

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	69
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	70
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	71
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	72

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	637.869.842
Preferenciais	0
Total	637.869.842
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	21.773.891	20.567.658
1.01	Ativo Circulante	4.767.779	3.953.914
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	589.518	837.532
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.291.783	1.446.131
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	957.795	1.065.502
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.333.988	380.629
1.01.03	Contas a Receber	839.016	708.322
1.01.03.01	Clientes	839.016	708.322
1.01.06	Tributos a Recuperar	293.718	288.032
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	753.744	673.897
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	618.161	470.956
1.01.08.03	Outros	135.583	202.941
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	38.561	117.058
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	97.022	85.883
1.02	Ativo Não Circulante	17.006.112	16.613.744
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	271.868	535.911
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	271.868	535.911
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	28.823	30.154
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	106.159	366.778
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	77.396	77.396
1.02.01.10.06	Aplicações em contas vinculadas	57.940	56.484
1.02.01.10.07	Outros ativos não circulantes	1.550	5.099
1.02.02	Investimentos	531.344	616.683
1.02.02.01	Participações Societárias	531.344	616.683
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	531.344	616.683
1.02.03	Imobilizado	16.100.813	15.364.263
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	15.991.989	15.252.471
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	108.824	111.792
1.02.04	Intangível	102.087	96.887
1.02.04.01	Intangíveis	102.087	96.887

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	21.773.891	20.567.658
2.01	Passivo Circulante	3.755.932	3.993.225
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	24.280	24.091
2.01.02	Fornecedores	1.737.989	1.851.578
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.814.445	1.811.592
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.441.602	988.076
2.01.04.02	Debêntures	372.843	823.516
2.01.05	Outras Obrigações	179.218	305.964
2.01.05.02	Outros	179.218	305.964
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	197.997
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	52.447	16.875
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento por Direito de Uso	10.270	10.419
2.01.05.02.07	Cessão de Direitos creditórios	15.327	37.452
2.01.05.02.08	Outros Passivos Circulantes	101.174	43.221
2.02	Passivo Não Circulante	12.349.007	11.502.405
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.319.586	9.824.766
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.245.329	2.309.344
2.02.01.02	Debêntures	9.074.257	7.515.422
2.02.02	Outras Obrigações	191.612	195.958
2.02.02.02	Outros	191.612	195.958
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento por Direito de Uso	122.233	122.744
2.02.02.02.06	Cessão de Direitos creditórios	492	10.600
2.02.02.02.07	Outros Passivos Não Circulantes	68.887	62.614
2.02.03	Tributos Diferidos	1.804.199	1.461.343
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.804.199	1.461.343
2.02.04	Provisões	33.610	20.338
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	33.610	20.338
2.02.04.01.05	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	33.610	20.338
2.03	Patrimônio Líquido	5.668.952	5.072.028
2.03.01	Capital Social Realizado	3.705.955	3.705.955
2.03.02	Reservas de Capital	6.412	6.032
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.501	4.121
2.03.02.07	Reserva para Aumento de Capital	1.911	1.911
2.03.04	Reservas de Lucros	1.241.425	1.241.425
2.03.04.01	Reserva Legal	206.104	206.104
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.035.321	1.035.321
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	703.693	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	11.467	118.616

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.681.255	7.414.415	2.031.188	5.709.794
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.887.428	-4.769.365	-1.221.760	-3.582.287
3.03	Resultado Bruto	793.827	2.645.050	809.428	2.127.507
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-180.886	-523.825	-116.343	-439.453
3.04.01	Despesas com Vendas	-120.403	-339.391	-93.073	-274.999
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.611	-93.778	-23.339	-87.018
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-29.872	-90.656	69	-77.436
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	612.941	2.121.225	693.085	1.688.054
3.06	Resultado Financeiro	-374.619	-1.026.049	-297.685	-842.512
3.06.01	Receitas Financeiras	93.900	242.781	40.108	115.761
3.06.02	Despesas Financeiras	-468.519	-1.268.830	-337.793	-958.273
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	238.322	1.095.176	395.400	845.542
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-89.769	-391.483	-134.609	-330.654
3.08.01	Corrente	0	932	-8	-11
3.08.02	Diferido	-89.769	-392.415	-134.601	-330.643
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	148.553	703.693	260.791	514.888
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	148.553	703.693	260.791	514.888

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	148.553	703.693	260.791	514.888
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-11.909	-107.149	-19.670	99.243
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	49	-3.541	-8.016	-8.016
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social	-17	1.204	2.725	2.725
4.02.04	Ajustes de Conversão do Período	531	-10.946	-29.838	-12.988
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa	-18.897	-142.221	23.422	178.063
4.02.06	IR e CS sobre hedge de fluxo de caixa relativos a itens que serão reclassificados subsequentemente	6.425	48.355	-7.963	-60.541
4.03	Resultado Abrangente do Período	136.644	596.544	241.121	614.131

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-414.476	-1.441.478
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.490.476	2.556.120
6.01.01.01	Lucro líquido do período	703.693	514.888
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.088.276	813.240
6.01.01.03	(Ganho) / Perda na venda ou baixa de veículos desativados	-204.064	-292.130
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	392.415	330.643
6.01.01.06	Resultado de participações societárias	90.656	77.436
6.01.01.07	Provisão para riscos	13.272	-2.551
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	1.216.591	932.335
6.01.01.09	Juros de arrendamento	8.982	8.874
6.01.01.10	Ajuste ao valor recuperável de ativos	18.616	40.256
6.01.01.11	Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	74.539	49.208
6.01.01.14	Outros	87.500	83.921
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.979.461	-3.120.880
6.01.02.01	Contas a Receber	-213.206	-136.019
6.01.02.02	Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	3.305.335	2.498.569
6.01.02.03	Aquisição de veículos, líquido do saldo a pagar de fornecedores veículos	-5.239.800	-5.692.114
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	1.708	3.044
6.01.02.05	Tributos a Recuperar	-5.686	-88.279
6.01.02.06	Despesas Antecipadas	-43.908	-37.093
6.01.02.07	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	34.862	-4.096
6.01.02.08	Fornecedores (exceto montadora de veículos) e arrendamento por direito de uso	3.935	18.845
6.01.02.09	Obrigações sociais e trabalhistas	-41.275	-36.819
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social	-932	11
6.01.02.11	Aplicações financeiras	-845.652	296.807
6.01.02.13	Outros passivos circulantes e não circulantes	65.158	56.264
6.01.03	Outros	-925.491	-876.718
6.01.03.01	Juros de arrendamento pagos	-32	-30
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-105.091
6.01.03.03	Juros de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-913.213	-757.278
6.01.03.04	Juros de cessão de direitos creditórios pagos	-12.246	-14.319
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.273	-269.354
6.02.03	Aquisições de ativos intangíveis	-9.871	-9.385
6.02.06	Aumento de capital em controladas	-16.402	-259.969
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	192.735	1.423.022
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - captações	4.491.775	2.133.642
6.03.02	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - amortizações / recompra	-4.068.554	-1.863.112
6.03.03	Passivo de arrendamento - amortizações	-89	-86
6.03.04	Cessão de crédito por fornecedores - amortizações	-32.400	-70.312
6.03.10	Dividendos	-197.997	-147.110

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.18	Adiantamento de futuro de capital	0	1.370.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-248.014	-287.810
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	837.532	577.849
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	589.518	290.039

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	3.705.955	6.032	1.241.425	0	118.616	5.072.028
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	3.705.955	6.032	1.241.425	0	118.616	5.072.028
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	380	0	0	0	380
5.04.08	Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	0	-305	0	0	0	-305
5.04.09	Realização de opção de compra de ações	0	-820	0	0	0	-820
5.04.10	Plano de opção de incentivos de longo prazo	0	1.505	0	0	0	1.505
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	703.693	-107.149	596.544
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	703.693	0	703.693
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-107.149	-107.149
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.946	-10.946
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-96.203	-96.203
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	3.705.955	6.412	1.241.425	703.693	11.467	5.668.952

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.085.955	5.145	605.750	0	-102.552	2.594.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.085.955	5.145	605.750	0	-102.552	2.594.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	500.000	870.331	0	0	0	1.370.331
5.04.01	Aumentos de Capital	500.000	870.000	0	0	0	1.370.000
5.04.08	Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	0	-51	0	0	0	-51
5.04.11	Exercício de plano de opção de incentivo de longo prazo	0	-946	0	0	0	-946
5.04.12	Opções e ações outorgadas e reconhecidas	0	1.328	0	0	0	1.328
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	514.888	99.243	614.131
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	514.888	0	514.888
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	99.243	99.243
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-12.988	-12.988
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	119.833	119.833
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-7.602	-7.602
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.585.955	875.476	605.750	514.888	-3.309	4.578.760

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	7.768.739	5.997.163
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.833.407	6.036.987
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	9.871	9.384
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-74.539	-49.208
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.962.043	-3.010.246
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.781.390	-2.816.783
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-162.037	-153.207
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-18.616	-40.256
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.806.696	2.986.917
7.04	Retenções	-1.088.276	-813.240
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.088.276	-813.240
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.718.420	2.173.677
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	164.643	43.918
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-90.656	-77.436
7.06.02	Receitas Financeiras	255.299	121.354
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.883.063	2.217.595
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.883.063	2.217.595
7.08.01	Pessoal	302.733	245.706
7.08.01.01	Remuneração Direta	220.371	185.313
7.08.01.02	Benefícios	64.865	44.738
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.838	14.329
7.08.01.04	Outros	1.659	1.326
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	584.577	478.106
7.08.02.01	Federais	427.796	339.287
7.08.02.02	Estaduais	150.507	131.449
7.08.02.03	Municipais	6.274	7.370
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.292.060	978.895
7.08.03.01	Juros	1.268.830	958.273
7.08.03.02	Aluguéis	17.922	15.484
7.08.03.03	Outras	5.308	5.138
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	703.693	514.888
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	703.693	514.888

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	22.221.697	20.802.878
1.01	Ativo Circulante	5.099.148	4.209.423
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	614.658	902.349
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.313.537	1.460.476
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	979.549	1.079.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.333.988	380.629
1.01.03	Contas a Receber	894.686	738.826
1.01.03.01	Clientes	894.686	738.826
1.01.06	Tributos a Recuperar	391.625	362.910
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	391.625	362.910
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	884.642	744.862
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	627.300	470.956
1.01.08.01.01	Veiculos em desativação para renovação da frota	627.300	470.956
1.01.08.03	Outros	257.342	273.906
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	38.561	117.058
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	218.781	156.848
1.02	Ativo Não Circulante	17.122.549	16.593.455
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	365.708	612.349
1.02.01.07	Tributos Diferidos	93.840	76.438
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	93.840	76.438
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	271.868	535.911
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	28.823	30.154
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	106.159	366.778
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	77.396	77.396
1.02.01.10.06	Aplicações em contas vinculadas	57.940	56.484
1.02.01.10.07	Outros ativos não circulantes	1.550	5.099
1.02.03	Imobilizado	16.594.106	15.823.957
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	16.422.813	15.625.607
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	171.293	198.350
1.02.03.02.02	Direito de Uso	171.293	198.350
1.02.04	Intangível	162.735	157.149
1.02.04.01	Intangíveis	162.735	157.149

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	22.221.697	20.802.878
2.01	Passivo Circulante	4.156.880	4.157.030
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.964	48.819
2.01.02	Fornecedores	1.871.214	1.916.555
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.536	2.779
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.536	2.779
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.536	2.779
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.984.890	1.811.999
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.612.047	988.483
2.01.04.02	Debêntures	372.843	823.516
2.01.05	Outras Obrigações	242.276	376.878
2.01.05.02	Outros	242.276	376.878
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	197.997
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	52.447	16.875
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento por Direito de Uso	33.420	50.305
2.01.05.02.07	Cessão de Direitos creditórios	15.327	37.452
2.01.05.02.08	Outros Passivos Circulantes	141.082	74.249
2.02	Passivo Não Circulante	12.385.194	11.557.491
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.320.129	9.825.397
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.245.872	2.309.975
2.02.01.02	Debêntures	9.074.257	7.515.422
2.02.02	Outras Obrigações	224.937	249.250
2.02.02.02	Outros	224.937	249.250
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento por Direito de Uso	149.220	167.566
2.02.02.02.06	Cessão de Direitos Creditórios	492	10.600
2.02.02.02.07	Outros Passivos Não Circulantes	75.225	71.084
2.02.03	Tributos Diferidos	1.804.679	1.462.488
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.804.679	1.462.488
2.02.04	Provisões	35.449	20.356
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	35.449	20.356
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.679.623	5.088.357
2.03.01	Capital Social Realizado	3.705.955	3.705.955
2.03.02	Reservas de Capital	6.412	6.032
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.501	4.121
2.03.02.07	Reserva para Aumento de Capital	1.911	1.911
2.03.04	Reservas de Lucros	1.241.425	1.241.425
2.03.04.01	Reserva Legal	206.104	206.104
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.035.321	1.035.321
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	703.693	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	11.467	118.616
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	10.671	16.329

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.806.118	7.731.209	2.108.481	5.899.356
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.001.406	-5.076.033	-1.294.622	-3.798.671
3.03	Resultado Bruto	804.712	2.655.176	813.859	2.100.685
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-197.788	-552.740	-142.948	-437.052
3.04.01	Despesas com Vendas	-132.308	-376.111	-101.555	-298.709
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-65.480	-176.629	-41.393	-138.343
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	606.924	2.102.436	670.911	1.663.633
3.06	Resultado Financeiro	-378.015	-1.025.437	-302.078	-844.788
3.06.01	Receitas Financeiras	96.097	253.739	40.162	123.323
3.06.02	Despesas Financeiras	-474.112	-1.279.176	-342.240	-968.111
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	228.909	1.076.999	368.833	818.845
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-82.355	-378.800	-107.262	-305.275
3.08.01	Corrente	-2.629	-6.396	-1.680	-5.321
3.08.02	Diferido	-79.726	-372.404	-105.582	-299.954
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	146.554	698.199	261.571	513.570
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	146.554	698.199	261.571	513.570
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	148.553	703.693	260.791	514.888
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.999	-5.494	780	-1.318
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,23289	1,10319	0,63738	1,3703
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,23289	1,10319	0,63738	1,3703

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	146.554	698.199	261.571	513.570
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-11.898	-107.371	-20.279	98.978
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	49	-3.541	-8.016	-8.016
4.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	-17	1.204	2.725	2.725
4.02.04	Ajustes de Conversão do Período	542	-11.168	-30.447	-13.253
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa	-18.897	-142.221	23.422	178.063
4.02.06	IR e CS relativos a itens que serão reclassificados subsequentemente	6.425	48.355	-7.963	-60.541
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	134.656	590.828	241.292	612.548
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	136.644	596.544	241.121	614.131
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.988	-5.716	171	-1.583

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-525.805	-1.532.069
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.505.697	2.570.984
6.01.01.01	Lucro Líquido do período	698.199	513.570
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.177.431	899.217
6.01.01.03	(Ganho) / Perda na venda ou baixa de veículos desativados	-209.391	-292.228
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	372.404	299.954
6.01.01.07	Provisão para riscos	15.093	-2.551
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	1.222.567	932.348
6.01.01.09	Juros de arrendamento	12.564	14.601
6.01.01.10	Ajuste ao valor recuperável de ativos	18.616	40.256
6.01.01.11	Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	76.992	50.333
6.01.01.14	Outros	121.222	115.484
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.106.038	-3.221.101
6.01.02.01	Contas a Receber	-241.224	-143.832
6.01.02.03	Aquisição de carros, líq. da variação do saldo a pagar a montadoras de carros	-5.353.361	-5.750.333
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	1.710	3.065
6.01.02.05	Tributos a Recuperar	-32.652	-114.511
6.01.02.06	Despesas Antecipadas	-47.842	-29.932
6.01.02.07	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-12.690	-44.102
6.01.02.08	Fornecedores (exceto montadora de veículos) e arrendamento por direito de uso	27.195	28.337
6.01.02.09	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-50.958	-39.135
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição Social	6.396	5.321
6.01.02.12	Aplicações Financeiras	-853.061	280.036
6.01.02.13	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	60.918	68.392
6.01.02.16	Receita na venda de veículos desativados, líquida de impostos	3.389.531	2.515.593
6.01.03	Outros	-925.464	-881.952
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	4.731	-108.803
6.01.03.03	Juros de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-914.335	-757.298
6.01.03.04	Juros de cessão de direitos creditórios pagos	-12.246	-14.319
6.01.03.05	Juros de arrendamento pagos	-3.614	-1.532
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-96.173	-116.270
6.02.02	Aquisições de Outros Imobilizados	-82.616	-100.921
6.02.03	Aquisições de Ativos Intangíveis	-13.557	-15.349
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	335.723	1.388.057
6.03.01	Empréstimos, Financiamentos e Títulos de Dívida - Captações	4.669.070	2.133.642
6.03.02	Empréstimos, Financiamentos e Títulos de Dívida - Amortizações / Recompra	-4.079.601	-1.863.625
6.03.03	Passivo de Arrendamento - Amortizações	-23.407	-25.813
6.03.04	Cessão de crédito por fornecedores - amortizações	-32.400	-70.312
6.03.05	Dividendos	-197.997	0
6.03.06	Integralização de capital com subscrição de ações	58	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.11	Dividendos e juros sobre o capital próprio	0	-160.363
6.03.12	Integralização de capital com subscrição de ações	0	3.151
6.03.17	Adiantamento para futuro de capital	0	1.371.377
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.436	-1.264
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-287.691	-261.546
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	902.349	644.529
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	614.658	382.983

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.705.955	6.032	1.241.425	0	118.616	5.072.028	16.329	5.088.357
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.705.955	6.032	1.241.425	0	118.616	5.072.028	16.329	5.088.357
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	380	0	0	0	380	58	438
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	58	58
5.04.08	Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	0	-305	0	0	0	-305	0	-305
5.04.09	Realização de opção de compra de ações	0	-820	0	0	0	-820	0	-820
5.04.10	Plano de opção de incentivos de longo prazo	0	1.505	0	0	0	1.505	0	1.505
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	703.693	-107.149	596.544	-5.716	590.828
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	703.693	0	703.693	-5.494	698.199
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-107.149	-107.149	-222	-107.371
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.946	-10.946	-222	-11.168
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-96.203	-96.203	0	-96.203
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.705.955	6.412	1.241.425	703.693	11.467	5.668.952	10.671	5.679.623

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.085.955	5.145	605.750	0	-102.552	2.594.298	13.264	2.607.562
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.085.955	5.145	605.750	0	-102.552	2.594.298	13.264	2.607.562
5.04	Transações de Capital com os Sócios	500.000	870.331	0	0	0	1.370.331	4.528	1.374.859
5.04.01	Aumentos de Capital	500.000	870.000	0	0	0	1.370.000	3.151	1.373.151
5.04.08	Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	0	-51	0	0	0	-51	0	-51
5.04.09	Aumento de capital de não controladores	0	0	0	0	0	0	1.377	1.377
5.04.10	Exercício de plano de opção de incentivo de longo prazo	0	-946	0	0	0	382	0	382
5.04.11	Opções e ações outorgadas e reconhecidas	0	1.328	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	514.888	99.243	614.131	-1.583	612.548
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	514.888	0	514.888	-1.318	513.570
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	99.243	99.243	-265	98.978
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-12.988	-12.988	-265	-13.253
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	112.231	119.833	0	119.833
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	0	-7.602	0	-7.602
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.585.955	875.476	605.750	514.888	-3.309	4.578.760	16.209	4.594.969

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	8.100.086	6.221.897
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.167.104	6.238.696
7.01.02	Outras Receitas	103	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	9.871	33.534
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-76.992	-50.333
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.107.130	-3.093.563
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.881.436	-2.851.835
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-207.078	-201.472
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-18.616	-40.256
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.992.956	3.128.334
7.04	Retenções	-1.177.431	-899.217
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.177.431	-899.217
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.815.525	2.229.117
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	266.402	129.064
7.06.02	Receitas Financeiras	266.402	129.064
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.081.927	2.358.181
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.081.927	2.358.181
7.08.01	Pessoal	444.222	357.875
7.08.01.01	Remuneração Direta	338.591	278.277
7.08.01.02	Benefícios	81.551	57.723
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.722	19.726
7.08.01.04	Outros	2.358	2.149
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	615.953	484.978
7.08.02.01	Federais	442.765	335.813
7.08.02.02	Estaduais	158.119	136.090
7.08.02.03	Municipais	15.069	13.075
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.323.553	1.001.758
7.08.03.01	Juros	1.279.176	968.111
7.08.03.02	Aluguéis	38.817	28.125
7.08.03.03	Outras	5.560	5.522
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	698.199	513.570
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	703.693	514.888
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.494	-1.318

Comentário do Desempenho

Localiza Fleet S.A.
CNPJ/ME nº 02.286.479/0001-08 / NIRE 3130001301-4
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)
Relatório da Administração

1 – Dados Operacionais

Dados Operacionais*	9M25	9M24	Var.
Gestão de Frotas			
Número de diárias (mil)	43.967,4	37.334,7	17,8%
Taxa de utilização (%)	94,3%	93,3%	1,0 p.p.
Receita líquida (R\$ mil)	4.264,8	3.215,5	32,6%
Idade média dos veículos (em meses)	16,6	14,9	11,2%
Seminovos			
Idade média dos veículos vendidos (em meses)	28,4	32,5	(17,6)%
Receita líquida (R\$ mil)	3.305,3	2.628,7	24,6%
Número de veículos vendidos	40.038	34.346	9,1%
Frota no final do período			
Investimento em frota (R\$ milhões)	5.139,5	5.389,4	(4,6)%
Número de veículos comprados	50.962	56.183	(9,3)%
Frota final de período	192.583	175.042	10,0%

*As informações acima não contemplam os dados da subsidiária no México.

Aluguel de carros e receita de seminovos - Localiza México			
Dados Operacionais	9M25	9M24	Var.
Receita líquida aluguel de carros e seminovos (R\$ milhões)	161,0	72,2	122,9%
Frota final de período	2.464,0	1.694,0	45,5%

2 – Demonstrativo do Resultado

No terceiro trimestre de 2025, avançamos de forma consistente na execução das prioridades estratégicas definidas para o ano, com foco na recomposição do ROIC spread. Como resultado, entregamos um trimestre robusto com receita líquida consolidada de R\$7,7 bilhões, EBITDA de R\$3,3 bilhões, e lucro líquido ajustado de R\$698 milhões.

Seguimos reduzindo a exposição ao segmento de uso severo. Concluímos o processo de integração dos sistemas de **Gestão de Frotas**, que contribuirá para a captura de sinergias adicionais, e avançamos na gestão de preços e custos, melhorando os níveis de retorno desta divisão.

Após o anúncio da redução do IPI em julho, os preços de venda de carros **Seminovos** se acomodaram, refletindo a queda nos preços dos carros novos. Com o cenário de crédito estável, retomamos o crescimento de volume, atingindo o total de 40.038 carros vendidos no ano. A melhora no mix de ano/modelo e a menor concentração em veículos de entrada elevaram o ticket médio de venda, contribuindo para a diluição dos custos fixos e o consequente aumento da margem EBITDA em relação aos dois primeiros trimestres do ano.

Como reflexo desses avanços, a Companhia apresentou nos destaques financeiros, um crescimento de 31,1% nas receitas líquidas, mesmo diante de um cenário desafiador, marcado pelo aumento da taxa básica de juros

Comentário do Desempenho

elevadas que pressionam o custo de capital e oneram os compromissos financeiros da Companhia, foi possível alcançar crescimento de 36% no lucro líquido.

Demonstração do Resultado (R\$MM)	9M25	9M24	Var.
Receita Líquida	7.731,2	5.899,4	31,1%
Custos Operacionais	(5.076,0)	(3.798,7)	33,6%
Lucro Bruto	2.655,2	2.100,7	0,6
Despesas Operacionais	(552,7)	(437,1)	26,4%
Despesas financeiras líquidas	(1.025,4)	(844,8)	21,4%
Lucro antes dos Impostos (EBT)	1.077,1	818,8	1,1
Imposto de Renda e Contribuição Social	(378,8)	(305,3)	24,1%
Lucro Líquido do período	698,3	513,5	36,0%

3 - EBITDA

Conforme norma da CVM segue abaixo a tabela com a conciliação do EBITDA da Companhia (visão acumulada):

EBITDA (R\$ milhões)	9M25	9M24	Var.
(=) Lucro líquido do período	698,3	513,5	36,0%
(+) Impostos sobre os lucros	378,8	305,3	24,1%
(+) Despesas financeiras líquidas	1.025,4	844,8	21,4%
(+) Depreciação e amortização	1.177,4	899,2	30,9%
(=) EBITDA	3.280,0	2.562,8	28,0%

4 - Contatos & Aviso Legal

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site <https://ri.localiza.com/arquivamentos-subsidiarias/> seção de relações com investidores. Contato: (31) 3247-7024 ou e-mail: ri@localiza.com.

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza Fleet e suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza Fleet (<https://ri.localiza.com/arquivamentos-subsidiarias/>).

Notas ExplicativasLOCALIZA FLEET S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL

(Em milhares de reais – R\$)

A T I V O

		Individual		Consolidado	
	Nota	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	589.518	837.532	614.658	902.349
Aplicações financeiras	6	2.291.783	1.446.131	2.313.537	1.460.476
Contas a receber	7	839.016	708.322	894.686	738.826
Veículos em desativação para renovação da frota	12(b)	618.161	470.956	627.300	470.956
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	38.561	117.058	38.561	117.058
Tributos a recuperar	8	293.718	288.032	391.625	362.910
Outros ativos	9	97.022	85.883	218.781	156.848
Total do ativo circulante		4.767.779	3.953.914	5.099.148	4.209.423
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo:					
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	106.159	366.778	106.159	366.778
Depósitos judiciais	20(b)	28.823	30.154	28.823	30.154
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	-	-	93.840	76.438
Tributos a recuperar	8	77.396	77.396	77.396	77.396
Aplicações em contas vinculadas	19	57.940	56.484	57.940	56.484
Outros ativos	9	1.550	5.099	1.550	5.099
Total do realizável a longo prazo		271.868	535.911	365.708	612.349
Investimentos	10	531.344	616.683	-	-
Imobilizado	12(a)	16.100.813	15.364.263	16.594.106	15.823.957
Intangível	13	102.087	96.887	162.735	157.149
Total do ativo não circulante		17.006.112	16.613.744	17.122.549	16.593.455
Total do ativo		21.773.891	20.567.658	22.221.697	20.802.878

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas ExplicativasLOCALIZA FLEET S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL

(Em milhares de reais – R\$)

P A S S I V O E P A T R I M Ô N I O L Í Q U I D O

	<i>Nota</i>	Individual		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Passivo circulante					
Fornecedores	14	1.737.989	1.851.578	1.871.214	1.916.555
Obrigações sociais e trabalhistas	15	24.280	24.091	55.964	48.819
Cessão de direitos creditórios	16	15.327	37.452	15.327	37.452
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	1.814.445	1.811.592	1.984.890	1.811.999
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	52.447	16.875	52.447	16.875
Arrendamento por direito de uso	18	10.270	10.419	33.420	50.305
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	-	2.536	2.779
Dividendos	22(b)	-	197.997	-	197.997
Outros passivos	19	101.174	43.221	141.082	74.249
Total do passivo circulante		3.755.932	3.993.225	4.156.880	4.157.030
Passivo não circulante					
Cessão de direitos creditórios	16	492	10.600	492	10.600
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	10.319.586	9.824.766	10.320.129	9.825.397
Arrendamento por direito de uso	18	122.233	122.744	149.220	167.566
Provisões para riscos	20(a)	33.610	20.338	35.449	20.356
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	1.804.199	1.461.343	1.804.679	1.462.488
Outros passivos	19	68.887	62.614	75.225	71.084
Total do passivo não circulante		12.349.007	11.502.405	12.385.194	11.557.491
Total do passivo		16.104.939	15.495.630	16.542.074	15.714.521
Patrimônio líquido	22				
Capital social		3.705.955	3.705.955	3.705.955	3.705.955
Reservas de capital		6.412	6.032	6.412	6.032
Reservas de lucros		1.241.425	1.241.425	1.241.425	1.241.425
Resultados acumulados		703.693	-	703.693	-
Outros resultados abrangentes		11.467	118.616	11.467	118.616
Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		5.668.952	5.072.028	5.668.952	5.072.028
Participação dos acionistas não controladores		-	-	10.671	16.329
Total do patrimônio líquido		5.668.952	5.072.028	5.679.623	5.088.357
Total do passivo e do patrimônio líquido		21.773.891	20.567.658	22.221.697	20.802.878

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO

(Em milhares de reais – R\$, exceto o lucro líquido por ação)

		Individual		Consolidado		Individual		Consolidado	
	Nota	3T25	3T24	3T25	3T24	9M25	9M24	9M25	9M24
Receitas líquidas	25	2.681.255	2.031.188	2.806.118	2.108.481	7.414.415	5.709.794	7.731.209	5.899.356
Custos	26	(1.887.428)	(1.221.760)	(2.001.406)	(1.294.622)	(4.769.365)	(3.582.287)	(5.076.033)	(3.798.671)
Lucro bruto		793.827	809.428	804.712	813.859	2.645.050	2.127.507	2.655.176	2.100.685
Receitas (despesas) operacionais:									
Com vendas	26	(120.403)	(93.073)	(132.308)	(101.555)	(339.391)	(274.999)	(376.111)	(298.709)
Gerais, administrativas e outras	26	(30.611)	(23.339)	(65.480)	(41.393)	(93.778)	(87.018)	(176.629)	(138.343)
Resultado de participações societárias	10.2	(29.872)	69	-	-	(90.656)	(77.436)	-	-
		(180.886)	(116.343)	(197.788)	(142.948)	(523.825)	(439.453)	(552.740)	(437.052)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		612.941	693.085	606.924	670.911	2.121.225	1.688.054	2.102.436	1.663.633
Receitas financeiras	27	93.900	40.108	96.097	40.162	242.781	115.761	253.739	123.323
Despesas financeiras	27	(468.519)	(337.793)	(474.112)	(342.240)	(1.268.830)	(958.273)	(1.279.176)	(968.111)
Resultado financeiro	27	(374.619)	(297.685)	(378.015)	(302.078)	(1.026.049)	(842.512)	(1.025.437)	(844.788)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		238.322	395.400	228.909	368.833	1.095.176	845.542	1.076.999	818.845
Imposto de renda e contribuição social:	21(b)								
Corrente		-	(8)	(2.629)	(1.680)	932	(11)	(6.396)	(5.321)
Diferido		(89.769)	(134.601)	(79.726)	(105.582)	(392.415)	(330.643)	(372.404)	(299.954)
		(89.769)	(134.609)	(82.355)	(107.262)	(391.483)	(330.654)	(378.800)	(305.275)
Lucro líquido do período		148.553	260.791	146.554	261.571	703.693	514.888	698.199	513.570
Atribuível aos acionistas da Companhia		-	-	148.553	260.791	-	-	703.693	514.888
Atribuível a não controladores		-	-	(1.999)	780	-	-	(5.494)	(1.318)
Lucro líquido por ação	23								
Básico / Diluído				0,23289	0,63738			1,10319	1,37030

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

	Individual		Consolidado		Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24	9M25	9M24	9M25	9M24
Lucro líquido do período	148.553	260.791	146.554	261.571	703.693	514.888	698.199	513.570
Outros resultados abrangentes								
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado								
Ganho (perda) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito	49	(8.016)	49	(8.016)	(3.541)	(8.016)	(3.541)	(8.016)
Imposto de renda e contribuição social	(17)	2.725	(17)	2.725	1.204	2.725	1.204	2.725
Variação cambial de investidas no exterior	531	(29.838)	542	(30.447)	(10.946)	(12.988)	(11.168)	(13.253)
Hedge de fluxo de caixa	(18.897)	23.422	(18.897)	23.422	(142.221)	178.063	(142.221)	178.063
Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	6.425	(7.963)	6.425	(7.963)	48.355	(60.541)	48.355	(60.541)
Outros resultados abrangentes do período, líquidos de impostos	(11.909)	(19.670)	(11.898)	(20.279)	(107.149)	99.243	(107.371)	98.978
Resultado abrangente total do período	136.644	241.121	134.656	241.292	596.544	614.131	590.828	612.548
Atribuível aos acionistas da Companhia			136.644	241.121			596.544	614.131
Atribuído a não controladores			(1.988)	171			(5.716)	(1.583)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO

	Nota	Capital social	Reserva de capital	Reservas de capital		Reservas de lucros		Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Total	Não controladores	Total do patrimônio líquido
				Adiantamento para futuro aumento de capital	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva legal	Reserva estatutária					
Saldos em 31 de dezembro de 2023		2.085.955	1.911	-	3.234	164.420	441.330	-	(102.552)	2.594.298	13.264	2.607.562
Resultado abrangente do período												
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	514.888	-	514.888	(1.318)	513.570
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	117.522	117.522	-	117.522
Ajuste acumulado de conversão	10.2	-	-	-	-	-	-	-	(12.988)	(12.988)	(265)	(13.253)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	(5.291)	(5.291)	-	(5.291)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas												
Aumento de capital com adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	1.370.000	-	-	-	-	-	1.370.000	1.377	1.371.377
Integralização de capital		500.000	-	(500.000)	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.151	3.151
Opções e ações outorgadas reconhecidas		-	-	-	1.328	-	-	-	-	1.328	-	1.328
Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	10.2	-	-	-	(51)	-	-	-	-	(51)	-	(51)
Exercício de plano de opção de incentivo de longo prazo		-	-	-	(946)	-	-	-	-	(946)	-	(946)
Saldos em 30 de setembro de 2024		2.585.955	1.911	870.000	3.565	164.420	441.330	514.888	(3.309)	4.578.760	16.209	4.594.969
Saldos em 31 de dezembro de 2024		3.705.955	1.911	-	4.121	206.104	1.035.321	-	118.616	5.072.028	16.329	5.088.357
Resultado abrangente do período												
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	703.693	-	703.693	(5.494)	698.199
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	(93.866)	(93.866)	-	(93.866)
Ajuste acumulado de conversão	10.2	-	-	-	-	-	-	-	(10.946)	(10.946)	(222)	(11.168)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	(2.337)	(2.337)	-	(2.337)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas												
Aumento de capital de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	58
Opções e ações outorgadas reconhecidas		-	-	-	1.505	-	-	-	-	1.505	-	1.505
Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	10.2	-	-	-	(305)	-	-	-	-	(305)	-	(305)
Exercício de plano de opção de incentivo de longo prazo		-	-	-	(820)	-	-	-	-	(820)	-	(820)
Saldos em 30 de setembro de 2025		3.705.955	1.911	-	4.501	206.104	1.035.321	703.693	11.467	5.668.952	10.671	5.679.623

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

		Individual		Consolidado	
	Nota	9M25	9M24	9M25	9M24
Fluxo de caixa das atividades operacionais:					
Lucro líquido do período		703.693	514.888	698.199	513.570
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	26	1.088.276	813.240	1.177.431	899.217
Provisão para ajuste ao valor recuperável	26	18.616	40.256	18.616	40.256
Ganho na venda dos veículos desativados		(204.064)	(292.130)	(209.391)	(292.228)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(b)	392.415	330.643	372.404	299.954
Resultado de participações societárias	10.2	90.656	77.436	-	
Provisões para riscos	20(a)	13.272	(2.551)	15.093	(2.551)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	27	1.216.591	932.335	1.222.567	932.348
Juros de arrendamento	18	8.982	8.874	12.564	14.601
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD") e baixa de incobráveis	26	74.539	49.208	76.992	50.333
Outras provisões		87.500	83.921	121.222	115.484
Variação dos ativos e passivos:					
Aplicações financeiras	6	(845.652)	296.807	(853.061)	280.036
Contas a receber		(213.206)	(136.019)	(241.224)	(143.832)
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	25	3.305.335	2.498.569	3.389.531	2.515.593
Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos		(5.239.800)	(5.692.114)	(5.353.361)	(5.750.333)
Depósitos judiciais		1.708	3.044	1.710	3.065
Impostos a recuperar		(5.686)	(88.279)	(32.652)	(114.511)
Despesas antecipadas e IPVA	9	(43.908)	(37.093)	(47.842)	(29.932)
Outros ativos		34.862	(4.096)	(12.690)	(44.102)
Fornecedores (exceto montadoras)		3.935	18.845	27.195	28.337
Obrigações sociais e trabalhistas		(41.275)	(36.819)	(50.958)	(39.135)
Imposto de renda e contribuição social	21(b)	(932)	11	6.396	5.321
Outros passivos		65.158	56.264	70.380	68.392
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		511.015	(564.760)	409.121	(650.117)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(105.091)	(4.731)	(108.803)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos pagos	17 e 4.1	(913.213)	(757.278)	(914.335)	(757.298)
Juros de cessão de direitos creditórios pagos		(12.246)	(14.319)	(12.246)	(14.319)
Juros de arrendamento pagos		(32)	(30)	(3.614)	(1.532)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(414.476)	(1.441.478)	(525.805)	(1.532.069)
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Aquisições de outros imobilizados	12(a)	-	-	(82.616)	(100.921)
Aquisições de ativos intangíveis	13	(9.871)	(9.385)	(13.557)	(15.349)
Aumento de capital em controlada	10.2	(16.402)	(259.969)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(26.273)	(269.354)	(96.173)	(116.270)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida:					
Captações, líquido dos custos de captação	17	4.491.775	2.133.642	4.669.070	2.133.642
Amortizações		(4.068.554)	(1.863.112)	(4.079.601)	(1.863.625)
Amortização de cessão de direitos creditórios		(32.400)	(70.312)	(32.400)	(70.312)
Amortização de passivo de arrendamento		(89)	(86)	(23.407)	(25.813)
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	1.370.000	-	1.371.377
Aumento de capital de não controladores		-	-	58	3.151
Dividendos pagos		(197.997)	(147.110)	(197.997)	(160.363)
Caixa gerado pelas atividades de financiamento		192.735	1.423.022	335.723	1.388.057

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
(Em milhares de reais – R\$)

	<u>Nota</u>	<u>Individual</u>		<u>Consolidado</u>	
		<u>9M25</u>	<u>9M24</u>	<u>9M25</u>	<u>9M24</u>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	(1.436)	(1.264)
Redução no caixa e equivalentes de caixa, líquida		(248.014)	(287.810)	(287.691)	(261.546)
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:	5				
No início do período		837.532	577.849	902.349	644.529
No final do período		589.518	290.039	614.658	382.983
Redução no caixa e equivalentes de caixa, líquida		(248.014)	(287.810)	(287.691)	(261.546)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

Nota	Individual		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Receitas:				
Receita bruta deduzida de descontos	7.833.407	6.036.987	8.167.106	6.238.696
Receitas relativas à construção de ativos	9.871	9.384	9.871	33.534
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD") e baixa de incobráveis	26 (74.539)	(49.208)	(76.992)	(50.333)
Outras receitas	-	-	103	-
Total das receitas	7.768.739	5.997.163	8.100.088	6.221.897
Custos e despesas adquiridos de terceiros:				
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(162.037)	(153.207)	(207.080)	(201.472)
Custos dos aluguéis de veículos e valor residual dos veículos baixados	(3.781.390)	(2.816.783)	(3.881.436)	(2.851.835)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e impairment	26 (18.616)	(40.256)	(18.616)	(40.256)
Total dos custos e despesas adquiridos de terceiros	(3.962.043)	(3.010.246)	(4.107.132)	(3.093.563)
Valor adicionado bruto	3.806.696	2.986.917	3.992.956	3.128.334
Depreciação e amortização	26 (1.088.276)	(813.240)	(1.177.431)	(899.217)
Valor adicionado líquido gerado	2.718.420	2.173.677	2.815.525	2.229.117
Valor adicionado recebido em transferência:				
Receitas financeiras	27 255.299	121.354	266.402	129.064
Resultado de participações societárias	10.2 (90.656)	(77.436)	-	-
Valor adicionado para distribuição	2.883.063	2.217.595	3.081.927	2.358.181
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
- Remuneração	220.371	185.313	338.591	278.277
- Benefícios	64.865	44.738	81.551	57.723
- FGTS	15.838	14.329	21.722	19.726
- Outros	1.659	1.326	2.358	2.149
Impostos, taxas e contribuições				
- Federais	427.796	339.287	442.765	335.813
- Estaduais	150.507	131.449	158.119	136.090
- Municipais	6.274	7.370	15.069	13.075
Remuneração do capital de terceiros				
- Despesas financeiras	27 1.268.830	958.273	1.279.176	968.111
- Aluguéis de imóveis	18 e 26 17.922	15.484	38.817	28.125
- Outros aluguéis	18 5.308	5.138	5.560	5.522
Remuneração do capital próprio				
- Resultados acumulados	703.693	514.888	703.693	514.888
- Participação não controladores nos lucros retidos	-	-	(5.494)	(1.318)
Valor adicionado distribuído e retido	2.883.063	2.217.595	3.081.927	2.358.181

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Localiza Fleet S.A. (“Localiza Fleet” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto, sem ações negociáveis, registrada na categoria B, domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, constituída em 1997, com início de suas operações em 1999. A Companhia é subsidiária integral da Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”), e possui operações de Gestão de Frotas da Plataforma Localiza.

Essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pela Diretoria e pelo Conselho de Administração em 13 de novembro de 2025.

1.1 Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar 214/2025, que regulamentou parte da Reforma, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), sendo que referida lei ainda será objeto de regulamentações para sua efetiva implementação. Segue em tramitação no Senado Federal o PLP 108/2024, que irá regulamentar, dentre outros, o Comitê Gestor do IBS, a distribuição de seu produto de arrecadação pelos entes federativos e o processo de lançamento e fiscalização desse tributo.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2025.

1.2 Decreto nº 12.549/2025 - redução das alíquotas de IPI para carros mais limpos e econômicos (IPI Verde)

Em 11 de julho de 2025 o Governo Federal anunciou, por meio do Decreto nº 12.549/2025, um programa que alterou a Tabela de Incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados (TIPI), com a finalidade de estimular a produção e o consumo de veículos mais econômicos, movidos a energia limpa e que cumpram requisitos de reciclabilidade e segurança. O decreto modifica a aplicação do IPI para veículos de passageiros e para transporte de mercadorias (NCMs 87.03 e 87.04) no contexto do Programa Mobilidade Verde e Inovação (MOVER), ao introduzir um novo mecanismo de cálculo de alíquota, que varia proporcionalmente ao atendimento dos requisitos de sustentabilidade. A nova tabela de IPI tem efeito imediato para os veículos registrados como “carro sustentável” e a partir do dia 1º de novembro de 2025 para os demais dispositivos, com validade até o dia 31 de dezembro de 2026. A redução nos preços dos carros novos reverbera também nos carros seminovos. Deste modo, a Administração observou a necessidade de redução dos preços praticados para venda de parte dos carros desativados após o uso nas operações de aluguel e revisou ainda as estimativas do preço líquido de venda de sua frota de veículos ao final de sua vida útil (valor residual) o qual é base para fins do cálculo da depreciação.

Nesse sentido, foi reconhecido no resultado do 3T25, um impacto negativo de R\$172.474, no Individual e Consolidado, antes de impostos, sendo R\$153.723 de depreciação adicional da frota, no Individual e Consolidado, e R\$18.751 de

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação para renovação de frota, no Individual e no Consolidado, respectivamente. O efeito negativo representa cerca de 1,0% do valor da frota consolidada ao final do 3T25.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

2 BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia que compreendem as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como “Individual” e “Consolidado”, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® *Interpretations*), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* (“IFRSs”).

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis materiais não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024”), disponibilizadas em 07 de março de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e www.localiza.com/ri, bem como publicadas no dia 26 de março de 2025 no jornal Hoje em dia e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

3 PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

- **Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:** Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. As alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.
- **Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis:** Em setembro de 2024, o IASB emitiu alterações com o objetivo de definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado, bem como as divulgações a serem fornecidas. As alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

As alterações acima não tiveram impactos relevantes nas informações financeiras intermediárias da Companhia.

3.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As mudanças nas IFRSs a seguir foram emitidas pelo IASB, mas não entraram em vigor no período destas informações financeiras intermediárias. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo CPC.

- **IFRS 18 – Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras.

A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados: a) Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado. b) Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Companhia desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial. c) A Companhia não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

- **Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras. As alterações: (a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa; (b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"); (c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- **IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública:** Em maio de 2024 o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. A IFRS 19 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

4 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Ativos financeiros

Os valores contábeis de ativos e passivos financeiros são como segue:

		Individual		Consolidado	
	Nota	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativos financeiros					
Ativos financeiros ao custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5	526.276	509.560	550.303	568.593
Aplicações financeiras	6	1.333.988	380.629	1.333.988	380.629
Contas a receber	7	839.016	708.322	894.686	738.826
Valores a receber de seguradora	9	12.686	8.077	12.686	8.077
Outras contas a receber – partes relacionadas	9	35	6.019	32	8.110
Reembolsos a faturar	9	27.841	24.984	133.076	85.924
Cotas de consórcio	9	1.550	40.486	1.550	40.486
Aplicações em contas vinculadas	19	57.940	56.484	57.940	56.484
Depósitos judiciais	20(b)	28.823	30.154	28.823	30.154
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	5	63.242	327.972	64.355	333.756
Aplicações financeiras	6	957.795	1.065.502	979.549	1.079.847
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	15.705	279.946	15.705	279.946
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	129.015	203.890	129.015	203.890
Passivos financeiros					
Passivos financeiros ao custo amortizado					
Fornecedores	14	(1.737.989)	(1.851.578)	(1.871.214)	(1.916.555)
Cessão de direitos creditórios	16	(15.819)	(48.052)	(15.819)	(48.052)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	(10.693.423)	(9.467.140)	(10.864.411)	(9.468.178)
Arrendamento por direito de uso	18	(132.503)	(133.163)	(182.640)	(217.871)
Dividendos	22(b)	-	(197.997)	-	(197.997)
Contas a pagar para partes relacionadas	19	(27.843)	(996)	(27.862)	(1.006)
Obrigações vinculadas	19	(60.954)	(58.572)	(60.954)	(58.572)
Valor a pagar referente a aquisição de empresas	19	(5.291)	(4.027)	(5.291)	(4.027)
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	(1.440.608)	(2.169.218)	(1.440.608)	(2.169.218)
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(52.447)	(16.875)	(52.447)	(16.875)

(a) Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros: (i) risco de mercado; (ii) risco de crédito; e (iii) risco de liquidez.

(i) Risco de mercado

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas:

Em 30 de setembro de 2025, a dívida líquida consolidada da Companhia somava R\$9.284.551. Desse montante, R\$4.601.696 corresponde à dívida líquida sujeita à variação do CDI, e R\$4.682.855 corresponde a dívidas com custo pré-fixado à taxa média ponderada de 12,22% ao ano. As dívidas com custo pré-fixado referem-se a operações de proteção (*swap*), trocando taxas indexadas ao CDI por taxas pré-fixadas (nota 4.1(b)).

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I – deterioração de 25%	Cenário II – deterioração de 50%
Dívida líquida em 30 de setembro de 2025 (nota 4(b))	9.284.551	9.284.551	9.284.551
Valores protegidos com <i>swap</i> para taxa pré-fixada	(4.682.855)	(4.682.855)	(4.682.855)
Dívida líquida sujeita à variação do CDI	4.601.696	4.601.696	4.601.696
Taxa média efetiva do CDI anualizada verificada no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025	14,11%	14,11%	14,11%
Taxa média anual estimada do CDI, conforme cenários previstos	14,32%	17,90%	21,48%
Efeito nas despesas financeiras sujeitas a variações do CDI:			
- Conforme taxa efetiva	(649.299)	(649.299)	(649.299)
- Conforme cenários previstos	(658.963)	(823.704)	(988.444)
Aumento estimado nas despesas financeiras para os próximos doze meses	(9.664)	(174.405)	(339.145)

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,32%, conforme informações do Boletim Focus emitido pelo Banco Central do Brasil, ante a taxa efetiva anualizada de 14,11%, verificada para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

(ii) Risco de crédito

A exposição máxima ao risco de crédito de acordo com o valor contábil líquido dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	589.518	837.532	614.658	902.349
Total caixa e equivalentes de caixa (nota 5)	589.518	837.532	614.658	902.349
Aplicações financeiras:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	2.291.783	1.446.131	2.313.537	1.460.476
Total aplicações financeiras (nota 6)	2.291.783	1.446.131	2.313.537	1.460.476
Contas a receber:				
Contas a receber – clientes	666.650	554.276	722.320	584.710
Contas a receber – cartões de crédito:				
Aaa na escala da Moody's	688	797	688	797
Diversos	171.678	153.249	171.678	153.319
Total contas a receber (nota 7)	839.016	708.322	894.686	738.826
Instrumentos financeiros derivativos (ativo) (nota 4.1):				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	144.720	483.836	144.720	483.836
Total instrumentos financeiros derivativos (ativo) (nota 4.1)	144.720	483.836	144.720	483.836
Aplicações em contas vinculadas (nota 19)	57.940	56.484	57.940	56.484
Reembolsos a faturar (nota 9)	27.841	24.984	133.076	85.924
Cotas de consórcio (nota 9)	1.550	40.486	1.550	40.486
Valores a receber de seguradora (nota 9)	12.686	8.077	12.686	8.077
Depósitos judiciais (nota 20(b))	28.823	30.154	28.823	30.154
Total outros ativos financeiros	128.840	160.185	234.075	221.125
Total	3.993.877	3.636.006	4.201.676	3.806.612

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(iii) Risco de liquidez

A Companhia e suas subsidiárias efetuam o gerenciamento da liquidez e de seu fluxo de caixa periodicamente, a fim de garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção dos seus compromissos. A análise dos vencimentos dos fluxos de caixa contratuais consolidados não descontados dos instrumentos financeiros passivos, considerando a taxa de juros originalmente contratada de cada operação e o CDI de 14,90% (conforme B3¹) em 30 de setembro de 2025, é como segue:

	Individual					A partir de 2030	Total
	2025	2026	2027	2028	2029		
Fornecedores	1.737.989	-	-	-	-	-	1.737.989
Cessão de direitos creditórios	7.636	16.537	80	-	-	-	24.253
Debêntures	474.294	1.442.751	1.446.989	2.739.648	3.681.939	6.418.574	16.204.195
Capital de giro	5.458	1.359.318	129.952	-	-	-	1.494.728
Empréstimos em moeda estrangeira	411.886	1.042.477	-	-	-	-	1.454.363
Consórcio	429	976	859	553	76	-	2.893
Valor a pagar referente à aquisição de empresas	-	-	5.291	-	-	-	5.291
Instrumentos financeiros derivativos	35.755	16.692	-	-	-	-	52.447
Arrendamento por direito de uso	4.615	19.251	20.002	20.697	21.280	199.824	285.669
Outros passivos financeiros (a)	27.843	60.954	-	-	-	-	88.797
Total	2.705.905	3.958.956	1.603.173	2.760.898	3.703.295	6.618.398	21.350.625

	Consolidado					A partir de 2030	Total
	2025	2026	2027	2028	2029		
Fornecedores	1.871.214	-	-	-	-	-	1.871.214
Cessão de direitos creditórios	7.636	16.537	80	-	-	-	24.253
Debêntures	474.294	1.442.751	1.446.989	2.739.648	3.681.939	6.418.574	16.204.195
Capital de giro	11.922	1.526.499	130.124	160	148	125	1.668.978
Empréstimos em moeda estrangeira	411.886	1.042.477	-	-	-	-	1.454.363
Consórcio	429	976	859	553	76	-	2.893
Valor a pagar referente à aquisição de empresas	-	-	5.291	-	-	-	5.291
Instrumentos financeiros derivativos	35.755	16.692	-	-	-	-	52.447
Arrendamento por direito de uso	10.561	42.008	34.826	23.449	23.056	200.597	334.497
Outros passivos financeiros (a)	27.862	60.954	-	-	-	-	88.816
Total	2.851.559	4.148.894	1.618.169	2.763.810	3.705.219	6.619.296	21.706.947

(a) Refere-se a contas a pagar para partes relacionadas e obrigações vinculadas, conforme nota 19.

(b) Gestão do capital

Os negócios da Companhia requerem capital intensivo de longo prazo para financiamento da frota, objetivando a implementação de sua estratégia de expansão e renovação. A tabela abaixo apresenta os índices de endividamento da Companhia:

	Nota	Consolidado	
		30/09/25	31/12/24
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	12.305.019	11.637.396
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(92.273)	(466.961)
Caixa e equivalentes de caixa	5	(614.658)	(902.349)
Aplicações financeiras	6	(2.313.537)	(1.460.476)
Dívida líquida		9.284.551	8.807.610
Patrimônio líquido		5.679.623	5.088.357
Índice de endividamento (dívida líquida / patrimônio líquido)		1,63	1,73
Valor da frota (a)	12	16.807.574	15.871.167
Dívida líquida / valor da frota		0,55	0,55

(a) Ativo imobilizado - veículos e veículos em desativação para renovação da frota.

¹http://estatisticas.cetip.com.br/astec/series_v05/paginas/lum_web_v05_template_informacoes_di.asp?str_Modulo=completo&int_Idioma=1&int_Titulo=6&int_NivelB D=2

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024 a posição do capital circulante líquido da Controladora decorre dos investimentos em frota. A geração de caixa operacional é considerada suficiente para honrar seus compromissos de curto prazo.

(c) Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial da Companhia está demonstrado abaixo:

	Individual			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Debêntures	9.447.100	8.338.938	9.135.225	8.167.730
Capital de giro	1.243.430	1.128.202	1.232.009	1.109.551
Consórcio	2.893	-	2.893	-
Total	10.693.423	9.467.140	10.370.127	9.277.281

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Debêntures	9.447.100	8.338.938	9.135.225	8.167.730
Capital de giro	1.414.418	1.129.240	1.398.244	1.110.587
Consórcio	2.893	-	2.893	-
Total	10.864.411	9.468.178	10.536.362	9.278.317

Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.1 Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

A composição do saldo de instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual e Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Moeda estrangeira x real (a)	(36.742)	263.071
CDI x taxa pré-fixada (b)	129.015	203.890
Total, líquido	92.273	466.961
Ativo circulante	38.561	117.058
Ativo não circulante	106.159	366.778
Passivo circulante	(52.447)	(16.875)

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação dos instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	466.961
Ajuste a valor justo – resultado	(269.671)
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	(142.221)
Amortização de juros	37.204
Saldo em 30 de setembro de 2025	92.273
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(179.869)
Ajuste a valor justo – resultado	61.018
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	178.063
Amortização de juros	88.953
Saldo em 30 de setembro de 2024	148.165

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(a) Moeda estrangeira x real

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias possuíam operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras de grande porte. As características dessas operações são como segue:

Vencimento	Classificação	Indexador		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Perda
		Posição ativa	Posição passiva	Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Curva x MTM
23/02/2026	Fair Value Option	USD + 6,7412%	CDI + 1,79%	USD 50.000 mil	268.138	252.863	15.275	268.488	252.783	15.705	430
13/01/2026	Fair Value Option	USD + 5,67%	CDI + 1,46%	USD 100.000 mil	538.829	557.586	(18.757)	541.022	557.715	(16.693)	2.064
04/11/2025	Fair Value Option	JPY + 1,6%	CDI + 1,85%	JPY 6.752.021 mil	243.409	266.070	(22.661)	244.125	266.347	(22.222)	439
29/06/2026	Fair Value Option	USD + 6,8353%	CDI + 1,30%	USD 40.000 mil	216.756	224.480	(7.724)	217.847	224.507	(6.660)	1.064
06/10/2025	Fair Value Option	SOFR + 2,38%	CDI + 1,10%	USD 29.520 mil	159.843	166.403	(6.560)	159.536	166.408	(6.872)	(312)
					1.426.975	1.467.402	(40.427)	1.431.018	1.467.760	(36.742)	3.685

(b) CDI x pré-fixada

As captações em taxa de juros pós-fixada são protegidas do risco de oscilação do fluxo de caixa devido às flutuações da taxa de referência (“CDI”), trazendo exposição ao risco de fluxo de caixa pelos prazos e valores de fluxo de caixa definidos. As características dessas operações são como segue:

Faixas de vencimento	Classificação	Taxas médias ponderadas		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho
		Posição ativa % CDI	Posição passiva	Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho	Posição ativa	Posição passiva	Ganho	Curva x MTM
out/25 a out/30	Cash Flow	100% CDI	12,22%	3.939.988	4.739.739	4.682.855	56.884	4.740.281	4.611.266	129.015	72.131
					4.739.739	4.682.855	56.884	4.740.281	4.611.266	129.015	72.131

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e bancos	137.053	4.176	143.827	6.136
Certificados de depósito bancário ("CDB")	205.974	340.680	223.227	397.753
Aplicações em letras financeiras	183.249	164.704	183.249	164.704
Cotas de fundos de investimentos	63.242	327.972	64.355	333.756
Total	589.518	837.532	614.658	902.349

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações em CDB, as letras financeiras e as cotas dos fundos de investimento em renda fixa apresentaram remuneração média ponderada anual de 103,8% da taxa do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") (105,3% em 31 de dezembro de 2024).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 5 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

6 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A composição do saldo de aplicações financeiras é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Certificados de depósito bancário ("CDB")	1.333.988	380.629	1.333.988	380.629
Cotas de fundos de investimentos	957.795	1.065.502	979.549	1.079.847
Total	2.291.783	1.446.131	2.313.537	1.460.476

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras apresentaram remuneração média ponderada anual de 103,3% da taxa do CDI (110,0% em 31 de dezembro de 2024).

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

7 CONTAS A RECEBER

A composição do saldo do contas a receber é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Aluguel de carros	-	-	3.327	5.970
Gestão de frotas	703.483	614.094	724.262	631.349
Receitas a faturar	23.322	11.611	25.212	16.007
Venda dos veículos desativados	218.546	166.465	250.309	170.957
	945.351	792.170	1.003.110	824.283
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD")	(106.335)	(83.848)	(108.424)	(85.457)
Total	839.016	708.322	894.686	738.826

A posição do contas a receber, por idade de vencimento, é como segue:

Notas ExplicativasLOCALIZA FLEET S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
A vencer	782.591	593.271	820.385	624.431
Vencidos até 30 dias	30.951	71.718	43.373	71.725
Vencidos de 31 a 60 dias	20.207	27.385	25.590	27.431
Vencidos de 61 a 90 dias	13.771	23.454	13.867	23.494
Vencidos de 91 a 180 dias	27.474	23.139	28.292	23.288
Vencidos há mais de 181 dias	70.357	53.203	71.603	53.914
Total	945.351	792.170	1.003.110	824.283

A composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas por vencimento é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
A vencer	(13.883)	(10.971)	(14.657)	(11.664)
Vencidos até 30 dias	(457)	(1.184)	(460)	(1.184)
Vencidos de 31 a 60 dias	(581)	(475)	(583)	(475)
Vencidos de 61 a 90 dias	(402)	(2.807)	(404)	(2.807)
Vencidos de 91 a 180 dias	(21.871)	(16.224)	(22.512)	(16.224)
Vencidos há mais de 181 dias	(69.141)	(52.187)	(69.808)	(53.103)
Total	(106.335)	(83.848)	(108.424)	(85.457)

A movimentação da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(83.848)	(85.457)
Constituição	(81.001)	(83.590)
Reversão	58.514	60.623
Saldo em 30 de setembro de 2025	(106.335)	(108.424)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(50.345)	(51.037)
Constituição	(44.223)	(48.097)
Reversão	20.096	23.774
Saldo em 30 de setembro de 2024	(74.472)	(75.360)

As práticas contábeis e demais informações referentes ao contas a receber (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
PIS e COFINS (a)	197.054	192.361	197.054	192.361
Imposto de renda e contribuição social	173.844	172.861	176.801	175.641
IVA – Imposto sobre valor agregado	-	-	93.456	70.639
Outros tributos	216	206	1.710	1.665
Total	371.114	365.428	469.021	440.306
Circulante	293.718	288.032	391.625	362.910
Não circulante	77.396	77.396	77.396	77.396

(a) A Companhia realiza a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos da frota, por meio de laudo técnico, em conformidade com o art. 320 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/18). Como resultado dessas revisões, são emitidos laudos técnicos reduzindo a vida útil fiscal desses veículos. Consequentemente a esta redução, tem-se observado aumento da depreciação fiscal, do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social, com o correspondente reconhecimento dos créditos de PIS/COFINS.

9 OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros ativos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Cotas de consórcio	-	36.429	-	36.429
Reembolsos a receber	27.841	24.984	133.076	85.924
IPVA (a)	43.908	-	44.365	-
Despesas antecipadas	-	-	7.093	3.616
Valores a receber de seguradora (b)	12.686	8.077	12.686	8.077
Outras contas a receber com partes relacionadas	35	6.019	32	8.110
Outros ativos circulantes	12.552	10.374	21.529	14.692
Total de outros ativos circulantes	97.022	85.883	218.781	156.848
Cotas de consórcio	1.550	4.057	1.550	4.057
Outros ativos não circulantes	-	1.042	-	1.042
Total de outros ativos não circulantes	1.550	5.099	1.550	5.099

(a) Refere-se a despesas antecipadas do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores ("IPVA") pagas no início do exercício para os veículos ativos na frota e, mensalmente, de acordo com as compras dos veículos durante o exercício, sendo amortizadas no próprio exercício entre o mês de pagamento e dezembro de 2025 ou na realização da venda.

(b) Gastos incorridos com sinistros e valores a receber da seguradora referentes a seguros contratados pelos clientes no momento do aluguel de carros.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10 INVESTIMENTOS

10.1 Investidas diretas e indiretas

A Companhia mantém participação, direta ou indireta, em empresas controladas, a seguir apresentadas:

Nome	Sede	% de participação no capital social/votante		Atividade
		30/09/25	31/12/24	
<u>Subsidiárias diretas:</u>				
Car as a Service Ltda.(a)	Belo Horizonte - MG	-	100	Serviços automotores diversos
MOBI7 Tecnologia em Mobilidade S.A. (“Mobi7”)	Curitiba - PR	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. (“Voll”)	Belo Horizonte - MG	64,6	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo
LLMX Sociedad Anónima de Capital Variable (“LL México”)	México	98	98	Aluguel de carros e gestão de frotas
Localiza Lux Sarl Sef (“LL Lux”)	Luxemburgo	100	100	Participação em outras entidades
<u>Subsidiárias indiretas:</u>				
Voll S.A.	Belo Horizonte - MG	64,6	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo
MOBI7 Sociedad Anónima de Capital Variable	México	98	98	Soluções para rastreamento e telemetria

(a) Em 31 de maio de 2025 a Car As Service Ltda. foi extinta, conforme deliberado em Distrato Social, e seu patrimônio líquido foi transferido para a Companhia, única sócia, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração da Localiza Fleet.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10.2 Movimentação de investimentos

	LL México	Car as a Service Ltda.	MOBI7	Voll Consolidado	LL Lux	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	375.115	2.853	180.481	7.197	123	42.822	608.591
Resultado de equivalência patrimonial	(93.492)	(3.019)	12.010	(4.204)	(916)	-	(89.621)
Aumento de capital	-	-	15.000	-	1.402	-	16.402
Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	-	-	(305)	-	-	-	(305)
Baixa de controlada	-	166	-	-	-	-	166
Variação cambial de investidas no exterior	(10.938)	-	30	-	(38)	-	(10.946)
Saldo em 30 de setembro de 2025 - investimentos em subsidiárias	270.685	-	207.216	2.993	571	42.822	524.287
Saldo em 31 de dezembro de 2024 de mais e menos valias, líquidas:	-	-	255	7.837	-	-	8.092
Realização de mais valia de intangível	-	-	(255)	(780)	-	-	(1.035)
Saldo em 30 de setembro de 2025 de mais e menos valias, líquidas:	-	-	-	7.057	-	-	7.057
Saldo em 30 de setembro de 2025	270.685	-	207.216	10.050	571	42.822	531.344
Saldo em 31 de dezembro de 2024	375.115	2.853	180.736	15.034	123	42.822	616.683

	LL México	Car as a Service Ltda.	MOBI7	Voll Consolidado	LL Lux	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	207.698	2.981	128.665	7.773	-	42.822	389.939
Resultado de equivalência patrimonial	(85.977)	(1.655)	10.743	838	-	-	(76.051)
Aumento de capital	221.909	-	37.950	-	110	-	259.969
Plano de opção de incentivos de longo prazo de controladas	-	-	(51)	-	-	-	(51)
Variação cambial de investidas no exterior	(12.943)	-	(45)	-	-	-	(12.988)
Saldo em 30 de setembro de 2024 - investimentos em subsidiárias	330.687	1.326	177.262	8.611	110	42.822	560.818
Saldo em 31 de dezembro de 2023 de mais e menos valias, líquidas:	-	-	1.049	8.882	-	-	9.931
Realização de mais valia de intangível	-	-	(603)	(782)	-	-	(1.385)
Saldo em 30 de setembro de 2024 de mais e menos valias, líquidas:	-	-	446	8.100	-	-	8.546
Saldo em 30 de setembro de 2024	330.687	1.326	177.708	16.711	110	42.822	569.364
Saldo em 31 de dezembro de 2023	207.698	2.981	129.714	16.655	-	42.822	399.870

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10.3 Principais informações financeiras das investidas

Balanco patrimonial e demonstração do resultado

	30/09/25			9M25	31/12/24			9M24
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período
Car as a Service Ltda.	-	-	-	(3.019)	5.654	2.801	2.853	(1.655)
MOBI7 Consolidado (a)	233.816	26.516	207.300	11.979	206.194	25.658	180.536	10.721
Voll Consolidado (b)	122.022	117.389	4.633	(6.508)	78.915	67.774	11.141	1.298
LL México (c)	571.644	295.435	276.209	(95.399)	507.306	124.535	382.771	(87.732)
LL Lux	668	97	571	(916)	123	-	123	-

- (a) Na Mobi7 foi considerado R\$84 no patrimônio líquido e R\$31 de prejuízo do período (R\$55 no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024 e R\$22 de prejuízo em 30 de setembro de 2024), referente a participação de não controladores.
- (b) Na Voll foi considerado R\$1.640 no patrimônio líquido e R\$2.304 de lucro do período (R\$3.944 no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024 e R\$460 de lucro do período em 30 de setembro de 2024), referente a participação de não controladores.
- (c) Na Localiza México foi considerado R\$5.524 no patrimônio líquido e R\$1.907 de prejuízo do período (R\$7.656 no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024 e R\$1.755 de prejuízo em 30 de setembro de 2024), referente a participação de não controladores.

11 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

(a) Saldos e transações com controladora e subsidiárias

Os saldos e as transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia, sua controladora, e suas subsidiárias, estão apresentados a seguir:

	Localiza		Outras partes relacionadas		Total	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Saldos:						
Contas a receber	15.353	4.822	2.508	-	17.861	4.822
Outras contas a receber	-	3.026	3	-	3	3.026
Fornecedores	(37.502)	(33.094)	-	(2.900)	(37.502)	(35.994)
Dividendos a pagar (nota 22 b)	-	(197.997)	-	-	-	(197.997)
Outras contas a pagar	(27.453)	-	-	-	(27.453)	-
	Localiza		Outras partes relacionadas		Total	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Transações:						
Receitas	58.841	47.066	43.093	1.148	101.934	48.214
Custos e despesas	(358.403)	(266.262)	(31)	(31)	(358.434)	(266.293)
Custo com aluguel e imobilização de veículos	(136.571)	(116.522)	-	(16.190)	(136.571)	(132.712)

A Localiza Fleet concede avais nas operações de captação de recursos e/ou obrigações realizadas pela Localiza e suas partes relacionadas. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, existiam avais referentes a garantias de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida conforme demonstrado a seguir:

Avalista	Avalizado	30/09/25	31/12/24
Localiza Fleet	Localiza	30.254.348	30.076.876
Localiza	Localiza Fleet	12.167.879	11.373.288
Localiza Fleet	Locamerica	-	3.187.275
Localiza Fleet	Voll	4.924	-
Localiza	LL México	144.633	-

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025 também foram concedidos avais nas contratações de fianças bancárias e seguros garantia em processos judiciais no montante de R\$49.003 (R\$46.655 em 31 de dezembro de 2024).

(b) Saldos e transações com outras partes relacionadas

Os saldos e as transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e outras entidades do mesmo grupo econômico, estão apresentados a seguir:

	30/09/25		31/12/24	
	Contas a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Contas a pagar
Patrimonial				
Companhia de Locação das Américas	-	-	154	(1.630)
Rental Brasil Administração e Participação S.A.	-	(16.392)	2.813	(2.866)
Localiza Serviços Prime S.A.	-	(390)	26	-
Localiza Veículos Especiais S.A.	32	-	-	-
Getrak Serviços S.A.	-	(578)	-	-
Total	32	(17.360)	2.993	(4.496)

	9M25		9M24	
	Receita	Custos, despesas e recuperação de custos	Receita	Custos, despesas e recuperação de custos
Resultado				
Companhia de Locação das Américas	-	-	-	-
Rental Brasil Administração e Participação S.A.	-	443	-	(2.549)
Localiza Serviços Prime S.A.	-	(13.498)	13.370	(13.363)
Localiza Franchising Brasil S.A.	31	-	13.459	-
Localiza Veículos Especiais S.A.	-	(1.016)	-	-
Total	31	(14.071)	26.829	(15.912)

A Companhia possuía seguros garantia com diversas seguradoras, dentre elas, está a Pottencial Seguradora S.A., cujos sócios fundadores da Localiza, Salim Mattar e Eugênio Mattar, possuíam, conjuntamente, 32,50% do seu capital social. As transações realizadas com a Pottencial Seguradora S.A. foram efetuadas em condições normais de mercado, o montante de R\$51 em 30 de setembro de 2025 (R\$14 em 30 de setembro de 2024) contabilizado como despesa com seguros garantia, e o correspondente valor segurado vigente de R\$42.183 em 30 de setembro de 2025 (R\$34.849 em 31 de dezembro de 2024).

A Localiza Fleet possui valores a pagar referente a aquisição da Voll, no montante de R\$5.291 em 30 de setembro de 2025 (R\$4.027 em 31 de dezembro de 2024).

(c) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração foi suportada pela Controladora, em função do exercício de seus cargos na Localiza.

As práticas contábeis e demais informações referentes a transações com partes relacionadas não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

12 IMOBILIZADO E VEÍCULOS EM DESATIVAÇÃO PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

(a) Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

	Individual			Total
	Veículos	Direito de uso	Outros imobilizados	
Custo:				
Em 31 de dezembro de 2024	16.605.213	156.997	12.513	16.774.723
Adições	5.108.775	3.980	-	5.112.755
Baixas/transferências (a)	(3.933.070)	-	(627)	(3.933.697)
Impairment	135	-	-	135
Em 30 de setembro de 2025	17.781.053	160.977	11.886	17.953.916
Em 31 de dezembro de 2023	13.295.045	152.005	13.223	13.460.273
Adições	5.403.212	3.946	-	5.407.158
Baixas/transferências (a)	(2.776.599)	-	(302)	(2.776.901)
Impairment	(7.396)	-	-	(7.396)
Em 30 de setembro de 2024	15.914.262	155.951	12.921	16.083.134
Depreciação acumulada:				
Em 31 de dezembro de 2024	(1.357.586)	(45.205)	(7.669)	(1.410.460)
Adições	(1.074.902)	(6.948)	(1.755)	(1.083.605)
Baixas/transferências (a)	640.440	-	522	640.962
Em 30 de setembro de 2025	(1.792.048)	(52.153)	(8.902)	(1.853.103)
Em 31 de dezembro de 2023	(777.635)	(36.396)	(5.683)	(819.714)
Adições (b)	(801.437)	(6.580)	(1.898)	(809.915)
Baixas/transferências (a)	356.858	-	217	357.075
Em 30 de setembro de 2024	(1.222.214)	(42.976)	(7.364)	(1.272.554)
Valor contábil líquido:				
Em 30 de setembro de 2025	15.989.005	108.824	2.984	16.100.813
Em 31 de dezembro de 2024	15.247.627	111.792	4.844	15.364.263

(a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos à venda, as transferências para imobilização definitiva e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.

(b) No segundo trimestre de 2024 foi reconhecido R\$144.975 de depreciação adicional decorrente da revisão de premissas do preço líquido de venda (valor residual), conforme divulgado na nota 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R\$153.723, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto da Medida Provisória nº 12.549/2025 (Nota 1.2).

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Veículos	Direito de uso	Outros imobilizados	Total
Custo:				
Em 31 de dezembro de 2024	16.779.900	290.144	306.381	17.376.425
Adições	5.267.449	22.348	82.616	5.372.413
Baixas/transferências (a)	(4.059.295)	(39.700)	(25.979)	(4.124.974)
Impairment	135	-	-	135
Ajuste de conversão	(5.964)	1.359	(1.700)	(6.305)
Em 30 de setembro de 2025	17.982.225	274.151	361.318	18.617.694
Em 31 de dezembro de 2023	13.403.809	270.732	185.601	13.860.142
Adições	5.465.515	34.840	100.921	5.601.276
Baixas/transferências (a)	(2.798.756)	(18.116)	(797)	(2.817.669)
Impairment	(7.396)	-	-	(7.396)
Ajuste de conversão	(15.354)	(3.483)	(636)	(19.473)
Em 30 de setembro de 2024	16.047.818	283.973	285.089	16.616.880
Depreciação acumulada:				
Em 31 de dezembro de 2024	(1.379.689)	(91.794)	(80.985)	(1.552.468)
Adições	(1.096.939)	(25.817)	(46.936)	(1.169.692)
Baixas/transferências (a)	678.130	12.994	9.031	700.155
Ajuste de conversão	(3.453)	1.759	111	(1.583)
Em 30 de setembro de 2025	(1.801.951)	(102.858)	(118.779)	(2.023.588)
Em 31 de dezembro de 2023	(774.159)	(51.527)	(34.565)	(860.251)
Adições	(827.946)	(33.141)	(33.351)	(894.438)
Baixas/transferências (a)	361.052	2.236	408	363.696
Ajuste de conversão	1.996	1.713	158	3.867
Em 30 de setembro de 2024	(1.239.057)	(80.719)	(67.350)	(1.387.126)
Valor contábil líquido:				
Em 30 de setembro de 2025	16.180.274	171.293	242.539	16.594.106
Em 31 de dezembro de 2024	15.400.211	198.350	225.396	15.823.957

- (a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos à venda, as transferências para imobilização definitiva e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.
- (b) No segundo trimestre de 2024 foi reconhecido R\$144.975 de depreciação adicional decorrente da revisão de premissas do preço líquido de venda (valor residual), conforme divulgado na nota 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R\$153.723, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto da Medida Provisória nº 12.549/2025 (Nota 1.2).

(b) Veículos em desativação para renovação da frota

O valor contábil líquido dos veículos em desativação para renovação da frota é de R\$618.161 no Individual e R\$ 627.300 Consolidado (R\$470.956 no Individual e no Consolidado, em 31 de dezembro de 2024).

Conforme nota explicativa 1.2, foi reconhecido no resultado do 3T25, um impacto negativo de R\$18.751, no Individual e Consolidado, nesta rubrica, referente ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação para renovação de frota em decorrência da Medida Provisória nº 12.549/2025.

Não há ativos relacionados a veículos em desativação para renovação de frota ou para revenda mantidos como garantia.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

13 INTANGÍVEL

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível, em cada um dos períodos, é apresentada a seguir:

	Individual			Consolidado					
	Software	Ágio	Total	Software	Marca	Relacionamento com fornecedores	Ágio	Outros	Total
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2024	49.335	67.909	117.244	59.361	6.927	4.099	110.731	3.135	184.253
Adições	9.871	-	9.871	9.871	-	-	-	3.686	13.557
Baixas/transferências	-	-	-	-	-	-	-	(186)	(186)
Ajuste de conversão	-	-	-	-	-	-	-	(90)	(90)
Em 30 de setembro de 2025	59.206	67.909	127.115	69.232	6.927	4.099	110.731	6.545	197.534
Em 31 de dezembro de 2023	34.885	67.909	102.794	44.807	6.927	4.099	110.731	-	166.564
Adições	9.385	-	9.385	9.479	-	-	-	-	9.479
Baixas	-	-	-	15	-	-	-	-	15
Em 30 de setembro de 2024	44.270	67.909	112.179	54.301	6.927	4.099	110.731	-	176.058
Amortização acumulada									
Em 31 de dezembro de 2024	(20.357)	-	(20.357)	(24.321)	-	(2.783)	-	-	(27.104)
Adições	(4.671)	-	(4.671)	(6.837)	-	(902)	-	-	(7.739)
Baixas/transferências	-	-	-	(1.820)	-	1.864	-	-	44
Em 30 de setembro de 2025	(25.028)	-	(25.028)	(32.978)	-	(1.821)	-	-	(34.799)
Em 31 de dezembro de 2023	(15.566)	-	(15.566)	(18.634)	-	(1.739)	-	-	(20.373)
Adições	(3.325)	-	(3.325)	(3.997)	-	(782)	-	-	(4.779)
Em 30 de setembro de 2024	(18.891)	-	(18.891)	(22.631)	-	(2.521)	-	-	(25.152)
Valor residual:									
Em 30 de setembro de 2025	34.178	67.909	102.087	36.254	6.927	2.278	110.731	6.545	162.735
Em 31 de dezembro de 2024	28.978	67.909	96.887	35.040	6.927	1.316	110.731	3.135	157.149

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 13 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

14 FORNECEDORES

A composição do saldo de fornecedores é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Veículos (a)	1.582.533	1.713.558	1.631.730	1.717.642
Serviço de manutenção e peças	65.255	68.168	65.255	68.168
Outros	90.201	69.852	174.229	130.745
Total	1.737.989	1.851.578	1.871.214	1.916.555

(a) O saldo a pagar de montadoras refere-se a veículos comprados com prazo médio de pagamento de 144 dias (107 dias em 31 de dezembro de 2024).

Em dezembro de 2022, a Companhia assinou convênio relativo à administração de ordens de pagamento a seus fornecedores, que podem ter interesse em antecipar os valores a receber, por meio de cessão de crédito junto a instituição financeira conveniada, assim como esta última pode ter interesse em adquiri-los a seu exclusivo critério, sem a interferência da Companhia com relação aos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia mantém a classificação na rubrica de “fornecedores”. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possui saldo a pagar negociado pelos fornecedores no contexto do referido convênio, em 31 de dezembro de 2024, o saldo era de R\$262.324 no Individual e Consolidado.

15 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Provisão de férias	7.194	7.090	15.820	13.628
Provisão para participações de resultados (a)	6.043	11.109	14.487	19.504
Provisão para 13º salário	3.681	-	10.229	-
INSS	4.042	3.119	7.691	6.752
FGTS	1.519	1.233	2.302	2.398
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	365	122	629	291
Outros	1.436	1.418	4.806	6.246
Total	24.280	24.091	55.964	48.819

(a) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. A contrapartida da provisão para participação de resultados é classificada como “custos”, “despesas com vendas” e “despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado, conforme alocação funcional dos respectivos colaboradores.

16 CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS

A Companhia realizou em 29 de dezembro de 2022 operação de cessão de direitos creditórios decorrentes de contratos de clientes da divisão de Gestão de Frotas, em caráter definitivo e sem qualquer coobrigação em caso de inadimplência dos clientes, no montante de R\$327.007 e custos relacionados a operação no montante de R\$50.976, que são apropriados como despesa financeira no resultado do exercício pelo prazo do contrato, em até 43 meses.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de cessão de direitos creditórios é de R\$15.819 no Individual e Consolidado (R\$48.052 em 31 de dezembro de 2024 no Individual e Consolidado).

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

17 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Em moeda nacional				
Debêntures	9.447.100	8.338.938	9.447.100	8.338.938
Capital de giro	1.243.430	1.128.202	1.414.418	1.129.240
Consórcio	2.893	-	2.893	-
Em moeda estrangeira				
Empréstimo em moeda estrangeira	1.440.608	2.169.218	1.440.608	2.169.218
Total	12.134.031	11.636.358	12.305.019	11.637.396
Circulante	1.814.445	1.811.592	1.984.890	1.811.999
Não circulante	10.319.586	9.824.766	10.320.129	9.825.397

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.636.358	11.637.396
Captações, líquidas dos custos de transação	4.491.775	4.669.070
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial (a)	950.461	955.285
Amortização de principal	(4.068.554)	(4.079.601)
Pagamento de juros	(876.009)	(877.131)
Saldo em 30 de setembro de 2025	12.134.031	12.305.019
Saldo em 31 de dezembro de 2023	9.045.251	9.046.860
Captações, líquidas dos custos de transação	2.133.642	2.133.642
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial (a)	1.001.369	1.001.382
Amortização de principal	(1.863.112)	(1.863.625)
Pagamento de juros	(668.325)	(668.345)
Saldo em 30 de setembro de 2024	9.648.825	9.649.914

(a) Em 30 de setembro de 2025 foi reconhecido em outros resultados abrangentes perdas de R\$3.541 no Individual no Consolidado, referente ao valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito (Em 30 de setembro e 2024 perdas de R\$8.016 no Individual e Consolidado). Adicionalmente, em 2025 foi reconhecido ganho em outros resultados abrangentes de ajustes de conversão do empréstimo da LLMX no valor de R\$1.152 no Consolidado.

(a) Captações ocorridas no período

Em 2025, foram aprovadas as seguintes captações:

Empresa	Emissão	Data de vencimento	Taxa do contrato (a.a.)	Principal captado	Aval/ Garantia
Localiza Fleet	17ª emissão	10/02/2031	CDI + 1,40%	500.000	Localiza
Localiza Fleet	Consórcio	n/a	n/a	8.194	n/a
Localiza Fleet (a)	9ª emissão	28/05/2030	CDI + 1,30%	500.000	Localiza
Localiza Fleet	18ª emissão	20/06/2030	CDI + 1,20%	1.000.000	Localiza
Localiza Fleet	19ª emissão	09/09/2032	CDI + 1,24%	1.500.000	Localiza
Localiza Fleet	20ª emissão - (1ª Série)	18/09/2030	CDI + 0,91%	600.000	Localiza
Localiza Fleet	20ª emissão - (2ª Série)	18/09/2032	CDI + 1,15%	400.000	Localiza
Voll S.A.	Conta Garantida	n/a	CDI + 3,00%	13.735	Localiza Fleet
Voll S.A.	Cédula de Crédito Bancário	05/07/2026	120% do CDI	20.382	n/a
Voll S.A.	Conta Garantida	n/a	CDI + 3,00%	1.870	Localiza Fleet
LLMX	Capital de giro	07/05/2026	T.I.I.E + 1,65%	63.734	Localiza
LLMX	Capital de giro	26/06/2026	T.I.I.E + 1,65%	38.740	Localiza
LLMX	Capital de giro	10/08/2026	T.I.I.E + 1,65%	38.834	Localiza
				4.685.489	

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(a) Em 12 de maio de 2025, a Localiza aprovou em Reunião do Conselho de Administração a alteração das características da 9ª emissão de debêntures da Localiza Fleet. As principais modificações foram a alteração do vencimento de 4 de outubro de 2026 para 28 de maio de 2030, o pagamento da remuneração, a data do pagamento da remuneração e as condições do resgate antecipado facultativo e amortização extraordinária facultativa.

O valor de despesas com as emissões de títulos de dívidas emitidos no período foi de R\$16.419 no Individual e Consolidado.

(b) Cláusulas contratuais restritivas – covenants financeiros

Conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívidas, calculados com base nas informações financeiras intermediárias, foram cumpridos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

(i) Localiza

Índice	Limites	30/09/25	31/12/24
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,32	2,45
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado	Menor que 4,00	2,21	2,36
EBITDA ajustado / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,11	3,15

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos. (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio.
(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.
(c) A partir da 14ª emissão de debêntures as emissões de debêntures da Localiza Fleet S.A. incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito, no montante de R\$932.524 em 30 de setembro de 2025 (R\$1.192.140 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Localiza Fleet

Índice	Limites	30/09/25	31/12/24
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,16	2,47
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado	Menor que 4,00	2,12	2,43
EBITDA ajustado / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,42	3,37

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos. (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos.
(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.
(c) A partir da 14ª emissão de debêntures as emissões de debêntures da Localiza Fleet S.A. incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito, no montante de R\$172.366 em 30 de setembro de 2025 (R\$154.116 em 31 de dezembro de 2024).

(iii) LLMX

Índice	Limite	30/09/25	31/12/24
Patrimônio líquido (pesos mexicanos)	Maior que MXN 800.000 mil	MX 952.447 mil	MX 1.281.756 mil

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

18 ARRENDAMENTO POR DIREITO DE USO

A movimentação do saldo de arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Individual	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	133.163	217.871
Adições novos contratos/remensuração (nota 12a)	3.980	22.348
Baixas	-	(21.208)
Contraprestações pagas	(121)	(27.021)
Contraprestações a pagar	(13.501)	(13.501)
Juros (nota 27)	8.982	12.564
Variação cambial	-	(5.983)
Ajuste de conversão	-	(2.430)
Saldos em 30 de setembro de 2025	132.503	182.640
Circulante	10.270	33.420
Não circulante	122.233	149.220
Saldos em 31 de dezembro de 2023	133.738	230.943
Adições novos contratos/remensuração (nota 12a)	3.946	34.840
Baixas	-	(17.770)
Contraprestações pagas	(116)	(31.571)
Contraprestações a pagar	(12.836)	(12.836)
Juros (nota 27)	8.874	14.601
Variação cambial	-	4.226
Ajuste de conversão	-	(3.060)
Saldos em 30 de setembro de 2024	133.606	219.373
Circulante	10.248	49.062
Não circulante	123.358	170.311

A movimentação do saldo ativo de direito de uso está apresentada na nota 12(a).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$17.922 no Individual e R\$38.817 no Consolidado (em 30 de setembro de 2024 R\$15.484 no Individual e R\$28.125 no Consolidado), referente a gastos relacionados ao pagamento de aluguéis variáveis e aluguéis de curto prazo, de imóveis (nota 26).

A Companhia e suas subsidiárias possuem contratos de aluguel de imóveis relacionados às suas agências de locação de carros localizadas em aeroportos e fora de aeroportos (agências centro), sede corporativa e estacionamentos. Os montantes mínimos a serem pagos, considerando contraprestações não descontadas, para o tempo remanescente dos aluguéis contratados até 30 de setembro de 2025 e classificados como arrendamento são como segue:

	Individual	Consolidado
2025	4.615	10.561
2026	19.251	42.008
2027	20.002	34.826
2028	20.697	23.449
2029	21.280	23.056
2030 e após	199.824	200.597
Total	285.669	334.497
Juros embutidos	(153.166)	(151.857)
Saldo do passivo de arrendamento (circulante e não circulante)	132.503	182.640

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

O valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$26.424 no Individual e R\$30.941 no Consolidado. Nas contraprestações descontadas a valor presente totaliza R\$12.256 no Individual e R\$16.894 no Consolidado.

A Companhia possui contratos de arrendamento de curto prazo e de determinados equipamentos de escritório (como *notebooks*, impressoras e copiadoras) que são considerados de baixo valor, para os quais adota as isenções de reconhecimento propostas pela norma contábil. Em 30 de setembro de 2025 a despesa do aluguel de curto prazo foi de R\$5.308 no Individual e R\$5.560 no Consolidado (em 30 de setembro de 2024 R\$5.138 no Individual e R\$5.522 no Consolidado).

As práticas contábeis e demais informações referentes ao passivo de arrendamento por direito de uso (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas mencionadas na nota 18 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

19 OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros passivos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Contas a pagar com partes relacionadas	27.843	996	27.862	1.006
Impostos federais retidos de terceiros	641	891	29.572	20.939
Obrigações fiscais municipais	358	238	957	691
Receitas a apropriar	1.972	2.529	7.057	4.979
Adiantamentos de clientes	64.148	36.200	69.076	44.164
Valor a pagar referente a aquisição de empresas (b)	-	2.238	-	2.238
Outros	6.212	129	6.558	232
Total de outros passivos circulantes	101.174	43.221	141.082	74.249
Receitas a apropriar	1.775	1.666	1.871	1.792
Obrigações vinculadas (a)	60.954	58.572	60.954	58.572
Valor a pagar referente a aquisição de empresas (b)	5.291	1.789	5.291	1.789
Outros	867	587	7.109	8.931
Total de outros passivos não circulantes	68.887	62.614	75.225	71.084

(a) As obrigações vinculadas referem-se a retenções de valores dos pagamentos aos vendedores na compra da Car Rental Systems S.A. (*escrow*), que serão disponibilizados aos mesmos após o cumprimento de determinadas cláusulas contratuais existentes em acordo de aquisição de controle societário. Essas obrigações estão garantidas por aplicações financeiras em contas vinculadas efetuadas pela Companhia, com utilização restrita e liberação, após as tratativas com os vendedores, deduzidos dos valores indenizáveis, nos montantes consolidados de R\$57.940 e R\$56.483, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, respectivamente. Os saldos consolidados dessas obrigações vinculadas, líquidos de aplicações, são de R\$3.014 e R\$2.089, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, respectivamente.

(b) Valores a pagar no passivo circulante e não circulante referente a aquisição da Voll S.A..

20 PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

(a) Provisões para riscos

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Tributárias e previdenciárias	1.169	928	2.904	928
Trabalhistas	2.693	1.593	2.780	1.611
Cíveis	29.748	17.817	29.765	17.817
Total	33.610	20.338	35.449	20.356

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação do saldo das provisões está demonstrada a seguir:

	Individual			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	928	1.593	17.817	20.338
Constituição	114	1.908	11.788	13.810
Reversão	(132)	(116)	(3.347)	(3.595)
Transferência para pagamento	-	(889)	(4.608)	(5.497)
Atualização monetária, líquida de reversões	259	197	8.098	8.554
Em 30 de setembro de 2025	1.169	2.693	29.748	33.610
Em 31 de dezembro de 2023	4.050	1.613	16.063	21.726
Constituição	1.108	159	13.350	14.617
Reversão	(4.131)	(548)	(10.979)	(15.658)
Transferência para pagamento	-	-	(1.955)	(1.955)
Atualização monetária, líquida de reversões	53	81	311	445
Em 30 de setembro de 2024	1.080	1.305	16.790	19.175

	Consolidado			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	928	1.611	17.817	20.356
Constituição	1.849	1.890	11.805	15.544
Reversão	(132)	(29)	(3.347)	(3.508)
Transferência para pagamento	-	(889)	(4.608)	(5.497)
Atualização monetária, líquida de reversões	259	197	8.098	8.554
Em 30 de setembro de 2025	2.904	2.780	29.765	35.449
Em 31 de dezembro de 2023	4.050	1.613	16.063	21.726
Constituição	1.108	203	13.350	14.661
Reversão	(4.131)	(594)	(10.979)	(15.704)
Transferência para pagamento	-	-	(1.955)	(1.955)
Atualização monetária, líquida de reversões	53	83	311	447
Em 30 de setembro de 2024	1.080	1.305	16.790	19.175

(b) Depósitos judiciais

A Localiza Fleet mantém depósitos judiciais vinculados aos processos judiciais contingentes, cuja composição, segregada por natureza, é como segue:

	Individual e Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Tributárias	28.623	26.844
Trabalhistas	106	455
Cíveis	94	2.855
Total	28.823	30.154

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(c) Contingências classificadas como perda possível

Os processos classificados como perda possível pelos assessores jurídicos da Companhia são de natureza cível, trabalhista e tributária, para as quais, portanto, não são constituídas provisões. O montante de causas possíveis é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Tributárias e previdenciárias	264.173	231.950	271.728	239.220
Trabalhistas	9.842	27.187	10.298	28.563
Cíveis	263.417	31.384	263.417	31.384
Total	537.432	290.521	545.443	299.167

A Companhia é parte em ação indenizatória movida por ex-franqueado, na qual são discutidas supostas perdas e danos decorrentes do encerramento de contrato de franquia ocorrido em 2017. No terceiro trimestre, o processo teve decisão desfavorável à Companhia e encontra-se atualmente em fase recursal, não havendo uniformidade no entendimento do judiciário sobre as matérias em discussão. A Companhia, juntamente com seus assessores legais, classifica a demanda parcialmente como perda provável — para a qual foi constituída provisão no valor de R\$ 20.397 — e parcialmente como perda possível, estimada em R\$ 218.468.

As práticas contábeis e as demais informações referentes às provisões para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

21 TRIBUTOS SOBRE O LUCRO – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Provisões judiciais e outras provisões	6.919	5.902	12.872	9.212
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	28.208	22.924	28.582	23.002
Provisão para pagamento de serviços em andamento e outros	16.272	22.108	17.557	24.074
Instrumentos financeiros derivativos	15.265	7.855	15.265	7.855
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.100.603	947.224	1.197.057	1.022.241
Arrendamento	45.051	45.275	59.472	70.291
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	1.212.318	1.051.288	1.330.805	1.156.675
Depreciação dos veículos (a)	(2.914.279)	(2.383.897)	(2.920.761)	(2.387.239)
Instrumentos financeiros derivativos	(43.072)	(68.983)	(43.072)	(68.983)
Mais valia de intangíveis reconhecidos em aquisições	(791)	(1.143)	(1.272)	(2.288)
Arrendamento	(37.000)	(38.009)	(55.164)	(63.616)
Amortização fiscal de ágio	(21.375)	(20.599)	(21.375)	(20.599)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	(3.016.517)	(2.512.631)	(3.041.644)	(2.542.725)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido	(1.804.199)	(1.461.343)	(1.710.839)	(1.386.050)
Ativo não circulante	-	-	93.840	76.438
Passivo não circulante	(1.804.199)	(1.461.343)	(1.804.679)	(1.462.488)

(a) Refere-se à diferença temporária decorrente do cálculo da depreciação contábil (nota 12) em relação à base fiscal. A Localiza Fleet e suas subsidiárias calcula, para fins fiscais, a despesa de depreciação dos veículos com base nos critérios de depreciação que utilizavam até 31 de dezembro de 2007, conforme faculta a Lei nº 12.973/14, pela regra geral de 1/60 meses ou em conformidade com laudo técnico, conforme nota 8(a).

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias têm saldo de crédito tributário sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de R\$1.100.603 no Individual (R\$947.224 no Individual em 31 de dezembro de 2024) e R\$1.197.057 no Consolidado (R\$1.022.241 em 31 de dezembro de 2024), fundamentado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A compensação deste crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis, conforme legislação vigente.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação do imposto diferido é como segue:

Ativo e passivo de imposto diferido:	Individual							Total
	Provisões	Prejuízos fiscais	Mais/Menos valia	Instrumentos derivativos	Depreciação dos veículos	Amortização fiscal do ágio	Arrendamento	
Em 31 de dezembro de 2024	50.934	947.224	(1.143)	(61.128)	(2.383.897)	(20.599)	7.266	(1.461.343)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	465	153.379	352	(16.238)	(530.382)	(776)	785	(392.415)
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	49.559	-	-	-	49.559
Em 30 de setembro de 2025	51.399	1.100.603	(791)	(27.807)	(2.914.279)	(21.375)	8.051	(1.804.199)
Em 31 de dezembro de 2023	30.352	521.207	(1.496)	26.517	(1.434.244)	-	6.161	(851.503)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	8.393	207.171	264	16.202	(544.081)	(19.444)	852	(330.643)
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	(57.816)	-	-	-	(57.816)
Outros	-	-	-	-	-	-	3	3
Em 30 de setembro de 2024	38.745	728.378	(1.232)	(15.097)	(1.978.325)	(19.444)	7.016	(1.239.959)

Ativo e passivo de imposto diferido:	Consolidado							Total
	Provisões	Prejuízos fiscais	Mais/Menos valia	Instrumentos derivativos	Depreciação dos veículos	Amortização fiscal do ágio	Arrendamento	
Em 31 de dezembro de 2024	56.288	1.022.241	(2.288)	(61.128)	(2.387.239)	(20.599)	6.675	(1.386.050)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	2.817	176.770	1.016	(16.238)	(533.626)	(776)	(2.367)	(372.404)
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	49.559	-	-	-	49.559
Variação cambial de investidas no exterior	(94)	(1.954)	-	-	104	-	-	(1.944)
Em 30 de setembro de 2025	59.011	1.197.057	(1.272)	(27.807)	(2.920.761)	(21.375)	4.308	(1.710.839)
Em 31 de dezembro de 2023	35.191	546.586	(2.647)	26.517	(1.438.079)	-	6.193	(826.239)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	7.318	238.882	270	16.202	(542.252)	(19.444)	(930)	(299.954)
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	(57.816)	-	-	-	(57.816)
Variação cambial de investidas no exterior	(53)	(3.707)	-	-	(173)	-	366	(3.567)
Em 30 de setembro de 2024	42.456	781.761	(2.377)	(15.097)	(1.980.504)	(19.444)	5.629	(1.187.576)

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as despesas nominal e efetiva para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 é como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	238.322	395.400	228.909	368.833
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(81.029)	(134.436)	(77.829)	(125.403)
Ajustes à despesa nominal:				
Equivalência patrimonial	(10.068)	180	-	-
Outros, líquido	1.328	(353)	(4.526)	18.141
Despesa efetiva	(89.769)	(134.609)	(82.355)	(107.262)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(8)	(2.629)	(1.680)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(89.769)	(134.601)	(79.726)	(105.582)
Alíquota efetiva	(38%)	34%	(36%)	29%

	Individual		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	1.095.176	845.542	1.076.999	818.845
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(372.360)	(287.484)	(366.180)	(278.407)
Ajustes à despesa nominal:				
Equivalência patrimonial	(30.471)	(25.857)	-	-
Baixa de prejuízo fiscal e base negativa	-	-	(4.645)	-
Outros, líquido	11.348	(17.313)	(7.975)	(26.868)
Despesa efetiva	(391.483)	(330.654)	(378.800)	(305.275)
Imposto de renda e contribuição social correntes	932	(11)	(6.396)	(5.321)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(392.415)	(330.643)	(372.404)	(299.954)
Alíquota efetiva	(36%)	(39%)	(35%)	(37%)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

22 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 o capital social da Companhia era de R\$3.705.955 composto por 637.869.842 ações ordinárias (R\$3.705.955 composto por 637.869.842 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), detidas pela controladora Localiza Rent a Car S.A..

(b) Dividendos

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 27 de março de 2025, foi aprovado o pagamento de dividendo mínimo obrigatório de R\$197.997, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(c) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 27 de março de 2025, foi ratificada a constituição de reserva estatutária de R\$593.991, referente ao saldo remanescente do lucro líquido do exercício de 2024.

As demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

23 LUCRO POR AÇÃO

A Companhia não possui instrumentos que poderiam potencialmente diluir o lucro por ação, motivo pelo qual o lucro básico por ação é igual ao lucro por ação diluído. O quadro a seguir apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação para cada um dos períodos apresentados na demonstração de resultados:

	Individual e Consolidado		Individual e Consolidado	
	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro líquido do período atribuído aos sócios	148.553	260.791	703.693	514.888
Lucro por ação básico/ diluído:				
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (unid.)	637.869.842	409.162.233	637.869.842	375.747.570
Lucro por ação básico/ diluído (R\$)	0,23289	0,63738	1,10319	1,37030

A metodologia de cálculo do lucro por ação básico e diluído não teve alteração em relação àquela divulgada na nota 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

24 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

(a) Informações financeiras por segmento operacional

(i) Ativos e passivos consolidados por segmento operacional

30/09/25	Aluguel de Carros México	Gestão de Frotas	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	614.658	-	614.658
Aplicações financeiras	-	-	2.313.537	-	2.313.537
Contas a receber	35.448	862.019	-	(2.781)	894.686
Veículos em desativação para renovação da frota	9.139	618.161	-	-	627.300
Imobilizado	308.168	16.285.938	-	-	16.594.106
Outros ativos	200.438	778.475	144.720	53.777	1.177.410
Passivo					
Fornecedores	(55.432)	(1.818.563)	-	2.781	(1.871.214)
Empréstimos, financiamentos, títulos de dívida	-	-	(12.305.019)	-	(12.305.019)
Outros passivos	(95.369)	(2.217.547)	(52.447)	(478)	(2.365.841)
Total do ativo (passivo) líquido investido	402.392	14.508.483	(9.284.551)	53.299	5.679.623

31/12/24	Aluguel de Carros México	Gestão de Frotas	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	902.349	-	902.349
Aplicações financeiras	-	-	1.460.476	-	1.460.476
Contas a receber	13.852	727.989	-	(3.015)	738.826
Veículos em desativação para renovação da frota	-	470.956	-	-	470.956
Imobilizado	293.077	15.530.880	-	-	15.823.957
Outros ativos	150.905	714.843	483.836	56.730	1.406.314
Passivo					
Fornecedores	(4.357)	(1.915.213)	-	3.015	(1.916.555)
Empréstimos, financiamentos, títulos de dívida	-	-	(11.637.396)	-	(11.637.396)
Outros passivos	(120.173)	(2.022.377)	(16.875)	(1.145)	(2.160.570)
Total do ativo (passivo) líquido investido	333.304	13.507.078	(8.807.610)	55.585	5.088.357

(ii) Demonstrações dos resultados consolidados por segmento operacional

3T25	Aluguel de Carros México	Gestão de Frotas	Consolidado
Receitas líquidas	65.374	2.740.744	2.806.118
Custos	(82.378)	(1.919.028)	(2.001.406)
Lucro (prejuízo) bruto	(17.004)	821.716	804.712
Despesas operacionais:			
Com vendas	(7.903)	(124.405)	(132.308)
Gerais, administrativas e outras	(18.890)	(46.590)	(65.480)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	(43.797)	650.721	606.924
Despesas financeiras, líquidas			(378.015)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social			228.909
Imposto de renda e contribuição social			(82.355)
Lucro líquido do período			146.554

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

3T24	Aluguel de Carros México	Gestão de Frotas	Consolidado
Receitas líquidas	32.327	2.076.154	2.108.481
Custos	(50.685)	(1.243.937)	(1.294.622)
Lucro (prejuízo) bruto	(18.358)	832.217	813.859
Despesas operacionais:			
Com vendas	(5.389)	(96.166)	(101.555)
Gerais, administrativas e outras	(9.371)	(32.022)	(41.393)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	(33.118)	704.029	670.911
Despesas financeiras, líquidas			(302.078)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social			368.833
Imposto de renda e contribuição social			(107.262)
Lucro líquido do período			261.571

9M25	Aluguel de Carros México	Gestão de Frotas	Consolidado
Receitas líquidas	161.035	7.570.174	7.731.209
Custos	(218.495)	(4.857.538)	(5.076.033)
Lucro (prejuízo) bruto	(57.460)	2.712.636	2.655.176
Despesas operacionais:			
Com vendas	(25.609)	(350.502)	(376.111)
Gerais, administrativas e outras	(40.042)	(136.587)	(176.629)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	(123.111)	2.225.547	2.102.436
Despesas financeiras, líquidas			(1.025.437)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social			1.076.999
Imposto de renda e contribuição social			(378.800)
Lucro líquido do período			698.199

9M24	Aluguel de Carros México	Gestão de Frotas	Consolidado
Receitas líquidas	72.240	5.827.116	5.899.356
Custos	(151.269)	(3.647.402)	(3.798.671)
Lucro (prejuízo) bruto	(79.029)	2.179.714	2.100.685
Despesas operacionais:			
Com vendas	(15.493)	(283.216)	(298.709)
Gerais, administrativas e outras	(27.061)	(111.282)	(138.343)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	(121.583)	1.785.216	1.663.633
Despesas financeiras, líquidas			(844.788)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social			818.845
Imposto de renda e contribuição social			(305.275)
Lucro líquido do período			513.570

(iii) Despesas consolidadas de depreciação e amortização, por segmento operacional

	Consolidado		Consolidado	
	3T25	3T24	9M25	9M24
Aluguel de Carros México				
Depreciação de veículos	6.928	8.349	22.037	26.509
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	6.337	7.582	21.383	27.707
Gestão de Frotas				
Depreciação de veículos	490.654	269.914	1.074.902	801.437
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	21.858	16.069	59.109	43.564
Total	525.777	301.914	1.177.431	899.217

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes às informações por segmento não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 24 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

25 RECEITAS LÍQUIDAS

A conciliação entre a receita operacional bruta e a receita líquida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Receita	2.861.471	2.181.325	2.992.937	2.263.117
Descontos e cancelamentos	(34.411)	(31.127)	(34.411)	(31.128)
Impostos (a)	(145.805)	(119.010)	(152.408)	(123.508)
Receita líquida	2.681.255	2.031.188	2.806.118	2.108.481
Aluguel de carros	-	-	24.593	22.852
Gestão de frotas	1.424.250	1.169.443	1.427.118	1.171.750
Veículos alienados para renovação da frota	1.257.005	861.745	1.297.786	871.220
Produtos vendidos e serviços prestados	-	-	56.621	42.659
Receita líquida	2.681.255	2.031.188	2.806.118	2.108.481

	Individual		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Receita	7.927.867	6.124.842	8.261.566	6.326.683
Descontos e cancelamentos	(94.460)	(87.855)	(94.460)	(87.987)
Impostos (a)	(418.992)	(327.193)	(435.897)	(339.340)
Receita líquida	7.414.415	5.709.794	7.731.209	5.899.356
Aluguel de carros	-	-	76.838	55.216
Gestão de frotas	4.109.080	3.211.225	4.116.501	3.215.477
Veículos alienados para renovação da frota	3.305.335	2.498.569	3.389.531	2.515.593
Produtos vendidos e serviços prestados	-	-	148.339	113.070
Receita líquida	7.414.415	5.709.794	7.731.209	5.899.356

(a) Referem-se substancialmente a: (i) ISSQN – Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza; e (ii) PIS – Programa de Integração Social e COFINS – Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

26 NATUREZA DOS CUSTOS E DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Os custos e despesas são registrados no resultado quando incorridos, obedecendo ao regime de competência.

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são como segue:

	Individual					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	3T25	3T24	3T25	3T24	3T25	3T24
Custo dos veículos vendidos	(1.169.097)	(771.706)	-	-	(1.169.097)	(771.706)
(Provisão)/Reversão para ajuste ao valor recuperável de ativos e impairment (a)	(18.751)	9.370	-	-	(18.751)	9.370
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(204.191)	(178.597)	-	-	(204.191)	(178.597)
Salários, encargos e benefícios	(44.792)	(35.498)	(62.313)	(42.119)	(107.105)	(77.617)
Participações de resultados	(5.864)	(5.361)	(9.353)	(7.812)	(15.217)	(13.173)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(22.389)	(15.244)	(22.389)	(15.244)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(4.443)	(4.053)	(29)	(29)	(4.472)	(4.082)
Depreciação de veículos	(490.654)	(269.914)	-	-	(490.654)	(269.914)
Comissões	-	-	(10.588)	(9.236)	(10.588)	(9.236)
Aluguéis de imóveis	(4.389)	(5.147)	(1.573)	(602)	(5.962)	(5.749)
Publicidade	-	-	(14.191)	(14.313)	(14.191)	(14.313)
Custos e despesas com ocupação	(383)	(334)	(687)	(574)	(1.070)	(908)
Serviços de terceiros e viagens	(30.183)	(24.847)	(26.247)	(17.646)	(56.430)	(42.493)
Créditos de PIS e COFINS, líquido (Nota 8(a))	153.153	131.685	-	-	153.153	131.685
Outros	(67.834)	(67.358)	(3.644)	(8.837)	(71.478)	(76.195)
Total	(1.887.428)	(1.221.760)	(151.014)	(116.412)	(2.038.442)	(1.338.172)

	Consolidado					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	3T25	3T24	3T25	3T24	3T25	3T24
Custo dos veículos vendidos	(1.206.991)	(780.735)	-	-	(1.206.991)	(780.735)
(Provisão)/Reversão para ajuste ao valor recuperável de ativos e impairment (a)	(18.751)	9.370	-	-	(18.751)	9.370
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(212.691)	(182.599)	-	-	(212.691)	(182.599)
Salários, encargos e benefícios	(72.127)	(60.828)	(84.292)	(58.273)	(156.419)	(119.101)
Participações de resultados	(8.538)	(7.272)	(11.925)	(9.702)	(20.463)	(16.974)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(23.237)	(15.525)	(23.237)	(15.525)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(27.158)	(22.860)	(1.037)	(791)	(28.195)	(23.651)
Depreciação de veículos	(497.582)	(278.263)	-	-	(497.582)	(278.263)
Comissões	-	-	(13.627)	(10.667)	(13.627)	(10.667)
Aluguéis de imóveis	(10.805)	(8.194)	(1.785)	(762)	(12.590)	(8.956)
Publicidade	-	-	(16.833)	(16.331)	(16.833)	(16.331)
Custos e despesas com ocupação	(978)	(871)	(1.144)	(978)	(2.122)	(1.849)
Serviços de terceiros e viagens	(45.156)	(36.599)	(32.092)	(20.707)	(77.248)	(57.306)
Créditos de PIS e COFINS, líquido (Nota 8(a))	155.077	133.025	-	-	155.077	133.025
Outros	(55.706)	(58.796)	(11.816)	(9.212)	(67.522)	(68.008)
Total	(2.001.406)	(1.294.622)	(197.788)	(142.948)	(2.199.194)	(1.437.570)

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Individual					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Custo dos veículos vendidos	(3.101.271)	(2.206.439)	-	-	(3.101.271)	(2.206.439)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e impairment (a)	(18.616)	(40.256)	-	-	(18.616)	(40.256)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(558.034)	(503.338)	-	-	(558.034)	(503.338)
Salários, encargos e benefícios	(132.685)	(104.448)	(171.779)	(139.256)	(304.464)	(243.704)
Participações de resultados	(15.760)	(12.573)	(24.884)	(22.981)	(40.644)	(35.554)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(74.539)	(49.208)	(74.539)	(49.208)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(13.285)	(11.717)	(89)	(86)	(13.374)	(11.803)
Depreciação de veículos	(1.074.902)	(801.437)	-	-	(1.074.902)	(801.437)
Comissões	-	-	(29.119)	(32.121)	(29.119)	(32.121)
Aluguéis de imóveis	(13.428)	(13.480)	(4.494)	(2.004)	(17.922)	(15.484)
Publicidade	-	-	(41.475)	(33.747)	(41.475)	(33.747)
Custos e despesas com ocupação	(1.133)	(547)	(2.075)	(1.868)	(3.208)	(2.415)
Serviços de terceiros e viagens	(82.529)	(66.667)	(76.481)	(56.116)	(159.010)	(122.783)
Créditos de PIS e COFINS, líquido (Nota 8(a))	438.291	358.267	-	-	438.291	358.267
Outros	(196.013)	(179.652)	(8.234)	(24.630)	(204.247)	(204.282)
Total	(4.769.365)	(3.582.287)	(433.169)	(362.017)	(5.202.534)	(3.944.304)

	Consolidado					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Custo dos veículos vendidos	(3.180.140)	(2.223.365)	-	-	(3.180.140)	(2.223.365)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e impairment (a)	(18.616)	(40.256)	-	-	(18.616)	(40.256)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(579.946)	(515.861)	-	-	(579.946)	(515.861)
Salários, encargos e benefícios	(217.402)	(178.420)	(231.641)	(184.109)	(449.043)	(362.529)
Participações de resultados	(24.840)	(19.546)	(32.640)	(27.551)	(57.480)	(47.097)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(76.992)	(50.333)	(76.992)	(50.333)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(77.557)	(68.868)	(2.935)	(2.403)	(80.492)	(71.271)
Depreciação de veículos	(1.096.939)	(827.946)	-	-	(1.096.939)	(827.946)
Comissões	-	-	(38.949)	(35.500)	(38.949)	(35.500)
Aluguéis de imóveis	(33.753)	(25.627)	(5.064)	(2.498)	(38.817)	(28.125)
Publicidade	-	-	(49.676)	(39.176)	(49.676)	(39.176)
Custos e despesas com ocupação	(3.208)	(1.495)	(3.386)	(3.138)	(6.594)	(4.633)
Serviços de terceiros e viagens	(124.448)	(100.409)	(91.480)	(66.577)	(215.928)	(166.986)
Créditos de PIS e COFINS, líquido (Nota 8(a))	443.493	362.137	-	-	443.493	362.137
Outros	(162.677)	(159.015)	(19.977)	(25.767)	(182.654)	(184.782)
Total	(5.076.033)	(3.798.671)	(552.740)	(437.052)	(5.628.773)	(4.235.723)

(a) Em 30 de setembro de 2025 a Companhia reconheceu custos e despesas adicionais referentes aos eventos divulgados e quantificados na nota 1.2. No período comparativo a provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e impairment foi referente aos eventos divulgados e quantificados nas notas 1.1 e 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

27 RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados são como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Juros de aplicações financeiras	98.148	42.022	100.077	44.589
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(4.791)	(1.955)	(4.853)	(2.004)
Variação cambial e outras receitas, líquidas de reversões	543	41	873	(2.423)
Total das receitas financeiras	93.900	40.108	96.097	40.162
Encargos de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e instrumentos financeiros derivativos	(448.280)	(326.399)	(452.406)	(326.412)
Despesas de juros de arrendamentos	(2.968)	(2.951)	(4.008)	(3.970)
Variação cambial e outras despesas	(17.271)	(8.443)	(17.698)	(11.858)
Total das despesas financeiras	(468.519)	(337.793)	(474.112)	(342.240)
Total do resultado financeiro	(374.619)	(297.685)	(378.015)	(302.078)

	Individual		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Juros de aplicações financeiras	254.905	120.272	260.042	127.981
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(12.518)	(5.593)	(12.663)	(5.741)
Variação cambial e outras receitas, líquidas de reversões	394	1.082	6.360	1.083
Total das receitas financeiras	242.781	115.761	253.739	123.323
Encargos de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e instrumentos financeiros derivativos	(1.216.591)	(932.335)	(1.222.567)	(932.348)
Despesas de juros de arrendamentos (nota 18)	(8.982)	(8.874)	(12.564)	(14.601)
Variação cambial e outras despesas	(43.257)	(17.064)	(44.045)	(21.162)
Total das despesas financeiras	(1.268.830)	(958.273)	(1.279.176)	(968.111)
Total do resultado financeiro	(1.026.049)	(842.512)	(1.025.437)	(844.788)

28 PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

No período findo em 30 de setembro de 2025, os valores apurados pela Companhia totalizaram R\$1.382 no Individual e R\$1.607 no Consolidado (totalizaram R\$1.537 no Individual e R\$1.717 no Consolidado em 30 de setembro de 2024), sendo alocados às rubricas de “custo”, “despesas com vendas” e “despesas gerais e administrativas” no resultado, conforme aplicável.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao plano de previdência complementar não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 28 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA FLEET S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

29 INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

(a) Transações que não afetam o caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		9M25	9M24	9M25	9M24
Adição de direito de uso	12	3.980	3.946	22.348	34.840
Aquisição de veículos (variação do saldo de montadoras)	14	(131.025)	(288.902)	(85.912)	(284.818)
Contraprestações a pagar - Arrendamento por direito de uso	18	13.501	12.836	13.501	12.836

30 EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme fato relevante divulgado em 13 de novembro de 2025, a Companhia celebrou, juntamente com os demais acionistas da Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. (“Voll”), contrato para alienação integral de sua participação societária na Voll, correspondente a 64,6% do capital social total e votante. A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais e foi aprovada pelos Conselhos de Administração da Localiza Fleet e da Localiza Rent a Car S.A..

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Nenhuma projeção foi divulgada pela Companhia para o exercício de 2025

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Localiza Fleet S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Localiza Fleet S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Fleet S.A. ("Localiza Fleet"), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 02.286.479/0001-08, para fins do disposto no inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Localiza Fleet Individuais e Consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com da Localiza Fleet S.A. ("Localiza Fleet"), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 02.286.479/0001-08, para fins do disposto no inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. sobre as informações financeiras intermediárias da Localiza Fleet Individuais e Consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores