

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	12

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	33
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	35
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	36

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	40.286.982.052
Preferenciais	1.702.728.436
Total	41.989.710.488
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	115.670	74.300
1.01	Ativo Circulante	65.669	27.572
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	36.824	6.729
1.01.03	Contas a Receber	12.572	7.075
1.01.03.01	Clientes	12.572	7.075
1.01.04	Estoques	3.005	2.460
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.017	3.591
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.017	3.591
1.01.06.01.01	Outros tributos a recuperar	913	2.064
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.104	1.527
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8.251	7.717
1.01.08.03	Outros	8.251	7.717
1.01.08.03.02	Outros ativos	2.659	3.824
1.01.08.03.03	Titulos e valores mobiliários	5.563	3.864
1.01.08.03.07	Adiantamento a fornecedores	29	29
1.02	Ativo Não Circulante	50.001	46.728
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	50.001	46.728
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.001	46.728
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	43.747	40.379
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	1.417
1.02.01.10.06	Outros tributos a recuperar	4.502	3.614
1.02.01.10.08	Outros Ativos	1.752	1.318

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	115.670	74.300
2.01	Passivo Circulante	70.825	108.842
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.551	5.044
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.551	5.044
2.01.02	Fornecedores	17.135	19.193
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	17.135	19.193
2.01.05	Outras Obrigações	49.139	84.605
2.01.05.02	Outros	49.139	84.605
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	11.762	13.707
2.01.05.02.06	Outros tributos a pagar	166	427
2.01.05.02.10	Arrendamentos e concessões	1.812	0
2.01.05.02.12	Outros passivos financeiros	1.215	3.616
2.01.05.02.14	Passivo de arrendamento	34.184	66.855
2.02	Passivo Não Circulante	2.839.029	2.568.548
2.02.02	Outras Obrigações	2.690.156	2.458.700
2.02.02.02	Outros	2.690.156	2.458.700
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	489	624
2.02.02.02.09	Arrendamentos e concessões	2.689.667	2.442.600
2.02.02.02.10	Passivo de arrendamento	0	15.476
2.02.04	Provisões	148.873	109.848
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	148.873	109.848
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	148.873	109.848
2.03	Patrimônio Líquido	-2.794.184	-2.603.090
2.03.01	Capital Social Realizado	1.006.915	876.915
2.03.02	Reservas de Capital	17.566	17.566
2.03.02.07	Reserva de capital	17.566	17.566
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-3.818.817	-3.497.723
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	152	152

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	16.891	50.020	10.462	42.692
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-12.243	-37.478	-12.525	-36.523
3.03	Resultado Bruto	4.648	12.542	-2.063	6.169
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-12.507	-45.947	-18.164	-51.935
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.533	-7.129	-1.697	-5.860
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.974	-38.818	-16.467	-46.075
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-7.859	-33.405	-20.227	-45.766
3.06	Resultado Financeiro	-99.718	-292.741	-66.291	-210.123
3.06.01	Receitas Financeiras	2.342	8.735	1.618	4.770
3.06.01.02	Receitas Financeiras	2.342	8.735	1.618	4.770
3.06.02	Despesas Financeiras	-102.060	-301.476	-67.909	-214.893
3.06.02.01	Despesas financeiras	-102.060	-301.476	-67.909	-214.893
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-107.577	-326.146	-86.518	-255.889
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	5.052	0	0
3.08.01	Corrente	0	5.052	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-107.577	-321.094	-86.518	-255.889
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-107.577	-321.094	-86.518	-255.889
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00256	-0,00765	-0,00298	-0,01034
3.99.01.02	PN	-0,00256	-0,00765	-0,00298	-0,01034

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-107.577	-321.094	-86.518	-255.889
4.03	Resultado Abrangente do Período	-107.577	-321.094	-86.518	-255.889

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-45.279	-38.047
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	14.542	-20.526
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-326.146	-255.889
6.01.01.04	Provisão para participações nos resultados e bônus	1.281	1.602
6.01.01.05	Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível	24.239	1.876
6.01.01.06	Provisão de demandas judiciais	14.081	20.119
6.01.01.07	Provisão (reversão) com créditos de liquidação duvidosa	89	43
6.01.01.11	Take or pay	1.185	-642
6.01.01.12	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	300.055	212.167
6.01.01.13	Outros	-234	-22
6.01.01.14	Créditos Extemporaneos	-8	220
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-59.821	-17.521
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-6.727	1.653
6.01.02.04	Outros tributos a recuperar	-3.427	-1.889
6.01.02.06	Estoques	-914	182
6.01.02.07	Ordenados e salários a pagar	-1.777	-2.049
6.01.02.08	Fornecedores	-1.593	-444
6.01.02.09	Arrendamentos e concessões a pagar	-945	0
6.01.02.10	Provisão para demandas judiciais	-15.604	-13.716
6.01.02.11	Outros passivos financeiros	-512	404
6.01.02.12	Outros ativos e passivos, líquidos	-28.404	-1.662
6.01.02.14	Adiantamentos de clientes	82	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.308	17.525
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-1.308	17.525
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	76.682	29.694
6.03.04	Amortização de principal de arrendamento mercantil	-47.189	-39.471
6.03.05	Pagamento de juros de arrendamento mercantil	-6.129	-10.835
6.03.08	Aumento de capital social	130.000	0
6.03.15	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	80.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	30.095	9.172
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.729	31.782
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	36.824	40.954

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.915	17.566	0	-3.497.723	152	-2.603.090
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.915	17.566	0	-3.497.723	152	-2.603.090
5.04	Transações de Capital com os Sócios	130.000	0	0	0	0	130.000
5.04.01	Aumentos de Capital	130.000	0	0	0	0	130.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-321.094	0	-321.094
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-321.094	0	-321.094
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.006.915	17.566	0	-3.818.817	152	-2.794.184

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	691.915	122.566	0	-3.144.397	19	-2.329.897
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	691.915	122.566	0	-3.144.397	19	-2.329.897
5.04	Transações de Capital com os Sócios	185.000	-105.000	0	0	0	80.000
5.04.01	Aumentos de Capital	185.000	-185.000	0	0	0	0
5.04.08	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	80.000	0	0	0	80.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-255.889	0	-255.889
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-255.889	0	-255.889
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	876.915	17.566	0	-3.400.286	19	-2.505.786

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	53.327	45.147
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	53.186	44.984
7.01.02	Outras Receitas	230	206
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-89	-43
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-61.197	-63.912
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-18.514	-14.048
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-42.683	-49.864
7.03	Valor Adicionado Bruto	-7.870	-18.765
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-7.870	-18.765
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.735	4.770
7.06.02	Receitas Financeiras	8.735	4.770
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	865	-13.995
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	865	-13.995
7.08.01	Pessoal	19.034	17.827
7.08.01.01	Remuneração Direta	14.930	13.212
7.08.01.02	Benefícios	3.625	4.104
7.08.01.03	F.G.T.S.	479	511
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-244	4.669
7.08.02.01	Federais	-2.771	2.517
7.08.02.03	Municipais	2.527	2.152
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	303.169	219.398
7.08.03.01	Juros	301.476	214.893
7.08.03.02	Aluguéis	1.693	4.505
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-321.094	-255.889
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-321.094	-255.889

Comentário do Desempenho

RUMO MALHA OESTE – RUMO MALHA OESTE S.A.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Oeste – Rumo Malha Oeste S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Comentário da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes sobre Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, preparados de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e não incluem todas as informações exigidas nas demonstrações financeiras anuais completas.

Relacionamento com os auditores externos

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras das Companhia, de forma que não há qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que não presta serviços que afetem a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

Segmentos operacionais

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o comentário da Administração da Controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

Resultado	9M25	9M24	Var. %
Valores (em R\$ MM)			
Receita líquida	50,0	42,7	17,2%
Custos dos serviços prestados	(37,5)	(36,5)	2,6%
Lucro bruto	12,5	6,2	103,3%
Margem bruta (%)	25,1%	14,5%	10,6 p.p
Despesa com vendas, gerais e administrativas	(7,1)	(5,9)	21,7%
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(38,8)	(46,1)	-15,8%
EBITDA	(33,4)	(45,8)	-27,0%
Margem EBITDA (%)	-66,8%	-107,2%	40,4 p.p
Resultado financeiro líquido	(292,7)	(210,1)	39,3%
Imposto de renda e contribuição social	5,1	-	n.a
Lucro líquido	(321,1)	(255,9)	25,5%

Comentário do Desempenho

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a receita operacional líquida atingiu R\$ 50 milhões, um aumento de 17,2% em relação ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, em decorrência do aumento do volume transportado, combinado com uma queda nas tarifas médias de transporte em 2025. O EBITDA foi negativo de R\$ 33,4 milhões, uma redução de 27% em relação ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024. A Companhia apresentou prejuízo de R\$ 321,1 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 comparado a um prejuízo de R\$ 255,9 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

1. Informações da Companhia

1.1. Contexto operacional

A Rumo Malha Oeste S.A. (“Companhia” ou “Rumo Malha Oeste”) é uma sociedade por ações brasileira, com registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em São Paulo – SP, que opera no segmento de transporte ferroviário nos Estados do Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia é uma controlada direta da Rumo S.A. (“Controladora” ou “Rumo”).

A concessão e o contrato de arrendamento de ativos ferroviários da Companhia se encerram em junho de 2026.

a) Restrições e condições de operação na concessão outorgada à Companhia

A Companhia está sujeita ao cumprimento de certas condições previstas no contrato de concessão, tais como: não efetuar subconcessão; submeter-se à fiscalização permanente da União; cumprimento de normas, especificações técnicas e padrões nacionais do Ministério dos Transportes; cumprir todas as disposições legais aplicáveis aos serviços concedidos, especialmente aquelas relativas à proteção do meio ambiente.

1.2. Considerações sobre a continuidade operacional

Quando da elaboração das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, a Administração fez uma avaliação sobre a capacidade de continuidade operacional da Companhia no futuro previsível. Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 5.156, passivo descoberto de R\$ 2.794.184 e prejuízo do período de R\$ 321.094.

A gestão de caixa da Companhia é feita de forma centralizada e numa visão consolidada na Rumo S.A., sendo que eventuais necessidades de caixa são supridas pelo controlador ou demais empresas do grupo quando necessário, os quais têm a capacidade de suprir a Companhia com a liquidez necessária, seja através de mútuos ou aumento de capital, para a liquidação das suas obrigações de curto prazo. Dessa forma não há risco de continuidade operacional no curto prazo.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

Em 19 de maio de 2021, a Companhia, em conjunto com sua controladora Rumo S.A., assinou junto a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), o segundo termo aditivo ao Contrato de Concessão da Rumo Malha Oeste S.A., esse termo tem como objetivo estabelecer as obrigações relativas à relicitação, nos termos da qualificação do empreendimento aprovada pelo Decreto nº 10.633, de 18 de fevereiro de 2021.

Após realização de análises técnicas, a ANTT estabeleceu as condições de prestação dos serviços pela concessionária durante a vigência do termo aditivo e suas prorrogações no decorrer do processo de relicitação.

A Companhia continuará a prestar serviços de transportes de cargas, conforme as condições previstas anteriormente no Contrato de Concessão por tempo indeterminado, até a finalização do processo de relicitação pela ANTT.

1.3. Informações sobre controle da Companhia

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. ("Rumo"), que detém 100% do seu capital. A controladora final é a Cosan S.A. ("Cosan"), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou "NYSE" (ticker — CSAN). Trata-se de uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o principal acionista controlador da Cosan.

2. Bases de preparação e políticas contábeis gerais

2.1. Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 — Interim Financial Reporting, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela Administração em 14 de novembro de 2025.

