

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	71
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	74
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	76
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	78
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	79

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	46.687.694
Preferenciais	0
Total	46.687.694
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	540.673	580.641
1.01	Ativo Circulante	59.734	82.133
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.201	1.829
1.01.03	Contas a Receber	15.384	31.744
1.01.03.01	Clientes	14.676	31.531
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	708	213
1.01.04	Estoques	20.627	25.055
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.699	20.324
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.699	20.324
1.01.07	Despesas Antecipadas	645	435
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.178	2.746
1.01.08.03	Outros	15.178	2.746
1.01.08.03.02	Adiantamentos a Fornecedores	434	797
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	13.687	892
1.01.08.03.04	Ativos classificados como mantidos para venda	1.057	1.057
1.02	Ativo Não Circulante	480.939	498.508
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	97.319	104.292
1.02.01.07	Tributos Diferidos	61.891	64.526
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	61.891	64.526
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.274	1.479
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.274	1.479
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	34.154	38.287
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	1.639	1.420
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	3.921	3.482
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	28.367	33.341
1.02.01.10.06	Títulos e Valores Mobiliários Restritos	0	44
1.02.01.10.09	Aplicações financeiras	227	0
1.02.02	Investimentos	305.105	314.683
1.02.02.01	Participações Societárias	305.105	314.683
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	305.105	314.683
1.02.03	Imobilizado	16.326	17.293
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	15.907	16.750
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	419	543
1.02.04	Intangível	62.189	62.240
1.02.04.01	Intangíveis	62.189	62.240
1.02.04.01.02	Softwares e Outras Licenças	4	8
1.02.04.01.03	Desenvolvimento de Novos Produtos	706	753
1.02.04.01.04	Goodwill	61.479	61.479

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	540.673	580.641
2.01	Passivo Circulante	140.820	107.808
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.644	3.173
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	6.644	3.173
2.01.02	Fornecedores	18.100	16.162
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	16.274	15.639
2.01.02.01.02	Fornecedores - Sujeitos à Recuperação Judicial	3.567	5.916
2.01.02.01.03	Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial	12.707	9.723
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.826	523
2.01.02.02.02	Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial	1.826	523
2.01.03	Obrigações Fiscais	43.139	14.028
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.144	6.468
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	19.144	6.468
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	23.947	7.541
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	48	19
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	48.773	49.276
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	48.773	49.276
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	47.559	48.062
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.214	1.214
2.01.05	Outras Obrigações	24.164	25.169
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.906	13.116
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	12.906	13.116
2.01.05.02	Outros	11.258	12.053
2.01.05.02.05	Adiantamentos de Clientes	1.082	6.639
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	4.627	2.385
2.01.05.02.07	Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial	5.456	2.923
2.01.05.02.09	Obrigações e Provisões para Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial	93	106
2.02	Passivo Não Circulante	286.529	334.453
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	64.677	67.709
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	64.677	67.709
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	64.677	67.709
2.02.02	Outras Obrigações	205.993	252.817
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	140.253	163.057
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	140.253	163.057
2.02.02.02	Outros	65.740	89.760
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	5.921	22.468
2.02.02.02.05	Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial	39.912	38.368
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais - Sujeitos à Recuperação Judicial	19.907	28.924
2.02.04	Provisões	15.859	13.927
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.005	12.013
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	13.424	11.657
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	581	356
2.02.04.02	Outras Provisões	1.854	1.914
2.02.04.02.04	Obrigações e Provisões de Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial	1.854	1.914

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	113.324	138.380
2.03.01	Capital Social Realizado	1.927.668	1.922.339
2.03.02	Reservas de Capital	144.754	144.754
2.03.02.07	Reserva e Transações de Capital	144.754	144.754
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.031.370	-2.012.461
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	72.272	83.748

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	12.200	42.405	29.796	96.578
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-9.814	-35.430	-22.693	-72.791
3.03	Resultado Bruto	2.386	6.975	7.103	23.787
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.466	-50.719	-13.534	-27.397
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.672	-10.223	-2.916	-8.295
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.083	-16.807	-5.261	-14.750
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	296	5.017	172	5.172
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.213	-13.551	-3.111	-10.941
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.794	-15.155	-2.418	1.417
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-16.080	-43.744	-6.431	-3.610
3.06	Resultado Financeiro	20.712	27.469	-3.236	-41.538
3.06.01	Receitas Financeiras	38.667	64.864	7.288	13.188
3.06.01.01	Receitas Financeiras	28.075	31.564	1.162	2.542
3.06.01.02	Variação Cambial Ativa	10.592	33.300	6.126	10.646
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.955	-37.395	-10.524	-54.726
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-13.769	-30.839	-7.467	-28.513
3.06.02.02	Variação Cambial Passiva	-4.186	-6.556	-3.057	-26.213
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.632	-16.275	-9.667	-45.148
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	488	-2.634	-154	4.669
3.08.02	Diferido	488	-2.634	-154	4.669
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.120	-18.909	-9.821	-40.479
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.120	-18.909	-9.821	-40.479
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,10966	-0,40501	-0,23311	-0,96082
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,10966	-0,40501	-0,23311	-0,96082

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	5.120	-18.909	-9.821	-40.479
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.820	-11.638	0	-448
4.02.01	Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior	-1.820	-11.638	0	-448
4.03	Resultado Abrangente do Período	3.300	-30.547	-9.821	-40.927

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	31.335	-5.795
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	6.352	-661
6.01.01.01	Prejuízos dos Períodos	-18.909	-40.479
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	1.179	2.016
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	15.155	-1.417
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado	-39	0
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	-8.202	36.836
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social diferido	2.635	-4.669
6.01.01.11	Reversão (Estimativa) para perda pela não recuperabilidade de ativos	0	-358
6.01.01.12	Obsolescência de estoques	408	885
6.01.01.14	(Reversão) Perdas estimadas para devedores duvidosos	59	-24
6.01.01.15	Perdas efetivas com devedores duvidosos	1	33
6.01.01.16	Ajuste a valor presente	13.904	5.308
6.01.01.18	Variação cambial sobre investimentos no exterior	161	1.208
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	24.983	-5.134
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	16.795	-16.979
6.01.02.02	Estoques	4.020	3.337
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	13.186	7.775
6.01.02.04	Outros Ativos	-8.113	3.126
6.01.02.05	Fornecedores	-18.592	-1.718
6.01.02.06	Impostos a Recolher	11.535	-820
6.01.02.07	Outras Obrigações e Contas a Pagar	6.152	145
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.727	5.609
6.02.01	Integralização de Capital em Controladas	-17.214	-4.069
6.02.02	Aquisição de Imobilizado	-173	-2.052
6.02.03	Aquisição de Intangível	-101	-231
6.02.04	Recursos Provenientes de Venda de Imobilizado	152	1.571
6.02.06	Títulos e Valores Mobiliários - Conta Restrita	104	112
6.02.08	Recursos provenientes de recebimento de empréstimos - partes relacionadas	-495	10.278
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-14.236	436
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	58.502	81.376
6.03.02	(Pagamento) Captação de empréstimos e financiamentos - Partes Relacionadas	-434	2.852
6.03.04	Aumento (Redução) de Capital	5.329	1.519
6.03.06	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-77.633	-85.311
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-628	250
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.829	1.440
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.201	1.690

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.922.339	144.754	0	-2.012.461	83.748	138.380
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.922.339	144.754	0	-2.012.461	83.748	138.380
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.329	0	0	0	0	5.329
5.04.01	Aumentos de Capital	5.329	0	0	0	0	5.329
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.909	-11.476	-30.385
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.909	0	-18.909
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-11.476	-11.476
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-11.638	-11.638
5.05.02.06	Outras mutações no patrimônio líquido	0	0	0	0	162	162
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.927.668	144.754	0	-2.031.370	72.272	113.324

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.920.820	144.754	0	-1.980.690	74.679	159.563
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.920.820	144.754	0	-1.980.690	74.679	159.563
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.519	0	0	0	0	1.519
5.04.01	Aumentos de Capital	1.519	0	0	0	0	1.519
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-40.479	-448	-40.927
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-40.479	0	-40.479
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-448	-448
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-448	-448
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.922.339	144.754	0	-2.021.169	74.231	120.155

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	57.014	124.424
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	52.056	117.321
7.01.02	Outras Receitas	5.018	7.112
7.01.02.02	Outras Receitas	5.018	7.112
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-60	-9
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-46.619	-75.251
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-12.308	-52.090
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-20.759	-10.279
7.02.04	Outros	-13.552	-12.882
7.02.04.02	Outras Despesas	-13.552	-12.882
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.395	49.173
7.04	Retenções	-1.179	-2.016
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.179	-2.016
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	9.216	47.157
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	49.709	14.605
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.155	1.417
7.06.02	Receitas Financeiras	64.864	13.188
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	58.925	61.762
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	58.925	61.762
7.08.01	Pessoal	24.368	26.488
7.08.01.01	Remuneração Direta	18.404	18.827
7.08.01.02	Benefícios	4.703	6.217
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.261	1.444
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.842	20.800
7.08.02.01	Federais	10.063	9.044
7.08.02.02	Estaduais	5.460	11.463
7.08.02.03	Municipais	319	293
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	37.624	54.953
7.08.03.01	Juros	37.396	54.726
7.08.03.02	Aluguéis	228	227
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-18.909	-40.479
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-18.909	-40.479

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	488.897	508.795
1.01	Ativo Circulante	133.022	156.539
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.385	3.515
1.01.03	Contas a Receber	17.078	35.427
1.01.03.01	Clientes	17.078	35.427
1.01.04	Estoques	21.464	26.930
1.01.06	Tributos a Recuperar	23.848	31.017
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	23.848	31.017
1.01.07	Despesas Antecipadas	792	569
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	68.455	59.081
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	52.074	53.442
1.01.08.02.01	Ativos Classificados como Mantidos para Venda	52.074	53.442
1.01.08.03	Outros	16.381	5.639
1.01.08.03.02	Adiantamento a fornecedores	496	964
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	15.885	4.675
1.02	Ativo Não Circulante	355.875	352.256
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	115.691	109.542
1.02.01.07	Tributos Diferidos	67.713	68.253
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	67.713	68.253
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	47.978	41.289
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	3.464	4.299
1.02.01.10.04	Títulos e Valores Mobiliários Restritos	0	44
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	13.242	3.482
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	31.045	33.464
1.02.01.10.09	Aplicações financeiras	227	0
1.02.02	Investimentos	19.685	19.685
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	19.685	19.685
1.02.03	Imobilizado	137.372	139.831
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	136.783	139.086
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	589	745
1.02.04	Intangível	83.127	83.198
1.02.04.01	Intangíveis	961	1.032
1.02.04.01.02	Softwares e Outras Licenças	97	122
1.02.04.01.03	Desenvolvimento de Novos Produtos	864	910
1.02.04.02	Goodwill	82.166	82.166

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	488.897	508.795
2.01	Passivo Circulante	161.615	112.399
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.551	3.582
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.551	3.582
2.01.02	Fornecedores	20.299	17.734
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	18.473	17.211
2.01.02.01.02	Fornecedores - Sujeitos à Recuperação Judicial	3.567	5.916
2.01.02.01.03	Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial	14.906	11.295
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.826	523
2.01.02.02.02	Fornecedores - Não Sujeitos à Recuperação Judicial	1.826	523
2.01.03	Obrigações Fiscais	64.195	22.096
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	61.873	21.890
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	21	5
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	61.852	21.885
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.322	206
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	57.538	56.264
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	57.538	56.264
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	55.019	53.745
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.519	2.519
2.01.05	Outras Obrigações	12.032	12.723
2.01.05.02	Outros	12.032	12.723
2.01.05.02.05	Adiantamentos de Cliente	1.175	6.773
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	5.308	2.921
2.01.05.02.07	Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial	5.456	2.923
2.01.05.02.09	Obrigações e Provisões Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial	93	106
2.02	Passivo Não Circulante	213.958	258.016
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	115.277	123.437
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	115.277	123.437
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	64.677	67.709
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	50.600	55.728
2.02.02	Outras Obrigações	71.715	107.385
2.02.02.02	Outros	71.715	107.385
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	10.239	38.469
2.02.02.02.04	Outras Obrigações	1.657	1.624
2.02.02.02.05	Outras obrigações - sujeitas à recuperação judicial	39.912	38.368
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais - Sujeitos à Recuperação Judicial	19.907	28.924
2.02.04	Provisões	26.966	27.194
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.112	25.280
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	15.666	16.379
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	9.446	8.901
2.02.04.02	Outras Provisões	1.854	1.914
2.02.04.02.05	Obrigações e Provisões de Riscos Trabalhistas - Sujeitos à Recuperação Judicial	1.854	1.914
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	113.324	138.380
2.03.01	Capital Social Realizado	1.927.668	1.922.339

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01.01	Capital Social	1.927.668	1.922.339
2.03.02	Reservas de Capital	144.754	144.754
2.03.02.07	Reservas e Transações de Capital	144.754	144.754
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.031.370	-2.012.461
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	72.272	83.748

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	13.380	45.438	30.690	99.631
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-10.694	-38.681	-24.198	-78.103
3.03	Resultado Bruto	2.686	6.757	6.492	21.528
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-17.531	-43.618	-10.412	-37.321
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.888	-10.643	-2.910	-8.396
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-7.444	-20.616	-6.372	-18.429
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	348	5.337	4.482	13.755
3.04.04.02	Outras Receitas Operacionais	348	5.337	4.482	13.755
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.547	-17.696	-5.612	-24.251
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-14.845	-36.861	-3.920	-15.793
3.06	Resultado Financeiro	19.107	18.599	-6.228	-28.464
3.06.01	Receitas Financeiras	38.913	65.854	7.572	22.178
3.06.01.01	Receitas Financeiras	28.193	32.198	1.421	3.502
3.06.01.02	Variação Cambial Ativa	10.720	33.656	6.151	18.676
3.06.02	Despesas Financeiras	-19.806	-47.255	-13.800	-50.642
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-15.603	-40.679	-10.742	-24.400
3.06.02.02	Variação Cambial Passiva	-4.203	-6.576	-3.058	-26.242
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.262	-18.262	-10.148	-44.257
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	858	-647	327	3.778
3.08.01	Corrente	-22	-28	-2	-4
3.08.02	Diferido	880	-619	329	3.782
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.120	-18.909	-9.821	-40.479
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.120	-18.909	-9.821	-40.479
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.120	-18.909	-9.821	-40.479
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,10966	-0,40501	-0,23311	-0,96082

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,10966	-0,40501	-0,23311	-0,96082

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.120	-18.909	-9.821	-40.479
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.820	-11.638	0	-448
4.02.01	Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior	-1.820	-11.638	0	-448
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.300	-30.547	-9.821	-40.927
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.300	-30.547	-9.821	-40.927

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	11.003	-29.993
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	201	-26.529
6.01.01.01	Prejuízos dos Períodos	-18.909	-40.479
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	2.962	4.205
6.01.01.03	Resultado na Venda de Ativo Imobilizado	53	-5.087
6.01.01.04	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos e Debêntures	2.789	30.613
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	540	-4.709
6.01.01.09	Recuperação (Estimativa) para Perda pela Não Recuperabilidade de Ativos	-543	-11.962
6.01.01.11	Obsolescência de Estoque	2.354	1.420
6.01.01.13	(Reversão) Perdas Estimadas para Devedores Duvidosos	59	-111
6.01.01.14	Perdas Efetivas com Devedores Duvidosos	1	33
6.01.01.16	Ajuste a Valor Presente	22.371	298
6.01.01.17	Variação cambial sobre investimentos no exterior	-11.476	-750
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	10.802	-3.464
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	18.289	-16.154
6.01.02.02	Estoques	3.112	6.737
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-2.591	11.320
6.01.02.04	Outros Ativos	-8.128	3.864
6.01.02.05	Fornecedores	-17.953	-2.744
6.01.02.06	Tributos a Recolher	12.154	-4.162
6.01.02.07	Outras Obrigações e Contas a Pagar	5.919	-2.325
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	457	24.463
6.02.03	Aquisição de Imobilizado	-261	-2.452
6.02.04	Aquisição de Intangível	-102	-233
6.02.05	Títulos e Valores Mobiliários - Conta Restrita	143	347
6.02.11	Recurso Proveniente de Venda de Imobilizado	677	26.801
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-13.590	-4.801
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	65.075	100.760
6.03.02	Aumento de Capital	5.329	1.519
6.03.07	Pagamento de Financiamentos	-83.994	-107.080
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.130	-10.331
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.515	19.907
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.385	9.576

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.922.339	144.754	0	-2.012.461	83.748	138.380	0	138.380
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.922.339	144.754	0	-2.012.461	83.748	138.380	0	138.380
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.329	0	0	0	0	5.329	0	5.329
5.04.01	Aumentos de Capital	5.329	0	0	0	0	5.329	0	5.329
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.909	-11.476	-30.385	0	-30.385
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.909	0	-18.909	0	-18.909
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-11.476	-11.476	0	-11.476
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-11.638	-11.638	0	-11.638
5.05.02.06	Outras mutações no patrimônio líquido	0	0	0	0	162	162	0	162
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.927.668	144.754	0	-2.031.370	72.272	113.324	0	113.324

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.920.820	144.754	0	-1.980.690	74.679	159.563	0	159.563
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.920.820	144.754	0	-1.980.690	74.679	159.563	0	159.563
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.519	0	0	0	0	1.519	0	1.519
5.04.01	Aumentos de Capital	1.519	0	0	0	0	1.519	0	1.519
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-40.479	-448	-40.927	0	-40.927
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-40.479	0	-40.479	0	-40.479
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-448	-448	0	-448
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-448	-448	0	-448
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.922.339	144.754	0	-2.021.169	74.231	120.155	0	120.155

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	64.153	160.620
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	55.591	120.941
7.01.02	Outras Receitas	8.622	39.643
7.01.02.02	Outras Receitas	5.113	28.665
7.01.02.03	Recuperação de Valores de Ativos	3.509	10.978
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-60	36
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-54.848	-113.164
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-7.644	-47.690
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-26.223	-15.335
7.02.04	Outros	-20.981	-50.139
7.02.04.02	Outros	-20.981	-50.139
7.03	Valor Adicionado Bruto	9.305	47.456
7.04	Retenções	-2.963	-4.205
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.963	-4.205
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.342	43.251
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	65.855	22.178
7.06.02	Receitas Financeiras	65.855	22.178
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	72.197	65.429
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	72.197	65.429
7.08.01	Pessoal	28.452	31.853
7.08.01.01	Remuneração Direta	21.284	22.567
7.08.01.02	Benefícios	5.670	7.413
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.498	1.873
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.076	23.090
7.08.02.01	Federais	9.022	10.929
7.08.02.02	Estaduais	5.672	11.807
7.08.02.03	Municipais	382	354
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	47.578	50.965
7.08.03.01	Juros	47.255	50.641
7.08.03.02	Aluguéis	323	324
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-18.909	-40.479
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-18.909	-40.479

Comentário do Desempenho



Desempenho Econômico Financeiro 3T25



Mensagem da Administração

A Cia. iniciou o ano de 2024 com uma situação de liquidez favorável, proporcionada pelo caso San Antonio. No curso do ano o nível de receitas elevou-se substancialmente, expandindo 43% frente ao ano anterior. A maior liquidez permitiu acelerar entregas de encomendas e crescer linhas de negócio subfinanciadas. O EBITDA Ajustado de 2024 atingiu pela primeira vez em muitos anos um patamar equilibrado, evidenciando o potencial de alavancagem operacional pela disponibilidade adequada de liquidez.

