

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 7  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 8  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9  |
| Comentário do Desempenho         | 10 |
| Notas Explicativas               | 12 |

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 42 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 43 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 44 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 4.470.908.744                 |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 4.470.908.744                 |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                        | 6.945.370                             | 7.166.877                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                   | 450.291                               | 440.368                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 101.211                               | 245.203                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                   | 135.107                               | 135.792                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                           | 135.107                               | 135.792                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                           | 5.375                                 | 9.164                                    |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                               | 4.530                                 | 6.741                                    |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                     | 4.530                                 | 6.741                                    |
| 1.01.06.01.01          | Outros tributos a recuperar                        | 4.530                                 | 5.809                                    |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 0                                     | 932                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                          | 204.068                               | 43.468                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                             | 204.068                               | 43.468                                   |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos                                      | 9.899                                 | 12.328                                   |
| 1.01.08.03.03          | Titulos e valores mobiliários                      | 183.307                               | 21.334                                   |
| 1.01.08.03.07          | Adiantamento a fornecedores                        | 10.862                                | 9.806                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                               | 6.495.079                             | 6.726.509                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 3.205.669                             | 3.287.774                                |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                 | 287.986                               | 306.315                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | 287.986                               | 306.315                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                      | 2.917.683                             | 2.981.459                                |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                                | 5.736                                 | 5.172                                    |
| 1.02.01.10.04          | Caixa restrito                                     | 127.341                               | 116.744                                  |
| 1.02.01.10.05          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 5.760                                 | 3.978                                    |
| 1.02.01.10.06          | Outros tributos a recuperar                        | 25.082                                | 25.970                                   |
| 1.02.01.10.07          | Instrumentos financeiros derivativos               | 7.791                                 | 95.128                                   |
| 1.02.01.10.08          | Outros Ativos                                      | 57                                    | 74                                       |
| 1.02.01.10.09          | Direito de Uso                                     | 2.745.916                             | 2.734.393                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                                        | 3.289.120                             | 3.438.194                                |
| 1.02.04                | Intangível                                         | 290                                   | 541                                      |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                        | 290                                   | 541                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 6.945.370                             | 7.166.877                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 648.994                               | 814.928                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 8.176                                 | 7.108                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 8.176                                 | 7.108                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 123.841                               | 455.773                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 15.288                                | 1.122                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 15.288                                | 1.122                                    |
| 2.01.03.01.02          | Imposto de renda e contribuição social correntes        | 15.288                                | 1.122                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 67.663                                | 93.468                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 67.663                                | 93.468                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 44.429                                | 46.958                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 23.234                                | 46.510                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 434.026                               | 257.457                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 434.026                               | 257.457                                  |
| 2.01.05.02.04          | Dividendos a Pagar                                      | 0                                     | 58.596                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outras contas a pagar                                   | 12.211                                | 7.131                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outros tributos a pagar                                 | 13.623                                | 14.808                                   |
| 2.01.05.02.09          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 365.423                               | 141.509                                  |
| 2.01.05.02.10          | Arrendamentos e concessões                              | 20.417                                | 15.754                                   |
| 2.01.05.02.12          | Outros passivos financeiros                             | 2.502                                 | 4.563                                    |
| 2.01.05.02.14          | Passivo de arrendamento                                 | 19.850                                | 15.096                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 4.820.670                             | 3.541.219                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.345.690                             | 2.369.301                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.345.690                             | 2.369.301                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 764.636                               | 827.556                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 2.581.054                             | 1.541.745                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.473.903                             | 1.171.553                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 1.473.903                             | 1.171.553                                |
| 2.02.02.02.04          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 181.542                               | 47.519                                   |
| 2.02.02.02.08          | Outras contas a pagar                                   | 12.089                                | 12.090                                   |
| 2.02.02.02.09          | Arrendamentos e concessões                              | 14.173                                | 15.988                                   |
| 2.02.02.02.10          | Passivo de arrendamento                                 | 1.266.099                             | 1.095.956                                |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.077                                 | 365                                      |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.077                                 | 365                                      |
| 2.02.04.01.05          | Provisão para demandas judiciais                        | 1.077                                 | 365                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.475.706                             | 2.810.730                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.172.602                             | 2.622.602                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 188.128                               | 188.128                                  |
| 2.03.02.07             | Reserva de capital                                      | 188.128                               | 188.128                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 114.976                               | 0                                        |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 438.916                                    | 1.180.005                                               | 535.719                                                          | 1.495.864                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -193.891                                   | -529.776                                                | -279.508                                                         | -777.490                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 245.025                                    | 650.229                                                 | 256.211                                                          | 718.374                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -8.687                                     | -30.401                                                 | -16.439                                                          | -50.758                                                    |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | 3                                          | -2                                                      | 6                                                                | -80                                                        |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -7.356                                     | -31.030                                                 | -14.427                                                          | -44.569                                                    |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -1.334                                     | 631                                                     | -2.018                                                           | -6.109                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 236.338                                    | 619.828                                                 | 239.772                                                          | 667.616                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -186.560                                   | -446.415                                                | -102.924                                                         | -308.621                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 13.081                                     | 56.074                                                  | 13.456                                                           | 32.389                                                     |
| 3.06.01.02      | Receitas Financeiras                                   | 13.081                                     | 56.074                                                  | 13.456                                                           | 32.389                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -199.641                                   | -502.489                                                | -116.380                                                         | -341.010                                                   |
| 3.06.02.01      | Despesas financeiras                                   | -75.391                                    | -242.778                                                | -74.017                                                          | -217.980                                                   |
| 3.06.02.02      | Variação cambial, líquida                              | 74.520                                     | 351.246                                                 | 37.017                                                           | -182.015                                                   |
| 3.06.02.03      | Derivativos                                            | -198.770                                   | -610.957                                                | -79.380                                                          | 58.985                                                     |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 49.778                                     | 173.413                                                 | 136.848                                                          | 358.995                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -16.640                                    | -58.437                                                 | -45.995                                                          | -120.101                                                   |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -20.555                                    | -40.108                                                 | -31.689                                                          | -85.816                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 3.915                                      | -18.329                                                 | -14.306                                                          | -34.285                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 33.138                                     | 114.976                                                 | 90.853                                                           | 238.894                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 33.138                                     | 114.976                                                 | 90.853                                                           | 238.894                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,00741                                    | 0,02572                                                 | 0,02032                                                          | 0,05343                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 33.138                                     | 114.976                                                 | 90.853                                                           | 238.894                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 33.138                                     | 114.976                                                 | 90.853                                                           | 238.894                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                   | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                      | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | 940.901                 | 880.396                 |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                           | 924.054                 | 910.742                 |
| 6.01.01.01      | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social                | 173.413                 | 358.995                 |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amortização                                            | 264.560                 | 243.785                 |
| 6.01.01.04      | Provisão para participações nos resultados e bônus                   | 2.304                   | 2.206                   |
| 6.01.01.06      | Provisão de demandas judiciais                                       | 617                     | 158                     |
| 6.01.01.07      | Provisão (reversão) com créditos de liquidação duvidosa              | 2                       | 15                      |
| 6.01.01.11      | Take or pay                                                          | 8.652                   | -6.529                  |
| 6.01.01.12      | Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos                     | 474.082                 | 313.927                 |
| 6.01.01.13      | Outros                                                               | 426                     | -1.958                  |
| 6.01.01.14      | Créditos Extemporaneos                                               | -2                      | 143                     |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                      | 16.847                  | -30.346                 |
| 6.01.02.02      | Contas a receber de clientes                                         | 12.178                  | -1.026                  |
| 6.01.02.04      | Outros tributos a recuperar                                          | -28.003                 | -28.090                 |
| 6.01.02.06      | Estoques                                                             | 3.748                   | -906                    |
| 6.01.02.07      | Ordenados e salários a pagar                                         | -699                    | -3.972                  |
| 6.01.02.08      | Fornecedores                                                         | 47.522                  | -34.560                 |
| 6.01.02.09      | Arrendamentos e concessões a pagar                                   | 0                       | -327                    |
| 6.01.02.10      | Provisão para demandas judiciais                                     | -97                     | -50                     |
| 6.01.02.11      | Outros passivos financeiros                                          | -509                    | 45.149                  |
| 6.01.02.12      | Outros ativos e passivos, líquidos                                   | -535                    | -4.001                  |
| 6.01.02.13      | Adiantamentos a fornecedores                                         | -16.835                 | -2.563                  |
| 6.01.02.14      | Adiantamentos de clientes                                            | 77                      | 0                       |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | -572.617                | -710.802                |
| 6.02.03         | Títulos e valores mobiliários                                        | -148.711                | -339.635                |
| 6.02.04         | Caixa restrito                                                       | -10.597                 | -5.332                  |
| 6.02.08         | Adições ao imobilizado, intangível e investimentos                   | -413.309                | -365.835                |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -512.276                | -297.558                |
| 6.03.01         | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures                | 1.430.516               | 0                       |
| 6.03.02         | Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures | -33.227                 | -24.204                 |
| 6.03.03         | Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures       | -155.563                | -125.204                |
| 6.03.04         | Amortização de principal de arrendamento mercantil                   | -4.060                  | -2.832                  |
| 6.03.05         | Pagamento de juros de arrendamento mercantil                         | -9.015                  | -3.937                  |
| 6.03.08         | Integralização de capital                                            | -1.450.000              | 0                       |
| 6.03.11         | Dividendos pagos                                                     | -58.598                 | 0                       |
| 6.03.13         | Pagamento de instrumentos financeiros derivativos                    | -237.654                | -145.107                |
| 6.03.14         | Recebimento de instrumentos financeiros derivativos                  | 5.325                   | 3.726                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -143.992                | -127.964                |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 245.203                 | 167.547                 |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 101.211                 | 39.583                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.622.602                    | 12.336                                                       | 175.792           | 0                              | 0                             | 2.810.730          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.622.602                    | 12.336                                                       | 175.792           | 0                              | 0                             | 2.810.730          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | -1.450.000                   | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | -1.450.000         |
| 5.04.08         | Redução de Capital                      | -1.450.000                   | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | -1.450.000         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 114.976                        | 0                             | 114.976            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 114.976                        | 0                             | 114.976            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.172.602                    | 12.336                                                       | 175.792           | 114.976                        | 0                             | 1.475.706          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 3.250.000                    | 0                                                            | 0                 | -627.398                       | 0                             | 2.622.602          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 3.250.000                    | 0                                                            | 0                 | -627.398                       | 0                             | 2.622.602          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | -627.398                     | 0                                                            | 0                 | 627.398                        | 0                             | 0                  |
| 5.04.08         | Reduções de Capital                     | -627.398                     | 0                                                            | 0                 | 627.398                        | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 238.894                        | 0                             | 0                  |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 238.894                        | 0                             | 0                  |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.622.602                    | 0                                                            | 0                 | 238.894                        | 0                             | 2.622.602          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 1.316.249               | 1.528.523                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.315.873               | 1.528.533                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 378                     | 5                                   |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2                      | -15                                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -215.183                | -494.016                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -208.275                | -477.750                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -6.934                  | -10.019                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | 26                      | -6.247                              |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.101.066               | 1.034.507                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -264.560                | -243.785                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -264.560                | -243.785                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 836.506                 | 790.722                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 407.320                 | 32.389                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 56.074                  | 32.389                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 351.246                 | 0                                   |
| 7.06.03.01      | Variação cambial                                 | 351.246                 | 0                                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.243.826               | 823.111                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.243.826               | 823.111                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 59.007                  | 72.640                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 51.325                  | 66.957                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 6.749                   | 4.906                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 933                     | 777                                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 213.257                 | 167.982                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 179.969                 | 153.258                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 22.627                  | 4.057                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 10.661                  | 10.667                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 856.586                 | 343.595                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 242.778                 | 341.010                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 2.851                   | 2.585                               |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 610.957                 | 0                                   |
| 7.08.03.03.01   | Derivativos                                      | 610.957                 | 0                                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 114.976                 | 238.894                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 114.976                 | 238.894                             |