2.2. Políticas contábeis gerais

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

2.3. Mensuração do valor justo

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter o valor justos estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos financeiros que estão mensurados a valor justo são os seguintes:

	Valor contábil		Ativos e passivos mensurados ao valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	36.824	6.729	36.824	6.729
Títulos e valores mobiliários	5.563	3.864	5.563	3.864
Contas a receber de clientes	12.572	7.075	12.572	7.075
Total	54.959	17.668	54.959	17.668
Passivos				
Passivos de arrendamento	(34.184)	(82.331)	(34.184)	(82.331)
Fornecedores	(17.135)	(19.193)	(17.135)	(19.193)
Outros passivos financeiros	(1.215)	(3.616)	(1.215)	(3.616)
Total	(52.534)	(105.140)	(52.534)	(105.140)

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

3. Negócios, operações e administração da Companhia

3.1. Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros

a) Risco de mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de hedge accounting para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

i. Risco da taxa de juros

A Companhia possui instrumentos financeiro sobre os quais incidem taxas de juros, em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra no cenário provável o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis, no cenário provável e com aumentos e diminuições nas de 25% e 50% nas taxas de juros:

Exposição taxa de juros	30/09/2025				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras	4.993	6.244	7.492	3.746	2.499
Títulos e valores mobiliários	764	955	1.146	573	382
Passivo de arrendamento	(877)	(877)	(877)	(877)	(877)
Outros passivos financeiros	(167)	(209)	(250)	(125)	(83)
Impactos no resultado do exercício	4.713	6.113	7.511	3.317	1.921

O cenário provável considera a taxas de juros estimadas, elaboradas por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e 50% às taxas do cenário provável, como segue:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
SELIC	13,83%	17,29%	20,75%	10,38%	6,92%
CDI	13,73%	17,17%	20,60%	10,30%	6,87%
TJLP	8,60%	10,75%	12,90%	6,45%	4,30%
IPCA	4,39%	5,48%	6,58%	3,29%	2,19%

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia a expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem cumprir os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita as falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações.

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa ⁽ⁱ⁾	36.824	6.729
Títulos e valores mobiliários ⁽ⁱ⁾	5.563	3.864
Contas a receber de clientes ⁽ⁱⁱ⁾	12.572	7.075
	54.959	17.668

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é o valor registrado.
- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado de forma centralizada por cada segmento do negócio, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, o valor recuperável é avaliado coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de "A". O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros e derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

	30/09/2025
AAA	42.387
Total	42.387

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontre dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

	30/09/2025		31/12/2024
	Até 1 ano	Total	Total
Fornecedores	(17.135)	(17.135)	(19.193)
Outros passivos financeiros	(1.215)	(1.215)	(3.616)
Passivo de arrendamento	(35.062)	(35.062)	(88.332)
	<u>(53.412)</u>	<u>(53.412)</u>	<u>(111.141)</u>

3.2. Informação por segmento

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

4. Transações e eventos significativos

4.1. Partes relacionadas

a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

	30/09/2025	31/12/2024
Ativos		
Contas a receber de clientes		
Rumo Malha Norte S.A.	108	105
Rumo Malha Paulista S.A.	484	296
Rumo Malha Sul S.A.	636	854
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	1.126	1.126
Rumo S.A.	5.052	35
Outros	—	1
	7.406	2.417
Ativo circulante	7.406	2.417
Total ativo	7.406	2.417

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

	30/09/2025	31/12/2024
Passivo		
Fornecedores		
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	1.631	1.631
Rumo Malha Sul S.A.	6.026	4.129
Rumo Malha Paulista S.A.	2.527	2.258
Rumo Malha Norte S.A.	1.039	1.096
Raízen S.A. e suas controladas	741	1.372
Outros	108	198
	12.072	10.684
Passivo circulante	12.072	10.684
Total passivo	12.072	10.684

b) Transações com partes relacionadas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida				
Rumo Malha Paulista S.A.	916	1.483	242	735
Rumo Malha Sul S.A.	219	599	588	1.085
	1.135	2.082	830	1.820
Compras de produtos / insumos / serviços				
Rumo Malha Norte S.A.	(11)	(18)	—	—
Rumo Malha Paulista S.A.	(859)	(3.034)	(786)	(2.065)
Raízen S.A. e suas controladas	(2.951)	(8.861)	(2.079)	(7.275)
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	—	(97)	(231)	(909)
Rumo Malha Sul S.A.	(2.151)	(6.446)	(2.237)	(5.384)
	(5.972)	(18.456)	(5.333)	(15.633)
Receitas/ despesa compartilhada				
Rumo Malha Norte S.A.	(1.513)	(4.234)	(863)	(2.978)
Rumo Malha Sul S.A.	(58)	(201)	(63)	(169)
Rumo S.A.	(209)	(1.010)	(68)	(343)
	(1.780)	(5.445)	(994)	(3.490)

c) Remuneração dos administradores e diretores

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chave, incluindo diretores e membros do conselho, estão registradas no resultado consolidado do período, incluindo os encargos, como segue:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Benefícios de curto prazo	5.485	29.867	13.067	37.948
Transações com pagamentos baseados em ações	2.085	7.179	2.355	7.661
	7.570	37.046	15.422	45.609

4.2. Integralização de Capital

A Companhia integralizou R\$ 130.000, referente adiantamento para futuro aumento de capital aprovado em 13 de dezembro de 2024, conforme deliberado em Reunião do Conselho de Administração realizadas em 13 de janeiro de 2025, com isso o capital social da Companhia passa a ser de R\$ 1.006.915, dividido em 41.989.710.488 ações, sendo 40.286.982.052 ações ordinárias e 1.702.728.436 ações preferenciais, todas escriturais e sem valor nominal.

4.3. Reconhecimento crédito diferido

Durante o período a Companhia firmou contrato de venda de crédito sobre prejuízo fiscal e base negativa no montante R\$ 5.052 para Rumo S.A, devido a controladora ter assinado um acordo de parcelamento referente a contingência tributária que permitia a liquidação parcial com crédito, o saldo da venda não foi liquidado.

4.4. Impactos da ordem executiva

Em 30 de julho de 2025, o governo dos Estados Unidos sancionou uma Ordem Executiva que eleva de 10% para 50% a tarifa de importação sobre determinados produtos brasileiros. A Companhia avaliou que a medida não terá efeitos diretos significativos em suas operações. Essa avaliação se deve à baixa dependência das exportações aos EUA e os produtos afetados pelas tarifas não representam uma parcela significativa de suas atividades comerciais. A administração continuará a monitorar os desenvolvimentos regulatórios e adotará medidas para mitigar eventuais impactos nas operações da empresa, mantendo sua estratégia de diversificação de mercados.

4.5. Eventos subsequentes

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 não ocorreram eventos subsequentes a serem divulgados.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

5. Informações detalhadas sobre ativos e passivos

5.1. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Títulos e valores mobiliários	5.3	5.563	3.864
		5.563	3.864
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	36.824	6.729
Contas a receber de clientes	5.4	12.572	7.075
		49.396	13.804
Total		54.959	17.668
Passivos			
Custo amortizado			
Passivos de arrendamento	5.5	34.184	82.331
Fornecedores	5.6	17.135	19.193
Outros passivos financeiros ⁽ⁱ⁾		1.215	3.616
		52.534	105.140
Total		52.534	105.140

- (i) Saldo consolidado antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contrapartes, a uma taxa média de 15,35% a.a. (11,05% a.a. em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dessas operações gira em torno de 38 dias (35 dias em 31 de dezembro de 2024). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em "Juros sobre contingências e contratos comerciais" no resultado financeiro, tendo representado R\$ 125 no período findo em 30 de setembro 2025 (R\$ 153 em 30 de setembro de 2024).

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

5.2. Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	452	1.455
Aplicação financeira	36.372	5.274
	36.824	6.729

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações em bancos		
Operações compromissadas	—	475
Certificado de depósitos bancários - CDB	36.372	4.799
	36.372	5.274

As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 99,9% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou “CDI”, em 30 de setembro de 2025 (100,4% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

5.3. Títulos e valores mobiliários e caixa restrito

Títulos e valores mobiliários

	30/09/2025	31/12/2024
Títulos públicos ⁽ⁱ⁾	4.484	3.119
Certificados de depósitos bancários ⁽ⁱⁱ⁾	517	740
Letras financeiras ⁽ⁱⁱⁱ⁾	562	5
	5.563	3.864

- (i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.
- (ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos, aplicados por meio de fundo exclusivo.
- (iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

5.4. Contas a receber de clientes

	30/09/2025	31/12/2024
Clientes terceiros	5.352	4.813
Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)	7.406	2.417
	12.758	7.230
Provisão para perdas de crédito esperadas	(186)	(155)
Total	12.572	7.075

5.5. Passivos de arrendamento

Saldo em 01 de janeiro de 2025	82.331
Pagamento de juros	(6.129)
Amortização de principal	(47.189)
Juros	5.171
Saldo em 30 de setembro de 2025	34.184
Circulante	34.184

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em 2026 (uma abertura por vencimento é demonstrada na Nota 3.1). Os valores são atualizados mensalmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros destacados nos quadros anteriores, foram registrados para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos os seguintes impactos no resultado durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo	292	848	278	626
	292	848	278	626

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

Informações Adicionais

Os saldos de arrendamentos registrados pela Companhia utilizam taxa incremental calculadas de acordo com IFRS 16 / CPC 06 (R2).

A valorização dos contratos calculados pela taxa nominal e taxa real (inflação futura projetada), não gerou distorções significativas no passivo de arrendamento e direito de uso da Companhia, conforme objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. A Companhia entende que, tais variações não são materiais para influenciarem as decisões dos usuários e, consequentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras.

5.6. Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de materiais e serviços	16.376	17.659
Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	759	1.534
Total	17.135	19.193
Fornecedores	5.063	8.509
Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)	12.072	10.684
	17.135	19.193

5.7. Outros tributos a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
COFINS	3.183	1.908
PIS	1.499	2.978
Outros	733	792
	5.415	5.678
Circulante	913	2.064
Não circulante	4.502	3.614
	5.415	5.678

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

5.8. Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(107.577)	(326.146)	(86.518)	(255.889)
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	36.576	110.890	29.416	87.002
Ajustes para cálculo da taxa efetiva				
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas ⁽ⁱ⁾	(37.228)	(112.830)	(30.065)	(88.919)
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	(2)	(7)	4	(20)
Efeito de amortização do ágio	627	1.881	627	1.882
Selic sobre indêbito	23	66	18	56
Outros ⁽ⁱⁱ⁾	4	5.052	—	(1)
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	—	5.052	—	—
Taxa efetiva - %	—	1,55%	—	—

- (i) Refere-se principalmente a prejuízos fiscais e diferenças temporárias da Companhia, que nas condições atuais não reúnem os requisitos para a contabilização do referido ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos pelas faltas de previsibilidade de geração futura de lucros tributários.
- (ii) O saldo corresponde à venda de créditos decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa, conforme detalhado na Nota 4.3.

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido

A Companhia não possui previsibilidade de lucro, em virtude disso, não há constituição de saldo de imposto de renda diferido.

c) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações nas leis e regulamentos tributários. Em conformidade com o IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada tratamento fiscal incerto, se é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento utilizado ou planejado na apuração dos tributos.

Em 30 de setembro de 2025, não identificamos efeitos da IFRIC 23 / ICPC 22 que possam afetar as políticas contábeis da Companhia e suas controladas, bem como essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Apenas nos casos que a Companhia conclui que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, são reconhecidos os efeitos da incerteza com base no melhor método de previsão da resolução da questão, seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são fundamentadas em opiniões de assessores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até 10 anos, dependendo da jurisdição em que opera.

As contingências tributárias classificadas como possíveis somam R\$ 40.509 (R\$ 38.123 em 31 de dezembro de 2024).

5.9. Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

	Provisão para demandas judiciais	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	13.761	13.023
Cíveis, regulatórias e ambientais	90.464	50.233
Trabalhistas	44.648	46.592
	148.873	109.848

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

	Depósitos judiciais	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	84	80
Cíveis, regulatórias e ambientais	38.098	34.732
Trabalhistas	5.565	5.567
	43.747	40.379

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

	Tributárias	Cíveis, regulatórias e ambientais	Trabalhistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.023	50.233	46.592	109.848
Provisionados no período	151	8.797	7.933	16.881
Baixas por reversão ou pagamento	(1)	(2.630)	(19.572)	(22.203)
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	588	34.064	9.695	44.347
Saldo em 30 de setembro de 2025	13.761	90.464	44.648	148.873

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

Perdas possíveis

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Tributário	38.114	45.520
Cíveis	62.115	56.137
Regulatórias	267.480	237.465
Ambientais	173.898	155.199
Trabalhistas	56.671	66.616
	598.278	560.937

- Tributárias:**

	30/09/2025	31/12/2024
ICMS - Exportação	25.370	25.057
ICMS Material de uso e consumo	11.809	19.398
Outros	935	1.065
	38.114	45.520

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

5.10. Arrendamentos e concessões em litígio

A Companhia pleiteia o restabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro, perdido pelo cancelamento de contratos de transporte existentes no momento da desestatização configurando alteração do cenário regulatório e condições estabelecidas no Edital de Desestatização – adicionalmente, as previsões de crescimento que definiram o valor do negócio não se materializaram.

A ação tramita perante o Tribunal Regional Federal da 2ª Região. O valor referente às parcelas vencidas da Companhia estava tendo o juízo garantido mediante a aquisição de títulos da dívida pública (Letras Financeiras do Tesouro – LFT). Em março de 2008 a Companhia obteve autorização para substituir a garantia por fiança bancária e em maio de 2008 a Companhia resgatou os valores.

Em dezembro de 2014 foi proferida sentença que julgou procedente a ação, reconhecendo a ocorrência de desequilíbrio econômico-financeiro dos contratos. Em dezembro de 2015 foi deferido pedido de substituição das cartas de fiança apresentadas pela Companhia por seguro garantia. Aguarda-se julgamento de apelação perante o TRF. A Administração, suportada pela opinião de seus advogados, avalia as chances de êxito como provável, mas mantém o registro do passivo por se tratar de obrigação contratual ainda não retirada da Companhia, e porque o valor ainda pende de apuração.

Ainda no âmbito dos litígios envolvendo a Companhia, em janeiro de 2020 a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) deliberou instaurar Processo Administrativo Ordinário para gerar um relatório conclusivo quanto ao cabimento, ou não cabimento, de declaração de caducidade da concessão da Malha Oeste por parte da União. A análise será conduzida por uma comissão a ser indicada pela área de Infraestrutura e Serviços de Transporte Ferroviário de Cargas. A Administração, suportada pela opinião de seus advogados, avalia o risco de perda como possível.

Em 17 de Janeiro de 2022 a Companhia pagou e retomou os pagamentos das parcelas trimestrais vincendas dos Contratos de Concessão e Arrendamento originais, em atendimento à cláusula décima e inciso XII do segundo termo aditivo firmado entre a Companhia e Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT em 19 de maio de 2021.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

	30/09/2025	31/12/2024
Valores em discussão judicial:		
Arrendamentos	2.555.758	2.316.778
Concessões	135.721	125.822
Total	2.691.479	2.442.600
Circulante	1.812	—
Não circulante	2.689.667	2.442.600
	2.691.479	2.442.600

Os depósitos judiciais associados aos litígios de arrendamento e concessão totalizam:

	30/09/2025	31/12/2024
Depósitos judiciais	29.602	27.897
	29.602	27.897

Os depósitos judiciais estão contabilizados no grupo de “regulatórias” conforme nota 5.9.

5.11. Patrimônio Líquido

a) Capital social

O capital subscrito e inteiramente integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2025, após aumento realizado conforme nota 4.2, é de R\$ 1.006.915 (R\$ 876.915 em 31 de dezembro de 2024) sendo assim constituído:

Acionista	Ações ordinárias		Ações preferenciais	
	Quantidade ⁽ⁱ⁾	%	Quantidade ⁽ⁱ⁾	%
Rumo S.A.	40.286.982	100,00%	1.702.728	100,00%
Total de ações em circulação	40.286.982	100,00%	1.702.728	100,00%

(i) Em milhares de ações.

As ações preferenciais não terão direito de voto e gozarão das seguintes vantagens e preferências:

- Dividendos 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias;
- Prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, em caso de liquidação da Companhia; e
- Participação em igualdade nos recebimentos de dividendos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

6. Informações detalhadas sobre demonstração de resultado

6.1. Receitas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta na venda de serviços	17.771	53.186	11.462	44.984
Impostos e deduções sobre venda de serviços	(880)	(3.166)	(1.000)	(2.292)
Receita operacional líquida	16.891	50.020	10.462	42.692

6.2. Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Material de uso e consumo	(1.935)	(4.952)	(1.613)	(3.365)
Despesa com pessoal	(6.967)	(21.110)	(6.621)	(19.993)
Despesas com serviços de terceiros	(2.252)	(5.493)	(1.569)	(5.029)
Despesas com transporte	(3.196)	(10.516)	(2.344)	(8.810)
Outras despesas	(426)	(2.536)	(2.075)	(5.186)
	(14.776)	(44.607)	(14.222)	(42.383)
Custo dos serviços prestados	(12.243)	(37.478)	(12.525)	(36.523)
Despesas gerais e administrativas	(2.533)	(7.129)	(1.697)	(5.860)
	(14.776)	(44.607)	(14.222)	(42.383)

6.3. Outras despesas operacionais, líquidas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Efeito líquido das demandas judiciais	(1.746)	(14.081)	(4.745)	(20.119)
Resultado na venda de sucatas / eventuais	1.266	4.517	952	1.095
Manutenção de ativos alocados ao resultado (i)	(8.860)	(26.957)	(6.891)	(19.715)
Créditos fiscais extemporâneos	—	8	—	(220)
Outros	(634)	(2.305)	(5.783)	(7.116)
	(9.974)	(38.818)	(16.467)	(46.075)

(i) Manutenções reconhecidas diretamente no resultado do período.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

6.4. Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Rendimentos de aplicações financeiras	1.968	7.770	1.383	3.214
	1.968	7.770	1.383	3.214
Outros encargos e variações monetárias				
Juros sobre outros recebíveis	374	965	235	1.556
Arrendamento e concessão	(95.139)	(250.207)	(60.362)	(174.124)
Passivos de arrendamento	(312)	(5.171)	(4.521)	(13.049)
Despesas bancárias e outros	(957)	(4.254)	(716)	(3.128)
Juros sobre contingências e contratos comerciais	(5.503)	(41.259)	(356)	(21.554)
Juros sobre outras obrigações	(149)	(585)	(1.954)	(3.038)
	(101.686)	(300.511)	(67.674)	(213.337)
Resultado financeiro, líquido	(99.718)	(292.741)	(66.291)	(210.123)
Reconciliação				
Despesas financeiras	(102.060)	(301.476)	(67.909)	(214.893)
Receitas financeiras	2.342	8.735	1.618	4.770
Resultado financeiro, líquido	(99.718)	(292.741)	(66.291)	(210.123)

6.5. Lucro por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Notas Explicativas *(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)*

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Numerador				
Resultado líquido do período	(107.577)	(321.094)	(86.518)	(255.889)
Por ação ordinária	(103.215)	(308.073)	(83.010)	(245.312)
Por ação preferencial	(4.362)	(13.021)	(3.508)	(10.377)
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias	40.286.982	40.286.982	27.814.146	23.748.926
Média ponderada de número de ações preferenciais	1.702.728	1.702.728	1.175.564	1.003.748
Resultado básico:				
Por ação ordinária	(0,00256)	(0,00765)	(0,00298)	(0,01034)
Por ação preferencial	(0,00256)	(0,00765)	(0,00298)	(0,01034)

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Rumo Malha Oeste S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Rumo Malha Oeste S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 12 de novembro de 2024 e 31 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'vi' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'v' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 14 de novembro de 2025 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.