

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	79
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	197.593.686
Preferenciais	0
Total	197.593.686
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.603.021	1.579.077
1.01	Ativo Circulante	788.565	772.352
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	244.990	263.875
1.01.03	Contas a Receber	278.387	266.201
1.01.03.01	Clientes	278.387	266.201
1.01.04	Estoques	199.660	167.695
1.01.06	Tributos a Recuperar	24.169	39.570
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	24.169	39.570
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	6.770	12.543
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	17.399	27.027
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	41.359	35.011
1.01.08.03	Outros	41.359	35.011
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	17.208	18.987
1.01.08.03.06	Outras Contas a Receber	24.151	16.024
1.02	Ativo Não Circulante	814.456	806.725
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.069	2.313
1.02.01.04	Contas a Receber	0	9
1.02.01.04.01	Clientes	0	9
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.069	2.304
1.02.01.10.10	Impostos a recuperar	3.505	1.584
1.02.01.10.11	Depósitos judiciais	564	720
1.02.02	Investimentos	497.704	500.692
1.02.02.01	Participações Societárias	497.704	500.692
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	497.562	500.550
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	303.527	299.940
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	284.612	253.582
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	17.285	30.303
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.630	16.055
1.02.04	Intangível	9.156	3.780
1.02.04.01	Intangíveis	9.156	3.780

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.603.021	1.579.077
2.01	Passivo Circulante	158.557	175.155
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	34.019	22.042
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	34.019	22.042
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	34.019	22.042
2.01.02	Fornecedores	62.786	45.965
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	62.786	45.965
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.878	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.878	0
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.878	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	32.921	32.547
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.952	12.537
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	11.952	12.537
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	20.969	20.010
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	20.969	20.010
2.01.05	Outras Obrigações	22.953	74.601
2.01.05.02	Outros	22.953	74.601
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.921	51.000
2.01.05.02.04	Impostos e contribuições a recolher	12.378	19.663
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	3.654	3.938
2.02	Passivo Não Circulante	85.660	119.254
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	46.596	70.047
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	46.272	53.873
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	46.272	53.873
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	324	16.174
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	324	16.174
2.02.02	Outras Obrigações	2.400	0
2.02.02.02	Outros	2.400	0
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	2.400	0
2.02.03	Tributos Diferidos	36.664	36.356
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.664	36.356
2.02.04	Provisões	0	12.851
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	12.851
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	0	12.851
2.03	Patrimônio Líquido	1.358.804	1.284.668
2.03.01	Capital Social Realizado	1.076.539	1.035.544
2.03.04	Reservas de Lucros	105.296	146.291
2.03.04.01	Reserva Legal	0	8.700
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	105.296	137.591
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	72.102	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	104.867	102.833
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	104.867	102.833

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	288.439	851.102	287.100	827.753
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-207.481	-600.096	-205.289	-586.812
3.03	Resultado Bruto	80.958	251.006	81.811	240.941
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-53.647	-166.426	-45.963	-115.213
3.04.01	Despesas com Vendas	-36.258	-113.189	-39.552	-107.613
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-18.541	-56.563	-17.099	-47.991
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-424	-2.832	38	-1.615
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-424	-2.832	38	-1.615
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.471	27.816	1.726	13.442
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.321	-18.644	-846	-11.008
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.574	-3.014	9.770	39.572
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.311	84.580	35.848	125.728
3.06	Resultado Financeiro	4.080	10.793	5.917	17.981
3.06.01	Receitas Financeiras	8.524	24.121	8.729	26.980
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.444	-13.328	-2.812	-8.999
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	31.391	95.373	41.765	143.709
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.532	-23.659	-10.213	-33.210
3.08.01	Corrente	-13.034	-23.351	-13.284	-37.479
3.08.02	Diferido	2.502	-308	3.071	4.269
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.859	71.714	31.552	110.499
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	20.859	71.714	31.552	110.499
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1056	0,3629	0,1597	0,5592
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1056	0,3629	0,1597	0,5592

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	20.859	71.714	31.552	110.499
4.02	Outros Resultados Abrangentes	199	2.422	1.101	-2.493
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	207	2.427	1.101	-2.493
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-8	-5	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	21.058	74.136	32.653	108.006

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	81.882	76.068
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	132.011	156.149
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	71.714	110.499
6.01.01.02	Depreciação e amortização	29.231	25.855
6.01.01.03	Provisões para contingências	-12.851	5.195
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	23.659	33.210
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	4.038	8.454
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	2.832	1.615
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	3.736	10.172
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	6.638	721
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	3.014	-39.572
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-28.283	-43.385
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-21.827	-47.600
6.01.02.02	Estoques	-36.894	-26.763
6.01.02.03	Impostos a recuperar	272	-2.356
6.01.02.04	Outras contas a receber	-8.127	11.450
6.01.02.05	Depósitos judiciais	156	-311
6.01.02.06	Fornecedores	16.821	30.007
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	11.977	9.692
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	5.444	13.185
6.01.02.09	Outras contas a pagar	2.116	-21.738
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	1.779	-8.951
6.01.03	Outros	-21.846	-36.696
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-13.819	-28.877
6.01.03.02	Pagamento de juros	-8.027	-7.819
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-43.668	-50.139
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-39.850	-19.647
6.02.03	Aquisição de intangível	-3.787	-1.331
6.02.05	Investimentos em aquisições	-31	-59
6.02.06	Adiantamento Futuro Aumento Capital	0	-29.102
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.099	-54.217
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-13.020	-12.217
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-44.079	-42.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-18.885	-28.288
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	263.875	301.964
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	244.990	273.676

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	40.995	0	-40.995	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	40.995	0	-40.995	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	71.714	2.422	74.136
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	71.714	0	71.714
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.422	2.422
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.427	2.427
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5	-5
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	388	-388	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	388	-388	0
5.07	SalDOS Finais	1.076.539	0	105.296	72.102	104.867	1.358.804

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.213	0	-143.213	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	143.213	0	-143.213	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.499	-2.493	108.006
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.499	0	110.499
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.493	-2.493
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.493	-2.493
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	522	-522	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	522	-522	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	32.295	111.021	104.343	1.283.203

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.029.402	1.000.143
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.017.983	999.583
7.01.02	Outras Receitas	14.251	2.175
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.832	-1.615
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-512.332	-493.807
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-373.323	-367.677
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-147.540	-133.517
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	8.531	7.387
7.03	Valor Adicionado Bruto	517.070	506.336
7.04	Retenções	-29.355	-27.363
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-29.355	-27.363
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	487.715	478.973
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	21.107	66.552
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.014	39.572
7.06.02	Receitas Financeiras	24.121	26.980
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	508.822	545.525
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	508.822	545.525
7.08.01	Pessoal	230.360	216.791
7.08.01.01	Remuneração Direta	175.154	164.871
7.08.01.02	Benefícios	39.609	38.225
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.597	13.695
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	192.241	206.513
7.08.02.01	Federais	126.700	137.853
7.08.02.02	Estaduais	65.236	68.304
7.08.02.03	Municipais	305	356
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.507	11.722
7.08.03.01	Juros	5.093	5.145
7.08.03.02	Aluguéis	1.841	1.841
7.08.03.03	Outras	7.573	4.736
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.714	110.499
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	71.714	110.499

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.728.869	1.698.091
1.01	Ativo Circulante	1.179.176	1.123.152
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	319.748	306.611
1.01.03	Contas a Receber	368.558	377.463
1.01.03.01	Clientes	368.558	377.463
1.01.04	Estoques	401.561	357.049
1.01.06	Tributos a Recuperar	53.613	48.699
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	53.613	48.699
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	31.078	13.637
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	22.535	35.062
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	35.696	33.330
1.01.08.03	Outros	35.696	33.330
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	23.708	22.963
1.01.08.03.06	Outras contas a receber	11.988	10.367
1.02	Ativo Não Circulante	549.693	574.939
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	30.910	66.319
1.02.01.04	Contas a Receber	684	688
1.02.01.04.01	Clientes	575	688
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	109	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.235	12.979
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.235	12.979
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.991	52.652
1.02.01.10.10	Impostos a recuperar	3.507	45.203
1.02.01.10.11	Depósitos judiciais	7.484	7.449
1.02.02	Investimentos	142	142
1.02.02.01	Participações Societárias	142	142
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	415.281	410.365
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	338.949	303.977
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	73.479	88.376
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.853	18.012
1.02.04	Intangível	103.360	98.113
1.02.04.01	Intangíveis	103.360	98.113

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.728.869	1.698.091
2.01	Passivo Circulante	226.961	221.780
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53.162	32.802
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	53.162	32.802
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	53.162	32.802
2.01.02	Fornecedores	93.026	66.318
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	93.026	66.318
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.642	626
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.642	626
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.642	626
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	40.487	39.258
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.952	12.537
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	11.952	12.537
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	28.535	26.721
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	28.535	26.721
2.01.05	Outras Obrigações	33.644	82.776
2.01.05.02	Outros	33.644	82.776
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.921	51.000
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições a recolher	21.500	26.338
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	5.223	5.438
2.02	Passivo Não Circulante	143.104	191.643
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	99.165	124.293
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	46.272	53.873
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	46.272	53.873
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	52.893	70.420
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	52.893	70.420
2.02.02	Outras Obrigações	2.636	12.490
2.02.02.02	Outros	2.636	12.490
2.02.02.02.05	Impostos e contribuições a recolher	151	278
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	2.485	12.212
2.02.03	Tributos Diferidos	36.670	36.356
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.670	36.356
2.02.04	Provisões	4.633	18.504
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.633	18.504
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	4.633	18.504
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.358.804	1.284.668
2.03.01	Capital Social Realizado	1.076.539	1.035.544
2.03.04	Reservas de Lucros	105.296	146.291
2.03.04.01	Reserva Legal	0	8.700
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	105.296	137.591
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	72.102	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	104.867	102.833
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	104.867	102.833

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-301.917	-820.010	-278.379	-772.821
3.03	Resultado Bruto	105.098	336.712	123.643	360.675
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-79.245	-252.807	-83.348	-229.361
3.04.01	Despesas com Vendas	-59.171	-178.416	-60.178	-163.403
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-26.368	-77.369	-22.930	-64.738
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.623	-5.963	8	-3.547
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-1.623	-5.963	8	-3.547
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.308	31.209	1.816	20.271
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.391	-22.268	-2.064	-17.944
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.853	83.905	40.295	131.314
3.06	Resultado Financeiro	4.931	11.405	5.177	16.724
3.06.01	Receitas Financeiras	11.691	32.132	10.112	30.983
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.760	-20.727	-4.935	-14.259
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	30.784	95.310	45.472	148.038
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.925	-23.596	-13.920	-37.539
3.08.01	Corrente	-15.994	-29.538	-16.301	-49.661
3.08.02	Diferido	6.069	5.942	2.381	12.122
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.859	71.714	31.552	110.499
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	20.859	71.714	31.552	110.499
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.859	71.714	31.552	110.499
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1056	0,3629	0,1597	0,5592
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1056	0,3629	0,1597	0,5592

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	20.859	71.714	31.552	110.499
4.02	Outros Resultados Abrangentes	199	2.422	1.101	-2.493
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	207	2.427	1.101	-2.493
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-8	-5	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	21.058	74.136	32.653	108.006
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.058	74.136	32.653	108.006

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	128.853	80.465
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	152.617	218.036
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	71.714	110.499
6.01.01.02	Depreciação e amortização	40.254	36.861
6.01.01.03	Provisões para contingências	-13.871	4.340
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	23.596	37.539
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	5.545	11.438
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	5.963	3.547
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	12.084	10.172
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	7.332	3.640
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.868	-88.164
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-3.763	-96.297
6.01.02.02	Estoques	-57.605	-72.441
6.01.02.03	Impostos a recuperar	20.355	14.347
6.01.02.04	Outras contas a receber	-1.730	-238
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-35	-1.671
6.01.02.06	Fornecedores	26.708	52.112
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	20.360	15.902
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	12.270	14.393
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-9.947	-2.419
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	-745	-11.852
6.01.03	Outros	-29.632	-49.407
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-19.548	-39.759
6.01.03.02	Pagamento de juros	-10.084	-9.648
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-52.570	-29.970
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-48.477	-27.258
6.02.03	Aquisição de intangível	-4.093	-2.653
6.02.05	Investimentos em aquisições	0	-59
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-63.146	-59.374
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-19.067	-17.374
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-44.079	-42.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	13.137	-8.879
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	306.611	305.239
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	319.748	296.360

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	40.995	0	-40.995	0	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	40.995	0	-40.995	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	71.714	2.422	74.136	0	74.136
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	71.714	0	71.714	0	71.714
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.422	2.422	0	2.422
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.427	2.427	0	2.427
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5	-5	0	-5
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	388	-388	0	0	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	388	-388	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.076.539	0	105.296	72.102	104.867	1.358.804	0	1.358.804

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197	0	1.175.197
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197	0	1.175.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.213	0	-143.213	0	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	143.213	0	-143.213	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.499	-2.493	108.006	0	108.006
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.499	0	110.499	0	110.499
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.493	-2.493	0	-2.493
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.493	-2.493	0	-2.493
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	522	-522	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	32.295	111.021	104.343	1.283.203	0	1.283.203

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.382.147	1.359.109
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.370.421	1.360.451
7.01.02	Outras Receitas	17.689	2.205
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.963	-3.547
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-671.222	-638.269
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-449.641	-430.699
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-231.922	-219.641
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	10.341	12.071
7.03	Valor Adicionado Bruto	710.925	720.840
7.04	Retenções	-40.381	-37.729
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-40.381	-37.729
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	670.544	683.111
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.132	30.983
7.06.02	Receitas Financeiras	32.132	30.983
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	702.676	714.094
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	702.676	714.094
7.08.01	Pessoal	365.919	321.302
7.08.01.01	Remuneração Direta	278.923	241.401
7.08.01.02	Benefícios	64.076	59.851
7.08.01.03	F.G.T.S.	22.920	20.050
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	240.933	263.360
7.08.02.01	Federais	153.893	180.942
7.08.02.02	Estaduais	86.107	81.553
7.08.02.03	Municipais	933	865
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	24.110	18.933
7.08.03.01	Juros	8.931	8.698
7.08.03.02	Aluguéis	4.533	3.515
7.08.03.03	Outras	10.646	6.720
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.714	110.499
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	71.714	110.499

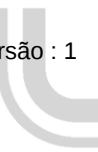
Comentário do Desempenho

RELEASE

3T2025



GRUPO
LUPO



Comentário do Desempenho

Araraquara-SP, 14 de novembro de 2025. A Lupo S.A. e suas controladas ("Grupo Lupo") divulgam seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25).

DESTAQUES FINANCEIROS

- **+31,0%** em **Receita Líquida** da marca Lupo Sport no 9M25 vs. 9M24.
- **EBITDA Ajustado** de **R\$ 120,9 milhões** no 9M25, com **Margem Ajustada** de **10,5%**.
- **Lucro Líquido Ajustado** de **R\$ 69,6 milhões** no 9M25, com **Margem Líquida Ajustada** de **6,0%**.
- **R\$ 93,0 milhões** de **Geração de Caixa Livre** no 9M25, **R\$ 23,5 milhões** superior ao 9M24.

Carlos Alberto Mazzeu
Diretor de Relações com Investidores

E-mail: ri@lupo.com.br

Website: ri.lupo.com.br

Telefone: +55 16 3508 4290

Celular: +55 16 99364 1236

Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Nos nove primeiros meses de 2025 nossa receita líquida totalizou R\$ 1,2 bilhão. Esse resultado foi impulsionado pela marca Lupo Sport, que, nesse período, registrou R\$ 267,6 milhões, um aumento expressivo de 31,0% em relação ao 9M24. Esse desempenho evidencia sua crescente, e célere, aceitação pelo público.

Dentre os canais de vendas, as franquias e lojas próprias continuaram se destacando, com receita líquida de R\$ 350,3 milhões no 9M25, 7,3% superior ao verificado no 9M24. O e-commerce, embora não figure entre os principais canais, destaca-se como uma alavanca de crescimento, com receita líquida de R\$ 16,2 milhões no 9M25, superior em R\$ 5,5 milhões ao 9M24.

O EBITDA Ajustado, por sua vez, foi de R\$ 120,9 milhões no 9M25, com Margem Ajustada de 10,5%. À semelhança do observado no trimestre anterior, esse resultado está impactado pela transferência de unidades produtivas entre as plantas industriais e pela implementação da fábrica de meias no Paraguai, com conclusão prevista para o primeiro trimestre de 2026. Mesmo com essa movimentação dos setores produtivos, obtivemos geração de caixa livre de R\$ 93,0 milhões, e contamos com caixa líquido de R\$ 261,5 milhões, mantendo posição financeira estável.

Acreditamos que crescimento sustentável é resultado de uma visão de longo prazo responsável e resiliente, que transforma os desafios do presente em impulso para o futuro.

**Liliana Aufiero**

Diretora Presidente

Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Destaques						
Receita operacional bruta	480,9	479,9	0,2%	1.370,4	1.360,5	0,7%
Receita operacional líquida	407,0	402,0	1,2%	1.156,7	1.133,5	2,0%
CPV	(301,9)	(278,4)	8,5%	(820,0)	(772,8)	6,1%
Lucro operacional bruto	105,1	123,6	-15,0%	336,7	360,7	-6,6%
Margem bruta%	25,8%	30,8%	-4,9 p.p.	29,1%	31,8%	-2,7 p.p.
EBITDA	39,5	52,7	-25,0%	124,2	168,2	-26,2%
Margem EBITDA%	9,7%	13,1%	-3,4 p.p.	10,7%	14,8%	-4,1 p.p.
EBITDA Ajustado	41,1	52,7	-22,0%	120,9	168,2	-28,1%
Margem EBITDA Ajustado%	10,1%	13,1%	-3,0 p.p.	10,5%	14,8%	-4,4 p.p.
Lucro Líquido	20,9	31,6	-33,9%	71,7	110,5	-35,1%
Margem Líquida%	5,1%	7,8%	-2,7 p.p.	6,2%	9,7%	-3,5 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	21,9	31,6	-30,6%	69,6	110,5	-37,0%
Margem Líquida Ajustada%	5,4%	7,8%	-2,5 p.p.	6,0%	9,7%	-3,7 p.p.
Indicadores						
Caixa Líquido ¹	261,5	226,0	15,7%	261,5	226,0	15,7%
NOPAT ²	121,6	136,0	-10,6%	121,6	136,0	-10,6%
Capital Empregado médio	1.189,1	1.129,6	5,3%	1.189,1	1.129,6	5,3%
ROIC%	10,2%	12,0%	-1,8 p.p.	10,2%	12,0%	-1,8 p.p.

¹ Representa caixa e equivalentes de caixa, deduzidos de financiamentos.

² NOPAT (LTM): soma dos últimos 12 meses.



Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA POR MARCA

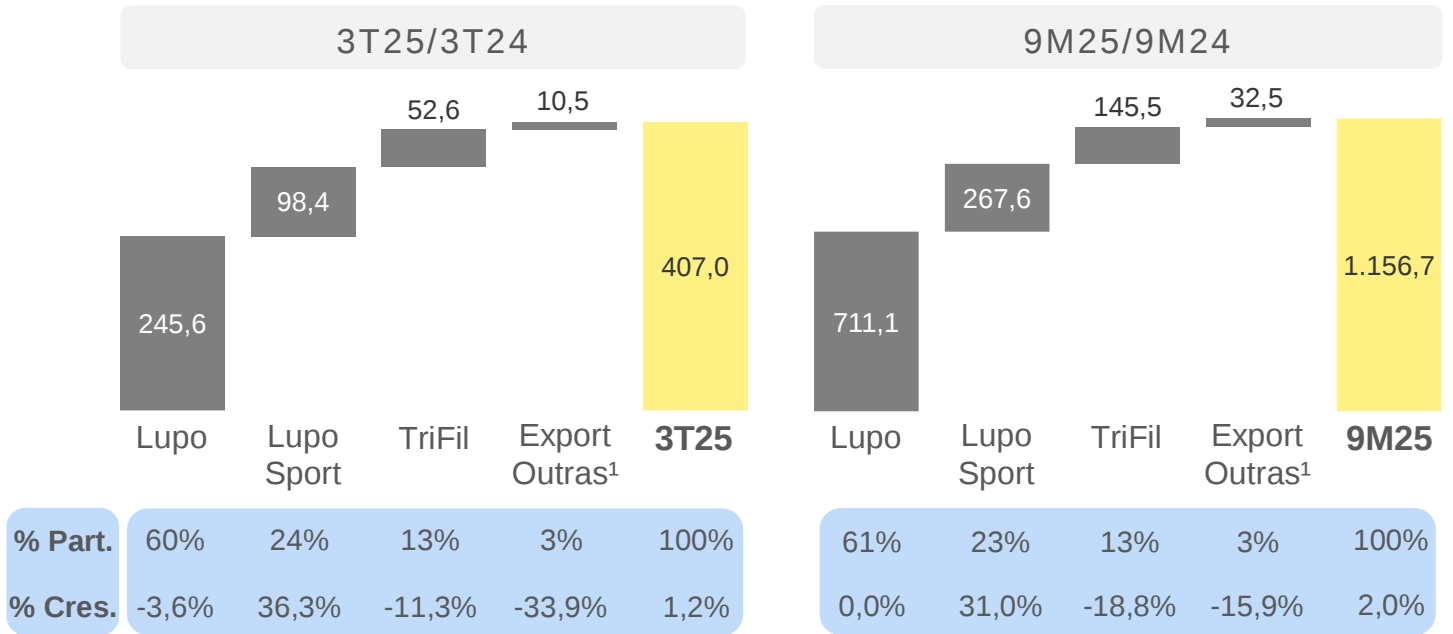
O Grupo Lupo apurou receita líquida de R\$ 407,0 milhões no 3T25, acumulando um total de R\$ 1,2 bilhão no 9M25. Esse resultado correspondeu a um aumento de 2,0% em relação ao 9M24. Dentre as marcas, destacou-se a Lupo Sport, que, seguindo em sólida trajetória de expansão, atingiu R\$ 267,6 milhões no 9M25, ficando 31,0% acima do registrado no 9M24.

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Lupo	245,6	254,7	-3,6%	711,1	711,2	0,0%
Lupo Sport	98,4	72,2	36,3%	267,6	204,3	31,0%
TriFil	52,6	59,3	-11,3%	145,5	179,3	-18,8%
Outras ¹	7,9	7,6	3,9%	20,0	22,2	-10,0%
Receita líquida mercado interno	404,5	393,8	2,7%	1.144,3	1.117,1	2,4%
Receita líquida mercado externo	2,5	8,2	-69,0%	12,5	16,4	-23,9%
Receita líquida total	407,0	402,0	1,2%	1.156,7	1.133,5	2,0%

¹ 9M25: inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.

Composição da Receita Líquida por Marca

(R\$ milhões)



¹ Inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.

Comentário do Desempenho

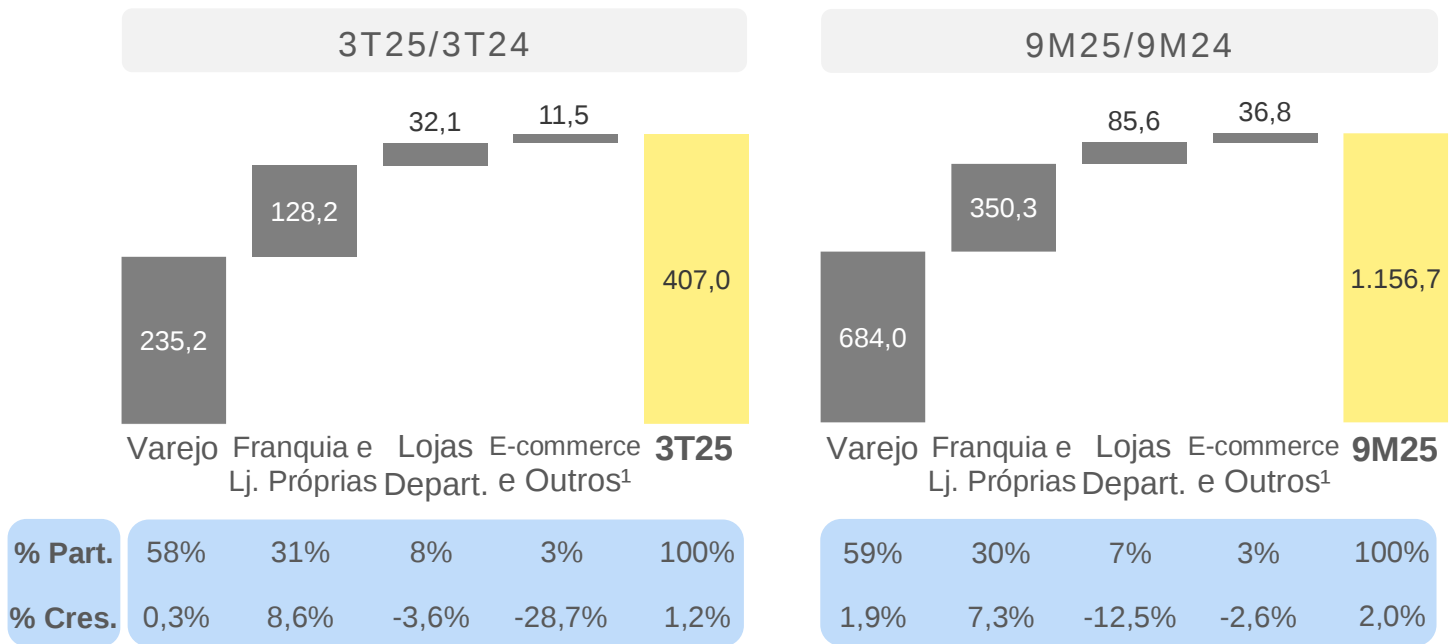
RECEITA LÍQUIDA POR CANAL

O canal de franquias e lojas próprias foi o destaque no 9M25, registrando receita líquida de R\$ 350,3 milhões, o que representou um aumento de 7,3% frente ao 9M24. Paralelamente, o forte desempenho observado no e-commerce reforça o elevado potencial de expansão desse canal.

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Varejo Multimarcas	235,2	234,6	0,3%	684,0	671,4	1,9%
Franquias e Lojas Próprias	128,2	118,0	8,6%	350,3	326,4	7,3%
Lojas de departamento	32,1	33,3	-3,6%	85,6	97,9	-12,5%
E-commerce	5,7	3,5	62,8%	16,2	10,7	51,6%
Private label	3,3	4,4	-26,5%	8,1	10,6	-24,3%
Receita líquida mercado interno	404,5	393,8	2,7%	1.144,3	1.117,1	2,4%
Receita líquida mercado externo	2,5	8,2	-69,0%	12,5	16,4	-23,9%
Receita líquida total	407,0	402,0	1,2%	1.156,7	1.133,5	2,0%

Composição da Receita Líquida por Canal

(R\$ milhões)



¹ Inclui private label e mercado externo.

NOSSA
CAPILARIDADE

34 mil
Pontos de vendas

852
Franquias e Lojas Próprias

63
Varejo Qualificado (Lojas TriFil)

1.333
Espaços Especiais

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

O lucro bruto totalizou R\$ 336,7 milhões no 9M25, 6,6% inferior ao verificado no 9M24. A margem bruta foi de 29,1%, correspondendo a uma redução de 2,7 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho está associado à reorganização industrial implementada, que resultou em uma redução temporária da eficiência produtiva.

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Líquida	407,0	402,0	1,2%	1.156,7	1.133,5	2,0%
Matéria-prima, materiais de consumo e outros	(187,7)	(170,0)	10,4%	(473,3)	(453,8)	4,3%
Despesas com pessoal	(95,9)	(90,1)	6,4%	(292,6)	(264,8)	10,5%
Depreciação e amortização	(11,4)	(10,6)	6,9%	(33,3)	(31,6)	5,2%
Energia elétrica	(7,0)	(7,6)	-8,1%	(20,8)	(22,6)	-7,8%
Total custos dos produtos vendidos	(301,9)	(278,4)	8,5%	(820,0)	(772,8)	6,1%
Lucro Bruto	105,1	123,6	-15,0%	336,7	360,7	-6,6%
Margem bruta%	25,8%	30,8%	-4,9 p.p.	29,1%	31,8%	-2,7 p.p.

DESPESAS DE VENDAS E ADMINISTRATIVAS

As despesas de vendas e administrativas (SG&A) representaram 22,1% da receita líquida no 9M25, resultando em uma variação de -2,0 p.p. em comparação ao 9M24. Esse resultado decorreu, principalmente, das alterações estratégicas de produção, gerando despesas adicionais com fretes, prestadores de serviços e pessoal. As despesas com pessoal cresceram também devido ao maior número de lojas próprias.

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
SG&A	(85,5)	(83,1)	2,9%	(255,8)	(228,1)	12,1%
% receita líquida	-21,0%	-20,7%	-0,3 p.p.	-22,1%	-20,1%	-2,0 p.p.
Pessoal	(27,2)	(23,9)	13,5%	(83,5)	(68,7)	21,5%
Despesas comerciais	(23,4)	(21,5)	8,9%	(70,4)	(66,0)	6,6%
Fretes e armazenagem	(16,1)	(21,3)	-24,4%	(48,2)	(48,6)	-0,7%
Prestação de serviços	(6,6)	(5,8)	13,8%	(19,6)	(15,3)	28,6%
Materiais	(3,6)	(3,9)	-7,4%	(11,3)	(11,0)	2,6%
Depreciações	(2,3)	(1,8)	28,4%	(7,0)	(5,2)	33,3%
Outras	(6,3)	(4,9)	29,7%	(15,8)	(13,3)	18,5%

Comentário do Desempenho

EBITDA E MARGEM EBITDA

EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION

O EBITDA ajustado no 9M25 foi de R\$ 120,9 milhões, com margem de 10,5%, 4,4 p.p. inferior à do 9M24.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Lucro Líquido	20,9	31,6	-33,9%	71,7	110,5	-35,1%
(+/-) Despesas com IR e CS	9,9	13,9	-28,7%	23,6	37,5	-37,1%
(+/-) Financeiras líquidas	(4,9)	(5,2)	-4,8%	(11,4)	(16,7)	-31,8%
(+) Depreciação e amortização	13,7	12,4	10,0%	40,3	36,9	9,2%
(=) EBITDA	39,5	52,7	-25,0%	124,2	168,2	-26,2%
Margem EBITDA%	9,7%	13,1%	-3,4 p.p.	10,7%	14,8%	-4,1 p.p.
Reversão de provisão de processo tributário ¹	-	-	-	(4,8)	-	(4,8)
Reversão de provisão de processo cível ²	-	-	-	(3,0)	-	(3,0)
Reversão de provisão de processo de precatório ³	-	-	-	0,4	-	0,4
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal	1,6	-	1,6	4,2	-	4,2
(=) EBITDA Ajustado	41,1	52,7	-22,0%	120,9	168,2	-28,1%
Margem EBITDA ajustado %	10,1%	13,1%	-3,0 p.p.	10,5%	14,8%	-4,4 p.p.

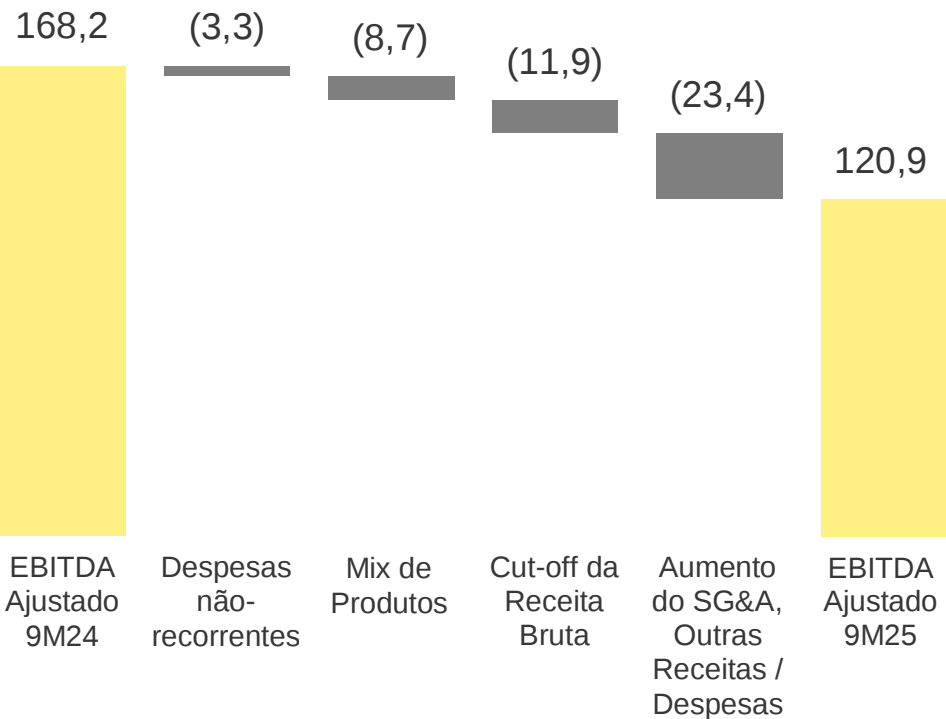
¹ Referente ao Processo 15746.720885/2022-34 relativo a Auto de Infração Previdenciário - Recuperação de PIS/COFINS. Cobrança de contribuição adicional do RAT (Risco Ambiental do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial e divergências / insuficiência de recolhimento da CPRB - ambos referentes ao exercício de 2018.

² Referente ao Processo Eletrobras nº 0037078-72.2005.4.01.3400, em que parte do recurso foi transitado em julgado.

³ Referente ao Processo 0005639-09.2007.4.03.6119 - Precatório. Crédito judicial decorrente do ICMS na base do PIS e COFINS relativo aos Vendedores da Scalina Ltda.

O EBITDA permite melhor compreensão não só sobre o desempenho financeiro, como sobre a capacidade da Companhia para cumprir com as obrigações passivas e para obter recursos para as despesas de capital e para o capital de giro. O EBITDA, no entanto, apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida de lucratividade em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados.

Composição do EBITDA Ajustado 9M25 vs. 9M24 (Pro Forma) (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

O lucro líquido ajustado somou R\$ 69,6 milhões no 9M25, representando uma redução de 37,0% frente ao 9M24. Esse resultado traduziu-se em uma margem líquida ajustada de 6,0%, 3,7 p.p. inferior à do mesmo período de 2024.

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Lucro Líquido	20,9	31,6	-33,9%	71,7	110,5	-35,1%
Margem líquida %	5,1%	7,8%	-2,7 p.p.	6,2%	9,7%	-3,5 p.p.
Reversão de provisão de processo tributário¹	-	-	-	(3,2)	-	(3,2)
Reversão de provisão de processo cível²	-	-	-	(2,0)	-	(2,0)
Reversão de provisão de processo de precatório³	-	-	-	0,3	-	0,3
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal.	1,0	-	1,0	2,8	-	2,8
Lucro Líquido Ajustado	21,9	31,6	-30,6%	69,6	110,5	-37,0%
Margem líquida ajustada %	5,4%	7,8%	-2,5 p.p.	6,0%	9,7%	-3,7 p.p.



Comentário do Desempenho

GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa livre foi de R\$ 93,0 milhões no 9M25, o que representou um incremento de R\$ 23,5 milhões em relação ao registrado no 9M24. Importante destacar que esse resultado foi obtido a despeito dos maiores investimentos e dispêndios com SG&A.

(R\$ milhões)	9M25	9M24	Var.
EBITDA	124,2	168,2	(44,0)
Itens não caixa e impostos	15,6	19,5	(3,9)
Itens não caixa ¹	11,5	21,7	(10,2)
IR e CS corrente e diferido	23,6	37,5	(13,9)
IR e CS corrente pagos	(19,5)	(39,8)	20,2
Investimentos em capital de giro	5,9	(88,2)	94,0
Contas a receber de clientes	(3,8)	(96,3)	92,5
Estoques	(57,6)	(72,4)	14,8
Impostos a recuperar	20,4	14,3	6,0
Fornecedores e salários	47,1	68,0	(20,9)
Outros	(0,2)	(1,8)	1,6
CapEx	(52,6)	(30,0)	(22,6)
Geração de Caixa Livre	93,0	69,5	23,5

¹ Considera-se provisões para contingência, perdas com clientes, obsolescência de estoques e baixa de ativos fixos.

CAIXA LÍQUIDO

O caixa líquido foi de R\$ 261,5 milhões no 9M25, correspondendo a um aumento de R\$ 35,6 milhões em relação ao 9M24.

(R\$ milhões)	9M25	9M24	Var.
Empréstimos e financiamentos (circulante)	12,0	11,2	0,7
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	46,3	59,2	(12,9)
Dívida Bruta	58,2	70,4	(12,2)
Caixa e equivalentes de caixa	319,7	296,4	23,4
Caixa Líquido	261,5	226,0	35,6



Comentário do Desempenho

REDES DE LOJAS

Registramos um total de R\$ 443,9 milhões em sell-in no 9M25, representando um crescimento de 9,7% em comparação ao 9M24. Entre as bandeiras, destacou-se a Lupo Sport, que respondeu pelo sell-in de R\$ 30,3 milhões no 9M25, 27,9% superior ao apurado no mesmo período do ano anterior.

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Receita Bruta Total (sell-in)	161,0	156,3	3,0%	443,9	404,7	9,7%
Lojas Lupo	138,0	134,2	2,8%	383,1	344,9	11,1%
Lojas Lupo Sport	11,6	9,7	20,4%	30,3	23,7	27,9%
Lojas Scala	6,0	4,8	25,1%	14,4	17,8	-18,9%
Lojas Trifil	5,4	7,6	-29,0%	16,1	18,3	-12,0%
Receita Bruta Total (sell-out)	363,7	335,3	8,5%	1.028,7	888,5	15,8%
Lojas Lupo	324,0	299,5	8,2%	915,0	785,0	16,5%
Lojas Lupo Sport	24,1	19,5	23,7%	67,2	53,9	24,7%
Lojas Scala e Lojas Trifil	15,6	16,3	-4,0%	46,6	49,5	-6,0%

Somamos 915 lojas em nossas redes ao fim do terceiro trimestre de 2025. Destaque para a Lupo e para a Lupo Sport, cujas redes cresceram, respectivamente, em três e quatro lojas em relação ao mesmo período de 2024.

Número de Lojas	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Total de Lojas	-8	14	-22	915	933	-18
Lojas Lupo	0	16	-16	756	753	3
Lojas Lupo Sport	2	4	-2	49	45	4
Lojas Scala	-4	-1	-3	45	55	-10
Lojas Trifil	-6	-5	-1	65	80	-15

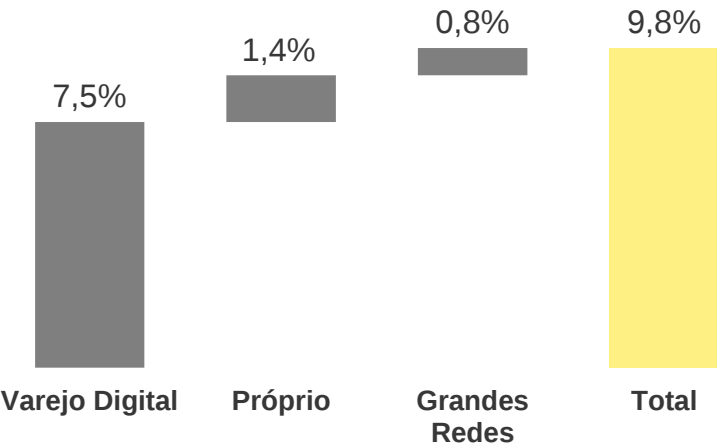


Comentário do Desempenho

E-COMMERCE

Vendas no E-commerce 9M25

% sobre a receita bruta



PRESENTE nos maiores
E-COMMERCE do Brasil



PDV móvel implantado
em 765 lojas



OMNICHANNEL implantado
em mais de 90% das franquias

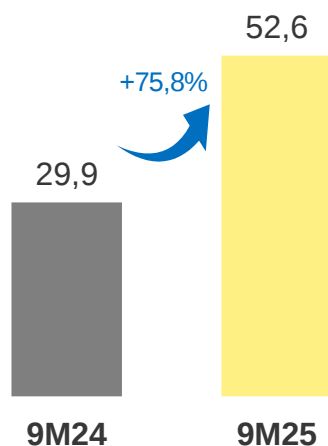


Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

Investimentos 9M25 vs. 9M24

R\$ milhões



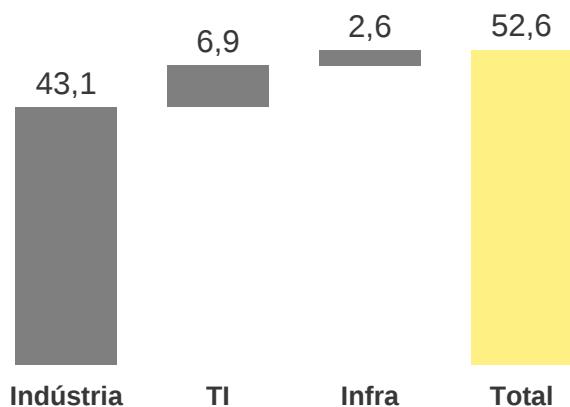
+300 máquinas e equipamentos adquiridos no 9M25, incluindo:

185 para tecelagem, **113** para costura, **16** para selamento, **13** para acabamento/estamparia.



Distribuição dos investimentos 9M25

R\$ milhões



**Implantação Sistema ERP
SAP S/4HANA**

**9M25
R\$ 2,8 milhões**

**Investimento Total Acumulado
R\$ 4,5 milhões**

Comentário do Desempenho

RECONHECIMENTOS

Fomos reconhecidos com a cotação máxima de 5 estrelas na edição 2025 do prêmio *As Melhores Franquias do Brasil*, realizado por Pequenas Empresas & Grandes Negócios. Esse reconhecimento reafirma a confiança de nossos franqueados, a solidez da nossa marca e o compromisso contínuo com inovação, qualidade e proximidade com os consumidores em todo o país. Seguimos firmes no propósito de expandir a rede com responsabilidade, tradição e modernidade.



A Lupo foi certificada pelo terceiro ano consecutivo no *Experience Awards 2025*, na categoria Moda. Esse reconhecimento, promovido pela SoluCX, destaca as empresas mais recomendadas pelos consumidores brasileiros e reforça nossa missão de ir além do produto, oferecendo experiências que criam vínculos duradouros com os consumidores.



Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	319,7	306,6
Contas a receber de clientes	368,6	377,5
Estoques	401,6	357,0
Adiantamento a fornecedores	23,7	23,0
IR/CS a recuperar	22,5	35,1
Impostos a recuperar	31,1	13,6
Outras contas a receber	12,0	10,4
Total do ativo circulante	1.179,2	1.123,2
Contas a receber de clientes	0,6	0,7
Impostos a recuperar	3,5	45,2
Depósitos judiciais	7,5	7,4
Outras contas a receber	0,1	0,0
Ativo fiscal diferido	19,2	13,0
Investimentos	0,1	0,1
Imobilizado	415,3	410,4
Intangível	103,4	98,1
Total do ativo não circulante	549,7	574,9
Total do ativo	1.728,9	1.698,1
Fornecedores	93,0	66,3
Empréstimos e financiamentos	12,0	12,5
Salários e férias a pagar	53,2	32,8
IR/CS a recolher	6,6	0,6
Impostos e contribuições a recolher	21,5	26,3
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	6,9	51,0
Outras contas a pagar	5,2	5,4
Passivo de arrendamentos	28,5	26,7
Total do passivo circulante	227,0	221,8
Empréstimos e financiamentos	46,3	53,9
Impostos e contribuições a recolher	0,2	0,3
Passivo fiscal diferido	36,7	36,4
Provisões para contingências	4,6	18,5
Outras contas a pagar	2,5	12,2
Passivo de arrendamentos	52,9	70,4
Total do passivo não circulante	143,1	191,6
Capital social	1.076,5	1.035,5
Ajuste de avaliação patrimonial	104,9	102,8
Reserva legal	0,0	8,7
Reserva para investimento	105,3	137,6
Lucros acumulados	72,1	0,0
Total do patrimônio líquido	1.358,8	1.284,7
Total do passivo e patrimônio líquido	1.728,9	1.698,1

Comentário do Desempenho

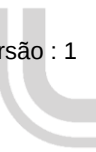
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	3T25	3T24	9M25	9M24
Receita operacional bruta	480,9	479,9	1.370,4	1.360,5
Impostos sobre vendas	(73,9)	(77,9)	(213,7)	(227,0)
Receita operacional líquida	407,0	402,0	1.156,7	1.133,5
Custos dos produtos vendidos	(301,9)	(278,4)	(820,0)	(772,8)
Lucro operacional bruto	105,1	123,6	336,7	360,7
Despesas com vendas	(59,2)	(60,2)	(178,4)	(163,4)
Despesas administrativas e gerais	(26,4)	(22,9)	(77,4)	(64,7)
Reversão (perdas) esperadas com créditos	(1,6)	0,0	(6,0)	(3,5)
Outras receitas operacionais	11,3	1,8	31,2	20,3
Outras despesas operacionais	(3,4)	(2,1)	(22,3)	(17,9)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	25,9	40,3	83,9	131,3
Receitas financeiras	11,7	10,1	32,1	31,0
Despesas financeiras	(6,8)	(4,9)	(20,7)	(14,3)
Resultado antes dos impostos	30,8	45,5	95,3	148,0
IR/CS corrente	(16,0)	(16,3)	(29,5)	(49,7)
IR/CS diferido	6,1	2,4	5,9	12,1
Lucro (prejuízo) do exercício	20,9	31,6	71,7	110,5

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) do exercício	71,7	110,5
Depreciação e amortização	40,3	36,9
Provisões para contingências	(13,9)	4,3
IR/CS corrente e diferido	23,6	37,5
Variação monetária, cambial e juros	5,5	11,4
Provisão para perdas de crédito esperadas (PDD)	6,0	3,5
Provisão para perdas de estoques	12,1	10,2
Custo do ativo imobilizado e intangível baixado	7,3	3,6
Variações em:		
Contas a receber de clientes	(3,8)	(96,3)
Estoques	(57,6)	(72,4)
Adiantamento a fornecedores	(0,7)	(11,9)
Impostos a recuperar	20,4	14,3
Outras contas a receber	(1,7)	(0,2)
Depósitos judiciais	(0,0)	(1,7)
Fornecedores	26,7	52,1
Salários e férias a pagar	20,4	15,9
Impostos e contribuições a recolher	12,3	14,4
Outras contas a pagar	(9,9)	(2,4)
IR/CS pagos	(19,5)	(39,8)
Juros pagos	(10,1)	(9,6)
Fluxo de caixa operacional	128,9	80,5
Aquisição de imobilizado	(48,5)	(27,3)
Aquisição de intangível	(4,1)	(2,7)
Investimentos em aquisições	0,0	(0,1)
Fluxo de caixa investimento	(52,6)	(30,0)
Pagamento de arrendamento	(19,1)	(17,4)
Pagamento de juros sobre capital próprio	(44,1)	(42,0)
Fluxo de caixa financiamentos	(63,1)	(59,4)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º janeiro	306,6	305,2
Fluxo de caixa operacional	128,9	80,5
Fluxo de caixa investimento	(52,6)	(30,0)
Fluxo de caixa financiamentos	(63,1)	(59,4)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	319,7	296,4



Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras consolidadas e individuais do Grupo Lupo referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, bem como as de períodos e anos anteriores, estão disponíveis no website:

<https://ri.lupo.com.br/>.

AUDITORES INDEPENDENTES

A política da Companhia preserva a independência de seus auditores. Durante os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024, os auditores da Companhia, KPMG Auditores Independentes Ltda., não foram contratados para outros serviços adicionais ao exame das demonstrações financeiras do período.



Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicada)

1 Contexto operacional

A Lupo S.A. (“Companhia”) é uma entidade privada domiciliada no Brasil. O endereço do escritório da Companhia é na rodovia Washington Luís, km 276,5, localizado no bairro Recreio Campestre Idanorma, na cidade de Araraquara, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais compreendem a Companhia (Controladora), e as demonstrações financeiras consolidadas compreendem a Companhia e suas controladas (designados conjuntamente como “Companhia e suas controladas” ou “Grupo”). A Companhia e suas controladas têm por objeto a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral conforme descrito para cada uma das subsidiárias na Nota Explicativa nº 2.

Com participação acionária pulverizada, a Companhia não possui controlador final. O controle da Companhia ocorre mediante o exercício de direitos previstos em acordo assinado por acionistas representando 74,42% das ações.

2 Controladas da Companhia

As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

	Participação acionária	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas diretas		
Scalina Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA	100,00%	100,00%
Leporis S.A.	99,00%	-
Controladas indiretas		
Lupo Nordeste Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Lojas Ltda.	100,00%	100,00%

Scalina Ltda.

Adquirida em novembro de 2016, a sede social da controlada está localizada na Avenida Papa João Paulo I, 5.163, Guarulhos, SP. A Scalina Ltda. tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Têxtil, Unipessoal LDA (anteriormente denominada VESTLUPO PORTUGAL, UNIPESSOAL LDA)

Criada em julho de 2024, a sede da Lupo Têxtil Unipessoal LDA, está localizada na Praceta Henrique Moreira 244, Vila Nova de Gaia, Distrito do Porto, em Portugal. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral, incluindo exportação e importação desses.

Conforme ato societário realizado em maio de 2025, a Companhia alterou sua razão social de Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA para Lupo Têxtil, Unipessoal LDA.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

Leporis S.A.

Adquirida em janeiro de 2025, a sede social da Leporis S.A. está localizada na Ruta Internacional Py 02 KM 13, Acaray, Ciudad del Este, no Paraguai. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e confecção de produtos de vestuário, exceto vestuário de couro e pele.

Lupo Nordeste Ltda.

Criada em 27 de junho de 1997, a sede social da Lupo Nordeste Ltda. está localizada na Avenida Ibicaraí, 4.530, Itabuna, BA. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Lojas Ltda. (anteriormente denominada SCALA COMÉRCIO DE ROUPAS E ACESSÓRIOS LTDA.)

Criada em 12 de março de 2010, a sede social da controlada está localizada na Rua Gonçalves Dias, 543, Araraquara, SP. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral. Conforme ato societário realizado em agosto de 2024, a Companhia alterou sua razão social de Scala Comércio De Roupas E Acessórios Ltda. para Lupo Lojas Ltda.

3 Base de preparação e declaração de conformidade

a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia em 21 de março de 2025.

Não houve mudanças em tais políticas e metodologias de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente os detalhes das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a fim de permitir aos usuários um melhor entendimento das condições financeiras e de liquidez da Companhia, bem como sua capacidade de geração de lucros e fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de setembro de 2025

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhia abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, esta demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizado pela Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras consolidadas e individuais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5 Uso de estimativas e julgamentos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nas estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa	142	95	14	14
Saldo bancário	44.420	41.525	43.914	40.034
Aplicação financeira	275.186	264.991	201.062	223.827
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	319.748	306.611	244.990	263.875

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são remuneradas por taxas variáveis de 99,5% a 105,0% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, tendo como contraparte bancos de primeira linha para minimizar o risco de crédito, política adotada pela Companhia no gerenciamento desses ativos financeiros.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

7 Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - no país	348.462	361.453	198.419	195.396
Contas a receber - no exterior	14.549	14.901	12.414	13.669
Contas a receber - partes relacionadas	17.231	7.060	72.801	59.668
Menos:				
Provisão para redução do valor recuperável	(11.109)	(5.263)	(5.247)	(2.523)
	<u>369.133</u>	<u>378.151</u>	<u>278.387</u>	<u>266.210</u>
Ativo circulante	368.558	377.463	278.387	266.201
Ativo não circulante	575	688	-	9

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito relacionados a contas a receber de clientes e outros créditos é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

As mudanças na provisão para perda de crédito esperada durante o período estão apresentadas na tabela a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(5.263)	(13.197)	(2.523)	(3.691)
Reconhecimento de perda esperada	(5.963)	(4.479)	(2.832)	(2.137)
Baixa de perda esperada	117	12.413	108	3.305
	<u>(11.109)</u>	<u>(5.263)</u>	<u>(5.247)</u>	<u>(2.523)</u>

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

8 Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Produtos acabados	218.070	166.379	101.471	75.634
Produtos em elaboração	19.775	20.791	11.885	12.972
Matérias primas e materiais de consumo	163.716	169.879	86.304	79.089
	<u>401.561</u>	<u>357.049</u>	<u>199.660</u>	<u>167.695</u>

Os estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$ 24.156, (R\$ 12.072 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado, sendo R\$ 22.707 de matérias primas e R\$ 1.449 de produtos acabados (R\$ 10.865 e R\$ 1.207 respectivamente), e R\$ 8.876 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, sendo R\$ 8.022 de matérias primas e R\$ 854 de produtos acabados (R\$ 4.626 e R\$ 514 respectivamente) reconhecidos como custo. Na determinação do

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

valor realizável líquido dos estoques, a Companhia considerou uma perda por obsolescência para itens de estoque sem movimentação há mais de treze meses.

Em 30 de setembro de 2025, matérias-primas, materiais de consumo e alterações em produtos acabados e estoques em processo, reconhecidos nos custos de venda no consolidado totalizaram R\$ 820.010 (R\$ 772.821 em 30 de setembro de 2024) e na controladora, totalizaram R\$ 600.096 (R\$ 586.812 em 30 de setembro de 2024).

9 Adiantamento a fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento a fornecedores - No país	5.466	5.544	4.607	4.445
Adiantamento a fornecedores - No exterior	18.242	17.419	12.601	14.542
	<u>23.708</u>	<u>22.963</u>	<u>17.208</u>	<u>18.987</u>

A Companhia e suas controladas, no fluxo normal de suas transações, adquirem contratos para aquisição de produtos e prestação de serviços. Em 2025, a Companhia e suas controladas realizaram adiantamentos pontuais para garantir algumas condições comerciais. Todas estas transações foram com terceiros não havendo transações com partes relacionadas.

10 Impostos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	4.330	3.441	3.285	3.337
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	2.023	2.002	1.164	1.156
Programa de Integração Social (PIS) (*)	4.321	1.445	363	1.436
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	16.940	6.654	1.958	6.614
Imposto de renda a recuperar	2.934	-	-	-
Outros	530	95	-	-
	<u>31.078</u>	<u>13.637</u>	<u>6.770</u>	<u>12.543</u>
Não Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	3.507	1.585	3.505	1.584
Programa de Integração Social (PIS) (*)	-	8.558	-	-
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	-	35.060	-	-
	<u>3.507</u>	<u>45.203</u>	<u>3.505</u>	<u>1.584</u>

- (*) Em 30 de setembro de 2025, o montante composto pelo saldo remanescente, após atualizações e compensações, de PIS e COFINS, da controlada Lupo Nordeste Ltda. (Lupo Nordeste), gerado pela exclusão do ICMS de sua base de cálculo, no valor de R\$ 16.626 (R\$ 31.405 em dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

11 Imposto de renda e contribuição social**(i) Imposto de renda e contribuição social a recuperar**

Decorrente de saldo credor de imposto de renda e contribuição social a recuperar em exercícios seguintes.

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contribuição social a recuperar	12.425	9.169	9.963	7.091
Imposto de renda a recuperar	10.110	25.893	7.436	19.936
	22.535	35.062	17.399	27.027

(ii) Ativos e passivos fiscais diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados substancialmente para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis: (i) às diferenças temporárias, entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência; e (ii) aos efeitos gerados pela depreciação por diferenças de taxas, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	8.213	4.105	3.018	1.748
Provisão para perdas de créditos esperadas	3.777	1.789	1.784	858
Provisões para demandas judiciais	1.972	7.298	368	4.369
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	6	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	31.966	4.615	20.096	6.155
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	7.970	10.495	-	-
Provisão para descontos concedidos	448	-	448	-
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	1.325	-	-	-
Mais valia aquisição de investimentos	131	522	-	-
Total do Ativo	55.808	28.830	25.720	13.136
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(776)	(976)	(776)	(976)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(46.041)	(42.750)	(46.041)	(42.750)
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(1.464)	(4.847)	-	-
Mais valia aquisição investimentos	(785)	(1.334)	(740)	(1.188)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	(58)	-	(58)	-
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(24.119)	(2.300)	(14.769)	(4.578)
Total do Passivo	(73.243)	(52.207)	(62.384)	(49.492)
Impostos diferidos líquido	(17.435)	(23.377)	(36.664)	(36.356)
Total apresentado no ativo não circulante	19.235	12.979	-	-
Total apresentado no passivo não circulante	36.670	36.356	36.664	36.356

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de setembro de 2025

(iii) Movimentação das diferenças temporárias durante o período

	Consolidado			
	01 de janeiro de 2024	Reconhecidos no patrimônio líquido do período	Reconhecidos no resultado do período	30 de setembro de 2024
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	6.169	-	7.017	13.186
Provisão para perdas de créditos esperadas	4.479	-	(3.007)	1.472
Provisões para demandas judiciais	4.810	-	1.476	6.286
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	8.590	-	8.357	16.947
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	7.176	-	1.524	8.700
Provisão para descontos concedidos	-	-	581	581
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	-
Mais valia aquisição de investimentos	1.044	-	(391)	653
Total do Ativo	32.274	-	15.557	47.831
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(1.298)	-	265	(1.033)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.987)	-	(4.267)	(43.254)
Saldo de valor justo por aquisição de controlada	(3.752)	1.886	1.866	-
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(8.954)	-	3.105	(5.849)
Mais valia aquisição investimentos	-	-	-	-
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	(5.914)	-	(4.404)	(10.318)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(58.905)	1.886	(3.435)	(60.454)
Total do Passivo	(58.905)	1.886	(3.435)	(60.454)
Impostos diferidos líquido	(26.631)	1.886	12.122	(12.623)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

	Controladora					
	01 de janeiro de 2024	Reconhecidos no resultado do exercício	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do exercício	30 de setembro de 2025
Ativos						
Provisão para perda dos estoques	3.069	3.459	6.528	1.748	1.270	3.018
Provisão para perdas de créditos esperadas	1.257	(577)	680	858	926	1.784
Provisões para demandas judiciais	2.603	1.766	4.369	4.369	(4.001)	368
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	4.070	300	4.370	6.155	13.941	20.096
Provisão para descontos concedidos	-	581	581	-	448	448
Total do Ativo	11.005	5.529	16.534	13.136	12.584	25.720
Passivos						
Provisão sobre o custo atribuído	(1.297)	264	(1.033)	(976)	200	(776)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.708)	(3.011)	(41.719)	(42.750)	(3.291)	(46.041)
Mais valia aquisição investimentos	-	(1.355)	(1.355)	(1.188)	448	(740)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	-	(58)	(58)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(2.842)	2.842	-	(4.578)	(10.191)	(14.769)
Total do Passivo	(42.847)	(1.260)	(44.107)	(49.492)	(12.892)	(62.384)
Impostos diferidos líquido	(31.842)	4.269	(27.573)	(36.356)	(308)	(36.664)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

A Administração da Companhia e suas controladas reconhecem o imposto de renda diferido com base nas seguintes premissas:

- 100% impostos diferidos ativos e passivos sobre diferenças temporárias;
- Em situações em que perdas recentes indicam que um lucro tributável futuro é incerto, os impostos diferidos ativos não são reconhecidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis em excesso aos impostos diferidos passivos registrados sobre as diferenças temporárias tributáveis, e também não é reconhecido nenhum ativo sobre prejuízos fiscais acumulados não utilizados.

(iv) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e das despesas com imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	95.310	148.038	95.373	143.709
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social: Pela alíquota fiscal combinada	(32.405)	(50.333)	(32.427)	(48.861)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(1.025)	13.454
Adições/exclusões permanentes:				
Depreciação e Juros (IFRS 16/CPC 06)	-	(7.159)	-	(4.611)
Reversão Aluguéis (IFRS 16/CPC06)	-	7.074	-	4.919
Inovação tecnológica (a)	5.932	1.709	4.861	1.709
Utilização de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa	216	6.910	-	-
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa não reconhecidos	(4.416)	(265)	-	-
Benefício fiscal - Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT)	876	1.496	703	1.135
Reconhecimento/realização de IR/CS diferidos sobre mais valia de ativos adquiridos	549	231	448	(1.355)
Créditos extemporâneos	2.790	-	2.790	-
Amortização ágio	1.930	1.929	-	-
Outras adições e exclusões	932	869	991	400
	(23.596)	(37.539)	(23.659)	(33.210)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(29.538)	(49.661)	(23.351)	(37.479)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.942	12.122	(308)	4.269
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>(23.596)</u>	<u>(37.539)</u>	<u>(23.659)</u>	<u>(33.210)</u>
<i>Alíquota efetiva</i>	24,76%	25,36%	24,81%	23,11%

- (a) A partir do ano-calendário de 2006, a pessoa jurídica pode excluir do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, o valor correspondente a até 60% (sessenta por cento) da soma dos dispêndios realizados no período de apuração com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica, classificáveis como despesa pela legislação do IRPJ, na forma do inciso I do *caput* do art. 17 desta Lei nº 11.196/05. Em 30 de setembro de 2015, a Medida Provisória nº 694 prevê a suspensão, no ano-calendário de 2016, dos benefícios fiscais concedidos pela Lei nº 11.196/05 às atividades de pesquisa e desenvolvimento.

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de setembro de 2025

(v) **Créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social**
As controladas Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda. possuem prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social não reconhecidos, no montante de R\$ 342.352 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 331.644 em 31 de dezembro de 2024), sem limite prescricional.

A Companhia reconhece o ativo fiscal diferido de acordo com a expectativa de sua realização, através de projeções de lucros futuros. Em 30 de setembro de 2025 está reconhecido o montante de R\$ 23.441 (R\$ 28.026 em 31 de dezembro de 2024).

12 Investimentos

a. Composição dos saldos

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros investimentos	142	142	142	142
Participação em empresas controladas	-	-	497.562	500.550
	142	142	497.704	500.692

b. Movimentação dos saldos – Controlada

	Scalina Ltda. Consolidada		Lupo Têxtil Unipessoal LDA		Leporis SA	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	
Ações/quotas possuídas	512.339.874	512.339.874	1	1	99	
Capital social	581.973	581.973	59	59	34	
Ativo	650.877	648.278	741	1.137	5.155	
Passivo	205.552	200.714	1.196	1.130	5.441	
Patrimônio líquido	445.325	447.564	(455)	7	(286)	
Receita Líquida	552.184	775.478	185	81	-	
Despesas e custos	(554.487)	(723.047)	(648)	(336)	(311)	
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	63	(2.615)	-	-	-	
Resultado do exercício	(2.240)	49.816	(463)	(255)	(311)	
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	99%	
Valor contábil do investimento no início do exercício	500.543	427.514	7	-	-	500.550
Resultado da equivalência patrimonial	(2.240)	49.816	(463)	(255)	(311)	(3.014)
Investimento no final do período	498.303	477.330	(456)	(255)	(311)	497.536
Adiantamento para futuro aumento de capital (*)	-	29.102	-	203	-	-
Integralização de capital	-	-	-	59	-	-
Aquisição de investimento	-	-	-	-	31	31
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	-	1	-	(6)	(5)
Reclassificação para Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	-	(5.889)	-	-	-	-
Valor contábil do investimento no final do período	498.303	500.543	(455)	7	(286)	497.562

(*) O montante de R\$ 29.102, refere-se aos aportes enviados a controlada em 2024, e foram incorporados ao capital social da Scalina Ltda em 1º de julho de 2024.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025

13 Imobilizado

Consolidado											
	Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Beneficiárias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Edifícios	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:											
Saldo em 01 de janeiro de 2024											
	69	461.865	26.417	2.076	147	99.432	14.146	26.669	1.749	151.045	783.615
	-	17.377	1.655	49	26	-	6.072	-	2.079	5.810	33.068
	-	(13.338)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.338)
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição											
	-	5.889	-	-	-	-	-	-	-	-	5.889
	-	(8.112)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.112)
	-	5.050	-	-	-	4.196	(5.466)	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024											
	69	468.731	28.072	2.125	173	103.628	14.752	26.669	48	156.855	801.122
Saldo em 31 de dezembro de 2024											
	69	468.540	15.929	2.117	12.902	103.628	18.012	26.669	2.854	159.615	810.335
	-	33.454	829	3	360	97	3.761	-	9.973	4.306	52.783
	-	Mais Valia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Imangível											
	-	-	-	-	-	-	(4.314)	-	-	-	(4.314)
	-	(9.176)	-	-	-	-	(5.891)	-	(458)	(136)	(15.661)
	-	12.985	-	-	-	6.889	(8.715)	-	(11.159)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025											
	69	505.803	16.758	2.120	13.262	110.614	2.853	26.669	1.210	163.785	843.143
Depreciação:											
Saldo em 01 de janeiro de 2024											
	-	(267.290)	(18.321)	(1.763)	(21)	(14.864)	-	(20.427)	-	(47.761)	(370.447)
	-	(15.570)	(1.351)	(64)	(23)	(1.118)	-	(799)	-	(17.324)	(36.249)
	-	9.876	-	-	-	-	-	-	-	-	9.876
	-	7.372	-	-	-	-	-	-	-	-	7.372
Saldo em 30 de setembro de 2024											
	-	(265.612)	(19.672)	(1.827)	(44)	(15.982)	-	(21.226)	-	(65.085)	(389.448)
Saldo em 31 de dezembro de 2024											
	-	(268.699)	(10.424)	(1.843)	(9.914)	(17.930)	-	(19.921)	-	(71.239)	(399.970)
	-	(13.300)	(673)	(66)	(822)	(1.281)	-	(800)	-	(19.181)	(36.123)
	-	(166)	-	-	-	-	-	-	-	-	(166)
	-	8.283	-	-	-	-	-	-	-	114	8.397
Saldo em 30 de setembro de 2025											
	-	(273.882)	(11.097)	(1.909)	(10.736)	(19.211)	-	(20.721)	-	(90.306)	(427.862)
Valor líquido contábil:											
	69	199.841	5.505	274	2.988	85.698	18.012	6.748	2.854	88.376	410.365
	69	231.921	5.661	211	2.526	91.403	2.853	5.948	1.210	73.479	415.281

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de setembro de 2025

Controladora									
	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Beneficiárias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:									
Saldo em 01 de janeiro de 2024	305.811	16.947	827	-	99.433	12.505	1.279	85.971	522.773
Adições	11.629	1.075	49	-	-	4.935	1.959	1.437	21.084
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	5.889	-	-	-	-	-	-	-	5.889
Alienações	(5.375)	-	-	-	-	-	-	-	(5.375)
Transferências	3.190	-	-	-	4.196	(4.196)	(3.190)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	321.144	18.022	876	-	103.629	13.244	48	87.408	544.371
Saldo em 31 de dezembro de 2024	321.816	9.696	868	8.662	103.629	16.055	2.854	88.799	552.379
Adições	26.725	547	3	253	86	2.721	9.515	2	39.852
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	-	-	(4.314)	-	-	(4.314)
Alienações	(6.977)	-	-	-	-	(5.891)	-	-	(12.868)
Transferências	11.211	-	-	-	6.889	(6.941)	(11.159)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	352.775	10.243	871	8.915	110.604	1.630	1.210	88.801	575.049
Depreciação:									
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(154.030)	(11.575)	(672)	-	(14.864)	-	-	(42.314)	(223.455)
Depreciação do período	(10.965)	(1.067)	(35)	-	(1.118)	-	-	(12.166)	(25.351)
Alienações	4.654	-	-	-	-	-	-	-	4.654
Saldo em 30 de setembro de 2024	(160.341)	(12.642)	(707)	-	(15.982)	-	-	(54.480)	(244.152)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(163.862)	(6.713)	(712)	(6.298)	(16.358)	-	-	(58.496)	(252.439)
Depreciação do período	(8.527)	(402)	(35)	(730)	(1.281)	-	-	(13.020)	(23.995)
Amortização Mais Valia	(1.318)	-	-	-	-	-	-	-	(1.318)
Alienações	6.230	-	-	-	-	-	-	-	6.230
Saldo em 30 de setembro de 2025	(167.477)	(7.115)	(747)	(7.028)	(17.639)	-	-	(71.516)	(271.522)
Valor líquido contábil:									
Saldo residual em 31/12/2024	157.954	2.983	156	2.364	87.271	16.055	2.854	30.303	299.940
Saldo residual em 30/09/2025	185.298	3.128	124	1.887	92.965	1.630	1.210	17.285	303.527

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

Garantia

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia propriedades sujeitas a fiança registrada para garantir empréstimos bancários.

Valor recuperável do ativo imobilizado

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

14 Intangível

	Consolidado			
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Ágio na aquisição de controlada	Sistemas de informática em andamento
				Total
Custo:				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	48.950	-	91.085	-
Adições	1.333	1.320	-	-
Baixas	(3.869)	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	46.414	1.320	91.085	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	44.811	3.165	91.085	-
Adições	2.701	282	-	1.110
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	4.314
Transferências	975	-	-	(975)
Baixas	-	(204)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	48.487	3.243	91.085	4.449
Amortização:				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(38.061)	-	(969)	-
Amortização	(2.030)	(88)	-	-
Baixas	-	-	969	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	(40.091)	(88)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(39.156)	(1.792)	-	-
Amortização	(2.741)	(215)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	(41.897)	(2.007)	-	-
Valor líquido contábil:				
Saldo residual em 31/12/2024	5.655	1.373	91.085	-
Saldo residual em 30/09/2025	6.590	1.236	91.085	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

	Controladora			
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	28.770	-	-	28.770
Adições	1.331	-	-	1.331
Saldo em 30 de setembro de 2024	30.101	-	-	30.101
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.498	1.666	-	30.164
Adições	2.677	-	1.110	3.787
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	4.314	4.314
Saldo em 30 de setembro de 2025	32.150	1.666	4.449	38.265
Amortização:				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(23.676)	-	-	(23.676)
Amortização	(2.012)	-	-	(2.012)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(25.688)	-	-	(25.688)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(24.746)	(1.638)	-	(26.384)
Amortização	(2.725)	-	-	(2.725)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(27.471)	(1.638)	-	(29.109)
Valor líquido contábil:				
Saldo residual em 31/12/2024	3.752	28	-	3.780
Saldo residual em 30/09/2025	4.679	28	4.449	9.156

Os ativos intangíveis são demonstrados ao valor de custo deduzidos de amortização e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. São registrados como parte dos custos em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas.

A amortização desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos intangíveis.

Provisão para impairment

O *goodwill* é avaliado por *impairment* anualmente ou sempre que sejam identificados indícios de que o ativo está com imparidade. Para 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável excedeu o valor contábil e nenhuma provisão para redução ao valor recuperável foi necessária.

Não houve atualizações no estudo em setembro de 2025 em função da ausência indícios de *impairment* nos ativos avaliados.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

15 Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia aluga veículos e imóveis. Esses arrendamentos duram normalmente 4 anos, com a opção de renovar o arrendamento após esse período. Os pagamentos do arrendamento são ajustados anualmente para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos preveem pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados nas mudanças no índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a Companhia está impedida de celebrar quaisquer contratos de subarrendamento.

As informações sobre os arrendamentos dos quais a Companhia e suas controladas são as arrendatárias são apresentadas a seguir:

a. Ativo de direito de uso

Na adoção inicial a mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo esperado de uso dos ativos.

Composição da movimentação

	Consolidado						
	30 de setembro de 2025	Adição	Baixas	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	01 de janeiro de 2024
Custo:							
Imóveis	162.750	4.304	(136)	2	158.580	8.150	150.075
Veículos	1.035	-	-	-	1.035	-	970
	163.785	4.304	(136)	2	159.615	8.150	151.045
Depreciação:							
Imóveis	(89.421)	(18.823)	-	-	(70.598)	(23.120)	(47.478)
Veículos	(885)	(244)	-	-	(641)	(358)	(283)
	(90.306)	(19.067)	-	-	(71.239)	(23.478)	(47.761)
Saldo Líquido							
Imóveis	73.329				87.982		102.597
Veículos	150				394		687
	73.479				88.376		103.284

	Controladora					
	30 de setembro de 2025	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	01 de janeiro de 2024
Custo:						
Imóveis	87.766	-	2	87.764	2.408	85.001
Veículos	1.035	-	-	1.035	-	970
	88.801	-	2	88.799	2.408	85.971
Depreciação:						
Imóveis	(70.631)	(12.776)	-	(57.855)	(15.824)	(42.031)
Veículos	(885)	(244)	-	(641)	(358)	(283)
	(71.516)	(13.020)	-	(58.496)	(16.182)	(42.314)
Saldo Líquido						
Imóveis	17.135			29.909		42.970
Veículos	150			394		687
	17.285			30.303		43.657

Os ativos de direito de uso têm o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve alterações em contratos de arrendamentos vigentes.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

b. Passivo de arrendamento

Para os contratos abrangidos pela norma, o valor dos pagamentos futuros de rendas fixas, descontados a uma taxa nominal de endividamento incremental, foi considerado um componente do passivo de locação.

A taxa nominal de endividamento incremental (desconto) utilizada para o cálculo do valor presente dos contratos baseou-se nas cotações efetuadas junto de instituições financeiras para aquisição de ativos em condições semelhantes às dos contratos de arrendamento.

A taxa média obtida no consolidado é de 5,34% a.a. em 30 de setembro de 2025 (4,70% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e na controladora de 5,16% a.a. em 30 de setembro de 2025 (5,31% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS recuperável embutido na contraprestação do arrendamento, uma vez que nossas operações estão incluídas no regime cumulativo.

De acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e remensuração de seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso, a Companhia utilizou o método de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, de acordo com a vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16. Essa proibição pode gerar distorções significativas nas informações a serem prestadas em virtude da atual realidade das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em

30 de setembro de 2025

Composição da movimentação

	Consolidado						
	30 de setembro de 2025	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	31 de dezembro de 2024
Imóveis	80.246	4.304	(136)	(18.823)	4.935	(5.754)	95.718
Veículos	1.182	-	-	(244)	10	(7)	1.423
	81.428	4.304	(136)	(19.067)	4.945	(5.761)	97.141
Total apresentado no passivo circulante	28.535						26.721
Total apresentado no passivo não circulante	52.893						70.420

	Consolidado						
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	01 de janeiro de 2024
Imóveis	95.718	8.150	-	(23.122)	8.109	(8.072)	110.298
Veículos	1.423	-	-	(358)	27	(19)	1.708
	97.141	8.150	-	(23.480)	8.136	(8.091)	112.006
Total apresentado no passivo circulante	26.721						22.714
Total apresentado no passivo não circulante	70.420						89.292

	Controladora						
	30 de setembro de 2025	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	31 de dezembro de 2024
Imóveis	20.111	-	-	(12.776)	1.821	(3.697)	34.761
Veículos	1.182	-	-	(244)	10	(7)	1.423
	21.293	-	-	(13.020)	1.831	(3.704)	36.184
Total apresentado no passivo circulante	20.969						20.010
Total apresentado no passivo não circulante	324						16.174

	Controladora						
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	01 de janeiro de 2024
Imóveis	34.761	2.408	-	(15.826)	4.053	(5.465)	49.236
Veículos	1.423	-	-	(358)	27	(19)	1.708
	36.184	2.408	-	(16.184)	4.080	(5.484)	50.944
Total apresentado no passivo circulante	20.010						17.333
Total apresentado no passivo não circulante	16.174						33.611

(i) Estimativa de liquidação

	Consolidado		
	Passivo de Arrendamento	Juros	Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	8.352	(1.388)	6.964
2026	27.810	(4.181)	23.629
2027	11.485	(3.107)	8.378
2028	11.219	(2.543)	8.676
2029	10.909	(1.948)	8.961
2030	10.214	(1.350)	8.864
2031	10.175	(726)	9.449
2032	6.260	(163)	6.097
2033	410	-	410
Saldo em 30 de setembro de 2025	96.834	(15.406)	81.428

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

	Passivo de Arrendamento	Juros	Controladora Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	5.522	(403)	5.119
2026	16.489	(552)	15.937
2027	240	(3)	237
Saldo em 30 de setembro de 2025	22.251	(958)	21.293

16 Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores mercado interno	86.267	65.341	47.513	25.871
Fornecedores mercado externo	6.553	861	2.845	828
Fornecedores - Partes Relacionadas	206	116	12.428	19.266
	<u>93.026</u>	<u>66.318</u>	<u>62.786</u>	<u>45.965</u>

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

17 Empréstimos e financiamentos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja Nota Explicativa nº 22.

Termos e cronograma de amortização da dívida

Termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Finalidade	Moeda	Indexador	Taxa de juros nominal	Mês/Ano de vencimento	Consolidado e Controladora	
					30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
					Valor contábil	Valor contábil
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	65% x CDI a.a.	dez/25	9.862	10.521
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	70% x CDI a.a.	mar/29	48.362	55.889
Total de passivos com incidência de juros					<u>58.224</u>	<u>66.410</u>
Circulante					11.952	12.537
Não circulante					46.272	53.873

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

Em 30 de setembro de 2025, os empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm seus vencimentos nos seguintes anos:

	Consolidado e Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ano de vencimento:		
2027	15.424	17.958
2028	15.424	17.958
2029	15.424	17.958
	<u>46.272</u>	<u>53.873</u>

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Baixa de Principal	30 de setembro de 2025
Capital de giro	66.410	4.662	(4.323)	(8.525)	-	58.224

	Consolidado/Controladora					
	01 de janeiro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Baixa de Principal	30 de setembro de 2024
Capital de giro	63.069	3.745	(4.116)	7.706	-	70.404

A Companhia e suas controladas estão sujeitas e vêm cumprindo determinadas cláusulas restritivas existentes nos contratos de financiamentos e empréstimos, sendo as mais significativas as apresentadas a seguir:

- cumprir o disposto na legislação referente à Política Nacional de Meio Ambiente, adotando, durante o prazo de vigência do contrato, medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho, que possam vir a ser causados pelo projeto financiado;
- manter em situação regular suas obrigações com os órgãos do meio ambiente, durante o prazo de vigência do contrato;
- não ceder ou transferir os direitos e obrigações decorrentes do contrato;
- manter em dia o pagamento de todas as obrigações de naturezas tributária, trabalhista, previdenciária e outras de caráter social, inclusive as contribuições devidas ao COFINS, FGTS, PIS/PASEP;
- enviar periodicamente ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES balanços, balancetes e informações sobre a Companhia e suas controladas; e
- cumprir a legislação referente ao transporte de bens importados financiados com recursos próprios.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

18 Salários e férias a pagar

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e Ordenados a Pagar	9.847	8.088	5.911	5.020
Provisão PPR	2.373	4.200	1.957	4.170
Provisão de férias	40.942	20.514	26.151	12.852
	53.162	32.802	34.019	22.042

19 Impostos e contribuições a recolher

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	-	1.776	-	581
Previdência social a recolher	15.557	8.787	8.682	5.541
FGTS a recolher	4.463	3.450	2.646	2.434
IRRF a recolher	891	10.625	808	10.366
Parcelamentos - PIS/COFINS	369	528	-	-
Outros	371	1.450	242	741
	21.651	26.616	12.378	19.663
Passivo circulante	21.500	26.338	12.378	19.663
Passivo não circulante	151	278	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

20 Partes relacionadas

		Consolidado			
		30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Nota	Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	127	-	14	1.274
Diversos	(iv)	17.104	88.123	7.046	111.000
Total do ativo	7	17.231	88.123	7.060	112.274
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(87)	(694)	(116)	(865)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(63)	-	(28)
Ytoara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(389)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(369)	(2.898)	(414)	(4.027)
		(456)	(4.044)	(530)	(6.332)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(46.750)	(6.544)	(60.965)	(18.938)
		(47.206)	(10.588)	(61.495)	(25.270)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(6.921)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(54.127)	(10.588)	(112.495)	(25.270)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

		Controladora			
		30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	122	-	9	1.274
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	43.913	143.191	40.171	180.530
Scalina Ltda	(ii)	1.240	4.619	2.200	10.093
Lupo Lojas Ltda	(ii)	13.583	13.209	11.387	11.264
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		254	247.042	165	-
Leporis S.A.		368	63.473		
Diversos	(iv)	13.319	67.756	5.734	87.791
		72.799	539.290	59.666	290.952
Aluguéis a receber					
Scalina Ltda		2	22	2	29
7		72.801	539.312	59.668	290.980
Crédito coligadas					
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		929	-	929	-
Scalina Ltda		10.560	-	8.727	-
Leporis S.A.		3.233	-	-	-
		14.722	-	9.656	-
Total do ativo		87.523	539.312	69.324	290.980
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(50)	(606)	(17)	(865)
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	(1.724)	(62.931)	(12.735)	(133.492)
Scalina Ltda	(ii)	(10.535)	(70.293)	(6.514)	(85.743)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(63)	-	(28)
Ytoara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(389)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(369)	(2.898)	(414)	(4.027)
		(12.678)	(137.180)	(19.680)	(225.567)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(20.447)	(10.689)	(34.684)	(20.683)
		(33.125)	(147.869)	(54.364)	(246.250)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(6.921)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(40.046)	(147.869)	(105.364)	(246.250)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

- (i) Comercial Lupo S.A.**
Os saldos a receber da Comercial Lupo S.A., empresa coligada da Lupo S.A., referem-se, à venda de produtos para as lojas da Comercial Lupo S.A., e os saldos a pagar para a Comercial Lupo S.A., referem-se a aluguéis e serviços de hotelaria.
- (ii) Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda.**
Referem-se basicamente aos serviços prestados/contratados e à venda/compra de produtos.
- (iii) Lupo Administração e Participações Ltda.**
O contas a pagar com a Lupo Administração e Participações Ltda. refere-se aos aluguéis dos prédios nos quais a Lupo S.A. e a Lupo Nordeste Ltda, mantêm suas operações industriais.
- (iv) Acionistas, familiares e contratados da Companhia**
O saldo a receber de diversos refere-se à venda de produtos, como meias, cuecas, *lingeries*, entre outros, para as lojas franqueadas de propriedade dos acionistas e familiares de acionistas, que representam, 137 lojas, e para contratados da Companhia, que representam 20 lojas. Essas transações respeitam todas as regras e condições comerciais de franquias, incluindo a de concentração, na qual é definido que o máximo de lojas por franqueado não pode ultrapassar 5% em quantidade de lojas ou valor de faturamento em reais, o que ocorrer primeiro. A participação do grupo familiar pode alcançar, no máximo 28% do faturamento da rede de franquias do Grupo Lupo, reservando-se 2% para novos entrantes, totalizando 30%.
Adicionalmente, na data base, não há inadimplência ou saldos vencidos com as referidas partes relacionadas.
- (v) Daniela Lupo Stella**
Prestação de serviço de assessoria da gestão do Espaço Lupo.
- (vi) Ytoara - Engenharia e Comercio Ltda**
A empresa na qual o acionista Alisson Oliveira Gadelha é funcionário, realiza serviços de manutenção civil.
- (vii) Conselheiros de administração / Diretoria**
Remuneração aprovada em Assembleia, dos acionistas: i) Carlos Dinucci, Elvio Lupo Júnior e Ricardo Lupo, que integram o Conselho de administração; ii) Liliana Aufiero que é membro do conselho de administração e diretora-presidente, no entanto, não recebe remuneração para atividade exercida como membro do conselho de administração.

Adicionalmente existem transações referente a: i) contratação de seguros, que são intermediadas pela corretora Building Corretora de Seguros Ltda, administrada pelo acionista Aldo Lupo Medina; ii) retirada de parte dos resíduos de produção, sem valor comercial, pela Wolf Reciclagens Ltda-EPP, de propriedade do acionista Alessandro Oliveira Gadelha.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores e os conselheiros administrativos que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram pagos aos administradores benefícios de curto prazo (salários e participação nos lucros, a qual é distribuída de forma indistinta a todos os funcionários, assistência médica, entre outros), os montantes apresentados abaixo:

	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e honorários	9.623	10.077
Gratificação	372	-
Participação nos lucros	7	12
Benefícios	38	44
	<u>10.040</u>	<u>10.133</u>

A Companhia não possui outros tipos de remuneração tais como benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

21 Provisão para contingências

A Companhia possui ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias e trabalhistas, decorrentes do curso normal das operações.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como apresentado a seguir:

	Consolidado			Controladora	
	Tributária	Cíveis e trabalhistas	Total	Tributária	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	12.744	1.403	14.147	7.656	7.656
(Reversões) complemento	2.022	2.318	4.340	5.195	5.195
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>14.766</u>	<u>3.721</u>	<u>18.487</u>	<u>12.851</u>	<u>12.851</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.766	3.738	18.504	12.851	12.851
(Reversões) complemento	<u>(12.851)</u>	<u>(1.020)</u>	<u>(13.871)</u>	<u>(12.851)</u>	<u>(12.851)</u>
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>1.915</u>	<u>2.718</u>	<u>4.633</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Provisão tributária

As provisões tributárias referem-se basicamente a autuação fiscal para a cobrança de “adicional de GILRAT (Contribuição do Grau de Incidência de Incapacidade Laborativa decorrente dos Riscos Ambientais do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial 25 anos – empresas em geral”, referente ao exercício de 2018. Em março de 2025, após análise e

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de setembro de 2025

entendimento dos advogados, ocorreu a alteração da classificação de provável de perda para possível de perda, ocasionando a reversão da provisão em sua totalidade, motivo da variação no saldo.

Provisões tributárias, cíveis e trabalhistas

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos de ordem tributária, cível e trabalhista cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, no valor aproximado na controladora de R\$ 63.807 (R\$ 45.377 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 67.513 (R\$ 47.002 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

Segue a composição dos depósitos judiciais que estão sendo efetuados pela Companhia e suas controladas:

Descrição	Consolidado			Controladora		
	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2025
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.609	29	3.638	649	(162)	487
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	3.840	6	3.846	71	6	77
	7.449	35	7.484	720	(156)	564

Descrição	01 de janeiro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2024	01 de janeiro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2024
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.306	267	3.573	303	162	465
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	2.486	1.354	3.840	71	-	71
	5.792	1.621	7.413	374	162	536

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

22 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

30 de setembro de 2025	Valor contábil				Consolidado		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Valor justo		
					Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	319.748	-	319.748	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	381.121	-	381.121	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(93.026)	(93.026)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(58.224)	-	-	(58.224)	-	(58.224)	(58.224)
Passivos de arrendamentos	-	-	(81.428)	(81.428)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(6.921)	-	(6.921)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(7.708)	(7.708)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	306.611	-	306.611	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	388.518	-	388.518	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(66.318)	(66.318)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(97.141)	(97.141)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(17.650)	(17.650)	-	-	-
30 de setembro de 2025	Valor contábil				Controladora		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Valor justo		
					Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	244.990	-	244.990	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	302.538	-	302.538	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(62.786)	(62.786)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(58.224)	-	-	(58.224)	-	(58.224)	(58.224)
Passivos de arrendamentos	-	-	(21.293)	(21.293)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(6.921)	-	(6.921)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(6.054)	(6.054)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	263.875	-	263.875	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	282.234	-	282.234	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(45.965)	(45.965)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(36.184)	(36.184)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(3.938)	(3.938)	-	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

b. Determinação do valor justo

O valor justo é o valor pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes conhecedoras e dispostas em uma transação em condições normais de mercado. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações nas métricas utilizadas para mensurar um valor por um valor confiável.

A Companhia mantém apenas o saldo de R\$ 58.224 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 66.410 em 31 de dezembro de 2024) classificado como instrumento financeiro mensurado a valor justo por meio do resultado. Na classificação da hierarquia, este instrumento é de nível 2.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre níveis hierárquicos.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos foram determinados para fins de mensuração e / ou divulgação com base nos métodos a seguir.

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado é uma aproximação razoável de seu valor justo.

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Contas a receber de clientes e outros créditos

O valor justo de contas a receber de clientes e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Este valor justo é determinado para fins de divulgação.

Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

c. Gerenciamento de riscos financeiros***Visão geral***

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxa de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria Executiva determina as estratégias a serem adotadas em cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e estrangeiros, além de monitorar e administrar os riscos financeiros relacionados às operações da Companhia e suas controladas por meio de relatórios internos de risco que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

A Diretoria Executiva reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discussão de riscos e exposições.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco operacional.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos acima mencionados, seus objetivos, políticas e processos de mensuração, gestão de risco, e sua gestão de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras consolidadas e da controladora.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. Os gestores de cada departamento reportam-se regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites.

As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento no mercado que o cliente opera.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

A Companhia e suas controladas limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento parcelado de oito meses para clientes.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia e suas controladas serem oferecidos. A análise da Companhia e suas controladas inclui avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação da Diretoria; esses limites são revisados anualmente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia e suas controladas somente poderão operar em base de pagamentos antecipados.

No monitoramento do risco de crédito com clientes, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo pessoa jurídica, atacadistas, varejistas ou consumidores finais, localização geográfica, perfil de idade, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores.

Contas a receber de clientes e outros créditos são relacionadas principalmente aos clientes de varejo, atacado e franquias da Companhia. Clientes classificados como de "alto risco" são colocados em uma lista de clientes restritos e monitorados pela Diretoria, sendo suas vendas futuras feitas com base em pagamentos antecipados. A Companhia e suas controladas não exigem garantias com relação às contas a receber de clientes e outros créditos.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. A provisão para créditos duvidosos foi constituída em montante julgado suficientes para cobrir prováveis perdas na realização, e o critério definido pela Administração é, substancialmente, provisionar todo o saldo de contas a receber vencido há mais de 365 dias. A companhia baixou créditos no consolidado e na controladora, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 7. A provisão estimada para perdas de liquidação duvidosa é de R\$ 11.109 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 5.263 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado e R\$ 5.247 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.523 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, os demais saldos vencidos estão representados substancialmente por grandes organizações e franquias que não possuem histórico de inadimplência, e os respectivos saldos estão sendo realizados durante o exercício atual.

Uma análise da qualidade de crédito do saldo de contas a receber de clientes que não estavam vencidas nem reduzidas ao valor recuperável e o vencimento das contas a receber de clientes vencidas reduzidas ao valor recuperável está apresentada abaixo:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - à vencer	325.314	310.025	248.389	226.827
Contas a receber - vencidos				
De 0 a 30 dias	12.066	20.753	7.162	11.419
De 31 a 60 dias	4.057	20.495	2.487	16.650
De 61 a 90 dias	3.863	8.124	3.459	1.537
De 91 a 180 dias	9.986	14.077	7.098	7.732
Acima de 181 dias	13.847	4.677	9.792	2.045
	<u>369.133</u>	<u>378.151</u>	<u>278.387</u>	<u>266.210</u>

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que haja sempre liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Administração julga que a Companhia e suas controladas não têm risco de liquidez, considerando a sua capacidade de geração de caixa e sua estrutura de capital com baixa participação de capital de terceiros.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

	30 de setembro de 2025	Consolidado				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos	
Passivos financeiros não Derivativos						
Fornecedores	93.026	93.026	-	-	-	
Empréstimos e financiamentos	58.224	-	11.952	-	46.272	
Passivo de arrendamentos	81.428	4.176	4.176	27.810	60.672	
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	6.921	6.921	-	-	-	
Outras contas a pagar	7.708	5.223	-	2.485	-	
	31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos						
Fornecedores	66.318	66.318	-	-	-	
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	12.537	-	53.873	
Passivo de arrendamentos	97.141	15.127	15.127	30.107	77.402	
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-	
Outras contas a pagar	17.650	5.438	-	12.212	-	

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

30 de setembro de 2025	Controladora				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	62.786	62.786	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	58.224	-	11.952	-	46.272
Passivo de arrendamentos	21.293	2.761	2.761	16.489	240
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	6.921	6.921	-	-	-
Outras contas a pagar	6.054	3.654	-	2.400	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	45.965	45.965	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	-	12.537	53.873
Passivo de arrendamentos	36.184	10.470	10.470	20.794	15.435
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	3.938	3.938	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ser realizados antecipadamente.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Companhia e suas controladas mantêm constante mapeamento de riscos, ameaças e oportunidades, com base na projeção dos cenários e seus impactos nos seus resultados. Adicionalmente, também são analisados outros fatores de risco e a possibilidade da realização de operações para proteção contra estes.

Risco cambial

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros atrelados ao Dólar Norte-americano, Franco Suíço e ao Euro. Os instrumentos expostos à variação cambial são representados por duplicatas a receber, financiamentos de importação e exportação e fornecedores.

Análise de sensibilidade - Cambial

Com base nos saldos dos instrumentos de proteção e dos objetos protegidos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram substituídas as taxas de câmbio e outros indexadores quando aplicável e calculadas as variações entre o novo saldo em Reais e o saldo em Reais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 em cada um dos cenários.

A tabela abaixo demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 30 de setembro de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.549	5,3180	18.186	21.824	10.912	7.275
Fornecedores - US\$	16	(6.553)	5,3186	(8.191)	(9.830)	(4.915)	(3.277)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(58.224)	5,3186	(72.780)	(87.336)	(43.668)	(29.112)
Impacto Resultado				(12.557)	(25.114)	12.557	25.114

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.901	6,1917	18.626	22.352	11.176	7.451
Fornecedores - US\$	16	(861)	6,1923	(1.076)	(1.292)	(646)	(431)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.093)	(26.185)	13.092	26.185

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 30 de setembro de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	12.414	5,3180	15.518	18.621	9.311	6.207
Fornecedores - US\$	16	(2.845)	5,3186	(3.556)	(4.268)	(2.134)	(1.423)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(58.224)	5,3186	(72.780)	(87.336)	(43.668)	(29.112)
Impacto Resultado				(12.163)	(24.328)	12.164	24.327

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	13.669	6,1917	17.086	20.504	10.252	6.835
Fornecedores - US\$	16	(828)	6,1923	(1.035)	(1.242)	(621)	(414)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.393)	(26.784)	13.392	26.785

Risco de taxa juros

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das demonstrações financeiras foi:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e equivalentes de caixa	319.748	306.611	244.990	263.875
Empréstimos e financiamentos	(58.224)	(66.410)	(58.224)	(66.410)
Posição líquida	261.524	240.201	186.766	197.465

As operações da Companhia são indexadas a taxas pré e pós-fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP e CDI. Sendo assim, a Administração, de uma maneira geral, entende que qualquer

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de setembro de 2025

oscilação nas taxas de juros não representaria impacto significativo nos resultados da Companhia.

Apreciação das taxas

Consolidado - 30 de setembro de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 30 de setembro de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	275.186	CDI	15,00	18,75	10.319	22,5	20.639	11,25	(10.319)	7,5	(20.639)
Passivos financeiros											
Capital de giro	58.224	CDI	15,00	18,75	(2.183)	22,5	(4.367)	11,25	2.183	7,5	4.367
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					8.136		16.272		(8.136)		(16.272)

Consolidado - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	264.991	CDI	12,25	15,31	8.109	18,38	16.244	9,19	(8.109)	6,13	(16.217)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					6.077		12.173		(6.077)		(12.153)

Controladora - 30 de setembro de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 30 de setembro de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	201.062	CDI	15,00	18,75	7.540	22,5	15.080	11,25	(7.540)	7,5	(15.080)
Passivos financeiros											
Capital de giro	58.224	CDI	15,00	18,75	(2.183)	22,5	(4.367)	11,25	2.183	7,5	4.367
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					5.357		10.713		(5.357)		(10.713)

Controladora - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	223.827	CDI	12,25	15,31	6.849	18,38	13.721	9,19	(6.849)	6,13	(13.698)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					4.817		9.650		(4.817)		(9.634)

Gestão de capital

A política da Companhia e suas controladas é resguardar uma sólida base de capital para preservar a confiança do investidor, credor e mercado, e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia e suas controladas definem como resultados de atividades operacionais divididos pelo capital empregado médio

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

Economic Value Added (EVA). A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Companhia e suas controladas procuram manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos, buscando vantagens e segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia e suas controladas era obter uma boa rentabilidade nos períodos.

A dívida da Companhia e suas controladas para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Total do passivo	370.065	413.423	244.217	294.409
Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(319.748)	(306.611)	(244.990)	(263.875)
Dívida líquida (A)	50.317	106.812	(773)	30.534
Total do patrimônio líquido (B)	1.358.804	1.284.668	1.358.804	1.284.668
Relação da dívida líquida sobre o capital ajustado (A/B)	3,7%	8,3%	-0,1%	2,4%

A Companhia não alterou sua abordagem à administração de capital durante o exercício.

23 Patrimônio líquido

Capital social

O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.076.539 em 30 de setembro de 2025 e R\$ 1.035.544 em 31 de dezembro de 2024, e está representado por 197.593.686 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Em 28 de maio de 2025, houve aumento de capital através de reversão de reserva legal e reserva de investimentos, no montante de R\$ 40.995, conforme ata de reunião do conselho de administração.

Lucro por ação

O resultado básico e diluído por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas pela quantidade de ações ordinárias emitidas, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía instrumentos com efeitos diluidores.

	Consolidado e Controladora	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	71.714	110.499
Quantidade de ações ordinárias - milhares	197.594	197.594
Lucro básico e diluído por ação – R\$	0,36	0,56

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

Dividendos e remuneração sobre o capital próprio

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. Os dividendos a pagar serão destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Reserva de lucros***Reserva legal***

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva para investimentos

Trata-se de reserva estatutária calculada com base no saldo remanescente dos lucros apurados no exercício após as destinações para reserva legal e dividendos, sendo destinada à aplicação em investimentos futuros, que visa financiar parte do orçamento de capital, preparado pela Diretoria, compreendendo aquisição de equipamentos e máquinas, desenvolvimento do parque industrial e capital de giro.

Reserva de incentivo fiscal

A partir de 1º de janeiro de 2024, com as alterações promovidas pela Lei nº. 14.789/2023 a Companhia e suas controladas não reconheceram reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido, referida pelo artigo 195-A da Lei nº. 6.404/1976, com os saldos das subvenções governamentais para investimentos. Tais receitas, decorrentes de incentivos fiscais concedidos pelos entes federativos, passaram a compor as bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Ajustes de avaliação patrimonial

Decorrentes do efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do CPC 27 e ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem, além de resultado com transações entre acionistas. Na medida em que os bens, objeto da atribuição de novo valor, são depreciados ou baixados contra o resultado, os respectivos valores são transferidos da conta de Ajustes de Avaliação Patrimonial para Lucros acumulados.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

24 Receita operacional líquida

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	486.296	1.381.364	480.027	1.365.535
Vendas Mercado Externo	2.541	12.468	8.211	16.382
	<u>488.837</u>	<u>1.393.832</u>	<u>488.238</u>	<u>1.381.917</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(73.869)	(213.699)	(77.873)	(226.955)
Descontos concedidos	(727)	(2.852)	(982)	(2.360)
Devoluções e abatimentos	<u>(7.226)</u>	<u>(20.559)</u>	<u>(7.361)</u>	<u>(19.106)</u>
Total da receita operacional líquida	<u><u>407.015</u></u>	<u><u>1.156.722</u></u>	<u><u>402.022</u></u>	<u><u>1.133.496</u></u>
	Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	345.721	1.019.745	338.207	992.130
Vendas Mercado Externo	2.747	11.416	8.571	17.539
	<u>348.468</u>	<u>1.031.161</u>	<u>346.778</u>	<u>1.009.669</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(56.151)	(166.881)	(57.171)	(171.830)
Descontos concedidos	(292)	(1.115)	(608)	(1.070)
Devoluções e abatimentos	<u>(3.586)</u>	<u>(12.063)</u>	<u>(1.899)</u>	<u>(9.016)</u>
Total da receita operacional líquida	<u><u>288.439</u></u>	<u><u>851.102</u></u>	<u><u>287.100</u></u>	<u><u>827.753</u></u>

Obrigações de desempenho, políticas de reconhecimento de receita e segmentos operacionais

O grupo reconhece a receita quando transfere o controle do produto para seus clientes. Os principais clientes do Grupo são multimarcas, franquias e lojas de departamento - as vendas são feitas diretamente a eles e o Grupo não opera em regime de consignação. A transferência de controle normalmente ocorre quando as mercadorias encomendadas por uma loja são entregues a ela. A receita é mensurada com base na contraprestação acordada com o cliente no momento da realização do pedido. O Grupo não oferece programa de fidelidade, abatimento ou qualquer outro tipo de acordo que possa resultar em ajustes nos preços determinados no momento da realização do pedido. O Grupo é obrigado apenas a reembolsar ou substituir produtos defeituosos ou danificados; tais custos, porém, não têm sido historicamente significativos.

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional. Para fins gerenciais, a Administração acompanha a receita líquida com o mercado interno consolidada por marca e canal de distribuição, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Marca				
Lupo	245.591	711.128	254.740	711.234
TriFil	52.559	145.519	59.259	179.316
Lupo Sport	98.382	267.590	72.168	204.330
Outras (i)	7.942	20.017	7.644	22.234
Receita mercado interno	404.474	1.144.254	393.811	1.117.114
Receita mercado externo (ii)	2.541	12.468	8.211	16.382
Receita líquida total	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496
Canal				
Multimarcas	235.226	684.009	234.595	671.434
Franquias	128.162	350.301	117.960	326.401
Lojas de departamento	32.121	85.645	33.317	97.923
Private label	3.257	8.064	4.434	10.648
E-commerce	5.708	16.235	3.505	10.708
Receita mercado interno	404.474	1.144.254	393.811	1.117.114
Receita mercado externo (ii)	2.541	12.468	8.211	16.382
Receita líquida total	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496
Receita mercado interno	478.343	1.357.953	471.684	1.344.069
Receita mercado externo	2.541	12.468	8.211	16.382
Receita	480.884	1.370.421	479.895	1.360.451
Deduções da receita (impostos)	(73.869)	(213.699)	(77.873)	(226.955)
Receita líquida total	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496

- (i) Considera vendas da marca Scala, de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios e serviços de industrialização.
- (ii) A receita com o mercado externo não está evidenciada por marca e canal tendo em vista que, em 30 de setembro de 2025, representa apenas 1,08% (2,04% em 30 de setembro de 2024) do total consolidado da receita líquida.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

25 Custos dos produtos vendidos

	Consolidado			Controladora		
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024
	Trimestre	9 meses	Trimestre	Trimestre	9 meses	Trimestre
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(183.327)	(461.374)	(165.723)	(133.618)	(375.630)	(131.998)
Despesas com pessoal	(95.918)	(292.590)	(90.113)	(59.887)	(182.433)	(59.465)
Depreciação e amortização	(11.360)	(33.271)	(10.628)	(8.506)	(24.862)	(7.924)
Energia elétrica	(6.985)	(20.822)	(7.597)	(3.475)	(10.752)	(4.061)
Outros	(4.327)	(11.953)	(4.318)	(1.995)	(6.419)	(1.841)
	(301.917)	(820.010)	(278.379)	(207.481)	(600.096)	(205.289)
						(586.812)

26 Despesas com vendas

	Consolidado			Controladora		
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024
	Trimestre	9 meses	Trimestre	Trimestre	9 meses	Trimestre
Despesas com fretes e serviços prestados	(16.138)	(48.239)	(21.341)	(9.024)	(27.764)	(12.974)
Comissões sobre as vendas	(17.430)	(51.485)	(15.410)	(10.429)	(32.058)	(9.344)
Despesas com pessoal	(13.658)	(42.097)	(11.726)	(8.936)	(27.763)	(8.465)
Propaganda e publicidade	(6.014)	(18.877)	(6.113)	(5.382)	(16.888)	(5.751)
Direitos autorais	(416)	(1.569)	(777)	(309)	(1.285)	(700)
Materiais de consumo	(3.572)	(11.252)	(3.858)	(1.348)	(5.327)	(1.893)
Depreciação e amortização	(1.182)	(3.439)	(825)	(428)	(1.187)	(319)
Outras	(761)	(1.458)	(128)	(402)	(917)	(106)
	(59.171)	(178.416)	(60.178)	(36.258)	(113.189)	(39.552)
						(107.613)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

27 Despesas administrativas e gerais

	Consolidado			Controladora		
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024
	Trimestre	9 meses	Trimestre	Trimestre	9 meses	Trimestre
Despesas com pessoal	(12.180)	(37.090)	(10.842)		(24.355)	(7.624)
Serviços prestados e outros	(6.562)	(19.646)	(5.766)		(16.392)	(4.737)
Despesas com dirigentes	(1.316)	(4.350)	(1.351)		(4.350)	(1.351)
Despesas gerais	(5.161)	(12.739)	(3.981)		(8.284)	(2.526)
Depreciação e amortização	(1.149)	(3.544)	(990)		(3.182)	(861)
	(26.368)	(77.369)	(22.930)		(56.563)	(17.099)
						(47.991)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

28 Outras receitas (despesas) operacionais

	Consolidado			Controladora		
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024
	Trimestre	9 meses	Trimestre	Trimestre	9 meses	9 meses
Outras receitas operacionais						
Receitas eventuais	113	469	178	113	469	534
Recuperação de despesas	-	-	1.297	-	-	1.187
Reversão para demandas judiciais	1.630	14.969	-	-	12.851	10.352
Venda de ativo fixo	398	1.556	5	181	258	916
Receitas de aluguel	53	161	38	62	183	673
Créditos extemporâneos (*)	8.955	8.955		8.955	8.955	176
Outras receitas	159	5.099	298	160	5.100	791
Total de outras receitas	11.308	31.209	1.816	9.471	27.816	13.442
Outras despesas operacionais						
Provisão para demandas judiciais	-	(1.097)	(413)	-	-	(5.195)
Reversão de créditos fiscais	(486)	(9.726)	-	(386)	(8.896)	-
Indenizações	-	(547)	(249)	-	(396)	-
Custo de imobilizado baixado	(1.779)	(7.848)	(18)	(1.633)	(7.702)	(721)
Outras despesas operacionais	(1.126)	(3.050)	(1.384)	(302)	(1.650)	(5.092)
Total de outras despesas	(3.391)	(22.268)	(2.064)	(2.321)	(18.644)	(11.008)
Outras receitas (despesas) líquidas	7.917	8.941	(248)	7.150	9.172	2.434

(*) Refere-se a habilitação de crédito de IRPJ-CSLL e PIS-COFINS incidentes sobre juros de mora de obrigações contratuais (juros recebidos de clientes), apurados do período de 08/2016 a 05/2025 deferido em setembro de 2025, através do processo administrativo 13032.554095/2025-18.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

29 Receitas e despesas financeiras

	Consolidado			Controladora		
	30 de setembro de 2025	9 meses	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	Trimestre	9 meses
	Trimestre		Trimestre			
Receita financeira:						
Receita sobre aplicação financeira	8.412	23.366	6.345	6.439	19.007	20.041
Juros recebidos	3.031	8.074	3.391	2.083	4.934	5.835
Descontos obtidos	30	112	30	2	40	873
Reversão de provisão	-	188	326	-	140	231
Ganho de variação cambial	218	392	20	-	-	-
Total das receitas financeiras	11.691	32.132	10.112	8.524	24.121	26.980
Despesa financeira:						
Despesas de juros sobre passivos	(2.906)	(8.931)	(3.036)	(1.632)	(5.093)	(5.145)
Perda de variação cambial	(392)	(2.587)	(262)	(286)	(2.298)	(323)
Descontos concedidos	(2.407)	(6.089)	(1.427)	(1.880)	(3.971)	(3.179)
Tributos sobre operações financeiras	(629)	(1.952)	-	(419)	(1.255)	-
Outras despesas	(426)	(1.168)	(210)	(227)	(711)	(352)
Total das despesas financeiras	(6.760)	(20.727)	(4.935)	(4.444)	(13.328)	(8.999)
Financeiras líquidas	4.931	11.405	5.177	4.080	10.793	17.981

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

* * *

Diretoria

Liliana Aufiero
Diretora-presidente

Carlos Alberto Mazzeu
Diretor Vice-Presidente e Diretor de RI

João Daniel Buoro
Diretor financeiro

Conselho da Administração

Carlos Dinucci - Presidente
Altamiro Boscoli
Elvio Lupo Junior
Hugo Alexsandro Vasconcelos Rodrigues
Liliana Aufiero
Ricardo Lupo
André Antunes Soares de Camargo

Contadora

Lisiane Uesono
CRC/SP nº 1SP 256905/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Aos Acionistas e Diretores da
Lupo S.A.
Araraquara – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, da Lupo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 14 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP

Giovani Ricardo Pigatto
Contador CRC 1SP263189/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

L U P O S. A.

CNPJ/MF nº 43.948.405/0001-69 - NIRE 35.300.044.461

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Os abaixo-assinados, membros do Conselho do Comitê de Auditoria da LUPO S.A., tendo examinado os termos do Relatório da Administração, das contas dos administradores e das demonstrações financeiras referente ao 3º trimestre de 2025 e dos esclarecimentos do sr. João Daniel Buoro, Diretor Administrativo/Financeiro da companhia e dos representantes da KPMG Auditores Independentes, srs. Giovani Ricardo Pigatto e Fábio Toma, manifestam-se favoravelmente à apresentação ao Conselho de Administração, conforme cópias anexas, por entenderem que os mesmos em tudo consultam aos interesses sociais.

Araraquara-SP; 10 de novembro de 2025.

ALTAMIRO BOSCOLI

ALCIR ANTIQUERA MAZZOLA

MONCLAIR MARCONATO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de nove meses, encerrado em 30 de setembro de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 14 de novembro de 2025.

Araraquara, 14 de novembro de 2025.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de nove meses, encerrado em 30 de setembro de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 14 de novembro de 2025.

Araraquara, 14 de novembro de 2025.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de nove meses, encerrado em 30 de setembro de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 14 de novembro de 2025.

Araraquara, 14 de novembro de 2025.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de nove meses, encerrado em 30 de setembro de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 14 de novembro de 2025.

Araraquara, 14 de novembro de 2025.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores