

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
Comentário do Desempenho	11
Notas Explicativas	13

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	47
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	48
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	49

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.107.698.070
Preferenciais	81.714.293
Total	1.189.412.363
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.282.230	8.671.297
1.01	Ativo Circulante	1.448.984	2.381.398
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	167.322	597.773
1.01.03	Contas a Receber	438.530	378.432
1.01.03.01	Clientes	438.530	378.432
1.01.04	Estoques	21.538	15.815
1.01.06	Tributos a Recuperar	174.952	179.201
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	174.952	179.201
1.01.06.01.01	Outros tributos a recuperar	135.660	157.465
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	39.292	21.736
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	646.642	1.210.177
1.01.08.03	Outros	646.642	1.210.177
1.01.08.03.02	Outros ativos	47.358	42.024
1.01.08.03.03	Titulos e valores mobiliários	487.768	392.105
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	27.960	701.405
1.01.08.03.07	Adiantamento a fornecedores	83.556	74.643
1.02	Ativo Não Circulante	6.833.246	6.289.899
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	715.382	670.913
1.02.01.04	Contas a Receber	8	11
1.02.01.04.01	Clientes	8	11
1.02.01.07	Tributos Diferidos	51.590	6.920
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	51.590	6.920
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	663.784	663.982
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	15.329	18.606
1.02.01.10.04	Caixa restrito	40.003	131
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	18.264
1.02.01.10.06	Outros tributos a recuperar	7.403	8.006
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	290.552	22.328
1.02.01.10.08	Outros Ativos	5.714	5.713
1.02.01.10.09	Direito de Uso	304.783	590.934
1.02.02	Investimentos	31.549	35.256
1.02.02.01	Participações Societárias	31.549	35.256
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	31.549	35.256
1.02.03	Imobilizado	6.034.457	5.533.716
1.02.04	Intangível	51.858	50.014
1.02.04.01	Intangíveis	51.858	50.014

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.282.230	8.671.297
2.01	Passivo Circulante	1.571.286	2.335.134
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	118.931	163.959
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	118.931	163.959
2.01.02	Fornecedores	775.869	772.172
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.811	37.250
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.811	37.250
2.01.03.01.02	Imposto de renda e contribuição social correntes	2.811	37.250
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	323.067	584.585
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	323.067	584.585
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	307.967	386.494
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	15.100	198.091
2.01.05	Outras Obrigações	350.608	777.168
2.01.05.02	Outros	350.608	777.168
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	4.040	406.292
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	54.893	38.417
2.01.05.02.06	Outros tributos a pagar	6.543	8.587
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	89.354	94.661
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	186.727	188.088
2.01.05.02.11	Receitas diferidas	1.386	1.458
2.01.05.02.12	Outros passivos financeiros	5.873	38.301
2.01.05.02.13	Adiantamento de clientes	1.792	1.364
2.02	Passivo Não Circulante	2.229.475	2.428.195
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.002.038	1.926.006
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.002.038	1.926.006
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	659.962	888.199
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.342.076	1.037.807
2.02.02	Outras Obrigações	165.969	444.403
2.02.02.02	Outros	165.969	444.403
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	14.411	247.380
2.02.02.02.07	Receitas diferidas	1.172	2.194
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	1.076	1.482
2.02.02.02.10	Passivo de arrendamento	149.310	193.347
2.02.04	Provisões	61.468	57.786
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	61.468	57.786
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	61.468	57.786
2.03	Patrimônio Líquido	4.481.469	3.907.968
2.03.01	Capital Social Realizado	833.728	51.930
2.03.02	Reservas de Capital	22.725	22.725
2.03.02.07	Reserva de capital	22.725	22.725
2.03.04	Reservas de Lucros	3.048.972	3.830.770
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	621.650	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-45.606	2.543

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.012.083	5.830.069	2.135.490	5.810.353
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.277.182	-3.703.801	-1.282.742	-3.570.830
3.03	Resultado Bruto	734.901	2.126.268	852.748	2.239.523
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-62.651	-215.076	-66.972	-197.075
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.859	-23.219	-6.431	-18.228
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-58.327	-186.390	-48.166	-143.855
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	3.427	-1.760	-10.607	-26.649
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-892	-3.707	-1.768	-8.343
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	672.250	1.911.192	785.776	2.042.448
3.06	Resultado Financeiro	-87.494	-225.096	-62.346	-198.700
3.06.01	Receitas Financeiras	73.049	363.222	68.365	255.702
3.06.01.01	Derivativos	0	0	0	155.788
3.06.01.02	Receitas Financeiras	39.555	139.431	32.308	99.914
3.06.01.03	Variação cambial, líquida	33.494	223.791	36.057	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-160.543	-588.318	-130.711	-454.402
3.06.02.01	Despesas financeiras	-65.456	-194.322	-73.071	-248.157
3.06.02.02	Derivativos	-95.087	-393.996	-57.640	0
3.06.02.03	Variação cambial, líquida	0	0	0	-206.245
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	584.756	1.686.096	723.430	1.843.748
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-101.314	-282.748	-120.158	-280.607
3.08.01	Corrente	-87.850	-302.615	-124.422	-255.473
3.08.02	Diferido	-13.464	19.867	4.264	-25.134
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	483.442	1.403.348	603.272	1.563.141
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	483.442	1.403.348	603.272	1.563.141
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,40387	1,17236	0,50398	1,30586

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.02	PNA	0,44426	1,2896	0,55438	1,43644
3.99.01.03	PNB	0,40387	1,17236	0,50398	1,30586

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	483.442	1.403.348	603.272	1.563.141
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-7.768	-48.149	0	0
4.02.04	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	-10.849	-72.033	0	0
4.02.05	Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre hedge accounting de fluxo de caixa	3.688	24.491	0	0
4.02.06	Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	-919	-919	0	0
4.02.07	Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre valor justo de passivos financeiros atribuív	312	312	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	475.674	1.355.199	603.272	1.563.141

