

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	23

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	64
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	54.655.555
Preferenciais	0
Total	54.655.555
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.301.094	1.951.942
1.01	Ativo Circulante	1.508.434	1.283.455
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	348.335	71.940
1.01.03	Contas a Receber	511.795	553.588
1.01.03.01	Clientes	511.795	553.588
1.01.04	Estoques	587.369	591.602
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.140	8.975
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	19.140	8.975
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	14.112	6.097
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	5.028	2.878
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.476	3.220
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.319	54.130
1.01.08.03	Outros	39.319	54.130
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.374	31.110
1.01.08.03.02	Outros Créditos	32.787	22.998
1.01.08.03.03	Caixa restrito	4.158	22
1.02	Ativo Não Circulante	792.660	668.487
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	152.751	74.953
1.02.01.04	Contas a Receber	8.161	8.941
1.02.01.07	Tributos Diferidos	101.540	10.516
1.02.01.07.03	Impostos a recuperar	11.165	10.516
1.02.01.07.04	Banco - Aplicações Financeiras	90.375	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.315	1.389
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	41.735	54.107
1.02.01.10.03	Outros Créditos	7.937	7.937
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	18.458	24.191
1.02.01.10.05	Programa Fomentar	15.340	9.612
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	12.367
1.02.02	Investimentos	43.057	43.057
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	43.057	43.057
1.02.03	Imobilizado	440.230	423.271
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	440.230	423.271
1.02.04	Intangível	156.622	127.206
1.02.04.01	Intangíveis	156.622	127.206

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.301.094	1.951.942
2.01	Passivo Circulante	472.889	577.086
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	79.820	73.028
2.01.01.01	Obrigações Sociais	7.772	21.694
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	72.048	51.334
2.01.02	Fornecedores	143.131	211.292
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	143.131	211.292
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	201.913	230.111
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	201.913	230.111
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	201.913	230.111
2.01.05	Outras Obrigações	48.025	62.655
2.01.05.02	Outros	48.025	62.655
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	12.134	37.134
2.01.05.02.04	Programa Fomentar	985	1.944
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivados	6.402	203
2.01.05.02.06	Outras Obrigações	28.504	23.374
2.02	Passivo Não Circulante	851.517	391.557
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	716.405	247.886
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	716.405	247.886
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	716.405	247.886
2.02.02	Outras Obrigações	121.623	113.364
2.02.02.02	Outros	121.623	113.364
2.02.02.02.03	Programa Fomentar	31.436	15.534
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	4.438	525
2.02.02.02.05	Passivo fiscal diferido	49.800	59.872
2.02.02.02.06	Outras obrigações	10.836	12.320
2.02.02.02.07	Juros sobre capital próprio / Dividendos a pagar	25.113	25.113
2.02.03	Tributos Diferidos	231	209
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	231	209
2.02.03.01.01	Obrigações Tributárias	231	209
2.02.04	Provisões	13.258	30.098
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.258	30.098
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	13.258	30.098
2.03	Patrimônio Líquido	976.688	983.299
2.03.01	Capital Social Realizado	661.947	661.947
2.03.01.01	Capital Social	661.947	661.947
2.03.02	Reservas de Capital	18.139	18.841
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	18.139	18.841
2.03.04	Reservas de Lucros	290.834	298.641
2.03.04.01	Reserva Legal	2.676	2.676
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	288.158	295.965
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	5.768	3.870

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	378.258	1.019.144	340.922	893.759
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-294.262	-833.633	-242.756	-670.439
3.03	Resultado Bruto	83.996	185.511	98.166	223.320
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-55.424	-158.033	-38.862	-124.622
3.04.01	Despesas com Vendas	-36.988	-103.691	-33.376	-96.461
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.547	-39.559	-13.157	-41.117
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-13.968	-31.873	3.831	-1.400
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	26.343	76.476	19.795	61.261
3.04.04.01	Outras Receitas	26.343	76.476	19.795	61.261
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.264	-59.386	-15.955	-46.905
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	28.572	27.478	59.304	98.698
3.06	Resultado Financeiro	-22.488	-47.038	-13.592	-53.131
3.06.01	Receitas Financeiras	28.688	95.804	24.300	85.184
3.06.02	Despesas Financeiras	-51.176	-142.842	-37.892	-138.315
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.084	-19.560	45.712	45.567
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.156	11.050	-15.383	-30.266
3.08.01	Corrente	-6.156	11.050	-15.383	-30.266
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-72	-8.510	30.329	15.301
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-72	-8.510	30.329	15.301
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	-0,02	0,55	0,28
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	-0,02	0,55	0,28

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-72	-8.510	30.329	15.301
4.02	Outros Resultados Abrangentes	344	1.898	274	1.641
4.02.01	Hedges de Fluxo de Caixa - Parte Efetiva da Mudanças no Valor Justo	344	1.898	274	1.641
4.03	Resultado Abrangente do Período	272	-6.612	30.603	16.942

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	37.270	60.888
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	109.359	50.188
6.01.01.01	Resultado do período	-8.510	15.301
6.01.01.02	Hedge de fluxo de caixa - variação no valor justo	1.898	1.641
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido sobre o Resultado Abrangente	978	845
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	-11.050	30.266
6.01.01.06	Depreciação e Amortização	25.943	20.024
6.01.01.08	Baixa do imobilizado	3.422	18.918
6.01.01.10	Perda esperada de crédito	31.873	1.400
6.01.01.11	Ajuste ao Valor Realizável de Estoques Obsoletos	16.787	-6.894
6.01.01.12	Provisão para Descarte	1.651	-1.219
6.01.01.13	Provisão para Demanda Judiciais	-16.840	-452
6.01.01.14	Juros Provisionados	77.761	19.397
6.01.01.15	Variação Cambial Empréstimos Internacionais	-24.390	49.138
6.01.01.17	Perda de Swap Resultado	54.091	-50.007
6.01.01.18	Perda de Swap Resultado Abrangente	-2.876	-2.486
6.01.01.20	Ajuste a Valor Presente - Fomentar	-41.379	-45.684
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.165	27.828
6.01.02.01	Contas a Receber	10.700	204.911
6.01.02.02	Estoques	-12.553	-154.061
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-10.814	-14.802
6.01.02.04	Programa Fomentar	-5.728	-5.475
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	818	124
6.01.02.06	Caixa Restrito	-4.136	-14.044
6.01.02.07	Outros Créditos	-9.789	-10.433
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	5.733	-9.389
6.01.02.09	Fornecedores	-68.160	19.619
6.01.02.10	Obrigações Trabalhistas	20.714	-12.830
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	-13.900	-21.098
6.01.02.12	Programa Fomentar (passivos)	56.322	55.038
6.01.02.13	Outras Obrigações	3.628	-9.732
6.01.03	Outros	-44.924	-17.128
6.01.03.02	Juros sobre Empréstimos e Financiamentos Pagos	-44.924	-17.128
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-77.373	-95.436
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-44.762	-61.997
6.02.02	Aquisição de Ativo Intangível	-32.611	-33.439
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	316.498	64.383
6.03.02	Dividendos Pagos	-25.000	-60.555
6.03.03	Captação de Empréstimos e Financiamentos	825.545	249.366
6.03.06	Amortização de Empréstimos e Financiamentos	-393.672	-124.428
6.03.07	Aplicações financeiras restritas em empréstimos	-90.375	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	276.395	29.835
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	71.940	18.600
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	348.335	48.435

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	661.947	2.676	295.966	0	22.711	983.300
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	661.947	2.676	295.966	0	22.711	983.300
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	1.898	1.898
5.04.08	Hedges de fluxo de caixa - parte efetiva das mudanças no valor justo líquido	0	0	0	0	1.898	1.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.510	0	-8.510
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.510	0	-8.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-702	0	702	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-702	0	702	0	0
5.07	Saldos Finais	661.947	1.974	295.966	-7.808	24.609	976.688

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	661.947	22.647	268.639	0	3.636	956.869
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	661.947	22.647	268.639	0	3.636	956.869
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-11.628	0	-11.628
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-11.628	0	-11.628
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.301	1.641	16.942
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.301	0	15.301
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.641	1.641
5.05.02.06	Hedges de fluxo de caixa - parte efetiva das mudanças no valor justo líquido	0	0	0	0	1.641	1.641
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-864	0	864	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-864	0	864	0	0
5.07	Saldos Finais	661.947	21.783	268.639	4.537	5.277	962.183

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.132.031	1.032.099
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.186.156	1.031.867
7.01.02	Outras Receitas	-22.252	1.632
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-31.873	-1.400
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-712.759	-574.453
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-615.204	-487.001
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-113.996	-81.370
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	16.441	-6.082
7.03	Valor Adicionado Bruto	419.272	457.646
7.04	Retenções	-25.943	-20.024
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-25.943	-20.024
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	393.329	437.622
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	95.804	85.184
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	95.804	85.184
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	489.133	522.806
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	489.133	522.806
7.08.01	Pessoal	228.135	213.522
7.08.01.01	Remuneração Direta	192.424	189.131
7.08.01.02	Benefícios	14.777	9.889
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.934	14.502
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	131.642	159.320
7.08.02.01	Federais	67.148	97.689
7.08.02.02	Estaduais	64.173	61.306
7.08.02.03	Municipais	321	325
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	137.866	134.663
7.08.03.01	Juros	137.690	134.466
7.08.03.02	Aluguéis	176	197
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-8.510	15.301
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	11.628
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-8.510	3.673

Comentário do Desempenho



SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 3º TRIMESTRE 2025

LABORATÓRIO TEUTO BRASILEIRO S.A

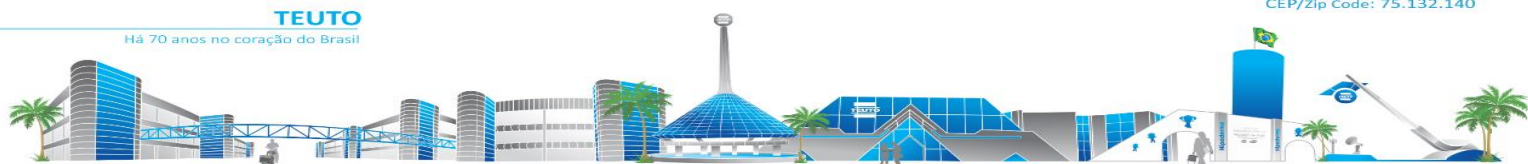
CNPJ: 17.159.229/0001-76

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil

teuto.com.br
+55 62 3310 2000

Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140



Comentário do Desempenho

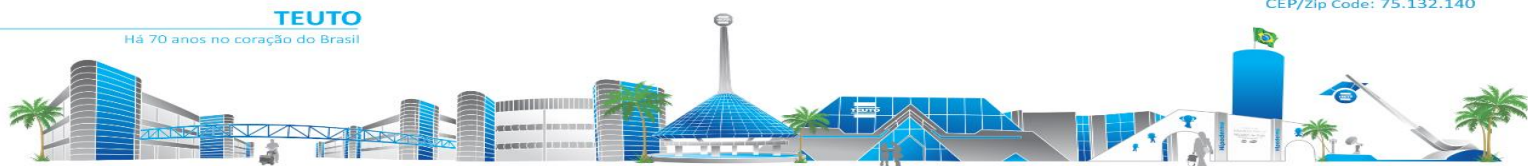
SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

SUMÁRIO

• Objetivo	3
• Descrição dos negócios	4
• Conjuntura econômica geral	10
• Pesquisa e Desenvolvimento	11
• Sustentabilidade	12
• Auditores Independentes – Resolução 162/22	13

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil

teuto.com.br
+55 62 3310 2000Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140

Comentário do DesempenhoSE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

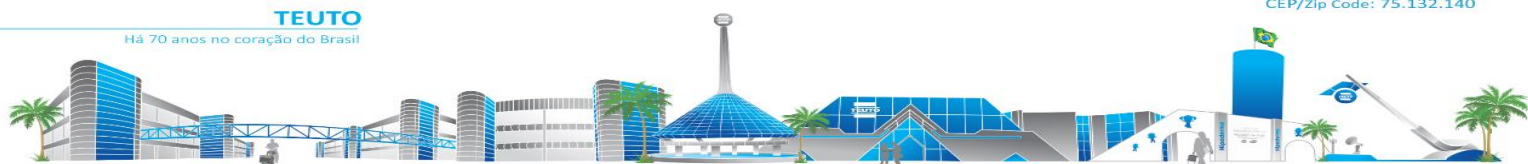
OBJETIVO

Conforme as disposições legais da legislação societária brasileira, o Laboratório Teuto Brasileiro S.A apresenta o Relatório da Administração referente ao 3º trimestre de 2025, destacando seus resultados operacionais e financeiros.

O Relatório da Administração é requerido em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, notadamente pelo artigo 243 da Lei nº 6.404/76, sendo parte integrante das demonstrações financeiras da Companhia.

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil

teuto.com.br
+55 62 3310 2000Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140

Comentário do Desempenho

SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

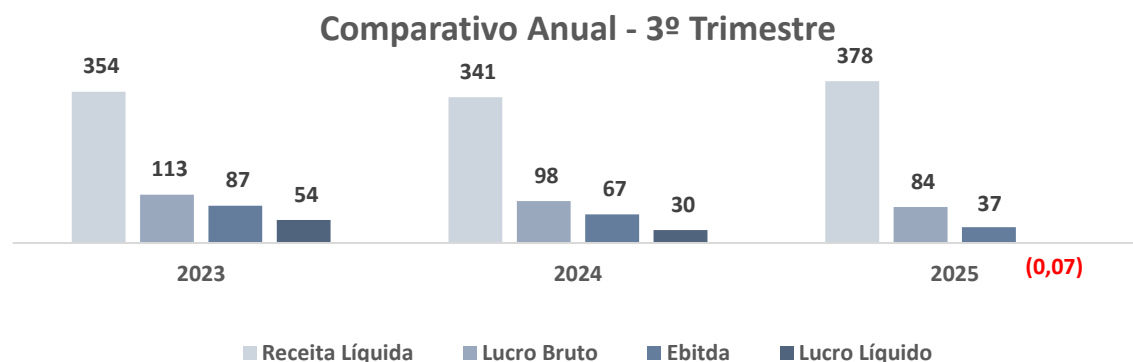
DESCRIÇÃO DOS NEGÓCIOS

As informações contidas neste documento foram elaboradas conforme demonstrações financeiras da empresa, considerando os aspectos operacionais, econômicos e macroeconômicos.

Entre os principais indicadores do 3º trimestre de 2025 destacamos os itens abaixo:

Destaques:

- Receita líquida de R\$ 378 milhões.
- Lucro bruto de R\$ 84 milhões.
- EBITDA CVM de R\$ 37 milhões.



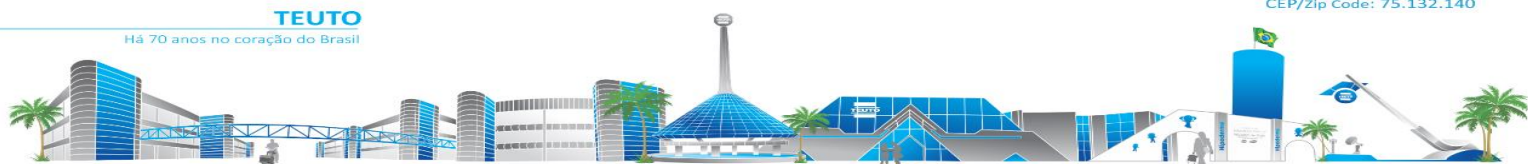
* Em milhões de reais

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil

teuto.com.br
+55 62 3310 2000

Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140



Comentário do Desempenho

SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

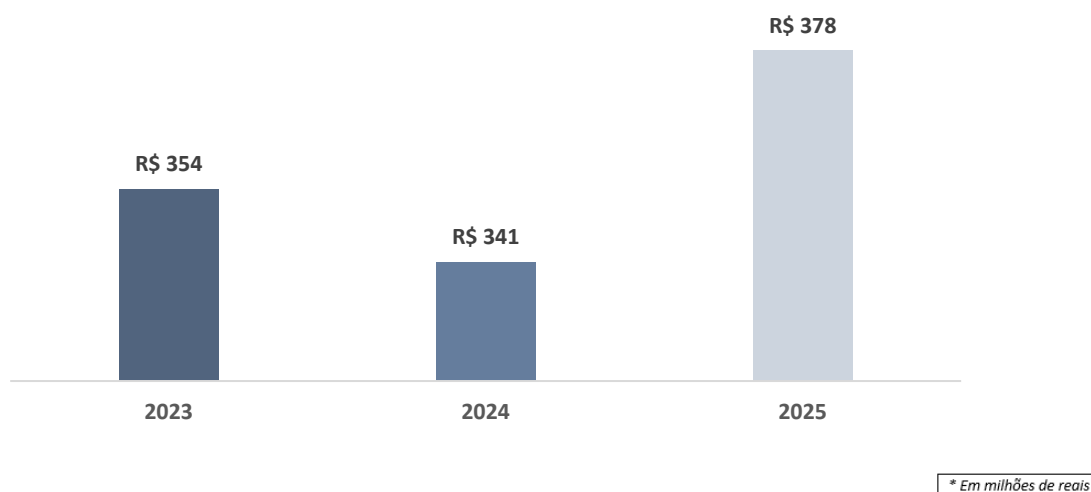
1. Panorama Geral

1.1. Laboratório Teuto Brasileiro S/A

O Laboratório Teuto Brasileiro S/A está há mais de 70 anos no mercado farmacêutico nacional, sendo pioneiro na produção de medicamentos genéricos no Brasil. Com 103mil m² de área construída a companhia se consolida como uma solução completa na área de saúde, tanto no segmento voltado para farmácias e drogarias bem como hospitalar.

2. Contexto Operacional

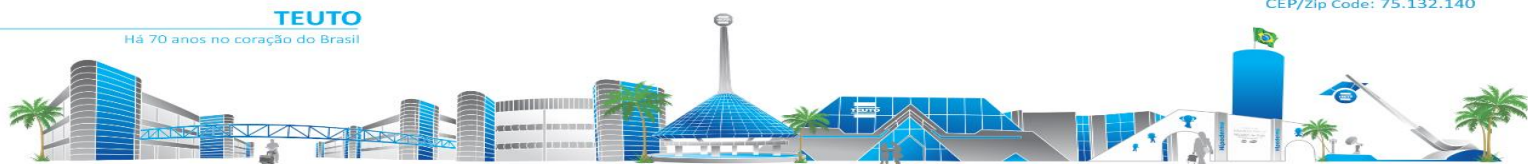
Comparativo 3º Trimestre Anual - Receita Líquida



Em relação à receita líquida, no 3º trimestre de 2025, o Laboratório Teuto S/A alcançou o valor de R\$ 378 milhões. Isso representa um aumento de 11% em comparação com o mesmo período de 2024 e acréscimo de 7% com relação ao ano de 2023.

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil

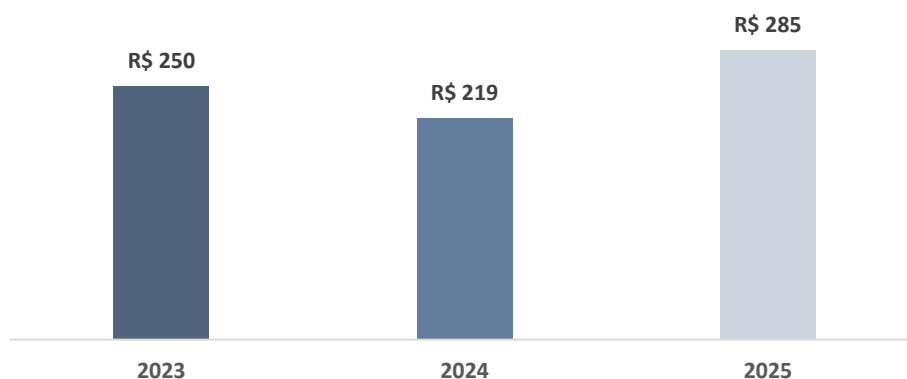
teuto.com.br
+55 62 3310 2000Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140

Comentário do Desempenho

SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

Comparativo 3º Trimestre Anual - Receita Líquida

Unidade de Negócio Farma

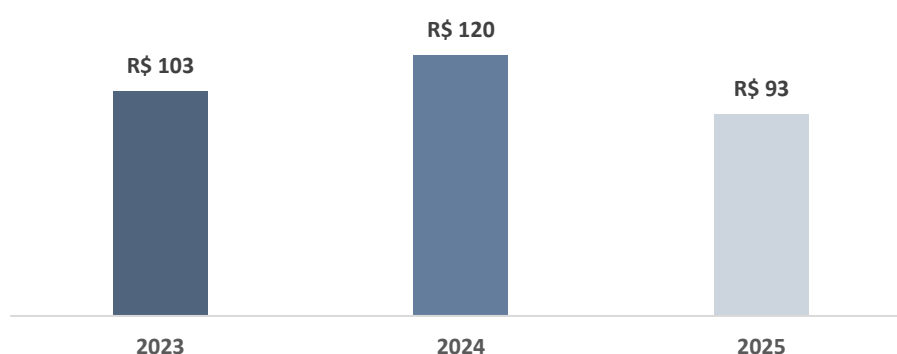


* Em milhões de reais

Na Unidade de Negócios Farma, no 3º trimestre de 2025, registramos um crescimento de 31% em comparação com o 3º trimestre de 2024, e um aumento de 14% quando comparado ao mesmo período de 2023.

Comparativo 3º Trimestre Anual - Receita Líquida

Unidade de Negócio Hospitalar



* Em milhões de reais

Já na Unidade de Negócios Hospitalar, comparando o 3º trimestre de 2025 versus o 3º trimestre de 2024, observou-se uma queda de 23% e decréscimo de 10% com relação ao mesmo período de 2023.

teuto.com.br
+55 62 3310 2000

Laboratório Teuto Brasileiro S/A

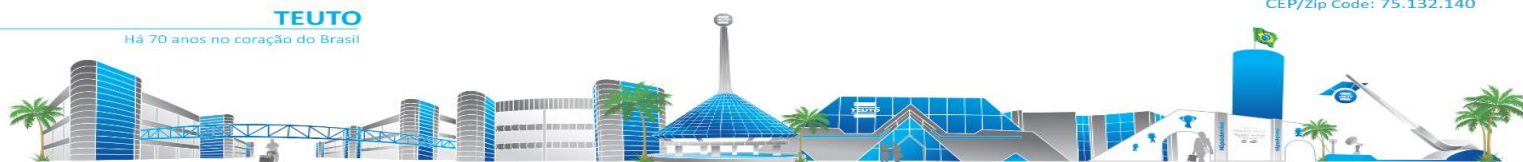
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA

Anápolis - Goiás - Brasil

CEP/Zip Code: 75.132.140

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil

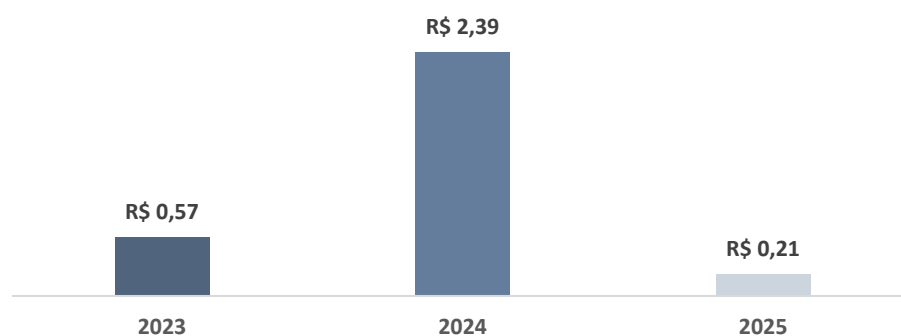


Comentário do Desempenho

SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

Comparativo 3º Trimestre Anual - Receita Líquida

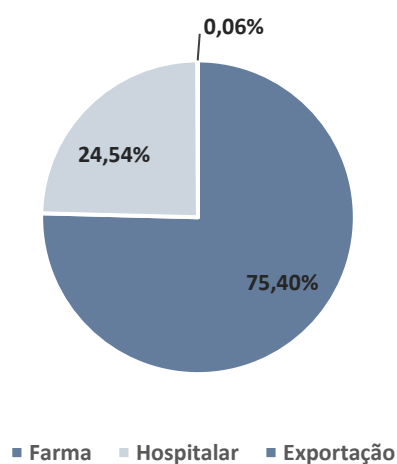
Unidade de Negócio Exportação



* Em milhões de reais

Com relação a Unidade de Negócios de Exportação, comparando o 3º trimestre de 2025 versus o 3º trimestre de 2024, observou-se uma redução de 91% e decréscimo de 63% com relação ao ano de 2023.

Receita Líquida 3º Trimestre por Segmento

teuto.com.br
+55 62 3310 2000

Laboratório Teuto Brasileiro S/A

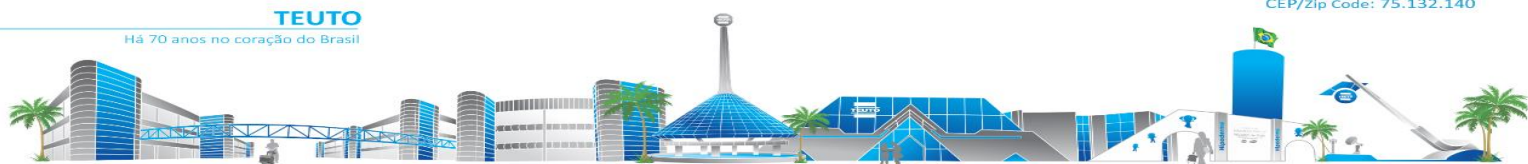
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA

Anápolis - Goiás - Brasil

CEP/Zip Code: 75.132.140

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil



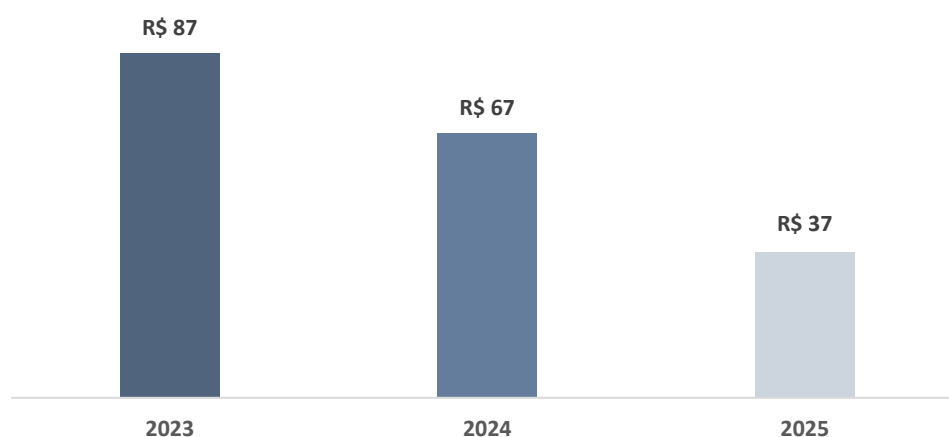
Comentário do Desempenho

SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

Quanto a participação das Unidades de Negócio no total da Receita Líquida no 3º trimestre de 2025 temos:

- a) Divisão Farma : 75,40%
- b) Divisão Hospitalar: 24,54%
- c) Exportação: 0,06%

Comparativo 3º Trimestre Anual - Ebtida CVM

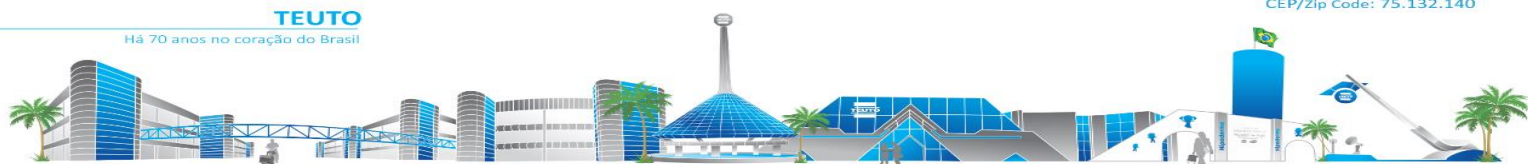


* Em milhões de reais

No 3º trimestre de 2025, o alcance do EBITDA foi de R\$ 37 milhões, o que representa uma redução de 45% em relação ao mesmo período de 2024.

TEUTO

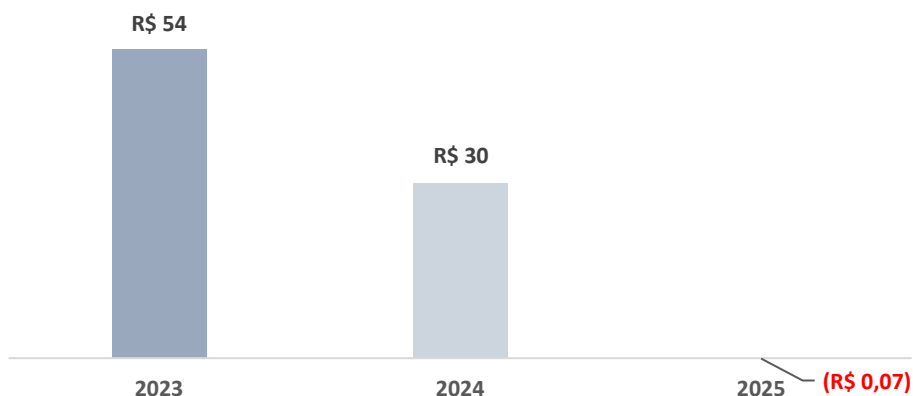
Há 70 anos no coração do Brasil

teuto.com.br
+55 62 3310 2000Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140

Comentário do Desempenho

SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

Comparativo 3º Trimestre Anual - Lucro Líquido

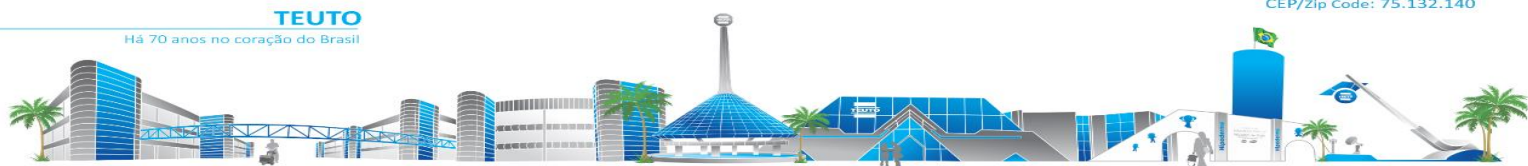


* Em milhões de reais

No 3º trimestre de 2025, registrou-se um prejuízo de (R\$ 0,07) milhões, representando uma queda de 100% em comparação com o mesmo período de 2024 e uma retração de 100% em relação ao ano de 2023.

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil

teuto.com.br
+55 62 3310 2000Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140

CONJUNTURA ECONÔMICA

No cenário dinâmico do Setor Farmacêutico, mesmo com os crescentes desafios que o setor experimenta no ano de 2025, o Brasil se mantém com relativo protagonismo. Ainda se observa aquecimento no consumo das famílias no segmento *Retail* (em detrimento ao consumo no setor *Non-Retail*) e, para os próximos anos (através de estudo da IQVIA), projeta-se um crescimento estimado entre 8% e 12%, de acordo com exposição no Fórum Expectativas 2025.

O Laboratório Teuto S/A se posiciona como um agente vital nesse crescimento. A adoção contínua de práticas inovadoras, respaldada por uma equipe altamente capacitada, investimento em portfólio e produção, coloca a empresa numa posição de destaque. A busca incessante pela excelência na qualidade dos produtos fabricados é um pilar fundamental, elevando o Laboratório Teuto S/A como referência no setor.

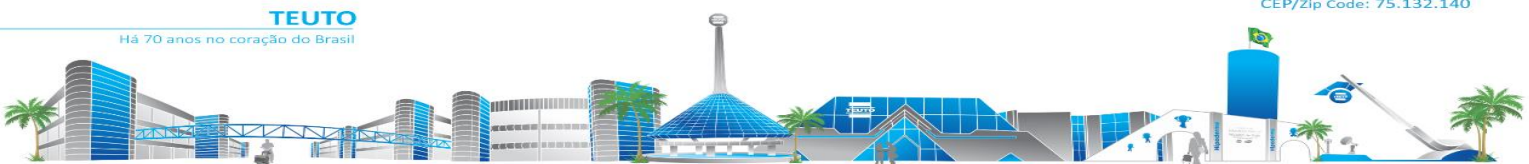
A inovação constante não apenas acompanha as demandas do mercado, mas também antecipa e molda suas tendências. A equipe altamente capacitada, por sua vez, representa o coração pulsante da empresa, contribuindo com conhecimento especializado e comprometimento para o sucesso contínuo. Essa sinergia entre inovação e capital humano reforça a posição de destaque do Laboratório Teuto S/A no cenário farmacêutico nacional.

Destaca-se ainda a ênfase na qualidade dos produtos como uma pedra angular da estratégia de crescimento sustentável. A busca pela excelência na fabricação de medicamentos não apenas assegura a eficácia e segurança dos produtos, mas também fortalece a confiança dos consumidores e a reputação da empresa.

Dessa forma, o Laboratório Teuto S/A não apenas responde as expectativas do presente, mas também se antecipa as necessidades futuras do mercado farmacêutico, construindo um caminho sólido em direção a um crescimento sustentável e duradouro.



Há 70 anos no coração do Brasil

teuto.com.br
+55 62 3310 2000Laboratório Teuto Brasileiro S/A
Endereço/Address: VP 7 D - Módulo 11, Quadra 13 - DAIA
Anápolis - Goiás - Brasil
CEP/Zip Code: 75.132.140



PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

No acumulado 3º trimestre de 2025, o Laboratório Teuto S/A concretizou onze lançamentos, resultando em uma receita líquida de R\$ 9,2 milhões e lucro bruto de R\$ 2,3 milhões. Esses números refletem não apenas a diversidade e amplitude de nossos produtos, mas também o sucesso operacional e financeiro que alcançamos ao longo desse período, reafirmando nosso compromisso com a excelência e o crescimento contínuo.

A Companhia mantém crença na inovação, atendendo às demandas do mercado com ações marcadas pela excelência voltada ao desenvolvimento de novos produtos, aperfeiçoamento de processos e treinamentos com foco na tomada de decisão além de atuar, com base nas melhores práticas de mercado, na busca de parcerias junto a centros de pesquisa e desenvolvimento, possuidores de grande *know-how* em diversos setores da indústria, produtores de APIs (matéria-prima) e máquinas, buscando a excelência e ganhos operacionais / intelectuais.

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil





SUSTENTABILIDADE



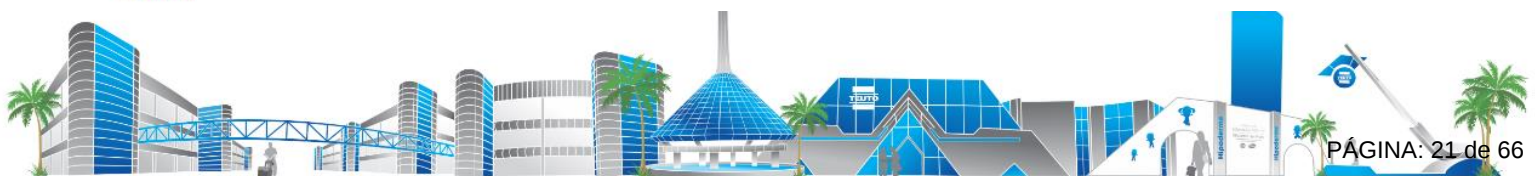
O desenvolvimento sustentável tem se provado positivo para o planeta. A sigla ESG — do inglês *Environment, Social, Governance* — tornou-se um sinônimo de sustentabilidade no meio corporativo em relação as questões ambientais, sociais e de governança corporativa (ou ASG, em português).

O Laboratório Teuto, investe continuamente em projetos de sustentabilidade que, de acordo com a filosofia da empresa, visam oferecer mais qualidade de vida à população. Entre as diversas ações com foco em Governança Ambiental, Social e Corporativa (políticas da sigla, em inglês, ESG) está a reserva *Follium*, uma área de 771 metros quadrados que preserva as matas ciliares e nascentes da região por meio do plantio de mudas nativas.

O Teuto foi também a primeira indústria farmacêutica do Brasil a utilizar o papel cartão *Vitacycle* da *Papirus*, proveniente de economia circular que prevê a destinação correta dos resíduos para sua posterior reutilização no processo produtivo. Produzido pela *Papirus*, uma das maiores fabricantes de papel cartão do País, o *Vitacycle* conta com 30% de fibras pós-consumo — provenientes da coleta de embalagens usadas e descartadas pelos consumidores. Por empregar fibras recicladas pós-consumo, o Laboratório Teuto adquiriu o direito de utilizar créditos de reciclagem que atestam a sustentabilidade da produção das embalagens e sua respectiva logística reversa.

Desde 2010, o Teuto mantém um Programa de *Compliance*, tendo como pilar principal o Código de Ética e Conduta. Além disso, a companhia desenvolveu o *Compliance Helpline*, um serviço de comunicação independente e seguro que permite o registro de relatos sobre ações e condutas de colaboradores ou terceiros que não estejam em *compliance* com o Código de Conduta e Ética do Laboratório.

Em 2024 continuamos realizando ações para reforço da comunicação de ética e integridade, aprimorando o cumprimento de normas e desenvolvimento da equipe. Além disso, realizou-se



Comentário do Desempenho



SE É TEUTO,
É DE CONFIANÇA

uma parceria com a segurança do trabalho para treinamento anual de Compliance no evento SIPAT (Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho).

Há mais de sete décadas no coração do Brasil, com o mais completo parque farmacêutico da América Latina e solução completa em saúde, o Teuto é referência para o mercado nacional e internacional. A companhia, que é sinônimo de qualidade e confiança, proporciona mais qualidade de vida aos seus fornecedores, colaboradores, clientes, parceiros, pacientes e sociedade, por meio da excelência na pesquisa, desenvolvimento, produção e comercialização de seus produtos, e valoriza a responsabilidade socioambiental, reafirmando que “Se é Teuto, é de confiança”.

AUDITORES INDEPENDENTES – RESOLUÇÃO 162/22

A Companhia esclarece que, no 3º trimestre de 2025, os auditores independentes não prestaram outros serviços que não são de auditoria externa.

Com relação aos serviços de auditoria externa, o escopo relacionado aos serviços prestados pelos auditores independentes considera uma avaliação da natureza dos trabalhos e possíveis impactos que possam afetar os trabalhos de auditoria. Da mesma forma, os próprios auditores são requeridos para avaliar as questões de independência, conflito de interesse e objetividade, entre outros fatores que possam inviabilizar a aceitação dos trabalhos, de acordo com as normas aplicáveis.

TEUTO

Há 70 anos no coração do Brasil



Notas Explicativas

*Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025*

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

O Laboratório Teuto Brasileiro S.A. (“Laboratório Teuto” ou “Companhia”) localizado à VP 7D, Módulo 11, Quadra 13, Distrito Agroindustrial de Anápolis, no Estado de Goiás, foi constituída em 17 de junho de 2002, e em 28/08/2021 obteve o registro na CVM categoria A.

A Companhia atua na produção de medicamentos genéricos no Brasil, consolida-se como uma solução completa na área de saúde, com uma diversidade de medicamentos comercializados nas mais abrangentes complexidades, na maioria das formas farmacêuticas, nas diversas tarjas e classes terapêuticas. Com soluções de medicamentos e diversas especialidades que podem ser abordadas pelo portfólio da Companhia, confirmando sua tradição nos segmentos farma e hospitalar, com produtos nas classes de Genéricos, Medicamentos Isentos de Prescrição - MIP's, Produtos Equivalentes - EQ's, produtos para saúde, alimentos e cosméticos. Além da atuação no mercado nacional, o Teuto exporta para América Central, América do Sul, África, Oriente Médio e Portugal.

2 Base de preparação e apresentação das Informações trimestrais

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB, e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis materiais consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

Os novos pronunciamentos contábeis, alterações a pronunciamentos e interpretações que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025 não causaram nenhum efeito nestas demonstrações financeiras intermediárias.

As informações das notas explicativas que não sofreram alterações significativas em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias condensadas. Determinadas informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas para possibilitar o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não sofreram alterações relevantes na preparação destas informações intermediárias em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

As informações contábeis intermediárias evidenciam todas as informações relevantes próprias e, somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão. A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas, entretanto as IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo tal considerada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias condensadas.

A emissão das informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 14 de novembro de 2025.

Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo.

Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

(i) Julgamentos

As informações sobre julgamentos referentes às políticas contábeis adotadas que podem resultar em efeitos relevantes sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis trimestrais estão incluídas na seguinte nota explicativa:

Nota Explicativa nº 13 - Imobilizado (revisão da vida útil do imobilizado)

(ii) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas nas premissas e estimativas que possuam um risco de resultar em um ajuste material no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa nº 4 - Provisão para perdas esperadas do contas a receber: estimativa da premissa do rating de perdas históricas.

Nota Explicativa nº 9 – Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.

Nota Explicativa nº 5 - Valor realizável líquido dos estoques: principais premissas em relação aos valores recuperáveis.

Nota Explicativa nº14 - Teste de redução ao valor recuperável do intangível: principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

Nota Explicativa nº 21 - Provisão para demandas judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

Mensuração do valor justo

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos.

Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou o passivo, direta (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: inputs, para o ativo ou o passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa nº 12 - Propriedades para investimentos

Nota Explicativa nº 31 - Instrumentos financeiros

3 Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Bancos - conta movimento	1.346	6.705
Aplicações financeiras (a)	346.989	65.235
Total	348.335	71.940

- (a) Aplicações Financeiras – Circulante: Referem-se a aplicações em renda fixa de alta liquidez com possibilidade de resgate imediato, realizadas em instituições financeiras na modalidade CDB DI com alta liquidez e rendimento médio do banco do Brasil 96%, banco Itaú 100% e Banco Santander 100% do CDI (96% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

4 Contas a receber**4.1 Composição do saldo**

	30/09/2025	31/12/2024
Clientes em geral (4.2)	606.354	618.677
Descontos comerciais concedidos (4.2)	(10.124)	(11.752)
Provisão para perda esperada (4.3)	(76.290)	(44.417)
Subtotal	519.940	562.508
Partes relacionadas (Nota 10) (4.2)	16	21
Total de contas a receber	519.956	562.529
Circulante	511.795	553.588
Não circulante (a)	8.161	8.941

- (a) Refere-se a clientes com processos judiciais vencidos, porém, possuem garantias reais.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

4.2 Perda esperada

A Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo IFRS 9/CPC 48 e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

Para o reconhecimento contábil de perdas esperadas é apurado o histórico e os percentuais de perdas abrangendo os últimos três exercícios por grupo de clientes (varejo, redes e distribuidores, órgãos públicos, outros clientes e exportação), sendo considerados os títulos vencidos e a vencer na data do encerramento do exercício, deduzidos das garantias judiciais nos respectivos exercícios e análise de clientes em dificuldade financeira.

Para todos os casos em que o cliente declara abertura de processo de recuperação judicial e/ou falência é provisionado 100% dos títulos, independentemente da data de vencimento deles. A Companhia acompanha e monitora fatos conhecidos e específicos, relacionados a questões mercadológicas específicas e pontuais, e que envolvem julgamento, que são devidamente consideradas pela Administração da Companhia e incluídas no cálculo da provisão.

Para realização de tais análises, a carteira de cliente é segregada em cinco principais grupos: varejo, redes e distribuidores, órgãos públicos, outros clientes e exportação, sendo enquadrados nos percentuais de perda definidos com base no tempo de atraso.

O prazo médio geral de recebimento de clientes considerando os últimos 12 meses, para data base de 30 de setembro de 2025 é de 103 dias (120 dias em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

Sendo assim, a provisão para perdas esperadas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foi determinada para contas a receber de clientes da seguinte forma:

30/09/2025									
	Duplicatas a vencer	Vencidos acima de 1 até 180 dias	Vencidos acima de 181 até 360 dias	Vencidos acima de 361 até 540 dias	Vencidos acima de 541 até 720 dias	Vencidos acima de 721 de até 1.080 dias	Vencidos acima de 1.080 dias	Total duplicatas vencidas	Total geral
Varejo	464	-	-	-	-	-	-	-	464
Redes e distribuidores (a)	462.193	37.515	67.232	1.474	506	5.957	24.137	136.821	599.014
Órgãos públicos (b)	3.530	4.381	50	144	3	61	9.137	13.776	17.306
Outros clientes	228	-	-	-	-	-	11	11	239
Exportação	178	505	989	-	58	327	449	2.328	2.506
Contas a receber	466.593	42.401	68.271	1.618	567	6.345	33.734	152.936	619.529
Taxa de perdas esperadas - % (c)	1,91%	22,03%	38,93%	95,98%	80,78%	84,21%	71,43%	44,05%	12,31%
Varejo	(2)	-	-	-	-	-	-	-	(2)
Redes e distribuidores	(8.907)	(9.049)	(26.466)	(1.474)	(455)	(5.302)	(14.662)	(57.408)	(66.315)
Órgãos públicos (b)	(13)	(288)	(28)	(79)	(3)	(41)	(8.985)	(9.424)	(9.437)
Exportação	-	(4)	(83)	-	-	-	(449)	(536)	(536)
Provisão para perdas esperadas	(8.922)	(9.341)	(26.577)	(1.553)	(458)	(5.343)	(24.096)	(67.368)	(76.290)
Total	457.671	33.060	41.694	65	109	1.002	9.638	85.568	543.239
Recebimentos a identificar	-	(9.801)	-	-	-	-	-	(9.801)	(9.801)
Descontos Concedidos	(10.124)	-	-	-	-	-	-	-	(10.124)
Adiantamento de Clientes	(3.358)	-	-	-	-	-	-	-	(3.358)
Total contas a receber	444.189	23.259	41.694	65	109	1.002	9.638	75.767	519.956

- (a) A Companhia, através de processos judiciais, possui hipotecas que se referem a garantias reais no montante de R\$ 8.161 (R\$ 8.941 em 2024), que representa o valor limitado da carteira em aberto relacionada a esses processos, com monitoramento e acompanhamento de advogados e atualizadas anualmente.
- (b) Referem-se a vendas realizadas a órgãos públicos, cujo vencimento efetivo está vinculado à entrega, conforme editais de licitação. A Companhia não tem expectativa de perda de recebimento relevante e, conforme política, está sendo aplicado o percentual de *rating* de perdas históricas.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

- (c) Para os títulos vencidos acima de 1.080 dias para redes e distribuidores, considerando as garantias existentes, o percentual de perdas esperadas líquido totaliza 91,78% (92,17% em 2023) do saldo total, este percentual representa o histórico de perdas apuradas nos últimos três exercícios. A Companhia acompanha e monitora fatos conhecidos e específicos relacionados a questões mercadológicas específicas e pontuais, e que envolvem julgamento, que são devidamente consideradas pela Administração da Companhia e incluídas no cálculo da provisão.
- Para os títulos vencidos acima de 1.080 dias para órgãos públicos, outros clientes e exportação, provisionamos o percentual de perdas esperadas de 98,34% (97,54%) do saldo total, menos as garantias reais, sendo que este percentual representa o histórico de perdas apuradas nos últimos três exercícios.

31/12/2024									
	Duplicatas a vencer	Vencidos acima de 1 até 180 dias	Vencidos acima de 181 até 360 dias	Vencidos acima de 361 até 540 dias	Vencidos acima de 541 até 720 dias	Vencidos acima 721 de até 1.080 dias	Vencidos acima de 1.080 dias	Total duplicatas vencidas	Total geral
Varejo	3.522	-	-	-	-	-	-	-	3.522
Redes e distribuidores									
(a)	559.011	11.084	716	2.914	1.077	8.961	18.749	43.501	602.512
Órgãos públicos (b)	645	2.401	139	134	2	64	9.079	11.819	12.464
Outros clientes	79	-	-	-	-	-	18	18	97
Estab. privado de saúde	2	-	-	-	-	-	-	-	2
Exportação	27	2.118	-	68	381	-	523	3.090	3.117
Contas a receber	563.286	15.603	855	3.116	1.460	9.025	28.369	58.428	621.714
Taxa de perdas esperadas - % (c)	1,82%	24,17%	49,82%	86,91%	54,11%	93,10%	63,61%	58,44%	7,14%
Varejo	(17)	-	-	-	-	-	-	-	(17)
Redes e distribuidores	(10.255)	(3.598)	(346)	(2.635)	(788)	(8.360)	(8.592)	(24.319)	(34.574)
Órgãos públicos (b)	(2)	(158)	(80)	(73)	(2)	(42)	(8.930)	(9.285)	(9.287)
Outros clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Exportação	-	(16)	-	-	-	-	(523)	(539)	(539)
Provisão para perdas esperadas	(10.274)	(3.772)	(426)	(2.708)	(790)	(8.402)	(18.045)	(34.143)	(44.417)
Total	553.012	11.831	429	408	670	623	10.324	24.285	577.297
Recebimentos a identificar	-	(2.960)	-	-	-	-	-	(2.960)	(2.960)
Descontos Concedidos	(11.752)	-	-	-	-	-	-	-	(11.752)
Adiantamento de Clientes	(56)	-	-	-	-	-	-	-	(56)
Total contas a receber	541.204	8.871	429	408	670	623	10.324	21.325	562.529

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

4.3 Movimentação da provisão para perdas esperadas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Saldo	(62.322)	(34.913)	(44.417)	(29.682)
Provisões reconhecidas durante o período	(13.968)	-	(31.873)	(5.231)
Provisões revertidas durante o período	-	3.831	-	3.831
Saldo Final	(76.290)	(31.082)	(76.290)	(31.082)

5 Estoques

	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados (a)	228.392	197.055
Produtos em elaboração	45.012	48.304
Matéria-prima	176.669	194.761
Materiais de embalagem	45.476	44.262
Materiais de consumo	50.190	44.503
Mercadoria para revenda e outros	41.630	62.717
Total	587.369	591.602

5.1 Movimentação da provisão para perdas de estoques

Composição	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Saldo inicial	(50.835)	(49.957)	(44.802)	(49.917)
Provisões reconhecidas	(12.757)	(1.861)	(25.718)	(11.501)
Baixa efetiva de estoques	1.424	8.737	6.886	18.176
Provisões revertidas	580	58	2.046	219
Saldo final	(61.588)	(43.023)	(61.588)	(43.023)

6 Impostos a recuperar

	30/09/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
COFINS (a)	1.113	-	-	-
PIS (a)	265	-	-	-
ICMS (b)	3.488	5.601	2.858	4.952
ICMS outros(c)	-	5.564	-	5.564
Outros	162	-	20	-
Total	5.028	11.165	2.878	10.516

- (a) Refere-se aos créditos de PIS/COFINS apurados pelo regime cumulativo provenientes da compra de bens utilizados como insumos na produção, bem como da aquisição de bens para o ativo imobilizado.
- (b) Refere-se aos créditos de ICMS sobre aquisições de ativo imobilizado classificado nos ativos circulante e não circulante, de acordo com os prazos previstos para recuperação, conforme determinado na Lei Complementar nº 102/2000.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

- (c) Refere-se aos créditos de ICMS sobre ativo imobilizado que foram compensados com créditos adquiridos de terceiros nos termos da Lei nº 15.573/06 e que está aguardando homologação por parte da Secretaria da Fazenda Estadual.

7 Imposto de renda e contribuição social a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda	14.035	6.093
Contribuição social sobre o lucro	77	4
Total	14.112	6.097

Refere-se ao Imposto de Renda e à Contribuição Social Sobre o Lucro recolhidos por estimativa no exercício anterior, atualizados mensalmente pela taxa Selic, que estão sendo compensados administrativamente de acordo com os impostos apurados, conforme legislação vigente.

8 Bancos – Contas vinculadas e Aplicações financeiras**a. Bancos – Contas vinculadas**

	30/09/2025	31/12/2024
Contas vinculadas (a)	4.158	22
Total	4.158	22

- (a) Referem-se ao saldo das contas vinculadas aos financiamentos, principalmente com o Itaú, Santander e Bocom, e que possuem liquidez em até 24 horas.

b. Bancos – Aplicações financeiras

	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (b)	90.375	-
Total	90.375	-

- (b) Aplicações Financeiras: Referem-se as aplicações classificadas no não circulante em razão de restrições que impedem sua liquidez imediata. Elas constam bloqueadas como garantia para assegurar os juros e derivativos (swaps) de todas as operações da empresa com o Banco Santander. Dessa forma, o resgate desses valores somente poderá ser realizado no momento da liquidação das garantias em 2027, o que inviabiliza seu resgate a qualquer tempo.

9 Imposto de renda e contribuição social diferidos**a. Ativo fiscal diferido**

Refere-se aos créditos tributários sobre prejuízos fiscais acumulados, bases negativas de contribuição social e sobre diferenças temporárias.

O registro do crédito tributário está suportado por projeções que demonstram que a Companhia apurará lucros tributáveis em exercícios futuros, em montantes considerados suficientes para a realização de tais valores. Para elaborar as projeções dos lucros tributáveis futuros, a Companhia utiliza premissas alinhadas com suas estratégias corporativas, tais como crescimento

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

da receita e aumento das margens de lucros no cenário macroeconômico, considerando o desempenho atual e passado e o crescimento esperado no mercado de atuação.

Composição do ativo fiscal diferido	30/09/2025	31/12/2024
Crédito fiscal sobre prejuízo fiscal:		
Prejuízos fiscais	72.933	72.933
Alíquota aplicável	25%	25%
	18.233	18.233
Crédito fiscal sobre base negativa:		
Base negativa de contribuição social	72.933	72.933
Alíquota aplicável	9%	9%
	6.564	6.564
Tributos diferidos sobre diferenças temporárias:		
Ajuste de estoques ao valor realizável líquido	61.588	44.802
Provisão para perdas esperadas de clientes e outros créditos	76.374	44.501
Provisão despesas sobre descartes	9.611	7.960
Provisão descontos concedidos	10.123	11.752
Provisão de fretes sobre vendas	1.205	673
Provisão viagens e estadas	590	352
Provisão honorários advocatícios	2.184	2.004
Provisão para premiações	183	364
Provisão para contingências trabalhistas/cíveis/tributárias	13.258	30.098
Efeito líquido das mercadorias não entregues	12.659	8.936
Provisão para prêmio permanência	2.273	2.738
Apropriações melhorias patrimoniais	2.474	2.707
Depreciação incentivada P&D	247	278
SWAP	11.134	2.560
Outras diferenças temporárias	37	1
Base de cálculo	203.940	159.726
Alíquota aplicável	34%	34%
Subtotal	69.340	54.306
Total	94.137	79.103

b. Movimentação do ativo fiscal diferido

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	79.103	60.724
(-) Utilização	-	(6.929)
(+) Constituição	15.034	25.308
Saldo final	94.137	79.103

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

c. Passivo fiscal diferido

As obrigações com impostos diferidos referem-se principalmente a diferenças temporárias em razão da depreciação com base na vida útil econômica e reavaliação de ativos, conforme demonstradas a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Exclusões por diferimento da tributação - Art. 409 RIR	3.108	1.753
Exclusão da avaliação a valor justo de propriedade para investimento	32.981	32.981
Depreciação fiscal Lei nº 11.941/09	129.190	132.201
Exclusão do Intangível (Lei do Bem)	97.526	78.957
Exclusão do ajuste a valor presente (Programa Fomentar)	121.963	80.584
Reserva de reavaliação de ativos	35.906	36.969
Swap	2.668	45.306
Base de cálculo dos tributos diferidos	423.342	408.751
Alíquota aplicável - IRPJ e CSLL	34%	34%
Impostos diferidos passivos	143.937	138.975

d. Compensação entre ativo e passivo fiscal diferidos

	30/09/2025	31/12/2024
Ativo fiscal diferido	94.137	79.103
Passivo fiscal diferido	(143.937)	(138.975)
Saldo líquido	(49.800)	(59.872)

e. Movimentação do ativo e passivo fiscal diferido

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(59.872)	(35.632)
Utilização	14.095	(6.346)
Imposto de renda e contribuição social diferidos (ii)	361	582
Imposto de renda e contribuição social diferidos <i>SWAP – Patrimônio líquido</i>	(871)	(120)
Imposto de renda e contribuição social diferidos <i>SWAP</i> (iii)	14.605	(6.808)
Constituição	(4.023)	(17.894)
Imposto de renda e contribuição social diferidos (i)	-	24.797
Imposto de renda e contribuição social diferidos (ii)	(7.702)	(27.573)
Imposto de renda e contribuição social diferidos <i>SWAP – Patrimônio líquido</i>	(107)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos <i>SWAP</i> (iii)	3.785	(15.118)
Saldo líquido	(49.800)	(59.872)

(i) Refere-se a IRPJ/CSLL diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social.

(ii) Refere-se a IRPJ/CSLL diferido registrado e apurado sobre diferença temporária no resultado da Companhia.

(iii) Refere-se a IRPJ/CSLL diferido registrado e apurado sobre o resultado de SWAP.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

f. Conciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Resultado antes dos impostos	6.084	45.712	(19.560)	45.567
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Expectativa de Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	(2.069)	(15.542)	6.650	(15.493)
(Despesas) ou Receitas de imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Despesas não dedutíveis	(475)	(91)	(617)	(2.742)
Transfer price - IN nº 1312 PRL 40%	(106)	(99)	(113)	(414)
Incentivo fiscal - P&D	5.159	2.182	5.159	5.880
Juros sobre capital próprio	-	-	-	3.954
Operações de liquidações - SWAP	(8.655)	-	-	885
CSLL Ajuste de períodos anteriores	-	-	-	(133)
Outros	(10)	(1.833)	(29)	(22.203)
Total	(6.156)	(15.383)	11.050	(30.266)
Alíquota efetiva	101,18%	33,65%	56,49%	66,42%

10 Partes relacionadas

A Administração identificou como partes relacionadas à Companhia: seus acionistas controladores, administradores, conselheiros e demais membros do pessoal-chave da Administração e seus familiares, conforme definições contidas no Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1).

Acionistas da Companhia (beneficiários finais)

O Ítalo Melo detém 23,93%, Igor Melo detém 23,86%, Priscilla Melo detém 23,86%, Anna Liz Melo detém 23,86%, das ações da Companhia e o restante é detido por outros acionistas.

A seguir estão relacionadas as transações realizadas entre as partes relacionadas: Repasse à associação de funcionários do Teuto Anápolis, entidade sem fins lucrativos administrada por funcionários indicados pelo Teuto, relativa a descontos realizados na folha de pagamento de colaboradores associados.

Prestação de serviços entre a Companhia e o ICF Instituto de Ciências Farmacêuticas Ltda.

Os principais saldos até 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 de ativos e passivos com partes relacionadas e os resultados produzidos estão apresentados a seguir:

a. Compra e venda de mercadorias

Contas patrimoniais

Ativo	30/09/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Instituto de Ciências Farmacêuticas (Nota 14)	-	3.977	-	4.022
Associação Teuto Anápolis (Nota 4)	16	-	21	-
Total	16	3.977	21	4.022

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

Passivo	30/09/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Associação Teuto Anápolis (Nota 20)	292	-	271	-
Total	292	-	271	-

Contas de resultado

	30/09/2025	
	Associação Teuto Anápolis	ICF - Instituto de ciências Farmacêuticas
Receita de vendas	83	-
Prestação de serviços	-	42
Total	83	42
	30/09/2024	
	Associação Teuto Anápolis	ICF - Instituto de ciências Farmacêuticas
Receita de vendas	123	-
Prestação de serviços	-	23
Total	123	23

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que contempla a Direção e o Conselho de Administração da Companhia, pago ou a pagar, está assim demonstrada:

	30/09/2025	30/09/2024
Salários e benefícios de curto prazo	12.574	11.108
Honorários do conselho	45	55
Total	12.619	11.163

11 Outros créditos e depósitos judiciais**a. Outros créditos**

	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	25.746	16.225
Adiantamentos a funcionários	1.170	1.737
Direitos a receber	4.410	4.021
Outros créditos	1.461	1.015
Precatórios judiciais (a)	7.937	7.937
Total	40.724	30.935
Circulante	32.787	22.998

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

Não circulante	7.937	7.937
----------------	-------	-------

- (a) Em 30/04/2010, o Laboratório Teuto adquiriu dos Espólios de Holophernes Castro e Lydia Teixeira de Castro, o crédito através de instrumento de cessão do direito, oriundos de precatório decorrentes de indenização por expropriação de terras pelo Estado do Rio de Janeiro, Processo Nº. 0000309-50.1962.8.19.0001. Em virtude de discussão dominial sobre a área expropriada, o pagamento dos precatórios foi suspenso até decisão judicial final. Estima-se que o pagamento dos precatórios ocorra nos próximos anos.

b. Depósitos judiciais

Referem-se a garantias judiciais. As ações que compõem esse ativo não circulante estão classificadas conforme demonstrado a seguir:

Depósitos judiciais	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	1.200	803
Trabalhistas	2.829	2.414
Tributárias (a)	14.354	20.903
Administrativos	75	71
Total	18.458	24.191

- (a) Corresponde principalmente a depósitos/bloqueios judiciais sobre processos tributários relativos ao ICMS do estado do Rio de Janeiro que totalizam R\$ 14.341.

12 Propriedades para investimentos

Referem-se a imóveis rurais próximos às instalações da Companhia, mantidos para valorização de capital.

a. Reconciliação do valor contábil

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo em 1º de janeiro	43.057	41.350
Alteração do valor justo	-	1.707
Saldo	43.057	43.057

A Companhia reconhece anualmente ao final de cada ano, a avaliação de suas propriedades mantidas como investimento, portanto não há atualização em 30 de setembro de 2025. O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes.

b. Mensuração do valor justo**(i) Hierarquia do valor justo**

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com experiência recente na localização e na categoria das propriedades que estão sendo avaliadas.

A mensuração do valor justo de propriedade para investimento de R\$ 43.057, foi classificada de acordo com o laudo de avaliação técnica independente em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

(ii) Abordagem do valor justo

Foram aplicados pelos especialistas contratados a abordagem de custo, considerando os seguintes métodos e técnicas de avaliação:

Método comparativo direto de dados de mercado, a partir do valor do terreno, considerado o fator de comercialização, observado ainda:

Vistoria: Observação criteriosa.

Pesquisa de mercado: Coleta do maior número de elementos significativos em bases realistas e comprováveis.

Tratamento de dados por fatores de homogeneização (anexo B ABNT NBR 14653).

Método do custo de reprodução: Consiste em determinar o valor das edificações e benfeitorias através da elaboração de elementos sumários ou detalhados de todas as parcelas que compõem o valor do imóvel avaliado (custos primários ou diretos e custos secundários ou indiretos).

Valor atual ou custo de reedição: É o custo de reprodução, descontada a depreciação do bem, tendo em vista o estado em que se encontra.

13 Imobilizado

a. Composição

	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação	Total	Custo	Depreciação	Total
Prédios e benfeitorias	281.443	(105.763)	175.680	281.422	(98.828)	182.594
Terrenos	7.668	-	7.668	7.668	-	7.668
Instalações	2.131	(2.131)	-	2.131	(2.131)	-
Veículos	1.253	(828)	425	1.253	(789)	464
Máquinas e equipamentos	365.521	(232.240)	133.281	349.877	(219.042)	130.835
Móveis e utensílios	21.015	(19.282)	1.733	20.908	(18.625)	2.283
Computadores e periféricos	14.797	(11.131)	3.666	14.502	(10.100)	4.402
Software	13.659	(11.132)	2.527	13.520	(10.376)	3.144
Bens em construção (i)	92.920	-	92.920	78.901	-	78.901
Direito de uso	15.638	(5.177)	10.461	13.353	(4.420)	8.933
Adiantamento a Fornecedores	11.869	-	11.869	4.047	-	4.047
Total	827.914	(387.684)	440.230	787.582	(364.311)	423.271

- (i) As datas das conclusões dependem da evolução de cada projeto, a expectativa é de que 11 projetos estejam concluídos até 31 de dezembro de 2025, ao todo são 32 projetos diversos, sendo os principais projetos relacionados à expansão de áreas produtivas e aquisição de novas máquinas destinadas às áreas produtivas. Ao todo no ano de 2025 foram concluídos 10 projetos.
- A depreciação dos bens do ativo imobilizado é calculada a taxas que levam em conta a vida útil remanescente dos bens. A depreciação do período foi alocada nos custos e nas despesas operacionais de acordo com a natureza dos bens, cujos valores serviram de base para esse cálculo. Embora uma parte da depreciação tenha transitado por resultado na forma de custo indireto, quando é efetuada a apuração mensal do custo por absorção, é carregada para o estoque

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

de produtos em elaboração, retornando ao resultado apenas a parcela que compõe o produto acabado por ocasião da venda ou da baixa. Para o ano de 2025 a Companhia não possui ativos imobilizados oferecidos como garantias de seus financiamentos.

b. Movimentação do valor contábil

	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/09/2025
Prédios e benfeitorias	182.594	18	-	3	(6.935)	175.680
Imóveis e terrenos	7.668	-	-	-	-	7.668
Veículos	464	-	-	-	(39)	425
Máquinas e equipamentos	130.835	1.861	(74)	13.857	(13.198)	133.281
Móveis e utensílios	2.283	110	(3)	-	(657)	1.733
Computadores e periféricos	4.402	295	-	-	(1.031)	3.666
Software	3.144	139	-	-	(756)	2.527
Bens em construção	78.901	27.892	(13)	(13.860)	-	92.920
Direito de uso (i)	8.933	2.285	-	-	(757)	10.461
Adiantamento de Fornecedores	4.047	11.154	(3.332)	-	-	11.869
Total	423.271	43.754	(3.422)	-	(23.373)	440.230
Conciliação das movimentações do fluxo de caixa						
Outras depreciações (iii)	-	-	-	-	625	-
Direito de uso (ii)	-	1.008	-	-	-	-
Total		44.762			(22.746)	

	31/12/2023	Adições	Baixas	Transf.	Depreciação	30/09/2024
Prédios e benfeitorias	171.985	-	-	15.958	(5.736)	182.207
Imóveis e terrenos	7.668	-	-	-	-	7.668
Instalações	-	-	-	5	(5)	-
Veículos	500	16	-	-	(39)	477
Máquinas e equipamentos	136.670	1.429	(63)	8.179	(13.809)	132.406
Móveis e utensílios	3.144	73	-	36	(764)	2.489
Computadores e periféricos	5.095	268	(1)	317	(1.029)	4.650
Software	3.944	-	(7)	-	(785)	3.152
Bens em construção	48.986	49.799	(119)	(23.349)	-	75.317
Direito de uso (i)	7.159	3.435	(637)	-	(768)	9.189
Adiantamento de Fornecedores	15.655	6.091	(18.091)	-	-	3.655
Imobilizado em curso	1.146	-	-	(1.146)	-	-
Total	401.952	61.111	(18.918)	-	(22.935)	421.210
Conciliação das movimentações do fluxo de caixa						
Outras depreciações (iii)	-	-	-	-	4.580	-
Direito de uso (ii)	-	886	-	-	-	-
Total		61.997			(18.355)	

- (i) Para a demonstração de fluxo de caixa não há efeito caixa para o direito de uso.
- (ii) Referem-se a direitos de usos ativados em exercícios anteriores, cujas parcelas de pagamentos ocorreram em 2024.
- (iii) Compreende a depreciação absorvida na apuração do custo de produtos acabados que não foram vendidos em 2024 e, portanto, não tiveram efeito caixa.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

14 Intangível**a. Composição**

	30/09/2025	31/12/2024
Desenvolvimento de produtos (i)	127.802	98.188
Produtos desenvolvidos	13.726	12.064
Dossiês farmacêuticos (ii)	11.049	12.824
Direito de uso	68	108
Subtotal	152.645	123.184
Instituto de Ciências Farmacêuticas (Nota 10)	3.977	4.022
Total	156.622	127.206

b. Movimentação do valor contábil

	31/12/2024	Adições	Transferência	Amortização	30/09/2025
Desenvolvimento de produtos (i)	102.211	32.451	(2.883)	-	131.779
Produtos desenvolvidos	12.064	-	2.883	(1.221)	13.726
Dossiê farmacêuticos (ii)	12.823	160	-	(1.934)	11.049
Direito de uso	108	-	-	(40)	68
Total	127.206	32.611	-	(3.195)	156.622

	31/12/2023	Adições	Transfe- rência	Amortização	30/09/2024
Desenvolvimento de produtos (i)	71.787	22.634	(3.615)	-	90.806
Produtos desenvolvidos	9.207	-	3.615	(1.014)	11.808
Dossiê farmacêuticos (ii)	4.042	10.805	-	(637)	14.210
Direito de uso	192	-	-	(18)	174
Total	85.228	33.439	-	(1.669)	116.998

(i) Gastos com desenvolvimento de novos produtos

A Companhia registra os gastos com desenvolvimento de novos produtos no ativo intangível, os quais incluem gastos com mão de obra aplicada mediante apontamento de horas do pessoal técnico envolvido, materiais diretos consumidos, bem como serviços e outras despesas gerais necessárias às atividades de desenvolvimento.

Para tanto, a Companhia possui política interna que estabelece a distinção entre as fases de pesquisa e desenvolvimento e a criação de controles por projeto de onde espera-se obter um produto novo ou mudança substancial em um produto/processo existente, definindo também o início e os critérios para amortização dos gastos ao resultado, a partir da comercialização do produto.

Principais investimentos em desenvolvimento de produtos

A Companhia tem como foco a produção de medicamentos genéricos e similares, de forma que investe no desenvolvimento de produtos visando ampliar seu portfólio. Entre os principais produtos em desenvolvimento durante o exercício estão antidepressivos, antiulceroso, antibiótico, hipolipemiante, anti-hipertensivo, antialérgico e tratamento de disfunção erétil.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

Teste de redução ao valor recuperável

Anualmente, a Companhia avalia a recuperabilidade (*impairment*) dos saldos de gastos com desenvolvimento de novos produtos, sempre que praticável, por método de fluxo de caixa descontado, considerando entre outros aspectos: a) premissas de geração futura de receitas, fundamentadas pelo tamanho de mercado atual e expectativa do mercado futuro, quantidade de *players*, preços a serem praticados e a participação de mercado que a Companhia espera atingir; b) estimativa de custo direto e indireto, partindo da valorização da ficha técnica do produto e adicionado o custo de produção baseado na rota similar de produto já em linha produtiva; c) mensuração de investimentos para o desenvolvimento do produto em bancada e método analítico, matéria-prima, material de embalagem, mão de obra, lote piloto e adequações de rota produtiva, caso aplicável; d) gastos associados à comercialização, tais como despesas de marketing, comissões e frete.

O exercício de projeções abrange no mínimo cinco anos, a partir da data estimada de lançamentos dos produtos e estimativa do ciclo de vida do produto, desenvolvimento de mercado e grau de inovação tecnológica associada. O registro de provisões é feito quando o valor recuperável (valor presente líquido do fluxo de caixa) for inferior ao valor do ativo registrado.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contratou um terceiro e efetuou o teste de recuperabilidade e nenhum indicativo de desvalorização ou perda foram identificadas e uma nova atualização será realizada para a base de 31 de dezembro de 2025.

- (ii) **Dossiês farmacêuticos**
Os referidos dossiês farmacêuticos são utilizados na fabricação de produtos a serem comercializados pela Companhia.
- (iii) **Amortização**
O prazo para amortização, conforme definido em política interna considera o prazo de vigência de comercialização dos respectivos produtos junto ao órgão regulador, a partir de 2023 o prazo de acordo com a lei vigente é de dez anos.

15 Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	63.120	64.304
Fornecedores internacionais	96.363	147.326
Créditos com devoluções	(16.352)	(338)
Total	143.131	211.292

Os principais fornecedores de matérias-primas são empresas estrangeiras, principalmente em relação aos ingredientes necessários para a produção de medicamentos. Esses ingredientes são denominados APIs (*Active Principle Ingredient*) e foram responsáveis por 67,3% dos custos e despesas totais de fornecedores no período findo em 30 de setembro de 2025 (69,7% em 31 de dezembro de 2024).

O custo desses produtos está sujeito a variações, para cada empresa fornecedora, há um custo de transporte envolvido que é variável por país, custos fiscais e, principalmente, a variação cambial que afeta a volatilidade dos custos totais. Além de ingredientes, as classes envolvidas de fornecedores incluem: embalagem, produtos acabados, serviços, alimentação e transporte.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

16 Empréstimos, financiamentos e debêntures

Modalidade	Atualização	Vencimento	30/09/2025		31/12/2024	
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
FINIMP	CDI + 1,36% a.a.	2027	73.412	14.800	26.463	74.934
FINIMP/SWAP	CDI +1,32 a 6,29% a.a.	2024 a 2027	67.824	157.805	203.648	172.952
FINAME	CDI + 0,07% a.a.	2026	60.659	-	-	-
DEBENTURES	CDI + 2,10% a.a.	2030	-	523.783	-	-
BNDES	TRL+ 2,2% a.a.	2035	18	20.017	-	-
Total			201.913	716.405	230.111	247.886

FINIMP / FINAME / KGIRO

Em fevereiro de 2024, a Companhia adquiriu, junto ao Banco Itaú, empréstimos na modalidade 4131 no valor de R\$ 34.497, e contratou ainda derivativo em montante equivalente, com amortizações trimestrais e liquidação em parcelas única com vencimento em fevereiro de 2026.

Em novembro de 2024, a Companhia adquiriu, junto ao Banco Santander, empréstimos FINIMP na modalidade 4131 no valor de R\$ 50.000, com amortizações trimestrais e liquidação em quatro parcelas única com vencimento em abril de 2027.

Em novembro de 2024, a Companhia adquiriu, junto ao Banco do Brasil, empréstimos na modalidade 4131 no valor de EUR 8.180 equivalente à R\$ 52.205, com amortizações trimestrais e liquidação em cinco parcelas, com vencimento em junho, setembro e dezembro de 2026, e março e junho de 2027.

Em dezembro de 2024, a Companhia adquiriu, junto ao Banco Itaú, empréstimos na modalidade 4131 no valor de EUR 7.055 equivalente à R\$ 45.000, com amortizações trimestrais e liquidação em quatro parcelas, com vencimento em agosto e novembro de 2026, e fevereiro e maio de 2027.

Em janeiro de 2025, a Companhia adquiriu, junto ao Banco Santander, empréstimo na modalidade 4131 no valor de USD 8.172 equivalente à R\$ 50.000, com amortizações trimestrais e liquidação em quatro parcelas iguais, com vencimento em outubro de 2026, e janeiro, abril e julho de 2027.

Em janeiro de 2025, a Companhia adquiriu, junto ao Banco do Brasil, empréstimo na modalidade 4131 no valor de EUR 7.712 equivalente à R\$ 47.761, com amortizações trimestrais e liquidação em quatro parcelas iguais, com vencimento em outubro de 2026, e janeiro, abril e julho de 2027.

Em fevereiro de 2025, a Companhia adquiriu, junto ao Banco Santander, empréstimo na modalidade FINIMP no valor de R\$ 37.000 com amortizações trimestrais e liquidação em cinco parcelas iguais, com vencimentos em janeiro, abril, julho e outubro de 2026, e fevereiro de 2027.

Em fevereiro de 2025, a Companhia adquiriu, junto ao Banco Bocom, empréstimo na modalidade KGIRO no valor de R\$ 50.000 com amortizações mensais e liquidação em uma parcela, com vencimentos fevereiro de 2026.

Em setembro de 2025, a Companhia adquiriu, junto ao Banco Itaú, empréstimos na modalidade Finame no valor de R\$ 60.000 com pagamento de juros semestral e amortização do valor principal em duas parcelas iguais vencimento em março e abril de 2026.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

BNDES

Em maio de 2025 o Laboratório Teuto adquiriu empréstimo pelo BNDES de R\$ 20.000, com carência de 36 meses, sendo que as amortizações se iniciam em abril de 2025, e finaliza em março de 2035.

DEBENTURES

Em maio de 2025, o Laboratório Teuto emitiu 500.000 debêntures simples sob a forma nominativa e escritural de valor nominal unitário de R\$ 1.000 mil, com vinte e quatro meses de carência, e amortizações semestrais, sendo a primeira amortização em maio de 2027 e a última finalizando em maio de 2030.

As debêntures são objeto de oferta pública de distribuição sob o regime de garantia firme para a totalidade das debentures conforme contrato de Cessão fiduciária.

(iii) Cronograma

Os vencimentos anuais classificados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 são:

Ano	Valor
2026	76.575
2027	265.976
2028	143.711
2029 em diante	230.143
Total	716.405

(iv) Conciliação da atividade de financiamento

Modalidade	Variações dos fluxos de caixa de financiamento				Outras variações		
	31/12/2024	Contratações	Pagamento principal	Provisão juros	Pagamento juros	Variação cambial	30/09/2025
Moeda nacional	101.397	187.000	(120.589)	13.913	(12.815)	-	168.906
Moeda estrangeira	376.600	145.262	(273.083)	33.348	(32.108)	(24.390)	225.629
Moeda Nacional							
Debêntures	-	493.283 (a)	-	30.500	-	-	523.783
Total	477.997	825.545	(393.672)	77.761	(44.923)	(24.390)	918.318

Modalidade	Variações dos fluxos de caixa de financiamento				Outras variações		
	31/12/2023	Contratações	Pagamento principal	Provisão juros	Pagamento juros	Variação cambial	30/09/2024
Moeda Nacional	10.541	-	(10.281)	373	(633)	-	-
Moeda Estrangeira	254.941	249.366	(114.147)	19.024	(16.495)	49.138	441.827
Total	265.482	249.366	(124.428)	19.397	(17.128)	49.138	441.827

(a) As contratações consideram o valor total líquido das custas de captação.

(v) Garantias

Os empréstimos e financiamentos estão garantidos por alienação fiduciária, hipoteca, recebíveis, máquinas e equipamentos.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

	Saldo 30/09/2025
Contas a receber – Clientes caucionadas	463.582
Bancos - Contas Vinculadas	4.158
Bancos - Aplicações financeiras	90.375
	Saldo 31/12/2024
Contas a receber – Clientes caucionadas	256.252
Bancos - Contas Vinculadas	22

(vi) Cláusulas restritivas de covenants

Os covenants financeiros são medidos junto aos credores calculados com base nas Informações trimestrais e anuais. A Companhia possui contratos de financiamentos com cláusulas restritivas em relação aos indicadores de dívida líquida/EBITDA, e Liquidez Corrente, e implica em liquidação antecipada do saldo devedor.

A Companhia avalia as cláusulas tempestivamente e rotineiramente.

17 Obrigações trabalhistas

	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	10.950	9.668
Instituto Nacional de Previdência Social (INSS)	7.649	7.282
Provisão para prêmio de meritocracia	183	364
Provisão trabalhista/folha de pagamento	51.669	31.811
FGTS	1.556	2.177
Contribuição sindical	41	32
Total	72.048	51.334

18 Obrigações tributárias**a. Obrigações tributárias**

	30/09/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
ICMS a recolher (a)	3.711	-	12.296	-
PIS / COFINS	-	-	1.842	-
IRRF a recolher (b)	3.422	-	5.314	-
ICMS – Parcelamento (c)	430	-	1.898	-
Outros tributos	209	231	344	209
Total	7.772	231	21.694	209

(a) Refere-se ao ICMS apurado mensalmente nos Estados de Goiás e São Paulo.

(b) Refere-se ao Imposto de Renda Retido na Fonte sobre as notas fiscais de serviços e sobre a folha de pagamento a funcionários.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.

Informações trimestrais em

30 de setembro de 2025

- (c) Refere-se ao total de onze ações tributárias de Execuções Fiscais, movidas pelo Estado do Rio de Janeiro, entre os anos de 2006 e 2012, oriundas de autos de infração lavrados pela Sefaz/RJ, tendo como objeto o questionamento relacionado à base de cálculo utilizada no recolhimento de ICMS. Duas Execuções Fiscais foram classificadas como perda provável, diante das decisões proferidas nos autos e a atual fase processual, sendo que tais processos já foram garantidos com valores, caso materializada a perda, o impacto será apenas em relação à transferência de tais valores para o Estado. Os valores das atualizações estão devidamente representados através da Provisão para demandas judiciais. Das nove Execuções Fiscais restantes, uma está classificada como perda possível, por aguardar decisão, vide nota explicativa de provisão de demandas judiciais.

19 Subvenções para investimento

Programa Fomentar

A Companhia, por estar situada no Distrito Agroindustrial de Anápolis (DAIA), no Estado de Goiás, obteve no Estado um incentivo fiscal denominado Fomentar. Através deste, a Companhia tem um prazo até 2032 para liquidar 70% do ICMS devido ou liquidá-lo através de leilões com deságio, que historicamente acontecem duas vezes ao ano.

A Companhia vem cumprindo todas as obrigações contratuais. Os saldos em aberto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados a seguir:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Ativo:				
Bolsa Garantia (a)	-	15.340	-	9.612
	-	15.340	-	9.612
Passivo:				
ICMS Fomentar (b)	-	153.399	-	96.118
Bolsa Garantia	691	-	1.782	-
Juros Fomentar	294	-	162	-
Ajuste a valor presente (c)	-	(121.963)	-	(80.584)
Total	985	31.436	1.944	15.534

- (a) Sobre a parcela de 70% incentivada do ICMS, 10% devem ser depositados em instituição financeira bancária e poderão ser utilizados em leilões oferecidos pelo Estado a companhias participantes do Projeto Fomentar. O reconhecimento contábil ocorre a partir da apuração do ICMS devido no exercício. De acordo com a Lei nº 16.285/2008, os valores destinados ao Programa Bolsa Garantia não são corrigidos.
- (b) Os débitos constituídos no exercício com vencimentos futuros são ajustados mensalmente a valor presente, utilizando o percentual de 89% de ganho/deságio do programa Fomentar, a Companhia vem adotando como taxa de desconto, aquela que historicamente tem refletido os deságios obtidos nos leilões que participou nos últimos 5 anos, ou seja 89%. A contrapartida desse ajuste é registrada como outras receitas no resultado do exercício. Adicionalmente foram realizadas/constituídas as reversões de provisão pela fruição do prazo de ajuste a valor presente Fomentar para as competências não liquidadas em Leilão (novembro/2023 até agosto/2025), na medida em que não há participação em Leilão, as provisões são revertidas na medida da fruição do prazo até a data limite do programa de 31/12/2032. A Companhia pretende participar do leilão, porém aguarda o melhor cenário fiscal para a tomada de decisão, e continuará mantendo a dívida do ICMS ajustada a valor presente e revertendo ao longo do prazo o ajuste a valor presente pela fruição do prazo, e reavalia periodicamente e oportunamente o melhor momento para participação em Leilão, já que se trata de um direito adquirido e não existe prazo limite para participação nos leilões.
- (c) Sobre o valor financiado do ICMS, 70% do valor apurado, incidem juros de 2,7% a.a. Os apurados nos leilões do exercício estão demonstrados a seguir:

	30/09/2025
Constituição provisão ajuste a valor presente (novembro-2023 a setembro-2025)	136.525
Reversão de provisão de ajuste a valor presente (novembro-2023 a agosto-2025)	(14.563)
Saldo total	121.962

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.

Informações trimestrais em

30 de setembro de 2025

Crédito outorgado

O crédito outorgado é concedido ao contribuinte industrial e/ou comerciante atacadista, equivalente ao percentual de 1% (um por cento) e 3% (três por cento), respectivamente na saída interestadual que destine mercadoria para comercialização, produção ou industrialização, aplicado sobre o valor correspondente a base de cálculo das operações, conforme disposto no RICMS-GO DECRETO Nº 4.852, DE 29 DE DEZEMBRO DE 1997, Anexo IX, art. 11, inc. iii.

No período findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecido uma subvenção para investimento no montante de R\$ 8.398 (R\$ 11.596 em 2024) na rubrica de “Outras receitas”.

20 Outras obrigações

	30/09/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Precatórios a pagar (a)	1.500	-	1.500	-
Contratos a realizar	5.882	-	6.302	-
Honorários advocatícios (b)	-	2.184	-	2.004
Acordos cíveis e trabalhistas a pagar	200	-	216	-
Reembolsos recebidos a realizar (c)	-	2.474	-	2.707
Provisão para despesas com descartes (d)	9.611	-	7.960	-
Provisão para fretes sobre vendas	1.205	-	1.300	-
Contratos de fornecimento	4.263	4.278	1.985	5.244
Serviços de transporte / Alimentação / Convênio Médico	1.652	-	816	-
Prêmio permanência a apropriar	620	1.653	620	2.118
Outras provisões	3.279	247	2.459	247
	28.212	10.836	23.103	12.320
Partes relacionadas (Nota 10)	292	-	271	-
Total	28.504	10.836	23.374	12.320

- (a) A Companhia adquiriu precatórios de terceiros e quitou débitos do ICMS no Estado do Rio de Janeiro, o pagamento restante está vinculado à homologação perante a Fazenda Estadual.
- (b) Provisão de honorários advocatícios vinculados ao êxito em ações tributárias.
- (c) Refere-se a custos para ampliação e melhorias incrementais nas linhas de envase líquido e injetável que foram reembolsados e serão apropriados ao resultado na mesma proporção da depreciação pela vida útil.
- (d) Refere-se à provisão para impostos e serviços de descarte dos inventários provisionados para perda, cuja movimentação é demonstrada a seguir:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Saldo anterior	9.039	8.910	7.960	8.920
Provisões reconhecidas durante o ano	938	329	3.264	2.094
Provisões baixadas durante o ano	(253)	(1.527)	(1.221)	(3.272)
Provisões revertidas durante o ano	(113)	(11)	(392)	(41)
Saldo atual	9.611	7.701	9.611	7.701

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

21 Provisão para demandas judiciais

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais de naturezas tributária, cível e trabalhista. A determinação da provisão necessária para essas contingências foi efetuada após análise de cada ação e com base na opinião dos seus assessores legais, conforme demonstrado a seguir:

Composição	Em 31 de dezembro de 2024	Adições	Reversões	Em 30 de setembro de 2025
Tributárias (a)	24.623	4.622	(28.207)	1.038
Trabalhistas	4.421	9.099	(1.860)	11.660
Cíveis	1.054	555	(1.049)	560
Total	30.098	14.276	(31.116)	13.258

Composição	Em 31 de dezembro de 2023	Adições	Reversões	Em 30 de setembro de 2024
Tributárias	-	1.025	-	1.025
Trabalhistas	10.321	6.149	(7.300)	9.170
Cíveis	1.532	56	(382)	1.206
Total	11.853	7.230	(7.682)	11.401

- a) Refere-se principalmente a reversões de provisões de processos tributários de ICMS do Rio de Janeiro e Bahia ocorridos no primeiro semestre de 2025.

As garantias judiciais existentes em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024 estão evidenciadas na Nota Explicativa nº 11.b.

Resumo das ações classificadas como risco provável e provisionadas

Ao exercer o julgamento sobre a possibilidade de perda de uma ação, os assessores da Companhia levam em conta os fatos que envolvem a demanda, a legislação, as provas apresentadas, a fundamentação da defesa, as particularidades dos andamentos processuais, tais como decisões, recursos e o histórico de julgamentos semelhantes.

Ações tributárias - Referem-se a ações como execuções fiscais oriundas de autos de infração questionando a base de cálculo utilizada no recolhimento de ICMS, bem como execução fiscal oriunda de multa administrativa.

Ações trabalhistas – Referem-se a ações como indenizações e outras reclamações trabalhistas oriundas de diferenças de premiação, quilometragem e salarial, pagamento de verbas salariais, adicionais noturno, de insalubridade e periculosidade, reembolso de despesas e descontos, estabilidade, equiparação salarial, danos morais e materiais em decorrência de doença ocupacional, reconhecimento de vínculo empregatício, responsabilidade subsidiária, entre outros. Parte substancial dos processos está relacionada a ações oriundas de horas extras, diferenças de prêmios e insalubridade.

Ações cíveis – Referem-se a ações como indenização, pagamento de pensão e direitos autorais.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

Resumo das contingências classificadas como possíveis e não provisionadas

As contingências, cuja possibilidade de perda foi classificada como possível pelos assessores legais da Companhia, são as seguintes:

	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	98.634	106.240
Trabalhista	11.778	15.440
Cíveis	813	1.799
Total	111.225	123.479

Ações tributárias – Referem-se principalmente a autos de infração decorrentes de questionamento da base de cálculo utilizada no recolhimento de ICMS, substituição tributária, contribuição PIS-PASEP, multa administrativa, reconhecimento de decadência e/ou da prescrição de crédito tributário junto à Procuradoria da Fazenda Nacional e compensação de pagamento indevido ou a maior, bem como processos tributários relativos a PIS/COFINS, INSS sobre 1/3 de Férias em discussão no STF, contribuições previdenciárias patronal e sobre a receita bruta discussão da base de cálculo, e o processo do crédito outorgado, alteração de percentual, sem respeitar o princípio da noventena para os efeitos do decreto.

Ações trabalhistas – Referem-se a ações que têm por objeto reivindicar o pagamento de horas extras; reconhecimento de vínculo empregatício originado por empresas terceirizadas; pagamento de horas extraordinárias; diferenças e reflexos em encargos sociais (INSS e FGTS) e verbas salariais; estabilidade; intervalo intrajornada; aplicação de CCT; diferenças de premiação; adicionais de insalubridade, periculosidade e noturno; tempo despendido na troca de uniformes, assédio moral, sexual; de trabalho, tais como, indenizações por danos morais em decorrência de doença ocupacional, acidente de trabalho, dispensa discriminatória, reintegração, multa, reembolso de quilometragem e despesas, reclamações por responsabilidade jurídica, entre outras reclamações trabalhistas, bem como ação envolvendo a cota de pessoas com deficiência.

Ações cíveis – Referem-se a ações envolvendo principalmente reclamações, danos materiais e lucros cessantes, danos morais, individual e coletivo, responsabilidade subsidiária, indisponibilidade de imóvel e reconhecimento de propriedade e cumprimento de sentença ou execução envolvendo sucumbências processuais e uma ação civil pública por atos de improbidade administrativa relacionada ao fracionamento de licitação.

Para as estimativas de riscos relativos às demandas judiciais, os advogados da Companhia adotam a avaliação, concomitantemente, de critérios relacionados (I) ao direito invocado, avaliando se encontra amparo na norma jurídica vigente; (II) a todo o conjunto probatório, avaliando se ampara devidamente o pedido; (III) à existência de precedentes, confrontando decisões definidas e desfavoráveis, bem como argumentos que apoiam tais julgados; (IV) às matérias e similares julgadas; e (V) à previsão em linha com o risco processual efetivo.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

22 Patrimônio líquido**a. Capital social**

O capital social subscrito e integralizado da Companhia, no valor de R\$ 661.947, é formado por 54.655.555 ações ordinárias nominativas sem valor nominal, cada ação ordinária nominativa atribui ao titular o direito de um voto nas resoluções em Assembleia Geral.

b. Reservas de capital

A Companhia obteve, com o Governo do Estado de Goiás, o direito de crédito especial para investimento, destinado à subvenção dos gastos com implantação da fábrica no complexo industrial de produtos farmacêuticos do Estado, com limite autorizado de R\$ 2.676.

c. Reservas de reavaliação

A Companhia possui um saldo de reserva de reavaliação de ativos, líquido dos efeitos tributários, no valor de R\$ 18.139 (R\$ 18.841 em 2024), sendo a última reavaliação ocorrida em maio de 2005.

A Companhia mantém provisão dos tributos incidentes sobre a reserva de reavaliação em contrapartida ao passivo não circulante, a qual está sendo realizada mensalmente.

d. Reserva legal

O valor apresentado no balanço patrimonial foi constituído em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social, na base de 5% do lucro líquido apurado de cada exercício até atingir 20% do capital social, sendo o total de R\$ 29.013. (R\$ 29.013 até 2024).

e. Reserva de incentivos fiscais

Refere-se a constituição de reserva de incentivos fiscais constituídas até o ano de 2023 sendo o total de R\$ 90.030, decorrente do deságio do Fomentar e crédito outorgado.

f. Juros sobre capital próprio / Dividendos a pagar

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício ajustado na forma da Lei. Abaixo, demonstramos a movimentação do saldo de dividendos a pagar:

Movimentação de Dividendos a pagar:

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	62.247	57.147
(+) Proposta de distribuição de dividendos mínimo obrigatório 2024	-	12.134
(-) Pagamentos	(25.000)	(7.034)
Saldo de dividendos	37.247	62.247

Movimentação de juros sobre capital próprio:

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	-	43.637
(+) Juros sobre capital próprio 2023	-	11.628
(-) Imposto de renda pessoa física	-	(1.744)
(-) Pagamentos	-	(53.521)
Saldo de juros sobre capital próprio	-	-
Saldo de juros sobre capital próprio/dividendos a pagar em 30 de setembro	37.247	62.247

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

Conforme deliberado em Ata de assembleia, o montante residual do passivo constituído oriundo da constituição de dividendos mínimos obrigatórios de exercícios anteriores, está apresentado entre passivo circulante e passivo não circulante, conforme anuência constituída em Ata de assembleia, sendo o montante de R\$ 12.134 para o passivo circulante (ano 2025), e R\$ 25.113 para o passivo não circulante (ano 2026).

g. Ajuste de avaliação patrimonial

Compreende a diferença entre o valor de custo e o valor justo, líquidos dos efeitos tributários, das propriedades para investimentos, no momento do reconhecimento inicial das propriedades para investimento ao valor justo, e a parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos, ambos reconhecidos como outros resultados abrangentes.

Parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	3.870	3.636
Resultado abrangente instrumentos financeiros derivativo <i>SWAP</i>	1.898	234
Saldo atual	5.768	3.870

23 Receita operacional líquida

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, reembolsos e descontos.

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional bruta	456.375	412.593	1.250.635	1.098.518
Impostos incidentes sobre as vendas	(60.862)	(51.298)	(167.011)	(138.108)
Descontos / Abatimentos	(14.138)	(17.822)	(53.427)	(53.200)
Devoluções	(3.117)	(2.551)	(11.053)	(13.451)
Receita operacional líquida	378.258	340.922	1.019.144	893.759

24 Custos dos produtos vendidos

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Custo de materiais	(163.158)	(144.389)	(463.988)	(375.187)
Custo de mão de obra	(61.936)	(54.828)	(183.021)	(155.946)
Industrialização por terceiros	(3.598)	(2.132)	(8.716)	(5.765)
Depreciação	(6.368)	(5.720)	(20.124)	(15.225)
Gastos gerais de fabricação	(25.914)	(24.978)	(79.011)	(68.319)
Custo das mercadorias revendidas	(22.458)	(10.959)	(59.694)	(43.470)
Ajuste ao valor realizável líquido por conta de perdas de estoque (i)	(10.830)	250	(19.079)	(6.527)
Custos dos produtos vendidos	(294.262)	(242.756)	(833.633)	(670.439)

- (i) Refere-se a provisões, reversões e baixas efetivas de estoque para perda no montante de R\$ (21.113) (R\$ (7.955) mil em 2024), impostos e serviços de descarte de estoques no montante de R\$ (1.403) (R\$ 984 mil em 2024), e ressarcimento de sinistro de produtos no montante de R\$ 3.437 (R\$ 444 em 2024).

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

25 Despesas com vendas

Composição	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Remuneração encargos e benefícios	(21.288)	(20.718)	(62.231)	(59.898)
Despesas de marketing	(1.372)	(585)	(2.583)	(2.704)
Despesas com viagens e estadas	(3.364)	(2.199)	(8.244)	(6.425)
Frete e carretos sobre vendas	(8.993)	(6.901)	(23.954)	(19.071)
Frete/Encomendas	(272)	(456)	(996)	(1.557)
Operação logística	(218)	(487)	(1.856)	(971)
Feiras e congressos	(97)	(114)	(807)	(1.522)
Gastos gerais comerciais	(1.384)	(1.916)	(3.020)	(4.313)
Total	(36.988)	(33.376)	(103.691)	(96.461)

26 Despesas administrativas e tributárias

Composição	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Despesas com pessoal	(7.268)	(6.481)	(22.645)	(21.496)
Despesas com manutenção e locação	(618)	(534)	(1.644)	(1.731)
Despesas com serviços de terceiros	(646)	(518)	(2.116)	(2.101)
Depreciação e amortização	(854)	(905)	(2.622)	(2.754)
Tributos e taxas federais	(648)	(1.117)	(2.604)	(3.105)
ICMS outras saídas	(2.107)	(3.161)	(6.499)	(8.398)
Outros gastos gerais	(406)	(441)	(1.429)	(1.532)
Total	(12.547)	(13.157)	(39.559)	(41.117)

27 Outras receitas e despesas líquidas

Composição	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
a. Outras receitas:				
Reversão de provisão para contingências	5.687	-	16.660	452
AVP Fomentar (f)	17.612	15.815	50.980	48.722
Subvenções para investimento / crédito outorgado(a)	2.884	2.653	8.398	7.758
Ajuste ao valor realizável líquido estoques (d)	-	813	-	1.585
Reversão de premiação	-	-	-	1.428
Outras receitas	160	514	438	1.316
Subtotal	26.343	19.795	76.476	61.261

Composição	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
b. Outras despesas:				
Provisão para contingências	-	(111)	-	-
Dispêndios melhoria Lei do Bem (b)	(6.803)	(6.758)	(20.715)	(19.084)
Despesas com regulatórios	(934)	(1.283)	(3.254)	(2.842)
Taxa Protege sobre o Fomentar (c)	(2.968)	(2.665)	(8.592)	(8.212)
Ajuste ao valor realizável líquido estoques (d)	(949)	-	(3.425)	-
Acordos judiciais (e)	(6.271)	(4.417)	(22.345)	(7.662)
Resultado com venda de energia	(195)	(265)	(657)	(769)
Doações (f)	-	-	-	(7.192)
Outras despesas	(144)	(456)	(398)	(1.144)
Subtotal	(18.264)	(15.955)	(59.386)	(46.905)

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

Outras receitas (despesas) líquidas	8.079	3.840	17.090	14.356
--	--------------	--------------	---------------	---------------

- (a) Reconhecimento da subvenção governamental do crédito outorgado.
- (b) Referem-se a dispêndios relacionados a melhoria de produtos/processos, de produtos comercializados, ou seja, pós-registros, enquadrados como benefício da Lei do Bem.
- (c) Contribuição ao Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás – PROTEGE GOIÁS que permite a manutenção dos benefícios fiscais concedidos pelo Estado com relação ao ICMS, desde que o contribuinte beneficiário contribua para o Fundo. Caso este deixe de recolher essa contribuição, ele terá os benefícios do ICMS suspensos até a sua regularização.
- (d) Refere-se a reversões e baixas efetivas de estoque de produtos pós-registro da Lei do Bem para perda no montante de (R\$ 2.898), reversão de provisão de impostos e serviços de descarte de estoques no montante de (R\$ 499) e ressarcimento com sinistro no valor de (R\$ 28).
- (e) Referem-se principalmente a execuções de processos tributários, relacionados a ICMS, com adesão ao programa de Recuperação Fiscal junto ao estado da Bahia e estado do Rio de Janeiro.
- (f) Reconhecimento do ajuste a valor presente/provisão para deságio, calculado sobre o financiamento do Fomentar, utilizando a taxa de 89% (taxas subsidiadas que a Companhia vem adotando como taxa de desconto, e refletido os deságios obtidos nos leilões que participou nos últimos 5 anos, ou seja 89%) sobre o saldo devedor, conforme nota explicativa nº 19 e reflete a melhor estimativa do ganho em eventual participação dos leilões. A Companhia no ano de 2024 não participou do leilão, mas vem cumprindo todas as condições exigidas e tem o direito ao benefício, a Companhia pretende participar dos leilões caso avalie o melhor cenário fiscal, já que se trata de um direito adquirido.

28 Despesas financeiras líquidas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
a) Receitas financeiras				
Juros recebidos	203	230	316	869
Rendimento de aplicações financeiras	11.900	1.401	18.042	3.688
Descontos obtidos	30	109	95	389
Variação monetária ativa	423	111	1.153	1.175
Variação cambial ativa (a)	5.995	5.794	25.487	8.369
Ganho com derivativos – <i>SWAP</i> (c)	-	1.097	-	52.611
Variação cambial de empréstimos	10.137	15.558	50.711	18.083
Subtotal	28.688	24.300	95.804	85.184
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
b) Despesas financeiras				
Juros de mora	(862)	(405)	(2.194)	(893)
Serviços bancários	(206)	(84)	(443)	(264)
Variação monetária passiva	(8)	(241)	(22)	(251)
Descontos concedidos	-	(1)	(442)	(6.055)
Variação cambial passiva (a)	(3.441)	(3.953)	(7.180)	(18.138)
Despesas com operações financeiras	(434)	(219)	(2.100)	(838)
Juros sobre empréstimos / financiamentos(d)	(26.258)	(7.848)	(47.021)	(19.817)
Variação cambial de empréstimos	(3.016)	(16.481)	(26.321)	(67.221)
Perdas com derivativos – <i>SWAP</i> (c)	(6.813)	-	(28.632)	-
Juros com derivativos - <i>SWAP</i>	(5.756)	(5.536)	(17.972)	(21.292)
Reversão de AVP Fomentar (b)	(3.797)	(3.038)	(9.601)	(3.038)
Outras despesas	(585)	(86)	(914)	(508)
Subtotal	(51.176)	(37.892)	(142.842)	(138.315)
Resultado financeiro líquido	(22.488)	(13.592)	(47.038)	(53.131)

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

- (a) Refere-se à variação cambial registrada por regime de competência, aplicadas principalmente às operações com importação de insumos, para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, em função da variação dos valores das moedas estrangeiras.
- (b) Refere-se a reversão de provisão de ajuste a valor presente do financiamento do Fomentar, relativo as competências não liquidadas em Leilão (novembro/2023 até agosto/2025), na medida em que não há participação em Leilão, as provisões são revertidas na medida da fruição do prazo até a data limite do programa de 31/12/2032.
- (c) Refere-se ao reconhecimento de perdas/ganhos relacionados aos contratos com derivativos, sendo que as perdas/ganhos estão diretamente relacionadas a variação das moedas internacionais.
- (d) Refere-se a juros sobre empréstimos / financiamentos nacionais no valor de R\$ (14.193), juros sobre empréstimos / financiamentos internacionais no valor de R\$ (15.730), juros sobre as debentures no valor de R\$ (30.293), juros sobre empréstimo do BNDES no valor de R\$ (296) e para os juros capitalizados relativos aos ativos qualificáveis foram transferidos os seguintes montantes: ativo intangível no valor de R\$ 6.499, e ativo imobilizado no valor de R\$ 6.992.

29 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo do lucro básico por ação:

	Básico e Diluído			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	(72)	30.329	(11.050)	15.301
Quantidade de ações ordinárias em poder dos acionistas	54.655	54.655	54.655	54.655
Resultado por ação (Em milhares de reais)	(0,00)	0,55	(0,20)	0,28

A Companhia não possuía ações ordinárias potenciais diluidoras em 30 de setembro de 2025 e 2024.

30 Informação por segmento e área geográfica

a. Informação por segmento

A Administração da Companhia identificou três segmentos: Negócios Farma, Unidade de Negócios Hospitalar e Exportação,, sendo esses os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. A Administração avalia o desempenho desses segmentos com base em sua receita bruta.

Cada segmento é gerido por uma diretoria específica com auxílio de equipe composta por gerentes e supervisores.

O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis:

Unidade de Negócios Farma – Abrange o atendimento do canal varejo farmacêutico, cadeia de farmácias localizadas no Brasil, com seus medicamentos similares, genéricos, alimentos, produtos para saúde e cosméticos, incluindo Helth Beautiful HB&S. Pela farmacopeia brasileira, as definições dos produtos são as seguintes:

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.

Informações trimestrais em

30 de setembro de 2025

Farma - Medicamento similar – é aquele que contém o mesmo ou os mesmos princípios ativos, apresenta a mesma concentração, forma farmacêutica, via de administração, posologia e indicação terapêutica, e que é equivalente ao medicamento registrado no órgão federal, responsável pela vigilância sanitária, devendo sempre ser identificado por nome comercial ou marca.

Farma - Medicamento genérico – É aquele medicamento similar a um produto de referência ou inovador, que pretende ser com esse intercambiável, geralmente produzido após a expiração patentearia ou de outros direitos de exclusividade, comprovada a sua eficácia, segurança e qualidade, e designado pela Denominação Comum Brasileira (DCB). Devendo sempre ser identificado pelo princípio ativo e com tarja indicativa de medicamento genérico.

Unidade de Negócios Hospitalar – Abrange o atendimento de hospitais e clínicas no âmbito público e privado, com medicamentos similares e genéricos comercializados em embalagem múltipla com destinação hospitalar.

Em 30 de setembro de 2025, o percentual do faturamento da Companhia decorrente dos contratos diretos firmados com entidades da administração pública era de 2,5%, cerca de R\$ 25,7 milhões, enquanto para o período findo em 30 de setembro de 2024 o percentual era de 1,7% cerca de R\$ 15,1 milhões de vendas líquidas.

Exportação – Abrange o atendimento do mercado externo, através do comércio exterior.

Principais produtos da Companhia

Em 30 de setembro de 2025, o principal produto comercializado pela Unidade Negócios Farma e Hospitalar, o medicamento Aerodini spray, representou 8,8%, enquanto para o período findo em 30 de setembro de 2024, o medicamento Aerodini spray, representou 9,6%, da receita operacional líquida da Companhia. Em função de um portfólio diversificado, *mix* dinâmico, não há dependência de produto-chave para a receita da Companhia.

	01/07/2025 a 30/09/2025			
	Farma	Hospitalar	Exportação	Total
Receita operacional bruta	351.072	105.090	213	456.375
Impostos incidentes sobre as vendas:	(49.631)	(11.231)	-	(60.862)
Descontos / Abatimentos	(14.138)	-	-	(14.138)
Devoluções:	(2.083)	(1.034)	-	(3.117)
Receita operacional líquida	285.220	92.825	213	378.258
Custo de materiais	(120.194)	(42.929)	(35)	(163.158)
Custo de mão de obra	(48.796)	(13.124)	(16)	(61.936)
Industrialização por terceiros	(3.598)	-	-	(3.598)
Depreciação	(4.516)	(1.851)	(1)	(6.368)
Gastos gerais de fabricação	(17.836)	(8.072)	(6)	(25.914)
Custo das mercadorias vendidas	(16.537)	(5.921)	-	(22.458)
Ajuste ao valor realizável, líquido por conta de perdas de estoque	(2.668)	(8.161)	(1)	(10.830)
Custo dos produtos vendidos	(214.145)	(80.058)	(59)	(294.262)
Lucro bruto	71.075	12.767	154	83.996

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

	01/07/2024 a 30/09/2024			
	Farma	Hospitalar	Exportação	Total
Receita operacional bruta	273.102	136.128	3.363	412.593
Impostos incidentes sobre as vendas:	(35.380)	(15.918)	-	(51.298)
Descontos /Abatimentos	(17.821)	-	(1)	(17.822)
Devoluções:	(1.342)	(234)	(975)	(2.551)
Receita operacional líquida	218.559	119.976	2.387	340.922
Custo de materiais	(97.009)	(47.041)	(339)	(144.389)
Custo de mão de obra	(39.221)	(15.414)	(193)	(54.828)
Industrialização por terceiros	(2.105)	(23)	(4)	(2.132)
Depreciação	(3.630)	(2.069)	(21)	(5.720)
Gastos gerais de fabricação	(14.938)	(9.959)	(81)	(24.978)
Custo das mercadorias vendidas	(9.563)	(1.379)	(17)	(10.959)
Ajuste ao valor realizável, líquido por conta de perdas de estoque	1.018	539	-	1.557
Custo dos produtos vendidos	(165.448)	(75.346)	(655)	(241.449)
Lucro bruto	53.111	44.630	1.732	99.473

	01/01/2025 a 30/09/2025			
	Farma	Hospitalar	Exportação	Total
Receita operacional bruta	944.979	303.848	1.808	1.250.635
Impostos incidentes sobre as vendas	(132.483)	(34.528)	-	(167.011)
Descontos /Abatimentos	(37.357)	(16.070)	-	(53.427)
Devoluções	(6.597)	(4.456)	-	(11.053)
Receita operacional líquida	768.542	248.794	1.808	1.019.144
Custo de materiais	(336.115)	(127.588)	(285)	(463.988)
Custo de mão de obra	(141.882)	(40.990)	(149)	(183.021)
Industrialização por terceiros	(8.675)	(41)	-	(8.716)
Depreciação	(13.724)	(6.383)	(17)	(20.124)
Gastos gerais de fabricação	(52.883)	(26.061)	(67)	(79.011)
Custo das mercadorias vendidas	(47.512)	(12.181)	(1)	(59.694)
Ajuste ao valor realizável, líquido por conta de perdas de estoque	(5.393)	(13.685)	(1)	(19.079)
Custo dos produtos vendidos	(606.184)	(226.929)	(520)	(833.633)
Lucro Bruto	162.358	21.865	1.288	185.511

	01/01/2024 a 30/09/2024			
	Farma	Hospitalar	Exportação	Total
Receita operacional bruta	754.131	340.231	4.156	1.098.518
Impostos incidentes sobre as vendas:	(100.309)	(37.799)	-	(138.108)
Descontos /Abatimentos	(49.363)	(3.835)	(2)	(53.200)
Devoluções:	(4.263)	(8.213)	(975)	(13.451)
Receita operacional líquida	600.196	290.384	3.179	893.759

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

Custo de materiais	(264.974)	(109.713)	(500)	(375.187)
Custo de mão de obra	(114.510)	(41.176)	(260)	(155.946)
Industrialização por terceiros	(5.726)	(35)	(4)	(5.765)
Depreciação	(10.109)	(5.088)	(28)	(15.225)
Gastos gerais de fabricação	(43.420)	(24.787)	(112)	(68.319)
Custo das mercadorias vendidas	(28.139)	(15.314)	(17)	(43.470)
Ajuste ao valor realizável, líquido por conta de perdas de estoque	(1.967)	(4.560)	-	(6.527)
Custo dos produtos vendidos	(468.845)	(200.673)	(921)	(670.439)
Lucro bruto	131.351	89.711	2.258	223.320

b. Receita bruta por área geográfica

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Brasil	456.162	409.228	1.248.827	1.094.361
Chile	-	730	813	1.065
Reino Unido	-	-	358	-
Moçambique	213	932	329	932
Portugal	-	-	308	352
Paraguai	-	1.480	-	1.480
Venezuela	-	222	-	328
Receita Bruta	456.375	412.592	1.250.635	1.098.518

31 Instrumentos financeiros e gestão de risco

a. Classificação dos instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e dos passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

		Valor contábil		Valor justo	
	Hierarquia do valor justo	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Valor justo por meio do resultado abrangente					
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	2.374	43.477	2.374	43.477
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	-	438.710	71.940	438.710	71.940
Contas a receber (Nota 4)	-	523.314	562.585	523.314	562.585
Bancos - Contas Vinculadas (Nota 8.a)	-	4.159	22	4.159	22
Bancos - Aplicações financeiras (Nota 8.b)	-	90.376	-	90.376	-
Total		1.058.933	678.024	1.058.933	678.024

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

Passivo**Valor justo por meio do resultado abrangente**

Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	10.840	728	10.840	728
--------------------------------------	---------	--------	-----	--------	-----

Passivos financeiros não mensurados ao valor justo

Fornecedores (Nota 15)	-	159.483	211.630	159.483	211.630
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	Nível 2	692.688	101.397	720.389	102.077
Empréstimo em moeda estrangeira (Nota 16)	Nível 2	225.629	376.600	228.005	375.795
Juros sobre capital próprio / Dividendos a pagar (Nota 22.f)	-	37.247	62.247	37.247	62.247
Total		1.125.887	752.602	1.155.964	752.477

A Companhia não divulgou os valores justos para os instrumentos financeiros, tais como contas a receber, fornecedores, dividendos e outras obrigações de curto prazo, uma vez que seus valores contábeis são razoavelmente próximos.

b. Políticas de gestão de riscos

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado, incluindo risco cambial; risco de taxa de juros sobre captação recursos; risco de crédito; e risco de liquidez.

A natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito.

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira. A Diretoria Financeira examina e revisa as informações relacionadas com o gerenciamento de risco, incluindo procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de risco. A seguir, o detalhamento dos principais riscos:

Risco de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, títulos e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros. Já os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

A Companhia analisa sua exposição a taxas de juros de forma dinâmica e busca diversificação de indexadores em seu passivo financeiro. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e financiamento. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Os cenários são elaborados somente para os passivos que representam as principais posições com juros.

	30/09/2025	31/12/2024
Instrumentos com taxa de juros pré-fixada		
Passivos Financeiros	(60.659)	-
	(60.659)	-
Instrumentos com taxa de juros pós-fixada		
Ativos Financeiros	437.365	65.235
Passivos Financeiros	(857.658)	(477.997)
	(420.293)	(412.762)

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

Risco de câmbio

A Companhia está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais as vendas e as compras são denominadas e a respectiva moeda funcional da Companhia, a qual está exposta essencialmente à variação na taxa de câmbio do Dólar e Euro.

A Companhia está exposta ao risco cambial decorrente de hedge de fluxo de caixa, em SWAPS a fim de se proteger de oscilações de variações cambiais a qual está exposta essencialmente à variação na taxa de câmbio do Dólar e Euro.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada no quadro a seguir pelos montantes de principal:

	30/09/2025				31/12/2024		
	USD	EURO	LBE	RS	USD	EURO	RS
Fornecedores	(81.079)	(15.039)	(59)	(96.177)	(141.060)	(6.146)	(147.206)
Empréstimos e financiamentos	(81.630)	(143.999)	-	(225.629)	(144.197)	(232.403)	(376.600)
Clientes	1.849	662	-	2.511	3.587	348	3.935
Exposição	(160.860)	(158.376)	(59)	(319.295)	(281.670)	(238.201)	(519.871)
Derivativo SWAP	(5.082)	(3.384)	-	(8.466)	25.964	16.785	42.749
Exposição líquida	(165.942)	(161.760)	(59)	(327.761)	(255.706)	(221.416)	(477.122)

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de perda financeira da Companhia se o cliente ou a contraparte deixar de cumprir suas obrigações contratuais. A Companhia está exposta, principalmente, ao risco de crédito advindo de vendas a crédito.

As perdas por redução ao valor recuperável sobre ativos financeiros, reconhecidas no resultado, foram as seguintes:

	30/09/2025	31/12/2024
Perdas esperadas de créditos	(31.873)	14.735

A exposição ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente.

A Diretoria Financeira estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão inclui a avaliação das Informações trimestrais e anuais e informações de agências de crédito. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação da Diretoria Financeira.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

No monitoramento do risco de crédito os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo se são varejistas, rede de distribuidores, órgãos públicos ou clientes estrangeiros, seu histórico de negociação com a Companhia e existência de dificuldades financeiras no passado.

Para determinados clientes a Companhia possui garantias hipotecárias em relação ao contas a receber no valor de R\$ 8.785 (em dezembro de 2024 R\$ 10.885), para os quais a provisão de perda é o que exceder o valor da garantia.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por tipo de contraparte era:

	30/09/2025	31/12/2024
Varejo	462	3.505
Redes e distribuidores	532.699	567.938
Órgãos públicos	7.869	3.177
Outros clientes	239	97
Estabelecimento privado de saúde	-	2
Exportação	1.970	2.578
Total	543.239	577.297

A Companhia possui uma carteira de cliente bastante pulverizada, de modo que em 30 de setembro de 2025 o percentual do cliente mais relevante da Companhia (uma rede de distribuição) é de 14% (14% em 2024).

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela Diretoria Financeira. Esse departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém margem suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que não quebre os limites ou cláusulas de empréstimos em qualquer uma de suas linhas de crédito (quando aplicável). Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas, e cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial. O excesso de caixa mantido, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em contas bancárias com incidência de juros e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

30/09/2025						
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	<1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos
Passivos financeiros não derivativos e derivativos						
Empréstimos e financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	926.784	1.604.161	227.382	392.403	965.221	19.155
Fornecedores	143.131	143.131	143.131	-	-	-
Outras obrigações	39.340	39.340	28.504	5.872	3.091	1.873
Total	<u>1.109.255</u>	<u>1.786.632</u>	<u>399.017</u>	<u>398.275</u>	<u>968.312</u>	<u>21.028</u>
31/12/2024						
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	<1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos
Passivos financeiros não derivativos e derivativos						
Empréstimos e financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	520.746	623.205	253.533	369.672	-	-
Fornecedores	211.292	211.292	211.292	-	-	-
Outras obrigações	35.694	35.694	23.374	4.409	5.011	2.900
Total	<u>767.732</u>	<u>870.191</u>	<u>488.199</u>	<u>374.081</u>	<u>5.011</u>	<u>2.900</u>

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
demonstrações financeiras em
30 de setembro de 2025

c. Ativos e passivos derivativos designados como *hedges* de fluxo de caixa

A Companhia adota uma estrutura de *hedge accounting* de fluxo da caixa, que consiste na cobertura de suas dívidas em Dólar norte-americano (USD) e Euro (EURO), contra o risco cambial de flutuação de taxa de câmbio USD *versus* BRL e EURO *versus* BRL, usando instrumentos financeiros derivativos *SWAP* como cobertura, em valores e vencimentos equivalentes. Abaixo, está demonstrada a relação de *hedge* designada para *hedge accounting*:

Saldo em 30 de setembro de 2025

Objeto de <i>hedge</i> – Dívida			Instrumento de <i>hedge</i> - <i>Swap</i>									
Contraparte	Data de início	Vencimento	Data de início	Vencimento	Exposição/risco protegido	VI base objeto	VI base	MTM	Curva	Resultado	IRPJ/CSLL	Efeito no PL
							instrumento			abrangente		
										<i>SWAP</i>		
Itaú	21/02/2024	20/02/2026	21/02/2024	20/02/2026	Var. Cambial USD + Spread	6.990	6.990	2.374	2.353	21	(7)	14
Itaú	09/12/2024	07/06/2027	09/12/2024	07/06/2027	Var. Cambial EUR + Spread	7.055	7.055	(1.155)	(1.278)	123	(42)	81
Banco do Brasil	06/12/2024	20/05/2027	06/12/2024	20/05/2027	Var. Cambial EUR + Spread	8.180	8.180	(1.276)	(1.611)	335	(114)	221
Santander	14/01/2025	14/07/2027	14/01/2025	14/07/2027	Var. Cambial USD + Spread	8.172	8.172	(7.454)	(7.616)	163	(55)	108
Banco do Brasil	27/01/2025	09/07/2027	27/01/2025	09/07/2027	Var. Cambial EUR + Spread	7.712	7.712	(955)	(628)	(327)	111	(216)
						38.109	38.109	(8.466)	(8.780)	315	(107)	208
Ativo circulante								(2.374)				
Ativo não circulante								-				
Passivo circulante								6.402				
Passivo não circulante								4.438				

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
demonstrações financeiras em
30 de setembro de 2025

Saldo em 31 de dezembro de 2024

Objeto de hedge – Dívida			Instrumento de hedge - Swap									
Contraparte	Data de início	Vencimento	Data de início	Vencimento	Exposição/risco protegido	VI base objeto	VI base instrumento	MTM	Curva	Resultado abrangente SWAP	IRPJ/CSLL Diferidos	Efeito no PL
Itaú	14/12/2021	16/06/2025	14/12/2021	16/06/2025	Var. Cambial EUR + Spread	18.898	18.898	(203)	164	(367)	125	(242)
Santander	14/12/2021	16/06/2025	14/12/2021	16/06/2025	Var. Cambial USD + Spread	14.255	14.255	1.016	1.225	(209)	71	(138)
Itaú	09/01/2024	09/01/2026	09/01/2024	09/01/2026	Var. Cambial EUR + Spread	17.779	17.779	17.513	18.189	(676)	230	(446)
Itaú	21/02/2024	20/02/2026	21/02/2024	20/02/2026	Var. Cambial USD + Spread	6.990	6.990	8.451	8.651	(200)	68	(132)
Santander	18/03/2024	18/03/2026	18/03/2024	18/03/2026	Var. Cambial USD + Spread	14.024	14.024	16.497	16.765	(268)	91	(177)
Banco do Brasil	06/12/2024	20/05/2027	06/12/2024	20/05/2027	Var. Cambial EUR + Spread	8.180	8.180	(179)	118	(297)	101	(196)
Itaú	09/12/2024	07/06/2027	09/12/2024	07/06/2027	Var. Cambial EUR + Spread	7.055	7.055	(346)	198	(543)	185	(358)
						<u>87.181</u>	<u>87.181</u>	<u>42.749</u>	<u>45.310</u>	<u>(2.560)</u>	<u>871</u>	<u>(1.689)</u>
Ativo circulante								31.110				
Ativo não circulante								12.367				
Passivo circulante								(203)				
Passivo não circulante								(525)				

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
 Informações trimestrais em
 30 de setembro de 2025

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor ao acionista. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital ou emitir novas ações. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	918.318	478.725
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 31.c)	8.466	(42.749)
Bancos - Contas Vinculadas (Nota 8.a)	(4.158)	(22)
Bancos – Aplicações financeiras (Nota 8.b)	(90.375)	-
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(348.335)	(71.940)
Dívida líquida	483.916	364.014
Total do patrimônio líquido	976.688	983.300
Patrimônio ajustado	1.460.604	1.347.314
Índice da dívida líquida pelo patrimônio ajustado	(33,13%)	(27,02%)

Análise de sensibilidade

O principal risco ao qual o valor dos ativos financeiros está exposto está relacionado à variação de taxas de juros e à taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras.

As operações da Companhia são indexadas preponderantemente com taxas prefixadas e atreladas à variação do CDI e à variação na taxa de câmbio do Dólar e do Euro.

Os cenários de exposição dos instrumentos financeiros (empréstimos e financiamentos) indexados à taxa de juros foram montados com base nas curvas apuradas em 30 de setembro de 2025, averiguando-se o impacto nas despesas financeiras, para o caso da variável de risco CDI, Dólar e Euro, no período de um ano. O Cenário provável corresponde às taxas de juros informadas no Relatório de projeções banco Itaú em outubro de 2025 e, na avaliação da Administração, é o cenário mais provável de se realizar nas datas de vencimento de cada uma das operações.

Premissas para a análise de sensibilidade em 30 de setembro de 2025:

	Risco	Saldo contábil	Cenário Provável
CDI	Redução do CDI	-	14,88%
Aplicações financeiras		438.711	438.711
Juros estimados		-	65.280
Efeito estimado no resultado			
CDI	Aumento do CDI	-	14,88%
Empréstimos e financiamentos e instrumentos financeiros derivativos		926.784	926.784
Juros estimados		-	137.905
Efeito estimado no resultado			

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

A análise de sensibilidade apresentada a seguir considera as variações em relação ao Dólar norte-americano e ao Euro, mantendo constantes todas as demais variáveis, associadas aos demais riscos.

	Saldo contábil	Cenário Provável
Dólar	5,3186	5,35
Fornecedores	15.244	15.244
Variação cambial estimada	81.079	81.558
Efeito estimado no resultado	-	479
Clientes	348	348
Variação cambial estimados	1.849	1.860
Efeito estimado no resultado	-	11
Empréstimos / Financiamentos	15.336	15.336
Variação cambial estimados	81.630	82.046
Efeito estimado no resultado	-	416
	Saldo contábil	Cenário Provável
Euro	6,2414	6,42
Fornecedores	2.410	2.410
Variação cambial estimados	15.039	15.469
Efeito estimado no resultado	-	430
Clientes	106	106
Variação cambial estimados	662	681
Efeito estimado no resultado		19
Empréstimos / Financiamentos	23.063	23.063
Variação cambial estimados	143.999	148.062
Efeito estimado no resultado	-	4.064
	Saldo contábil	Cenário Provável
Libra	7,1514	7,35
Fornecedores	9	9
Variação cambial estimados	68	70
Efeito estimado no resultado	-	2

32 Seguros

A política de seguros leva em consideração, principalmente, a concentração de riscos, a relevância e o valor de reposição dos ativos. As principais informações sobre a cobertura de seguros vigentes, segundo as apólices de seguro, podem ser assim demonstradas:

Notas Explicativas

Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

	30/09/2025	30/09/2024
Incêndio, IDT, raio e explosão de qualquer natureza	250.000	250.000
Lucros cessantes em decorrência de incêndio	54.103	54.103
Equipamentos estacionários	3.000	3.000
Outras coberturas	10.600	10.600

* * *

Marcelo Leite Henriques
Presidente

Luiz Alberto Lyra Pinheiro
Diretor Financeiro/Diretor de Relações com Investidores

Jobson Amorim Santos
Contador CRC GO 022065/O-9

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais – ITR

Aos acionistas e aos diretores do
Laboratório Teuto Brasileiro S.A.
Anápolis – Goiás

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias do Laboratório Teuto Brasileiro S.A. ("Laboratório Teuto" ou "Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Companhia e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e o IAS 34, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Goiânia, 14 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC GO-001203/O-2 F-GO

Eduardo Alexandre do Valle
Contador CRC 1SP255212/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

“Os Diretores do Laboratório Teuto S.A. declaram, nos termos dos artigos 25 e 29 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, que (i) reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, e (ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.”

Data: 14/11/2025

Presidente: Marcelo Leite Henriques

DRI: Luiz Alberto Lyra Pinheiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

“Os Diretores do Laboratório Teuto S.A. declaram, nos termos dos artigos 25 e 29 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, que (i) reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, e (ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.”

Data: 14/11/2025

Presidente: Marcelo Leite Henriques

DRI: Luiz Alberto Lyra Pinheiro