

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	37
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	39
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	40

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	989.212.309
Preferenciais	0
Total	989.212.309
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.379.599	16.926.314
1.01	Ativo Circulante	3.439.333	4.469.956
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.053	2.710
1.01.02	Aplicações Financeiras	361.188	1.438.794
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	361.188	1.438.794
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	361.188	1.438.794
1.01.03	Contas a Receber	1.466.967	1.379.707
1.01.03.01	Clientes	1.466.967	1.379.707
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	1.466.967	1.379.707
1.01.04	Estoques	1.348.477	1.450.469
1.01.04.01	Estoques	1.348.477	1.450.469
1.01.06	Tributos a Recuperar	184.214	74.057
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	184.214	74.057
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	140.673	67.966
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	43.541	6.091
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	68.434	124.219
1.01.08.03	Outros	68.434	124.219
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	68.434	124.219
1.02	Ativo Não Circulante	12.940.266	12.456.358
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	936.567	778.988
1.02.01.04	Contas a Receber	2.820	4.027
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	2.820	4.027
1.02.01.07	Tributos Diferidos	159.138	59.958
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	159.138	59.958
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	774.609	715.003
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	31.872	22.534
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	110.383	2.616
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	36.439	33.199
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	13.304	17.218
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	99.940	212.708
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	482.671	426.728
1.02.02	Investimentos	6.231.512	6.259.273
1.02.02.01	Participações Societárias	6.231.512	6.259.273
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	6.065	20.574
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.219.751	6.233.407
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	5.696	5.292
1.02.03	Imobilizado	4.001.803	3.525.490
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.162.023	1.025.656
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	589.339	505.719
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.250.441	1.994.115
1.02.04	Intangível	1.770.384	1.892.607
1.02.04.01	Intangíveis	1.770.384	1.892.607
1.02.04.01.02	Intangível	1.770.384	1.892.607

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.379.599	16.926.314
2.01	Passivo Circulante	2.308.027	10.219.453
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	592.025	523.226
2.01.01.01	Obrigações Sociais	67.914	100.995
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	67.914	100.995
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	524.111	422.231
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	348.567	219.022
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	175.544	203.209
2.01.02	Fornecedores	559.421	666.372
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	387.451	409.893
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	171.970	256.479
2.01.03	Obrigações Fiscais	37.425	39.503
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.558	3.974
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	4.558	3.974
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	31.297	34.075
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	31.297	34.075
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.570	1.454
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	1.570	1.454
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	627.582	8.222.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	525.924	1.804.244
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	525.924	952.128
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	852.116
2.01.04.02	Debêntures	101.658	6.418.614
2.01.05	Outras Obrigações	491.574	767.494
2.01.05.02	Outros	491.574	767.494
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	174.261	452.966
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	124.898	118.574
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	60.535	117.237
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	131.880	78.717
2.02	Passivo Não Circulante	9.256.320	1.914.047
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.643.520	1.386.780
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.373.660	1.386.780
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	980.455	966.771
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.393.205	420.009
2.02.01.02	Debêntures	6.269.860	0
2.02.02	Outras Obrigações	520.650	428.501
2.02.02.02	Outros	520.650	428.501
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	499.018	413.090
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	14.372	15.411
2.02.02.02.07	Contas a pagar investimento	7.260	0
2.02.04	Provisões	92.150	98.766
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	92.150	98.766
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	20.095	40.928
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	28.322	43.416
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	43.733	14.422

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	4.815.252	4.792.814
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598
2.03.02.07	Transações de capital entre acionistas	-8.356	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	2.771.817	2.771.817
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.204.747	1.204.747
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	487.734	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.588	-29.998
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-8.588	-29.998
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	329.244	816.192
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.143.670	5.995.738	1.860.197	5.384.924
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-782.538	-2.195.288	-595.100	-1.862.703
3.03	Resultado Bruto	1.361.132	3.800.450	1.265.097	3.522.221
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-698.408	-2.531.219	-933.080	-2.724.426
3.04.01	Despesas com Vendas	-646.464	-1.944.252	-662.278	-1.954.591
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-434.415	-1.101.027	-343.372	-850.110
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.527	-9.857	-7.027	-47.758
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-2.527	-9.857	-7.027	-47.758
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	254.262	294.357	13.114	34.451
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.506	-21.292	-86	-5.563
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	147.242	250.852	66.569	99.145
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	662.724	1.269.231	332.017	797.795
3.06	Resultado Financeiro	-321.749	-879.334	-243.269	-701.348
3.06.01	Receitas Financeiras	153.968	417.964	-15.279	269.026
3.06.02	Despesas Financeiras	-475.717	-1.297.298	-227.990	-970.374
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	340.975	389.897	88.748	96.447
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	16.864	97.837	46.275	43.623
3.08.01	Corrente	-12.377	-12.377	0	0
3.08.02	Diferido	29.241	110.214	46.275	43.623
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	357.839	487.734	135.023	140.070
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	357.839	487.734	135.023	140.070
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	357.839	487.734	135.023	140.070
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-57.045	-373.685	-59.989	387.073
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-58.563	-395.097	-83.089	376.371
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	2.304	32.446	34.999	16.214
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-786	-11.034	-11.899	-5.512
4.03	Resultado Abrangente do Período	300.794	114.049	75.034	527.143

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.243.691	1.153.271
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.192.713	986.462
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	389.897	96.447
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	165.742	116.283
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	102.839	65.225
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	1.392	82
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-250.852	-99.145
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	654.210	896.426
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	103.847	10.442
6.01.01.08	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados IFRS 16	-1.468	-4.071
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	9.857	47.758
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	54.336	13.564
6.01.01.11	Provisão para Contingências	10.002	17.962
6.01.01.13	Ganho (perda) com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	198.388	-173.886
6.01.01.14	Ganho (perda) com investimentos	15.479	-756
6.01.01.15	Ganho (perda) com títulos de valores mobiliários	3.826	1.216
6.01.01.16	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0
6.01.01.17	Crédito tributário relacionado a exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS	-169.234	0
6.01.01.18	Resultado líquido por venda de imobilizado	-80.863	-1.085
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	82.766	218.762
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-106.424	7.678
6.01.02.02	Estoques	47.656	149
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	23.971	-32.234
6.01.02.04	Depósito para Recursos	-1.799	-1.750
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	37.340	-48.552
6.01.02.07	Fornecedores	-4.235	74.036
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	-14.730	57.680
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	68.799	170.482
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	42.341	12.162
6.01.02.11	Contingências Pagas	-16.618	-20.191
6.01.02.12	Dividendos a pagar	6.465	-698
6.01.03	Outros	-31.788	-51.953
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-31.788	-51.953
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-737.668	-784.776
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-53.666	-80.901
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-626.289	-740.785
6.02.04	Dividendos Recebidos	33.285	37.934
6.02.06	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-6.772	-5.760
6.02.07	Outros valores recebidos de investidas	2.209	3.651

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.08	Aquisição de controladas	-167.298	0
6.02.09	Resultado na venda de ativo imobilizado	80.863	1.085
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.576.286	-129.140
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquido	624.569	209.898
6.03.02	Captação de Debêntures, líquida	0	4.431.305
6.03.04	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-922.701	-1.207.635
6.03.05	Pagamento debêntures (principal, juros e custos)	-777.905	-3.288.342
6.03.06	Pagamentos arrendamento por direito de uso (principal e juros)	-136.646	-86.866
6.03.07	Pagamento arrendamentos	0	-1.285
6.03.08	Pagamento empréstimo com partes relacionadas	0	-2.350
6.03.09	Pagamento de instrumentos financeiros	-78.434	-61.405
6.03.10	Dividendos pagos	-26.924	-8.662
6.03.11	Juros sobre capital próprio pagos	-258.245	-113.798
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.070.263	239.355
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.441.504	1.297.420
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	371.241	1.536.775

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	487.734	-465.538	22.196
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	487.734	0	487.734
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-486.948	-486.948
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-395.097	-395.097
5.05.02.07	Opção de compra de controlada	0	0	0	0	-91.851	-91.851
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	21.410	21.410
5.05.03.02	Ganho ou perda de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	21.410	21.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	242	0	0	0	242
5.06.04	Ganho e perda de participação de controladas	0	242	0	0	0	242
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	487.734	358.535	4.815.252

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.070	387.073	527.143
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.070	0	140.070
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	376.371	376.371
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	376.371	376.371
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	10.702	10.702
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	10.702	10.702
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	140.070	413.350	4.508.441

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	6.984.009	5.996.284
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.698.373	6.007.759
7.01.02	Outras Receitas	285.636	-11.475
7.01.02.01	Outras Receitas	295.493	36.283
7.01.02.02	Perda Esperadas (impairment) do Contas a Receber	-9.857	-47.758
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.881.678	-2.513.296
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.539.103	-1.541.388
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.342.575	-971.908
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.102.331	3.482.988
7.04	Retenções	-268.581	-181.508
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-268.581	-181.508
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.833.750	3.301.480
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	668.816	368.171
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	250.852	99.145
7.06.02	Receitas Financeiras	417.964	269.026
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.502.566	3.669.651
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.502.566	3.669.651
7.08.01	Pessoal	1.643.579	1.539.378
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.314.954	1.240.583
7.08.01.02	Benefícios	225.521	201.487
7.08.01.03	F.G.T.S.	103.104	97.308
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.003.649	981.755
7.08.02.01	Federais	519.312	525.888
7.08.02.02	Estaduais	481.602	453.817
7.08.02.03	Municipais	2.735	2.050
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.367.604	1.008.448
7.08.03.01	Juros	1.297.298	970.374
7.08.03.02	Aluguéis	49.014	32.511
7.08.03.03	Outras	21.292	5.563
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	487.734	140.070
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	487.734	140.070

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.830.568	18.265.951
1.01	Ativo Circulante	6.267.138	7.169.626
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	232.678	177.210
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.054.594	1.926.022
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.054.594	1.926.022
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	1.054.594	1.926.022
1.01.03	Contas a Receber	2.438.840	2.398.251
1.01.03.01	Clientes	2.438.840	2.398.251
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.438.840	2.398.251
1.01.04	Estoques	2.170.117	2.290.917
1.01.04.01	Estoques	2.170.117	2.290.917
1.01.06	Tributos a Recuperar	251.370	223.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	251.370	223.460
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	196.746	139.406
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	54.624	84.054
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	119.539	153.766
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	10.431	11.157
1.01.08.03	Outros	109.108	142.609
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	109.108	142.609
1.02	Ativo Não Circulante	11.563.430	11.096.325
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.173.944	993.865
1.02.01.04	Contas a Receber	2.820	4.027
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	2.820	4.027
1.02.01.07	Tributos Diferidos	356.370	243.731
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	356.370	243.731
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	814.754	746.107
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	55.655	48.743
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	110.497	2.617
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	60.796	46.098
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	5.186	9.204
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	9	9
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	99.940	212.708
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	482.671	426.728
1.02.02	Investimentos	135.197	139.916
1.02.02.01	Participações Societárias	135.197	139.916
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	129.486	134.609
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	5.696	5.292
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	15	15
1.02.03	Imobilizado	4.654.499	4.208.327
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.550.157	1.441.987
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	805.232	716.244
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.299.110	2.050.096
1.02.04	Intangível	5.599.790	5.754.217
1.02.04.01	Intangíveis	5.599.790	5.754.217

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.02	Intangível	5.599.790	5.754.217

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.830.568	18.265.951
2.01	Passivo Circulante	3.225.983	11.215.507
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	808.063	689.051
2.01.01.01	Obrigações Sociais	104.248	132.532
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	104.248	132.532
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	703.815	556.519
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	450.919	284.176
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	252.896	272.343
2.01.02	Fornecedores	853.963	1.047.145
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	608.711	671.002
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	245.252	376.143
2.01.03	Obrigações Fiscais	108.062	150.848
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	54.089	106.232
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	41.685	90.598
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	9.454	11.482
2.01.03.01.04	Outros	2.950	4.152
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	52.299	43.130
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	52.299	43.130
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.674	1.486
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	1.674	1.486
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	633.807	8.222.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	532.149	1.804.244
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	358.928	952.128
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	173.221	852.116
2.01.04.02	Debêntures	101.658	6.418.614
2.01.05	Outras Obrigações	822.088	1.105.605
2.01.05.02	Outros	822.088	1.105.605
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	199.261	487.490
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	192.964	193.218
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	247.656	346.180
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	132.025	78.717
2.01.05.02.08	Contas a pagar investimento	50.182	0
2.02	Passivo Não Circulante	9.672.455	2.205.363
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.644.841	1.386.780
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.374.981	1.386.780
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	981.777	966.771
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.393.204	420.009
2.02.01.02	Debêntures	6.269.860	0
2.02.02	Outras Obrigações	861.926	656.581
2.02.02.02	Outros	861.926	656.581
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	659.574	558.959
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	11.887	15.837
2.02.02.02.06	Contas a pagar investimento	186.090	81.785
2.02.02.02.08	Passivo Fiscal Corrente	4.375	0
2.02.03	Tributos Diferidos	5.878	10.062

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.878	10.062
2.02.04	Provisões	159.810	151.940
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	159.810	151.940
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	26.304	45.715
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	43.156	84.796
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	90.350	21.429
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.932.130	4.845.081
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598
2.03.02.07	Transações de Capital entre Acionistas	-8.356	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	2.771.817	2.771.817
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.204.747	1.204.747
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	487.734	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-100.439	-29.998
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-8.588	-29.998
2.03.06.02	Opção de compra controlada	-91.851	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	421.095	816.192
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	116.878	52.267

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.209.071	8.982.351	2.814.355	7.998.170
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.080.918	-3.068.041	-909.354	-2.710.045
3.03	Resultado Bruto	2.128.153	5.914.310	1.905.001	5.288.125
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.408.944	-4.475.607	-1.546.856	-4.396.284
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.043.617	-3.128.395	-1.054.920	-3.035.113
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-595.911	-1.592.139	-510.859	-1.362.891
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-11.784	-38.579	-5.499	-49.285
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-11.784	-38.579	-5.499	-49.285
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	257.769	305.714	27.145	61.210
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.314	-25.083	-2.391	-8.363
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.913	2.875	-332	-1.842
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	719.209	1.438.703	358.145	891.841
3.06	Resultado Financeiro	-315.648	-889.963	-229.222	-688.345
3.06.01	Receitas Financeiras	175.659	477.494	2.610	307.421
3.06.02	Despesas Financeiras	-491.307	-1.367.457	-231.832	-995.766
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	403.561	548.740	128.923	203.496
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-42.167	-50.729	13.506	-56.670
3.08.01	Corrente	-83.084	-182.288	-52.733	-134.417
3.08.02	Diferido	40.917	131.559	66.239	77.747
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	361.394	498.011	142.429	146.826
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	361.394	498.011	142.429	146.826
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	357.839	487.734	135.023	140.070
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.555	10.277	7.406	6.756
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	361.394	498.011	142.429	146.826
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-50.088	-359.485	-65.128	342.953
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-51.606	-380.897	-88.228	332.251
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	2.304	32.446	34.999	16.214
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-786	-11.034	-11.899	-5.512
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	311.306	138.526	77.301	489.779
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	300.794	114.049	75.034	527.143
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10.512	24.477	2.267	-37.364

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.744.220	1.441.482
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.863.904	1.404.203
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	548.740	203.496
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	274.237	217.131
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	154.922	106.188
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	14.269	0
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-2.875	1.842
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	681.763	906.174
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	104.041	20.991
6.01.01.08	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados IFRS 16	-1.394	-4.475
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	38.579	49.285
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	90.199	55.741
6.01.01.11	Provisão para Contingências	24.493	23.572
6.01.01.12	Ganho (perda) com investimentos	-11	-741
6.01.01.13	Ganho (perda) com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	198.515	-173.886
6.01.01.14	Ganho (perda) com Títulos e Valores Mobiliários	6.308	843
6.01.01.15	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0
6.01.01.16	Créditos tributário relacionado a exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS	-169.234	0
6.01.01.17	Resultado líquido por venda de imobilizado	-83.963	-1.958
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	20.916	226.644
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-70.102	-115.296
6.01.02.02	Estoques	41.001	-10.789
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	76.019	-68.379
6.01.02.04	Depósito para Recursos	-3.698	-4.900
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	46.578	-26.265
6.01.02.07	Fornecedores	-94.762	120.123
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	-86.876	78.563
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	115.597	212.075
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	42.919	35.771
6.01.02.11	Contingências Pagas	-18.940	-23.939
6.01.02.12	Dividendos a pagar	-26.820	29.680
6.01.03	Outros	-140.600	-189.365
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-140.600	-189.365
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-836.809	-823.967
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-8.903	0
6.02.02	Aquisição de controladas	-11.396	-26.696
6.02.03	Combinação de Negócios, líquido de Caixa	-152.004	0
6.02.04	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-743.906	-797.120
6.02.05	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-6.772	-5.760

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.07	Outros valores recebidos de investidas	2.209	3.651
6.02.08	Resultado na venda de ativo imobilizado	83.963	1.958
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.635.001	-177.510
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquido	629.689	209.898
6.03.02	Captação de Debêntures, líquida	0	4.431.305
6.03.04	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-923.813	-1.207.635
6.03.05	Pagamento debêntures (principal, juros e custos)	-777.905	-3.288.342
6.03.06	Pagamento arrendamento por direito de uso (principal e juros)	-199.369	-135.236
6.03.07	Pagamento arrendamentos	0	-1.285
6.03.08	Pagamento empréstimos com partes relacionadas	0	-2.350
6.03.09	Pagamento de instrumentos financeiros	-78.434	-61.405
6.03.10	Dividendos pagos	-26.924	-8.662
6.03.11	Juros sobre capital próprio pagos	-258.245	-113.798
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-88.370	51.803
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-815.960	491.808
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.103.232	1.660.644
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.287.272	2.152.452

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	487.734	-465.538	22.196	24.477	46.673
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	487.734	0	487.734	10.277	498.011
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-486.948	-486.948	14.200	-472.748
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-395.097	-395.097	14.200	-380.897
5.05.02.07	Opção de compra controlada	0	0	0	0	-91.851	-91.851	0	-91.851
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	21.410	21.410	0	21.410
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	21.410	21.410	0	21.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	242	0	0	0	242	40.134	40.376
5.06.04	Ganho e perda na participação de controladas	0	242	0	0	0	242	-242	0
5.06.05	Aquisição de controlada com participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	64.137	64.137
5.06.06	Dividendos extraordinários	0	0	0	0	0	0	-23.761	-23.761
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	487.734	358.535	4.815.252	116.878	4.932.130

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.070	387.073	527.143	-37.364	489.779
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.070	0	140.070	6.756	146.826
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	376.371	376.371	-44.120	332.251
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	376.371	376.371	-44.120	332.251
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	10.702	10.702	0	10.702
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	10.702	10.702	0	10.702
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	140.070	413.350	4.508.441	35.812	4.544.253

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	10.151.869	8.779.509
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.883.104	8.765.223
7.01.02	Outras Receitas	268.765	14.286
7.01.02.01	Outras Receitas	307.344	63.571
7.01.02.02	Perdas Esperadas (impairment) do Contas a Receber	-38.579	-49.285
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.160.291	-3.824.542
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.109.042	-2.221.495
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.051.249	-1.603.047
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.991.578	4.954.967
7.04	Retenções	-429.159	-323.319
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-429.159	-323.319
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.562.419	4.631.648
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	480.369	305.579
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.875	-1.842
7.06.02	Receitas Financeiras	477.494	307.421
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.042.788	4.937.227
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.042.788	4.937.227
7.08.01	Pessoal	2.541.950	2.336.096
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.044.782	1.887.713
7.08.01.02	Benefícios	372.787	331.151
7.08.01.03	F.G.T.S.	124.381	117.232
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.527.339	1.386.792
7.08.02.01	Federais	991.289	895.429
7.08.02.02	Estaduais	529.998	486.922
7.08.02.03	Municipais	6.052	4.441
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.475.488	1.067.513
7.08.03.01	Juros	1.367.457	995.766
7.08.03.02	Aluguéis	82.948	63.384
7.08.03.03	Outras	25.083	8.363
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	498.011	146.826
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	487.734	140.070
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	10.277	6.756

Comentário do Desempenho

Resultados 3T25



Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com



A **Eurofarma**, multinacional do setor farmacêutico de capital brasileiro, com presença em **24 países**, anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre e nove meses de 2025.

As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das informações trimestrais consolidadas, elaboradas de acordo com:

Normas Emitidas pelo

CPC

Comitê de Pronunciamentos Contábeis

IASB

International Accounting Standards Board

IFRS

Normas Contábeis Internacionais
"IFRS accounting standards"

Destaques | Indicadores Financeiros Consolidados

Destaques (R\$ milhões)	3T25	3T24 (reapresentado)	Δ%	9M25	9M24 (reapresentado)	Δ%
Receita Líquida	3.209,1	2.814,4	14,0%	8.982,4	7.998,2	12,3%
Brasil	2.373,8	2.054,1	15,6%	6.684,3	5.909,8	13,1%
Outros Países	835,3	760,3	9,9%	2.298,0	2.088,3	10,0%
Lucro Bruto	2.128,2	1.905,0	11,7%	5.914,3	5.288,1	11,8%
% Margem Bruta	66,3%	67,7%	-1,4 p.p.	65,8%	66,1%	-0,3 p.p.
Despesas Operacionais	(1.410,9)	(1.546,5)	-8,8%	(4.478,5)	(4.394,4)	1,9%
% Receita Líquida	44,0%	55,0%	-11,0 p.p.	49,9%	54,9%	-5,1 p.p.
Pesquisa e Desenvolvimento ¹	159,8	177,8	-10,1%	521,3	509,9	2,2%
% Receita Líquida	5,0%	6,3%	-1,3 p.p.	5,8%	6,4%	-0,6 p.p.
EBITDA	879,4	472,9	86,0%	1.882,1	1.215,2	54,9%
% Margem EBITDA	27,4%	16,8%	10,6 p.p.	21,0%	15,2%	5,8 p.p.
EBITDA Ajustado ²	1.138,1	644,8	76,5%	2.484,1	1.708,9	45,4%
% Margem EBITDA Ajustada	35,5%	22,9%	12,6 p.p.	27,7%	21,4%	6,3 p.p.
Lucro Líquido	361,4	142,4	153,7%	498,0	146,8	239,2%
% Margem Líquida	11,3%	5,1%	6,2 p.p.	5,5%	1,8%	3,7 p.p.
Fluxo de Caixa Operacional (FCO)	502,3	523,7	6,0%	1.744,2	1.441,5	24,7%

¹Inclui o montante capitalizado como ativo intangível

²Ajustado por P&D

Comentário do Desempenho

Sumário Executivo¹



Nos 9M25, a Eurofarma apresentou:

crescimento de

12% na receita líquida

que totalizou

R\$ 9,0 bilhões

e EBITDA ajustado de

R\$ 2,5 bilhões

com margem EBITDA ajustada de

28%

No terceiro trimestre de 2025 (3T25), a Eurofarma manteve sua trajetória de crescimento sustentável, com foco na Visão 2027 e na sua aspiração de longo prazo, a Visão 2072, mantendo sua posição como a maior farmacêutica no varejo da América Latina. Segundo dados das auditorias especializadas no mercado farmacêutico, a Companhia ficou em primeiro lugar na categoria de medicamentos vendidos sob prescrição médica, com 4,60%² de market share, além de ocupar a vice-liderança em Genéricos, com 10,9%³ de participação na região. Esse desempenho reflete o fortalecimento da força de vendas, ampliada em 2023, a consolidação da marca e o reconhecimento contínuo da qualidade, segurança e inovação dos produtos por profissionais de saúde e consumidores.

No 3T25, a Eurofarma alcançou um resultado histórico, registrando o maior patamar já obtido de receita líquida e EBITDA consolidado, estabelecendo novos recordes absolutos para ambos os indicadores. A receita líquida no Brasil também foi recorde, impulsionada principalmente pelo forte desempenho orgânico de suas unidades de negócio e de lançamentos. Nas Operações Internacionais, a Companhia atingiu R\$ 835 milhões em receita líquida, com destaque para a Genfar, marca de genéricos para a América Latina (exceto Brasil). Este é o melhor resultado desde o início do plano de internacionalização, em 2009, e reflete a força da estratégia de expansão geográfica, o crescimento sustentável das unidades internacionais e o compromisso em avançar de forma consistente rumo às metas estabelecidas no plano estratégico da Companhia.

A relação Dívida Líquida/EBITDA recuou para 3,18x (vs. 3,97x em dezembro de 2024), evidenciando a desalavancagem da Companhia, impulsionada pelo forte crescimento do EBITDA, mesmo diante de investimentos relevantes para sustentar a estratégia de longo prazo. Os avanços refletem a execução de um plano que tem as pessoas no centro do negócio.

No 3T25, a Eurofarma foi eleita, pelo quarto ano consecutivo, a melhor farmacêutica para trabalhar na América Latina, alcançando sua melhor posição histórica (6º lugar no ranking geral GPTW). A Companhia também se destacou em rankings no Chile, Paraguai e Brasil, reforçando sua cultura, o cuidado com as pessoas e o compromisso com diversidade e desenvolvimento dos mais de 13 mil colaboradores. Pelo segundo ano consecutivo,

¹ Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como *market share*, são medições não contábeis e não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

² Dados CUP Market LTM ago/25. Considera Eurofarma Corporação (Eurofarma, Momenta, Supera Rx, Dermage e Genfar)

³ Dados IQVIA PM MAT set/25. Considera Eurofarma Corporação (Eurofarma, Momenta, Supera Rx, Dermage e Genfar)

a Eurofarma recebeu o selo *Certified Age-Friendly Employer™ (CAFE)*, concedido pelo Age-Friendly Institute e representado no Brasil pela Maturi. Esse reconhecimento reforça o compromisso com a diversidade etária, valorizando a experiência de profissionais 50+ e promovendo ambientes inclusivos e inovadores.

No 3T25, reafirmando seu pioneirismo em práticas ESG, a Eurofarma conquistou o 1º lugar no Prêmio Sindusfarma em Projetos de Meio Ambiente, com seu plano de descarbonização e matriz elétrica 100% renovável. Também foi reconhecida no Prêmio Bumerangue pelo programa EuroAcelera +Diverso: Mulheres na Força de Vendas, que impulsiona diversidade e equidade de gênero. No mesmo período, renovou sua adesão ao Pacto Global da ONU, reforçando o compromisso com os 17 ODS e práticas empresariais éticas e sustentáveis.

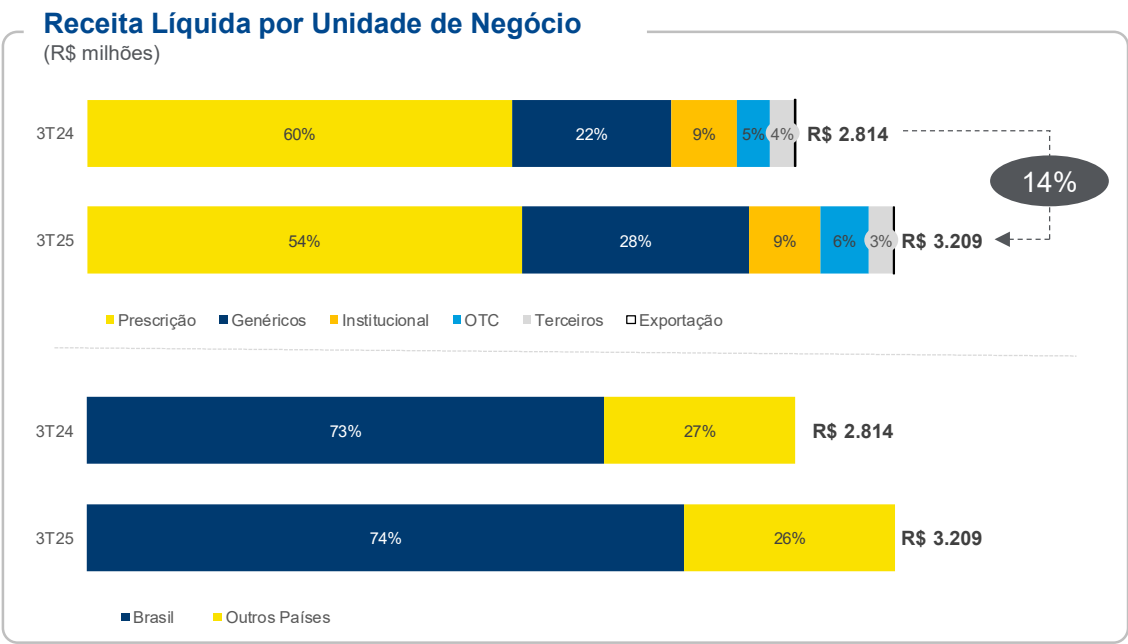
Destaque também no Prêmio Valor Inovação, a Companhia figurou pelo quinto ano consecutivo entre as farmacêuticas e empresas de ciências da vida mais inovadoras do Brasil. O reconhecimento reforça a consistência da estratégia de inovação, que integra pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, projetos de inovação incremental e radical, além da plataforma de empreendedorismo e digital voltada à criação de soluções para a saúde.

Em outubro, a Eurofarma iniciou as operações em seu novo complexo fabril em Montes Claros (MG), que será o maior parque industrial da Companhia e um dos mais modernos e sustentáveis do setor farmacêutico no hemisfério sul. Com 250 mil m² de área construída, a unidade foi concebida em módulos e deverá gerar mais de 2 mil empregos diretos quando em plena operação, sustentando o crescimento da Eurofarma ao longo da próxima década. O empreendimento reflete o compromisso da Companhia com a tecnologia de ponta, automação e inovação, para um alto desempenho operacional e práticas ESG, unindo impacto social positivo e ecoeficiência.

Também em outubro de 2025, a Eurofarma anunciou uma parceria estratégica com a Novo Nordisk para ampliar o acesso à semaglutida injetável no Brasil. Pelo acordo, a Eurofarma será responsável pela distribuição e promoção exclusiva de duas novas marcas: Poviztra®, indicada para obesidade e sobrepeso com comorbidades, e Extensior®, voltada ao tratamento do diabetes tipo 2. A iniciativa reforça o compromisso das companhias com inovação, qualidade e expansão do acesso a terapias eficazes para doenças crônicas, consolidando a Eurofarma como protagonista na comercialização desses tratamentos antes da expiração da patente prevista para 2026.

Receita Líquida

A Receita Líquida do 3T25 totalizou R\$ 3.209 milhões, um crescimento de 14,0% em relação ao 3T24, impulsionado por novos produtos e pelo crescimento orgânico principalmente das Unidades Genéricos, OTC e Prescrição. A receita no Brasil totalizou R\$ 2.374 milhões no 3T25, uma evolução de 15,6%, representando 74,0% da receita total no período (vs. 73,0% no 3T24). A área internacional registrou receita de R\$ 835 milhões, equivalente a 26,0% da receita total, com crescimento de 9,9% em relação ao 3T24, com destaque para as operações da Colômbia, América Central, Estados Unidos e Peru.

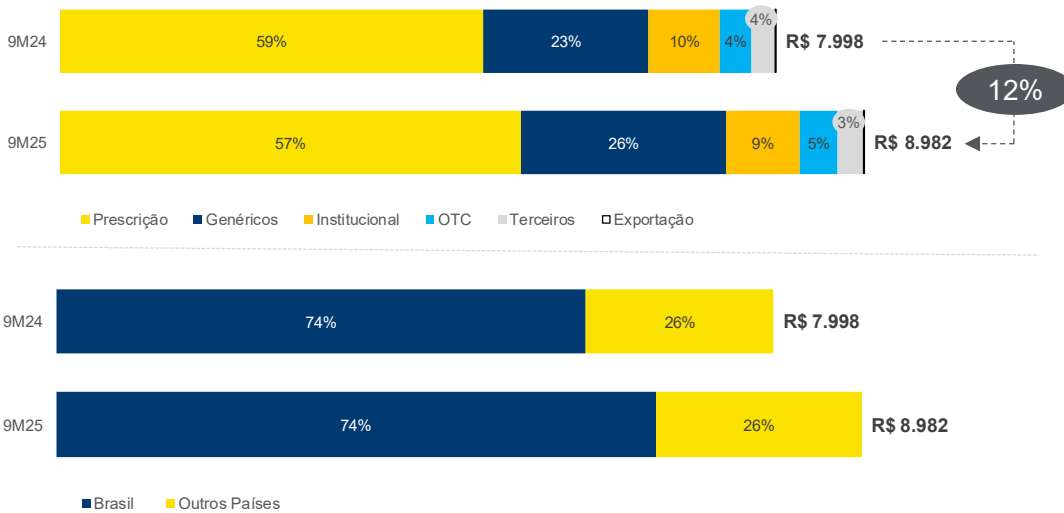


Comentário do Desempenho

No acumulado dos 9M25, a Receita Líquida somou R\$ 8.982 milhões, alta de 12,3% sobre o mesmo período do ano anterior, sustentada pelo desempenho consistente das Unidades Genéricas, Prescrição, OTC e pelos lançamentos. A receita no Brasil totalizou R\$ 6.684 milhões, crescimento de 13,1%, representando 74,4% da receita total (vs. 73,9% no 9M24). A área internacional registrou receita de R\$ 2.298 milhões, um avanço de 10,0% em relação aos 9M24, com destaque para Colômbia, América Central, Peru e Chile.

Receita Líquida por Unidade de Negócio

(R\$ milhões)



Lucro Bruto

O Lucro Bruto do 3T25 atingiu R\$ 2.128 milhões, um crescimento de 11,7% em relação ao 3T24, com margem bruta de 66,3%, uma redução de 1,4 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Essa variação decorre principalmente do mix de produtos, com aumento da participação da Unidade Genéricos.

No acumulado dos 9M25, o Lucro Bruto totalizou R\$ 5.914 milhões, avanço de 11,8% sobre os 9M24, com margem bruta de 65,8%, mantendo patamar semelhante ao 3T25 e em linha com o planejado para o período.

Despesas Operacionais

As despesas operacionais no 3T25 totalizaram R\$ 1.411 milhões, redução de 8,8% em relação ao 3T24. As despesas operacionais representam 44,0% da Receita Líquida do período, redução de 11,0 p.p. na participação sobre a receita em relação ao 3T24, refletindo substancial melhora operacional gerada pelo crescimento das vendas, maturação da expansão da força de vendas nos diferentes países e entrada de outras receitas não recorrentes (crédito tributário, conforme explicado abaixo).

As despesas de vendas e administrativas somaram R\$ 1.640 milhões no 3T25, equivalentes a 51,1% da Receita Líquida, registrando redução de 4,5 p.p. em relação ao 3T24, o que reforça os ganhos de eficiência.

Já a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais refletiram a receita não recorrente do crédito tributário de PIS/Cofins (R\$ 169,2 milhões) referente exclusão do ICMS na base de cálculo para produtos de lista positiva de medicamentos.

No acumulado dos 9M25, as despesas operacionais totalizaram R\$ 4.479 milhões, um aumento de 1,9% frente aos 9M24, significativamente abaixo da evolução da Receita Líquida, portanto, reduzindo a representatividade para 49,9% da Receita (vs. 54,9% nos 9M24).

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
	(reapresentado)			(reapresentado)		
Despesas Totais	(1.410,9)	(1.546,5)	-8,8%	(4.478,5)	(4.394,4)	1,9%
Despesas de vendas	(1.043,6)	(1.054,9)	-1,1%	(3.128,4)	(3.035,1)	3,1%
Despesas administrativas	(595,9)	(510,9)	16,6%	(1.592,1)	(1.362,9)	16,8%
Perda esperada do contas a receber	(11,8)	(5,5)	114,3%	(38,6)	(49,3)	-21,7%
Outras receitas (despesas)	240,5	24,8	871,4%	280,6	52,8	431,0%
% da Receita Líquida	44,0%	55,0%	-11,0 p.p.	49,9%	54,9%	-5,1 p.p.

Inovação

No 3T25, os investimentos totais em P&D, incluindo valores capitalizados como ativo intangível, somaram R\$ 160 milhões, redução de 10,1% em relação ao 3T24 e representaram 5,0% da Receita Líquida do período (vs 6,3% no 3T24). No acumulado dos 9M25, os investimentos em P&D totalizaram R\$ 521 milhões, crescimento de 2,2% frente aos 9M24, e representaram 5,8% da Receita Líquida (vs 6,4% nos 9M24), mantendo-se em patamar consistente com a estratégia da Companhia de priorizar inovação como pilar essencial para a jornada de inovação e ampliação do portfólio.

Com a aquisição de 60% da Dermage em maio deste ano, a Companhia conseguiu se posicionar em um setor de forte expansão, mantendo a alta sinergia com sua estratégia de diversificação. Dentro dessa aquisição, o terceiro trimestre de 2025 foi marcado pela integração da nova marca e intensificação no ritmo de inovação e crescimento, visando ampliar e diversificar o portfólio e a promoção dos dermocosméticos no Brasil e no mercado internacional.

No Brasil, a Eurofarma também segue investindo na ampliação do portfólio OTC e de consumo, tendo lançado no 3T25 novas versões da linha nasal Snif, voltadas para o cuidado diário das vias respiratórias, e a ampliação do portfólio de produtos da marca Valda. As novidades reforçam a atuação da empresa também nesta frente, unindo inovação com oferta de soluções acessíveis, seguras e eficazes, sob o guarda-chuva de marcas reconhecidas pela classe médica e consumidores.

Em prescrição médica, ainda no terceiro trimestre de 2025, a Eurofarma realizou com velocidade e eficiência o lançamento da dapagliflozina, indicada para o tratamento e prevenção de complicações em pacientes com diabetes tipo 2. O registro foi deferido pela Anvisa em agosto e, no mesmo mês, graças a uma estratégia de antecipação, o produto já estava em estoque, conferindo agilidade e eficiência ao processo de lançamento. O resultado reforça o compromisso da Companhia com a excelência e ampliação do acesso e foi possível devido à estratégia de contorno de uma patente, permitindo à empresa sair na frente no mercado.

Com foco em transformação digital, a Eurofarma lançou o infoDoctor, assistente virtual com inteligência artificial desenvolvido para apoiar médicos e profissionais de saúde com informações rápidas, seguras e atualizadas sobre os medicamentos do grupo Eurofarma. Disponível 24 horas por dia, a ferramenta fortalece a relação com a classe médica ao prestar novos serviços unindo inovação tecnológica à atenção em saúde.

Resultado Financeiro

No 3T25, a receita financeira totalizou R\$ 176 milhões, aumento representativo em relação ao 3T24, impulsionada pela gestão ativa da posição de caixa. Enquanto, as despesas financeiras totalizaram R\$ 491 milhões, aumento de 111,9% frente ao 3T24, devido a elevação das taxas de juros.

O resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 316 milhões, um aumento de 37,7% em relação ao 3T24, representando 9,8% da Receita Líquida (vs. 8,1% no 3T24), devido ao maior endividamento nominal e aumento da taxa básica de juros no Brasil, que elevaram o custo médio da dívida.

No acumulado dos 9M25, a despesa financeira líquida totalizou R\$ 890 milhões, um aumento de 29,3% frente aos 9M24. Ainda assim, a forte expansão do EBITDA e da margem operacional contribuíram para mitigar o impacto no consolidado, demonstrando a resiliência e a forte geração de caixa operacional.

Lucro Líquido

Em decorrência dos motivos explicados anteriormente, no 3T25, foi registrado um lucro líquido de R\$ 361 milhões e margem líquida de 11,3%. No acumulado dos 9M25, o lucro líquido totalizou R\$ 498 milhões, com margem de 5,5%.

EBITDA e EBITDA Ajustado⁴

No 3T25, o EBITDA totalizou R\$ 879 milhões, crescimento de 86,0% em relação ao 3T24, com margem de 27,4% (+10,6 p.p. vs 3T24). Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento da Receita Líquida, avanço do Lucro Bruto, redução das despesas operacionais como percentual da receita e pelo impacto positivo não recorrente do crédito tributário de R\$ 169 milhões referente à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

O EBITDA Ajustado pelas despesas de P&D totalizou R\$ 1.138 milhões, com margem de 35,5%, representando um crescimento de 76,5% frente ao 3T24. Essa é a maior margem EBITDA Ajustada trimestral registrada nos últimos três anos, refletindo ganhos estruturais de eficiência e alavancagem operacional.

No acumulado dos 9M25, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 2.484 milhões, aumento de 45,4% frente aos 9M24, com margem de 27,7% (+6,3 p.p. vs 9M24), com substancial expansão de rentabilidade, mesmo com o aumento dos investimentos em inovação.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
	(reapresentado)			(reapresentado)		
Lucro Líquido	361,4	142,4	153,7%	498,0	146,8	239,2%
IR/CSLL	42,2	(13,5)	-412,2%	50,7	56,7	-10,5%
Resultado Financeiro (líquido)	315,6	229,2	37,7%	890,0	688,3	29,3%
Depreciação e Amortização	160,2	114,7	39,6%	443,4	323,3	37,1%
EBITDA	879,4	472,9	86,0%	1.882,1	1.215,2	54,9%
Margem EBITDA	27,4%	16,8%	10,6 p.p.	21,0%	15,2%	5,8 p.p.
Despesas P&D	258,7	171,9	50,4%	601,9	493,7	21,9%
EBITDA Ajustado	1.138,1	644,8	76,5%	2.484,1	1.708,9	45,4%
Margem EBITDA Ajustada	35,5%	22,9%	12,6 p.p.	27,7%	21,4%	6,3 p.p.

Endividamento

Em 30 de setembro de 2025, o endividamento bruto da Companhia totalizou R\$ 9.279 milhões, redução de 3,4% em relação a 31 de dezembro de 2024.

Nos 9M25, o caixa e equivalentes foram reduzidos em 38,8%, em função de maiores investimentos em CAPEX, principalmente na construção da fábrica de Montes Claros e operações de M&A realizadas no período. Com isso, o endividamento líquido pós-hedge totalizou R\$ 8.024 milhões, aumento de 8,8% frente a 31 de dezembro de 2024.

O indicador Dívida Líquida/EBITDA encerrou setembro de 2025 em 3,18x, apresentando melhora significativa em relação a dezembro/24 (3,97x), impulsionada pelo forte crescimento do EBITDA nos últimos 12 meses (+35,9%). Esse resultado evidencia a capacidade da Companhia de sustentar um ciclo robusto de investimentos com redução da alavancagem operacional, reforçando a solidez financeira e a geração de valor no longo prazo.

⁴ O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do período, acrescido de tributos sobre o lucro, resultado financeiro líquido, depreciações e amortizações.

Endividamento (R\$ milhões)	set-25	dez-24 (reapresentado)	Δ%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	9.278,6	9.609,6	-3,4%
Curto Prazo	633,8	8.222,9	-92,3%
Longo Prazo	8.644,8	1.386,8	523,4%
Caixa e Equivalentes	1.287,3	2.103,2	-38,8%
Endividamento Líquido	7.991,4	7.506,4	6,5%
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	32,1	(134,0)	-123,9%
Endividamento pós-hedge	8.023,5	7.372,4	8,8%
EBITDA (UDM)	2.524,7	1.857,7	35,9%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	3,18x	3,97x	-

* A companhia possui diversos financiamentos, que possuem formas de cálculo de alavancagem distintos.

Ciclo de Conversão de Caixa

Em 30 de setembro de 2025, o capital de giro totalizou R\$ 4.016 milhões, equivalente a 33,6% da Receita Líquida dos últimos 12 meses, apresentando melhora em relação ao 4T24 (36,1%) e ao 3T24 (34,9%), indicando maior eficiência na utilização de recursos.

O ciclo financeiro no 3T25 foi de 212 dias, redução de 16 dias frente ao 4T24 e de 15 dias em relação ao 3T24. Essa melhora foi impulsionada principalmente pela redução dos dias de estoque (219 no 4T24 vs 191 no 3T25), decorrente do maior volume de vendas e iniciativas para otimização do nível de estoque, reforçando a disciplina na gestão de capital de giro.

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Capital de Giro (R\$ milhões)	3.675,5	3.961,2	4.098,6	3.757,4	4.016,4
Contas a Receber	2.115,8	2.398,3	2.583,2	2.205,0	2.438,8
Estoques	2.195,5	2.290,9	2.178,2	2.203,0	2.170,1
Fornecedores	635,9	727,9	662,7	650,5	592,5
% da Receita Líquida UDM	34,9%	36,1%	36,6%	32,5%	33,6%
Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	227	228	208	209	212
Contas a Receber	71	79	76	69	73
Estoques	219	219	190	200	191
Fornecedores	63	70	58	59	52

Anexo I - Demonstração de Resultados Consolidada

DRE Consolidada (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
	(reapresentado)			(reapresentado)		
Receita líquida	3.209,1	2.814,4	14,0%	8.982,4	7.998,2	12,3%
Custo dos produtos vendidos	(1.080,9)	(909,4)	18,9%	(3.068,0)	(2.710,0)	13,2%
Lucro bruto	2.128,2	1.905,0	11,7%	5.914,3	5.288,1	11,8%
Despesas	(1.410,9)	(1.546,5)	-8,8%	(4.478,5)	(4.394,4)	1,9%
Despesas de vendas	(1.043,6)	(1.054,9)	-1,1%	(3.128,4)	(3.035,1)	3,1%
Despesas administrativas	(595,9)	(510,9)	16,6%	(1.592,1)	(1.362,9)	16,8%
Perda esperada (impairment) do contas a receber	(11,8)	(5,5)	114,3%	(38,6)	(49,3)	-21,7%
Outras receitas (despesas)	240,5	24,8	871,4%	280,6	52,8	431,0%
Resultado operacional antes do resultado financeiro	717,3	358,5	100,1%	1.435,8	893,7	60,7%
Resultado financeiro líquido	(315,6)	(229,2)	37,7%	(890,0)	(688,3)	29,3%
Despesas financeiras	(491,3)	(231,8)	111,9%	(1.367,5)	(995,8)	37,3%
Receitas financeiras	175,7	2,6	6630,2%	477,5	307,4	55,3%
Equivalência patrimonial	1,9	(0,3)	-676,2%	2,9	(1,8)	-256,1%
Resultado antes do IR e CS	403,6	128,9	213,0%	548,7	203,5	169,7%
Imposto de renda e contribuição social	(42,2)	13,5	-412,2%	(50,7)	(56,7)	-10,5%
Lucro líquido	361,4	142,4	153,7%	498,0	146,8	239,2%

Comentário do Desempenho

Anexo II - Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial Consolidado
(R\$ milhões)

set-25

dez-24

Δ%

(reapresentado)

Ativo	17.831	18.266	-2,4%
Circulante	6.267	7.170	-12,6%
Caixa e equivalentes de caixa	1.287	2.103	-38,8%
Contas a receber	2.439	2.398	1,7%
Estoques	2.170	2.291	-5,3%
Ativo fiscal corrente	197	139	41,1%
Impostos e contribuições a recuperar	55	84	-35,0%
Ativos mantidos para venda	10	11	-6,5%
Outras contas a receber	109	143	-23,5%
Não Circulante	11.563	11.096	4,2%
Contas a receber de clientes	3	4	-30,0%
Instrumentos financeiros derivativos	100	213	-53,0%
AFAC	0	0	0,0%
Títulos e valores mobiliários	56	49	14,2%
Ativo fiscal corrente	110	3	4122,3%
Ativo fiscal diferido	356	244	46,2%
Impostos e contribuições a recuperar	483	427	13,1%
Depósito judiciais	61	46	31,9%
Outras contas a receber	5	9	-43,7%
Investimentos	135	140	-3,4%
Imobilizado	3.849	3.492	10,2%
Arrendamentos por direito de uso	805	716	12,4%
Intangível	5.600	5.754	-2,7%

Passivo e Patrimônio Líquido	17.831	18.266	-2,4%
Circulante	3.226	11.216	-71,2%
Fornecedores	854	1.047	-18,4%
Instrumentos financeiros derivativos	132	79	67,7%
Empréstimos e financiamentos	532	1.804	-70,5%
Debêntures	102	6.419	-98,4%
Passivo de arrendamento por direito de uso	193	193	-0,1%
Salários, provisões e contribuições sociais	555	417	33,2%
Imposto de renda e contribuição social a recolher	42	91	-54,0%
Passivo fiscal corrente	66	60	10,2%
Participação dos colaboradores no resultado	253	272	-7,1%
Dividendos a pagar	199	487	-59,1%
Outras contas a pagar	298	346	-14,0%
Não Circulante	9.672	2.205	338,6%
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	n.m.
Empréstimos e financiamentos	2.375	1.387	71,3%
Debêntures	6.270	-	n.m.
Passivo de arrendamento por direito de uso	660	559	18,0%
Passivo fiscal diferido	6	10	-41,6%
Passivo fiscal corrente	4	-	n.m.
Provisão para contingências	160	152	5,2%
Outras contas a pagar	198	98	102,8%
Patrimônio Líquido	4.932	4.845	1,8%
Capital social	1.206	1.206	0,0%
Reserva de lucros	2.772	2.772	0,0%
Lucros acumulados	488	-	n.m.
Ajustes de avaliação patrimonial	359	824	-56,5%
Reserva de capital	(8)	(9)	-2,8%
Participação de não controladores	117	52	123,6%

Comentário do Desempenho

Anexo III - Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhões)	3T25	3T24 (reapresentado)	Δ%	9M25	9M24 (reapresentado)	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais	502	524	-4,1%	1.744	1.441	21,0%
Resultado ajustado	771	516	49,3%	1.864	1.404	32,7%
Variação no capital circulante líquido	(233)	49	-572,6%	21	227	-90,8%
Imposto de renda e contribuição pagos	(35)	(42)	-16,3%	(141)	(189)	-25,8%
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	(128)	(344)	-62,9%	(837)	(824)	1,6%
Aquisição de controladas	-	(5)	-100,0%	(11)	(27)	-57,3%
Aporte de capital em investidas	-	-	n.m.	(9)	-	n.m.
Combinação de negócios, líquido de caixa	-	-	n.m.	(152)	-	n.m.
Aquisição de imobilizado e intangível	(209)	(340)	-38,6%	(744)	(797)	-6,7%
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(3)	(4)	-25,8%	(7)	(6)	17,6%
Recebimento pela dissolução de participação em investida	-	4	-100,0%	2	4	-39,5%
Resultado na venda de ativo imobilizado	84	2	4188,2%	84	2	4188,2%
Fluxo de caixa (utilizado) proveniente das atividades de financiamentos	(577)	189	-404,6%	(1.635)	(178)	821,1%
Empréstimos e financiamentos líquidos	(434)	285	-252,1%	(1.271)	6	-20106,3%
Dividendos e juros sobre capital próprio	(98)	(90)	8,1%	(285)	(122)	132,9%
Pagamento de instrumentos financeiros	(45)	(6)	680,1%	(78)	(61)	27,7%
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior	(11)	(33)	-67,0%	(88)	52	-270,6%
Variação do caixa e equivalentes de caixa	(213)	337	-163,2%	(816)	492	-265,9%
Saldo no início do Período	1.500	1.816	-17,4%	2.103	1.661	26,7%
Saldo no final do Período	1.287	2.152	-40,2%	1.287	2.152	-40,2%

Comentário do Desempenho

Declaração dos Diretores

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM no. 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, emitido em 14 de novembro de 2025, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Relacionamento com Auditores

Em atendimento à resolução CVM no. 162/2022, a Companhia informa que no período findo em 30 de setembro de 2025, contratou dos auditores independentes outros serviços correlatos à auditoria externa relacionados a revisão de cumprimento de aspectos pertinentes a legislação tributária de nossas subsidiárias localizadas no exterior. A contratação desses outros serviços foi aprovada pelo Comitê de Auditoria, após as devidas análises de independência e conflitos de interesses definidas na política interna da Companhia.

A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade dos serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados aos serviços de auditoria externa.

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

ri.eurofarma.com.br

✉ ri@eurofarma.com

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Eurofarma Laboratórios S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Eurofarma Laboratórios S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma contábil internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes individuais e consolidados

Chamamos atenção à nota explicativa n.º 2.c às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) que indica que, em decorrência dos ajustes descritos na referida nota explicativa, os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Marco Billi
Diretor - Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Marco Billi
Diretor-Presidente