À época era previsto que a sustentação, e até mesmo a elevação do nível de vendas, dependeriam da capacidade de aportar capital de giro ao negócio. Esse aporte dependeria da capacidade da empresa de, principalmente: (i) obter capital, (ii) obter liquidez pela desmobilização de ativos ou recuperação de créditos, (iii) ampliar linhas de crédito, ou, (iv) reduzir o serviço do seu endividamento.

Nesse sentido, em continuação e incremento aos esforços que já vinham sendo empenhados em todo o curso da reestruturação, ao longo de 2024 a empresa contratou com agentes e assessores para viabilizar (a) a venda de imóveis não operacionais, (b) o sale-leaseback de imóveis operacionais, (c) aporte de capital e (d) dívida estruturada. O cenário de juros altos do país tem sido um importante detrator desses esforços de desmobilização de ativos e captação, que vem sendo empenhados em paralelo às tratativas para reorganização do endividamento.

Em decorrência do brusco aperto monetário iniciado ao fim de 2024, a companhia passou a enfrentar restrições de financiamento especialmente para as encomendas com prazo de entrega mais longo. O prolongamento desse contexto exigiu a busca por novos mecanismos de financiamento, os quais vem suprindo parcialmente a falta das linhas que esmoreceram. Algumas linhas de negócio de menor margem e mais intensivas no consumo de capital de giro tiveram sua atividade reduzida, sendo priorizados os negócios mais rentáveis e relevantes.

Por conseguinte, a receita líquida da companhia no 3T25 teve importante involução em relação aos níveis de 3T24, mantendo-se, porém, no patamar do 2T25. Neste cenário, a rentabilidade de vendas se viu afetada em relação ao ano anterior, mas foi melhor na comparação com o 2T25.

A carteira de pedidos firmes manteve-se no patamar do trimestre anterior. A carteira de contratos sem obrigação de compra teve significativa redução, devido ao término de contratos de fornecimento iniciados em 2020, transcorridos 5 anos de prazo máximo.

Há grandes projetos de investimento no setor de óleo e gás, que podem resultar em demanda significativa para os próximos anos. No atual cenário, o foco dos esforços da companhia encontra-se em obter fontes de liquidez, principalmente pela desmobilização ou operações estruturadas lastreadas nos seus ativos, bem como buscar um equacionamento sustentável do endividamento junto aos seus credores, para que esteja pronta para a novo ciclo de negócios que se aproxima.

Rafael Gorenstein

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Desempenho Econômico-Financeiro

O Grupo Lupatech, atua na manufatura (segmento de Produtos) produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos para ancoragem de plataformas de petróleo em águas profundas, para uso naval e para levantamento de cargas; artefatos de materiais compósitos, principalmente postes de energia e tubos para revestimento de tubulações petroleiras.

A Companhia operava no negócio de serviços petroleiros (segmento de Serviços), do qual remanescem ativos diversos em processo de desmobilização, bem como legado a ele associado.

Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Produtos	30.690	13.359	13.639	13.359	45.349	99.339
Válvulas	29.321	10.713	10.666	10.713	37.189	92.547
Cabos e Compósitos	1.369	2.646	2.973	2.646	8.160	6.792
Serviços	-	21	-	21	89	292
<i>Oilfield Services</i>	-	21	-	21	89	292
Total	30.690	13.380	13.639	13.380	45.438	99.631

No 3T25, a receita líquida total consolidada alcançou R\$ 13,4 milhões, patamares similares ao 2T25. O recuo observado no comparativo ao mesmo período do ano anterior, é decorrente ao adiamento da aquisição de insumos em razão do cenário macroeconômico desafiador.

Serviços

As transações efetuadas neste segmento são decorrentes da liquidação de saldos de estoques e outras atividades relacionadas a plantas que foram desmobilizadas, não referindo-se as operações ordinárias.

Carteira de Pedidos

Em 30 de setembro de 2025, a carteira de pedidos e contratos com obrigação de compra (“Order Backlog”) da Companhia no Brasil somou R\$ 50,3 milhões. Na mesma data, a Companhia possuía um saldo em contratos de fornecimento, sem obrigação de compra de R\$ 20 milhões. (Obs.: as cifras não incluem licitações vencidas para as quais ainda não tenham sido emitidos os respectivos pedidos ou contratos).

Lucro Bruto e Margem Bruta

Lucro Bruto (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Produtos	6.492	2.686	1.223	2.686	6.740	21.480
<i>Margem Bruta - Produtos</i>	<i>21,1%</i>	<i>20,1%</i>	<i>9,0%</i>	<i>20,1%</i>	<i>14,9%</i>	<i>21,6%</i>
Serviços	-	-	-	-	17	48
<i>Margem Bruta - Serviços</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
Total	6.492	2.686	1.223	2.686	6.757	21.528
<i>Margem Bruta Total</i>	<i>21,1%</i>	<i>20,1%</i>	<i>9,0%</i>	<i>20,1%</i>	<i>14,9%</i>	<i>21,6%</i>
Depreciação	679	785	239	785	1.479	2.113
Depreciação de Produtos	679	785	239	785	1.479	2.113
Lucro Bruto Total s/ depreciação	7.171	3.471	1.462	3.471	8.236	23.641
Lucro Bruto de Produtos s/ depreciação	7.171	3.471	1.462	3.471	8.219	23.593

*n/a - não aplicado

Produtos

O lucro bruto do 3T25 atingiu R\$ 2,7 milhões, apesar das vendas terem sido similares, foram realizadas com margens maiores, fruto de esforços progressivos para aferir melhor rentabilidade.

Na comparação interanual, a retração nas vendas, resultaram em menor diluição de custos fixos que consequentemente refletiram nas margens.

Serviços

Os resultados do segmento de serviços são oriundos da venda de estoques remanescentes.

Despesas

Despesas (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Total de Despesas com Vendas	2.910	3.888	4.022	3.888	10.643	8.396
Despesas com Vendas - Produtos	2.910	3.888	4.022	3.888	10.643	8.396
Total de Despesas Administrativas	5.335	5.092	5.279	5.092	15.702	15.892
Despesas Administrativas - Produtos	3.247	4.504	4.723	4.504	13.672	7.795
Despesas Administrativas - Serviços	2.088	588	556	588	2.030	8.097
Honorários dos Administradores	1.037	2.352	1.061	2.352	4.914	2.537
Total de Despesas	9.282	11.332	10.362	11.332	31.259	26.825

Despesas com Vendas e Administrativas

No 3T25 a Companhia reconheceu R\$ 3,9 milhões de despesas com venda, a alta em proporção da receita, se deve ao efeito das características específicas dos contratos predominantes. Já as despesas administrativas mantiveram-se similar ao primeiro trimestre.

Honorários dos Administradores

O valor apresentado é composto de remunerações fixa e variável. A variação em relação aos períodos anteriores se refere à valores de remuneração variável de exercício anterior, que foram aprovadas somente no curso de 2025.

Outras Receitas e (Despesas) Operacionais

Outras Receitas (Despesas) (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Produtos	(133)	(93)	(132)	(93)	(467)	(2.802)
Despesas com Ociosidade - Produtos	(2.956)	(4.375)	(4.677)	(4.375)	(10.649)	(6.075)
Serviços	1.959	(1.731)	1.449	(1.731)	(1.243)	(1.619)
Despesas com Ociosidade - Serviços	-	-	-	-	-	-
Total	(1.130)	(6.199)	(3.360)	(6.199)	(12.359)	(10.496)

No 3T25, foram contabilizados R\$ 0,3 mil de “Outras Receitas Operacionais” contra R\$ 6,5 milhões de “Outras Despesas Operacionais”, totalizando um efeito líquido negativo de R\$ 6,2 milhões. Destacando-se os seguintes fatores:

- I. R\$ 4,4 milhões de despesas com ociosidade de produção;
- II. R\$ 0,9 milhões referente ao efeito líquido negativo por atualizações de processos contingentes de acordo com a análise dos assessores jurídicos;
- III. R\$ 0,9 milhões oriundos do reconhecimento de impostos, contribuições e de depreciação de imóveis como propriedade para investimento.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Receita Financeira*	(610)	28.193	3.196	28.193	32.198	5.215
Despesa Financeira*	(8.711)	(15.603)	(11.161)	(15.603)	(40.679)	(26.113)
Resultado Financeiro Líquido*	(9.321)	12.590	(7.965)	12.590	(8.481)	(20.898)
Variação Cambial Líquida	3.093	6.517	8.087	6.517	27.080	(7.566)
Resultado Financeiro Líquido Total	(6.228)	19.107	122	19.107	18.599	(28.464)

* Excluindo Variação Cambial

O resultado financeiro líquido do 3T25 foi positivo em R\$ 12,6 milhões, e tem como principal efeito a atualização do montante a receber da Cordoaria São Leopoldo, em virtude do acordo de recebimento firmado em 18 de agosto de 2025. Já o resultado financeiro líquido total tem influência da variação cambial.

Relevante lembrar que as variações cambiais são predominantemente resultantes da sua incidência sobre saldos de mútuos entre Companhias do grupo no exterior. A oscilação do câmbio afeta em direção contrária a tradução em Reais do patrimônio dessas entidades, pelo que há contrapartidas das variações cambiais contabilizadas diretamente no patrimônio líquido da empresa, sem transitar por contas de resultado.

Veja-se a demonstração proforma a seguir, do efeito econômico líquido das variações cambiais sobre mútuo *intercompany*:

	1T25	2T25	3T25	2025
Total receita de Variação Cambial	13.374	9.562	10.720	33.656
Realizada sobre fechamento de câmbio	199	148	159	506
Provisão sobre títulos em aberto	30	62	-	92
Provisão sobre empréstimo de mútuo <i>intercompany</i>	12.349	8.785	7.508	28.642
Provisão sobre fornecedores quirografários	796	567	3.053	4.416
Total despesa de Variação Cambial	(898)	(1.475)	(4.203)	(6.576)
Realizada sobre fechamento de câmbio	(256)	(44)	(41)	(341)
Provisão sobre títulos em aberto	-	-	(31)	(31)
Provisão sobre empréstimo de mútuo <i>intercompany</i>	(604)	(1.342)	(3.889)	(5.835)
Provisão sobre fornecedores quirografários	(38)	(89)	(242)	(369)
Variação Cambial Líquida	12.476	8.087	6.517	27.080
Contrapartida em Patrimônio Líquido	(11.745)	(7.443)	(3.619)	(22.807)
Efeito Econômico Líquido da Variação Cambial	731	644	2.898	4.273

EBITDA Ajustado das Atividades

EBITDA Ajustado (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Produtos	2.845	(4.166)	(5.470)	(4.166)	(12.804)	9.085
Margem	9,3%	-31,2%	-40,1%	-31,2%	-28,2%	9,1%
Serviços	(2.672)	1.267	99	1.267	694	(7.266)
Margem	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Total	173	(2.899)	(5.371)	(2.899)	(12.110)	1.819
Margem	0,6%	-21,7%	-39,4%	-21,7%	-26,7%	1,8%

O EBITDA negativo Ajustado de Produtos do 3T25 ante aos períodos comparados, se deve principalmente à diminuição da receita.

O EBITDA Ajustado de Serviços é composto de custos com a gestão do legado.

Reconciliação do Ebitda Ajustado (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Lucro Bruto	6.492	2.686	1.223	2.686	6.757	21.528
Despesas c/ Vendas, Gerais e Administrativas	(8.245)	(8.980)	(9.301)	(8.980)	(26.345)	(24.288)
Honorários dos Administradores	(1.037)	(2.352)	(1.061)	(2.352)	(4.914)	(2.537)
Depreciação e Amortização	841	600	618	600	1.836	2.615
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(1.130)	(6.199)	(3.360)	(6.199)	(12.359)	(10.496)
Ebitda das Atividades	(3.079)	(14.245)	(11.881)	(14.245)	(35.025)	(13.178)
Resultado da alienação ou baixa de ativos	(4.239)	(303)	(250)	(303)	(723)	(2.257)
Estimativas com Processos Judiciais	(138)	894	(11)	894	1.590	(1.810)
Despesas com ociosidade	2.956	4.375	4.677	4.375	10.649	6.075
Despesas Extraordinárias	4.673	6.380	2.094	6.380	11.399	12.989
Ebitda Ajustado	173	(2.899)	(5.371)	(2.899)	(12.110)	1.819

	3T25		
Reconciliação do Ebitda Ajustado (R\$ mil)	Produtos	Serviços	Total
Lucro Bruto	2.686	-	2.686
Despesas c/ Vendas, Gerais e Administrativas	(8.392)	(588)	(8.980)
Honorários dos Administradores	(1.834)	(518)	(2.352)

Depreciação e Amortização	489	111	600
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(4.468)	(1.731)	(6.199)
Ebitda das Atividades	(11.519)	(2.726)	(14.245)
Resultado da alienação ou baixa de ativos	(24)	(279)	(303)
Estimativas com Processos Judiciais	62	832	894
Despesas com ociosidade	4.375	-	4.375
Despesas Extraordinárias	2.940	3.440	6.380
Ebitda Ajustado	(4.166)	1.267	(2.899)

Resultado Líquido

Resultado Líquido (R\$ mil)	3T24	3T25	2T25	3T25	9M25	9M24
Resultado Antes de IR e CSLL	(10.148)	4.262	(12.377)	4.262	(18.262)	(44.257)
IR e CSLL - Corrente	(2)	(22)	(5)	(22)	(28)	(4)
IR e CSLL - Diferido	329	880	(263)	880	(619)	3.782
Resultado Líquido do Período	(9.821)	5.120	(12.645)	5.120	(18.909)	(40.479)
Lucro (Prejuízo) por Ação	(0,23)	0,11	(0,29)	0,11	(0,45)	(0,96)

O resultado líquido positivo obtido no 3T25, é influenciado além das receitas e despesas correntes, pelo ajuste a valor presente referente dívida concursal e atualização do montante a receber da Cordoaria São Leopoldo, em virtude do acordo de recebimento firmado em 18 de agosto de 2025.

Capital de Giro Operacional

Capital de Giro (R\$ mil)	30/09/2025	31/12/2024
Contas a Receber	17.078	35.427
Estoques	21.464	26.930
Adiantamentos de Fornecedores	496	964
Impostos a Recuperar	23.848	31.017
Outras Contas a Receber	15.885	4.675
Total Ativo	78.771	99.013
Fornecedores	20.299	17.734
Adiantamentos de Clientes	1.175	6.773
Impostos a Recolher	64.195	22.096
Outras Contas a Pagar/Outras Obrigações	5.308	2.921
Salários e Encargos	7.551	3.582
Total Passivo	98.528	53.106
Capital de Giro Aplicado	(19.757)	45.907
Variação do Capital de Giro Aplicado	(65.664)	

No comparativo dos saldos em 30 de setembro de 2025 versus saldo de 31 de dezembro de 2024, há uma redução no capital de giro empregado. Sendo que o ativo reduziu, principalmente, por: (i) consumo de créditos tributários, e (ii) contas a receber em virtude da retração nas vendas. O passivo, por sua vez, aumentou devido a: (i) não pagamento da parcela da recuperação judicial e (ii) débitos tributários que estão em fase de adesão em novos parcelamentos.

Endividamento Financeiro

Endividamento (R\$ mil)	30/09/2025	31/12/2024
Curto Prazo	57.538	56.264
Créditos sujeitos à Recuperação Judicial	13.872	7.983
Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial	43.666	48.281
Longo Prazo	115.277	123.437
Créditos sujeitos à Recuperação Judicial	111.843	116.897
Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial	3.434	6.540
Dívida Bruta	172.815	179.701

Caixa e Equivalentes de Caixa	1.385	3.515
Dívida Líquida	171.430	176.186

A redução do endividamento financeiro no comparativo dos saldos em 30 de setembro de 2025 ante saldos em 31 de dezembro de 2024 está principalmente associada ao pagamento de empréstimos junto a instituições financeiras.

O endividamento não sujeito à Recuperação Judicial de curto prazo é detalhado nas tabelas a seguir, que mostram a composição pelas modalidades e, em seguida, a cobertura de garantias.

Endividamento curto prazo - Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial	30/09/2025
BNDES - Alienação Fiduciária de Máquinas	11.167
Coobrigação sobre Títulos Descontados	3.717
Capital de Giro (modalidades diversas)	28.782
Total	43.666

Cobertura de Garantias - Capital de Giro (modalidades diversas)	30/09/2025
CDB e Créditos performados	1.408
Outras*	27.374
Total	28.782

*Recebíveis à performar, FGI, Aval intragrupo

Observar que a dívida de curto prazo corresponde a: (i) coobrigações sobre títulos descontados (R\$ 3,7 milhões), (ii) valores a serem auto-liquidados por recebíveis já performados ou CDBs (R\$ 1,4 milhões), e (iii) valores que tem cobertura de garantias fidejussória ou pendem de performance futura de recebíveis (R\$ 27,4 milhões).