## Comentário do Desempenho

### RUMO MALHA CENTRAL – RUMO MALHA CENTRAL S.A. COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Central – Rumo Malha Central S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Comentário da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes sobre Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, preparados de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e não incluem todas as informações exigidas nas demonstrações financeiras anuais completas.

#### Relacionamento com os auditores externos

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras da Companhia, os quais não apresentam qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que a prestação de tais serviços, conforme descritos acima, não afetam a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

#### Segmentos operacionais

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o comentário da Administração da Controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

**Comentário do Desempenho**

| <b>Resultado</b>                                  | <b>9M25</b>  | <b>9M24</b>  | <b>Var. %</b> |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Valores (em R\$ MM)</b>                        |              |              |               |
| Receita líquida                                   | 1.180,0      | 1.495,9      | -21,1%        |
| Custos dos serviços prestados                     | (529,8)      | (777,5)      | -31,9%        |
| <b>Lucro bruto</b>                                | <b>650,2</b> | <b>718,4</b> | <b>-9,5%</b>  |
| Margem bruta (%)                                  | 55,1%        | 48,0%        | 7,1 p.p       |
| Despesa com vendas, gerais e administrativas      | (31,0)       | (44,6)       | -30,5%        |
| Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas | 0,6          | (6,1)        | -110,3%       |
| Depreciação e amortização                         | 264,6        | 243,8        | 8,5%          |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>884,4</b> | <b>911,4</b> | <b>-3,0%</b>  |
| Margem EBITDA (%)                                 | 74,9%        | 60,9%        | 14,0 p.p      |
| Resultado financeiro líquido                      | (446,4)      | (308,6)      | 44,6%         |
| Imposto de renda e contribuição social            | (58,4)       | (120,1)      | -51,3%        |
| <b>Lucro líquido</b>                              | <b>115,0</b> | <b>238,9</b> | <b>-51,9%</b> |

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a receita operacional líquida atingiu R\$ 1.180,0 milhões, uma redução de 21,1% em relação ao período findo em 30 de setembro de 2024, em decorrência da redução do volume transportado, combinada com uma queda nas tarifas médias de transporte em 2025. O EBITDA foi de R\$ 884,4 milhões, comparado a um EBITDA de R\$ 911,4 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024. A Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 115,0 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, comparado a um lucro líquido de R\$ 238,9 milhões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

# **Notas Explicativas**

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias** **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

### **1. Informações da companhia**

#### **1.1. Contexto operacional**

A Rumo Malha Central S.A. (“Companhia” ou “Rumo Malha Central”) é uma sociedade por ações brasileira, estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em São Paulo – SP, que opera no segmento de transporte ferroviário nos Estados de Tocantins, Goiás e São Paulo.

#### **1.2. Concessão de operações ferroviárias**

Em 28 de março de 2019 a Agência Nacional de Transporte Terrestre (“ANTT”) conduziu a Concorrência Internacional (Licitação) da ferrovia norte-sul, vencida pela Rumo.

A Companhia foi constituída com o propósito específico de ser a operadora do contrato decorrente da Licitação: a subconcessão do serviço público de transporte ferroviário de cargas associado à exploração da infraestrutura da malha ferroviária situada entre Porto Nacional/TO e Estrela d’Oeste/SP, nos trechos entre (i) Porto Nacional/TO e Anápolis/GO; e (ii) Ouro Verde de Goiás/GO e Estrela d’Oeste/SP.

O contrato de subconcessão garante o direito de exploração da malha ferroviária pelo prazo de 30 anos, contados da data de assinatura que ocorreu no dia 31 de julho de 2019, portanto, com término em julho de 2049, sem direito à prorrogação.

Em fevereiro de 2021 a Companhia iniciou sua fase operacional, inaugurando também o trecho de São Simão/GO a Estrela do D’Oeste /SP.

#### **1.3. Informações sobre o Grupo**

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. (“Rumo”), que detém 100% do seu capital. A controladora final é a Cosan S.A. (“Cosan”), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou “NYSE” (*ticker* — CSAN). Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o acionista controlador final da Cosan.

## **Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias** **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

### **1.4. Considerações sobre a continuidade operacional**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 198.703. Embora a Companhia apresente Capital Circulante líquido negativo, a mesma vem apresentando resultados positivos, R\$ 114.976 no período (R\$ 238.894 em 30 de setembro de 2024) e fluxos de caixa operacionais positivo.

A gestão de caixa da Companhia é feita de forma centralizada e numa visão consolidada pela Rumo, sendo que eventuais necessidades de caixa são supridas pelo controlador ou demais empresas do grupo quando necessário, que têm a capacidade de suprir a Companhia com a liquidez necessária, seja através de mútuos ou aumento de capital, para a liquidação das suas obrigações de curto prazo. Dessa forma não há risco de continuidade operacional no curto prazo.

## **2. Bases de preparação e políticas contábeis gerais**

### **2.1. Declaração de conformidade**

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 — Interim Financial Reporting, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pela Administração em 14 de novembro de 2025.

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

### 2.2. Políticas contábeis gerais

Estas demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

### 2.3. Mensuração do valor justo

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter o valor justo estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

|                                      | Valor contábil     |                    | Ativos e passivos mensurados ao valor justo |                    |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------|--------------------|
|                                      | 30/09/2025         | 31/12/2024         | 30/09/2025                                  | 31/12/2024         |
| <b>Ativos</b>                        |                    |                    |                                             |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 101.211            | 245.203            | 101.211                                     | 245.203            |
| Títulos e valores mobiliários        | 183.307            | 21.334             | 183.307                                     | 21.334             |
| Contas a receber                     | 135.107            | 135.792            | 135.107                                     | 135.792            |
| Instrumentos financeiros derivativos | 7.791              | 95.128             | 7.791                                       | 95.128             |
| Caixa restrito                       | 127.341            | 116.744            | 127.341                                     | 116.744            |
| <b>Total</b>                         | <b>554.757</b>     | <b>614.201</b>     | <b>554.757</b>                              | <b>614.201</b>     |
| <b>Passivos</b>                      |                    |                    |                                             |                    |
| Empréstimos e financiamentos         | (3.413.353)        | (2.462.769)        | (3.413.353)                                 | (2.462.769)        |
| Passivos de arrendamento             | (1.285.949)        | (1.111.052)        | (1.285.949)                                 | (1.111.052)        |
| Instrumentos financeiros derivativos | (546.965)          | (189.028)          | (546.965)                                   | (189.028)          |
| Fornecedores                         | (123.841)          | (455.773)          | (123.841)                                   | (455.773)          |
| Concessão parcelada                  | (18.558)           | (17.912)           | (18.558)                                    | (17.912)           |
| Dividendos a pagar                   | —                  | (58.596)           | —                                           | (58.596)           |
| Outros passivos financeiros          | (2.502)            | (4.563)            | (2.502)                                     | (4.563)            |
| <b>Total</b>                         | <b>(5.391.168)</b> | <b>(4.299.693)</b> | <b>(5.391.168)</b>                          | <b>(4.299.693)</b> |

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 3. Negócios, operações e administração da Companhia

##### 3.1. Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros

###### a) Risco de Mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

###### i. Risco cambial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

|                               | 30/09/2025   | 31/12/2024  |
|-------------------------------|--------------|-------------|
| Caixa e equivalente de caixa  | 1.484        | —           |
| Empréstimos e financiamentos  | (2.604.288)  | (1.588.256) |
| Derivativos de taxa de câmbio | 2.604.288    | 1.588.256   |
|                               | <b>1.484</b> | <b>—</b>    |

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos e levantados em 30 de setembro de 2025, a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado, antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

### (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Instrumento                             | Fator de risco      | Provável   | 25%        | 50%         | -25%         | -50%         |
|-----------------------------------------|---------------------|------------|------------|-------------|--------------|--------------|
| Caixa e equivalentes de caixa           | Flutuação do câmbio | 129        | 532        | 935         | (274)        | (678)        |
| Derivativos de taxa de câmbio           | Flutuação do câmbio | (225.929)  | (933.484)  | (1.641.038) | 481.625      | 1.189.179    |
| Empréstimos e financiamentos            | Flutuação do câmbio | 225.929    | 933.484    | 1.641.038   | (481.625)    | (1.189.179)  |
| <b>Impactos no resultado do período</b> |                     | <b>129</b> | <b>532</b> | <b>935</b>  | <b>(274)</b> | <b>(678)</b> |

O cenário provável utiliza o dólar projetado por consultoria especializada para 31 de dezembro de 2025. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável:

|       |            | Cenários |      |      |      |      |
|-------|------------|----------|------|------|------|------|
|       | 30/09/2025 | Provável | 25%  | 50%  | -25% | -50% |
| Dólar | 5,32       | 5,78     | 7,23 | 8,67 | 4,34 | 2,89 |

#### ii. Risco de taxa de juros

A Companhia possui instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros, em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis.

| Exposição taxa de juros                 | 30/09/2025       |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                         | Provável         | 25%              | 50%              | (25)%            | (50)%            |
| Aplicações financeiras                  | 13.622           | 17.035           | 20.438           | 10.219           | 6.816            |
| Títulos e valores mobiliários           | 25.168           | 31.474           | 37.761           | 18.881           | 12.593           |
| Caixa restrito                          | 17.484           | 21.864           | 26.232           | 13.116           | 8.748            |
| Empréstimos e financiamentos            | (35.518)         | (44.337)         | (53.236)         | (26.618)         | (17.719)         |
| Derivativos de taxa de juros e câmbio   | (447.229)        | (559.371)        | (671.067)        | (335.533)        | (223.837)        |
| Passivos de arrendamento                | (140.928)        | (140.928)        | (140.928)        | (140.928)        | (140.928)        |
| Outros passivos financeiros             | (344)            | (430)            | (515)            | (258)            | (172)            |
| <b>Impactos no resultado do período</b> | <b>(567.745)</b> | <b>(674.693)</b> | <b>(781.315)</b> | <b>(461.121)</b> | <b>(354.499)</b> |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, elaboradas por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e 50% às taxas do cenário provável, como segue:

|       | Cenários |        |        |        |       |
|-------|----------|--------|--------|--------|-------|
|       | Provável | 25%    | 50%    | -25%   | -50%  |
| SELIC | 13,83%   | 17,29% | 20,75% | 10,38% | 6,92% |
| CDI   | 13,73%   | 17,17% | 20,60% | 10,30% | 6,87% |
| TJLP  | 8,60%    | 10,75% | 12,90% | 6,45%  | 4,30% |
| IPCA  | 4,39%    | 5,48%  | 6,58%  | 3,29%  | 2,19% |

#### b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem honrar os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

|                                                     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa <sup>(i)</sup>        | 101.211        | 245.203        |
| Títulos e valores mobiliários <sup>(i)</sup>        | 183.307        | 21.334         |
| Caixa restrito <sup>(i)</sup>                       | 127.341        | 116.744        |
| Contas a receber de clientes <sup>(ii)</sup>        | 135.107        | 135.792        |
| Instrumentos financeiros derivativos <sup>(i)</sup> | 7.791          | 95.128         |
|                                                     | <b>554.757</b> | <b>614.201</b> |

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é o valor registrado.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado pela Companhia, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data de balanço em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de "A". O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

|              | 30/09/2025     |
|--------------|----------------|
| AA           | 106.874        |
| AAA          | 312.776        |
| <b>Total</b> | <b>419.650</b> |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro.

