

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 7 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 15 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 20 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 45 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 47 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 48 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 18.384                        |
| Preferenciais            | 23.184                        |
| Total                    | 41.568                        |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                        | 190.811                               | 181.385                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                   | 2.085                                 | 4.028                                    |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 25                                    | 165                                      |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                   | 1.419                                 | 3.088                                    |
| 1.01.03.01             | Clientes                                           | 348                                   | 371                                      |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                            | 1.071                                 | 2.717                                    |
| 1.01.03.02.01          | Aplicação Financeira Vinculada                     | 613                                   | 178                                      |
| 1.01.03.02.02          | Créditos com Controladas                           | 458                                   | 2.539                                    |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                               | 587                                   | 769                                      |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                     | 587                                   | 769                                      |
| 1.01.06.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 506                                   | 758                                      |
| 1.01.06.01.02          | Tributos a Recuperar                               | 81                                    | 11                                       |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                          | 54                                    | 6                                        |
| 1.01.08.03             | Outros                                             | 54                                    | 6                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                               | 188.726                               | 177.357                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 1.387                                 | 1.664                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                      | 1.387                                 | 1.664                                    |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos para Recursos                            | 271                                   | 276                                      |
| 1.02.01.10.04          | Aplicação Financeira Vinculada                     | 1.116                                 | 1.388                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                                      | 186.831                               | 175.098                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                          | 171.572                               | 160.277                                  |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                       | 171.572                               | 160.277                                  |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                     | 15.259                                | 14.821                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                        | 508                                   | 595                                      |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                            | 508                                   | 595                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 190.811                               | 181.385                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 3.870                                 | 7.184                                    |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 346                                   | 406                                      |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 127                                   | 147                                      |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 1.459                                 | 1.117                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 1.459                                 | 1.117                                    |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 264                                   | 86                                       |
| 2.01.03.01.02          | Tributos a Recolher                            | 475                                   | 311                                      |
| 2.01.03.01.03          | Imposto a Pagar - REFIS                        | 720                                   | 720                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 1.667                                 | 599                                      |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 1.667                                 | 599                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 271                                   | 4.915                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 271                                   | 4.915                                    |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 17                                    | 4.635                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                          | 254                                   | 280                                      |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 19.381                                | 21.082                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 3.195                                 | 4.445                                    |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 3.195                                 | 4.445                                    |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 4.538                                 | 4.954                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                         | 4.538                                 | 4.954                                    |
| 2.02.02.02.03          | Impostos a Pagar Refis                         | 4.479                                 | 4.895                                    |
| 2.02.02.02.05          | Outros                                         | 59                                    | 59                                       |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                             | 2.814                                 | 2.849                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                      | 8.834                                 | 8.834                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                             | 167.560                               | 153.119                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                       | 90.000                                | 60.000                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                             | 57.394                                | 87.394                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                  | 8.333                                 | 8.333                                    |
| 2.03.04.10             | Reserva p/Investimento e/ou Capital de Giro    | 32.073                                | 62.073                                   |
| 2.03.04.11             | Reserva de Incentivos Fiscais Reflexa          | 16.988                                | 16.988                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                    | 14.513                                | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial               | 5.653                                 | 5.725                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 517                                        | 1.557                                                   | 476                                                              | 1.326                                                      |
| 3.01.03         | Receita de Locações                                    | 517                                        | 1.557                                                   | 476                                                              | 1.326                                                      |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -15                                        | -79                                                     | -152                                                             | -331                                                       |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 502                                        | 1.478                                                   | 324                                                              | 995                                                        |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | 8.103                                      | 14.902                                                  | 2.472                                                            | 8.938                                                      |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -1.094                                     | -3.036                                                  | -1.057                                                           | -2.759                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 58                                         | 173                                                     | 54                                                               | 164                                                        |
| 3.04.04.02      | Outras Receitas Operacionais                           | 58                                         | 173                                                     | 54                                                               | 164                                                        |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | 0                                          | 0                                                       | 0                                                                | -1                                                         |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 9.139                                      | 17.765                                                  | 3.475                                                            | 11.534                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 8.605                                      | 16.380                                                  | 2.796                                                            | 9.933                                                      |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -442                                       | -712                                                    | -16                                                              | -53                                                        |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 157                                        | 347                                                     | 97                                                               | 144                                                        |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -599                                       | -1.059                                                  | -113                                                             | -197                                                       |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 8.163                                      | 15.668                                                  | 2.780                                                            | 9.880                                                      |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.023                                     | -1.265                                                  | 18                                                               | 16                                                         |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -1.021                                     | -1.262                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -2                                         | -3                                                      | 18                                                               | 16                                                         |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,1718                                     | 0,3465                                                  | 0,1346                                                           | 0,4761                                                     |
| 3.99.01.02      | PN                                                     | 0,1718                                     | 0,3465                                                  | 0,1346                                                           | 0,4761                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                             | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/09/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                 | -5.502                                                          | -3.485                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                            | -1.561                                                          | -1.313                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                              | 14.403                                                          | 9.896                                                              |
| 6.01.01.02             | Depreciações e Amortizações                           | 107                                                             | 108                                                                |
| 6.01.01.03             | Baixas de Imobilizado                                 | 0                                                               | 2                                                                  |
| 6.01.01.07             | Equivalência Patrimonial                              | -17.765                                                         | -11.534                                                            |
| 6.01.01.08             | Provisões e Reversão Constituídas                     | 0                                                               | 54                                                                 |
| 6.01.01.11             | Encargos Financeiros sobre Refis                      | 429                                                             | 177                                                                |
| 6.01.01.12             | Imposto de Renda e Contribuição Social                | 1.265                                                           | -16                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                       | -2.943                                                          | -2.172                                                             |
| 6.01.02.01             | Clientes                                              | 23                                                              | -87                                                                |
| 6.01.02.04             | Impostos a Recuperar e Outros Ativos Circulantes      | 134                                                             | -114                                                               |
| 6.01.02.06             | Depósito para Recursos                                | 5                                                               | -4                                                                 |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                          | -20                                                             | 15                                                                 |
| 6.01.02.08             | Lucros e Dividendos Pagos                             | -4.618                                                          | -4.421                                                             |
| 6.01.02.09             | Obrigações Federais                                   | -264                                                            | 0                                                                  |
| 6.01.02.10             | Redução (aumento) nos Saldos de Empresas Relacionadas | 2.081                                                           | 3.763                                                              |
| 6.01.02.11             | Redução do Refis                                      | -540                                                            | -580                                                               |
| 6.01.02.13             | Contas a Pagar e Provisões                            | 256                                                             | -744                                                               |
| 6.01.03                | Outros                                                | -998                                                            | 0                                                                  |
| 6.01.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos          | -998                                                            | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento              | 5.849                                                           | -1.535                                                             |
| 6.02.01                | Em Investimentos                                      | -438                                                            | -11                                                                |
| 6.02.02                | Em Imobilizado                                        | -20                                                             | 0                                                                  |
| 6.02.05                | Aplicação Financeira Vinculada                        | -163                                                            | -1.524                                                             |
| 6.02.06                | Lucros e JCP Recebidos                                | 6.470                                                           | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento             | -487                                                            | 5.000                                                              |
| 6.03.01                | Empréstimos Tomados                                   | 0                                                               | 5.000                                                              |
| 6.03.03                | Pagamento Juros de Empréstimos                        | -487                                                            | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes             | -140                                                            | -20                                                                |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                 | 165                                                             | 336                                                                |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                   | 25                                                              | 316                                                                |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                     | 60.000                       | 5.725                                                        | 87.394            | 0                              | 0                             | 153.119            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                           | 60.000                       | 5.725                                                        | 87.394            | 0                              | 0                             | 153.119            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                 | 30.000                       | 0                                                            | -30.000           | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                 | 30.000                       | 0                                                            | -30.000           | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 14.403                         | 0                             | 14.403             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 14.403                         | 0                             | 14.403             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido             | 0                            | -72                                                          | 0                 | 110                            | 0                             | 38                 |
| 5.06.04         | Realização de Ajuste de Avaliação Patrimonial       | 0                            | -10                                                          | 0                 | 10                             | 0                             | 0                  |
| 5.06.05         | IR e CS Diferidos s/Ajuste de Avaliação Patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | -16                            | 0                             | -16                |
| 5.06.06         | Ajuste Realização Mais Valia                        | 0                            | -62                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -62                |
| 5.06.07         | Equivalência do Ajuste Mais Valia                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 116                            | 0                             | 116                |
| 5.07            | Saldos Finais                                       | 90.000                       | 5.653                                                        | 57.394            | 14.513                         | 0                             | 167.560            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                     | 60.000                       | 5.822                                                        | 54.643            | 0                              | 0                             | 120.465            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                           | 60.000                       | 5.822                                                        | 54.643            | 0                              | 0                             | 120.465            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 9.896                          | 0                             | 9.896              |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 9.896                          | 0                             | 9.896              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido             | 0                            | -72                                                          | 0                 | 109                            | 0                             | 37                 |
| 5.06.04         | Realização de Ajuste de Avaliação Patrimonial       | 0                            | -10                                                          | 0                 | 10                             | 0                             | 0                  |
| 5.06.05         | IR e CS Diferidos s/Ajuste de Avaliação Patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | -17                            | 0                             | -17                |
| 5.06.06         | Ajuste Realização Mais Valia                        | 0                            | -62                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -62                |
| 5.06.07         | Equivalência do Ajuste Mais Valia                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 116                            | 0                             | 116                |
| 5.07            | Saldos Finais                                       | 60.000                       | 5.750                                                        | 54.643            | 10.005                         | 0                             | 130.398            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                            | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                            | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                   | 2.001                   | 1.614                   |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 1.828                   | 1.553                   |
| 7.01.02         | Outras Receitas                            | 173                     | 61                      |
| 7.01.02.02      | Provisão para Contingências                | 0                       | -102                    |
| 7.01.02.03      | Outras (Despesas) Receitas Operacionais    | 173                     | 163                     |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros            | -1.292                  | -1.375                  |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos    | -1.292                  | -1.375                  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                     | 709                     | 239                     |
| 7.04            | Retenções                                  | -107                    | -108                    |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão        | -107                    | -108                    |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido         | 602                     | 131                     |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência   | 18.112                  | 11.678                  |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial      | 17.765                  | 11.534                  |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                       | 347                     | 144                     |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir        | 18.714                  | 11.809                  |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado           | 18.714                  | 11.809                  |
| 7.08.01         | Pessoal                                    | 1.445                   | 1.246                   |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições            | 1.807                   | 470                     |
| 7.08.02.01      | Federais                                   | 1.805                   | 457                     |
| 7.08.02.03      | Municipais                                 | 2                       | 13                      |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros       | 1.059                   | 197                     |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios           | 14.403                  | 9.896                   |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período       | 14.403                  | 9.896                   |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                 | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                        | 232.840                       | 208.312                          |
| 1.01            | Ativo Circulante                                   | 47.041                        | 26.097                           |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 22.614                        | 10.877                           |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                   | 12.548                        | 11.828                           |
| 1.01.03.01      | Clientes                                           | 11.935                        | 11.650                           |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                            | 613                           | 178                              |
| 1.01.03.02.01   | Aplicação Financeira Vinculada                     | 613                           | 178                              |
| 1.01.04         | Estoques                                           | 466                           | 408                              |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                               | 9.972                         | 800                              |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                     | 9.972                         | 800                              |
| 1.01.06.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 9.601                         | 778                              |
| 1.01.06.01.02   | Tributos a Recuperar                               | 371                           | 22                               |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                          | 1.441                         | 2.184                            |
| 1.01.08.03      | Outros                                             | 1.441                         | 2.184                            |
| 1.01.08.03.02   | Outros Ativos                                      | 1.441                         | 2.184                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                               | 185.799                       | 182.215                          |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 17.551                        | 27.892                           |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                 | 2.954                         | 2.861                            |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | 2.954                         | 2.861                            |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                      | 14.597                        | 25.031                           |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos para Recursos                            | 1.297                         | 1.108                            |
| 1.02.01.10.04   | Imposto de Renda e Contribuição a Recuperar        | 12.184                        | 22.535                           |
| 1.02.01.10.06   | Aplicação Financeira Vinculada                     | 1.116                         | 1.388                            |
| 1.02.02         | Investimentos                                      | 11.086                        | 10.648                           |
| 1.02.02.02      | Propriedades para Investimento                     | 11.086                        | 10.648                           |
| 1.02.03         | Imobilizado                                        | 151.726                       | 143.552                          |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                            | 150.206                       | 141.443                          |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                     | 1.520                         | 2.109                            |
| 1.02.04         | Intangível                                         | 5.436                         | 123                              |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                        | 5.436                         | 123                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 232.840                               | 208.312                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 23.693                                | 26.809                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 11.961                                | 9.088                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 4.057                                 | 4.926                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 3.172                                 | 5.177                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 3.172                                 | 5.177                                    |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 1.507                                 | 3.070                                    |
| 2.01.03.01.02          | Tributos a Recolher                                     | 945                                   | 1.387                                    |
| 2.01.03.01.03          | Imposto a Pagar - REFIS                                 | 720                                   | 720                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.667                                 | 844                                      |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.667                                 | 844                                      |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 1.667                                 | 844                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 2.836                                 | 6.774                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 2.836                                 | 6.774                                    |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar                    | 17                                    | 4.635                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                                   | 1.549                                 | 1.245                                    |
| 2.01.05.02.07          | Passivo de Arrendamento                                 | 765                                   | 894                                      |
| 2.01.05.02.08          | Aquisição de Negócios                                   | 505                                   | 0                                        |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 41.587                                | 28.384                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 17.104                                | 4.445                                    |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 17.104                                | 4.445                                    |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 17.104                                | 4.445                                    |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 9.049                                 | 8.227                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 9.049                                 | 8.227                                    |
| 2.02.02.02.03          | Impostos a Pagar Refis                                  | 4.479                                 | 4.895                                    |
| 2.02.02.02.05          | Outros                                                  | 1.114                                 | 2.346                                    |
| 2.02.02.02.06          | Passivo de Arrendamento                                 | 563                                   | 986                                      |
| 2.02.02.02.07          | Aquisição de Negócios                                   | 2.893                                 | 0                                        |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 2.814                                 | 2.849                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 2.814                                 | 2.849                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 12.620                                | 12.863                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 12.620                                | 12.863                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 167.560                               | 153.119                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 90.000                                | 60.000                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 57.394                                | 87.394                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 8.333                                 | 8.333                                    |
| 2.03.04.10             | Reserva p/Investimento e/ou Capital de Giro             | 32.073                                | 62.073                                   |
| 2.03.04.11             | Reserva de Incentivos Fiscais Reflexa                   | 16.988                                | 16.988                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 14.513                                | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 5.653                                 | 5.725                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 42.935                                     | 115.337                                                 | 33.252                                                           | 97.962                                                     |
| 3.01.02         | Receita de Venda Líquida de Serviços                   | 42.567                                     | 114.256                                                 | 32.941                                                           | 97.163                                                     |
| 3.01.03         | Receita de Locações                                    | 368                                        | 1.081                                                   | 311                                                              | 799                                                        |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -24.951                                    | -79.718                                                 | -23.894                                                          | -69.832                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 17.984                                     | 35.619                                                  | 9.358                                                            | 28.130                                                     |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -8.255                                     | -16.661                                                 | -4.983                                                           | -12.888                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -5.395                                     | -14.171                                                 | -5.205                                                           | -13.396                                                    |
| 3.04.02.01      | Despesas Administrativas                               | -5.395                                     | -14.171                                                 | -5.205                                                           | -13.396                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 319                                        | 766                                                     | 230                                                              | 539                                                        |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -3.179                                     | -3.256                                                  | -8                                                               | -31                                                        |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 9.729                                      | 18.958                                                  | 4.375                                                            | 15.242                                                     |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | 501                                        | 1.937                                                   | 203                                                              | 498                                                        |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 1.594                                      | 4.370                                                   | 467                                                              | 1.138                                                      |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -1.093                                     | -2.433                                                  | -264                                                             | -640                                                       |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 10.230                                     | 20.895                                                  | 4.578                                                            | 15.740                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -3.090                                     | -6.492                                                  | -1.780                                                           | -5.844                                                     |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -2.435                                     | -6.582                                                  | -1.945                                                           | -6.289                                                     |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -655                                       | 90                                                      | 165                                                              | 445                                                        |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,1718                                     | 0,3465                                                  | 0,1346                                                           | 0,4761                                                     |
| 3.99.01.02      | PN                                                     | 0,1718                                     | 0,3465                                                  | 0,1346                                                           | 0,4761                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 7.140                                      | 14.403                                                  | 2.798                                                            | 9.896                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                        | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                           | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                     | 26.786                  | 14.612                  |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                | 37.361                  | 29.755                  |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido do Período                                  | 14.403                  | 9.896                   |
| 6.01.01.02      | Depreciações e Amortizações                               | 12.936                  | 11.309                  |
| 6.01.01.03      | Baixas de Imobilizado                                     | 3.202                   | 433                     |
| 6.01.01.05      | Depreciação Arrendamento                                  | 775                     | 713                     |
| 6.01.01.08      | Provisões e Reversão Constituídas                         | 54                      | 1.161                   |
| 6.01.01.11      | Encargos Financeiros sobre Financiamentos, Mútuos e Refis | 1.294                   | 399                     |
| 6.01.01.12      | Imposto de Renda e Contribuição Social                    | 6.492                   | 5.844                   |
| 6.01.01.14      | Atualização de Ativos Tributários                         | -1.795                  | 0                       |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                           | -5.500                  | -12.019                 |
| 6.01.02.01      | Clientes                                                  | 438                     | -2.858                  |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                  | -58                     | -63                     |
| 6.01.02.03      | Caixa na Aquisição de Negócios                            | 63                      | 0                       |
| 6.01.02.04      | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar        | 3.071                   | 0                       |
| 6.01.02.05      | Impostos a Recuperar e Outros Ativos Circulantes          | 765                     | -237                    |
| 6.01.02.06      | Depósito para Recursos                                    | -203                    | 128                     |
| 6.01.02.07      | Fornecedores                                              | -856                    | -568                    |
| 6.01.02.08      | Dividendos Pagos                                          | -4.618                  | -4.421                  |
| 6.01.02.09      | Pagamento Contencioso Provisionado                        | -862                    | -671                    |
| 6.01.02.11      | Redução do Refis                                          | -540                    | -580                    |
| 6.01.02.12      | Obrigações Federais                                       | -1.612                  | -3.165                  |
| 6.01.02.13      | Contas a Pagar e Provisões                                | -977                    | 416                     |
| 6.01.02.14      | Aquisição de Negócios                                     | -111                    | 0                       |
| 6.01.03         | Outros                                                    | -5.075                  | -3.124                  |
| 6.01.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos              | -5.075                  | -3.124                  |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                  | -25.908                 | -21.637                 |
| 6.02.01         | Em Investimentos                                          | -938                    | 0                       |
| 6.02.02         | Em Imobilizado                                            | -24.781                 | -20.113                 |
| 6.02.03         | Aplicação Financeira Vinculada                            | -163                    | -1.524                  |
| 6.02.04         | Em Intangível                                             | -26                     | 0                       |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                 | 10.859                  | 1.821                   |
| 6.03.02         | Empréstimos Tomados                                       | 13.755                  | 5.000                   |
| 6.03.03         | Pagamento de Empréstimos                                  | -958                    | -2.203                  |
| 6.03.04         | Pagamento de Arrendamentos                                | -990                    | -903                    |
| 6.03.05         | Pagamento Juros de Empréstimos                            | -948                    | -73                     |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                 | 11.737                  | -5.204                  |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                     | 10.877                  | 13.612                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                       | 22.614                  | 8.408                   |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                 | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                    | 60.000                       | 5.725                                                        | 87.394            | 0                              | 0                             | 153.119            | 0                                  | 153.119                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                          | 60.000                       | 5.725                                                        | 87.394            | 0                              | 0                             | 153.119            | 0                                  | 153.119                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                | 30.000                       | 0                                                            | -30.000           | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                | 30.000                       | 0                                                            | -30.000           | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 14.403                         | 0                             | 14.403             | 0                                  | 14.403                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 14.403                         | 0                             | 14.403             | 0                                  | 14.403                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido            | 0                            | -72                                                          | 0                 | 110                            | 0                             | 38                 | 0                                  | 38                             |
| 5.06.04         | Realização de Ajuste de Avaliação Patrimonial      | 0                            | -10                                                          | 0                 | 10                             | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.05         | IR e CS Diferido s/Ajuste de Avaliação Patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | -16                            | 0                             | -16                | 0                                  | -16                            |
| 5.06.06         | Ajuste Realização Mais Valia                       | 0                            | -62                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -62                | 0                                  | -62                            |
| 5.06.07         | Equivalência do Ajuste da Mais Valia               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 116                            | 0                             | 116                | 0                                  | 116                            |
| 5.07            | Saldos Finais                                      | 90.000                       | 5.653                                                        | 57.394            | 14.513                         | 0                             | 167.560            | 0                                  | 167.560                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                     | 60.000                       | 5.822                                                        | 54.643            | 0                              | 0                             | 120.465            | 0                                  | 120.465                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                           | 60.000                       | 5.822                                                        | 54.643            | 0                              | 0                             | 120.465            | 0                                  | 120.465                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 9.896                          | 0                             | 9.896              | 0                                  | 9.896                          |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 9.896                          | 0                             | 9.896              | 0                                  | 9.896                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido             | 0                            | -72                                                          | 0                 | 109                            | 0                             | 37                 | 0                                  | 37                             |
| 5.06.04         | Realização de Ajuste de Avaliação Patrimonial       | 0                            | -10                                                          | 0                 | 10                             | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.05         | IR e CS Diferidos s/Ajuste de Avaliação Patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | -17                            | 0                             | -17                | 0                                  | -17                            |
| 5.06.06         | Ajuste Realização Mais Valia                        | 0                            | -62                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -62                | 0                                  | -62                            |
| 5.06.07         | Equivalência do Ajuste Mais Valia                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 116                            | 0                             | 116                | 0                                  | 116                            |
| 5.07            | Saldos Finais                                       | 60.000                       | 5.750                                                        | 54.643            | 10.005                         | 0                             | 130.398            | 0                                  | 130.398                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                            | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                            | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                   | 117.768                 | 101.081                 |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 120.731                 | 102.096                 |
| 7.01.02         | Outras Receitas                            | -2.963                  | -1.015                  |
| 7.01.02.02      | Provisão para Contingências                | -473                    | -1.523                  |
| 7.01.02.03      | Outras (Despesas) Receitas Operacionais    | -2.490                  | 508                     |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros            | -39.368                 | -36.956                 |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos    | -39.368                 | -36.956                 |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                     | 78.400                  | 64.125                  |
| 7.04            | Retenções                                  | -13.711                 | -12.022                 |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão        | -13.711                 | -12.022                 |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido         | 64.689                  | 52.103                  |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência   | 4.370                   | 1.138                   |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                       | 4.370                   | 1.138                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir        | 69.059                  | 53.241                  |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado           | 69.059                  | 53.241                  |
| 7.08.01         | Pessoal                                    | 37.180                  | 30.160                  |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições            | 15.043                  | 12.545                  |
| 7.08.02.01      | Federais                                   | 14.784                  | 12.383                  |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                  | 129                     | 142                     |
| 7.08.02.03      | Municipais                                 | 130                     | 20                      |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros       | 2.433                   | 640                     |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios           | 14.403                  | 9.896                   |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período       | 14.403                  | 9.896                   |

## Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### Mensagem aos acionistas

A Administração da Trevisa Investimentos S. A., em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de Vossas Senhorias as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas relativas ao terceiro trimestre de 2025, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes e de um breve relato das principais questões que refletiram nos resultados da Companhia e de sua controlada.

#### 1. TREVISA INVESTIMENTOS S. A.

Empresa holding, cujas atividades estão voltadas à participação no capital de sua controlada Navegação Aliança Ltda. e a locação de salas comerciais.

Os auditores BDO RCS Auditores Independentes SS são contratados para executar os serviços de auditoria na Companhia e em sua controlada.

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025, com um resultado positivo de R\$ 14.403 mil, decorrente, principalmente, da equivalência patrimonial de sua controlada. No ano anterior o resultado foi de R\$ 9.896 mil, representando um aumento de 45,5%.

O prédio onde está localizada a sede da Companhia em Porto Alegre, RS, destina-se à locação de salas comerciais e encerrou o terceiro trimestre de 2025 com uma receita líquida de R\$ 1.557 mil. No ano anterior no mesmo período a receita líquida de locação foi de R\$ 1.326 mil, representando um aumento de 17,4%.

Em razão da reforma tributária, a Companhia contratou consultoria tributária especializada para implantação e acompanhamento das relevantes mudanças na legislação.

#### 2. NAVEGAÇÃO ALIANÇA LTDA.

A Empresa transportou no período 3.261 mil toneladas de granéis sólidos, celulose e madeira, contra 2.836 mil toneladas no mesmo período do ano anterior, representando um aumento de 15,0%.

## Comentário do Desempenho

Os principais produtos transportados pela Empresa no período foram: celulose, madeira, fertilizante, soja e farelo, carvão e clínquer, correspondendo a 98,5 % do volume total.

A receita líquida no período foi R\$ 111.999 mil. No mesmo período do ano anterior foi R\$ 97.163 mil, representando um aumento de 15,3%.

A Empresa encerrou o terceiro trimestre com um resultado positivo de R\$ 17.881 mil. No ano anterior o resultado foi de R\$ 11.650 mil.

A empresa continua com tratativas junto ao BNDES para financiamento das duas embarcações graneleiras a serem construídas em estaleiro de Santa Catarina, conforme prioridade do Fundo da Marinha Mercante de setembro de 2024, com início previsto para início de 2026.

### **3. RIO GRANDE MARÍTIMA LTDA E ESTALEIRO SANTOS SERVIÇOS NAVAIS LTDA.**

A Rio Grande Marítima de janeiro a setembro deste ano, faturou R\$ 6.496 mil e apresentou um resultado líquido positivo para este período de R\$ 311 mil.

O Estaleiro Santos, neste mesmo período faturou R\$ 345 mil e apresentou um resultado líquido negativo de R\$ 166 mil.

Em virtude da recente aquisição, a administração realizou ajustes, principalmente quanto ao quadro de pessoal das empresas, afetando o resultado do período.

Em reunião do Conselho de Administração de 17 de outubro de 2025, foi aprovada a incorporação do Estaleiro Santos pela Rio Grande Marítima. As atividades do Estaleiro continuarão sendo exercidas pela Rio Grande Marítima, e o objetivo da incorporação é redução de custos e simplificação societária.

Porto Alegre, 14 de novembro de 2025.

A ADMINISTRAÇÃO.

## Notas Explicativas

### **Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma).**

#### **1 Contexto Operacional**

A Trevisa Investimentos S. A. ("Trevisa" ou "Companhia") é uma Companhia de capital aberto, com sede em Porto Alegre, RS. A atividade preponderante está voltada à participação no capital da empresa controlada Navegação Aliança Ltda.

A Companhia atua em atividades de: (i) locação de salas comerciais e (ii) logística de transporte hidroviário no Rio Grande do Sul, o qual representa aproximadamente 97,1% do faturamento líquido consolidado em 30 de setembro de 2025.

#### **2 Bases de elaboração das informações contábeis intermediárias**

##### **2.1 Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações contábeis intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e informações contábeis intermediárias relativas aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e das informações contábeis intermediárias do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024.

##### **i. Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas pela Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025, para emissão e divulgação.

##### **ii. Moeda funcional e moeda de apresentação**

## Notas Explicativas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### ***iii. Uso de estimativas e julgamentos***

A elaboração das informações contábeis intermediárias requer que a Administração da Companhia faça uso de estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos, passivos e de outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Além do atendimento às normas e regras contábeis vigentes, a Administração entende que a adoção das estimativas contábeis críticas é essencial para a produção da melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial no encerramento de cada exercício, ainda que sobre estas, temporariamente, não se possa ter precisão, dado o caráter de subjetividade e complexidade envolvidos.

As principais operações e avaliações significativamente impactadas por estimativas são:

- Nota Explicativa 07 - Propriedade para investimento
- Nota Explicativa 09 - Imobilizado
- Nota Explicativa 15 - Provisão para contingências
- Nota Explicativa 19 - Imposto de renda e contribuição social diferidos

### ***iv. Demonstração do valor adicionado (DVA)***

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante os períodos apresentados e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas, como parte de suas informações contábeis intermediárias individuais e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas International Financial Reporting Standards (IFRS).

A DVA foi elaborada com base em informações obtidas nos registros contábeis e segue as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

### ***v. Base de consolidação***

#### ***Controladas***

As informações contábeis intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com os princípios de consolidação da legislação societária brasileira, especialmente IFRS 10/CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas, compreendendo as informações contábeis intermediárias da controladora e de suas controladas, na qual a Companhia tem participação de 100% do capital social. Adicionalmente, existem duas empresas onde a Companhia possui participação indireta, conforme abaixo:

## Notas Explicativas

| Empresa   | Domicílio | 2025                |                       | 2024                |                       |
|-----------|-----------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
|           |           | Participação direta | Participação indireta | Participação direta | Participação indireta |
| Navegação | Brasil    | 100%                | -                     | 100%                | -                     |
| RGM       | Brasil    | -                   | 100%                  | -                   | -                     |
| Estaleiro | Brasil    | -                   | 100%                  | -                   | -                     |

Nas informações contábeis intermediárias individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

### *Transações eliminadas no consolidado*

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## **2.2 Combinação de negócios**

Em 30 de abril deste ano, a Navegação Aliança Ltda, adquiriu a totalidade das quotas das empresas Rio Grande Marítima Ltda e Estaleiro Santos Serviços Navais Ltda, ambas localizadas em Rio Grande-RS.

A aquisição das Empresas tem por propósito a estratégia da Companhia para ampliação do portfólio de serviços no mercado do transporte aquaviário do Rio Grande do Sul, envolvendo a atividade de apoio portuário aos armadores da navegação interior, agentes marítimos e terminais portuários em Rio Grande/RS.

Esta atividade contempla manobras de apoio portuário com uma frota operacional de quatro rebocadores e quatro lanchas. O estaleiro realiza a manutenção das embarcações da Rio Grande Marítima e serviços de manutenção e docagem para embarcações de médio porte de terceiros.

A contraprestação transferida na aquisição foi de R\$ 4.009, conferindo ao Grupo o controle de ambas as empresas, com a totalidade das quotas adquiridas.

### **Motivações da aquisição**

A aquisição dos dois negócios está alinhada à estratégia de expansão e operação do Grupo no porto de Rio Grande e há total sinergia nas atividades do Grupo com as empresas adquiridas.

### **Alocação do preço de aquisição e Goodwill**

O Grupo iniciou o processo de alocação do preço pago com base na identificação dos ativos e passivos adquiridos a valor justo, conforme demonstrado a seguir:

## Notas Explicativas

| Descrição                            | Valor (R\$) |
|--------------------------------------|-------------|
| Total da contraprestação transferida | 4.009       |
| Valor justo do negócio adquirido     | 3.947       |
| Goodwill                             | 62          |

Os principais ativos avaliados e as respectivas metodologias estão apresentados abaixo:

**Imobilizado:** Técnica de comparação de mercado e técnica de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica

**Relacionamento com clientes:** O MPEEM, ou *Multi-Period Excess Earnings Method*, estima o valor presente dos lucros excedentes atribuíveis a um ativo intangível, como uma carteira de clientes, após deduzir os retornos exigidos de outros ativos contributivos.

A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes e rotatividade estimada, utilizando a taxa de atrito de 20% ao ano, com base na taxa média rotatividade média de mercado. Vida útil remanescente foi estimada em 9 anos e 2 meses, sendo 10,87% ao ano a taxa de amortização. Taxa de desconto de 18,18% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco de 1%.

### Consolidação

As empresas adquiridas passaram a integrar as demonstrações contábeis consolidadas da Companhia a partir da data da aquisição. Os resultados da adquirida foram incluídos integralmente no resultado da controladora.

O efeito da equivalência patrimonial está ajustado pela amortização do ágio alocado aos ativos com vida útil definida.

Abaixo, estão apresentados os principais saldos incorporados na aquisição.

| Ativo                                            | Balanco<br>abr/25 | Ajuste a<br>valor<br>justo<br>abr/25 | Balanco<br>a valor<br>justo na<br>data<br>abr/25 |
|--------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 63                | -                                    | 63                                               |
| Clientes                                         | 444               | -                                    | 444                                              |
| Impostos a recuperar e outros ativos circulantes | 59                | -                                    | 59                                               |
| Total dos ativos circulantes                     | 566               | -                                    | 566                                              |
| Intantível                                       | -                 | 142                                  | 142                                              |
| Imobilizado                                      | 100               | 5.103                                | 5.203                                            |
| Total do ativo não circulante                    | 100               | 5.245                                | 5.345                                            |

## Notas Explicativas

### Passivo

|                                    |                |          |              |
|------------------------------------|----------------|----------|--------------|
| Fornecedores                       | (77)           | -        | (77)         |
| Obrigações federais                | (105)          | -        | (105)        |
| Contas a pagar e provisões         | (490)          | -        | (490)        |
| Provisão para contingências        | (579)          | -        | (579)        |
| Empréstimos e financiamentos       | (713)          | -        | (713)        |
| Total dos passivos circulantes     | (1.964)        | -        | (1.964)      |
| <b>Total do patrimônio líquido</b> | <b>(1.298)</b> | <b>-</b> | <b>3.947</b> |

### 3 Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia e suas controladas, seguindo as políticas de aplicações de recursos, têm realizado suas aplicações financeiras em investimentos de baixo risco e mantidos em instituições financeiras de primeira linha. São considerados como equivalentes de caixa devido à sua liquidez imediata junto às instituições financeiras.

|                        | Controladora |            | Consolidado   |               |
|------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                        | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Saldos bancários       | 3            | 2          | 5             | 25            |
| Aplicações financeiras | 22           | 163        | 22.609        | 10.852        |
|                        | <b>25</b>    | <b>165</b> | <b>22.614</b> | <b>10.877</b> |

As aplicações financeiras correspondem a Certificados de Depósitos Bancários – CDBs e são remuneradas pela variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, de 100,34%.

### 4 Clientes

#### a. Composição do saldo de clientes

|                                 | Controladora |            | Consolidado   |               |
|---------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                 | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Vencidos                        | 73           | 84         | 919           | 84            |
| A vencer de partes relacionadas | 76           | 77         | -             | -             |
| A vencer                        | 272          | 294        | 11.434        | 11.995        |
|                                 | <b>421</b>   | <b>455</b> | <b>12.353</b> | <b>12.079</b> |
| PECLD                           | (73)         | (84)       | (418)         | (429)         |
| <b>Total de clientes</b>        | <b>348</b>   | <b>371</b> | <b>11.935</b> | <b>11.650</b> |

## Notas Explicativas

### b. Movimentação da PECLD

|                                    | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                    | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Saldo inicial                      | 84           | 95         | 429         | 95         |
| Constituição PECLD - cliente em RJ | -            | -          | -           | 345        |
| Reversão PECLD                     | (11)         | (11)       | (11)        | (11)       |
| <b>Saldo final</b>                 | <b>73</b>    | <b>84</b>  | <b>418</b>  | <b>429</b> |

## 5 Imposto de renda e contribuição social a recuperar

A controlada, Navegação Aliança Ltda., foi beneficiada com subvenção para investimento, no ajuizamento de um mandado de segurança com o pedido de exclusão dos benefícios fiscais de ICMS da base de cálculos do IRPJ e CSLL. Com a uniformização do entendimento pelo Superior Tribunal de Justiça – STJ, através do ‘Tema 1182’, a controlada obteve provimento do pedido, constituindo um direito de crédito que foi habilitado junto a Receita Federal do Brasil, para posterior compensação. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo vinha sendo apresentado no ativo não circulante, bem como não havia compensações, pois a Administração estava em processo de habilitação do crédito. A partir de 2025, com a devida habilitação, o saldo está sendo apresentado parcialmente no ativo circulante, bem como as compensações passaram a ser realizadas.

Demonstramos abaixo o valor do crédito, no consolidado, bem como a atualização monetária e a compensação com tributos a pagar, até a data de 30 de setembro de 2025, o saldo a compensar totaliza o montante de R\$ 21.259.

### a. Valor do crédito

| Ano          | Subvenção<br>ICMS (isenção) | IRPJ a<br>recuperar | CSLL a<br>recuperar | Total IRPJ e CSLL<br>a recuperar |
|--------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|
| 2018         | 10.994                      | 2.543               | 989                 | 3.532                            |
| 2019         | 7.137                       | 1.762               | 642                 | 2.404                            |
| 2020         | 7.085                       | 1.675               | 638                 | 2.313                            |
| 2021         | 9.054                       | 2.222               | 815                 | 3.037                            |
| 2022         | 8.366                       | 2.057               | 753                 | 2.810                            |
| 2023         | 8.729                       | 2.106               | 786                 | 2.892                            |
| <b>TOTAL</b> | <b>51.365</b>               | <b>12.365</b>       | <b>4.623</b>        | <b>16.988</b>                    |

### b. Atualização e Compensação

| 31/12/2024 | Atualização | 31/12/2024 | Atualização | Compensação | 30/09/2025 |
|------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
| 16.988     | 5.547       | 22.535     | 1.795       | (3.071)     | 21.259     |

## Notas Explicativas

### c. Composição

|                                  | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Incentivos Fiscais (curto prazo) | 9.075         | -             |
| Incentivos Fiscais (longo prazo) | 12.184        | 22.535        |
| <b>Soma</b>                      | <b>21.259</b> | <b>22.535</b> |
| IRPJ a recuperar                 | 526           | 778           |
| <b>Saldo Final</b>               | <b>21.785</b> | <b>23.313</b> |

## 6 Partes relacionadas

### a. Saldos e transações

| Controladora                            | Navegação<br>Aliança Ltda. | Total<br>30/09/2025 | Total<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|
| <b><u>Ativo circulante</u></b>          |                            |                     |                     |
| Contas a receber de clientes            | 76                         | 76                  | 77                  |
|                                         | <b>76</b>                  | <b>76</b>           | <b>77</b>           |
| <b><u>Ativo não circulante</u></b>      |                            |                     |                     |
| Lucros e JCP a receber                  | 370                        | 370                 | 2.443               |
| Outras contas a receber                 | 88                         | 88                  | 96                  |
|                                         | <b>458</b>                 | <b>458</b>          | <b>2.539</b>        |
| <b><u>Demonstração do resultado</u></b> |                            |                     |                     |
| Receita de locações                     | 476                        | 476                 | 527                 |
| Outras receitas                         | 47                         | 47                  | 50                  |
|                                         | <b>523</b>                 | <b>523</b>          | <b>577</b>          |

A Companhia não possui transações relevantes com partes relacionadas, além da destinação de dividendos para acionistas, recebimento de lucros, juros sobre capital próprio (JCP) e aluguéis da controlada.

As operações com partes relacionadas são realizadas em condições específicas e podem divergir de operações usuais de mercado.

### b. Remuneração do pessoal-chave da administração

Demonstramos abaixo a remuneração dos Diretores e membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal, acrescida dos benefícios de curto prazo:

|                                              | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | 30/09/2025   | 30/09/2024   | 30/09/2025   | 30/09/2024   |
| Diretores e Conselho de Administração/Fiscal | 1.283        | 1.211        | 2.468        | 2.159        |
|                                              | <b>1.283</b> | <b>1.211</b> | <b>2.468</b> | <b>2.159</b> |

## Notas Explicativas

Nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, não houve concessões de benefícios de longo prazo pós-emprego, plano de aposentadoria, rescisão de contrato de trabalho, tampouco remuneração baseada em ações.

### 7 Propriedades para investimento

#### a. Composição

|                                       | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Imóvel – locação a terceiros (i)      | 11.086        | 10.648        | 11.086        | 10.648        |
| Imóvel – locação para controlada (ii) | 4.173         | 4.173         | -             | -             |
|                                       | <b>15.259</b> | <b>14.821</b> | <b>11.086</b> | <b>10.648</b> |

(i) Imóvel de propriedade da controladora localizado em Porto Alegre, RS e utilizado para locação a terceiros. Os gastos efetivados, bem como os recuperados dos condôminos, demonstramos no quadro abaixo:

|                                                  | Controladora e Consolidado |              |
|--------------------------------------------------|----------------------------|--------------|
|                                                  | 30/09/2025                 | 30/09/2024   |
| Gastos operacionais áreas que geram receitas     | 934                        | 744          |
| Gastos operacionais áreas que não geram receitas | 79                         | 331          |
| <b>Gastos operacionais diretos totais</b>        | <b>1.013</b>               | <b>1.075</b> |
| (-) Recuperação condomínio                       | (931)                      | (744)        |
| <b>Gastos não recuperados</b>                    | <b>82</b>                  | <b>331</b>   |

(ii) Imóvel de propriedade da controladora localizado em Porto Alegre, RS, e utilizado para locação para a controlada. Nas informações contábeis intermediárias individuais da controladora, a parcela correspondente ao uso pela controladora está registrada na propriedade para investimento. Nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é registrado no imobilizado o valor referente ao uso pela controladora e locação para a controlada.

#### b. Movimentação

|                                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        | Prédio        | Total         | Prédio        | Total         |
| <b>Valor contábil líquido</b>          |               |               |               |               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>14.271</b> | <b>14.271</b> | <b>10.098</b> | <b>10.098</b> |
| Adições                                | 62            | 62            | 62            | 62            |
| Ajuste valor justo                     | 488           | 488           | 488           | 488           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>14.821</b> | <b>14.821</b> | <b>10.648</b> | <b>10.648</b> |
| Adições                                | 438           | 438           | 438           | 438           |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>15.259</b> | <b>15.259</b> | <b>11.086</b> | <b>11.086</b> |

A Companhia realiza a avaliação do valor justo da propriedade anualmente ou sempre que existir indícios de que seja necessário antecipar a avaliação. Na última avaliação do imóvel para investimentos por seu valor justo, realizada em dezembro de 2024, por avaliador independente com qualificação profissional reconhecida e experiência na categoria e local da propriedade para investimento da Companhia, o qual utilizou o método de fluxo de caixa descontado a uma taxa de 10,47% a.a. em 31 de dezembro de 2024 (9,44% em 2023). Para tanto, foram consideradas certas estimativas, tais como, projeção das receitas de aluguéis,

## Notas Explicativas

das despesas de manutenção e conservação, de pessoal e dos gastos gerais. As estimativas estão sujeitas a incertezas, podendo gerar efeitos nos resultados futuros em decorrência de suas variações. Em setembro de 2025, a Companhia concluiu que não há necessidade de reavaliação do valor justo da propriedade.

O ajuste inicial foi reconhecido na conta de lucros acumulados e a seguir transferido para a conta de ajuste patrimonial dentro do patrimônio líquido. Sobre o valor do ajuste, foi deduzida a parcela de imposto de renda e contribuição social, transferido para a conta de imposto de renda e contribuição social diferidos no passivo não circulante.

### c. Garantia de financiamento

Em garantia do financiamento bancário da controlada, relativo ao BRDE foram oferecidos, além do aval da controladora, parte do prédio da controladora, cujo valor de avaliação é de R\$ 20.403 em 31 de dezembro de 2024.

## 8 Investimentos em controladas

|                                                       | <b>Navegação Aliança Ltda.</b> |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Capital social                                        | 21.000                         |
| Patrimônio líquido                                    | 173.944                        |
| Quotas possuídas (milhares)                           | 21.000                         |
| Percentual de participação direto                     | 100%                           |
| <b>Resultado líquido do período</b>                   | <b>17.881</b>                  |
| <b><u>Movimentação dos investimentos</u></b>          |                                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>               | <b>123.724</b>                 |
| Equivalência s/resultado                              | 39.707                         |
| Equivalência s/deprec. de salas ocupadas p/controlada | (154)                          |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>39.553</b>                  |
| Distribuição de lucros e JCP                          | (3.000)                        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>160.277</b>                 |
| Equivalência s/resultado                              | 17.881                         |
| Equivalência s/deprec. de salas ocupadas p/controlada | (116)                          |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>178.042</b>                 |
| Distribuição de lucros e JCP                          | (6.470)                        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>               | <b>171.572</b>                 |

## 9 Imobilizado

### a. Composição do imobilizado

| <b><u>Controladora</u></b> | <b>Taxa de Depreciação (%)</b> | <b>30/09/2025</b> |                              |                | <b>31/12/2024</b> |                              |                |
|----------------------------|--------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------|-------------------|------------------------------|----------------|
|                            |                                | <b>Custo</b>      | <b>Depreciação Acumulada</b> | <b>Líquido</b> | <b>Custo</b>      | <b>Depreciação Acumulada</b> | <b>Líquido</b> |
| Terra, terreno e prédio    | 4                              | 881               | (575)                        | 306            | 881               | (555)                        | 326            |
| Móveis e utensílios        | 10                             | 258               | (215)                        | 43             | 258               | (212)                        | 46             |
| Equipamentos e instalações | 10                             | 1.064             | (941)                        | 123            | 1.044             | (926)                        | 118            |
| Veículos                   | 20                             | 475               | (439)                        | 36             | 475               | (370)                        | 105            |
|                            |                                | <b>2.678</b>      | <b>(2.170)</b>               | <b>508</b>     | <b>2.658</b>      | <b>(2.063)</b>               | <b>595</b>     |

## Notas Explicativas

| <u>Consolidado</u>         | Taxa de Depreciação (%) | 30/09/2025     |                       |                | 31/12/2024     |                       |                |
|----------------------------|-------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
|                            |                         | Custo          | Depreciação Acumulada | Líquido        | Custo          | Depreciação Acumulada | Líquido        |
| Terra, terreno e prédio    |                         | 5.229          | (2.969)               | 2.260          | 4.875          | (2.632)               | 2.243          |
| Móveis e utensílios        | 10 e 20                 | 3.710          | (2.702)               | 1.008          | 3.596          | (2.572)               | 1.024          |
| Equipamentos e instalações | 10 e 20                 | 32.747         | (12.782)              | 19.965         | 27.214         | (10.760)              | 16.454         |
| Veículos                   | 20                      | 3.086          | (1.524)               | 1.562          | 3.012          | (1.499)               | 1.513          |
| Embarcações                | 5 e 10                  | 304.600        | (186.019)             | 118.581        | 282.454        | (176.428)             | 106.026        |
| Ativos em andamento (i)    | -                       | 6.830          | -                     | 6.830          | 14.183         | -                     | 14.183         |
|                            |                         | <b>356.202</b> | <b>(205.996)</b>      | <b>150.206</b> | <b>335.334</b> | <b>(193.891)</b>      | <b>141.443</b> |

**(i) Ativos em andamento:** Os ativos em andamento são as ordens de serviços para o processo de docagem das embarcações.

**Docagem:** A docagem de navios consiste em um processo de tirar a embarcação de dentro da água e colocá-la em um local seco para realizar serviços de manutenção, limpeza, pintura, tratamento do casco e dos acessórios do navio.

A docagem deve ser feita periodicamente. O objetivo é manter o navio em bom estado, mantendo-o propício para navegar e operar com qualidade e segurança.

Alguns navios estão em docagem e, após o término, os valores gastos são transferidos para a conta específica de docagem de cada embarcação, quando inicia-se a depreciação.

**b. Movimentação do imobilizado**

Controladora

| Custo                           | Terra, terreno e prédio | Móveis e Utensílios | Equipamentos e instalações | Veículos | Total   |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|----------|---------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 881                     | 256                 | 1.036                      | 475      | 2.648   |
| Adições                         | -                       | 2                   | 11                         | -        | 13      |
| Baixas                          | -                       | -                   | (3)                        | -        | (3)     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 881                     | 258                 | 1.044                      | 475      | 2.658   |
| Adições                         | -                       | -                   | 20                         | -        | 20      |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 881                     | 258                 | 1.064                      | 475      | 2.678   |
| Depreciações                    |                         |                     |                            |          |         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | (529)                   | (204)               | (908)                      | (280)    | (1.921) |
| Depreciação                     | (26)                    | (8)                 | (19)                       | (90)     | (143)   |
| Baixas                          | -                       | -                   | 1                          | -        | 1       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | (555)                   | (212)               | (926)                      | (370)    | (2.063) |
| Depreciação                     | (20)                    | (3)                 | (15)                       | (69)     | (107)   |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | (575)                   | (215)               | (941)                      | (439)    | (2.170) |
| Valor contábil líquido:         |                         |                     |                            |          |         |
| Em 31 de dezembro de 2023       | 352                     | 52                  | 128                        | 195      | 727     |
| Em 31 de dezembro de 2024       | 326                     | 46                  | 118                        | 105      | 595     |
| Em 30 de setembro de 2025       | 306                     | 43                  | 123                        | 36       | 508     |

## Notas Explicativas

### Consolidado

| Custo                                  | Terra, terreno e prédio | Móveis e Utensílios | Equipamentos e instalações | Veículos       | Embarcações      | Ativos em andamento | Total            |
|----------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|----------------|------------------|---------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>4.875</b>            | <b>3.515</b>        | <b>23.201</b>              | <b>2.079</b>   | <b>269.819</b>   | <b>6.259</b>        | <b>309.748</b>   |
| Adições                                | -                       | 234                 | 4.019                      | 1.251          | 46               | 20.915              | 26.465           |
| Baixas                                 | -                       | (153)               | (6)                        | (318)          | (1)              | (401)               | (879)            |
| Transferências                         | -                       | -                   | -                          | -              | 12.590           | (12.590)            | -                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>4.875</b>            | <b>3.596</b>        | <b>27.214</b>              | <b>3.012</b>   | <b>282.454</b>   | <b>14.183</b>       | <b>335.334</b>   |
| Adições                                | 54                      | 179                 | 5.816                      | 458            | 386              | 17.888              | 24.781           |
| Aquisição de Negócio                   | 300                     | -                   | -                          | -              | 4.639            | -                   | 4.939            |
| Baixas                                 | -                       | (61)                | (101)                      | (384)          | (8.222)          | (84)                | (8.852)          |
| Transferências                         | -                       | (4)                 | (182)                      | -              | 25.343           | (25.157)            | -                |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>5.229</b>            | <b>3.710</b>        | <b>32.747</b>              | <b>3.086</b>   | <b>304.600</b>   | <b>6.830</b>        | <b>356.202</b>   |
| <b>Depreciações</b>                    |                         |                     |                            |                |                  |                     |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(2.452)</b>          | <b>(2.495)</b>      | <b>(8.525)</b>             | <b>(1.321)</b> | <b>(164.328)</b> | -                   | <b>(179.121)</b> |
| Depreciação                            | (180)                   | (217)               | (2.237)                    | (479)          | (12.101)         | -                   | (15.214)         |
| Baixas                                 | -                       | 140                 | 2                          | 301            | 1                | -                   | 444              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(2.632)</b>          | <b>(2.572)</b>      | <b>(10.760)</b>            | <b>(1.499)</b> | <b>(176.428)</b> | -                   | <b>(193.891)</b> |
| Depreciação                            | (137)                   | (155)               | (2.067)                    | (322)          | (10.235)         | -                   | (12.916)         |
| Aquisição de Negócio                   | (200)                   | -                   | -                          | -              | (4.639)          | -                   | (4.839)          |
| Baixas                                 | -                       | 25                  | 45                         | 297            | 5.283            | -                   | 5.650            |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>(2.969)</b>          | <b>(2.702)</b>      | <b>(12.782)</b>            | <b>(1.524)</b> | <b>(186.019)</b> | -                   | <b>(205.996)</b> |
| <b>Valor contábil líquido:</b>         |                         |                     |                            |                |                  |                     |                  |
| Em 31 de dezembro de 2023              | 2.423                   | 1.020               | 14.676                     | 758            | 105.491          | 6.259               | 130.627          |
| Em 31 de dezembro de 2024              | 2.243                   | 1.024               | 16.454                     | 1.513          | 106.026          | 14.183              | 141.443          |
| Em 30 de setembro de 2025              | 2.260                   | 1.008               | 19.965                     | 1.562          | 118.581          | 6.830               | 150.206          |

## 10 Intangível

### Consolidado

|                                    | Taxa de Depreciação (%) | 30/09/2025   |                       |              | 31/12/2024 |                       |            |
|------------------------------------|-------------------------|--------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|------------|
|                                    |                         | Custo        | Depreciação Acumulada | Líquido      | Custo      | Depreciação Acumulada | Líquido    |
| Software                           | 20                      | 409          | (279)                 | 130          | 381        | (258)                 | 123        |
| Ágio – Carteira de clientes (a)    | 10,47                   | 141          | -                     | 141          | -          | -                     | -          |
| Ágio – Valor justo imobilizado (a) | 10                      | 5.103        | -                     | 5.103        | -          | -                     | -          |
| Goodwill (a)                       | -                       | 62           | -                     | 62           | -          | -                     | -          |
|                                    |                         | <b>5.715</b> | <b>(279)</b>          | <b>5.436</b> | <b>381</b> | <b>(258)</b>          | <b>123</b> |

- a) Os ativos foram adicionados no segundo trimestre de 2025, fruto de uma combinação de negócios. Veja maiores detalhes na nota explicativa número 2.

## 11 Obrigações sociais e trabalhistas

|                                          | Controladora |            | Consolidado   |              |
|------------------------------------------|--------------|------------|---------------|--------------|
|                                          | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025    | 31/12/2024   |
| Previdência social, FGTS e IRRF          | 65           | 99         | 1.830         | 1.952        |
| Salários a pagar                         | 64           | 95         | 1.602         | 1.319        |
| Obrigações processuais                   | -            | -          | 191           | 400          |
| Prêmio de metas e gratificação a pagar   | 176          | 181        | 1.568         | 1.367        |
| Provisão para férias e encargos          | 41           | 31         | 6.770         | 4.050        |
| <b>Obrigações sociais e trabalhistas</b> | <b>346</b>   | <b>406</b> | <b>11.961</b> | <b>9.088</b> |

## Notas Explicativas

### 12 Tributos a recolher

|                            | Controladora |            | Consolidado |              |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|--------------|
|                            | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024   |
| Impostos Retidos           | 21           | 11         | 263         | 607          |
| PIS e COFINS               | 454          | 300        | 645         | 756          |
| Outros Impostos            | -            | -          | 30          | -            |
| ICMS                       | -            | -          | 7           | 24           |
| <b>Tributos a recolher</b> | <b>475</b>   | <b>311</b> | <b>945</b>  | <b>1.387</b> |

### 13 Empréstimos e financiamentos bancários

#### a. Composição

|                                   | Controladora |                | Consolidado |                |
|-----------------------------------|--------------|----------------|-------------|----------------|
|                                   | 30/09/2025   |                | 31/12/2024  |                |
|                                   | Circulante   | Não Circulante | Circulante  | Não Circulante |
| <b>Trevisa Investimentos S.A.</b> |              |                |             |                |
| Santander - Capital de Giro       | 1.667        | 3.195          | 599         | 4.445          |
| <b>Total</b>                      | <b>1.667</b> | <b>3.195</b>   | <b>599</b>  | <b>4.445</b>   |
|                                   |              |                |             |                |
|                                   | Controladora |                | Consolidado |                |
|                                   | 30/09/2025   |                | 31/12/2024  |                |
|                                   | Circulante   | Não Circulante | Circulante  | Não Circulante |
| <b>Navegação Aliança Ltda.</b>    |              |                |             |                |
| BRDE – BD Emergencial             | -            | 13.909         | 245         | -              |
| <b>Trevisa Investimentos S.A.</b> |              |                |             |                |
| Santander - Capital de Giro       | 1.667        | 3.195          | 599         | 4.445          |
| <b>Total</b>                      | <b>1.667</b> | <b>17.104</b>  | <b>844</b>  | <b>4.445</b>   |

#### b. Cronograma de pagamentos por ano

Demonstramos no quadro abaixo os valores do não circulante, no consolidado, por ano de vencimento:

| 30 de setembro de 2025      | 2026       | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031 a 2035  | TOTAL         |
|-----------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| BRDE – BD Emergencial       | 154        | 1.576        | 1.720        | 1.720        | 1.720        | 7.019        | 13.909        |
| Santander – Capital de Giro | 417        | 1.667        | 1.111        | -            | -            | -            | 3.195         |
| <b>Total</b>                | <b>571</b> | <b>3.243</b> | <b>2.831</b> | <b>1.720</b> | <b>1.720</b> | <b>7.019</b> | <b>17.104</b> |

#### 31 de dezembro de 2024

|                             | 2026         | 2027         | 2028         | TOTAL        |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Santander – Capital de Giro | 1.667        | 1.667        | 1.111        | 4.445        |
| <b>Total</b>                | <b>1.667</b> | <b>1.667</b> | <b>1.111</b> | <b>4.445</b> |

## Notas Explicativas

### c. Finalidade, encargos, garantias e prazos

| Banco     | Finalidade      | Encargos (%) | Garantias                                                                         | Amortização |            |
|-----------|-----------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
|           |                 |              |                                                                                   | Início      | Fim        |
| Santander | Capital de Giro | 8,50 % a.a.  | Direitos Creditórios - CDB                                                        | 15/09/2025  | 15/08/2028 |
| BRDE      | BD-Emergencial  | 6,86 % a.a.  | Aval da Controladora e Alienação<br>Fiduciária de parte do imóvel da controladora | 15/04/2025  | 15/01/2035 |

### d. Movimentação da conta de empréstimos e financiamentos no período.

|                                                          | Controladora |              | Consolidado   |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                          | 30/09/2025   | 31/12/2024   | 30/09/2025    | 31/12/2024   |
| Saldo no início do período                               | 5.044        | -            | 5.289         | 3.182        |
| Juros e variação cambial em empréstimos e financiamentos | 305          | 169          | 920           | 251          |
| Amortização principal de empréstimos e financiamentos    | -            | -            | (958)         | (2.938)      |
| Captação de empréstimos e financiamentos                 | -            | 5.000        | 13.755        | 5.000        |
| Captação de empréstimo da combinação de negócios         | -            | -            | 713           | -            |
| Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos       | (487)        | (125)        | (948)         | (206)        |
| Saldo no final do período                                | <b>4.862</b> | <b>5.044</b> | <b>18.771</b> | <b>5.289</b> |

A Companhia possui um empréstimo de capital de giro com o Banco Santander, o qual contém cláusula restritiva baseada em índices financeiros a qual, requer a manutenção da razão entre a dívida líquida e o Ebitda inferior a 1,5. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava adimplente com o requerimento.

O contrato de empréstimo junto ao BRDE, pela controlada Navegação Aliança Ltda., referente à linha emergencial, exige a manutenção dos empregos que a empresa possuía antes da calamidade pública, apurado com base no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED), entre o quarto e o décimo mês contados da data de contratação, ou seja, entre abril e outubro de 2025. No mês de abril deste ano a controlada cumpriu esta exigência.

Os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos são classificados como atividades de financiamento, pois a Companhia entende que esta é a classificação que melhor atende às atividades do Grupo.

### 14 Impostos a pagar – Refis

Foram incluídos no programa de parcelamento – REFIS: imposto de renda, contribuição social, imposto de renda retido na fonte, encargos previdenciários, PIS e COFINS. O parcelamento destes tributos foi unificado em um único REFIS. A Companhia está recolhendo o valor de R\$ 60 por mês, desde o mês de novembro de 2024. A Companhia tem aumentado o valor a ser recolhido, visando o encurtamento do prazo de liquidação da dívida. Em 2023 a estimativa de liquidação da dívida era no ano de 2035, com o aumento do pagamento mensal, a estimativa de liquidação passou para o ano de 2032. Não foram registrados ajustes a valor presente, pois os valores são atualizados mensalmente, pela TJLP. O valor do REFIS no circulante é de R\$ 720 e no não circulante é de R\$ 4.479 (R\$ 4.985 em 31 de dezembro de 2024), totalizando a importância de R\$ 5.199 (R\$ 5.615 em 31 de dezembro de 2024) no individual e consolidado.

## Notas Explicativas

Demonstramos no quadro abaixo os valores do não circulante por ano de vencimento:

|                               |             |             |             |             | <b>Controladora e Consolidado</b> |              |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------|--------------|
| <b>30 de setembro de 2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>2030 a 2032</b>                | <b>TOTAL</b> |
| REFIS                         | 180         | 720         | 720         | 720         | 2.139                             | <b>4.479</b> |
| <b>Total</b>                  | <b>180</b>  | <b>720</b>  | <b>720</b>  | <b>720</b>  | <b>2.139</b>                      | <b>4.479</b> |

  

| <b>31 de dezembro de 2024</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>2030 a 2032</b> | <b>TOTAL</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|--------------|
| REFIS                         | 720         | 720         | 720         | 720         | 2.015              | <b>4.895</b> |
| <b>Total</b>                  | <b>720</b>  | <b>720</b>  | <b>720</b>  | <b>720</b>  | <b>2.015</b>       | <b>4.895</b> |

### 15 Provisão para contingências

#### a. Composição da provisão para contingências:

|                           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                           | <b>30/09/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Trabalhistas              | 185                 | 185               | 3.971              | 4.214             |
| Trabalhistas (Saturnismo) | 154                 | 154               | 154                | 154               |
| Meio ambiente (i e ii)    | 8.495               | 8.495             | 8.495              | 8.495             |
|                           | <b>8.834</b>        | <b>8.834</b>      | <b>12.620</b>      | <b>12.863</b>     |

#### b. Movimentação da provisão para contingências:

|                           | <b>Controladora</b> |                 |                 |                  |                   |
|---------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|
|                           | <b>31/12/2024</b>   | <b>Provisão</b> | <b>Reversão</b> | <b>Pagamento</b> | <b>30/09/2025</b> |
| Trabalhistas              | 185                 | -               | -               | -                | 185               |
| Trabalhistas (Saturnismo) | 154                 | -               | -               | -                | 154               |
| Meio ambiente (i e ii)    | 8.495               | -               | -               | -                | 8.495             |
|                           | <b>8.834</b>        | -               | -               | -                | <b>8.834</b>      |

  

|                           | <b>Consolidado</b> |                 |                 |                  |                          |
|---------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------------------|
|                           | <b>31/12/2024</b>  | <b>Provisão</b> | <b>Reversão</b> | <b>Pagamento</b> | <b>Aquisição Empresa</b> |
| Trabalhistas              | 4.214              | 473             | (419)           | (862)            | 565                      |
| Trabalhistas (Saturnismo) | 154                | -               | -               | -                | -                        |
| Meio ambiente             | 8.495              | -               | -               | -                | -                        |
|                           | <b>12.863</b>      | <b>473</b>      | <b>(419)</b>    | <b>(862)</b>     | <b>565</b>               |

#### c. Controladora

##### Processos trabalhistas

Representado por 02 (dois) processos que tramitam na Comarca de Porto Alegre, RS, estando um em fase de instrução e outro em fase recursal. Nestes processos há diversos pedidos de diferenças de verbas trabalhistas, sendo que para estes casos a perspectiva de perda é considerada remota.

##### Meio ambiente:

## Notas Explicativas

- i. Existe uma Ação Civil Pública exclusivamente contra uma ex-controlada, tramitando na 3ª Vara Federal de Salvador, BA. Este processo possui sentença determinando o trabalho de contenção e monitoramento da área industrial localizada no município de Santo Amaro, BA. Neste sentido, a Companhia vem realizando as tratativas necessárias para a defesa do processo, bem como cumprindo com as obrigações pertinentes ao processo, tanto administrativas, como operacionais. Para aprovação e execução do referido projeto de intervenção ambiental, a Administração, juntamente com os seus consultores jurídicos, está provisionado um valor equivalente a R\$ 8.035, considerado, a melhor estimativa de desembolso futuro pela Companhia.
- ii. Tramita na Vara Cível da Comarca de Santo Amaro/BA ação coletiva proposta em face de diversos réus, dentre os quais a controladora, visando à reparação de alegados impactos socioambientais decorrentes de atividades históricas da empresa COBRAC. Foi proferida sentença de parcial procedência, reconhecendo a responsabilidade objetiva e solidária dos demandados. Trata-se, contudo, de decisão de primeiro grau, sujeita à interposição dos recursos cabíveis às instâncias superiores. A defesa técnica sustenta fundamentos consistentes quanto à inexistência de relação direta de causalidade, necessidade de individualização das condutas e atribuição de responsabilidade, bem como a ausência de prova pericial contemporânea que comprove os alegados danos. A Administração, com base no julgamento dos assessores jurídicos, está elaborando a interposições dos recursos cabíveis, os quais neste momento consideram com possível a chance de reversão das demandas ora apresentadas. Além, de não ser possível neste momento precisar uma estimativa com segurança dos montantes envolvidos.
- iii. Existe ainda outro processo, com prognóstico de perda provável, cujo valor provisionado é de R\$ 460.

### **d. Controlada – Navegação Aliança Ltda.**

#### *Processos trabalhistas*

Os montantes apresentados como provisão para contingências trabalhistas já estão deduzidos dos respectivos depósitos judiciais. Este valor é composto pela provisão de R\$ 3.221 e pela dedução dos depósitos judiciais de R\$ 902, resultando em uma provisão para contingência líquida de R\$ 2.319.

A Companhia informa que não há avaliação de perda possível para nenhum processo.

### **e. Controlada indireta – Rio Grande Marítima.**

#### *Processos trabalhistas*

Para estas contingências trabalhistas, são apresentados montantes de provisão que somam R\$ 565 líquido. Este valor é composto pela provisão de R\$ 579 e pela dedução dos depósitos judiciais de R\$ 14.

A Companhia informa que não há avaliação de perda possível para nenhum processo.

## Notas Explicativas

### **16 Dividendos a pagar**

#### **a. Dividendos obrigatórios**

Conforme artigo 27 do Estatuto Social da controladora, o dividendo mínimo obrigatório corresponde a 25% do lucro líquido anual ajustado.

O dividendo no montante de R\$ 4.635, refere-se à distribuição do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### **17 Juros sobre capital próprio**

No período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada Navegação Aliança Ltda., realizou o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 6.470 (R\$ 3.000 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram registrados para fins fiscais como despesa financeira na controlada e posteriormente revertidos, por representar distribuição de lucros na controlada. Para efeito das demonstrações contábeis, a receita de juros sobre capital próprio recebido pela controladora foi creditada na conta de investimentos. A Companhia apresenta os juros sobre capital próprio e dividendos como atividades de investimento por entender que esta classificação é a que mais se adequa com a natureza das operações do Grupo.

### **18 Patrimônio líquido**

#### **a. Capital social**

O capital social é de R\$ 90.000 (R\$ 60.000) e está representado por 18.384 mil ações ordinárias e 23.184 mil ações preferenciais sem valor nominal. As ações preferenciais sem direito a voto, tem prioridade no reembolso, em caso de liquidação da Companhia e recebem dividendos 10% superiores àqueles atribuídos às ações ordinárias.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia para R\$ 90.000, mediante capitalização de R\$ 30.000 da Reserva de Lucros – Reserva para Investimentos e/ou Capital de Giro, passando o mesmo de R\$ 60.000 para R\$ 90.000.

#### **b. Reserva de lucros**

##### **i. Reserva legal**

Do lucro líquido do período, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social.

## Notas Explicativas

### ii. Reserva de investimentos e/ou capital de giro

Tem a finalidade assegurar investimentos em bens de ativo imobilizado e acréscimo do capital de giro, inclusive através de amortização de dívidas da sociedade, bem como o financiamento de empresas controladas. É formada com o saldo do lucro ajustado pela dedução dos dividendos obrigatórios e não pode exceder o valor do capital.

### iii. Reserva de incentivos fiscais reflexa

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a constituição da reserva de incentivos fiscais, em consonância com a legislação societária brasileira, da parcela do lucro líquido decorrente de doações e subvenções governamentais para investimentos, que poderá ser excluída da base de cálculo dos dividendos.

O montante destinado para a reserva de incentivos fiscais, foi de R\$ 16.988, devido a subvenção governamental, concedida à controlada Navegação Aliança Ltda, reconhecida de maneira reflexa na controladora, conforme detalhado na Nota 5.

### c. Ajuste de avaliação patrimonial

Representa o efeito da aplicação sobre o valor justo de propriedade para investimento na controladora. Os valores estão demonstrados líquidos dos impostos (vide nota 7).

## 19 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

### a. Imposto de renda e contribuição social corrente

|                                                                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                   | 30/09/2025     | 30/09/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Resultado antes do IR e CS</b>                                 | <b>15.668</b>  | <b>9.880</b>   | <b>20.895</b>  | <b>15.740</b>  |
| Alíquota fiscal combinada                                         | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            |
| <b>Despesa de tributos à alíquota nominal (Adições) exclusões</b> | <b>(7.527)</b> | <b>(3.359)</b> | <b>(7.376)</b> | <b>(5.351)</b> |
| Resultado de participação societária                              | 6.041          | 3.922          | -              | -              |
| Juros sobre capital próprio                                       | (2.200)        | -              | -              | -              |
| Participação dos empregados                                       | -              | -              | (472)          | (306)          |
| Outras adições e exclusões permanentes                            | (346)          | (215)          | 81             | (42)           |
| Prejuízo fiscal controladora                                      | -              | (332)          | -              | (332)          |
| Comp. 30% prej. fiscal e base neg. CS                             | 549            | -              | 549            | -              |
| PAT (Lucro Real)                                                  | -              | -              | 148            | 191            |
| Depreciação e juros arrendamento                                  | -              | -              | (349)          | (293)          |
| Contraprestação arrendamento                                      | -              | -              | 337            | 310            |
| SELIC IRPJ E CSLL Inc. fiscais                                    | -              | -              | 611            | -              |
| Amortização AVP da aquisição negócios                             | -              | -              | (18)           | -              |
| Depreciação salas controlada                                      | -              | -              | (39)           | (39)           |
| Parcela isenta do adicional de 10%                                | 18             | -              | 36             | 18             |
| <b>IR e CS resultado do período</b>                               | <b>(1.265)</b> | <b>16</b>      | <b>(6.492)</b> | <b>(5.844)</b> |
| Corrente                                                          | (1.262)        | -              | (6.582)        | (6.289)        |
| Diferido                                                          | (3)            | 16             | 90             | 445            |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                           | <b>5,71%</b>   | <b>-0,16%</b>  | <b>31,07%</b>  | <b>37,13%</b>  |

## Notas Explicativas

### b. Imposto de renda e contribuição social diferido

|                                           | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                           | 30/09/2025        | 31/12/2024        | 30/09/2025        | 31/12/2024        |
| Impostos incidentes sobre:                |                   |                   |                   |                   |
| <b>Ativo</b>                              |                   |                   |                   |                   |
| Provisão para perda com depósito judicial | -                 | -                 | 61                | 61                |
| PECLD aluguéis                            | -                 | -                 | 270               | 270               |
| PECLD clientes                            | -                 | -                 | 117               | 117               |
| Provisão de perda com riscos processuais  | -                 | -                 | 1.096             | 1.370             |
| Provisões trabalhista                     | -                 | -                 | 472               | -                 |
| Provisão honorários                       | -                 | -                 | 673               | 778               |
| Provisão para perda com imobilizado       | -                 | -                 | 93                | 93                |
| (-) PECLD Estaleiro Vitória               | -                 | -                 | 172               | 172               |
| <b>IR e CS diferido ativo</b>             | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>2.954</b>      | <b>2.861</b>      |
| <b>Passivo</b>                            |                   |                   |                   |                   |
| Propriedade para investimento             | (2.814)           | (2.849)           | (2.814)           | (2.849)           |
| <b>IR e CS diferido passivo</b>           | <b>(2.814)</b>    | <b>(2.849)</b>    | <b>(2.814)</b>    | <b>(2.849)</b>    |
| <b>IR e CS diferido líquido</b>           | <b>(2.814)</b>    | <b>(2.849)</b>    | <b>140</b>        | <b>12</b>         |
|                                           | <b>30/09/2025</b> | <b>30/09/2024</b> | <b>30/09/2025</b> | <b>30/09/2024</b> |
| <b>Resultado do período</b>               | <b>(3)</b>        | <b>(16)</b>       | <b>90</b>         | <b>445</b>        |

O imposto de renda e a contribuição social diferidos no ativo não circulante são incidentes sobre diferenças temporárias.

Os impostos diferidos contabilizados no passivo não circulante foram calculados sobre propriedade para investimento da controladora, foram apurados sobre o valor justo desse bem, contabilizado por ocasião da adoção inicial dos novos pronunciamentos contábeis e serão realizados quando de sua alienação.

A Companhia realizou a compensação, no balanço patrimonial, dos saldos de impostos ativos e passivos, respeitando as regras de apresentação e o direito de compensar os saldos em bases líquidas.

A controladora possui o equivalente a R\$ 45.732 de base de prejuízo fiscal e R\$ 47.577 de base negativa, para os quais, não foi reconhecido imposto diferido ativo, devido ao fato de não ter expectativa de geração de caixa futuro.

### 20 Receita operacional líquida

A receita operacional líquida é composta como segue:

|                       | Controladora |              | Consolidado    |               |
|-----------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
|                       | 30/09/2025   | 30/09/2024   | 30/09/2025     | 30/09/2024    |
| Vendas de serviços    | -            | -            | 119.379        | 101.070       |
| Receita de locações   | 1.828        | 1.553        | 1.352          | 1.026         |
| Impostos sobre vendas | (271)        | (227)        | (5.394)        | (4.134)       |
|                       | <b>1.557</b> | <b>1.326</b> | <b>115.337</b> | <b>97.962</b> |

## Notas Explicativas

### 21 Despesas por função e por natureza

O quadro abaixo demonstra a composição dos principais gastos:

|                                       | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                       | 30/09/2025     | 30/09/2024     | 30/09/2025      | 30/09/2024      |
| Gastos com pessoal e encargos sociais | (422)          | (295)          | (40.135)        | (33.799)        |
| Remuneração dos administradores       | (1.283)        | (1.211)        | (2.468)         | (2.159)         |
| Combustíveis                          | -              | -              | (19.242)        | (16.478)        |
| Seguros                               | (4)            | (2)            | (2.508)         | (2.085)         |
| Portuárias                            | -              | -              | (998)           | (1.104)         |
| Rebocador                             | -              | -              | (2.800)         | (3.704)         |
| Serviços de estiva                    | -              | -              | (1.777)         | (1.397)         |
| Atracação e desatracação              | -              | -              | (1.585)         | (1.492)         |
| Gastos com manutenções                | -              | -              | (3.324)         | (3.821)         |
| Honorários e serviços terceiros       | (167)          | (346)          | (2.818)         | (2.624)         |
| Despesas de condomínio                | (79)           | (331)          | (79)            | (331)           |
| Despesas de contencioso               | (1.025)        | (718)          | (163)           | (47)            |
| Provisão e reversão de contencioso    | -              | (54)           | (54)            | (1.161)         |
| Depreciação                           | (107)          | (108)          | (13.691)        | (12.000)        |
| Amortização                           | -              | -              | (20)            | (22)            |
| (-) Crédito de PIS e COFINS           | 67             | 77             | 3.860           | 3.449           |
| Outros gastos administrativos         | (95)           | (102)          | (6.087)         | (4.453)         |
|                                       | <b>(3.115)</b> | <b>(3.090)</b> | <b>(93.889)</b> | <b>(83.228)</b> |
| <b>Distribuição:</b>                  |                |                |                 |                 |
| Custos dos serviços vendidos          | (79)           | (331)          | (79.718)        | (69.832)        |
| Despesas de administração             | (3.036)        | (2.759)        | (14.171)        | (13.396)        |
|                                       | <b>(3.115)</b> | <b>(3.090)</b> | <b>(93.889)</b> | <b>(83.228)</b> |

### 22 Outras receitas (despesas) operacionais

|                                                | Controladora |            | Consolidado    |             |
|------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|-------------|
|                                                | 30/09/2025   | 30/09/2024 | 30/09/2025     | 30/09/2024  |
| Taxas administrativas de condomínio            | 172          | 162        | 126            | 112         |
| Ressarcimento de sinistro                      | -            | -          | 32             | -           |
| Vendas de sinistrado                           | -            | -          | -              | 5           |
| Venda de bens permanentes                      | -            | 2          | 447            | 268         |
| Receitas diversas                              | 1            | -          | 162            | 154         |
| <b>Outras receitas operacionais</b>            | <b>173</b>   | <b>164</b> | <b>766</b>     | <b>539</b>  |
| Custo da baixa de bens permanentes             | -            | -          | (3.256)        | -           |
| Resultado na venda de imobilizado              | -            | (1)        | -              | (31)        |
| <b>Outras despesas operacionais</b>            | <b>-</b>     | <b>(1)</b> | <b>(3.256)</b> | <b>(31)</b> |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b> | <b>173</b>   | <b>163</b> | <b>(2.490)</b> | <b>508</b>  |

## Notas Explicativas

### 23 Resultado financeiro líquido

|                                      | Controladora   |              | Consolidado    |              |
|--------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                      | 30/09/2025     | 30/09/2024   | 30/09/2025     | 30/09/2024   |
| Receita financeira de aplicações     | 262            | 139          | 2.320          | 1.001        |
| Variação monetárias e cambiais       | 85             | 4            | 217            | 128          |
| Descontos obtidos                    | -              | 1            | 38             | 9            |
| Variação monet. incentivos fiscais   | -              | -            | 1.795          | -            |
| <b>Receitas financeiras</b>          | <b>347</b>     | <b>144</b>   | <b>4.370</b>   | <b>1.138</b> |
| Juros de arrendamento                | -              | -            | (249)          | (149)        |
| Despesas bancárias e IOF             | (15)           | (13)         | (239)          | (69)         |
| Encargos REFIS (nota 13)             | (124)          | (110)        | (124)          | (110)        |
| Descontos concedidos                 | -              | -            | (5)            | (50)         |
| Impostos s/receita financeira        | (615)          | (7)          | (802)          | (53)         |
| Juros e var. monetária e cambiais    | (305)          | (67)         | (1.014)        | (209)        |
| <b>Despesas financeiras</b>          | <b>(1.059)</b> | <b>(197)</b> | <b>(2.433)</b> | <b>(640)</b> |
| <b>Despesas financeiras líquidas</b> | <b>(712)</b>   | <b>(53)</b>  | <b>1.937</b>   | <b>498</b>   |

### 24 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

#### a. Classificação dos instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão integralmente registradas e, de acordo com a avaliação da Administração, não há outras classificações possíveis para os instrumentos financeiros da Companhia, além das seguintes classificações: (a) ativos e passivos financeiros pelo custo.

Os instrumentos financeiros da Companhia, em aberto em cada data base, são os seguintes:

|                                                  | Controladora   |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                  | 30/09/2025     | 31/12/2024      | 30/09/2025      | 31/12/2024      |
| <b>Ativos financeiros</b>                        |                |                 |                 |                 |
| <b>a. Pelo custo amortizado</b>                  |                |                 |                 |                 |
| Aplicações financeiras (nota 3)                  | 22             | 163             | 22.609          | 10.852          |
| Aplicação financeira vinculada                   | 1.729          | 1.566           | 1.729           | 1.566           |
| Saldos bancários (nota 3)                        | 3              | 2               | 5               | 25              |
| Clientes (nota 4)                                | 348            | 371             | 11.935          | 11.650          |
| Créditos com controladas (nota 6)                | 458            | 2.539           | -               | -               |
| Outros ativos                                    | 54             | 6               | 1.441           | 2.184           |
| <b>Ativos financeiros totais</b>                 | <b>2.614</b>   | <b>4.647</b>    | <b>37.719</b>   | <b>26.277</b>   |
| <b>Passivos financeiro</b>                       |                |                 |                 |                 |
| <b>b. Pelo custo amortizado</b>                  |                |                 |                 |                 |
| Empréstimos e financiamentos bancários (nota 13) | (4.862)        | (5.044)         | (18.771)        | (5.289)         |
| Dividendos a pagar (nota 16)                     | (17)           | (4.635)         | (17)            | (4.635)         |
| Fornecedores                                     | (127)          | (147)           | (4.057)         | (4.926)         |
| Outras contas a pagar                            | (313)          | (339)           | (2.663)         | (3.591)         |
| Aquisição de Negócios                            | -              | -               | (3.398)         | -               |
| Passivo de arrendamento                          | -              | -               | (1.328)         | (1.880)         |
| <b>Passivos financeiros totais</b>               | <b>(5.319)</b> | <b>(10.165)</b> | <b>(30.234)</b> | <b>(20.321)</b> |
| <b>Instrumentos financeiros totais</b>           | <b>(2.705)</b> | <b>(5.518)</b>  | <b>7.485</b>    | <b>5.956</b>    |

## Notas Explicativas

### b. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia não contratou instrumentos financeiros derivativos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e nem durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, não mantém saldos em aberto referente a instrumentos financeiros derivativos naquelas datas.

### c. Risco de crédito

Apresentamos os ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito:

|                                 | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                 | 30/09/2025   | 31/12/2024   | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Ativo</b>                    |              |              |               |               |
| Aplicações financeiras (nota 3) | 22           | 163          | 22.609        | 10.852        |
| Aplicação financeira vinculada  | 1.729        | 1.566        | 1.729         | 1.566         |
| Saldos bancários (nota 3)       | 3            | 2            | 5             | 25            |
| Clientes (nota 4)               | 348          | 371          | 11.935        | 11.650        |
| Outros ativos                   | 54           | 6            | 1.441         | 2.184         |
|                                 | <b>2.156</b> | <b>2.108</b> | <b>37.719</b> | <b>26.277</b> |

De acordo com a política da Companhia é constituída provisão para risco de crédito após a análise individual das contas a receber, conforme demonstrado na nota explicativa (4).

### d. Risco de liquidez

A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem retorno aos sócios, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

A seguir, estão as maturidades contratuais dos principais passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 nas informações contábeis intermediárias consolidadas:

| 30 de setembro de 2025                           | Valor Contábil | Fluxo de caixa contratual | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030 a 2035   |
|--------------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>      |                |                           |              |              |              |              |              |               |
| Empréstimos e financiamentos bancários (nota 13) | 18.771         | 24.311                    | 747          | 2.896        | 4.438        | 3.624        | 2.366        | 10.240        |
| Dividendos a pagar (nota 16)                     | 17             | 17                        | 17           | -            | -            | -            | -            | -             |
| Fornecedores                                     | 4.057          | 4.057                     | 4.057        | -            | -            | -            | -            | -             |
| Outras contas a pagar                            | 2.663          | 2.663                     | 2.268        | 395          | -            | -            | -            | -             |
| Aquisição de Negócios                            | 3.398          | 3.398                     | 99           | 791          | 396          | 396          | 396          | 1.320         |
| Passivo de arrendamento                          | 1.328          | 2.198                     | 344          | 1.051        | 742          | 61           | -            | -             |
| <b>Total</b>                                     | <b>30.234</b>  | <b>36.644</b>             | <b>7.532</b> | <b>5.133</b> | <b>5.576</b> | <b>4.081</b> | <b>2.762</b> | <b>11.560</b> |

## Notas Explicativas

| 31 de dezembro de 2024                           | Valor<br>Contábil | Fluxo de<br>caixa<br>contratual | 2025          | 2026         | 2027         | 2028         |
|--------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>      |                   |                                 |               |              |              |              |
| Empréstimos e financiamentos bancários (nota 13) | 5.289             | 6.206                           | 1.248         | 1.976        | 1.836        | 1.146        |
| Dividendos a pagar (nota 16)                     | 4.635             | 4.635                           | 4.635         | -            | -            | -            |
| Fornecedores                                     | 4.926             | 4.926                           | 4.926         | -            | -            | -            |
| Outras contas a pagar                            | 1.304             | 1.304                           | 1.304         | -            | -            | -            |
| Passivo de arrendamento                          | 1.880             | 2.902                           | 1.285         | 814          | 742          | 61           |
| <b>Total</b>                                     | <b>18.034</b>     | <b>19.973</b>                   | <b>13.398</b> | <b>2.790</b> | <b>2.578</b> | <b>1.207</b> |

### e. Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, impactam nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições aos riscos, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

### f. Risco de taxa de juros

#### Perfil

Na data das informações contábeis intermediárias, os instrumentos financeiros da Companhia, remunerados a uma taxa de juros variável, estão a seguir apresentados pelo valor contábil:

|                                                                     | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                     | 30/09/2025   | 31/12/2024   | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Valor contábil dos instrumentos financeiros de taxa variável</b> |              |              |               |               |
| Aplicações financeiras (nota 3)                                     | 22           | 163          | 22.609        | 10.852        |
| Aplicação financeira vinculada                                      | 1.729        | 1.566        | 1.729         | 1.566         |
|                                                                     | <b>1.751</b> | <b>1.729</b> | <b>24.338</b> | <b>12.418</b> |

### Análise de sensibilidade de valor justo para instrumento de taxa fixa

A Companhia não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo valor justo por meio do resultado, e a Companhia não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) como instrumentos de proteção sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo. Portanto, uma alteração nas taxas de juros na data de relatório não alteraria o resultado.

### Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Um aumento de 1% nas taxas de juros, na data das informações contábeis intermediárias, não teria reflexo relevante no patrimônio no período findo de nove meses em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de acordo com os montantes abaixo demonstrados. A análise considera que todas as outras variáveis são mantidas constantes:

Notas Explicativas

| Análise de sensibilidade<br>taxa variável (1%) no consolidado                                               | Patrimônio líquido e<br>resultado do período<br>findo em 30/09/2025 | Patrimônio líquido e<br>resultado do exercício<br>findo em 31/12/2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| - Efeito da alteração de 1% na taxa de juros sobre<br>instrumentos financeiros de taxa variável (nota 24.f) | (243)                                                               | (124)                                                                 |

25 Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes que a Administração considera suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade e levam em consideração a natureza e o valor de risco envolvido.

26 Segmentos operacionais

As atividades operacionais são desenvolvidas de forma autônoma em cada uma das empresas as quais, de forma resumida a seguir relatamos:

Atividade de transporte aquaviário

É desenvolvida pela controlada Navegação Aliança Ltda., que opera com uma frota de 25 embarcações com capacidade estática total de 71.430 toneladas, sendo 24 embarcações próprias e 01 afretada. A capacidade varia de 1,4 a 5,2 mil toneladas por embarcação.

A Empresa opera no Rio Grande do Sul e, as principais cargas transportadas entre a grande Porto Alegre para Rio Grande são: celulose e soja (em grãos e farelo). No sentido Rio Grande e Pelotas para a grande Porto Alegre as principais cargas são: madeira, fertilizantes, clínquer e trigo. A Empresa transporta também carvão entre Charqueadas e Triunfo.

A Empresa tem um cliente que representa aproximadamente 67% do seu faturamento bruto. O prazo de vigência do contrato, que estava previsto para o terceiro trimestre de 2024, foi renovado por mais 5 (cinco) anos, a contar de 1º de julho de 2023.

A atividade de apoio portuário em Rio Grande é exercida pela empresa Rio Grande Marítima Ltda que conta com quatro rebocadores, três lanchas e uma embarcação de serviços. Atuam como apoio para a navegação interior, terminais portuários e agentes marítimos. Além de auxiliar nas manobras, atracação e desatracação das embarcações de navegação interior, as lanchas e a embarcação de serviços auxiliam as barcas e os navios com o suprimento de materiais, peças, suprimento e deslocamento de pessoas.

O Estaleiro Santos Serviços Navais Ltda realiza a manutenção e docagem das embarcações da Rio Grande Marítima Ltda.

## Notas Explicativas

### *Atividade de locação de salas*

É operada pela Companhia que é proprietária de um imóvel em Porto Alegre, RS, com área aproximada de 10.000 m<sup>2</sup>, cujas salas comerciais são destinadas à locação.

Demonstramos nos quadros a seguir os resultados operacionais por segmento:

#### *a. Resultados operacionais por segmento em 30/09/2025*

|                                                | Transporte<br>aquaviário | Locação de salas | Eliminações     | Consolidado   |
|------------------------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------|---------------|
| Venda líquida de serviços                      | 115.890                  | -                | (1.634)         | 114.256       |
| Receita líquida de locações                    | -                        | 1.557            | (476)           | 1.081         |
| Custos dos serviços vendidos                   | (81.273)                 | (79)             | 1.634           | (79.718)      |
| <b>Lucro bruto</b>                             | <b>34.617</b>            | <b>1.478</b>     | <b>(476)</b>    | <b>35.619</b> |
| Despesas de administração                      | (11.542)                 | (3.036)          | 407             | (14.171)      |
| Outras receitas operacionais                   | 640                      | 173              | (47)            | 766           |
| Outras despesas operacionais                   | (3.256)                  | -                | -               | (3.256)       |
| Equivalência patrimonial                       | 66                       | 17.765           | (17.831)        | -             |
| <b>Resultado antes dos efeitos financeiros</b> | <b>20.525</b>            | <b>16.380</b>    | <b>(17.947)</b> | <b>18.958</b> |
| Receitas financeiras                           | 4.023                    | 347              | -               | 4.370         |
| Despesas financeiras                           | (1.374)                  | (1.059)          | -               | (2.433)       |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>            | <b>23.174</b>            | <b>15.668</b>    | <b>(17.947)</b> | <b>20.895</b> |

As eliminações constantes no quadro são decorrentes da receita de aluguéis da controladora junto a sua controlada.

#### *b. Resultados operacionais por segmento em 30/09/2024*

|                                                | Transporte<br>aquaviário | Locação de salas | Eliminações     | Consolidado   |
|------------------------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------|---------------|
| Venda líquida de serviços                      | 97.163                   | -                | -               | 97.163        |
| Receita líquida de locações                    | -                        | 1.326            | (527)           | 799           |
| Custos dos serviços vendidos                   | (69.501)                 | (331)            | -               | (69.832)      |
| <b>Lucro bruto</b>                             | <b>27.662</b>            | <b>995</b>       | <b>(527)</b>    | <b>28.130</b> |
| Despesas de administração                      | (11.098)                 | (2.759)          | 461             | (13.396)      |
| Outras receitas operacionais                   | 425                      | 164              | (50)            | 539           |
| Outras despesas operacionais                   | (30)                     | (1)              | -               | (31)          |
| Equivalência patrimonial                       | -                        | 11.534           | (11.534)        | -             |
| <b>Resultado antes dos efeitos financeiros</b> | <b>16.959</b>            | <b>9.933</b>     | <b>(11.650)</b> | <b>15.242</b> |
| Receitas financeiras                           | 994                      | 144              | -               | 1.138         |
| Despesas financeiras                           | (443)                    | (197)            | -               | (640)         |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>            | <b>17.510</b>            | <b>9.880</b>     | <b>(11.650)</b> | <b>15.740</b> |

As eliminações constantes no quadro são decorrentes da receita de aluguéis da controladora junto a sua controlada.

## Notas Explicativas

### c. Depreciação e amortização por segmento

|                                                      | Controladora |            | Consolidado   |               |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                                      | 30/09/2025   | 30/09/2024 | 30/09/2025    | 30/09/2024    |
| Transporte aquaviário (imobilizado e direito de uso) | -            | -          | 13.488        | 11.798        |
| Locação de salas (imobilizado)                       | 107          | 108        | 223           | 224           |
| <b>Total</b>                                         | <b>107</b>   | <b>108</b> | <b>13.711</b> | <b>12.022</b> |

### d. Ativos por segmento

|                       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Transporte aquaviário | 176.821        | 160.277        | 216.617        | 192.076        |
| Locação de salas      | 13.990         | 21.108         | 16.223         | 16.236         |
| <b>Total</b>          | <b>190.811</b> | <b>181.385</b> | <b>232.840</b> | <b>208.312</b> |

## 27 Lucro por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, a seguir demonstramos a reconciliação do lucro aos montantes usados para calcular o lucro básico por ação.

### Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro do período findo em 30 de setembro de 2025 e de 2024 pela quantidade total de ações conforme demonstrado abaixo:

|                                                   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   | 30/09/2025    | 30/09/2024    | 30/09/2025    | 30/09/2024    |
| Lucro líquido do período                          | 14.403        | 9.896         | 14.403        | 9.896         |
| <b>Lucro líquido do período</b>                   | <b>14.403</b> | <b>9.896</b>  | <b>14.403</b> | <b>9.896</b>  |
| Ações ordinárias – lote de mil                    | 18.384        | 9.192         | 18.384        | 9.192         |
| Ações preferenciais – lote de mil                 | 23.184        | 11.592        | 23.184        | 11.592        |
| <b>Total de ações em circulação - lote de mil</b> | <b>41.568</b> | <b>20.784</b> | <b>41.568</b> | <b>20.784</b> |
| <b>Lucro por lote de mil ações - básico - R\$</b> | <b>0,3465</b> | <b>0,4761</b> | <b>0,3465</b> | <b>0,4761</b> |

### Lucro diluído por ação

A Companhia não está apresentando o cálculo do lucro diluído por ação, conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, devido ao fato de não possuir potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.

**Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

**RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos  
Acionistas e Administradores da  
Trevisa Investimentos S.A.  
Porto Alegre - RS

**Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Trevisa Investimentos S. A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

**Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

**Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

**Outros assuntos****Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 14 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS  
CRC 2 SP 013846/O-1

Márcio Silva  
Contador CRC 1 RS 078817/O-2

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Trevisa Investimentos S. A.  
Companhia Aberta – CNPJ 92.660.570/0001-26  
NIRE 433.0000.8061

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Porto Alegre, 14 de novembro de 2025.

Jorge Lindemann  
Diretor Presidente e Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Trevisa Investimentos S.A.  
Companhia Aberta – CNPJ 92.660.570/0001-26  
NIRE 433.0000.8061

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório dos Auditores Independentes, datado em 14 de novembro de 2025, relativo ao conjunto as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, do trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Porto Alegre, 14 de novembro de 2025.

Jorge Lindemann  
Diretor Presidente e Relações com Investidores