Anexos**Anexo I – Demonstrações de Resultados (R\$ Mil)**

	2T25	3T25
Receita Líquida de Vendas de Bens e Serviços	13.639	13.380
Custo de Bens e Serviços Vendidos	(12.416)	(10.694)
Resultado Bruto	1.223	2.686
Receitas/Despesas Operacionais	(13.722)	(17.531)
Com Vendas	(4.022)	(3.888)
Gerais e Administrativas	(5.279)	(5.092)
Remuneração dos Administradores	(1.061)	(2.352)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(3.360)	(6.199)
Resultado Financeiro Líquido	122	19.107
Receitas Financeiras	3.196	28.193
Despesas Financeiras	(11.161)	(15.603)
Variação Cambial Líquida	8.087	6.517
Resultados Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(12.377)	4.262
Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente	(5)	(22)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido	(263)	880
Lucro (Prejuízo) Líquido do período	(12.645)	5.120



Comentário do Desempenho

LUPATECH S.A.
CNPJ/MF nº 89.463.822/0001-12

Anexo II – Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Mil)

	2T25	3T25
EBITDA Ajustado das Operações	(5.371)	(2.899)
Despesas com Ociosidade	(4.677)	(4.375)
Despesas Extraordinárias	(2.094)	(6.380)
Estimativas para Perdas, <i>Impairment</i> e Resultado Líquido na Alienação de Ativos	261	(591)
EBITDA das Operações	(11.881)	(14.245)
Depreciação e Amortização	(618)	(600)
Resultado Financeiro Líquido	122	19.107
Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente e Diferido	(268)	858
Lucro (Prejuízo) Líquido das Operações	(12.645)	5.120

Anexo III – Balanços Patrimoniais Consolidados (R\$ Mil)

	30/09/2025	31/12/2024
Ativo Total	488.897	508.795
Ativo Circulante	133.022	156.539
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.385	3.515
Contas a Receber de Clientes	17.078	35.427
Estoques	21.464	26.930
Impostos a Recuperar	23.848	31.017
Outras Contas a Receber	15.885	4.675
Despesas Antecipadas	792	569
Adiantamento a Fornecedores	496	964
Ativos Classificados como Mantidos para Venda	52.074	53.442
Ativo Não Circulante	355.875	352.256
Aplicações financeiras	227	-
Títulos e Valores Mobiliários	-	44
Depósitos Judiciais	3.464	4.299
Impostos a Recuperar	13.242	3.482
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	67.713	68.253
Outras Contas a Receber	31.045	33.464
Investimentos	19.685	19.685
Imobilizado	137.372	139.831
Intangível	83.127	83.198
Passivo Total	488.897	508.795
Passivo Circulante	161.615	112.399
Fornecedores - não Sujeitos à Recuperação Judicial	16.732	11.818
Fornecedores - sujeitos à Recuperação Judicial	3.567	5.916
Empréstimos e Financiamentos - não sujeitos à Recuperação Judicial	43.666	48.281
Empréstimos e Financiamentos - sujeitos à Recuperação Judicial	13.872	7.983
Salários, Provisões e Contribuição Social	7.551	3.582
Impostos a Recolher	64.195	22.096
Obrigações e provisões riscos trabalhistas - sujeitos à Recuperação Judicial	93	106
Adiantamento de Clientes	1.175	6.773
Outras Contas a Pagar	5.308	2.921
Outras obrigações - sujeitas à Recuperação Judicial	5.456	2.923
Passivo Não Circulante	213.958	258.016
Fornecedores - sujeitos à Recuperação Judicial	19.907	28.924
Empréstimos e financiamentos - não sujeitos à Recuperação Judicial	3.434	6.540
Empréstimos e financiamentos - sujeitos à Recuperação Judicial	111.843	116.897
Impostos a Recolher	10.239	38.469
Provisão para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	25.112	25.280
Obrigações e provisões riscos trabalhistas - sujeitos à Recuperação Judicial	1.854	1.914
Outras Contas a Pagar	1.657	1.624
Outras obrigações - sujeitas à Recuperação Judicial	39.912	38.368
Patrimônio Líquido	113.324	138.380
Capital social	1.927.668	1.922.339
Reservas e transações de capital	144.754	144.754
Ajustes acumulados de conversão	72.272	83.748
Prejuízos acumulados	(2.031.370)	(2.012.461)

Anexo IV – Demonstrações dos Fluxos de Caixa Consolidados (R\$ Mil)

	2T25	3T25
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Lucro (Prejuízo) dos períodos	(12.645)	5.120
Ajustes:		
Depreciação e amortização	995	974
Resultado na venda de ativo imobilizado	189	(160)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	599	2.533
Reversão para perda pela não recuperabilidade de ativos	(205)	(142)
Imposto de renda e contribuição social diferido	183	(879)
Obsolescência de estoques	409	2.055
(Reversão) Perdas estimadas para devedores duvidosos	7	46
Perdas efetivas com devedores duvidosos	1	-
Ajuste a valor presente	5.542	9.841
Variação cambial sobre investimentos no exterior	(3.899)	(1.821)
Variações nos Ativos e Passivos:		
(Aumento) Redução em contas a receber	12.875	4.332
(Aumento) Redução em estoques	1.024	1.594
(Aumento) Redução em impostos a recuperar	(3.470)	89
(Aumento) Redução em outros ativos	142	(6.910)
Aumento (Redução) em fornecedores	(1.061)	(17.472)
Aumento (Redução) em impostos a recolher	4.351	5.448
Aumento (Redução) em outras contas a pagar	(1.716)	2.351
Caixa líquido das atividades operacionais	3.321	6.999
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Títulos e valores mobiliários - conta restrita	34	58
Receita provenientes de venda de imobilizado	58	443
Aquisição de Imobilizado	(75)	(40)
Adições ao Intangível	-	(102)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	17	359
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento		
Captação de empréstimos e financiamentos	26.165	13.845
Aumento de capital	1.935	3.391
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(31.686)	(25.317)
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(3.586)	(8.081)
Aumento (Redução) Líquido do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	(248)	(723)
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	2.356	2.108
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	2.108	1.385



Comentário do Desempenho

LUPATECH S.A.
CNPJ/MF nº 89.463.822/0001-12

Sobre a Lupatech

A Lupatech S.A. é uma Companhia brasileira de produtos de alto valor agregado com foco no setor de petróleo e gás, atua na manufatura (segmento de Produtos) produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos para ancoragem de plataformas de petróleo; artefatos de materiais compósitos, principalmente postes de energia e tubos para revestimento de tubulações petroleiras.

Lupatech S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Lupatech S.A (“Companhia”) e suas controladas e associadas (conjuntamente o “Grupo”) é uma sociedade anônima com sede em Nova Odessa, Estado São Paulo, com ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo (“B3” LUPA3).

O Grupo, atua na manufatura (**segmento de Produtos**), produzindo principalmente: válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos de fibras sintéticas para ancoragem de plataformas de petróleo e diversas outras aplicações; e artefatos de materiais compósitos, tais como postes e camisas tubulares para revestimento de tubulações petroleiras.

A Companhia operava, até 2017, no negócio de serviços petroleiros (**segmento de Serviços**), do qual remanescem ativos diversos em processo de desmobilização, bem como legado a ele associado. Tais ativos estão classificados como ativos mantidos para venda.

1.1 Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia incorreu em prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social de R\$ 16.275 na controladora e R\$ 18.262 no consolidado (prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social de R\$ 45.148 na controladora e R\$ 44.257 no consolidado no mesmo período de 2024). Na mesma data, o total do passivo circulante da Companhia excedeu o ativo circulante em R\$ 81.085 na controladora, e no consolidado em R\$ 28.593 (no mesmo período de 2024, o total de ativo circulante excedeu o total de passivo circulante em R\$ 25.675 e R\$ 44.140, controladora e consolidado, respectivamente).

A Administração monitora constantemente as necessidades de recursos da Companhia, visando avaliar riscos à continuidade normal dos negócios e ações a serem tomadas neste contexto. Para tanto, a Administração elabora projeções financeiras e operacionais, de modo a nortear as ações cabíveis e possíveis. Considerando o momento atual da Companhia, a Administração tem considerado em seu escopo as seguintes ações: (i) venda e recuperação de ativos; (ii) reorganização do endividamento; (iii) reorganização do parque industrial; (iv) realização de transações tributárias; (v) aumento de capital.

Nos cenários desenvolvidos pela Administração, as estimativas indicam a necessidade de uma ou mais dentre as ações elencadas, bem como outras que possam surgir, com vista à obtenção de recursos financeiros para obter os níveis necessários de capital de giro para o adequado suporte às operações, bem como para a readequação do endividamento. A Administração tem conduzido tratativas com diversas contrapartes visando a implementação das respectivas medidas.

2. Base de preparação

2.1 Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

A Administração da Companhia, afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 14 de novembro de 2025.

As práticas contábeis utilizadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas adotadas na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais auditadas da Companhia e suas controladas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais da Companhia e suas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 21 de março de 2025, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo seu valor justo.

2.4 Base de consolidação e investimentos em controladas

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Lupatech S.A e suas controladas.

Empresas controladas

As informações financeiras de empresas controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial, sendo incluídas nas informações contábeis financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Lupatech S.A e de suas controladas diretas e indiretas, conforme demonstrado a seguir:

	Participação direta e indireta (%)	
Empresas controladas diretas e indiretas	30/09/2025	31/12/2024
<u>Participações diretas</u>		
Mipel Comércio e Indústria de Peças Técnicas Ltda. - (Brasil)	100,00	100,00
UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo S.A. - (Brasil)	100,00	100,00
Lupatech Finance Limited - (Ilhas Cayman)	100,00	100,00
Recu S.A. - (Argentina)	95,00	95,00
Lochness Participações S.A. - (Brasil)	100,00	100,00
Ilnu Administradora de Bens e Direitos Ltda - (Brasil)	100,00	100,00
LPT Ropes Ltda - (Brasil)	100,00	100,00
MNA Valves Ltda - (Brasil) *	100,00	-
<u>Participações indiretas</u>		
Recu S.A. - (Argentina)	5,00	5,00
UPC Perfuração e Completação S.A. - (Brasil)	100,00	100,00

Sotep Sociedade Técnica de Perfuração S.A. - (Brasil)	100,00	100,00
Prest Perfurações Ltda. - (Brasil)	100,00	100,00
Ciaval II Administração de Bens e Direitos SPE S.A - (Brasil)	100,00	100,00
* Empresa constituída em 28 de fevereiro de 2025.		

3. Caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras de longo prazo, títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
<u>Caixa e equivalentes de caixa</u>				
Caixa e bancos - Brasil	1.195	1.058	1.379	1.073
Caixa e bancos - Exterior	-	-	-	6
Aplicações Financeiras - CDB	6	771	6	2.436
Total	<u>1.201</u>	<u>1.829</u>	<u>1.385</u>	<u>3.515</u>
Não Circulante				
Aplicações Financeiras - CDB	227	-	227	-
Títulos e valores mobiliários	-	44	-	44
Total	<u>227</u>	<u>44</u>	<u>227</u>	<u>44</u>

Os valores de equivalentes de caixa são referentes a aplicações em renda fixa e certificado de depósito bancário, com liquidez imediata exceto quando compõe garantia de obrigações contraídas pela Companhia. Para o período atual, o saldo consolidado vinculado a garantias é de R\$ 227.

4. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado nacional	15.411	32.203	17.813	36.127
Mercado externo	-	4	95	70
	15.411	32.207	17.908	36.197
Estimativa para perda de créditos de liquidação duvidosa	(735)	(676)	(830)	(770)
	<u>14.676</u>	<u>31.531</u>	<u>17.078</u>	<u>35.427</u>

O valor do risco de eventuais perdas encontra-se apresentado como Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa ("PECLD"). Tais estimativas são elaboradas tendo em consideração a política de créditos da Companhia, o tempo transcorrido do inadimplemento e a situação específica do crédito ou do cliente.

O risco de crédito das contas a receber advém de a possibilidade da Companhia não receber valores decorrentes de operações de vendas. Para atenuar esse risco, a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo um limite de crédito e acompanhando permanente do saldo devedor. A provisão para riscos de crédito foi calculada com base na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente, por parte de sua Administração para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

A baixa por perda obedece aos parâmetros da legislação tributária e a recuperação refere-se à receita correspondente da recuperação do crédito anteriormente estimado como perda, proveniente do efetivo recebimento.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A faturar	8.479	16.794	8.440	16.794
A vencer	3.672	11.765	4.343	13.652
Vencidos até 30 dias	980	1.238	1.392	1.182
Vencidos de 31 a 90 dias	885	1.362	975	1.988
Vencidos de 91 a 180 dias	697	69	928	479
Vencidos de 181 a 360 dias	6	287	167	444
Vencidos há mais de 360 dias	692	692	1.663	1.658
	15.411	32.207	17.908	36.197

O valor “A faturar” representa projetos em execução, reconhecidos conforme cumprimento de cada obrigação de desempenho acordado entre as partes.

Como parte de seus meios de financiamento, a Companhia antecipa direitos creditórios com ou sem coobrigação. Quando permanece a coobrigação, permanece uma obrigação correspondente no passivo, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 13 sob a rubrica “Títulos descontados com coobrigação”.

5. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos prontos	3.506	11.272	3.739	11.593
Mercadorias para revenda	519	612	519	612
Produtos em elaboração	12.936	11.511	13.447	12.429
Matéria-prima e materiais auxiliares	10.705	9.107	15.754	15.420
Estoques unidades de serviços	-	-	8.521	9.746
Perdas com obsolescência de estoques	(7.039)	(7.447)	(20.516)	(22.870)
Total	20.627	25.055	21.464	26.930

Para o período atual, o saldo consolidado de estoques vinculados a garantias bancárias é de R\$ 1.650.

As Perdas com Obsolescência de Estoques consistem em estimativas da administração baseadas no giro dos estoques, na carteira de pedidos e na perspectiva de demanda futura para os itens de estoque. Normalmente a perda é provisionada de forma gradativa a partir do 1º ano em desuso. Itens avaliados como obsoletos podem ter seu status alterado caso haja alteração das perspectivas para o seu aproveitamento.

Os estoques das unidades de serviços, sem operações desde 2017, estão provisionados como perdas com obsolescência de estoques devido ao seu desuso.

Movimentação das perdas com estoques:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial do período	(7.447)	(8.291)	(22.870)	(25.315)
Estimativa de perda	(13)	(61)	(13)	(733)
Reversão	421	905	2.367	3.178
Saldo final	(7.039)	(7.447)	(20.516)	(22.870)

6. Impostos a recuperar

Impostos a Recuperar	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar	3.452	4.998	3.889	5.169
ICMS Importação	-	-	4.557	-
ICMS s/PIS e COFINS	3.138	14.750	17.552	18.447
IPI a recuperar	1.192	1.291	1.356	1.461
PIS a recuperar	176	237	185	316
COFINS a recuperar	766	1.042	806	1.182
IRRF a recuperar	20	15	34	72
IRPJ a recuperar	1.029	790	7.013	6.430
CSLL a recuperar	799	619	1.581	1.330
Outros	48	64	117	92
Total	10.620	23.806	37.090	34.499
Circulante	6.699	20.324	23.848	31.017
Não Circulante	3.921	3.482	13.242	3.482

A origem dos créditos acima relacionados é a seguinte:

- **ICMS** - créditos sobre aquisições de insumos utilizados na fabricação de produtos cuja venda está sujeita à base de cálculo reduzida de ICMS, bem como a créditos sobre aquisições de insumos utilizados na fabricação de produtos destinados à exportação.
- **ICMS s/ PIS e COFINS**— refere-se ao montante apurado pela Companhia em virtude de trânsito em julgado de decisão favorável à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

Em 19 de junho de 2023, foi realizado pedido de restituição parcial dos valores, os quais estão sobre análise da Receita Federal para a conclusão do procedimento de restituição e eventual compensação nos termos do art. 92, § 6º da IN RFB 2.055/2021.

- **IPI, PIS e COFINS a recuperar** – créditos sobre compras de matérias-primas. A realização destes créditos tem sido efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- **Imposto de renda e contribuição social a recuperar** – impostos retidos na fonte sobre rendimento de operações financeiras e serviços prestados para terceiros. Estes impostos vêm sendo compensados com impostos a pagar apurados de mesma natureza ou objeto de pedido de restituição, quando aplicável.

7. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outras contas a receber - circulante				
Debêntures conversíveis em ações	177	749	177	1.142
Acordo de recebimento - CSL	13.359	-	13.359	-
Outras contas a receber	151	143	2.349	3.533
Total	13.687	892	15.885	4.675
Outras contas a receber - não circulante				
Acordo de recebimento - CSL	28.367	33.341	28.367	33.341
Outras contas a receber	-	-	2.678	123
Total	28.367	33.341	31.045	33.464

As “Debêntures conversíveis em ações” consistem em direitos transmutáveis em ações da Ciaval Administradora de Bens e Direitos SPE S.A., sociedade de propósito específico constituída nos termos do inciso XVI do Art.50 da Lei 11.101/2005, para efetivar a dação em pagamento de bens e direitos aos credores da Classe I da recuperação judicial do grupo Lupatech.

O “Acordo de recebimento – CSL” representa valores que a Companhia tem a receber da Cordoaria São Leopoldo Ltda (CSL). e sua sucessora Cordoaria São Leopoldo Original Ltda (CSLO). O acordo firmado, prevê, o pagamento integral à Lupatech do valor atualizado do cumprimento de sentença, o qual será feito a prazo, com vencimento final em 31 de dezembro de 2028, e compreenderá pagamentos em dinheiro e a dação em pagamento de direitos creditórios contra o Estado do Rio Grande do Sul.

As “Outras contas a receber” são compostas, de créditos cedidos para pagamento provenientes, a termo de mútuos realizados à sociedade Luxxon Participações Ltda., da qual a Companhia deixou de participar da sociedade em janeiro de 2021. E de outros créditos que estão em cobranças judiciais.

8. Ativos classificados como mantidos para venda

A Companhia possui ativos classificados como mantidos para venda, que compreendem: (i) equipamentos especiais, dedicados a determinadas intervenções especializadas em poços de petróleo, com uso principalmente *offshore*, cuja natureza destes ativos faz com que a venda se estenda para mais de um ano. A especialidade e a dificuldade geográfica redundam em um fator diminuidor da liquidez dos bens, que não são controláveis pela entidade; e (ii) imóvel de Caxias do Sul/RS; e (iii) terrenos de Nova Odessa/SP.

A Lupatech continua comprometida com o seu plano de venda dos ativos, possuindo negociações em curso que demonstram os esforços de venda dos ativos.

O valor contábil dos ativos registrados no balanço patrimonial da Companhia está consistente com os laudos de avaliadores independentes. O saldo de ativos mantidos para venda é demonstrado conforme abaixo:

Ativos mantidos para venda	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Terrenos	-	-	28.893	28.893
Prédios e instalações	-	-	13.416	13.416
Máquinas e equipamentos	1.057	1.057	8.491	9.737
Ferramentas industriais	-	-	1.274	1.396
Total	1.057	1.057	52.074	53.442

Síntese de movimentação dos ativos mantidos para venda:

Custo do Ativo - Líquido de <i>Impairment</i>	Controladora				
	Terrenos	Prédios e Instalações	Máquinas e equipamentos	Ferramentas Industriais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	1.057	-	1.057
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-	1.057	-	1.057

Custo do Ativo - Líquido de <i>Impairment</i>	Consolidado				
	28.893	13.416	9.737	1.396	53.442
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.893	13.416	9.737	1.396	53.442
Baixas	-	-	(343)	(205)	(548)
Reversão de estimativa de perdas	-	-	211	82	293
Efeito da conversão de controladas no exterior	-	-	(1.113)	-	(1.113)
Saldo em 30 de setembro de 2025	28.893	13.416	8.492	1.273	52.074

Para o período atual, não houve movimentação dos ativos mantidos para venda da Controladora.

