

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	56
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	57
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	58
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	59

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	66.086.364
Preferenciais	0
Total	66.086.364
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	349.050	329.311
1.01	Ativo Circulante	112.865	109.709
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.716	6.920
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.908	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.908	24.847
1.01.03	Contas a Receber	35.194	36.180
1.01.03.01	Clientes	35.194	36.180
1.01.04	Estoques	29.597	25.570
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.250	10.936
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.250	10.936
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.200	5.256
1.01.08.03	Outros	5.200	5.256
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	673	1.033
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	850	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	3.677	3.305
1.02	Ativo Não Circulante	236.185	219.602
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	20.677	15.971
1.02.01.04	Contas a Receber	15.113	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	15.113	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.033	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.033	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.531	3.114
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	98	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	468	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	1.818	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	57	48
1.02.02	Investimentos	26.795	27.218
1.02.02.01	Participações Societárias	26.795	27.218
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	26.775	27.198
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	185.902	173.633
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	164.468	126.468
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	21.434	47.165
1.02.04	Intangível	2.811	2.780
1.02.04.01	Intangíveis	2.811	2.780
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	2.811	2.780

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	349.050	329.311
2.01	Passivo Circulante	81.002	60.524
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.822	5.824
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.328	1.324
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.494	4.500
2.01.02	Fornecedores	13.489	8.412
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.351	3.656
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.138	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.692	2.464
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.099	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	2.099	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.589	790
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.944	1.577
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.944	1.577
2.01.05	Outras Obrigações	45.055	42.247
2.01.05.02	Outros	45.055	42.247
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	43.432	29.396
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	1.623	2.305
2.02	Passivo Não Circulante	84.913	76.405
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	79.143	70.831
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	79.143	70.831
2.02.02	Outras Obrigações	889	620
2.02.02.02	Outros	889	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	889	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	4.881	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.881	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	239	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.642	3.932
2.03	Patrimônio Líquido	183.135	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-8.566	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	969	1.650

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	60.276	160.167	52.063	148.217
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-42.756	-114.282	-34.371	-94.480
3.03	Resultado Bruto	17.520	45.885	17.692	53.737
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.061	-53.909	-16.829	-48.175
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.890	-32.601	-11.272	-30.393
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.776	-15.297	-4.490	-13.299
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	798	2.752	681	1.593
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-24	-55	-331	-909
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.169	-8.708	-1.417	-5.167
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-541	-8.024	863	5.562
3.06	Resultado Financeiro	-461	-2.351	149	4.906
3.06.01	Receitas Financeiras	3.745	10.631	3.025	10.627
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.206	-12.982	-2.876	-5.721
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.002	-10.375	1.012	10.468
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	55	1.809	-821	-4.244
3.08.01	Corrente	0	0	-546	-2.328
3.08.02	Diferido	55	1.809	-275	-1.916
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-947	-8.566	191	6.224
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-947	-8.566	191	6.224
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01432	-0,12961	0,00289	0,09418
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,01432	-0,12961	0,00289	0,09418

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-947	-8.566	191	6.224
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-17	-681	-210	832
4.03	Resultado Abrangente do Período	-964	-9.247	-19	7.056

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	38.201	25.707
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	16.822	23.669
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-8.566	6.224
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	8.495	6.268
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	3.132	-1.234
6.01.01.04	Variação Cambial - Fornecedores	-704	532
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	703	-960
6.01.01.07	Provisão para Obsolescência	1.086	604
6.01.01.08	Provisão para Devedores Duvidosos	375	-16
6.01.01.10	Outras Provisões	-314	-918
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.809	4.244
6.01.01.12	Juros sobre Empréstimo	5.523	2.153
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado e Intangível	193	1.605
6.01.01.15	Resultado da Equivalência Patrimonial	8.708	5.167
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	21.379	2.038
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-4.777	-5.833
6.01.02.02	Estoques	-5.113	1.596
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	6.657	-1.010
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	-1.580	997
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-39	679
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	287	-780
6.01.02.11	Obrigações tributárias	1.228	412
6.01.02.14	Fornecedores	5.781	4.649
6.01.02.15	Passivos Contratuais	14.036	521
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	4.899	2.878
6.01.02.18	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-2.071
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.015	-37.065
6.02.01	Aplicações Financeiras	7.939	9.418
6.02.02	Investimentos em Controlada	-8.966	-6.407
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-20.579	-21.965
6.02.05	Aquisições de Intangível	-409	-1.041
6.02.06	Adiantamento Futuro Aumento de Capital	0	-17.070
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.390	5.981
6.03.03	Empréstimos Tomados	12.204	23.536
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-260	-3.584
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-10.546	-11.672
6.03.08	Pagamento Juros sobre empréstimos	-2.788	-2.299
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	14.796	-5.377
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.920	23.989
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.716	18.612

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.566	-681	-9.247
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.566	0	-8.566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-681	-681
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-8.566	969	183.135

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.224	832	7.056
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.224	0	6.224
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	832	832
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	832	832
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	6.224	543	197.051

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	198.612	181.920
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	196.329	181.270
7.01.02	Outras Receitas	2.658	650
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-375	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-131.642	-109.770
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-93.066	-76.374
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-30.654	-29.213
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.086	-605
7.02.04	Outros	-6.836	-3.578
7.03	Valor Adicionado Bruto	66.970	72.150
7.04	Retenções	-8.495	-6.268
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.495	-6.268
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	58.475	65.882
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.156	5.703
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.708	-5.167
7.06.02	Receitas Financeiras	10.864	10.870
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	60.631	71.585
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	60.631	71.585
7.08.01	Pessoal	37.650	32.403
7.08.01.01	Remuneração Direta	30.510	26.243
7.08.01.02	Benefícios	4.730	3.931
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.410	2.229
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	22.092	27.904
7.08.02.01	Federais	13.588	19.558
7.08.02.02	Estaduais	8.448	8.294
7.08.02.03	Municipais	56	52
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.455	5.054
7.08.03.01	Juros	5.405	2.153
7.08.03.02	Aluguéis	717	610
7.08.03.03	Outras	3.333	2.291
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-8.566	6.224
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-8.566	6.224

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	383.724	366.975
1.01	Ativo Circulante	109.065	106.980
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.297	10.341
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.908	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.908	24.847
1.01.03	Contas a Receber	26.962	26.853
1.01.03.01	Clientes	26.962	26.853
1.01.04	Estoques	30.266	26.004
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.285	10.968
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.285	10.968
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.347	7.967
1.01.08.03	Outros	7.347	7.967
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	706	2.344
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	850	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	5.791	4.705
1.02	Ativo Não Circulante	274.659	259.995
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	32.399	27.537
1.02.01.04	Contas a Receber	15.113	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	15.113	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.692	7.840
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.692	7.840
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.594	6.840
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	98	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	468	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	1.818	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	4.120	3.774
1.02.02	Investimentos	20	20
1.02.02.01	Participações Societárias	20	20
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	237.884	227.353
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	210.418	177.623
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	27.466	49.730
1.02.04	Intangível	4.356	5.085
1.02.04.01	Intangíveis	4.356	5.085
1.02.04.01.02	Intagível em Operação	4.356	5.085

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	383.724	366.975
2.01	Passivo Circulante	95.959	74.812
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.839	5.841
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.333	1.337
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.506	4.504
2.01.02	Fornecedores	14.288	8.654
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.150	3.898
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.138	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.741	2.506
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.102	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	2.102	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.617	832
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	22	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	12.115	5.900
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.944	1.577
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.171	4.323
2.01.05	Outras Obrigações	54.976	51.911
2.01.05.02	Outros	54.976	51.911
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	51.677	38.264
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	3.299	3.101
2.02	Passivo Não Circulante	104.630	99.781
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	98.860	94.207
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	79.143	70.831
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	19.717	23.376
2.02.02	Outras Obrigações	889	620
2.02.02.02	Outros	889	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	889	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	4.881	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.881	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	239	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.642	3.932
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	183.135	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-8.566	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	969	1.650

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	66.643	173.298	58.662	162.069
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-44.833	-120.127	-36.241	-98.721
3.03	Resultado Bruto	21.810	53.171	22.421	63.348
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-22.290	-62.017	-22.127	-59.819
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.162	-49.291	-17.987	-47.313
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.776	-15.297	-4.490	-13.210
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	672	2.626	681	1.613
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-24	-55	-331	-909
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-480	-8.846	294	3.529
3.06	Resultado Financeiro	-522	-2.528	122	4.957
3.06.01	Receitas Financeiras	3.746	10.646	3.030	10.767
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.268	-13.174	-2.908	-5.810
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.002	-11.374	416	8.486
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	55	2.808	-225	-2.262
3.08.01	Corrente	0	0	-535	-2.746
3.08.02	Diferido	55	2.808	310	484
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-947	-8.566	191	6.224
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-947	-8.566	191	6.224
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01432	-0,12961	0,00289	0,09418
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,01432	-0,12961	0,00289	0,09418

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-947	-8.566	191	6.224
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-17	-681	-210	832
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-964	-9.247	-19	7.056
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-964	-9.247	-19	7.056

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	33.176	22.581
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	12.149	18.841
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-8.566	6.224
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	13.122	8.312
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	3.132	-1.234
6.01.01.04	Variação Cambial - Fornecedores	-704	532
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	703	-960
6.01.01.07	Provisão para Obsolescência	1.086	604
6.01.01.08	Provisão para Devedores Duvidosos	375	-16
6.01.01.10	Outras Provisões	-245	-641
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.808	2.262
6.01.01.12	Juros sobre Empréstimos	5.523	2.153
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado e Intangível	531	1.605
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	21.027	3.740
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-5.872	-2.168
6.01.02.02	Estoques	-5.348	1.496
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	6.654	1.114
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	-1.580	997
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	188	-668
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	287	-780
6.01.02.14	Fornecedores	6.338	4.653
6.01.02.15	Passivos Contratuais	13.413	-1.688
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	1.235	467
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	5.712	2.806
6.01.02.18	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-2.489
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.321	-32.230
6.02.01	Aplicações financeiras	7.939	9.418
6.02.04	Aquisição de Imobilizado	-25.851	-40.607
6.02.05	Aquisição de Intangível	-409	-1.041
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.856	4.246
6.03.03	Empréstimos Tomados	12.204	23.536
6.03.04	Pagamento de Empréstimos e Juros	-260	-3.584
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-10.546	-11.672
6.03.08	Pagamento Juros sobre empréstimos	-2.788	-2.299
6.03.09	Pagamento de Arrendamento	-2.466	-1.735
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.957	1.366
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	12.956	-4.037
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.341	26.100
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.297	22.063

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.566	-681	-9.247	0	-9.247
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.566	0	-8.566	0	-8.566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-681	-681	0	-681
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-8.566	969	183.135	0	183.135

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.224	832	7.056	0	7.056
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.224	0	6.224	0	6.224
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	832	832	0	832
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	6.224	543	197.051	0	197.051

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	211.617	195.794
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	209.460	195.124
7.01.02	Outras Receitas	2.532	670
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-375	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-141.958	-119.008
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-93.607	-77.048
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.498	-36.877
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.086	-605
7.02.04	Outros	-7.767	-4.478
7.03	Valor Adicionado Bruto	69.659	76.786
7.04	Retenções	-13.122	-8.312
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.122	-8.312
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	56.537	68.474
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.879	11.014
7.06.02	Receitas Financeiras	10.879	11.014
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	67.416	79.488
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	67.416	79.488
7.08.01	Pessoal	43.644	38.312
7.08.01.01	Remuneração Direta	36.278	31.941
7.08.01.02	Benefícios	4.956	4.142
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.410	2.229
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.547	26.381
7.08.02.01	Federais	13.039	18.025
7.08.02.02	Estaduais	8.449	8.301
7.08.02.03	Municipais	59	55
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	10.791	8.571
7.08.03.01	Juros	5.405	2.153
7.08.03.02	Aluguéis	1.861	4.038
7.08.03.03	Outras	3.525	2.380
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-8.566	6.224
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-8.566	6.224

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

Gustavo Dall’Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 14 de novembro de 2025. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- Crescimento de 13,6% na receita líquida;
- Crescimento de 15% no Same Store Sales;
- Crescimento de 48% nas vendas das lojas próprias dos EUA;
- Redução de 5,5 p.p na margem bruta, prejuízo operacional de R\$0,5 milhão;
- Crescimento de 33% no EBITDA;
- Captação de R\$ 35 milhões via Plano Brasil Soberano BNDES.