A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

|                                      | 30/09/2025       |                  |                    |                    | 31/12/2024          |                    |
|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                      | Até 1 ano        | De 1 a 2 anos    | De 2 a 5 anos      | Acima de 5 anos    | Total               | Total              |
| Empréstimos e financiamentos         | (71.845)         | (49.596)         | (1.744.369)        | (1.996.793)        | (3.862.603)         | (2.299.059)        |
| Fornecedores                         | (123.841)        | —                | —                  | —                  | (123.841)           | (450.165)          |
| Outros passivos financeiros          | (2.502)          | —                | —                  | —                  | (2.502)             | (4.563)            |
| Passivos de arrendamento             | (21.000)         | (41.992)         | (62.988)           | (6.200.919)        | (6.326.899)         | (6.022.667)        |
| Arrendamento e concessão parcelados  | (805)            | (803)            | (1.601)            | (15.991)           | (19.200)            | (18.679)           |
| Dividendos a pagar                   | —                | —                | —                  | —                  | —                   | (58.596)           |
| Instrumentos financeiros derivativos | (398.097)        | (305.845)        | (309.689)          | 482.333            | (531.298)           | (44.618)           |
|                                      | <u>(618.090)</u> | <u>(398.236)</u> | <u>(2.118.647)</u> | <u>(7.731.370)</u> | <u>(10.866.343)</u> | <u>(8.898.347)</u> |

#### 3.2. Informação por segmento

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**4. Transações e eventos significativos**

**4.1. Partes relacionadas**

**a) Resumo dos saldos com partes relacionadas**

|                                                                     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativos</b>                                                       |                |                |
| <b>Contas a receber de clientes</b>                                 |                |                |
| Rumo Malha Norte S.A.                                               | 634            | 656            |
| Rumo Malha Paulista S.A.                                            | 110.881        | 115.372        |
| Brado Logística S.A.                                                | 1.023          | 790            |
| Rumo S.A.                                                           | 402            | 756            |
| Terminal São Simão                                                  | 926            | —              |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | 1.562          | 610            |
| Outros                                                              | 23             | 73             |
|                                                                     | <b>115.451</b> | <b>118.257</b> |
| <b>Operações societárias / contratuais</b>                          |                |                |
|                                                                     | <b>115.451</b> | <b>118.257</b> |
| <b>Adiantamento a fornecedores</b>                                  |                |                |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS) | 10.862         | 9.806          |
|                                                                     | <b>126.313</b> | <b>128.063</b> |
| <b>Ativo circulante</b>                                             |                |                |
|                                                                     | <b>126.313</b> | <b>128.063</b> |
| <b>Total ativo</b>                                                  | <b>126.313</b> | <b>128.063</b> |
|                                                                     |                |                |
|                                                                     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Passivo</b>                                                      |                |                |
| <b>Fornecedores</b>                                                 |                |                |
| Rumo Malha Norte S.A.                                               | 6.942          | 13.684         |
| Rumo Malha Sul S.A.                                                 | 466            | 1.797          |
| Rumo Malha Paulista S.A.                                            | 74.983         | 20.464         |
| Rumo S.A.                                                           | 2.163          | 3.572          |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | 12.434         | —              |
| Rumo Serviços Logísticos Ltda.                                      | 144            | 144            |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS) | 3.817          | 9.755          |
| Outros                                                              | 867            | 932            |
|                                                                     | <b>101.816</b> | <b>50.348</b>  |
| <b>Passivo circulante</b>                                           |                |                |
|                                                                     | <b>101.816</b> | <b>50.348</b>  |
| <b>Total passivo</b>                                                | <b>101.816</b> | <b>50.348</b>  |

# Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

### b) Transações com partes relacionadas

|                                                                     | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Receita operacional líquida</b>                                  |                            |                            |                            |                            |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | 10.963                     | 16.862                     | —                          | —                          |
| Rumo S.A.                                                           | 2.891                      | 4.794                      | —                          | 27.071                     |
| Rumo Malha Norte S.A.                                               | 287                        | 442                        | 1                          | 1                          |
| Rumo Malha Paulista S.A.                                            | 348.398                    | 978.357                    | 9.287                      | 9.417                      |
| Terminal São Simão S.A.                                             | 180                        | 346                        | 72                         | 129                        |
| Brado Holding e Controladas                                         | 942                        | 1.563                      | 978                        | 978                        |
|                                                                     | <b>363.661</b>             | <b>1.002.364</b>           | <b>10.338</b>              | <b>37.596</b>              |
| <b>Compras de produtos / insumos / serviços</b>                     |                            |                            |                            |                            |
| Logisport Armazéns Gerais S.A.                                      | (73)                       | (760)                      | (180)                      | (535)                      |
| Rumo Malha Norte S.A.                                               | (156)                      | (1.813)                    | (333)                      | (428)                      |
| Rumo Malha Paulista S.A.                                            | (41.693)                   | (99.724)                   | (89.439)                   | (250.245)                  |
| Raízen S.A. e suas controladas <sup>(i)</sup>                       | (8.499)                    | (48.709)                   | (85.348)                   | (225.294)                  |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                           | —                          | (30)                       | —                          | (16)                       |
| Rumo Malha Sul S.A.                                                 | —                          | (107)                      | (1.323)                    | (1.323)                    |
| Outros                                                              | —                          | (7)                        | (397)                      | (433)                      |
|                                                                     | <b>(50.421)</b>            | <b>(151.150)</b>           | <b>(177.020)</b>           | <b>(478.274)</b>           |
| <b>Receitas (despesa) compartilhada</b>                             |                            |                            |                            |                            |
| Rumo Malha Sul S.A.                                                 | (181)                      | (439)                      | (549)                      | (1.286)                    |
| Rumo Malha Norte S.A.                                               | (6.054)                    | (28.746)                   | (17.065)                   | (49.567)                   |
| Rumo S.A.                                                           | (827)                      | (4.167)                    | (1.246)                    | (6.065)                    |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS) | (8.081)                    | (22.008)                   | (6.817)                    | (20.256)                   |
|                                                                     | <b>(15.143)</b>            | <b>(55.360)</b>            | <b>(25.677)</b>            | <b>(77.174)</b>            |

### c) Remuneração dos administradores e diretores

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chaves são analisadas a nível de grupo, incluindo diretores e membros do conselho, e estão registradas no resultado consolidado do período como segue:

|                                             | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Benefícios de curto prazo                   | 5.485                      | 29.867                     | 13.067                     | 37.948                     |
| Transações com pagamentos baseados em ações | 2.085                      | 7.179                      | 2.355                      | 7.661                      |
|                                             | <b>7.570</b>               | <b>37.046</b>              | <b>15.422</b>              | <b>45.609</b>              |

## **Notas Explicativas**

# **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias** **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

### **4.2. Empréstimo transferido - NCE 2032**

Em 09 de maio de 2025, a Companhia firmou um termo de cessão assumindo a dívida de R\$ 1.430.516 da NCE 2032, bem como os instrumentos derivativos de swap associados no montante de R\$ 228.999, da Malha Sul. Pela assunção, a Companhia recebeu o equivalente ao valor justo dos instrumentos assumidos, no montante de R\$ 1.430.516.

### **4.3. Redução do capital social**

Em 16 de abril de 2025 foi aprovado a redução de capital, no montante de R\$ 1.450.000. Não houve redução do número de ações ordinárias e preferenciais.

### **4.4. Impactos da ordem executiva**

Em 30 de julho de 2025, o governo dos Estados Unidos sancionou uma Ordem Executiva que impõe um aumento tarifário de 40% sobre o valor de determinados produtos brasileiros. A Companhia avaliou que a medida não terá efeitos diretos significativos em suas operações. Essa avaliação se deve à baixa dependência das exportações aos EUA e os produtos afetados pelas tarifas não representam uma parcela significativa de suas atividades comerciais. A administração continuará a monitorar os desenvolvimentos regulatórios e adotará medidas para mitigar eventuais impactos nas operações da empresa, mantendo sua estratégia de diversificação de mercados.

## **5. Informações detalhadas sobre ativos e passivos**

### **5.1. Ativos e passivos financeiros**

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                            | Nota | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|--------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Ativos</b>                              |      |                  |                  |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>   |      |                  |                  |
| Títulos e valores mobiliários              | 5.3  | 183.307          | 21.334           |
| Instrumentos financeiros derivativos       | 5.8  | 7.791            | 95.128           |
|                                            |      | <b>191.098</b>   | <b>116.462</b>   |
| <b>Custo amortizado</b>                    |      |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa              | 5.2  | 101.211          | 245.203          |
| Contas a receber de clientes               | 5.4  | 135.107          | 135.792          |
| Caixa restrito                             | 5.3  | 127.341          | 116.744          |
|                                            |      | <b>363.659</b>   | <b>497.739</b>   |
| <b>Total</b>                               |      | <b>554.757</b>   | <b>614.201</b>   |
| <b>Passivos</b>                            |      |                  |                  |
| <b>Custo amortizado</b>                    |      |                  |                  |
| Passivos de arrendamento                   | 5.6  | 1.285.949        | 1.111.052        |
| Fornecedores                               | 5.7  | 123.841          | 455.773          |
| Dividendos a pagar                         |      | —                | 58.596           |
| Outros passivos financeiros <sup>(i)</sup> |      | 2.502            | 4.563            |
| Concessão                                  |      | 18.558           | 17.912           |
|                                            |      | <b>1.430.850</b> | <b>1.647.896</b> |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>   |      |                  |                  |
| Instrumentos financeiros derivativos       | 5.8  | 546.965          | 189.028          |
| Empréstimos e financiamentos               | 5.6  | 3.413.353        | 2.462.769        |
|                                            |      | <b>3.960.318</b> | <b>2.651.797</b> |
| <b>Total</b>                               |      | <b>5.391.168</b> | <b>4.299.693</b> |

- (i) Saldo consolidado antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contrapartes, a uma taxa média de 15,35% a.a. (11,05% a.a. em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dessas operações gira em torno de 38 dias (35 dias em 31 de dezembro de 2024). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em "Juros sobre contingências e contratos comerciais" no resultado financeiro, tendo representado R\$ 34 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 5.130 em 30 de setembro de 2024).

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

### 5.2. Caixa e Equivalentes de Caixa

|                        | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|------------------------|----------------|----------------|
| Bancos conta movimento | 1.900          | 7.799          |
| Aplicações financeiras | 99.311         | 237.404        |
|                        | <b>101.211</b> | <b>245.203</b> |

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

|                                          | 30/09/2025    | 31/12/2024     |
|------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Aplicações em bancos</b>              |               |                |
| Certificado de depósitos bancários - CDB | 99.311        | 237.404        |
|                                          | <b>99.311</b> | <b>237.404</b> |

As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 100,54% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou “CDI”, em 30 de setembro de 2025 (101,33% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

### 5.3. Títulos e valores mobiliários

#### Títulos e valores mobiliários

|                                                     | 30/09/2025     | 31/12/2024    |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Títulos públicos <sup>(i)</sup>                     | 147.750        | 17.217        |
| Certificados de depósitos bancários <sup>(ii)</sup> | 17.034         | 4.088         |
| Letras financeiras <sup>(iii)</sup>                 | 18.523         | 29            |
|                                                     | <b>183.307</b> | <b>21.334</b> |

- (i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.
- (ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos.
- (iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

#### Caixa restrito

|                                | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Aplicações vinculadas a dívida | 127.341        | 116.744        |
|                                | <b>127.341</b> | <b>116.744</b> |

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

### 5.4. Contas a receber de clientes

|                                           | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Clientes terceiros                        | 19.942         | 17.735         |
| Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)   | 115.451        | 118.257        |
|                                           | <b>135.393</b> | <b>135.992</b> |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (286)          | (200)          |
| <b>Total</b>                              | <b>135.107</b> | <b>135.792</b> |

### 5.5. Empréstimos e financiamentos

| Descrição                           | Encargos financeiros     |                           | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                     | Indexador <sup>(i)</sup> | Taxa média anual de juros |                  |                  |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b> |                          |                           |                  |                  |
| CCB                                 | IPCA + 0,94%             | 6,23%                     | 809.065          | 874.513          |
| NCE                                 | Pré-fixado 4,02%         | 4,02%                     | 2.604.288        | 1.588.256        |
| <b>Total</b>                        |                          |                           | <b>3.413.353</b> | <b>2.462.769</b> |
| <b>Circulante</b>                   |                          |                           | <b>67.663</b>    | <b>93.468</b>    |
| <b>Não circulante</b>               |                          |                           | <b>3.345.690</b> | <b>2.369.301</b> |
|                                     |                          |                           | <b>3.413.353</b> | <b>2.462.769</b> |

Os montantes não circulantes apresentam os seguintes vencimentos:

|                 | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|-----------------|------------------|------------------|
| 1 a 2 anos      | 45.415           | 46.913           |
| 2 a 3 anos      | 1.494.541        | 46.913           |
| 3 a 4 anos      | 47.398           | 1.594.608        |
| 4 a 5 anos      | 47.398           | 48.896           |
| 5 a 6 anos      | 47.398           | 48.896           |
| 6 a 7 anos      | 1.193.747        | 48.896           |
| 7 a 8 anos      | 49.141           | 48.896           |
| Acima de 8 anos | 420.652          | 485.283          |
|                 | <b>3.345.690</b> | <b>2.369.301</b> |

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nessas moedas:

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

|                             | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Reais (R\$)                 | 809.065          | 874.513          |
| Dólar (US\$) <sup>(i)</sup> | 2.604.288        | 1.588.256        |
| <b>Total</b>                | <b>3.413.353</b> | <b>2.462.769</b> |

- (i) Em 30 de setembro de 2025, todas as dívidas denominadas em moeda estrangeira, possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.8), ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Abaixo movimentações dos empréstimos e financiamentos ocorridas no trimestre findo em 30 de setembro de 2025:

|                                                                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>                           | <b>2.462.769</b> |
| Captações                                                       | 1.430.516        |
| Amortização de principal                                        | (33.227)         |
| Pagamento de juros                                              | (155.563)        |
| Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial | (291.142)        |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>                          | <b>3.413.353</b> |

### a) Garantias

Alguns contratos de financiamento com bancos de fomento destinados a investimentos são também garantidos por fiança bancária com o custo médio de 0,59% a.a. ou por garantias reais (bens) e conta caução. Em 30 de setembro de 2025 o saldo de fianças bancárias contratado era de R\$ 720.648 (R\$ 746.682 em 31 de dezembro de 2024).

### b) Linhas de crédito não utilizadas

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não dispunha de linhas de crédito.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### c) Cláusulas restritivas ("financial covenants")

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

| Meta                                                                                  | Índice |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Dívida financeira líquida <sup>(i)</sup> / EBITDA < = 3,5x em dezembro de 2025        | 1,89   |
| EBITDA/ Resultado financeiro consolidado <sup>(ii)</sup> > = 2,0x em dezembro de 2025 | 3,98   |

- (i) A dívida financeira líquida é composta por dívidas bancárias, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito de aplicações financeiras vinculadas a empréstimos e instrumentos derivativos.
- (ii) O resultado financeiro é representado pelo custo da dívida líquida, demonstrado na nota 6.4.

Os componentes das fórmulas para calcular o resultado das metas verificáveis no fechamento do período estão definidos nos contratos de dívida. Em 30 de setembro de 2025, as cláusulas restritivas financeiras foram cumpridas.

#### 5.6. Passivos de arrendamento

|                                        |                  |          |                  |
|----------------------------------------|------------------|----------|------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>  | <b>1.111.045</b> | <b>7</b> | <b>1.111.052</b> |
| Adições                                | 40.664           | —        | 40.664           |
| Apropriação de juros                   | 92.438           | 3        | 92.441           |
| Reajuste contratual                    | 54.860           | 7        | 54.867           |
| Pagamento de principal                 | (4.047)          | (13)     | (4.060)          |
| Amortização de juros                   | (9.014)          | (1)      | (9.015)          |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>1.285.946</b> | <b>3</b> | <b>1.285.949</b> |
| <b>Circulante</b>                      | <b>19.847</b>    | <b>3</b> | <b>19.850</b>    |
| <b>Não circulante</b>                  | <b>1.266.099</b> | <b>—</b> | <b>1.266.099</b> |
|                                        | <b>1.285.946</b> | <b>3</b> | <b>1.285.949</b> |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em julho de 2049 (uma abertura por vencimento é demonstrada na Nota 3.1). Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação o prazo e da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros e variação cambial destacados nos quadros anteriores, foram registrados para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos, os seguintes impactos no resultado:

|                                                                                                                     | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo                                                                   | 502                        | 1.295                      | 504                        | 1.011                      |
| Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo de ativos de baixo valor | 13                         | 21                         | 5                          | 13                         |
|                                                                                                                     | <b>515</b>                 | <b>1.316</b>               | <b>509</b>                 | <b>1.024</b>               |

#### Informações adicionais

Os saldos de arrendamentos registrados possuem taxa implícita identificada, sendo portanto, prontamente determinável em tais casos. A valorização dos contratos calculados pela taxa nominal e taxa real (inflação futura projetada), não gerou distorções significativas no passivo de arrendamento e direito de uso da Companhia, conforme objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. A Companhia entende que, tais variações não são relevantes para influenciarem as decisões dos usuários e, consequentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 5.7. Fornecedores

|                                              | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Fornecedores de materiais e serviços         | 109.281        | 405.118        |
| Fornecedores de combustíveis e lubrificantes | 12.669         | 50.348         |
| Outros                                       | 1.891          | 307            |
| <b>Total</b>                                 | <b>123.841</b> | <b>455.773</b> |
| Fornecedores                                 | 22.025         | 405.425        |
| Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)  | 101.816        | 50.348         |
|                                              | <b>123.841</b> | <b>455.773</b> |

#### 5.8. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos de *swap*, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio, juros e inflação. Os dados consolidados são apresentados abaixo:

|                                          | Nacional         |                  | Valor justo      |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Derivativos de taxa de câmbio</b>     |                  |                  |                  |                  |
| Contratos de Swap (Juros e câmbio)       | 3.064.060        | 2.617.992        | (441.937)        | (93.900)         |
| Contratos de Swap (Juros e inflação)     | 909.816          | —                | (97.237)         | —                |
|                                          | <b>3.973.876</b> | <b>2.617.992</b> | <b>(539.174)</b> | <b>(93.900)</b>  |
| Não circulante                           |                  |                  | 7.791            | 95.128           |
| <b>Ativos</b>                            |                  |                  | <b>7.791</b>     | <b>95.128</b>    |
| Circulante                               |                  |                  | (365.423)        | (141.509)        |
| Não circulante                           |                  |                  | (181.542)        | (47.519)         |
| <b>Passivos</b>                          |                  |                  | <b>(546.965)</b> | <b>(189.028)</b> |
| <b>Total de instrumentos contratados</b> |                  |                  | <b>(539.174)</b> | <b>(93.900)</b>  |

A Companhia contratou operações de *Swap*, de forma a ficar ativa em USD + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

Derivativos são usados apenas para fins de *hedge* econômico e não como investimentos especulativos.

# Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

### Hedge do valor justo

#### a) Hedge de valor justo

Atualmente, a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado. Os efeitos operacionais e contábeis dessa adoção são os seguintes:

|                             |                  |                    | Valor contábil     |                    | Valor justo acumulado dos ajustes de <i>hedge</i> |                  |
|-----------------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------|------------------|
| Objetos                     | Indexador        | Nocional           | 30/09/2025         | 31/12/2024         | 30/09/2025                                        | 31/12/2024       |
| NCE 2028                    | PRÉ US\$ + 5,25% | (1.674.960)        | (1.462.955)        | (1.588.256)        | (147.776)                                         | (108.693)        |
| NCE 2032                    | PRÉ US\$ + 2,53% | (1.389.100)        | (1.141.333)        | —                  | (184.608)                                         | —                |
| <b>Hedge risco de juros</b> |                  |                    |                    |                    |                                                   |                  |
| Objetos                     |                  |                    |                    |                    |                                                   |                  |
| CCB                         | IPCA + 0,94%     | (909.816)          | (809.065)          | (874.513)          | (93.274)                                          | (49.978)         |
| <b>Total</b>                |                  | <b>(3.973.876)</b> | <b>(3.413.353)</b> | <b>(2.462.769)</b> | <b>(425.658)</b>                                  | <b>(158.671)</b> |

|                                      |             |                  | Valor contábil 30/09/2025 |                    | Valor contábil 31/12/2024 |                    |
|--------------------------------------|-------------|------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
| Instrumentos financeiros derivativos | Indexador   | Nocional         | Ativos                    | Passivos           | Ativos                    | Passivos           |
| Swap de câmbio e juros - NCE 2028    | 115% do CDI | 1.674.960        | 1.467.583                 | (1.627.306)        | 1.594.370                 | (1.624.610)        |
| Swap de câmbio e juros - NCE 2032    | 106% do CDI | 1.389.100        | 1.152.223                 | (1.434.438)        | —                         | —                  |
| <b>Hedge risco de juros</b>          |             |                  |                           |                    |                           |                    |
| Instrumentos financeiros derivativos |             |                  |                           |                    |                           |                    |
| Swap de juros - CCB                  | 64% do CDI  | 909.816          | 817.140                   | (914.377)          | 882.930                   | (946.589)          |
|                                      |             | <b>3.973.876</b> | <b>3.436.946</b>          | <b>(3.976.121)</b> | <b>2.477.300</b>          | <b>(2.571.199)</b> |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

As fontes de inefetividade na contabilização de *hedge*, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- (i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- (ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- (iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos;
- (iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não foram registrados impactos materiais decorrentes de inefetividades na contabilização de *hedge*.

#### 5.9. Imobilizado e direitos de uso

##### Análise de perda ao valor recuperável

A Companhia não possui ativos sujeitos à obrigatoriedade de testes anuais de recuperabilidade. Dessa forma, monitora continuamente os indicadores de perda por valor recuperável, considerando que os ativos sujeitos à depreciação e amortização são testados apenas quando há indícios de que seu valor contábil possa não ser recuperável.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, não foram identificados novos indicadores para testes adicionais de recuperabilidade de ativos não financeiros.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

# Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

### (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 5.9.1. Imobilizado

##### Reconciliação do valor contábil

|                                        | Terrenos,<br>edifícios e<br>benfeitorias | Máquinas,<br>equipament<br>os e<br>instalações | Vagões e<br>locomotivas | Via<br>Permanente | Obras em<br>andamento | Total            |
|----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Custo:</b>                          |                                          |                                                |                         |                   |                       |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>285.487</b>                           | <b>263.169</b>                                 | <b>1.577.342</b>        | <b>1.161.293</b>  | <b>670.982</b>        | <b>3.958.273</b> |
| Adições                                | —                                        | —                                              | 1.094                   | —                 | 91.662                | 92.755           |
| Baixas                                 | —                                        | —                                              | —                       | (51)              | (61.567)              | (61.618)         |
| Transferências                         | —                                        | 2.944                                          | 405.004                 | 105.613           | (513.561)             | —                |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>285.487</b>                           | <b>266.113</b>                                 | <b>1.983.440</b>        | <b>1.266.855</b>  | <b>187.516</b>        | <b>3.989.410</b> |
| <b>Depreciação:</b>                    |                                          |                                                |                         |                   |                       |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(22.295)</b>                          | <b>(49.258)</b>                                | <b>(196.979)</b>        | <b>(251.494)</b>  | <b>(53)</b>           | <b>(520.079)</b> |
| Adições                                | (4.720)                                  | (14.102)                                       | (79.538)                | (81.923)          | (16)                  | (180.299)        |
| Baixas                                 | —                                        | —                                              | 88                      | —                 | —                     | 88               |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>(27.015)</b>                          | <b>(63.360)</b>                                | <b>(276.429)</b>        | <b>(333.417)</b>  | <b>(69)</b>           | <b>(700.290)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>263.192</b>                           | <b>213.911</b>                                 | <b>1.380.363</b>        | <b>909.799</b>    | <b>670.929</b>        | <b>3.438.194</b> |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>258.472</b>                           | <b>202.753</b>                                 | <b>1.707.011</b>        | <b>933.438</b>    | <b>187.447</b>        | <b>3.289.120</b> |

##### Capitalização de custos de empréstimos

No período findo em 30 de setembro de 2025, os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$ 3.588 (R\$ 217 em 30 de setembro de 2024), utilizando uma taxa de média de 14,78% a.a. (11,23% a.a. em 30 de setembro de 2024) para capitalizar os custos dos empréstimos.

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

### (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 5.9.2. Direito de uso

|                                        | Infraestrutura ferroviária | Máquinas, equipamentos e instalações | Total            |
|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|------------------|
| <b>Valor de custo:</b>                 |                            |                                      |                  |
| Saldo em 01 de janeiro de 2025         | 3.292.288                  | 38                                   | 3.292.326        |
| Adições                                | 40.664                     | —                                    | 40.664           |
| Reajuste contratual                    | 54.860                     | 7                                    | 54.867           |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>3.387.812</b>           | <b>45</b>                            | <b>3.387.857</b> |
| <b>Amortização:</b>                    |                            |                                      |                  |
| Saldo em 01 de janeiro de 2025         | (557.906)                  | (27)                                 | (557.933)        |
| Adições                                | (83.997)                   | (11)                                 | (84.008)         |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>(641.903)</b>           | <b>(38)</b>                          | <b>(641.941)</b> |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>  | <b>2.734.382</b>           | <b>11</b>                            | <b>2.734.393</b> |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>2.745.909</b>           | <b>7</b>                             | <b>2.745.916</b> |

#### 5.10. Imposto de renda e contribuição social

##### a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

|                                                                     | 01/07/2025<br>a<br>30/09/2025 | 01/01/2025<br>a<br>30/09/2025 | 01/07/2024<br>a<br>30/09/2024 | 01/01/2024<br>a<br>30/09/2024 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social           | 49.778                        | 173.413                       | 136.848                       | 358.995                       |
| Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)         | (16.925)                      | (58.960)                      | (46.528)                      | (122.058)                     |
| <b>Ajustes para cálculo da taxa efetiva</b>                         |                               |                               |                               |                               |
| Selic sobre indébito                                                | 17                            | 33                            | 314                           | 1.260                         |
| Outros                                                              | 268                           | 490                           | 219                           | 697                           |
| <b>Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)</b> | <b>(16.640)</b>               | <b>(58.437)</b>               | <b>(45.995)</b>               | <b>(120.101)</b>              |
| <b>Taxa efetiva - %</b>                                             | <b>33,43 %</b>                | <b>33,70 %</b>                | <b>33,61 %</b>                | <b>33,45 %</b>                |

##### b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que dão origem a partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados abaixo:

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                               | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Créditos ativos de:</b>                    |                  |                  |
| Prejuízos fiscais                             | 70.595           | 81.979           |
| Base negativa de contribuição social          | 25.212           | 29.367           |
| <b>Diferenças temporárias:</b>                |                  |                  |
| Provisão para demandas judiciais              | 175              | 79               |
| Resultado não realizado com derivativos       | 398.060          | 255.651          |
| Provisão para não realização de impostos      | 503              | 832              |
| Diferenças temporárias sobre outras provisões | 6.123            | 8.319            |
| Variação cambial da dívida                    | —                | 63.166           |
| Outros                                        | 31.459           | 58.638           |
| <b>Tributos diferidos - Ativos</b>            | <b>532.127</b>   | <b>498.031</b>   |
| <b>Créditos passivos de:</b>                  |                  |                  |
| <b>Diferenças temporárias:</b>                |                  |                  |
| Ajuste valor justo sobre dívidas              | (40.764)         | (106.016)        |
| Variação cambial da dívida                    | (56.211)         | —                |
| Revisão de vida útil de ativo imobilizado     | (120.358)        | (60.711)         |
| Outros                                        | (26.808)         | (24.989)         |
| <b>Tributos diferidos - Passivos</b>          | <b>(244.141)</b> | <b>(191.716)</b> |
| <b>Diferido ativo</b>                         | <b>287.986</b>   | <b>306.315</b>   |

**c) Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos**

A Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável para o prazo das concessões. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume transportado baseado no crescimento da produção agrícola e da exportação projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, validadas pela administração

**d) Movimentações no imposto diferido**

|                                        |                |
|----------------------------------------|----------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>  | <b>306.315</b> |
| Resultado                              | (18.329)       |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>287.986</b> |

# Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

### (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### e) Movimentação analítica do imposto diferido

##### i. Impostos diferidos ativos

|                                               | Prejuízo fiscal e base negativa | Benefícios a empregados | Provisões    | Resultado não realizado com derivativos | Outros         | Total          |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>         | <b>111.346</b>                  | <b>832</b>              | <b>8.319</b> | <b>255.651</b>                          | <b>121.883</b> | <b>498.031</b> |
| (Cobrado) / creditado do resultado do período | (15.540)                        | (329)                   | (2.196)      | 142.410                                 | (27.083)       | 97.262         |
| Diferenças cambiais                           | —                               | —                       | —            | —                                       | (63.166)       | (63.166)       |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>        | <b>95.806</b>                   | <b>503</b>              | <b>6.123</b> | <b>398.061</b>                          | <b>31.634</b>  | <b>532.127</b> |

##### ii. Impostos diferidos passivos

|                                               | Imobilizado      | Ajuste a valor justo da dívida | Variação cambial | Outros          | Total            |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>         | <b>(60.711)</b>  | <b>(106.016)</b>               | <b>—</b>         | <b>(24.989)</b> | <b>(191.716)</b> |
| (Cobrado) / creditado do resultado do período | (59.647)         | 65.252                         | —                | (1.819)         | 3.786            |
| Diferenças cambiais                           | —                | —                              | (56.211)         | —               | (56.211)         |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>        | <b>(120.358)</b> | <b>(40.764)</b>                | <b>(56.211)</b>  | <b>(26.808)</b> | <b>(244.141)</b> |

#### f) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações nas leis e regulamentos tributários. Em conformidade com o IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada tratamento fiscal incerto, se é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento utilizado ou planejado na apuração dos tributos.

Em 30 de setembro de 2025, não identificamos efeitos da IFRIC 23 / ICPC 22 que possam afetar as políticas contábeis da Companhia, bem como essas demonstrações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Apenas nos casos que a Companhia conclui que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, são reconhecidos os efeitos da incerteza com base no melhor método de previsão da resolução da questão, seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são fundamentadas em opiniões de assessores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até 10 anos, dependendo da jurisdição em que opera.

### 5.11. Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

|                                   |  | <b>Provisão para demandas judiciais</b> |                   |
|-----------------------------------|--|-----------------------------------------|-------------------|
|                                   |  | <b>30/09/2025</b>                       | <b>31/12/2024</b> |
| Cíveis, regulatórias e ambientais |  | 516                                     | 233               |
| Trabalhistas                      |  | 561                                     | 132               |
|                                   |  | <b>1.077</b>                            | <b>365</b>        |

  

|                                   |  | <b>Depósitos judiciais</b> |                   |
|-----------------------------------|--|----------------------------|-------------------|
|                                   |  | <b>30/09/2025</b>          | <b>31/12/2024</b> |
| Cíveis, regulatórias e ambientais |  | 5.654                      | 5.103             |
| Trabalhistas                      |  | 82                         | 69                |
|                                   |  | <b>5.736</b>               | <b>5.172</b>      |

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

|                                        | <b>Cíveis,<br/>regulatórias e<br/>ambientais</b> | <b>Trabalhistas</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>233</b>                                       | <b>133</b>          | <b>366</b>   |
| Provisionados no período               | 293                                              | 324                 | 617          |
| Baixas por reversão ou pagamento       | (149)                                            | (44)                | (193)        |
| Atualização monetária <sup>(i)</sup>   | 139                                              | 148                 | 287          |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>516</b>                                       | <b>561</b>          | <b>1.077</b> |

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

## Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

### a) Perdas possíveis

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

|              | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|--------------|----------------|----------------|
| Tributárias  | 24.505         | 22.879         |
| Trabalhistas | 4.053          | 3.865          |
| Cíveis       | 66.208         | 62.662         |
| Regulatórias | 20.877         | 26.593         |
| Ambientais   | 9.202          | 5.679          |
|              | <b>124.845</b> | <b>121.678</b> |

- **Tributárias:**

|      | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
|------|---------------|---------------|
| ICMS | 24.505        | 22.879        |
|      | <b>24.505</b> | <b>22.879</b> |

## 5.12 Patrimônio Líquido

### a) Capital Social

Após redução de capital (Nota 4.3), o capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.172.602 (R\$ 2.622.602 em 30 de setembro de 2024), constituído por 4.470.908.744 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é composto pelo seguinte:

| Acionistas                          | Ações ordinárias     |                |
|-------------------------------------|----------------------|----------------|
|                                     | Quantidade           | %              |
| Rumo S.A.                           | 4.470.908.744        | 100,00%        |
| <b>Total de ações em circulação</b> | <b>4.470.908.744</b> | <b>100,00%</b> |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 6. Informações detalhadas sobre demonstração de resultado

##### 6.1. Receitas

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das commodities agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas commodities. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestre de cada ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentado a composição da receita da Companhia:

|                                             | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Receita bruta na venda de serviços          | 486.733                    | 1.315.873                  | 549.821                    | 1.528.533                  |
| Impostos e deduções sobre venda de serviços | (47.817)                   | (135.868)                  | (14.102)                   | (32.669)                   |
| <b>Receita operacional líquida</b>          | <b>438.916</b>             | <b>1.180.005</b>           | <b>535.719</b>             | <b>1.495.864</b>           |

##### 6.2. Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

**Notas Explicativas** **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                          | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Material de uso e consumo                | (6.396)                    | (17.210)                   | (3.791)                    | (10.378)                   |
| Despesa com pessoal                      | (19.735)                   | (68.017)                   | (26.857)                   | (79.214)                   |
| Depreciação e amortização                | (88.987)                   | (264.560)                  | (83.657)                   | (243.785)                  |
| Despesas com serviços de terceiros       | (5.316)                    | (14.396)                   | (4.696)                    | (13.196)                   |
| Despesas com transporte e elevação       | (65.619)                   | (166.910)                  | (158.201)                  | (428.567)                  |
| Outras despesas                          | (15.191)                   | (29.715)                   | (16.727)                   | (46.999)                   |
|                                          | <b>(201.244)</b>           | <b>(560.808)</b>           | <b>(293.929)</b>           | <b>(822.139)</b>           |
| <b>Custo dos serviços prestados</b>      | <b>(193.891)</b>           | <b>(529.776)</b>           | <b>(279.508)</b>           | <b>(777.490)</b>           |
| <b>Despesas comerciais</b>               | <b>3</b>                   | <b>(2)</b>                 | <b>6</b>                   | <b>(80)</b>                |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b> | <b>(7.356)</b>             | <b>(31.030)</b>            | <b>(14.427)</b>            | <b>(44.569)</b>            |
|                                          | <b>(201.244)</b>           | <b>(560.808)</b>           | <b>(293.929)</b>           | <b>(822.139)</b>           |

### 6.3. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|                                                                        | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Efeito líquido das demandas judiciais                                  | (363)                      | (617)                      | (94)                       | (158)                      |
| Resultado na venda de sucatas /<br>eventuais                           | 724                        | 806                        | 125                        | 199                        |
| Resultado nas alienações e baixas de<br>ativo imobilizado e intangível | (1.479)                    | (385)                      | (1.306)                    | (5.122)                    |
| Créditos fiscais extemporâneos                                         | —                          | 2                          | —                          | (143)                      |
| Outros                                                                 | (216)                      | 825                        | (743)                      | (885)                      |
|                                                                        | <b>(1.334)</b>             | <b>631</b>                 | <b>(2.018)</b>             | <b>(6.109)</b>             |

# Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

### (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 6.4. Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

|                                                  | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Custo da dívida bruta</b>                     |                            |                            |                            |                            |
| Juros e variação monetária                       | (38.304)                   | (124.457)                  | (32.789)                   | (104.368)                  |
| Variação cambial líquida sobre dívidas           | 74.592                     | 351.506                    | 37.017                     | (182.015)                  |
| Resultado com derivativos e valor justo          | (198.770)                  | (610.957)                  | (79.380)                   | 58.985                     |
| Amortização dos gastos de captação               | (1.064)                    | (2.901)                    | (628)                      | (1.896)                    |
| Fianças e garantias sobre dívidas                | (1.098)                    | (3.304)                    | (1.276)                    | (3.816)                    |
|                                                  | <b>(164.644)</b>           | <b>(390.113)</b>           | <b>(77.056)</b>            | <b>(233.110)</b>           |
| <b>Rendimentos de aplicações financeiras</b>     | 11.000                     | 49.831                     | 12.172                     | 28.064                     |
|                                                  | <b>11.000</b>              | <b>49.831</b>              | <b>12.172</b>              | <b>28.064</b>              |
| <b>Custo da dívida, líquida</b>                  | <b>(153.644)</b>           | <b>(340.282)</b>           | <b>(64.884)</b>            | <b>(205.046)</b>           |
| <b>Outros encargos e variações monetárias</b>    |                            |                            |                            |                            |
| Juros sobre outros recebíveis                    | 2.081                      | 6.243                      | 1.284                      | 4.324                      |
| Arrendamento e concessão                         | (1.218)                    | (2.905)                    | (496)                      | (2.539)                    |
| Passivos de arrendamento                         | (32.940)                   | (92.440)                   | (27.827)                   | (78.212)                   |
| Despesas bancárias e outros                      | (134)                      | (8.052)                    | (154)                      | (629)                      |
| Juros sobre contingências e contratos comerciais | (50)                       | (225)                      | (2.291)                    | (5.167)                    |
| Variação cambial                                 | (72)                       | (261)                      | —                          | —                          |
| Outros encargos e juros                          | (583)                      | (8.493)                    | (8.556)                    | (21.352)                   |
|                                                  | <b>(32.916)</b>            | <b>(106.133)</b>           | <b>(38.040)</b>            | <b>(103.575)</b>           |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>             | <b>(186.560)</b>           | <b>(446.415)</b>           | <b>(102.924)</b>           | <b>(308.621)</b>           |
| Despesas financeiras                             | (75.391)                   | (242.778)                  | (74.018)                   | (217.980)                  |
| Receitas financeiras                             | 13.081                     | 56.074                     | 13.456                     | 32.389                     |
| Variação cambial                                 | 74.520                     | 351.246                    | 37.017                     | (182.015)                  |
| Derivativos e valor justo                        | (198.770)                  | (610.957)                  | (79.379)                   | 58.985                     |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>             | <b>(186.560)</b>           | <b>(446.415)</b>           | <b>(102.924)</b>           | <b>(308.621)</b>           |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 6.5. Lucro por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

|                                               | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Numerador</b>                              |                            |                            |                            |                            |
| Resultado líquido do período                  | 33.138                     | 114.976                    | 90.853                     | 238.894                    |
| <b>Denominador (em milhares de ações)</b>     |                            |                            |                            |                            |
| Média ponderada de número de ações ordinárias | 4.470.909                  | 4.470.909                  | 4.470.909                  | 4.470.909                  |
| <b>Resultado básico e diluído:</b>            |                            |                            |                            |                            |
| Por ação ordinária                            | R\$0,00741                 | R\$0,02572                 | R\$0,02032                 | R\$0,05343                 |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Rumo Malha Central S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Rumo Malha Central S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

### Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

### Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 12 de novembro de 2024 e 14 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira  
Contador CRC 1SP265450/O-8

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'vi' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'v' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 14 de novembro de 2025 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.