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.177.971	3.164.343
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.529.097	2.555.823
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	1.686.096	1.843.748
6.01.01.02	Depreciação e amortização	489.950	436.613
6.01.01.03	Equivalência patrimonial em controladas e associadas	3.707	8.343
6.01.01.04	Provisão para participações nos resultados e bônus	41.946	71.068
6.01.01.05	Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível	-19.411	-8.129
6.01.01.06	Provisão de demandas judiciais	5.673	10.135
6.01.01.12	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	312.181	206.553
6.01.01.13	Outros	1.697	-1.632
6.01.01.14	Créditos Extemporaneos	-817	4.246
6.01.01.17	Provisões de take or pay	8.075	-15.122
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-351.126	608.520
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-31.991	-167.591
6.01.02.04	Outros tributos a recuperar	-195.475	-129.466
6.01.02.06	Estoques	-931	7.574
6.01.02.07	Ordenados e salários a pagar	-82.316	-58.452
6.01.02.08	Fornecedores	24.728	568.779
6.01.02.10	Provisão para demandas judiciais	-15.707	-11.334
6.01.02.11	Outros passivos financeiros	-31.414	14.142
6.01.02.12	Outros ativos e passivos, líquidos	-2.918	-21.285
6.01.02.13	Adiantamentos a fornecedores	-8.913	406.153
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	-6.189	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-818.143	-1.347.904
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-75.241	-741.751
6.02.04	Caixa restrito	-39.872	-4
6.02.08	Adições ao imobilizado, intangível e investimentos	-703.030	-606.149
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.790.279	-1.792.949
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-484.347	-541.614
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-154.067	-218.881
6.03.04	Amortização de principal de arrendamento mercantil	-82.107	-83.997
6.03.05	Pagamento de juros de arrendamento mercantil	-18.734	-21.173
6.03.11	Dividendos pagos	-1.183.951	-915.240
6.03.13	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-463.775	-37.909
6.03.14	Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	596.702	25.865
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-430.451	23.490
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	597.773	103.883
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	167.322	127.373

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	51.930	22.725	3.830.770	0	2.543	3.907.968
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	51.930	22.725	3.830.770	0	2.543	3.907.968
5.04	Transações de Capital com os Sócios	781.798	0	-781.798	-781.698	0	-781.698
5.04.01	Aumentos de Capital	781.798	0	-781.798	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-781.698	0	-781.698
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.403.348	-48.149	1.355.199
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.403.348	0	1.403.348
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-48.149	-48.149
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-47.542	-47.542
5.05.02.07	Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	0	0	0	0	-607	-607
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	833.728	22.725	3.048.972	621.650	-45.606	4.481.469

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	51.930	22.725	2.869.569	0	2.527	2.946.751
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	51.930	22.725	2.869.569	0	2.527	2.946.751
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-655.239	0	0	-655.239
5.04.06	Dividendos	0	0	-655.239	0	0	-655.239
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.563.141	0	1.563.141
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.563.141	0	1.563.141
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	51.930	22.725	2.214.330	1.563.141	2.527	3.854.653

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	6.064.901	5.994.674
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.038.016	5.979.361
7.01.02	Outras Receitas	26.923	15.327
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-38	-14
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.279.465	-3.170.547
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.023.301	-2.940.002
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-256.164	-230.545
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.785.436	2.824.127
7.04	Retenções	-489.950	-436.613
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-489.950	-436.613
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.295.486	2.387.514
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	359.515	91.571
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.707	-8.343
7.06.02	Receitas Financeiras	139.431	99.914
7.06.03	Outros	223.791	0
7.06.03.01	Variação cambial	223.791	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.655.001	2.479.085
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.655.001	2.479.085
7.08.01	Pessoal	155.746	148.323
7.08.01.01	Remuneração Direta	96.749	77.218
7.08.01.02	Benefícios	47.834	59.716
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.163	11.389
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	515.651	469.919
7.08.02.01	Federais	414.660	398.467
7.08.02.02	Estaduais	97.813	68.597
7.08.02.03	Municipais	3.178	2.855
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	580.256	297.702
7.08.03.01	Juros	194.322	298.614
7.08.03.02	Aluguéis	-8.062	-912
7.08.03.03	Outras	393.996	0
7.08.03.03.01	Derivativos	393.996	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.403.348	1.563.141
7.08.04.02	Dividendos	781.698	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	621.650	1.563.141

Comentário do Desempenho

RUMO MALHA NORTE – RUMO MALHA NORTE S.A.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO 30 DE SETEMBRO 2025

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Norte – Rumo Malha Norte S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Comentário da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes sobre Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, preparados de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e não incluem todas as informações exigidas nas demonstrações financeiras anuais completas.

Relacionamento com os auditores externos

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras das Companhia, os quais não apresentam qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que a prestação de tais serviços, conforme descritos acima, não afetam a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

Segmentos operacionais

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o comentário da Administração da Controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

Resultado	9M25	9M24	Var.%
Valores (em R\$ MM)			
Receita líquida	5.830,1	5.810,4	0,3%
Custos dos serviços prestados	(3.703,8)	(3.570,8)	3,7%
Lucro bruto	2.126,3	2.239,6	-5,1%
Margem bruta (%)	36,5%	38,5%	-2,1 p.p
Despesa com vendas, gerais e administrativas	(209,6)	(162,1)	29,3%
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(1,8)	(26,6)	-93,2%
Equivalência patrimonial	(3,7)	(8,3)	-55,4%
Depreciação e amortização	490,0	436,6	12,2%
EBITDA	2.401,2	2.479,2	-3,1%
Margem EBITDA (%)	41,2%	42,7%	-1,5 p.p
Resultado financeiro líquido	(225,1)	(198,7)	13,3%
Imposto de renda e contribuição social	(282,7)	(280,6)	0,7%
Lucro líquido	1.403,4	1.563,3	-10,2%

Comentário do Desempenho

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a receita operacional líquida atingiu R\$ 5.830,1 milhões, um aumento de 0,3% em relação ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, em decorrência do aumento do volume transportado, combinado com uma queda nas tarifas médias de transporte em 2025. O EBITDA foi de R\$ 2.401,2 milhões, redução de 3,1% em relação ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024. A Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 1.403,4 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 comparado a um lucro líquido de R\$ 1.563,3 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

1. Informações da Companhia

1.1. Contexto operacional

A Rumo Malha Norte S.A. (“Companhia” ou “Rumo Malha Norte”) é uma sociedade por ações brasileira, com registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em Cuiabá – Mato Grosso, que opera no segmento de transporte ferroviário nos Estados do Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia é uma controlada direta da Rumo S.A. (“Controladora” ou “Rumo”).

1.2. Concessões de operações ferroviárias e terminais portuários

A concessão para o transporte ferroviário de carga da Companhia foi concedida em 19 de maio de 1989 por um prazo de 90 anos, com término em maio de 2079, prorrogável por igual período. Não há obrigações de pagamento de qualquer valor durante o prazo do contrato uma vez que a ferrovia foi construída com capital privado.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de certas condições previstas no contrato de concessão, tais como: não efetuar subconcessão; submeter-se à fiscalização permanente da União; cumprimento de normas, especificações técnicas e padrões nacionais do Ministério dos Transportes; cumprir todas as disposições legais aplicáveis aos serviços concedidos, especialmente aquelas relativas à proteção do meio ambiente.

O contrato será extinto com a concretização dos seguintes fatos: convenção amigável das partes, precedidas de negociações e ajustes financeiros devidos por uma à outra parte; término do prazo contratual; encampação ou resgate, por interesse público superveniente à concessão, mediante a devida indenização; anulação por ilegalidade da concessão ou do contrato; infrações graves e continuadas cometidas por uma das partes, que acarretem danos à qualidade e eficiência dos serviços; por encampação pela União dos serviços concedidos ou pelo advento de Lei que torne o contrato, formal ou materialmente, impossível. Ocorrendo a encampação, os acionistas da Companhia serão indenizados pelo justo valor do acervo vinculado à concessão, apurado à época da encampação.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

A Rumo S.A., controladora da Companhia, se associou às demais operadoras ferroviárias que operam em Santos na celebração do Contrato de Cessão (“Contrato de Cessão”) relativo à gestão, operação, manutenção e expansão da Ferrovia Interna do Porto de Santos, por meio da Associação AG-FIPS, visando representar suas controladas Rumo Malha Norte S.A., Rumo Malha Paulista S.A. e Rumo Malha Central S.A. que operam no referido porto.

1.3. Informações sobre o controle da Companhia

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. (“Rumo”), que detém 100% do seu capital, após a conclusão da reorganização societária (Nota 4.2.1). A controladora final é a Cosan S.A. (“Cosan”), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou “NYSE” (ticker — CSAN). Trata-se de uma sociedade anônima, com sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o principal acionista controlador da Cosan.

2. Bases de preparação e políticas contábeis gerais

Essa seção fornece informações sobre bases gerais de preparação, que a Administração julga úteis e relevantes para o entendimento desta demonstração financeira:

2.1. Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela Administração em 14 de novembro de 2025.

2.2. Políticas contábeis gerais

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

2.3. Mensuração do valor justo

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter o valor justos estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	167.322	597.773	167.322	597.773
Títulos e valores mobiliários	487.768	392.105	487.768	392.105
Instrumentos financeiros derivativos	318.512	723.733	318.512	723.733
Contas a receber de clientes	438.538	378.443	438.538	378.443
Caixa restrito	40.003	131	40.003	131
Total	1.452.143	2.092.185	1.452.143	2.092.185
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(2.325.105)	(2.510.591)	(2.315.034)	(4.590.721)
Instrumentos financeiros derivativos	(201.138)	(435.468)	(201.138)	(435.468)
Passivos de arrendamento	(238.664)	(288.008)	(238.664)	(288.008)
Fornecedores	(775.869)	(772.172)	(775.869)	(772.172)
Outros passivos financeiros	(5.873)	(38.301)	(5.873)	(38.301)
Dividendos a pagar	(4.040)	(406.292)	(4.040)	(406.292)
Total	(3.550.689)	(4.450.832)	(3.540.618)	(6.530.962)

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

3. Negócios, operações e administração da Companhia

3.1. Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros

a) Risco de mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

i. Risco cambial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	(21)	(161)
Empréstimos e financiamentos	(1.357.176)	(1.235.898)
Derivativos de taxa de câmbio	1.961.199	1.235.898
Passivo de arrendamento	(150.501)	(102.364)
	453.501	(102.525)

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos, levantados em 30 de setembro de 2025, no cenário provável a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado (e resultado abrangente), antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Instrumento	Fator de risco	Cenários				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Fornecedores	Flutuação do câmbio	(2)	(8)	(14)	4	9
Empréstimos e financiamentos	Flutuação do câmbio	(117.736)	(486.463)	(855.191)	250.992	619.720
Passivo de arrendamento	Flutuação do câmbio	(13.056)	(53.945)	(94.834)	27.834	68.723
Instrumentos financeiros derivativos	Flutuação do câmbio	170.136	702.969	1.235.803	(362.698)	(895.532)
Impactos no resultado do período		(13.058)	(53.953)	(94.848)	27.837	68.732
Impactos no resultado abrangente (i)		52.400	216.506	380.612	(111.706)	(275.811)

(i) Swap de câmbio utilizado como instrumento em um hedge de fluxo de caixa com efeitos registrados em outros resultados abrangentes.

O cenário provável utiliza o dólar projetado por consultoria especializada para 30 de setembro de 2026. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável.

	30/09/2025	Cenários				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Dólar	5,3186	5,7800	7,2250	8,6700	4,3350	2,8900

ii. Risco da taxa de juros

A Companhia possui instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis:

Exposição taxa de juros	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras	22.417	28.034	33.634	16.817	11.217
Títulos e valores mobiliários	66.971	83.750	100.480	50.240	33.510
Caixa restrito	5.492	6.869	8.241	4.120	2.748
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(79.636)	(99.539)	(119.450)	(59.725)	(39.814)
Derivativos de taxa de juros	(341.074)	(426.535)	(511.739)	(255.869)	(170.666)
Passivos de arrendamento	(21.219)	(21.219)	(21.219)	(21.219)	(21.219)
Outros passivos financeiros	(806)	(1.008)	(1.210)	(605)	(403)
Impactos no resultado do período	(347.855)	(429.648)	(511.263)	(266.241)	(184.627)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, elaboradas por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e 50% às taxas do cenário provável, como segue:

	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
SELIC	13,83%	17,29%	20,75%	10,38%	6,92%
CDI	13,73%	17,17%	20,60%	10,30%	6,87%
TJLP	8,60%	10,75%	12,90%	6,45%	4,30%
IPCA	4,39%	5,48%	6,58%	3,29%	2,19%

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem honrar os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa ⁽ⁱ⁾	167.322	597.773
Títulos e valores mobiliários ⁽ⁱ⁾	487.768	392.105
Caixa restrito ⁽ⁱ⁾	40.003	131
Contas a receber de clientes ⁽ⁱⁱ⁾	438.538	378.443
Instrumentos financeiros derivativos ⁽ⁱ⁾	318.512	723.733
	1.452.143	2.092.185

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é o valor registrado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado pela Companhia, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data de balanço em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de "A". O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

	30/09/2025
AAA	1.013.606
Total	1.013.606

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontra dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

	30/09/2025				31/12/2024	
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(327.719)	(222.026)	(444.712)	(1.329.650)	(2.324.107)	(3.038.156)
Fornecedores	(775.869)	—	—	—	(775.869)	(772.172)
Outros passivos financeiros	(5.873)	—	—	—	(5.873)	(38.301)
Passivo de arrendamento	(84.066)	(104.897)	(61.280)	(46.706)	(296.949)	(329.317)
Dividendos a pagar	(4.040)	—	—	—	(4.040)	(406.292)
Instrumentos financeiros derivativos	(184.132)	(145.168)	(329.673)	866.031	207.058	720.106
	(1.381.699)	(472.091)	(835.665)	(510.325)	(3.199.780)	(3.864.132)

3.2. Informação por segmento

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4. Transações e eventos significativos

4.1. Partes relacionadas

a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

	30/09/2025	31/12/2024
Ativos		
Contas a receber de clientes		
Rumo Malha Paulista S.A.	69.097	64.949
Rumo Malha Sul S.A.	33.666	56.244
Rumo Malha Central S.A.	6.942	13.684
Raízen S.A. e suas controladas	2.202	1.984
Compass Gás e Energia S.A.	2.559	—
Rumo S.A.	24.105	13.598
Brado Logística S.A.	10.401	4.148
Outros	3.143	2.064
	152.115	156.671
Adiantamento a fornecedores		
Rumo Intermodal S.A.	187	187
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	51.964	51.964
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	30.409	22.185
	82.560	74.336
Ativo circulante	234.675	231.007
Total ativo	234.675	231.007
	30/09/2025	31/12/2024
Passivo		
Fornecedores		
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	79.058	79.058
Rumo Malha Sul S.A.	12.524	31.365
Rumo Malha Paulista S.A.	465.216	368.807
Cosan S.A.	34.782	25.070
Rumo Intermodal S.A.	4.834	9.764
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	11.069	31.030
Raízen S.A. e suas controladas	38.229	32.581
Outros	5.773	7.400
	651.485	585.075
Passivo circulante	651.485	585.075
Total passivo	651.485	585.075

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

b) Transações com partes relacionadas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida				
Raizen S.A. e suas controladas	23.096	64.893	7.798	48.498
Rumo Malha Paulista S.A.	122.124	293.380	102.684	271.271
Brado Logística S.A.	15.583	44.631	14.157	43.180
Outros	206	1.986	438	1.579
	161.009	404.890	125.077	364.528
Compras de produtos / insumos / serviços				
Rumo Malha Paulista S.A.	(951.528)	(2.772.570)	(1.056.314)	(2.782.279)
Raizen S.A. e suas controladas	(57.291)	(132.563)	—	(113.021)
Brado Logística S.A.	(5.648)	(32.935)	(22.286)	(32.305)
Outros	(479)	(2.448)	(663)	(4.581)
	(1.014.946)	(2.940.516)	(1.079.263)	(2.932.186)
Receitas/ despesa compartilhada				
Cosan S.A.	(15.811)	(49.710)	(1.439)	(4.064)
Raizen S.A. e suas controladas	(7.612)	(23.921)	—	(17.735)
Rumo Malha Oeste S.A.	1.513	4.234	863	2.978
Rumo Malha Paulista S.A.	34.468	92.409	16.829	45.459
Rumo Malha Sul S.A.	10.387	30.884	23.843	74.890
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	—	—	(258)	(258)
Rumo S.A.	(5.426)	(9.468)	3.315	3.042
Rumo Malha Central S.A.	6.053	28.746	16.945	49.447
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	(22.983)	(66.515)	(18.578)	(55.403)
	589	6.659	41.520	98.356

c) Remuneração dos administradores e diretores

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chaves são analisadas a nível de grupo, incluindo diretores e membros do conselho, e estão registradas no resultado consolidado do Grupo, incluindo os encargos, como segue:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Benefícios de curto prazo	5.485	29.867	16.678	24.881
Transações com pagamentos baseados em ações	2.085	7.179	1.632	5.307
	7.570	37.046	18.310	30.188

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

4.2. Eventos significativos

4.2.1. Reorganização societária

Em 19 de fevereiro de 2025, a Rumo S.A. e Rumo Malha Norte S.A. comunicaram a seus acionistas e ao mercado em geral que seus respectivos Conselhos de Administração aprovaram a proposta de reorganização com o objetivo de otimizar a estrutura societária das Companhias, por meio da incorporação de ações dos acionistas minoritários (0,26% do capital social) da Malha Norte pela Rumo, resultando na conversão da Malha Norte em subsidiária integral da Rumo. Os atos relativos à incorporação de ações foram aprovados em 04 de julho.

Em 30 de julho de 2025, se encerrou o período de direito de recesso sem o exercício dos acionistas dissidentes da Rumo Malha Norte, com isso as Companhias iniciaram o processo de operacionalização da entrega de ações, para assim a Rumo incorporar a participação dos acionistas não controladores da Rumo Malha Norte.

Em 14 de agosto de 2025, concluiu a incorporação das ações da Rumo Malha Norte. A operação foi realizada por meio de uma relação de troca de ações. As novas ações emitidas pela Rumo foram entregues aos acionistas não controladores da Rumo Malha Norte, como contrapartida à cessão de suas participações remanescentes, que passaram a ser integralmente detidas pela Rumo.

4.2.2. Impactos da ordem executiva

Em 30 de julho de 2025, o governo dos Estados Unidos sancionou uma Ordem Executiva que eleva de 10% para 50% a tarifa de importação sobre determinados produtos brasileiros. A Companhia avaliou que a medida não terá efeitos diretos significativos em suas operações. Essa avaliação se deve à baixa dependência das exportações aos EUA e os produtos afetados pelas tarifas não representam uma parcela significativa de suas atividades comerciais. A administração continuará a monitorar os desenvolvimentos regulatórios e adotará medidas para mitigar eventuais impactos nas operações da empresa, mantendo sua estratégia de diversificação de mercados.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5. Informações detalhadas sobre ativos e passivos

5.1. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Títulos e valores mobiliários	5.3	487.768	392.105
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	318.512	723.733
		806.280	1.115.838
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	167.322	597.773
Contas a receber de clientes	5.4	438.538	378.443
Caixa restrito	5.3	40.003	131
		645.863	976.347
Total		1.452.143	2.092.185
Passivos			
Custo amortizado			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	883.202	1.026.608
Passivos de arrendamento	5.6	238.664	288.008
Fornecedores	5.7	775.869	772.172
Outros passivos financeiros ⁽ⁱ⁾		5.873	38.301
Dividendos a pagar		4.040	406.292
		1.907.648	2.531.381
Valor justo por meio do resultado			
Empréstimos e financiamentos	5.5	1.441.903	1.483.983
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	201.138	435.468
		1.643.041	1.919.451
Total		3.550.689	4.450.832

- (i) Saldo antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contrapartes, a uma taxa média de 15,35% a.a. (11,05% a.a. em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dessas operações gira em torno de 38 dias (35 dias). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em "Juros sobre contratos comerciais" (Nota 6.4) do resultado financeiro, tendo representado R\$ 3.024 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 3.853 em 30 de setembro de 2024).

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.2. Caixa e Equivalentes de Caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	4.018	611
Aplicações financeiras	163.304	597.162
	167.322	597.773

As aplicações financeiras são compostas por:

	30/09/2025	31/12/2024
Operações compromissadas	38.762	—
Certificado de depósitos bancários - CDB ⁽ⁱ⁾	124.542	597.162
	163.304	597.162

- (i) As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 99,98% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou “CDI”, em 30 de setembro de 2025 (100,64% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

5.3. Títulos e valores mobiliários e caixa restrito

	30/09/2025	31/12/2024
Títulos públicos ⁽ⁱ⁾	393.153	316.434
Certificado de depósitos bancários – CDB ⁽ⁱⁱ⁾	45.326	75.134
Letras financeiras ⁽ⁱⁱⁱ⁾	49.289	537
	487.768	392.105

- (i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.
- (ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos, aplicados por meio de fundo exclusivo.
- (iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

Caixa Restrito

	30/09/2025	31/12/2024
Valores depositados em garantia	40.003	131
	40.003	131

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.4. Contas a receber de clientes

	30/09/2025	31/12/2024
Clientes terceiros	299.277	234.621
Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)	152.115	156.671
	451.392	391.292
Provisão para perdas de crédito esperadas	(12.854)	(12.849)
	438.538	378.443
Circulante	438.530	378.432
Não circulante	8	11
	438.538	378.443

5.5. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Descrição	Encargos financeiros		30/09/2025	31/12/2024
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros		
Empréstimos e financiamentos				
BNDES (Finem)	URTJLP + 1,90%	11,09%	882.284	1.026.608
NCE	Pré-fixado (US\$)	5,88%	1.357.176	1.235.898
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 4,68%	10,17%	85.645	248.085
Total			2.325.105	2.510.591
Circulante			323.067	584.585
Não circulante			2.002.038	1.926.006
			2.325.105	2.510.591

Para cálculo das taxas médias foi considerado, em bases anuais, as curvas de juros de mercado em 30 de setembro de 2025.

Os empréstimos, financiamentos e debêntures que estão classificados como não circulantes apresentam os seguintes vencimentos:

	30/09/2025	31/12/2024
1 a 2 anos	218.258	160.934
2 a 3 anos	205.963	210.562
3 a 4 anos	193.979	203.437
4 a 5 anos	35.327	175.168
Acima de 5 anos	1.348.511	1.175.905
	2.002.038	1.926.006

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nas seguintes moedas:

	30/09/2025	31/12/2024
Reais (R\$)	967.929	1.274.692
Dólar (US\$) ⁽ⁱ⁾	1.357.176	1.235.899
Total	2.325.105	2.510.591

- (i) Em 30 de setembro de 2025, todas as dívidas denominadas em moeda estrangeira possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 3.1) ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Abaixo movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures ocorrida para o período findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.510.591
Amortização de principal	(484.347)
Pagamento de juros	(154.067)
Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial	452.928
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.325.105

a) Garantias

Alguns contratos de financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), destinados a investimentos, também são garantidos por fiança bancária, com o custo médio de 0,60% a.a. ou por garantias reais (ativos) e conta caução. Em 30 de setembro de 2025, o saldo de fianças bancárias contratadas e de empréstimos garantidos era de R\$ 891.241 (R\$ 1.037.201 em 31 de dezembro de 2024).

b) Cláusulas restritivas ("financial covenants")

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Meta	Índice
Dívida financeira líquida ⁽ⁱ⁾ / EBITDA $\leq 3,50x$ em dezembro de 2025	1,89x
EBITDA/ Resultado financeiro consolidado ⁽ⁱⁱ⁾ $\geq 2,00x$ em dezembro de 2025	3,98x

- (i) A dívida financeira líquida é composta por dívidas bancárias, debêntures, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito de aplicações financeiras vinculadas a empréstimos e instrumentos derivativos.
- (ii) O resultado financeiro é representado pelo custo da dívida líquida, demonstrado na nota 6.4.

Os componentes das fórmulas para calcular o resultado das metas verificáveis no fechamento do período estão definidos nos contratos de dívida. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava cumprindo todas as cláusulas restritivas financeiras.

5.6. Passivos de arrendamento

	Financeiro	Operacional	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	29.569	258.439	288.008
Adições	—	38.804	38.804
Apropriação de juros e variação cambial	11.737	4.433	16.170
Amortização de principal	(26.379)	(55.728)	(82.107)
Pagamento de juros	—	(18.734)	(18.734)
Reajuste contratual	—	(3.477)	(3.477)
Saldo em 30 de setembro de 2025	14.927	223.737	238.664
Circulante	10.483	78.871	89.354
Não circulante	4.444	144.866	149.310
	14.927	223.737	238.664

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em janeiro de 2038 (uma abertura por vencimento é demonstrada na Nota 3.1). Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação o prazo e da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros e variação cambial destacados nos quadros anteriores, foi registrado para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos os seguintes impactos no resultado:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Pagamentos de arrendamento variável não incluído no reconhecimento das obrigações de arrendamento	80.813	131.543	13.377	38.625
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo	1.269	4.939	1.401	3.790
Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo	1.601	4.751	1.374	4.837
	83.683	141.233	16.152	47.252

Informações adicionais

Os saldos de arrendamentos registrados pela Companhia utilizam taxa incremental calculadas de acordo com IFRS 16 / CPC 06 (R2). A valorização dos contratos calculados pela taxa nominal e taxa real (inflação futura projetada), não gerou distorções significativas no passivo de arrendamento e direito de uso da Companhia, conforme objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. A Companhia entende que, tais variações não são materiais para influenciarem as decisões dos usuários e, consequentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras.

A Companhia registrou os passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas devidas, ou seja, incluindo eventuais créditos de impostos a que terá direito no momento do pagamento dos arrendamentos. O potencial crédito de PIS/COFINS incluído no passivo em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 20.696 (R\$ 16.900 em 31 de dezembro de 2024).

5.7. Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de materiais e serviços	720.514	731.324
Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	53.648	32.894
Outros	1.707	7.954
Total	775.869	772.172
Fornecedores	124.384	187.097
Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)	651.485	585.075
	775.869	772.172

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.8. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos de *swap*, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio e ao risco de juros e inflação. Os dados são apresentados abaixo:

	Nocional		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Derivativos de taxa de câmbio e juros				
Contratos de <i>Swap</i> (Juros e câmbio)	2.424.244	1.171.125	93.790	288.265
Contratos de <i>Swap</i> (Juros e inflação)	60.000	—	23.584	—
	2.484.244	1.171.125	117.374	288.265
Circulante			27.960	701.405
Não circulante			290.552	22.328
Ativos			318.512	723.733
Circulante			(186.727)	(188.088)
Não circulante			(14.411)	(247.380)
Passivo			(201.138)	(435.468)
Total de instrumentos contratados			117.374	288.265

A Companhia contratou operações de *Swap* de juros e câmbio, de forma a ficar ativa em USD + juros fixos e passiva em percentual do CDI. Já nas operações de *Swap* de juros e inflação, a Companhia fica ativa em IPCA + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

Estratégias de Hedge

a) *Hedge* do valor justo

Atualmente, a Companhia adota o *hedge* do valor justo para algumas de suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados pelo valor justo por meio do resultado. Os efeitos operacionais e contábeis dessa adoção são os seguintes:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Hedge risco de câmbio

Objetos	Indexador	Nocional	Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de hedge	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
NCE 2032	US\$ + 5,88%	(1.434.975)	(1.357.176)	(1.210.557)	(20.871)	(87.952)
NCE USD	Sofr + 1,30%	—	—	(25.341)	—	(134.810)
Total		(1.434.975)	(1.357.176)	(1.235.898)	(20.871)	(222.762)

Hedge risco de câmbio

Instrumentos e derivativos	Indexador	Nocional	Valor contábil 30/09/2025		Valor contábil 31/12/2024	
			Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Swap de câmbio e juros - NCE 2032	106,82% CDI	1.434.975	1.367.230	(1.246.270)	2.791.345	(2.464.742)
Swap de câmbio e juros - NCE USD	108,90% CDI	—	—	—	25.341	(124.097)
Total		1.434.975	1.367.230	(1.246.270)	2.816.686	(2.588.839)

b) Opções por valor justo

Certos instrumentos derivativos não foram atrelados a estruturas de *hedge* documentadas. A Companhia optou por designar os passivos protegidos para registro ao valor justo por meio do resultado:

Risco de juros		Nocional R\$	Valor contábil R\$		Ajuste de valor justo	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dívida						
Debêntures	IPCA + 4,68%	(60.000)	(84.727)	(248.085)	(1.780)	(59.916)
Total		(60.000)	(84.727)	(248.085)	(1.780)	(59.916)
Instrumento						
Swap de câmbio e juros	107% do CDI	60.000	23.584	60.419	(23.584)	21.466
Total		60.000	23.584	60.419	(23.584)	21.466
Total líquido		—	(61.143)	(187.666)	(25.364)	(38.450)

c) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os determinados dispêndios de caixa futuros, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de operações de *Swap*, caracterizando uma relação de *hedge* de fluxo de caixa.

A relação de *hedge* foi formalmente designada e documentada no início da operação, demonstrando que o *hedge* é eficaz na compensação das variações nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco cambial. Os efeitos desse *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em "Outros Resultados Abrangentes".

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

Composição		Nocional R\$	Valor contábil		(-) Tributos diferidos		Efeito no patrimônio líquido	
Instrumento derivativos	Risco		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Swap de câmbio	Moeda	604.023	(72.033)	—	24.491	—	(47.542)	—

Movimentação Instrumento derivativos	Valor Contábil 31/12/2024	Resultado abrangente com hedge de fluxo de caixa	Reciclagem para Custo	Valor Contábil 30/09/2025
Swap de câmbio	—	(98.255)	26.222	(72.033)

As fontes de inefetividade na contabilização de *hedge*, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- (i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- (ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- (iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos;
- (iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não foram registrados impactos materiais decorrentes de inefetividades na contabilização de *hedge*.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.9. Outros tributos a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
COFINS	78.371	106.970
PIS	33.792	21.418
ICMS CIAP ⁽ⁱ⁾	7.915	15.048
Outros	22.985	22.035
	143.063	165.471
Circulante	135.660	157.465
Não circulante	7.403	8.006
	143.063	165.471

(i) Crédito de ICMS oriundos de aquisições de ativo imobilizado.

5.10. Adiantamento a fornecedores

O saldo dos adiantamentos a fornecedores da Companhia é composto por:

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	996	307
Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1) ⁽ⁱ⁾	82.560	74.336
Total	83.556	74.643
Circulante	83.556	74.643
	83.556	74.643

(i) Os adiantamentos a fornecedores se referem a prestação de serviços de partilha de fretes, sendo o cronograma de liquidação previsto em contrato.

5.11. Investimentos em associadas

A coligada da Companhia está listada abaixo:

	Participação direta e indireta	
Coligadas (Equivalência patrimonial)	30/09/2025	31/12/2024
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	50,00%	50,00%

Abaixo estão os investimentos em associadas que são materiais para a Companhia em 30 de setembro de 2025:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	Número de ações da investida	Ações da investidora	Percentual de participação
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	100.503.066	50.251.533	50,00%

	Saldo em 01 de janeiro de 2025	Resultado de equivalência	Saldo em 30 de setembro de 2025	Resultado de equivalência patrimonial 30 de setembro de 2024
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	35.256	(3.707)	31.549	(8.343)

5.12. Ativos imobilizados e direitos de uso

Análise de perda ao valor recuperável.

A Companhia não possui ativos sujeitos à obrigatoriedade de testes anuais de recuperabilidade. Dessa forma, monitora continuamente os indicadores de perda por valor recuperável, considerando que os ativos sujeitos à depreciação e amortização são testados apenas quando há indícios de que seu valor contábil possa não ser recuperável.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, não foram identificados novos indicadores para testes adicionais de recuperabilidade de ativos não financeiros.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.12.1. Imobilizado

Reconciliação do valor contábil

	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Vagões e locomotivas ⁽ⁱ⁾	Via Permanente	Obras em andamento	Outros ativos	Total
Valor de custo:							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	409.667	557.669	4.276.043	3.292.909	1.272.939	45.799	9.855.026
Adições	—	—	—	—	685.138	—	685.138
Baixas	—	—	(26.281)	(1.990)	(996)	(13)	(29.280)
Transferências	—	8.160	920.008	252.145	(586.577)	3.147	596.883
Saldo em 30 de setembro de 2025	409.667	565.829	5.169.770	3.543.064	1.370.504	48.933	11.107.767
Valor de depreciação:							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(158.214)	(240.012)	(2.210.264)	(1.686.696)	—	(26.124)	(4.321.310)
Adições	(7.257)	(27.325)	(272.856)	(118.805)	—	(4.198)	(430.441)
Baixas	—	—	15.553	—	—	—	15.553
Transferências	—	—	(337.112)	—	—	—	(337.112)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(165.471)	(267.337)	(2.804.679)	(1.805.501)	—	(30.322)	(5.073.310)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	251.453	317.657	2.065.779	1.606.213	1.272.939	19.675	5.533.716
Saldo em 30 de setembro de 2025	244.196	298.492	2.365.091	1.737.563	1.370.504	18.611	6.034.457

Capitalização de custos de empréstimos

No período findo em 30 de setembro de 2025, os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$ 16.634 (R\$ 5.716 em 30 de setembro de 2024), utilizando uma taxa média de 14,68% (11,47% em 30 de setembro de 2024) para capitalizar os custos dos empréstimos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.12.2. Direito de Uso

	Terrenos, edifícios	Vagões e locomotivas	Software	Máquinas, equipamentos e outros ativos	Total
Valor de custo:					
Saldo em 01 de janeiro de 2025	323.057	821.202	87.720	67.124	1.299.103
Adições	20.534	—	—	18.270	38.804
Reajuste contratual	1.045	2.165	259	(6.946)	(3.477)
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	(611.070)	—	—	(611.070)
Saldo em 30 de setembro de 2025	344.636	212.297	87.979	78.448	723.360
Amortização:					
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(220.695)	(421.382)	(30.218)	(35.874)	(708.169)
Adições	(27.463)	(5.171)	(3.584)	(11.302)	(47.520)
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	337.112	—	—	337.112
Saldo em 30 de setembro de 2025	(248.158)	(89.441)	(33.802)	(47.176)	(418.577)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	102.362	399.820	57.502	31.250	590.934
Saldo em 30 de setembro de 2025	96.478	122.856	54.177	31.272	304.783

(i) Transferência para imobilizado pela execução da opção de compra prevista no contrato de arrendamento

5.13. Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	584.756	1.686.096	723.430	1.843.748
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	(198.817)	(573.273)	(245.966)	(626.874)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	(303)	(1.260)	(602)	(2.837)
Efeito redução alíquota incentivo SUDAM ⁽ⁱ⁾	90.527	276.013	121.326	318.632
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	(5)	(1.212)	68	(319)
Efeito de amortização do direito de concessão	2.519	7.559	2.519	7.559
Selic sobre indêbito	3.515	5.750	1.352	5.563
Outros	1.250	3.675	1.145	17.669
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	(101.314)	(282.748)	(120.158)	(280.607)
Taxa efetiva - %	17,33%	16,77%	16,61%	15,22%

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (i) A Companhia obteve através da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM o direito à redução de 75% do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas - IRPJ e adicionais não restituíveis apurado sobre o lucro da exploração, por estar localizada na área de abrangência da Amazônia Legal e por ser o setor de transporte considerado empreendimento prioritário para o desenvolvimento regional. Os incentivos fiscais são registrados, pelo valor justo, quando há razoável segurança de que: (a) a Companhia irá atender aos requisitos relacionados ao incentivo; (b) o incentivo será recebido. Os efeitos são registrados ao resultado para se contrapor aos custos ou despesas que o incentivo pretende compensar.

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que dão origem a partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Créditos ativos de:		
Diferenças temporárias:		
Provisão para demandas judiciais	20.707	19.647
Provisão para perda ao valor recuperável	67	67
Perda esperada em créditos de liquidação duvidosa	4.370	4.369
Provisão para não realização de impostos	32.026	33.213
Provisão para participação nos resultados	17.003	37.332
Ajuste valor justo sobre a dívida	6.491	—
Diferenças temporárias sobre outras provisões	21.040	15.603
Variação cambial - Empréstimos e financiamentos ⁽ⁱ⁾	122.884	209.719
Passivos de arrendamento	102.222	116.042
Outros	22.965	28.295
Tributos diferidos - Ativos	349.775	464.287
Créditos passivos de:		
Diferenças temporárias:		
Resultado não realizado com derivativos	(43.072)	(101.162)
Revisão de vida útil de ativo imobilizado	(255.113)	(184.263)
Ajuste valor justo sobre dívidas	—	(171.942)
Tributos diferidos - Passivos	(298.185)	(457.367)
Total de tributos diferidos	51.590	6.920
Diferido ativo	51.590	6.920

- (i) A Companhia optou pelo regime de caixa para a tributação da variação cambial dos empréstimos e financiamentos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

c) Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável para o prazo das concessões. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume transportado baseado no crescimento da produção agrícola e da exportação projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, validadas pela administração.

d) Movimentações no imposto diferido

Saldo em 01 de janeiro de 2025	6.920
Resultado	19.867
Hedge accounting de fluxo de caixa	24.491
Valor justo de passivos financeiros atribuível a alterações no risco de crédito	312
Saldo em 30 de setembro de 2025	51.590

e) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações nas leis e regulamentos tributários. Em conformidade com o IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada tratamento fiscal incerto, se é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento utilizado ou planejado na apuração dos tributos.

Em 30 de setembro de 2025, não identificamos efeitos da IFRIC 23 / ICPC 22 que possam afetar as políticas contábeis da Companhia, bem como essas demonstrações financeiras intermediárias.

Apenas nos casos que a Companhia conclui que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, são reconhecidos os efeitos da incerteza com base no melhor método de previsão da resolução da questão, seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

As posições fiscais adotadas pela Companhia são fundamentadas em opiniões de assessores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até 10 anos, dependendo da jurisdição em que opera.

As contingências tributárias classificadas como possíveis somam R\$173.827 (R\$154.645 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

f) **Movimentação analítica do imposto diferido**i. **Impostos diferidos ativos**

	Passivos de arrendamentos	Benefícios a empregados	Provisões	Variação Cambial	Ajuste a valor justo da dívida	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	116.042	37.332	72.899	209.719	—	28.295	464.287
(Cobrado) / creditado							
do resultado do período	(13.820)	(20.329)	5.311	—	6.491	(30.133)	(52.480)
dos outros resultados abrangentes	—	—	—	—	—	24.803	24.803
Diferenças cambiais	—	—	—	(86.835)	—	—	(86.835)
Saldo em 30 de setembro de 2025	102.222	17.003	78.210	122.884	6.491	22.965	349.775

ii. **Impostos diferidos passivos**

	Imobilizado	Resultado não realizado com derivativos	Ajuste valor justo sobre dívidas	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(184.263)	(101.162)	(171.942)	(457.367)
(Cobrado) / creditado				
do resultado do período	(70.850)	58.090	171.942	159.182
Saldo em 30 de setembro de 2025	(255.113)	(43.072)	—	(298.185)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.14. Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

	Provisão para demandas judiciais	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	3.626	3.399
Cíveis, ambientais e regulatórias	18.488	14.247
Trabalhistas	39.354	40.140
	61.468	57.786

	Depósitos judiciais	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	4.292	4.060
Cíveis, regulatórias e ambientais	1.734	4.226
Trabalhistas	9.303	10.320
	15.329	18.606

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

	Tributárias	Cíveis, regulatórias e ambientais	Trabalhistas	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.399	14.247	40.140	57.786
Provisionados no período	18	1.497	9.501	11.016
Baixas por reversão ou pagamento	—	(7.826)	(18.622)	(26.448)
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	209	10.570	8.335	19.114
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.626	18.488	39.354	61.468

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

Perdas possíveis

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	944.888	1.460.005
Cíveis, regulatórias e ambientais	104.644	64.714
Trabalhistas	56.471	70.555
	1.106.003	1.595.274

- Tributárias:**

	30/09/2025	31/12/2024
Multa isolada tributo federal - REPORTO	34.374	59.562
ICMS	558.120	665.830
PIS/COFINS	324.041	542.461
IOF s/ Mútuo	—	145.758
Outros	28.353	46.394
	944.888	1.460.005

- Cíveis, regulatórias e ambientais:**

	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	15.402	16.591
Regulatórias	3.022	1.695
Ambientais	86.220	46.428
	104.644	64.714

- Trabalhistas:**

	30/09/2025	31/12/2024
Reclamações trabalhistas	56.471	70.555
	56.471	70.555

5.15. Patrimônio Líquido

a) Capital Social

O capital social integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 833.728 (R\$ 51.930 em 31 de dezembro de 2024), constituído por 1.189.412.363 ações, sendo 1.107.698.070 ações ordinárias nominativas 76.088.610 ações preferenciais nominativas "A" e 5.625.683 ações preferenciais nominativas "B". As ações preferenciais "A" não terão direito a voto e gozarão das seguintes vantagens e preferências:

- Dividendos 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias;
- Prioridade na distribuição de dividendos;
- Prioridade no reembolso de capital, em caso de liquidação da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Ações preferenciais "B" tem os mesmos direitos das ações "A", exceto pelos dividendos 10% maiores que o das ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2025, após a incorporação de ações pela Rumo S.A. (Nota 4.2.1), o capital social da Companhia, é composto pelo seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Rumo S.A.	1.107.698.070	100,00%	81.714.293	100,00%
Total de ações em circulação	1.107.698.070	100%	81.714.293	100%

b) Reserva de capital

Durante o período, a Companhia realizou o aumento de seu capital social no montante de R\$ 781.798, por meio da capitalização de reservas e sem emissão de novas ações, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de janeiro de 2025.

c) Dividendos

Em 30 de abril de 2025, foi aprovado em AGO a distribuição de dividendos relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$ 403.069, correspondentes a R\$ R\$ 0,37040 por ação ordinária, R\$ 0,33672 por ação preferencial classe "A" e R\$0,33672 por preferencial "B", liquidados em 30 de maio de 2025.

Em 22 de maio de 2025, foi aprovado em Conselho da Administração a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 781.698, correspondentes a R\$ R\$ 0,65303 por ação ordinária, R\$ 0,71834 por ação preferencial classe "A" e R\$0,65303 por preferencial "B", liquidados também em 30 de maio de 2025.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6. Informações detalhadas sobre demonstração de resultado

6.1. Receita operacional líquida

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das commodities agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas commodities. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestre de cada ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentada uma composição da receita da Companhia, com a receita bruta das vendas e serviços e as deduções das vendas (os abatimentos e os impostos), conforme exigido para empresas brasileiras pela lei nº 6.404/76, seção V, Art.187:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta na venda de serviços	2.092.496	6.038.016	2.196.569	5.979.361
Impostos e deduções sobre venda de serviços	(80.413)	(207.947)	(61.079)	(169.008)
Receita operacional líquida	2.012.083	5.830.069	2.135.490	5.810.353

6.2. Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Material de uso e consumo	(23.778)	(88.005)	(27.718)	(68.782)
Despesa com pessoal	(72.646)	(218.231)	(52.527)	(193.183)
Depreciação e amortização	(166.518)	(489.950)	(148.712)	(436.613)
Despesas com serviços de terceiros	(39.265)	(117.293)	(42.557)	(127.754)
Despesas com transporte	(1.024.802)	(2.897.069)	(1.023.587)	(2.768.740)
Outras despesas	(15.359)	(102.862)	(42.238)	(137.841)
	(1.342.368)	(3.913.410)	(1.337.339)	(3.732.913)
Custo dos serviços prestados	(1.277.182)	(3.703.801)	(1.282.742)	(3.570.830)
Despesas comerciais	(6.859)	(23.219)	(6.431)	(18.228)
Despesas gerais e administrativas	(58.327)	(186.390)	(48.166)	(143.855)
	(1.342.368)	(3.913.410)	(1.337.339)	(3.732.913)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.3. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Efeito líquido das demandas judiciais	(1.040)	(5.673)	(1.610)	(10.135)
Resultado na venda de sucatas / eventuais	1.277	2.787	976	3.537
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	4.044	19.411	4.298	8.129
Créditos fiscais extemporâneos	2.737	817	—	(4.246)
Outros	(3.591)	(19.102)	(14.271)	(23.934)
	3.427	(1.760)	(10.607)	(26.649)

6.4. Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custo da dívida bruta				
Juros e variação monetária	(46.764)	(146.918)	(54.932)	(174.037)
Variação cambial líquida sobre dívidas	34.252	222.553	36.088	(205.531)
Resultado com derivativos e valor justo	(86.000)	(435.354)	(57.640)	155.788
Prêmio de liquidação antecipada e gastos de captação	(693)	(2.079)	(664)	(2.119)
Fianças e garantias sobre dívidas	(1.412)	(4.687)	(1.941)	(6.127)
	(100.617)	(366.485)	(79.089)	(232.026)
Rendimentos de aplicações financeiras	22.515	106.465	27.880	76.348
	22.515	106.465	27.880	76.348
Custo da dívida, líquida	(78.102)	(260.020)	(51.209)	(155.678)
Outros encargos e variações monetárias				
Juros sobre outros recebíveis	17.040	32.966	4.428	23.566
Passivos de arrendamento	(8.122)	(16.170)	(11.173)	(44.575)
Despesas bancárias e outros	546	559	(1.102)	(2.734)
Juros sobre contingências e contratos comerciais	(7.447)	(18.642)	(1.808)	(13.360)
Derivativos	(9.087)	41.358	—	—
Variação cambial	(758)	1.238	(31)	(714)
Outros encargos e juros	(1.564)	(6.385)	(1.451)	(5.205)
	(9.392)	34.924	(11.137)	(43.022)
Resultado financeiro, líquido	(87.494)	(225.096)	(62.346)	(198.700)
Reconciliação				
Despesas financeiras	(65.456)	(194.322)	(73.071)	(248.157)
Receitas financeiras	39.555	139.431	32.308	99.914
Variação cambial	33.494	223.791	36.057	(206.245)
Derivativos e valor justo	(95.087)	(393.996)	(57.640)	155.788
Resultado financeiro, líquido	(87.494)	(225.096)	(62.346)	(198.700)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.5. Lucro por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Numerador				
Resultado líquido do período	483.442	1.403.348	603.272	1.563.141
Por ação ordinária	447.367	1.298.627	558.255	1.446.498
Por ação preferencial " A "	33.803	98.125	42.182	109.297
Por ação preferencial " B "	2.272	6.596	2.835	7.346
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias	1.107.698	1.107.698	1.107.698	1.107.698
Média ponderada de número de ações preferencial " A "	76.089	76.089	76.089	76.089
Média ponderada de número de ações preferencial " B "	5.626	5.626	5.626	5.626
Resultado básico e diluído:				
Por ação ordinária	R\$ 0,40387	R\$ 1,17236	R\$ 0,50398	R\$ 1,30586
Por ação preferencial " A "	R\$ 0,44426	R\$ 1,28960	R\$ 0,55438	R\$ 1,43644
Por ação preferencial " B "	R\$ 0,40387	R\$ 1,17236	R\$ 0,50398	R\$ 1,30586

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Rumo Malha Norte S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Rumo Malha Norte S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 12 de novembro de 2024 e 14 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'vi' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'v' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 14 de novembro de 2025 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.