Sumário Executivo	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Receita Bruta ex-IPI	69.539	78.865	+13,4%	191.749	206.514	+7,7%
Receita líquida	58.662	66.643	+13,6%	162.069	173.298	+6,9%
CPV	(36.241)	(44.833)	+23,7%	(98.721)	(120.127)	+21,7%
Lucro bruto	22.421	21.810	-2,7%	63.348	53.171	-16,1%
Margem Bruta	38,2%	32,7%	-5,5 p.p.	39,1%	30,7%	-8,4 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.477)	(22.938)	+2,1%	(60.523)	(64.588)	+6,7%
Outras receitas e despesas operacionais	350	648	+85,1%	704	2.571	+265,2%
Resultado operacional	294	(480)	-263,3%	3.529	(8.846)	-350,7%
Margem Operacional	0,5%	-0,7%	-1,2 p.p.	2,2%	-5,1%	-7,3 p.p.
Resultado Financeiro	122	(522)	-527,9%	4.957	(2.528)	-151,0%
LAIR	416	(1.002)	-340,9%	8.486	(11.374)	-234,0%
IR/CS	(225)	55	-124,4%	(2.262)	2.808	-224,1%
Lucro líquido	191	(947)	-595,8%	6.224	(8.566)	-237,6%
Margem Líquida	0,3%	-1,4%	-1,7 p.p.	3,8%	-4,9%	-8,8 p.p.
EBITDA	3.082	4.105	+33,2%	11.841	4.276	-63,9%
Margem EBITDA	5,3%	6,2%	+0,9 p.p.	7,3%	2,5%	-4,8 p.p.
ROIC - UDM	4,4%	-0,9%	-5,3 p.p.	4,4%	-0,9%	-5,3 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

Nesse trimestre, tivemos crescimento em todos os canais de venda. O incremento das vendas nas mesmas lojas do mercado interno atingiu 15% e nos Estados Unidos 48%. O desempenho das vendas nos Estados Unidos demonstra que tivemos sucesso, até o momento, em nossas ações de correção aos impactos das tarifas no preço de venda. Sentimos que o consumidor americano está mais propenso a pesquisar, por conta das oscilações nos preços provocadas pelas tarifas de importação. O ônus da concorrência mais acirrada nos Estados Unidos é um aumento nos descontos.

O reconhecimento de receita da operação americana foi praticamente o mesmo do ano passado, entretanto, com percentual de desconto superior.

Devido a mudanças estratégicas adotadas no segmento corporativo e no multimarca, tivemos crescimento de receita de 56,7% e de 13,4%, respectivamente.

Na rede de distribuição tivemos o fechamento de 5 lojas periféricas, com baixa produtividade, enquanto tivemos uma abertura da Dell Anno em Ribeirão Preto, mercado nuclear, entretanto, essa loja começará a registrar sell in apenas em 2026, devido ao prazo normal de maturação.

Apesar do crescimento expressivo em vendas, registramos prejuízo operacional no trimestre devido a fatores que influenciaram os gastos gerais de fabricação.

As principais variações referem-se a: (i) aumento da depreciação, pela entrada em operação de quase a totalidade das máquinas adquiridas dentro do Plano de Investimento em curso, rubrica que ainda crescerá em 2026 com a entrada em operação dos equipamentos remanescentes. Impacto de 1,1 p.p.; (ii) aumento nas despesas com pessoal, devido aos gastos com hora extra e de aumento do quadro, pois tivemos que desativar um equipamento na fábrica para reformas estruturais e deslocar parte da produção para equipamentos menos produtivos e com maior necessidade de capital humano. Nossa expectativa é que esse equipamento volte a operar em dezembro de 2025. Impacto de 2,2 p.p.; (iii) aumento na representatividade de showroom nas vendas. Impacto de 0,9 p.p.; (iv) venda de itens fora de linha, impacto de 1,0 p.p.; e, (v) tarifas adicionais sobre importações dos EUA, impacto de 0,4 p.p. A tarifa adicional de 40% passou a valer a partir do dia 07 de agosto, caso a vigência tivesse ocorrido durante todo o trimestre, o impacto seria de, aproximadamente, 2,3 p.p.

Assim, encerramos o trimestre com EBITDA de R\$4,1 milhões e margem de 6,2% e prejuízo operacional de R\$0,5 milhão.

Comentário do Desempenho

Conforme fato relevante divulgado em 15 de outubro, a Companhia captou R\$35 milhões junto ao BNDES no âmbito do Programa Brasil Soberano do Governo Federal, na modalidade Giro Diversificação, que foi criado com o objetivo de apoiar empresas exportadoras de bens que foram diretamente impactadas pela imposição de tarifas adicionais pelos Estados Unidos da América, nos termos da Medida Provisória nº 1.309, de 13 de agosto de 2025. A taxa de juros é de 5,5% a.a. com 12 meses de carência e amortização em 48 parcelas mensais. Esse recurso destina-se à produção, direcionada à exportação, dos produtos impactados pela imposição de tarifas adicionais sobre exportações brasileiras, para manutenção da atividade econômica, preservação e geração de empregos e diversificação de mercados. Assumimos os compromissos de (i) exportar, durante os 60 (sessenta meses) de vigência do financiamento, o total de U\$6.600.000,00 para países que não sejam os Estados Unidos da América; e (ii) manter ou ampliar o número médio de funcionários entre o quinto e o décimo sexto mês a contar da data da assinatura do contrato, sendo a referência a média entre julho de 2024 e junho de 2025.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO DE VENDAS

As vendas para as lojas no critério Mesmas Lojas (SSS) cresceram 15%. Ao longo do ano, vimos o desempenho do sell out de nossos lojistas, principalmente dos da New e Casa Brasileira, desempenharem crescimentos expressivos. Neste trimestre, tivemos o maior crescimento em SSS do ano, principalmente, dessas duas marcas. Já para a Dell Anno, percebemos uma intensificação da concorrência, que levou a um desempenho equivalente ao do ano passado. No segmento multimarca, assim como no Corporativo e na Exportação, tivemos alterações de estratégias que fortaleceram o desempenho desses canais.

Abaixo demonstramos a evolução da receita do 3T24x3T25⁽¹⁾:



⁽¹⁾Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Exclusivas	45.230	49.630	+9,7%	127.324	133.607	+4,9%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,1%	15,0%		3,4%	12,5%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	-4,8%	15,0%		-1,2%	8,6%	
Multimarcas	5.439	6.170	+13,4%	15.755	16.361	+3,8%
Corporate	3.190	4.998	+56,7%	7.088	11.617	+63,9%
Mercado Externo	15.290	17.365	+13,6%	40.689	43.683	+7,4%
Faturamento Bruto ex-IPI	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	69.539	78.865	+13,4%	191.749	206.514	+7,7%
Δ Volume ¹	-12,0%	14,9%		-11,3%	4,6%	

¹ obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Δ ⁽¹⁾
Re vendas Exclusivas	141	142	142	140	136	(4)
Exclusivas Nacionais	126	126	126	124	120	(4)
Exclusivas Exterior	15	16	16	16	16	-
Re vendas Multimarcas	81	76	76	74	73	(1)
Multimarcas Nacionais	75	70	70	68	67	(1)
Multimarcas Exterior	6	6	6	6	6	-

(1) Variação em relação ao 3T25

Comentário do Desempenho

A produtividade média no trimestre nas lojas no critério Mesmas Lojas foi de R\$ 131,5 mil/mês 15,7% maior. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

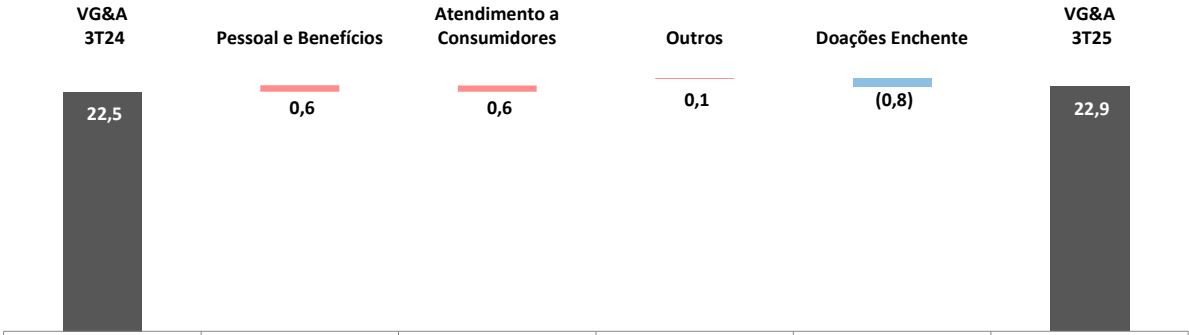


DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Total	(22.477)	(22.938)	+2,1%	(60.523)	(64.588)	+6,7%
Despesas com Vendas	(17.987)	(17.162)	-4,6%	(47.313)	(49.291)	+4,2%
% Receita Líquida	30,7%	25,8%	-4,9 p.p.	29,2%	28,4%	-0,8 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(4.490)	(5.776)	+28,6%	(13.210)	(15.297)	+15,8%
% Receita Líquida	7,7%	8,7%	+1,0 p.p.	8,2%	8,8%	+0,6 p.p.
VGA % Receita Líquida	38,4%	34,5%	-3,9 p.p.	37,4%	37,2%	-0,2 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T24 x 3T25¹.



⁽¹⁾Em milhões.

As despesas com pessoal aumentaram devido a dissídio e ao aumento do quadro pela recomposição de funcionários que estavam afastados por motivos legais.

As despesas com atendimento de clientes de lojas fechadas cresceram R\$0,6 milhão e referem-se, principalmente, aos clientes de um lojista Dell Anno e de um New encerrados no final de 2024, que possui garantia em processo de execução que cobre parte das despesas totais já realizadas. Não são esperadas despesas com atendimento de clientes das lojas encerradas nesse trimestre.

