

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	47
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	48
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	49

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	10.451
Preferenciais	131
Total	10.582
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.972.012	2.034.078
1.01	Ativo Circulante	1.397.663	1.483.285
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	105.013	10.679
1.01.02	Aplicações Financeiras	484.776	605.242
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	484.776	605.242
1.01.03	Contas a Receber	437.901	544.331
1.01.03.01	Clientes	319.082	402.064
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	118.819	142.267
1.01.03.02.01	Adiantamento a Fornecedores	118.819	142.267
1.01.04	Estoques	278.482	233.382
1.01.06	Tributos a Recuperar	70.295	67.369
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	70.295	67.369
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.523	7.398
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.673	14.884
1.01.08.03	Outros	12.673	14.884
1.01.08.03.01	Devedores diversos	12.068	14.384
1.01.08.03.02	Outras contas	605	500
1.02	Ativo Não Circulante	574.349	550.793
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	128.783	120.075
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.005	42.531
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	46.005	42.531
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	43.912	44.819
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	43.912	44.819
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	38.866	32.725
1.02.01.10.05	Impostos a compensar	38.866	32.725
1.02.02	Investimentos	280.812	268.745
1.02.02.01	Participações Societárias	280.812	268.745
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	280.322	268.255
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	490	490
1.02.03	Imobilizado	162.910	160.132
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	150.171	150.963
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	12.739	9.169
1.02.04	Intangível	1.844	1.841
1.02.04.01	Intangíveis	1.844	1.841
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	146	146
1.02.04.01.03	Direitos de uso	1.680	1.680
1.02.04.01.04	Softwares	18	15

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.972.012	2.034.078
2.01	Passivo Circulante	624.268	832.051
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.271	14.425
2.01.01.01	Obrigações Sociais	14.724	11.539
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.547	2.886
2.01.02	Fornecedores	50.505	101.444
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	35.644	76.533
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.861	24.911
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.310	10.042
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.153	8.892
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.481	0
2.01.03.01.03	Parcelamentos Especiais a recolher	2.630	7.664
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Federais	3.042	1.228
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.043	1.050
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	114	100
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	477.366	645.506
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	475.819	644.902
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	378.712	551.776
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	97.107	93.126
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.547	604
2.01.04.03.02	Contrato de aluguel - Direito de uso	1.547	604
2.01.05	Outras Obrigações	58.351	49.420
2.01.05.02	Outros	58.351	49.420
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	6.709
2.01.05.02.04	Credores Diversos	21.745	23.012
2.01.05.02.05	Adiantamento a Clientes	21.117	7.875
2.01.05.02.06	Comissões a Pagar	5.949	7.010
2.01.05.02.07	Outras contas	9.540	4.814
2.01.06	Provisões	12.465	11.214
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.465	11.214
2.01.06.01.05	Provisão para Contingências	12.465	11.214
2.02	Passivo Não Circulante	737.701	600.907
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	720.560	576.271
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	718.819	576.204
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	718.819	576.204
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.741	67
2.02.01.03.02	Contrato aluguel - Direito de uso	1.741	67
2.02.02	Outras Obrigações	3.396	6.749
2.02.02.02	Outros	3.396	6.749
2.02.02.02.03	Parcelamentos Especiais a recolher	2.921	6.274
2.02.02.02.05	Outras Contas	475	475
2.02.03	Tributos Diferidos	13.745	17.887
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.745	17.887
2.02.03.01.01	IRPJ e CSLL diferidos	2.322	6.201
2.02.03.01.02	IRPJ e CSLL s/ ajuste de avaliação patrimonial	11.423	11.686

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	610.043	601.120
2.03.01	Capital Social Realizado	120.000	120.000
2.03.03	Reservas de Reavaliação	552	552
2.03.04	Reservas de Lucros	321.538	321.538
2.03.04.01	Reserva Legal	22.931	22.931
2.03.04.02	Reserva Estatutária	187.665	187.665
2.03.04.10	Subvenção para Investimentos	110.942	110.942
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.280	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	150.883	151.779
2.03.06.01	Ajuste de Avaliação Patrimonial	21.837	21.837
2.03.06.02	Reserva Reflexo Controlada	129.046	129.942
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	8.790	7.251

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	502.705	1.294.848	586.906	1.523.998
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-380.847	-996.195	-480.594	-1.198.614
3.03	Resultado Bruto	121.858	298.653	106.312	325.384
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-83.361	-222.612	-81.053	-231.432
3.04.01	Despesas com Vendas	-52.997	-147.428	-54.516	-159.933
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.368	-82.079	-30.233	-87.021
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-31.368	-82.079	-28.733	-85.521
3.04.02.03	Provisão p/ Participação dos Lucros e Resultados	0	0	-1.500	-1.500
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	605	642	2.482	9.572
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	399	6.253	1.214	5.950
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	38.497	76.041	25.259	93.952
3.06	Resultado Financeiro	-23.315	-66.587	-22.431	-57.831
3.06.01	Receitas Financeiras	28.005	82.728	22.609	79.458
3.06.02	Despesas Financeiras	-51.320	-149.315	-45.040	-137.289
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	15.182	9.454	2.828	36.121
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.869	-2.144	1.063	-13.765
3.08.01	Corrente	-5.873	-9.759	0	-10.968
3.08.02	Diferido	-3.996	7.615	1.063	-2.797
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.313	7.310	3.891	22.356
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.313	7.310	3.891	22.356
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,50144	0,68992	0,36723	2,10998
3.99.01.02	PN	0,55159	0,75892	0,40396	2,32098
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,50144	0,68992	0,36723	2,10998
3.99.02.02	PN	0,55159	0,75892	0,40396	2,32098

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	5.313	7.310	3.891	22.356
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.313	7.310	3.891	22.356

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.594	-58.438
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.592	31.702
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	7.310	22.356
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	9.361	10.092
6.01.01.03	Redução do Ativo Imobilizado, Intangível e Diferido	24	3
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-6.253	-5.950
6.01.01.05	Provisão para Contingências	1.307	5.318
6.01.01.06	Provisão para perdas de crédito esperadas	-157	-117
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.002	-90.140
6.01.02.01	Clientes	83.139	53.707
6.01.02.02	Estoques	-45.100	-49.435
6.01.02.03	Créditos com Coligadas	907	-2.669
6.01.02.04	Impostos a Compensar	-9.067	27.166
6.01.02.05	Adiantamento a Fornecedores	23.448	-19.277
6.01.02.06	Fornecedores	-50.939	-111.551
6.01.02.07	Obrigações Sociais e Tributárias	-2.239	-3.260
6.01.02.09	Devedores Diversos	2.316	-836
6.01.02.10	Despesas Antecipadas	-1.125	2.217
6.01.02.11	Credores Diversos	-1.267	8.737
6.01.02.12	Outras Variações	4.929	5.061
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-12.166	-7.155
6.02.02	Adições de Imobilizado, Intangível e Diferido	-8.194	-6.302
6.02.03	Direitos de Uso - Contrato de aluguel	-3.972	-853
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-30.560	-115.359
6.03.01	Financiamentos Obtidos	688.479	494.736
6.03.02	Pagamentos de Financiamentos	-712.330	-605.505
6.03.04	Dividendos e Juros s/ Capital Próprio pagos	-6.709	-4.590
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-26.132	-180.952
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	615.921	629.476
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	589.789	448.524

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	120.000	552	321.538	0	159.030	601.120
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.000	552	321.538	0	159.030	601.120
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.310	0	7.310
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.310	0	7.310
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	970	643	1.613
5.06.04	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	970	-895	75
5.06.06	Variação de Participação em controlada	0	0	0	0	1.538	1.538
5.07	Saldos Finais	120.000	552	321.538	8.280	159.673	610.043

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	120.000	552	302.973	0	157.890	581.415
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.000	552	302.973	0	157.890	581.415
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.356	0	22.356
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.356	0	22.356
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	858	-830	28
5.07	Saldos Finais	120.000	552	302.973	23.214	157.060	603.799

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.364.572	1.619.673
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.363.773	1.609.984
7.01.02	Outras Receitas	642	9.572
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	157	117
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.119.300	-1.337.414
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-847.225	-1.052.638
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-272.075	-284.776
7.03	Valor Adicionado Bruto	245.272	282.259
7.04	Retenções	-9.361	-10.092
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.361	-10.092
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	235.911	272.167
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	88.981	85.408
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.253	5.950
7.06.02	Receitas Financeiras	82.728	79.458
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	324.892	357.575
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	324.892	357.575
7.08.01	Pessoal	95.582	87.295
7.08.01.01	Remuneração Direta	49.146	45.587
7.08.01.02	Benefícios	13.819	12.754
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.649	3.803
7.08.01.04	Outros	27.968	25.151
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	77.381	102.084
7.08.02.01	Federais	24.344	33.871
7.08.02.02	Estaduais	52.263	67.597
7.08.02.03	Municipais	774	616
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	152.234	143.043
7.08.03.01	Juros	129.067	114.562
7.08.03.02	Aluguéis	6.263	5.755
7.08.03.03	Outras	16.904	22.726
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.310	22.356
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.310	22.356
7.08.05	Outros	-7.615	2.797

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.247.987	2.306.859
1.01	Ativo Circulante	1.624.122	1.690.658
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	105.924	11.606
1.01.02	Aplicações Financeiras	635.506	736.848
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	635.506	736.848
1.01.03	Contas a Receber	456.340	564.118
1.01.03.01	Clientes	337.521	421.851
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	118.819	142.267
1.01.03.02.01	Adiantamento a Fornecedores	118.819	142.267
1.01.04	Estoques	335.469	292.338
1.01.06	Tributos a Recuperar	70.393	67.608
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	70.393	67.608
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.065	8.219
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.425	9.921
1.01.08.03	Outros	11.425	9.921
1.01.08.03.01	Devedores diversos	9.019	7.582
1.01.08.03.02	Outras contas	2.406	2.339
1.02	Ativo Não Circulante	623.865	616.201
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	135.185	129.894
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.005	42.531
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	46.005	42.531
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	27.980	28.981
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	27.980	28.981
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	61.200	58.382
1.02.01.10.05	Impostos a compensar	38.866	32.725
1.02.01.10.06	Devedores diversos	22.334	25.657
1.02.02	Investimentos	321.424	321.630
1.02.02.01	Participações Societárias	4.253	4.253
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.000	1.000
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	3.253	3.253
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	317.171	317.377
1.02.03	Imobilizado	165.377	162.801
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	152.015	153.009
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	13.362	9.792
1.02.04	Intangível	1.879	1.876
1.02.04.01	Intangíveis	1.879	1.876
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	156	156
1.02.04.01.03	Direitos de uso	1.705	1.705
1.02.04.01.04	Softwares	18	15

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.247.987	2.306.859
2.01	Passivo Circulante	702.575	900.644
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.364	15.535
2.01.01.01	Obrigações Sociais	14.919	12.270
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.445	3.265
2.01.02	Fornecedores	51.135	102.128
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	36.274	77.217
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.861	24.911
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.537	14.875
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.321	12.837
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.952	2.724
2.01.03.01.03	Parcelamentos Especiais a recolher	2.630	7.664
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Federais	3.739	2.449
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.043	1.050
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.173	988
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	477.366	645.506
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	475.819	644.902
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	378.712	551.776
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	97.107	93.126
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.547	604
2.01.04.03.02	Contrato de aluguel - Direito de uso	1.547	604
2.01.05	Outras Obrigações	79.010	68.875
2.01.05.02	Outros	79.010	68.875
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	823	9.030
2.01.05.02.04	Credores Diversos	39.532	38.797
2.01.05.02.05	Adiantamento a Clientes	21.981	8.694
2.01.05.02.06	Comissões a Pagar	5.949	7.010
2.01.05.02.07	Outras Contas	10.725	5.344
2.01.06	Provisões	64.163	53.725
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	64.163	53.725
2.01.06.01.05	Provisão para Contingências	64.163	53.725
2.02	Passivo Não Circulante	774.834	642.510
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	720.560	576.271
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	718.819	576.204
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	718.819	576.204
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.741	67
2.02.01.03.02	Contrato de aluguel - Direito de uso	1.741	67
2.02.02	Outras Obrigações	33.153	40.925
2.02.02.02	Outros	33.153	40.925
2.02.02.02.03	Parcelamentos Especiais a recolher	2.921	6.274
2.02.02.02.05	Outras Contas	534	561
2.02.02.02.06	Receitas Diferidas	29.698	34.090
2.02.03	Tributos Diferidos	21.121	25.314
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.121	25.314
2.02.03.01.01	IRPJ e CSLL diferidos	2.322	6.201

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.03.01.02	IRPJ e CSLL s/ ajuste de avaliação patrimonial	18.799	19.113
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	770.578	763.705
2.03.01	Capital Social Realizado	120.000	120.000
2.03.03	Reservas de Reavaliação	552	552
2.03.04	Reservas de Lucros	321.538	321.538
2.03.04.01	Reserva Legal	22.931	22.931
2.03.04.02	Reserva Estatutária	187.665	187.665
2.03.04.10	Subvenção para Investimentos	110.942	110.942
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.280	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	150.883	151.779
2.03.06.01	Ajuste de Avaliação Patrimonial	21.837	21.837
2.03.06.02	Reserva Reflexo Controlada	129.046	129.942
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	8.790	7.251
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	160.535	162.585

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	518.032	1.337.124	602.434	1.563.628
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-381.762	-998.188	-481.905	-1.200.201
3.03	Resultado Bruto	136.270	338.936	120.529	363.427
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-99.925	-265.804	-95.394	-268.263
3.04.01	Despesas com Vendas	-52.997	-147.428	-54.516	-159.933
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-47.557	-119.056	-43.362	-117.925
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-47.557	-119.056	-41.862	-116.425
3.04.02.03	Provisão p/ Participação dos Lucros e Resultados	0	0	-1.500	-1.500
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	629	680	2.484	9.595
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	36.345	73.132	25.135	95.164
3.06	Resultado Financeiro	-17.528	-50.753	-18.931	-47.889
3.06.01	Receitas Financeiras	33.932	98.988	26.190	89.580
3.06.02	Despesas Financeiras	-51.460	-149.741	-45.121	-137.469
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	18.817	22.379	6.204	47.275
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13.272	-11.330	-1.493	-20.904
3.08.01	Corrente	-9.276	-18.945	-2.556	-18.107
3.08.02	Diferido	-3.996	7.615	1.063	-2.797
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.545	11.049	4.711	26.371
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.545	11.049	4.711	26.371
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.313	7.310	3.891	22.356
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	232	3.739	820	4.015
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,50144	0,68992	0,36723	2,10998
3.99.01.02	PN	0,55159	0,75892	0,40396	2,32098
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,50144	0,68992	0,36723	2,10998

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.02	PN	0,55159	0,75892	0,40396	2,32098

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.545	11.049	4.711	26.371
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.545	11.049	4.711	26.371
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.313	7.310	3.891	22.356
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	232	3.739	820	4.015

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	39.984	-41.845
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	28.086	47.628
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	7.310	22.356
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	9.779	10.478
6.01.01.03	Redução do Ativo Imobilizado, Intangível e Diferido	542	3
6.01.01.04	Provisão para Contingências	10.612	14.908
6.01.01.05	Provisão para perdas de crédito esperadas	-157	-117
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	11.898	-89.473
6.01.02.01	Clientes	84.487	50.240
6.01.02.02	Estoques	-43.131	-48.411
6.01.02.03	Créditos com Coligadas	1.001	-1.512
6.01.02.04	Impostos a Compensar	-8.926	27.154
6.01.02.05	Adiantamento a Fornecedores	23.448	-19.277
6.01.02.06	Fornecedores	-50.993	-111.592
6.01.02.07	Obrigações Sociais e Tributárias	-2.862	-3.708
6.01.02.09	Devedores Diversos	1.886	-14.228
6.01.02.10	Despesas Antecipadas	-846	2.357
6.01.02.11	Credores Diversos	735	5.662
6.01.02.12	Outras Variações	7.099	23.842
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-12.900	-7.155
6.02.02	Adições de Imobilizado e Intangível	-8.927	-6.302
6.02.03	Direitos de Uso - Contrato de aluguel	-3.973	-853
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-34.108	-112.927
6.03.01	Financiamentos Obtidos	688.479	494.736
6.03.02	Pagamentos de Financiamentos	-712.330	-605.505
6.03.03	Participação de Minoritários	-2.050	4.031
6.03.04	Dividendos e Juros s/Capital Próprio pagos	-8.207	-6.189
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.024	-161.927
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	748.454	737.237
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	741.430	575.310

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	120.000	552	321.538	0	159.030	601.120	162.585	763.705
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.000	552	321.538	0	159.030	601.120	162.585	763.705
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.310	0	7.310	-2.050	5.260
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.310	0	7.310	3.739	11.049
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	-5.789	-5.789
5.05.02.06	Acionistas Minoritários	0	0	0	0	0	0	-5.789	-5.789
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	970	643	1.613	0	1.613
5.06.04	Outros Ajustes e Reflexo de Controlada	0	0	0	970	-895	75	0	75
5.06.06	Variação de Participação em controlada	0	0	0	0	1.538	1.538	0	1.538
5.07	Saldos Finais	120.000	552	321.538	8.280	159.673	610.043	160.535	770.578

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	120.000	552	302.973	0	157.890	581.415	166.299	747.714
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.000	552	302.973	0	157.890	581.415	166.299	747.714
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.356	0	22.356	4.031	26.387
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.356	0	22.356	4.031	26.387
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	858	-830	28	0	28
5.07	Saldos Finais	120.000	552	302.973	23.214	157.060	603.799	170.330	774.129

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.408.680	1.660.998
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.407.843	1.651.286
7.01.02	Outras Receitas	680	9.595
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	157	117
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.145.581	-1.359.305
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-849.230	-1.054.236
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-296.351	-305.069
7.03	Valor Adicionado Bruto	263.099	301.693
7.04	Retenções	-9.779	-10.477
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.779	-10.477
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	253.320	291.216
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	98.988	89.580
7.06.02	Receitas Financeiras	98.988	89.580
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	352.308	380.796
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	352.308	380.796
7.08.01	Pessoal	106.134	96.084
7.08.01.01	Remuneração Direta	53.429	49.513
7.08.01.02	Benefícios	20.088	17.617
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.649	3.803
7.08.01.04	Outros	27.968	25.151
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	90.085	112.324
7.08.02.01	Federais	35.245	42.619
7.08.02.02	Estaduais	52.389	67.658
7.08.02.03	Municipais	2.451	2.047
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	152.655	143.220
7.08.03.01	Juros	129.067	114.562
7.08.03.02	Aluguéis	6.263	5.755
7.08.03.03	Outras	17.325	22.903
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	11.049	26.371
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.310	22.356
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.739	4.015
7.08.05	Outros	-7.615	2.797

Comentário do DesempenhoComentário de desempenho

A Josapar S.A. Participações divulga suas demonstrações financeiras consolidadas referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, apresentando desempenho operacional e financeiro consistente, refletindo a continuidade de sua estratégia de eficiência e diversificação de portfólio. O período foi marcado por um ambiente macroeconômico desafiador em um cenário comercial ainda mais competitivo, e ainda assim a companhia manteve solidez em seus indicadores e resiliência em seu modelo de negócios.

Mercado de arroz e perspectivas setoriais

O setor orizícola brasileiro entra no ciclo 2025/26 sob um cenário de ajuste de produção e preços pressionados. A Conab – Companhia Nacional de Abastecimento - projeta que a safra nacional será 10,1% menor do que a anterior, com produção estimada em 11,46 milhões de toneladas, contra 12,76 milhões em 2024/25. Essa redução decorre de dois fatores principais: (i) queda de 5,6% na área plantada, em virtude da substituição por culturas de melhor rentabilidade (como milho e soja) e retração de investimentos; e (ii) redução de 4,8% na produtividade média, após um ciclo anterior marcado por condições climáticas excepcionalmente favoráveis.

Além disso, o preço ao produtor segue em tendência de baixa, reflexo de estoques privados elevados, menor consumo interno e dificuldade de escoamento para mercados externos, fatores que reduziram a atratividade econômica da cultura.

O quadro de preços de matéria-prima, arroz em casca 50Kg em R\$, segundo o CEPEA - Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (ESALQ/USP), apresenta uma retração média de 44% na comparação entre o terceiro trimestre de 2024 com o de 2025:

<u>Período</u>	<u>Julho</u>	<u>Agosto</u>	<u>Setembro</u>	<u>Média</u>
2024	115,99	117,57	119,51	117,69
2025	69,38	67,26	60,03	65,56

Comentário do Desempenho

Balanco de oferta e demanda – Conab:

<u>Indicador</u>	<u>2024/25</u>	<u>2025/26 (estimado)</u>	<u>Variação</u>
Produção	12,76 milhões t	11,46 milhões t	-10,1%
Consumo	11,0 milhões t	11,0 milhões t	Estável
Exportações	1,6 milhões t	2,1 milhões t	+31%
Estoque final	2,05 milhões t	1,82 milhões t	-11%

A manutenção do consumo interno em patamar estável e o aumento esperado das exportações indicam redução gradual dos estoques ao longo do próximo ano, o que pode gerar pressão altista moderada nos preços a partir do segundo semestre de 2026, especialmente se houver impactos climáticos na região Sul.

Para o ciclo seguinte, a expectativa é de recomposição gradual dos preços internos, à medida que os estoques se ajustem e as exportações se consolidem em patamares mais altos. A combinação de menor área, custo de produção estável e câmbio favorável às exportações tende a favorecer margens mais equilibradas no médio prazo. Contudo, o ambiente continuará competitivo com outras culturas, especialmente soja e milho, que seguem oferecendo melhor retorno financeiro por hectare.

Desempenho operacional - Consolidado

Quadro resumo acumulado até setembro de 2025 e 2024:

	<u>2025 (R\$ Mil)</u>	<u>2024 (R\$ Mil)</u>	<u>Variação</u>
Vendas Brutas	1.447.475	1.697.989	(250.514)
Vendas Líquidas	1.337.124	1.563.628	(226.504)
Lucro Bruto	338.936	363.427	(24.491)
% MB s/VL	25%	23%	2 p.p.
Ebitda	82.911	105.642	(22.731)
% Ebitda s/VL	6,2%	6,7%	-0,5 p.p.
Lucro Líquido	7.310	22.356	(15.046)
% LL s/VL	0,5%	1,4%	-0,9 p.p.

Comentário do Desempenho

Quadro resumo do 3º trimestre de 2025 e 2024:

	<u>2025 (R\$ Mil)</u>	<u>2024 (R\$ Mil)</u>	<u>Variação</u>
Vendas Brutas	553.311	642.598	(89.287)
Vendas Líquidas	518.032	602.434	(84.402)
Lucro Bruto	136.270	120.529	15.741
% MB s/VL	26%	20%	6 p.p.
Ebitda	39.619	28.191	11.428
% Ebitda s/VL	7,6%	4,6%	3 p.p.
Lucro Líquido	5.313	3.891	1.422
% LL s/VL	1,0%	0,6%	0,4 p.p.

Mercado

O mercado de arroz ao longo do primeiro semestre de 2025 encontrou tendência firme e definitiva registrando, além do esperado, desvalorização contínua no nível de preço das matérias primas. O ano ainda se destaca pelo impacto negativo da deterioração das contas públicas, fraca contenção da inflação e pressão na taxa de juros, prejudicando a renda do mercado interno, restringindo o consumo e o direcionando para o fator preço, pressionando as margens da indústria. A Selic média do primeiro semestre de 2025 foi de 14%aa, 28% superior à do mesmo período de 2024 (11%aa). No comparativo do trimestre, foi maior em 42%, 15% em 2025 contra 11% em 2024.

As exportações representaram 8,8% da receita total da Companhia entre janeiro e setembro, e 8,4% das receitas no terceiro trimestre de 2025, quando no ano anterior haviam atingido 10,6% e 8,6%, respectivamente.

O braço de fertilizantes da empresa, cuja participação na receita total da Companhia teve em 2024 volumes prejudicados por conta dos eventos climáticos extraordinários ocorridos no Rio Grande do Sul, representou 29,7% das receitas no terceiro trimestre de 2025 e 19,5% no acumulado deste ano, quando em 2024 havia participado com 26,5% e 16,1% respectivamente. Tal contribuição traz reflexo e deslocamento da margem total da Companhia.

Comentário do Desempenho



Em decorrência desse conjunto de fatores o faturamento da empresa no acumulado até setembro foi de R\$ 1,447 bi contra R\$ 1,698 bi do ano anterior, e no trimestre foi de R\$ 553 milhões contra R\$ 643 milhões do mesmo período do ano anterior.

O lucro bruto da companhia no acumulado deste exercício está em R\$ 339 milhões, equivalentes a 25% das vendas líquidas, enquanto no acumulado de 2024 foi de R\$ 363 milhões ou 23%. Neste trimestre foi de R\$ 136 milhões (26% das vendas líquidas), enquanto no mesmo período do ano anterior somou R\$ 121 milhões ou 20% das vendas líquidas.

As despesas operacionais (vendas e administrativas) no acumulado do exercício foram de R\$ 265,8 milhões (19,9% das vendas líquidas). No 3º trimestre as despesas operacionais (vendas e administrativas) foram de R\$ 99,9 milhões (19,3% das vendas líquidas). Nos mesmos períodos do ano anterior os valores foram de R\$ 268,2 milhões no acumulado de 2024 (17% das vendas líquidas) e R\$ 95,4 milhões (16% das vendas líquidas) no 3º trimestre de 2024.

A geração líquida de caixa de acordo com o conceito Ebitda (Lajida) no acumulado do exercício foi de R\$ 83 milhões (6,2% das vendas líquidas), e no acumulado de 2024 foi de R\$ 106 milhões (6,7% das vendas líquidas). Neste trimestre foi de R\$ 40 milhões (7,6% das vendas líquidas), e o no 3º trimestre de 2024 foi de R\$ 28 milhões (4,6% das vendas líquidas).

As despesas financeiras líquidas no acumulado do ano foram de R\$ 50,1 milhões (3,8% das vendas líquidas), contra R\$ 48 milhões (3,1% das vendas líquidas) no acumulado do ano anterior. Neste trimestre foram de R\$ 17,5 milhões (3,4% das vendas líquidas) e no mesmo trimestre do ano anterior R\$ 19 milhões (3,1% das vendas líquidas).

O lucro líquido do ano está em R\$ 7,3 milhões, R\$ 5,3 milhões no trimestre, contra R\$ 22,4 milhões no acumulado do ano anterior e R\$ 3,9 milhões do terceiro trimestre de 2024.

Investimentos

Foram investidos nesse ano R\$ 8,9 milhões, R\$ 2,8 milhões dos quais neste trimestre. No mesmo período do exercício anterior foram investidos R\$ 7,2 milhões e R\$ 0,4 milhão, respectivamente.

Notas Explicativas



JOSAPAR Joaquim Oliveira S/A Participações

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias, referentes aos exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

(Em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia atua diretamente na pesquisa, produção, industrialização e comercialização de alimentos, cereais, sementes e fertilizantes, na importação e exportação, beneficiamento, distribuição e participação em outras sociedades. Complementam as atividades da controladora através de sua controlada REAL EMPREENDIMENTOS S.A., a administração de imóveis e comércio imobiliário.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foi autorizada pela Administração, em 13 de novembro de 2025.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais do relatório financeiro *International Financial Reporting Standards (IFRS)*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, considerando pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPCs"), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e pelas disposições contidas na Lei de Sociedades por Ações.

Nas informações consolidadas foram incluídas as seguintes empresas:

- Real Empreendimentos S/A – (direta) vide nota 10.
- Josapar Internacional – (direta) vide nota 10.
- Copérnico Participações S/A – (indireta)
- Empresa Pelotense de Shopping Centers Ltda. – (indireta)
- Real Rio Grande Empreendimentos Ltda. – (indireta)
- Shopping João Pessoa S/A – (indireta)

Notas Explicativas



- Pelotense Administradora de Shopping Centers Ltda. – (indireta)

a) Informações financeiras intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas abrangem as informações financeiras intermediárias da Companhia e das sociedades controladas e foram elaboradas com base nas normas de consolidação de balanços, NBC TG 36 - Demonstrações consolidadas, em conformidade com os seguintes principais aspectos:

- A Companhia e suas sociedades controladas adotam práticas contábeis uniformes para registro de suas operações e avaliação dos elementos patrimoniais.
- Os saldos de operações entre as empresas consolidadas estão devidamente eliminados, bem como as participações recíprocas, e estão excluídos do patrimônio líquido e da participação dos acionistas controladores.
- As participações de acionistas não controladores, estão classificadas no patrimônio líquido na apresentação das informações financeiras intermediárias consolidadas.

b) Moeda

Transações em moeda estrangeira são convertidas para reais, moeda funcional da Companhia e suas controladas, pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do período, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o período, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do período de apresentação.

c) Utilização de estimativas

A preparação das informações financeiras intermediárias de acordo com as práticas contábeis requer que a Administração faça estimativa e suposições que afetam os valores apresentados nas informações financeiras intermediárias e nas notas explicativas. Os resultados efetivos destas estimativas poderão ser diferentes de tais estimativas.

Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem, entre outros, o valor residual do ativo imobilizado, ativo intangível, provisão para perdas de crédito esperadas, provisão para

Notas Explicativas



desvalorização de estoques, imposto de renda diferido ativo e passivo, provisão para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam as estimativas e as premissas pelo menos trimestralmente.

3. MUDANÇAS NAS POLÍTICAS CONTÁBEIS E DIVULGAÇÕES

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas que entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 estão descritas a seguir:

- a) Alteração das normas IFRS 9 e IFRS 7 – Alterações na classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Esclarece aspectos relacionados a classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Esta alteração nas normas é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2026. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações financeiras intermediárias.
- b) Melhorias anuais nas normas IFRS. Efetua alterações nas normas IFRS 1, abordando aspectos de primeira adoção relacionados a contabilidade de hedge; IFRS 7, abordando aspectos de ganhos e perdas na reversão de um instrumento financeiro, divulgações de risco de crédito e diferença entre valor justo e preço da transação; IFRS 9, abordando aspectos relacionados a reversão de passivos de arrendamento mercantil e preço de transação; IFRS 10, abordando a determinação do “de facto agent” e IAS 7, abordando aspectos relacionados ao método de custo. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2026. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

- c) Emissão da norma IFRS 18 – Apresentação e divulgação das informações financeiras intermediárias. Estabelece os requerimentos para apresentação e divulgação do propósito geral das informações financeiras intermediárias para assegurar que sejam fornecidas informações relevantes que representem fielmente os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2027. A Companhia está avaliando os impactos em suas Informações financeiras intermediárias da adoção desta norma.
- d) Emissão da norma IFRS 19 – Controladas sem obrigação legal de divulgação. Estabelece requerimentos de divulgação simplificados para as informações financeiras intermediárias consolidadas ou individuais de entidades elegíveis para a aplicação desta norma. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2027. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações financeiras intermediárias.

4. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**a) Apuração do resultado**

As receitas e despesas estão registradas em obediência ao regime contábil de competência. As receitas de contratos com clientes provenientes da venda de produtos são reconhecidas quando ocorre a transferência do controle sobre os produtos e serviços ao cliente bem como dos riscos e benefícios significativos da propriedade das mercadorias ao comprador e é provável que se receba o previamente acordado mediante pagamento. Estes critérios são considerados cumpridos quando as mercadorias são entregues ao comprador e conforme a satisfação do cliente, em linha com o CPC 47 – Receita de contrato com cliente.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e são de liquidez imediata. Para que um investimento financeiro seja qualificado como equivalente de caixa, precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento original de curto prazo, de três meses ou menos da data da aquisição.

Notas Explicativas



c) Ativos e Passivos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, mantidos até o vencimento e disponíveis para venda. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

Instrumentos financeiros não derivativos incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas. Tais instrumentos financeiros (desde que não reconhecidos pelo valor justo através de resultado) são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

Apresentados ao valor de custo, inferior ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações cambiais auferidos, combinado com os seguintes aspectos:

- A provisão para riscos de crédito foi calculada com base nas perdas estimadas nos montantes demonstrados na nota explicativa nº 6, que inclui saldos de clientes com processo de falência decretada, concordatários com previsão de desfecho desfavorável e clientes com títulos protestados e sem garantia real.
- As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, com prazos médios em torno de 60 dias.
- Outros ativos não circulantes são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, enquanto aplicável e classificados como ativos patrimoniais financeiros.

d) Estoques

Os estoques da controladora são demonstrados ao custo médio de aquisição ou produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização, à exceção dos estoques em poder de terceiros e matérias-primas que estão ajustados ao preço de mercado. Os estoques da controlada REAL EMPREENDIMENTOS estão divulgados ao valor justo.

e) Imobilizado e intangível

Notas Explicativas

Imobilizado: reconhecidos inicialmente ao custo de aquisição ou construção, reavaliado e corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, foram ajustados pelo valor justo devidamente contabilizado, menos qualquer depreciação acumulada subsequente, com base em laudo de avaliação feito por um avaliador independente. Os efeitos de mais valia são reconhecidos diretamente no Patrimônio Líquido, já descontados os valores dos tributos diferidos (imposto de renda e contribuição social – 34%).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela administração, os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados, e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis para os quais a data de início para a capitalização seja 1º de janeiro de 2009 ou data posterior a esta. A depreciação do imobilizado, pelo método linear, às taxas anuais mencionadas na nota explicativa nº11, que levam em consideração a vida útil econômica dos bens e é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

Ativos intangíveis: adquiridos são reconhecidos inicialmente ao custo e posteriormente amortizados linearmente durante sua vida útil econômica. A Companhia decidiu manter o saldo da reserva de reavaliação até a sua completa realização, conforme facultado pela resolução CVM 002/2020.

O imobilizado e outros ativos não circulantes, e os ativos intangíveis, são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, conforme disposições contábeis vigentes.

f) Investimentos

Investimentos em empresas controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. O resultado da avaliação tem como contrapartida uma conta de resultado operacional ou, quando decorrente de reavaliação ou do ajuste do custo atribuído do bem, uma conta de ajuste de avaliação patrimonial reflexa, cuja realização ocorre proporcionalmente à da controlada por meio da depreciação ou baixa dos ativos que originou.

Notas Explicativas

As propriedades para investimento estão representadas por imóveis pertencentes às controladas, avaliados ao valor justo, cujas variações são registradas em contrapartida ao resultado do exercício. A partir de 2014, as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicadas às informações financeiras intermediárias individuais não diferem do IFRS aplicável às informações financeiras intermediárias separadas, uma vez que o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPCs”) passou a permitir a aplicação do método de equivalência patrimonial em controladas nas informações separadas (conforme deliberação CVM nº 733/14). Dessa forma, elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Essas informações financeiras intermediárias individuais são divulgadas em conjunto com as informações financeiras intermediárias consolidadas.

g) Demais passivos circulantes e não circulantes

Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações.

h) Imposto de Renda e Contribuição Social

Na controladora estão calculados com base no lucro real e na controlada com base no lucro presumido, sendo o Imposto de Renda à alíquota de 15% e 10% de adicional e Contribuição Social de 9%.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, são reconhecidos no ativo circulante para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

i) Provisões para contingências

A Companhia constitui provisão integral para perdas com causas estimadas pelos seus consultores jurídicos como de perda provável.

j) Arrendamento

Notas Explicativas

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data do seu início. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início. A Companhia mensurou seu passivo de arrendamento à melhor taxa estimada pela administração, taxa esta que reflete a taxa média incremental sobre seus empréstimos, na data da aplicação inicial.

5. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

As operações da Companhia e suas controladas as expõem a alguns riscos financeiros e de mercado, cuja gestão é realizada por um grupo de planejamento estratégico que segue políticas previamente estabelecidas no sentido de proteger sua integridade financeira e operacional.

Riscos cambiais decorrentes de operações de compra e venda no mercado externo estão completamente atrelados a prazos e volumes que se equivalem, o que forma uma proteção natural para eventuais variações futuras.

Riscos de mercado são administrados pelo planejamento de compras, onde se toma por base o nível de preço dos insumos que viabiliza a comercialização das mercadorias no mercado local dentro dos padrões de margem de lucro esperados e os prazos de entrega prováveis.

As políticas de vendas e concessão de crédito da Companhia estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. O prazo médio de recebimento no ano foi de 60 dias e a perda reconhecida foi de 0,01% sobre o faturamento no período.

Os empréstimos são contratados a taxas pré-fixadas e expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à variação da taxa de juros. Este risco é administrado pela manutenção de equivalentes financeiros, formando um hedge natural composto por ativos financeiros indexados às mesmas taxas, estoques, clientes e outros recebíveis.

Notas Explicativas

Em atendimento a resolução CVM 002/2020 a Companhia e sua controlada procederam a uma análise de seus ativos e passivos financeiros em relação a valores de mercado (Impairment). O método de avaliação dos principais ativos e passivos expostos a variações financeiras está descrito na nota explicativa nº 4 sendo que seus saldos no balanço patrimonial representam substancialmente os seus valores de realização e de liquidação.

O endividamento e o resultado das operações são afetados pelo fator de risco de mercado de taxa de câmbio (dólar norte-americano). O quadro abaixo demonstra a exposição cambial líquida da Companhia, em reais.

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Ativos:		
Matéria-Prima Fertilizantes	94.247	82.688
Contas a receber de clientes	31.300	45.603
	125.547	128.291
Passivos:		
Empréstimos e financiamentos	(97.107)	(93.126)
	(97.107)	(93.126)
Exposição ativa líquida	28.440	35.165

Em linha com a estratégia de hedge e proteção das margens operacionais frente às oscilações da taxa de câmbio a Companhia informa que realizaram no exercício diversas operações de câmbio futuro, travando taxas de pedidos de venda em carteira com a aquisição das respectivas matérias-primas.

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia tem como regra geral a não contratação de linhas de crédito em moeda estrangeira, de forma a não ficar sujeita ao risco de flutuação do mercado de câmbio, financiando majoritariamente sua operação por linhas de crédito em moeda nacional, taxas pré-fixadas ou pós-fixadas por indexadores brasileiros (CDI e TLP) mais spread bancário.

Frente à oportunidade de financiamento com menores custos de captação mediante repasse de recursos externos por instituições financeiras brasileiras, a Companhia contratou financiamentos em moeda estrangeira regulados pela Resolução 3.844/10 do Banco Central do Brasil e pela lei 11.371/2006. Em linha com sua política interna todos esses empréstimos foram objeto de contratos de swap e convertidos em moeda corrente nacionais remunerados a taxa de juros baseadas na variação do CDI de forma imediata e simultânea a cada contratação.

Notas Explicativas

Esses contratos de swap têm a finalidade de proteção patrimonial, não objetivam ganho ou perda pela variação do mercado cambial e são utilizados como ferramenta de gerenciamento de riscos, permitindo que a Companhia permaneça limitada ao risco definido por sua política interna, a taxa de juros brasileira.

O efeito da realização dos contratos de swap e dos contratos em moeda estrangeira é nulo, uma vez que protegem integralmente a variação cambial no decorrer de suas respectivas vigências.

Análises de sensibilidade da Companhia perante o risco assumido pelas políticas internas - taxa de juros brasileira.

Quadro demonstrativo de Análise de sensibilidade base 30.09.2025 em R\$:

Risco: alta do CDI CDI SET25 15,00% a.a. Efeito simulado até a data de vencimento de cada contrato 15,00%					Cenários		
					Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
					manutenção	> 25%	> 50%
					15,00%	18,75%	22,50%
					CDI a.a.	CDI a.a.	CDI a.a.
Data base	Valor	Spread	index	vencimento			
30/09/2025	R\$ 204.943	Diversos	CDI	diversos	R\$ 303.316	R\$ 330.248	R\$ 359.284
Efeito aumento CDI até o vencimento de cada contrato					R\$ -	R\$ 26.932	R\$55.968

O critério utilizado para as variações atribuídas aos cenários II e III segue a resolução CVM 002/2020.

Os efeitos relacionados acima majoram diretamente as despesas financeiras, reduzindo, após o cômputo dos efeitos fiscais aplicáveis, o resultado e na sequência a conta de lucros acumulados.

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Clientes mercado interno	289.039	357.875	315.251	385.435
Clientes mercado externo	31.300	45.603	31.300	45.603
Provisão para perdas de créditos esperadas	(1.257)	(1.414)	(9.030)	(9.187)
Total	319.082	402.064	337.521	421.851

Notas Explicativas**7. ESTOQUES**

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Produtos acabados e semielaborados	102.889	114.512	102.889	114.512
Mercadorias para revenda	1.735	4.129	1.735	4.129
Matérias - primas	157.852	98.440	157.852	98.440
Outros	16.006	16.301	16.006	16.301
Imóveis	-	-	56.987	58.956
Total	278.482	233.382	335.469	292.338

8. ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Fornecedores de arroz	89.165	139.279
Fornecedores diversos	29.654	2.988
Total	118.819	142.267

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
ATIVO CIRCULANTE				
PIS e COFINS (a)	44.560	37.992	44.560	37.992
IRPJ/CSLL	11.259	14.618	11.357	14.857
ICMS a recuperar	14.476	14.759	14.476	14.759
Total	70.295	67.369	70.393	67.608
ATIVO NÃO CIRCULANTE				
FINSOCIAL	1.575	1.575	1.575	1.575
PIS E COFINS (b)	36.630	30.489	36.630	30.489
Outros créditos	661	661	661	661
Total	38.866	32.725	38.866	32.725

(a) Os créditos de PIS e COFINS no ativo circulante são oriundos de compras no mercado interno, os quais estão sendo utilizados na compensação de outros tributos federais.

(b) Os créditos de PIS E COFINS no ativo não circulante referem-se ao ganho com processo transitado em julgado para exclusão de ICMS da base de cálculo PIS e da COFINS, os quais estão sendo utilizados nas compensações de tributos federais.

Notas Explicativas

Os demais créditos no ativo circulante e não circulante referem-se ao aproveitamento ICMS, PIS e COFINS nas aquisições do ativo imobilizado, e saldo de declaração e outros créditos usuais da operação.

A administração da Companhia vem compensando os créditos tributários, com os débitos das operações normais da Companhia.

10. INVESTIMENTOSa) Informações sobre controlada

	Número de ações	Participação capital social (%)	Patrimônio líquido	Capital social	Lucro líquido	Equivalência Patrimonial
Real Empreendimentos S. A	215.449	63,51%	440.879	49.500	9.988	6.253
Josapar Internacional	50	100	327	266	-	-

b) Composição dos investimentos

	Controladora				Consolidado		
	Real Empreendimentos	Josapar Internacional	Outros	TOTAL	Propriedades para investimentos	Outros	TOTAL
Em 31 de dezembro de 2024	267.874	381	490	268.745	317.377	4.253	321.630
Reflexos ajustes em controladas	171	(54)	-	117	-	-	-
Equivalência Patrimonial	6.253	-	-	6.253	-	-	-
Compra de ações	5.697	-	-	5.697	-	-	-
Propriedades para Investimentos	-	-	-	-	(206)	-	(206)
Em 30 de setembro de 2025	279.995	327	490	280.812	317.171	4.253	321.424

11. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Controladora	Imóveis terrenos	Imóveis prédios	Bens de Direito de Uso	Veículos	Máquinas e Equipamentos	Ativos em construção	Móveis e utensílios, Instalações e Outros	Total
Valor residual em 31 de dezembro de 2023	7.509	83.395	1.503	146	56.036	3.010	13.919	165.518
Adições	-	-	853	-	624	6.306	131	7.914

Notas Explicativas



Transferências	-	-	-	-	147	(147)	-	-
Depreciações	-	(2.602)	(1.653)	(11)	(6.948)	-	(2.086)	(13.300)
Valor residual em 31 de dezembro de 2024	7.509	80.793	703	135	49.859	9.169	11.964	160.132
Adições	-	-	3.973	325	4.239	3.424	200	12.161
Baixas	-	-	-	(10)	(8)	-	(6)	(24)
Transferências	-	-	-	-	(146)	146	-	-
Depreciações	-	(1.952)	(1.298)	(27)	(4.828)	-	(1.254)	(9.359)
Valor residual em 30 de setembro de 2025	7.509	78.841	3.378	423	49.116	12.739	10.904	162.910

Consolidado	Imóveis terrenos	Imóveis prédios	Bens de Direito de Uso	Veículos	Máquinas e Equipamentos	Ativos em construção	Móveis e utensílios, Instalações e Outros	Total
Valor residual em 31 de dezembro de 2023	7.509	83.395	1.503	1.315	56.513	3.633	14.488	168.356
Adições	-	-	853	340	629	6.306	142	8.270
Transferências	-	-	-	-	147	(147)	-	-
Depreciações	-	(2.602)	(1.653)	(400)	(6.959)	-	(2.211)	(13.825)
Valor residual em 31 de dezembro de 2024	7.509	80.793	703	1.255	50.330	9.792	12.419	162.801
Adições	-	-	3.973	1.017	4.277	3.424	204	12.895
Baixas	-	-	-	(528)	(8)	-	(6)	(542)
Transferências	-	-	-	-	(146)	146	-	-
Depreciações	-	(1.952)	(1.298)	(339)	(4.834)	-	(1.354)	(9.777)
Valor residual em 30 de setembro de 2025	7.509	78.841	3.378	1.405	49.619	13.362	11.263	165.377

O saldo de intangíveis está composto da seguinte forma:

	Controladora			Consolidado		
	Marcas, patentes e direitos de uso	Softwares	Total	Marcas, patentes e direitos de uso	Softwares	Total
Valor residual em 31 de dezembro de 2023	1.826	47	1.873	1.861	47	1.908
Adições	-	4	4	-	4	4
Amortizações	-	(36)	(36)	-	(36)	(36)
Valor residual em 31 de dezembro de 2024	1.826	15	1.841	1.861	15	1.876
Adições	-	5	5	-	5	5
Amortizações	-	(2)	(2)	-	(2)	(2)
Valor residual em 30 de setembro de 2025	1.826	18	1.844	1.861	18	1.879

Notas Explicativas

As taxas de depreciação e amortização praticadas são as seguintes:

Imóveis prédios	2,80%	a.a.
Veículos	20%	a.a.
Veículos industriais	10%	a.a.
Máquinas e equipamentos nacionais e importados	6% e 7%	a.a.
Móveis e utensílios	10%	a.a.
Instalações e benfeitorias	10%	a.a.
Sistemas, Softwares e equipamentos de informática	33%	a.a.

A realização do ajuste de avaliação patrimonial referente aos NBC TG-27 ocorre por depreciação ou baixa dos bens na empresa e consolidado. As provisões para Imposto de renda e contribuição social foram constituídas e ajustadas de acordo com as alíquotas vigentes.

Com a adoção do IFRS 16, a Companhia passou a registrar a partir de 1º de janeiro de 2019 o direito de uso sobre os contratos de arrendamentos. Desta forma, os valores do ativo imobilizado em 30.09.2025 incluem o valor de R\$ 3.378, referente ao direito de uso arrendado aluguéis.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Matéria-prima Arroz	19.047	58.701	19.047	58.701
Matéria-prima Insumos Agrícola	9.187	18.377	9.187	18.377
Outros	22.271	24.366	22.901	25.050
Total	50.505	101.444	51.135	102.128

13. INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

<u>Passivo circulante</u>	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	30.09.2025	31.12.2024
Moeda Interna		
Financiamentos para investimentos	1.221	1.870
Crédito Rural – recursos livres	49.050	127.409
Capital de giro	328.441	422.497
Total	378.712	551.776
Moeda estrangeira		
Capital de giro-FINIMP	97.107	93.126
Total	97.107	93.126
Total do circulante	475.819	644.902

Notas ExplicativasPassivo não circulante

	30.09.2025	31.12.2024
Moeda Interna		
Financiamentos para investimentos	54.636	14.472
Crédito Rural – recursos livres	599.146	20.990
Capital de giro	65.037	540.742
Total	718.819	576.204
Total do não circulante	718.819	576.204

Vencimentos de longo prazo	30.09.2025	31.12.2024
2026	83.802	365.244
2027	382.008	116.772
2028 a 2038	253.009	94.188
Total do não circulante	718.819	576.204

	<u>Indexador</u>	<u>Taxa</u>	
Investimentos em moeda nacional	Pré-fixado	6,00%	a.a.
Investimentos em moeda nacional	SELIC	4,01%	a.a.
Investimentos BNDES Emergencial	Pré-fixado	2,35%	a.a.
Capital de Giro - FINIMP	VC US\$	6,84%	a.a.
Capital de Giro	CDI	2,19%	a.a.

a) Empréstimos nacionais:

Os financiamentos de investimentos são atualizados de acordo com a variação da TJLP - Taxa de Juros de Longo Prazo, UMIPCA - Unidade Monetária do IPCA – BNDES e UMBNDES, acrescidas do spread bancário e em taxa pré-fixada de 2,35% a.a. a 6% a.a.

Os financiamentos de capital de giro são atualizados pela variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário acrescido do spread bancário. Os financiamentos em linhas de crédito rural com recursos livres são contratados em taxas pré-fixadas e pós-fixadas – spread sobre CDI.

A Companhia possui parte de seu capital de giro contratado em linhas da Resolução 3.844 e Leis 4.131 e 11.371/2006. Na sua origem estas linhas possuem lastro em moeda estrangeira (dólar) e desde sua contratação foram convertidas para a variação do CDI – Certificado de Depósito Interbancário.

b) Empréstimos no exterior:

Os financiamentos de importação e adiantamentos de contratos de câmbio no passivo circulante equivalem a US\$ 18.258 mil aos quais incidem encargos equivalentes à variação cambial do dólar norte americano e spread bancário.

Notas Explicativas

A administração da Companhia destaca que a exposição passiva líquida advinda dessas operações de curto prazo em moeda estrangeira está atrelada a títulos em montantes e prazos equivalentes no contas a receber da empresa no segmento de insumos agrícolas, fazendo parte da sua estratégia de comercialização e proteção cambial (hedge natural).

14. SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

	Controladora			Consolidado
	Ativo não Circulante	Passivo não Circulante	Dividendos a receber (*)	Ativo não Circulante
Real Empreendimentos S.A.	1.991	(10.439)	10.084	-
Peroli Participações S.A.	18.510	-	-	19.762
Viannainvest Negócios e Participações Ltda.	409	-	-	1.034
Ferragens Vianna S.A.	2.936	-	-	2.936
Josainvest Negócios e Participações Ltda.	3.010	-	-	3.010
Real Rio Grande Ltda.	26.910	-	-	-
Outros	1.492	-	-	2.239
Em 31 de dezembro de 2024	55.258	(10.439)	10.084	28.981
Real Empreendimentos S.A.	2.423	(10.776)	6.166	-
Peroli Participações S.A.	17.543	-	-	18.795
Viannainvest Negócios e Participações Ltda.	409	-	-	1.034
Ferragens Vianna S.A.	2.970	-	-	2.970
Josainvest Negócios e Participações Ltda.	3.010	-	-	3.010
Real Rio Grande Ltda.	26.910	-	-	-
Outros	1.423	-	-	2.171
Em 30 de setembro de 2025	54.688	(10.776)	6.166	27.980

(*) Registrado em outras contas a receber no ativo circulante.

Os saldos com partes relacionadas, não resultam de transações que envolvam atividade operacional da Companhia, todos os valores são recuperáveis e não representam risco de perda para a Companhia.

Neste exercício não foi registrado nenhuma provisão para perda de crédito esperadas, e nenhuma despesa decorrente de perda de dívidas incobráveis relacionada aos saldos de operações com partes relacionadas em aberto.

15. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Notas Explicativas**a) Natureza dos tributos diferidos – Ativo não circulante**

	Controladora		Consolidado	
	30.09.202			
	5	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Contribuição social diferida	14.839	13.844	14.839	13.844
Imposto de renda diferido	31.166	28.687	31.166	28.687
Total	46.005	42.531	46.005	42.531

b) Natureza dos tributos diferidos – Passivo não circulante

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Contribuição social diferida	3.638	4.732	6.224	7.336
Imposto de renda diferido	10.107	13.155	14.897	17.978
Total	13.745	17.887	21.121	25.314

c) Composição da despesa tributária

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
<u>Corrente</u>				
Contribuição social	(2.459)	(2.957)	(4.927)	(4.879)
Imposto de renda	(7.300)	(8.011)	(14.018)	(13.228)
	(9.759)	(10.968)	(18.945)	(18.107)
<u>Diferido</u>				
Contribuição social	2.089	(540)	2.089	(540)
Imposto de renda	5.526	(2.257)	5.526	(2.257)
	7.615	(2.797)	7.615	(2.797)
	(2.144)	(13.765)	(11.330)	(20.904)

d) Conciliação do imposto de renda e da contribuição social do exercício

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Resultado antes da CSLL e do IRPJ	9.454	36.121	22.379	47.275
Eliminações – ajustes efeito controlada	-	-	3.739	4.015
	9.454	36.121	26.118	51.290
Despesa tributária pela alíquota oficial (IRPJ – 25%; CSLL – 9%).	(3.214)	(12.281)	(8.880)	(17.439)
Exclusões (adições) permanentes	5.719	9.425	5.719	9.425
Exclusões (adições) temporárias	(12.784)	(9.350)	(12.784)	(9.350)
Efeito tributação em controlada	-	-	(3.520)	(1.981)
Outros	8.135	(1.559)	8.135	(1.559)
	(2.144)	(13.765)	(11.330)	(20.904)

Notas Explicativas



A Companhia reconheceu créditos tributários de imposto de renda e contribuição social sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias fundamentadas por projeções orçamentárias aprovadas pela Administração.

A administração baseada no histórico de resultado e lucros tributáveis da companhia estima que os créditos fiscais provenientes das diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sejam realizados conforme a média histórica de percentuais dos últimos 5 anos, 2025:8%, 2026:8%, 2027:8%, 2028:8%, 2029:8% e o restante 60%, nos 5 anos restantes.

A projeção de realização do saldo considera, especialmente quanto aos prejuízos fiscais e bases negativas, a limitação de compensação de 30% do lucro real do exercício. Adicionalmente, estes percentuais podem não se concretizar caso as estimativas utilizadas na preparação das referidas informações financeiras intermediárias sejam divergentes das efetivamente realizadas.

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital

O Capital Social é de R\$120.000, subscrito e integralizado é composto por 10.582.361 ações, sendo 10.450.993 ações ordinárias e 131.368 ações preferenciais, todas sem valor nominal.

b) Reserva Legal

O saldo de Reserva legal conforme previsto no artigo 193 da Lei nº 6.404.76, refere-se a 5% do lucro líquido do exercício, limitado a 20% do capital social.

c) Subvenções para Investimentos

A Companhia possui incentivos governamentais para investimentos, que são excluídos da base de cálculo do Imposto de Renda e da Contribuição social.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui registrado o montante de R\$110.942 (R\$ 110.942 em 2024).

Notas Explicativas

Os valores registrados no período são transferidos para a conta “Subvenção para investimentos”, em conformidade com o artigo 195-A da lei das sociedades por Ações.

d) Ajuste de Avaliação Patrimonial

Refere-se ao registro do ajuste de avaliação patrimonial de bens próprios e de controladas, líquidos dos tributos e realizações. O imposto de renda e a contribuição social diferido foram calculados de acordo com a opção tributária de cada empresa (lucro real ou presumido) e ajustados pelas alíquotas vigentes.

e) Dividendos

O Estatuto prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios de 30% do lucro líquido ajustado do exercício.

Às ações preferenciais é assegurado um dividendo adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro líquido ajustado do exercício.

17. GASTOS OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
<u>Por função:</u>	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Custos dos produtos	(996.195)	(1.198.614)	(998.188)	(1.200.201)
Despesas com vendas	(147.428)	(159.933)	(147.428)	(159.933)
Despesas gerais e administrativas	(82.079)	(87.021)	(119.056)	(117.925)
Outras receitas/despesas	642	9.572	680	9.595
	<u>(1.225.060)</u>	<u>(1.435.996)</u>	<u>(1.263.992)</u>	<u>(1.468.464)</u>
<u>Por natureza:</u>	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Depreciações e amortizações	(9.361)	(10.092)	(9.779)	(10.477)
Despesas com pessoal	(95.582)	(87.295)	(106.134)	(96.084)
Matérias-primas e materiais	(847.225)	(1.052.638)	(849.230)	(1.054.236)
Fretes	(83.576)	(89.756)	(83.576)	(89.756)
Outras	(189.316)	(196.215)	(215.273)	(217.911)
	<u>(1.225.060)</u>	<u>(1.435.996)</u>	<u>(1.263.992)</u>	<u>(1.468.464)</u>

No exercício findo em 30.09.2025 o montante pago a título de remuneração dos administradores e conselheiros de administração totalizou R\$7.450-(R\$ 6.458 em 30.09.2024), e está registrado nas contas, remuneração da administração e participações, ambas no resultado.

Notas Explicativas

A Companhia não efetua remunerações ao pessoal chave da administração para as seguintes categorias: a) benefícios de curto e longo prazo a empregados e administradores; b) benefícios pós-emprego; c) outros benefícios de longo prazo; d) benefícios de rescisão de contrato de trabalho; e) remuneração baseada em ações.

18. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADO)

A Companhia e suas controladas mantêm política de contratar cobertura de seguros para os seus ativos sujeitos a riscos e por montantes considerados suficientes para fazer frente a eventuais perdas com sinistros. A Administração determina os valores em risco e os limites máximos de indenização levando em consideração a natureza das atividades, concentração e relevância dos riscos e a eficiência dos mecanismos de proteção e segurança adotados na construção e operação das plantas e instalações da Companhia, seguindo adicionalmente a orientação de seus consultores de seguros.

As premissas de risco adotadas e emissão de opinião sobre a suficiência das coberturas de seguros não fazem parte do escopo da auditoria das informações financeiras intermediárias.

Cobertura	Tipo de cobertura	Ramo	Limites - Total M\$	Vigência
Prédios, equipamentos, estoques e Lucros Cessantes decorrente da cobertura Básica.	Incêndio, explosão, queda de aeronave, perda/pagamento de aluguel, vendaval, alagamento danos elétricos, roubo, fermentação própria ou aquecimento espontâneo, equipamentos eletrônicos, impacto de veículos, equipamentos móveis, e Lucros Cessantes decorrente da cobertura Básica. Respeitando as condições gerais da apólice.	Patrimonial – Riscos Nomeados	115.000	Dezembro/2025
Responsabilidade Civil	Estabelecimento industrial, comercial, poluição súbita, empregador, riscos contingentes de veículos, produtos, transporte habitual de empregados, produtos em território nacional, guarda de veículos de terceiros (Incêndio e	RC	10.000	Junho/2026

Notas Explicativas



	Roubo), Recall - produtos em território nacional e danos morais. Respeitando as condições gerais da apólice.			
Responsabilidade Civil Administradores	Indenizações, Despesas Processuais e Custos de defesa: (I) Processos Judiciais, incluindo, mas não se limitando às reclamações cíveis, consumeristas, previdenciárias, Criminais; (II) Procedimentos Arbitrais; e (III) Procedimentos Administrativos. Respeitando as coberturas adicionais contratadas e condições gerais da apólice.	RC D&O	10.000	Junho/2026
Automóvel frota	Casco, danos materiais e pessoais a terceiros e danos morais.	Automóvel	110% FIPE 1.000 RC	Junho/2026
Mercadorias em transporte Nacional	Perda ou dano total ou parcial aos produtos	Transporte Nacional	1.500 cabotagem 650 rodoviário	Junho/2026
Mercadorias em transporte Internacional	Perda ou dano total ou parcial aos produtos	Transporte Internacional IMP	US\$ 3.000.000	Junho/2026
Mercadorias em transporte Internacional	Perda ou dano total ou parcial aos produtos	Transporte Internacional EXP	US\$ 1.000.000	Junho/2026

19. TRIBUTOS PARCELADOS

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
<u>Passivo circulante</u>		
PRR (FUNRURAL)	1.675	6.676
PERT (IRPJ e CSLL)	320	320
LÍTIGIO ZERO 2024 – PLZ (PIS/COFINS)	635	668
Total do circulante	2.630	7.664
<u>Passivo não circulante</u>		
PRR (FUNRURAL)	-	2.929
PERT (IRPJ e CSLL)	1.655	1.917
LÍTIGIO ZERO 2024 – PLZ (PIS/COFINS)	1.266	1.428
Total do não circulante	2.921	6.274
	5.551	13.938

Notas Explicativas

A Companhia possui débitos inclusos no programa de parcelamento Rural-PRR Lei 13.606/2018, no PERT Lei 13.496/2017 e no programa LITÍGIO ZERO 2024 – PLZ que totalizam o montante dos tributos parcelados. O valor está atualizado e líquido das parcelas pagas.

20. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS LEGAIS

No desenvolvimento de suas operações, a Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos riscos, representadas por ações trabalhistas, cíveis e tributárias, as quais estão sendo discutidas nas esferas, administrativa e judicial. Em 30 de setembro de 2025, a administração, com base nas opiniões dos seus consultores legais, de que as perdas são possíveis, mas não prováveis, ou remotas, não procedeu ao registro de provisão para contingências para as referidas ações. A estimativa dos consultores legais para ações com perdas possíveis, mas não prováveis, é de aproximadamente R\$165.000.

A administração da Companhia decidiu, com base na opinião dos seus consultores legais, registrar a provisão para contingências em montante considerado suficiente para as ações e valores cujas perdas foram classificadas como prováveis.

O montante constituído das provisões está sendo apresentado líquido dos depósitos judiciais:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<u>Passivo Circulante</u>				
Provisão para contingências	14.833	13.526	72.418	61.806
(-) Depósitos judiciais	(2.368)	(2.312)	(8.255)	(8.081)
Provisões líquidas dos depósitos judiciais	12.465	11.214	64.163	53.725

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos

Conselheiros e Acionistas da

JOSAPAR - JOQUIM OLIVEIRA S.A. PARTICIPAÇÕES

Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JOSAPAR - JOQUIM OLIVEIRA S.A. PARTICIPAÇÕES ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento técnico - CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a Norma brasileira NBC TG 21, com relação ao IAS 34 - Interim Financial Reporting, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34 - Interim Financial Reporting. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de novembro de 2025.

TATICCA Auditores Independentes S.S.

Luiz Fernando Silva Soares

Contador – CRCRS nº 33.964

CRC RS nº 009308/F

CVM 12.220

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

JOSAPAR - JOAQUIM OLIVEIRA S/A PARTICIPAÇÕES CNPJ: 87.456.562/0001-22
NIRE 43300009882

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Em observância a resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Josapar - Joaquim Oliveira S/A Participações, abaixo assinados, declaram que, revisaram, discutiram e concordaram com as informações contidas nas Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao 3º trimestre de 2025.

Porto Alegre, RS, 13 de novembro de 2025.

Luciano Adures de Oliveira
(Diretor Presidente)

Augusto Lauro de Oliveira Júnior
(Diretor Vice-Presidente e Relações com Investidores)

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

JOSAPAR - JOAQUIM OLIVEIRA S/A PARTICIPAÇÕES CNPJ: 87.456.562/0001-22
NIRE 43300009882

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em observância a resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Josapar - Joaquim Oliveira S/A Participações, abaixo assinados, declaram que, revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes relativo às Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao 3º trimestre de 2025.

Porto Alegre, RS, 13 de novembro de 2025.

Luciano Adures de Oliveira
(Diretor Presidente)

Augusto Lauro de Oliveira Júnior
(Diretor Vice-Presidente e Relações com Investidores)