

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	58
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	133
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	134
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	135

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.676.540
Preferenciais	0
Total	286.676.540
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.466.390	1.834.349
1.01	Ativo Circulante	41.746	54.200
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.667	46.572
1.01.03	Contas a Receber	8.992	633
1.01.03.01	Clientes	2.195	633
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.797	0
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	6.797	0
1.01.04	Estoques	121	216
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.458	4.348
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.061	2.129
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	447	302
1.01.08.03	Outros	447	302
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	447	302
1.02	Ativo Não Circulante	1.424.644	1.780.149
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	322.329	524.352
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	267.676	519.185
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	54.653	5.167
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.244	1.568
1.02.01.10.04	Outros ativos	358	309
1.02.01.10.05	Outros ativos	3.397	3.290
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos ativo	48.654	0
1.02.02	Investimentos	846.505	806.223
1.02.03	Imobilizado	11.315	13.832
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.480	11.277
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.835	2.555
1.02.03.02.01	Direito de uso	1.835	2.555
1.02.04	Intangível	244.495	435.742

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.466.390	1.834.349
2.01	Passivo Circulante	186.785	176.939
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.101	5.315
2.01.02	Fornecedores	9.378	10.248
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.378	10.248
2.01.02.01.01	Fornecedores	9.378	10.248
2.01.03	Obrigações Fiscais	713	695
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	171.449	158.402
2.01.05	Outras Obrigações	2.144	2.279
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	139	0
2.01.05.02	Outros	2.005	2.279
2.01.05.02.04	Receita Diferida	567	332
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	356	991
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	1.082	956
2.02	Passivo Não Circulante	377.961	616.112
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	263.214	389.717
2.02.02	Outras Obrigações	41.144	75.576
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	26.077	73.784
2.02.02.02	Outros	15.067	1.792
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	857	1.678
2.02.02.02.06	Outros passivos	92	0
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	211	114
2.02.02.02.08	Instrumento financeiro derivativo passivo	13.907	0
2.02.03	Tributos Diferidos	25.151	23.194
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	25.151	23.194
2.02.04	Provisões	48.452	127.602
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.976	16.691
2.02.04.02	Outras Provisões	30.476	110.911
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	30.476	110.911
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	23
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	23
2.03	Patrimônio Líquido	901.644	1.041.298
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	393.251	394.841
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	43.258	44.848
2.03.04	Reservas de Lucros	0	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-744.748	-646.661
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	98.289	144.207

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.767	5.027	1.834	33.364
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.156	-3.474	-1.315	-24.901
3.03	Resultado Bruto	611	1.553	519	8.463
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-20.816	-43.925	-4.525	-17.926
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.314	-27.135	-1.399	-9.066
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-3.314	-27.135	-1.399	-9.066
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	1.970	1.788	-1.714	487
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	1.970	1.788	-1.714	487
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.608	6.332	-91	39.587
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-27.080	-24.910	-1.321	-48.934
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-20.205	-42.372	-4.006	-9.463
3.06	Resultado Financeiro	-3.413	-8.950	-6.639	-7.945
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-23.618	-51.322	-10.645	-17.408
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.392	-1.957	110	-255
3.08.01	Corrente	0	0	-118	-2.406
3.08.02	Diferido	-3.392	-1.957	228	2.151
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.010	-53.279	-10.535	-17.663
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-44.808	-2.279	-10.832
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	-44.808	-2.279	-10.832
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-27.010	-98.087	-12.814	-28.495
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,09438	-0,34273	-0,04475	-0,09951
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,09438	-0,34273	-0,04475	-0,09951

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-27.010	-98.087	-12.814	-28.495
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-9.488	-45.918	45.329	34.522
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-9.488	-45.918	45.329	34.522
4.03	Resultado Abrangente do Período	-36.498	-144.005	32.515	6.027

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-13.877	-10.620
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	77.265	62.953
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-51.322	-17.408
6.01.01.02	Depreciação e amortização	9.799	14.286
6.01.01.03	Amortização de direito de uso	773	1.561
6.01.01.04	Ajuste ao lucro das operações descontinuadas	46.856	6.300
6.01.01.05	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2.271	6.515
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	24.910	48.934
6.01.01.07	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.932	-29.389
6.01.01.08	Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	-924	0
6.01.01.09	Juros provisionados sobre empréstimos	65.320	55.443
6.01.01.10	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	193	583
6.01.01.11	Resultado de variação cambial	-3.671	179
6.01.01.12	Pagamentos baseados em ações	4.351	3.126
6.01.01.13	Receita diferida e descontos apropriados	-210	-210
6.01.01.14	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	22.011	-417
6.01.01.16	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	147	-139
6.01.01.18	Provisões diversas e outros	1.872	-3.864
6.01.01.19	Créditos extemporâneos	-2.235	-11.715
6.01.01.20	Prejuízo do período de operações continuadas	-44.808	-10.832
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-35.230	-58.863
6.01.02.01	Contas a receber	6.627	11.990
6.01.02.02	Estoques	53	2.752
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	3.438	21.930
6.01.02.04	Despesas antecipadas	177.461	-1.397
6.01.02.05	Fornecedores	-164.175	-21.893
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-48.184	-57.237
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-647	-5.767
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	-9.803	-9.241
6.01.03	Outros	-55.912	-14.710
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-64.330	-48.491
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-193	-583
6.01.03.04	Dividendos recebidos	8.611	34.364
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	49.679	-22.933
6.02.02	Mútuos recebidos	-5.100	-14.591
6.02.03	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-2.120	-10.699
6.02.06	Recebimento de contas a receber de partes relacionadas	0	2.357
6.02.07	Caixa líquido da incorporação de controlada	4.276	0
6.02.08	Caixa recebido pela venda da Horizonte	52.623	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.707	29.138
6.03.03	Mútuos tomados	58.412	30.613
6.03.07	Amortização de passivo de arrendamento	-802	-1.475

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.08	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-116.317	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.905	-4.415
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.572	16.101
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.667	11.686

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	390	3.961	0	0	0	4.351
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	390	3.961	0	0	0	4.351
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-98.087	-45.918	-144.005
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-98.087	0	-98.087
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-45.918	-45.918
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-45.918	-45.918
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	393.251	0	-744.748	98.289	901.644

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.126	0	0	0	3.126
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.126	0	0	0	3.126
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.495	34.522	6.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.495	0	-28.495
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	34.522	34.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	388.268	0	-598.878	88.152	1.032.004

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	58.178	36.930
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.425	36.065
7.01.02	Outras Receitas	52.606	726
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	147	139
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-54.920	22.734
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.839	-11.035
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.527	-3.609
7.02.04	Outros	-45.554	37.378
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.258	59.664
7.04	Retenções	-54.804	-22.688
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.420	-15.847
7.04.02	Outras	-44.384	-6.841
7.04.02.03	Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas	-44.384	-6.841
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-51.546	36.976
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-18.268	-32.051
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-24.910	-48.934
7.06.02	Receitas Financeiras	2.971	14.320
7.06.03	Outros	3.671	2.563
7.06.03.01	Variações cambiais	3.671	2.563
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-69.814	4.925
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-69.814	4.925
7.08.01	Pessoal	9.718	19.490
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.775	15.563
7.08.01.02	Benefícios	873	3.013
7.08.01.03	F.G.T.S.	70	914
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.442	-814
7.08.02.01	Federais	1.981	-1.223
7.08.02.02	Estaduais	309	71
7.08.02.03	Municipais	152	338
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	15.689	10.753
7.08.03.01	Juros	15.179	8.930
7.08.03.02	Aluguéis	506	1.881
7.08.03.03	Outras	4	-58
7.08.03.03.01	Royalties	4	-58
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-53.279	-17.663
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-53.279	-17.663
7.08.05	Outros	-44.384	-6.841

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.285.744	2.796.869
1.01	Ativo Circulante	380.213	485.566
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	203.637	217.796
1.01.03	Contas a Receber	58.603	106.917
1.01.03.01	Clientes	50.090	106.917
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	8.513	0
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	8.513	0
1.01.04	Estoques	45.617	60.059
1.01.06	Tributos a Recuperar	32.501	31.334
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.977	15.160
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	26.878	54.300
1.01.08.03	Outros	26.878	54.300
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	26.878	54.300
1.02	Ativo Não Circulante	1.905.531	2.311.303
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	181.213	126.640
1.02.01.07	Tributos Diferidos	37.780	58.875
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	143.433	67.765
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.542	4.635
1.02.01.10.04	Outros ativos	4.844	7.904
1.02.01.10.05	Instrumentos derivativos	79.972	0
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	54.075	55.226
1.02.02	Investimentos	182.593	63.548
1.02.03	Imobilizado	847.846	1.180.634
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	394.922	556.425
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	452.924	624.209
1.02.03.02.01	Direito de uso	452.924	624.209
1.02.04	Intangível	693.879	940.481

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.285.744	2.796.869
2.01	Passivo Circulante	496.876	624.544
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.974	75.843
2.01.02	Fornecedores	115.814	218.864
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	115.814	218.864
2.01.02.01.01	Fornecedores	97.734	188.664
2.01.02.01.02	Fornecedores (convênio)	18.080	30.200
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.220	16.051
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	186.439	159.762
2.01.05	Outras Obrigações	129.429	154.024
2.01.05.02	Outros	129.429	154.024
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	14.948	4.424
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	19.601	33.826
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	92.039	113.656
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	2.841	2.118
2.02	Passivo Não Circulante	887.224	1.131.027
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	282.238	419.259
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	281.712	418.767
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	526	492
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	526	492
2.02.02	Outras Obrigações	465.250	601.187
2.02.02.02	Outros	465.250	601.187
2.02.02.02.05	Outros	27.851	26.091
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	414.540	575.096
2.02.02.02.08	Instrumento financeiro derivativo passivo	22.859	0
2.02.03	Tributos Diferidos	38.879	36.094
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.879	36.094
2.02.04	Provisões	91.050	66.407
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	91.050	66.407
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	9.807	8.080
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	9.807	8.080
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	901.644	1.041.298
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	393.251	394.841
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	43.258	44.848
2.03.04	Reservas de Lucros	0	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-744.748	-646.661
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	98.289	144.207

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	482.855	1.332.461	502.707	1.391.036
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-309.757	-877.594	-318.643	-929.379
3.03	Resultado Bruto	173.098	454.867	184.064	461.657
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-149.413	-421.161	-161.568	-405.640
3.04.01	Despesas com Vendas	-118.452	-344.999	-130.985	-376.782
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-118.452	-344.999	-130.985	-376.782
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.746	-127.254	-50.612	-141.082
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-35.746	-127.254	-50.612	-141.082
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.289	50.544	13.146	100.080
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.504	548	6.883	12.144
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.685	33.706	22.496	56.017
3.06	Resultado Financeiro	-31.006	-94.812	-29.687	-72.614
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.321	-61.106	-7.191	-16.597
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.689	-29.924	2.782	14.945
3.08.01	Corrente	-7.614	-4.054	-8.224	-8.553
3.08.02	Diferido	-12.075	-25.870	11.006	23.498
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.010	-91.030	-4.409	-1.652
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-7.057	-8.405	-26.843
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	-7.057	-8.405	-26.843
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-27.010	-98.087	-12.814	-28.495
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	-12.814	-28.495
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,09438	-0,34273	-0,04475	-0,0995
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,09438	-0,34273	-0,04475	-0,0995

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-27.010	-98.087	-12.814	-28.495
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-9.488	-45.918	45.329	34.522
4.02.01	Ajustes de conversão (operações continuadas)	-9.488	-45.918	45.329	34.522
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-36.498	-144.005	32.515	6.027
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-36.498	-144.005	32.515	6.027

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	82.670	88.451
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	217.243	169.782
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-61.106	-16.597
6.01.01.02	Lucro do período de operações descontinuadas	-7.057	-26.843
6.01.01.03	Depreciação e amortização	75.762	85.198
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	76.953	80.099
6.01.01.05	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	-11.577	-7.097
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	18.808	16.256
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-548	-12.144
6.01.01.08	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	30.402	-25.671
6.01.01.09	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	-682	0
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	69.300	56.646
6.01.01.11	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	25.488	25.899
6.01.01.12	Resultado de variação cambial	-3.922	5.991
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	4.351	3.126
6.01.01.14	Receita diferida e descontos apropriados	-210	-4.226
6.01.01.15	Ganho na venda de operações descontinuadas, líquida de impostos	0	-16.797
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento	-190	-363
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	166	1.581
6.01.01.18	Créditos extemporâneos	-19.488	-40.911
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	1.786	1.703
6.01.01.20	Ajustes no lucro de operações descontinuadas	19.007	43.932
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-41.430	-11.539
6.01.02.01	Contas a receber	13.431	23.922
6.01.02.02	Estoques	5.570	4.685
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	19.465	68.715
6.01.02.04	Despesas antecipadas	2.170	-6.307
6.01.02.05	Fornecedores	-87.754	-96.826
6.01.02.06	Partes relacionadas	-7.118	6.933
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-5.759	-13.687
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	18.565	1.026
6.01.03	Outros	-93.143	-69.792
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.239	-128
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-65.143	-49.695
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-25.577	-25.899
6.01.03.04	Outros em operações descontinuadas	-4.382	-3.623
6.01.03.05	Dividendos recebidos	5.730	9.553
6.01.03.06	Juros pagos sobre mútuo	-532	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	96.015	-37.396
6.02.01	Caixa recebido pela venda da Horizonte	171.967	0
6.02.02	Recebimento de valores associados com operação descontinuada	0	1.201

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.03	Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado junto com a operação	0	66.674
6.02.04	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-55.032	-66.078
6.02.05	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	-20.920	-38.572
6.02.06	Resgate de aplicação financeira	0	-621
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-193.591	-114.190
6.03.05	Amortização de passivo de arrendamento	-70.478	-89.511
6.03.06	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-116.317	-12.793
6.03.07	Amortização de empréstimos e passivos de arrendamento das operações descontinuadas	-6.796	-11.886
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	747	4.097
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.159	-59.038
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	217.796	229.159
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	203.637	170.121

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	390	3.961	0	0	0	4.351	0	4.351
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	390	3.961	0	0	0	4.351	0	4.351
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-98.087	-45.918	-144.005	0	-144.005
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-98.087	0	-98.087	0	-98.087
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-45.918	-45.918	0	-45.918
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	393.251	0	-744.748	98.289	901.644	0	901.644

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.126	0	0	0	3.126	0	3.126
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.126	0	0	0	3.126	0	3.126
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.495	34.522	6.027	0	6.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.495	0	-28.495	0	-28.495
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	34.522	34.522	0	34.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	388.268	0	-598.878	88.152	1.032.004	0	1.032.004

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.474.659	1.480.109
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.375.312	1.430.653
7.01.02	Outras Receitas	99.181	51.037
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	166	-1.581
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-785.701	-842.864
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-482.425	-505.415
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-210.198	-297.444
7.02.04	Outros	-93.078	-40.005
7.03	Valor Adicionado Bruto	688.958	637.245
7.04	Retenções	-134.324	-165.298
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-134.324	-165.298
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	554.634	471.947
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	134.720	168.468
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	548	12.144
7.06.02	Receitas Financeiras	18.409	41.647
7.06.03	Outros	115.763	114.677
7.06.03.01	Variação Cambial	3.175	3.920
7.06.03.03	Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas	112.588	110.757
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	689.354	640.415
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	689.354	640.415
7.08.01	Pessoal	389.353	430.246
7.08.01.01	Remuneração Direta	346.500	374.210
7.08.01.02	Benefícios	33.328	46.766
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.525	9.270
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	78.395	-15.385
7.08.02.01	Federais	65.309	-21.394
7.08.02.02	Estaduais	9.387	4.758
7.08.02.03	Municipais	3.699	1.251
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	200.048	116.449
7.08.03.01	Juros	113.973	82.545
7.08.03.02	Aluguéis	50.983	46.411
7.08.03.03	Outras	35.092	-12.507
7.08.03.03.01	Royalties	35.092	-12.507
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-91.030	-1.652
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-91.030	-1.652
7.08.05	Outros	112.588	110.757
7.08.05.01	Operações descontinuadas	112.588	110.757

Restaurante
Comentário do Desempenho
do dono!



3º Trimestre de 2025 | MEAL3

Release de Resultados

FRANGO
ASSADO



VIENA



Brunella

R A CATERING



Comentário do Desempenho

DESTAQUES DO TRIMESTRE



Com foco na disciplina financeira, IMC reduz R\$144M da dívida líquida e 30% no G&A

No acumulado do ano, empresa reporta uma maior geração de caixa operacional, evidenciando a consistência da execução e a resiliência das operações ao longo de 2025

São Paulo, 13 de novembro de 2025: A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre do ano de 2025 (3T25). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da Companhia e visando a melhor comparabilidade, o resultado acumulado de 9 meses, apresentam as operações do KFC até junho de 2024 e 2025.

Destaques

	3T25	9M25
ROL Brasil Base comparada (R\$ milhões)	R\$ 266 + 1,1% vs. 3T24	R\$ 1.031 + 8,6% vs. 9M24
EBITDA Ajustado Recorrente (R\$ milhões)	R\$ 66 + 2,4% vs. 3T24	R\$ 186 + 10,2% vs. 9M24
G&A	-30% vs. 3T24	-11% vs. 9M24
Fluxo de Caixa Operacional ² (R\$ milhões)	R\$ 13M	R\$ 68M
Dívida Líquida ¹ (R\$ milhões)	R\$ 207M R\$ -144M vs. 3T24	

¹ Inclui efeito derivativos

² Pré-IFRS16



Alexandre Santoro – CEO
Natália Lacava – CFO e DRI
Victor Bento – Gerente Financeiro
Igor Jacarini – Gerente de RI
FSB Comunicação – Assessoria de Imprensa

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2025, após a conclusão da operação envolvendo o KFC, a IMC manteve-se focada nos pilares que tem guiado as decisões da Companhia nos últimos trimestres: eficiência operacional, disciplina financeira e desenvolvimento dos ativos estratégicos, o que permitiu que a companhia seguisse avançando em geração de caixa. Ainda assim, o trimestre foi marcado por um ambiente desafiador, refletido em nosso desempenho. O comportamento da receita no período, em um contexto de inflação persistente, exerceu pressão sobre as margens e o resultado do trimestre.

Considerando o desempenho do KFC no primeiro semestre, a receita das operações do Brasil cresceu 6,1% no acumulado do ano, refletindo a consistência da execução e a resiliência do portfólio ao longo de 2025. No recorte do trimestre, entretanto, a redução do número de lojas e um calendário menos favorável resultaram em retração da receita líquida, movimento que em períodos anteriores era parcialmente compensado pela expansão do KFC.

As iniciativas do trimestre, incluindo o fechamento de unidades com desempenho abaixo do esperado, produziram efeitos positivos, especialmente na Pizza Hut, que apresentou evolução operacional consistente, apoiada por um pilar digital mais fortalecido e campanhas promocionais que ampliaram recorrência e tráfego e, assim, permitiram uma gestão mais eficiente de CMV e despesas. A margem EBITDA do segmento, o qual a marca faz parte, cresceu 770bps.

O EBITDA ajustado recorrente apresentou evolução, com crescimento de 2,4% no trimestre e 10,2% no acumulado do ano. O controle de G&A segue sob disciplina rígida e em trajetória de redução constante. Importante destacar que o atual nível de despesas ainda reflete a continuidade da prestação de serviços à marca KFC mediante remuneração contratual.

Nos Estados Unidos, seguimos executando o plano de reestruturação com disciplina e ganhos graduais. Os indicadores de satisfação e o tráfego nas lojas mostraram evolução, impulsionados pelos ajustes em cardápio, comunicação e experiência do cliente. Apesar da pressão sobre vendas em algumas localidades e do ambiente competitivo mais intenso, as iniciativas de racionalização de custos e reorganização administrativa seguem sustentando a trajetória de recuperação da operação, que permanece estratégica dentro do grupo.

A posição de caixa encerrou o trimestre em R\$204 milhões, apoiada na disciplina de capital e na geração operacional positiva. No trimestre, tivemos ainda as amortizações extraordinárias pós-fechamento da operação envolvendo o KFC, que reduziram o endividamento bruto em cerca de R\$100 milhões. Mantemos foco na preservação de liquidez e no fortalecimento da estrutura financeira, com alavancagem controlada e investimentos seletivos.

O trimestre apresentou avanços importantes e nosso desafio segue sendo acelerar a captura dos ganhos operacionais, endereçar as frentes que ainda pressionam margens, com foco especial em lojas da operação dos EUA, destravar valor nas unidades com maior potencial, especialmente no Frango Assado e gerir com disciplina nosso G&A. Seguimos com o compromisso de adaptar o negócio às dinâmicas do mercado, construindo uma IMC mais sólida, eficiente e rentável.

Comentário do Desempenho

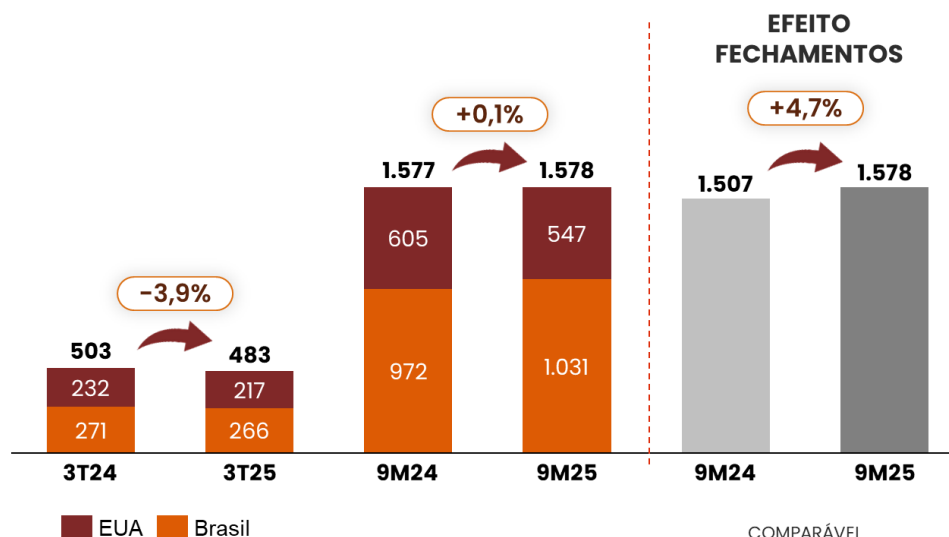
DESTAQUES | Consolidado

(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
Receita Total do Sistema	609,9	578,4	5,4%	2.110,1	1.988,8	6,1%
Receita Líquida	482,9	502,7	(3,9%)	1.577,8	1.576,9	0,1%
Margem Bruta (%)	35,8%	36,6%	-78bps	34,3%	32,9%	+143bps
EBITDA Ajustado	69,2	78,1	(11,4%)	202,1	229,7	(12,0%)
Margem EBITDA Aj. (%)	14,3%	15,5%	-121bps	12,8%	14,6%	-176bps
Efeito IFRS16	(32,5)	(31,1)	4,2%	(108,3)	(100,7)	7,5%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	36,8	47,0	(21,8%)	93,9	128,9	(27,2%)
Margem EBITDA Aj. Ex-IFRS (%)	7,6%	9,3%	-173bps	5,9%	8,2%	-223bps
Fluxo de Caixa Livre	7,9	(4,6)	n.a	12,4	(34,7)	n.a
Covenants*	2,1x	2,3x				

* Ex-IFRS 16 Metodologia dívida Líquida/ EBITDA LTM

DESTAQUES | Vendas

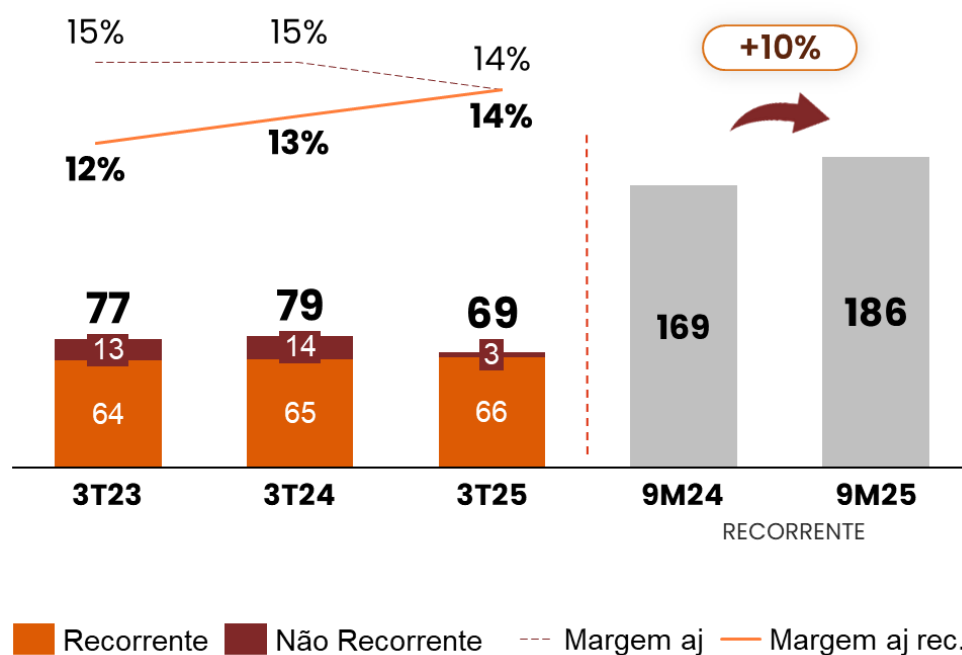
(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
Receita Líquida	482,9	502,7	(3,9%)	1.577,8	1.576,9	0,1%
Brasil	266,0	270,9	(1,8%)	1.031,3	971,8	6,1%
Frango Assado	157,6	161,6	(2,5%)	468,3	468,6	(0,1%)
Restaurantes e Outros	73,4	74,4	(1,4%)	221,0	221,6	(0,3%)
Postos de Combustível	84,2	87,1	(3,4%)	247,3	247,0	0,1%
Aeroporto	34,8	35,6	(2,2%)	105,2	97,9	7,4%
PH, KFC e Outros	73,7	73,7	(0,1%)	457,8	405,6	12,9%
EUA	216,8	231,8	(6,5%)	546,5	605,0	(9,7%)