Comentário do Desempenho

No 3T24, realizamos doações para os atingidos pela enchente que assolou o Rio Grande do Sul em maio de 2024, que totalizaram um impacto de R\$ 0,8 milhão.

Outras receitas e despesas operacionais

A principal variação refere-se à comissão que a Companhia recebe de seu parceiro comercial quando esse realiza financiamentos ao nosso consumidor final.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Total	350	648	+85,1%	704	2.571	+265,2%
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(261)	(147)	-43,7%	(795)	(100)	-87,4%
Prêmio Bancário	59	139	+135,6%	166	300	+80,7%
Outras Receitas operacionais	552	656	+18,8%	1.333	2.371	+77,9%
% Receita Líquida	0,6%	1,0%	+0,4 p.p.	1,2%	3,9%	+2,7 p.p.

Resultado Financeiro

O principal fator de variação foi despesa financeira oriunda dos juros da dívida.

Resultado Financeiro	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Resultado Financeiro Líquido	122	(522)	-527,9%	4.957	(2.528)	-151,0%
Despesas Financeiras	(2.908)	(4.268)	+46,8%	(5.810)	(13.174)	+126,7%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(162)	(141)	-13,0%	(290)	(317)	+9,3%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.001)	(1.757)	+75,5%	(2.153)	(5.522)	+156,5%
Despesas com variação cambial	(928)	(1.645)	-75,3%	(1.562)	(5.145)	-42,3%
Ajustes a valor presente - AVP	(627)	(471)	-24,9%	(1.260)	(1.560)	+23,8%
Outras despesas financeiras	(190)	(254)	-7,9%	(545)	(630)	-22,0%
Receitas Financeiras	3.030	3.746	+23,6%	10.767	10.646	-1,1%
Juros recebidos	55	43	-21,8%	374	135	-63,9%
Descontos obtidos	12	20	+66,7%	116	135	+16,4%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.139	1.077	-5,4%	4.234	3.435	-18,9%
Receitas com variação cambial	433	1.332	+207,6%	2.362	859	-63,6%
Ajuste a valor presente - AVP	1.258	998	-20,7%	3.270	3.179	-2,8%
Outras receitas financeiras	133	276	+107,5%	411	1.089	+165,0%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Lucro Líquido do Período	191	(947)	-595,8%	6.224	(8.566)	-237,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	225	(55)	-124,4%	2.262	(2.808)	-224,1%
Resultado Financeiro	(122)	522	-527,9%	(4.957)	2.528	-151,0%
(=) EBIT	294	(480)	-263,3%	3.529	(8.846)	-350,7%
Depreciação e Amortização	2.788	4.585	+64,5%	8.312	13.122	+57,9%
(=) EBITDA	3.082	4.105	+33,2%	11.841	4.276	-63,9%
Margem EBITDA	5,3%	6,2%	+0,9 p.p.	7,3%	2,5%	-4,8 p.p.

Comentário do Desempenho**Fluxo de caixa**

A disponibilidade de caixa gerada pelas atividades operacionais foi sete vezes superior, oriunda da melhor geração de caixa do resultado do período e da compensação do pagamento de tributos com créditos oriundos de tributos pagos no início do ano quando da importação de máquinas. O 3T25 reverte o consumo de caixa do período comparativo ao excluirmos desse a captação realizada.

Fluxo de caixa	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.110	6.965	+36,3%	18.841	12.149	-35,5%
Varição nos ativos e passivos	(7.392)	6.180	-183,6%	3.740	21.027	+462,2%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	(2.282)	13.145	-676,0%	22.581	33.176	+46,9%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(11.650)	(10.017)	-14,0%	(41.648)	(26.260)	-36,9%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	20.627	(2.310)	-111,2%	4.246	(3.856)	-190,8%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	908	586	-35,5%	1.366	1.957	+43,3%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	7.603	1.404	-81,5%	(13.455)	5.017	-137,3%

Endividamento

Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024
Dívida de Curto Prazo	7.944	5.906	3.894	1.577	642
Dívida de Longo Prazo	79.143	80.789	81.591	70.831	72.200
Dívida Bruta	87.087	86.695	85.485	72.408	72.842
Caixa e Equivalentes de Caixa	23.297	14.181	40.831	10.341	22.063
Aplicações Financeiras	16.908	24.620	11.750	24.847	34.255
Disponibilidades	40.205	38.801	52.581	35.188	56.318
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	46.882	47.894	32.904	37.220	16.524
EBITDA UDM	10.243	9.220	11.007	17.808	15.281
Dívida Líquida/EBITDA	4,58 x	5,19 x	2,99 x	2,09 x	1,08 x

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação ¹	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	63.203	1.334	8.004	8.004	8.004	8.004	21.849
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	23.884	93	400	448	502	563	21.248
Total				87.087	1.427	8.404	8.452	8.506	8.567	43.097

¹ Todas as operações em moeda nacional

Comentário do Desempenho**Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)**

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
EBITDA	4.105	3.189	(3.018)	5.967	3.082
(-) Depreciação	4.585	4.349	4.188	5.923	2.788
(=) EBIT	(480)	(1.160)	(7.206)	44	294
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	55	(246)	2.999	4.125	(225)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(177)	(268)	(414)	699	41
(=) NOPLAT	(602)	(1.674)	(4.621)	4.868	110
(=) NOPLAT - UDM	(2.029)	(1.317)	1.969	7.820	8.517
ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
Capital investido - UDM	233.008	228.898	220.614	207.952	194.382
ROIC - UDM	-0,9%	-0,6%	0,9%	3,8%	4,4%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
Lucro Líquido	(947)	(2.195)	(5.424)	6.225	191
Lucro Líquido - UDM	(2.341)	(1.203)	4.222	12.449	12.733
Patrimônio Líquido	183.135	184.099	186.424	192.382	197.051
Patrimônio Líquido - UDM	186.510	189.989	193.232	194.890	194.293
ROE - UDM	-1,3%	-0,6%	2,2%	6,4%	6,6%

Comentário do Desempenho

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024
(=) Capital Investido Total	230.017	231.993	229.874	240.148	213.575
Ativo Operacional	85.791	85.901	87.165	84.819	76.296
(+) Contas a Receber	26.962	24.432	24.623	26.853	24.547
(+) Contas a Receber LP	15.113	16.431	13.982	12.857	12.645
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.818	2.025	684	170	-
(+) Estoques	30.266	28.278	30.454	26.004	25.540
(+) Adiantamentos e Antecipações	706	544	321	2.344	1.825
(+) Empréstimos Concedidos	850	843	237	918	904
(+) Despesas Antecipadas	5.791	5.889	6.750	4.705	5.296
(+) Impostos a Recuperar	4.285	7.247	9.036	10.968	5.539
(+) Outros Ativos Circulantes	-	212	1.078	-	-
Passivo Operacional	88.015	82.122	81.649	62.921	74.090
(-) Fornecedores	14.288	11.157	16.573	8.654	11.739
(-) Obrigações Tributárias	3.741	2.229	1.068	2.506	2.468
(-) Salários e Encargos Sociais	10.839	8.726	6.803	5.841	9.125
(-) Passivos Contratuais	51.677	51.749	49.375	38.264	45.158
(-) Arrendamentos à Pagar	4.171	4.209	4.081	4.323	3.736
(-) Outros Passivos Circulantes	3.299	4.052	3.749	3.333	1.864
(=) Capital de Giro	(2.224)	3.779	5.516	21.898	2.206
Ativo operacional não circulante	257.728	254.017	249.723	246.968	238.926
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.377	2.377	2.377
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.692	8.834	9.491	7.840	5.926
(+) Impostos a Recuperar	98	45	-	69	-
(+) Depósitos Judiciais	468	475	474	450	459
(+) Outros Ativos Não Circulantes	4.120	4.225	3.527	3.774	3.325
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	237.884	233.891	229.112	227.353	221.899
(+) Intangível	4.356	4.437	4.722	5.085	4.920
Passivo operacional não circulante	25.487	25.803	25.365	28.718	27.557
(-) Obrigações Tributárias	-	-	-	776	1.501
(-) Outros Passivos Não Circulantes	889	457	529	388	505
(-) Arrendamentos à Pagar	19.717	21.240	20.881	23.376	21.293
(-) Provisões	4.881	4.106	3.955	4.178	4.258
(=) Capital Fixo	232.241	228.214	224.358	218.250	211.369
Total Capital Investido	230.017	231.993	229.874	240.148	213.575
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	183.135	184.099	186.424	192.382	197.051
(+) Dividendos e JCP a Pagar	-	-	10.546	10.546	-
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	79.143	80.789	81.591	70.831	72.200
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	7.944	5.906	3.894	1.577	642
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	23.297	14.181	40.831	10.341	22.063
(-) Aplicações Financeiras CP	16.908	24.620	11.750	24.847	23.186
(-) Aplicações Financeiras LP	-	-	-	-	11.069
(=) Financiamento Total	230.017	231.993	229.874	240.148	213.575

Comentário do Desempenho

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T24	AV	3T25	AV	Δ	AH	9M24	AV	9M25	AV	Δ	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPI	69.539	118,5%	78.865	118,3%	9.326	+13,4%	191.749	118,3%	206.514	119,2%	14.765	7,7%
Mercado Interno	54.249	92,5%	61.500	92,3%	7.251	+13,4%	151.060	93,2%	162.831	94,0%	11.771	7,8%
Exclusivas	45.230	77,1%	49.630	74,5%	4.400	+9,7%	127.324	78,6%	133.607	77,1%	6.283	4,9%
Multimarca	5.439	9,3%	6.170	9,3%	730	+13,4%	15.756	9,7%	16.361	9,4%	605	3,8%
Unicasa Corporate	3.190	5,4%	4.998	7,5%	1.808	+56,7%	7.088	4,4%	11.617	6,7%	4.530	63,9%
Outras Receitas	390	0,7%	702	1,1%	312	+80,1%	893	0,6%	1.246	0,7%	353	39,5%
Mercado Externo	15.290	26,1%	17.365	26,1%	2.075	+13,6%	40.689	25,1%	43.683	25,2%	2.994	7,4%
Deduções de Vendas	(10.877)	-18,5%	(12.222)	-18,3%	(1.345)	+12,4%	(29.680)	-18,3%	(33.216)	-19,2%	(3.536)	11,9%
Receita Líquida de Vendas	58.662	100,0%	66.643	100,0%	7.981	+13,6%	162.069	100,0%	173.298	100,0%	11.229	6,9%
Custo dos Produtos Vendidos	(36.241)	-61,8%	(44.833)	-67,3%	(8.592)	+23,7%	(98.721)	-60,9%	(120.127)	-69,3%	(21.406)	21,7%
Lucro Bruto	22.421	38,2%	21.810	32,7%	(611)	-2,7%	63.348	39,1%	53.171	30,7%	(10.177)	-16,1%
Despesas com Vendas	(17.987)	-30,7%	(17.162)	-25,8%	825	-4,6%	(47.313)	-29,2%	(49.291)	-28,4%	(1.978)	4,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(4.490)	-7,7%	(5.776)	-8,7%	(1.286)	+28,6%	(13.210)	-8,2%	(15.297)	-8,8%	(2.087)	15,8%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	350	0,6%	648	1,0%	298	+85,1%	704	0,4%	2.571	1,5%	1.867	265,2%
Lucro Operacional	294	0,5%	(480)	-0,7%	(774)	-263,3%	3.529	2,2%	(8.846)	-5,1%	(12.375)	-350,7%
Despesas Financeiras	(2.908)	-5,0%	(4.268)	-6,4%	(1.360)	+46,8%	(5.810)	-3,6%	(13.174)	-7,6%	(7.364)	126,7%
Receitas Financeiras	3.030	5,2%	3.746	5,6%	716	+23,6%	10.767	6,6%	10.646	6,1%	(121)	-1,1%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	416	0,7%	(1.002)	-1,5%	(1.418)	-340,9%	8.486	5,2%	(11.374)	-6,6%	(19.860)	-234,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(225)	-0,4%	55	0,1%	280	-124,4%	(2.262)	-1,4%	2.808	1,6%	5.070	-224,1%
Correntes	(535)	-0,9%	-	0,0%	535	-100,0%	(2.746)	-1,7%		0,0%	2.746	-100,0%
Diferidos	310	0,5%	55	0,1%	(255)	-82,3%	484	0,3%	2.808	1,6%	2.324	480,2%
Lucro Líquido	191	0,3%	(947)	-1,4%	(1.138)	-595,8%	6.224	3,8%	(8.566)	-4,9%	(14.790)	-237,6%