9. Investimentos

9.1 Investimentos em controladas e coligadas

	Mipel	Recu	UEP	Finance	Lochness	Ilno	LPT	MNA Valves	Controladora	
									30/09/2025	31/12/2024
Dados dos investimentos										
Quantidade de ações ou cotas										
Ações ordinárias (mil)	-	3.000	-	-	734.613	-	-	-		
Cotas do capital social (mil)	54.260	-	395.119	50	-	97.765	54.107	17.214		
Percentual de participação	100%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
Patrimônio líquido	1.067	-	25.462	69.901	31.852	97.602	54.104	17.254		
Resultado no período	(5.389)	-	(1.501)	(13)	(868)	-	(3)	40		
Lucros não realizados	(311)	-	-	-	-	-	-	-		
Movimentação dos investimentos										
Saldo inicial no período	5.988	-	26.963	105.435	32.874	89.316	54.107	-	314.683	256.555
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	17.214	17.214	65.041
Resultado de equivalência patrimonial	(5.232)	-	(1.501)	(6.464)	(868)	(1.127)	(3)	40	(15.155)	(14.949)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(11.483)	(154)	-	-	-	(11.637)	8.036
Saldo final no exercício	756	-	25.462	87.488	31.852	88.189	54.104	17.254	305.105	314.683

As razões sociais das controladas e coligadas são as seguintes: Mipel Comércio e Indústria de Peças Técnicas Ltda.; Recu – S.A; UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo S.A.; Lupatech Finance Limited; Lochness Participações S.A; Ilno Administradora de Bens e Direitos Ltda; LPT Ropes Ltda e MNA Valves Ltda.

9.2 Propriedade para Investimento

Atualmente é constituída de terreno e área construída, localizados em Macaé no Rio de Janeiro, onde não existem atividades operacionais. O imóvel é de titularidade da sociedade Ciaval II Administração de Bens e Direitos SPE S.A, constituída para efetivar a dação em pagamento do imóvel aos credores da Classe I da recuperação judicial do grupo Lupatech, nos termos inciso XVI do Art.50 da Lei 11.101/2005, conforme autorização judicial concedida no âmbito do processo de recuperação judicial. A mensuração da propriedade para investimento é pelo valor justo. Conforme laudo técnico de empresa independente, o valor justo apurado para os imóveis de investimentos é R\$ 19.685.

10. Imobilizado

	Taxas médias ponderadas de depreciação % ao ano	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
		imobilizado líquido	imobilizado líquido	imobilizado líquido	imobilizado líquido
Terrenos	-	3.751	3.751	19.777	19.777
Prédios e construções	9%	5.188	5.320	45.367	46.722
Máquinas e equipamentos	13%	5.079	5.610	62.525	63.199
Moldes e matrizes	18%	612	684	662	727
Instalações industriais	6%	73	73	1.269	1.310
Móveis e utensílios	12%	549	559	604	629
Equipamentos para processamento de dados	18%	132	163	186	244
Benfeitorias	10%	369	432	917	998
Veículos	9%	54	58	57	61
Adiantamentos para aquisição de imobilizado	-	100	100	5.419	5.419
Imobilizações em andamento	-	419	543	589	745
		16.326	17.293	137.372	139.831

Síntese de movimentação do imobilizado:

	Controladora								
			Máquinas equipamentos e moldes e matrizes	Instalações industriais e benfeitorias	Móveis e utensílios	Equipamentos processamento de dados	Imobilizado em andamento	Outros	Total
Custo do imobilizado bruto	Terrenos	Prédios e construções							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.751	8.269	61.941	2.316	3.944	3.982	543	577	85.323
Adições	-	-	25	3	21	8	116	-	173
Baixas	-	-	(274)	(147)	(2)	(4)	(102)	-	(529)
Transferências	-	-	97	41	-	-	(138)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.751	8.269	61.789	2.213	3.963	3.986	419	577	84.967
Depreciação acumulada									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(2.949)	(55.647)	(1.811)	(3.385)	(3.819)	-	(419)	(68.030)
Adições	-	(132)	(723)	(98)	(31)	(39)	-	(4)	(1.027)
Baixas	-	-	272	138	2	4	-	-	416
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(3.081)	(56.098)	(1.771)	(3.414)	(3.854)	-	(423)	(68.641)
Imobilizado líquido									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.751	5.320	6.294	505	559	163	543	158	17.293
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.751	5.188	5.691	442	549	132	419	154	16.326

	Consolidado								
	Terrenos	Prédios e construções	Máquinas equipamentos e moldes e matrizes	Instalações industriais e benfeitorias	Móveis e utensílios	Equipamentos processamento de dados	Imobilizado em andamento	Outros	Total
Custo do imobilizado bruto									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	19.777	62.991	159.263	5.839	5.331	6.634	745	13.108	273.688
Adições	-	-	54	3	18	8	172	6	261
Baixas	-	-	(1.774)	(147)	(28)	(14)	(118)	(5)	(2.086)
Transferências	-	-	169	41	-	-	(210)	-	-
Reversão de estimativa de perdas	-	216	33	-	-	-	-	-	249
Efeito financeiro capitalizado	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Saldo em 30 de setembro de 2025	19.777	63.207	157.746	5.736	5.321	6.628	589	13.109	272.113
Depreciação acumulada									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(16.269)	(95.337)	(3.531)	(4.702)	(6.390)	-	(7.628)	(133.857)
Adições	-	(1.572)	(942)	(157)	(43)	(66)	-	(9)	(2.789)
Baixas	-	-	1.720	138	28	14	-	5	1.905
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(17.841)	(94.559)	(3.550)	(4.717)	(6.442)	-	(7.632)	(134.741)
Imobilizado líquido									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	19.777	46.722	63.926	2.308	629	244	745	5.480	139.831
Saldo em 30 de setembro de 2025	19.777	45.366	63.187	2.186	604	186	589	5.477	137.372

Determinados bens do ativo imobilizado, encontram-se onerados por meio de hipotecas, que garantem empréstimos, ou penhora, em determinadas contingências tributárias. A tabela a seguir exibe os montantes de bens onerados, conforme valor contábil vigentes:

Bens Onerados por	Controladora	Consolidado
Tributário (execuções fiscais)	8.708	9.564
Empréstimos e financiamentos	3.320	94.312
Total	12.028	103.876

11. Intangíveis

	Taxa média ponderada de amortização	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
		Intangível líquido		Intangível líquido	
Ágios na aquisição de investimentos *	-	61.479	61.479	82.166	82.166
Softwares e outras licenças	14% a.a	4	8	97	122
Desenvolvimento de novos produtos	19% a.a	706	753	864	910
Total		62.189	62.240	83.127	83.198

* Ágio oriundo da aquisição de sociedades pela Controladora e por suas controladas.

Síntese de movimentação do intangível:

Controladora				
	Ágios na aquisição de investimentos	Software e outras licenças	Desenvolvimento de novos produtos	Total
Custo do intangível bruto				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	61.479	13.270	10.262	85.011
Adições	-	-	101	101
Saldo em 30 de setembro de 2025	61.479	13.270	10.363	85.112
Amortização acumulada				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(13.262)	(9.509)	(22.771)
Adições	-	(4)	(148)	(152)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(13.266)	(9.657)	(22.923)
Intangível líquido				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	61.479	8	753	62.240
Saldo em 30 de setembro de 2025	61.479	4	705	62.189
Consolidado				
	Ágios na aquisição de investimentos	Software e outras licenças	Desenvolvimento de novos produtos	Total
Custo do intangível bruto				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	82.166	16.411	11.509	110.086
Adições	-	-	102	102
Saldo em 30 de setembro de 2025	82.166	16.411	11.611	110.188
Amortização acumulada				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(16.289)	(10.599)	(26.888)
Adições	-	(25)	(148)	(173)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(16.314)	(10.747)	(27.061)
Intangível líquido				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	82.166	122	910	83.198
Saldo em 30 de setembro de 2025	82.166	97	864	83.127

O quadro a seguir exibe um resumo da alocação do saldo do ágio por nível de Unidade Geradora de Caixa:

UGCs	Ágios na aquisição de investimentos			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Segmento Produtos				
Válvulas Industriais	6.065	6.065	6.065	6.065
Cabos de Ancoragem (Ropes)	55.414	55.414	55.414	55.414
Compósitos (Fiberware)	-	-	20.687	20.687
Total	61.479	61.479	82.166	82.166

UGCs	Ágio na aquisição de investimento	Impairment	Ágio líquido
Segmento Produtos			
Válvulas Industriais	6.065	-	6.065
Cabos de Ancoragem (Ropes)	125.414	(70.000)	55.414
Compósitos (Fiberware)	20.687	-	20.687
Total	152.166	(70.000)	82.166

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não foram reconhecidos reversão ou estimativa de perdas pela não recuperabilidade do ágio.

12. Fornecedores

Fornecedores	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Sujeitos à recuperação judicial				
Nacionais	34.306	44.954	34.306	44.954
Estrangeiros	2.803	10.515	2.803	10.515
(-) AVP	(13.635)	(20.629)	(13.635)	(20.629)
Total	23.474	34.840	23.474	34.840

Circulante	3.567	9.723	3.567	5.916
Não circulante	19.907	523	19.907	28.924

Fornecedores	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Não sujeitos à recuperação judicial				
Nacionais	12.707	9.723	14.906	11.295
Estrangeiros	1.826	523	1.826	523
Total	14.533	10.246	16.732	11.818

Circulante	14.533	10.246	16.732	11.818
Não circulante	-	-	-	-

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos fornecedores estão conforme segue:

Vencimento	30/09/2025
2026	1.287
2027	1.598
2028	2.130
2029	2.593
A Partir de 2030	12.299
	19.907

O quadro abaixo exibe, a movimentação dos fornecedores sujeitos a recuperação judicial em 2025:

Circulante e Não Circulante	
Fornecedores sujeitos à recuperação judicial	Total Nacionais e Estrangeiros
Saldo em 31 de dezembro de 2024	34.840
Atualização de juros	471
Atualização de variação cambial	(4.047)
Baixas	(14.784)
Ajuste a valor presente	6.994
Saldo em 30 de setembro de 2025	23.474

13. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos Sujeitos à recuperação judicial				
Nacionais*	115.485	115.470	115.485	115.470
Estrangeiros	-	-	76.944	89.316
(-) AVP	(43.634)	(48.358)	(66.714)	(79.906)
Total	71.851	67.112	125.715	124.880
Circulante	10.608	5.943	13.872	7.983
Não circulante	61.243	61.169	111.843	116.897

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos Não sujeitos à recuperação judicial				
Nacionais	40.385	48.659	44.581	52.302
Estrangeiros	1.214	1.214	2.519	2.519
Total	41.599	49.873	47.100	54.821
Circulante	38.165	43.333	43.666	48.281
Não circulante	3.434	6.540	3.434	6.540

*Os créditos outorgados pelo BNDES são objeto de litígio (Nota 18) que envolve, entre outros, a classificação dos créditos. Os valores indicados no quadro correspondem ao valor total objeto da discussão, e se subdividem em uma parte sujeita à Recuperação Judicial e uma parte não sujeita. A parte não sujeita se limita ao valor dos bens objeto de alienação fiduciária, valor este que somente poderia ser aferido em hasta pública segundo decisão do TJ-SP – segundo laudos de avaliação contratados pela Companhia, os bens têm o valor de R\$ 5.005.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos sujeitos e não sujeitos à Recuperação Judicial, são detalhados a seguir:

	Controladora	Consolidado
Vencimento	30/09/2025	30/09/2025
2026	3.439	8.063
2027	6.313	10.030
2028	4.955	12.623
2029	8.216	14.249
A Partir de 2030	41.754	70.312
	64.677	115.277

Abaixo, a movimentação dos empréstimos sujeitos a recuperação judicial em 2025:

Circulante e Não Circulante

Empréstimos e financiamentos Sujeito à Recuperação Judicial	Total Nacionais e Estrangeiros	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	67.112	124.880
Atualização de juros	2.811	3.058
Baixas	(2.796)	(2.795)
Ajustes de avaliação patrimonial*	-	(12.620)
(-) Ajuste a valor presente	4.724	13.192
Saldo em 30 de setembro de 2025	71.851	125.715

*Valor da conversão de balanço em moeda estrangeira.

As garantias contratadas sobre os empréstimos e financiamentos são detalhadas abaixo:

Sujeito e não sujeitos à Recuperação Judicial		30/09/2025		31/12/2024	
		Valor da garantia		Valor da garantia	
		Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
		Saldo Contábil	Saldo Contábil	Saldo Contábil	Saldo Contábil
Moeda nacional	Garantia				
Capital de giro / expansão	Hipoteca / edificações	2.634	90.986	2.634	92.112
	Máquinas e equipamentos	459	3.099	597	3.236
	FGI	227	227	3.386	3.386
		3.320	94.312	6.617	98.734

14. Empresas Ligadas**14.1 Controladora**

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas, que são suas partes relacionadas, foram eliminados na consolidação. Os detalhes a respeito das transações entre a controladora e suas controladas estão apresentados a seguir:

	Controladora					30/09/2025	31/12/2024
	Lochness	MNA Valves	Mipel	Lupatech Finance	UEP Equipamentos		
Ativo Circulante							
Duplicatas a receber	-	361	184	-	-	545	-
Outras contas a receber	163	-	-	-	-	163	213
Ativo Não Circulante							
Mútuos e empréstimos	-	-	-	1.274	-	1.274	1.479
	163	361	184	1.274	-	1.982	1.692
Passivo Circulante							
Duplicatas a pagar	-	-	1.381	-	-	1.381	425
Outras contas a pagar	7.663	-	18	1.251	2.593	11.525	12.691
Passivo Não Circulante							
Mútuos e empréstimos	-	-	-	140.253	-	140.253	163.057
	7.663	-	1.399	141.504	2.593	153.159	176.173
Resultado do Período							
Vendas de produtos	-	-	3.076	-	-	3.076	9.519
Receitas financeiras	-	-	-	4	-	4	-
Despesas financeiras	-	-	-	435	-	435	-
Variação cambial	-	-	-	22.807	-	22.807	(32.134)
	-	-	3.076	23.246	-	26.322	(22.615)

				Controladora			
	Data transação	Duração	Taxa de juros	Montante envolvido R\$	Saldo existente US\$	30/09/2025	31/12/2024
Mútuos ativos							
Moeda estrangeira							
Contrato 1	jul-14	Indeterminado	105% do DI-Cetip	19.820	240	1.274	1.479
				19.820	240	1.274	1.479
Mútuos passivos							
Moeda estrangeira							
Contrato 2	jan-18	Indeterminado	0,4% a.a.	225.416	26.370	140.253	163.057
				225.416	26.370	140.253	163.057

As transações são praticadas de acordo com as condições pactuadas entre as partes.

Avais concedidos

As operações com partes relacionadas não possuem garantias atreladas a operação, resumindo-se as transações comerciais ordinárias (compra e venda de insumos), as quais não estão lastreadas em garantias, assim como operações de mútuos com empresas do Grupo, as quais também não apresentam garantias na sua composição.

15. Pessoas chave da Administração

Remuneração da Administração

Anualmente os acionistas reunidos em Assembleia determinam os limites de remuneração para os órgãos da Administração. A remuneração da Administração é composta de uma parte fixa, e, no caso da Diretoria contempla também uma parte variável.

A tabela a seguir detalha a remuneração dos órgãos da Administração:

Remuneração da Administração	Controladora e Consolidado			Controladora e Consolidado		
	Fixa	Variável	30/09/2025	Fixa	Variável	30/09/2024
Diretoria	(1.409)	(2.613)	(4.022)	(1.408)	(287)	(1.695)
Conselho de Administração	(892)	-	(892)	(842)	-	(842)
Total	(2.301)	(2.613)	(4.914)	(2.250)	(287)	(2.537)

A Companhia não remunera os administradores com a entrega de ações. Outrossim, ela oferece ao pessoal chave a possibilidade de participação em planos de outorga de opções de compra de ações de sua emissão. Tais planos conferem aos beneficiários o direito, mas não a obrigação, de adquirir ações a preço previamente pactuado em prazos também definidos, mediante o pagamento do preço. Trata-se, portanto, de uma transação mercantil entre as partes.

O valor da remuneração variável da diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração em abril de 2025, tem como base os resultados alcançados em 2024.

16. Imposto de renda e contribuição social

A Lupatech S.A e suas controladas e coligadas possuem saldos de R\$ 828.146 e R\$ 1.077.440 respectivamente, de prejuízos fiscais acumulado perfazendo um total de R\$ 1.905.586 até dezembro de 2024.

a) Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos - Ativo

A Companhia possui prejuízos fiscais passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros, tendo sido constituído crédito fiscal diferido. Segundo as análises técnicas elaboradas, a Companhia estima a realização dos créditos tributários da forma a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL – Créditos Fiscais				
Estimativa de realização - 2026	3.980	3.980	4.535	4.528
Estimativa de realização - 2027	5.685	5.685	6.468	6.467
Estimativa de realização - 2028	8.955	8.955	10.181	10.186
Estimativa de realização - 2029	10.658	10.658	12.122	12.123
A partir de 2030	61.272	61.272	69.694	69.696
	90.550	90.550	103.000	103.000

A Companhia reconhece impostos de renda e contribuição social diferidos sobre as diferenças temporárias decorrentes de ajustes ao lucro contábil, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL - Diferenças Temporárias				
AVP de fornecedores, multas, empréstimos	(20.769)	(24.078)	(26.262)	(31.587)
Custo Atribuído	-	-	(1.135)	(1.214)
Outros	(7.890)	(1.946)	(7.890)	(1.946)
	(28.659)	(26.024)	(35.287)	(34.747)

Os valores acima compostos são apresentados líquidos no balanço patrimonial, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL - Ativo Não Circulante				
Créditos Fiscais	90.550	90.550	103.000	103.000
Diferenças Temporárias	(28.659)	(26.024)	(35.287)	(34.747)
	61.891	64.526	67.713	68.253

b) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora			
	Período de três meses findo		Período de nove meses findo	
	01/07/2025 à	01/07/2024 à	01/01/2025 à	01/01/2024 à
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos	4.632	(9.667)	(16.275)	(45.148)
Adição e exclusões				
Equivalência patrimonial	(3.794)	(2.418)	(15.155)	1.417
Obsolescência de estoques	266	118	2.354	1.420
(Reversão) Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	-	-	-	2.341
(Reversão) Estimativa de perdas para devedores duvidosos	59	(24)	59	(111)
Estimativas para perdas com processos judiciais	(871)	52	(3.018)	1.943
Despesas não dedutíveis	-	-	-	(149)
Ajuste a valor presente	8.197	-	13.905	(5.308)
Provisão de juros sobre fornecedores	(153)	80	(146)	425
Provisão de variação cambial	(6.406)	(3.069)	(26.743)	15.567
Outros	(16.972)	4.653	44.839	(10.691)
Base de cálculo	(15.042)	(10.275)	(180)	(38.294)
IRPJ e CSLL correntes	-	-	-	-
IRPJ e CSLL diferidos	488	(154)	(2.634)	4.669

	Consolidado			
	Período de três meses findo		Período de nove meses findo	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos	4.262	(10.148)	(18.262)	(44.257)
Adição e exclusões				
Obsolescência de estoques	2.055	(938)	(2.354)	(1.420)
Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	142	3.509	543	10.978
(Reversão) Estimativa de perdas para devedores duvidosos	(46)	49	59	(111)
(Reversão) Estimativas para perdas com processos judiciais	(894)	138	(1.590)	1.810
Despesas não dedutíveis	-	(149)	(2.126)	(409)
Ajuste a valor presente	(9.841)	(4.041)	(22.371)	(297)
Provisão de juros sobre fornecedores	192	(219)	190	(425)
Provisão de variação cambial	(6.516)	(3.093)	(27.080)	8.335
Outros	(7.001)	2.285	68.086	(24.760)
Base de cálculo	(17.647)	(12.607)	(4.905)	(50.556)
IRPJ e CSLL correntes	(22)	(2)	(28)	(4)
IRPJ e CSLL diferidos	880	329	(619)	3.782

17. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outras a pagar - Circulante				
Provisão de honorários jurídicos	309	448	309	448
Reclamatórias a pagar	352	383	517	579
Outras obrigações *	5.456	2.923	5.456	2.923
Multas Contratuais	3.467	928	3.548	928
Outras contas a pagar	499	626	934	966
Total	10.083	5.308	10.764	5.844
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outras a pagar - Não Circulante				
Reclamatórias a pagar	-	-	1.657	1.624
Outras obrigações *	39.912	38.368	39.912	38.368
Total	39.912	38.368	41.569	39.992

* Dívidas sujeitas à Recuperação Judicial

Os vencimentos das parcelas das outras obrigações – sujeitas à Recuperação Judicial alocadas no não circulante estão conforme segue:

Controladora e Consolidado	
Vencimento	30/09/2025
2026	2.586
2027	3.130
2028	4.174
2029	5.081
A Partir de 2030	24.941
	39.912

O quadro abaixo exhibe, a movimentação das outras obrigações sujeitas a recuperação judicial em 2025:

Circulante e Não Circulante	
Outras Obrigações	Controladora e Consolidado
Sujeitas à recuperação judicial	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	41.291
Atualização de juros	1.891
(-) Ajuste a valor presente	2.186
Saldo em 30 de setembro de 2025	45.368

18. Processos contingentes e depósitos judiciais

18.1 Depósitos Judiciais

A Companhia apresenta os seguintes saldos de depósitos judiciais, que estão atrelados aos passivos contingentes:

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contingências tributárias	287	287	443	443
Contingências trabalhistas	1.343	1.114	2.993	3.397
Contingências cíveis	9	19	28	459
Total	1.639	1.420	3.464	4.299

18.2 Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia discute questões de natureza tributária, trabalhista e civil na esfera judicial. A provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis foi apurada pela Administração com base em informações disponíveis e suportadas pela opinião de seus advogados quanto à expectativa de desfecho, em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis.

		Controladora		Consolidado	
		Expectativa de perda		Expectativa de perda	
		Possível	Provável	Possível	Provável
Tributários (i)					
ICMS	(i.1)	88.381	-	88.808	-
CSLL		2.492	-	7.456	-
IRPJ	(i.2)	22.974	-	63.500	-
IRRF	(i.3)	66.351	-	66.351	-
IPI		1.069	-	1.069	-
PIS/COFINS		-	-	302	-
ISS	(i.4)	-	-	10.380	-
CIDE		-	-	1.862	-
Impostos aduaneiros	(i.5)	-	-	24.787	-
Outras provisões tributárias	(i.6)	1.439	-	9.090	-
		182.706	-	273.605	-
Trabalhistas (ii)		6.122	13.424	10.742	15.666
Cíveis (iii)		7.063	581	16.745	9.446
Total em 30 de setembro de 2025		195.891	14.005	301.092	25.112
Total em 31 de dezembro de 2024		185.974	12.013	290.385	25.280

Estes valores abrangem a totalidade das empresas do Grupo e incluem valores em discussão judicial e administrativa bem como situações incorridas onde, mesmo sem a existência de lançamentos ou questionamento formal por parte das autoridades, possam ensejar riscos de perdas futuras.

A provisão para recursos envolvidos nas demandas judiciais nos montantes acima expostos e referentes às esferas abaixo elencadas, leva em conta a probabilidade de perda provável, sendo esta, configurada quando uma saída de benefícios econômicos é presumível diante da matéria discutida, dos julgamentos havidos em cada demanda e do entendimento jurisprudencial de cada caso. As demandas com probabilidade de perda possível estão excluídas da provisão.

A movimentação do saldo da provisão é conforme segue:

	Controladora				Consolidado			
	Tributário	Trabalhista	Cíveis	Total	Tributário	Trabalhista	Cíveis	Total
Total em 31/12/2024	-	11.657	356	12.013	-	16.380	8.900	25.280
Adições no período	-	2.536	225	2.761	-	3.044	469	3.513
Baixas no período	-	(769)	-	(769)	-	(3.758)	77	(3.681)
Total em 30/09/2025	-	13.424	581	14.005	-	15.666	9.446	25.112

As demandas judiciais são divididas em três esferas, sendo elas:

(i) *Contingências tributárias*

Discussões envolvendo tributos na esfera estadual e federal, dentre estes IRPJ, PIS, COFINS, INSS, ICMS e IPI. Existem processos em todas as fases processuais, desde a instância inicial até as Cortes Superiores, STJ e STF. Os principais processos e valores são conforme abaixo:

Principais processos contingentes na controladora classificados como de perda possível em 30 de setembro de 2025:

(i.1) Ação Anulatória do Estado do Rio Grande do Sul que objetiva desconstituir crédito tributário de ICMS, em razão da empresa não ter realizado o recolhimento do imposto por ocasião da exportação ficta de mercadorias ao abrigo do REPETRO, haja vista tal operação ser imune à sua incidência. Processo distribuído em 28 de abril de 2017, sujeito à perda possível de R\$88.381.

(i.2) Manifestação de inconformidade apresentada para ver reconhecido o saldo negativo de IRPJ. Processo distribuído em 30 de maio de 2014, sujeito à perda possível de R\$9.537.

Ação Anulatória objetivando a desconstituição do crédito tributário (IRPJ e CSLL referentes aos anos-calendário de 2009 e 2010). Processo distribuído em 15 de abril de 2020, sujeito à perda possível de R\$7.220.

Auto de infração da Receita Federal do Brasil, lavrado em decorrência de Manifestação de Inconformidade apresentada contra o despacho decisório. Processo distribuído em 23 de julho de 2014, sujeito à perda possível de R\$6.217.

(i.3) Execução Fiscal da Fazenda Nacional, referente à cobrança de débito de IRRF. A discussão de mérito é travada nos autos de Mandado de Segurança, no qual foi proferida sentença reconhecendo que parcela substancial dos créditos tributários decorrentes de processo administrativo é improcedente. Processo distribuído em 21 de janeiro de 2016, sujeito à perda possível de R\$66.351.

Principais processos contingentes nas controladas classificados como de perda possível em 30 de setembro de 2025:

(i.2) Auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, em razão de supostas irregularidades na apuração de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS no exercício de 2013. Processo distribuído em 06 de outubro de 2016, sujeito à perda possível de R\$14.273.

Auto de infração da Receita Federal do Brasil, lavrado em decorrência do arbitramento do lucro no ano calendário 2010. Processo distribuído em 10 de novembro de 2014, sujeito à perda possível de R\$17.310

Processo administrativo objetivando compensar débitos com crédito tributário correspondente a saldo negativo de IRPJ referente ao ano calendário de 2010. Processo distribuído em 30 de abril de 2013, sujeito à perda possível de R\$6.550.

(i.4) Execução Fiscal do Município de Macaé – RJ, para cobrança de ISS referente aos períodos de 2012 e 2013. Processo distribuído em 10 de dezembro de 2015, sujeito à perda possível de R\$3.848.

Execução Fiscal do Município de Três Rios – RJ, para cobrança de ISS referente aos períodos de 2013 e 2014. Processo distribuído em 02 de dezembro de 2016, sujeito à perda possível de R\$3.401.

(i.5) Autos de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, para cobrança de multas em razão do alegado descumprimento do regime aduaneiro especial de admissão temporária. Processos sujeitos à perda possível de R\$17.616.

Autos de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para cobrança do saldo remanescente de II, IPI, PIS e COFINS incidentes nas importações declaradas. Processos sujeitos à perda possível de R\$4.154.

Auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil referente à cobrança das multas lançadas em decorrência do suposto descumprimento do regime aduaneiro especial de admissão temporária. Processo distribuído em 22 de janeiro de 2010. Processo sujeito à perda possível de R\$3.329.

(ii) Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza trabalhista referente a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras, danos materiais e morais, insalubridade e periculosidade, entre outros.

A tabela a seguir detalha os passivos e contingências trabalhistas da Companhia, bem como os ativos a ela associados:

Obrigações vinculadas a contingências trabalhistas	Balanco Patrimonial	Sujeito à Recuperação Judicial	Não Sujeito à Recuperação Judicial	Total em 30/09/2025
Obrigações e provisões trabalhistas	Passivo Circulante	93	-	93
Obrigações e provisões trabalhistas	Passivo Não Circulante	1.854	-	1.854
Provisão para riscos trabalhistas	Passivo Não Circulante	10.791	2.043	12.834
Contingências trabalhistas avaliadas como possíveis	Não provisionadas no balanço	1.134	1.938	3.072
Ativos vinculados a contingências trabalhistas	Balanco Patrimonial			Total em 30/09/2025
Outras Contas a Receber/Debêntures Conversíveis em ações (Nota 7)	Ativo Circulante			177

Depósitos Judiciais – Contingências Trabalhistas (Nota 18.1)	Ativo Não Circulante	2.993
Propriedade para Investimento (Nota 9.2)	Ativo Não Circulante	19.685

Por ocasião da recuperação judicial, a Companhia tomou providências visando o pagamento da integralidade dos créditos trabalhistas contingentes sujeitos à recuperação judicial. Tais medidas incluem: (i) a dação em pagamento de ações de Sociedade de Propósito Específico à qual foram aportados bens e direitos para alienação e posterior distribuição de capital aos acionistas ex-credores. (ii) a emissão de Bônus de Subscrição para pagamento dos créditos excedentes ao montante de 150 salários-mínimos vigentes à data do pedido de recuperação judicial, e (iii) as providências necessárias ao aporte de ativos suplementares à SPE.

(iii) Contingências cíveis

As principais discussões nesta área, classificados como perda possível na controladora em 30 de setembro de 2025 estão relacionadas a:

(iii.1) Ação de busca e apreensão movida em 20 de outubro de 2015 pelo Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico (“BNDES”) contra Lupatech S.A. e UEP – Equipamentos e Serviços para Petróleo S.A., visando promover a busca e apreensão de máquinas e equipamentos ofertados em alienação fiduciária por ocasião de financiamento concedido pelo BNDES às referidas empresas do Grupo. Em razão da recuperação judicial do Grupo Lupatech, em 1º de fevereiro de 2017 o juízo da 5ª Vara Federal de São Paulo, no qual se processa a ação, determinou a suspensão de todos os atos expropriatórios e submeteu ao juízo da recuperação judicial a análise acerca da essencialidade de referidas máquinas e equipamentos para as operações do Grupo Lupatech.

Nos autos da recuperação judicial, com exceção dos bens pertencentes à unidade de Macaé, os demais foram declarados pelo juízo como essenciais para as operações do Grupo Lupatech, obstando sua busca e apreensão. Posteriormente, extrapolados os prazos recursais, o BNDES voltou a exigir a retomada da busca e apreensão dos bens na Recuperação Judicial. O novo pedido, embora acolhido em primeira e segunda instâncias, foi obstado pelo Superior Tribunal de Justiça, que determinou a indicação de outros meios, que não a apreensão dos bens, para que seja satisfeito o crédito do BNDES.

O BNDES interpôs recurso da decisão proferida pelo Ministro do STJ, o qual aguarda julgamento. Em 12 de julho de 2023, o BNDES apresentou manifestação informando o proferimento da sentença de encerramento da recuperação judicial e reiterando pedido para provimento do seu agravo interno. Aguarda-se a apreciação dos recursos pelo STJ.

Em dezembro de 2021 o Tribunal de Justiça de São Paulo determinou que o valor do crédito extraconcursal do BNDES, aquele decorrente dos bens que compõem a garantia de alienação fiduciária – objeto da busca e apreensão, está limitado ao seu valor efetivo de liquidação em hasta. Conforme laudo de avaliação de bens datado de 2018, o valor dos bens é de R\$5.005. A dívida está contabilizada no passivo (Nota 13) pelo seu saldo à data do pedido de recuperação judicial de R\$ 11.167, que se subdivide em uma parte sujeita à Recuperação Judicial (classe II) e uma parte não sujeita (o valor efetivo dos bens).

As principais discussões nesta área, classificados como perda possível nas controladas em 30 de setembro de 2025 estão relacionadas a:

(iii.1) Ação ordinária movida por Weatherford Indústria e Comércio Ltda. E Weus Holding INC em 14 de julho de 2008 contra UEP., envolvendo discussão na esfera de propriedade industrial e intelectual. O processo possui classificação de risco de perda como provável aproximado de R\$5.691, como perda possível de R\$471 e remota de R\$18.970.

(iii.2) Ação promovida por Petrobras em face da Sotep Sociedade Técnica de Perfuração S.A. para o reconhecimento e cobrança de penalidades contratuais. A discussão travada envolve a ilegalidade da penalidade

aplicada pela contratante. A cobrança é sujeita à Recuperação Judicial da Sotep. Aguarda-se decisão judicial. Processo sujeito a perda possível de R\$4.690.

18.3 Ativos Contingentes

O demonstrativo contendo informações sobre contingências ativas não registradas, conforme opinião de seus assessores jurídicos está abaixo detalhado com a possibilidade de ganho:

	Controladora		Consolidado	
	Expectativa de ganho		Expectativa de ganho	
	Possível	Provável	Possível	Provável
Tributárias	490	-	1.250	6.785
Cíveis	8.395	15.351	16.879	19.511
Total em 30 de setembro de 2025	8.885	15.351	18.129	26.296
Total em 31 de dezembro de 2024	12.891	8.953	17.915	21.472

(i) Ativos Contingentes Tributárias

O Grupo Lupatech possui demandas judiciais pleiteando a restituição do ICMS-Importação incidente em operações albergados por regime especial de admissão temporária, em que não houve a transferência de titularidade do bem. Por ainda serem objeto de disputa, mantém-se o tratamento contábil de parte dos ativos contingentes até que estejam presentes os elementos para reconhecer os créditos tributários correspondentes.

(ii) Ativos Contingentes Cíveis

Procedimento arbitral movido contra CIM Componentes:

Trata-se de procedimento arbitral instaurado pela UEP Equipamentos e Serviços para Petróleo S.A. em face da CIM Componentes, atual denominação Quantum Indústria Metalúrgica Ltda., por conta do inadimplemento do Contrato de Compra e Venda de contenedores de Carga para Transporte, firmado em 25 de fevereiro de 2012, e retenção arbitrária realizada por esta última da quantia adiantada pela Lupatech ao longo da execução do contrato em questão, no montante histórico de R\$4.162, representada pela quantia adiantada pela Lupatech, menos o montante de contenedores entregues pela CIM Componentes. Em 08 de junho 2022, foi prolatada a sentença arbitral confirmando a existência de um crédito em favor da Lupatech no valor histórico supracitado, cujos critérios de correção monetária e juros moratórios ainda seriam definidos em uma fase de posterior liquidação.

Foi proferida Sentença Arbitral fixando os termos iniciais e liquidando os índices financeiros e juros moratórios do pedido condenatório promovido pela Lupatech. Decisão transitada em julgado, sem que a CIM tivesse realizado voluntariamente o pagamento do débito que, em 30 de setembro de 2025, perfaz a quantia de R\$15.349. Assim, serão adotadas as medidas judiciais para reaver o valor devido.

19. Impostos a Recolher

Impostos a recolher - Circulante	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamento ICMS	944	724	1.577	1.339
Parcelamento INSS	55	40	84	58
Parcelamento FGTS	3.972	1.700	4.167	1.894
Parcelamento Ordinário	-	6.234	-	10.320
Parcelamento PGFN	-	-	-	221
Parcelamento Recuperação Judicial	-	530	-	1.351
Tributos Federais*	20.860	-	37.215	-
Parcelamentos Municipais	125	151	365	337
ICMS	1.906	69	2.322	205
INSS	6.806	1.897	7.943	2.266

IRRF	2.482	709	2.693	790
CSLL	154	60	176	69
COFINS	2.539	295	3.023	659
PIS	506	64	628	164
IPI	8	-	-	-
FGTS	2.666	1.488	3.082	1.747
Outros impostos/parcelamentos	116	67	920	676
Total	43.139	14.028	64.195	22.096

	Controladora		Consolidado	
Impostos a recolher - Não Circulante	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamento ICMS	5.625	6.060	9.057	9.644
Parcelamento INSS	-	-	-	17
Parcelamento FGTS	238	2.646	472	2.929
Parcelamento Ordinário	-	13.369	-	22.914
Parcelamento PGFN	-	-	-	826
Parcelamento Recuperação Judicial	-	299	-	1.130
Parcelamentos Municipais	-	1	442	584
Outros impostos/parcelamentos	58	93	268	425
Total	5.921	22.468	10.239	38.469

*Valores em fase de negociação de novos parcelamentos.

20. Patrimônio Líquido

	30/09/2025	31/12/2024
Capital social	1.927.668	1.922.339
Reservas e transações de capital	144.754	144.754
Ajustes Acumulados de Conversão	72.272	83.748
Prejuízos acumulados	(2.031.370)	(2.012.461)
Total do patrimônio líquido	113.324	138.380

a) Capital social

O capital social atual integralizado é composto apenas por ações ordinárias, com 100% de direito de *Tag Along*:

	Controladora e Consolidado	
	Quantidade de Ações	Capital Social
	Mil	R\$
Total em 31 de dezembro de 2024	42.131	1.922.339
Ata 002/2025 de 18 de janeiro de 2025	9	3
Ata 013/2025 de 06 de junho de 2025	1.576	1.935
Ata 020/2025 de 10 de setembro de 2025	1.525	1.636
Ata 021/2025 de 19 de setembro de 2025	1.446	1.755
Emissão de novas ações - exercício de bônus de subscrição	4.556	5.329
Total em 30 de setembro de 2025	46.687	1.927.668

b) Reserva de capital a realizar

	30/09/2025	31/12/2024
Emissão de Bônus de Subscrição *	(297.319)	(297.319)
Ajuste a valor justo - Bônus de Subscrição	294.352	294.352
Bônus de Subscrição - 4ª emissão	(1.165)	(1.165)
Reserva de Capital	(4.132)	(4.132)

* Para cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

c) Bônus de Subscrição

Terceira Emissão de Bônus de Subscrição – (Vantagem Adicional da 4ª Emissão de Debêntures)

Em reunião realizada em 24 de março de 2023, o Conselho de Administração, aprovou a 4ª emissão de Debêntures Conversíveis em Ações da Companhia. Foram emitidas 250 Debêntures em série única, pelo valor nominal de R\$100 mil, no montante de até R\$25 milhões, com Bônus de Subscrição como vantagem adicional. Foram subscritas 101 Debêntures, no montante de R\$10.100 milhões, sendo canceladas as 149 remanescentes que não foram subscritas.

Para cada Debênture subscrita e integralizada na Emissão, foram entregues gratuitamente como vantagem adicional 175.600 Bônus de Subscrição, os quais conferiram a seus titulares o direito de subscrever e integralizar ações, na proporção de uma Ação para cada um Bônus exercido, nos termos e condições da respectiva emissão dos Bônus de Subscrição, realizada em conjunto com a 4ª Emissão de Debêntures. Na homologação final, foram emitidos 17.735.600 Bônus de Subscrição.

Os Bônus de Subscrição possuem prazo de exercício até 24 de março de 2026.

d) Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e sobre os ágios originados em aquisições de investimentos no exterior, cuja moeda funcional segue aquela a que a operação no exterior está sujeita. O efeito acumulado é passível de reversão para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

e) Dividendos

Aos acionistas é prevista, anualmente, a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação societária e do estatuto social. Em virtude dos prejuízos acumulados, dos resultados realizados e da sua situação financeira, a Companhia não tem apurado dividendos a pagar.

21. Instrumentos financeiros

21.1 Gestão de Riscos Financeiros

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros que se agrupam em três segmentos principais, sem prejuízo de outros supervenientes:

- (i) Riscos de Mercado: decorrem da possibilidade de perdas que podem ser ocasionadas por mudanças no comportamento dos preços da economia, tais como, mas não se limitando a: taxas de juros, câmbio, inflação, ações e commodities;
- (ii) Riscos de Crédito: são caracterizados pela possibilidade de perda resultante da incerteza quanto ao cumprimento de obrigações por contrapartes, sobretudo o recebimento de valores ou a entrega de bens adquiridos, seja em decorrência de sua incapacidade econômico-financeira ou meros descumprimentos contratuais;
- (iii) Riscos de Liquidez: consistem na possibilidade da Companhia não conseguir honrar de forma eficaz suas obrigações, na data do vencimento, ou somente fazê-lo com elevadas perdas.

Riscos de mercado

O risco cambial decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos em operações no exterior. Pela atuação internacional, a Companhia está exposta ao risco cambial de algumas moedas, principalmente do dólar norte-americano.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em dólares norte-americanos conforme tabelas abaixo:

Itens	Valores em US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	3
Outros ativos	-	3	1.455	1.455
Partes relacionadas - Ativo	240	239	240	239
Empréstimos	(228)	(196)	(16.063)	(14.830)
Partes relacionadas - Passivo	(26.370)	(26.332)	-	-
Outros passivos	-	-	(342)	(81)
Exposição líquida em dólar norte-americano	(26.358)	(26.286)	(14.710)	(13.214)

A flutuação de taxa de juros também impõe riscos à Companhia, diretamente pela flutuação de valores de ativos ou passivos, sobretudo as dívidas sujeitas a índices pós fixados, como é o caso da TR, da TJLP e do CDI.

Análise de sensibilidade das variações na moeda estrangeira e das variações na taxa de juros:

A análise leva em consideração 3 cenários de flutuação nestas variáveis, com suas respectivas avaliações de probabilidade. Estas premissas são exercícios de julgamento efetuado pela Administração para fins da presente simulação, e que podem ter variações significativas em relação aos resultados reais.

Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) provável estimada pela Administração:

Taxa de juros para o ano de 2025: 15%

US\$: 5,75

Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) possível, com deterioração de 25% (vinte e cinco por cento) na variável de risco considerada como provável:

Taxa de juros para o ano de 2025: Aumento para 18,8%

US\$: 7,19

Cenário de taxa de juros e paridade do dólar norte-americano (US\$) em relação ao real (R\$) remota, com deterioração de 50% (cinquenta por cento), na variável de risco considerada como provável:

Taxa de juros para o ano de 2025: Aumento para 22,5%

US\$: 8,62

O impacto apresentado na tabela abaixo refere-se ao período de 1 ano de projeção:

Operação	Risco	Cenário conforme definição acima					
		Controladora			Consolidado		
		Provável	Possível	Remota	Provável	Possível	Remota
Empréstimos e financiamentos	Alta do dólar	(68)	411	754	(72)	434	796
Empréstimos e financiamentos	Alta de taxa de juros	(383)	85	101	111	138	166
Contratos de mútuos	Alta do dólar	(7.349)	44.390	81.430	-	-	-
Total (ganho) perda		(7.800)	44.886	82.285	39	572	962

As restrições creditícias e de disponibilidades enfrentadas pela Companhia, limitam as possibilidades de gestão do risco de mercado.

Risco de crédito

Estão tipicamente expostos ao risco de crédito: o caixa e os equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e instituições financeiras e os créditos concedidos a clientes para pagamento e a fornecedores por adiantamentos.

Os limites de crédito são monitorados regularmente por oportunidade da concessão. Quando há o inadimplemento, avalia-se a aplicabilidade de provisão para créditos de liquidação duvidosa.

Nossas receitas apresentam montantes envolvendo o cliente Petrobrás, direta e indiretamente, o qual respondeu em 30 de setembro de 2025 cerca de 42% (72 % no mesmo período de 2024) das receitas totais da Companhia.

Risco de liquidez

A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia por meio de projeções e da captação de recursos mediante linhas de crédito compromissadas, quando viável a sua contratação, sendo que as limitações de liquidez são uma realidade imposta pela situação da Companhia.

21.2 Estimativa do Valor Justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros, que apresentam termos e condições padrão e são negociados em mercados ativos, é determinado com base nos preços observados nesses mercados.

O valor justo dos outros ativos e passivos financeiros (com exceção dos instrumentos derivativos) é determinado de acordo com modelos de precificação que utilizam como base os fluxos de caixa estimados descontados, a partir dos preços de instrumentos semelhantes praticados nas transações realizadas em um mercado corrente observável.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando preços cotados. Quando esses preços não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável de acordo com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Para os derivativos contendo opções são utilizados modelos de precificação de opções.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia estão descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização/avaliação:

a) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários - restrito

Os saldos em caixa e equivalentes de caixa e em títulos e valores mobiliários têm seus valores similares aos saldos contábeis, considerando o giro e liquidez que apresentam. O quadro abaixo apresenta esta comparação:

Itens	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil	Valor de mercado	Saldo contábil	Valor de mercado
Caixa e equivalentes de caixa	1.201	1.201	1.385	1.385

b) Empréstimos e financiamentos

O valor de mercado foi estimado com base no valor presente do desembolso futuro de caixa, usando taxas de juros que estão disponíveis à Companhia, conforme abaixo:

Itens	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil	Valor de mercado	Saldo contábil	Valor de mercado
Empréstimos e financiamentos Não RJ	6.248	6.644	11.167	11.577
Títulos descontados com coobrigação, cessão fiduciária de recebíveis e créditos com garantia fiduciária	26.380	26.380	26.921	26.921
Capital de Giro e FGI	8.971	9.021	9.012	9.061
Empréstimos e financiamentos RJ	71.851	71.851	125.716	125.716
Total	113.450	113.896	172.816	173.275

21.3 Instrumentos Financeiros por Categoria

Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024	
	Custo Amortizado	Valor Justo por Meio de Resultado	Total ativos financeiros	Custo Amortizado	Valor Justo por Meio de Resultado
					Total ativos financeiros
Ativos financeiros					
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	44
Contas a receber de clientes	14.676	-	14.676	31.531	-
Caixa e equivalentes de caixa	1.201	-	1.201	1.829	-
Partes relacionadas	1.982	-	1.982	1.692	-
Total	17.859	-	17.859	35.052	44
Passivos financeiros					
Empréstimos	-	113.450	113.450	-	116.985
Fornecedores	38.008	-	38.008	45.085	-
Partes relacionadas	153.159	-	153.159	176.173	-
Total	191.167	113.450	304.617	221.258	116.985

Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024	
	Custo Amortizado	Valor Justo por Meio de Resultado	Total ativos financeiros	Custo Amortizado	Valor Justo por Meio de Resultado
					Total ativos financeiros
Ativos financeiros					
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	44
Contas a receber de clientes	17.078	-	17.078	35.427	-
Caixa e equivalentes de caixa	1.385	-	1.385	3.515	-
Total	18.463	-	18.463	38.942	44
Passivos financeiros					
Empréstimos	-	172.815	172.815	-	179.701
Fornecedores	40.205	-	40.205	46.658	-
Total	40.205	172.815	213.020	46.658	179.701

22. Cobertura de seguros (não revisado)

É princípio da Companhia, manter cobertura de seguros para bens do ativo imobilizado e estoques sujeitos a riscos, na modalidade “Compreensivo Empresarial”. Também possui cobertura de seguros de responsabilidade civil geral e seguro de vida, conforme demonstrado abaixo:

Finalidade de seguro	Importância segurada	
	30/09/2025	
- Seguro compreensivo empresarial	R\$	50.600
- Seguro de vida	R\$	50.091
- Seguro de responsabilidade civil geral	R\$	8.029
- Seguro de transporte internacional *	US\$	400

* Valor em US\$ mil.

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi contratada pela Administração da Companhia dentro das condições de mercado vigentes e das restrições impostas à Companhia, objetivando a suficiência para cobrir eventuais sinistros.

23. Plano de opção de compra de ações – “Stock option”

A Companhia possui Planos de Outorga de Opções de Compra de Ações cujos principais objetivos são estimular a performance da Companhia e reter seus profissionais chave. São quatro os Planos de Outorga em vigor:

- (i) Plano Incentivado 2017, aprovado pela AGE de 12 de abril de 2017: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- (ii) Plano Incentivado 2020, aprovado pela AGE de 18 de agosto de 2020: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- (iii) Plano Incentivado 2023, aprovado pela AGE de 18 de maio de 2023: Todas as outorgas previstas no âmbito deste plano já foram realizadas, havendo exercícios pendentes.
- (iv) Plano Incentivado 2024, aprovado pela AGE de 16 de maio de 2024: Ainda não houve outorga, não havendo exercício pendente.

As opções outorgadas e não exercidas constam na tabela a seguir:

Outorgas	Plano 2017			Plano 2020			Plano 2023		
	Quantidade	Preço de Exercício	Prazo Máximo de Exercício	Quantidade	Preço de Exercício	Prazo Máximo de Exercício	Quantidade	Preço de Exercício	Prazo Máximo de Exercício
Membros da Administração							104.401	1,20	10/05/2027
Outros Beneficiários							165.000	1,23	30/11/2026
				292.500	1,23	30/11/2025	128.949	1,23	30/11/2027
				406.250	1,23	30/11/2026			
Total	402.048			698.750			398.350		
- Exercíveis	-			698.750			398.350		
- Não Exercíveis (prazo)	-			-			-		
- Condicionadas	402.048			-			-		

A obtenção do direito de exercício das Opções é regulada nos respectivos Planos e Reuniões do Conselho que autorizaram as outorgas. As Opções indicadas como “ainda não exercíveis” correspondem àquelas cujo prazo contratual para início do exercício (*vesting*) ainda não foi ultrapassado. As indicadas como “condicionadas” por sua vez, se subordinam à ocorrência de certos eventos societários que aumentam o capital social e/ou ratificam determinada outorga.

24. Receita líquida

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita bruta de vendas e/ou serviços				
No Brasil	14.619	36.790	51.178	116.215
No exterior	367	37	878	1.106
	14.986	36.827	52.056	117.321
Deduções da receita bruta				
Impostos incidentes sobre vendas	(2.786)	(7.031)	(9.651)	(20.743)
Receita líquida de vendas e/ou serviços	12.200	29.796	42.405	96.578

	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita bruta de vendas e/ou serviços				
No Brasil	15.918	37.544	54.619	118.974
No exterior	461	328	972	1.967
	16.379	37.872	55.591	120.941

Deduções da receita bruta

Impostos incidentes sobre vendas	(2.999)	(7.182)	(10.153)	(21.310)
Receita líquida de vendas e/ou serviços	13.380	30.690	45.438	99.631

25. (Prejuízo) por ação**Básico**

O (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Itens	Controladora e Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) líquido do período	5.120	(9.821)	(18.909)	(40.479)
Lucro (Prejuízo) atribuível aos acionistas	5.120	(9.821)	(18.909)	(40.479)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	46.688	42.130	46.688	42.130
Lucro (Prejuízo) básico por ação - R\$	0,10966	(0,23311)	(0,40501)	(0,96082)

26. Outras receitas e (despesas) operacionais

Itens	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Outras receitas operacionais				
Reversão de estimativa com processos judiciais	-	52	-	1.943
Receita na venda de ativo imobilizado	23	118	40	-
Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	-	-	-	2.341
Reversão de estimativa de perdas com obsolescência de estoques	265	-	407	324
Direitos creditórios - ICMS Importação	-	-	4.557	-
Outros	8	2	13	564
Total de outras receitas operacionais	296	172	5.017	5.172
Outras despesas operacionais				
Estimativas para perdas com processos judiciais	(871)	-	(3.018)	-
Custo na venda de ativo imobilizado	-	-	-	(1.982)
Despesa de ociosidade de produção	(3.492)	(2.400)	(9.075)	(5.124)
Parcelamento e impostos/contribuições	-	(147)	-	(2.880)
Outros	(850)	(564)	(1.458)	(955)
Total de outras despesas operacionais	(5.213)	(3.111)	(13.551)	(10.941)
Outras despesas operacionais líquidas	(4.917)	(2.939)	(8.534)	(5.769)

Itens	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/06/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Outras receitas operacionais				
Reversão de estimativa com processos judiciais	-	138	-	1.810
Receita na venda de ativo imobilizado	160	730	179	-
Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	142	3.509	543	10.978
Precatório - ICMS Importação	-	-	4.557	-
Outros	46	105	58	967
Total de outras receitas operacionais	<u>348</u>	<u>4.482</u>	<u>5.337</u>	<u>13.755</u>
Outras despesas operacionais				
Estimativas para perdas com processos judiciais	(894)	-	(1.590)	-
Custo na venda de ativo imobilizado	-	-	-	(8.718)
Estimativa de perdas obsolescência de estoques	(32)	(476)	(735)	-
Despesa de ociosidade de produção	(4.375)	(2.955)	(10.650)	(6.074)
Parcelamento e impostos/contribuições	-	(439)	-	(3.959)
Outros	(1.246)	(1.742)	(4.721)	(5.500)
Total de outras despesas operacionais	<u>(6.547)</u>	<u>(5.612)</u>	<u>(17.696)</u>	<u>(24.251)</u>
Outras despesas operacionais líquidas	<u>(6.199)</u>	<u>(1.130)</u>	<u>(12.359)</u>	<u>(10.496)</u>

27. Resultado Financeiro

Itens	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receitas Financeiras				
Rendas de aplicações financeiras	10	14	60	112
Atualização monetária	8	1.036	524	1.996
Acordo de recebimento - CSL	10.363	-	10.363	-
Outras receitas financeiras	17.694	112	20.617	434
Total receitas financeiras	<u>28.075</u>	<u>1.162</u>	<u>31.564</u>	<u>2.542</u>
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(2.661)	(1.956)	(8.061)	(6.596)
Juros sobre empréstimos e financiamentos*	(984)	(905)	(2.812)	(4.061)
Ajuste a valor presente	(8.197)	(2.011)	(13.905)	(5.308)
Juros de contratos de mútuo	(141)	(146)	(435)	(452)
Juros sobre fornecedores e outras obrigações*	(592)	(707)	(2.331)	(2.505)
Multas, juros e atualização monetária	(147)	(1.076)	(1.029)	(8.178)
Outras despesas financeiras	(1.047)	(666)	(2.266)	(1.413)
Total das despesas financeiras	<u>(13.769)</u>	<u>(7.467)</u>	<u>(30.839)</u>	<u>(28.513)</u>
Variação cambial ativa	10.592	6.126	33.300	10.646
Variação cambial passiva	(4.186)	(3.057)	(6.556)	(26.213)
Variação cambial líquida	<u>6.406</u>	<u>3.069</u>	<u>26.744</u>	<u>(15.567)</u>

Itens	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receitas Financeiras				
Rendas de aplicações financeiras	14	80	99	347
Ajuste a valor presente	-	(2.032)	-	1.714
Atualização monetária	-	1.194	627	2.033
Acordo de recebimento - CSL	10.363	-	10.363	-
Outras receitas financeiras	17.816	148	21.109	1.121
Total receitas financeiras	28.193	(610)	32.198	5.215
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(2.772)	(2.078)	(8.403)	(6.742)
Juros sobre empréstimos e financiamentos*	(984)	(991)	(2.812)	(1.593)
Juros sobre <i>Bonds</i> *	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	(9.841)	(2.009)	(22.371)	(2.011)
Juros sobre fornecedores e outras obrigações*	(592)	(707)	(2.331)	(2.505)
Multas, juros e atualização monetária	(168)	(1.687)	(1.714)	(11.106)
Outras despesas financeiras	(1.246)	(1.239)	(3.048)	(2.156)
Total das despesas financeiras	(15.603)	(8.711)	(40.679)	(26.113)
Variação cambial ativa	10.720	6.151	33.656	18.676
Variação cambial passiva	(4.203)	(3.058)	(6.576)	(26.242)
Variação cambial líquida	6.517	3.093	27.080	(7.566)

* Dívidas sujeitas à Recuperação Judicial

28. (Despesas e Custos) por natureza

Itens	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Custo dos produtos vendidos	(9.814)	(22.693)	(35.430)	(72.791)
Matéria-prima, materiais de uso e consumo, mão de obra e serviços de terceiros	(9.581)	(22.250)	(34.709)	(71.352)
Depreciação e amortização	(330)	(596)	(1.024)	(1.863)
Outros	97	153	303	424
Despesas com vendas	(3.672)	(2.916)	(10.223)	(8.295)
Mão de obra e serviços de terceiros	(1.205)	(1.557)	(3.753)	(3.020)
Depreciação e amortização	(2)	(3)	(7)	(7)
Demais despesas comerciais	(2.465)	(1.356)	(6.463)	(5.268)
Despesas gerais e administrativas	(3.731)	(4.224)	(11.893)	(12.213)
Mão de obra e serviços de terceiros	(2.916)	(2.794)	(8.883)	(8.387)
Depreciação e amortização	(49)	(49)	(148)	(145)
Demais despesas administrativas	(766)	(1.381)	(2.862)	(3.681)
Remuneração dos administradores	(2.352)	(1.037)	(4.914)	(2.537)

Consolidado

Itens	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Custo dos produtos vendidos	(10.694)	(24.198)	(38.681)	(78.103)
Matéria-prima, materiais de uso e consumo, mão de obra e serviços de terceiros	(10.250)	(23.515)	(37.294)	(76.000)
Depreciação e amortização	(440)	(679)	(1.351)	(2.113)
Outros	(4)	(4)	(36)	10
Despesas com vendas	(3.888)	(2.910)	(10.643)	(8.396)
Mão de obra e serviços de terceiros	(896)	(1.044)	(2.845)	(3.022)
Depreciação e amortização	(2)	(3)	(7)	(7)
Demais despesas comerciais	(2.990)	(1.863)	(7.791)	(5.367)
Despesas gerais e administrativas	(5.092)	(5.335)	(15.702)	(15.892)
Mão de obra e serviços de terceiros	(3.285)	(4.139)	(12.359)	(11.968)
Depreciação e amortização	(158)	(159)	(478)	(496)
Demais despesas administrativas	(1.649)	(1.037)	(2.865)	(3.428)
Remuneração dos administradores	(2.352)	(1.037)	(4.914)	(2.537)

29. Informações por segmento de negócio e região geográfica

A Companhia definiu os segmentos operacionais do Grupo em:

- a) Produtos:** produzindo principalmente válvulas industriais; válvulas para óleo e gás; cabos de fibras sintéticas para ancoragem de plataformas de petróleo e diversas outras aplicações; e artefatos de materiais compósitos, tais como postes e camisas tubulares para revestimento de tubulações petroleiras.
- b) Serviços:** A Companhia prossegue com a desmobilização das atividades através das vendas de equipamentos, bem como legado a ele associado. As receitas que compõe este segmento são decorrentes da liquidação de saldos de estoques, não referindo-se as operações regulares.

Geograficamente, a Administração avalia o desempenho dos mercados brasileiros e de exportação.

As vendas entre os segmentos foram realizadas como vendas entre partes independentes. Os valores relativos ao total do ativo e dos passivos são consistentes com os saldos registrados nas demonstrações financeiras. Esses ativos ou passivos são alocados com base nas operações do segmento e no local físico do ativo.

As informações por segmento estão demonstradas abaixo:

	Período de três meses findo em					
	Produtos		Serviços		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Receita Líquida de vendas	13.359	30.690	21	-	13.380	30.690
Custo dos produtos vendidos	(10.673)	(24.198)	(21)	-	(10.694)	(24.198)
Lucro (Prejuízo) bruto	2.686	6.492	-	-	2.686	6.492
Despesas de vendas	(3.888)	(2.910)	-	-	(3.888)	(2.910)
Despesas administrativas	(4.504)	(5.947)	(588)	612	(5.092)	(5.335)
Remuneração dos administradores	(1.834)	-	(518)	(1.037)	(2.352)	(1.037)
Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	-	-	160	3.509	160	3.509
Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	-	-	142	-	142	-
Outras receitas (despesas), líquidas	(4.468)	(3.089)	(2.033)	(1.550)	(6.501)	(4.639)
Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	(12.007)	(5.454)	(2.837)	1.534	(14.845)	(3.920)

	Produtos		Serviços		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos identificáveis	197.020	206.077	150.451	166.262	347.471	372.339
Passivos identificáveis	18.535	17.365	194.486	203.078	213.021	220.443

	Produtos		Serviços		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
	489	722	111	119	600	841
Depreciação e amortização	489	722	111	119	600	841
Aquisição de imobilizado	257	2.403	4	49	261	2.452

	Período de nove meses findo em					
	Produtos		Serviços		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita Líquida de vendas	45.349	99.340	89	291	45.438	99.631
Custo dos produtos vendidos	(38.609)	(77.860)	(72)	(243)	(38.681)	(78.103)
Lucro (Prejuízo) bruto	6.740	21.480	17	48	6.757	21.528
Despesas de vendas	(10.643)	(8.396)	-	-	(10.643)	(8.396)
Despesas administrativas	(13.671)	(14.584)	(2.031)	(1.308)	(15.702)	(15.892)
Remuneração dos administradores	(3.726)	-	(1.188)	(2.537)	(4.914)	(2.537)
Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	-	-	179	7.469	179	7.469
Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	-	-	543	-	543	-
Outras receitas (despesas), líquidas	(11.116)	(8.876)	(1.965)	(9.089)	(13.081)	(17.965)
Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	(32.416)	(10.376)	(4.445)	(5.417)	(36.861)	(15.793)
	Produtos		Serviços		Consolidado	Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos identificáveis	197.020	206.077	150.451	166.262	347.471	372.339
Passivos identificáveis	18.535	17.365	194.486	203.078	213.021	220.443
	Produtos		Serviços		Consolidado	Consolidado
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Depreciação e amortização	1.498	2.253	338	362	1.836	2.615
Aquisição de imobilizado	257	2.403	4	49	261	2.452

As informações por região geográfica estão demonstradas abaixo:

	Período de três meses findo em					
	Brasil		Outros		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Receita Líquida de vendas	13.380	30.690	-	-	13.380	30.690
Custo dos produtos vendidos	(10.694)	(24.198)	-	-	(10.694)	(24.198)
Lucro (Prejuízo) Bruto	2.686	6.492	-	-	2.686	6.492
Despesas de vendas	(3.888)	(2.910)	-	-	(3.888)	(2.910)
Despesas administrativas	(5.092)	(5.335)	-	-	(5.092)	(5.335)
Remuneração dos administradores	(2.352)	(1.037)	-	-	(2.352)	(1.037)
Reversão de estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	160	3.509	-	-	160	3.509
Estimativa de perdas pela não recuperabilidade de ativos	142	-	-	-	142	-
Outras receitas (despesas), líquidas	(6.502)	(4.639)	-	-	(6.502)	(4.639)
Lucro (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	(14.845)	(3.920)	-	-	(14.845)	(3.920)

	Brasil		Outros		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos identificáveis	347.471	372.339	-	-	347.471	372.339
Passivos identificáveis	158.833	184.741	54.188	35.702	213.021	220.443

	Brasil		Outros		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Depreciação e amortização	600	841	-	-	600	841
Aquisição de imobilizado	261	2.452	-	-	261	2.452

	Brasil		Outros		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Depreciação e amortização	1.836	2.615	-	-	1.836	2.615
Aquisição de imobilizado	261	2.452	-	-	261	2.452

30. Recuperação Judicial encerrada em 14 de março de 2023

A fim de equacionar os efeitos de uma prolongada crise financeira em que se imergiu, a Lupatech S.A e suas controladas diretas e indiretas (“Grupo Lupatech”) ajuizaram pedido de Recuperação Judicial em 25 de maio de 2015, que veio a ser processado perante o Juízo da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo e deferido em 22 de junho de 2015.

O Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) foi aprovado pela Assembleia Geral de Credores em 08 de novembro de 2016 e subsequentemente homologado pelo Juízo da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Conflitos Relacionados à Arbitragem da Capital de São Paulo em 19 de fevereiro de 2017.

O Plano foi objeto de dois aditamentos, aprovados e homologados judicialmente em 30 de novembro de 2018 e 26 de novembro de 2020, respectivamente.

Em 14 de março de 2023 foi prolatada decisão determinando o encerramento da Recuperação Judicial, a qual transitou em julgado em 21 de junho de 2023, sendo sua certidão emitida pela Junta Comercial de São Paulo, em 04 de agosto de 2023.

A recuperação judicial teve entre seus principais objetivos o equacionamento dos créditos sujeitos ao Plano, que foram parte quitados com a dação em pagamento de Bônus de Subscrição e parte pagos ou reescalados como detalhado no quadro a seguir:

Classe de Credores	Condição de Pagamento	Taxa de Juros*	Prazo
I - Trabalhistas	Dinheiro ou Ações de Sociedade de Propósito Específico (SPE) até o limite de 150 salários-mínimos vigentes em maio de 2015; o excedente em Bônus de Subscrição	Não aplicável	12 meses da habilitação do crédito
II - Garantia Real	35% em Bônus de Subscrição, 65% em dinheiro	TR + 3% a.a.	Janeiro de 2032
III - Quirografários	Moeda nacional: 50% em Bônus de Subscrição, 50% em dinheiro Moeda estrangeira: 70% em Bônus de Subscrição, 30% em dinheiro	Moeda nacional: TR + 3,3% a.a. Moeda estrangeira: Var. Cambial + 0,4% a.a. p/ créditos em moeda estrangeira	Janeiro de 2033**
IV - Micro e Pequenas Empresas	50% em Bônus de Subscrição, 50% em dinheiro	TR + 3% a.a.	Janeiro de 2032

*TR=Taxa Referencial

**Os créditos que se tornarem aptos ao pagamento retardatariamente sujeitam-se ao cronograma de pagamentos de 180 meses a partir da data em que se tornarem aptos. A depender da variação cambial, o pagamento de variação cambial e juros dos créditos em moeda estrangeira pode exceder o prazo indicado.

O principal é pago em parcelas trimestrais fixas em reais segundo gradiente de crescimento estabelecido no Plano. Os juros e a variação cambial são pagos: (a) Classes II e IV: em uma parcela 30 dias após o vencimento do principal ou; (b) Classe III: em 4 parcelas trimestrais após o vencimento do principal, para os créditos em moeda nacional, ou tantas parcelas quanto for o valor da última parcela do principal correspondente, no caso de créditos em moeda estrangeira.

A parcela a ser paga em dinheiro, que corresponde a 65% dos créditos da Classe II, 50% dos créditos em moeda nacional das Classes III e IV, e 30% dos créditos em moeda estrangeira listados na Classe III, sofrem incidência de juros e variação cambial às taxas indicadas no quadro acima.

A tabela abaixo detalha o fluxo de pagamentos devidos aos credores no âmbito da recuperação judicial:

	Classe I	Classe II	Classe III	Classe III	Classe IV	TOTAL	TOTAL
	Fornecedores, Obrigações e provisões trabalhistas	Empréstimos e financiamentos - Moeda Nacional	Fornecedores, Empréstimos e financiamentos - Moeda Nacional	Fornecedores, Empréstimos e financiamentos - Moeda Estrangeira	Fornecedores - Moeda Nacional	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Contábil Passivo RJ	2.268	41.252	175.414	79.747	8.171	306.852	335.749
Ajuste a Valor Presente *	-	(13.836)	(69.981)	(23.905)	(2.626)	(110.348)	(132.718)
Saldo Contábil Líquido	2.268	27.416	105.433	55.842	5.545	196.504	203.031
Vencimentos do saldo contábil:							
2025	414	2.990	6.774	2.117	644	12.939	13.120
2026	-	2.990	8.571	2.682	643	14.886	15.085
2027	-	3.861	10.358	3.246	819	18.284	18.536
2028	-	4.485	13.801	4.329	950	23.565	23.905
2029	-	4.485	16.794	5.270	979	27.528	27.934
2030	-	4.485	21.292	6.681	963	33.421	33.939
2031	-	4.485	22.790	7.152	965	35.392	35.949
2032	-	13.471	29.090	9.126	2.208	53.895	58.589
2033	-	-	45.944	9.121	-	55.065	60.852
De 2034 em diante	1.854	-	-	30.023	-	31.877	47.840
Total	2.268	41.252	175.414	79.747	8.171	306.852	335.749
Contenciosos (datas e valores indeterminados)	10.791	-	3.215	-	539	14.545	13.263

*Os saldos contábeis relativos aos créditos das Classes II, III, e IV incluem ajustes a valor presente considerando taxas de desconto de 13,65% ao ano para os créditos em moeda nacional e de 5,85% ao ano para moeda estrangeira.

A parcela paga em Bônus de Subscrição corresponde à 35% dos créditos da Classe II, 50% dos créditos em moeda nacional das Classes III e IV, e 70% dos créditos em moeda estrangeira listados na Classe III. Os Bônus de Subscrição necessários ao adimplemento da obrigação foram emitidos pela Companhia, tendo sido escriturados em favor dos credores ou mantidos em tesouraria por determinação judicial no caso dos credores cujas informações cadastrais encontravam-se incompletas ou irregulares. Os Bônus de Subscrição foram dados em pagamento à razão de 1 (um) Bônus para cada R\$100 (cem reais) de créditos listados. Cada Bônus dá ao detentor o direito, mas não a obrigação, de subscrever uma ação ao preço de R\$0,88 por ação, até a data de 28 de outubro de 2025.

Foram emitidos, ao todo 4.352.503 Bônus de Subscrição, dos quais 2.123.370 foram registrados em nome dos respectivos credores 1.482.487 encontram-se em tesouraria como lastro aos *Subscription Warrants* emitidos nos EUA pela Lupatech Finance e 746.646 estão em tesouraria da Companhia para entrega aos credores que não apresentaram informações cadastrais requeridas para a escrituração ou reservados para fazer face à créditos contingentes.

Em decorrência do contexto macroeconômico adverso que se instalou a partir dezembro de 2024, com elevação relevante das taxas de câmbio e de juros, a Companhia teve sua liquidez prejudicada pela consequente redução da oferta de crédito. Por conseguinte, a Companhia atrasou os pagamentos das parcelas de janeiro, abril de 2025 e julho de 2025 dos credores das classes II, III e IV da Recuperação Judicial. Há tratativas em curso objetivando o saneamento da questão.

As informações relativas à Recuperação Judicial estão disponíveis para consulta no endereço eletrônico www.lupatech.com.br/ri.

31.Eventos subsequentes

Em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade, a Administração informa não terem ocorridos eventos subsequentes a serem divulgados entre a data base do encerramento das demonstrações financeiras e a data da sua respectiva aprovação.

Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais

A receita líquida total consolidada no 3T25 alcançou R\$ 13,4 milhões, patamares similares ao 2T25. O recuo observado no comparativo ao mesmo período do ano anterior, é decorrente ao adiamento da aquisição de insumos em razão do cenário macroeconômico desafiador.

A carteira de pedidos e contratos com obrigação de compra (“*Order Backlog*”) da Companhia no Brasil somou R\$ 50,3 milhões. Na mesma data, a Companhia possuía um saldo em contratos de fornecimento, sem obrigação de compra de R\$ 20 milhões.

Há grandes projetos de investimento no setor de óleo e gás, que podem resultar em demanda significativa para os próximos anos. No atual cenário, o foco dos esforços da companhia encontra-se em obter fontes de liquidez, principalmente pela desmobilização ou operações estruturadas lastreadas nos seus ativos, bem como buscar um equacionamento sustentável do endividamento junto aos seus credores, para que esteja pronta para o novo ciclo de negócios que se aproxima.

A Companhia vem perseguindo os seguintes objetivos de longo prazo, os quais são alvos estratégicos para horizontes de 3 a 5 anos e de 5 a 10 anos, não consistindo em projeções:

Período	Receita líquida	Margem Ebitda
Entre 3 e 5 anos Objetivo	R\$ 550 milhões (considerando a faixa de R\$ 450 milhões a R\$ 650 milhões)	17% a 23%
Entre 5 e 10 anos Objetivo	R\$ 1 bilhão a R\$ 2 bilhões	NA

No contexto da reorganização de ativos e passivos no qual a companhia está engajada, é possível que ocorram modificações na estrutura fabril que alterem o potencial produtivo do parque industrial, caso em que os objetivos podem ser também alterados.

Projeções, quando divulgadas, são estimativas da Administração da Companhia e refletem a sua opinião tendo em conta fatores que podem afetar o seu desempenho, como as condições gerais da economia, além da dinâmica de seus mercados de atuação e de suas operações, de acordo com as informações disponíveis no mercado até a presente data.

Quaisquer projeções estão, portanto, sujeitas a riscos, incertezas e alterações, não constituindo promessa de desempenho.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lupatech S.A.
Nova Odessa – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lupatech S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado, em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a norma internacional “IAS 34 - Interim Financial Reporting” emitida pelo “International Accounting Standards Board (IASB)” assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR), acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, em 30 de setembro de 2025, foram elaboradas considerando o curso normal de suas operações e continuidade operacional, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1.1. No entanto, a Companhia e suas controladas vem buscando recursos adicionais necessários ao abastecimento do capital de giro e serviço da dívida, além de estar apresentando prejuízos acumulados no montante de R\$ 2.031.370 mil. Adicionalmente, em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta um capital circulante líquido negativo de R\$ 81.085 mil na controladora e R\$ 28.593 mil no consolidado. Essas condições indicam a existência de incerteza relacionada à sua continuidade operacional, que pode levantar dúvidas quanto à capacidade da Companhia e de suas controladas continuarem operando normalmente. Além disso, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 16, a Companhia possui prejuízos fiscais passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros, tendo sido constituído crédito fiscal diferido, totalizando R\$ 90.550 mil e R\$ 103.000 mil, controladora e consolidado, respectivamente, e, conforme Nota Explicativa nº 6, a Companhia possui impostos a recuperar, totalizando 10.620 mil e R\$ 37.090 mil, controladora e consolidado, respectivamente. Dessa maneira, a capacidade de realização dos seus ativos depende do sucesso do plano de restituição de créditos tributários e outros ativos, bem como das ações para concretização das projeções realizadas, que incluem, principalmente, o crescimento das receitas e a melhoria de margens operacionais, descrito na Nota Explicativa nº 1.1. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a este assunto.

Outros assuntos

Informações intermediárias do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, anteriormente referidas, incluem as demonstrações contábeis intermediárias do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo nesta data, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas informações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas informações intermediárias do valor adicionado, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de modo consistente em relação às informações

contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Fortaleza, 14 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013486/O-1

André Custódio Nogueira
Contador CRC 1 PR 057107/O-2 – S – SP

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA – 10-11-2025

I – INTRODUÇÃO E COMPOSIÇÃO DO COMITÊ:

Ao COMITÊ DE AUDITORIA, conforme previsto nos regimentos internos, Estatutos Sociais e Legislação, em suma, cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia, no que concerne ao exercício de suas funções de fiscalização e monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, conformidade, gerenciamento de riscos da Companhia, visando à confiabilidade de informações nestas refletidas. O COMITÊ DE AUDITORIA é composto pelos seguintes membros que se encontram dentro do pleno exercício de seus mandatos, a saber:

1. Paulo Pinese, brasileiro, casado, administrador de empresas e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.138.961-9, inscrito no CPF/MF nº 921.449.938-15 e no CRC SP 134.267/O-6, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220, com a função de Coordenador do Comitê de Auditoria,

2. Carlos Mario Calad Serrano, colombiano, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RNE nº V471179-4, inscrito no CPF/MF sob o nº 060.144.487-64, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

3. Simone Anhaia Melo, brasileira, bióloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4011785492, inscrita no CPF/MF sob o nº 449.983.170-91, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

II – ATRIBUIÇÕES DO COMITÊ DE AUDITORIA

Compete ao Comitê de Auditoria, além de outras atribuições que lhe sejam cometidas por lei, pela regulamentação ou pelo Estatuto Social:

II.1. - Opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente;

II.2 - supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia;

II.3 - supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;

II.4 - monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia;

II.5 - avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia, podendo requerer, entre outras, informações detalhadas sobre políticas e procedimentos referentes a: a) remuneração da administração; b) utilização de ativos da Companhia; e, c) gastos incorridos em nome da Companhia.

II.6 - avaliar e monitorar, em conjunto com a administração da Companhia e a área de auditoria interna, a adequação e divulgação das transações com partes relacionadas;

II.7 - elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e suas recomendações, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e o próprio Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras;

II.8 - reportar ao Conselho de Administração os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê, comunicando os principais fatos, via registro nas atas de reuniões; e

II.9 - exercer funções e praticar os demais atos necessários ao cumprimento de suas responsabilidades.

III – ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA:

No tocante ao Exercício social de 2025, em curso, O Comitê reuniu-se novamente, em 10 de Novembro de 2025, as 10 horas, virtualmente, via plataforma Teams, reunião onde se registrou a presença da integralidade dos seus três membros. O Comitê de Auditoria tem interagido também, com a auditoria externa, com o presidente da Companhia, Sr. Rafael Gorenstein, e com a Sra. Vanessa Melo de Souza, Preparadora das Demonstrações Financeiras, nos eventos citados.

Nesta reunião ordinária ocorrida em 10 de Novembro de 2025, este Comitê de Auditoria discutiu aspectos contábeis e fiscais relacionados ao encerramento das Demonstrações Financeiras intercalares, do Terceiro Trimestre de 2025, correspondente ao período de três meses, iniciado em 1º de Julho e concluído em 30 de Setembro de 2025. Conselho de Administração acolherá a recomendação deste Comitê de Auditoria no sentido de aprovar as Demonstrações Financeiras do 3º Trimestre de 2025, ora discutidas e revisadas, por este mesmo Comitê.

Auditoria Contábil Independente: Avaliou a independência, especialmente no que se refere à prestação de outros serviços, e o cumprimento dos dispositivos legais e normativos aplicáveis, em bases permanentes; Conheceu do Plano de Trabalho Anual do Auditor Independente; fez acompanhamento do trabalho da auditoria contábil independente; tomou conhecimento do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras do período de 3 meses findo em 30 de Setembro de 2025.

IV – TEMAS DESENVOLVIDOS EM até 30 de Setembro de 2025:

a) Demonstrações Financeiras / Financeiro / Contabilidade: Realizado o acompanhamento dos resultados financeiros da Companhia para o 3º Trimestre de 2025, no tocante às Demonstrações Financeiras elaboradas para este período – Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do 3º Trimestre, Demonstração dos Resultados Abrangentes, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, e Demonstração de Valor Adicionado, todas para o período de 3 meses findo em 30 de Setembro de 2025.

b) Revisadas além das demonstrações financeiras, as suas notas explicativas. Avaliadas as práticas contábeis adotadas; avaliado o processo de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras do período; avaliada a razoabilidade dos critérios de reconhecimento de receitas e realização de despesas que impactam de forma relevante, as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

c) Controles internos e compliance: Acompanhamento e monitoração das ferramentas utilizadas pela COMPANHIA para avaliação dos riscos, proteção dos ativos e na supervisão da efetividade das estruturas de compliance no combate à fraude, corrupção e prevenção à lavagem de dinheiro; Análise e conhecimento das políticas corporativas da COMPANHIA; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Fraude bem como tomou conhecimento dos relatórios de apuração e respectivos resultados; Acompanhamento da disseminação e as ações relativas à Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013, Decreto 8.420/2015 e Portaria CGU 909), Código de Ética e Conduta e Programa de Conformidade; Avaliação dos riscos relacionados ao ambiente de tecnologia da informação (TI); Avaliação do processo de monitoramento das ações judiciais, depósitos e bloqueios judiciais bem como a adequação das respectivas estimativas das provisões contábeis; Acompanhamento dos controles relativos a área financeira; Acompanhamento da gestão de contratação de terceiros; Acompanhamento dos trabalhos relacionados a implementação da LGPD; Acompanhamento e identificação e mitigação do ambiente e TI e os riscos cibernéticos.

d) Irregularidades e Denúncias: Acompanhou o desenvolvimento do processo para comunicação e monitoramento de sistemas e controles implementados pela Administração para a recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos a ela aplicáveis, além de seus regulamentos e códigos internos, assegurando que prevejam efetivos mecanismos que protejam o prestador da informação e da confidencialidade desta;

V – DESTAQUES DO COMITÊ DE AUDITORIA:

Os membros do Comitê de Auditoria no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, destacam que discutiram detalhadamente, os procedimentos contábeis e de registro das transações mais relevantes levadas a registro contábil no período de 3 (três) meses, correspondentes ao 3º Trimestre do ano-calendário 2025, findo em 30/09/2025, e sua consonância com os procedimentos adotados no encerramento do exercício social imediatamente anterior, de 2024, e no encerramento do 2º Trimestre de 2025, inclusive.

Entre temas discutidos, destacam-se:

- (a) evolução abaixo do esperado das receitas líquidas de vendas, e receitas da Lupatech e suas controladas, sobre os mesmos valores do igual período em 2024, inclusive apuração de EBITDA do período;
 - (b) evolução de custos de operações; posição atual de Estoques e sua realização provável e possível no tempo,
 - (c) constituição de reservas para não realização de ativos como Estoques, Contas a Receber, e suas provisões (impairment) para eventuais perdas de realização, créditos outros contra terceiros, etc.
 - (d) Registro de créditos reconhecidos sobre IRPJ e CSLL diferidos, e sua futura realização, e suporte, e ademais realização dos ágios sobre investimentos em controladas, adquiridas no passado;
 - (e) Impacto da flutuação da taxa cambial do Real em relação ao Dólar (dos Estados Unidos da América) entre 31-12-2024 e 30-09-2025.
 - (f) Avaliação de bens disponíveis para venda, hoje não mais utilizados nas operações da Sociedade e suas controladas; sua avaliação a valor justo,
 - (g) Políticas de capitalização e depreciação do Imobilizado em uso; e
 - (h) Análise dos passivos refletidos nas Demonstrações Financeiras trimestrais de 30.09.2025.
- No mais, restaram inalterados os procedimentos contábeis em uso pela Companhia, no curso do trimestre examinado.

VI – RECOMENDAÇÃO QUANTO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 30/09/2025

Os membros do Comitê de Auditoria da Lupatech S.A. no exercício de suas atribuições e responsabilidades, e consoante reza o Regimento Interno deste Comitê, levaram a cabo a análise das demonstrações financeiras – individuais e consolidadas, e do relatório anual da Administração, inclusive Notas Explicativas às citadas demonstrações financeiras, preparadas para o período de 3 (três) meses findo em 30 de Setembro de 2025, e, em base às informações providas, pela Administração, este Comitê manifesta-se favorável, e assim recomenda, ao Conselho de Administração sua aprovação, dos referidos documentos citados.

Nova Odessa (SP), 10 de Novembro de 2025.

1. Paulo Pinese
RG nº 8.138.961-9/CPF/MF nº 921.449.938- 15
CRC SP 134.267/O-6.

2. Carlos Mario Calad Serrano
RNE nº V471179-4/CPF/MF nº 060.144.487-64.

3. Simone Anhaia Melo
RG nº 4011785492/CPF/MF nº 449.983.170-91.

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

RELATÓRIO DO COMITE DE AUDITORIA – 10-11-2025

I – INTRODUÇÃO E COMPOSIÇÃO DO COMITÊ:

Ao COMITÊ DE AUDITORIA, conforme previsto nos regimentos internos, Estatutos Sociais e Legislação, em suma, cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia, no que concerne ao exercício de suas funções de fiscalização e monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, conformidade, gerenciamento de riscos da Companhia, visando à confiabilidade de informações nestas refletidas. O COMITÊ DE AUDITORIA é composto pelos seguintes membros que se encontram dentro do pleno exercício de seus mandatos, a saber:

1. Paulo Pinese, brasileiro, casado, administrador de empresas e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.138.961-9, inscrito no CPF/MF nº 921.449.938-15 e no CRC SP 134.267/O-6, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220, com a função de Coordenador do Comitê de Auditoria,

2. Carlos Mario Calad Serrano, colombiano, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RNE nº V471179-4, inscrito no CPF/MF sob o nº 060.144.487-64, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

3. Simone Anhaia Melo, brasileira, bióloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4011785492, inscrita no CPF/MF sob o nº 449.983.170-91, com endereço comercial na Rodovia Anhanguera, km. 119, Distrito Industrial, Nova Odessa (SP), CEP 13388-220.

II – ATRIBUIÇÕES DO COMITÊ DE AUDITORIA

Compete ao Comitê de Auditoria, além de outras atribuições que lhe sejam cometidas por lei, pela regulamentação ou pelo Estatuto Social:

II.1. - Opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente;

II.2 - supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia;

II.3 - supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;

II.4 - monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia;

II.5 - avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia, podendo requerer, entre outras, informações detalhadas sobre políticas e procedimentos referentes a: a) remuneração da administração; b) utilização de ativos da Companhia; e, c) gastos incorridos em nome da Companhia.

II.6 - avaliar e monitorar, em conjunto com a administração da Companhia e a área de auditoria interna, a adequação e divulgação das transações com partes relacionadas;

II.7 - elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e suas recomendações, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e o próprio Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras;

II.8 - reportar ao Conselho de Administração os trabalhos desenvolvidos pelo Comitê, comunicando os principais fatos, via registro nas atas de reuniões; e

II.9 - exercer funções e praticar os demais atos necessários ao cumprimento de suas responsabilidades.

III – ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA:

No tocante ao Exercício social de 2025, em curso, O Comitê reuniu-se novamente, em 10 de Novembro de 2025, as 10 horas, virtualmente, via plataforma Teams, reunião onde se registrou a presença da integralidade dos seus três membros. O Comitê de Auditoria tem interagido também, com a auditoria externa, com o presidente da Companhia, Sr. Rafael Gorenstein, e com a Sra. Vanessa Melo de Souza, Preparadora das Demonstrações Financeiras, nos eventos citados.

Nesta reunião ordinária ocorrida em 10 de Novembro de 2025, este Comitê de Auditoria discutiu aspectos contábeis e fiscais relacionados ao encerramento das Demonstrações Financeiras intercalares, do Terceiro Trimestre de 2025, correspondente ao período de três meses, iniciado em 1º de Julho e concluído em 30 de Setembro de 2025. Conselho de Administração acolherá a recomendação deste Comitê de Auditoria no sentido de aprovar as Demonstrações Financeiras do 3º Trimestre de 2025, ora discutidas e revisadas, por este mesmo Comitê.

Auditoria Contábil Independente: Avaliou a independência, especialmente no que se refere à prestação de outros serviços, e o cumprimento dos dispositivos legais e normativos aplicáveis, em bases permanentes; Conheceu do Plano de Trabalho Anual do Auditor Independente; fez acompanhamento do trabalho da auditoria contábil independente; tomou conhecimento do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras do período de 3 meses findo em 30 de Setembro de 2025.

IV – TEMAS DESENVOLVIDOS EM até 30 de Setembro de 2025:

a) Demonstrações Financeiras / Financeiro / Contabilidade: Realizado o acompanhamento dos resultados financeiros da Companhia para o 3º Trimestre de 2025, no tocante às Demonstrações Financeiras elaboradas para este período – Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do 3º Trimestre, Demonstração dos Resultados Abrangentes, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, e Demonstração de Valor Adicionado, todas para o período de 3 meses findo em 30 de Setembro de 2025.

b) Revisadas além das demonstrações financeiras, as suas notas explicativas. Avaliadas as práticas contábeis adotadas; avaliado o processo de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras do período; avaliada a razoabilidade dos critérios de reconhecimento de receitas e realização de despesas que impactam de forma relevante, as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

c) Controles internos e compliance: Acompanhamento e monitoração das ferramentas utilizadas pela COMPANHIA para avaliação dos riscos, proteção dos ativos e na supervisão da efetividade das estruturas de compliance no combate à fraude, corrupção e prevenção à lavagem de dinheiro; Análise e conhecimento das políticas corporativas da COMPANHIA; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro; Acompanhamento dos procedimentos relativos à Prevenção e Combate à Fraude bem como tomou conhecimento dos relatórios de apuração e respectivos resultados; Acompanhamento da disseminação e as ações relativas à Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013, Decreto 8.420/2015 e Portaria CGU 909), Código de Ética e Conduta e Programa de Conformidade; Avaliação dos riscos relacionados ao ambiente de tecnologia da informação (TI); Avaliação do processo de monitoramento das ações judiciais, depósitos e bloqueios judiciais bem como a adequação das respectivas estimativas das provisões contábeis; Acompanhamento dos controles relativos a área financeira; Acompanhamento da gestão de contratação de terceiros; Acompanhamento dos trabalhos relacionados a implementação da LGPD; Acompanhamento e identificação e mitigação do ambiente e TI e os riscos cibernéticos.

d) Irregularidades e Denúncias: Acompanhou o desenvolvimento do processo para comunicação e monitoramento de sistemas e controles implementados pela Administração para a recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos a ela aplicáveis, além de seus regulamentos e códigos internos, assegurando que prevejam efetivos mecanismos que protejam o prestador da informação e da confidencialidade desta;

V – DESTAQUES DO COMITÊ DE AUDITORIA:

Os membros do Comitê de Auditoria no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, destacam que discutiram detalhadamente, os procedimentos contábeis e de registro das transações mais relevantes levadas a registro contábil no período de 3 (três) meses, correspondentes ao 3º Trimestre do ano-calendário 2025, findo em 30/09/2025, e sua consonância com os procedimentos adotados no encerramento do exercício social imediatamente anterior, de 2024, e no encerramento do 2º Trimestre de 2025, inclusive.

Entre temas discutidos, destacam-se:

- (a) evolução abaixo do esperado das receitas líquidas de vendas, e receitas da Lupatech e suas controladas, sobre os mesmos valores do igual período em 2024, inclusive apuração de EBITDA do período;
- (b) evolução de custos de operações; posição atual de Estoques e sua realização provável e possível no tempo,
- (c) constituição de reservas para não realização de ativos como Estoques, Contas a Receber, e suas provisões (impairment) para eventuais perdas de realização, créditos outros contra terceiros, etc.
- (d) Registro de créditos reconhecidos sobre IRPJ e CSLL diferidos, e sua futura realização, e suporte, e ademais realização dos ágios sobre investimentos em controladas, adquiridas no passado;
- (e) Impacto da flutuação da taxa cambial do Real em relação ao Dólar (dos Estados Unidos da América) entre 31-12-2024 e 30-09-2025.
- (f) Avaliação de bens disponíveis para venda, hoje não mais utilizados nas operações da Sociedade e suas controladas; sua avaliação a valor justo,
- (g) Políticas de capitalização e depreciação do Imobilizado em uso; e
- (h) Análise dos passivos refletidos nas Demonstrações Financeiras trimestrais de 30.09.2025.

No mais, restaram inalterados os procedimentos contábeis em uso pela Companhia, no curso do trimestre examinado.

VI – RECOMENDAÇÃO QUANTO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 30/09/2025

Os membros do Comitê de Auditoria da Lupatech S.A. no exercício de suas atribuições e responsabilidades, e consoante reza o Regimento Interno deste Comitê, levaram a cabo a análise das demonstrações financeiras – individuais e consolidadas, e do relatório anual da Administração, inclusive Notas Explicativas às citadas demonstrações financeiras, preparadas para o período de 3 (três) meses findo em 30 de Setembro de 2025, e, em base às informações providas, pela Administração, este Comitê manifesta-se favorável, e assim recomenda, ao Conselho de Administração sua aprovação, dos referidos documentos citados.

Nova Odessa (SP), 10 de Novembro de 2025.

1. Paulo Pinese

RG nº 8.138.961-9/CPF/MF nº 921.449.938- 15

CRC SP 134.267/O-6.

2. Carlos Mario Calad Serrano

RNE nº V471179-4/CPF/MF nº 060.144.487-64.

3. Simone Anhaia Melo

RG nº 4011785492/CPF/MF nº 449.983.170-91.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto no inciso VI do artigo 27 da Instrução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Nova Odessa, 14 de novembro de 2025.

Rafael Gorenstein – Diretor Presidente e de Relação com Investidores

Marco Antônio Miola – Diretor sem designação específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto no inciso V do artigo 27 da Instrução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com o relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Nova Odessa, 14 de novembro de 2025.

Rafael Gorenstein – Diretor Presidente e de Relação com Investidores

Marco Antônio Miola – Diretor sem designação específica