações	-	1.718	-	-	-	-	-	1.718	-	1.718
Em 30 de setembro de 2025	345.603	1.088.306	(15.155)	(46.578)	2.616	(52.638)	(748.983)	573.172	94.646	667.818

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração dos fluxos de caixa
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social					
		(242.015)	(72.552)	(227.568)	(75.513)
Ajustes por:					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	23 e 24	982	861	68.771	57.239
Amortização do ativo intangível	23 e 24	10	29	53.477	55.163
Provisões de juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e contas a pagar por aquisições	26	264.383	72.234	374.810	254.444
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	26	-	-	10.408	25.846
Equivalência patrimonial	10	120.993	(4.278)	(1.795)	(1.517)
Provisões para contingências	25	4	(5)	1.634	544
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	25	-	-	(107.401)	45.945
Provisão de stock <i>option</i>	24	1.718	3.534	1.718	3.534
Variações de ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		-	-	(50.884)	(167.447)
Estoques		-	-	13.447	8.902
Outros ativos		(17.924)	5.662	(40.192)	(93.765)
Fornecedores, outras trabalhistas, tributos a pagar e impostos parcelados		9.471	(4.170)	145.427	63.834
Imposto de renda e contribuição social a pagar		(31)	19	2.435	(48.850)
Outras obrigações		1.749	917	(854)	-
Contas a receber com partes relacionadas		(73.319)	(37.865)	-	-
Contas a pagar com partes relacionadas		(172.671)	24.437	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações		(106.650)	(11.177)	243.433	128.359
Juros pagos (empréstimos, arrendamentos e contas a pagar por aquisições)	13, 17 e 18	(5.614)	(50.842)	(57.849)	(262.557)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(24.520)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(112.264)	(62.019)	161.064	(134.198)
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Dividendos propostos / recebidos		6.181	-	6	3.007
Pagamento de contas a pagar por aquisição		-	-	(23.930)	(45.230)
Aquisição de imobilizado e intangível	11 a 12	(12.432)	(8.535)	(55.107)	(34.239)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(6.251)	(8.535)	(79.031)	(76.462)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	18	-	-	80.000	88.322
Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações de principal e custos da transação	18	(4.553)	836	(66.098)	(53.159)
Pagamento do passivo de arrendamento	13	(997)	(581)	(56.500)	(10.865)
Recompra de ações		(4.091)	(392)	(4.097)	-
Aumento de capital		4.104	-	4.104	-
Distribuição de dividendos por não controladores		-	-	-	(393)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		(5.537)	(137)	(42.591)	23.905
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(124.052)	(70.691)	39.442	(186.755)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período		127.791	75.124	252.681	359.858
Caixas e equivalentes de caixa no final do período		3.739	4.433	292.123	173.103
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(124.052)	(70.691)	39.442	(186.755)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração do valor adicionado
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Receita de contrato com cliente	-	-	1.839.501	1.827.153
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (constituição)	-	-	107.401	(45.945)
	-	-	1.946.902	1.781.208
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(401.653)	(368.938)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(16)	(539)	(540.146)	(551.050)
Outras receitas não operacionais	927	1.191	(77.715)	42.905
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	911	652	(1.019.514)	(877.083)
Valor adicionado bruto	911	652	927.388	904.125
Depreciação e amortização	(992)	(890)	(122.248)	(113.294)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(81)	(238)	805.140	790.831
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	(120.993)	4.278	1.795	1.517
Receitas financeiras	2.450	429	25.428	25.250
Valor adicionado total a distribuir	(118.624)	4.469	832.363	817.598
Distribuição do valor adicionado	118.624	(4.469)	(832.363)	(817.598)
Pessoal	(2.528)	(3.957)	(519.282)	(453.394)
Remuneração direta	(665)	(446)	(476.159)	(415.702)
Benefícios	(1.718)	(3.414)	(1.718)	(1.545)
F.G.T.S.	(145)	(97)	(41.405)	(36.147)
Impostos, taxas e contribuições	-	-	(79.429)	(102.585)
Federais	-	-	(26.204)	12.785
Municipais	-	-	(53.225)	(115.370)
Remuneração de capitais de terceiros	(120.863)	(73.064)	(487.424)	(324.347)
Despesas financeiras	(120.863)	(73.064)	(487.424)	(324.347)
Remuneração de capitais próprios	242.015	72.552	253.772	62.728
Prejuízo do período	242.015	72.552	242.015	72.551
Participação dos não-controladores	-	-	11.757	(9.823)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A. (“Kora” ou “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas e coligadas (“Grupo Kora” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, cidade de Vitória, Estado de Espírito Santo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e coligadas, tem como objeto social a prestação de serviços hospitalares, oferecendo atividades de atendimento hospitalar criando centros de excelência médica e diagnóstica, gerando experiência e conhecimento médico que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou operadoras de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas, do segmento de venda de planos de saúde.

A Kora opera nos estados do Espírito Santo, Ceará, Tocantins, Mato Grosso, Distrito Federal e Goiás, tem 17 hospitais em operação, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros, contando com mais de 2 mil leitos.

Em 30 de setembro de 2025, a controladora apresentou excesso de passivos circulantes sobre os ativos circulantes no montante de R\$ 292.610 (R\$ 97.480 positivos em 31 de dezembro de 2024). Para honrar com suas obrigações de curto prazo, a Companhia, implementou uma estratégia de reestruturação de sua dívida, com vistas a aprimorar o cronograma de amortização e assegurar maior previsibilidade financeira nos vencimentos de curto e longo prazo. Esta reestruturação visa otimizar a gestão de passivos com terceiros, proporcionando uma alavancagem mais eficiente para o cumprimento das obrigações financeiras. Em consequência, a Companhia, reafirma que o Grupo Kora dispõe da capacidade financeira e de recursos necessários para honrar, de forma integral e pontual, todos os compromissos assumidos relativos aos seus passivos.

Alteração na categoria de registro na CVM

Em abril de 2025, a Companhia, solicitou e obteve autorização da Comissão de Valores Mobiliários para alteração de seu registro de emissor de valores mobiliários da Categoria A para Categoria B, nos termos da Resolução CVM nº 80/2022. Essa mudança implica a adequação da Companhia a um novo conjunto regulatório, aplicável exclusivamente a emissores que ofertam apenas títulos de dívida no mercado de capitais, como debêntures, notas comerciais ou outros instrumentos similares, sem negociação de ações em bolsa ou mercado de balcão organizado. Como consequência, a Companhia passa a estar dispensada da apresentação de informações trimestrais (ITR), da divulgação do Formulário de Referência e da observância de determinadas obrigações de governança aplicáveis às companhias de capital aberto da Categoria A. Apesar da flexibilização regulatória, a Companhia permanece comprometida com a transparência, boas práticas de governança corporativa e prestação de informações relevantes aos seus investidores, inclusive, com a apresentação de informações trimestrais (ITR).

Até o período encerrado em 31 de março de 2025, a Companhia manteve o Comitê de Auditoria Estatutário, responsável por apoiar o Conselho de Administração no âmbito da preparação das demonstrações financeiras, inclusive, nas questões de controles internos e da gestão de riscos junto aos auditores independentes.

Em abril de 2025, o Conselho de Administração deliberou pela extinção do Comitê de Auditoria Estatutário, em decorrência da revisão da estrutura de governança corporativa e da adequação às características e porte da Companhia, registrada na Categoria B da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A partir desta data, as atribuições antes exercidas pelo Comitê de Auditoria passaram a ser desempenhadas diretamente pelo Comitê Financeiro, com monitoramento do Conselho de

Notas Explicativas Participações S.A.

KoraSaúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Administração, preservando-se os mecanismos de supervisão das práticas contábeis, do gerenciamento de riscos e do relacionamento com os auditores independentes.

A Companhia ressalta que a extinção do Comitê de Auditoria Estatutário não resultou em alteração na governança e nem na transparência das informações contábeis, permanecendo o compromisso com as melhores práticas de governança corporativa, controles internos e conformidade regulatória, em consonância com as disposições da Lei nº 6.404/76, do Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, e das normas aplicáveis da CVM.

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e operadoras de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

2. Principais eventos ocorridos no período

- (a) Em 20 de março de 2025, ocorreu o leilão da oferta pública de aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia para fins de conversão de registro de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”, e consequente saída da Companhia do Novo Mercado.

Como resultado do Leilão, foram adquiridas 8.615.448 (oito milhões, seiscentos e quinze mil, quatrocentos e quarenta e oito) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 11,14% do seu capital social total.

Com o atingimento do Quórum para conversão de registro previsto no artigo 22, inciso II, da Resolução CVM nº 85/22, a Companhia, em 14 de abril de 2025 obteve o deferimento da conversão de registro da Kora de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”.

3. Base de preparação

3.1 Declaração de conformidade (com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e às normas do *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”))

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com o *International Accounting Standard* (“IAS”) 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo Kora desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

As notas explicativas sobre o teste para verificação de *impairment* (intangível) não está sendo apresentada nas informações contábeis intermediárias por não apresentarem saldos e/ou transações não-usuais no período. Portanto, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 31 de março de 2025.

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais são preparadas em Reais (“R\$”), que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de R\$, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 13 de novembro de 2025.

3.2 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada, é requirida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Kora e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Reforma tributária

A Companhia obteve o benefício da redução de 60% (sessenta por cento) na alíquota padrão do IBS e CBS por meio da Emenda Constitucional 132/2023 e, portanto, não sofrerá impactos relevantes em suas operações e nos fluxos de caixas futuros.

Incertezas sobre premissas e estimativas

Com base em premissas, o Grupo Kora faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas em 30 de setembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos estão divulgadas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 06 – análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) e contraprestação variável. A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data do relatório. A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e os ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Com base nos dados históricos realizados dos últimos anos, é aplicado o modelo estatístico de provisionamento para perda esperada de contraprestação variável (glosas).
- Nota explicativa nº 12 – revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio. A Administração anualmente realiza o cálculo do teste de recuperabilidade dos saldos de ágios oriundos da expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e das marcas incluindo os ativos intangíveis dessas unidades geradoras de

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

caixa. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado a uma taxa de desconto nas unidades geradoras de caixa (UGCs). Os fluxos de caixa derivam de projeções orçamentárias mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionados à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros e capital de giro.

- Nota explicativa nº 19 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.
- Nota explicativa nº 20 – reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais em aberto na data-base das informações trimestrais. O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.
- Nota explicativa nº 22 – reconhecimento da receita: estimativa das contraprestações variáveis esperadas (glosas). Aplicam-se regras de análise de recuperabilidade para os recebíveis, especialmente para contas a receber de operadoras de saúde. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos. Nesse julgamento estão incluídos histórico de vencimento, histórico de parceria e relacionamento junto a contraparte, e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas por recuperabilidade.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo Kora requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Kora utiliza dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 26 – Instrumentos financeiros.

3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Nota explicativa nº 17 – Contas a pagar por aquisição de controladas;
- Nota explicativa nº 21 – Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro; e

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Nota explicativa nº 26 – Os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado.

4. Principais políticas contábeis materiais

A Companhia declara que as práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 31 de março de 2025.

5. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	28	40	7.192	3.379
Operações em CDBs (a)	3.711	127.751	284.931	249.302
	3.739	127.791	292.123	252.681

(a) As operações em CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 92% do CDI em 30 de setembro de 2025 (85% em 31 de dezembro de 2024). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo Kora.

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de serviços hospitalares (a)	1.290.043	1.155.162
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(146.802)	(252.598)
Perdas efetivas	(82.392)	-
	1.060.849	902.564

(a) O prazo contratual para envio e recebimento varia entre 40 e 90 dias, conforme o calendário das operadoras. O prazo médio entre a produção e o recebimento foi de 147 dias.

Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa e das perdas efetivas do contas a receber:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(252.598)	(178.324)
Reversão (constituição) para créditos de liquidação duvidosa	107.401	(50.893)
Perdas efetivas	(82.392)	
Segregação para créditos de liquidação duvidosa	(1.605)	(23.381)
	(229.194)	(252.598)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	361.176	251.284
De 0 a 30 dias	211.537	157.593
De 31 a 60 dias	95.704	82.606
De 61 a 90 dias	26.029	22.952
De 91 a 120 dias	13.852	23.604
De 121 a 180 dias	30.726	36.107
De 181 a 360 dias	66.835	84.611
Acima 361	484.184	496.405
	1.290.043	1.155.162

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 2025, a Companhia revisou sua metodologia de cálculo da provisão para perdas esperadas sobre contas a receber faturado, com base em atualização do histórico de inadimplência e comportamento de cobrança para capturar riscos específicos da contraprestação.

A revisão consistiu na ampliação das faixas de vencimento consideradas e na atualização dos percentuais de perda aplicados a cada grupo de atraso, mantendo-se a política contábil adotada em exercícios anteriores.

Essa alteração foi tratada como mudança de estimativa contábil, em conformidade com o CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, sendo aplicada prospectivamente a partir de 1º de setembro de 2025.

Os efeitos dessa revisão foram reconhecidos no resultado do exercício de 2025, não havendo reapresentação das informações comparativas de 2024.

Adicionalmente, as provisões para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo do contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

7. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar, medicamentos, materiais especiais entre outros dispostos entre o almoxarifado central e as farmácias localizadas nas unidades hospitalares.

A composição dos estoques está apresentada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Material hospitalar	24.590	28.924
Medicamentos	22.759	37.319
Materiais especiais	5.573	3.076
Material de consumo geral	2.300	2.861
Outros	7.245	3.734
	62.467	75.914

A movimentação dos estoques para o período findo em 30 de setembro de 2025, foi a que segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo em inicial	75.914	80.408
Adições	388.205	483.279
Baixas por consumo	(401.652)	(487.773)
Saldo final	62.467	75.914

8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL a recuperar	821	646	53.788	22.852
Créditos tributários (i)	30	223	8.558	31.365
Adiantamentos (ii)	4.301	414	45.124	44.210
Dividendos a receber	27.087	13.083	5.189	-
Outras contas a receber	-	-	59.634	28.988
Total do ativo circulante	32.239	14.366	172.293	127.415
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais (iii)	150	156	25.617	21.990
Outras contas a receber	52	-	5.062	6.174
Ativo indenizatório (iii)	5	-	43.595	34.261
Total do ativo não circulante	207	156	74.274	62.425

(i) Os créditos tributários possuem expectativa de realização dentro de 12 (doze) meses e são representados por créditos de PIS e COFINS.

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) O saldo apresentado sob a rubrica de adiantamentos refere-se substancialmente a adiantamento de férias e salários de colaboradores e adiantamentos realizados a fornecedores cujo serviços /ou produtos ainda não foram prestados/entregues.
- (iii) Os detalhes dos saldos registrados de depósitos judiciais e de ativo indenizatório estão sendo divulgados na Nota explicativa nº 20.

9. Partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- a. *Aluguéis:* a Companhia mantém aluguéis junto a imobiliárias que possui em seu quadro societário um dos acionistas minoritários do Grupo Kora. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 de R\$15.208 (R\$14.591 em 30 de setembro de 2024), referentes aos juros de arrendamentos e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- b. *Transferências de recursos entre empresas:* a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre empresas do Grupo. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- c. *Serviços compartilhados:* são serviços centralizados prestados pela controladora, ao Grupo Kora, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar, contas a receber e tecnologia da informação, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para receita bruta consolidada.

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Angiocards – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	1.152	-	-	-
Camburi Participações S.A.	233.926	-	236.997	26.810
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	5.889	-	4.938	-
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	1.521	-	769	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	2.862	4.715	323	5.730
Excelência Plano de Saúde S.A.	-	-	150	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	185	-	79	-
Hemodinâmica Meridional Ltda	-	10	-	-
Hospital Anchieta S.A.	1.076.462	-	1.006.105	43.135
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	40.474	3.648	36.856	5.000
Hospital Encore Ltda.	20.076	-	13.366	-
Hospital Meridional S.A.	274.895	-	279.844	61.824
Hospital Meridional São Mateus S.A.	34	-	453	3.680
Hospital Metropolitano S.A.	18.378	-	20.807	-
Hospital Otolírica Ltda.	-	25.316	965	25.880
Hospital Palmas Medical S.A.	108.247	-	118.767	22.075
Hospital Praia da Costa S.A.	-	20.548	396	21.236
Hospital São Bernardo Ltda.	243	-	65	-
Hospital São Francisco S.A.	5.540	-	1.431	-
Hospital São Luiz S.A.	878	-	291	-
Hospital São Mateus Ltda.	5.677	-	5.628	-
Kora Ensino Ltda. (antiga Ilha das Caieiras Participações Ltda.)	146	-	81	-
Ilha do Boi Participações S.A.	50.319	-	42.119	5.206
Ilha do Frade Participações Ltda.	687	-	687	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	-	-	110	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	6.058	-	3.873	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	217	-	326	-
Itacibá Participações Ltda.	70	-	70	-
Itaoca Participações Ltda.	426	-	416	-
Itaparica Participações Ltda.	10	-	9	-
Itapuã Participações Ltda.	208.120	-	208.120	-
Jacaraípe Participações Ltda.	3	-	2	-
Laranjeiras Participações Ltda.	70	-	70	-
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	7.971	-	7.649	-

Notas ExplicativasKoraSaúde Participações S.A.

Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Meaípe Participações Ltda.	3	-	2	-
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	124	-	124	-
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	34	-	4	-
Otoimagem Diagnósticos S.A.	499	-	325	-
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	293	-	287	-
Praia do Canto Participações Ltda.	1.099	-	1.099	-
Santa Lúcia Participações Ltda.	397	-	396	-
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	23.382	-	28.187	6.310
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	-	17.167	862	17.189
	2.096.367	71.404	2.023.048	244.075

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2025 a	01/07/2025 a	01/01/2024 a	01/07/2024 a	01/01/2025 a	01/07/2025 a	01/01/2024 a	01/07/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Salários e bônus	30.713	12.180	27.034	9.275	44.413	18.009	37.467	13.137
	30.713	12.180	27.034	9.275	44.413	18.009	37.467	13.137

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	903.046	969.237	7.522	8.629
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas e coligadas	(120.993)	(60.740)	1.795	5.466
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas e coligadas	-	-	5	-
Distribuição de dividendos	(6.181)	(5.451)	-	(6.573)
Saldo final	775.872	903.046	9.322	7.522

11. Imobilizado

A movimentação e composição do imobilizado é demonstrada abaixo:

	Vida útil (anos)						Consolidado
		Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Transferência	Depreciação	Saldo em 30/09/2024
Custo de aquisição							
Terrenos e edificações	25	456.028	20.655	-	218	-	476.901
Benfeitorias em imóveis de terceiros	-	-	20.299	(1.218)	(240)	-	18.841
Veículos	5	527	-	(13)	-	-	514
Móveis, utensílios e equipamentos	10	403.226	12.067	(6)	22	-	415.309
		859.781	53.021	(1.237)	-	-	911.565
Depreciação acumulada							
Terrenos e edificações		(85.010)	-	-	-	(10.441)	(95.451)
Veículos		(222)	-	-	-	(24)	(246)
Móveis, utensílios e equipamentos		(158.914)	-	-	-	(26.393)	(185.307)
		(244.146)	-	-	-	(36.858)	(281.004)
		615.635	53.021	(1.237)	-	(36.858)	630.561

Kora Saúde

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Administração concluiu que não há indícios sobre a perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontra, registrados nas informações intermediárias individuais e consolidadas.

A movimentação e composição do intangível é demonstrada abaixo:

				Consolidado
				Saldo em
	Saldo em	Adição	Transferência	Amortização
	31/12/2024			30/09/2025
Custo de aquisição				
<i>Ágio relacionados a aquisições de participações:</i>				
Aquisição de participação - Ágio	1.606.348	-	-	-
<i>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</i>				

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Marcas e acordo de não competição	429.261	-	-	-	429.261
Outros intangíveis:					
Sistemas de informática	21.168	16.125	-	-	37.293
Custos de sistemas de informática	24.301	15.023	-	-	39.324
	45.469	31.148	-	-	76.617
	2.081.078	31.148	-	-	2.112.226
Amortização acumulada					
Intangível identificado na aquisição de participação societária:					
Marcas e acordo de não competição	(223.751)	-	159.649	(52.861)	(116.963)
Outros intangíveis:					
Sistemas de informática	(5.798)	-	-	(450)	(6.248)
Custos de implementação de sistemas de informática	(966)	-	-	(166)	(1.132)
	(6.764)	-	-	(616)	(7.380)
	(230.515)	-	159.649	(53.477)	(124.343)
	1.850.563	31.148	159.649	(53.477)	1.987.883

A amortização demonstrada na movimentação do intangível foi registrada nas rubricas de despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme à utilização fim de cada ativo.

13. Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

O Grupo Kora possui operações de arrendamento com prazos que variam entre 3 e 30 anos e são negociados individualmente.

A composição dos ativos de direito de uso e dos passivos de arrendamento está segregada da seguinte forma:

	30/09/2025	Consolidado 31/12/2024
Ativos de direito de uso		
Edificações	733.292	693.855
Máquinas e equipamentos	3.612	40.431
	736.904	734.286
Passivos de arrendamentos		
Circulante	119.649	114.072
Não circulante	703.663	697.821
	823.312	811.893

A movimentação dos ativos de direito de uso é como segue:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	680.044
Remensuração (a)	38.967
Amortização	(21.273)
Saldo em 30 de setembro de 2024	697.738
Saldo em 31 de dezembro 2024	734.286
Adições por novos contratos	12.447
Remensuração (a)	18.977
Amortização	(28.806)
Saldo em 30 de setembro de 2025	736.904

A movimentação dos passivos de arrendamento é como segue:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	737.052
Juros incorridos (b)	63.972
Juros pagos	(63.079)
Remensuração (a)	38.764
Pagamentos do principal	(10.865)

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo em 30 de setembro de 2024	765.844
Saldo em 31 de dezembro 2024	811.893
Juros incorridos (b)	69.344
Juros pagos	(32.848)
Adições por novos contratos	12.447
Remensuração (a)	18.977
Pagamentos do principal	(56.501)
Saldo em 30 de setembro de 2025	823.312

(a) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

(b) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

Para o cálculo de contratos de arrendamentos é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
de 1 a 5 anos	15,9%
de 5 a 7 anos	9,0%
10 anos ou acima	10,9%
Média ponderada	11,9%

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
até 1 ano	119.649	114.072
de 1 e 2 anos	71.747	94.475
de 2 e 5 anos	85.006	81.238
de 5 e 10 anos	137.577	129.740
mais de 10 anos	409.333	392.368
	823.312	811.893

14. Fornecedores

Os saldos de fornecedores, em 30 de setembro de 2025, totalizavam R\$ 170.293 (R\$ 189.587 em 31 de dezembro de 2024), correspondendo, essencialmente, de obrigações decorrentes da aquisição de materiais médico-hospitalares, medicamentos, insumos clínicos, equipamentos e serviços diversos utilizados nas atividades assistenciais e administrativas da Companhia.

As obrigações com fornecedores são reconhecidas no momento da transferência de riscos e benefícios dos bens ou serviços adquiridos, sendo mensuradas pelo valor justo da contraprestação.

Não há incidência de encargos financeiros relevantes, nem de garantias reais vinculadas a esses passivos.

15. Obrigações sociais e trabalhistas

As obrigações sociais e trabalhistas referem-se a salários, encargos incidentes, provisões de férias, 13º salário e demais benefícios, conforme detalhamento apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	1.804	2.046	21.753	22.041
Bônus a pagar	5.480	5.461	12.680	12.438
INSS a pagar	2.560	-	30.204	21.919
FGTS a pagar	223	185	2.410	2.316
Provisão de férias, 13º salário e encargos	6.666	7.525	68.658	54.524
Outras obrigações trabalhistas	423	-	2.433	-
Total	17.156	15.217	138.138	113.238

16. Tributos a pagar e impostos parcelados

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos de tributos a pagar referem-se a obrigações fiscais de natureza federal, estadual e municipal, apurados conforme a legislação vigente. Os impostos parcelados correspondem a débitos fiscais objeto de programas de regularização junto aos entes governamentais, atualizados monetariamente e reconhecidos no passivo conforme o cronograma de pagamento estabelecido.

Segue a abertura dos tributos a pagar:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a pagar	-	31	12.611	8.492
PIS e COFINS a pagar	35	-	26.902	12.118
ISS a pagar	4	-	3.910	3.295
Retenções a recolher	143	188	4.671	19.897
Outros impostos	31	-	-	2.361
Total	213	219	48.094	46.163

Os tributos parcelados referem-se a débitos municipais e federais, conforme indicado abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamentos municipais	1.114	1.348
Parcelamentos federais	318.322	176.079
Total	319.436	177.427
Passivo circulante	122.628	87.681
Passivo não circulante	232.291	127.429
Total	354.919	215.110

17. Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisições de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A composição das contas a pagar por aquisição de controladas é apresentada como segue:

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	6.147	12.228
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	IPCA	21/10/2019	23.856	21.617
Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda.	IPCA	11/12/2019	-	6.726
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	IPCA	26/09/2020	5.075	4.897
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	26.921	40.097
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	CDI	31/08/2021	19.201	17.399
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	17.519	17.118
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.219	1.176
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	14.850	13.596
Otosaúde Patrimonial Ltda.	CDI	01/11/2021	52.621	47.592
Hospital São Francisco Brasília (Yuge)	CDI	31/01/2022	112.448	96.677
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.330	2.249
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	9.589	9.253
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	669	606
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	8.128	7.866
Total			300.573	299.097
Circulante			102.006	66.518
Não circulante			198.567	232.579

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	146.045	76.202
mais de 2 anos	52.522	156.377
	198.567	232.579

A movimentação do contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada abaixo:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	350.954
Juros incorridos	10.424
Atualização da parcela diferida	25.846
Amortizações de principal	(56.693)
Juros pagos	(19.740)
Saldo em 30 de setembro de 2024	310.791
Saldo em 31 de dezembro de 2024	299.097
Juros incorridos	25.202
Atualização da parcela diferida	10.408
Amortizações de principal	(23.930)
Amortizações de principal – sem efeito caixa (a)	(7.208)
Juros pagos	(2.996)
Saldo em 30 de setembro de 2025	300.573

(a) Refere-se a parcela de abatimento do saldo a pagar referente a provisões de contingências que são de responsabilidade dos antigos proprietários dos hospitais.

18. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Empréstimos bancários	11	10.056	102.728	88.260
Debêntures	302.451	9.114	302.645	9.155
	302.462	19.170	405.373	97.415
Não Circulante				
Empréstimos bancários	-	-	76.754	83.336
Debêntures	1.968.198	1.997.411	1.969.348	1.998.562
	1.968.198	1.997.411	2.046.102	2.081.898
Total	2.270.660	2.016.581	2.451.475	2.179.313

Apresentamos a seguir, a composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia:

Operação	Garantias	Taxa (a.a.)	Carência	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	4 anos	05/2027	73.995	70.524
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	2 anos	10/2030	1.344	1.192
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	6 anos	10/2030	18.687	16.604
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	3 anos	10/2030	1.894.675	1.673.204
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 5,00%	3 anos	10/2030	283.304	246.194
Outros	Aval	100% CDI + 3,31%	-	02/2032	179.470	171.595
					2.451.475	2.179.313

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
até 1 ano	302.463	19.170	405.373	97.415
de 1 a 2 anos	26.313	26.544	78.494	98.010

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de 2 a 5 anos	1.779.313	1.322.499	1.804.718	1.335.174
mais de 5 anos	162.571	648.368	162.890	648.714
	2.270.660	2.016.581	2.451.475	2.179.313

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	764.879	2.007.918
Captação	-	88.322
Custos de transação	418	927
Juros incorridos	71.812	190.730
Amortizações de principal	-	(53.159)
Juros pagos	(50.420)	(198.843)
Saldo em 30 de setembro de 2024	786.689	2.035.895
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.016.581	2.179.313
Captação	-	80.000
Custos de transação	6.274	8.334
Juros incorridos	263.957	280.264
Amortizações de principal	(10.827)	(74.432)
Juros pagos	(5.325)	(22.004)
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.270.661	2.451.475

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação (*covenants*), que serão apurados em 31 de dezembro de 2025.

19. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	30/09/2025	Consolidado 31/12/2024
Ativo de imposto diferido		
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	40.382	44.294
Provisões (reversões) para contingências	1.144	7.351
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis	22.332	15.567
Prejuízo fiscal e base negativa	517.456	339.455
Outras diferenças temporárias	6.113	11.067
	587.427	417.734
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	(185.177)	(89.387)
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(281.177)	(190.722)
	(466.354)	(280.109)
Total do imposto diferido líquido	121.073	137.625

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	30/09/2025	Consolidado 31/12/2024
até 1 ano	38.243	83.547
de 1 a 2 anos	190.536	104.434
de 2 a 5 anos	358.648	229.753
	587.427	417.734

A seguir, é apresentada a despesa do imposto de renda e contribuição social:

	30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do período	(24.519)	17.208
Imposto diferido		
Geração e estorno de diferenças temporárias	(1.685)	(29.993)

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		(26.204)	(12.785)
Despesa de imposto de renda no período/exercício			
Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:			
		30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
Ativo			
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa		(6.094)	(10.270)
Provisões (reversões) para contingências		(8.031)	171
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente		-	50.721
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis		3.141	(6.664)
Prejuízo fiscal e base negativa		148.251	(87.848)
Outras diferenças temporárias		2.716	2.351
		139.983	(51.539)
Passivo			
Receitas diferidas		(61.675)	21.546
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente		(79.993)	-
		(141.668)	21.546
Total do imposto diferido		(1.685)	(29.993)

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

		30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
(Prejuízo) lucro antes do imposto			
		(227.568)	(75.513)
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais			
		(77.373)	25.674
Ajustes temporários			
		(1.685)	(29.993)
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa		(6.094)	(10.270)
Provisões (reversões) para contingências		(8.031)	171
Receitas diferidas		(61.675)	21.545
Outras provisões		2.716	2.353
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis		3.141	(6.664)
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa		148.251	(87.849)
Benefício fiscal - Goodwill		(79.993)	50.721
Ajustes permanentes			
		52.854	(8.466)
Atual. valor justo sob comb. negócios (parcela diferida)		-	1
Benefício fiscal - Goodwill		-	3.781
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa		8.806	(2.700)
Despesas não dedutíveis para fins de impostos		(197)	(3.582)
Resultado equiv. patrimonial controladas		17.760	(516)
Investidas no regime lucro presumido e lucro receita bruta		18.399	2.534
Gasto com emissão de ações		588	1.202
Outras receitas (despesas)		7.498	(9.186)
Encargo fiscal		(26.204)	(12.785)
Alíquota efetiva - %		12%	17%

20. Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

a) Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, a provisão é constituída par 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável.

Algumas dessas provisões possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

Controladora		Consolidado	
30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas	9	150	5	93	17.399	25.617	12.283	21.990
Cíveis	-	-	-	-	18.741	-	14.431	-
Fiscais e previdenciárias	-	-	-	-	7.356	-	7.940	-
	9	150	5	93	43.496	25.617	34.654	21.990

A movimentação das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Trabalhistas e Cíveis		Fiscais e Previdenciárias	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	20	22.593	-	3.023
Adições	-	3.886	-	696
Atualização (reversão)	-	(1.619)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	20	24.860	-	3.719
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5	30.942	-	3.712
Adições	4	524	-	283
Adições referente a antiga gestão (a)	-	3.845	-	3.363
Baixas/liquidação	-	(395)	-	(92)
Atualização (reversão)	-	1.224	-	90
Saldo em 30 de setembro de 2025	9	36.140	-	7.356

(a) A Companhia dentro dos contratos de aquisições das controladas, possui acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica de Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis que totalizam R\$ 39.884, com contrapartida em ativo indenizatório.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas informações intermediárias individuais e consolidadas, conforme sumarizado abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhista e Cíveis (a)	175.869	175.903
Fiscais e Previdenciárias (b)	5.526	4.973
	181.395	180.876

(a) As demandas trabalhistas são sumarizadas em causas devido as demissões realizadas no curso normal das operações da Companhia. As demandas cíveis referem-se a causas movidas por pacientes e familiares de pacientes relacionadas às atividades médicas.

(b) As ações fiscais referem-se a questionamentos de autos de infração por insuficiência de recolhimento e entrega de declarações assessórias referente ao ISSQN, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 13 de junho de 2025 foi aprovado o aumento de capital no valor de R\$ 4.104, que foi integralmente destinado ao capital social da Companhia.

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 345.603 (R\$341.499 em 31 de dezembro de 2024), representado por 77.334.806 (77.334.806 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

É autorizado o aumento do capital social, independente de reforma estatutária, até o limite de 85.000.000 de ações.

b) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para formação da reserva legal, até o limite de 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo 25% do saldo remanescente ajustado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos obrigatórios.

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendos cumulativo.

Em 27 de maio de 2025, a Companhia, realizou o resgate de 453.466 (quatrocentos e cinquenta e três mil, quatrocentos e sessenta e seis) ações ordinárias de emissão própria, sem modificação do valor do capital social com o posterior cancelamento das ações objeto o resgate.

Saldo inicial	1.090.679
Resgate e cancelamento de ações	(4.091)
Plano de opção de compras de ações – <i>Stock Option</i>	1.718
Total da emissão	1.088.306

d) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes. Essa rubrica apresenta saldos negativos devido ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

e) Resultado por ação (básico e diluído)

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O cálculo do resultado básico por ação da Controladora está demonstrado a seguir:

Resultado básico por ação	30/09/2025	31/12/2024
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia	(242.015)	(177.278)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	77.335	77.335
Resultado básico por ação – (em R\$)	(3,1294)	(2,2923)

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

O cálculo do resultado diluído por ação da Controladora está demonstrado a seguir:

Resultado diluído por ação	30/09/2025	31/12/2024
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia	(242.015)	(177.278)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	77.335	77.335
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	1.644	1.644
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	78.979	78.979
Resultado diluído por ação – (em R\$)	(3,0643)	(2,2446)

f) Pagamento baseado em ações

A Companhia oferece aos executivos planos de pagamento baseado em ações.

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (Plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10 – Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano. O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 foi R\$ 1.718 (R\$ 3.534 em 30 de setembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme segue:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

Não houve outorgas no período findo em 30 de setembro de 2025, a quantidade de ações em circulação é de 6.798 (6.798 em 31 de dezembro de 2024).

22. Receita operacional líquida

Notas Explicativas Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo, apresentamos a conciliação entre a receita bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do período:

	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita operacional bruta:				
Receita bruta de prestação de serviços	1.971.318	690.678	1.889.540	622.675
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(123.308)	(43.311)	(115.370)	(38.238)
Perdas de contraprestação variável (glosas e perdas efetivas de ativos de contrato)	(61.734)	(22.916)	(62.387)	(20.371)
Receita operacional líquida	1.786.276	624.451	1.711.783	564.066

23. Custo dos serviços prestados

	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Custo com pessoal	457.749	156.425	391.849	131.743
Custo com material e medicamentos	401.653	141.784	368.938	124.613
Custo com serviços de terceiros	379.897	132.502	390.327	128.533
Custo com serviços e utilidades	130.083	43.328	142.360	48.950
Custo com depreciações sobre direito de uso	27.960	9.848	20.558	7.056
Custo com depreciações sobre ativo imobilizado	39.819	13.249	36.681	8.810
Custo com amortizações sobre ativo intangível	673	215	20.171	11.579
	1.437.834	497.351	1.370.884	461.284

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Despesa com pessoal	810	1.473	423	49
Plano de opção de compras de ações	1.718	565	3.534	1.178
Serviços de terceiros e utilidades	(635)	(1.093)	493	(516)
Viagens e hospedagens	16	(1)	46	12
Despesas com depreciações sobre direito de uso	846	826	715	239
Despesas com depreciações sobre ativo imobilizado	136	146	146	52
Despesas com amortizações sobre ativo intangível	10	(107)	29	10
Outras despesas	1.390	736	1.284	1.037
	4.291	2.545	6.670	2.061

	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Despesa com pessoal	59.803	24.073	58.011	21.250
Plano de opção de compras de ações	1.718	565	3.534	1.178
Serviços de terceiros e utilidades	19.711	3.467	20.532	4.963
Viagens e hospedagens	10.455	1.863	12.063	4.494
Despesas com depreciações sobre direito de uso	846	478	715	239
Despesas com depreciações sobre ativo imobilizado	146	39	177	60
Despesas com amortizações sobre ativo intangível	52.804	17.638	34.992	11.665
Outras despesas	9.278	4.143	413	(1.626)

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	154.761	52.266	130.437	42.223
--	---------	--------	---------	--------

25. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Outras receitas:				
Outras receitas não operacionais	1.686	(538)	2.783	(44)
Outras despesas:				
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	(4)	(4)	-	-
Outras despesas	-	-	(308)	(113)
	-	-	(308)	(113)
Outras receitas	1.682	(542)	2.475	(157)
	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Outras receitas:				
Outras receitas não operacionais (a)	15.578	2.167	47.981	6.174
Outras despesas:				
Reversão (constituição) para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (b)	107.401	41.347	(45.945)	(5.015)
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	(1.634)	(515)	(544)	(264)
Perdas efetivas (b)	(82.393)	(31.378)	(4.120)	(1.799)
	23.374	9.454	(50.609)	(7.078)
Outras receitas (despesas)	38.952	11.621	(2.628)	(904)

(a) Os valores registrados sob esta rubrica referem-se, substancialmente, a renegociações com fornecedores de serviços, receitas com cópias de prontuários e contratos de parceria com universidades disponibilizando as unidades hospitalares para residência médica dos estudantes.

(b) O valor registrado no resultado da Companhia no período de perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosas contempla a reversão de provisão, líquida, no valor de R\$ 25.008, tendo como principal fato gerador a mudança da estimativa de cálculo das provisões e a reversão de R\$ 82.393 de perdas efetivas.

26. Resultado financeiro, líquido

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	2.450	272	429	33
	2.450	272	429	33
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(263.957)	(100.073)	(71.795)	(24.741)
Custos com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(6.274)	(205)	-	-
Juros sobre dívidas tributárias	(2.791)	(1.009)	-	204
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	(426)	(135)	(422)	(136)
Atualização monetária e juros sobre as contas a pagar por aquisição de controladas	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) financeiras	152.585	55.668	(847)	168
	(120.863)	(45.754)	(73.064)	(24.505)
Outras despesas financeiras	(118.413)	(45.482)	(72.635)	(24.472)
	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	14.727	7.759	14.612	9.595
Descontos obtidos	10.701	3.299	10.638	(7.474)
	25.428	11.058	25.250	2.121

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(280.264)	(105.425)	(194.080)	(68.944)
Custos com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(8.334)	(3.410)	-	-
Juros sobre dívidas tributárias	(67.202)	(25.873)	(14.058)	7.646
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	(69.344)	(23.570)	(63.714)	(21.147)
Atualização monetária e juros sobre as contas a pagar por aquisição de controladas	(35.610)	(12.599)	(25.846)	(10.024)
Outras despesas financeiras	(26.670)	(12.276)	(12.416)	(1.752)
	(487.424)	(183.153)	(310.114)	(94.221)
Outras despesas financeiras				
	(461.996)	(172.095)	(284.864)	(92.100)

27. Instrumentos financeiros

a) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir demonstra os valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo sua hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo de ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil for uma aproximação razoável do valor justo.

	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros mensurados a valor justo							
Operações compromissas e CDBs (a)		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	3.711	127.752	284.931	249.302
				3.711	127.752	284.931	249.302
Ativos financeiros não mensurados a valor justo							
Caixa e bancos (b)		Custo amortizado	-	27	40	7.191	3.379
Contas a receber de clientes (b)		Custo amortizado	-	-	-	1.060.849	902.564
Contas a receber de partes relacionadas		Custo amortizado	-	2.096.367	2.023.048	-	-
				2.096.394	2.023.088	1.068.040	905.943
				2.100.105	2.150.840	1.352.971	1.155.245
Passivos financeiros não mensurados a valor justo							
Empréstimos, financiamentos e debêntures (c)		Custo amortizado	Nível 2	2.270.660	2.016.581	2.451.475	2.179.313
Fornecedores (b)		Custo amortizado	-	24.529	23.844	436.233	392.452
Contas a pagar por aquisição de controladas		Custo amortizado	Nível 2	-	-	300.573	299.097
Passivos de arrendamentos		Custo amortizado	-	4.204	4.979	823.312	811.893
				2.299.393	2.045.404	4.011.593	3.682.755

(a) Os saldos de operações compromissadas e CDBs são mensurados a valor justo em contrapartida ao resultado e consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(c) Os valores de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com as taxas correntes de mercado.

Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1 – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços); e
- Nível 3 – Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Risco de mercado

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

c) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com *ratings* em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

d) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender as necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

e) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

f) Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras consolidadas, na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Operação	Saldo em 30/09/2025	Risco	Cenário I (atual)	Aumento da taxa		Redução da taxa	
				Cenário II (25%)	Cenário III (50%)	Cenário II (25%)	Cenário III (50%)

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Caixa e equivalentes de caixa	292.123	CDI	43.526 14,90%	54.408 18,63%	65.289 22,35%	35.300 11,18%	23.533 7,45%
-------------------------------	---------	-----	------------------	------------------	------------------	------------------	-----------------

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas no consolidado, na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Operação	Saldo em 30/09/2025	Risco	Aumento da taxa			Redução da taxa	
			Cenário I (atual)	Cenário II (25%)	Cenário III (50%)	Cenário II (25%)	Cenário III (50%)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.451.475	CDI	365.214 14,90%	456.518 18,63%	547.821 22,35%	273.911 11,18%	182.607 7,45%

28. Compromissos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Até 1 ano	10.276	6.585
de 1 a 2 anos	3.203	5.381
mais de 2 anos	1.603	2.556
	15.082	14.522

29. Seguros

Em 30 de setembro de 2025 o total de cobertura de seguros era de R\$603.849.

	Consolidado
Seguro automotivo	700
Seguro carta fiança	537
Seguro equipamento	8.114
Seguro garantia	551
Seguro patrimonial	538.947
Seguro RC <i>Directors and Officers</i> (D&O)	50.000
Seguro riscos digitais	5.000
	603.849

30. Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 07 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

	Nota explicativa	Consolidado	
		01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Ativo intangível sem efeito caixa – remensurações	12	13.656	-
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa – remensurações	13	18.977	38.764
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa – adições	13	12.447	-
Contas a pagar por aquisição de empresas sem efeitos caixa – pagamento	17	7.208	-
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais	20	7.208	-

31. Eventos subsequentes

A Administração avaliou os eventos ocorridos após 30 de setembro de 2025 até a data de autorização para emissão destas informações financeiras intermediárias. Não foram identificados eventos subsequentes que

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

requeiram ajuste ou divulgação adicional, conforme previsto no IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, em conjunto com o IAS 10 – *Events after the Reporting Period*.



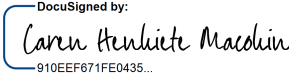
Notas Explicativas

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 35487055-F31B-43B1-9D4A-65E868438ED0		Status: Concluído
Assunto: Complete com o Docusign: Divulgação de Resultados 3T25 vf.pdf, 2025 Kora S.A. - 3ºQ2025_V3.docx...		
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)		
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables		
Envelope fonte:		
Documentar páginas: 65	Assinaturas: 1	Remetente do envelope:
Certificar páginas: 2	Rubrica: 0	Rafaela Albuquerque
Assinatura guiada: Ativado		Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado		andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília		São Paulo, São Paulo 04538-132
		rafaela.albuquerque@pwc.com
		Endereço IP: 134.238.160.201

Rastreamento de registros

Status: Original	Portador: Rafaela Albuquerque	Local: DocuSign
13 de novembro de 2025 19:33	rafaela.albuquerque@pwc.com	
Status: Original	Portador: CEDOC Brasil	Local: DocuSign
13 de novembro de 2025 19:55	BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Caren Henhiete Macohin caren.macohin@pwc.com PwC Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  910EEF671FE0435... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 134.238.160.204 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133 [1,1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf	Enviado: 13 de novembro de 2025 19:35 Reenviado: 13 de novembro de 2025 19:54 Visualizado: 13 de novembro de 2025 19:54 Assinado: 13 de novembro de 2025 19:55
Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SyngularID Multipla Assunto: CN=Caren Henriete Macohin:01454117966		

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Notas Explicativas Rafaela Albuquerque rafaela.albuquerque@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 13 de novembro de 2025 19:55 Visualizado: 13 de novembro de 2025 19:55 Assinado: 13 de novembro de 2025 19:55
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	13 de novembro de 2025 19:35
Entrega certificada	Segurança verificada	13 de novembro de 2025 19:54
Assinatura concluída	Segurança verificada	13 de novembro de 2025 19:55
Concluído	Segurança verificada	13 de novembro de 2025 19:55

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Vitória, 13 de novembro de 2025.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Vitória, 13 de novembro de 2025.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor de Relações com Investidores