Comentário do Desempenho

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2024	AV	30/09/2025	AV	Δ
Ativo Circulante	106.980	29,2%	109.065	28,4%	+1,9%
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	2,8%	23.297	6,1%	+125,3%
Aplicações Financeiras	24.847	6,8%	16.908	4,4%	-32,0%
Contas a Receber	26.853	7,3%	26.962	7,0%	+0,4%
Estoques	26.004	7,1%	30.266	7,9%	+16,4%
Adiantamentos e Antecipações	2.344	0,6%	706	0,2%	-69,9%
Empréstimos Concedidos	918	0,3%	850	0,2%	-7,4%
Despesas Antecipadas	4.705	1,3%	5.791	1,5%	+23,1%
Impostos a Recuperar	10.968	3,0%	4.285	1,1%	-60,9%
Ativo Não Circulante	259.995	70,8%	274.659	71,6%	+5,6%
Contas a Receber	12.857	3,5%	15.113	3,9%	+17,5%
Empréstimos Concedidos	170	0,0%	1.818	0,5%	+969,4%
Ativo Mantido para Venda	2.377	0,6%	2.090	0,5%	-12,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.840	2,1%	8.692	2,3%	+10,9%
Impostos a Recuperar	69	0,0%	98	0,0%	+42,0%
Depósitos Judiciais	450	0,1%	468	0,1%	+4,0%
Outros Ativos Não Circulantes	3.774	1,0%	4.120	1,1%	+9,2%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	227.353	62,0%	237.884	62,0%	+4,6%
Intangível	5.085	1,4%	4.356	1,1%	-14,3%
Total do Ativo	366.975	100%	383.724	100%	4,6%
Passivo	31/12/2024	AV	30/09/2025	AV	Δ
Passivo Circulante	75.044	20,4%	95.959	25,0%	+27,9%
Empréstimos e Financiamentos	1.577	0,4%	7.944	0,4%	+403,7%
Fornecedores	8.654	2,4%	14.288	3,7%	+65,1%
Obrigações Tributárias	2.506	0,7%	3.741	1,0%	+49,3%
Dividendos e JCP a Pagar	10.546	2,9%	-	0,0%	-100,0%
Salários e Encargos Sociais	5.841	1,6%	10.839	2,8%	+85,6%
Passivos Contratuais	38.264	10,4%	51.677	13,5%	+35,1%
Outros Passivos Circulantes	3.333	0,9%	3.299	0,9%	-1,0%
Arrendamentos à Pagar	4.323	1,2%	4.171	1,1%	-3,5%
Passivo Não Circulante	99.549	27,1%	104.630	27,3%	+5,1%
Empréstimos e Financiamentos	70.831	19,3%	79.143	20,6%	+11,7%
Obrigações Tributárias	776	0,2%	-	0,0%	-100,0%
Provisões	4.178	1,1%	4.881	1,3%	+16,8%
Outros Passivos não Circulantes	388	0,1%	889	0,2%	+129,1%
Arrendamentos à Pagar	23.376	6,4%	19.717	5,1%	-15,7%
Patrimônio Líquido	192.382	52,4%	183.135	47,7%	-4,8%
Capital Social	147.000	40,1%	147.000	38,3%	+0,0%
Reservas de Lucros	43.732	11,9%	43.732	11,4%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.650	0,4%	969	0,3%	-41,3%
Lucro/(Prejuízos) acumulados	-	0,0%	(8.566)	-2,2%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	366.975	100%	383.724	100%	+4,6%

Comentário do Desempenho

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	191	(947)	-595,8%	6.224	(8.566)	-237,6%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	2.788	4.585	+64,5%	8.312	13.122	+57,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	225	(55)	-124,4%	2.262	(2.808)	-224,1%
Variação Cambial	518	577	+11,4%	(702)	2.428	-445,9%
Juros sobre Empréstimos	1.001	1.758	+75,6%	2.153	5.523	+156,5%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(520)	775	-249,0%	(960)	703	-173,2%
Provisão para Obsolescência	397	405	+2,0%	604	1.086	+79,8%
Provisão para Devedores Duvidosos	(33)	(50)	+51,5%	(16)	375	-2443,8%
Outras provisões	386	(580)	-250,3%	(641)	(245)	-61,8%
Baixas do Ativo Imobilizado	157	497	+217%	1.605	531	-66,9%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	5.110	6.965	+36,3%	18.841	12.149	-35,5%
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	(921)	(1.850)	+100,9%	(2.168)	(5.872)	+170,8%
Estoques	1.524	(2.393)	-257,0%	1.496	(5.348)	-457,5%
Impostos a Recuperar	(335)	2.909	-968,4%	1.114	6.654	+497,3%
Empréstimos Concedidos	169	200	+18,3%	997	(1.580)	-258,5%
Outros ativos circulantes e não circulantes	1.097	260	-76,3%	(668)	188	-128,1%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	(780)		-100,0%	(780)	287	-136,8%
Fornecedores	(1.876)	3.242	-272,8%	4.653	6.338	+36,2%
Passivos Contratuais	(2.118)	(72)	-96,6%	(1.688)	13.413	-894,6%
Obrigações Tributárias	(2.147)	1.512	-170,4%	467	1.235	+164,5%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(396)	2.372	-699,0%	2.806	5.712	+103,6%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.609)	-	-100,0%	(2.489)	-	-100,0%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	(2.282)	13.145	-676,0%	22.581	33.176	+46,9%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	(23.489)	7.712	-132,8%	9.418	7.939	-15,7%
Em Imobilizado	(11.444)	(9.774)	-14,6%	(40.607)	(25.851)	-36,3%
Em Intangível	(206)	(243)	+18,0%	(1.041)	(409)	-60,7%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(35.139)	(2.305)	-93,4%	(32.230)	(18.321)	-43,2%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Empréstimos tomados	23.536	-	-100,0%	23.536	12.204	-48,1%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(2.281)	(1.365)	-40,2%	(5.883)	(3.048)	-48,2%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(11.672)	(10.546)	-9,6%
Pagamento de arrendamento	(628)	(945)	+50,5%	(1.735)	(2.466)	+42,1%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	20.627	(2.310)	-111,2%	4.246	(3.856)	-190,8%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	908	586	-35,5%	1.366	1.957	+43,3%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(15.886)	9.116	-157,4%	(4.037)	12.956	-420,9%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	37.949	14.181	-62,6%	26.100	10.341	-60,4%
No Final do Exercício	22.063	23.297	+5,6%	22.063	23.297	+5,6%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(15.886)	9.116	-157,4%	(4.037)	12.956	-420,9%

Comentário do Desempenho

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T24	1T25	2T24	2T25	3T24	3T25	4T23	4T24	9M24	9M25	2023	2024
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	55.827	51.654	66.383	75.995	69.539	78.865	70.052	77.060	191.749	206.514	261.976	268.809
Mercado Interno	45.214	42.042	51.597	59.289	54.249	61.500	56.897	64.206	151.060	162.831	219.598	215.266
Exclusivas	39.013	34.817	43.081	49.160	45.230	49.630	49.000	55.809	127.324	133.607	182.485	183.140
Multimarca	4.558	5.237	5.759	4.954	5.439	6.170	5.884	6.030	15.755	16.361	23.380	21.786
Unicasa Corporate	1.379	1.726	2.519	4.893	3.190	4.998	1.581	2.110	7.088	11.617	12.004	9.262
Outras Receitas	265	262	238	282	390	702	432	257	893	1.246	1.729	1.078
Mercado Externo	10.613	9.612	14.786	16.706	15.290	17.365	13.155	12.854	40.689	43.683	42.378	53.543

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na cidade de Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, listada no segmento do Novo Mercado da "B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão" (B3) sob o código UCAS3, desde 27 de abril de 2012. Fundada em 1985, a Companhia tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.

A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar nossas marcas "Dell Anno", "New", "Casa Brasileira" e "Unicasa Corporate" sob a forma de vendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior.

A Unicasa Comércio de Móveis Ltda. (controlada), incluída nas informações contábeis intermediárias consolidadas tem por objeto o comércio varejista de móveis planejados.

A Unicasa Holding LLC, controlada estabelecida nos Estados Unidos, e Dell Anno NYC LLC, Dell Anno Miami LLC, Unicasa North América LLC, controladas da Unicasa Holding LLC, ambas incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas têm por objeto a prospecção, comércio e a consolidação da marca Dell Anno na América do Norte.

2. Sumário das políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração contábeis Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações contábeis intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e informações contábeis intermediárias relativas ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2024.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e das informações contábeis intermediárias do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.1 Normas e Interpretações

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 não foram divulgadas novas normas que possam ter impacto nas informações contábeis da Companhia, a Administração mantém o planejamento de adotar as novas normas, divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024, na data efetiva, as quais, de acordo com a avaliação prévia da Administração da Companhia não têm impacto significativo em suas informações contábeis.

2.2 Base de mensuração

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, correspondendo às utilizadas por ela na sua gestão. Ressaltamos, ainda, que as práticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas informações contábeis e aquelas necessárias estão sendo divulgadas juntamente com a nota explicativa relacionada.

Os exercícios sociais das informações contábeis intermediárias financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de novembro de 2025.

2.3 Base de consolidação

As controladas Unicasa Comércio de Móveis Ltda. e a Unicasa Holding, LLC são integralmente consolidadas a partir da data de constituição. As informações contábeis intermediárias das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes. Todos os saldos intragrupo, receitas, despesas e ganhos ou perdas não realizadas, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

2.4 Moeda funcional e conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. Todas as variações são registradas na demonstração do resultado.

2.5 Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Características Principais		País-sede	Participação	Percentual de participação
Unicasa Comércio Ltda	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	Brasil	Direta	99,99%
Unicasa Holding, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Direta	100%
Dell Anno NYC, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Unicasa North America, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Dell Anno Miami, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

3. Caixa, equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos-moeda nacional			2.280	2.414	2.566	2.528
Caixa e bancos-moeda estrangeira			-	-	1.295	3.307
Equivalentes de caixa CDB	CDI	99,29%	19.436	4.506	19.436	4.506
Total			21.716	6.920	23.297	10.341

4. Aplicações financeiras

A companhia prioriza segurança e liquidez na aplicação de recursos em instrumentos financeiros. São combinados o grau de rating de crédito do produto específico e da instituição financeira que o emite. As aplicações são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até a data dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização.

Modalidade	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário CDB	CDI	101,00%	4.257	13.461	4.257	13.461
Letra Financeira	CDI	107,00%	12.651	11.386	12.651	11.386
Total			16.908	24.847	16.908	24.847

5. Contas a receber de clientes

Representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia, são acrescidas de variação cambial, quando aplicável, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado, deduzidos das provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante, do contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas a seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No mercado nacional:				
De terceiros	40.411	34.630	42.795	38.472
De partes relacionadas (Nota 25)	27	71	27	71
No mercado externo:				
De terceiros	3.844	5.078	3.844	5.078
De partes relacionadas (Nota 25)	10.616	13.169	-	-
Cheques a receber	546	546	546	546
	55.444	53.494	47.212	44.167
(-) Perdas de crédito esperadas (PPCE)	(3.785)	(3.410)	(3.785)	(3.410)
(-) Ajuste a valor presente – AVP	(1.352)	(1.047)	(1.352)	(1.047)
	50.307	49.037	42.075	39.710
Contas a receber de clientes – CP	35.194	36.180	26.962	26.853
Contas a receber de clientes – LP	15.113	12.857	15.113	12.857
	50.307	49.037	42.075	39.710

Os prazos médios de recebimento, ponderado pelo prazo médio de vencimento do faturamento, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram de 38 e 37 dias, respectivamente.

As provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber com clientes são constituídas pela análise individual da totalidade de contas a receber de clientes com saldos vencidos há mais de 90 dias, considerando sua capacidade de pagamento, o cenário econômico atual e prospectivo, a avaliação dos níveis de inadimplência e garantias recebidas, bem como a avaliação das renegociações realizadas, sendo provisionados também casos específicos ainda não vencidos, que no julgamento da Administração da Companhia possuem risco de não serem recebidos.

A movimentação das perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo do início do exercício	(3.410)	(2.351)	(3.410)	(2.351)
Adições	(445)	(1.133)	(445)	(1.133)
Recuperações/realizações	70	54	70	54
Baixa por incobráveis	-	20	-	20
Saldo no final do exercício	(3.785)	(3.410)	(3.785)	(3.410)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de contas a receber de clientes por vencimento é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	39.464	39.651	31.232	30.324
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	1.167	1.515	1.167	1.515
De 31 a 60 dias	1.540	855	1.540	855
De 61 a 90 dias	156	388	156	388
De 91 a 180 dias	311	988	311	988
Acima de 181 dias (a)	12.806	10.097	12.806	10.097
	55.444	53.494	47.212	44.167

a) Considera o vencimento originalmente firmado entre a Companhia e seus clientes e, portanto, nesta linha constam os títulos: PDD – Títulos sem expectativa de recuperação, portanto, possuem uma provisão para perdas de crédito esperada e reconhecida; GARANTIAS - Títulos assegurados por fiança de imóveis exigidas no início da operação com os revendedores, cujas documentações encontram-se registradas em

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

cartório para garantir à Companhia a sua execução em caso de não cumprimento contratual. Tais títulos estão em processo de execução das garantias apresentadas. Apesar de haver uma expectativa real de recebimento, parte destes títulos estão classificados no longo prazo de acordo com o andamento dos processos e entendimento de nossos assessores jurídicos.

6. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

- (i) Matérias primas - custo de aquisição segundo o custo médio.
- (ii) Produtos acabados e em elaboração - custo dos materiais e mão de obra direta e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e para a realização da venda.

O saldo dos estoques está composto como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos prontos	1.177	1.421	556	928
Produtos em elaboração	6.606	3.590	6.606	3.590
Mercadorias para revenda	466	508	1.756	1.435
Matérias primas	20.732	18.311	20.732	18.311
Adiantamentos a fornecedores	1.086	1.250	1.086	1.250
Materiais diversos	2.856	2.730	2.856	2.730
Provisão para obsolescência	(3.326)	(2.240)	(3.326)	(2.240)
	29.597	25.570	30.266	26.004

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A movimentação da provisão para obsolescência está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(2.240)	(1.694)
Adições	(1.086)	(2.023)
Recuperações/realizações	-	1.477
Saldo no final do exercício	(3.326)	(2.240)

7. Ativos mantidos para venda

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de R\$ 2.090 (R\$ 2.377 em 31 de dezembro de 2024) está composto por três bens imóveis recebidos em negociação de dívida de cliente e estão disponíveis para venda imediata. Os ativos são mantidos pelo seu valor contábil, sendo inferior ao seu valor justo, deduzido das despesas de venda.

8. Empréstimos concedidos

Referem-se a empréstimos concedidos pela Companhia a clientes com o objetivo de financiar a expansão da rede de lojas de vendas autorizadas e exclusivas, mensurados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais (taxas prefixadas e condições de pagamento) de forma líquida da provisão para perdas. Os empréstimos têm remuneração média de 14,60% ao ano (13% aa em 2024). Possui garantias hipotecárias em

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

primeiro grau para a maioria das operações. Não há constituição de valor de perdas referente empréstimos concedidos para os períodos demonstrados.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos concedidos	2.668	1.088	2.668	1.088
Empréstimos concedidos – CP	850	918	850	918
Empréstimos concedidos – LP	1.818	170	1.818	170
	2.668	1.088	2.668	1.088

9. Impostos a recuperar

Os saldos dos impostos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de Renda (a)	4.048	6.065	4.081	6.095
Contribuição Social (a)	-	884	2	886
Pis e Cofins (b)	-	3.802	-	3.802
Outros Impostos a recuperar	300	254	300	254
	4.348	11.005	4.383	11.037
Impostos a recuperar – CP	4.250	10.936	4.285	10.968
Impostos a recuperar – LP	98	69	98	69
	4.348	11.005	4.383	11.037

- a) Imposto de renda e contribuição social (IR e CS):
Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social, realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.
- b) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS):
O saldo na Controladora em 31/12/2024 é composto por créditos recuperáveis na aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado do mercado externo, tendo como fato gerador a entrada em território nacional.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outros ativos – circulante:				
Despesas antecipadas	3.677	3.305	5.791	4.705
Adiantamentos e antecipações	673	1.033	706	2.344
Total	4.350	4.338	6.497	7.049
Outros ativos – não circulante:				
Outros ativos (a)	57	48	4.120	3.774
Total	57	48	4.120	3.774

- a) Este valor se refere a caução de aluguel das lojas dos EUA.

11. Investimentos em controladas

O investimento em controlada é avaliado com base no método de equivalência patrimonial conforme CPC 18 (R2). Os principais saldos da controlada são os seguintes:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

As Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	368	216	7.072	10.720
Ativo não circulante	22.121	19.567	43.126	48.021
Passivo Circulante e não circulante	721	502	44.569	50.330
Patrimônio líquido	21.768	19.281	5.629	8.410
Capital social	40.849	38.299	32.210	30.033

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida	-	6	17.211	18.539
Lucro líquido / (Prejuízo) do período na controlada	(63)	120	(8.516)	(5.200)
% Participação	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%
Equivalência patrimonial antes das eliminações	(63)	120	(8.516)	(5.201)
Efeito do lucro não realizado	-	3	(129)	(89)
Resultado de equivalência patrimonial	(63)	123	(8.645)	(5.290)

A movimentação do investimento em controladas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo do investimento em controladas no início do exercício	27.198	8.533
Integralização de capital na controlada (a)	8.966	24.278
Resultado de equivalência patrimonial	(8.708)	(7.552)
Outros resultados abrangentes	(681)	1.939
Saldo do investimento em controladas no final do exercício	26.775	27.198

a) Em 04 de setembro de 2025, os Membros da Diretoria da Companhia, aprovaram o aumento do capital na controlada Unicasa Holding LLC, no valor de (R\$ 6.416), através da utilização do contas a receber da subsidiária Unicasa North América LLC. Embora a operação tenha envolvido fechamentos de câmbio entre as empresas do grupo, o efeito líquido no fluxo de caixa consolidado da companhia foi nulo.

12. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a recuperar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas de depreciação que levam em consideração o tempo de vida útil estimada desses bens. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A Administração analisa anualmente o valor contábil do imobilizado, com o objetivo de avaliar se há fatores de risco que indiquem a necessidade de uma provisão de que o valor recuperável dos ativos possa ter sofrido redução em relação aos valores registrados contabilmente, ajustando assim do valor contábil ao seu valor de realização.

São realizados procedimentos que visam avaliar a existência de evidências (fatores de risco), se forem encontradas evidências, testes serão aplicados, e se necessário, uma perda será reconhecida, sendo o maior valor entre: (a) o valor de venda estimado dos ativos menos os custos estimados para venda e (b) o valor em uso.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os critérios para determinação dos ativos sujeitos ao teste são: (a) ativos que estejam vinculados às operações que geram receita; (b) ativo de longa duração, de vida útil longa (acima de 1 ano) e (c) ativo considerado material (valor monetário relevante).

Com o resultado das análises e consideração realizadas, em 31 de dezembro de 2024, a Administração não verificou evidências claras na data do balanço patrimonial de desvalorização de ativos imobilizados e intangíveis. Diante disso, nenhuma análise adicional ou teste detalhado é necessário, nem constituição de perdas por redução ao valor recuperável de ativos (Impairment).

A composição do imobilizado está evidenciada a seguir:

Controladora								
Custo do imobilizado	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total
	1.378	21.583	17.800	132.324	2.831	4.625	65.374	245.915
	-	-	27	627	51	60	26.326	27.091
	-	(2)	(21)	(11.135)	(204)	(89)	(32)	(11.483)
	-	935	1.946	40.918	418	286	(44.503)	-
	1.378	22.516	19.752	162.734	3.096	4.882	47.165	261.523
	-	-	11	50	122	69	20.327	20.579
	-	-	(23)	(681)	(19)	(34)	-	(757)
	-	79	1.506	43.296	15	1.161	(46.057)	-
	1.378	22.595	21.246	205.399	3.214	6.078	21.435	281.345
Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total
	-	(8.345)	(6.501)	(69.260)	(1.705)	(3.476)	-	(89.287)
	-	(312)	(640)	(6.469)	(195)	(335)	-	(7.951)
	-	-	12	9.073	195	68	-	9.348
	-	(8.657)	(7.129)	(66.656)	(1.705)	(3.743)	-	(87.890)
	-	(207)	(506)	(6.903)	(159)	(342)	-	(8.117)
	-	-	2	516	14	32	-	564
	-	(8.864)	(7.633)	(73.043)	(1.850)	(4.053)	-	(95.443)
Imobilizado líquido								
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	11.299	63.064	1.126	1.149	65.374	156.628
Saldos em 31/12/2024	1.378	13.859	12.623	96.078	1.391	1.139	47.165	173.633
Saldos em 30/09/2025	1.378	13.731	13.613	132.356	1.364	2.025	21.435	185.902
Consolidado								
Custo do imobilizado	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso
	1.378	21.583	23.042	132.334	7.088	4.670	65.374	24.616
	17.000	-	29	627	51	60	28.891	-
	-	(2)	(929)	(11.136)	(205)	(89)	(32)	-
	-	-	1.404	3	1.186	8	-	6.098
	-	935	1.946	40.918	419	286	(44.504)	-
	18.378	22.516	25.492	162.746	8.539	4.935	49.729	30.714
	-	-	11	50	199	76	25.515	-
	-	-	-	-	-	-	-	2.582
	-	-	(23)	(681)	(2.213)	(34)	-	(195)
Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso
	-	(8.345)	(6.632)	(69.264)	(2.501)	(3.509)	-	(1.089)
	-	(312)	(1.229)	(6.472)	(1.788)	(344)	-	(3.031)
	-	-	14	9.075	195	68	-	-
	-	-	(100)	(1)	(429)	(2)	-	-
	-	(8.657)	(7.947)	(66.662)	(4.523)	(3.787)	-	(4.120)
	-	(207)	(915)	(6.904)	(1.376)	(345)	-	(2.564)
	-	-	2	516	1.860	32	-	-
Custo do imobilizado	-	-	150	(2)	384	10	-	(35)
	-	(8.864)	(8.710)	(73.052)	(3.655)	(4.090)	-	(6.719)
	-	(8.864)	(8.710)	(73.052)	(3.655)	(4.090)	-	(6.719)
Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso
	-	(8.345)	(6.632)	(69.264)	(2.501)	(3.509)	-	(1.089)
	-	(312)	(1.229)	(6.472)	(1.788)	(344)	-	(3.031)
	-	-	14	9.075	195	68	-	-
	-	-	(100)	(1)	(429)	(2)	-	-
	-	(8.657)	(7.947)	(66.662)	(4.523)	(3.787)	-	(4.120)
	-	(207)	(915)	(6.904)	(1.376)	(345)	-	(2.564)
Custo do imobilizado	-	-	150	(2)	384	10	-	(35)
	-	(8.864)	(8.710)	(73.052)	(3.655)	(4.090)	-	(6.719)
	-	(8.864)	(8.710)	(73.052)	(3.655)	(4.090)	-	(6.719)

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imobilizado líquido									
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	16.411	63.070	4.588	1.159	65.374	23.527	188.746
Saldos em 31/12/2024	18.378	13.859	17.545	96.084	4.016	1.148	49.729	26.594	227.353
Saldos em 30/09/2025	18.378	13.731	17.572	132.357	3.684	2.042	27.465	22.655	237.884
Taxa média	-	2,66%	3,08%	7,39%	10%	20%	-	13.95%	
Vida útil média (em anos)	-	38,00	32,00	14,00	10,00	5,00	-	7,16	

a) Em abril de 2025 houve uma remensuração do contrato de aluguel da Unicasa North America, LLC.

13. Intangível

Os ativos intangíveis com vida definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização destes ativos intangíveis é reconhecida na demonstração do resultado.

Controladora

	Software	Marcas e patentes	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	742	2.065
Aquisições	5	36	1.153	1.194
Transferência	433	-	(433)	-
Baixas	(2)	(13)	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	13
Amortização	(448)	(29)	-	(477)
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	1.462	2.780
Aquisições	-	36	373	409
Transferência	476	-	(476)	-
Amortização	(354)	(24)	-	(378)
Saldos em 30/09/2025	1.278	174	1.359	2.811

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	2.374	742	4.439
Aquisições	5	36	-	1.153	1.194
Transferência	433	-	-	(433)	-
Baixa	(2)	(13)	-	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	-	13
Amortização	(448)	(29)	(743)	-	(1.220)
Variação cambial	-	-	674	-	674
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	2.305	1.462	5.085
Aquisições	-	36	-	373	409
Transferência	476	-	-	(476)	-
Amortização	(354)	(24)	(411)	-	(789)
Variação cambial	-	-	(349)	-	(349)
Saldos em 30/09/2025	1.278	174	1.545	1.359	4.356

Taxa média	20%	10%	21,81%
Vida útil média (em anos)	5,00	10,00	4,58

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base na alíquota fiscal vigente. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do período.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	-	(2.328)	-	(2.746)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	1.809	(1.916)	2.808	484
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	1.809	(4.244)	2.808	(2.262)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
(Prejuízo) lucro contábil antes dos impostos	(10.375)	10.468	(11.374)	8.486
À alíquota fiscal de 34%	3.528	(3.559)	3.867	(2.885)
Despesas não dedutíveis	(13)	(313)	(13)	(313)
Ajustes de alíquota no exterior	-	-	(731)	(450)
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em controladas (a)	-	-	(1.526)	-
Resultado equivalência patrimonial	(2.961)	(1.757)	-	-
Atualização Selic Processos	324	113	324	113
Crédito presumido ICMS	313	261	313	261
Exclusão da inflação rendimentos aplicações	441	858	441	858
Reintegra	-	23	-	23
Outras despesas temporárias	177	130	133	131
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	1.809	(4.244)	2.808	(2.262)
Alíquota efetiva	-17%	41%	-25%	27%

a) Este valor é composto principalmente pela parcela de prejuízo fiscal da controlada nos EUA não reconhecida contabilmente.

14.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, referem-se a:

Controladora	Balanço Patrimonial		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Diferenças temporárias ativas:				
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.287	1.160	127	5
Provisão para perdas nos estoques	1.131	762	369	(206)
Provisão para perdas com avais	44	44	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.660	1.420	240	326
Ajuste a Valor Presente	460	356	104	225
Provisões diversas	561	(288)	849	268
Prejuízos fiscais a compensar	5.524	4.518	1.006	1.024
	10.667	7.972	2.695	1.642
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	(9.634)	(8.748)	(886)	274
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social			1.809	1.916
Ativo (Passivo) fiscal	1.033	(776)		

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Balanco Patrimonial		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Diferenças temporárias ativas:				
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.287	1.160	127	5
Provisão para perdas nos estoques	1.131	762	369	(206)
Provisão para perdas com avais	44	44	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.660	1.420	240	326
Ajuste a Valor Presente	460	356	104	225
Provisões diversas	561	(288)	849	(136)
Prejuízos fiscais a compensar	13.183	12.358	2.005	(972)
	18.326	15.812	3.694	(758)
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	(9.634)	(8.748)	(886)	274
Receita de imposto de renda e contribuição social			2.808	(484)
Ativo (Passivo) fiscal	8.692	7.064		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar passíveis de compensação com lucro tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeira e de negócios consideradas no encerramento do período. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 30 de setembro de 2025.

A Companhia não vem contabilizando parte do ativo fiscal referente aos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da sua controlada Unicasa Comércio de Móveis Ltda, no montante de R\$ 5.900 (R\$ 5.878 em 31/12/2024), devido à falta de oportunidade de uso dessa porção do ativo fiscal.

Em 30/09/2025, a Companhia deixou de registrar um montante de R\$ 1.507 referente à parte do prejuízo fiscal de sua controlada nos EUA.

Os ativos fiscais não registrados não têm data de expiração.

15. Empréstimos e Financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros. Após reconhecimento inicial são mensurados via custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros.

Em 13 de janeiro de 2025 a companhia recebeu a segunda parcela referente ao financiamento da FINEP no valor nominal de R\$12.204.

Moeda Nacional	Controladora/Consolidado									
	2025						2024			
	Indexador	Taxa de Juros (a.a)	Vencimento Final	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total	
	Empréstimos Bancários - FINEP	TR +	3,30%	out/33	7.478	55.725	63.203	1.153	48.095	49.248
	Nota Comercial Escritural	IPCA +	12,01%	ago/44	466	23.418	23.884	424	22.736	23.160
				7.944	79.143	87.087	1.577	70.831	72.408	

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui carta-fiança referente a captação de operações em empréstimo.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
 Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
 (Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Referente a Nota Comercial Escritural, a Companhia cedeu um imóvel como garantia via contrato de alienação fiduciária.

O cronograma de amortização, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2044	Total
Empréstimos Bancários - FINEP	1.334	8.004	8.004	8.004	8.004	8.004	21.849	63.203
Nota Comercial Escritural	93	400	448	502	563	630	21.248	23.884
Total	1.427	8.404	8.452	8.506	8.567	8.634	43.097	87.087

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Controladora/Consolidado			
	FINEP	Nota Comercial	CCB-Santander	Total
Saldo em 31/12/2023	49.228	-	4.749	53.977
Captação	-	23.536	-	23.536
Pagamento de parcelas	-	(105)	(4.748)	(4.853)
Pagamento de juros	(1.154)	(1.516)	(332)	(3.002)
Provisão de juros	1.174	1.245	331	2.750
Saldo em 31/12/2024	49.248	23.160	-	72.408
Captação	12.204	-	-	12.204
Pagamento de parcelas	-	(260)	-	(260)
Pagamento de juros	(718)	(2.070)	-	(2.788)
Provisão de juros	2.469	3.054	-	5.523
Saldo em 30/09/2025	63.203	23.884	-	87.087

Em 30 de setembro de 2025 a companhia informa que todas as cláusulas restritivas dos contratos de financiamento foram cumpridas.

16. Arrendamentos a pagar

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se o contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia possui contratos de locação de lojas, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optado pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

A tabela abaixo evidencia a taxa praticada, vencimento e prazo do contrato.

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxa Média (a.a)
Dell Anno Miami, LLC	31/12/2029	7 anos	3,85%
Dell Anno NYC, LLC	30/09/2033	10 anos	4,46%
Unicasa North America, LLC	30/11/2030	5 anos	4,21%

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentações dos passivos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.841
Pagamentos	(2.432)
Variação Cambial	6.290
Saldo em 31/12/2024	27.699
Pagamentos	(2.466)
Remensuração (a)	2.582
Variação Cambial	(3.927)
Saldo em 30/09/2025	23.888
Circulante	4.171
Não circulante	19.717

a) Em abril de 2025 houve uma remensuração do contrato de aluguel da Unicasa North America, LLC.

O cronograma de pagamentos contratuais tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2033	Total
Dell Anno Miami, LLC	346	1.503	1.510	1.801	1.964	-	-	7.124
Dell Anno NYC, LLC	312	1.297	1.412	1.535	1.664	1.792	5.683	13.695
Unicasa North America, LLC	122	514	555	599	645	634	-	3.069
Total	780	3.314	3.477	3.935	4.273	2.426	5.683	23.888

17. Provisões

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável, (ii) Possível e (iii) Remota.

a. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista e cível. A perda estimada foi provisionada com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante considerado suficientes pela Administração para cobrir perdas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis. A provisão está composta como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para riscos trabalhistas	239	246
Provisão para riscos cíveis	4.642	3.932
Total	4.881	4.178

Trabalhistas – a Companhia é parte em processos trabalhistas.

Cíveis – a Companhia é parte em processos cíveis envolvendo os lojistas e consumidores finais, sendo que neste último a Companhia poderá vir a ser considerada parte solidária.

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, tributária e cível, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. Os processos classificados como perda possível estão demonstrados a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	1.443	658
Processos tributários	4.192	3.995
Processos cíveis	3.872	2.853
Total	9.507	7.506

Cíveis: Os processos cíveis avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processos envolvendo os lojistas e consumidores finais.

Tributárias: Os processos tributários avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processo de INSS.

Trabalhista: Os processos trabalhistas avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia.

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	4.178	5.111
Adições	984	1.320
Recuperações / realizações	(281)	(2.253)
Saldo no final do exercício	4.881	4.178

18. Passivos contratuais

São valores recebidos antecipadamente dos revendedores exclusivos por conta do fornecimento futuro de mercadorias.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos Contratuais	43.432	29.396	51.677	38.264
Total	43.432	29.396	51.677	38.264

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outros passivos - circulante:				
Outras provisões (a)	668	1.259	1.458	1.980
Arrendamento – Leases (b)	478	475	478	475
Outros passivos	477	803	1.363	878
	1.623	2.537	3.299	3.333
Outros passivos – não circulante:				
Outras provisões (a)	277	-	277	-
Arrendamento – Leases (b)	612	388	612	388
	889	388	889	388

a) Esse valor é composto por provisões de folha de pagamento, custos mercadológicos.

b) Dentro do contexto da aplicação do CPC 06 (R2), a Companhia avaliou sua carteira de contratos e estes foram classificados na isenção da norma por se tratar de ativo de baixo valor. No período, foi reconhecido em despesa o montante de R\$ 371 (R\$ 489 em 31 de dezembro de 2024).

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido**a) Capital social**

O capital social da Companhia totaliza R\$ 147.000 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, dividido em 66.086.364 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

b) Reservas e retenção de lucrosReserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, limitada a 20% do capital social integralizado. O saldo da reserva em 30 de setembro de 2025 é no montante de R\$ 5.966.

Retenção de Lucros

A reserva retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos. A retenção acumulada até 30 de setembro de 2025 é de R\$ 37.766.

Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

d) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

A Assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 30 de abril de 2025, aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio. Os valores foram pagos aos acionistas em 29 de maio de 2025.

e) Resultado por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, as tabelas a seguir reconciliam o lucro aos montantes usados para calcular o lucro por ação básico.

Resultado básico por ação

Para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia apresentou resultado por ação básico, calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela média ponderada de ações em circulação, conforme demonstrado abaixo:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado			
	01/07/25 à 30/09/25	01/01/25 à 30/09/25	01/07/24 à 30/09/24	01/01/24 à 30/09/24
(Prejuízo) lucro líquido do período	(947)	(8.566)	191	6.224
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	66.086	66.086	66.086	66.086
Resultado por ação – básico (R\$)	(0,01432)	(0,12961)	0,00289	0,09418

Resultado diluído por ação

A Companhia não apresentou o cálculo do resultado por ação diluído conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, devido ao fato de não haver potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.

21. Receita líquida de vendas

A receita é reconhecida no resultado mediante a satisfação de performance com os revendedores, momento determinado pela transferência da posse dos produtos. As vendas são realizadas à vista, sob a forma de pagamentos antecipados, ou a prazo, financiadas com recursos próprios da Companhia.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita bruta de vendas	74.457	198.564	64.673	182.757
IPI sobre vendas	(1.959)	(5.181)	(1.734)	(4.806)
Receita bruta de vendas (-) IPI	72.498	193.383	62.939	177.951
ICMS sobre vendas	(6.789)	(17.679)	(5.754)	(15.961)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	(5.032)	(13.302)	(4.440)	(12.286)
Devoluções de vendas	(64)	(310)	(57)	(139)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	(337)	(1.925)	(625)	(1.348)
Receita líquida	60.276	160.167	52.063	148.217

	Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita bruta de vendas	80.824	211.695	71.273	196.555
IPI sobre vendas	(1.959)	(5.181)	(1.734)	(4.806)
Receita bruta de vendas (-) IPI	78.865	206.514	69.539	191.749
ICMS sobre vendas	(6.789)	(17.679)	(5.754)	(15.962)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	(5.032)	(13.302)	(4.440)	(12.287)
Devoluções de vendas	(64)	(310)	(57)	(139)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	(337)	(1.925)	(626)	(1.292)
Receita líquida	66.643	173.298	58.662	162.069

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Despesas por função e por natureza

	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesas por função:				
Custo dos bens e produtos vendidos	(42.756)	(114.282)	(34.371)	(94.480)
Despesas com vendas	(10.890)	(32.601)	(11.272)	(30.393)
Despesas administrativas	(5.776)	(15.297)	(4.490)	(13.299)
	(59.422)	(162.180)	(50.133)	(138.172)
Despesas por natureza:				
Despesas com insumos	(28.189)	(74.025)	(22.700)	(61.265)
Despesas com pessoal	(16.856)	(46.442)	(14.192)	(40.944)
Despesas com serviços de terceiros	(4.286)	(11.961)	(4.228)	(12.150)
Despesas com processos cíveis	(166)	(523)	(229)	(872)
Despesas com depreciação e amortização	(3.087)	(8.495)	(2.081)	(6.268)
Despesas com propaganda	(2.352)	(6.649)	(2.401)	(5.855)
(Despesas) / Reversão de provisões	(623)	(1.852)	191	1.270
Despesas com viagens	(1.446)	(3.553)	(1.072)	(2.772)
Despesas com energia elétrica	(1.076)	(2.963)	(987)	(2.872)
Despesas com comissões	(120)	(867)	(487)	(1.662)
Outras despesas	(1.221)	(4.850)	(1.947)	(4.782)
	(59.422)	(162.180)	(50.133)	(138.172)

	Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesas por função:				
Custo dos bens e produtos vendidos	(44.833)	(120.127)	(36.241)	(98.721)
Despesas com vendas	(17.162)	(49.291)	(17.987)	(47.313)
Despesas administrativas	(5.776)	(15.297)	(4.490)	(13.210)
	(67.771)	(184.715)	(58.718)	(159.244)
Despesas por natureza:				
Despesas com insumos	(28.943)	(75.681)	(23.296)	(62.628)
Despesas com pessoal	(19.010)	(52.768)	(16.418)	(47.126)
Despesas com serviços de terceiros	(6.757)	(17.811)	(6.494)	(16.963)
Despesas com processos cíveis	(166)	(523)	(229)	(872)
Despesas com depreciação e amortização	(4.584)	(13.119)	(2.788)	(8.312)
Despesas com propaganda	(2.527)	(7.195)	(2.683)	(6.606)
(Despesas) / Reversão de provisões	(574)	(2.014)	(209)	1.074
Despesas com viagens	(1.488)	(3.658)	(1.148)	(3.137)
Despesas com energia elétrica	(1.119)	(3.080)	(1.033)	(2.986)
Despesas com comissões	(438)	(1.563)	(785)	(2.306)
Outras despesas	(2.165)	(7.303)	(3.635)	(9.382)
	(67.771)	(184.715)	(58.718)	(159.244)

23. Outras receitas operacionais

	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Prêmio bancário (a)	139	300	59	166
Ganho alienação ativo imobilizado	3	81	-	44
Outras receitas operacionais (b)	656	2.371	622	1.383
Outras receitas operacionais	798	2.752	681	1.593

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2024	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Prêmio bancário (a)	139	300	59	166
(Perda) alienação ativo imobilizado	(123)	(45)	-	44
Outras receitas operacionais (b)	656	2.371	622	1.403
Outras receitas operacionais	672	2.626	681	1.613

a) Refere-se a valores recebidos de instituição financeira por volume de financiamentos realizados através da rede de lojas atendidas pela Companhia.

b) Refere-se substancialmente ao reconhecimento da receita do crédito presumido de ICMS

24. Resultado financeiro**Controladora**

	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2025
Despesas financeiras:				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(79)	(164)	(131)	(202)
Juros sobre Financiamentos	(1.757)	(5.522)	(1.001)	(2.153)
Despesas com variação cambial	(1.645)	(5.145)	(928)	(1.562)
Ajuste a valor presente - AVP	(471)	(1.560)	(627)	(1.260)
Descontos concedidos	(79)	(166)	(2)	(3)
Outras despesas financeiras	(175)	(425)	(187)	(541)
	(4.206)	(12.982)	(2.876)	(5.721)
Receitas financeiras:				
Juros recebidos	42	132	55	344
Rendimentos de aplicações financeiras	1.077	3.435	1.139	4.185
Receitas com variação cambial	1.332	2.673	433	2.362
Ajuste a valor presente - AVP	998	3.179	1.258	3.270
Descontos obtidos	20	123	8	55
Outras receitas financeiras	276	1.089	132	411
	3.745	10.631	3.025	10.627
Resultado financeiro líquido	(461)	(2.351)	149	4.906

Consolidado

	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2025
Despesas financeiras:				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(141)	(317)	(162)	(290)
Juros sobre Financiamentos	(1.757)	(5.522)	(1.001)	(2.153)
Despesas com variação cambial	(1.645)	(5.145)	(928)	(1.562)
Ajuste a valor presente - AVP	(471)	(1.560)	(627)	(1.260)
Descontos concedidos	(79)	(205)	(2)	(3)
Outras despesas financeiras	(175)	(425)	(188)	(542)
	(4.268)	(13.174)	(2.908)	(5.810)
Receitas financeiras:				
Juros recebidos	43	135	55	374
Rendimentos de aplicações financeiras	1.077	3.435	1.139	4.234
Receitas com variação cambial	1.332	2.673	433	2.362
Ajuste a valor presente - AVP	998	3.179	1.258	3.270
Descontos obtidos	20	135	12	116
Outras receitas financeiras	276	1.089	133	411
	3.746	10.646	3.030	10.767
Resultado financeiro líquido	(522)	(2.528)	122	4.957

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Transações e saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas, outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas. Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas:

CONTROLADORA	Natureza operação	Relacionamento	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO			10.643	13.240
Contas a Receber de Clientes				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	10.616	13.169
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	15	-
Grendene S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	2	-
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	10	71
PASSIVO			23.884	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Nota Comercial	Controlada por acionistas	23.884	23.160
Crédito Privado Investimento no Exterior				
			30/09/2025	30/09/2024
RESULTADO			2.912	4.106
Receita de vendas				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	4.842	3.965
Unicasa Comércio de Móveis S.A.	Venda móveis	Controlada	-	1
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	1.106	419
Grendene S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	2	
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	15	7
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	(3.053)	(286)
Crédito Privado Investimento no Exterior				
CONSOLIDADO	Natureza operação	Relacionamento	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO			27	71
Contas a Receber de Clientes				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	15	-
Grendene S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	2	
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	10	71
PASSIVO			23.884	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Nota Comercial	Controlada por acionistas	23.884	23.160
Crédito Privado Investimento no Exterior				
			30/09/2025	30/09/2024
RESULTADO			(1.930)	140
Receita de vendas				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	1.106	419
Grendene S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	2	-
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	15	7
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	(3.053)	(286)
Crédito Privado Investimento no Exterior				

As operações envolvendo a Companhia e suas partes relacionadas, são efetuadas em condições acordadas entre as partes, que não diferem das condições normais de mercado.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar. Em

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

garantia relativa à Nota Comercial, foi constituído um contrato de alienação fiduciária. Todos os saldos serão quitados em moeda corrente.

Remuneração da Administração

A Companhia pagou aos seus administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração), remuneração no valor total de R\$ 2.557 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.838 em 30 de setembro de 2024). A Companhia não oferece às suas pessoas chave, benefícios de remuneração nas categorias de: (i) benefício pós-emprego, (ii) benefício de longo prazo, (iii) benefício de rescisão de contrato de trabalho e (iv) remuneração baseada em ações.

26. Instrumentos financeiros

A Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial de acordo com o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas respectivas características de fluxos de caixa contratuais, conforme o CPC 48/ IFRS 9.

Os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado, são mantidos com a finalidade de recebimento ou pagamento de fluxos de caixa contratuais, que constituem principal e juros, registrados pelo seu valor original e deduzidos de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Os instrumentos financeiros e seus saldos em aberto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, estão evidenciados a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	3	21.716	6.920	23.297	10.341
Aplicações financeiras	4	16.908	24.847	16.908	24.847
Contas a receber de clientes	5	50.307	49.037	42.075	39.710
Empréstimos concedidos	8	2.668	1.088	2.668	1.088
Outros ativos	10	4.407	4.386	10.617	10.823
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	15	(87.087)	(72.408)	(87.087)	(72.408)
Arrendamentos a pagar	16	-	-	(23.888)	(27.699)
Fornecedores		(13.489)	(8.412)	(14.288)	(8.654)
Juros sobre capital próprio a pagar	20	-	(10.546)	-	(10.546)
Passivos contratuais	18	(43.432)	(29.396)	(51.677)	(38.264)
Outros passivos circulantes e não circulantes	19	(2.512)	(2.925)	(4.188)	(3.721)
Instrumentos financeiros líquidos		(50.514)	(37.409)	(85.563)	(74.483)

27. Gestão de riscos

27.1 Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia utiliza como parâmetro as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) – COSO, e as três linhas de defesa do IIA (The Institute of

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Internal Auditors), especialmente no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Dessa forma, o processo de gerenciamento de riscos envolve o alinhamento entre os objetivos fixados e o propósito, valores e pilares estratégicos da Companhia bem como permeia todos os processos de negócios da Unicasa, visto que toda atividade executada possui algum risco inerente.

Com relação ao tratamento dos riscos:

- Todos os colaboradores são responsáveis pelo gerenciamento de riscos de suas atividades, formando a primeira linha de defesa da Companhia, visto que o processo de gerenciamento de riscos permeia todos os processos de negócio;
- A área de Controles Internos, Riscos e Compliance, que forma a segunda linha de defesa, coordena o processo de gerenciamento de riscos da Companhia, auxiliando as áreas de negócio com a metodologia de identificação, classificação, avaliação e resposta aos riscos;
- Formando a terceira linha de defesa, a Auditoria Interna tem a função de examinar e testar, de forma independente, imparcial e tempestiva, a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Companhia, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo, se reportando diretamente ao Comitê de Auditoria da Companhia.

O Comitê de Auditoria, através da estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, é responsável por garantir a execução da Política de Riscos e reportar as conclusões ao Conselho de Administração

27.2 Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de taxa de juros e câmbio, e risco de preço de commodities), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos dos instrumentos financeiros são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais.

Não realizamos operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

- **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e contas a pagar a fornecedores.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

I. Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

Para mitigar o risco de taxa de juros dos empréstimos a pagar, a Companhia adota como prática, diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos da Companhia, são afetados pelas variações das taxas de juros, tais com TR, IPCA e CDI.

II. Riscos cambiais

Contas a pagar e contas a receber em moeda estrangeira

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta saldo no contas a receber por vendas ao mercado externo equivalente a USD 2.719 (em 31 de dezembro de 2024 equivalente a USD 2.947). No mesmo período, apresenta o saldo de fornecedores do exterior de EUR 503 (EUR 739).

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a incidência de variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre as transações atreladas às moedas estrangeiras, principalmente em operações de exportação de produtos. A Companhia ajusta a sua estrutura de custos e os seus preços de venda de forma a assimilar as oscilações de câmbio.

• Risco de mercado

Sensibilidade a taxas de câmbio

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos em moeda estrangeira, com representatividade, foram definidos dois cenários diferentes para analisar a sensibilidade sobre as oscilações da taxa de câmbio. As composições dessa análise são a deterioração da taxa de câmbio em 25% e 50% em relação à taxa de câmbio de 30 de setembro de 2025. Essas premissas foram definidas com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

Contas a receber em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a receber - Dólar	Saldo do contas a receber - R\$	Cotação Dólar	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	2.719	14.460	5,3180	-
Cenário possível - 25%	2.719	10.845	3,9885	(3.615)
Cenário possível - 50%	2.719	7.230	2,6590	(7.230)

Fornecedores em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a pagar - EURO	Saldo do contas a pagar - R\$	Cotação EURO	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	503	3.141	6,2396	-
Cenário possível - 25%	503	3.923	7,7995	(783)
Cenário possível - 50%	503	4.708	9,3594	(1.567)

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

III. Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima (chapas de MDF e MDP) a Companhia poderá ter seu custo dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

• Risco de crédito

Decorre da possibilidade de ocorrer perdas oriundas de inadimplência das contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco, conforme avaliação de sua Administração. Para contas a receber de clientes, a Companhia ainda possui provisão para as perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos, conforme mencionado na Nota 5.

Contas a receber

O risco de crédito ao cliente é administrado pelo departamento financeiro, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia contava com 35 clientes (31 clientes em 31 de dezembro de 2024) responsáveis por 50,40% (50,30% em 31 de dezembro de 2024) de todos os recebíveis. Esses clientes operam com diversas lojas no Brasil. Não há cliente que represente individualmente mais que 10% das vendas. A Companhia tem garantias reais e monitora sua exposição.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual por clientes. As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

Depósitos bancários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é considerado baixo e são administrados pelo departamento financeiro e monitorado pela diretoria. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas pela Diretoria Executiva, exclusivamente de primeira linha, sendo monitorados a fim de minimizar a concentração de riscos.

• Risco de liquidez

O controle da liquidez é monitorado pela Companhia por meio da gestão de suas disponibilidades pelo fluxo de caixa, de modo a garantir que seus recursos financeiros estejam disponíveis em montantes suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos. A Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir os descasamentos entre a maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Apresentamos os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia, conforme segue:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2044	Total
Empréstimos Bancários - FINEP	1.334	8.004	8.004	8.004	8.004	8.004	21.849	63.203
Nota Comercial Escritural	93	400	448	502	563	630	21.248	23.884
Total	1.427	8.404	8.452	8.506	8.567	8.634	43.097	87.087

Gestão do capital social

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. A administração tem como prática de financiamento o capital próprio gerado por sua atividade, e monitora seu endividamento de modo a otimizar seus os fluxos de caixa e seu valor presente. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O índice de alavancagem financeiro está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	87.087	72.408	87.087	72.408
(-) Caixa e equivalente de caixa	(21.716)	(6.920)	(23.297)	(10.341)
(-) Aplicações financeiras	(16.908)	(24.847)	(16.908)	(24.847)
Dívida líquida	48.463	40.641	46.882	37.220
Patrimônio líquido	183.135	192.382	183.135	192.382
Índice de alavancagem financeira	26,46%	21,12%	25,60%	19,34%

28. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguros que, foram definidas por orientação de especialistas, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

Cobertura	Período de vigência		Moeda	Importância segurada
	De	Até		
Incêndio, queda de raio, explosão e implosão	2025	2026	BRL	250.000
Responsabilidade civil geral:				
Nacional	2025	2026	BRL	13.000
Produtos exterior geral	2025	2026	BRL	50.000
Responsabilidade civil para administradores – D&O	2025	2026	BRL	30.000

29. Informação por segmento

A Companhia tem como operações a industrialização e comercialização de móveis planejados. Os produtos da Companhia, embora sejam destinados a diversos públicos, não são controlados e gerenciados pela Administração (Diretores e conselho de administração) como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia,

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

administrados, monitorados e avaliados de forma integrada como um único segmento operacional. A receita bruta é apresentada líquida do IPI a seguir, conforme a segregação por marca e canal de vendas:

	Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Mercado interno				
Exclusivas	49.630	133.607	45.230	127.324
Multimarca	6.170	16.361	5.439	15.756
Unicasa Corporate	4.998	11.617	3.190	7.088
Outras receitas	702	1.246	390	893
	61.500	162.831	54.249	151.061
Mercado externo	17.365	43.683	15.290	40.689
Total da receita bruta de vendas	78.865	206.514	69.539	191.749

30. Eventos subsequentes

30.1 Empréstimo e Financiamento

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia firmou empréstimo em CCB (Cédula de Crédito Bancário) com o Banco Safra S/A no valor de R\$ 34.986, com taxa de juros de 5,5% a.a., pelo prazo de amortização de 48 parcelas mensais e sucessivas, tendo uma carência de 12 meses contados a partir de 15/10/2025. Este crédito é advindo do Programa BNDES Brasil Soberano Crédito Emergencial Automático – Modalidade Giro Diversificação (CCB BNDES Brasil Soberano), criado pelo governo brasileiro, com o objetivo de apoiar empresas exportadoras de bens que foram diretamente impactadas pela imposição de tarifas adicionais pelos Estados Unidos da América. A Companhia também assumiu os compromissos de (i) exportar, durante os 60 (sessenta meses) de vigência (incluída a carência), o total de US 6.600.000 para países que não sejam os Estados Unidos da América; e (ii) manter ou ampliar o número de funcionários entre o quinto e o décimo sexto mês a contar da data da assinatura da CCB BNDES Brasil Soberano, sendo a referência a média entre julho de 2024 e junho de 2025. O valor foi creditado para a companhia em 14/10/2025.

30.2 Integralização de Capital em Controlada

Em 17 de outubro de 2025, os Membros da Diretoria da Companhia, aprovaram o aumento do capital na controlada Unicasa Holding LLC, no valor de (R\$ 6.360), através da utilização do contas a receber da subsidiária Dell Anno Miami, LLC.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 14 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Os membros do Comitê presentes, após o exame, discussão e votação da matéria da Ordem do Dia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o que segue:

Auditores Externos

Os Auditores Externos apresentaram ao Comitê o parecer das Demonstrações Contábeis do 3º Trimestre do exercício social de 2025 e os Principais Assuntos da Auditoria.

Auditores Internos

Os Auditores Internos apresentaram ao Comitê o andamento dos trabalhos de Auditoria Interna na Companhia.

Controles Internos, Riscos e Compliance

O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores apresentou ao Comitê o andamento dos trabalhos da área de Controles Internos, Riscos e Compliance na Companhia.

Demonstrações Contábeis

O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas preparadas pela Administração da Companhia e revisadas pela Auditoria Externa, relativas ao 3º Trimestre do exercício social de 2025, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.

Conclusão

O Comitê de Auditoria da Companhia, ponderando suas responsabilidades e limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Administração da Companhia, considera que as Demonstrações Contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia no 3º Trimestre do exercício social de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

Bento Gonçalves, 14 de novembro de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Bento Gonçalves, 14 de novembro de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial