

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	98
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	99
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	100
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	101
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	102

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	9.495.733
Preferenciais	9.412.283
Total	18.908.016
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.271
Preferenciais	350
Total	2.621

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.087.941	1.034.076
1.01	Ativo Circulante	92.996	106.096
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	968	1.055
1.01.02	Aplicações Financeiras	68.224	85.686
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	68.224	85.686
1.01.03	Contas a Receber	3.449	3.272
1.01.03.01	Clientes	454	434
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.995	2.838
1.01.03.02.01	Recebíveis pela venda de ativos	2.995	2.838
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.305	10.282
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.305	10.282
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	4	4
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	6.301	10.278
1.01.07	Despesas Antecipadas	133	111
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.917	5.690
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	5.582	5.582
1.01.08.03	Outros	8.335	108
1.02	Ativo Não Circulante	994.945	927.980
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	39.628	38.507
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.067	246
1.02.01.04	Contas a Receber	0	5.983
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.675	5.992
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.322	2.311
1.02.01.09.03	Contas correntes com empresas ligadas	2.372	1.361
1.02.01.09.04	Mútuo com parte relacionada	950	950
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	23.564	23.975
1.02.01.10.03	Recebíveis pela venda de ativos	2.170	3.923
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	21.306	20.052
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	88	0
1.02.02	Investimentos	947.991	886.196
1.02.02.01	Participações Societárias	932.731	878.209
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	927.659	874.608
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.072	3.601
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	15.260	7.987
1.02.03	Imobilizado	6.358	2.106
1.02.04	Intangível	968	1.171

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.087.941	1.034.076
2.01	Passivo Circulante	21.685	18.920
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.155	889
2.01.02	Fornecedores	161	39
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	161	39
2.01.03	Obrigações Fiscais	233	281
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	16.037	8.056
2.01.04.02	Debêntures	16.037	8.056
2.01.05	Outras Obrigações	1.355	6.911
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	137	0
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	137	0
2.01.05.02	Outros	1.218	6.911
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	877	6.573
2.01.05.02.04	Outros Passivos Circulantes	341	338
2.01.06	Provisões	2.744	2.744
2.01.06.02	Outras Provisões	2.744	2.744
2.01.06.02.04	Provisão - venda de participações	2.744	2.744
2.02	Passivo Não Circulante	158.682	118.942
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	126.383	90.076
2.02.01.02	Debêntures	126.383	90.076
2.02.04	Provisões	32.299	28.866
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	27.121	25.508
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	18.266	18.249
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.856	5.414
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.683	1.468
2.02.04.01.05	Outras provisões para contingências	316	377
2.02.04.02	Outras Provisões	5.178	3.358
2.02.04.02.04	Provisão - venda de participações	4.828	3.088
2.02.04.02.05	Outros Passivos Não Circulantes	350	270
2.03	Patrimônio Líquido	907.574	896.214
2.03.01	Capital Social Realizado	612.156	612.156
2.03.02	Reservas de Capital	17.578	17.578
2.03.03	Reservas de Reavaliação	19.824	19.902
2.03.03.01	Ativos próprios	165	165
2.03.03.02	Ativos de controlada	19.659	19.737
2.03.04	Reservas de Lucros	244.772	244.772
2.03.04.01	Reserva Legal	75.349	75.349
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	169.553	169.553
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-130	-130
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.421	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.823	1.806

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	746	1.959	409	1.262
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-181	-339	-45	-134
3.02.01	Custo das Locações, Vendas e Serviços Prestados	-181	-339	-45	-134
3.03	Resultado Bruto	565	1.620	364	1.128
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	7.634	19.578	12.667	24.726
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.447	-21.605	-3.006	-13.142
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-10.445	-21.765	-3.019	-13.155
3.04.02.02	Outras receitas (despesas) operacionais	-2	160	13	13
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.081	41.183	15.673	37.868
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	8.199	21.198	13.031	25.854
3.06	Resultado Financeiro	-2.429	-2.521	1.324	2.787
3.06.01	Receitas Financeiras	4.187	13.437	4.254	15.730
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.616	-15.958	-2.930	-12.943
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.770	18.677	14.355	28.641
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.133	2.683	-71	1.010
3.08.02	Diferido	2.133	2.683	-71	1.010
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.903	21.360	14.284	29.651
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.903	21.360	14.284	29.651
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,39825	1,0762	0,71957	1,49375
3.99.01.02	PN	0,43808	1,18382	0,79153	1,64312

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	7.903	21.360	14.284	29.651
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-26	-61	1.028	894
4.02.01	Realização da reserva de reavaliação, líquida dos efeitos tributários	-26	-78	-26	-78
4.02.02	Resultado dos ativos financeiros ao VJORA, líquido dos efeitos tributários	0	17	746	1.239
4.02.03	Efeitos tributários sobre ajustes ao valor de mercado	0	0	308	-267
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.877	21.299	15.312	30.545

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-19.317	-14.780
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-10.232	-8.989
6.01.01.01	Lucro líquido do período	21.360	29.651
6.01.01.02	Depreciação e amortização	710	737
6.01.01.03	Resultado de equivalência patrimonial	-41.183	-37.868
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e debêntures	14.049	8.136
6.01.01.05	Ajuste a Valor Presente - AVP	-374	0
6.01.01.06	Amortização do custo de transação – debêntures	17	16
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social – diferida	-2.683	-1.010
6.01.01.08	Provisão para demandas judiciais	1.759	1.725
6.01.01.09	Provisão - venda de participações	1.740	1.949
6.01.01.10	Baixa do valor a receber - Ajuste de preço HA	5.983	0
6.01.01.11	Correção de créditos tributários	-50	-593
6.01.01.12	Correção dos depósitos judiciais	-1.412	-2.000
6.01.01.13	Rendimento sobre aplicação financeira, líquido	-10.013	-10.142
6.01.01.14	(Ganho)/Perda na alienação de títulos de renda variável	-310	410
6.01.01.15	(Ganho)/Perda na alienação de imobilizado	175	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.105	2.514
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-20	18
6.01.02.02	Tributos a recuperar	0	2
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.938	2.494
6.01.02.04	Depósitos judiciais e fiscais	158	0
6.01.02.05	Despesas antecipadas	-22	-54
6.01.02.06	Outros ativos	-226	-152
6.01.02.07	Fornecedores	122	165
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	266	-104
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-48	-79
6.01.02.10	Provisões judiciais	-146	0
6.01.02.11	Outros passivos	83	224
6.01.03	Outros	-13.190	-8.305
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social (pagamentos e antecipações)	0	-4
6.01.03.02	Juros e encargos (pagamentos)	-13.190	-8.301
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.668	30.967
6.02.01	Depósitos judiciais	0	229
6.02.02	Resgates de aplicação financeiras	161.844	124.969
6.02.03	Captações de aplicação financeiras	-139.352	-42.336
6.02.04	Integralização de capital em controladas	0	-28.482
6.02.05	Alienação de investimentos / ações	1.472	0
6.02.06	Adiantamento para futuro aumento de capital (controladas e coligadas)	-20.050	-12.572
6.02.07	Recebíveis pela venda de ativos	1.970	0
6.02.08	Transação com parte relacionada, líquida	-874	-1.538
6.02.09	Adições em propriedades para investimento	-11.225	0
6.02.10	Ativos não circulantes mantidos para venda	0	-5.390

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.11	Adições de outros investimentos	-1.545	-3.346
6.02.12	Alienação de imobilizado	54	0
6.02.13	Aquisição de imobilizado	-962	-567
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	27.898	-15.248
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	50.000	0
6.03.02	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	-6.588	-1.314
6.03.03	Dividendos pagos, líquido	-15.514	-13.804
6.03.04	Recompra de ações tesouraria	0	-130
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-87	939
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.055	2.674
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	968	3.613

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	612.156	17.578	244.772	0	21.708	896.214
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	612.156	17.578	244.772	0	21.708	896.214
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-10.017	0	-10.017
5.04.08	Dividendos prescritos	0	0	0	182	0	182
5.04.09	Dividendos prescritos, líquida - Controlada	0	0	0	-199	0	-199
5.04.10	Dividendos intercalares	0	0	0	-10.000	0	-10.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	21.360	-61	21.299
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	21.360	0	21.360
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-61	-61
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	17	17
5.05.02.06	Realização da reserva de reavaliação, líquida dos efeitos tributários - Controlada	0	0	0	0	-78	-78
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	78	0	78
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	78	0	78
5.07	Saldos Finais	612.156	17.578	244.772	11.421	21.647	907.574

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	410.358	0	255.620	0	20.006	685.984
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	410.358	0	255.620	0	20.006	685.984
5.04	Transações de Capital com os Sócios	201.798	17.579	-41.963	3.506	0	180.920
5.04.01	Aumentos de Capital	201.798	0	0	0	0	201.798
5.04.08	Dividendos Prescritos	0	0	0	607	0	607
5.04.09	Recompra de ações - Controlada	0	0	-130	-33	0	-163
5.04.10	Eliminação do efeito investimento cruzado	0	0	-41.833	1.847	0	-39.986
5.04.12	Realização na venda das ações pertencentes à investida	0	0	0	1.085	0	1.085
5.04.14	Efeito da incorporação controlada ALBA Seguradora	0	17.579	0	0	0	17.579
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.651	894	30.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.651	0	29.651
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	894	894
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-267	-267
5.05.02.06	Realização da reserva de reavaliação, líquida dos efeitos tributários - Controlada	0	0	0	0	-78	-78
5.05.02.07	Resultado dos ativos financeiros ao VJORA, líquido dos efeitos tributários - Controlada	0	0	0	0	1.239	1.239
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	78	0	78
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	78	0	78
5.07	Saldos Finais	612.156	17.579	213.657	33.235	20.900	897.527

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.996	1.385
7.01.02	Outras Receitas	1.996	1.385
7.01.02.01	Arrendamento de imóveis	2.157	1.292
7.01.02.06	Outras receitas	14	93
7.01.02.07	Ganho/(Perda) na alienação de imobilizado	-175	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.931	-4.894
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.931	-4.894
7.03	Valor Adicionado Bruto	-9.935	-3.509
7.04	Retenções	-710	-737
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-710	-737
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-10.645	-4.246
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	53.494	53.598
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	41.183	37.868
7.06.02	Receitas Financeiras	12.311	15.730
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	42.849	49.352
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	42.849	49.352
7.08.01	Pessoal	8.360	6.999
7.08.01.01	Remuneração Direta	7.374	5.847
7.08.01.02	Benefícios	845	1.084
7.08.01.03	F.G.T.S.	141	68
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-1.703	-241
7.08.02.01	Federais	-1.959	-323
7.08.02.03	Municipais	256	82
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.832	12.943
7.08.03.01	Juros	14.695	12.943
7.08.03.03	Outras	137	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	21.360	29.651
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	21.360	29.651

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.279.202	1.239.221
1.01	Ativo Circulante	227.934	231.796
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.925	3.712
1.01.02	Aplicações Financeiras	157.725	168.789
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	157.725	168.789
1.01.03	Contas a Receber	29.146	18.814
1.01.03.01	Clientes	11.494	10.287
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	17.652	8.527
1.01.03.02.01	Recebíveis pela venda de ativos	2.995	2.938
1.01.03.02.02	Outras operações de ativos de contratos de seguros e resseguros	852	688
1.01.03.02.03	Ativos relacionados a contratos de resseguros	13.805	4.901
1.01.05	Ativos Biológicos	27.696	25.891
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.274	12.362
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.274	12.362
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	142	136
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	5.132	12.226
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.281	322
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.887	1.906
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.080	1.111
1.01.08.03	Outros	1.807	795
1.02	Ativo Não Circulante	1.051.268	1.007.425
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	195.652	195.224
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.035	1.297
1.02.01.04	Contas a Receber	0	5.983
1.02.01.04.01	Contas a receber - venda de participações	0	5.983
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	190.617	187.944
1.02.01.10.03	Recebíveis pela venda de ativos	13.549	11.330
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	127.394	119.118
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	352	361
1.02.01.10.06	Depósitos compulsórios	2.659	3.096
1.02.01.10.07	Ativos relacionados a contratos de resseguros	34.805	49.134
1.02.01.10.08	Outros créditos operacionais	11.858	4.905
1.02.02	Investimentos	762.910	726.620
1.02.02.01	Participações Societárias	190.251	138.891
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	182.337	132.559
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	7.914	6.332
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	572.659	587.729
1.02.03	Imobilizado	79.944	75.065
1.02.04	Intangível	12.762	10.516

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.279.202	1.239.221
2.01	Passivo Circulante	50.523	44.531
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.333	2.683
2.01.02	Fornecedores	1.837	3.507
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.837	3.507
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.141	1.513
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.146	12.894
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.109	4.838
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.109	4.838
2.01.04.02	Debêntures	16.037	8.056
2.01.05	Outras Obrigações	23.322	21.190
2.01.05.02	Outros	23.322	21.190
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	940	7.018
2.01.05.02.04	Outros passivos circulantes	1.489	2.643
2.01.05.02.06	Passivos de contratos de seguros	20.222	11.046
2.01.05.02.07	Outras operações de passivos de contratos de seguros e resseguros	671	483
2.01.06	Provisões	2.744	2.744
2.01.06.02	Outras Provisões	2.744	2.744
2.01.06.02.04	Provisão - venda de participações	2.744	2.744
2.02	Passivo Não Circulante	321.105	298.476
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	139.093	100.431
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.710	10.355
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.710	10.355
2.02.01.02	Debêntures	126.383	90.076
2.02.03	Tributos Diferidos	861	4.144
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	861	4.144
2.02.04	Provisões	181.151	193.901
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	125.246	116.376
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	112.934	108.428
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.190	5.738
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.806	1.833
2.02.04.01.05	Outras provisões para contingências	316	377
2.02.04.02	Outras Provisões	55.905	77.525
2.02.04.02.04	Provisão - venda de participações	4.828	3.088
2.02.04.02.05	Outros passivos não circulantes	2.131	1.446
2.02.04.02.06	Passivos de contratos de seguros	48.946	72.991
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	907.574	896.214
2.03.01	Capital Social Realizado	612.156	612.156
2.03.02	Reservas de Capital	17.578	17.578
2.03.03	Reservas de Reavaliação	19.824	19.902
2.03.03.01	Ativos próprios	165	165
2.03.03.02	Ativos de controlada	19.659	19.737
2.03.04	Reservas de Lucros	244.772	244.772
2.03.04.01	Reserva Legal	75.349	75.349

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-130	-130
2.03.04.10	Reserva de retenção de lucros	169.553	169.553
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.421	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.823	1.806

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	29.697	87.117	23.233	59.657
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.559	-42.017	-8.058	-19.151
3.02.01	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-12.620	-41.230	-9.873	-21.694
3.02.02	Ajuste de Valor Justo - Ativo Biológico	-1.939	-787	1.815	2.543
3.03	Resultado Bruto	15.138	45.100	15.175	40.506
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.156	-23.331	-2.021	-16.466
3.04.01	Despesas com Vendas	-83	-165	-71	-102
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-25.030	-59.470	-13.044	-50.214
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-23.703	-57.695	-15.698	-51.137
3.04.02.02	Outras receitas (despesas) operacionais	-1.327	-1.775	2.654	923
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.957	36.304	11.094	33.850
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.982	21.769	13.154	24.040
3.06	Resultado Financeiro	700	1.129	3.350	9.393
3.06.01	Receitas Financeiras	9.211	27.533	7.791	27.411
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.511	-26.404	-4.441	-18.018
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.682	22.898	16.504	33.433
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.221	-1.538	-2.220	-3.782
3.08.01	Corrente	-1.581	-4.821	-1.547	-4.181
3.08.02	Diferido	2.802	3.283	-673	399
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.903	21.360	14.284	29.651
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.903	21.360	14.284	29.651
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,39825	1,0762	0,71957	1,49375
3.99.01.02	PN	0,43808	1,18382	0,79153	1,64312

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.903	21.360	14.284	29.651
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-26	-61	1.028	894
4.02.01	Realização da reserva de reavaliação, líquida dos efeitos tributários	-26	-78	-26	-78
4.02.02	Resultado dos ativos financeiros ao VJORA, líquido dos efeitos tributários	0	17	746	1.239
4.02.03	Efeitos tributários sobre ajustes ao valor de mercado	0	0	308	-267
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	7.877	21.299	15.312	30.545
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.877	21.299	15.312	30.545

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-19.339	-11.188
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.723	-5.076
6.01.01.01	Lucro líquido do período	21.360	29.651
6.01.01.02	Depreciação e amortização	12.837	7.285
6.01.01.03	Resultado de equivalência patrimonial	-36.304	-33.850
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e debêntures	14.808	8.746
6.01.01.05	Mudanças no valor justo de ativos biológicos - gado	787	-2.543
6.01.01.06	Ajuste a Valor Presente - AVP	-374	0
6.01.01.07	Amortização do custo de transação – debêntures	18	16
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social – corrente	4.821	4.181
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social – diferida	-3.283	-399
6.01.01.10	Provisão para demandas judiciais	9.049	5.395
6.01.01.11	Créditos decorrente de processo judicial	0	-3.308
6.01.01.12	Provisão - venda de participações	1.740	1.949
6.01.01.13	Baixa do valor a receber - Ajuste de preço HA	5.983	0
6.01.01.14	Correção de créditos tributários	-245	-838
6.01.01.15	Correção dos depósitos judiciais	-5.472	-5.186
6.01.01.16	Rendimento sobre aplicação financeira, líquido	-19.294	-16.952
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda esperada de crédito	-112	824
6.01.01.18	Resultado com variação cambial	180	-90
6.01.01.19	(Ganho)/Perda de oscilação na baixa da investida no exterior	0	-426
6.01.01.20	(Ganho)/Perda na alienação de: títulos de renda variável, imóveis e imobilizado	-776	469
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-7.013	6.280
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-1.095	-2.377
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-6	64
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.705	3.313
6.01.02.04	Depósitos judiciais e fiscais	-2.804	0
6.01.02.05	Despesas antecipadas	-959	-922
6.01.02.06	Ativos relacionados a contratos de resseguros	5.425	3.520
6.01.02.07	Outras operações de ativos de contratos de seguros e resseguros	-164	-274
6.01.02.08	Outros créditos operacionais	-6.953	-244
6.01.02.09	Outros ativos	-575	-383
6.01.02.10	Fornecedores	-1.670	100
6.01.02.11	Obrigações sociais e trabalhistas	650	184
6.01.02.12	Obrigações tributárias	1.957	-1.001
6.01.02.13	Provisões judiciais	-179	0
6.01.02.14	Passivos de contratos de seguros	-5.064	4.969
6.01.02.15	Outras operações de passivos de contratos de seguros e resseguros	188	-1.968
6.01.02.16	Outros passivos	-469	1.299
6.01.03	Outros	-18.049	-12.392
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social (pagamentos e antecipações)	-4.507	-4.060

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01.03.02	Juros e encargos (pagamentos)	-13.542	-8.332
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.983	27.759
6.02.01	Depósitos judiciais	0	-2.026
6.02.02	Resgates de aplicação financeiras	279.177	295.290
6.02.03	Captações de aplicação financeiras	-253.719	-201.578
6.02.04	Alienação de investimentos / ações	1.472	0
6.02.05	Adiantamento para participação em empreendimento	-15.984	-575
6.02.06	Retorno de investimento	2.473	0
6.02.07	Revisão de cláusulas contratuais	54	0
6.02.08	Nascimentos, mortes, absorções - gado	-4.630	-4.056
6.02.09	Compra de ativo biológico - gado	-4.344	-2.278
6.02.10	Vendas de ativo biológico - gado	6.375	5.927
6.02.11	Outras variações do ativo biológico	7	23
6.02.12	Dividendos recebidos	0	41.609
6.02.13	Recebíveis pela venda de ativos	2.949	729
6.02.14	Transação com parte relacionada, líquida	0	116
6.02.15	Adições em propriedades para investimento	-513	-89.637
6.02.16	Adições de outros investimentos	-1.836	-3.346
6.02.17	Alienação de imobilizado	171	0
6.02.18	Aquisição de imobilizado	-3.143	-11.147
6.02.19	Aquisição de intangível	-15.492	-2.969
6.02.20	Incorporação ALBA (efeito caixa)	0	1.677
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	26.535	-14.611
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	52.643	688
6.03.02	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	-10.013	-1.314
6.03.03	Dividendos pagos, líquido	-16.095	-13.822
6.03.04	Recompra de ações tesouraria	0	-163
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	213	1.960
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.712	3.383
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.925	5.343

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	612.156	17.578	244.772	0	21.708	896.214	0	896.214
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	612.156	17.578	244.772	0	21.708	896.214	0	896.214
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-10.017	0	-10.017	0	-10.017
5.04.08	Dividendos prescritos	0	0	0	182	0	182	0	182
5.04.09	Dividendos prescritos, líquida - Controlada	0	0	0	-199	0	-199	0	-199
5.04.10	Dividendos intercalares	0	0	0	-10.000	0	-10.000	0	-10.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	21.360	-61	21.299	0	21.299
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	21.360	0	21.360	0	21.360
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-61	-61	0	-61
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	17	17	0	17
5.05.02.06	Realização da reserva de reavaliação, líquida dos efeitos tributários - Controlada	0	0	0	0	-78	-78	0	-78
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	78	0	78	0	78
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	78	0	78	0	78
5.07	Saldos Finais	612.156	17.578	244.772	11.421	21.647	907.574	0	907.574

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	410.358	0	255.620	0	20.006	685.984	0	685.984
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	410.358	0	255.620	0	20.006	685.984	0	685.984
5.04	Transações de Capital com os Sócios	201.798	17.579	-41.963	3.506	0	180.920	0	180.920
5.04.01	Aumentos de Capital	201.798	0	0	0	0	201.798	0	201.798
5.04.08	Dividendos Prescritos	0	0	0	607	0	607	0	607
5.04.09	Recompra de ações - Controlada	0	0	-130	-33	0	-163	0	-163
5.04.10	Eliminação do efeito investimento cruzado	0	0	-41.833	1.847	0	-39.986	0	-39.986
5.04.12	Realização na venda das ações pertencentes à investida	0	0	0	1.085	0	1.085	0	1.085
5.04.14	Efeito da incorporação controlada ALBA Seguradora	0	17.579	0	0	0	17.579	0	17.579
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.651	894	30.545	0	30.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.651	0	29.651	0	29.651
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	894	894	0	894
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-267	-267	0	-267
5.05.02.06	Realização da reserva de reavaliação, líquida dos efeitos tributários - Controlada	0	0	0	0	-78	-78	0	-78
5.05.02.07	Resultado dos ativos financeiros ao VJORA, líquido dos efeitos tributários - Controlada	0	0	0	0	1.239	1.239	0	1.239
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	78	0	78	0	78
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	78	0	78	0	78
5.07	Saldos Finais	612.156	17.579	213.657	33.235	20.900	897.527	0	897.527

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	88.944	61.794
7.01.02	Outras Receitas	88.944	61.794
7.01.02.01	Arrendamento de imóveis	40.934	36.696
7.01.02.02	Receitas com operações de seguros e resseguros emitidos	38.238	16.319
7.01.02.03	Vendas de gado	9.954	6.310
7.01.02.04	Prestação de serviços	0	2.116
7.01.02.05	Vendas canceladas	-201	0
7.01.02.06	Outras receitas	296	353
7.01.02.07	Ganho/(Perda) na alienação de imobilizado	-65	0
7.01.02.08	Ganho/(Perda) na alienação de imóveis	575	0
7.01.02.09	Ajuste de valor justo - ativo biológico	-787	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-25.868	-20.406
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.868	-20.406
7.03	Valor Adicionado Bruto	63.076	41.388
7.04	Retenções	-29.331	-16.849
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.837	-7.285
7.04.02	Outras	-16.494	-9.564
7.04.02.01	Sinistros	-16.494	-9.564
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	33.745	24.539
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	51.992	64.382
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.304	33.850
7.06.02	Receitas Financeiras	26.407	27.411
7.06.03	Outros	-10.719	3.121
7.06.03.01	Ajuste de valor justo - ativo biológico	0	2.543
7.06.03.02	Resultado com operações de resseguros mantidos	-10.453	-2.262
7.06.03.03	Outros	-266	2.840
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	85.737	88.921
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	85.737	88.921
7.08.01	Pessoal	26.910	28.613
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.679	21.090
7.08.01.02	Benefícios	5.211	5.692
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.020	1.828
7.08.01.04	Outros	0	3
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.982	12.448
7.08.02.01	Federais	8.665	9.666
7.08.02.02	Estaduais	32	49
7.08.02.03	Municipais	3.285	2.733
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	25.485	18.209
7.08.03.01	Juros	24.892	18.017
7.08.03.02	Aluguéis	230	192
7.08.03.03	Outras	363	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	21.360	29.651
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	21.360	29.651

Comentário do Desempenho



Desempenho Operacional e Financeiro

(O lucro líquido por ação e o valor patrimonial das ações estão apresentados em reais)

Apresentamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da **Companhia de Participações Aliança da Bahia** (“**Aliança da Bahia**” ou “**Companhia**”), relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2025.

A Aliança da Bahia é uma *holding* de investimentos que atua por meio de participações societárias em companhias operacionais, tendo seus resultados compostos principalmente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado com base no desempenho de suas investidas, além do resultado proveniente de aplicações em ativos financeiros.

Dentre os principais destaques do período de janeiro a setembro de 2025, comparados com o mesmo período de 2024, estão:

I. Financeiros

Destaca-se a conclusão da terceira e última subscrição de debêntures no valor de R\$ 50.000 mil, como parte da 2ª Emissão de Debêntures Simples, conforme estabelecido no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios em Garantia e Outras Avenças celebrado em 9 de agosto de 2022. Com esta subscrição, realizada em 25 de março de 2025, o total de debêntures emitidas alcançou R\$ 150.000 mil, conforme previsto, sendo que a primeira e segunda subscrições ocorreram em 29 de outubro de 2022 e 30 de março de 2023, respectivamente.

Os recursos obtidos com a emissão de debêntures serão direcionados a investimentos estratégicos, incluindo a ampliação de ativos imobiliários e outros projetos da Companhia, por meio de suas controladas. Os repasses para as controladas serão realizados através de aportes de capital, operações de crédito ou mercado de capitais, ou adiantamentos para futuro aumento de capital, de acordo com a necessidade de cada projeto.

Essa captação de recursos reforça a posição da Companhia no financiamento de seu crescimento sustentável e a expansão de suas operações no mercado.

II. Resultado do período

O lucro líquido consolidado totalizou R\$ 21.360 mil no período (2024: R\$ 29.651 mil), representando uma redução de 27,96% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa variação decorre, principalmente, da redução do resultado financeiro consolidado no período e do aumento das despesas operacionais, efeitos que foram parcialmente compensados pelo crescimento do lucro bruto e pelo maior resultado de equivalência patrimonial registrado no período.

O valor patrimonial por ação, calculado com base no patrimônio líquido dividido pela quantidade de ações em circulação no período, atingiu R\$ 48,00 em 30 de setembro de 2025, comparado aos R\$ 47,40 apurados em 31 de dezembro de 2024, o que representa um crescimento de 1,27%.

Receita líquida Consolidada - A receita líquida consolidada foi de R\$ 87.117 mil, um crescimento de 46,03% em relação ao mesmo período de 2024. Esse desempenho reflete a solidez da estratégia de diversificação e o avanço consistente das controladas.

Comentário do Desempenho



Desempenho Operacional e Financeiro

(O lucro líquido por ação e o valor patrimonial das ações estão apresentados em reais)

- **Controlada AB Patrimonial:** Receita de R\$ 37.209 mil no período (2024: R\$ 34.112 mil), crescimento de 9,08% em relação ao mesmo período do exercício anterior. A variação decorre, principalmente, do reajuste das receitas relacionadas ao contratual de locação do Hospital Aliança, em função dos investimentos realizados no BTS do referido hospital, que passaram a compor a base de cálculo do aluguel.
- **Controlada ALBA Seguradora:** A controlada indireta ALBA Seguradora registrou uma receita de R\$ 38.237 mil, representando um aumento de 134,31% em relação ao mesmo período de 2024. Esse crescimento reflete a consolidação das estratégias comerciais, com destaque para o lançamento de novos produtos, a ampliação da rede de parceiros e o fortalecimento das ações de vendas.

O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo início da operação da carteira de seguros de Riscos Diversos – Equipamentos (Seguro Benfeitorias Produtor Agropecuário, Riscos Diversos e Penhor Rural), cuja comercialização teve início em setembro de 2024, e pelos resultados da operação “Sorte Dobrada”, no segmento de seguros de pessoas (Acidentes Pessoais – Individual).

Os prêmios emitidos no período totalizaram R\$ 37.697 mil, representando um crescimento de 65,28% em relação ao mesmo período do ano anterior.

- **Controlada AB Agropecuária:** Receita de R\$ 9.712 mil, incremento de 57,94% em relação ao mesmo período do ano anterior (2024: R\$ 6.149 mil), estimulada principalmente pelo aumento de aproximadamente 28,38% no preço efetivo da arroba vendida, decorrente da recuperação do preço de mercado na média de janeiro a setembro de 2025 e venda de animais mais pesados.

Houve também um crescimento de 19,06% no volume total de arrobas vendidas, considerando um aumento de 0,67% na quantidade de animais comercializados (1.947 cabeças em 2025, ante 1.934 em 2024) e aumento de 18,06% no peso médio por animal, que passou de 14,4 arrobas em 2024 para 17,0 arrobas em 2025.

Lucro bruto Consolidado - O lucro bruto totalizou R\$ 45.100 mil, representando uma margem bruta de 51,77%, (2024: 67,90%). Embora a receita líquida tenha crescido 46,03%, o desempenho do lucro bruto foi impactado por um aumento de custos nas controladas AB Agropecuária e AB Patrimonial, em comparação ao mesmo período do ano anterior. Entre os principais fatores, destacam-se o início da depreciação de novos ativos e a variação negativa do ajuste a valor justo dos ativos biológicos apurada no período.

- **Controlada AB Patrimonial:** Com a entrega do BTS do Hospital e o início da depreciação do novo anexo (Torre Star) a partir de dezembro de 2024, houve um aumento do custo no período de R\$ 3.881 mil (2024: R\$ 3.335 mil), e o lucro bruto apurado foi de R\$ 29.993 mil (2024: R\$ 30.777 mil), apresentando margem bruta de 80,61% (2024: 90,22%).

Comentário do Desempenho



Desempenho Operacional e Financeiro

(O lucro líquido por ação e o valor patrimonial das ações estão apresentados em reais)

- **Controlada ALBA Seguradora:** O lucro bruto acumulado do período totalizou R\$ 11.290 mil (2024: R\$ 4.495 mil), acompanhando o crescimento da receita, com a margem bruta de 29,53% (2024: 27,54%).
- **Controlada AB Agropecuária:** Apresentou lucro bruto de R\$ 2.197 mil no período (2024: R\$ 2.424 mil), com margem bruta de 22,62%, ante 39,42% no mesmo período do exercício anterior. A redução da margem está associada à variação negativa no ajuste a valor justo dos ativos biológicos, no montante de R\$ 3.330 mil, reflexo da desvalorização do preço da arroba do gado observada ao longo do período, com base nas cotações vigentes nas datas de início e encerramento de cada período comparativo. Segundo dados da SEAGRI, o preço médio da arroba do gado vivo em 30 de setembro de 2025 foi de aproximadamente R\$ 280, representando uma redução de 1,75% em relação a 31 de dezembro de 2024.

Despesas Operacionais Consolidado - As despesas operacionais totalizaram R\$ 59.635 mil (2024: R\$ 50.316 mil), representando um acréscimo de 18,52% em relação ao mesmo período do exercício anterior. Esse aumento decorre, principalmente, dos seguintes fatores:

Baixa do contas a receber – venda de participação: Em razão da não expectativa de recebimento deste valor, foi baixado o valor anteriormente reconhecido de R\$ 5.983 mil.

Constituição de contingência cível na controlada indireta ALBA Seguradora: Em 2025, foi constituída contingência cível no montante total de R\$ 2.668 mil, relacionada a demandas judiciais envolvendo contrato de prestação de serviços de infraestrutura de informática para implantação e gestão de soluções em tecnologia. As ações decorrem de processo iniciado em 2015, no qual a Controlada ajuizou ação de rescisão contratual contra a empresa de tecnologia, que, por sua vez, propôs ação de rescisão contratual cumulada com cobrança.

Em junho de 2025, foi registrada provisão de honorários advocatícios sucumbenciais no valor de R\$ 683 mil, referente à ação em que a Companhia é autora. Em setembro de 2025, em decorrência da alteração da avaliação de risco pelos assessores jurídicos, foi constituída provisão adicional de R\$ 1.985 mil, equivalente a 50% do risco estimado, referente à ação movida contra a Controlada.

Resultado Financeiro Consolidado - O resultado do período foi positivo em R\$ 1.129 mil (2024: R\$ 9.393), apresentando uma redução de R\$ 8.264 mil em relação ao mesmo período de 2024. Essa variação decorre, principalmente, pelo aumento dos juros sobre as debêntures R\$ 5.913 mil e do impacto de R\$ 3.114 mil da controlada indireta ALBA Seguradora, relacionado, em grande parte, às operações de seguro que continuam refletindo os efeitos da norma IFRS 17.

Essa norma alterou a mensuração dos passivos de contratos de seguros ao exigir a comparação entre a taxa de juros fixa pactuada no início do contrato (“locked-in”) e as taxas de mercado vigentes. As variações nessas taxas ao longo do período ampliaram esse impacto financeiro, parcialmente compensado pelos rendimentos sobre as aplicações financeiras, que totalizaram R\$ 1.277 mil em 2025.

Comentário do Desempenho



Desempenho Operacional e Financeiro

(O lucro líquido por ação e o valor patrimonial das ações estão apresentados em reais)

Equivalência Patrimonial Consolidado - O resultado de equivalência patrimonial totalizou R\$ 36.304 mil, representando um aumento de R\$ 2.454 mil em relação aos R\$ 33.850 mil registrados no mesmo período de 2024. Essa variação decorre, principalmente, do efeito reflexo do resultado da investida Brasilcap Capitalização S.A. cuja contribuição passou de R\$ 33.430 mil em 2024 para R\$ 34.741 mil em 2025, refletindo um acréscimo de R\$ 1.311 mil no período.

Auditoria

Durante o período, a KPMG Auditores Independentes Ltda. prestou exclusivamente serviços de auditoria independente à Companhia, não tendo sido contratada para quaisquer outros serviços que pudessem comprometer sua independência, em conformidade com as normas regulatórias aplicáveis.

Declaração dos Diretores

A Diretoria declara que analisou, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, bem como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes.

Agradecimento

A Administração da Companhia agradece a confiança e o contínuo apoio de seus acionistas, bem como a dedicação e o comprometimento de seus colaboradores, fundamentais para a construção dos resultados apresentados.

Salvador - Ba, 13 de novembro de 2025.

À ADMINISTRAÇÃO

Notas Explicativas



Companhia de Participações Aliança da Bahia - Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

1 Contexto operacional

A Companhia de Participações Aliança da Bahia (“Aliança da Bahia” ou “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Avenida Professor Magalhães Neto, nº 1752, 11º andar - Pituba, Salvador - Ba, Brasil, tem por objetivo a participação em outras sociedades, na qualidade de sócia cotista e/ou acionista, e a administração de bens próprios.

Nessas demonstrações, o termo “Grupo Aliança” ou “Consolidado” é usado para tratar o conjunto de informações da Companhia de Participações Aliança da Bahia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Companhia/ Empresa	Tipo de sociedade	Atividades principais	Participação (%)	
			30/09/2025	31/12/2024
Participação direta				
Aliança da Bahia Patrimonial Ltda. (“AB Patrimonial”)	Ltda.	Compra e venda de imóveis	100,00	100,00
Aliança da Bahia Agropecuária S.A. (“AB Agropecuária”)	S.A. (fechada)	Cria, engorda, compra e venda de rebanho bovino	100,00	100,00
Aliança da Bahia Engenharia e Serviços Administrativos Ltda. (“AB Engenharia”)	Ltda.	Serviço de engenharia	100,00	100,00
ALBA Participação em Seguradoras Ltda. (“ALBA Participação”)	Ltda.	Holding	100,00	100,00
Participação indireta				
Companhia de Seguros Aliança da Bahia (“ALBA Seguradora”)	S.A. (fechada)	Seguros	100,00	100,00
Companhia de Seguros Aliança da Bahia Uruguay S.A. (“Companhia Uruguay”) - Participação de 100%	-	Seguros (processo de liquidação voluntária encerrado em agosto/24)	-	-

Além das controladas acima, a Companhia detém as seguintes participações indiretas em coligadas, que reconhece a sua participação através de equivalência patrimonial:

			Participação (%)	
Companhia/ Empresa	Tipo de sociedade	Atividades principais	30/09/2025	31/12/2024
Participação indireta				
Bay Properties BSB Armazenagem S.A. (“Bay Properties BSB”)	S.A. (fechada)	Armazenagem	33,33	33,33
Boulevard Itaparica Ltda. (“Boulevard Itaparica”)	Sociedade em Conta de Participação	Empreendimentos imobiliários	35,00	-
Brasilcap Capitalização S.A. (“Brasilcap”)	S.A. (fechada)	Operações nos segmentos de capitalização	15,86	15,86

1.1 Reorganização societária

Em 15 de dezembro de 2023, foi aprovada, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, a incorporação da totalidade das ações de emissão da ALBA Seguradora pela Companhia, conforme estabelecido no Protocolo e

Notas Explicativas



Justificação de Incorporação de Ações, celebrado pelas administrações das respectivas companhias em 23 de novembro de 2023. A ALBA Seguradora tem como objeto social a realização de operações nos segmentos de seguros de pessoas e de danos.

A operação foi efetivamente consumada em 19 de janeiro de 2024, conforme fato relevante divulgado na mesma data, e envolveu os seguintes desdobramentos: (i) atribuição de 0,8 ação ordinária de emissão da Companhia para cada ação ordinária da ALBA Seguradora e 0,8 ação preferencial da Companhia para cada ação preferencial da ALBA Seguradora; (ii) aumento de capital da Companhia no valor total de R\$ 201.798; e (iii) contribuição da totalidade das ações de emissão da ALBA Seguradora, anteriormente detidas pela Companhia, ao capital social de sua subsidiária integral, ALBA Participação em Seguradoras Ltda., cujo objeto social é o exercício do controle acionário da ALBA Seguradora.

Em decorrência dessa reorganização societária, a ALBA Seguradora passou a ser uma subsidiária integral: (i) direta da ALBA Participação em Seguradoras Ltda., e (ii) indireta da Companhia de Participações Aliança da Bahia.

Após a consumação da operação de incorporação, o registro da ALBA Seguradora como companhia aberta foi cancelado perante a Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

O acervo líquido contábil transferido pela ALBA Seguradora, com data-base em 31 de dezembro de 2023, foi considerado com base nos valores contábeis dos livros, sem reconhecimento de ágio ou deságio. A seguir, é apresentada a movimentação patrimonial decorrente da operação:

Notas Explicativas



Ativo	31/12/2023	Ajustes	31/12/2023
Circulante			
Disponível - caixa e bancos	1.677	-	1.677
Aplicações	55.457	-	55.457
Ativos da atividade seguradora/ressseguradora	8.268	-	8.268
Ativos relacionados a contratos de resseguros	8.107	-	8.107
Outras Operações	161	-	161
Títulos e créditos a receber	2.061	-	2.061
Títulos e créditos a receber	199	-	199
Recebíveis pela venda de ativos	719	-	719
Demais créditos tributários e previdenciários	18	-	18
Imposto de renda e contribuição social	1.031	-	1.031
Outros créditos	94	-	94
Bens à venda	1.909	-	1.909
Despesas antecipadas	73	-	73
Total do ativo circulante	69.445	-	69.445
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Ativos da atividade seguradora/ressseguradora	68.408	-	68.408
Ativos relacionados a contratos de resseguros	68.408	-	68.408
Outros créditos	4.292	-	4.292
Títulos e créditos a receber	100.445	-	100.445
Recebíveis pela venda de ativos	7.413	-	7.413
Imposto de renda e contribuição social	955	-	955
Depósitos judiciais e fiscais	92.077	-	92.077
Depósitos compulsórios	2.420	-	2.420
Total do realizável a longo prazo	175.565	-	175.565
Investimentos	170.622	(41.833)	128.789
Participações societárias (1)	163.327	(41.833)	121.494
Imóveis urbanos não destinados a uso próprio	6.829	-	6.829
Outros investimentos	466	-	466
Imobilizado	2.708	-	2.708
Imóveis de uso próprio	2.103	-	2.103
Bens móveis	466	-	466
Outras imobilizações	139	-	139
Intangível	10.239	-	10.239
Total do ativo não circulante	359.134	(41.833)	317.301
Total do ativo	428.579	(41.833)	386.746

Notas Explicativas



Passivo e patrimônio líquido	31/12/2023	Ajustes	31/12/2023
Circulante			
Contas a pagar	12.154	(6.393)	5.761
Obrigações a pagar	3.192	-	3.192
Dividendos a pagar (2)	7.348	(6.393)	955
Impostos e encargos sociais a recolher	972	-	972
Encargos trabalhistas	624	-	624
Outros impostos e contribuições	18	-	18
Passivos da atividade seguradora/resseguradora	10.843	-	10.843
Passivos de contratos de seguros	10.706	-	10.706
Outras operações	137	-	137
Total do passivo circulante	22.997	(6.393)	16.604
Não circulante			
Tributos diferidos	2.336	-	2.336
Outras contas a pagar	6	-	6
Passivos da atividade seguradora/resseguradora	101.470	-	101.470
Passivos de contratos de seguros	99.539	-	99.539
Outras operações	1.931	-	1.931
Provisões judiciais	85.979	-	85.979
Total do passivo não circulante	189.791	-	189.791
Patrimônio líquido			
Capital social	100.000	-	100.000
Reservas de reavaliação	6.075	-	6.075
Reservas de lucros	112.996	(35.440)	77.556
Ajustes de avaliação patrimonial	(1.824)	-	(1.824)
Efeitos da CPC 50 / IFRS17	(1.456)	-	(1.456)
Total do patrimônio líquido	215.791	(35.440)	180.351
Total do passivo e patrimônio líquido	428.579	(41.833)	386.746

(1) Parte do investimento da ALBA Seguradora que se refere a parcela do patrimônio da Aliança da Bahia que é eliminado para anular o efeito da participação recíproca.

(2) Saldo dos dividendos mínimos obrigatórios do exercício 2023, que com a incorporação das ações o direito a receber passou para ALBA Participação.

1.2 Baixa da controlada indireta Companhia Uruguay

O processo de liquidação voluntária da subsidiária integral da controlada indireta ALBA Seguradora no Uruguai denominada Companhia de Seguros Aliança da Bahia Uruguay S.A. (“Companhia Uruguay”) foi finalizado em 06 de maio de 2024, com extinção e baixa do investimento no terceiro trimestre de 2024.

2 Base de preparação

2.1 Declaração de conformidade com relação às normas IFRS e Práticas adotadas no Brasil

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas homologadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Financeiras Intermediárias (ITR).

Estas informações contábeis intermediárias não incluem todas as informações requeridas para um conjunto completo de demonstrações financeiras anuais. Por isso, elas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas



Os eventos e transações significativas que são essenciais para o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e no desempenho da Companhia desde a última demonstração financeira anual estão descritos nas respectivas notas explicativas.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias, tanto individuais quanto consolidadas, foi aprovada pelo Conselho de Administração em 13 de novembro de 2025.

2.2 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis individuais e consolidadas requer que a Administração use de julgamentos e estimativas que afetam os valores reconhecidos nos ativos, passivos, receitas e despesas. Essas estimativas e premissas adotadas são analisadas de forma contínua e são consistentes com o gerenciamento de riscos da Companhia, sendo as revisões realizadas reconhecidas no exercício em que a estimativa é reavaliada, com efeitos prospectivos.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá ser efetuada por valores diferentes dos estimados devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

(a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 16 - equivalência patrimonial em investidas:** determinação se o Grupo tem influência significativa sobre uma investida.
- **Nota Explicativa nº 25 - reconhecimento da receita:** se a receita é reconhecida ao longo do tempo ou em momento específico no tempo; e se um contrato possui ou não um arrendamento; e
- **Nota Explicativa nº 17e - divulgação do valor justo das propriedades:** determinação do valor das propriedades realizada por avaliadores imobiliários externos independentes.

(b) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos incluem cálculos para:

- **Nota Explicativa nº 9 - determinação do valor justo dos ativos biológicos:** baseada em dados não observáveis significativos;
- **Nota Explicativa nº 10b - reconhecimento de ativos fiscais diferidos:** disponibilidade de lucro tributável futuro, contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados; e
- **Nota Explicativa nº 22 - reconhecimento de ativos e passivos de contratos de seguro e resseguros:** forma de reconhecimento e mensuração de contratos de seguros e resseguros, com objetivo que a entidade forneça informações relevantes que representem fielmente esses contratos.
- **Nota Explicativa nº 23a - reconhecimento e mensuração de provisão para processos judiciais:** principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos; e
- **Nota Explicativa nº 31a - determinação dos fluxos futuros do Hospital Aliança:** baseada em dados não observáveis significativos.

Notas Explicativas



(c) Mensuração do valor justo

O Grupo Aliança estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo com reporte diretamente aos Administradores.

A Administração revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos das normas CPC/IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Aliança usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Quando aplicável, o Grupo Aliança reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças; e no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu.

Caso os dados utilizados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo pertençam a diferentes níveis da hierarquia, a mensuração será classificada no nível mais baixo que seja significativo para toda a medição.

São registradas a valor justo:

- **Nota Explicativa nº 7 - Aplicações financeiras;**
- **Nota Explicativa nº 9 - Ativos biológicos; e**
- **Nota Explicativa nº 31a - Valor justo do recebível da venda do Hospital Aliança.**

3 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

4 Políticas contábeis materiais

A Administração optou por não divulgar novamente em detalhe as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura dessas informações contábeis trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de modo a permitir que os

Notas Explicativas



usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade em gerar lucros e fluxos de caixa.

5 Novas normas e interpretações ainda não efetivadas

As normas alteradas que foram emitidas, mas que ainda não estão em vigor até a data de emissão destas demonstrações financeiras, estão descritas abaixo:

(a) IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não será alterado;
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras;
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras; e
- Todas as entidades serão obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo Aliança ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, especialmente no que diz respeito à estrutura da demonstração de lucros e perdas, à demonstração dos fluxos de caixa e às divulgações adicionais exigidas para as MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre a forma de agrupamento das informações nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como "outros".

(b) Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

Notas Explicativas



6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	65	258	694	1.308
Aplicações financeiras	38	6	583	132
Operação compromissada (1)	865	791	2.648	2.272
Caixa e equivalentes de caixa	968	1.055	3.925	3.712

(1) A rentabilidade dos ativos de renda fixa das operações compromissadas, no Consolidado, foi de 85,0% do CDI em 30 de setembro de 2025 (31 de dezembro de 2024: 85,0% do CDI).

A exposição da Companhia a riscos de crédito, risco de mercado e uma análise de sensibilidade relacionados ao caixa e equivalentes de caixa, é divulgada na **nota explicativa nº 30**.

7 Aplicações financeiras

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>				
<u>Valor justo por meio do resultado</u>				
Certificado de depósito bancário	100	122	16.396	13.240
Debêntures	57	6.028	1.426	7.489
Títulos públicos	1.865	6.376	61.466	70.433
Fundos de investimentos	58.216	52.430	59.829	53.327
Títulos privados	2.440	14.735	13.062	18.305
Títulos de renda variável	5.546	5.995	5.546	5.995
	68.224	85.686	157.725	168.789
<u>Não circulante</u>				
<u>Valor justo por meio do resultado</u>				
Certificado de depósito bancário	-	-	968	1.051
Fundos de investimentos	4.067	246	4.067	246
	4.067	246	5.035	1.297
Total	72.291	85.932	162.760	170.086

Notas Explicativas



(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais	85.932	178.627	170.086	219.580
(+) Captações de aplicações financeiras	139.352	42.336	253.720	201.578
(+) Rend. s/ aplic. financeiras (nota 28)	11.053	12.312	20.334	19.122
(+) Ganho com ações (nota 28)	397	334	397	334
(+) Adição incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	55.457
(-) Resgates de aplicação financeiras	(161.844)	(123.787)	(279.091)	(294.099)
(-) Alienação de ações	(1.472)	-	(1.472)	-
(-) Perdas com ações da controlada (VJORA)	-	-	-	(59)
(-) Perdas s/ aplic. financeiras (nota 28)	(1.040)	(2.170)	(1.040)	(2.170)
(-) Perdas com ações (nota 28)	(87)	(744)	(87)	(744)
(-) IR sobre aplicação	-	(1.182)	(86)	(1.191)
(+/-) Outros	-	-	(1)	(1)
Saldos finais	72.291	105.726	162.760	197.808

Os valores destacados em “aplicações” e “resgates” contemplam as movimentações nos ativos destinadas a fluxo de caixa e a realocações ou reposicionamento de ativos e investimentos de acordo com as variações de cenários e a oportunidades.

As aplicações em fundos de investimentos são efetuadas por meio de agentes de investimentos, autorizados pelo Grupo Aliança e gerenciados por bancos e corretoras de valores, com diversificação dos ativos buscando equilíbrio na relação “risco x rentabilidade”, com objetivo de ter uma rentabilidade superior ao CDI e os ativos são atrelados a mercados de juros nominais, reais e índices de preços de mercado como os títulos públicos, sempre em consonância com a política de investimentos aprovada pela Companhia.

A controlada indireta ALBA Seguradora possui um contrato de Administração de carteira de custódia e outras avenças junto a um agente financeiro (Banco Itaú), responsável pela gestão dos ativos dados, que realiza suas alocações e estratégias. Suas aplicações em cotas de fundos de investimento têm como objetivo atender as normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP) e SUSEP que estabelecem os conceitos e regras para composição de reserva técnica para cobertura das operações. Atualmente, 85% dos ativos da ALBA Seguradora estão aplicados em cotas de fundos de investimento formada por títulos públicos federais, com objetivo assegurar a liquidez necessária para cobertura de reservas técnicas e atender aos requisitos regulatórios estabelecidos para sociedades seguradoras. Do montante total aplicado em fundos de investimento, cerca de 53% são aplicados em fundos de investimento destinados e exclusivos a empresas seguradoras fortalecendo o atendimento as normas e a composição de reserva técnica para cobertura das operações.

A rentabilidade média ponderada do Grupo Aliança referente aos ativos de renda fixa foi de 108,3% do CDI em 30 de setembro de 2025 (31 de dezembro de 2024: 102,7 % do CDI).

A exposição da Companhia a riscos de crédito, risco de mercado e uma análise de sensibilidade relacionados as aplicações financeiras é divulgada na **nota explicativa nº 30**.

Notas Explicativas



8 Contas a receber de clientes

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento de imóveis (1)	1.751	1.731	2.566	2.744
Arrendamento de imóveis para fins comerciais e de saúde (2)	-	-	10.421	9.243
Pecuária	-	-	516	413
Serviços de engenharia	-	-	1	9
	1.751	1.731	13.504	12.409
(-) Provisão para perdas esperadas de crédito	(1.297)	(1.297)	(2.010)	(2.122)
Total	454	434	11.494	10.287

(1) Na posição consolidada em 30 de setembro de 2025, considerando o total dos recebíveis de arrendamento de imóveis, consta o saldo a receber dos aluguéis em aberto dos imóveis da controlada ALBA Seguradora no valor de R\$ 815 (31 de dezembro de 2024: R\$ 1.013), os quais estão sujeitos ao risco de inadimplência, conforme demonstrado na movimentação da provisão para perdas esperadas, no valor de R\$ 712 (31 de dezembro de 2024: R\$ 824).

(2) Em 30 de setembro de 2025, considerando o total dos recebíveis de R\$ 10.421 no consolidado, R\$ 9.341 (31 de dezembro de 2024: R\$ 8.347) refere-se ao BTS Hospital Aliança, representando 90% (31 de dezembro de 2024: 67%) da concentração desse cliente, e R\$ 500 (31 de dezembro de 2024: R\$ 474) ao BTS ASSAÍ Atacadista.

As contas a receber decorrentes de arrendamentos operacionais são reconhecidas como receita pelo método linear ao longo do prazo.

(b) Movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais	(1.297)	(1.297)	(2.122)	(1.297)
Incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	(824)
Reversões	-	-	112	-
Saldos finais	(1.297)	(1.297)	(2.010)	(2.121)

Notas Explicativas



(c) Exposição ao risco de crédito e perdas de crédito esperadas

O *aging list* do contas a receber de clientes está composto conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	454	434	5.414	5.258
Aluguéis suspensos (1)				
Títulos	-	-	5.489	4.605
Atualizações (nota 28)	-	-	581	422
Vencidos de 91 - 180 dias	-	-	8	-
Vencidos há mais de 365 dias	1.297	1.297	2.012	2.124
Total	1.751	1.731	13.504	12.409

(1) Os recebimentos dos aluguéis permanecem suspensos até o cumprimento da condição contratual de registrar e averbar o Contrato de Locação com o Hospital Aliança, decorrente da reorganização societária da Companhia de Participações Aliança da Bahia (Controladora).

No segundo trimestre de 2025, foi concluído junto à Prefeitura de Salvador o processo de desmembramento e unificação da área do Complexo Hospitalar, com o devido registro em cartório. Em setembro de 2025, também foram concluídas as etapas de desmembramento e amembramento das matrículas. Atualmente, encontra-se em andamento a formalização de aditivo contratual para atualização das matrículas no Contrato de Locação, etapa necessária para, em seguida, protocolar o registro do contrato nas respectivas matrículas. A expectativa é de concluir esse procedimento até o final do exercício de 2025.

Os atrasos nas parcelas de aluguel variam entre 31 e mais de 365 dias, totalizando R\$ 6.070 em 30 de setembro de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$ 5.027). As parcelas continuam a ser corrigidas pelo índice contratual de reajuste durante o período de retenção e serão repassadas à controlada AB Patrimonial em até 30 dias após o registro e averbação do Contrato de Locação.

(d) Riscos de crédito e de mercado, e perdas por redução ao valor recuperável

O risco de crédito do cliente está sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual.

A exposição da Companhia a riscos de crédito, risco de mercado e uma análise de sensibilidade relacionados a contas a receber e outros recebíveis, está divulgada na **nota explicativa nº 30**.

9 Ativos biológicos

Os ativos biológicos são compostos, substancialmente, por rebanho de engorda, cria e recria; e outros ativos. Os valores referentes a ativos biológicos são divulgados a valor justo com base em informações de mercado.

(a) Mensuração dos valores justos

Para a valorização do rebanho bovino, que representa quase que a totalidade dos ativos biológicos e está concentrado na região de Itapetinga/BA, a controlada AB Agropecuária utilizou para mensuração do valor justo o preço de mercado da arroba do boi gordo em 30 de setembro de 2025, R\$ 280 reais (31 de dezembro de 2024: R\$ 285 reais), obtida através do site da Secretaria de Agricultura, Pecuária, Irrigação, Pesca e Aquicultura da Bahia - SEAGRI (www.seagri.ba.gov.br), já que existe um mercado ativo daquela região que possibilitou a obtenção de comparativos suficientes para a aplicação deste método.

Notas Explicativas



A mensuração dos valores justos da pecuária foi classificada como nível 1 (**nota explicativa nº 2.2c**), baseado na movimentação detalhada da atividade pecuária, com seus impactos no resultado (**nota explicativa nº 30b**).

i. Técnica de comparação de mercado

O modelo de avaliação baseia-se no preço de mercado de rebanho bovino de mesma idade, peso, raça e constituição genética.

(b) Saldo de ativos biológicos

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Cabeças de gado (em quantidade)	Saldo (milhares R\$)	Cabeças de gado (em quantidade)	Saldo (milhares R\$)
Estoque por categoria				
Rebanho de engorda	4.133	17.141	4.353	17.960
Rebanho de recria (garrotes e novilhas)	2.381	7.254	1.828	5.276
Rebanho de cria (bezerros)	1.969	3.301	1.815	2.648
	8.483	27.696	7.996	25.884
Outros		-		7
		27.696		25.891
Classificação por natureza				
Ativo biológico a valor de custo		24.105		21.513
(+/-) Ajuste de valor justo		3.591		4.378
		27.696		25.891

(c) Movimentação da atividade pecuária

Descrição	Consolidado	
	Cabeças de gado (em quantidade)	Gado (milhares R\$)
Saldos em 1º de janeiro de 2025	7.996	25.884
(+) Nascimento, mortes e absorções (líquido)	1.025	4.630
(+) Compras	1.409	4.344
(-) Vendas	(1.947)	(6.375)
(+/-) Ajuste a Valor Justo – AVJ	-	(787)
Saldos em 30 de setembro de 2025	8.483	27.696
Saldos em 1º de janeiro de 2024	7.893	17.133
(+) Nascimento, mortes e absorções (líquido)	623	4.056
(+) Compras	972	2.278
(-) Vendas	(1.934)	(5.927)
(+/-) Ajuste a Valor Justo – AVJ	-	2.543
Saldos em 30 de setembro de 2024	7.554	20.083

(d) Estratégia de gerenciamento de risco relacionada às atividades agrícolas

A Companhia está exposta aos seguintes riscos relacionados ao ativo biológico:

Notas Explicativas



i. Risco de oferta e demanda

A Companhia está exposta a riscos decorrentes da flutuação de preços e do volume de venda do gado (boi gordo). Quando possível, a Companhia administra esse risco alinhando seu volume de venda com a oferta e demanda do mercado. A Administração realiza análises regulares de tendências da indústria para volumes projetados e preço.

ii. Risco de preço na compra de gado

A exposição está na volatilidade dos preços do gado, cuja variação resulta de fatores fora do controle da Administração, como fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros.

iii. Riscos climáticos e outros

Os pastos estão expostos aos riscos de danos causados por mudanças climáticas, sazonalidade, doenças, incêndios florestais e outras forças da natureza. A Companhia possui processos extensos em funcionamento, voltados ao monitoramento e à redução desses riscos, incluindo acompanhamento dos indicadores climáticos, rodízio de pastos, análises de doenças e pragas de pastagem.

iv. Análise de sensibilidade

A Companhia realizou uma análise de sensibilidade para avaliar o impacto sobre o valor justo do ativo biológico em 30 de setembro de 2025. Foram simuladas variações para mais ou para menos do preço da arroba do gado por categoria: boi, vaca, garrote, novilha, bezerro e bezerra, mensurando o impacto direto no resultado apresentado. Considerando que temos 96.088 arrobas em estoque, aplicando uma variação de R\$ 10 reais (cerca de 3,6% do valor atual de R\$ 280 reais), resultaria em um impacto de R\$ 961 no resultado, podendo ser positivo ou negativo, dependendo da direção da variação do preço da arroba - se houver aumento, o impacto seria positivo, enquanto uma redução resultaria em um impacto negativo.

A Administração não prevê declínio significativo do preço do boi gordo em futuro próximo e, portanto, não contratou nenhum derivativo ou outras formas de proteção para os riscos de declínio dos referidos preços.

A Administração realiza análises regulares da tendência do mercado para garantir que a estrutura de preço da AB Agropecuária esteja de acordo com o mercado e para garantir que os preços projetados de vendas estejam consistentes com a demanda esperada.

A gestão de riscos financeiros é de responsabilidade da Administração, a qual avalia a possibilidade da Controlada incorrer em perdas, devido à oscilação nos preços de mercado existentes na compra de gado. Perante a exposição a tais riscos, a Administração avalia a conveniência, custo e disponibilidade no mercado de mecanismos que permitam reduzir a exposição a tais riscos.

Notas Explicativas

**10 Imposto de renda e contribuição social**

Os créditos correspondem substancialmente as retenções de IRPJ e saldos negativos de IRPJ e de CSLL, cujas restituições/compensações foram pleiteadas à Receita Federal do Brasil (RFB).

(a) Corrente**i. Composição**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativo circulante</u>				
Retenções na fonte - IRPJ	6.053	5.156	6.252	5.332
Antecipação - IRPJ	178	179	181	183
Retenção na fonte - CSLL	-	-	35	35
Antecipação - CSLL	70	70	72	71
Créditos fiscais - IRPJ (1)	-	4.792	-	4.821
Créditos fiscais - CSLL (1)	-	81	30	3.194
Total	6.301	10.278	6.570	13.636
<u>(-) Passivo circulante</u>				
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	1.039	1.017
Contribuição social sobre o lucro - CSLL	-	-	399	393
Total	-	-	1.438	1.410
Saldos compensados	6.301	10.278	5.132	12.226

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativo não circulante</u>				
Créditos fiscais - IRPJ (1)	-	-	221	268
Créditos fiscais - CSLL (1)	88	-	131	93
Total	88	-	352	361

(1) Os créditos correspondem aos saldos negativos de IRPJ e da CSLL para futuras restituições/compensações.

Notas Explicativas



ii. Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldos em 1º de janeiro de 2025	10.278	-	13.997	1.410
(+) Retenções	896	-	1.254	-
(+) Imposto corrente	-	-	-	4.821
(+) Atualização monetária (nota 28)	50	-	245	-
(+) Retenções (Utilização para pedido de restituição)	1	-	1	-
(-) Pagamento	-	-	-	(4.507)
(-) Compensações (1)	-	-	(2.615)	(286)
(-) Valor restituído (2)	(4.835)	-	(5.955)	-
(+/-) Outros	(1)	-	(5)	-
Saldos em 30 de setembro de 2025	6.389	-	6.922	1.438

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldos em 1º de janeiro de 2024	12.714	-	13.088	1.712
(+) Antecipação	4	-	8	5
(+) Retenções	1.798	-	1.173	-
(+) Imposto corrente	-	-	-	4.181
(+) Atualização monetária (nota 28)	593	-	838	-
(+) Incorporação ALBA Seguradora	-	-	1.987	-
(+) Crédito decorrente de decisão judicial	-	-	3.308	-
(+) Pedido de restituição	-	-	1.015	-
(-) Pagamento	-	-	-	(4.057)
(-) Compensações	(3.376)	-	(3.716)	(337)
(-) Valor restituído	(930)	-	(2.132)	-
(+/-) Outros	14	-	10	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	10.817	-	15.579	1.504

(1) Do total apresentado, R\$ 2.329 foram compensados com tributos e contribuições previdenciárias administrados pela Receita Federal do Brasil (RFB) da controlada indireta ALBA Seguradora. Esses créditos tributários originaram-se de ativo reconhecido em 23 de setembro de 2024, referente à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), cujo pedido de habilitação foi deferido pela RFB no âmbito do Processo Administrativo Fiscal nº 13032.563124/2024-51. O ativo originalmente reconhecido totalizou R\$ 3.308, com expectativa de realização por meio de compensações com tributos e contribuições administrados pela RFB, incluindo as contribuições previdenciárias.

(2) A Companhia e suas controladas receberam, a título de pedido de restituição, o valor de R\$ 5.955, referente a saldo negativo de IRPJ e da CSLL apurado em períodos anteriores de 2015 até 2023.

Notas Explicativas



(b) Diferido

i. Movimentação - Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

				Controladora
Fato gerador	Base de cálculo	30/09/2025	Reconhecimento	31/12/2024
			Resultado do Período	
Ativo diferido	(25.682)	8.731	649	8.082
Provisão para contingências (1)	(17.138)	5.827	336	5.491
Provisão - venda de participações (conta gráfica)	(7.573)	2.574	590	1.984
Perdas com ações	(971)	330	(277)	607
(-) Passivo diferido	165	56	(2.034)	2.090
Ajuste de avaliação patrimonial - Terrenos	165	56	-	56
Diferença de preço na venda dos 20% - ações HA (nota 31a)	-	-	(2.034)	2.034
Total do ativo diferido, líquido		8.675	2.683	5.992

				Consolidado
Fato gerador	Base de cálculo	30/09/2025	Reconhecimento	31/12/2024
			Resultado do Período	
Ativo diferido	(35.019)	11.906	661	11.245
Provisão para contingências (1)	(17.138)	5.827	336	5.491
Provisão - venda de participações (conta gráfica)	(7.572)	2.574	591	1.983
Prejuízos fiscais e base negativa (2)	(9.338)	3.175	10	3.165
Perdas com ações	(971)	330	(276)	606
(-) Passivo diferido	38.245	12.767	(2.622)	15.389
Diferença de preço na venda dos 20% - ações HA (nota 31a)	-	-	(2.034)	2.034
Ajuste de avaliação patrimonial - Terrenos	30.183	10.262	-	10.262
Reservas de reavaliação sob edificações	1.298	363	(241)	604
Reservas de reavaliação sob terrenos	2.658	744	(93)	837
Ajuste de valor justo - Ativo Biológico (gado)	3.591	1.221	(268)	1.489
Outros	515	177	14	163
Total do passivo diferido, líquido		861	3.283	4.144

(1) A Companhia e suas controladas reconhecem independentemente da sua probabilidade de perda todos os valores relacionados a cobrança de tributos e deposita os valores correlatos com o intuito de provocar a suspensão das respectivas exigibilidades, motivo pelo qual ingressa ações judiciais. Adicionalmente, a Companhia deposita judicialmente valores decorrentes de processos movidos por terceiros, por entender serem discutíveis as reivindicações quanto questões trabalhistas.

(2) A base de cálculo utilizada para o ativo diferido sobre a diferença temporária provisão para contingência, da Companhia e suas controladas, que são constituídos na medida em que seja provável a existência de lucro tributável contra o qual a diferença temporária dedutível possa ser utilizada, considera o valor da provisão deduzindo dos depósitos correlatos.

A Companhia e suas controladas não vem reconhecendo contabilmente os créditos tributários resultantes de bases negativas da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL de prejuízos fiscais acumulados.

Para a controlada ALBA Seguradora, apesar das projeções indicarem possibilidade de lucro tributável em períodos futuros, o reconhecimento contábil depende da efetiva consolidação da retomada das suas operações. Dessa forma, a Companhia entende que a utilização futura desses créditos fiscais não deve ser considerada suficientemente

Notas Explicativas



provável para fins de contabilização de ativo de imposto diferido. Em 30 de setembro de 2025, na controlada indireta ALBA Seguradora, a base de cálculo negativa da CSLL e adições temporárias totalizavam R\$ 133.758 (31 de dezembro de 2024: R\$ 122.399) e o saldo de prejuízos fiscais do IRPJ e adições temporárias totalizaram R\$ 136.400 (31 de dezembro de 2024: R\$ 119.764). Aplicando-se as alíquotas de 40% sobre os referidos valores, verifica-se a existência de crédito fiscal não contabilizado em favor da Companhia, correspondente a aproximadamente R\$ 54.160 (31 de dezembro de 2024: R\$ 48.564). Embora a compensação desse crédito não esteja sujeita a um prazo prescricional, sua utilização está limitada a 30% dos lucros tributáveis gerados anualmente.

Na controlada AB Agropecuária, em 30 de setembro de 2025, a base de prejuízos fiscais e a base negativa da CSLL totalizava R\$ 82.488 (31 de dezembro de 2024: R\$ 81.568). Desse montante, foram utilizados R\$ 9.306 para o reconhecimento de imposto de renda diferido ativo no valor de R\$ 3.175 (31 de dezembro de 2024: R\$ 3.175), com base nas projeções de lucro tributável futuro. Esse saldo não possui prazo de prescrição.

Notas Explicativas



ii. Movimentação - Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

						Controladora	
Fato gerador	Base de cálculo	30/09/2024	Reconhecimento		31/12/2023		
			Resultado do Período	Resultado Abrangente			
Ativo diferido	(21.448)	7.292	1.010	(9)	6.291		
Provisão para contingências (1)	(16.739)	5.691	137	-	5.554		
Provisão - venda de participações (conta gráfica)	(3.013)	1.024	662	-	362		
Perdas com ações	(1.490)	507	142	-	365		
Outros	(206)	70	69	(9)	10		
(-) Passivo diferido	16.818	(5.718)	-	-	(5.718)		
Diferença de preço na venda dos 20% - ações HA	165	(56)	-	-	(56)		
Ajuste de avaliação patrimonial - Terrenos	16.653	(5.662)	-	-	(5.662)		
Total do ativo diferido, líquido		1.574	1.010	(9)	573		

						Consolidado	
Fato gerador	Base de cálculo	30/09/2024	Reconhecimento		31/12/2023		
			Resultado do Período	Resultado Abrangente		Incorporação ALBA Seguradora	
Ativo diferido	(31.300)	10.678	73	-	10.605		
Provisão para contingências (1)	(16.739)	5.717	137	-	5.580		
Provisão - venda de participações (conta gráfica)	(3.013)	1.024	662	-	362		
Ajuste de valor justo - Ativo Biológico (gado)	(759)	258	(865)	-	1.123		
Prejuízos fiscais e base negativa (2)	(9.306)	3.175	-	-	3.175		
Perdas com ações	(1.483)	504	139	-	365		
(-) Passivo diferido	52.964	17.697	(326)	(430)	16.117	2.336	
Aplicações de Renda Variável – (avaliados a VJORA)	-	-	-	(334)	-	334	-
Diferença de preço na venda dos 20% - ações HA	16.653	5.662	-	-	5.662	-	
Ajuste de avaliação patrimonial - Terrenos	30.347	10.318	-	-	10.318	-	
Reservas de reavaliação sob edificações	2.215	620	(49)	-	-	669	-
Reservas de reavaliação sob terrenos	3.656	1.024	(205)	-	-	1.229	-
Outros	93	73	(72)	(96)	137	104	
Total do passivo diferido, líquido		7.019	399	(430)	5.512	2.336	

Notas Explicativas

**(c) Reconciliação da taxa efetiva**

A seguir é apresentada reconciliação da (receita) e despesa dos tributos sobre a renda divulgada, e os montantes calculados pela aplicação das alíquotas oficiais, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	18.677	28.641	22.898	33.433
Alíquota do IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL às alíquotas da legislação	(6.350)	(9.738)	(7.785)	(11.367)
Efeitos do IRPJ e da CSLL sobre:				
Ajustes permanentes				
Equivalência patrimonial	14.002	12.876	13.655	13.310
Outros	4.802	(61)	4.074	(552)
Diferença de apuração em empresas controladas	-	-	4.099	4.295
Ajustes temporários - sem constituição de diferido	688	167	579	(567)
Prejuízo fiscal corrente - diferido não constituído	(10.459)	(2.234)	(16.102)	(8.817)
Efeito do IRPJ e da CSLL antes da compensação de exercícios anteriores - 30%	2.683	1.010	(1.480)	(3.698)
Compensação de períodos anteriores	-	-	(58)	(84)
Efeito do IRPJ e da CSLL no resultado	2.683	1.010	(1.538)	(3.782)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-	-	(4.821)	(4.181)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	2.683	1.010	3.283	399
Receita (Despesa) IRPJ e da CSLL social do período	2.683	1.010	(1.538)	(3.782)
Alíquota efetiva	14%	4%	-7%	-11%

11 Ativos não circulantes mantidos para venda

Os imóveis urbanos não destinados ao uso próprio são classificados como mantidos para venda quando são colocados efetivamente para venda imediata em suas condições atuais, sujeitos apenas aos termos que sejam habituais e costumeiros, e desde que seja altamente provável sua realização dentro de 12 meses. São mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda.

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos disponíveis para venda	5.582	5.582	1.080	1.111
Total	5.582	5.582	1.080	1.111

i. Operação realizada entre empresas do mesmo grupo, sem movimentação financeira efetiva

Em 13 de junho de 2024, a Companhia adquiriu um terreno denominado GLEBA A de sua controlada ALBA Seguradora. O imóvel foi avaliado pelo valor de mercado em R\$ 5.390, que foram acrescido de R\$ 192 referentes a taxas e impostos, totalizando R\$ 5.582.

Para fins de apresentação dos números no consolidado, esta operação da venda da GLEBA A é nula, não tendo,

Notas Explicativas



por isso, impacto no seu resultado e no seu patrimônio líquido como decorrência do resultado reconhecido pela controlada ALBA Seguradora. O custo do imóvel apurado na controlada foi de R\$ 859 e que continua sendo apresentado para fins de consolidação nesta rubrica. Como esta operação ocorreu entre empresas do mesmo grupo econômico, o registro contábil na Companhia ocorrerá com a transferência definitiva da titularidade do imóvel para o consorcio (“promissárias compradoras”).

Foi anteriormente firmado, em 12 de julho de 2022, pela ALBA Seguradora, um instrumento particular de promessa de compra e venda desse terreno com um consorcio (“promissárias compradoras”), para desenvolvimento de empreendimento imobiliário, que quando cumpridas as obrigações definidas e finalizadas todas as condicionantes, deverá ser outorgada a escritura pública de compra e venda definitiva do respectivo terreno. O preço de aquisição do imóvel será pago através de permuta financeira, equivalente a 10% do valor geral de venda (“VGV”), sendo o valor mínimo da dívida de R\$ 7.400, reajustado monetariamente pela variação do INCC até a data da Confissão de Dívida.

Em razão desta operação da venda do terreno da ALBA Seguradora para sua Controladora, as promissárias compradoras anuíram com a venda do imóvel e cessão dos créditos futuros entre as empresas do grupo.

Em 16 de junho de 2025, foi firmado o segundo aditivo contratual, prorrogando o prazo para a lavratura da escritura pública definitiva até 31 de janeiro de 2026. Nos termos desse aditivo, caso não haja manifestação expressa de interesse na continuidade do negócio por parte das promissárias compradoras até essa data, o contrato será considerado extinto sem ônus para as partes, com retorno da operação à condição anterior.

Como contrapartida, as promissárias assumiram a responsabilidade pelo pagamento de 50% do valor total do IPTU de 2025 referente às GLEBAS A, B, C e D, com valor estimado de R\$ 230, conforme definido no aditivo contratual.

A Companhia mantém o entendimento de que os critérios para a classificação do ativo como “mantido para venda” seguem atendidos, tendo em vista a existência de comprador identificado e o compromisso contratual vigente.

(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais	5.582	-	1.111	-
(+) Adições	-	5.390	-	-
(+) Adição incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	1.909
(-) Baixa	-	-	(60)	-
(-) Transferência	-	-	29	(47)
Saldos finais	5.582	5.390	1.080	1.862

12 Divulgações sobre partes relacionadas

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas, que são suas partes relacionadas, foram eliminados na consolidação e não estão apresentados nesta nota. Os detalhes a respeito das transações entre a Companhia e suas controladas estão apresentados a seguir:

Notas Explicativas



	Controladora					
	Ativo		Passivo		Receitas (Despesas)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Contas a receber (1)	2.372	-	-	-	-	129
AB Agropecuária	2.012	-	-	-	-	13
ALBA Seguradora	360	-	-	-	-	106
AB Patrimonial	-	-	-	-	-	10
Conta corrente (2)	-	1.361	137	-	2.638	2.003
AB Agropecuária	-	1.175	-	-	838	820
ALBA Seguradora	-	186	20	-	1.800	1.183
AB Patrimonial	-	-	117	-	-	-
Mútuo (3)	950	950	-	-	-	-
AB Agropecuária	950	950	-	-	-	-
	3.322	2.311	137	-	2.638	2.132
Total do circulante	-	-	137	-		
Total do não circulante	3.322	2.311	-	-		

(1) Os saldos em aberto não estão sujeitos a juros e são liquidados em dinheiro; não houve garantias fornecidas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar envolvendo partes relacionadas; e não são mantidas provisões para contas a receber de partes relacionadas.

(2) Saldos decorrentes de operações do Centro de Serviços Compartilhados (CSC) que utiliza equipes especializadas que centraliza atividades e serviços comuns as empresas do Grupo.

(3) Em 16 de janeiro de 2024, foi celebrado um Contrato de Mútuo entre as partes relacionadas Aliança da Bahia (Mutuante) e a AB Agropecuária (Mutuária), com objeto contratual de utilização de uma conta corrente recíproca entre as partes, na qual convencionam colocar suas disponibilidades diárias de recursos financeiros para a formação de um caixa único. A apuração do saldo devedor ou credor existente para encontro de contas poderá ser apurado a qualquer tempo, no mínimo uma vez por ano, e será atualizado com base no IPCA. Até o momento já foram transferidos R\$ 950 pela Mutuante.

As informações relativas aos saldos de investimentos e ao montante de equivalência patrimonial correspondentes às participações societárias na Brasilcap e Bay Properties estão apresentadas na **nota explicativa nº 16d**.

i. Remuneração da Administração

A remuneração a administradores, da Companhia, inclui os honorários do conselho de administração, diretoria e comitês, encargos e benefícios, cujo montante no período foi de R\$ 4.965 (30 de setembro de 2024: R\$ 4.063).

A Companhia não possui benefícios pós emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.

Notas Explicativas



13 Recebíveis pela venda de ativos

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Nota promissória a receber (1)	-	-	11.379	7.407
Direito creditório resultante da venda (2)	6.081	8.050	6.081	8.150
(-) Ajuste a valor presente	(916)	(1.289)	(916)	(1.289)
	5.165	6.761	16.544	14.268
Total do ativo circulante	2.995	2.838	2.995	2.938
Total do ativo não circulante	2.170	3.923	13.549	11.330

(1) O saldo apresentado nesta rubrica, no montante de R\$ 11.379, refere-se a notas promissórias a receber decorrentes de operações realizadas pelas controladas ALBA Seguradora R\$ 7.209 e AB Patrimonial R\$ 4.170, no âmbito de transações envolvendo ativos imobiliários.

A primeira operação decorreu da venda de um terreno realizada pela ALBA Seguradora, no exercício de 2023, no contexto de permuta financeira. A nota foi emitida em 13 de dezembro de 2023, em caráter pro soluto, com vencimento em 30 de novembro de 2027, conforme Escritura Pública de Compra e Venda lavrada em 14 de dezembro de 2023. O preço de aquisição será pago em moeda corrente, equivalente a 10,5% do Valor Geral de Vendas ("VGV") do empreendimento, com valor mínimo de R\$ 7.350, reajustado monetariamente pela variação do INCC até a data da confissão de dívida. O empreendimento foi lançado em novembro de 2024. Até 30 de setembro de 2025, foi recebido o montante de R\$ 298, relativo à participação sobre as vendas realizadas até o final do período. O recebimento da nota promissória será efetuado por meio dos valores acompanhados do VGV do empreendimento, de modo que a baixa contábil ocorrerá proporcionalmente aos recebimentos efetivos relacionados às vendas.

A segunda operação refere-se à alienação de dois imóveis da controlada AB Patrimonial para a SPE Boulevard Itaparica, formalizada por meio de Escritura Pública de Compra e Venda lavrada em 20 de fevereiro de 2025, pelo valor de R\$ 4.170. Embora o pagamento tenha sido realizado por nota promissória considerada quitada à vista, conforme os termos da escritura, houve posterior confissão de dívida relacionada a esse valor. O recebimento ocorrerá por meio da participação da AB Patrimonial no VGV do empreendimento, à razão de 5,90%. A compradora foi imitada na posse na data da escritura, assumindo todos os encargos futuros vinculados aos imóveis.

(2) Em 20 de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu, por meio de cessão de crédito, o direito a receber originalmente detido por sua controlada ALBA Seguradora, decorrente da venda de um terreno a uma construtora imobiliária. O valor original do crédito era de R\$ 8.550, tendo sido acordada a cessão pelo montante de R\$ 7.261, devidamente quitado pela Companhia. O ganho financeiro dessa operação foi contabilizado como ajuste ao valor presente (AVP) e será apropriado ao resultado conforme o recebimento das parcelas vincendas.

Na mesma data, a Companhia recebeu da construtora o valor de R\$ 500, correspondente a 50% da primeira parcela de R\$ 1.000, conforme estabelecido no contrato. Adicionalmente, até 30 de setembro de 2025, foram recebidos R\$ 1.970, seguindo o fluxo de recebimento acordado, permanecendo o saldo remanescente sujeito às condições contratuais vigentes.

Notas Explicativas



Na controlada, a diferença de R\$ 1.289 entre o valor original do crédito e o montante da cessão foi reconhecida como despesa financeira. Para fins de consolidação, esse efeito financeiro foi classificado como ajuste a valor presente (AVP), uma vez que o comprador forneceu um fluxo de recebimento e o montante apurado reflete o valor descontado. O ganho dessa operação, nas demonstrações financeiras de 2024, considerando o desconto financeiro foi de R\$ 6.258.

(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais	6.761	-	14.268	-
(+) Adição incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	8.131
(-) Ajuste a Valor Presente - AVP	374	-	374	-
(+) Venda de ativos	-	-	4.851	-
(-) Recebimento	(1.970)	-	(2.949)	(729)
(+/-) Outras	-	-	-	6
Saldos finais	5.165	-	16.544	7.408

14 Outros ativos circulantes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dividendos a receber (1)	8.000	-	-	-
Adiantamentos diversos	207	108	1.299	381
Outras contas a receber	128	-	508	414
	8.335	108	1.807	795
Total do ativo circulante	8.335	108	1.807	795
Total do ativo não circulante	-	-	-	-

(1) Em 22 de setembro de 2025, conforme ata de reunião de sócios, a controlada ALBA Participações em Seguradoras Ltda. aprovou a distribuição de parte das reservas de lucros de exercícios anteriores, no montante de R\$ 8.000, em parcela única, tendo sido efetivamente pago o valor de R\$ 7.900 em 06 de outubro de 2025.

15 Outros créditos operacionais**(a) Composição**

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Sistema Brasileiro de Habitação - SFH (1)	4.525	4.172
Depósitos restituíveis de notas comerciais (2)	7.333	733
Total	11.858	4.905

(1) O saldo apresentado nesta rubrica, referem-se às despesas incorridas pela controlada ALBA Seguradora em processos judiciais relacionados ao Seguro Habitacional do Sistema Financeiro da Habitação (SH/SFH).

Desde sua criação, em 1967, e especialmente após as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei nº 2.406, de 5 de janeiro de 1988, pelo Decreto-Lei nº 2.476, de 16 de setembro de 1988, e pela Lei nº 7.682, de 2 de dezembro de

Notas Explicativas



1988, o Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS) passou a assumir integralmente os riscos do Seguro Habitacional. O FCVS é gerido exclusivamente pela Caixa Econômica Federal (CEF), na condição de representante legal única, conforme estabelecido pela Lei nº 12.409/2011, posteriormente modificada pela Lei nº 13.000/2014.

O Supremo Tribunal Federal (STF), no julgamento do Recurso Extraordinário nº 827.996/PR (Tema 1011 de repercussão geral), consolidou o entendimento de que a CEF detém interesse jurídico em todas as ações que envolvam o SH/SFH (Ramo 66), independentemente da fase processual ou da comprovação de prejuízo ao Fundo de Equalização de Sinistralidade da Apólice (FESA).

Apesar dessa orientação, a ALBA Seguradora ainda é mantida, de forma indevida, no polo passivo de algumas ações judiciais, em decorrência da iniciativa dos autores/mutuários, como se também representasse o FCVS, o que não corresponde à realidade jurídica.

Em face desse cenário, a CEF comprometeu-se a reembolsar integralmente as despesas assumidas pela seguradora na defesa dos interesses do fundo. Esse direito ao reembolso também foi reconhecido pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Adicionalmente, a Resolução nº 448, de 11 de novembro de 2019, do Conselho Curador do Fundo de Compensação de Variações Salariais (CCFCVS), estabelece que é admissível o reembolso dos pagamentos realizados em decorrência de decisões judiciais envolvendo imóveis vinculados à extinta apólice pública do SH/SFH, desde que haja reconhecimento judicial da obrigação de indenização ao mutuário.

(2) A Controlada AB Patrimonial, na qualidade de sócia da BAY Properties BSB Armazenagem S.A. (“Bay Properties BSB”), em dezembro de 2024, aderiu ao “Termo de Emissão da 1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais, com Garantia Real e Garantia Adicional Fidejussória, em 2 (duas) séries, para Colocação Privada”, celebrado entre a Bay Properties BSB e a OPEA Securitizadora S.A. (“OPEA”), companhia registrada na categoria “S1” perante a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) sob o nº 477.

A operação foi estruturada nos termos do artigo 46, parágrafo único, da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, e tem como objetivo a captação de recursos por meio da emissão de notas comerciais escriturais lastreadas em créditos imobiliários, com garantias reais e fidejussórias complementares.

No âmbito dessa operação, a Companhia realizou o pagamento de R\$ 733, em dezembro de 2024, e de R\$ 6.600, em março de 2025, à OPEA, ambos referentes à constituição de garantias fiduciárias necessárias à formalização dos contratos de empréstimo e do seguro fiança vinculados à operação de securitização. Os valores aportados foram registrados como ativo na rubrica de Depósitos restituíveis de notas comerciais.

A participação da Companhia na estrutura e assinatura dos instrumentos contratuais decorre da sua posição societária na Bay Properties BSB, conferindo-lhe a obrigação proporcional de suporte às garantias da operação. A participação societária da Companhia na Bay Properties BSB é de 33,33% (**nota explicativa nº 16**).

Notas Explicativas



A emissão foi realizada em duas séries, com prazos e taxas pactuados de acordo com as condições de mercado. A Companhia avalia que os riscos associados à operação estão mitigados pelas garantias estruturadas, não representando, na data-base de 30 de setembro de 2025, exposição relevante a perdas no seu conjunto patrimonial consolidado.

(b) Movimentação

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais	4.905	-
(+) Adição	6.953	390
(+) Adição incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	4.292
(-) Baixa	-	(634)
Saldos finais	11.858	4.048

Notas Explicativas



16 Investimentos em controladas e investidas

(a) Informações resumidas - Controladora

Saldos em 30 de setembro de 2025										
Descrição	Capital Social		Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido	Valor do Investimento	Equivalência patrimonial
	Integralizado	Participação (%)								
AB Patrimonial	416.046.898 cotas	100,00	32.985	585.431	1.841	416	616.159	23.686	616.159	23.686
AB Agropecuária	112.881.019 ações ON 547.404 ações PN	100,00	28.923	72.060	3.942	24.102	72.939	(1.457)	72.939	(1.457)
AB Engenharia	4.100.000 cotas	100,00	398	138	85	94	357	(108)	357	(108)
ALBA Participação	204.605.417 cotas	100,00	82.182	338.350	32.878	149.450	238.204	19.062	238.204	19.062
									927.659	41.183

Saldos em 31 de dezembro de 2024										
Descrição	Capital Social		Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido	Valor do Investimento	Equivalência patrimonial
	Integralizado	Participação (%)								
AB Patrimonial	416.046.898 cotas	100,00	23.866	571.077	2.155	315	592.473	29.994	592.473	29.994
AB Agropecuária	112.881.019 ações ON 547.404 ações PN	100,00	26.690	71.558	7.728	21.176	69.344	1.293	69.344	1.293
AB Engenharia	4.100.000 cotas	100,00	355	297	97	90	465	(340)	465	(340)
ALBA Participação	204.605.417 cotas	100,00	76.172	319.424	17.199	166.071	212.326	28.622	212.326	28.622
									874.608	59.569

Notas Explicativas



(b) Informações resumidas - Consolidado

Saldos em 30 de setembro de 2025							
Descrição	Capital Social		Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido	Valor do Investimento	Equivalência patrimonial
	Integralizado	Participação (%)					
BrasilCap Capitalizações S.A. (1)	51.292.002 ações ON 12.187.552 ações PN	15,86	354.398	1.022.950	219.097	162.203	34.741
Bay Properties BSB (2)	424.976 ações ON	33,33	3.130	5.897	2.968	1.965	989
Boulevard Itaparica SPE (3)	-	35,00	-	1.639	1.592	574	574
Adiantamento Boulevard Itaparica SCP (3)	-	-	-	-	-	1.611	-
Empreendimento Praia do Porto (4)	-	25,00	-	-	-	10.984	-
Empreendimento Praia da Penha (5)	-	18,00	-	-	-	5.000	-
						182.337	36.304

Saldos em 31 de dezembro de 2024							
Descrição	Capital Social		Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido	Valor do Investimento	Equivalência patrimonial
	Integralizado	Participação (%)					
BrasilCap Capitalizações S.A. (1)	51.292.002 ações ON 12.187.552 ações PN	15,86	354.398	803.745	280.770	127.445	44.520
Bay Properties BSB (2)	424.976 ações ON	33,33	3.130	3.027	(97)	977	402
Boulevard Itaparica SPE (3)	-	35,00	-	-	-	4.137	-
						132.559	44.922

(1) Participação na coligada Brasilcap

Com a consumação da incorporação da ALBA Seguradora, a Aliança da Bahia passou a deter indiretamente 15,86% da coligada Brasilcap, que é uma sociedade por ações, autorizada pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) a instituir e comercializar planos de Capitalização, bem como os demais produtos e serviços admitidos às sociedades de Capitalização.

Notas Explicativas



(2) Investimento na Bay Properties BSB Armazenagem S.A.

Em 27 de julho de 2023, a controlada AB Patrimonial iniciou um novo projeto denominado Bay Properties BSB, que contempla a construção de um galpão logístico de grande porte, localizado em área de 61.059,75 m² no Aeroporto de Brasília – DF, sob concessão e gestão do Consórcio Inframerica de Aeroportos.

A Bay Properties BSB Armazenagem S.A., sociedade de propósito específico constituída para viabilizar o empreendimento, tem como objeto a implantação e operação de um centro logístico multifuncional. O galpão terá como finalidade o armazenamento, a distribuição e o apoio logístico de mercadorias diversas, incluindo o uso de câmaras frigoríficas e silos, bem como a subseção do espaço a terceiros. A exploração se dará por meio de contrato de longa duração, com vigência até 2067.

A AB Patrimonial detém 33,33% da participação da empresa Bay Properties BSB e por esse motivo concluiu que tem influência significativa no negócio por deter a posse de forma indireta, além da transação comercial expressiva entre elas.

Evolução do projeto

Até 30 de setembro de 2025, o projeto apresentava aproximadamente 69,4% de avanço físico. As licenças e autorizações exigidas para o período foram obtidas regularmente, e o cronograma permanece em linha com o planejamento original, que prevê a conclusão da obra em julho de 2026, com previsão de investimento de R\$ 26.000.

(3) Projeto Imobiliário em Itaparica-BA

A controlada AB Patrimonial, em parceria com a QCP Incorporadora Ltda. (“QCP”), vem desenvolvendo um projeto imobiliário no município de Itaparica-BA, denominado “Projeto Imobiliário em Itaparica”. A parceria foi formalizada por meio da celebração de um Memorando de Entendimentos (“MoU”) entre AB Patrimonial, QCP e Boulevard Itaparica SPE Ltda. (“Boulevard Itaparica”), formalizado em 25 de setembro de 2024, que estabeleceu as bases para o desenvolvimento conjunto do empreendimento. O empreendimento envolve a unificação de seis matrículas imobiliárias, das quais duas são de propriedade da AB Patrimonial.

Como parte dos compromissos assumidos, a controlada AB Patrimonial realizou, em 2024, um adiantamento financeiro no valor total de R\$ 4.137, por meio de transferência à conta da controladora QCP. Em 2025, com a formalização do novo contrato e alteração nas unidades comercializadas, houve um ajuste financeiro com devolução no valor de R\$ 54.

Em 20 de fevereiro de 2025, foi lavrada a Escritura Pública de Compra e Venda, formalizando a alienação dos dois imóveis de titularidade da AB Patrimonial para a SPE Boulevard Itaparica. O pagamento foi realizado por nota promissória considerada quitada à vista, conforme escritura pública. Posteriormente, houve confissão de dívida relacionada a esse valor, que será recebido por meio do Valor Geral de Vendas (“VGV”) do empreendimento, ao qual a AB Patrimonial fará jus a 5,90%. A compradora foi imitada na posse na data da escritura, assumindo todos os encargos futuros.

Em maio de 2025, os dois imóveis alienados foram unificados às demais matrículas do projeto, conforme o planejamento.

Em 10 de junho de 2025, as partes formalizaram a constituição da Sociedade em Conta de Participação (“SCP – Boulevard Itaparica”), consolidando no contrato as cláusulas previamente acordadas no Memorando de Entendimentos (“MoU”). Nos termos do contrato da SCP, a AB Patrimonial:

Notas Explicativas



- (i) passou a deter participação de 35% nos resultados da sociedade, mensurada pelo método da equivalência patrimonial, conforme o CPC 18 (R2); e
- (ii) adquiriu o direito à aquisição de seis unidades autônomas do empreendimento, previamente definidas, com deságio de 21% sobre os preços de tabela. Até 30 de setembro de 2025, todas as seis unidades já haviam sido comercializadas, com o repasse dos respectivos recebíveis, classificados como retorno do investimento, conforme documentação apresentada. As unidades foram negociadas sendo duas à vista e quatro parceladas, de acordo com o fluxo da tabela de vendas do empreendimento.

A AB Patrimonial acompanha continuamente a evolução do projeto, inclusive o cumprimento dos marcos contratuais e registros legais. Os principais riscos mapeados referem-se a atrasos na execução da obra, inadimplência dos compradores das unidades e variações no VGV. O contrato da SCP prevê mecanismos de mitigação, como cláusulas de correção monetária, penalidades e instrumentos de governança para deliberações conjuntas.

O reconhecimento contábil dos resultados seguirá o regime de competência, considerando o cronograma de execução e os termos pactuados na SCP, inclusive para apuração proporcional do lucro e controle dos recebíveis vinculados às unidades destinadas à AB Patrimonial.

(4) Investimento no Empreendimento Praia do Porto

Em 18 de outubro de 2024, a controlada AB Patrimonial celebrou Memorando de Entendimentos com a empresa Praia do Porto Empreendimento Imobiliário SPE Ltda. (“Empreendimento Praia do Porto”) visando ao desenvolvimento de um empreendimento imobiliário no município de Camaçari – BA, localizado em área de aproximadamente 9.660 m² no distrito de Itacimirim. O projeto prevê a implantação, em regime de condomínio fechado, de seis unidades residenciais, sob o regime jurídico da incorporação imobiliária, a ser executado em etapas sucessivas.

A participação societária será formalizada por meio da constituição de uma Sociedade em Conta de Participação (SCP), tendo a AB Patrimonial como sócia participante, com direito a 25% do resultado líquido do empreendimento, proporcional também aos custos de desenvolvimento. A constituição da SCP ainda não foi efetivada e permanece condicionada à aprovação do projeto de loteamento e à obtenção das licenças ambientais e urbanísticas pelas autoridades competentes, com previsão de formalização no último trimestre de 2025.

Conforme aditivo ao Memorando de Entendimentos celebrado em 25 de junho de 2025, o investimento total da AB Patrimonial será realizado por meio de aporte no valor de R\$ 10.984, dividido em duas parcelas: R\$ 5.000 em 13 de junho de 2025 e R\$ 5.984 em 3 de julho de 2025. Como a Sociedade em Conta de Participação (SCP) ainda não foi formalmente constituída até as datas previstas dos aportes, os valores desembolsados foram classificados como adiantamentos, conforme previsto no Memorando de Entendimentos, mediante emissão de nota promissória pró soluto pelo Empreendimento Praia do Porto, que será cancelada com a formalização da SCP.

O terreno destinado ao empreendimento está em processo de regularização jurídica e fundiária, incluindo unificação, desmembramento e registro cartorial. A previsão é de que o alvará de construção seja obtido até o segundo semestre de 2025, estando o início das obras condicionado à concessão do Registro de Incorporação, conforme exigido pela Lei nº 4.591/64.

Como contrapartida ao adiantamento, a AB Patrimonial terá direito a três unidades autônomas futuras do empreendimento, previamente definidas, com desconto de 27,5% sobre o valor de tabela. Caso tais unidades não sejam vendidas até a emissão do habite-se, será realizada transferência formal por escritura pública, cabendo à investidora arcar com os tributos incidentes.

Notas Explicativas



A contabilização do investimento será realizada conforme o método de equivalência patrimonial, a partir do reconhecimento dos resultados da SCP, conforme o regime de competência.

Os riscos associados ao projeto incluem, entre outros:

- (i) atrasos na obtenção das licenças ambientais e urbanísticas;
- (ii) oscilações no mercado imobiliário que possam impactar o Valor Geral de Vendas (VGV) previsto;
- (iii) riscos fundiários relacionados à titulação definitiva dos imóveis.

A Companhia manterá monitoramento contínuo da viabilidade econômica e financeira do projeto, com estrutura de governança conjunta prevista em contrato, incluindo comitês mensais de acompanhamento orçamentário, fluxo de caixa e prestação de contas.

(5) Investimento Empreendimento Praia da Penha

Em 4 de abril de 2025, a controlada AB Patrimonial firmou contrato com a empresa Praia da Penha Empreendimentos Ltda., por meio da estruturação de uma Sociedade em Conta de Participação (SCP), com o objetivo de desenvolver um empreendimento imobiliário no município de Vera Cruz – BA, região estratégica para o turismo e expansão urbana da Ilha de Itaparica.

O projeto contempla a implantação de um complexo com aproximadamente 72 unidades residenciais, em terreno estimado em 11.000 m², resultante da unificação e regularização fundiária de diversas áreas, incluindo imóveis com registro no Cartório de Itaparica e faixa de marinha, cuja aquisição está vinculada a contratos com a família proprietária (Tanajura) e com terceiros.

A AB Patrimonial atuará como sócia participante da SCP, com 18% de participação nos resultados líquidos do empreendimento, a serem apropriados conforme o regime de competência. A constituição formal da SCP e a execução do projeto estão condicionadas à conclusão das etapas legais de regularização e à obtenção do Registro de Incorporação e das licenças ambientais e urbanísticas, com previsão até o segundo semestre de 2025.

O investimento acordado totaliza R\$ 10.000, a ser realizado em três parcelas, conforme cronograma abaixo:

- Primeira parcela: R\$ 5.000, quitada cinco dias úteis após a apresentação da garantia prevista na Cláusula 3.3;
- Segunda parcela: R\$ 2.500, em 05 de setembro de 2025, condicionada à apresentação da referida garantia até 01 de setembro de 2025, a qual não havia sido apresentada até a data-base destas demonstrações financeiras;
- Terceira parcela: R\$ 2.500, em 05 de dezembro de 2025, condicionada à apresentação da mesma garantia até 01 de dezembro de 2025.

Conforme estabelecido na Cláusula 3.3, os desembolsos pela AB Patrimonial estão condicionados à apresentação, pela QPC Incorporadora, de seguro garantia proporcional aos valores a serem aportados. A garantia deverá permanecer vigente até a data do lançamento do “Empreendimento Praia da Penha”, momento em que será extinta. Como contrapartida, a investidora fará jus ao recebimento de unidades autônomas futuras com deságio de 35% sobre a Tabela de Vendas vigente na data do protocolo do registro de incorporação, limitado ao valor total aportado. As unidades serão alocadas de forma proporcional entre os setores do empreendimento e poderão ser alienadas com repasse direto dos valores à investidora.

A participação da AB Patrimonial poderá ser revista em caso de descumprimento dos marcos contratuais pela desenvolvedora, incluindo atraso na obtenção do Registro de Incorporação. Caso o prazo-limite (janeiro de 2027)

Notas Explicativas



seja ultrapassado sem a formalização do empreendimento, a investidora poderá requerer a devolução integral dos aportes realizados, corrigidos pela variação da Taxa Selic, nos termos das cláusulas rescisórias pactuadas.

Os principais riscos associados ao projeto incluem:

- (i) complexidade da regularização fundiária, incluindo eventuais dívidas perante a Secretaria do Patrimônio da União (SPU) e processos de usucapião;
- (ii) atrasos no licenciamento e no Registro de Incorporação;
- (iii) oscilações no mercado imobiliário e nos custos de construção;
- (iv) inadimplência de adquirentes das unidades; e
- (v) eventual desistência contratual por parte da incorporadora, com execução das garantias previstas.

A Companhia mantém acompanhamento técnico, jurídico e estratégico da operação, com estrutura de governança compartilhada e realização de reuniões periódicas para prestação de contas.

Notas Explicativas



(c) Movimentação - Controladora

	AB Patrimonial	AB Agropecuária	AB Engenharia	ALBA Participação	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	592.473	69.346	465	212.324	874.608
Equivalência	23.686	(1.457)	(108)	19.062	41.183
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC (1)	-	5.050	-	15.000	20.050
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(182)	(182)
Dividendos declarados	-	-	-	(8.000)	(8.000)
Saldos em 30 de setembro de 2025	616.159	72.939	357	238.204	927.659

	AB Patrimonial	AB Agropecuária	AB Engenharia	ALBA Participação	ALBA Seguradora	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	528.999	60.480	305	-	960	590.744
Equivalência	23.459	(2.012)	(117)	16.538	-	37.868
Dividendos prescritos na controlada	-	-	-	495	-	495
Incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	-	177.544	177.544
Realização das ações na investida – controlada ALBA Seguradora	-	-	-	1.085	-	1.085
Integralização de capital	21.481	7.000	-	1	-	28.482
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC	12.000	572	-	-	-	12.572
Complemento de equivalência – patrimônio líquido	-	-	-	-	1.847	1.847
Transferência via <i>Dropdown</i> (nota 1)	-	-	-	180.351	(180.351)	-
Recompra de ações – controlada ALBA Seguradora	-	-	-	(33)	-	(33)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	972	-	972
Saldos em 30 de setembro de 2024	585.939	66.040	188	199.409	-	851.576

(1) Até 30 de setembro de 2025, a Companhia havia realizado adiantamentos para futuro aumento de capital na controlada AB Agropecuária no montante total de R\$ 5.050, com base em lucros retidos anteriormente aprovados. Os aportes foram realizados com o objetivo de aquisição de máquinas e equipamentos e reforçar o capital de giro da investida, conforme segue: (i) R\$ 1.000 em 22 de janeiro de 2025; (ii) R\$ 500 em 19 de março de 2025; (iii) R\$ 500 em 26 de março de 2025; e (iv) R\$ 2.000 em 5 de maio de 2025; (v) R\$ 400 em 8 de setembro de 2025; e (vi) R\$ 650 em 11 de setembro de 2025.

Notas Explicativas



Em 20 de fevereiro de 2025, a Reunião do Conselho de Administração da Companhia deliberou sobre a realização de um aporte financeiro na controlada ALBA Participação, seguido de um aumento de capital na controlada indireta ALBA Seguradora, no valor de R\$ 15.000. O valor pago a controlada ALBA Seguradora ocorreu no dia 21 de março 2025.

(d) Movimentação - Consolidado

	Brasilcap	Bay Properties BSB	Boulevard Itaparica	Empreendimento Praia do Porto	Empreendimento Praia da Penha	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	127.445	977	4.137	-	-	132.559
Equivalência	34.741	988	575	-	-	36.304
Adiantamento para participação em empreendimento	-	-	-	10.984	5.000	15.984
Retorno de investimento (2)	-	-	(2.473)	-	-	(2.473)
Revisão de cláusulas contratuais (2)	-	-	(54)	-	-	(54)
Ajuste de avaliação patrimonial	17	-	-	-	-	17
Saldos em 30 de setembro de 2025	162.203	1.965	2.185	10.984	5.000	182.337

	Brasilcap	Bay Properties BSB	ALBA Seguradora	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	-	-	960	960
Incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	121.495	-	-	121.495
Eliminação - incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	(960)	(960)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	575	-	575
Equivalência	33.430	420	-	33.850
Dividendos (1)	(41.504)	-	-	(41.504)
Ajuste de avaliação patrimonial	2.100	-	-	2.100
Saldos em 30 de setembro de 2024	115.521	995	-	116.516

Notas Explicativas



(1) Em 2024, a controlada ALBA Seguradora recebeu um total de R\$ 41.609 da sua coligada Brasilcap, sendo R\$ 30.421 em 7 de fevereiro de 2024, referentes aos dividendos mínimos obrigatórios e adicionais apurados nas demonstrações financeiras do exercício de 2023, e R\$ 11.188 em 8 de agosto de 2024, correspondentes a dividendos intermediários equivalentes a 50% do lucro líquido do primeiro semestre de 2024.

(2) Em 2025, a AB Patrimonial recebeu R\$ 54, referentes à devolução parcial de adiantamento realizado em 2024, em razão da alteração nas unidades originalmente previstas. Adicionalmente, entre junho a setembro de 2025, foram recebidos R\$ 2.473 relativos ao retorno parcial do montante investido. A Companhia optou por receber o retorno do investimento em recursos financeiros, conforme previsto contratualmente, que admitia também a entrega das unidades como alternativa.

17 Propriedades para investimento

(a) Composição

	Controladora		Consolidado		Taxas anuais de depreciação (%)
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Terrenos	1.486	1.486	116.226	120.354	
Edificações e benfeitorias	13.774	6.085	446.111	456.794	1,53 a 4,54
Máquinas, equipamentos e instalações	-	416	2.124	2.701	10
Adiantamentos - BTS do HA (1)	-	-	6.340	6.339	
Obras em andamento (2)	-	-	1.858	1.541	
Total	15.260	7.987	572.659	587.729	

(1) Adiantamentos - BTS do HA

Os valores registrados referem-se aos desembolsos realizados para a aquisição e/ou construção de bens destinados ao projeto BTS do Hospital Aliança. Parte dos ativos vinculados a esses adiantamentos foram transferidos para rubrica de Edificações e benfeitorias, uma vez que entraram em operação, iniciando-se, assim, sua depreciação conforme a política contábil da AB Patrimonial. No entanto, o saldo em aberto permanece contabilizado como adiantamento, até que sejam atendidos os requisitos contábeis para sua reclassificação. A Companhia encontra-se nas etapas finais de conciliação entre as posições recebidas do Hospital e o financeiro interno, com expectativa de conclusão até o final do exercício social de 2025.

(2) Obras em andamento

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de obras em andamento refere-se substancialmente aos seguintes projetos: (i) Cidade Aliança: R\$ 1.768 (31 de dezembro de 2024: R\$ 1.452); (ii) Projeto Itapuã: R\$ 90 (31 de dezembro de 2024: R\$ 89).

Os valores representam gastos incorridos com construção e desenvolvimento de ativos imobiliários, os quais, ao final da fase de implantação, serão transferidos para a conta de propriedades para investimento prontas, mantendo-se registrados ao custo histórico.

Notas Explicativas



(b) Movimentação

As movimentações das propriedades para investimento são resumidas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais em 1º de janeiro	7.987	8.373	587.729	492.163
(+) Adições (1)	11.225	-	741	89.637
(+/-) Reclassificação	(3.708)	-	(3.737)	1.430
(+) Incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	6.829
(-) Baixas	-	-	(4.260)	-
(-) Outras	-	-	(228)	-
(-) Depreciação	(244)	(289)	(7.586)	(3.850)
Saldos finais em 30 de setembro	15.260	8.084	572.659	586.209

(1) Em março de 2025, a Companhia registrou a aquisição do imóvel da controlada indireta ALBA Seguradora, no valor total de R\$ 10.532, com liquidação imediata. Essa operação não está refletida nas demonstrações consolidadas por se tratar de transação entre partes do mesmo grupo econômico.

i. Hospital Aliança Star

A controlada AB Patrimonial celebrou o Instrumento Particular de Contrato Atípico de Locação de Bem Imóvel e Outras Avenças (BTS - *Built To Suit*) em 1º de julho de 2020, na qualidade de locadora. Figura como locatário o Hospital Aliança Star S.A. e, como intervenientes anuentes, a AB Patrimonial e a Rede D'Or São Luiz S.A. (controladora do Hospital Aliança). O contrato tem como objetivo regular (i) a realização de reformas substanciais, expansão e remodelagem dos prédios e edificações atualmente existentes no Complexo Hospitalar (retrofit); e (ii) a construção de nova edificação pela Locadora, destinada a desenvolver a ampliação do Complexo Hospitalar, com custos totais na ordem de R\$ 324.777.

Em novembro de 2024, ocorreu a finalização da obra e foi inaugurado o Hospital Aliança Star S.A. sendo uma unidade premium da Rede D'Or São Luiz, localizado na cidade de Salvador - Ba. O empreendimento, voltado para a prestação de serviços hospitalares de alta complexidade, foi concebido com estrutura e tecnologia avançadas, incluindo centro cirúrgico moderno, leitos de internação diferenciados e equipamentos de última geração que foram projetados para oferecer atendimento especializado e personalizado, proporcionando um novo padrão de experiência hospitalar na região. A estrutura Hospitalar compreende 146 acomodações, incluindo 45 leitos de UTI, além de um centro de medicina diagnóstica avançado.

(c) Valores reconhecidos no resultado

A receita bruta de arrendamento, reconhecida pela Companhia (Consolidado) em 30 de setembro de 2025, foi de R\$ 40.934 (30 de setembro de 2024: R\$ 36.696). Veja **nota explicativa nº 25**.

(d) Mensuração a valor justo

i. Hierarquia do valor justo

O valor justo das propriedades para investimentos foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, com experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada.

A mensuração do valor justo de todas as propriedades para investimento foi classificada como Nível 3, com base nos *inputs* utilizados (veja **nota explicativa nº 2.2c**).

Notas Explicativas



ii. Técnicas de avaliação

Na avaliação do terreno, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizado o método comparativo direto. Os preceitos assumidos na avaliação, no que tange a avaliação deste terreno, foram os da NBR-14.653 “Avaliação de bens” da ABNT Parte II, “Imóveis urbanos” e da “Norma de avaliação de imóveis urbanos”, do IBAPE/SP; na avaliação das benfeitorias, considerando o mesmo período, foi utilizado o custo de reprodução, conforme custos unitários Pini de Edificações (CUPE). Para o cálculo de valor de mercado, foi utilizado o método evolutivo, segundo a NBR-14.653-2.

(e) Valor justo - Divulgação

A Administração do Grupo optou por registrar as propriedades para investimento ao custo de aquisição. Em 31 de dezembro de 2024, foi realizada a avaliação do valor justo, que totalizou R\$ 43.794 na controladora (2023: R\$ 37.526) e R\$ 1.222.406 no consolidado (2023: R\$ 841.739), incluindo o impacto do imóvel Hospital Aliança, da controlada AB Patrimonial, que registrou aumento de R\$ 307.144 em decorrência da construção de nova edificação para ampliação e do *retrofit* realizado, além das propriedades da controlada indireta ALBA Seguradora, no valor de R\$ 67.971. Até 30 de setembro de 2025, a Administração avaliou que não ocorreram alterações relevantes nos fatores que pudessem impactar o valor justo apurado, considerando, portanto, que os valores estimados em 31 de dezembro de 2024 permanecem razoáveis para efeito de divulgação.

(f) Reajuste médio auferido nos contratos de aluguel

Os reajustes contemplam a variação anual do IPCA ou IGPM, conforme pactuado em cada contrato. Quando das renovações a Companhia adota, quando possível, o preço de mercado.

Em se tratando de terrenos e prédios não alugados, a Companhia mantém gastos com vigilância, monitoramento e seguros; despesas de manutenção, incluídas no custo das locações, vendas e serviços prestados.

Notas Explicativas

**(g) Resumo das características dos imóveis classificados como propriedades para investimento**

O quadro abaixo demonstra a composição em 30 de setembro de 2025 das unidades imobiliárias (classificação e quantidade):

Descrição	Locadas	Disponíveis para locação ou venda	Salas compartilhadas	Controladora
				Quantidade total
Prédios comerciais	1	-	-	1
Casas e edificações	1	-	-	1
Terrenos	-	1	-	1
Lojas	4	-	-	4
Salas	-	6	11	17
Pavimento	10	-	-	10
Total	16	7	11	34

Descrição	Locadas	Disponíveis para locação ou venda	Salas compartilhadas	Consolidado
				Quantidade total
Prédios comerciais	3	3	-	6
Casas e edificações	1	-	-	1
Apartamentos	3	-	-	3
Terrenos	-	10	-	10
Imóveis para fins comerciais e de saúde (nota 23)	2	-	-	2
Conjuntos comerciais	2	9	6	17
Lojas	6	2	-	8
Salas	8	39	11	58
Box de garagem	156	41	10	207
Pavimento	12	-	-	12
Prédio Residencial	-	1	-	1
Total	193	105	27	325

18 Outros investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participação acionária em outras empresas				
Tellus Residencial II e Participações em Ações S.A. (1)	5.072	3.527	5.072	3.527
Neuralmed Holdings Limited (2)	-	-	1.040	929
Outras participações	-	-	383	383
Obras de arte	-	74	1.337	1.411
Outros	-	-	82	82
Total	5.072	3.601	7.914	6.332

(1) Tellus Residencial II e Participações S.A. ("Tellus")

Em 14 de junho de 2024, a Companhia adquiriu 5,94% das ações preferenciais classe B da Holding Tellus Residencial II ("Tellus Residencial II"), cujo objeto é a aquisição e o desenvolvimento de empreendimentos residenciais. A Tellus Residencial II possui participação acionária em três sociedades de propósito específico (SPEs) que desenvolvem projetos residenciais localizados em bairros nobres da cidade de São Paulo. Em 17 de junho de 2024, foi integralizado o montante de R\$ 3.276.

Cada um dos empreendimentos visa à construção e venda de unidades autônomas. A Companhia comprometeu-se a aportar até R\$ 10.000, conforme chamadas de capital vinculadas às necessidades de caixa de cada SPE,

Notas Explicativas



correspondendo a uma participação de 5,94% no capital total, e 14,6% nas ações preferenciais Classe B.

Durante o período de 2025, foram realizados aportes adicionais no valor de R\$ 1.545, em atendimento às chamadas de capital previstas contratualmente, resultando em saldo de aportes de R\$ 5.072 em 30 de setembro de 2025.

(2) Neuralmed Holdings Limited

Em 11 novembro de 2022, a controlada AB Patrimonial adquiriu 1,64% do capital referente a 277.139 ações preferenciais classe A da empresa *NeuralMed Holdings Limited*, cujo objeto é o processamento e análise de dados de pacientes na área de saúde, pelo montante de US\$ 150, equivalente a R\$ 804.

Para continuar com o mesmo percentual de participação, em 28 de julho de 2025 a controlada realizou um novo aporte no valor de US\$ 45 mil dólares equivalente a R\$ 291. No mesmo período, reconheceu uma variação cambial líquida negativa de R\$ 180 sobre o saldo existente. Em 30 de setembro de 2025 o saldo apresentado é R\$ 1.040 (2024: R\$ 929).

Notas Explicativas



19 Imobilizado

i. Movimentações em 30 de setembro de 2025

								Controladora
Descrição	Saldos em 01/01/2025	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Depreciação	(+/-) Transferência	(+/-) Reclassificação	Saldos em 30/09/2025	Taxas anuais de depreciação (%)
Terrenos	-	-	-	-	-	315	315	
Edificações, Benfeitorias e Instalações	-	-	-	-	97	3.393	3.490	10
Máquinas e equipamentos	916	278	-	(19)	-	-	1.175	10
Veículos	630	326	(229)	(131)	-	-	596	20
Móveis e utensílios	334	116	-	(44)	-	74	480	10
Equipamentos de informática	226	145	-	(69)	-	-	302	20
Obras em andamento	-	97	-	-	(97)	-	-	
Total	2.106	962	(229)	(263)	-	3.782	6.358	

								Consolidado
Descrição	Saldos em 01/01/2025	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Depreciação	(+/-) Transferência	(+/-) Reclassificação	Saldos em 30/09/2025	Taxas anuais de depreciação (%)
Terrenos	48.230	-	-	-	-	315	48.545	
Pastagens e culturas permanentes	14.910	-	-	(801)	97	-	14.206	6,7
Edificações, Benfeitorias e Instalações	6.350	-	-	(217)	-	3.393	9.526	4 a 10
Máquinas e Equipamentos	1.705	965	-	(280)	-	-	2.390	10
Equipamentos de informática	828	319	(7)	(233)	48	-	955	20
Veículos	630	797	(229)	(168)	-	-	1.030	20
Móveis e utensílios	935	153	-	(106)	121	74	1.177	10
Obras em andamento (1)	1.389	903	-	-	(266)	-	2.026	
Outros	88	6	-	(5)	-	-	89	10 a 20
Total	75.065	3.143	(236)	(1.810)	-	3.782	79.944	

Notas Explicativas



(1) O saldo de obras em andamento, no montante de R\$ 2.026, refere-se a investimentos realizados pela controlada AB Agropecuária, em benfeitorias agropecuárias, infraestrutura hídrica e consultorias técnicas no valor de R\$ 1.905, além dos valores incorridos no projeto de implantação de sistema de irrigação por pivôs centrais na Fazenda Barro Alto, no montante de R\$ 121.

O projeto compreende a aquisição e instalação de quatro pivôs de irrigação, incluindo cercas, bebedouros, cochos, redes elétricas e hidráulicas, e demais melhorias necessárias à operação da fazenda. O investimento visa elevar a produtividade da pastagem irrigada, otimizar a recria e engorda de bovinos e promover a valorização do ativo rural, com conclusão das obras e início da operação previstos para o exercício de 2026.

Os custos incorridos até a presente data abrangem bens e serviços diretamente atribuíveis à construção e preparação dos ativos para uso nas atividades operacionais, em conformidade com os critérios de capitalização previstos no CPC 27 – Ativo Imobilizado.

Notas Explicativas



ii. Movimentações em 30 de setembro de 2024

Controladora									
Descrição	Saldos em 01/01/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Depreciação	Saldos em 30/09/2024	Taxas anuais de depreciação (%)			
Máquinas e equipamentos	709	253	-	(79)	883	20			
Veículos	672	238	-	(152)	758	20			
Móveis e utensílios	394	2	-	(48)	348	10			
Equipamentos de informática	227	74	-	(56)	245	20			
Total	2.002	567	-	(335)	2.234				

Consolidado									
							Incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	Saldos em 30/09/2024	Taxas anuais de depreciação (%)
Descrição	Saldos em 01/01/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Depreciação	(+/-) Transferência	(+/-) Reclassificação			
Terrenos	41.246	-	-	-	-	(511)	678	41.413	
Pastagens e culturas permanentes	12.674	13	-	(678)	3.168	-	-	15.177	6,7
Edificações, Benfeitorias e Instalações	2.051	347	-	(154)	3.496	(871)	1.425	6.294	4 a 10
Máquinas e Equipamentos	748	274	-	(237)	14	-	-	799	10
Equipamentos de informática	246	402	-	(173)	-	-	348	823	20
Veículos	893	238	-	(248)	-	-	16	899	20
Móveis e utensílios	497	234	-	(76)	-	-	92	747	10
Obras em andamento	6.087	9.637	-	-	(6.678)	-	80	9.126	
Outros	1.054	2	-	(86)	-	-	69	1.039	10 a 20
Total	65.496	11.147	-	(1.652)	-	(1.382)	2.708	76.317	

Notas Explicativas



20 Intangível

Em 30 de setembro de 2025, a controladora apresenta um saldo de *software* no valor de R\$ 968 (31 de dezembro de 2024: R\$ 1.171).

Abaixo demonstramos o saldo e movimentação do consolidado:

Consolidado						
Descrição	Saldos em 01/01/2025	(+) Adições	(-) Amortização	Alocação ao produto - IFRS 17	Saldos em 30/09/2025	Taxas anuais de amortização (%)
Softwares	9.944	4.187	(2.205)	-	11.926	20
Marcas e patentes	92	-	-	-	92	
Direito de uso	211	11.000	(1.236)	(9.805)	170	(i)
Intangível em formação	269	305	-	-	574	
Total	10.516	15.492	(3.441)	(9.805)	12.762	

Consolidado						
Descrição	Saldos em 01/01/2024	(+) Adições	(-) Amortização	Incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	Saldos em 30/09/2024	Taxas anuais de amortização (%)
Softwares	1.352	2.969	(1.440)	6.230	9.111	20
Marcas e patentes	-	-	-	92	92	
Direito de uso	-	-	(343)	3.648	3.305	(i)
Intangível em formação	-	-	-	269	269	
Total	1.352	2.969	(1.783)	10.239	12.777	

(i) O saldo apresentado na rubrica “Direito de uso” refere-se, essencialmente, ao direito de exclusividade firmado pela Controlada indireta ALBA Seguradora para a oferta de produtos de seguros e assistência nos canais de distribuição de dois parceiros comerciais distintos. Tais direitos decorrem de contratos celebrados para viabilizar a comercialização conjunta dos produtos da Seguradora, com vigência máxima de 12 anos (144 meses), contados a partir da data de início das vendas, e estão sendo amortizados ao longo desse prazo contratual.

Até 30 de setembro de 2025, foram registradas adições de R\$ 11.000 em razão de aditivos contratuais com os referidos parceiros. Esses aditivos preveem, de forma não homogênea entre os contratos, a ampliação da comercialização nos canais físicos e digitais, a aceleração das vendas e a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro, além de ajustarem o preço do investimento inicial. Do total das aquisições registradas, não existem valores em aberto para liquidação.

Para fins da norma IFRS 17, o saldo contabilizado como “Direito de uso” foi reclassificado como custo de aquisição incremental e registrado no passivo de contrato de seguro, conforme exigência de reconhecimento da margem de serviço contratual.

Notas Explicativas



21 Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures (1)				
Principal	140.694	97.282	140.694	97.282
Juros a pagar	1.746	873	1.746	873
(-) Custo a apropriar	(20)	(23)	(20)	(23)
Total	142.420	98.132	142.420	98.132
Empréstimos (2)				
Principal	-	-	12.912	13.674
Juros a pagar	-	-	4.736	4.365
(-) Juros a apropriar	-	-	(3.149)	(3.077)
(-) Custo a apropriar	-	-	(15)	(16)
Total	-	-	14.484	14.946
Financiamentos (3)				
Principal	-	-	201	221
Juros a pagar	-	-	134	26
Total	-	-	335	247
Total Geral	142.420	98.132	157.239	113.325
Passivo circulante	16.037	8.056	18.146	12.894
Passivo não circulante	126.383	90.076	139.093	100.431

(1) A Companhia, em 9 de agosto de 2022, celebrou Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios em Garantia e Outras Avenças entre o Banco BTG Pactual S.A. (“Depositário”) e Rede D’Or São Luiz S.A (“Garantidora”). Este contrato permite que a Companhia emita, por meio do Instrumento Particular de Escritura da 2ª Emissão de Debêntures Simples, um total de 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures simples, com valor unitário de R\$ 1. Desse valor autorizado para emissão, houve subscrição inicial de R\$ 50.000 em 29 de outubro de 2022, uma segunda subscrição de R\$ 50.000 em 30 de março de 2023, e a terceira e última em 25 de março de 2025.

Os recursos obtidos serão destinados a investimentos, por meio de suas controladas, referentes à ampliação de ativos imobiliários e outros investimentos da Companhia. Os repasses dos recursos para suas controladas serão através de aportes de recursos à título de (i) aumentos de capital, (ii) operação de crédito ou de mercado de capitais, ou (iii) adiantamento para futuro aumento de capital.

(2) A controlada AB Agropecuária contratou linhas de crédito rural destinadas ao custeio de despesas operacionais da atividade pecuária e à realização de investimentos nas fazendas, nos valores de R\$ 14.009 em 30 de dezembro de 2021 e R\$ 706 em 29 de julho de 2024. Até 30 de setembro de 2025, foram utilizados R\$ 14.103 desses recursos. O valor total contratado considerou uma previsão de orçamento superior ao efetivamente desembolsado, de modo que não haverá utilização adicional dos recursos. O período de carência encerrou-se em dezembro de 2024, ocasião em que foi paga a primeira parcela anual, correspondente a 1/10 do valor contratado.

Notas Explicativas



(3) Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais (FINAME) - Operação de financiamento junto ao Banco Bradesco, cujos recursos estão sendo utilizados, exclusivamente, para aquisição de bens e serviços agrícolas.

As parcelas dos empréstimos, financiamentos e debêntures classificadas no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 têm o seguinte cronograma de pagamento:

Ano de vencimento:	Debêntures		Empréstimos e Financiamentos	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	4.094	10.490	2.160	1.165
2027	18.515	12.322	1.540	1.708
2028	20.557	13.636	1.520	1.111
2029	24.276	16.200	1.520	1.090
2030	27.979	18.615	1.520	1.090
2031 até o último vencimento	30.962	18.813	4.450	4.191
Total	126.383	90.076	12.710	10.355

(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais em 1º de janeiro	98.132	100.043	113.325	114.369
(+) Captações de recursos	50.000	-	52.643	688
(+) Apropriação de Juros e encargos (nota 28)	14.049	8.136	14.808	8.746
(+) Custos de transação (amortizados)	17	16	18	16
(-) Amortização de principal (pagamentos)	(6.588)	(1.314)	(10.013)	(1.314)
(-) Pagamento de juros e encargos	(13.190)	(8.301)	(13.542)	(8.332)
Saldos finais em 30 de setembro	142.420	98.580	157.239	114.173

Notas Explicativas



(c) Termos contratuais - Controladora e Consolidado

Empresa	Modalidade	Credor	Taxa efetiva de juros (a. a.)	Indexador	Mês-Ano de contratação	Mês-Ano de vencimento	Carência (meses)	Garantias	Montante contratado
			0,70%						
			100%-DI						
			2,75%						
AB Participações	Debêntures	BTG	<i>Spread</i>	CDI	ago/22	ago/32	-	Direitos Creditórios	R\$ 150.000
	Crédito Rural -							Fazenda Maria	
AB Agropecuária	Longo Prazo	BNB	5,96%	pré-fixado	dez/21	dez/33	24	Bonita	R\$ 14.009
	Crédito Rural -							Fazenda Água	
AB Agropecuária	Recria	BNB	6,79%	pré-fixado	nov/24	jan/27	-	Branca	R\$ 706
								AB Participações (como avalista) e Fazenda	
AB Agropecuária	Finame	Bradesco	5,47% ~ 6,45%	pré-fixado	out/20 - jan/21	nov/27 - jan/28	12 - 12	Maria Bonita	R\$ 468

(d) Cláusula restritiva (*covenants*)

A Companhia não possui cláusulas restritivas em empréstimos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas.

A exposição da Companhia a riscos de crédito, risco de mercado e uma análise de sensibilidade relacionados aos empréstimos e debêntures, é divulgada na nota explicativa nº 30.

Notas Explicativas



22 Contratos de seguros e resseguros - Consolidado

A composição dos grupos de contratos de seguros emitidos, que se encontram no ativo e no passivo, é apresentada na tabela abaixo:

Modelo de mensuração	Saldos em 30 de setembro de 2025		Saldos em 31 de dezembro de 2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Contratos de seguros e resseguros mensurados pelo PAA (a)	48.610	67.409	54.035	82.318
Contratos de seguros mensurados pelo BBA (b)	-	1.759	-	1.719
	48.610	69.168	54.035	84.037
Circulante	13.805	20.222	4.901	11.046
Não circulante	34.805	48.946	49.134	72.991

Por segmento	Saldos em 30 de setembro de 2025			Circulante	Não Circulante
	Vida	Não vida	Total		
Contratos de seguros					
Saldos de contrato de seguro - PAA (a)	(6.540)	73.949	67.409	20.072	47.337
Saldos de contrato de seguro - BBA (b)	1.759	-	1.759	150	1.609
Passivos de contratos de seguros	(4.781)	73.949	69.168	20.222	48.946
Contratos de resseguros					
Saldos de contratos de resseguro PAA (a)	1.159	47.451	48.610	13.805	34.805
Ativos relacionados a contratos de resseguros	1.159	47.451	48.610	13.805	34.805

Por segmento	Saldos em 31 de dezembro de 2024			Circulante	Não Circulante
	Vida	Não vida	Total		
Contratos de seguros					
Saldos de contrato de seguro - PAA (a)	1.473	80.845	82.318	10.873	71.445
Saldos de contrato de seguro - BBA (b)	1.719	-	1.719	173	1.546
Passivos de contratos de seguros	3.192	80.845	84.037	11.046	72.991
Contratos de resseguros					
Saldos de contratos de resseguro PAA (a)	2.189	51.846	54.035	4.901	49.134
Ativos relacionados a contratos de resseguros	2.189	51.846	54.035	4.901	49.134

Notas Explicativas



(a) Movimentação de contrato de seguro

i. Modelo PAA

	30/09/2025				30/09/2024			
	Passivos para cobertura remanescente (LRC)		Ativos para aquisição de fluxos de caixa de seguros	Total	Passivos para cobertura remanescente (LRC)	Passivo para sinistros ocorridos (LIC)	Ativos para aquisição de fluxos de caixa de seguros	Total
	Excluindo o componente de perda	Passivo para sinistros ocorridos (LIC)			Excluindo o componente de perda			
Saldo iniciais	1.813	88.829	(8.325)	82.317	939	111.314	(3.871)	108.382
Receita de seguro								
Outros contratos	(37.686)	-	-	(37.686)	(15.802)	-	-	(15.802)
Despesas de serviço de seguro								
Sinistros incorridos e outras despesas	6.987	27.497	-	34.484	213	6.440	-	6.653
Amortização dos fluxos de custo de aquisição	15.087	-	-	15.087	7.622	-	-	7.622
Mudanças nas responsabilidades por sinistros incorridos	-	(33.303)	-	(33.303)	-	(5.197)	-	(5.197)
Resultado do serviço de seguro	(15.612)	(5.806)	-	(21.418)	(7.967)	1.243	-	(6.724)
Despesas financeiras de seguros	(18)	10.362	-	10.344	(17)	2.259	-	2.242
Mudanças totais na demonstração de resultado	(15.630)	4.556	-	(11.074)	(7.984)	3.502	-	(4.482)
Fluxos de caixa								
Prêmios recebidos	38.605	-	-	38.605	19.659	-	-	19.659
Sinistros e outras despesas pagas	(6.968)	(11.843)	-	(18.811)	(196)	(3.862)	-	(4.058)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(12.628)	-	(11.000)	(23.628)	(6.087)	-	-	(6.087)
Total de fluxos de caixa	19.009	(11.843)	(11.000)	(3.834)	13.376	(3.862)	-	9.514
Alocação de ativos de fluxo de caixa de aquisição para grupos de contratos	(1.195)	-	1.195	-	(3.871)	-	3.871	-
Saldo finais	3.997	81.542	(18.130)	67.409	2.460	110.954	-	113.414

Notas Explicativas



ii. Modelo BBA

	30/09/2025			30/09/2024		
	Passivos para cobertura remanescente (LRC)			Passivos para cobertura remanescente (LRC)		
	Excluindo o componente de perda	Passivo para sinistros ocorridos (LIC)	Total	Excluindo o componente de perda	Passivo para sinistros ocorridos (LIC)	Total
Saldo iniciais	1.719	-	1.719	1.754	109	1.863
Receita de seguro						
Contratos mensurados pela abordagem retrospectiva de valor justo	(551)	-	(551)	(516)	-	(516)
Despesas de serviço de seguro						
Sinistros incorridos e outras despesas	-	227	227	-	553	553
Mudanças nas responsabilidades por sinistros incorridos	-	-	-	-	(69)	(69)
Resultado do serviço de seguro	(551)	227	(324)	(516)	484	(32)
Despesas financeiras de seguros	363	-	363	382	-	382
Mudanças totais na demonstração de resultado	(188)	227	39	(134)	484	350
Fluxos de caixa						
Prêmios recebidos	127	-	127	153	-	153
Sinistros e outras despesas pagas	-	(117)	(117)	-	(557)	(557)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(9)	-	(9)	(9)	-	(9)
Total de fluxos de caixa	118	(117)	1	144	(557)	(413)
Saldo finais	1.649	110	1.759	1.764	36	1.800

Notas Explicativas



iii. Modelo BBA - Movimentação dos componentes

	30/09/2025				30/09/2024			
	Estimativa do VP dos fluxos de caixa	Ajuste ao risco	CSM sob a abordagem de transição valor justo	Total	Estimativa do VP dos fluxos de caixa	Ajuste ao risco	CSM sob a abordagem de transição valor justo	Total
Saldo iniciais	1.007	64	648	1.719	1.402	83	378	1.863
Mudanças relativas ao serviço corrente								
CSM reconhecida como serviço prestado	-	-	(45)	(45)	-	-	(73)	(73)
Ajuste ao risco reconhecido como risco expirado	-	(126)	-	(126)	-	(4)	-	(4)
Ajustes de experiência	88	-	-	88	38	-	-	38
Mudanças relativas ao serviço futuro								
Mudanças em estimativas que afetam a CSM	(1)	127	(126)	-	(220)	3	217	-
Mudanças relativas ao serviço passado								
Ajustes no passivo de Eventos ocorridos	-	-	-	-	8	-	-	8
Resultado de seguros	87	1	(171)	(83)	(174)	(1)	144	(31)
Despesa financeira de seguros	280	4	79	363	314	(11)	78	381
Mudanças totais na demonstração de resultado	367	5	(92)	280	140	(12)	222	350
Fluxos de caixa								
Prêmios recebidos	128	-	-	128	153	-	-	153
Sinistros e outras despesas pagas	(358)	-	-	(358)	(557)	-	-	(557)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(10)	-	-	(10)	(9)	-	-	(9)
Total de fluxos de caixa	(240)	-	-	(240)	(413)	-	-	(413)
Saldo finais	1.134	69	556	1.759	1.129	71	600	1.800

Notas Explicativas



iv. Modelo BBA - Expectativa de realização da CSM

A tabela a seguir apresenta quando o Grupo Aliança espera reconhecer a CSM remanescente no resultado após a data do balanço para contratos mensurados de acordo com o modelo BBA.

	30/09/2025	30/09/2024
Menos de 1 ano	24	26
1 a 2 anos	93	101
2 a 3 anos	90	97
3 a 4 anos	86	93
4 a 5 anos	83	89
Mais de 5 anos	180	194
	556	600

Notas Explicativas



(b) Saldos de contratos de resseguro

i. Modelo PAA

	30/09/2025			30/09/2024		
	Ativos para cobertura remanescente			Ativos para cobertura remanescente		
	Excluindo o componente de perda	Ativos para sinistros incorridos	Total	Excluindo o componente de perda	Ativos para sinistros incorridos	Total
Saldos iniciais	(2.802)	56.837	54.035	(1.111)	77.626	76.515
Alocação de prêmios de resseguros pagos	(14.589)	-	(14.589)	(7.169)	-	(7.169)
Valores a recuperar junto a resseguradoras	-	-				
Recuperações de sinistros incorridos e outras despesas com prestação de serviços de seguro	-	14	14	-	1.762	1.762
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	3.971	-	3.971	3.316	-	3.316
Efeito das mudanças no risco de não desempenho das resseguradoras	-	150	150	-	(171)	(171)
Despesas líquidas dos contratos de resseguros	(10.618)	164	(10.454)	(3.853)	1.591	(2.262)
Resultado financeiro líquido dos contratos de resseguros	-	5.763	5.763	-	1.372	1.372
Total das variações na demonstração do resultado e ORA	(10.618)	5.927	(4.691)	(3.853)	2.963	(890)
Fluxos de caixa						
Prêmios pagos	11.603	-	11.603	5.039	-	5.039
Sinistros recebidos	-	(8.557)	(8.557)	1	(3.421)	(3.420)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(3.780)	-	(3.780)	(2.318)	-	(2.318)
Total de fluxos de caixa	7.823	(8.557)	(734)	2.722	(3.421)	(699)
Outros movimentos	-	-	-	-	(1.931)	(1.931)
Saldos finais	(5.597)	54.207	48.610	(2.242)	75.237	72.995

Notas Explicativas



23 Provisão para demandas judiciais

Os passivos decorrentes de contingências são avaliados pela Administração da Companhia e de suas controladas com base na análise individual destes processos, e opinião dos seus advogados/consultores jurídicos.

A Administração da Companhia e suas controladas, em conjunto com os seus consultores jurídicos, entende ser indevida a cobrança de determinados tributos, motivo pelo qual ingressa ações judiciais e deposita os valores correlatos, com o intuito de provocar a suspensão das respectivas exigibilidades. A Administração entende que a probabilidade de ganho dos processos é possível. A obrigação, entretanto, existe e, portanto, a Administração efetuou depósitos judiciais em relação a esses temas.

Adicionalmente, deposita judicialmente valores decorrentes de processos movidos por terceiros, por entender serem discutíveis as reivindicações quanto a sinistros reclamados e questões trabalhistas.

(a) Saldos das contingências classificadas com risco provável

i. Movimentações em 30 de setembro de 2025

						Controladora
						Provisões judiciais
Natureza	Saldos em 01/01/2025	(+) Adições	(+) Atualizações	(-) Reversão	(-) Baixas	Saldos em 30/09/2025
Tributários/ Fiscais	18.249	-	627	(610)	-	18.266
Trabalhistas	5.414	1.588	-	-	(146)	6.856
Cíveis	1.468	264	-	(49)	-	1.683
Outros	377	-	-	(61)	-	316
Total	25.508	1.852	627	(720)	(146)	27.121

						Consolidado
						Provisões judiciais
Natureza	Saldos em 01/01/2025	(+) Adições	(+) Atualizações	(-) Reversão	(-) Baixas	Saldos em 30/09/2025
Tributários/ Fiscais	108.428	978	4.138	(610)	-	112.934
Trabalhistas	5.738	1.588	55	(45)	(146)	7.190
Cíveis	1.833	3.064	13	(71)	(33)	4.806
Outros	377	-	-	(61)	-	316
Total	116.376	5.630	4.206	(787)	(179)	125.246

Notas Explicativas



ii. Movimentações em 30 de setembro de 2024

Controladora						
Provisões judiciais						
Natureza	Saldos em 01/01/2024	(+) Adições	(+) Atualizações	(-) Reversão	(-) Baixas	Saldos em 30/09/2024
Tributários/ Fiscais	40.944	446	1.694	(755)	(24.012)	18.317
Trabalhistas	4.897	1.339	-	(1.468)	-	4.768
Cíveis	2.337	255	-	-	-	2.592
Outros	149	64	150	-	-	363
Total	48.327	2.104	1.844	(2.223)	(24.012)	26.040

Consolidado							
Provisões judiciais							
Incorporação ALBA							
Natureza	Saldos em 01/01/2024	(+) Adições	(+) Atualizações	(-) Reversão	(-) Baixas	Seguradora (nota 1)	Saldos em 30/09/2024
Tributários/ Fiscais	40.944	1.116	4.509	(755)	(24.012)	85.477	107.279
Trabalhistas	4.975	1.489	-	(1.468)	(112)	200	5.084
Cíveis	2.337	290	-	-	-	302	2.929
Outros	148	64	150	-	-	-	362
Total	48.404	2.959	4.659	(2.223)	(24.124)	85.979	115.654

(b) Saldos dos depósitos judiciais

Os valores depositados constantes do realizável a longo prazo são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários/ Fiscais	21.306	20.052	115.864	110.146
Trabalhistas	-	-	113	121
Cíveis (1)	-	-	11.025	8.505
Bloqueio judicial	-	-	151	-
Outros	-	-	241	346
Total	21.306	20.052	127.394	119.118

(1) Depósitos judiciais da controlada ALBA Seguradora, decorrente das ações judiciais relacionadas a sinistros.

Notas Explicativas**(c) Movimentação - Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldos iniciais em 1º de janeiro	20.052	41.626	119.118	41.762
(+) Adições	-	-	3.158	2.359
(+) Atualizações	1.412	2.000	5.472	5.186
(+) Incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	92.077
(-) Baixas (1)	(158)	(24.241)	(354)	(24.457)
Saldos finais em 30 de setembro	21.306	19.385	127.394	116.927

(1) A Companhia objetivando o reconhecimento da inconstitucionalidade da COFINS na forma da Lei n.º 10.833/03 impetrou Mandado de Segurança em 15 de março de 2004, tendo sido recusado. O processo transitou em julgado, contudo aguarda conversão em renda da União Federal dos valores depositados judicialmente. A Companhia realizou a baixa dos valores reconhecidos no montante de R\$ 23.251 com a provisão de contingência no exercício de 2024.

O saldo apresentado de provisões com natureza tributária é substancialmente composto por ações envolvendo a Companhia e a Controlada ALBA Seguradora, principalmente em relação à cobrança de PIS e COFINS. As principais discussões relativas a ações tributárias em 30 de setembro de 2025, estão descritas a seguir:

i. Ações envolvendo a Aliança da Bahia:

- COFINS: Uma ação de débito de COFINS formalizada pelo Processo Administrativo Fiscal (PAF) nº 10580.720.788/2007-29. A Companhia já tomou medidas legais para liberar o recurso bloqueado envolvendo o processo e acredita ter boas chances de sucesso no processo, com base na existência de coisa julgada que garante o direito de não pagar a COFINS. A Companhia, por ser uma sociedade patrimonial que não comercializa mercadorias nem presta serviços, acredita que suas receitas não estão sujeitas à contribuição conforme a Lei Complementar nº 70/1991.

ii. Ações envolvendo a ALBA Seguradora:

- PIS: A cobrança da contribuição ao PIS está sendo discutida em quatro ações judiciais. Uma busca isenção com base na Medida Provisória nº 517/94 à Emenda Constitucional nº 1/94, já com desfecho desfavorável à Companhia. Em paralelo, ocorreu um processo administrativo discutindo parte das contribuições depositadas em juízo nessa ação judicial, com decisão favorável e retorno do processo à vara de origem. A Companhia pleiteou o levantamento de parte do montante depositado, pedido ainda não apreciado pelo juiz competente, com possibilidade de desfecho desfavorável. Mandados de segurança foram impetrados para contestar a cobrança do PIS em períodos específicos, citando não observância de princípios de irretroatividade e anterioridade nas Emendas Constitucionais nos 10/96 e 10/97. Outros mandados de segurança foram impetrados para contestar a cobrança do PIS em períodos específicos com base em prazo de decadência e questionando a incidência de PIS sobre receitas decorrentes de ativos garantidores de reservas técnicas.
- COFINS: A cobrança da COFINS está sendo discutida em duas ações judiciais. Grande parte do valor está sendo discutida em um Mandado de Segurança que busca o direito da Companhia de não recolher COFINS, argumentando que o alargamento da base de cálculo previsto na Lei nº 9.718/98 é inconstitucional. A expectativa de perda é considerada "possível" para uma parte do valor discutido relacionado à COFINS incidente sobre receitas de prêmios de seguros depositada judicialmente. Outra parte discutida está relacionada à COFINS sobre outras receitas (receitas

Notas Explicativas



financeiras e de aluguéis), com valores depositados em juízo totalizando aproximadamente R\$ 20.532 em 30 de setembro de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$ 19.886).

Embora haja decisão judicial transitada em julgado a favor da Companhia, houve resistência da Fazenda Nacional ao levantamento dos valores. O Juízo de Primeiro Grau determinou perícia contábil, tornando a questão controvertida, com risco "possível" de perda.

(d) Composição das contingências não provisionadas no balanço classificadas com risco possível

A Companhia e suas controladas são partes em outros processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos (internos e externos), julgou o risco de perda como possível. A natureza dos principais passivos com contingências são:

PROCESSOS	NATUREZA
Fiscais	Referem-se a disputas de compensações de impostos e contribuições não homologados pela Receita Federal do Brasil.
Trabalhistas, Cíveis e outros	Ações de diversas naturezas que se encontram na esfera judicial em fases processuais distintas.

O Grupo Aliança também efetuou levantamento, avaliação e quantificação das ações classificadas com risco de perda possível, para os quais não há provisão constituída, cujos valores estão assim apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários/ Fiscais	17.640	16.804	22.446	17.058
Trabalhista	1.958	1.940	3.094	1.995
Cível	21.290	21.185	32.341	21.720
Total	40.888	39.929	57.881	40.773

24 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado representado por ações sem direito a voto, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, está apresentados a seguir:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor
Ações ordinárias	9.495.733	307.428	9.495.733	307.428
Ações preferenciais	9.412.283	304.728	9.412.283	304.728
Capital Social Integralizado	18.908.016	612.156	18.908.016	612.156

Em 19 de janeiro de 2024, implementou-se o aumento de capital social da Companhia em R\$ 201.798, por meio da incorporação de ações da ALBA Seguradora, conforme mencionado na **nota explicativa nº 1.1**.

(b) Ações em tesouraria

O valor apresentado de R\$ 130 corresponde ao valor pago aos acionistas dissidentes de 2.621 ações de emissão da Companhia que exerceram o direito de retirada no processo da incorporação de ações da ALBA Seguradora. Adicionalmente, a ALBA Seguradora pagou e cancelou as 1.368 ações aos acionistas dissidentes que exerceram seu direito de resgate com a incorporação no valor de R\$ 32.

Não houve variação no custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025,

Notas Explicativas



considerando que não houve aquisição de novas ações no exercício.

(c) Reserva de capital

O saldo apresentado decorre do efeito da variação patrimonial entre a data base e a data da consumação que foram reconhecidas nesta reserva até posterior deliberação da Administração.

(d) Reserva legal e de retenção de lucros

i. Reserva legal

De acordo com o estatuto social da Companhia, a reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do artigo nº 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

ii. Reserva de lucros a realizar

Reserva a realizar, destinada a retenção de lucro futuros, que só poderá ser destinado através de pagamento de dividendos mínimos obrigatórios.

iii. Reserva de retenção de lucros

É destinada à aplicação em investimentos previstos no orçamento de capital, para posterior aporte de capital nas controladas.

O saldo registrado na movimentação no montante de R\$ 41.833, decorre do saldo do investimento que a controlada ALBA Seguradora possui na Aliança da Bahia. Considerando que a Aliança da Bahia é controladora indireta da ALBA Seguradora, esta operação caracteriza-se como uma participação recíproca. Para fins de apresentação das Demonstrações financeiras.

Em conformidade com o Artigo 244, § 5º, da Lei 6.404/76, a administração irá proceder com a eliminação da participação recíproca dentro do prazo de 1 ano, contado a partir da data da operação de incorporação (**nota explicativa nº 1.1**).

(e) Ajuste de avaliação patrimonial

Nesta rubrica, são registrados os ganhos e perdas não realizados de títulos e valores mobiliários classificados na categoria de valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA), relativos a títulos próprios de controladas, líquidos dos correspondentes efeitos tributários. Também inclui os ajustes acumulados de conversão de investimentos societários no exterior, líquidos dos efeitos tributários.

Conforme permitido pela Lei nº 11.638/2007, a Administração da Companhia optou por manter a reserva de reavaliação contabilizada em exercício anterior. A realização dessas reservas ocorre em razão da depreciação, baixa ou alienação dos bens reavaliados, ou da alienação do investimento, sendo registrada na conta de lucros acumulados, já deduzidos os tributos incidentes. A Companhia inclui a realização dessas reservas na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório, à medida que são transferidas para a conta de lucros acumulados.

Existiam, em 30 de setembro de 2025, as seguintes reservas de reavaliação:

i. Ativos próprios

Refere-se à reavaliação de imóveis, em obediência à deliberação CVM nº 183, de 19 de junho de 1995, cujos laudos de avaliação foram preparados por empresas especializadas e aprovados pela AGE de 27 de dezembro de 2007.

Notas Explicativas



ii. Ativos de controladas

Correspondem ao reflexo da reavaliação de ativos, registrada no patrimônio líquido de controlada, de acordo com os percentuais de participação nos investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

(f) Dividendos

Conforme disposição estatutária, é assegurado dividendo mínimo obrigatório de 25% calculado sobre o lucro líquido do exercício, ajustado consoante legislação em vigor, com acréscimo de 10% para as ações preferenciais, em observância às Leis nos 9.457/97 e 10.303/01.

i. Composição

A composição do saldo de dividendos a pagar no passivo circulante está abaixo demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dividendos intercalares	684	5.213	684	5.213
Dividendos complementares	160	1.212	160	1.212
Saldo da Controlada - incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	63	445
Juros sobre Capital Próprio - JCP	33	148	33	148
Total	877	6.573	940	7.018

ii. Movimentação

A movimentação do saldo de dividendos a pagar no passivo circulante está abaixo demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	6.573	16.629	7.018	16.629
(+) Dividendos obrigatórios	-	11.109	-	11.109
(+) Dividendos intercalares (1)	10.000	4.265	10.000	4.265
(+) Reversão de dividendos prescritos - Controlada	-	-	309	-
(+) Saldo da Controlada - incorporação ALBA Seguradora (nota 1)	-	-	-	955
(-) Dividendos prescritos	(182)	(1.953)	(182)	(1.953)
(-) Dividendos prescritos - Controlada	-	-	(110)	(492)
(-) Dividendos e JCP pagos, líquido do IRRF	(15.514)	(23.477)	(16.095)	(23.495)
Saldos finais	877	6.573	940	7.018

(1) O total apresentado refere-se à parcela de dividendos intercalares no montante de R\$ 10.000, correspondentes a R\$ 0,5257307 por ação ordinária e R\$ 0,5783038 por ação preferencial, aprovado na reunião do Conselho de Administração em 13 de agosto de 2025. O pagamento foi realizado em 8 de setembro de 2025, constituindo antecipação do dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício social de 2025, *ad referendum* da assembleia geral ordinária.

Notas Explicativas**(g) Lucro líquido básico e diluído por ação**

A Companhia efetua o cálculo do lucro líquido por ação mediante a divisão do lucro, pela quantidade média ponderada das ações em circulação (ordinárias e preferenciais) durante do período. Não há efeitos diluídos.

	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	<u>Ações Ordinárias</u>	<u>Ações Preferenciais</u>	<u>Ações Ordinárias</u>	<u>Ações Preferenciais</u>
Lucro líquido do período atribuível a cada espécie de ações	21.360	21.360	29.651	29.651
Média ponderada da quantidade de ações	9.495.733	9.412.283	9.495.733	9.412.283
Lucro líquido por ação - Em R\$	<u>1,07620</u>	<u>1,18382</u>	<u>1,49375</u>	<u>1,64312</u>

Notas Explicativas



25 Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Arrendamento operacional (1)	869	2.157	417	1.292	14.228	40.934	14.107	36.696
Venda de gado (2)	-	-	-	-	3.420	9.954	2.286	6.310
Serviços de engenharia	-	-	-	-	-	-	664	2.116
Receita de seguros (3)	-	-	-	-	12.728	38.237	6.813	16.319
Outros	(40)	14	32	93	33	296	147	353
Receita bruta	829	2.171	449	1.385	30.409	89.421	24.017	61.794
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(83)	(212)	(40)	(123)	(712)	(2.102)	(784)	(2.137)
(-) Vendas canceladas	-	-	-	-	-	(202)	-	-
Receita líquida	746	1.959	409	1.262	29.697	87.117	23.233	59.657

(1) Arrendamento operacional

A Companhia arrenda propriedade para investimentos (nota explicativa nº 17), onde todos os contratos foram classificados como operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade dos ativos. Os pagamentos são reajustados anualmente pela variação do IPCA para refletir os valores de mercado. A duração dos principais contratos é de 40 anos (a partir de 01/07/2020 para o BTS Hospital Aliança, e 05/05/2021 para o BTS ASSAÍ Atacadista), e possuem opção de renovação após esse período.

Notas Explicativas



A tabela a seguir apresenta uma análise de vencimento dos recebimentos de arrendamentos dos contratos BTS, demonstrando os pagamentos não descontados dos arrendamentos que serão recebidos após a data base:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Até 1º ano	50.924	45.064
2º ano	50.924	49.507
3º ano	50.924	49.507
4º ano	50.924	49.507
5º ano	50.924	49.507
Mais de 5 anos	1.526.996	1.569.925
Total	1.781.616	1.813.017

Inexiste recebimentos variáveis de arrendamento que não dependam de índice ou taxa definidas em contratos.

(2) Venda de gado

A Companhia vende gado de engorda (**nota explicativa nº 9**), principalmente para frigoríficos na região sudoeste da Bahia.

(3) Receitas de seguros

No período de 2025, as receitas de seguros registraram aumento de 134,31% em relação ao mesmo período de 2024. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pela expansão dos produtos de riscos diversos e acidentes pessoais com sorte dobrada, que apresentaram forte desempenho comercial e aumento significativo da base segurada.

A reestruturação dos canais de distribuição, com ampliação das parcerias e reforço nas ações promocionais, contribuiu para o crescimento das vendas nesses segmentos, que passaram a representar parcela relevante do portfólio da Companhia.

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Valores relativos a mudanças no passivo para cobertura remanescente		
Receita total		
CSM reconhecido pelos serviços prestados	45	73
Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado	130	2
Sinistros incorridos esperados e outras despesas de serviços de seguro	376	442
Receita de Seguros - BBA	551	517
Receita de Seguros - Alocação de prêmio PAA	37.686	15.802
Receita de Seguros	38.237	16.319

Notas Explicativas



26 Custos, despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Pessoal	(2.847)	(8.360)	(2.358)	(6.999)	(9.999)	(29.075)	(10.124)	(30.645)
Serviços de terceiros	(269)	(1.280)	(423)	(1.722)	(3.078)	(10.172)	(2.285)	(8.352)
IPTU/ TFF	(78)	(191)	(28)	(3)	(914)	(2.565)	(778)	(1.815)
Taxas de condomínio	(34)	(106)	(23)	(79)	(119)	(360)	(26)	(90)
PIS/ COFINS sobre receitas	(174)	(512)	(160)	(564)	(1.354)	(1.992)	(920)	(1.327)
Serviços de manutenção e assistência técnica	-	-	-	-	(49)	(151)	306	(268)
Publicações legais	(26)	(72)	(9)	(51)	(37)	(90)	(13)	(258)
Depreciação e amortização (notas 17, 19, 20)	(204)	(710)	(281)	(739)	(4.441)	(12.723)	(3.585)	(7.285)
Doações	(62)	(195)	(63)	(220)	(62)	(195)	(147)	(329)
(Provisão)/ Reversão para demandas judiciais (nota 23)	(213)	(986)	2.606	119	(3.044)	(3.820)	2.299	(34)
Conta gráfica – HA (nota 31b)	(75)	(1.740)	-	-	(75)	(1.740)	-	-
Gastos agropecuários	-	-	-	-	(1.074)	(4.009)	(1.585)	(3.926)
Custos operações de seguros (1)	-	-	-	-	(8.059)	(26.947)	(5.269)	(11.824)
Alocação das despesas administrativas para o custo (IFRS 17)	-	-	-	-	2.470	6.885	-	-
Baixa do valor a receber - Ajuste de preço HA (nota 31a)	(5.983)	(5.983)	-	-	(5.983)	(5.983)	-	-
Outras	(661)	(1.969)	(2.325)	(3.031)	(505)	(5.988)	(3.444)	(6.678)
Total	(10.626)	(22.104)	(3.064)	(13.289)	(36.323)	(98.925)	(25.571)	(72.831)
Total do custo	(181)	(339)	(45)	(134)	(12.620)	(41.230)	(9.873)	(21.694)
Total das despesas gerais e administrativas	(10.445)	(21.765)	(3.019)	(13.155)	(23.703)	(57.695)	(15.698)	(51.137)

Notas Explicativas



(1) Custos das operações de seguros - Consolidado

	30/09/2025				30/09/2024			
	BBA	PAA		Total	BBA	PAA		Total
	Passivo para sinistros ocorridos (LIC)	Passivos para cobertura remanescente (LRC)	Passivo para sinistros ocorridos (LIC)		Passivo para sinistros ocorridos (LIC)	Passivos para cobertura remanescente (LRC)	Passivo para sinistros ocorridos (LIC)	
Valores relativos a mudanças no passivo								
Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas	(227)	(6.987)	(27.497)	(34.711)	(553)	(213)	(6.440)	(7.206)
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	-	-	33.304	33.304	69	-	5.197	5.266
Despesas com seguro	(227)	(6.987)	5.807	(1.407)	(484)	(213)	(1.243)	(1.940)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros								
Despesas de aquisição	-	(15.087)	-	(15.087)	-	(7.622)	-	(7.622)
Despesas totais de serviço de seguro	(227)	(22.074)	5.807	(16.494)	(484)	(7.835)	(1.243)	(9.562)

	30/09/2025			30/09/2024		
	Ativos para cobertura remanescente (LRC)	Ativos para sinistros incorridos	Total	Ativos para cobertura remanescente (LRC)	Ativos para sinistros incorridos	Total
Valores relativos a mudanças no ativo						
Valor esperado recuperável para sinistros e outras despesas de serviços de seguros incorridas no período	-	756	756	-	2.747	2.747
Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado	-	(742)	(742)	-	(985)	(985)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	3.971	-	3.971	3.316	-	3.316
Contratos mensurados nos termos do PAA	(14.589)	-	(14.589)	(7.169)	-	(7.169)
Efeito das mudanças no risco de não desempenho das resseguradoras	-	151	151	-	(171)	(171)
Receita ou despesa líquida de contratos de resseguro mantidos	(10.618)	165	(10.453)	(3.853)	1.591	(2.262)
Total dos Custos das operações de seguros	(32.692)	5.972	(26.947)	(11.688)	348	(11.824)

Notas Explicativas



27 Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 30/09/2025	01/01/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024	01/01/2024 30/09/2024	01/07/2025 30/09/2025	01/01/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024	01/01/2024 30/09/2024
Resultado patrimonial - Controlada	-	-	-	-	(539)	(1.757)	(359)	(1.646)
Receita com imóveis de renda	-	-	-	-	71	648	99	296
Despesa com imóveis de renda	-	-	-	-	(580)	(2.291)	(371)	(1.738)
Depreciação	-	-	-	-	(30)	(114)	(87)	(204)
Ganho com ativos não correntes	(2)	160	13	13	105	916	3.338	3.336
Receitas relacionadas à venda de imóveis	-	-	-	-	130	4.850	-	-
Despesas relacionadas à venda de imóveis	-	-	-	-	(45)	(4.319)	-	-
Receitas relacionadas à venda de veículos	-	54	-	-	54	164	-	-
Despesas relacionadas à venda de veículos	(69)	(229)	-	-	(69)	(229)	-	-
Outras despesas	-	-	-	-	(3)	(5)	-	-
Outras receitas	67	335	13	13	38	455	3.338	3.336
Resultado das operações de seguros	-	-	-	-	(953)	(934)	(325)	(767)
Outras receitas de seguros	-	-	-	-	314	338	141	28
Outras despesas de seguros	-	-	-	-	(1.151)	(1.156)	(430)	(759)
Provisão para demandas judiciais	-	-	-	-	(116)	(116)	(36)	(36)
Outros	-	-	-	-	60	-	-	-
Total	(2)	160	13	13	(1.327)	(1.775)	2.654	923

Notas Explicativas



28 Resultados financeiros, líquido

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas								
Rend. s/ caixa e equivalentes	110	150	69	175	141	193	72	178
Rend. s/ aplicações financeiras	3.176	11.053	3.507	12.312	6.354	20.334	5.837	19.122
Rend. s/ depósitos judiciais	521	1.413	190	2.302	1.927	5.216	1.047	5.304
Rend. com aluguéis de ações	-	-	-	9	-	-	-	9
Ganho com ações	6	397	231	334	6	397	231	334
Dividendos e JCP recebidos	-	-	-	-	21	38	-	64
Correção de créditos tributários	3	50	257	593	(44)	245	430	838
Contrato de seguro	-	-	-	-	11	19	(52)	629
Outros	371	374	-	5	795	1.091	226	933
Total	4.187	13.437	4.254	15.730	9.211	27.533	7.791	27.411
Despesas								
Perdas s/ aplicações financeiras	(342)	(1.040)	(190)	(2.170)	(342)	(1.040)	(190)	(2.170)
Juros s/ provisão de depósitos judiciais	(231)	(627)	(217)	(1.844)	(1.538)	(4.138)	(1.121)	(4.659)
Perda com ações	(11)	(87)	(87)	(744)	(11)	(87)	(86)	(744)
Juros s/ debêntures	(6.020)	(14.049)	(2.408)	(8.136)	(6.020)	(14.049)	(2.409)	(8.136)
Custo s/ as transações - Debêntures	(5)	(17)	(5)	(16)	(5)	(17)	(6)	(16)
Juros s/ empr. e financ.	-	-	-	-	(206)	(759)	(203)	(610)
Contrato de seguro	-	-	-	-	33	(4.961)	-	(1.272)
Outros	(7)	(138)	(23)	(33)	(422)	(1.353)	(426)	(411)
Total	(6.616)	(15.958)	(2.930)	(12.943)	(8.511)	(26.404)	(4.441)	(18.018)
Resultado financeiro, líquido	(2.429)	(2.521)	1.324	2.787	700	1.129	3.350	9.393

Notas Explicativas



29 Segmentos operacionais

(a) Base para segmentação

A Companhia possui divisões estratégicas, que são seus segmentos reportáveis. Estas divisões oferecem diferentes produtos e serviços, conforme são avaliados pelo principal gestor da administração. Os diretores executivos da Companhia revisam os relatórios gerenciais internos de cada divisão mensalmente.

O segmento geográfico da Companhia e suas controladas é o estado da Bahia, embora a sua controlada indireta ALBA Seguradora opera com uma sucursal em São Paulo. Sua receita operacional líquida por segmento é a receita proveniente das atividades de cada segmento, antes da dedução dos custos e despesas. As transações entre as controladas da Companhia, quando aplicável, são eliminadas na consolidação dos segmentos.

Os segmentos de negócios reconhecidos pelo Grupo Aliança são:

i. Arrendamento

O segmento corresponde aos arrendamentos de propriedades para investimento da Companhia e sua controlada AB Patrimonial com contratos de 40 anos de duração. O principal cliente de arrendamento da Companhia é o Hospital Aliança. Em 30 de setembro de 2025, o total de receitas de arrendamento desse cliente representa 84% do total de receitas desse segmento.

ii. Agropecuária

Nesse segmento são registradas as principais atividades da controlada AB Agropecuária de cria, recria, seleção, engorda, compra e venda de rebanho bovino e outras espécies, exercendo ainda atividades agrícolas no cultivo do cacau e extração de piaçava. No segmento de agropecuária um cliente representa 88% do total da receita de venda de gado.

iii. Construção civil

Compreende a prestação de serviços de engenharia realizado pela controlada AB Engenharia com reformas estruturais em imóveis das empresas da Companhia.

iv. Seguros

Nesse segmento são registrados os resultados da controlada indireta ALBA Seguradora, que tem por objetivo social operações nos segmentos de seguros de pessoas e de danos, estando atualmente operando com os ramos de acidentes pessoais coletivo, vida em grupo, vida individual, acidentes pessoais individual, residencial, abrangendo empresarial, riscos diversos e garantia estendida. Dentre as atividades realizadas pela ALBA Seguradora, figuram a participação na Brasilcap Capitalização S.A. ("Brasilcap") referência no mercado de capitalização.

Notas Explicativas



(b) Informações de nove meses findas em 30 de setembro

	Arrendamento		Agropecuária		Construção Civil		Seguros		Total	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	39.168	35.374	9.712	6.149	-	1.815	38.237	16.319	87.117	59.657
Custo das locações, vendas e serviços prestados	(7.555)	(3.469)	(6.728)	(6.268)	-	(133)	(26.947)	(11.824)	(41.230)	(21.694)
Ajuste de valor justo - ativo biológico	-	-	(787)	2.543	-	-	-	-	(787)	2.543
Lucro bruto	31.613	31.905	2.197	2.424	-	1.682	11.290	4.495	45.100	40.506
Despesas gerais e administrativas	(26.494)	(17.896)	(3.238)	(2.979)	(120)	(1.806)	(27.843)	(28.456)	(57.695)	(51.137)
Despesas com vendas	-	-	(165)	(102)	-	-	-	-	(165)	(102)
Outras receitas (despesas) operacionais	116	32	206	(4)	-	-	(2.097)	895	(1.775)	923
Despesas operacionais	(26.378)	(17.864)	(3.197)	(3.085)	(120)	(1.806)	(29.940)	(27.561)	(59.635)	(50.316)
Lucro (Prejuízo) operacional	5.235	14.041	(1.000)	(661)	(120)	(124)	(18.650)	(23.066)	(14.535)	(9.810)
Receitas financeiras	15.433	16.919	104	147	17	11	11.979	10.334	27.533	27.411
Despesas financeiras	(16.453)	(13.022)	(828)	(633)	(5)	(4)	(9.118)	(4.359)	(26.404)	(18.018)
Resultado financeiro	(1.020)	3.897	(724)	(486)	12	7	2.861	5.975	1.129	9.393
Equivalência patrimonial	1.563	420	-	-	-	-	34.741	33.430	36.304	33.850
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda	5.778	18.358	(1.724)	(1.147)	(108)	(117)	18.952	16.339	22.898	33.433
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(4.598)	(4.126)	-	-	-	-	(223)	(55)	(4.821)	(4.181)
Imposto de renda e contribuição social - diferida	2.683	1.010	267	(865)	-	-	333	254	3.283	399
Lucro (Prejuízo) líquido do período	3.863	15.242	(1.457)	(2.012)	(108)	(117)	19.062	16.538	21.360	29.651
Ativos não circulantes dos segmentos reportáveis	640.720	624.183	72.060	64.849	138	47	338.350	324.139	1.051.268	1.013.218

Notas Explicativas



(c) Informações de três meses findos em 30 de setembro

	Arrendamento		Agropecuária		Construção Civil		Seguros		Total	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	13.617	13.599	3.351	2.251	-	570	12.729	6.813	29.697	23.233
Custo das locações, vendas e serviços prestados	(2.611)	(2.169)	(1.949)	(2.373)	-	(63)	(8.060)	(5.268)	(12.620)	(9.873)
Ajuste de valor justo - ativo biológico	-	-	(1.939)	1.815	-	-	-	-	(1.939)	1.815
Lucro (Prejuízo) bruto	11.006	11.430	(537)	1.693	-	507	4.669	1.545	15.138	15.175
Despesas gerais e administrativas	(11.822)	(4.647)	(1.076)	(1.041)	(33)	(714)	(10.772)	(9.296)	(23.703)	(15.698)
Despesas com vendas	-	-	(83)	(71)	-	-	-	-	(83)	(71)
Outras receitas (despesas) operacionais	(2)	33	3	(3)	-	-	(1.328)	2.624	(1.327)	2.654
Despesas operacionais	(11.824)	(4.614)	(1.156)	(1.115)	(33)	(714)	(12.100)	(6.672)	(25.113)	(13.115)
Lucro (Prejuízo) operacional	(818)	6.816	(1.693)	578	(33)	(207)	(7.431)	(5.127)	(9.975)	2.060
Receitas financeiras	4.936	4.437	35	101	4	4	4.236	3.249	9.211	7.791
Despesas financeiras	(6.820)	(2.964)	(236)	(208)	(2)	(1)	(1.453)	(1.268)	(8.511)	(4.441)
Resultado financeiro	(1.884)	1.473	(201)	(107)	2	3	2.783	1.981	700	3.350
Equivalência patrimonial	1.462	39	-	-	-	-	14.495	11.055	15.957	11.094
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda	(1.240)	8.328	(1.894)	471	(31)	(204)	9.847	7.909	6.682	16.504
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(1.496)	(1.507)	-	-	-	15	(85)	(55)	(1.581)	(1.547)
Imposto de renda e contribuição social - diferida	2.133	(71)	659	(618)	-	-	10	16	2.802	(673)
Lucro (Prejuízo) líquido do período	(603)	6.750	(1.235)	(147)	(31)	(189)	9.772	7.870	7.903	14.284
Ativos não circulantes dos segmentos reportáveis	640.720	624.183	72.060	64.849	138	47	338.350	324.139	1.051.268	1.013.218

Notas Explicativas



30 Gerenciamento de riscos

(a) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

				Consolidado			
				Saldos em 30 de setembro de 2025		Saldos em 31 de dezembro de 2024	
Natureza	Nota	Classificação	Hierarquia do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros							
Certificado de depósito bancário	6, 7	VJR	Nível 2	17.947	17.947	14.423	14.423
Operação compromissada	6	VJR	Nível 2	2.648	2.648	2.272	2.272
Debêntures	7	VJR	Nível 2	1.426	1.426	7.489	7.489
Títulos públicos	7	VJR	Nível 1	61.466	61.466	70.433	70.433
Fundos de investimentos	7	VJR	Nível 2	63.896	63.896	53.573	53.573
Títulos privados	7	VJR	Nível 2	13.062	13.062	18.305	18.305
Títulos de renda variável	7	VJR	Nível 1	5.546	5.546	5.995	5.995
Contas a receber de clientes	8	Custo amortizado	-	11.494	-	10.287	-
Contas a receber - venda de participações	31a	VJR	Nível 3	-	-	5.983	5.983
Outros	14	Custo amortizado	-	13.665	-	5.700	-
				191.150	165.991	194.460	178.473
Passivos financeiros							
Fornecedores		Custo amortizado	-	1.837	-	3.507	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	21	Custo amortizado	-	157.239	-	113.325	-
Outros		Custo amortizado	-	3.620	-	4.089	-
				162.696	-	120.921	-

Notas Explicativas



Para maiores informações sobre a classificação da hierarquia do valor justo em diferentes níveis, baseada nas informações (*inputs*) utilizadas acima, veja **nota explicativa nº 2.2c**. Não ocorreram transferência entre os níveis de hierarquia do valor justo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

(b) Gerenciamento de riscos financeiros

A diretriz corporativa desenhada na matriz de riscos da Companhia, visa mapear todos os tipos de riscos, definindo limites e controles para monitorar suas transações e seu desempenho, desenvolvendo assim um ambiente disciplinado e construtivo, preservando a liquidez e os níveis de exposição. Embora monitorados, entendemos que a Companhia está exposta aos riscos abaixo comentados:

a. Risco de crédito

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria de acordo com as diretrizes discutidas pela Diretoria. Os recursos excedentes são investidos a fim de minimizar a concentração/exposição de riscos desta natureza.

i. Risco de crédito junto a contrapartes comerciais

A principal exposição a crédito é oriunda da possibilidade de as empresas controladas da Companhia incorrerem em perdas resultantes do não recebimento de valores faturados de suas contrapartes comerciais.

Os direcionamentos dos negócios são tratados, de forma geral, em reuniões da Administração para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados e tratar qualquer exposição que por ventura possa ocorrer.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo, durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito.

ii. Risco de crédito das operações de seguros

O risco de crédito dos ativos financeiros e ativos de resseguro consiste na possibilidade de ocorrerem perdas pela desvalorização dos recebíveis decorrentes da redução na classificação de risco e/ou pela possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao descumprimento, pela contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados com a Companhia.

Os principais créditos de resseguro estão relacionados com o IRB-Brasil Resseguros S.A. referentes a sua participação em sinistros e Caixa Econômica Federal - SFH. A Companhia reconhece a perda esperada em todas as contas a receber, quando aplicável.

iii. Risco de crédito junto a instituições financeiras

Para as operações envolvendo equivalentes de caixa, a Companhia segue as disposições da sua política de risco de crédito que tem como objetivo a mitigação do risco através da diversificação das operações junto às instituições financeiras com boa qualidade de crédito.

É realizado ainda o acompanhamento da exposição com cada contraparte por meio do seu agenciamento de rating, sua qualidade de crédito e seus ratings de longo prazo publicados pelas instituições financeiras e referendados pelas agências de mensuração de rating, com as quais a Companhia possui operações em aberto.

Notas Explicativas



A classificação de ratings dos equivalentes de caixa e aplicações financeiras está de acordo quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
AAA	46.230	34.760	119.085	113.968
AA	13.187	43.174	33.705	50.734
Outros (1)	13.842	9.053	13.895	9.096
Total	73.259	86.987	166.685	173.798

(1) Não consta classificação de risco em agências de *rating*.

b. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

O Grupo Aliança busca manter o nível de seu 'caixa e equivalentes de caixa' e outros investimentos com mercado ativo em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros circulantes.

Para garantir que a controlada indireta ALBA Seguradora sempre tenha os recursos financeiros necessários e disponíveis para pagar suas obrigações associadas aos seus passivos conforme seus vencimentos, a política de investimentos determinam limites dos percentuais para alocações dos recursos de renda fixa (até 100%) e variável (até 25%) buscando a manutenção da alta liquidez para mitigar riscos e não comprometer os pagamentos de sinistros e/ou benefícios. Além da definição dos percentuais de alocação por tipo de ativo, a política também estabelece índices de referências, metas de rentabilidades e riscos associados com o intuito de zelar pelos indicadores e índices de liquidez associados. Mesmo em situações desafiadoras, a empresa deve manter o equilíbrio certo entre investimentos, fluxo de caixa e possíveis cenários adversos.

A seguir, divulgação do quadro que são os fluxos de caixa não descontados (projeção incluindo juros futuros) contratados dos passivos financeiros consolidados:

Passivos financeiros consolidados	Nota	Saldo não	1 a 3 anos	4 e 5 anos	Acima de 5 anos
		Descontado			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	21	216.764	101.262	68.895	46.607
Fornecedores		2.611	2.611	-	-
Outros passivos		4.119	4.119	-	-
Total		223.494	107.992	68.895	46.607

c. Risco de mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

i. Risco de volatilidade no preço das ações

O Grupo está exposto ao risco de mudanças no preço das ações em razão das aplicações financeiras mantidas. Seu reconhecimento no balanço patrimonial é pelo valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes. A exposição máxima determinada pela administração da Companhia para esse tipo de risco está descrita nas

Notas Explicativas



políticas de investimentos e obedecem a critérios de limitação de cada empresa do Grupo.

ii. Risco de taxa de juros

Risco de taxa de juros é o risco de o valor justo ou os fluxos de caixa futuros de instrumento financeiro oscilarem devido a mudanças nas taxas de juro de mercado.

A Companhia entende que, pelo volume financeiro com essa exposição, não é necessário celebrar contratos de derivativos para cobrir este risco; entretanto, vem monitorando continuamente as taxas de juros de mercado, a fim de observar eventual necessidade de contratação.

iii. Análise de sensibilidade

As análises a seguir estimam o valor potencial dos instrumentos em cenários hipotéticos de estresse dos principais fatores de risco de mercado que impactam cada uma das posições, mantendo todas as outras variáveis constantes. O cenário provável foi projetado considerando a taxa de juros CDI e Selic em 15,00% e o IPCA em 4,80%, conforme o Relatório de Mercado Focus do Banco Central do Brasil. Além disso, foi utilizada a média ponderada das taxas prefixadas dos empréstimos (5,98%) e financiamentos (5,48%).

- Cenário I: considera uma variação de 10% nos fatores de risco em relação às taxas de mercado do cenário provável; e
- Cenário II: considera uma variação de 20% nos fatores de risco em relação às taxas de mercado do cenário provável.

Para os rendimentos das aplicações financeiras, os cenários I e II consideram uma redução de 10% e 20%, respectivamente, em relação ao cenário provável. A Administração definiu estes percentuais considerando os prospectos de períodos anteriores e os níveis a que tais ativos e passivos estão expostos.

A tabela abaixo demonstra o ganho (perda) devido à variação das taxas de juros que poderá ser reconhecida no resultado da Companhia no exercício seguinte, caso ocorra um dos cenários apresentados abaixo para os ativos financeiros mensurados ao valor justo:

	Consolidado			
	Saldo Contábil	Cenário Provável	Cenário I	Cenário II
Risco de fluxo de caixa				
Ativos indexados ao CDI	160.445	197.867	193.887	189.961
Ativos indexados ao IPCA	115.622	124.046	123.186	122.329
Total dos ativos	276.067	321.913	317.073	312.290
Passivos indexados ao CDI	142.420	175.638	172.105	168.620
Passivos indexados ao IPCA	69.168	74.207	73.693	73.181
Passivos Prefixados	14.819	14.847	14.844	14.841
Total dos passivos	226.407	264.692	260.642	256.642
Ganho	49.660	57.221	56.431	55.648

d. Risco operacional

Considerando que as investidas da Companhia (sociedades controladas) estão sujeitas a riscos operacionais e de mercado, desempenhos adversos em seus respectivos resultados individuais podem resultar em perdas relevantes e substanciais à Companhia (por meio da equivalência patrimonial). Nesses casos, as sociedades investidas poderão ter dificuldades ou ficar impedidas de distribuir dividendos à Companhia, colocando em risco sua situação financeira.

Notas Explicativas



A alta concentração do patrimônio investido da Companhia na controlada AB Patrimonial gera uma significativa dependência com seus resultados. Consequentemente, caso tal sociedade sofra perdas permanentes, o valor desses investimentos poderá diminuir significativamente, impactando o patrimônio da Companhia.

Ainda em relação a AB Patrimonial, a Companhia nota que essa sociedade possui, atualmente, sua receita atrelada, quase em sua totalidade, a dois contratos de locação de longo prazo, o que representa um risco em caso de não renovação. A administração da Companhia entende que tal risco encontra-se mitigado, na medida em que se tratam de contratos de longo prazo (com duração por 40 anos), firmado com duas empresas sólidas que possuem ações negociadas na bolsa.

Com relação à controlada AB Agropecuária, a Companhia nota que os riscos que mais podem afetar as suas atividades são de ordem climática (excesso de chuvas e secas), biológicos (ocorrência de pragas e doenças no gado), além da variação do valor da arroba. Como possibilidade de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos de pessoas e sistemas, ou de eventos externos incluindo o risco legal.

O gerenciamento de risco operacional da controlada ALBA Seguradora, está em conformidade com princípios éticos em suas tomadas de decisões, tem vínculo com as observações confiáveis reportadas pela auditoria interna sobre os itens abaixo:

- Bons controles internos;
- Infraestrutura tecnológica e segurança;
- *Softwares* atualizados; e
- Revisões em geral das políticas internas e regulamentos.

Como medidas atreladas as melhores práticas para cumprir e observar rigorosamente a legislação vigente, a Companhia contratou uma empresa especializada para atender as questões de Compliance, processos e BPO - gestão de riscos.

e. Gestão de risco de subscrição

Atualmente a ALBA Seguradora está operando nos ramos de vida em grupo, acidentes pessoais coletivo, vida individual, compreensivo empresarial e residencial e em garantia estendida, buscando um nível de receita com seguros adequado diante dos riscos assumidos.

Em que pese a Companhia não estar operando em todos os ramos, trabalha na escolha de seus limites de retenção de acordo com critérios técnicos, através de seu setor especializado, visando o equilíbrio de suas operações em qualquer momento, quando do repasse ao ressegurador.

31 Alienação de investimentos

(a) Contas a receber - venda de participações

Em 19 de agosto de 2021 a Aliança da Bahia celebrou contrato de compra e venda de sua participação remanescente de 20% das quotas da Sociedade Anônima Hospital Aliança com a Rede D'Or São Luiz pelo preço base de R\$ 350.000, pago à vista, e sujeito a ajuste de preço que, conforme contrato, será entre 01 julho de 2025 e 01 julho de 2027.

Em razão da revisão das premissas contratuais e das projeções de desempenho do Hospital Aliança para os 12 meses remanescentes, a Companhia reverteu o valor anteriormente reconhecido de R\$ 5.983, calculado com base

Notas Explicativas



em projeções dos resultados do Hospital Aliança, descontado a valor presente, mensurado a valor justo e classificado como instrumento de valor justo nível 3 na hierarquia de valor justo (**nota explicativa nº 2.2b**). Em decorrência dessa baixa, também foi realizado o ajuste correspondente do imposto diferido relacionado ao valor anteriormente reconhecido. Após essa revisão, a Companhia não identifica mais valores a receber relativos a esse ajuste de preço.

(b) Provisões - venda de participações

Em decorrência da alienação, a Sociedade Anônima Hospital Aliança passou a manter um registro extracontábil, denominado **Conta Gráfica**, para controle e acompanhamento das perdas incorridas com decisão final e devidas pela Aliança da Bahia, bem como dos Ativos Contingentes. Esse registro é monitorado conjuntamente pela Aliança da Bahia e pelo Hospital Esperança S.A. Em 30 de setembro de 2025, o saldo é de R\$ 7.572 (31 de dezembro de 2024: R\$ 5.832), apresentado no passivo circulante e não circulante na rubrica “Provisões - venda de participações”.

Na Conta Gráfica, serão debitados os valores das perdas incorridas efetivamente desembolsados, após uma decisão final, pelas quais a Aliança da Bahia seja responsável, nos termos do contrato. Do mesmo modo, serão creditados valores dos ativos contingentes efetivamente recebidos ou aproveitados, conforme disposições contratuais. Sob os valores debitados e creditados, incidirá correção pela variação do CDI.

32 Eventos subsequentes

Em 15 de outubro de 2025, a controlada ALBA Seguradora recebeu o montante de R\$ 15.184 de sua coligada Brasilcap Capitalização S.A., sendo R\$ 7.287 referentes a dividendos antecipados e R\$ 7.897 a título de juros sobre o capital próprio (JCP) relativos ao 1º semestre de 2025. Os pagamentos foram realizados em conformidade com a deliberação do Conselho de Administração da Brasilcap, ocorrida em 13 de outubro de 2025, *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária.

Em 6 de outubro de 2025, a Companhia recebeu de sua controlada ALBA Participações em Seguradoras Ltda. o montante de R\$ 7.900, referente a pagamento de dividendos aprovado em 22 de setembro de 2025, conforme ata de reunião de sócios, conforme destacado na **nota explicativa nº 14**.

* * *

Jose Renato de Almeida Gonçalves Tourinho
Diretor Presidente

Humberto Maltez Garrido Filho
Diretor

Clarissa Barreto Modafferi
Diretora de Relações com Investidores

Ligia Barreto Sales Perrelli Macedo
Contadora
CRC BA – 027808/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Conselheiros e Acionistas
Companhia de Participações Aliança da Bahia
Salvador - Bahia

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia de Participações Aliança da Bahia ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Salvador, 13 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Marcelo Pereira Gonçalves
Contador CRC 1SP220026/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal da Companhia de Participações Aliança da Bahia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto no Artigo 163 da Lei das Sociedades por Ações, com base nas informações prestadas e nos esclarecimentos recebidos da Administração da Companhia, procederam a análise das Informações Contábeis, Intermediárias, Individuais e Consolidadas referentes ao ITR do 3º trimestre de 2025, acompanhadas do Relatório de Revisão, sem ressalvas, emitido em 13 de novembro de 2025 pela KPMG - Auditores Independentes Ltda.

Com base nessa análise, o Conselho Fiscal considera as referidas informações adequadas e em conformidade com as práticas contábeis e a legislação vigentes no Brasil.

Salvador- Bahia, 13 de novembro de 2025.

Raimundo Santos Silva
Presidente

Gilberto Braga
Membro Efetivo

Sonia Lucia Nogueira da Silva
Membro Efetivo

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Os membros do Comitê de Auditoria, Riscos e Sustentabilidade – órgão de assessoramento do Conselho de Administração da Companhia de Participações Aliança da Bahia –, sem caráter estatutário, em conformidade com o Regimento Interno do Comitê, procederam à revisão e análise das Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025. Após discussão e esclarecimentos prestados internamente, bem como considerando a emissão do relatório da KPMG Auditores Independentes, sem ressalvas, os membros do Comitê entenderam que as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 estão adequadas, recomendando sua análise pelo Conselho de Administração da Companhia de Participações Aliança da Bahia.

Salvador/BA, 10 de novembro de 2025.

Rodrigo Accioly
Coordenador

Alberico M. Mascarenhas
Membro Efetivo

Robson da Silva Martins
Membro Efetivo

Ricardo Teixeira
Membro Efetivo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da instrução CVM nº 80/2022, artigo 27, § 1º, inciso VI e do artigo 30, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações contábeis intermediárias relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Salvador/BA, 13 de novembro de 2025.

Jose Renato de Almeida Gonçalves Tourinho
Diretor Presidente

Humberto Maltez Garrido Filho
Diretor

Clarissa Barreto Modafferi
Diretora de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da instrução CVM nº 80/2022, artigo 27, § 1º, inciso V e do artigo 30, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Salvador/BA, 13 de novembro de 2025.

Jose Renato de Almeida Gonçalves Tourinho
Diretor Presidente

Humberto Maltez Garrido Filho
Diretor

Clarissa Barreto Modafferi
Diretora de Relações com Investidores