Comentário do Desempenho

DESTAQUE | Resultado Operacional

(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	36,8	47,0	(21,8%)	93,9	128,9	(27,2%)
Efeito IFRS16	32,5	31,1	4,2%	108,3	100,7	7,5%
EBITDA Ajustado	69,2	78,1	(11,4%)	202,1	229,7	(12,0%)
Brasil	18,9	19,8	(4,8%)	95,6	115,5	(17,2%)
Frango Assado	22,1	25,7	(13,9%)	66,6	66,1	0,7%
Aeroportos	4,2	8,1	(48,4%)	12,5	15,4	(18,5%)
PH, KFC e Outros	13,0	12,3	5,1%	61,5	54,5	13,0%
G&A ¹	(23,3)	(33,3)	(30,0%)	(82,5)	(92,4)	(10,7%)
Outros	2,9	6,9	(58,2%)	37,3	71,8	(48,0%)
EUA	50,3	58,3	(13,7%)	106,5	114,2	(6,7%)



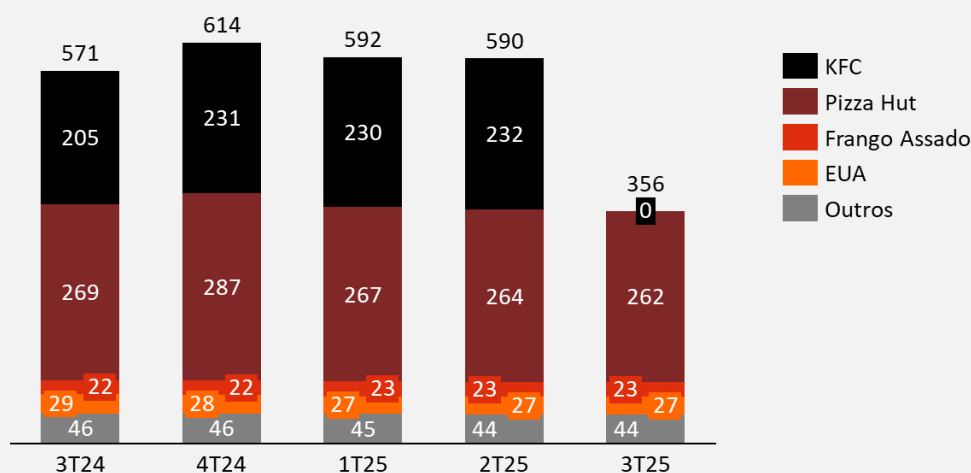
Comentário do Desempenho

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS¹

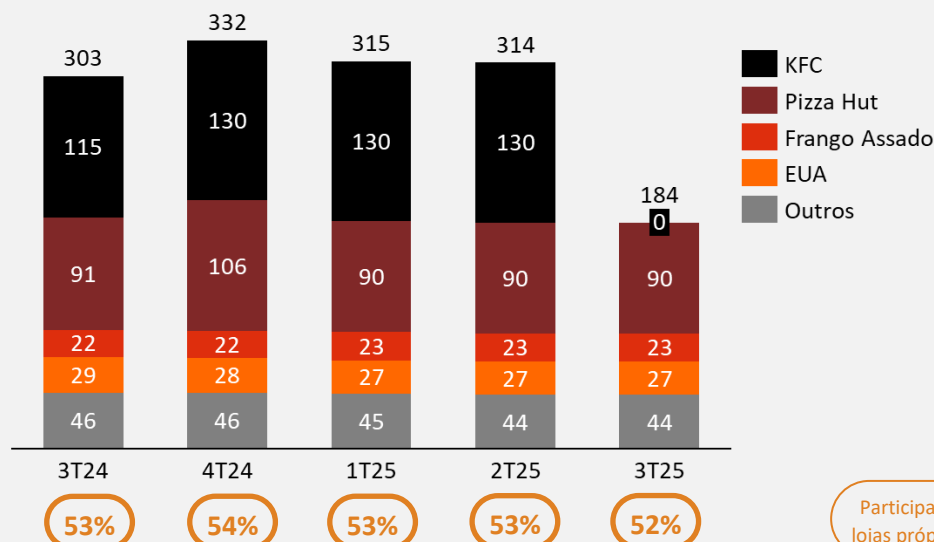
A IMC encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 356 lojas em operação, já considerando o efeito da reclassificação das unidades do KFC fora da base consolidada. Na mesma base de comparação, a Companhia apresentou redução líquida de 10 unidades em relação ao mesmo período do ano anterior. O movimento reflete o processo contínuo de racionalização da rede e o fechamento de operações de baixo desempenho, incluindo 34 lojas da Pizza Hut e 2 de marcas nacionais no acumulado do ano.

No acumulado do ano, também foram inauguradas 10 novas lojas, sendo nove unidades da Pizza Hut, das quais sete franqueadas, em linha com o plano de expansão sustentável e com menor consumo de capital, e uma unidade do Frango Assado. Esse movimento reforça a disciplina na execução do plano de crescimento e o foco em modelos economicamente viáveis, assegurando o equilíbrio entre rentabilidade e expansão. Atualmente, as lojas próprias representam 52% do sistema da IMC.

NÚMERO DE LOJAS NO SISTEMA



NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS



¹ - Excluindo operações descontinuadas

Comentário do Desempenho

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

No terceiro trimestre de 2025, as vendas digitais do grupo IMC totalizaram R\$ 126 milhões, um crescimento de 8,3% em relação ao mesmo período de 2024. O resultado reflete a continuidade do avanço nas frentes digitais, mesmo diante da reclassificação da marca KFC, que até então representava uma relevante participação nesta via de crescimento e contava com 100% das lojas com atendimento digital, por meio dos totens de autoatendimento.

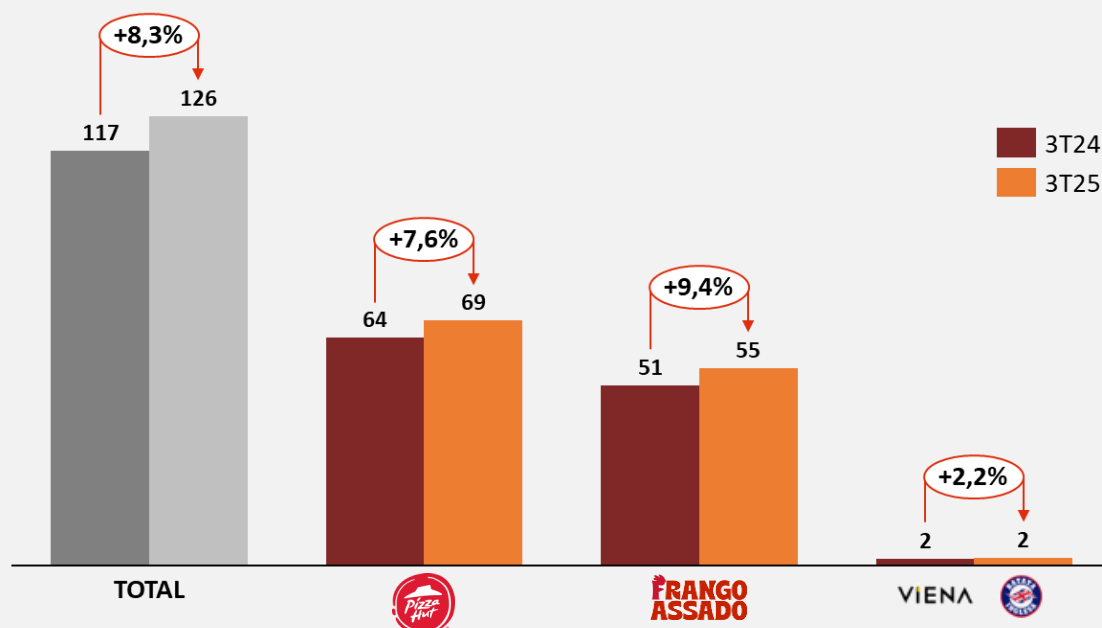
No Pizza Hut, as vendas digitais cresceram 7,6% no trimestre, impulsionadas pelos primeiros efeitos da integração com um novo parceiro de vendas online, que passou a operar no final do mês de agosto. A nova plataforma vem gerando vendas incrementais para a marca, complementando os canais existentes e contribuindo para o ganho de alcance e conveniência para os consumidores. Paralelamente, a Companhia ampliou a presença de totens de autoatendimento, que após os testes realizados no trimestre anterior em lojas próprias, começaram a ser implementados também em unidades franqueadas, fortalecendo a estratégia de jornadas digitais e atendimento ágil nos pontos de venda.

No Frango Assado, as vendas digitais avançaram 9,4% em comparação ao 3T24, sustentadas pelo maior uso dos totens de autoatendimento, melhorando a experiência e agilidade no atendimento do cliente e do canal de CRM por meio de campanhas voltadas ao reconhecimento da marca e maior captura de dados de consumo. Essas iniciativas seguem como importantes alavancas de crescimento no ambiente digital, permitindo melhor compreensão do perfil dos clientes e maior personalização das ações comerciais e promocionais.

As marcas nacionais Batata Inglesa e Viena também apresentaram crescimento de 2,2% nas vendas digitais, refletindo as primeiras iniciativas de ampliação das frentes de digitalização no portfólio nacional. O desempenho sinaliza uma avenida relevante de crescimento a ser explorada, onde Companhia já iniciou o desenvolvimento de soluções voltadas à ampliação de vendas também por meio dos canais digitais, com foco em conveniência, integração de sistemas e experiência do consumidor.

Vendas Digitais¹

Valores em R\$ milhões



¹ - Vendas digitais nos canais: Totens, aplicativos próprios, aplicativos agregadores, programas de fidelidade e WhatsApp

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

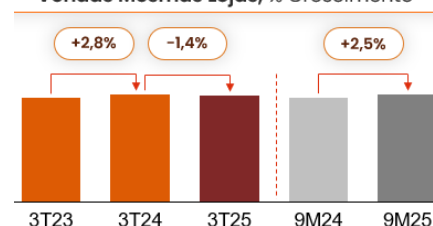
FRANGO ASSADO - RESTAURANTE E POSTOS | Road

**FRANGO
ASSADO**

O terceiro trimestre do Frango Assado foi marcado pelo início do processo de expansão, com a maturação da nova unidade, e por efeitos pontuais de calendário (menor número de feriados), que impactaram o desempenho do período. No entanto, no acumulado do ano, este impacto no desempenho se dilui, com a receita se mantendo em linha com o exercício anterior, sustentada pelo bom desempenho dos trimestres anteriores, evidenciando a resiliência da unidade de negócio.

A receita líquida recuou 2,5% em relação ao mesmo trimestre de 2024, reflexo principalmente do menor volume na operação de postos de combustível, em linha com a estratégia de reduzir a participação da venda de diesel, produto de menor rentabilidade no mix da operação, contribuindo para uma melhora de margem nos postos. O menor tráfego nas rodovias (segundo índice Cielo) também influenciou o desempenho do período o que naturalmente pressiona a margem devido a estrutura fixa de custos da loja.

Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



O Frango Assado avançou em iniciativas estruturais e digitais, com evolução contínua do CRM e maior representatividade dos totens de autoatendimento nas vendas. Em termos de monetização, a expansão do retail media dentro das unidades segue ampliando receitas. O trimestre também foi marcado pela consolidação da presença da marca junto ao público, com o Frango Assado figurando entre os finalistas do prêmio Reclame Aqui em seu segmento. Para o próximo trimestre, campanhas voltadas o senso de pertencimento e o vínculo emocional com os consumidores temem a reforçar a presença da marca com os consumidores.

(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
Receita Líquida	157,6	161,6	(2,5%)	468,3	468,6	(0,1%)
Restaurantes e Outros	73,4	74,4	(1,4%)	221,0	221,6	(0,3%)
Postos de Combustível	84,2	87,1	(3,4%)	247,3	247,0	0,1%
Custo de Vendas e Serviços	(125,9)	(127,4)	(1,1%)	(369,6)	(375,5)	(1,6%)
Lucro Bruto	31,6	34,2	(7,4%)	98,7	93,0	6,0%
Margem Bruta	20,1%	21,2%	-108bps	21,1%	19,9%	+121bps
Despesas Operacionais	(14,6)	(17,8)	(17,6%)	(47,0)	(51,1)	(7,9%)
Pré-Aberturas de Loja	0,0	0,1	(100,0%)	(0,7)	(0,0)	n.a
EBIT	17,0	16,5	3,0%	50,9	41,9	21,5%
(+) Deprec. e Amortização	5,1	9,3	(45,1%)	15,0	24,2	(38,1%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,1)	(100,0%)	0,7	(0,0)	n.a
EBITDA Ajustado	22,1	25,7	(13,9%)	66,6	66,1	0,7%
Efeito IFRS16	(5,2)	(5,3)	(3,2%)	(14,9)	(16,6)	(10,3%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	17,0	20,4	(16,8%)	51,7	49,6	4,4%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	10,8%	12,6%	-185bps	11,0%	10,6%	+47bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

Pizza Hut, KFC e outras marcas | Casual e Mall



VIENA



Brunella

O segmento refletiu a performance da marca Pizza Hut na Companhia, com foco contínuo em eficiência operacional e rentabilidade, demonstrando a capacidade da marca de sustentar o crescimento mesmo em meio à desaceleração da expansão. As vendas mesmas lojas (SSS) apresentaram avanço de 2,5% no trimestre, impulsionadas principalmente pelo incremento de tráfego e campanhas assertivas no delivery, resultando em um aumento de 14% neste canal. O desempenho das unidades próprias também foram uma alavanca de crescimento com 4% de SSS.

A marca obteve crescimento total de 1,3% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo após o ajuste de portfólio e redução do número total de lojas. No ambiente digital, a Pizza Hut avançou na eficiência de gestão dos canais online, fortalecendo a integração entre plataformas e promoções direcionadas, contribuiu para incremento nas vendas.

Em termos de rentabilidade, a marca apresentou melhora de margem, resultado dos avanços na gestão de custos e despesas assim como parcerias estratégicas. Em parcerias, a marca tem se consolidado junto a AMPM que hoje já somam 82 lojas. A manutenção de um sistema de lojas mais saudáveis combinada com medidas de controle de CMV e labor implementadas ao longo do trimestre geraram efeitos imediatos, reforçando a tendência de recuperação do negócio.

No trimestre, a marca também reforçou sua presença junto ao público com novas campanhas de marketing. O destaque foi o lançamento da campanha “Pensamentos Intrusivos”, voltada a estimular a recorrência e ampliar as ocasiões de consumo, aproximando ainda mais a Pizza Hut do dia a dia dos consumidores. Em paralelo, a parceria com a NFL seguiu fortalecendo o posicionamento da marca entre o público jovem e esportivo, ampliando sua visibilidade em um dos principais eventos esportivos do ano. Ambas as iniciativas foram integradas à promoção da pizza grande por R\$ 69,90, que manteve a marca competitiva e relevante nas principais plataformas de venda, combinando alcance, conveniência e valor percebido.

Em Marcas Nacionais, que reúnem as operações de Batata Inglesa, Viena, Brunella em shoppings e hospitais, o trimestre foi desafiador onde o foco permanece em aprimorar a eficiência operacional e fortalecer o posicionamento em diferentes canais de atuação, como no delivery. As operações em hospitais tiveram incremento de receita impulsionado pela realização de eventos corporativos e pela assinatura de contratos de convênios com redes médicas, que compensaram parcialmente a perda de receita com *vouchers* do segmento. Já nos shoppings, a introdução do preço fixo no buffet do Viena resultou em aumento de fluxo e crescimento de *Same Store Sales* a partir do último mês do trimestre, revertendo a tendência de queda deste indicador e demonstrando a efetividade das iniciativas de adaptação ao perfil de consumo e à dinâmica de cada ponto de venda.

(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
Receita Líquida	73,7	73,7	-0,1%	457,8	405,6	12,9%
Pizza Hut e KFC	46,5	45,9	1,3%	333,8	321,4	3,9%
Outros	27,2	27,8	-2,3%	124,0	84,2	47,2%
Custo de Vendas e Serviços	(42,6)	(46,5)	-8,3%	(286,5)	(269,5)	6,3%
Lucro Bruto	31,0	27,2	14,0%	171,3	136,1	25,8%
Margem Bruta	42,1%	36,9%	+520bps	37,4%	33,6%	+386bps
Despesas Operacionais	(23,5)	(20,4)	14,9%	(151,4)	(125,8)	20,3%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,3)	-100,0%	(0,5)	(2,5)	-78,9%
EBIT	7,5	6,5	16,2%	19,3	7,8	148,1%
(+) Deprec. e Amortização	5,4	5,6	-2,2%	41,7	44,0	-5,4%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,3	-100,0%	0,5	2,5	-78,9%
EBITDA Ajustado	13,0	12,3	5,1%	61,5	54,5	13,0%
Efeito IFRS16	1,1	(3,9)	n.a	(17,6)	(21,6)	(18,5%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	14,1	8,4	67,0%	44,0	32,9	33,6%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	19,1%	11,5%	+769bps	9,6%	8,1%	+149bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS| Air



Em aeroportos, o trimestre apresentou um cenário desafiador com maior complexidade operacional, em meio a ajustes necessários para adequar a estrutura às condições atuais do segmento.

No varejo aeroportuário, a descontinuação da operação de vouchers, tradicionalmente oferecidos por companhias aéreas, continuou afetando o volume de vendas e a rentabilidade das lojas. Como alternativa, a Companhia iniciou a introdução da vitrine da doceria Brunella nas unidades aeroportuárias, o que contribuiu para uma melhoria do mix de produtos e ajudou parcialmente a compensar os efeitos da perda de volume. A iniciativa também reforçou a sinergia entre as marcas do portfólio, ampliando oportunidades de venda cruzada e fortalecendo a presença da IMC nesse canal.

No RA Catering, a comparação com o mesmo período de 2024 também foi desfavorável, já que o ano anterior contou com serviços pontuais de maior margem. Além disso, o trimestre registrou custos adicionais com serviços de terceiros e ajustes exigidos por contratos específicos, o que reduziu a rentabilidade. O desempenho mais fraco do segmento reflete, em parte, a dinâmica do setor e os impactos de uma base de custos mais rígida diante de um volume de vendas estável.

De forma consolidada, o trimestre evidenciou a necessidade de maior equilíbrio entre custos e receitas no segmento, que segue pressionado por fatores estruturais e operacionais que limitaram a evolução das margens no período. Essas medidas, porém, fortalecem os ativos da companhia e preparam as operações para futuros ciclos de oportunidades de contratos no segmento.

(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
Receita Líquida	34,8	35,6	(2,2%)	105,2	97,9	7,4%
Custo de Vendas e Serviços	(25,3)	(23,0)	9,8%	(76,1)	(69,6)	9,4%
Lucro Bruto	9,5	12,5	(24,2%)	29,1	28,3	2,5%
Margem Bruta	27,3%	35,3%	-792bps	27,6%	28,9%	-131bps
Despesas Operacionais	(10,3)	(13,2)	(21,8%)	(35,5)	(41,0)	(13,2%)
EBIT	(0,8)	(0,6)	26,1%	(6,5)	(12,6)	(48,7%)
(+) Deprec. e Amortização	5,0	8,7	(43,1%)	19,0	28,0	(32,1%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	(100,0%)	(0,0)	(0,0)	35,2%
EBITDA Ajustado	4,2	8,1	(48,4%)	12,5	15,4	(18,5%)
Efeito IFRS16	(1,5)	(1,7)	(14,6%)	(4,7)	(5,0)	(7,1%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	2,7	6,4	(57,5%)	7,9	10,1	(22,6%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	7,8%	18,0%	-1016bps	7,5%	10,4%	-290bps

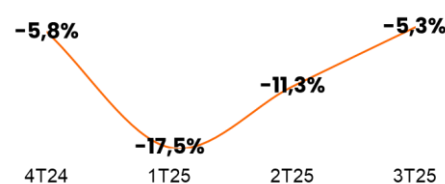
RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

Margaritaville & Landshark | USA



As operações nos Estados Unidos seguem em processo de reestruturação, com avanços em indicadores operacionais e de percepção de marca, ainda que os resultados financeiros permaneçam pressionados. O trimestre foi marcado pela continuidade das iniciativas de racionalização de custos, com a revisão de processos administrativos, e aprimoramento da experiência do consumidor, com reflexos positivos nos principais indicadores de satisfação. O NPS atingiu recordes sucessivos em julho, agosto e setembro, alcançando 87 pontos em setembro, um avanço de 56 pontos em relação ao mesmo mês de 2024, o melhor patamar desde o início da série histórica.

O tráfego nas lojas cresceu 2,6% no trimestre, reflexo direto das ações voltadas ao engajamento do consumidor e às mudanças implementadas no cardápio e na jornada de atendimento. Embora as vendas mesmas lojas (SSS) ainda apresentem retração, a tendência é de estabilização gradual, com destaques positivos em localidades como Nova York, que registrou crescimento de 4,1% no período, revertendo a tendência negativa dos trimestres anteriores. Essa melhora reflete o amadurecimento de unidades recentemente reformuladas e a adequação dos produtos às preferências regionais, contribuindo para reduzir a sazonalidade do negócio e fortalecer a presença da marca em mercados estratégicos.



Durante o trimestre, a Companhia deu sequência à reorganização de sua estrutura local, com reforço das áreas executivas, comerciais e de marketing, buscando acelerar o processo de retomada de vendas e capturar ganhos de eficiência. Ainda que o cenário competitivo siga desafiador em algumas localidades, como Nashville, as medidas de redesenho operacional e reposicionamento de portfólio permanecem prioritárias. No trimestre, os efeitos pontuais de eventos climáticos também afetaram parte das vendas em determinadas unidades.

De forma geral, as operações seguem em transição para um modelo mais enxuto e orientado à rentabilidade, com redução consistente de despesas gerais e administrativas e maior disciplina na gestão de recursos. O foco do próximo ciclo permanece na conversão do maior tráfego em incremento de vendas, por meio de estratégias de menu, precificação e oportunidades de upsell, além da consolidação de iniciativas voltadas à experiência do cliente e à fidelização.

(em milhões de US\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
Receita Líquida	39,7	41,8	(5,0%)	97,4	114,6	(15,1%)
Custo de Vendas e Serviços	(21,3)	(21,9)	(3,2%)	(54,1)	(65,5)	(17,4%)
Lucro Bruto	18,4	19,9	(7,1%)	43,3	49,2	(12,0%)
Margem Bruta	46,5%	47,5%	-103bps	44,4%	42,9%	+156bps
Despesas Operacionais	(13,7)	(14,5)	(5,4%)	(38,1)	(46,4)	(17,7%)
Pré-Abertura de Lojas e Itens Esp.	(0,4)	(0,0)	3401,7%	(0,6)	3,1	n.a
EBIT	4,3	5,4	(19,3%)	4,6	5,9	(23,4%)
(+) Deprec. e Amortização	4,6	5,2	(12,1%)	14,4	18,7	(23,1%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	0,4	0,0	3401,7%	0,6	(3,1)	n.a
EBITDA Ajustado	9,3	10,6	(12,0%)	19,5	21,5	(9,2%)
Efeito IFRS16	(3,7)	(3,7)	1,8%	(11,3)	(11,1)	2,0%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	5,6	6,9	(19,2%)	8,3	10,5	(21,1%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	14,1%	16,6%	-248bps	8,5%	9,1%	-65bps
(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
EBITDA Ajustado	50,3	58,3	(13,7%)	106,5	114,2	(6,7%)
Efeito IFRS16	(19,6)	(19,8)	(1,4%)	(62,0)	(56,3)	10,0%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	30,8	38,5	(20,0%)	44,5	57,7	(22,9%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	14,2%	16,6%	-240bps	8,2%	9,5%	-139bps

Comentário do Desempenho

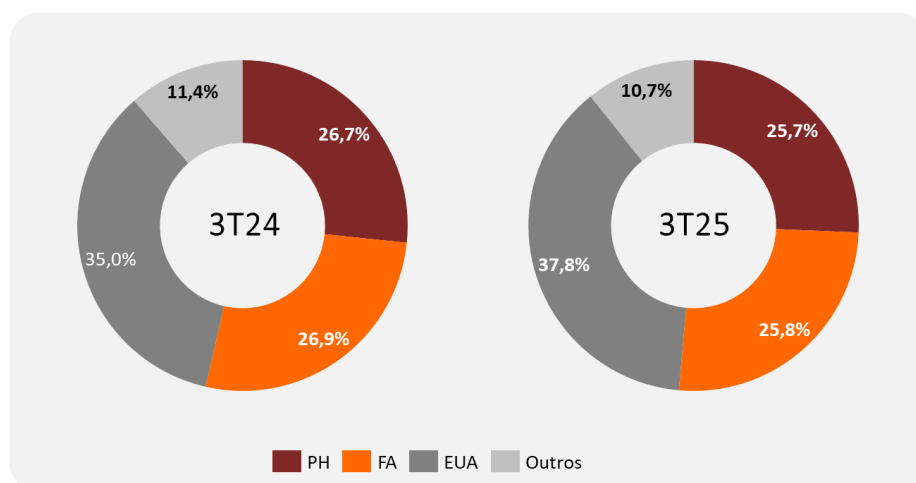
COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

No terceiro trimestre de 2025, as vendas totais do sistema, que incluem o faturamento bruto das lojas próprias e franqueadas, somaram R\$ 610 milhões, representando um crescimento de 5,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo diante de uma menor base de lojas no sistema, refletindo principalmente a recuperação das operações no Brasil no segmento do Pizza Hut em lojas próprias e franqueadas.

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 483 milhões no 3T25, queda de 3,9% em relação ao mesmo período de 2024. O resultado reflete principalmente o impacto do fechamento de unidades, o processo de maturação das novas lojas e o menor tráfego em algumas operações específicas. A saída do KFC, que anteriormente funcionava como importante alavanca de expansão e crescimento de receita, também contribuiu para a redução da base comparativa. No acumulado do ano, ainda considerando o KFC no primeiro semestre de 2025, a receita permanece em linha com o exercício anterior.

No acumulado do ano, considerando todos os efeitos falados anteriormente, as operações do Brasil reportaram um crescimento de 6,1%, refletindo a resiliência do setor e a melhora no desempenho do primeiro semestre. O resultado compensou parcialmente o desempenho ainda negativo nos Estados Unidos, onde a receita, mesmo com tráfego em recuperação, ainda apresentou retração de 9,7% (em moeda nacional).

RESULTADO | Representatividade do faturamento sistema



RESULTADO | Same Store Sales (SSS)¹

Same Store Sale (SSS) ¹		3T24	3T25
Brasil		%	%
Frango Assado		4,3%	-2,4%
F.A - Restaurantes		2,8%	-1,4%
F.A - Postos		5,5%	-3,3%
Pizza Hut		2,2%	2,5%
P.H – Equity		-0,8%	4,1%
P.H – Franquias		3,3%	2,0%
Marcas Nacionais		8,5%	1,5%
R.A Catering		18,7%	2,8%
Air varejo e Mall		3,2%	0,6%
KFC		-0,4%	18,3%
EUA		-10,3%	-5,3%

¹ Mudança de metodologia: Restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês não são mais expurgados da base comparável

Comentário do Desempenho

RESULTADOS e DESEMPENHO | EBITDA

No 3T25, o EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 69 milhões, uma redução de 11% em relação ao mesmo período de 2024. Excluindo não recorrentes, o EBITDA ajustado apresentou crescimento de 2,4% no trimestre e 10,2% no acumulado do ano.

(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(27,0)	(12,8)	111%	(98,1)	(28,5)	244,2%
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas *	0,0	(8,4)	(100,0%)	0,0	(8,4)	(100,0%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	(27,0)	(4,4)	512,5%	(98,1)	(20,1)	388,2%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	19,7	(2,8)	n.a	29,9	(14,9)	n.a
(+) Resultado Financeiro	31,1	29,6	5,0%	99,3	74,9	32,5%
(+) D&A	39,9	52,1	(23,4%)	155,3	192,6	(19,4%)
EBITDA	63,7	74,5	(14,6%)	186,5	232,5	(19,8%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	5,7	3,2	75,8%	13,8	(5,4)	n.a
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,3	-94,1%	2,0	2,5	-21,4%
EBITDA Ajustado	69,3	78,1	(11,2%)	202,2	229,6	(11,9%)
EBITDA / Receita Líquida	13,2%	14,8%	-164bps	11,8%	14,7%	-293bps
EBITDA Ajustado / Receita Líquida	14,4%	15,5%	-116bps	12,8%	14,6%	-174bps

* o resultado acumulado de 9 meses, apresentam as operações do KFC até junho de 2024 e 2025

RESULTADOS e DESEMPENHO | G&A

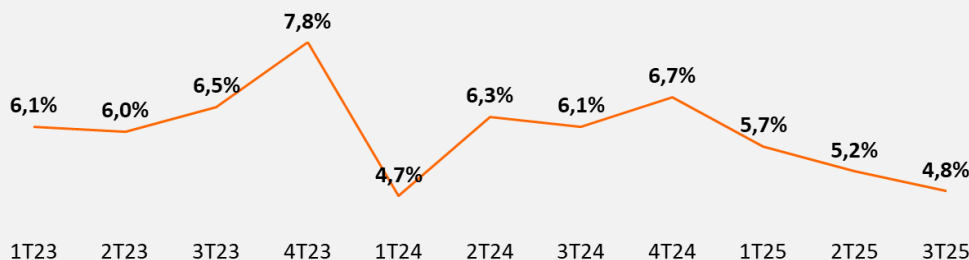
No terceiro trimestre de 2025, as despesas gerais e administrativas (G&A) apresentaram redução de 30% em relação ao 3T24, considerando bases comparáveis que excluem o G&A direto anteriormente alocado ao KFC. Essa evolução reflete e evidenciam os avanços na otimização das estruturas corporativas e na melhoria dos processos internos constantes em nossa trajetória. No G&A indireto, ainda há reflexo de alocação de valores com a marca KFC, onde a Companhia segue prestando serviços pontuais, com remuneração contratual.

As reduções implementadas ao longo do trimestre também resultaram em ganho de alavancagem operacional, com o G&A passando a representar 4,8% da receita líquida consolidada, ante 6,1% no mesmo período do ano anterior. Esse movimento reforça o impacto das ações de ajuste estrutural e evidencia a representatividade do G&A associado ao KFC, frente a capacidade de geração de receita da marca, já que o comparativo gráfico ainda inclui a marca na base histórica.

(em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
G&A ¹	(23,3)	(33,3)	(30,0%)	(82,5)	(92,4)	(10,7%)

G&A sobre Receita ²

(% sobre receita global)



¹ G&A em base comparável, exclui o efeito KFC do 3T24. 6M24 e 6M25 mantém KFC na base;

² gráfico não exclui efeito KFC nos trimestres anteriores ao 3T25;

Comentário do Desempenho

RESULTADO | Atividades de Investimentos

Durante o trimestre, a companhia investiu R\$ 19,6 milhões, sendo R\$ 1,3 milhão destinados à expansão e R\$ 18,3 milhões voltados para manutenções, reformas e outros projetos. A redução de 94% no capex de expansão reflete não apenas a saída do KFC e o consequente fim da obrigatoriedade de investimentos em novas aberturas da marca por parte da Companhia, mas também o compromisso com uma alocação de capital mais racional e adequada ao cenário econômico atual, marcado por juros elevados e incertezas macroeconômicas. Mesmo desconsiderando os investimentos do KFC no 2T24, a queda em base comparável ainda seria de 7%, reforçando a disciplina na gestão de investimentos.

CAPEX (em milhões de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
Investimentos em Expansão	1,3	21,5	-94,0%	31,5	57,2	-44,9%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	18,3	14,7	24,5%	44,4	47,4	-6,3%
Total de Investimentos em Capex	19,6	36,2	-46,0%	76,0	104,6	-27,4%

RESULTADO | Geração de Caixa

No acumulado de 2025, o fluxo de caixa operacional somou R\$ 175 milhões, avanço de 10,6% na comparação anual, refletindo a consistência da geração nas operações. A disciplina na gestão de investimentos, que resultou em menor desembolso de capex no período, também contribuiu para que a companhia registrasse um fluxo de caixa livre crescente no período, evidenciando o avanço na conversão de resultados em caixa mesmo em um cenário operacional desafiador.

R\$ milhões	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO op. Cont. antes de IR/ICSL	4,1	(7,2)	n.a	(61,1)	(16,6)	268,2%
Ajustes ao lucro Ops Continuadas antes de IR/ICSL	34,5	50,4	(31,5%)	266,4	169,3	57,4%
Capital de giro	4,4	14,3	(69,4%)	(41,4)	(11,5)	259,0%
(=) Fluxo de Caixa Operacional Op. Cont.	43,0	57,5	(25,3%)	163,9	141,2	16,1%
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas *	0,0	(8,4)	n.a	(7,1)	(26,8)	(73,7%)
Ajustes ao lucro Ops Desinvestidas	(0,0)	15,5	n.a	19,0	43,9	(56,7%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional*	43,0	64,6	(33,5%)	175,8	158,2	11,1%
Pagamento alugueis	(29,6)	(44,4)	(33,2%)	(107,2)	(130,9)	(18,1%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16	13,3	20,2	(34,0%)	68,6	27,3	151,0%
(+) Capex	(19,6)	(18,3)	6,7%	(55,0)	(66,1)	(16,7%)
(+) Capex Ops Desinvestidas	(0,0)	(17,9)	(100,0%)	(20,9)	(38,6)	(45,8%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex	(6,3)	(16,0)	-61,0%	(7,4)	(77,3)	-90,5%
(+) Juros	(31,4)	(15,1)	107,7%	(65,7)	(49,7)	32,2%
(=) Fluxo de Caixa Livre *	(37,6)	(31,1)	20,9%	(73,1)	(127,0)	-42,5%

Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

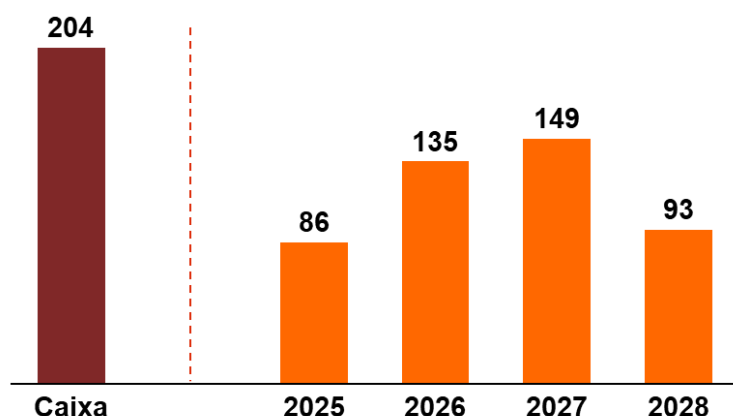
A posição financeira da Companhia permanece alinhada ao plano de desalavancagem definido após a operação com o KFC. No terceiro trimestre de 2025, a dívida líquida total, incluindo os instrumentos financeiros derivativos registrados após o fechamento da transação, alcançou R\$ 207 milhões, já com o resultado das amortizações extraordinárias de aproximadamente R\$ 100 milhões realizadas em julho e agosto, conforme previsto nas condições estabelecidas no *closing*. Esses pagamentos, somados à disciplina de capital mantida ao longo do trimestre, reforçam a trajetória de ajuste da estrutura financeira e a adequação do perfil de endividamento da Companhia.

Em milhões de R\$	3T25	2T25	1T25	4T24
Dívida Total	468,2	544,7	586,6	578,5
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo - passivo)	(57,1)	(57,1)	0,0	0,0
(-) Caixa *	(203,6)	(297,7)	(194,0)	(217,8)
Dívida Líquida	207,4	189,8	392,7	360,7
<i>Alavancagem ex-IFRS16</i>	<i>2,1x</i>	<i>1,7x</i>	<i>2,6x</i>	<i>2,4x</i>

RESULTADO | Por Indexador (R\$ mil)

Instrumento	Encargos	Saldo Final 30/09/2025
Debêntures série única 3ª emissão	CDI + 3,60% a.a.	181,9
Debêntures série única 4ª emissão	CDI + 4,20% a.a.	133,8
Debêntures série única 5ª emissão	CDI + 4,20% a.a.	33,6
Empréstimo modalidade 4131	CDI + 2,23% a.a.	34,5
Empréstimo modalidade 4131	CDI + 2,23% a.a.	56,9
Finame	Selic + 3,45% a.a.	33,6
Outros		-6,2
		468,2

RESULTADO | Cronograma de amortização de principal



Comentário do Desempenho



ANEXOS



Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
RECEITA LÍQUIDA	482.855	502.707	-3,9%	1.332.461	1.391.036	-4,2%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(309.757)	(318.644)	-2,8%	(877.594)	(929.379)	-5,6%
LUCRO BRUTO	173.098	184.063	-6,0%	454.867	461.657	-1,5%
Margem Bruta	35,8%	36,6%	-0,8 p.p.	34,1%	33,2%	0,9 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(154.198)	(181.596)	-15,1%	(472.253)	(517.864)	-8,8%
Redução do valor recuperável dos ativos						
Equivalência patrimonial	(2.504)	6.883	-	548	12.144	-95,5%
			136,4%			
Outras/despesas operacionais	7.289	13.146	-44,6%	50.544	100.080	-49,5%
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	23.685	22.495	5,3%	33.706	56.017	-39,8%
Resultado financeiro, líquido	(31.006)	(29.687)	4,4%	(94.812)	(72.614)	30,6%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	(7.321)	(7.192)	1,8%	(61.106)	(16.597)	268,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(19.689)	2.782	na	(29.924)	14.945	-300,2%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	(27.010)	(4.410)	na	(91.030)	(1.652)	5410,3%
Margem Líquida	-5,6%	-0,9%	-4,7 p.p.	-6,8%	-0,1%	-6,7 p.p.
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	-	8.405,00	na	7.057,00	26.843,00	-73,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(27.010)	(12.815)	110,8%	(98.087)	(28.495)	244,2%
Margem Líquida	-5,6%	-2,5%	-3,0 p.p.	-7,4%	-2,0%	-5,3 p.p.

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	3T25	3T24
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	203.637	170.121
Aplicações financeiras	0	5.571
Contas a receber	50.090	84.495
Estoques	45.617	52.285
Outros ativos e adiantamentos	80.869	111.268
Total do ativo circulante	380.213	423.740
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	-	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	37.780	71.450
Outros ativos e investimentos	246.054	98.216
Imobilizado	394.922	512.370
Intangível	693.879	925.967
Ativo de direito de Uso de Imóvel	452.924	587.477
Instrumentos financeiros derivativos ativo	79.972	0
Total do ativo não circulante	1.905.531	2.195.480
TOTAL DO ATIVO	2.285.744	2.619.220
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	115.814	158.142
Empréstimos, financiamentos e debêntures	186.439	72.760
Salários e encargos sociais	54.974	70.381
Passivo de arrendamento	92.039	106.658
Outros passivos circulantes	47.610	59.307
Total do passivo circulante	496.876	467.248
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	281.712	454.172
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	91.050	55.304
Imposto de renda e contribuição social diferidos	38.879	37.832
Passivo de Arrendamento	414.540	537.645
Outros passivos	38.184	35.016
Instrumentos financeiros derivativos passivo	22.859	0
Total do passivo não circulante	887.224	1.119.969
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.154.852	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	43.258	43.826
Ações em Tesouraria	0	(5.551)
Prejuízos acumulados	(744.748)	(598.878)
Ajuste de avaliação patrimonial	98.289	88.152
Total do Patrimônio Líquido	901.644	1.032.004
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.285.744	2.619.220

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	3T25	3T24	A/A	9M25	9M24	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	4.077	(7.191)	-156,7%	(61.106)	(16.597)	n/a
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	1,00	(8.405)	n/a	(7.057)	(26.843)	n/a
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	4.078	(15.596)	-126,1%	(68.163)	(43.440)	56,9%
Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso)	40.802	52.150	-21,8%	152.715	165.297	-7,6%
Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial	22.776	27.459	-17,1%	90.866	88.536	2,6%
Provisões diversas e outros	(15.696)	(14.251)	10,1%	42.305	(26.835)	-257,6%
Ajuste ao lucro de operações descontinuadas	(0)	15.524	-100,0%	19.008	43.932	-56,7%
Contas a Receber	17.905	19.004	-5,8%	13.431	23.922	-43,9%
Estoques	3.499	822	n/a	5.570	4.685	n/a
Fornecedores	(57.636)	(27.417)	110,2%	(87.754)	(96.826)	-9,4%
Variação nos outros ativos e passivos operacionais	27.253	6.929	293,3%	7.835	(1.028)	-862,2%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	42.981	64.624	-33,5%	175.813	158.243	11,1%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.239)	(69)	4594,2%	(3.239)	(128)	2430,5%
Dividendos Recebidos	(949)	3.870	-124,5%	5.730	9.553	-40,0%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(13.136)	(10.748)	22,2%	(25.577)	(25.899)	-1,2%
Juros pagos	(29.127)	(15.096)	92,9%	(65.143)	(49.695)	31,1%
Juros pagos sobre mútuo	(2.224)	0	0,0%	(532)	0	0,0%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas	0	(1.301)	-100,0%	(4.382)	(3.623)	20,9%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	0,0%	-	0	0,0%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(5.694)	41.280	-113,8%	82.670	88.451	-6,5%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	0	113	n/a	0	(621)	n/a
Alienação de ativos (atividades M&A)	0	(66.674)	n/a	0	66.674	n/a
Adições de imobilizado e intangíveis	(19.579)	(18.348)	6,7%	(55.032)	(66.078)	-16,7%
Adições de direito de uso	0	0	0,0%			0,0%
Caixa recebido pela venda da Horizonte	1	66.674	-100,0%	171.967	0	0,0%
Recebimento de valores associados com operação descontinuada	0	0	0,0%	0	1.201	-100,0%
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	(5)	(17.889)	-100,0%	(20.920)	(38.572)	-45,8%
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	(19.583)	(36.124)	-45,8%	96.015	(37.396)	-356,8%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Pagamento de Dividendos	-	0	n/a	-	0	n/a
Pagamento de aquisições de negócios	-	-	0,0%	-	0	0,0%
Aumento de Capital (Redução)	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Ações em Tesouraria Vendidas	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(17.259)	(39.820)	-56,7%	(70.478)	(101.397)	-30,5%
Novos empréstimos	-	-	n/a	-	0	n/a
Pagamento de aquisições de negócios	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Concessão governamental	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Amortização de empréstimos	(71.757)	(8.395)	754,8%	(116.317)	(12.793)	809,2%
Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas	748	7.462		(6.796)	0	0,0%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	n/a	-	0	n/a
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(88.268)	(40.753)	116,6%	(193.591)	(114.190)	69,5%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	2.781	(1.179)	-335,9%	747	4.097	-81,8%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(110.763)	(36.777)	201,2%	(14.159)	(59.038)	-76,0%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	0	0	0,0%	217.796	229.159	-5,0%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	(110.763)	(36.777)	201,2%	203.637	170.121	19,7%

 **Restaurante
Bônus**
Comentário do Desempenho
dono!



3rd Quarter 2025 | MEAL3

Earnings Release

FRANGO
ASSADO



VIENA



Brunella

R A CATERING



Comentário do Desempenho

Quarter Highlights



With a focus on financial discipline, IMC reduces net debt by R\$144 million and G&A by 30%

Year to date, the company reported higher operating cash generation, reflecting consistent execution and resilient operations throughout 2025.

São Paulo, November 13, 2025 – International Meal Company Alimentação S.A. (“IMC”) – B3: MEAL3, one of the largest multi-brand foodservice companies in Latin America, announces its results for the third quarter of 2025 (3Q25). The information presented herein is consolidated and expressed in millions of Brazilian reais (R\$), unless otherwise indicated. To ensure better representation of the Company’s situation and performance, and to facilitate comparability, the nine-month results include KFC operations up to June 2024 and 2025.

Highlights

	3T25	9M25
ROL Brasil Base comparada (R\$ milhões)	R\$ 266 + 1,1% vs. 3T24	R\$ 1.031 + 8,6% vs. 9M24
EBITDA Ajustado Recorrente (R\$ milhões)	R\$ 66 + 2,4% vs. 3T24	R\$ 186 + 10,2% vs. 9M24
Mg. EBITDA Aj. Recorrente	14% +150bps vs. 3T24	12% +129bps vs. 9M24
Fluxo de Caixa Operacional ² (R\$ milhões)	R\$ 13M	R\$ 68M
Dívida Líquida ¹ (R\$ milhões)	R\$ 207M R\$ -144M vs. 3T24	

¹ Inclui efeito derivativos
² Pré-IFRS16



Alexandre Santoro – CEO
Natália Lacava – CFO e DRI
Victor Bento – Finance Manager
Igor Jacarini – IR Manager

Management Message

In the third quarter of 2025, following the completion of the KFC transaction, IMC remained focused on the pillars that have guided the Company's decisions in recent quarters: operational efficiency, financial discipline, and the development of strategic assets — all of which supported continued cash generation. Nonetheless, the quarter was marked by a challenging environment, reflected in our performance. Revenue dynamics during the period, amid persistent inflation, put pressure on margins and quarterly results.

Considering KFC's performance in the first half of the year, revenue from Brazilian operations grew 6.1% year to date, reflecting consistent execution and the resilience of the portfolio throughout 2025. In the quarterly comparison, however, the reduction in the number of stores and a less favorable calendar led to a decline in net revenue — a movement that in previous periods had been partially offset by KFC's expansion.

Initiatives carried out during the quarter, including the closure of underperforming units, produced positive effects, particularly at Pizza Hut, which showed consistent operational improvement supported by a stronger digital platform and promotional campaigns that increased customer frequency and traffic, enabling more efficient management of food and operating costs. The EBITDA margin of the segment, which includes the brand, expanded by 770 bps.

Recurring adjusted EBITDA continued to improve, increasing 2.4% in the quarter and 10.2% year to date. G&A expenses remain under strict control and on a steady downward trend. It is important to note that the current expense level still reflects the continuation of services provided to the KFC brand under contractual arrangements.

In the United States, the restructuring plan continues to be executed with discipline and gradual progress. Customer satisfaction indicators and store traffic improved, driven by adjustments in menu, communication, and customer experience. Despite sales pressure in some locations and a more competitive environment, cost rationalization and administrative reorganization initiatives continue to support the recovery path of this operation, which remains strategic within the group.

Cash and cash equivalents totaled R\$204 million at the end of the quarter, supported by disciplined capital management and positive operating cash generation. The quarter also included extraordinary amortizations following the closing of the KFC transaction, which reduced gross debt by approximately R\$100 million. The Company remains focused on preserving liquidity and strengthening its financial structure, maintaining controlled leverage and selective investments.

The quarter brought important advances, and our challenge remains to accelerate the capture of operational gains, address factors that continue to pressure margins — with particular focus on the U.S. operation — unlock value in high-potential units, especially Frango Assado, and manage G&A with discipline. We remain committed to adapting the business to market dynamics and building a stronger, more efficient, and more profitable IMC.

Comentário do Desempenho

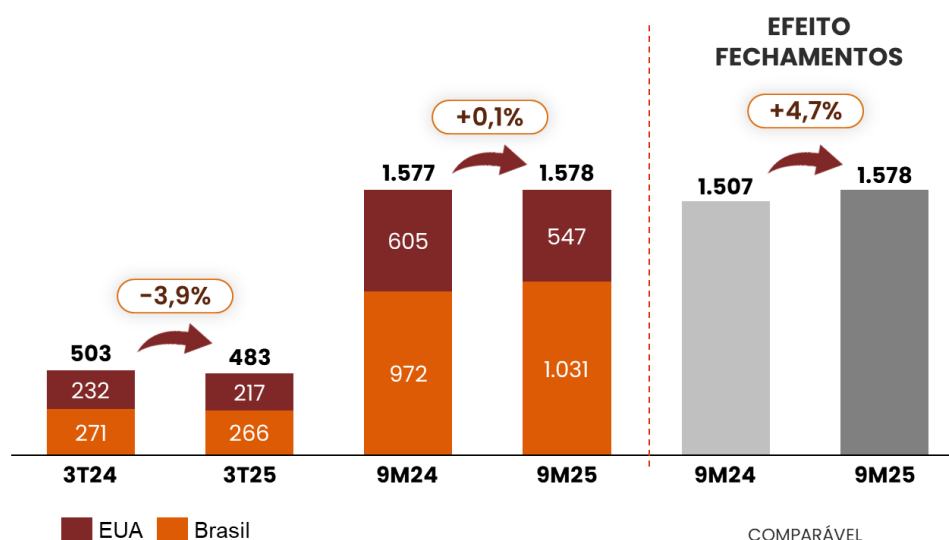
Highlights | Consolidated

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Systemwide Sales	609,9	578,4	5,4%	2.110,1	1.988,8	6,1%
Net Revenue	482,9	502,7	(3,9%)	1.577,8	1.576,9	0,1%
Gross Margin (%)	35,8%	36,6%	-78bps	34,3%	32,9%	+143bps
Adjusted EBITDA	69,2	78,1	(11,4%)	202,1	229,7	(12,0%)
Adjusted EBITDA Margin (%)	14,3%	15,5%	-121bps	12,8%	14,6%	-176bps
IFRS 16 Impact	(32,5)	(31,1)	4,2%	(108,3)	(100,7)	7,5%
Adjusted EBITDA ex-IFRS 16	36,8	47,0	(21,8%)	93,9	128,9	(27,2%)
Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16 (%)	7,6%	9,3%	-173bps	5,9%	8,2%	-223bps
Free Cash Flow	7,9	(4,6)	n.a	12,4	(34,7)	n.a
Covenants*	2,1x	2,3x				

Ex-IFRS 16 | Net Debt / LTM EBITDA methodology

Highlights | Sales

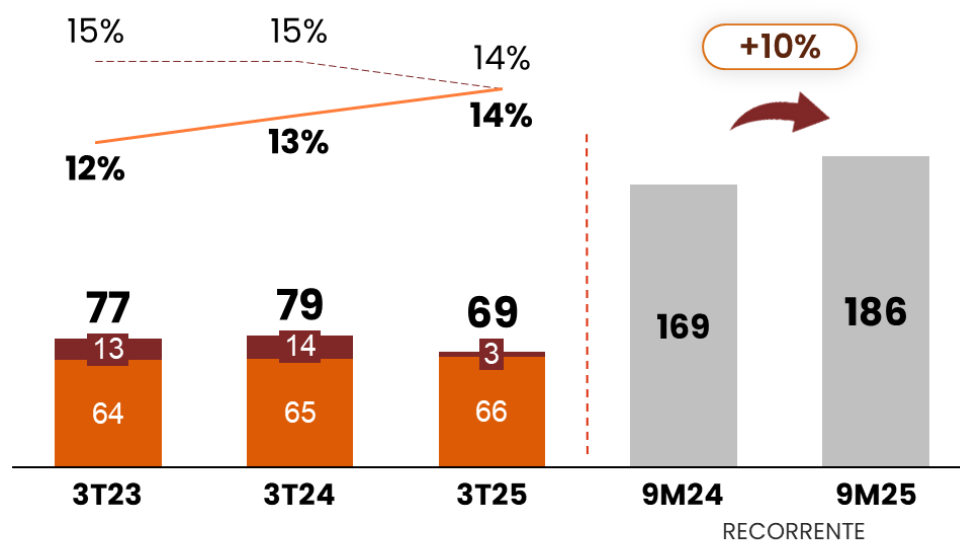
(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Sales	482,9	502,7	(3,9%)	1.577,8	1.576,9	0,1%
Brazil	266,0	270,9	(1,8%)	1.031,3	971,8	6,1%
Frango Assado	157,6	161,6	(2,5%)	468,3	468,6	(0,1%)
Restaurants	73,4	74,4	(1,4%)	221,0	221,6	(0,3%)
Gas Station	84,2	87,1	(3,4%)	247,3	247,0	0,1%
Air	34,8	35,6	(2,2%)	105,2	97,9	7,4%
PH, KFC and Others	73,7	73,7	(0,1%)	457,8	405,6	12,9%
USA	216,8	231,8	(6,5%)	546,5	605,0	(9,7%)



Comentário do Desempenho

Highlights | Operational results

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	36,8	47,0	(21,8%)	93,9	128,9	(27,2%)
IFRS16 effect	32,5	31,1	4,2%	108,3	100,7	7,5%
EBITDA Adj.	69,2	78,1	(11,4%)	202,1	229,7	(12,0%)
Brazil	18,9	19,8	(4,8%)	95,6	115,5	(17,2%)
Frango Assado	22,1	25,7	(13,9%)	66,6	66,1	0,7%
Air	4,2	8,1	(48,4%)	12,5	15,4	(18,5%)
PH, KFC and Others	13,0	12,3	5,1%	61,5	54,5	13,0%
G&A ¹	(23,3)	(33,3)	(30,0%)	(82,5)	(92,4)	(10,7%)
Others	2,9	6,9	(58,2%)	37,3	71,8	(48,0%)
USA	50,3	58,3	(13,7%)	106,5	114,2	(6,7%)



Recurrente Não Recorrente Margem aj Margem aj rec.

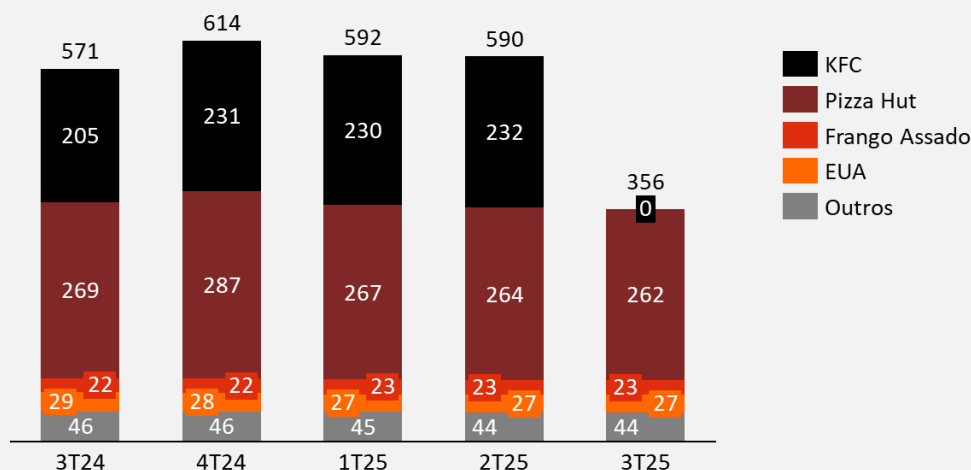
Comentário do Desempenho

Store Count Evolution¹

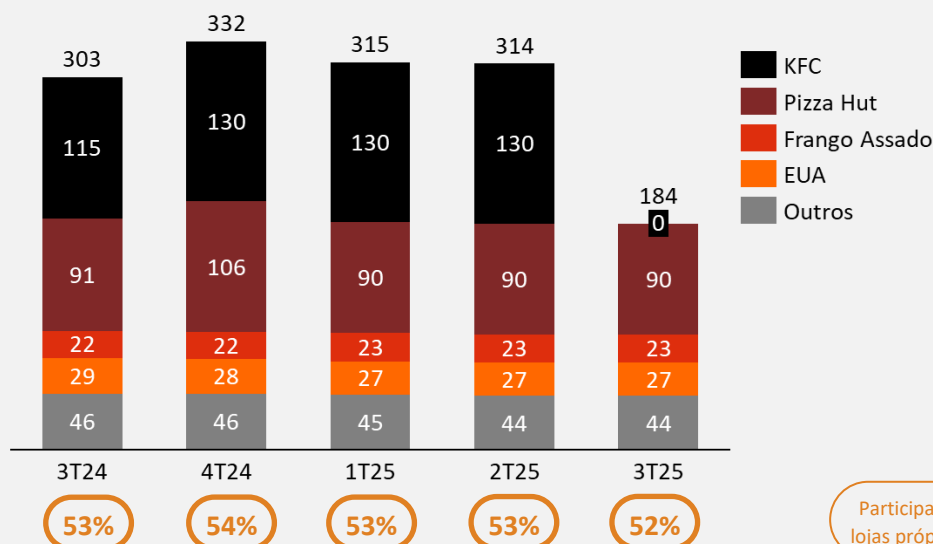
IMC closed the third quarter of 2025 with 356 stores in operation, already reflecting the reclassification of KFC units outside the consolidated base. On a comparable basis, the Company recorded a net reduction of 10 units versus the same period last year. This movement reflects the ongoing process of network rationalization and the closure of underperforming operations, including 34 Pizza Hut stores and 2 units of domestic brands year to date.

During the year, 10 new stores were also opened — nine Pizza Hut units, seven of which franchised — in line with the sustainable expansion plan focused on lower capital intensity, and one Frango Assado unit. This trend underscores the Company's discipline in executing its growth plan and focus on economically viable formats, ensuring a balanced approach between profitability and expansion. Currently, company-operated stores represent 52% of IMC's system.

Total Store Count in the System



Company-Operated Store Count



¹ - Excluding discontinued operations

Comentário do Desempenho

Digital Transformation

In the third quarter of 2025, IMC Group's digital sales totaled R\$126 million, up 8.3% from the same period in 2024. This result reflects the continued advancement of the Company's digital initiatives, even after the reclassification of the KFC brand, which had previously accounted for a significant share of this growth channel, with 100% of its stores operating with self-ordering kiosks.

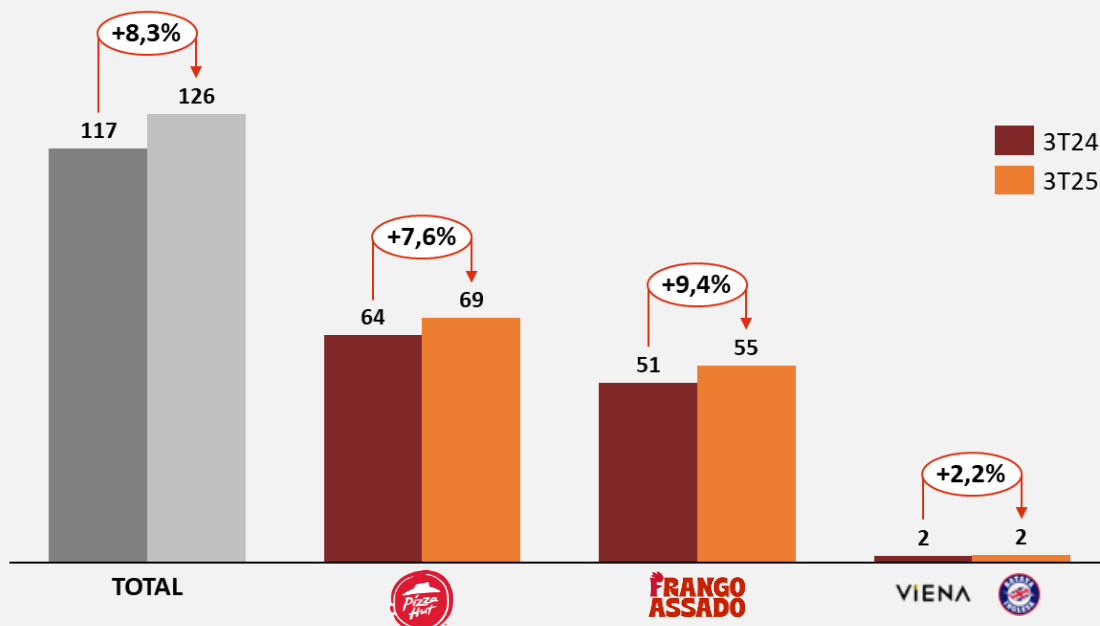
At Pizza Hut, digital sales grew 7.6% in the quarter, driven by the initial effects of integrating a new online sales partner that began operating at the end of August. The new platform has been generating incremental sales for the brand, complementing existing channels and enhancing customer reach and convenience. In parallel, the Company expanded the rollout of self-ordering kiosks — after successful testing in company-operated stores during the previous quarter, they are now being implemented in franchised units as well, strengthening the brand's digital journey and agile in-store service strategy.

At Frango Assado, digital sales increased 9.4% compared with 3Q24, supported by greater adoption of self-ordering kiosks, which improved customer experience and service speed, as well as by CRM-driven campaigns focused on brand recognition and enhanced collection of consumption data. These initiatives remain key growth drivers in the digital environment, enabling deeper understanding of customer profiles and greater personalization of commercial and promotional actions.

The domestic brands Batata Inglesa and Viena also reported 2.2% growth in digital sales, reflecting the first steps in expanding digitalization across the national portfolio. The performance highlights a relevant growth avenue for the Company, which has already started developing solutions aimed at boosting sales through digital channels, with a focus on convenience, system integration, and customer experience.

Digitals Sales¹

R\$ MM



¹ - Vendas digitais nos canais: Totens, aplicativos próprios, aplicativos agregadores, programas de fidelidade e WhatsApp

RESULTS OF OPERATIONS

IN BRASIL

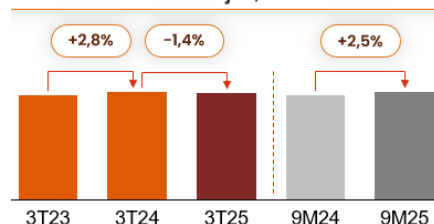
FRANGO ASSADO - Restaurants and Service Stations | Road



The third quarter for Frango Assado marked the beginning of its expansion process, with the maturation of a new unit, and was also affected by specific calendar effects (fewer holidays), which impacted performance during the period. However, on a year-to-date basis, this impact was diluted, with revenue remaining in line with the previous year, supported by the solid performance of prior quarters — demonstrating the resilience of the business unit..

Net revenue decreased 2.5% compared to the same quarter in 2024, mainly reflecting lower volume in the fuel station operation, in line with the strategy to reduce the share of diesel sales, a lower-margin product in the mix, which contributed to margin improvement at the stations. Lower highway traffic levels (according to Cielo's index) also affected performance during the period, naturally putting pressure on margins due to the store's fixed cost structure.

Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



Frango Assado advanced in structural and digital initiatives, with continued progress in CRM and a higher share of self-ordering kiosks in total sales. In terms of monetization, the expansion of retail media within the stores continued to drive revenue growth. The quarter was also marked by the brand's stronger connection with consumers, as Frango Assado was among the finalists of the *Reclame Aqui* award in its category. For the next quarter, campaigns focused on emotional connection and brand affinity are expected to further strengthen customer engagement.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Revenue	157,6	161,6	(2,5%)	468,3	468,6	(0,1%)
Restaurants and Other	73,4	74,4	(1,4%)	221,0	221,6	(0,3%)
Fuel Stations	84,2	87,1	(3,4%)	247,3	247,0	0,1%
Cost of Goods Sold and Services	(125,9)	(127,4)	(1,1%)	(369,6)	(375,5)	(1,6%)
Gross Profit	31,6	34,2	(7,4%)	98,7	93,0	6,0%
Gross Margin	20,1%	21,2%	-108bps	21,1%	19,9%	+121bps
Operating Expenses	(14,6)	(17,8)	(17,6%)	(47,0)	(51,1)	(7,9%)
Pre-Opening Expenses	0,0	0,1	(100,0%)	(0,7)	(0,0)	n.a
EBIT	17,0	16,5	3,0%	50,9	41,9	21,5%
(+) Depreciation and Amortization	5,1	9,3	(45,1%)	15,0	24,2	(38,1%)
(+) Pre-Opening Expenses	0,0	(0,1)	(100,0%)	0,7	(0,0)	n.a
Adjusted EBITDA	22,1	25,7	(13,9%)	66,6	66,1	0,7%
IFRS 16 Impact	(5,2)	(5,3)	(3,2%)	(14,9)	(16,6)	(10,3%)
Adjusted EBITDA ex-IFRS 16	17,0	20,4	(16,8%)	51,7	49,6	4,4%
Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16	10,8%	12,6%	-185bps	11,0%	10,6%	+47bps

Comentário do Desempenho

RESULTS OF OPERATIONS IN BRAZIL

Pizza Hut, KFC and other brands | Casual e Mall

The segment reflected the performance of the Pizza Hut brand within the Company, with continued focus on operational efficiency and profitability, demonstrating the brand's ability to sustain growth even amid slower expansion. Same-store sales (SSS) increased 2.5% in the quarter, driven primarily by higher traffic and targeted delivery campaigns, which resulted in a 14% growth in this channel. Company-operated units also contributed to growth, with 4% SSS.

The brand recorded total revenue growth of 1.3% compared to the same period last year, despite portfolio adjustments and a reduction in the total number of stores. In the digital space, Pizza Hut advanced in the efficiency of online channel management, strengthening integration between platforms and targeted promotions, which contributed to incremental sales.

In terms of profitability, the brand improved margins, driven by cost and expense management initiatives as well as strategic partnerships. In partnerships, the brand has consolidated its presence with AMPM, which now totals 82 stores. Maintaining a healthier store network, combined with CMV and labor control measures implemented during the quarter, produced immediate effects, reinforcing the trend of business recovery.

During the quarter, the brand also strengthened its presence with consumers through new marketing campaigns. The highlight was the launch of the "Intrusive Thoughts" campaign, aimed at stimulating repeat visits and expanding consumption occasions, further integrating Pizza Hut into consumers' daily lives. In parallel, the partnership with the NFL continued to reinforce the brand's positioning among young and sports-oriented audiences, increasing visibility during one of the year's major sporting events. Both initiatives were integrated into the promotion of large pizzas for R\$69.90, keeping the brand competitive and relevant across key sales platforms by combining reach, convenience, and perceived value.

For the National Brands segment, which includes Batata Inglesa, Viena, and Brunella operations in shopping malls and hospitals, the quarter was challenging. The focus remains on improving operational efficiency and strengthening positioning across different channels, such as delivery. Hospital operations saw revenue growth driven by corporate events and the signing of agreements with medical networks, partially offsetting the decline in revenue from vouchers in the segment. In shopping malls, the introduction of a fixed price for the Viena buffet led to higher traffic and same-store sales growth in the final month of the quarter, reversing the prior downward trend and demonstrating the effectiveness of initiatives adapted to consumer behavior and the dynamics of each point of sale.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Revenue	73,7	73,7	-0,1%	457,8	405,6	12,9%
Pizza Hut and KFC	46,5	45,9	1,3%	333,8	321,4	3,9%
Other	27,2	27,8	-2,3%	124,0	84,2	47,2%
Cost of Goods Sold and Services	(42,6)	(46,5)	-8,3%	(286,5)	(269,5)	6,3%
Gross Profit	31,0	27,2	14,0%	171,3	136,1	25,8%
Gross Margin	42,1%	36,9%	+520bps	37,4%	33,6%	+386bps
Operating Expenses	(23,5)	(20,4)	14,9%	(151,4)	(125,8)	20,3%
Pre-Opening Expenses	0,0	(0,3)	-100,0%	(0,5)	(2,5)	-78,9%
EBIT	7,5	6,5	16,2%	19,3	7,8	148,1%
(+) Depreciation and Amortization	5,4	5,6	-2,2%	41,7	44,0	-5,4%
(+) Pre-Opening Expenses	0,0	0,3	-100,0%	0,5	2,5	-78,9%
Adjusted EBITDA	13,0	12,3	5,1%	61,5	54,5	13,0%
IFRS 16 Impact	1,1	(3,9)	n.a	(17,6)	(21,6)	(18,5%)
Adjusted EBITDA ex-IFRS 16	14,1	8,4	67,0%	44,0	32,9	33,6%
Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16	19,1%	11,5%	+769bps	9,6%	8,1%	+149bps

Comentário do Desempenho

RESULTS OF OPERATIONS IN BRAZIL

Catering and Airport Retail | Air

At airports, the quarter presented a challenging environment with increased operational complexity, amid necessary adjustments to align the structure with current segment conditions.

In airport retail, the discontinuation of voucher operations, traditionally offered by airlines, continued to affect store sales volume and profitability. As an alternative, the Company began introducing the Brunella confectionery display in airport units, contributing to a better product mix and partially offsetting the impact of lower volumes. This initiative also reinforced synergies between portfolio brands, expanding cross-selling opportunities and strengthening IMC's presence in this channel.

In RA Catering, the comparison with the same period in 2024 was also unfavorable, as the previous year included higher-margin one-off services. Additionally, the quarter recorded higher costs for third-party services and adjustments required by specific contracts, which reduced profitability. The weaker performance of the segment partly reflects sector dynamics and the impact of a more rigid cost base amid stable sales volume.

Overall, the quarter highlighted the need for a better balance between costs and revenues in the segment, which remains pressured by structural and operational factors that limited margin growth during the period. These measures, however, strengthen the Company's assets and prepare operations for future contract opportunities in the segment.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Revenue	34,8	35,6	(2,2%)	105,2	97,9	7,4%
Cost of Goods Sold and Services	(25,3)	(23,0)	9,8%	(76,1)	(69,6)	9,4%
Gross Profit	9,5	12,5	(24,2%)	29,1	28,3	2,5%
Gross Margin	27,3%	35,3%	-792bps	27,6%	28,9%	-131bps
Operating Expenses	(10,3)	(13,2)	(21,8%)	(35,5)	(41,0)	(13,2%)
EBIT	(0,8)	(0,6)	26,1%	(6,5)	(12,6)	(48,7%)
(+) Depreciation and Amortization	5,0	8,7	(43,1%)	19,0	28,0	(32,1%)
(+) Pre-Opening Expenses	0,0	(0,0)	(100,0%)	(0,0)	(0,0)	35,2%
Adjusted EBITDA	4,2	8,1	(48,4%)	12,5	15,4	(18,5%)
IFRS 16 Impact	(1,5)	(1,7)	(14,6%)	(4,7)	(5,0)	(7,1%)
Adjusted EBITDA ex-IFRS 16	2,7	6,4	(57,5%)	7,9	10,1	(22,6%)
Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16	7,8%	18,0%	-1016bps	7,5%	10,4%	-290bps

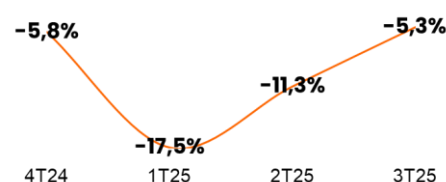
Comentário do Desempenho

RESULTS OF OPERATIONS IN THE U.S.

Margaritaville & Landshark | USA

U.S. operations remain in a restructuring phase, with improvements in operational and brand perception indicators, although financial results continue to face pressure. The quarter was marked by ongoing cost rationalization initiatives, including the review of administrative processes and enhancements to the customer experience, which positively impacted key satisfaction metrics. The NPS reached consecutive records in July, August, and September, achieving 87 points in September — an increase of 56 points compared to the same month in 2024 — the highest level since the beginning of the historical series.

Store traffic grew 2.6% in the quarter, directly reflecting initiatives aimed at consumer engagement and changes implemented in the menu and service journey. Although same-store sales (SSS) still showed a decline, the trend is gradually stabilizing, with positive highlights in locations such as New York, which registered 4.1% growth during the period, reversing the negative trend from previous quarters. This improvement reflects the maturation of recently remodeled units and the alignment of products with regional preferences, helping to reduce business seasonality and strengthen the brand's presence in strategic markets.



During the quarter, the Company continued reorganizing its local structure, reinforcing executive, commercial, and marketing areas to accelerate the sales recovery process and capture efficiency gains. While the competitive environment remains challenging in certain locations, such as Nashville, operational redesign and portfolio repositioning measures remain priorities. The quarter was also affected by temporary impacts from weather events, which influenced sales in some units.

Overall, operations are transitioning toward a leaner, profitability-focused model, with consistent reductions in general and administrative expenses and greater discipline in resource management. The focus for the next cycle remains on converting higher traffic into sales growth through menu, pricing, and upselling strategies, as well as consolidating initiatives aimed at enhancing the customer experience and fostering loyalty.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Revenue	39,7	41,8	(5,0%)	97,4	114,6	(15,1%)
Cost of Goods Sold and Services	(21,3)	(21,9)	(3,2%)	(54,1)	(65,5)	(17,4%)
Gross Profit	18,4	19,9	(7,1%)	43,3	49,2	(12,0%)
Gross Margin	46,5%	47,5%	-103bps	44,4%	42,9%	+156bps
Operating Expenses	(13,7)	(14,5)	(5,4%)	(38,1)	(46,4)	(17,7%)
Pre-Opening Expenses and Special Items	(0,4)	(0,0)	3401,7%	(0,6)	3,1	n.a
EBIT	4,3	5,4	(19,3%)	4,6	5,9	(23,4%)
(+) Depreciation and Amortization	4,6	5,2	(12,1%)	14,4	18,7	(23,1%)
(+) Pre-Opening Expenses and Other Items	0,4	0,0	3401,7%	0,6	(3,1)	n.a
Adjusted EBITDA	9,3	10,6	(12,0%)	19,5	21,5	(9,2%)
IFRS 16 Impact	(3,7)	(3,7)	1,8%	(11,3)	(11,1)	2,0%
Adjusted EBITDA ex-IFRS 16	5,6	6,9	(19,2%)	8,3	10,5	(21,1%)
Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16	14,1%	16,6%	-248bps	8,5%	9,1%	-65bps

Comentário do Desempenho

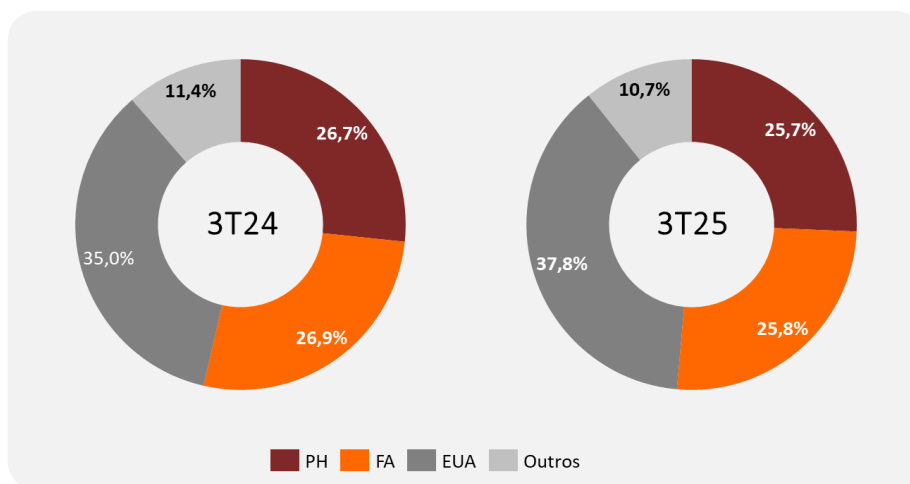
Performance

In the third quarter of 2025, systemwide sales, which include gross revenue from company-operated and franchised stores, totaled R\$610 million, representing a 5.4% increase compared to the same period last year, despite a smaller store base. This growth primarily reflects the recovery of Brazilian operations in the Pizza Hut segment across both company-operated and franchised stores.

Consolidated net revenue totaled R\$483 million in 3Q25, a 3.9% decline compared to the same period in 2024. This result mainly reflects the impact of store closures, the maturation of new units, and lower traffic in certain operations. The exit of KFC, which had previously served as an important driver of revenue growth, also contributed to the reduction in the comparable base. Year to date, still including KFC operations in the first half of 2025, revenue remains in line with the previous year.

On a year-to-date basis, considering all the factors mentioned above, Brazilian operations reported 6.1% growth, reflecting the sector's resilience and improved performance in the first half of the year. This result partially offset the still negative performance in the United States, where revenue, despite recovering traffic, declined 9.7% in local currency.

RESULTS | System Revenue Contribution



RESULTS | Same Store Sales (SSS)¹

Same Store Sale (SSS) ¹	3T24	3T25
Brazil	%	%
Frango Assado	4,3%	-2,4%
F.A – Restaurants	2,8%	-1,4%
F.A – Gas Station	5,5%	-3,3%
Pizza Hut	2,2%	2,5%
P.H – Equity	-0,8%	4,1%
P.H – Franchises	3,3%	2,0%
Marcas Nacionais	8,5%	1,5%
R.A Catering	18,7%	2,8%
Air and Mall	3,2%	0,6%
KFC	-0,4%	18,3%
USA	-10,3%	-5,3%

¹ Methodology change: Restaurants closed for more than 7 consecutive days within a month are no longer excluded from the comparable base.

Comentário do Desempenho

Results and Performance | EBITDA

In 3Q25, consolidated adjusted EBITDA totaled R\$69 million, a decrease of 11% compared to the same period in 2024. Excluding non-recurring items, adjusted EBITDA grew 2.4% in the quarter and 10.2% year to date.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Income (Loss)	(27,0)	(12,8)	111%	(98,1)	(28,5)	244,2%
Income (Loss) from Divested Operations*	0,0	(8,4)	(100,0%)	0,0	(8,4)	(100,0%)
Pro-Forma Net Income (Loss)	(27,0)	(4,4)	512,5%	(98,1)	(20,1)	388,2%
(+) Income Tax and Social Contribution	19,7	(2,8)	n.a	29,9	(14,9)	n.a
(+) Financial Result	31,1	29,6	5,0%	99,3	74,9	32,5%
(+) Depreciation & Amortization	39,9	52,1	(23,4%)	155,3	192,6	(19,4%)
EBITDA	63,7	74,5	(14,6%)	186,5	232,5	(19,8%)
(+) Special Items and Other Expenses	5,7	3,2	75,8%	13,8	(5,4)	n.a
(+) Pre-Opening Expenses	0,0	0,3	-94,1%	2,0	2,5	-21,4%
Adjusted EBITDA	69,3	78,1	(11,2%)	202,2	229,6	(11,9%)
EBITDA / Net Revenue	13,2%	14,8%	-164bps	11,8%	14,7%	-293bps
Adjusted EBITDA / Net Revenue	14,4%	15,5%	-116bps	12,8%	14,6%	-174bps

The nine-month results include KFC operations through June 2024 and 2025.

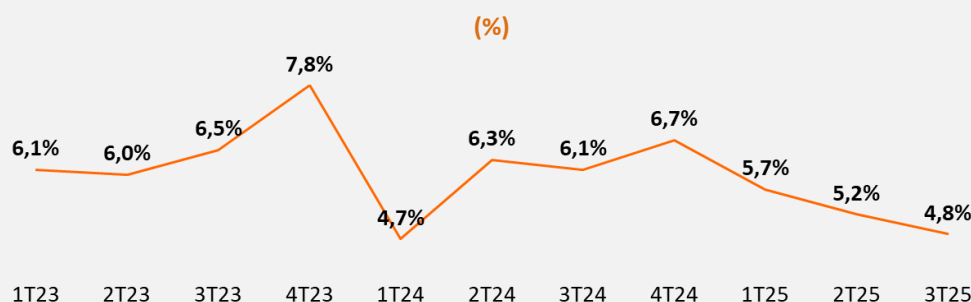
Results and Performance | G&A

In the third quarter of 2025, general and administrative expenses (G&A) decreased 30% compared to 3Q24, on a comparable basis that excludes G&A previously directly allocated to KFC. This reduction reflects and highlights ongoing advances in optimizing corporate structures and improving internal processes. In indirect G&A, there is still an impact from amounts allocated to the KFC brand, for which the Company continues to provide specific services under contractual arrangements.

The reductions implemented during the quarter also resulted in operational leverage gains, with G&A representing 4.8% of consolidated net revenue, compared to 6.1% in the same period last year. This trend underscores the impact of structural adjustment initiatives and highlights the significance of G&A associated with KFC relative to the brand's revenue-generating capacity, given that historical comparisons still include the brand in the base.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
G&A ¹	(23,3)	(33,3)	(30,0%)	(82,5)	(92,4)	(10,7%)

G&A as a Percentage of Revenue²



¹ G&A on a comparable basis, excluding the KFC effect in 3Q24. 6M24 and 6M25 include KFC in the base;

² Chart does not exclude the KFC effect in quarters prior to 3Q25.

Comentário do Desempenho

Durante o trimestre, a companhia investiu R\$ 19,6 milhões, sendo R\$ 1,3 milhão destinados à expansão e R\$ 18,3 milhões voltados para manutenções, reformas e outros projetos. A redução de 94% no capex de expansão reflete não apenas a saída do KFC e o consequente fim da obrigatoriedade de investimentos em novas aberturas da marca por parte da Companhia, mas também o compromisso com uma alocação de capital mais racional e adequada ao cenário econômico atual, marcado por juros elevados e incertezas macroeconômicas. Mesmo desconsiderando os investimentos do KFC no 2T24, a queda em base comparável ainda seria de 7%, reforçando a disciplina na gestão de investimentos.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Expansion Investments	1,3	21,5	-94,0%	31,5	57,2	-44,9%
Maintenance, Renovation, and Other Investments	18,3	14,7	24,5%	44,4	47,4	-6,3%
Total CAPEX Investments	19,6	36,2	-46,0%	76,0	104,6	-27,4%

RESULTS | Cash flow

Year-to-date 2025, operating cash flow totaled R\$175 million, an increase of 10.6% year over year, reflecting consistent cash generation from operations. Disciplined investment management, which resulted in lower CAPEX outflows during the period, also contributed to growing free cash flow, demonstrating progress in converting results into cash even in a challenging operational environment.

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Income (Loss) from Continuing Operations before Income Tax	4,1	(7,2)	n.a	(61,1)	(16,6)	268,2%
Adjustments to Net Income from Continuing Operations before Income Tax	34,5	50,4	(31,5%)	266,4	169,3	57,4%
Working Capital	4,4	14,3	(69,4%)	(41,4)	(11,5)	259,0%
(=) Operating Cash Flow from Continuing Operations	43,0	57,5	(25,3%)	163,9	141,2	16,1%
Income (Loss) from Divested Operations*	0,0	(8,4)	n.a	(7,1)	(26,8)	(73,7%)
Adjustments to Net Income from Divested Operations	(0,0)	15,5	n.a	19,0	43,9	(56,7%)
(=) Operating Cash Flow*	43,0	64,6	(33,5%)	175,8	158,2	11,1%
Lease Payments	(29,6)	(44,4)	(33,2%)	(107,2)	(130,9)	(18,1%)
(=) Operating Cash Flow pre-IFRS 16	13,3	20,2	(34,0%)	68,6	27,3	151,0%
(+) CAPEX	(19,6)	(18,3)	6,7%	(55,0)	(66,1)	(16,7%)
(+) CAPEX from Divested Operations	(0,0)	(17,9)	(100,0%)	(20,9)	(38,6)	(45,8%)
(=) Operating Cash Flow including CAPEX	(6,3)	(16,0)	-61,0%	(7,4)	(77,3)	-90,5%
(+) Interest	(31,4)	(15,1)	107,7%	(65,7)	(49,7)	32,2%
(=) Free Cash Flow*	(37,6)	(31,1)	20,9%	(73,1)	(127,0)	-42,5%

Comentário do Desempenho

Net Debt

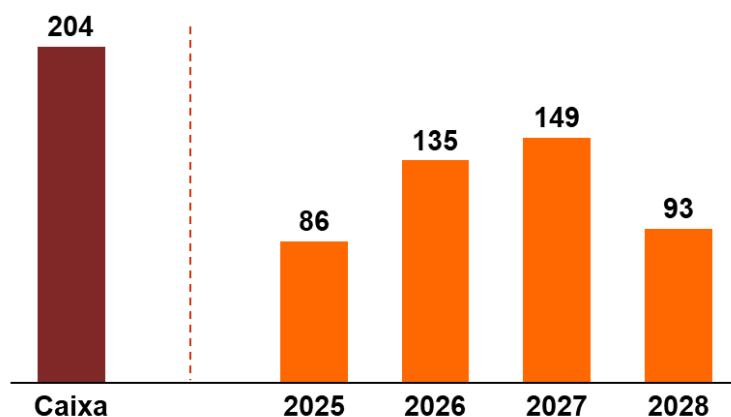
The Company's financial position remains aligned with the deleveraging plan established following the KFC transaction. In the third quarter of 2025, total net debt, including derivative financial instruments recognized after the closing of the transaction, reached R\$207 million, already reflecting extraordinary amortizations of approximately R\$100 million carried out in July and August, as provided in the closing conditions. These payments, combined with disciplined capital management throughout the quarter, reinforce the ongoing adjustment of the Company's financial structure and the adequacy of its debt profile.

(MM R\$)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24
Total Debt	468,2	544,7	586,6	578,5
(-) Derivative Financial Instruments (assets – liabilities)	(57,1)	(57,1)	0,0	0,0
(-) Cash*	(203,6)	(297,7)	(194,0)	(217,8)
Net Debt	207,4	189,8	392,7	360,7
Leverage ex-IFRS 16	2,1x	1,7x	2,6x	2,4x

RESULTS | By Index (R\$ '000)

Debt	Charges	Total in 30/09/2025
MEAL13	CDI + 3,60% y.	181,9
MEAL14	CDI + 4,20% y.	133,8
MEAL15	CDI + 4,20% y.	33,6
4131	CDI + 2,23% y.	34,5
4131	CDI + 2,23% y.	56,9
Finame	Selic + 3,45% y.	33,6
Outuers		-6,2
		468,2

RESULTS | Principal Amortization Schedule



Comentário do Desempenho

Annexes

Comentário do Desempenho

Income Statement | Consolidated

(MM R\$)	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
Net Revenue	482.855	502.707	-3,9%	1.332.461	1.391.036	-4,2%
Cost of Goods Sold and Services	(309.757)	(318.644)	-2,8%	(877.594)	(929.379)	-5,6%
Gross Profit	173.098	184.063	-6,0%	454.867	461.657	-1,5%
Gross Margin	35,8%	36,6%	-0,8 p.p.	34,1%	33,2%	0,9 p.p.
Operating Income (Expenses)						
Selling, General, and Administrative Exp	(154.198)	(181.596)	-15,1%	(472.253)	(517.864)	-8,8%
Impairment of Assets						
Equity Method Results	(2.504)	6.883	-	548	12.144	-95,5%
			136,4%			
Other/Operating Expenses	7.289	13.146	-44,6%	50.544	100.080	-49,5%
Income Before Financial Result	23.685	22.495	5,3%	33.706	56.017	-39,8%
Net Financial Result	(31.006)	(29.687)	4,4%	(94.812)	(72.614)	30,6%
Income (Loss) Before Income Tax	(7.321)	(7.192)	1,8%	(61.106)	(16.597)	268,2%
Taxes	(19.689)	2.782	na	(29.924)	14.945	-300,2%
Income (Loss) from Continuing Operations	(27.010)	(4.410)	na	(91.030)	(1.652)	5410,3%
Net Margin	-5,6%	-0,9%	-4,7 p.p.	-6,8%	-0,1%	-6,7 p.p.
Income (Loss) from Discontinued Op	-	-	na	-	-	-
		8.405,00		7.057,00	26.843,00	-73,7%
Net Income (Loss) for the Period	(27.010)	(12.815)	110,8%	(98.087)	(28.495)	244,2%
Net Margin	-5,6%	-2,5%	-3,0 p.p.	-7,4%	-2,0%	-5,3 p.p.

Comentário do Desempenho

Balance Sheet | Consolidated

(MM R\$)	3Q25	3Q24
ASSETS		
CURRENT ASSETS		
Cash and Cash Equivalents	203.637	170.121
Financial Investments	0	5.571
Accounts Receivable	50.090	84.495
Inventories	45.617	52.285
Other Assets and Advances	80.869	111.268
Total Current Assets	380.213	423.740
NON-CURRENT ASSETS		
Financial Investments	-	0
Deferred Income Tax and Social Contribution	37.780	71.450
Other Assets and Investments	246.054	98.216
Property, Plant, and Equipment	394.922	512.370
Intangible Assets	693.879	925.967
Right-of-Use Assets	452.924	587.477
Derivative Financial Instruments – Assets	79.972	0
Total Non-Current Assets	1.905.531	2.195.480
TOTAL ASSETS	2.285.744	2.619.220
LIABILITIES	-	-
CURRENT LIABILITIES		
Suppliers	115.814	158.142
Loans, Financing, and Debentures	186.439	72.760
Salaries and Social Charges	54.974	70.381
Lease Liabilities	92.039	106.658
Other Current Liabilities	47.610	59.307
Total Current Liabilities	496.876	467.248
NON-CURRENT LIABILITIES		
Loans, Financing, and Debentures	281.712	454.172
Provisions for Labor, Civil, and Tax Disputes	91.050	55.304
Deferred Income Tax and Social Contribution	38.879	37.832
Lease Liabilities	414.540	537.645
Other Liabilities	38.184	35.016
Derivative Financial Instruments – Liabilities	22.859	0
Total Non-Current Liabilities	887.224	1.119.969
EQUITY		
Share Capital	1.154.852	1.154.462
Capital Reserves	349.993	349.993
Stock Option Plan Reserve	43.258	43.826
Treasury Shares	0	(5.551)
Accumulated Losses	(744.748)	(598.878)
Equity Valuation Adjustments	98.289	88.152
Total Equity	901.644	1.032.004
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	2.285.744	2.619.220

FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

	3Q25	3Q24	y/y	9M25	9M24	y/y
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES						
Income (Loss) from Continuing Operations	4.077	(7.191)	-156,7%	(61.106)	(16.597)	n/a
Income (Loss) from Discontinued Operations	0,00	(8.405)	n/a	(7.057)	(26.843)	n/a
Net Income (Loss) for the Quarter	4.078	(15.596)	-126,1%	(68.163)	(43.440)	56,9%
Depreciation & Amortization (PPE, Intangibles, and Right-of-Use Assets)	40.802	52.150	-21,8%	152.715	165.297	-7,6%
Interest on Loans, Leases, and Foreign Exchange Variations	22.776	27.459	-17,1%	90.866	88.536	2,6%
Provisions and Other Adjustments	(15.696)	(14.251)	10,1%	42.305	(26.835)	-257,6%
Adjustments to Income from Discontinued Operations	(0)	15.524	-100,0%	19.008	43.932	-56,7%
Accounts Receivable	17.905	19.004	-5,8%	13.431	23.922	-43,9%
Inventories	3.499	822	n/a	5.570	4.685	n/a
Suppliers	(57.636)	(27.417)	110,2%	(87.754)	(96.826)	-9,4%
Changes in Other Operating Assets and Liabilities	27.253	6.929	293,3%	7.835	(1.028)	-862,2%
Cash Generated from Operating Activities	42.981	64.624	-33,5%	175.813	158.243	11,1%
Income Tax and Social Contribution Paid	(3.239)	(69)	4594,2%	(3.239)	(128)	2430,5%
Dividends Received	(949)	3.870	-124,5%	5.730	9.553	-40,0%
Interest Paid on Lease Liabilities	(13.136)	(10.748)	22,2%	(25.577)	(25.899)	-1,2%
Interest Paid	(29.127)	(15.096)	92,9%	(65.143)	(49.695)	31,1%
Interest Paid on Loans	(2.224)	0	0,0%	(532)	0	0,0%
Interest Paid on Lease Liabilities from Discontinued Operations	0	(1.301)	-100,0%	(4.382)	(3.623)	20,9%
Net Cash Used in Discontinued Operations	-	0	0,0%	-	0	0,0%
Net Cash Generated from Operating Activities	(5.694)	41.280	-113,8%	82.670	88.451	-6,5%
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES						
Redemption (Investment) in Financial Investments	0	113	n/a	0	(621)	n/a
Proceeds from Sale of Assets (M&A Activities)	0	(66.674)	n/a	0	66.674	n/a
Additions to Property, Plant, and Equipment and Intangibles	(19.579)	(18.348)	6,7%	(55.032)	(66.078)	-16,7%
Additions to Right-of-Use Assets	0	0	0,0%			0,0%
Cash Received from Sale of Horizonte	1	66.674	-100,0%	171.967	0	0,0%
Receipts Related to Discontinued Operations	0	0	0,0%	0	1.201	-100,0%
Additions to PPE and Intangibles, Net of Installments Payable in Discontinued Operations	(5)	(17.889)	-100,0%	(20.920)	(38.572)	-45,8%
Net Cash from Investing Activities	(19.583)	(36.124)	-45,8%	96.015	(37.396)	-356,8%
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES						
Dividends Paid	-	0	n/a	-	0	n/a
Payments for Business Acquisitions	-	-	0,0%	-	0	0,0%
Capital Increase (Decrease)	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Treasury Shares Sold	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Lease Liability Amortization	(17.259)	(39.820)	-56,7%	(70.478)	(101.397)	-30,5%
New Loans	-	-	n/a	-	0	n/a
Payments for Business Acquisitions	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Government Grants	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Loan Amortization	(71.757)	(8.395)	754,8%	(116.317)	(12.793)	809,2%
Lease Liability Amortization from Discontinued Operations	748	7.462		(6.796)	0	0,0%
Net Cash Used in Discontinued Operations	-	0	n/a	-	0	n/a
Net Cash Used in Financing Activities	(88.268)	(40.753)	116,6%	(193.591)	(114.190)	69,5%
EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES	2.781	(1.179)	-335,9%	747	4.097	-81,8%
NET CHANGE IN CASH DURING THE PERIOD	(110.763)	(36.777)	201,2%	(14.159)	(59.038)	-76,0%
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD	0	0	0,0%	217.796	229.159	-5,0%
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD	(110.763)	(36.777)	201,2%	203.637	170.121	19,7%

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Setembro de 2025 e
Relatório sobre a Revisão de Informações Financeiras
Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Notas Explicativas

Sumário

BALANÇOS PATRIMONIAIS	3
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO	5
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES	7
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	9
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO	10
1. Contexto operacional	11
2. Elaboração e apresentação das informações financeiras	16
3. Principais estimativas e julgamentos	17
4. Informações por segmento	18
5. Instrumentos financeiros	19
6. Caixa e equivalentes de caixa	27
7. Contas a receber	27
8. Estoques	28
9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar	29
10. Resultado de operações descontinuadas	34
11. Investimentos	36
12. Imobilizado	41
13. Intangível	44
14. Direito de uso e passivo de arrendamento	48
15. Fornecedores e fornecedores convênio	50
16. Empréstimos e financiamentos	51
17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	54
18. Patrimônio líquido	57
19. Plano de pagamento baseado em ações	58
20. Receita líquida	64
21. Despesas por natureza	65
22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	66
23. Resultado financeiro líquido	67
24. Partes relacionadas	67
25. Lucro (Prejuízo) líquido por ação	72
26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa	73
27. Eventos Subsequentes	73

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	6	23.667	46.572	203.637	217.796
Contas a receber	7	2.195	633	50.090	106.917
Estoques	8	121	216	45.617	60.059
Impostos a recuperar	9.1	7.458	4.348	32.501	31.334
Despesas antecipadas		1.061	2.129	12.977	15.160
Contas a receber de partes relacionadas	24	6.797	-	8.513	-
Outros ativos		447	302	26.878	54.300
Total do ativo circulante		41.746	54.200	380.213	485.566
NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais		2.244	1.568	4.542	4.635
Contas a receber de partes relacionadas	24	267.676	519.185	-	-
Impostos diferidos	9.2	-	-	37.780	58.875
Impostos a recuperar	9.1	3.397	3.290	54.075	55.226
Outros ativos		358	309	4.844	7.904
Instrumentos financeiros derivativos ativo	5	48.654	-	79.972	-
		322.329	524.352	181.213	126.640
Investimentos	11	846.505	806.223	182.593	63.548
Imobilizado	12	9.480	11.277	394.922	556.425
Intangível	13	244.495	435.742	693.879	940.481
Direito de uso	14	1.835	2.555	452.924	624.209
Total do ativo não circulante		1.424.644	1.780.149	1.905.531	2.311.303
Total do ativo		1.466.390	1.834.349	2.285.744	2.796.869

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Nota	Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Fornecedores	15	9.378	10.248	97.734	188.664
Fornecedores - convênio	15	-	-	18.080	30.200
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	171.449	158.402	186.439	159.762
Salários e encargos sociais		3.101	5.315	54.974	75.843
Tributos a recolher		713	695	10.220	16.051
Receita diferida		567	332	14.948	4.424
Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis		356	991	2.841	2.118
Passivo de arrendamento	14	1.082	956	92.039	113.656
Contas a pagar a partes relacionadas	24	139	-	-	-
Outros passivos		-	-	19.601	33.826
Total do passivo circulante		186.785	176.939	496.876	624.544
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	263.214	389.717	281.712	418.767
Contas a pagar a partes relacionadas	24	26.077	73.784	-	-
Tributos a recolher		211	114	526	492
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	17	17.976	16.691	91.050	66.407
Receita diferida		-	23	9.807	8.080
Impostos diferidos	9.2	25.151	23.194	38.879	36.094
Passivo de arrendamento	14	857	1.678	414.540	575.096
Provisão para perdas com investimentos	11	30.476	110.911	-	-
Outros passivos		92	-	27.851	26.091
Instrumento financeiro derivativo passivo	5	13.907	-	22.859	-
Total do passivo não circulante		377.961	616.112	887.224	1.131.027
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18	1.154.852	1.154.462	1.154.852	1.154.462
Reserva de capital	18	349.993	349.993	349.993	349.993
Plano de incentivo	19	43.258	44.848	43.258	44.848
Ações em tesouraria	18	-	(5.551)	-	(5.551)
Prejuízos acumulados		(744.748)	(646.661)	(744.748)	(646.661)
Ajuste de avaliação patrimonial		98.289	144.207	98.289	144.207
Total do patrimônio líquido		901.644	1.041.298	901.644	1.041.298
Total do passivo e patrimônio líquido					
		1.466.390	1.834.349	2.285.744	2.796.869

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

		Controladora				Consolidado			
	Nota	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
Receita líquida	20	1.767	5.027	1.834	33.364	482.855	1.332.461	502.707	1.391.036
Custo de vendas e serviços	21	(1.156)	(3.474)	(1.315)	(24.901)	(309.757)	(877.594)	(318.643)	(929.379)
Lucro bruto		611	1.553	519	8.463	173.098	454.867	184.064	461.657
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas de vendas e operacionais	21	(3.314)	(27.135)	(1.399)	(9.066)	(118.452)	(344.999)	(130.985)	(376.782)
Despesas gerais e administrativas	27	1.970	1.788	(1.714)	487	(35.746)	(127.254)	(50.612)	(141.082)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	7.608	6.332	(91)	39.587	7.289	50.544	13.146	100.080
Resultado de equivalência patrimonial	11	(27.080)	(24.910)	(1.321)	(48.934)	(2.504)	548	6.883	12.144
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		(20.205)	(42.372)	(4.006)	(9.463)	23.685	33.706	22.496	56.017
Resultado financeiro, líquido	23	(3.413)	(8.950)	(6.639)	(7.945)	(31.006)	(94.812)	(29.687)	(72.614)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(23.618)	(51.322)	(10.645)	(17.408)	(7.321)	(61.106)	(7.191)	(16.597)
Imposto de renda e contribuição social corrente	9	-	-	(118)	(2.406)	(7.614)	(4.054)	(8.224)	(8.553)
Imposto de renda e contribuição social diferido	9	(3.392)	(1.957)	228	2.151	(12.075)	(25.870)	11.006	23.498
PREJUÍZO DO PERÍODO PROVENIENTE DE OPERAÇÕES CONTINUADAS		(27.010)	(53.279)	(10.535)	(17.663)	(27.010)	(91.030)	(4.409)	(1.652)
Operações descontinuadas									

Notas Explicativas

		Controladora				Consolidado			
	Nota	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
				(Reapresentado)	(Reapresentado)			(Reapresentado)	(Reapresentado)
Prejuízo líquido do período proveniente de operações descontinuadas		-	(44.808)	(2.279)	(10.832)	-	(7.057)	(8.405)	(26.843)
PREJUÍZO DO PERÍODO		(27.010)	(98.087)	(12.814)	(28.495)	(27.010)	(98.087)	(12.814)	(28.495)
Atribuível aos Controladores									
Prejuízo líquido básico por ação - R\$									
Operações continuadas	25	(0,09438)	(0,18616)	(0,03679)	(0,06168)	(0,09438)	(0,31807)	(0,01540)	(0,00577)
Operações descontinuada	25	-	(0,15656)	(0,00796)	(0,03783)	-	(0,02466)	(0,02935)	(0,09374)
Prejuízo líquido diluído por ação - R\$									
Operações continuadas	25	(0,09438)	(0,18616)	(0,03679)	(0,06168)	(0,09438)	(0,31807)	(0,01540)	(0,00577)
Operações descontinuada	25	-	(0,15656)	(0,00796)	(0,03783)	-	(0,02466)	(0,02935)	(0,09374)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/04/2024 a 30/07/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
Prejuízo do período das operações continuadas	(27.010)	(53.279)	(10.535)	(17.663)	(27.010)	(91.030)	(4.409)	(1.652)
Prejuízo do período das operações descontinuadas	-	(44.808)	(2.279)	(10.832)	-	(7.057)	(8.405)	(26.843)
	(27.010)	(98.087)	(12.814)	(28.495)	(27.010)	(98.087)	(12.814)	(28.495)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (operações continuadas)	(9.488)	(45.918)	45.329	34.522	(9.488)	(45.918)	45.329	34.522
Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores	(36.498)	(144.005)	32.515	6.027	(36.498)	(144.005)	32.515	6.027
Resultado abrangente atribuível aos:								
Controladores	(36.498)	(144.005)	32.515	6.027	(36.498)	(144.005)	32.515	6.027
Resultado abrangente das operações continuadas	(36.498)	(99.197)	34.794	16.859	(36.498)	(136.948)	40.920	32.870
Resultado abrangente das operações descontinuadas	-	(44.808)	(2.279)	(10.832)	-	(7.057)	(8.405)	(26.843)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital social	Reserva de capital	Reserva para plano de opções compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.154.462	349.993	40.700	(5.551)	(570.383)	53.630	1.022.851
Prejuízo do período	-	-	-	-	(28.495)	-	(28.495)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	34.522	34.522
Resultado abrangente do período	-	-	-	-	(28.495)	34.522	6.027
Plano de opções de compra de ações (Nota 19)	-	-	3.126	-	-	-	3.126
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.154.462	349.993	43.826	(5.551)	(598.878)	88.152	1.032.004
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.154.462	349.993	44.848	(5.551)	(646.661)	144.207	1.041.298
Prejuízo do período	-	-	-	-	(98.087)	-	(98.087)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(45.918)	(45.918)
Resultado abrangente do período	-	-	-	-	(98.087)	(45.918)	(144.005)
Plano de opções de compra de ações - 2025 (Nota 19)	390	-	(4.374)	5.551	-	-	1.567
Plano de opções de compra de ações (Nota 19)	-	-	2.784	-	-	-	2.784
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.154.852	349.993	43.258	-	(744.748)	98.289	901.644

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

		Controladora		Consolidado	
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		30/09/2025	30/09/2024 (Reapresentado)	30/09/2025	30/09/2024 (Reapresentado)
Prejuízo antes do imposto de renda de operações continuadas		(51.322)	(17.408)	(61.106)	(16.597)
Prejuízo antes do imposto de renda de operações descontinuadas		(44.808)	(10.832)	(7.057)	(26.843)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período					
Depreciação e amortização	21	9.799	14.286	75.762	85.198
Amortização de direito de uso	21	773	1.561	76.953	80.099
Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	12 e 13	(924)	-	(11.577)	(7.097)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12 e 13	2.271	6.515	18.808	16.256
Resultado de equivalência patrimonial	11	24.910	48.934	(548)	(12.144)
Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	17	1.932	(29.389)	30.402	(25.671)
Juros provisionados sobre empréstimos	23	65.320	55.443	69.300	56.646
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	23	193	583	25.488	25.899
Resultado de variação cambial	23	(3.671)	179	(3.922)	5.991
Pagamentos baseados em ações	19	4.351	3.126	4.351	3.126
Receita diferida e descontos apropriados		(210)	(210)	(210)	(4.226)
Créditos extemporâneos	22	(2.235)	(11.715)	(19.488)	(40.911)
Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas		22.011	(417)	(682)	-
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	14	-	-	(190)	(363)
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	21	147	(139)	166	1.581
Ganho (perda) na venda de operação descontinuada, líquida de impostos	22	-	-	-	(16.797)
Provisões diversas e outros		1.872	(3.864)	1.786	1.703
Ajuste ao lucro das operações descontinuadas		46.856	6.300	19.007	43.932
		77.265	62.953	217.243	169.782
Contas a receber		6.627	11.990	13.431	23.922
Estoques		53	2.752	5.570	4.685
Impostos e contribuições a recuperar		3.438	21.930	19.465	68.715
Despesas antecipadas		177.461	(1.397)	2.170	(6.307)
Fornecedores e fornecedores convênio		(164.175)	(21.893)	(87.754)	(96.826)
Partes relacionadas		(48.184)	(57.237)	(7.118)	6.933
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	17	(647)	(5.767)	(5.759)	(13.687)
Outros ativos e passivos		(9.803)	(9.241)	18.565	1.026
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(3.239)	(128)
Dividendos recebidos	11	8.611	34.364	5.730	9.553
Juros pagos sobre empréstimos	16	(64.330)	(48.491)	(65.143)	(49.695)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	14	(193)	(583)	(25.577)	(25.899)
Juros pagos sobre mútuo		-	-	(532)	-
Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	(4.382)	(3.623)
		(91.142)	(73.573)	(134.573)	(81.331)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS		(13.877)	(10.620)	82.670	88.451
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Recebimento de contas a receber de partes relacionadas		-	2.357	-	-
Resgate de aplicações financeiras		-	-	-	(621)
Mútuos recebidos (concedidos)	24	(5.100)	(14.591)	-	-
Caixa líquido da incorporação de controlada		4.276	-	-	-
Caixa recebido pela venda da Horizonte	1.2	52.623	-	171.967	-
Caixa recebido pela alienação de ativos		-	-	-	66.674
Recebimento de valores associados com operação descontinuada		-	-	-	1.201
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	12 e 13	(2.120)	(10.699)	(55.032)	(66.078)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	12 e 13	-	-	(20.920)	(38.572)
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		49.679	(22.933)	96.015	(37.396)
Mútuos tomados		58.412	30.613	-	-
Amortização de passivo de arrendamento	14	(802)	(1.475)	(70.478)	(89.511)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	16	(116.317)	-	(116.317)	(12.793)
Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	(6.796)	(11.886)
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(58.707)	29.138	(193.591)	(114.190)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	747	4.097
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO PERÍODO		(22.905)	(4.415)	(14.159)	(59.038)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL		46.572	16.101	217.796	229.159
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL		23.667	11.686	203.637	170.121

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas			(Reapresentado)		(Reapresentado)
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	20	5.425	36.065	1.375.312	1.430.653
Outras receitas		52.606	726	99.181	51.037
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	7	147	139	166	(1.581)
		58.178	36.930	1.474.659	1.480.109
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(1.839)	(11.035)	(482.425)	(505.415)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(7.527)	(3.609)	(210.198)	(297.444)
Outros		(45.554)	37.378	(93.078)	(40.005)
		(54.920)	22.734	(785.701)	(842.864)
Valor adicionado bruto					
Depreciação e amortização	21	(10.420)	(15.847)	(134.324)	(165.298)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		(7.162)	43.817	554.634	471.947
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	11	(24.910)	(48.934)	548	12.144
Variações cambiais	23	3.671	2.563	3.175	3.920
Receitas financeiras	23	2.971	14.320	18.409	41.647
		(18.268)	(32.051)	22.132	57.711
Valor adicionado total a distribuir de operações continuadas		(25.430)	11.766	576.766	529.658
Valor adicionado total a distribuir de operações descontinuadas		(44.384)	(6.841)	112.588	110.757
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		8.775	15.563	346.500	374.210
Benefícios		873	3.013	33.328	46.766
FGTS		70	914	9.525	9.270
		9.718	19.490	389.353	430.246
Impostos, taxas e contribuições:					
Municipais		152	338	3.699	1.251
Estaduais		309	71	9.387	4.758
Federais		1.981	(1.223)	65.309	(21.394)
		2.442	(814)	78.395	(15.385)
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	23	15.179	8.930	113.973	82.545
Royalties		4	(58)	35.092	(12.507)
Aluguéis		506	1.881	50.983	46.411
		15.689	10.753	200.048	116.449
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período de operações continuadas		(53.279)	(17.663)	(91.030)	(1.652)
Prejuízo do período de operações descontinuadas		(44.808)	(10.832)	(7.057)	(26.843)
Valor adicionado total distribuído de operações continuadas		(25.430)	11.766	576.766	529.658
Valor adicionado total distribuído de operações descontinuadas		(44.384)	(6.841)	112.588	110.757

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquia da marca Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

1.1 Participação Societária

As sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são as seguintes:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Participação direta - %	Participação indireta - %	Participação direta - %	Participação indireta - %
<u>Brasil</u>				
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	-	100%	-
Niad Restaurantes Ltda. (*)	64,74%	35,26%	64,74%	35,26%
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	8,70%	91,30%	8,70%
PHSR Master Franquia Ltda.	100%	-	100%	-
KSR Master Franquia Ltda. (vide nota explicativa nº 1.3)	-	-	100%	-
RA Catering Ltda.	100%	-	100%	-
Batata Inglesa Ltda.	100%	-	100%	-
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	23,15%	76,85%	23,15%
Horizonte Restaurantes S.A. (vide nota explicativa nº 1.2)	25,37%	16,33%	-	-
<u>Caribe</u>				
IMC Porto Rico Ltd. (Bermudas) (*)	100%	-	100%	-
<u>Estados Unidos da América:</u>				
IMCMV Holdings Inc.	100%	-	100%	-
IMCMV Atlantic City, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Destin, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Key West Cafe, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MB Landshark, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Chicago, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Panama City, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Myrtle Beach, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Nashville, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Syracuse, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MIA Airport, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Management, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Hospitality, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Cleveland, LLC	-	100%	-	100%

Notas Explicativas



	30/09/2025		31/12/2024	
	Participação direta - %	Participação indireta - %	Participação direta - %	Participação indireta - %
Estados Unidos da América:				
IMCMV San Antonio, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Virginia Beach, LCC	-	100%	-	100%
IMCMV Texas, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Daytona, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MOA, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV WH, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Times Square, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Branson, LLC	-	100%	-	100%
Landshark Bayside, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV LS at Barefoot Landing, LLC	-	100%	-	100%
MV Bayside Restaurant, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Fan Hall, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Bayside, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Baytowne LS, LLC	-	100%	-	100%
Fan Hall MV Restaurant, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV San Francisco, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Orlando, LLC	-	50%	-	50%

1.2 Contrato de compra e venda de participação societária – KFC no Brasil

Em 26 de março de 2025, a Companhia divulgou, por meio de fato relevante, a celebração de um contrato de compra e venda de investimentos, denominado “Share Purchase and Investment Agreement” (“SPA”), com a Kentucky Foods Chile Limitada (“KFC Chile”), para a venda do controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (anteriormente denominada Horizonte Restaurantes Ltda.) (“Horizonte”), cujo capital social era, até então, integralmente detido pela Companhia e onde estão registradas as operações da marca KFC no Brasil, que passa agora a ser controladas pela KFC Chile, através da sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. (“Saboroso” ou “Comprador”).

A conclusão da transação estava condicionada, entre outras, às seguintes condições precedentes:

- (i) aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- (ii) reorganização societária da Companhia para segregar os ativos vinculados à operação da KFC no Brasil, incluindo a transformação da Horizonte em sociedade por ações – conforme detalhamentos nas notas explicativas 1.3 abaixo; e
- (iii) renegociação dos termos do contrato de franquia com a Yum! Brands.

Em 10 de abril de 2025, a Superintendência-Geral do CADE deu parecer favorável à operação e, em 8 de maio de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a implementação da reorganização societária, a qual foi concluída em 31 de maio de 2025.

Em 27 de junho de 2025 (data de fechamento), a Companhia em conjunto com sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. (“Pimenta Verde”), assinaram o closing do contrato supracitado. Como resultado da operação, a Companhia alienou ao comprador uma participação societária na Horizonte, de modo que a IMC passou a deter, 41,7% do seu capital social total e votante, sendo 25,37% pela Controladora e 16,33% pela Pimenta Verde, e a Saboroso passou a deter 58,3%, assumindo o controle da Horizonte a partir desta data.

O valor total da transação foi definido em US\$ 35.000 (trinta e cinco milhões de dólares), sendo:

Notas Explicativas

(i) o valor em reais equivalente a US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) pago à vista na data de fechamento da operação (“Parcela do Fechamento”); e

(ii) o valor equivalente a US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de juros compostos de 5% ao ano, com vencimento em abril de 2027 (“Parcela Diferida”).

A IMC recebeu US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) e antecipou, via operação financeira junto ao Banco do Brasil os US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares) remanescentes por meio de cessão de direitos creditórios, sem cláusula de direito de regresso. Adicionalmente, o contrato previa a apuração de ajuste de preço com base no balanço patrimonial da Horizonte de 30 de junho de 2025, o qual foi avaliado em R\$ 9.413 a ser pago pelo comprador para Companhia.

O SPA ainda prevê que, após a compra, os novos controladores farão ainda contribuições anuais de caixa na operação da Horizonte por 5 (cinco) anos consecutivos, no valor de US\$ 18.000 (dezoito milhões de dólares) que diluirão progressivamente a participação da Companhia.

O contrato também contém opções de compra e opções de venda, onde: (i) A Companhia tem o direito de vender e o Comprador a obrigação de comprar a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 51º ou 64º mês após a data de fechamento (“Opções de Venda”); (ii) A IMC tem o direito de comprar e a Saboroso tem a obrigação de vender parte da totalidade de suas cotas na Horizonte, limitada ao Comprador manter minimamente 51% dessas cotas, entre a data de fechamento e abril de 2027 e; (iii) A Saboroso tem o direito de comprar e a IMC a obrigação de vender a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 64º mês após a data de fechamento (“Opções de Compra”). As opções podem ou não serem exercidas pela IMC e Saboroso durante os respectivos períodos previstos e caso não sejam, as participações das partes na Horizonte permanecerão como estiverem ao fim dessas datas de exercício.

1.3 Reestruturação Societária

Como parte do processo de reorganização societária do negócio KFC no Brasil, no âmbito da empresa Horizonte Restaurantes S.A (“Horizonte”), em 30 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia aprovou a incorporação societária da KSR Master Franquia Ltda (“KSR”) pela Companhia com a transferência integral de todo o seu patrimônio líquido para a controladora, resultando na consequente extinção da KSR.

Nesta mesma data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as operações de drop-down dos ativos relacionados ao negócio KFC no Brasil da Companhia e da Pimenta Verde para aumento de capital na Horizonte, no montante total de R\$ 284.587, com base no laudo contábil de 31 de março de 2025. Movimentações posteriores foram alocadas ao patrimônio líquido da investida, conforme previsto no ato societário.

A aprovação produz efeitos, para fins de registro dos ativos e passivos, na data de 31 de maio de 2025, tendo em vista que os atos societários não são formalizados em finais de semana.

Notas Explicativas



(a) Incorporação da KSR Master

	31/05/2025
Ativo circulante	196.759
Caixa e equivalentes de caixa	4.276
Contas a receber	8.336
Impostos a recuperar	4.333
Despesas antecipadas	176.393
Contas a receber de partes relacionadas	3.237
Outros ativos circulantes	184
Ativo não circulante	74.058
Contas a receber de partes relacionadas	55.354
Tributos e contribuições a recuperar	87
Intangível	18.617
Total Ativo	270.817
Passivo circulante	163.867
Fornecedores	163.305
Impostos a recolher	88
Receita diferida	474
Passivo não circulante	68.764
Contas a pagar de partes relacionadas	68.764
Patrimônio Líquido	38.186
Capital Social	69.867
Prejuízos acumulados	(31.681)
Total Passivo e Patrimônio Líquido	270.817
Acervo Líquido Incorporado	38.186

Notas Explicativas

(b) Drop-Down de ativos da IMC

	31/05/2025
Ativo circulante	42
Estoque	42
Ativo não circulante	120.395
Imobilizado	1.051
Intangível	119.344
Total Ativo	120.437
Passivo circulante	(9)
Salários e encargos sociais	(9)
Patrimônio Líquido	120.446
Capital Social	120.446
Total Passivo e Patrimônio Líquido	120.437

(c) Drop-Down de ativos da Pimenta Verde

	31/05/2025
Ativo circulante	5.941
Estoques	5.941
Ativo não circulante	228.880
Imobilizado	159.834
Intangível	10.888
Direito de uso	58.158
Total Ativo	234.821
Passivo circulante	19.679
Salários e encargos sociais	6.390
Arrendamento	13.289
Passivo não circulante	51.001
Arrendamento	51.001
Patrimônio Líquido	164.141
Capital Social	164.141
Total Passivo e Patrimônio Líquido	234.821

Notas Explicativas

2. Elaboração e apresentação das informações financeiras

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração e autorizadas para publicação em 13 de novembro de 2025.

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas e coligadas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

País	Moeda funcional
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$

2.3 Base de mensuração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

Notas Explicativas



2.4. Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresentava um capital circulante consolidado líquido negativo no montante de R\$ 116.663. Nesse aspecto, a Administração está atuando para a reversão desse cenário, com a reestruturação da dívida, alongando o prazo com melhores taxas do mercado (vide nota explicativa nº 27).

	Consolidado
Ativo circulante	380.213
Passivo circulante	(496.876)
Capital circulante líquido negativo	(116.663)

A Administração da Companhia permanece focada na otimização de sua eficiência financeira mesmo em meio a um cenário econômico ainda desafiador. Entre as principais iniciativas, destacamos transações envolvendo nossas marcas com parceiros estratégicos neste trimestre, e além disso, vislumbra alguns acordos comerciais com seus parceiros, de forma a garantir uma entrada adicional de caixa até o final do exercício findo de 31/12/2025, reforçando a solidez financeira do Grupo.

Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. Principais estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025.

Notas Explicativas



4. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- Pizza Hut & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados da marca Pizza Hut.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Conforme notas explicativas nº 1.2 e nº 10, a operação KFC, a qual foi vendida, está sendo apresentada no quadro abaixo na linha de operações descontinuadas.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos e Outros") no quadro abaixo.

	Brasil				Estados Unidos da América(i)	Gastos corporativos e outros	Total
	Aeroportos	Pizza Hut e outros	Frango Assado	Caribe			
30 de setembro de 2025							
Receita líquida de clientes	105.193	212.467	468.255	-	546.547	-	1.332.461
EBITDA	12.532	46.452	66.610	(311)	82.637	(39.890)	168.030
Depreciação e amortização	(18.988)	(20.748)	(14.977)	-	(79.611)	-	(134.324)
Receita financeira	10.521	13.344	3.918	-	659	-	28.442
Despesa financeira	(27.307)	(51.743)	(29.239)	(56)	(14.909)	-	(123.254)
Resultado de imposto de renda	(1.953)	(26.032)	(307)	-	(1.632)	-	(29.924)
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas	(25.195)	(38.727)	26.005	(367)	(12.856)	(39.890)	(91.030)
Lucro do período das operações descontinuadas	-	(7.057)	-	-	-	-	(7.057)

Notas Explicativas



	Brasil					Gastos corporativos e outros	
	Aeroportos	Pizza Hut e outros	Frango Assado	Caribe	Estados Unidos da América(I)		Total
<u>30 de setembro de 2024 (Reapresentado)</u>							
Receita líquida de clientes	97.941	216.453	468.555	-	608.087	-	1.391.036
EBITDA	15.198	48.898	66.160	-	94.474	(3.416)	221.314
Depreciação e amortização	(28.018)	(16.981)	(24.205)	-	(96.094)	-	(165.298)
Receita financeira	17.314	14.212	7.819	4.679	1.543	-	45.567
Despesa financeira	(27.622)	(52.869)	(16.761)	(784)	(20.145)	-	(118.181)
Resultado de imposto de renda	249	20.355	370	-	(6.029)	-	14.945
Lucro (prejuízo) líquido do período das operações continuadas	(22.879)	13.616	33.383	3.895	(26.251)	(3.416)	(1.652)
Prejuízo líquido do período das operações descontinuadas	-	(26.843)	-	-	-	-	(26.843)

- (i) No período findo em 30 de setembro de 2024 contempla o resultado da venda de ativos da IMCMV.

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024 (Reapresentado)
<u>Reconciliação prejuízo do período:</u>		
Prejuízo do período (operações continuadas)	(91.029)	(1.652)
Depreciação e amortização	(134.324)	(165.298)
Receita financeira	28.442	45.567
Despesa financeira	(123.254)	(118.181)
Imposto de renda e contribuição social	(29.924)	14.945
EBITDA	168.030	221.314

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

5. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

Notas Explicativas

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

b.1) Instrumento financeiro de dívida

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 16), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 30 de setembro de 2025 foi de 14,00% (11,46% em 31 de dezembro de 2024).

b.2) Instrumentos financeiros derivativos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, o contrato de venda da Horizonte contém opções compra e venda, os quais foram avaliados como sendo instrumentos financeiros derivativos de acordo com o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, sendo avaliados ao seu valor justo.

Opção de compra – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da IMC foi determinado em R\$7.826 na controladora e R\$ 12.865 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de setembro de 2025.

Opção de compra – Saboroso

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da Saboroso foi determinado em R\$13.927 na controladora e R\$ 22.859 no consolidado na data da venda e registrado como uma obrigação na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos passivo" no passivo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de setembro de 2025.

Opções de venda – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo das opções de venda da IMC foi determinado em R\$40.828 na controladora e R\$ 67.107 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas



A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

		Controladora			
		30/09/2025		31/12/2024	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<u>Custo amortizado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa		1.310	1.310	259	259
Contas a receber		2.195	2.195	633	633
Contas a receber a partes relacionadas		274.473	274.473	519.185	519.185
Direito de uso		1.835	1.835	2.555	2.555
Outros ativos		805	805	611	611
<u>Valor justo no resultado</u>					
Aplicações financeiras	2	22.357	22.357	46.313	46.313
Opção de compra – IMC	3	7.826	7.826	-	-
Opções de venda - IMC	3	40.828	40.828	-	-
Ativo		351.629	351.629	569.556	569.556
Fornecedores		9.378	9.378	10.248	10.248
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	434.663	473.018	548.119	568.082
Passivo de arrendamento		1.939	1.939	2.634	2.634
Contas a pagar a partes relacionadas		26.216	26.216	73.784	73.784
<u>Valor justo no resultado</u>					
Opção de compra - Saboroso	3	13.907	13.907	-	-
Passivo		486.103	524.458	634.785	654.748

		Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<u>Custo amortizado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa		38.867	38.867	33.687	33.687
Contas a receber		50.090	50.090	106.917	106.917
Contas a receber de partes relacionadas		8.513	8.513	-	-
Direito de uso		452.924	452.924	624.209	624.209
Outros ativos		31.722	31.722	62.204	62.204
<u>Valor justo no resultado</u>					
Aplicações financeiras	2	164.770	164.770	184.109	184.109
Opção de compra – IMC	3	12.865	12.865	-	-
Opções de venda - IMC	3	67.107	67.107	-	-
Ativo		826.858	826.858	1.011.126	1.011.126
Fornecedores		115.814	115.814	218.864	218.864
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	468.151	473.018	578.529	598.294
Passivo de arrendamento		506.579	506.579	688.752	688.752
Contas a pagar a partes relacionadas		-	-	-	-
<u>Valor justo no resultado</u>					
Opção de compra - Saboroso	3	22.859	22.859	-	-
Passivo		1.113.403	1.118.270	1.486.145	1.505.910

Notas Explicativas



c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de setembro de 2025. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Controladora		30 de setembro de 2025						
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	9.378	9.378	-	-	-	-	-	9.378
Empréstimos, financiamentos e debêntures	434.663	-	-	60.126	420.698	218.044	-	698.868
Passivo de arrendamento	1.939	94	291	706	892	-	-	1.983
Contas a pagar a partes relacionadas	26.216	139	-	-	26.077	-	-	26.216
	472.196	9.611	291	60.832	447.657	218.044	-	736.445

Consolidado		30 de setembro de 2025						
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	115.814	98.425	8.170	9.032	187	-	-	115.814
Empréstimos, financiamentos e debêntures	468.151	-	-	60.126	452.923	223.208	-	736.257
Passivo de arrendamento	506.579	9.755	29.346	66.710	220.369	216.872	56.562	599.614
	1.090.544	108.180	37.516	135.868	673.479	440.080	56.562	1.451.685

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber, dos quais a Administração considera baixo o risco de crédito.

Notas Explicativas

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ nos Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	30/09/2025	
	Controladora	Consolidado
Ativos financeiros	22.357	164.770
Passivos financeiros	(440.781)	(474.351)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(418.424)	(309.581)

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado. Para o cenário provável foi considerado a curva futura de juros da B3 em 30 de setembro de 2025, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 15% e 25%, respectivamente:

Operações	Controladora				
	30/09/2025				
	Valor contábil	Taxa	Provável	Cenário I (15%)	Cenário II (25%)
Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%	22.357	14,90%	14,90%	17,14%	18,63%
Impacto referente à queda do CDI			-	500	833
Debentures - CDI + 3,60% a 4,20% ao ano	(349.373)	19,37%	18,34%	21,09%	22,92%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.593	(6.017)	(12.424)
4131- CDI + 2,23% ao ano	(91.408)	17,46%	17,46%	20,08%	21,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	(2.394)	(3.990)
Efeito no resultado do período				(7.912)	(15.582)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(5.222)	(10.284)

Notas Explicativas



Operações	Consolidado				
	30/09/2025				
	Valor contábil	Taxa	Provável	Cenário I (15%)	Cenário I (25%)
Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%	164.770	14,90%	14,90%	17,14%	18,63%
Impacto referente à queda do CDI			-	3.683	6.138
Debentures - CDI + 3,60% a 4,20% ao ano	(349.373)	19,37%	18,34%	21,09%	22,92%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.593	(6.017)	(12.424)
4131- CDI + 2,23% ao ano	(91.408)	17,46%	17,46%	20,08%	21,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	(2.394)	(3.990)
Finame - CDI + 3,45% ao ano	(33.571)	18,86%	18,21%	20,94%	22,77%
Impacto referente ao aumento do CDI			219	(698)	(1.310)
Efeito no resultado do período				(5.427)	(11.587)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(3.582)	(7.647)

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

	Controladora
	30/09/2025
	USD\$
Contas a receber de partes relacionadas	1.156
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.802)
Mútuos	(2.126)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(3.773)

	Consolidado
	30/09/2025
	USD\$
Contas a receber - venda de controlada	1.187
Direito de uso	63.231
Passivo de arrendamento	(72.635)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(8.217)

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

Taxa de fechamento (i)	
30/09/2025	31/12/2024
5,3186	6,1923

Notas Explicativas

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Em 30 de setembro de 2025, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 30 de setembro de 2025, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 15% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 15%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Notas Explicativas

Controladora									
30/09/2025									
Saldo USD\$	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.156	USD\$	6,6483	1.537	6,1164	922	3,9890	(1.537)	4,5208 (922)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.802)	USD\$	6,6483	(3.726)	6,1164	(2.235)	3,9890	3.726	4,5208 2.235
Mútuos	(2.126)	USD\$	6,6483	(2.827)	6,1164	(1.696)	3,9890	2.827	4,5208 1.696
Efeito no resultado do período	(3.773)			(5.016)		(3.010)		(5.016)	(3.010)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(3.311)		(1.986)		(3.311)	(1.986)

Consolidado									
30/09/2025									
Saldo USD\$	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber – partes relacionadas	1.187	USD\$	6,6483	1.579	6,1164	947	3,9890	(1.579)	4,5208 (947)
Direito de uso	63.231	USD\$	6,6483	84.075	6,1164	50.445	3,9890	(84.075)	4,5208 (50.445)
Passivo de arrendamento	(72.635)	USD\$	6,6483	(96.579)	6,1164	(57.947)	3,9890	96.579	4,5208 57.947
Efeito no resultado do período	(8.217)			(10.926)		(6.555)		10.926	6.555
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(7.211)		(4.327)		7.211	4.327

Notas Explicativas

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	60	50	2.800	8.891
Bancos	1.250	209	36.067	24.796
Aplicações financeiras	22.357	46.313	164.770	184.109
	23.667	46.572	203.637	217.796

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário	99% a 102% do CDI	22.357	46.168	164.523	178.131
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	-	145	247	5.978
		22.357	46.313	164.770	184.109

Não houve variação da rentabilidade média no período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024.

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição)	75	365	13.813	55.199
Clientes	317	254	22.235	30.686
Verbas e acordos comerciais	177	161	6.035	6.448
Contas a receber franqueados	2.547	-	26.426	35.527
Outras	-	-	368	266
	3.116	780	68.877	128.126
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(921)	(147)	(18.787)	(21.209)
	2.195	633	50.090	106.917
Em reais (R\$)	3.116	780	65.991	126.219
Em dólares americanos (US\$)	-	-	2.886	1.907
	3.116	780	68.877	128.126

Notas Explicativas

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	1.658	597	44.963	100.470
Vencidos:				
Até 30 dias	43	28	2.762	4.401
De 31 a 60 dias	107	1	646	732
De 61 a 90 dias	-	1	391	766
Mais de 90 dias	1.308	153	20.115	21.757
Provisão para perdas de crédito esperadas	(921)	(147)	(18.787)	(21.209)
	2.195	633	50.090	106.917

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(147)	(339)	(21.209)	(26.991)
Adições	-	(12)	(1.209)	(3.107)
Reversões	134	204	6.744	8.972
Baixas	-	-	(2.203)	-
Incorporação KSR	(908)	-	(908)	-
Variação cambial	-	-	-	(83)
Saldo no fim do exercício	(921)	(147)	(18.785)	(21.209)

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em setembro de 2025 foi de 0,06% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 23). Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R\$ 29.591 (R\$29.329, líquido de juros).

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Alimentos e bebidas	100	175	21.519	27.673
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	2.876	4.639
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	16.724	21.439
Suprimentos e utensílios	21	41	4.498	6.308
	121	216	45.617	60.059

Notas Explicativas

No período findo em 30 de setembro de 2025, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$1.839 (R\$11.035 no período findo em 30 de setembro de 2024) na controladora e R\$481.315 (R\$505.417 no período findo em 30 de setembro de 2024) no consolidado (vide nota 21).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-	(515)	(1.353)	(1.929)
Adições	-	(2.149)	(8.282)	(11.223)
Reversões	-	2.664	8.695	11.940
Variação cambial	-	-	59	(141)
Saldo Final	-	-	(881)	(1.353)

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica ‘Custo de vendas e serviços’.

9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar

9.1. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	477	15
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.006	5.494	17.515	19.712
	5.006	5.494	17.992	19.727
PIS e COFINS (i)	3.205	1.446	53.340	53.970
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social	166	698	2.737	6.693
Outros	2.478	-	12.507	6.170
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	5.849	2.144	68.584	66.833
Total	10.855	7.638	86.576	86.560
Ativo circulante	7.458	4.348	32.501	31.334
Ativo não circulante	3.397	3.290	54.075	55.226

- (i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados a cinco teses:

- a) Despesas essenciais e relevantes: R\$ 777 na Controladora e R\$ 40.221 no Consolidado;
- b) Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R\$ 2.172 no Consolidado;
- c) PIS e COFINS sobre combustíveis: R\$ 4.092 no Consolidado;
- d) Publicidade e Propaganda: R\$ 2.428 na Controladora e R\$ 6.855 no Consolidado.

Notas Explicativas

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilizações dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

**Projeção de realização dos
créditos extemporâneos**

Anos	2025	2026	2027	Total
Crédito extemporâneo PIS/COFINS	14.420	34.055	4.865	53.340

Notas Explicativas

9.2. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

					Controladora
	31/12/2023	Resultado do exercício	31/12/2024	Resultado do período	30/09/2025
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	14	(14)	-	73	73
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	42.757	4.506	47.263	27.058	74.321
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.406	606	6.012	221	6.233
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.909	(45)	1.864	21	1.885
Ajustes do passivo de arrendamento	3.269	(2.373)	896	(237)	659
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	4.026	(3.372)	654	(649)	5
Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>)	7.114	1.410	8.524	947	9.471
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	8.640	(7.116)	1.524	(941)	583
Outras provisões	2.959	(1.836)	1.123	(559)	564
Total ativo diferido	76.094	(8.234)	67.860	25.934	93.794
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)	9.559	(19.420)
Efeito do direito de uso	(3.328)	2.459	(869)	245	(624)
Fair Value Call e Put Option (Venda KFC)	-	-	-	(14.616)	(14.616)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	939	(3.286)	2.016	(1.270)
Direito de uso de marcas	-	-	-	-	-
Total passivo diferido	(36.532)	3.398	(33.134)	(2.796)	(35.930)
Ativo (Passivo) Líquidos	39.562	(4.836)	34.726	23.138	57.864
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(65.134)	7.214	(57.920)	(25.095)	(83.015)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	(25.572)	2.378	(23.194)	(1.957)	(25.151)

Notas Explicativas

	31/12/2023	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	31/12/2024	Resultado do período	Outros Ajustes (i)	Consolidado 30/09/2025
<u>Ativo Diferido</u>							
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	1.372	(562)	-	810	(268)	-	542
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	211.495	35.846	-	247.341	42.095	-	289.436
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20.169	3.118	-	23.287	(1.634)	-	21.653
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	8.681	1.970	-	10.651	(2.741)	(11.551)	(3.641)
Ajustes do passivo de arrendamento	164.968	2.361	-	167.329	(26.358)	(48)	140.923
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	12.325	(3.803)	-	8.522	(7.931)	(546)	45
Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>)	7.114	1.410	-	8.524	947	-	9.471
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	2.670	10.828	-	13.498	(12.278)	(643)	577
Outras provisões	60.619	(10.910)	(15.242)	34.467	(553)	12.074	45.988
Total ativo diferido	489.413	40.258	(15.242)	514.429	(8.721)	(714)	504.994
<u>Passivo Diferido</u>							
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(121.109)	3.508	-	(117.601)	11.429	(3.530)	(109.702)
Efeito do direito de uso	(161.814)	528	-	(161.286)	24.976	8.239	(128.071)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	939	-	(3.286)	2.016	-	(1.270)
Fair Value Call e Put Option (Venda KFC)	-	-	-	-	(24.023)	-	(24.023)
Direito de uso de marcas	(12.390)	-	-	(12.390)	-	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias passivas	(1.295)	(1.130)	-	(2.425)	-	(2.005)	(4.430)
Total passivo diferido	(300.833)	3.845	-	(296.988)	14.398	2.704	(279.886)
Ativo (Passivo) Líquidos	188.580	44.103	(15.242)	217.441	5.677	1.990	225.108
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(178.860)	(15.800)	-	(194.660)	(31.547)	-	(226.207)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	9.720	28.303	(15.242)	22.781	(25.870)	1.990	(1.099)
Reconhecido no ativo não circulante	49.827			58.875			37.780
Reconhecido no passivo não circulante	(40.107)			(36.094)			(38.879)

i. Valor refere-se ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos) registrados em outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$218.591 (R\$139.010 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e de R\$851.281 (R\$727.475 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$72.340 (R\$72.340 em 31 de dezembro de 2024) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$8.694 (R\$ 10.657 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R\$9.111 no Consolidado (R\$19.351 em 31 de dezembro de 2024) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:”

Anos	Projeção de Realização do Diferido Ativo					
	2026	2027	2028	2029	Após 2030	Total
PF/BN	-	-	7.557	23.533	41.250	72.340
Diferenças temporárias	46.360	43.407	42.046	40.335	34.299	206.447
	46.360	43.407	49.603	63.868	75.549	278.787

9.3 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social (operações continuadas)	(51.322)	(17.408)	(61.106)	(16.597)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal	17.449	5.919	20.776	5.643
Ajustes efetuados sobre:				
Despesas não dedutíveis	(4)	(36)	(308)	(288)
Resultado de equivalência patrimonial	(8.470)	(16.637)	186	4.129
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	-	-	(6.725)	(5.826)
Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos	(26.167)	6.707	(45.940)	6.289
Efeitos sobre diferenças de operações descontinuadas	15.235	3.683	2.399	9.127
Outras adições e exclusões (a)	-	109	(312)	(4.129)

Notas Explicativas

Imposto de renda e contribuição social	(1.957)	(255)	(29.924)	14.945
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(2.406)	(4.054)	(8.553)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.957)	2.151	(25.870)	23.498
	(1.957)	(255)	(29.924)	14.945
Alíquota efetiva	3,81%	1,46%	48,97%	(90,05%)

(a) Ajustes/baixas de arrendamento mercantil (IFRS 16).

10. Resultado de operações descontinuadas

Conforme transação da venda de participação societária divulgada na nota explicativa 1.2, devido à venda da operação do KFC através da Horizonte, a Companhia avaliou e concluiu que a transação deve ser apresentada como operação descontinuada conforme requisitos da IFRS 5/CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada em 30 de setembro de 2025 e 2024, assim como procederá com a reapresentação dos saldos comparativos atrelados a essa operação.

(a) Resultado líquido de operações descontinuadas:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita líquida	722	987	245.359	287.295
Custos e vendas de serviços	(660)	(1.337)	(158.688)	(198.019)
Resultado bruto	62	(349)	86.671	89.276
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas de vendas e operacionais	(264)	(434)	(72.336)	(88.294)
Despesas gerais e administrativas	(3.263)	(10.049)	(15.736)	(22.765)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(41.343)	-	(1.275)	(1.437)
Resultado líquido de operações descontinuadas	(44.808)	(10.832)	(2.675)	(23.219)
Resultado financeiro, líquido	-	-	(4.382)	(3.623)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(44.808)	(10.832)	(7.057)	(26.843)

(b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(16.458)	(13.466)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(20.915)	(38.572)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(6.796)	(11.886)

Notas Explicativas

(c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo

A movimentação dos ativos e passivos está apresentado até a data da venda da Horizonte e a Companhia não realizava a segregação da operação KFC em 30 de setembro de 2024, tendo em vista que estava em controladas diferentes e em conjunto com outras operações. Com isso a apresentação na demonstração de fluxo de caixa está sendo apresentada em linha unificada de outros ativos e passivos.

	Horizonte
	30/09/2025
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado	15.975
Contas a receber	43.230
Estoques	8.872
Tributos e contribuições a recuperar	7
Despesas antecipadas	13
Outros ativos circulantes	304
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	571
Imobilizado	159.924
Intangível	129.224
Direito de uso	56.594
Fornecedores	(42.230)
Salários e encargos sociais	(11.092)
Tributos a recolher	(5.667)
Passivo de arrendamento	(13.122)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(167)
Passivo de arrendamento	(49.896)
Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)	292.540

Notas Explicativas



11. Investimentos

Informações das controladas, coligada e controlada em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas diretas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de setembro de 2025

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	881.996	(506.105)	(375.891)	375.891	(16.119)	546.547	(16.119)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.374	-	(6.374)	6.374	(367)	-	(367)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	877.490	(559.175)	(318.315)	318.315	8.047	576.032	8.047
Niad Restaurantes Ltda. (*)	64,74%	1.654	(1.635)	(19)	12	(30)	-	(19)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	143.992	(84.937)	(59.056)	53.918	(7.246)	253.488	(6.616)
KSR Master Franquias Ltda. (**)	100%	-	-	-	-	14.563	11.276	14.563
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	201.088	(231.564)	30.476	(30.476)	(11.501)	19.184	(11.501)
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	44.510	(39.336)	(5.175)	5.175	(10.281)	78.244	(10.281)
Batata Inglesa Ltda.	100%	27.578	(25.743)	(1.835)	1.835	(673)	18.468	(673)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	22.452	(18.018)	(4.434)	3.408	(3.353)	26.153	(2.577)
Horizonte Restaurantes Ltda (***)	25,37%	-	-	-	-	3.621	-	1.514
Total		2.207.134	(1.466.513)	(740.623)	734.452	(23.339)	1.532.679	(24.029)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 30.476 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

(**) Subsidiária incorporada pela controladora, conforme detalhamento na nota explicativa nº 1.3.

(***) Considerando a venda do controle da Horizonte, conforme nota explicativa nº 1.2, para fins do período findo em 30 de setembro de 2025, o seu resultado foi consolidado até a data da perda do controle pela Companhia e após esta data, ela passa a ser coligada de acordo com a participação elucidada acima, sendo divulgada no item (c) abaixo.

Notas Explicativas



b) 31 de dezembro de 2024

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.270.260	(834.712)	(435.549)	435.549	(5.080)	740.973	(5.080)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	21.467	-	(21.467)	21.467	8.198	-	8.198
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	1.095.080	(812.653)	(282.427)	282.427	(75.807)	919.148	(75.807)
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.783	(1.735)	(49)	32	845	-	547
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	205.881	(148.959)	(56.922)	51.970	(1.014)	342.995	(926)
KSR Master Franquias Ltda. (*)	100%	107.221	(148.064)	40.843	(40.843)	(4.640)	26.064	(4.640)
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	54.353	(124.420)	70.068	(70.068)	4.473	27.380	4.473
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	43.368	(37.081)	(6.286)	6.286	(6.376)	75.503	(6.376)
Batata Inglesa Ltda.	100%	25.005	(22.497)	(2.508)	2.508	(3.291)	24.142	(3.291)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	22.631	(14.844)	(7.787)	5.984	(54)	32.409	(42)
Total		2.847.049	(2.144.965)	(702.084)	695.312	(82.746)	2.188.614	(82.942)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$110.911 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

Notas Explicativas



A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	RA Catering	Viena	Horizonte	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	355.726	76.589	362.253	(500)	59.643	(36.203)	(74.541)	5.799	- -			748.766
Resultado de equivalência	(5.080)	8.198	(75.807)	548	(926)	(4.640)	4.473	(3.291)	(6.376)	(42)	-	(82.942)
Ajustes de conversão	84.903	5.674	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90.577
Dividendos	-	(39.273)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39.273)
Redução de capital	-	(29.721)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29.721)
Drop-down de Ativos	-	-	(487)	-	-	-	-	-	10.219	6.026	-	15.758
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(3.532)	(16)	(6.747)	-	-	-	2.443	-	-	(7.853)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	435.549	21.467	282.427	32	51.970	(40.843)	(70.068)	2.508	6.286	5.984	-	695.312
Total Ativo												806.223
Total Passivo												(110.911)
Resultado de equivalência	(16.119)	(367)	8.047	(19)	(6.616)	14.563	(11.501)	(673)	(10.281)	(2.577)	1.514	(24.029)
Ajustes de conversão	(43.539)	(2.379)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45.918)
Dividendos	-	(8.611)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.611)
(Redução) Aumento de capital (i)	-	(3.735)	56.041	-	-	64.398	51.093	-	11.611	-	-	179.408
Incorporação	-	-	-	-	-	(38.185)	-	-	-	-	-	(38.185)
Drop-down de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291.011	291.011
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.529	1.529
Baixa pela perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(292.540)	(292.540)
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(28.200)	-	8.564	67	-	-	(2.441)	-	-	(22.010)

Notas Explicativas



Saldo em 30 de setembro de 2025	375.891	6.375	318.315	13	53.918	-	(30.476)	1.835	5.175	3.407	1.514	735.967
Total Ativo	764.927											
Total Passivo	(30.476)											

(i) Em janeiro de 2025, a Companhia fez o aumento de capital através da conversão dos saldos de *intercompany* a pagar em capital social para as empresas Pimenta Verde, KSR Master, PHSR Master e RA Catering.

Notas Explicativas

(b) Empreendimento controlado em conjunto

	Universal City Restaurant Venture, LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2023	26.585
Resultado de equivalência (i)	32.422
Amortização da mais valia (i)	(2.169)
Dividendos	(4.414)
Ajustes de conversão	11.124
Saldo em 31 de dezembro de 2024	63.548
Resultado de equivalência (i)	3.703
Amortização da mais valia (i)	(1.708)
Dividendos	(5.730)
Ajustes de conversão	(11.306)
Saldo em 30 de setembro de 2025	48.507

- (i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

(c) Coligada

Conforme descrito na Nota 1.2, a Companhia vendeu o controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte"), mantendo participação de 41,7% em 30 de setembro de 2025.

O registro da operação consistiu no desreconhecimento dos ativos de Horizonte, incluindo o valor de ágio atribuível ao investimento em sua controladora (vide nota explicativa nº 13) e no reconhecimento do valor residual de investimento pelo seu valor justo, conforme requer a IFRS 10 / CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. Ambos os efeitos foram considerados para fins da apuração do resultado da transação.

	Controladora	Consolidado
Investimento antes da perda do controle	121.961	292.540
Baixa do saldo - parcela vendida	(47.743)	(170.551)
Baixa do saldo - parcela residual	(74.218)	(121.989)
Total	-	-
Reconhecimento da participação residual ao valor justo	82.458	135.533
Equivalência Patrimonial	(880)	(1.447)
Total	81.578	134.086
Percentual de participação	25,37%	41,70%

Notas Explicativas

O resultado da venda do controle da Horizonte está resumido a seguir:

Descrição	Controladora	Consolidado
Contraprestação recebida	49.988	178.529
Opções de Compra e Venda (nota explicativa nº 5)	34.747	57.113
Ajuste de Preço e Outros Custos	(6.597)	181
Baixa goodwill (nota explicativa nº 13)	(79.979)	(79.979)
Reconhecimento Líquido da nova participação na Horizonte (nota explicativa nº 1.2)	(39.502)	(157.007)
Perda na baixa do investimento (nota explicativa nº 22)	(41.343)	(1.163)

12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	962	(464)	-	498
Móveis e utensílios	824	(680)	-	144
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.727	(1.529)	-	1.198
Computadores, veículos e outros	16.712	(10.998)	-	5.714
Imobilizado em andamento	1.926	-	-	1.926
Saldo em 30/09/2025	23.151	(13.671)	-	9.480

Máquinas e equipamentos	1.654	(995)	(10)	649
Móveis e utensílios	1.887	(1.695)	(29)	163
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947	(2.061)	(1.593)	1.293
Computadores, veículos e outros	16.766	(9.613)	-	7.153
Imobilizado em andamento	2.019	-	-	2.019
Saldo em 31/12/2024	27.273	(14.364)	(1.632)	11.277

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	157.987	(104.593)	-	53.394
Móveis e utensílios	104.801	(75.261)	-	29.540
Benfeitorias em imóveis de terceiros	632.032	(383.086)	-	248.946
Computadores, veículos e outros	85.811	(66.758)	-	19.053
Imobilizado em andamento	43.990	-	-	43.990
Saldo em 30/09/2025	1.024.620	(629.698)	-	394.922
Máquinas e equipamentos	245.712	(139.264)	(621)	105.827
Móveis e utensílios	121.637	(80.831)	(1.302)	39.504
Benfeitorias em imóveis de terceiros	754.805	(412.888)	(16.507)	325.410
Computadores, veículos e outros	98.554	(70.412)	(12)	28.130
Imobilizado em andamento	57.554	-	-	57.554
Saldo em 31/12/2024	1.278.262	(703.395)	(18.442)	556.425

Notas Explicativas

Abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado ocorridas no período:

	Controladora						30/09/2025
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	
Custo							
Máquinas e equipamentos	1.654	-	-	(176)	(70)	(446)	962
Móveis e utensílios	1.887	-	-	(318)	102	(847)	824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947	-	-	(1.151)	23	(1.092)	2.727
Computadores, veículos e outros	16.766	-	-	(30)	40	(64)	16.712
Obras e instalações em andamento	2.019	298	-	(132)	(117)	(142)	1.926
Total	27.273	298	-	(1.807)	(22)	(2.591)	23.151
Depreciação							
Máquinas e equipamentos	(995)	(14)	(5)	120	77	353	(464)
Móveis e utensílios	(1.695)	(10)	(2)	292	(72)	807	(680)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(2.061)	(56)	(15)	302	(23)	324	(1.529)
Computadores, veículos e outros	(9.613)	(1.499)	(1)	25	33	57	(10.998)
Total	(14.364)	(1.579)	(23)	739	15	1.541	(13.671)
Redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas e equipamentos	(10)	-	-	10	-	-	-
Móveis e utensílios	(29)	-	-	29	-	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.593)	-	-	1.593	-	-	-
Total	(1.632)	-	-	1.632	-	-	-
Total líquido	11.277	(1.281)	(23)	564	(7)	(1.050)	9.480

	Controladora				31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	
Custo					
Máquinas e equipamentos	17.111	5	(5.803)	(9.659)	1.654
Móveis e utensílios	7.256	-	(2.928)	(2.441)	1.887
Benfeitorias em imóveis de terceiros	37.099	-	-	(32.152)	4.947
Computadores, veículos e outros	23.608	-	(840)	(6.002)	16.766
Obras e instalações em andamento	3.222	1.492	(11)	(2.684)	2.019
Total	88.296	1.497	(9.582)	(52.938)	27.273
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(11.323)	(577)	2.916	7.989	(995)
Móveis e utensílios	(5.632)	(227)	1.884	2.280	(1.695)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(22.964)	(963)	-	21.866	(2.061)
Computadores, veículos e outros	(13.250)	(4.035)	809	6.863	(9.613)
Total	(53.169)	(5.802)	5.609	38.998	(14.364)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas e equipamentos	-	(10)	-	-	(10)
Móveis e utensílios	-	(29)	-	-	(29)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(3.737)	-	207	1.937	(1.593)
Total	(3.737)	(39)	207	1.937	(1.632)
Total líquido	31.390	(4.344)	(3.766)	(12.003)	11.277

Notas Explicativas

	Consolidado							30/09/2025
	31/12/2024	Adições(i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	Variação cambial	
Custo								
Máquinas e equipamentos	245.712	6.329	-	(7.536)	7.144	(87.170)	(6.492)	157.987
Móveis e utensílios	121.637	7.331	-	(2.500)	3.215	(16.583)	(8.299)	104.801
Benfeitorias em imóveis de terceiros	754.805	33.876	-	(11.875)	27.939	(126.308)	(46.405)	632.032
Computadores, veículos e outros	98.554	2.984	-	(212)	2.847	(12.159)	(6.203)	85.811
Obras e instalações em andamento	57.554	43.904	-	(947)	(51.876)	(858)	(3.788)	43.989
Total	1.278.262	94.424	-	(23.070)	(10.731)	(243.078)	(71.187)	1.024.620
Depreciação								
Máquinas e equipamentos	(139.264)	(8.165)	(2.296)	2.155	1.402	37.267	4.308	(104.593)
Móveis e utensílios	(80.831)	(8.591)	(367)	1.371	(601)	8.099	5.659	(75.261)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(412.888)	(32.724)	(1.774)	5.363	(336)	29.423	29.850	(383.086)
Computadores, veículos e outros	(70.412)	(7.134)	(631)	172	(674)	7.404	4.517	(66.758)
Total	(703.395)	(56.614)	(5.068)	9.061	(209)	82.193	44.334	(629.698)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Máquinas e equipamentos	(621)	-	-	621	-	-	-	-
Móveis e utensílios	(1.302)	-	-	1.302	-	-	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(16.507)	-	-	16.507	-	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(12)	-	-	12	-	-	-	-
Total	(18.442)	-	-	18.442	-	-	-	-
Total líquido	556.425	37.810	(5.068)	4.433	(10.940)	(160.885)	(26.853)	394.922

	Consolidado					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Variação cambial	
Custo						
Máquinas e equipamentos	216.874	2.107	(13.182)	29.980	9.933	245.712
Móveis e utensílios	101.425	4.755	(7.378)	10.426	12.409	121.637
Benfeitorias em imóveis de terceiros	639.219	18.657	(20.404)	48.589	68.744	754.805
Computadores, veículos e outros	82.670	3.590	(3.087)	6.268	9.113	98.554
Obras e instalações em andamento	45.010	108.263	(6.919)	(95.634)	6.834	57.554
Total	1.085.198	137.372	(50.970)	(371)	107.033	1.278.262
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(113.650)	(35.164)	7.149	7.797	(5.396)	(139.264)
Móveis e utensílios	(61.828)	(13.183)	5.657	(3.873)	(7.604)	(80.831)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(324.493)	(61.869)	15.381	(3.946)	(37.961)	(412.888)
Computadores, veículos e outros	(51.083)	(17.036)	2.965	393	(5.651)	(70.412)
Total	(551.054)	(127.252)	31.152	371	(56.612)	(703.395)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas, equipamentos e instalações	-	(621)	-	-	-	(621)
Móveis e utensílios	-	(1.302)	-	-	-	(1.302)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(24.507)	-	8.000	-	-	(16.507)
Computadores, veículos e outros	-	(12)	-	-	-	(12)
Total	(24.507)	(1.935)	8.000	-	-	(18.442)
Total líquido	509.637	8.185	(11.818)	-	50.421	556.425

Notas Explicativas

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totaliza o montante de R\$ 4.371 na controladora e R\$ 75.952 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 totaliza o montante de R\$ 10.699 na controladora e R\$ 104.650 no consolidado, sendo o montante de R\$ 2.695 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de depreciação da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Valores transferidos como drop-down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).

13. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora							30/09/2025
	31/12/2024	Adições(i)	Operação descontinuada (ii)	Incorporação KSR (iii)	Baixas	Transferências	Transferências drop down (iv)	
Custo								
Ágio (v)	243.858	-	-	-	(79.979)	-	-	163.879
Software	42.076	-	-	107	(10)	1.384	(116)	43.441
Marcas	4.100	-	-	-	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	311.139	-	-	20.598	(128)	-	(163.026)	168.583
Intangível em andamento	7.600	1.822	-	-	(1.115)	(1.362)	-	6.945
Total	608.773	1.822	-	20.705	(81.232)	22	(163.142)	386.948
Amortização								
Software	(34.156)	(2.288)	(1)	(81)	7	(15)	89	(36.445)
Direitos de licenciamento	(106.383)	(5.932)	(3.225)	(2.007)	43	-	43.709	(73.795)
Total	(140.539)	(8.220)	(3.226)	(2.088)	50	(15)	43.798	(110.240)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(28.114)	-	-	-	-	-	-	(28.114)
Software	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas	(4.100)	-	-	-	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	(278)	-	-	-	278	-	-	-
Total	(32.492)	-	-	-	278	-	-	(32.214)
Total líquido	435.742	(6.398)	(3.226)	18.617	(80.903)	6	(119.344)	244.495

Notas Explicativas

	Controladora				
	31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências	31/12/2024
Custo					
Ágio	243.858	-	-	-	243.858
Software	41.151	-	(958)	1.883	42.076
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	389.816	-	-	(78.677)	311.139
Intangível em andamento	4.179	12.280	(3.138)	(5.721)	7.600
Total	683.104	12.280	(4.096)	(82.515)	608.773
Amortização					
Software	(31.273)	(5.634)	522	2.229	(34.156)
Direitos de licenciamento	(169.269)	(15.791)	-	78.677	(106.383)
Total	(200.542)	(21.425)	522	80.906	(140.539)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Software	(494)	-	494	-	-
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	(316)	-	38	-	(278)
Total	(33.024)	-	532	-	(32.492)
Total líquido	449.538	(9.145)	(3.042)	(1.609)	435.742

	Consolidado							Saldos em 30/09/2025
	Saldos em 31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop down (iv)	Efeito das variações cambiais	
Custo								
Ágio (v)	688.832	-	-	(79.979)	-	-	(31.473)	577.380
Software	67.755	1.115	-	(55)	1.159	(567)	-	69.407
Marcas	49.372	-	-	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	443.388	933	-	(577)	10.934	(178.218)	406	276.866
Intangível em andamento e outros	7.766	6.414	-	(4.352)	(1.362)	-	-	8.466
Total	1.257.113	8.462	-	(84.963)	10.731	(178.785)	(31.067)	981.491
Amortização								
Software	(50.656)	(11.701)	(43)	46	209	482	-	(61.663)
Direitos de licenciamento	(207.156)	(7.447)	(4.959)	139	-	48.071	2.167	(169.185)
Total	(257.812)	(19.148)	(5.002)	185	209	48.553	2.167	(230.848)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	-	(43.837)
Software	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.053)	-	-	2.056	-	-	-	3
Total	(58.820)	-	-	2.056	-	-	-	(56.764)
Total líquido	940.481	(10.686)	(5.002)	(82.722)	10.940	(130.232)	(28.900)	693.879

Notas Explicativas

	Consolidado					Saldos em 31/12/2024
	Saldos em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Ágio	684.487	-	(56.690)	-	61.035	688.832
Software	63.835	3.138	(4.812)	5.594	-	67.755
Marcas	49.372	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	438.064	12.255	(10.391)	(13)	3.473	443.388
Intangível em andamento e outros	4.204	12.679	(3.138)	(5.979)	-	7.766
Total	1.239.962	28.072	(75.031)	(398)	64.508	1.257.113
Amortização						
Software	(43.378)	(12.019)	4.356	385	-	(50.656)
Direitos de licenciamento	(183.972)	(20.029)	66	13	(3.234)	(207.156)
Total	(227.350)	(32.048)	4.422	398	(3.234)	(257.812)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	(43.837)
Software	(494)	-	494	-	-	-
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.780)	-	727	-	-	(2.053)
Total	(60.041)	-	1.221	-	-	(58.820)
Total líquido	952.571	(3.976)	(69.388)	-	61.274	940.481

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totaliza o montante de R\$ 4.371 na controladora e R\$ 75.952 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 totaliza o montante de R\$ 10.699 na controladora e R\$ 104.650 no consolidado, sendo o montante de R\$ 2.695 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de amortização da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Saldo de incorporação da KSR conforme reestruturação societária demonstrada na nota explicativa nº 1.3 (a).
- (iv) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).
- (v) Refere-se a baixa do ágio alocado a marca KFC devido a venda da operação evidenciada na nota explicativa nº 1.2.

Notas Explicativas

Controladora				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	163.880	-	(28.114)	135.766
Software	43.441	(36.444)	-	6.997
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	168.580	(73.793)	-	94.787
Intangível em andamento e outros	6.945	-	-	6.945
Saldo em 30/09/2025	386.946	(110.237)	(32.214)	244.495
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	42.076	(34.156)	-	7.920
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	311.139	(106.383)	(278)	204.478
Intangível em andamento e outros	7.600	-	-	7.600
Saldo em 31/12/2024	608.773	(140.539)	(32.492)	435.742

Consolidado				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	577.380	-	(43.837)	533.543
Software	69.408	(61.663)	-	7.745
Direitos sobre marcas	49.371	-	(12.930)	36.441
Direitos de licenciamento	276.866	(169.182)	3	107.685
Intangível em andamento e outros	8.465	-	-	8.465
Saldo em 30/09/2025	981.490	(230.845)	(56.764)	693.879
Ágio	688.832	-	(43.837)	644.995
Software	67.755	(50.656)	-	17.099
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	443.388	(207.156)	(2.053)	234.179
Intangível em andamento e outros	7.766	-	-	7.766
Saldo em 31/12/2024	1.257.113	(257.812)	(58.820)	940.481

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de setembro de 2025, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC) que justificasse a análise interina.

Notas Explicativas

14.Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2023	9.787	610.970
Amortização	(1.972)	(130.392)
Adições	-	29.190
Baixas	-	(30.369)
Transferências	(8.678)	-
Variação cambial	-	105.788
Remensuração	3.418	35.984
Reclassificação	-	3.038
Saldo em 31/12/2024	2.555	624.209
Amortização	(828)	(89.263)
Adições	-	22.736
Baixas	-	(5.210)
Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c))	-	(58.158)
Variação cambial	-	(58.152)
Remensuração	108	16.428
Reclassificação	-	(183)
Outros	-	517
Saldo em 30/09/2025	1.835	452.924

Notas Explicativas

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2023	9.614	650.416
Juros	658	37.708
Pagamento de principal	(1.720)	(124.206)
Pagamento de juros	(658)	(37.708)
Adições	-	29.190
Baixas	-	(33.292)
Transferências	(8.678)	-
Remensuração	3.418	35.984
Outros	-	3.718
Variação cambial	-	126.942
Saldo em 31/12/2024	2.634	688.752
Juros	193	29.959
Pagamento de principal	(802)	(77.274)
Pagamento de juros	(193)	(29.959)
Adições	-	19.511
Baixas	-	(5.400)
Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c))	-	(64.290)
Remensuração	107	16.428
Outros	-	(2.054)
Variação cambial	-	(69.094)
Saldo em 30/09/2025	1.939	506.579
Circulante	1.082	92.039
Não Circulante	857	414.540

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2026	421	40.562
2027	436	91.244
2028	-	86.221
2029	-	75.930
Mais de 5 anos	-	120.583
Total	857	414.540

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 de setembro de 2025, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$38 (R\$ 688 em 30 de setembro de 2024) e no consolidado R\$6.616 (R\$4.806 em 30 de setembro de 2024). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$275 (R\$1.727 em 30 de setembro de 2024) e no consolidado R\$37.040 (R\$14.857 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	2.120	(180)	1.940
PIS e COFINS potencial (9,25%)	196		
	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	152.797	(32.534)	120.263
PIS e COFINS potencial (9,25%)	14.134		

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	3,99%	3 anos
Operações nos Estados Unidos da América	2,90%	5 anos

15.Fornecedores e fornecedores convênio

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de produtos	1.760	5.739	75.393	138.635
Fornecedores de serviços	7.618	4.509	22.341	50.029
Fornecedores	9.378	10.248	97.734	188.664
Fornecedores (convênio)	-	-	18.080	30.200
	9.378	10.248	115.814	218.864

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

Notas Explicativas

16. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
					30/09/2025	31/12/2024
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 23/10/2025	30.000	34.525	30.652
Empréstimo modalidade 4131(b)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 24/11/2025	60.000	56.882	50.500
Debêntures 3ª série (c)	14,82% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	133.808	208.284
Debêntures 4ª série(d)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	181.927	206.412
Debêntures 5ª série(e)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	33.638	60.260
Custas a apropriar					(6.117)	(7.989)
					434.663	548.119
Circulante					171.449	158.402
Não circulante					263.214	389.717

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,30 % a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 23/10/2025	30.000	34.525	30.652
Empréstimo modalidade 4131(b)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 24/11/2025	60.000	56.882	50.500
Finame(c)	14,65% a. a	Selespeed de 3,45% a. a	Mensal até 31/10/2027	30.000	33.570	30.409
Debêntures 3ª série (d)	14,82% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	181.927	208.284
Debêntures 4ª série(e)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	133.808	206.412
Debêntures 5ª série(f)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	33.638	60.260
Custas a apropriar					(6.199)	(7.988)
					468.151	578.529
Circulante					186.439	159.762
Não circulante					281.712	418.767

Notas Explicativas

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	516.327	529.554
Captação de empréstimos	80.000	110.000
Amortização de empréstimos	(50.000)	(66.918)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	30.000	43.082
Juros pagos sobre empréstimos	(75.777)	(77.041)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(75.777)	(77.041)
Custos de transação	1.710	1.710
Provisão de juros sobre empréstimos	75.859	77.533
Variação cambial sobre empréstimos	-	3.691
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	77.569	82.934
Saldo em 31 de dezembro de 2024	548.119	578.529
Juros pagos sobre empréstimos de operações continuadas	(64.331)	(65.140)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(64.331)	(65.140)
Amortização de empréstimo de operações continuadas	(116.317)	(116.317)
Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento	(116.317)	(116.317)
Custos de transação	1.872	1.786
Provisão de juros sobre empréstimos	65.320	69.293
Total variação não caixa ajustado ao prejuízo do período de operações continuadas	67.192	71.079
Saldo em 30 de setembro de 2025	434.663	468.151

Garantias e compromissos

As debentures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 30 de setembro de 2025 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- (a) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Notas Explicativas

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 24/04/2027

- (b) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 27/02/2027

- (c) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 03/04/2027

- (d) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 23 de outubro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- (e) No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Notas Explicativas

- (f) No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato. o dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Recebíveis	Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação

17.Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas informações financeiras intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

17.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	4.876	4.828	16.379	19.268
Tributários	11.073	10.944	72.310	46.031
Cíveis	2.027	919	2.361	1.108
	17.976	16.691	91.050	66.407

A movimentação da provisão entre o exercício/período segue conforme abaixo:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.787	20.793	4.541	50.121
Adições / (reversões) (i) (ii)	(16.333)	(9.849)	(920)	(27.102)
Pagamentos	(3.626)	-	(2.702)	(6.328)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.828	10.944	919	16.691
Adições / (reversões) (i) (ii)	695	129	1.108	1.932
Pagamentos	(647)	-	-	(647)
Saldos em 30 de setembro de 2025	4.876	11.073	2.027	17.976

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	44.428	45.173	5.061	94.662
Adições / (reversões) (i) (ii)	(14.238)	1.813	118	(12.307)
Pagamentos	(10.922)	(955)	(4.071)	(15.948)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	19.268	46.031	1.108	66.407
Adições / (reversões) (i)	2.297	26.811	1.294	30.402
Pagamentos	(5.186)	(532)	(41)	(5.759)
Saldos em 30 de setembro de 2025	16.379	72.310	2.361	91.050

- (i) Contempla os valores de principal e correção monetária.
- (ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.

17.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados e a partir de 30 de junho de 2024, o provisionamento observou regras de “valor esperado” calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

Em 30 de junho de 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

17.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

17.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

Notas Explicativas

17.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	4.998	3.912	76.992	64.805
Tributárias	21.376	12.107	97.332	60.623
Cíveis	5.078	7.393	14.368	10.915
Total	31.452	23.412	188.692	136.343

17.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

17.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$4.619 (R\$4.428 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao exercício de junho de 2015 a março de 2016. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.452 (R\$6.117 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de infração nº 10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$10.560 (R\$9.925 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil instaura procedimento fiscal na empresa IMC referente verificação de débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.945 (R\$9.584 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

- e) Execução fiscal nº 5015148-82.2024.4.03.6182 em que a União Federal exige da empresa IMC débitos tributários referentes as contribuições previdenciárias, inscritos em dívida ativa CDAs n.º 80.4.24.230402-18, 80.4.24.230403-07, 80.4.24.230404-80 e 80.4.24.230405-60. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$8.184.
- f) Execução fiscal nº 5015147-97.2024.4.03.6182 em que a União Federal exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários referentes as contribuições previdenciárias, inscritos em dívida ativa CDAs n.º 80.4.24.230409-94, 80.4.24.230410-28, 80.4.24.230411-09 e 80.4.24.230412-90. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$12.719.

17.2.3. Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação de cobrança de rescisão contratual com pedido de indenização por perdas e danos ajuizada pelos Franqueados, buscando a rescisão do Contrato de Franquia por culpa da Franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 3.064.

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é composto por 286.676.540 (286.369.530 em 31 de dezembro 2024) ações que representam um montante de R\$1.154.852 (R\$ 1.154.462 em 31 de dezembro de 2024).

Capital social
Aumento de capital
Gastos com emissões de ações

Consolidado	
30/09/2025	31/12/2024
1.170.479	1.170.479
390	-
(16.017)	(16.017)
1.154.852	1.154.462

b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$82.049 e constituído R\$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$104.096, restando R\$142.050 em reserva de capital.

Notas Explicativas

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$9.784 e constituído R\$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$349.993 em reserva de capital.

Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	211.359
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	34.786
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	(104.096)
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	207.099
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	845
	349.993

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$6,03 totalizando R\$5.551.

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

19. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção - 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

Notas Explicativas

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "*vested*"), com um período máximo de até dois anos após o período de "*vesting*".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela venda de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até três meses após o período do "*vesting*", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até 24 meses após o período do "*vesting*".

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "*vested*", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até 24 meses após o período do "*vesting*".

Notas Explicativas

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção - 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção - 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “vested”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “vested” em um período máximo de até 45 dias após o período do “vesting” e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do “vesting”.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

E também foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no limite de seu capital autorizado, o montante de R\$ 390, mediante emissão de 307.010 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas nesta data. A posição das opções outorgas em aberto em 30 de setembro de 2025 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo (1)	Preço de exercício (1)	
	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,62
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,16
	286.000	(214.000)	-	72.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,29
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	11,98
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,16
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,46
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção - 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,98
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,26
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção - 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(2.043.699)	-	7.638.316	1,5	0,01	0,01
2023	2.500.000	(1.050.000)	-	1.450.000	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(3.093.699)	-	9.088.316			
	30.308.178	(20.892.862)	-	9.415.316			

Notas Explicativas

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo (1)	Preço de exercício (1)	
	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,62
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,16
	286.000	(214.000)	-	72.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,29
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	11,98
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,16
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,46
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção - 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,98
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,26
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção - 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(1.105.656)	-	8.576.359	1,50	0,01	0,01
2023	2.500.000	(400.000)	-	2.100.000	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(1.505.656)	-	10.676.359			
	30.308.178	(19.304.819)	-	11.003.359			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested". E para as opções vested a Companhia efetua o desreconhecimento das opções.

Notas Explicativas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção - 2015	Plano de Opção - 2017	Plano de Opção - 2019	Plano de Opção - 2021	Plano de Opção - 2023	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2023	128.000	410.000	-	-	12.182.015	12.720.015
Outorga de 2023	-	-	-	-	(1.505.656)	(1.505.656)
Outorga de 2020	(56.000)	(30.000)	-	-	-	(86.000)
Outorga de 2019	-	(75.000)	-	-	-	(75.000)
Outorga de 2018	-	(50.0000)	-	-	-	(50.000)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2024	72.000	255.000	-	-	10.676.359	11.003.359
Outorga de 2023	-	-	-	-	(1.588.043)	(1.588.043)
Outorga de 2020	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2019	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2018	-	-	-	-	-	-
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2025	72.000	255.000	-	-	9.088.316	9.415.316

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos “*Black & Scholes & Merton*” para os Planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

Plano	Data da outorga	Valor justo	Preço da Ação	Preço de exercício	Volatilidade (2)	Taxa de juros livre de risco (3)	Retorno de dividendos	Vida máxima remanescente contratual (1) (anos)	Ações em aberto em 30/09/2025
2015	01/10/2020	0,59017	3,52	4,00	38,47%	0,12%	0,00%	2,70	72.000
2017	09/11/2017	1,96830	8,71	8,39	37,32%	4,88%	0,00%	-	30.000
2017	21/12/2018	2,40699	6,99	6,75	41,11%	7,74%	0,00%	0,90	225.000
2023	28/04/2023	1,50000	2,10	0,01	51,59%	5,15%	0,00%	4,20	7.638.316
2023	11/12/2023	1,91000	1,92	0,01	59,76%	10,25%	0,00%	5,00	1.450.000
									9.415.316

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 30 de setembro de 2025

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2024	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 30/09/2025	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
2025	-	-	(4.374)	-
	8.512	-	4.138	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	5.812	2.265	8.077	-
2023	464	519	1.383	1.337
	6.676	2.784	9.460	1.337
Total	44.848	2.784	43.258	1.337

Notas Explicativas

b) Em 31 de dezembro de 2024

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2023	Apropriado ao resultado em 2024	Acumulado em 31/12/2024	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	2.476	3.336	5.812	1.365
2023	52	812	464	2.555
	2.528	4.148	6.276	3.920
Total	40.700	4.148	44.448	3.920

20.Receita líquida

	Controladora	Consolidado
Receita bruta	5.529	1.411.118
Impostos sobre vendas	(398)	(42.851)
Devoluções e abatimentos	(104)	(35.806)
Receita líquida em 30 de setembro de 2025	5.027	1.332.461
Receita bruta	36.367	1.479.239
Impostos sobre vendas	(2.702)	(39.618)
Devoluções e abatimentos	(301)	(48.585)
Receita líquida em 30 de setembro de 2024	33.364	1.391.036

Notas Explicativas

21.Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Custo com estoques	(1.839)	(11.035)	(481.315)	(505.417)
Custo com royalties e fee	-	(58)	(10.213)	(7.428)
Despesas com pessoal	(18.659)	(18.880)	(401.437)	(421.191)
Despesas com publicidade e propaganda	(259)	(195)	(35.890)	(37.569)
Despesas com comissão de vendas	(9)	(139)	(13.898)	(13.315)
Despesas com serviços de terceiros(a)	(8.317)	(24.863)	(61.287)	(73.667)
Despesas funcionais (b)	(2.300)	(10.380)	(203.256)	(216.691)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(9.647)	(14.286)	(57.371)	(85.198)
Amortização sobre direito de uso	(773)	(1.561)	(76.953)	(80.099)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	36.739	48.991	28	-
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	147		166	
Outras despesas (c)	(23.904)	(1.212)	(8.421)	(5.087)
	(28.821)	(33.479)	(1.349.847)	(1.447.243)
<u>Classificadas como</u>				
Custo de vendas e serviços	(3.474)	(24.901)	(877.594)	(929.379)
Despesas de vendas e operacionais	(27.135)	(9.066)	(344.999)	(376.782)
Despesas gerais e administrativas	1.788	488	(127.254)	(141.082)
	(28.821)	(33.479)	(1.349.847)	(1.447.243)

- (a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
- (b) Correspondem a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
- (c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

Notas Explicativas

22.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
		(Reapresentad o)		(Reapresentad o)
<u>Outras despesas</u>				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	-	-	(1.362)
Provisão para riscos (c)	(4.398)	(15.388)	(49.650)	(52.663)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(1.244)	(2.430)	(9.683)	(13.502)
Gastos com reestruturação	(721)	(390)	(1.225)	(1.868)
Perda na venda de operações descontinuadas (e)	-	-	-	-
Outras despesas	(1.023)	(1.359)	(11.425)	(6.786)
	(7.386)	(19.567)	(71.983)	(76.181)
<u>Outras receitas</u>				
Verbas e acordos comerciais	-	2	442	438
Reversão de provisão para riscos	3.416	46.325	22.695	85.732
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (a)	-	17	-	18.429
Vendas de ativos fixos e pontos comerciais	-	-	749	-
Recuperação de créditos tributários (b)	2.235	11.715	52.127	40.911
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	949	-	12.382	-
Outras receitas (d)	7.118	1.095	34.132	30.751
	13.718	59.154	122.527	176.261
Total líquido	6.332	39.587	50.544	100.080

- (a) Em 2024 refere-se substancialmente ao ganho na venda de ativos (uma loja) nos Estados Unidos da América no montante de R\$17.829.
- (b) Em 2025 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$1.268 (controladora) e R\$1.499 (consolidado), de PIS/COFINS R\$849 (controladora) e R\$42.142 (consolidado), de ICMS R\$14 (controladora) e R\$8.362 (consolidado) e outros créditos R\$104 (controladora) e R\$124 (consolidado). Em 2024 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$4.494 (controladora) e R\$7.869 (consolidado), de ISS R\$3.419 (consolidado), de PIS/COFINS R\$10.100 (controladora) e R\$58.149 (consolidado) e do PERSE R\$2.490 (consolidado).
- (c) Em 2025 refere-se principalmente a provisão de riscos tributários R\$ 32.639 (consolidado).
- (d) Em 2025 refere-se principalmente a outras receitas dos Estados Unidos R\$ 18.348, reversão de provisão de contas a pagar de R\$ 1.141 (controladora) e R\$ 8.099 (consolidado) e ressarcimento de despesas de R\$ 5.907 (controladora) e R\$ 7.195 (consolidado). Em 2024 refere-se substancialmente a reversão de provisão de contas a pagar de R\$1.739 (consolidado), R\$2.165 (consolidado) receita de fee sobre serviços prestados por terceiros em lojas próprias, R\$5.862 do reembolso do seguro contra incêndio no Land Shark Atlantic City, R\$140 (controladora) e R\$775 (consolidado) referente apropriação da receita diferida.
- (e) Refere-se aos valores apurados de perda e ganho na controladora e consolidado, respectivamente. sendo que, neste montante, foram considerado R\$ 12.046 referente as despesas financeiras relacionadas a cessão de direitos creditórios da parcela diferida, composto dentro da contraprestação recebida (nota explicativa nº 11.c).

Notas Explicativas

23. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.548	1.893	7.741	12.767
Atualização monetária ativa (a)	1.332	10.478	9.924	26.284
Recuperação no rateio de despesas – partes relacionadas	55.503	47.095	-	-
Variação cambial ativa	6.325	2.563	10.033	3.920
Outras receitas financeiras	91	1.949	744	2.596
	64.799	63.978	28.442	45.567
<u>Despesas financeiras</u>				
Atualização monetária passiva	(1.826)	(4.356)	(9.182)	(12.784)
Juros sobre financiamentos	(65.320)	(55.443)	(69.300)	(56.646)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(2.210)	(1.925)	(2.210)	(1.925)
Juros sobre passivo de arrendamento	(193)	(583)	(25.488)	(25.899)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(1.539)	(6.874)	(7.899)	(10.922)
Variação cambial passiva	(2.654)	(2.742)	(6.858)	(9.911)
Outras despesas financeiras	(7)	-	(2.317)	(94)
	(73.749)	(71.923)	(123.254)	(118.181)
Total líquido	(8.950)	(7.945)	(94.812)	(72.614)

- (a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no exercício, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

24. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties

a.1) Royalties e Franchise fees a pagar

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Notas Explicativas

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os seguintes valores:

	KSR Master (i)	PHSR Master	Total
Saldos em 31/12/2024	3.004	2.543	5.547
Custo com royalties e fee	1.182	8.293	9.475
Pagamentos	(4.186)	(9.312)	(13.498)
Saldos em 30/09/2025	-	1.524	1.524

	KSR Master (i)	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2023	2.410	2.539	4.949
Custo com royalties e fee	10.609	10.356	20.965
Pagamentos	(10.015)	(10.352)	(20.367)
Saldos em 31/12/2024	3.004	2.543	5.547

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

- (i) Subsidiária incorporada pela controladora, conforme detalhamento na nota explicativa nº 1.3.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

Notas Explicativas

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

Ativo

Controladora						
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	139.127	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	549	0%	Real	Indeterminado
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	27.906	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	57.061	0%	Real	Indeterminado
IMC	RA Catering	Repasse de despesas	13.649	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	12.692	0%	Real	Indeterminado
IMC	Viena	Repasse de despesas	10.546	0%	Real	Indeterminado
IMC	Horizonte	Repasse de despesas	6.797	0%	Real	31/12/2025
IMC	IMCMV Holdings	Repasse de despesas	6.146	0%	Dólar	Indeterminado
Total			274.473			
			Circulante	6.797		
			Não Circulante	267.676		

Consolidado						
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMC	Horizonte	Repasse de despesas	8.513	0%	Real	31/12/2025
Total			8.513			

Passivo

Controladora						
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMC	IMCMV Holdings	Mútuo	(11.308)	0%	Real	30/09/2029
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	(5)	0%	Real	Indeterminado
IMC	IMCMV Holdings	Repasse de despesas	(14.903)	0%	Real	Indeterminado
Total			(26.216)			
			Circulante	(139)		
			Não Circulante	(26.077)		

Notas Explicativas

i) Abertura dos saldos conforme natureza

Controladora							
30/09/2025							
Ativo			Passivo			Resultado	
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Pimenta Verde	131.872	7.255	139.127	(5)	-	(5)	10.719
Niad	549	-	549	-	-	-	-
Frango Assado	27.906	-	27.906	-	-	-	10.005
PHSR	57.061	-	57.061	-	-	-	1.934
RA Catering	13.649	-	13.649	-	-	-	3.908
Batata Inglesa	12.692	-	12.692	-	-	-	862
Viena	10.546	-	10.546	-	-	-	1.934
Horizonte	6.797	-	6.797	-	-	-	-
IMCMV Holdings	6.146	-	6.146	(14.903)	(11.308)	(26.211)	6.328
Total	267.218	7.255	274.473	(14.908)	(11.308)	(26.216)	35.690

Consolidado							
30/09/2025							
Ativo			Passivo			Resultado	
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Horizonte	8.513	-	8.513	-	-	-	-
Total	8.513	-	8.513	-	-	-	-

Notas Explicativas

ii) Mútuos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 16,69% a.a. a 18,93% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Estados Unidos são corrigidos a uma taxa anual de 5,32% na Controladora.

c) Movimentação do exercício

	Pimenta Verde	Niad	RA Catering	Total ativo
Saldos em 31/12/2023	105.232	75	-	105.307
Mútuos concedidos	17.500	-	11.941	29.441
Mútuos recebidos	(28.360)	(100)	(2.030)	(30.490)
Ajuste a valor presente	2.771	25	(2.442)	354
Saldos em 31/12/2024	97.143	-	7.469	104.612
Mútuos concedidos	19.493	-	847	20.340
Mútuos recebidos	(9.493)	-	(847)	(10.340)
Mútuos compensados	(128.904)	-	(9.911)	(138.815)
Ajuste a valor presente	29.016	-	2.442	31.458
Saldos em 30/09/2025	7.255	-	-	7.255

	CS Frango Assado	KSR Master	IMCV Holdings	PHSR Master	Total passivo
Saldos em 31/12/2023	5.381	184	-	-	5.565
Mútuos recebidos	30.800	-	25.413	-	56.213
Mútuos compensados(i)	(100)	-	-	-	(100)
Juros provisionados	-	-	859	-	859
Juros pagos	-	-	(860)	-	(860)
Variação cambial	-	-	3.073	-	3.073
Ajuste a valor presente	(7.391)	-	-	-	(7.391)
Saldos em 31/12/2024	28.690	184	28.485	-	57.359
Mútuos recebidos	-	-	-	5.100	5.100
Mútuos compensados(i)	(38.070)	(251)	(14.991)	(5.100)	(58.412)
Juros provisionados	-	-	682	-	682
Juros pagos	-	-	(532)	-	(532)
Variação cambial	-	-	(2.336)	-	(2.336)
Ajuste a valor presente	9.380	67	-	-	9.447
Saldos em 30/09/2025	-	-	11.308	-	11.308

(i) Encontro de contas a receber (ativo) e contas a pagar (passivo).

24.1 Remuneração da Administração

No período findo em 30 de setembro de 2025, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$12.493 (R\$17.630 em 30 de setembro de 2024) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$7.159 (R\$3.126 em 30 de setembro de 2024) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

Notas Explicativas

25. Lucro (Prejuízo) líquido por ação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<i>Em milhares</i>				
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações continuadas)	(27.010)	(53.279)	(10.535)	(17.663)
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	-	(44.808)	(2.279)	(10.832)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	286.197	286.197	286.370	286.370
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,09438)	(0,18616)	(0,03679)	(0,06168)
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações descontinuadas (em R\$)	-	(0,15656)	(0,00796)	(0,03783)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor (i)	286.197	286.197	286.370	286.370
Total	286.197	286.197	286.370	286.370
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,09438)	(0,18616)	(0,03679)	(0,06168)
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações descontinuadas (em R\$)	-	(0,15656)	(0,00796)	(0,03783)

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<i>Em milhares</i>				
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações continuadas)	(27.010)	(91.030)	(4.409)	(1.652)
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	-	(7.057)	(8.405)	(26.843)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	286.197	286.197	286.370	286.370
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,09438)	(0,31807)	(0,01540)	(0,00577)
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações descontinuadas (em R\$)	-	(0,02466)	(0,02935)	(0,09374)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor (i)	286.197	286.197	286.370	286.370
Total	286.197	286.197	286.370	286.370
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,09438)	(0,31807)	(0,01540)	(0,00577)
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações descontinuadas (em R\$)	-	(0,02466)	(0,02935)	(0,09374)

- (i) Para os períodos em que não houve lucro as opções de plano de ação não possuem efeito diluidor.

Notas Explicativas

26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	179.408	(14.240)	58.412	-
Adição de direito de uso	-	-	22.736	-
Adição de passivo de arrendamento	-	-	19.511	3.225
Adição de imobilizado e intangível	(20.868)	(2.695)	26.934	889
Patrimônio líquido incorporado	38.185	-	-	-
Dropdown de ativos da IMC para Horizonte	120.446	-	120.446	-
Dropdown de ativos da Pimenta Verde para Horizonte	-	-	164.141	-
Baixa de ativos por perda de controle	-	-	284.288	-
Opções de compra e venda	(34.747)	-	(57.113)	-
Baixa de ágio	79.979	-	79.979	-
Reconhecimento de valor justo de investida	(82.458)	-	(135.533)	-
Custo da transação	9.232	-	9.232	-
	289.177	(16.935)	593.033	4.114

27. Eventos Subsequentes

Captação de empréstimo modalidade 4131

No dia 29 de outubro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$ 30,080, com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 5,64% ao ano, vencimento em 28 de outubro de 2026, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foram estabelecidas cláusulas de covenants financeiros no contrato. Nesta mesma data a Companhia contratou a operação de swap com o mesmo banco.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Informações Intermediárias, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações Intermediárias individuais e consolidadas referente ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às informações intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores