

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	65
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	66
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	67

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	144
Preferenciais	1
Total	145
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	434.262	418.196
1.01	Ativo Circulante	265.241	262.177
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	65.309	75.918
1.01.03	Contas a Receber	89.636	84.006
1.01.03.01	Clientes	89.636	84.006
1.01.04	Estoques	101.832	94.395
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.066	3.795
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.066	3.795
1.01.06.01.01	Ativos Fiscais Correntes	2.066	3.795
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.398	4.063
1.01.08.03	Outros	6.398	4.063
1.01.08.03.01	Créditos com partes relacionadas	792	776
1.01.08.03.03	Outros ativos	5.606	3.287
1.02	Ativo Não Circulante	169.021	156.019
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	15.045	16.050
1.02.01.07	Tributos Diferidos	9.763	10.922
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.763	10.922
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.282	5.128
1.02.01.10.03	Ativos fiscais não correntes	4.211	4.114
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	1.071	1.014
1.02.02	Investimentos	18.588	18.755
1.02.02.01	Participações Societárias	17.428	17.595
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	16.504	16.726
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	924	869
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.160	1.160
1.02.03	Imobilizado	133.939	119.951
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	99.968	88.177
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	14.902	15.018
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	19.069	16.756
1.02.04	Intangível	1.449	1.263
1.02.04.01	Intangíveis	1.449	1.263

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	434.262	418.196
2.01	Passivo Circulante	151.444	143.300
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.234	4.781
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.275	1.372
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.959	3.409
2.01.02	Fornecedores	24.741	23.054
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	24.549	17.366
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	24.858	17.530
2.01.02.01.03	Ajuste a valor presente	-309	-164
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	192	5.688
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.432	2.338
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.307	2.188
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	987	1.283
2.01.03.01.02	Contribuições a recolher	1.612	637
2.01.03.01.03	Outros	603	167
2.01.03.01.04	Parcelamento FGTS	105	101
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	83	107
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	42	43
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	98.959	99.993
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	98.959	99.993
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	61.892	43.686
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	37.067	56.307
2.01.05	Outras Obrigações	15.078	13.134
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.935	2.200
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.935	2.200
2.01.05.02	Outros	13.143	10.934
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.680	1.783
2.01.05.02.04	Provisão de comissão e indenização	3.550	3.193
2.01.05.02.05	Outros passivos financeiros circulantes	4.879	4.160
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento - IFRS 16	2.034	1.798
2.02	Passivo Não Circulante	76.683	78.697
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	52.016	52.541
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	52.016	52.541
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	45.942	52.541
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.074	0
2.02.02	Outras Obrigações	16.892	18.585
2.02.02.02	Outros	16.892	18.585
2.02.02.02.03	Obrigações fiscais federais	640	769
2.02.02.02.04	Outros passivos	2.702	4.203
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento - IFRS 16	13.550	13.613
2.02.04	Provisões	7.775	7.571
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.775	7.571
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	481	551
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	1.933	1.850
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	10	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.05	Provisões tributárias	5.351	5.170
2.03	Patrimônio Líquido	206.135	196.199
2.03.01	Capital Social Realizado	73.289	73.289
2.03.04	Reservas de Lucros	109.600	111.243
2.03.04.01	Reserva Legal	11.260	11.260
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	43.912	43.912
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	54.428	54.428
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.643
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	12.227	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	11.019	11.667

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	78.653	240.251	81.288	240.805
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-55.076	-175.600	-53.893	-167.455
3.03	Resultado Bruto	23.577	64.651	27.395	73.350
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.677	-45.144	-16.399	-42.422
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.316	-31.741	-11.056	-31.031
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.690	-13.688	-4.688	-12.705
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	50	1.072	154	485
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-669	-565	-708	-1.969
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-52	-222	-101	2.798
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.900	19.507	10.996	30.928
3.06	Resultado Financeiro	306	1.577	1.739	162
3.06.01	Receitas Financeiras	10.630	30.990	9.167	30.505
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.324	-29.413	-7.428	-30.343
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.206	21.084	12.735	31.090
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.534	-6.416	-4.340	-11.487
3.08.01	Corrente	-1.141	-4.923	-2.846	-7.617
3.08.02	Diferido	-393	-1.493	-1.494	-3.870
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.672	14.668	8.395	19.603
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.672	14.668	8.395	19.603
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	39,01	100,87	57,73	134,8
3.99.01.02	PN	42,87	111,35	63,49	148,68

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	5.672	14.668	8.395	19.603
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.672	14.668	8.395	19.603

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	9.410	30.006
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	37.501	50.146
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	21.084	31.090
6.01.01.02	Depreciação	6.275	5.047
6.01.01.03	Amortização dos ativos intangíveis	288	263
6.01.01.04	Atualização de contingências	165	154
6.01.01.05	Despesas financeiras líquidas não realizadas	5.180	14.902
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	222	-2.798
6.01.01.09	Provisão para perda de estoque	-316	-118
6.01.01.10	Outros	61	1.840
6.01.01.11	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.766	597
6.01.01.12	Depreciação do direito de uso	1.363	3.128
6.01.01.13	Despesas de juros sobre arrendamentos	756	-4.906
6.01.01.17	Ajuste a valor presente	657	947
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-15.181	-7.770
6.01.02.01	(Aumento) diminuição contas a receber de clientes	-8.053	-15.115
6.01.02.02	(Aumento) diminuição estoques	-7.121	-12.389
6.01.02.03	(Aumento) diminuição de impostos a recuperar	1.508	18.384
6.01.02.05	(Aumento) diminuição de partes relacionadas	-16	127
6.01.02.06	Outros ativos	-2.319	2.354
6.01.02.07	(Aumento) diminuição de fornecedores	1.582	2.095
6.01.02.08	(Aumento) diminuição de outros impostos a recolher	862	278
6.01.02.09	(Aumento) diminuição de partes relacionadas	-265	-934
6.01.02.10	Outros passivos	3.968	1.451
6.01.02.11	(Aumento) diminuição de provisões para contingências	-44	-60
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.283	-3.961
6.01.03	Outros	-12.910	-12.370
6.01.03.01	Pagamento de juros sobre empréstimos	-12.910	-12.370
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.818	-11.320
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	0	-2.616
6.02.02	Recebimento de dividendos	0	3.636
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-20.289	-11.804
6.02.04	Aquisição de intangível	-474	-288
6.02.08	Aquisição de investimento	-55	-248
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	799	-17.824
6.03.01	Empréstimos tomados	75.507	111.431
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-69.336	-121.073
6.03.04	Pagamento de arrendamento	-2.000	-5.190
6.03.05	Dividendos	-3.372	-2.992
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.609	862
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	75.918	57.055
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	65.309	57.917

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	73.289	0	111.243	0	11.667	196.199
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	73.289	0	111.243	0	11.667	196.199
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-1.643	0	0	-1.643
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.643	0	0	-1.643
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.668	0	14.668
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.668	0	14.668
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-2.441	-648	-3.089
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	648	-648	0
5.06.05	Proposta de pagamentos de juros sobre capital próprio	0	0	0	-3.089	0	-3.089
5.07	Saldos Finais	73.289	0	109.600	12.227	11.019	206.135

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	73.289	0	95.854	0	12.480	181.623
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	73.289	0	95.854	0	12.480	181.623
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-2.999	0	0	-2.999
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.000	0	0	-3.000
5.04.08	Dividendos não reclamados	0	0	1	0	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.603	0	19.603
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.603	0	19.603
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	605	-605	0
5.07	Saldos Finais	73.289	0	92.855	20.208	11.875	198.227

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	284.302	285.679
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	291.825	293.243
7.01.02	Outras Receitas	-5.757	-6.937
7.01.02.01	Outras receitas	1.072	485
7.01.02.02	Descontos, abatimentos e devoluções	-6.829	-7.422
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.766	-627
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-180.295	-185.164
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-138.323	-138.023
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-41.933	-47.259
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-39	118
7.03	Valor Adicionado Bruto	104.007	100.515
7.04	Retenções	-7.926	-8.438
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.926	-8.438
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	96.081	92.077
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	30.768	33.303
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-222	2.798
7.06.02	Receitas Financeiras	30.990	30.505
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	126.849	125.380
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	126.849	125.380
7.08.01	Pessoal	56.272	50.777
7.08.01.01	Remuneração Direta	41.225	36.112
7.08.01.02	Benefícios	12.245	12.320
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.802	2.345
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.998	24.253
7.08.02.01	Federais	25.785	24.033
7.08.02.02	Estaduais	26	18
7.08.02.03	Municipais	187	202
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	29.911	30.747
7.08.03.01	Juros	29.413	30.343
7.08.03.02	Aluguéis	498	404
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	14.668	19.603
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	3.089	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.579	19.603

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	434.589	418.460
1.01	Ativo Circulante	270.172	267.082
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70.158	80.645
1.01.03	Contas a Receber	89.636	84.006
1.01.03.01	Clientes	89.636	84.006
1.01.04	Estoques	101.912	94.572
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.067	3.796
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.067	3.796
1.01.06.01.01	Ativos fiscais correntes	2.067	3.796
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.399	4.063
1.01.08.03	Outros	6.399	4.063
1.01.08.03.01	Créditos com partes relacionadas	792	776
1.01.08.03.03	Outros ativos	5.607	3.287
1.02	Ativo Não Circulante	164.417	151.378
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	15.045	16.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	15.045	16.050
1.02.01.10.03	Ativos fiscais não correntes	4.211	4.114
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	1.071	1.014
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.763	10.922
1.02.02	Investimentos	4.374	4.315
1.02.02.01	Participações Societárias	943	884
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	943	884
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	3.431	3.431
1.02.03	Imobilizado	143.549	129.750
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	109.578	97.976
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	14.902	15.018
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	19.069	16.756
1.02.04	Intangível	1.449	1.263
1.02.04.01	Intangíveis	1.449	1.263

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	434.589	418.460
2.01	Passivo Circulante	151.447	143.300
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.234	4.781
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.275	1.372
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.959	3.409
2.01.02	Fornecedores	24.741	23.054
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	24.549	17.366
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	24.858	17.530
2.01.02.01.03	Ajuste a valor presente	-309	-164
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	192	5.688
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.435	2.338
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.310	2.188
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	989	1.283
2.01.03.01.02	Contribuições a recolher	1.613	637
2.01.03.01.03	Outros	603	167
2.01.03.01.04	Parcelamento FGTS	105	101
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	83	107
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	42	43
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	98.959	99.993
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	98.959	99.993
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	61.892	43.686
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	37.067	56.307
2.01.05	Outras Obrigações	15.078	13.134
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.935	2.200
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.935	2.200
2.01.05.02	Outros	13.143	10.934
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.680	1.783
2.01.05.02.04	Provisão de comissão e indenização	3.550	3.193
2.01.05.02.05	Outros passivos financeiros circulantes	4.879	4.160
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento - IFRS 16	2.034	1.798
2.02	Passivo Não Circulante	77.006	78.960
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	52.016	52.541
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	52.016	52.541
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	45.942	52.541
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.074	0
2.02.02	Outras Obrigações	17.215	18.848
2.02.02.02	Outros	17.215	18.848
2.02.02.02.03	Obrigações fiscais federais	640	769
2.02.02.02.04	Outros passivos	3.025	4.466
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento - IFRS 16	13.550	13.613
2.02.04	Provisões	7.775	7.571
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.775	7.571
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	481	535
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	1.933	1.850
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	10	12

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.05	Provisões tributárias	5.351	5.174
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	206.136	196.200
2.03.01	Capital Social Realizado	73.289	73.289
2.03.04	Reservas de Lucros	109.600	111.243
2.03.04.01	Reserva Legal	11.260	11.260
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	43.912	43.912
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	54.428	54.428
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.643
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	12.227	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	11.019	11.667
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	78.653	240.251	81.288	240.672
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-55.076	-175.600	-53.893	-164.943
3.03	Resultado Bruto	23.577	64.651	27.395	75.729
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.863	-45.571	-16.519	-45.867
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.316	-31.741	-11.056	-31.031
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.887	-14.277	-4.882	-13.289
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	50	1.072	154	485
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-710	-625	-735	-2.032
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.714	19.080	10.876	29.862
3.06	Resultado Financeiro	495	2.078	1.862	1.630
3.06.01	Receitas Financeiras	10.820	31.494	9.290	30.851
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.325	-29.416	-7.428	-29.221
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.209	21.158	12.738	31.492
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.537	-6.490	-4.343	-11.889
3.08.01	Corrente	-1.144	-4.997	-2.849	-8.019
3.08.02	Diferido	-393	-1.493	-1.494	-3.870
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.672	14.668	8.395	19.603
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.672	14.668	8.395	19.603
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.672	14.668	8.395	19.603

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.672	14.668	8.395	19.603
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.672	14.668	8.395	19.603
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.672	14.668	8.395	19.603

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	9.908	29.472
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	37.914	54.790
6.01.01.01	Resultado antes do impostos	21.158	31.492
6.01.01.02	Depreciação	6.836	5.607
6.01.01.03	Amortização dos ativos intangíveis	288	263
6.01.01.04	Atualização de contingências	165	154
6.01.01.05	Despesas financeiras líquidas não realizadas	5.180	14.902
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosas	1.766	597
6.01.01.10	Outros	61	330
6.01.01.12	Provisão para perda de estoque	-316	-118
6.01.01.13	Depreciação do direito de uso	1.363	616
6.01.01.14	Despesas de juros sobre arrendamentos	756	0
6.01.01.17	Ajuste a valor presente	657	947
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-9.739	-8.585
6.01.02.01	(Aumento) diminuição contas a receber de clientes	-8.053	-15.115
6.01.02.02	(Aumento) diminuição estoques	-7.024	-12.390
6.01.02.03	(Aumento) diminuição de impostos a recuperar	1.508	18.384
6.01.02.05	(Aumento) diminuição de partes relacionadas	-16	127
6.01.02.06	Outros ativos	-2.320	2.354
6.01.02.07	(Aumento) diminuição de fornecedores	1.582	2.095
6.01.02.08	(Aumento) diminuição de outros impostos a recolher	865	-46
6.01.02.09	(Aumento) diminuição de partes relacionadas	-265	-934
6.01.02.10	Outros passivos	4.028	-3.000
6.01.02.12	(Aumento) diminuição de provisões para contingências	-44	-60
6.01.03	Outros	-18.267	-16.733
6.01.03.01	Pagamentos de juros sobre empréstimos	-12.910	-12.370
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.357	-4.363
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.194	-14.965
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	0	-2.616
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-20.661	-11.804
6.02.04	Aquisição de intangível	-474	-288
6.02.05	Aquisição de investimento	-59	-257
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	799	-13.279
6.03.01	Empréstimos tomados	75.507	111.431
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financeiros	-69.336	-121.073
6.03.04	Pagamentos de arrendamentos	-2.000	-645
6.03.05	Dividendos	-3.372	-2.992
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.487	1.228
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	80.645	61.292
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	70.158	62.520

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	73.289	0	111.243	0	11.667	196.199	1	196.200
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	73.289	0	111.243	0	11.667	196.199	1	196.200
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-1.643	0	0	-1.643	0	-1.643
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.643	0	0	-1.643	0	-1.643
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.668	0	14.668	0	14.668
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.668	0	14.668	0	14.668
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-2.441	-648	-3.089	0	-3.089
5.06.04	Realização do custo atribuído	0	0	0	648	-648	0	0	0
5.06.05	Proposta de pagamentos de juros sobre capital próprio	0	0	0	-3.089	0	-3.089	0	-3.089
5.07	Saldos Finais	73.289	0	109.600	12.227	11.019	206.135	1	206.136

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	73.289	0	95.854	0	12.480	181.623	1	181.624
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	73.289	0	95.854	0	12.480	181.623	1	181.624
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-2.999	0	0	-2.999	0	-2.999
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.000	0	0	-3.000	0	-3.000
5.04.08	Dividendos não reclamados	0	0	1	0	0	1	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.603	0	19.603	0	19.603
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.603	0	19.603	0	19.603
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	605	-605	0	0	0
5.07	Saldos Finais	73.289	0	92.855	20.208	11.875	198.227	1	198.228

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	284.302	285.679
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	291.825	293.243
7.01.02	Outras Receitas	-5.757	-6.937
7.01.02.01	Outras receitas	1.072	485
7.01.02.02	Descontos, abatimentos e devoluções	-6.829	-7.422
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.766	-627
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-180.454	-185.251
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-138.482	-138.110
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-41.933	-47.259
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-39	118
7.03	Valor Adicionado Bruto	103.848	100.428
7.04	Retenções	-8.487	-6.486
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.487	-6.486
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	95.361	93.942
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.494	30.851
7.06.02	Receitas Financeiras	31.494	30.851
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	126.855	124.793
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	126.855	124.793
7.08.01	Pessoal	56.272	50.777
7.08.01.01	Remuneração Direta	41.225	36.112
7.08.01.02	Benefícios	12.245	12.320
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.802	2.345
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	26.001	24.788
7.08.02.01	Federais	25.788	24.568
7.08.02.02	Estaduais	26	18
7.08.02.03	Municipais	187	202
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	29.914	29.625
7.08.03.01	Juros	29.416	29.221
7.08.03.02	Aluguéis	498	404
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	14.668	19.603
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	3.089	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.579	19.603

Comentário do Desempenho
Comentário de Desempenho
Resultados do 3º trimestre de 2025

Consolidado - Em R\$/Mil	3T25	3T24	Var. 3T25/3T24	9M25	9M24	Var. 9M25/9M24
Receita Bruta	99.260	101.568	-2%	299.519	299.713	0%
Receita Líquida	78.653	81.288	-3%	240.251	240.672	0%
Lucro Bruto	23.577	27.395	-14%	64.651	75.729	-15%
Margem Bruta	30%	34%	-4 p.p.	27%	31%	-4 p.p.
EBIT	6.714	10.876	-38%	19.080	29.862	-36%
Lucro Líquido	5.672	8.395	-32%	14.668	19.603	-25%
Margem Líquida	7%	10%		6%	8%	-2 p.p.
EBITDA Ajustado	13.812	17.146	-19%	39.651	47.811	-17%
Margem Ebitda Ajustada	18%	21%	-8 p.p.	17%	20%	-3 p.p.
Saldo Inicial de Caixa	64.502	53.882	20%	80.645	61.292	32%
Saldo Final de Caixa	70.158	62.520	12%	70.158	62.520	12%
Dívida Bruta	150.975	123.854	22%	150.975	123.854	22%
Dívida Líquida	80.817	61.334	32%	80.817	61.334	32%
EBITDA Ajustado (12M)	50.628	51.228		50.628	51.228	
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (12M)	1,60x	1,20x		1,60x	1,20x	

Resultado Operacional

A **receita líquida** permaneceu praticamente estável no 9M25 em relação ao mesmo período de 2024, totalizando R\$ 240,2 milhões frente a R\$ 240,6 milhões, variação inferior a 1%.

O **lucro bruto** totalizou R\$ 64,6 milhões, com margem de 27% no 9M25, com redução de 4 p.p. no comparativo, impactado pelo aumento de custos fixos, principalmente pessoal, devido a adequação de quadros produtivos e reajustes salariais, em um cenário de manutenção dos níveis de produção e venda com preços alinhados ao comportamento atual do mercado. O **EBITDA ajustado** foi de R\$ 39,6 milhões, com margem de 17% no acumulado até setembro de 2025.

Composição do EBITDA

Consolidado - Em R\$/Mil	3T25	3T24	Var. 3T25/3T24	9M25	9M24	Var. 9M25/9M24
Resultado líquido do exercício	5.672	8.395	-32%	14.668	19.603	-25%
(+) IRPJ e CSLL	1.537	4.343	-65%	6.490	11.889	-45%
(-) Resultado Financeiro	495	1.862	-73%	2.078	1.630	27%
(+) Depreciação e Amortização	2.965	2.407	23%	8.487	6.486	31%
EBITDA (Segundo a metodologia da Instrução CVM 156/22)	9.679	13.283	-27,1%	27.567	36.348	-24%
(+) Efeitos líquidos IFRS	4.133	3.863	7%	12.084	11.463	5%
EBITDA ajustado	13.812	17.146	-19%	39.651	47.811	-17%
Margem Ebitda ajustado em relação à receita líquida	18%	21%	-8p.p.	17%	20%	-3p.p.

Lucro Líquido

O Lucro Líquido do 9M25 foi de R\$ 14,6 milhões, representando **6% da receita líquida**, patamar próximo ao observado no mesmo período de 2024. Essa preservação da rentabilidade, mesmo diante de uma redução no lucro operacional, foi possível graças à **evolução positiva do**

Comentário do Desempenho



Comentário de Desempenho

Resultados do 3º trimestre de 2025

resultado financeiro líquido, e pela redução da alíquota efetiva de IR/CS em relação ao 9M2024.

O resultado financeiro líquido apresentou no 9M25 um valor de R\$ 2 milhões, superior em R\$ 0,4 milhão o valor apurado no 9M24, que foi de R\$ 1,6 milhão, refletindo a **redução do custo da dívida** e outras despesas financeiras.

Além disso, a alíquota efetiva de IR/CS passou de 38% para 31%, influenciada por despesas não dedutíveis reconhecidas no 9M24 e pelo Juros sobre o capital próprio deliberado em 30 de setembro de 2025.

Endividamento líquido

Apesar do aumento nominal do endividamento líquido, o perfil de endividamento permaneceu sólido, com **dívida líquida/EBITDA ajustado (12M)** de 1,60x, patamar considerado **saudável e controlado** para o setor, demonstrando **equilíbrio financeiro e capacidade de honrar compromissos** sem comprometer investimentos e crescimento.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Companhia Industrial Cataguases (“Companhia”) constituída como uma “Sociedade Anônima” domiciliada no Brasil, com a sede social localizada na cidade de Cataguases, Estado de Minas Gerais, tem por atividade principal a fabricação, comércio, importação e exportação de fios e tecidos, de matérias-primas e produtos intermediários, têxteis, bem como a fabricação, a comercialização, a importação e a exportação de confeccionados em geral.

O quadro acionário da Companhia pode ser assim sumarizado:

	Ações ordinárias e preferenciais em 30 de setembro de 2025	
	Ordinárias (%)	Preferenciais (%)
Acionistas:		
Delta S.A.	51,88	68,89
Energisa S.A.	19,28	14,79
Célia Peixoto de Barros Lemos	5,89	3,43
Nélia de Souza Peixoto	5,57	2,16
Demais acionistas	17,38	10,73
Total	100	100

A Sociedade controlada Domínio Imobiliária Empreendimentos e Participações (“Domínio” ou “Controlada”), constituída em 22 de setembro de 1998, cujo capital social foi totalmente integralizado em imóveis de natureza residencial e industrial, tem como objetivo a corretagem, a administração, a locação, a compra, a venda e a incorporação de bens imóveis.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 13 de novembro de 2025.

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias da Companhia compreendem:

- (a) As informações contábeis intermediárias da Companhia compreendem as informações contábeis intermediárias da controladora, identificadas como “Controladora”, e as informações contábeis intermediárias consolidadas, identificadas como “Consolidado”, preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR;
- e



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias--Continuação

2.1. Declaração de conformidade--Continuação

- (b) A Administração da Companhia declara e confirma que todas as informações próprias e constantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e que correspondem às informações utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

2.2. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir a remensuração de instrumentos financeiros ao seu valor justo.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável, e devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações contábeis que se encontram disponibilizadas em nosso site www.cataquases.com.br.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias, estão divulgadas na Nota Explicativa nº 3.21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, salvo disposição em contrário.

a) Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas foram preparadas em conformidade com os princípios de consolidação, de acordo com o Pronunciamento Técnico - CPC 36, e incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de sua controlada a seguir relacionada:



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

a) Base de consolidação--Continuação

	Participação em %	
	30/09/2025	31/12/2024
Domínio Imobiliária Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	99,99%

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem receitas e despesas e variações patrimoniais de Companhia controlada.

b) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das informações contábeis intermediárias consolidadas.

4. Novas normas, alterações e interpretações de normas contábeis

Não há nenhuma nova norma ou alteração, válida para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data, que afete materialmente as informações trimestrais da Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos - moeda nacional	314	1.676	314	1.676
Caixa e bancos - moeda estrangeira (i)	6.935	3.280	6.935	3.280
Aplicações financeiras - moeda nacional (ii)	39.447	28.858	44.296	33.585
Aplicações financeiras - moeda estrangeira (iii)	18.613	42.104	18.613	42.104
Total	65.309	75.918	70.158	80.645

(i) Contém operações de *over night*.

(ii) As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos financeiros referem-se a aplicações em certificado de depósito bancário com remuneração média de 107,6% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) (106,1% em 31 de dezembro de 2024).

As aplicações em moeda estrangeira, que correspondem a operação de Certificate of Deposit ("CD"), possuem taxa média anual de remuneração de 4,10% (4,60% em operações de CD em 31 de dezembro de 2024).



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	85.432	77.243
Mercado externo	14.618	14.754
Total	100.050	91.997
Ajuste a valor presente (i)	(3.109)	(2.452)
Perda esperada para crédito de liquidação duvidosa (ii)	(7.305)	(5.539)
Total	89.636	84.006

Os valores a receber por vencimento estão detalhados na tabela a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Duplicatas a vencer	85.475	81.112
Duplicatas vencidas:		
De 01 a 30 dias	4.115	3.436
De 31 a 60 dias	1.439	765
De 61 a 90 dias	1.402	431
Acima de 90 dias	7.619	6.253
Total	100.050	91.997

- (i) Foi utilizada a taxa média de desconto para o mercado interno de 2,20% a 28 dias e para o mercado externo 0,670% ao mês. Essas taxas correspondem às taxas efetivas repassadas nas operações a prazo (a taxa média de desconto para o mercado interno de 2,20% a 28 dias e para o mercado externo 0,670% ao mês em 2024); e
- (ii) Movimentação da perda esperada para créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	5.539	4.574
Adições - provisão constituída	2.173	1.040
Baixas - reversão provisão constituída	(407)	(46)
Baixas - títulos não liquidados	(1)	(29)
Saldo final	7.305	5.539

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	4.574	5.277
Adições - provisão constituída	673	-
Baixas - reversão provisão constituída	(46)	(444)
Baixas - títulos não liquidados	(30)	(259)
Saldo final	5.171	4.574



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

O saldo de provisão para perda de crédito esperada corresponde substancialmente a duplicatas com alto risco de não recebimento. A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) leva em consideração os índices de perdas históricas por faixa de vencimento da carteira e a situação individual dos clientes.

A Administração considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	39.193	31.425	39.273	31.602
Produtos em processamento	42.007	40.784	42.007	40.784
Matérias-primas	13.286	18.203	13.286	18.203
Almoxarifado	9.346	6.299	9.346	6.299
Total	103.832	96.711	103.912	96.888
Perda estimada de estoque (a)	(2.000)	(2.316)	(2.000)	(2.316)
Total	101.832	94.395	101.912	94.572

a) Movimentação da perda estimada de estoque

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Perda estimada de estoque	2.316	2.397	(2.713)	2.000
Total	2.316	2.397	(2.713)	2.000

	Controladora e consolidado			
	31/12/2023	Adições	Baixas	30/09/2024
Perda estimada de estoque	2.272	2.829	(2.947)	2.154
Total	2.272	2.829	(2.947)	2.154

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques, e para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões para perdas.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (a)	2.095	4.046	2.095	4.046
PIS/COFINS	1.008	635	1.008	635
IRPJ/CSLL - Programa Paex	2.905	2.797	2.905	2.797
Outros impostos	269	431	270	432
Total	6.277	7.909	6.278	7.910
Circulante	2.066	3.795	2.067	3.796
Não circulante	4.211	4.114	4.211	4.114

(a) Refere-se a crédito acumulado de ICMS próprio, oriundo do pagamento do imposto nas aquisições de insumos, energia e imobilizado. A Administração avaliou a recuperabilidade do saldo e concluiu não haver necessidade de constituir provisão para adequar seus valores.

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a funcionários	1.879	1.244	1.879	1.244
Despesas antecipadas	1.476	1.409	1.476	1.409
Adiantamento despachante aduaneiro	1.280	557	1.280	557
Outros	971	77	972	77
Total	5.606	3.287	5.607	3.287

10. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Avaliados pela equivalência patrimonial (a)	16.504	16.726	-	-
Avaliados ao custo	924	869	943	884
Total	17.428	17.595	943	884

(a) Informações sobre o investimento avaliado pelo método de equivalência patrimonial.

O saldo do investimento, avaliado pelo método de equivalência patrimonial refere-se, em sua totalidade, às quotas de capital da controlada Domínio Imobiliária Empreendimentos e Participações Ltda.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

10. Investimentos--Continuação

	30/09/2025	31/12/2024
Quotas possuídas - Domínio Imobiliária	16.970.345	16.970.345
Patrimônio líquido	16.505	16.726
(Prejuízo)/ Lucro líquido do período	(222)	2.703
% de participação	99,998	99,998

	30/09/2025	31/12/2024
Domínio Imobiliária		
Ativo	16.831	16.990
Passivo	326	264
Patrimônio líquido	16.505	16.726
Receita líquida	-	3.504
(Prejuízo)/ Lucro líquido do período	(222)	2.703

Movimentação dos investimentos

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	17.595	18.279
Resultado de equivalência patrimonial	(222)	2.703
Dividendos recebidos	-	(3.636)
Integralização de capital por distribuição de sobras	55	249
Saldo final	17.428	17.595

	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	18.279	16.973
Resultado de equivalência patrimonial	2.798	9.536
Dividendos recebidos	(3.636)	(8.461)
Integralização de capital por distribuição de sobras	248	231
Saldo final	17.689	18.279

11. Propriedade para investimentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.160	3.431
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.160	3.431

Os principais ativos presentes na rubrica foram mantidos para obter renda com aluguéis e foram avaliados a valor justo em 31 de dezembro de 2024.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

11. Propriedade para investimentos--Continuação

A avaliação foi realizada por empresa especializada contratada pela Companhia e o método escolhido para a avaliação do terreno consiste no método evolutivo. Através desse método, o valor do imóvel é definido a partir do somatório dos valores estimados para terreno e construção, separadamente. As avaliações dos terrenos são realizadas ao final de cada exercício ou quando se identifica alguma alteração relevante de premissa que justifique uma antecipação.

A receita dos imóveis arrendados reconhecida no resultado no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$41 (R\$38 em 30 de setembro de 2024).

12. Imobilizado

Controladora						
30/09/2025			31/12/2024			
Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terrenos	5.819	-	5.819	5.819	-	5.819
Edificações	25.358	(13.755)	11.603	24.290	(13.249)	11.041
Máquinas e equipamentos	207.513	(138.255)	69.258	192.506	(133.633)	58.873
Instalações	26.184	(14.918)	11.266	24.799	(14.333)	10.466
Móveis e utensílios	10.939	(9.863)	1.076	10.782	(9.566)	1.216
Veículos	3.754	(2.820)	934	3.319	(2.570)	749
Reflorestamento	23	(11)	12	23	(10)	13
Imobilizado em formação	19.069	-	19.069	16.756	-	16.756
Total	298.659	(179.622)	119.037	278.294	(173.361)	104.933

Consolidado						
30/09/2025			31/12/2024			
Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terrenos	7.411	-	7.411	7.411	-	7.411
Edificações	37.467	(17.846)	19.621	36.027	(16.779)	19.248
Máquinas e equipamentos	207.513	(138.255)	69.258	192.506	(133.633)	58.873
Instalações	26.184	(14.918)	11.266	24.799	(14.333)	10.466
Móveis e utensílios	10.939	(9.863)	1.076	10.782	(9.566)	1.216
Veículos	3.754	(2.820)	934	3.319	(2.570)	749
Reflorestamento	23	(11)	12	23	(10)	13
Imobilizado em formação	19.069	-	19.069	16.756	-	16.756
Total	312.360	(183.713)	128.647	291.623	(176.891)	114.732



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

12. Imobilizado--Continuação

Movimentação do ativo imobilizado conforme demonstrado nas tabelas a seguir:

	Controladora					30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Depreciação	Baixas	Transf.	
Terrenos	5.819	-	-	-	-	5.819
Edificações	11.041	6	(506)	-	1.062	11.603
Máquinas e equipamentos	58.873	2.440	(4.622)	-	12.567	69.258
Instalações	10.466	46	(585)	-	1.339	11.266
Móveis e utensílios	1.216	186	(311)	(15)	-	1.076
Veículos	749	435	(250)	-	-	934
Reflorestamento	13	-	(1)	-	-	12
Imobilizado em formação	16.756	17.281	-	-	(14.968)	19.069
Total	104.933	20.394	(6.275)	(15)	-	119.037

	Consolidado					30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Depreciação	Baixas	Transf.	
Terrenos	7.411	-	-	-	-	7.411
Edificações	19.248	197	(1.067)	-	1.243	19.621
Máquinas e equipamentos	58.873	2.440	(4.622)	-	12.567	69.258
Instalações	10.466	46	(585)	-	1.339	11.266
Móveis e utensílios	1.216	186	(311)	(15)	-	1.076
Veículos	749	435	(250)	-	-	934
Reflorestamento	13	-	(1)	-	-	12
Imobilizado em formação	16.756	17.462	-	-	(15.149)	19.069
Total	114.732	20.766	(6.836)	(15)	-	128.647

	Controladora					30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Depreciação	Baixas	Transf.	
Terrenos	2.545	-	-	(5)	-	2.540
Edificações	8.275	3	(397)	-	486	8.367
Máquinas e equipamentos	53.650	1.663	(3.623)	-	6.821	58.511
Instalações	10.916	-	(552)	-	206	10.570
Móveis e utensílios	1.353	159	(296)	-	38	1.254
Veículos	780	262	(178)	(58)	-	806
Reflorestamento	14	-	(1)	-	-	13
Imobilizado em formação	8.973	11.590	-	-	(7.551)	13.012
Total	86.506	13.677	(5.047)	(63)	-	95.073



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

12. Imobilizado--Continuação

	Consolidado					30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Depreciação	Baixas	Transf.	
Terrenos	4.137	-	-	(5)	-	4.132
Edificações	17.229	3	(957)	-	486	16.761
Máquinas e equipamentos	53.650	1.663	(3.623)	-	6.821	58.511
Instalações	10.916	-	(552)	-	206	10.570
Móveis e utensílios	1.353	159	(296)	-	38	1.254
Veículos	780	262	(178)	(58)	-	806
Reflorestamento	14	-	(1)	-	-	13
Imobilizado em formação	8.973	11.590	-	-	(7.551)	13.012
Total	97.052	13.677	(5.607)	(63)	-	105.059

No ano de 2006 e em 2010, a Companhia adotou o custo atribuído ao ativo imobilizado, os valores justos utilizados na adoção do custo atribuído foram estimados por empresa especializada externa independente. O saldo remanescente do valor justo líquido em 30 de setembro de 2025 é de R\$8.518 (R\$9.122 em 31 dezembro de 2024).

A contrapartida do saldo foi registrada no patrimônio líquido, no grupo de "Ajuste de avaliação patrimonial", líquidos dos impostos incidentes.

Em 2024, a Companhia, através de seu corpo técnico, efetuou análise para identificar a eventual existência de indicadores de *impairment* e para revisar a vida útil remanescente do seu ativo imobilizado. Não há indicação sobre existência de *impairment*, bem como não foi identificada a necessidade de alteração do plano de depreciação.

13. Intangível

	Controladora e Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização acumulada	Valor Líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Software	11.987	(11.169)	818	11.884	(10.882)	1.002
Intangível em formação	631	-	631	261	-	261
Total	12.618	(11.169)	1.449	12.145	(10.882)	1.263



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

13. Intangível--Continuação

Movimentação do ativo intangível conforme demonstrado nas tabelas a seguir:

Controladora e Consolidado					
(%) - Taxa de amortização	31/12/2024	Adições	Amortização	Transf.	30/09/2025
Software	20	1.002	-	(288)	103
Intangível em formação		261	474	-	(103)
Total		1.263	474	(288)	-

Controladora e Consolidado					
(%) - Taxa de amortização	31/12/2023	Adições	Amortização	Transf.	30/09/2024
Software	20	1.191	58	(263)	11
Intangível em formação		-	230	-	(11)
Total		1.191	288	(263)	-

O intangível da Companhia está composto por softwares e gastos necessários à sua implantação.

14. Fornecedores

Controladora e Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	24.858	17.530
Fornecedores internacionais	192	5.688
Total fornecedores	25.050	23.218
Ajuste a valor presente (a)	(309)	(164)
Total	24.741	23.054

(a) O ajuste a valor presente é calculado utilizando o vencimento efetivo dos títulos, sendo descontado à taxa de 1,38% a.m. em 30 de setembro de 2025 (1,38% a.m. em 31 de dezembro de 2024), que corresponde à taxa efetiva repassada nas operações a prazo.

15. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

15. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Composição dos tributos diferidos

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativos fiscais diferidos		
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	2.154	2.125
Provisão para perdas em ativos	1.759	1.858
Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa - CSLL	14.733	17.038
Provisão para comissões a representantes mercado interno	616	512
Provisão para comissões a agentes mercado externo	447	545
Provisão indenização representantes mercado interno	248	142
Provisão do passivo atuarial	757	713
Outras	1.431	1.117
Total	22.145	24.050
Passivos fiscais diferidos		
Avaliação valor justo	3.408	3.679
Custo atribuído - outros	2.628	2.692
Diferença de depreciação fiscal - contábil	6.346	6.757
Total	12.382	13.128
Imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	9.763	10.922

Os valores de imposto de renda e de contribuição social diferidos registrados no ativo, são provenientes de provisões temporariamente não dedutíveis, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social da controladora.

A expectativa de realização dos impostos diferidos ativos, em 30 de setembro de 2025, é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	3.904	5.809
2026	5.765	5.765
2027	6.053	6.053
2028	3.621	3.621
2029	2.696	2.696
2030 a 2033	106	106
Total	22.145	24.050



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

15. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Conciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social

Os valores do imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado apresentam a seguinte reconciliação em seus valores à alíquota nominal:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	21.084	31.090	21.158	31.492
IRPJ/CSLL apurados com base nas alíquotas nominais - 34%	(7.169)	(10.571)	(7.194)	(10.707)
Perda de parte da atualização processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis e Cofins (i)	-	(1.123)	-	(1.123)
Equivalência patrimonial	(75)	951	-	-
Juros sobre operação CRI	-	(831)	-	(831)
Juros sobre capital próprio	1.050	-	1.050	-
Diferença de base de cálculo IR e CS da controlada	-	-	(150)	549
Outros	(222)	87	(196)	223
IRPJ e CSLL no resultado do período - corrente	(4.923)	(7.617)	(4.997)	(8.019)
IRPJ e CSLL no resultado do período - diferido	(1.493)	(3.870)	(1.493)	(3.870)
Alíquota efetiva (%)	30%	37%	31%	38%

(i) Refere-se a adição em relação à glosa da atualização dos créditos para os meses em que a apuração não cumulativa de Pis e Cofins não resultou débitos dessas contribuições, da exclusão do ICMS resultou créditos escriturais, não passíveis de correção.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.206	12.735	7.209	12.738
IRPJ/CSLL apurados com base nas alíquotas nominais - 34%	(2.450)	(4.330)	(2.450)	(4.331)
Equivalência patrimonial	(17)	(35)	-	-
Juros sobre capital próprio	1.050	-	1.050	-
Diferença de base de cálculo IR e CS da controlada	-	-	(21)	(38)
Outros	(117)	25	(116)	26
IRPJ e CSLL no resultado do período - corrente	(1.141)	(2.846)	(1.144)	(2.849)
IRPJ e CSLL no resultado do período - diferido	(393)	(1.494)	(393)	(1.494)
Alíquota efetiva (%)	21%	34%	21%	34%



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos

	Moeda	Taxa de juros (ao ano)	Venc.	Controladora e Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024
BNDES Finame	R\$	TJLP + 5,4%	2027	135	191
BNDES Finame	R\$	SELIC D-2 + 2,6% a 2,93	2026	1.065	690
CPRF	R\$	CDI+1,94%	2027	7.032	10.036
FGPP	R\$	11,20% a 13%	2026	21.764	29.716
FGPP	R\$	CDI+1,58%	2028	10.514	-
CPR CDI	R\$	CDI+ 1,75% a 2,55%	2028	35.646	15.646
CCE CDI	R\$	CDI+2,43%	2027	30.105	39.948
ACC	USD	5,73% a 6,5%	2026	35.389	56.307
FINIMP	USD	7,04%	2028	1.222	-
FINIMP	EUR	5,10% a 8,99%	2028	6.530	-
FINEP	R\$	TRL FINEP + 5,575%	2031	1.573	-
Total				150.975	152.534
Circulante				98.959	99.993
Não circulante				52.016	52.541

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	9.980	34.988
2027	37.864	17.553
2028 a 2031	4.172	-
Total	52.016	52.541



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

A movimentação dos empréstimos está demonstrada a seguir:

	Controladora e consolidado					
	31/12/2024	Adições	Pagamento de principal	Despesa de juros	Pagamento de juros	Variação cambial
BNDES Finame	191	-	(56)	16	(16)	-
BNDES Finame (SELIC)	690	347	(57)	107	(22)	-
CPRF	10.036	-	(3.000)	967	(971)	-
FGPP 11,20 a 12%	29.716	3.000	(10.500)	1.882	(2.334)	-
FGPP CDI + 1,58%	-	10.000	-	514	-	-
CPR CDI	15.646	25.000	(5.000)	2.702	(2.702)	-
CCE CDI	39.948	-	(9.967)	4.112	(3.988)	-
ACC	56.307	27.618	(40.756)	2.079	(2.864)	(6.995)
FINIMP USD	-	1.342	-	46	-	(166)
FINIMP EUR	-	6.638	-	116	-	(224)
FINEP	-	1.562	-	24	(13)	-
Total	152.534	75.507	(69.336)	12.565	(12.910)	(7.385)

	Controladora e consolidado					
	31/12/2023	Adições	Pagamento de principal	Despesa de juros	Pagamento de juros	Variação cambial
BNDES Finame	265	-	(56)	21	(21)	-
CCB	1.117	-	(901)	86	(104)	-
CCB FGI	484	-	(429)	30	(36)	-
CCB FGI DI	717	-	(601)	35	(151)	-
PPE dólar	3.147	-	(2.565)	126	(126)	303
CRI 243a	42.735	-	(42.260)	2.434	(2.909)	-
FGPP	30.418	33.000	(22.000)	2.994	(3.678)	-
CPR CDI	15.068	20.000	(17.778)	2.242	(2.214)	-
CCE CDI	12.055	25.000	(15.472)	2.207	(2.153)	-
ACC	24.958	33.431	(19.011)	1.606	(978)	2.818
Total	130.964	111.431	(121.073)	11.781	(12.370)	3.121



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Em garantia aos empréstimos e financiamentos foram oferecidos os seguintes ativos, apresentados a seguir ao seu valor de mercado, conforme laudos preparados pelas próprias instituições financeiras:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
CPR CDI - Penhor de Estoque	10.000	-
FGPP - Penhor de Estoque	43.353	33.352
ACC - Hipoteca de Imóveis	22.154	35.561
FINIMP USD - Hipoteca de Imóveis	1.222	-
FINIMP EUR - Hipoteca de Imóveis	6.530	-
CPRF - Duplicatas a receber de clientes caucionadas	2.813	4.014
ACC - Duplicatas a receber de clientes caucionadas	697	4.150
CCE CDI - Duplicatas a receber de clientes caucionadas	9.032	11.984
CPR CDI - Duplicatas a receber de clientes caucionadas	10.694	4.694
FGPP - Duplicatas a receber de clientes caucionadas	9.341	8.738
BNDES Fname - Imobilizado	1.686	1.339
FINEP - Imobilizado	1.562	-
Total	119.084	103.832

17. Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, assim como as transações que influenciaram o resultado, relativas às operações com partes relacionadas, decorrem de transações com a Companhia e sua controlada, acionistas e empresas que possuem relacionamentos com os membros da administração.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Partes relacionadas		
B&C Comercio de Tecidos Assessorios e Art. Confec. LTDA (a)	88	24
Bip Comércio de Tecidos Acess. Vestuário e Conf. (a)	21	-
MIC2 Textile Solutions LLC (f)	683	752
Total	792	776
Passivo circulante		
Partes relacionadas		
Beca Representações Comerciais (a)	149	161
Energisa Minas Rio S/A (b)	634	451
MIC2 Textile Solutions LLC (f)	141	158
Zoom Consultoria & Negócios Ltda. (a)	38	35
Remuneração variável da diretoria (g)	973	1.395
Total	1.935	2.200



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

17. Partes relacionadas--Continuação

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Resultado operacional		
Partes relacionadas:		
1001 Ind. De Artefatos de Borracha Ltda (c)	(22)	(31)
B&C Com. Tecidos Acess e Art. Confec. Ltda. (a)	508	354
Beca representações comerciais (a)	(336)	(374)
Bip Comércio de Tecidos Acess Vestuário e Conf. (a)	451	198
Energisa Minas Rio S/A (b)	(5.240)	(5.264)
Ferreira Cardoso Vasconcelos Teodoro Advog (d)	-	(31)
CF Estratégia Asses. em Gestão Empresarial Ltda. (e)	-	(92)
MIC2 Textile Solutions LLC (f)	144	937
Peixoto de Mattos Comércio de Têxteis (a)	982	119
Remuneração variável da diretoria (g)	(990)	(1.176)
Koury Lopes Advogados (h)	(166)	(34)
Zoom Consultoria & Negócios Ltda. (a)	(73)	(87)
	(4.742)	(5.481)

- (a) Refere-se às operações de venda de mercadorias conforme estabelecido em tabela de preço, referente representação comercial e verba indenizatória devida em razão da rescisão da representação comercial suportado por contrato;
- (b) Refere-se à distribuição de energia elétrica suportado por contrato.
- (c) Refere-se à prestação de serviços de conserto;
- (d) Refere-se aos valores do acompanhamento de processo e serviços eventuais de consultoria tributária;
- (e) Refere-se à prestação de serviços de consultoria estratégica comercial;
- (f) Refere-se as operações de vendas externas de mercadorias conforme estabelecido em tabela de preço; contrato de representação comercial sobre vendas realizadas nos Estados Unidos e América Central;
- (g) Remuneração variável da diretoria apresentadas na nota explicativa nº 30.
- (h) Refere-se aos valores do acompanhamento de processo e serviços eventuais de consultoria trabalhista e cível.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

18. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ a recolher	700	999	702	999
CSLL a recolher	287	284	288	284
COFINS	850	126	850	126
PIS	183	24	183	24
Contribuição previdenciária sobre receita	576	473	576	473
Outros tributos a recolher	506	163	506	163
Parcelamento (a):				
IRPJ/CSLL	103	120	103	120
INSS	179	198	179	198
FGTS	455	515	455	515
Outros	233	205	233	205
Total	4.072	3.107	4.075	3.107
Circulante	3.432	2.338	3.435	2.338
Não circulante	640	769	640	769

As parcelas classificadas no passivo não circulante referem-se aos parcelamentos e têm o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	48	203
2027	192	184
2028 e demais anos	400	382
Total	640	769

(a) Parcelamento: Refere-se a débitos tributários federais e do FGTS, incluindo contribuições previdenciárias, originados em períodos anteriores e objeto de renegociação com os respectivos órgãos competentes. Os parcelamentos foram firmados com base em programas de regularização fiscal, com prazos de amortização que variam entre 60 e 145 meses. As obrigações estão sujeitas a encargos financeiros estabelecidos pela legislação vigente à época da formalização dos parcelamentos, sendo aplicadas taxas correspondentes à TR acrescida de juros de 3% ao ano para débitos de FGTS, e à taxa Selic acumulada para os demais tributos. Os pagamentos são realizados mensalmente, com vencimento até o último dia útil de cada mês. A amortização segue o cronograma estabelecido nos termos de adesão, com vencimentos estendendo-se até 2030, nos casos mais longos. A Companhia monitora periodicamente o cumprimento das obrigações pactuadas e reconhece contabilmente os saldos conforme os critérios do regime de competência.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

19. Provisões diversas

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias, décimo terceiro e encargos	7.959	3.409
Provisão participação dos empregados nos lucros	1.110	684
Provisão com benefício pós-emprego (a)	1.933	1.850
Comissões a agentes mercado externo	1.175	1.447
Comissões a representantes mercado interno	1.668	1.351
Provisão indenização representantes mercado interno	707	395
Total	14.552	9.136
Circulante	12.619	7.286
Não circulante	1.933	1.850

a) Benefícios pós-emprego

A avaliação atuarial referente à mensuração do compromisso atribuído à Companhia, está relacionado a provisão para prêmio aposentadoria, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 33 (R1), aprovado pela Deliberação CVM no 695/2012, que trata da contabilização de Benefícios a Empregados. No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia apurou despesa de R\$128 (R\$131 em 30 de setembro de 2024) referente ao benefício de prêmio aposentadoria.

20. Provisões para riscos e depósitos judiciais

Com base na análise individual dos processos impetrados contra a Companhia e sua controlada e suportadas por opinião de seus consultores jurídicos, foram constituídas provisões no passivo não circulante, para riscos com perdas consideradas prováveis, demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	375	363
Trabalhistas	642	696
Cíveis	45	45
Outras (a)	5.273	5.091
Total	6.335	6.195
(-) Depósito judicial vinculado	(493)	(474)
Provisão para risco líquida de depósito judiciais	5.842	5.721
Depósitos judiciais - outros	1.071	1.014



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

20. Provisões para riscos e depósitos judiciais--Continuação

Riscos prováveis

A movimentação das provisões para riscos e dos depósitos judiciais é como segue:

	Controladora e Consolidado				30/09/2025
	31/12/2024	Adição	Baixa	Atualização	
Provisão	6.195	76	(130)	194	6.335
Depósitos judiciais vinculados	(474)	-	10	(29)	(493)
Total	5.721	76	(120)	165	5.842
Depósitos judiciais - outros	1.014	37	(28)	48	1.071

	Controladora e Consolidado				30/09/2024
	31/12/2023	Adição	Baixa	Atualização	
Provisão	5.469	228	(230)	175	5.642
Depósitos judiciais vinculados	(409)	(13)	23	(21)	(420)
Total	5.060	215	(207)	154	5.222
Depósitos judiciais - outros	1.323	73	(424)	40	1.012

A Companhia e sua controlada são parte (polo passivo) em ações judiciais perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. Considerando o prognóstico dos processos judiciais em andamento classificados em perda provável, possível ou remota, realizado pelos nossos assessores legais, registramos a provisão para perdas prováveis.

As provisões são registradas com base nas melhores estimativas de risco exigidas e analisadas caso a caso, de acordo com consultas realizadas junto aos nossos assessores legais e consultores jurídicos internos.

Do montante de riscos destacamos o principal processo:

a) *Outras*

Ação Rescisória no 2.306, ajuizada perante o STF, com intuito de desconstituição parcial da coisa julgada e com nova apreciação única e exclusivamente da questão relacionada aos honorários de sucumbência arbitrados no valor de R\$5.273 (R\$5.091 em 31 de dezembro de 2024), devido a uma ação ordinária (24.97.108265-6 - 3a Vara da Fazenda Estadual de BH) onde se buscava originariamente o reconhecimento de crédito de ICMS relativos à aquisição de bens do ativo imobilizado e material destinados ao uso e consumo.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

20. Provisões para riscos e depósitos judiciais--Continuação

Riscos possíveis

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e sua controlada possuíam processos avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, no montante de R\$15.621 (R\$13.878 em 31 de dezembro de 2024), referentes a causas de natureza cível, tributária e trabalhista que não estão provisionados.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	12.426	11.367
Trabalhistas	2.534	2.206
Cíveis	661	305
Total	15.621	13.878

Os principais processos judiciais em que a Companhia figurava no polo passivo em 30 de setembro de 2025 eram:

- **Tributárias:** referem-se principalmente aos seguintes litígios: (i) Execução fiscal cujo objeto é a cobrança de IRPJ decorrente da revisão de taxa de depreciação de ativos (R\$3.856); (ii) Execução fiscal cujo objeto é a cobrança de Pis, Cofins e CSLL decorrente da não homologação das compensações sobre o direito reconhecido judicialmente de recolher Pis e Cofins sobre o faturamento e não sobre a receita bruta (R\$4.171); (iii) Glosa de compensação face à discordância sobre o lançamento do crédito de PIS reconhecido judicialmente utilizado para compensar débitos de Cofins dos 3º e 4º trimestre de 1998 (R\$2.225).
- **Trabalhistas:** referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.
- **Cíveis:** referem-se principalmente às Ações indenizatórias por danos morais e materiais.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

21. Direito de uso e arrendamentos a pagar

a) Direito de uso do ativo de arrendamentos

A composição e movimentação do direito de uso de ativos está demonstrada a seguir:

		Controladora e Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Imóveis		428	-
Equipamentos		212	338
Infraestrutura subestação elétrica		14.262	14.680
Direito de uso		14.902	15.018

Controladora e Consolidado					
Crédito de Pis					
31/12/2024	Adições	Amortização	e Cofins	Remensuração	30/09/2025
Imóveis	-	571	(143)	-	428
Equipamentos de informática	338	-	(205)	(25)	212
Infraestrutura subestação elétrica (i)	14.680	-	(1.015)	(145)	14.262
Total	15.018	571	(1.363)	(170)	14.902

Controladora						
Crédito de Pis						
31/12/2023	Adições	Amortização	e Cofins	Baixa	Remensuração	30/09/2024
Imóveis	170	-	(131)	-	7	46
Imóveis industriais	41.449	-	(2.512)	-	(38.937)	-
Equipamentos de informática	464	-	(262)	(33)	-	438
Infraestrutura subestação elétrica (i)	-	15.299	(223)	(13)	-	15.063
Total	42.083	15.299	(3.128)	(46)	(38.937)	15.547

Consolidado						
Crédito de Pis						
31/12/2023	Adições	Amortização	e Cofins	Remensuração	30/09/2024	
Imóveis	170	-	(131)	-	7	46
Equipamentos de informática	464	-	(262)	(33)	269	438
Infraestrutura subestação elétrica (i)	-	15.299	(223)	(13)	-	15.063
Total	634	15.299	(616)	(46)	276	15.547



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

21. Direito de uso e arrendamentos a pagar--Continuação

a) Direito de uso do ativo de arrendamentos--Continuação

- (i) Em 16 de dezembro de 2022, foi firmado um contrato de locação na modalidade *Built to Suit*, nos termos do Artigo 54-A da Lei Federal nº 8.245/1991, com a empresa Brasol Soluções Energéticas Ltda. O objetivo do contrato é aprimorar o desempenho financeiro da Companhia, em razão da migração do grupo tarifário de A4 para A3, além de assegurar maior qualidade no fornecimento de energia e menor necessidade de intervenções em manutenção de máquinas e equipamentos, resultando em redução dos custos operacionais.

Em 7 de agosto de 2024, a Companhia recebeu o aviso de operação da subestação 69/22 kV – 5/6,25 MVA, instalada na planta da Fiação, conforme previsto contratualmente. A locação do equipamento terá vigência de 10 (dez) anos, contados a partir da data do referido aviso de operação.

Os aluguéis serão devidos mensalmente e faturados até cinco dias úteis após o término de cada mês de locação. O valor mensal, livremente pactuado entre as partes em 16 de dezembro de 2022, foi fixado em R\$ 160, sujeito a reajuste anual, ou na menor periodicidade permitida por lei, com base na variação acumulada positiva do Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

b) Arrendamentos a pagar

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento, conforme IFRS 16 *Leases* / CPC 06 (R2) - Arrendamentos.

A seguir está apresentado a composição dos arrendamentos a pagar:

Arrendamento	Controladora e Consolidado			
	Taxa de desconto (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	30/09/2025	31/12/2024
Imóveis	9,34%	3	443	-
Equipamentos de informática	8,13%	5	222	368
Infraestrutura subestação elétrica	6,58%	10	14.919	15.043
Total			15.584	15.411
Circulante			2.034	1.798
Não circulante			13.550	13.613

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

21. Direito de uso e arrendamentos a pagar--Continuação

b) Arrendamentos a pagar--Continuação

Adiante está apresentado a movimentação dos arrendamentos a pagar:

	Controladora e Consolidado					
	31/12/2024	Adição	Apropriação de juros	Pagamentos	Remensuração	30/09/2025
Imóveis	-	571	35	(163)	-	443
Equipamentos de informática	368	-	18	(268)	104	222
Infraestrutura subestação elétrica	15.043	-	703	(1.569)	742	14.919
Total	15.411	571	756	(2.000)	846	15.584

	Controladora						
	31/12/2023	Adição	Apropriação de juros	Reversão despesa de juros	Pagamentos	Baixa	Remensuração
Imóveis	185	-	9	-	(149)	-	7
Imóveis industriais	46.878	-	1.510	(4.906)	(4.545)	(38.937)	-
Equipamentos de informática	532	-	32	-	(356)	-	269
Infraestrutura subestação elétrica	-	15.299	163	-	(140)	-	-
Total	47.595	15.299	1.714	(4.906)	(5.190)	(38.937)	276

	Consolidado					
	31/12/2023	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Remensuração	30/09/2024
Imóveis	185	-	9	(149)	7	52
Equipamentos de informática	532	-	32	(356)	269	477
Infraestrutura subestação elétrica	-	15.299	163	(140)	-	15.322
Total	717	15.299	204	(645)	276	15.851



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

21. Direito de uso e arrendamentos a pagar--Continuação

b) Arrendamentos a pagar--Continuação

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	-	135
2026	599	1.616
2027	1.825	1.557
2028 a 2034	11.126	10.305
Total	13.550	13.613

A Companhia optou por utilizar as isenções propostas pela norma para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento cujo ativo objeto seja de baixo valor.

c) Efeito no resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação do direito de uso	(1.364)	(3.128)	(1.364)	(616)
Apropriação de juros dos arrendamentos	(756)	(1.714)	(756)	(204)
	(2.120)	(4.842)	(2.120)	(820)

d) Pis e Cofins

A Companhia possui o direito potencial de PIS e Cofins a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos de natureza de Imóveis e Equipamentos de informática. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e Cofins apresentados no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Circulante	188	166
Não circulante	1.253	1.259
	1.441	1.425



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

22. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Acordo processo de arbitragem de energia elétrica (a)	3.336	4.511	3.336	4.511
Adiantamentos de clientes	895	702	895	702
Comissões a representantes mercado interno	21	24	21	24
Indenização representantes mercado interno	298	889	298	889
Honorário de êxito sobre processo Indébito Tributário	570	570	570	570
Seguros a pagar	515	37	515	37
Dividendos e juros sobre capital próprio	2.680	1.783	2.680	1.783
Outros	836	946	1.159	1.209
Total	9.151	9.462	9.474	9.725
Circulante	6.449	5.259	6.449	5.259
Não circulante	2.702	4.203	3.025	4.466

- (a) Refere-se ao acordo firmado em 08 de junho de 2022 com a AES Brasil Operações S.A. ("AES") pondo fim (i) ao Procedimento Arbitral no 40/2020, instaurado pela Companhia em face da AES e administrado pela Câmara FGV de Mediação e Arbitragem; (ii) à Ação de Execução de Título Extrajudicial ajuizada pela Companhia em face da AES e (iii) aos Embargos à Execução opostos pela Companhia contra a AES. O acordo firmado foi da ordem de R\$13.000, correspondente ao valor da dívida de R\$10.000 e honorários sucumbenciais de R\$3.000 fixados judicialmente. O pagamento da primeira parcela devida à AES foi realizado 5 de julho de 2022, no valor de R\$2.000, e o restante dividido em 60 (sessenta) parcelas, remanescendo em 30 de setembro de 2025 22 (vinte e duas) parcelas a pagar. Os honorários sucumbenciais foram divididos 6 (seis) parcelas iguais, e quitado integralmente no ano de 2022.

23. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 145.307 ações sendo 144.198 ações ordinárias e 1.109 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal, no montante total de R\$73.289 (R\$73.289 em 31 de dezembro de 2024). As ações preferenciais não têm direito a voto, entretanto, gozam de prioridade no reembolso do capital em caso de amortização de ações e na liquidação da Companhia, bem como terão dividendos mínimos de 12% sobre o capital social ou 10% maiores do que os pagos às ações ordinárias, dos dois o maior.

b) Ajuste de avaliação patrimonial

Criado pela Lei 11.638/07, o grupo de "Ajustes de avaliação patrimonial" mantido no patrimônio líquido da Companhia comporta ajustes de avaliações com aumentos e diminuições de ativos e passivos, quando aplicável.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

23. Patrimônio líquido--Continuação

b) Ajuste de avaliação patrimonial--Continuação

Corresponde aos ajustes por adoção do custo atribuído do ativo imobilizado na data da transição; as reavaliações de bens do ativo imobilizado em 2006, da controladora e controlada; a parte remanescente do aumento da propriedade para investimento, que é diferença entre o valor de custo e o seu valor justo e atualizações do passivo atuarial, líquidos dos impostos.

Em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$11.019 registrado em ajustes de avaliação patrimonial será reclassificado para lucros acumulados, conforme a realização dos ativos correspondentes.

c) Reserva legal

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto, à razão de 5% do lucro líquido de cada exercício, até atingir 20% do capital social. O saldo atual acumulado em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$11.260.

d) Reserva de retenção de Lucros

Os lucros do exercício são transferidos para a conta de reserva de investimentos após as apropriações da reserva legal, reserva de incentivos fiscais e a atribuição dos dividendos obrigatórios e adicionais distribuídos aos acionistas, de acordo com o orçamento de capital da Companhia, aprovado pela Assembleia Geral no ano seguinte. O saldo acumulado da reserva de investimentos em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 monta em R\$43.912.

e) Reserva para incentivos fiscais

Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia iniciou a constituição da reserva para incentivos fiscais, de acordo com a Lei Complementar 160/2017, que alterou a Lei 12.973/14 artigo 30º parágrafo 4º. Conforme artigo 443 do RIR/99 esse valor foi excluído da base de cálculo do IRPJ e CSLL e somente poderá ser utilizado para absorção de prejuízos ou ser incorporado ao capital social, não podendo ser distribuído aos acionistas ou sócios. O saldo acumulado da reserva para incentivos fiscais em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$54.428.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

23. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e Juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social, deve-se distribuir como dividendo obrigatório a cada exercício social findo em 31 de dezembro um valor mínimo de 25% do lucro líquido ajustado não cumulativo, na forma da Lei das Sociedades por Ações, desde que haja valores disponíveis.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 24 de abril de 2025, foi aprovado o pagamento dos dividendos obrigatórios remanescentes, no valor total de R\$1.739, correspondendo a R\$11,8014 por ação ordinária e R\$33,9642 por ação preferencial. Também foi aprovado o pagamento de dividendos adicionais no montante de R\$1.643, equivalentes a R\$11,3043 por ação ordinária e R\$11,3043 por ação preferencial. Os pagamentos foram realizados em seis parcelas, com vencimento em 30 de abril, 30 de maio, 30 de junho, 31 de julho, 29 de agosto e 30 de setembro de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de setembro de 2025, foi aprovada a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio (JSCP), calculados com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente até a referida data, aplicada sobre o Patrimônio Líquido Ajustado da Companhia, conforme previsto na legislação societária e no estatuto social. O valor bruto aprovado totaliza R\$ 3.089, correspondente a R\$ 19,9850 por ação ordinária e R\$ 186,7936 por ação preferencial, já incluída, no caso das ações preferenciais, a remuneração adicional de 12% (doze por cento) ao ano sobre o capital próprio atribuído a essa espécie de ações, conforme previsto no estatuto social. Os valores de JSCP serão imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, na condição "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária, que apreciará as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao exercício de 2025. Após a dedução do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) à alíquota de 15%, o valor líquido a ser distribuído totaliza R\$ 2.626, correspondendo a R\$ 16,9873 líquidos por ação ordinária e R\$ 158,7746 líquidos por ação preferencial. O pagamento dos JSCP será efetuado em 28 de novembro de 2025, aos acionistas detentores de ações de emissão da Companhia na data-base de 3 de outubro de 2025.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

24. Receita líquida

Seguem adiante abertura da receita operacional bruta e conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e as receitas apresentadas nas demonstrações dos resultados:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Vendas de produtos no mercado interno	265.160	263.281	265.160	263.281
Vendas de produtos no mercado externo	41.188	43.854	41.188	43.854
Impostos sobre vendas	(55.329)	(55.476)	(55.329)	(55.609)
Subvenções governamentais - ICMS (i)	10.584	10.460	10.584	10.460
Devoluções e abatimentos	(6.829)	(7.422)	(6.829)	(7.422)
Ajuste a valor presente clientes	(14.523)	(13.892)	(14.523)	(13.892)
Total da receita	240.251	240.805	240.251	240.672

(i) Refere-se a incentivos fiscais de ICMS (Proalminas), recebido na forma de ativo monetário (crédito presumido), e reconhecida no resultado ao longo do período correspondente às despesas incorridas de ICMS, objeto da compensação desses incentivos.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Vendas de produtos no mercado interno	92.610	91.932	92.610	91.932
Vendas de produtos no mercado externo	9.018	13.063	9.018	13.063
Impostos sobre vendas	(19.187)	(19.150)	(19.187)	(19.150)
Subvenções governamentais - ICMS	3.708	3.581	3.708	3.581
Devoluções e abatimentos	(2.368)	(3.427)	(2.368)	(3.427)
Ajuste a valor presente clientes	(5.128)	(4.711)	(5.128)	(4.711)
Total da receita	78.653	81.288	78.653	81.288



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

25. Custos e despesas operacionais

Por natureza	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024
Pessoal, administradores e entidade de previdência privada	(55.698)	(47.518)	(55.698)	(47.518)
Custo das matérias-primas, materiais e serviços adquiridos	(127.619)	(126.293)	(127.619)	(126.293)
Comissões sobre venda	(7.107)	(9.414)	(7.107)	(9.414)
Fretes de vendas	(6.665)	(5.954)	(6.665)	(5.954)
Depreciações e amortizações	(7.926)	(8.438)	(8.487)	(6.486)
Indenizações representantes comerciais	(421)	(440)	(421)	(440)
Ajuste a valor presente - fornecedores	2.440	2.428	2.440	2.428
Serviço consultoria externa	(748)	(1.273)	(748)	(1.273)
Perda esperada para crédito de liquidação duvidosa	(1.766)	(627)	(1.766)	(627)
Outros	(15.519)	(13.662)	(15.547)	(13.686)
Total das despesas	(221.029)	(211.191)	(221.618)	(209.263)

Por função	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024
Custo dos produtos vendidos	(175.600)	(167.455)	(175.600)	(164.943)
Despesas com vendas	(31.741)	(31.031)	(31.741)	(31.031)
Despesas administrativas	(13.688)	(12.705)	(14.277)	(13.289)
Total das despesas	(221.029)	(211.191)	(221.618)	(209.263)



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

25. Custos e despesas operacionais--Continuação

Por natureza	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024
Pessoal, administradores e entidade de previdência privada	(17.490)	(15.565)	(17.490)	(15.565)
Custo das matérias-primas, materiais e serviços adquiridos	(40.139)	(41.787)	(40.139)	(41.787)
Comissões sobre venda	(2.241)	(3.379)	(2.241)	(3.379)
Fretes de vendas	(2.165)	(2.097)	(2.165)	(2.097)
Depreciações e amortizações	(2.777)	(2.221)	(2.965)	(2.407)
Indenizações representantes comerciais	(150)	(133)	(150)	(133)
Ajuste a valor presente - fornecedores	995	847	995	847
Serviço consultoria externa	(296)	(609)	(296)	(609)
Perda esperada para crédito de liquidação duvidosa	(1.577)	(12)	(1.577)	(12)
Outros	(5.242)	(4.681)	(5.251)	(4.689)
Total das despesas	(71.082)	(69.637)	(71.279)	(69.831)

Por função	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024
Custo dos produtos vendidos	(55.076)	(53.893)	(55.076)	(53.893)
Despesas com vendas	(11.316)	(11.056)	(11.316)	(11.056)
Despesas administrativas	(4.690)	(4.688)	(4.887)	(4.882)
Total das despesas	(71.082)	(69.637)	(71.279)	(69.831)



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

26. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024
Outras receitas				
Aluguel	41	38	41	38
Amostras recebidas	56	55	56	55
Prêmio por Preferência Bancária (i)	850	-	850	-
Reversão de provisão para perda de estoque	-	118	-	118
Outras receitas	125	274	125	274
Total	1.072	485	1.072	485
Outras despesas				
Despesa/provisão com contingência trabalhista	(11)	(99)	(11)	(99)
Provisão para perda de estoque	(49)	-	(49)	-
PIS e Cofins sobre outras receitas	(157)	(1.303)	(157)	(1.303)
PIS, Cofins, Cide sobre remessas externas	(92)	(115)	(92)	(115)
Contribuição Fundo Algodões	(159)	(157)	(159)	(157)
ICMS sobre outras saídas	(14)	(34)	(14)	(34)
Despesas de estruturação e distribuição CRI	-	(86)	-	(86)
Outras despesas	(83)	(175)	(143)	(238)
Total	(565)	(1.969)	(625)	(2.032)
Total outras receitas (despesas), líquidas	507	(1.484)	447	(1.547)

- (i) Trata-se de Parceria Comercial cujo objeto consiste na concessão, por parte da Companhia, do direito exclusivo a uma instituição financeira para a realização do processamento da folha de pagamento de todos os seus empregados e colaboradores, incluindo aqueles vinculados às suas filiais.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024
Outras receitas				
Aluguel	14	13	14	13
Amostras recebidas	18	35	18	35
Outras receitas	18	106	18	106
Total	50	154	50	154
Outras despesas				
Despesa/provisão com contingência trabalhista	-	(15)	-	(15)
Provisão para perda de estoque	(580)	(41)	(580)	(41)
PIS e Cofins sobre outras receitas	(6)	(427)	(6)	(427)
PIS, Cofins, Cide sobre remessas externas	(22)	(36)	(22)	(36)
Contribuição Fundo Algodões	(56)	(64)	(56)	(64)
ICMS sobre outras saídas	(5)	(21)	(5)	(21)
Despesas de estruturação e distribuição CRI	-	(8)	-	(8)
Outras despesas	-	(96)	(41)	(123)
Total	(669)	(708)	(710)	(735)
Total outras receitas (despesas), líquidas	(619)	(554)	(660)	(581)



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024	01/01/2025 30/09/2025	01/01/2024 30/09/2024
Receitas financeiras				
Reversão do ajuste a valor presente clientes	13.866	12.945	13.866	12.945
Reversão despesa financeira sobre arrendamento controlada	-	4.906	-	-
Ganhos com variações cambiais	12.182	7.391	12.182	7.391
Juros com aplicações financeiras	4.045	4.099	4.549	4.437
Juros com aplicações financeiras CRI	-	108	-	108
Juros sobre atualização impostos e contribuições	152	359	152	359
Outras receitas financeiras	745	697	745	5.611
Total	30.990	30.505	31.494	30.851
Despesas financeiras				
Perdas com variações cambiais	(12.314)	(7.686)	(12.314)	(7.686)
Juros com empréstimos e financiamentos	(12.565)	(11.781)	(12.565)	(11.781)
Perda da atualização processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis e Cofins (i)	-	(3.303)	-	(3.303)
Taxas e tarifas bancárias	(565)	(2.596)	(565)	(2.596)
Reversão do ajuste a valor presente fornecedores	(2.294)	(2.508)	(2.294)	(2.508)
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(258)	-	(258)	-
Despesa financeira sobre arrendamento controlada	-	(1.510)	-	-
Outras despesas financeiras	(1.417)	(959)	(1.420)	(1.347)
Total	(29.413)	(30.343)	(29.416)	(29.221)
Resultado financeiro líquido	1.577	162	2.078	1.630
	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024	01/07/2025 30/09/2025	01/07/2024 30/09/2024
Receitas financeiras				
Reversão do ajuste a valor presente clientes	5.030	4.959	5.030	4.959
Ganhos com variações cambiais	3.595	2.821	3.595	2.821
Juros com aplicações financeiras	1.778	1.114	1.968	1.229
Juros sobre atualização impostos e contribuições	63	56	63	56
Outras receitas financeiras	164	217	164	225
Total	10.630	9.167	10.820	9.290
Despesas financeiras				
Perdas com variações cambiais	(3.774)	(2.872)	(3.774)	(2.872)
Juros com empréstimos e financiamentos	(4.882)	(3.238)	(4.882)	(3.238)
Taxas e tarifas bancárias	(184)	(94)	(184)	(94)
Reversão do ajuste a valor presente fornecedores	(912)	(905)	(912)	(905)
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(115)	-	(115)	-
Outras despesas financeiras	(457)	(319)	(458)	(319)
Total	(10.324)	(7.428)	(10.325)	(7.428)
Resultado financeiro líquido	306	1.739	495	1.862

(i) Perda relativa ao total da glosa em relação a atualização dos créditos para os meses em que a apuração não cumulativa de Pis e Cofins não resultou débitos dessas contribuições, da exclusão do ICMS resultou créditos escriturais, não passíveis de correção.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Instrumentos financeiros classificados por categoria

Ativo	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Ativos ao custo amortizado	Valor justo através do resultado	Total	Ativos ao custo amortizado	Valor justo através do resultado	Total
Caixa e equivalente caixa	65.309	-	65.309	75.918	-	75.918
Contas a receber de clientes	89.636	-	89.636	84.006	-	84.006
Partes relacionadas	792	-	792	776	-	776
Depósitos judiciais	1.071	-	1.071	1.014	-	1.014
Total	156.808	-	156.808	161.714	-	161.714

Passivo	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado	Total	Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado	Total
Empréstimos e financiamentos	150.975	150.975	152.534	152.534
Fornecedores	24.741	24.741	23.054	23.054
Arrendamentos a pagar	15.584	15.584	15.411	15.411
Partes relacionadas	1.935	1.935	2.200	2.200
Total	193.235	193.235	193.199	193.199

Ativo	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Ativos ao custo amortizado	Valor justo através do resultado	Total	Ativos ao custo amortizado	Valor justo através do resultado	Total
Caixa e equivalente caixa	70.158	-	70.158	80.645	-	80.645
Contas a receber de clientes	89.636	-	89.636	84.006	-	84.006
Partes relacionadas	792	-	792	776	-	776
Depósitos judiciais	1.071	-	1.071	1.014	-	1.014
Total	161.657	-	161.657	166.441	-	166.441



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

Instrumentos financeiros classificados por categoria--Continuação

Passivo	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado	Total	Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado	Total
Empréstimos e financiamentos	150.975	150.975	152.534	152.534
Fornecedores	24.741	24.741	23.054	23.054
Arrendamentos a pagar	15.584	15.584	15.411	15.411
Partes relacionadas	1.935	1.935	2.200	2.200
Total	193.235	193.235	193.199	193.199

Não houve reclassificações entre categorias dos instrumentos financeiros nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024. As operações da Companhia e da sua controlada estão sujeitas aos fatores de riscos descritos a seguir:

a) *Exposição a riscos cambiais*

Existem valores a receber e a pagar denominados em dólares norte-americanos e euros, portanto, expostos a riscos relacionados à variação do câmbio. Os principais ativos e passivos sujeitos aos riscos cambiais estão a seguir discriminados e não apresentam diferenças entre os valores justos e os contábeis.

- Contas corrente e aplicações financeiras - a Companhia possui saldo em conta corrente e aplicações financeiras decorrentes do recebimento de contas a receber no mercado externo. Em 30 de setembro de 2025, o saldo é de R\$25.548, equivalente a 142 mil euros e 4.637 mil dólares norte-americanos (31 de dezembro 2024, o saldo é de R\$45.384, equivalente a 147 mil euros e 7.174 mil dólares norte-americanos);
- Contas a receber - a Companhia possui saldo de contas a receber em moeda estrangeira referente às vendas a outros países em que atua. Em 30 de setembro de 2025, monta em R\$14.618, equivalente a 61 mil euros e 2.677 mil dólares norte-americanos (Em 31 de dezembro 2024, monta em R\$14.754, equivalente a 9 mil euros e 2.373 mil dólares norte-americanos);



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

Instrumentos financeiros classificados por categoria--Continuação

a) *Exposição a riscos cambiais--Continuação*

- Fornecedores - a Companhia possui saldo de fornecedores em moeda estrangeira relacionado às aquisições de insumos e ativos imobilizados. Em 30 de setembro 2025, o saldo é de R\$192, equivalente a 34 mil euros e 3 mil dólares norte-americanos (em 31 de dezembro 2024, o saldo é de R\$5.688, equivalente a 5 mil euros, 5 mil francos suíços e 898 mil dólares norte-americanos);
- Empréstimos e financiamentos - conforme demonstrado na Nota Explicativa 16, estão acrescidos dos encargos pactuados até as datas dos balanços, totalizando um saldo de passivo no montante de R\$43.141 em 30 de setembro de 2025, equivalente a 1.046 mil euros e 6.884 dólares norte-americanos (em 31 de dezembro de 2024: R\$56.307, equivalente a 9.093 dólares norte-americanos). Durante o período findo 30 de setembro de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não comprou dólares no mercado futuro.

b) *Exposição a riscos de taxas de juros*

A Companhia e sua controlada estão expostas a taxas de juros flutuantes substancialmente atrelados às variações do CDI nas aplicações financeiras contratadas em reais e nos empréstimos em moeda nacional.

c) *Concentração de risco de crédito*

A Companhia e sua controlada estão expostas a possíveis perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e sua controlada definiram em sua política de gestão de riscos parâmetros para análise das situações financeiras e patrimonial de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros, a qual opera, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia à concentração de risco de crédito consistem, principalmente, em saldo de bancos, aplicações financeiras e contas a receber de clientes.



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

Instrumentos financeiros classificados por categoria--Continuação

c) *Concentração de risco de crédito--Continuação*

Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência da flutuação de “*commodities*”, taxas de câmbio, taxas de juros, índices de preços e outras variáveis.

As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir:

i) Seleção de riscos

A Companhia selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-real e euro-real; (ii) a taxa do CDI e da Selic.

ii) Seleção dos cenários

A Companhia incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Companhia considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Companhia.

Dado que a Companhia administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Companhia. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-real/euro-real.

Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-real e Euro-real em relação às cotações de fechamento em 30 de setembro de 2025.

Considerando que o cenário de exposição dos instrumentos financeiros indexados às taxas de juros de 30 de setembro de 2025 seja mantido que os respectivos indexadores anuais acumulados sejam (CDI a 13,31% a.a., Selic a 13,46% a.a., dólar a R\$5,3180 e euro a R\$6,2396) e caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos, o resultado financeiro líquido seria impactado em:



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

Instrumentos financeiros classificados por categoria--Continuação

c) *Concentração de risco de crédito--Continuação*

Análise de sensibilidade--Continuação

ii) Seleção dos cenários--Continuação

Instrumentos	Exposição em R\$ mil	Risco	Controladora		
			Cenário I (Deterioração de 10%)	Cenário II (Deterioração de 25%)	Cenário III (Deterioração de 50%)
Instrumentos financeiros expostos ao câmbio					
Contas a receber de clientes - mercado externo	383	Alta Euro	421	479	575
Contas a receber de clientes - mercado externo	14.235	Alta Dólar	15.658	17.793	21.352
Conta corrente e aplicações financeiras	888	Alta Euro	976	1.109	1.331
Conta corrente e aplicações financeiras	24.660	Alta Dólar	27.126	30.825	36.990
Fornecedores	(178)	Alta Euro	(196)	(223)	(268)
Fornecedores	(14)	Alta Dólar	(16)	(18)	(21)
Empréstimos e financiamentos	(6.530)	Alta Euro	(7.183)	(8.163)	(9.795)
Empréstimos e financiamentos	(36.611)	Alta Dólar	(40.272)	(45.764)	(54.917)
Subtotal	(3.167)		(3.486)	(3.962)	(4.753)
Instrumentos financeiros expostos à variação do CDI e da Selic					
Aplicações financeiras no mercado aberto	39.447	Alta CDI	43.392	49.309	59.171
Empréstimos e financiamentos	(83.297)	Alta CDI	(91.627)	(104.121)	(124.946)
Empréstimos e financiamentos	(1.065)	Alta Selic	(1.172)	(1.331)	(1.598)
Subtotal	(44.915)		(49.407)	(56.143)	(67.373)
Total	(48.082)		(52.893)	(60.105)	(72.126)
Efeito no resultado			(4.811)	(12.023)	(24.404)



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

Instrumentos financeiros classificados por categoria--Continuação

c) *Concentração de risco de crédito--Continuação*

Análise de sensibilidade--Continuação

ii) Seleção dos cenários--Continuação

Instrumentos	Exposição em R\$ mil	Risco	Consolidado		
			Cenário I (Deterioração de 10%)	Cenário II (Deterioração de 25%)	Cenário III (Deterioração de 50%)
Instrumentos financeiros expostos ao câmbio					
Contas a receber de clientes - mercado externo	383	Alta Euro	421	479	575
Contas a receber de clientes - mercado externo	14.235	Alta Dólar	15.658	17.793	21.352
Conta corrente e aplicações financeiras	888	Alta Euro	976	1.109	1.331
Conta corrente e aplicações financeiras	24.660	Alta Dólar	27.126	30.825	36.990
Fornecedores	(178)	Alta Euro	(196)	(223)	(268)
Fornecedores	(14)	Alta Dólar	(16)	(18)	(21)
Empréstimos e financiamentos	(6.530)	Alta Euro	(7.183)	(8.163)	(9.795)
Empréstimos e financiamentos	(36.611)	Alta Dólar	(40.272)	(45.764)	(54.917)
Subtotal	(3.167)		(3.486)	(3.962)	(4.753)
Instrumentos financeiros expostos à variação do CDI e da Selic					
Aplicações financeiras no mercado aberto	44.296	Alta CDI	48.726	55.371	66.445
Empréstimos e Financiamentos	(83.297)	Alta CDI	(91.627)	(104.121)	(124.946)
Empréstimos e financiamentos	(1.065)	Alta Selic	(1.172)	(1.331)	(1.598)
Subtotal	(40.066)		(44.073)	(50.081)	(60.099)
Total	(43.233)		(47.559)	(54.043)	(64.852)
Efeito no resultado			(4.326)	(10.810)	(21.619)



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

Instrumentos financeiros classificados por categoria--Continuação

c) *Concentração de risco de crédito--Continuação*

Mensuração do valor justo

O IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* / CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação define valor justo como preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou mercado mais vantajoso para ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para a mensuração do valor justo.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possuía ativos cuja mensuração ao valor justo fosse requerida.

d) *Gestão de capital*

A política da Diretoria é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia define como resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total, excluindo ações preferenciais não resgatáveis e participações de não controladores. A Diretoria também monitora o nível de dividendos para acionistas ordinários e preferenciais, considerando os requerimentos legais e estatutários.

29. Resultado por ação

O resultado por ação foi calculado com base no resultado do período atribuível aos acionistas controladores e não controladores da investida no período findo em 30 de setembro de 2025 e a respectiva quantidade média de ações ordinárias e preferenciais da Companhia em circulação neste período, comparativamente com o período findo em 30 de setembro de 2024, conforme o quadro adiante. Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração na quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação e, também, não existem situações que possam provocar diluição.

	30/09/2025			30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Resultado do período	14.545	123	14.668	19.439	164	19.603
Lucro atribuível aos acionistas	14.545	123	14.668	19.439	164	19.603
Número efetivo de ações	144.198	1.109	145.307	144.198	1.109	145.307
Resultado por ação básico e diluído - R\$	100,87	111,35	100,95	134,80	148,68	134,91



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

30. Remuneração dos administradores

Foram fixados pela AGO/E realizada em 24 de abril de 2025, a remuneração anual e global dos administradores da Companhia a vigorar até a AGO que deliberar acerca das contas referentes ao exercício de 2025, em até R\$5.900 (em até R\$5.100 no período de abril de 2024 a abril de 2025).

Controladora e Consolidado - 30/09/2025				
Órgão	Nº de membros	Honorários	Prov. Remuneração Variável	Benefícios
Conselho de administração	4	540	-	-
Conselho fiscal	3	203	-	-
Diretoria	4	1.635	990	248
Total	11	2.378	990	248

Controladora e Consolidado - 30/09/2024				
Órgão	Nº de membros	Honorários	Remuneração variável	Benefícios
Conselho de administração	4	432	-	-
Conselho fiscal	3	203	-	-
Diretoria	3	1.287	1.176	118
Total	10	1.922	1.176	118

A Companhia não concede benefícios pós-emprego, de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo para a administração.

31. Transações que não afetaram o caixa e equivalente de caixa

A Companhia e sua controlada realizaram as seguintes atividades que não afetaram caixa e equivalentes de caixa, e essas atividades não foram incluídas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Direito de uso e Arrendamento	1.418	23.362	1.418	15.575
Aquisição de imobilizado a prazo	105	1.873	105	1.873
Total	1.523	25.235	1.523	17.448



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

32. Seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria e consequentemente não foram auditadas pelos auditores independentes.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía as seguintes apólices de seguros contratadas junto a terceiros:

Ramos	Data de vencimento	Importâncias seguradas	Prêmio
Incêndio de bens do imobilizado e avarias nos estoques	30/07/2026	239.522	1.029
Veículos	01/03/2026	1.374	30
Responsabilidade civil diretoria D&O	29/10/2026	30.000	20
Responsabilidade civil	01/04/2026	25.000	9
Fiança locatícia	10/01/2026	307	7
Transporte - importação	30/10/2026	5.319	(*)
Transporte - exportação	30/10/2026	1.596	(*)

(*) O prêmio é calculado pela taxa prevista na apólice, no valor de 0,032% aplicável aos Embarques Aquaviários, Terrestres e Aéreos. A referida taxa aplica-se a todas as verbas seguráveis.

* * *



Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto os valores por ação ou quando mencionado de outra forma)

Conselho de Administração

Marcelo Inácio Peixoto

Presidente

Carlos Manoel Castro de Mattos
Vice-Presidente

Carlos Custódio Ferreirinha

Conselheiro

Sônia Regina Hess de Souza
Conselheira

Conselho fiscal

Flávio Stamm
Conselheiro

Glaysdon Ferreira Cardoso
Conselheiro

Vicente Côrtes de Carvalho
Conselheiro

Diretoria

Tiago Inácio Peixoto
Diretor Presidente e
Diretor Técnico Industrial

Jose Julio Lamas Vidueiros
Diretor de Relações com Investidores e
Diretor Administrativo Financeiro

Caroline Silva de Guimaraes Souto
Diretora Comercial

Responsável técnico (a)

Jussara do Carmo Milane Sousa
Contadora
CRC-MG 068665-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) da
Companhia Industrial Cataguases
Cataguases - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia Industrial Cataguases ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães
Contador CRC MG-080613/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Relativo ao período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025

Os diretores da Companhia abaixo assinados declaram que revisaram, discutiram e concordam, ressalvados os limites específicos das respectivas competências, com as Demonstrações Financeiras da Companhia, do período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025, tendo aprovado o referido documento.

Cataguases, 13 de novembro de 2025.

Tiago Inácio Peixoto
Diretor-Presidente e Diretor Técnico Industrial

Jose Julio Lamas Vidueiros
Diretor Administrativo Financeiro e de RI

Caroline Silva de Guimaraes Souto
Diretora Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Relativo ao período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025

Os diretores da Companhia abaixo assinados declaram que revisaram, discutiram e concordam, ressalvados os limites específicos das respectivas competências, com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, do período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025, tendo aprovado o referido documento.

Cataguases, 13 de novembro de 2025.

Tiago Inácio Peixoto
Diretor-Presidente e Diretor Técnico Industrial

Jose Julio Lamas Vidueiros
Diretor Administrativo Financeiro e de RI

Caroline Silva de Guimaraes Souto
Diretora Comercial