

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	161.694.097
Preferenciais	161.694.097
Total	323.388.194
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.779.235	1.754.468
1.01	Ativo Circulante	540.393	573.825
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	14.486	141.530
1.01.02	Aplicações Financeiras	249	10.589
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	249	10.589
1.01.03	Contas a Receber	125.539	83.790
1.01.03.01	Clientes	65.169	83.790
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	60.370	0
1.01.03.02.01	Transações entre partes relacionadas	60.370	0
1.01.04	Estoques	309.808	246.711
1.01.06	Tributos a Recuperar	75.315	82.245
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	75.315	82.245
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	14.996	8.960
1.01.08.03	Outros	14.996	8.960
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	798
1.01.08.03.02	Outros ativos	11.781	8.162
1.01.08.03.04	Imposto de renda e contribuição social	3.215	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.238.842	1.180.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	168.053	169.977
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	685	12.369
1.02.01.02.02	Titulos e Valores Imobiliarios	685	12.369
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	167.368	157.608
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	123.518	101.923
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	36.506	53.085
1.02.01.10.07	Outros ativos não circulantes	7.344	2.600
1.02.02	Investimentos	320.126	378.518
1.02.03	Imobilizado	610.634	488.592
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	193.330	214.626
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	417.304	273.966
1.02.04	Intangível	140.029	143.556

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.779.235	1.754.468
2.01	Passivo Circulante	1.034.146	955.752
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	24.460	10.214
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	24.460	10.214
2.01.02	Fornecedores	467.274	507.797
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	467.274	507.797
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	347.068	403.029
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais - Parte relacionada	120.206	104.768
2.01.03	Obrigações Fiscais	237.900	132.390
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	129.942	79.639
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	129.942	79.639
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	129.942	79.639
2.01.05	Outras Obrigações	174.570	225.712
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	54.046
2.01.05.02	Outros	174.570	171.666
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	9.176	9.176
2.01.05.02.04	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	73.536	68.514
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	3.499	0
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	88.340	88.573
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	19	5.403
2.02	Passivo Não Circulante	554.935	458.358
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	128.406	143.238
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	128.406	143.238
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	128.406	143.238
2.02.02	Outras Obrigações	387.780	250.266
2.02.02.02	Outros	387.780	250.266
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	353.233	199.779
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	9.697	11.009
2.02.02.02.07	Obrigações fiscais	24.850	39.478
2.02.03	Tributos Diferidos	21.928	46.072
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.928	46.072
2.02.04	Provisões	16.821	18.782
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.821	18.782
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	16.821	18.782
2.03	Patrimônio Líquido	190.154	340.358
2.03.01	Capital Social Realizado	765.169	669.231
2.03.02	Reservas de Capital	-57.656	-57.656
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	7.715	7.715
2.03.02.07	Reservas de Capital	-65.371	-65.371
2.03.04	Reservas de Lucros	2.835	2.878
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	3.400	3.400
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-565	-522
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-520.194	-274.095

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	299.955	967.503	324.282	1.048.822
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-193.829	-631.691	-211.895	-705.334
3.03	Resultado Bruto	106.126	335.812	112.387	343.488
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-147.954	-473.719	-129.279	-376.166
3.04.01	Despesas com Vendas	-46.085	-168.002	-52.494	-156.751
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-16.094	-49.089	-12.712	-45.626
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-539	2.078	-2.477	-2.826
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-539	2.078	-2.477	-2.826
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-41.115	-104.378	-34.975	-106.914
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-41.115	-104.378	-34.975	-106.914
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-44.121	-154.328	-26.621	-64.049
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-41.828	-137.907	-16.892	-32.678
3.06	Resultado Financeiro	-44.075	-132.336	-34.955	-98.376
3.06.01	Receitas Financeiras	11.526	35.712	7.819	33.183
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.601	-168.048	-42.774	-131.559
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-85.903	-270.243	-51.847	-131.054
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	23.114	24.144	-441	-5.264
3.08.02	Diferido	23.114	24.144	-441	-5.264
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-62.789	-246.099	-52.288	-136.318
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-62.789	-246.099	-52.288	-136.318
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,271	-1,875	-0,417	-1,087
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-1,271	-1,875	-0,417	-1,087

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-62.789	-246.099	-52.288	-136.318
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	3.323	3.849
4.02.01	Hedge fluxo de caixa	0	0	3.323	3.849
4.03	Resultado Abrangente do Período	-62.789	-246.099	-48.965	-132.469

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.913	47.205
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	46.066	99.850
6.01.01.01	Prejuízo antes dos impostos	-270.243	-131.054
6.01.01.02	Depreciação e amortização	104.378	106.914
6.01.01.03	Juros e variação monetária de empréstimos, desconto fornecedores e juros de passivo de arrendamento	74.631	50.926
6.01.01.04	Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	-4.967	-5.187
6.01.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-1.961	105
6.01.01.06	Provisões/Reversões para perda de estoques	-555	3.694
6.01.01.07	Valor residual de imobilizado e intangível baixado	2.010	7.698
6.01.01.09	Remuneração baseada em ações	0	6.234
6.01.01.10	Instrumentos financeiros derivativos	798	6.715
6.01.01.11	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	3.849
6.01.01.12	Ajuste a valor presente	775	-768
6.01.01.13	Resultado da equivalência patrimonial	154.328	64.049
6.01.01.14	Rendimento de aplicação financeira	-3.106	-1.816
6.01.01.15	Outros	1.570	-1.045
6.01.01.16	Atualização monetária dos tributos a recuperar	-11.982	-11.168
6.01.01.17	Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	390	704
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	21.605	-13.682
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	18.679	-28.152
6.01.02.02	Estoques	-18.129	-6.818
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-2.683	-3.928
6.01.02.04	Instrumentos financeiros derivativos ativos	798	17.795
6.01.02.05	Depósito Judicial	16.579	128
6.01.02.06	Outros créditos e valores	-8.363	-3.861
6.01.02.07	Fornecedores	-85.554	10.163
6.01.02.09	Instrumentos financeiros derivativos passivos	-798	-10.748
6.01.02.10	Obrigações fiscais	90.027	6.513
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	14.246	8.865
6.01.02.13	Outras obrigações	-3.197	-3.639
6.01.03	Outros	-64.758	-38.963
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.215	0
6.01.03.02	Juros pagos	-61.543	-38.963
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	17.627	-26.439
6.02.01	Aquisições de itens do Imobilizado	-5.879	-4.195
6.02.02	Aquisições de itens do Intangível	-2.176	-9.207
6.02.03	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-71.026	-50.318
6.02.04	Resgate em títulos e valores mobiliários	96.708	43.524
6.02.05	Adições aos investimentos	0	-6.243
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-147.584	-153.327
6.03.01	Captações de empréstimos	189.130	90.000
6.03.02	Pagamento empréstimos – principal	-144.388	-90.147

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.03	Pagamento de passivo de arrendamento	-70.397	-73.875
6.03.04	Transações entre Partes Relacionadas	-114.416	-97.439
6.03.07	Obrigações com compras de mercadorias	-6.918	18.134
6.03.08	Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	-552	0
6.03.09	Recompra de ações	-43	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-127.044	-132.561
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	141.530	144.569
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	14.486	12.008

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358
5.04	Transações de Capital com os Sócios	95.938	-43	0	0	0	95.895
5.04.01	Aumentos de Capital	95.938	0	0	0	0	95.938
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-43	0	0	0	-43
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-246.099	0	-246.099
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-246.099	0	-246.099
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	765.169	-58.221	3.400	-520.194	0	190.154

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963
5.04	Transações de Capital com os Sócios	9	0	0	0	0	9
5.04.01	Aumentos de Capital	9	0	0	0	0	9
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-136.318	3.849	-132.469
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-136.318	0	-136.318
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.849	3.849
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.849	3.849
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	6.234	0	6.234
5.06.04	Efeito nas emissões de ações	0	0	0	6.234	0	6.234
5.07	Saldos Finais	669.231	-65.371	3.400	-292.568	-955	313.737

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.097.205	1.209.517
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.097.205	1.209.517
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-734.078	-788.309
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-629.247	-702.311
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-84.812	-70.084
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.844	-9.026
7.02.04	Outros	-15.175	-6.888
7.02.04.01	Outro insumos	-15.175	-6.888
7.03	Valor Adicionado Bruto	363.127	421.208
7.04	Retenções	-104.378	-106.914
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-104.378	-106.914
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	258.749	314.294
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-112.065	-28.293
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-154.328	-64.049
7.06.02	Receitas Financeiras	35.712	33.183
7.06.03	Outros	6.551	2.573
7.06.03.01	Outras receitas	6.551	2.573
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	146.684	286.001
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	146.684	286.001
7.08.01	Pessoal	115.822	118.900
7.08.01.01	Remuneração Direta	66.113	69.447
7.08.01.02	Benefícios	41.518	41.632
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.191	7.821
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	112.303	171.226
7.08.02.01	Federais	44.586	90.161
7.08.02.02	Estaduais	61.255	74.356
7.08.02.03	Municipais	6.462	6.709
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	164.658	132.193
7.08.03.03	Outras	164.658	132.193
7.08.03.03.01	Despesa com ocupação	-1.730	993
7.08.03.03.02	Despesas financeiras	166.388	131.200
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-246.099	-136.318
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-246.099	-136.318

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.812.827	2.815.001
1.01	Ativo Circulante	874.844	964.163
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.955	146.112
1.01.02	Aplicações Financeiras	33.287	105.970
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	33.287	105.970
1.01.03	Contas a Receber	106.250	18.873
1.01.03.01	Clientes	106.250	18.873
1.01.04	Estoques	512.720	475.880
1.01.06	Tributos a Recuperar	161.397	179.545
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	161.397	179.545
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	157.995	177.126
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social	3.402	2.419
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.235	37.783
1.01.08.03	Outros	44.235	37.783
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	798
1.01.08.03.02	Outros ativos	44.235	36.985
1.02	Ativo Não Circulante	1.937.983	1.850.838
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	544.199	551.063
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	35.563	25.641
1.02.01.02.02	Títulos e Valores Mobiliários	35.563	25.641
1.02.01.07	Tributos Diferidos	205.270	218.874
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	205.270	218.874
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	303.366	306.548
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	254.476	245.866
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	41.546	58.082
1.02.01.10.07	Outros créditos e valores	7.344	2.600
1.02.03	Imobilizado	911.105	814.422
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	330.181	363.147
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	580.924	451.275
1.02.04	Intangível	482.679	485.353

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.812.827	2.815.001
2.01	Passivo Circulante	1.537.849	1.486.687
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	31.569	26.496
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	31.569	26.496
2.01.02	Fornecedores	662.770	748.367
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	662.770	748.367
2.01.03	Obrigações Fiscais	297.341	161.149
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	271.520	273.228
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	237.767	173.349
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	237.767	173.349
2.01.04.02	Debêntures	33.753	99.879
2.01.05	Outras Obrigações	274.649	277.447
2.01.05.02	Outros	274.649	277.447
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	9.176	9.176
2.01.05.02.04	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	116.814	120.175
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	874	2.347
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	131.857	127.513
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	9.072	14.433
2.01.05.02.09	Adiantamentos de clientes	6.856	3.803
2.02	Passivo Não Circulante	1.084.824	987.956
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	503.473	450.115
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	333.561	298.588
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	333.561	298.588
2.02.01.02	Debêntures	169.912	151.527
2.02.02	Outras Obrigações	536.249	437.799
2.02.02.02	Outros	536.249	437.799
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	490.833	349.246
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	9.697	33.854
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	5.974	8.507
2.02.02.02.07	Obrigações fiscais	29.745	46.192
2.02.03	Tributos Diferidos	21.928	46.072
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.928	46.072
2.02.04	Provisões	23.174	53.970
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.174	53.970
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	23.174	53.970
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	190.154	340.358
2.03.01	Capital Social Realizado	765.169	669.231
2.03.02	Reservas de Capital	-58.221	-58.178
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	7.715	7.715
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-565	-522
2.03.02.07	Reservas de Capital	-65.371	-65.371
2.03.04	Reservas de Lucros	3.400	3.400
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-520.194	-274.095

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	459.781	1.463.070	485.615	1.564.499
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-262.003	-878.102	-290.434	-985.339
3.03	Resultado Bruto	197.778	584.968	195.181	579.160
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-179.024	-549.564	-174.750	-508.545
3.04.01	Despesas com Vendas	-87.567	-303.263	-98.832	-279.382
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-26.720	-82.324	-15.981	-55.266
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-4.526	-8.139	-4.331	-11.945
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-4.526	-8.139	-4.331	-11.945
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-60.211	-155.838	-55.606	-161.952
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-60.211	-155.838	-55.606	-161.952
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.754	35.404	20.431	70.615
3.06	Resultado Financeiro	-102.601	-292.017	-72.267	-201.634
3.06.01	Receitas Financeiras	18.567	58.500	13.504	55.005
3.06.02	Despesas Financeiras	-121.168	-350.517	-85.771	-256.639
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-83.847	-256.613	-51.836	-131.019
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.058	10.514	-452	-5.299
3.08.01	Corrente	-8	-26	-11	-35
3.08.02	Diferido	21.066	10.540	-441	-5.264
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-62.789	-246.099	-52.288	-136.318
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-62.789	-246.099	-52.288	-136.318
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,271	-1,875	-0,417	-1,087
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-1,271	-1,875	-0,417	-1,087

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-62.789	-246.099	-52.288	-136.318
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	3.323	3.849
4.02.01	Hedge fluxo de caixa	0	0	3.323	3.849
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-62.789	-246.099	-48.965	-132.469

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-213.127	-96.742
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-14.083	120.366
6.01.01.01	Prejuízo antes dos impostos	-256.613	-131.019
6.01.01.02	Depreciação e amortização	155.838	161.952
6.01.01.03	Juros e variação monetária de empréstimos, desconto fornecedores e juros de passivo de arrendamento	153.765	122.915
6.01.01.04	Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	-6.042	-6.806
6.01.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-30.796	-14.931
6.01.01.06	Provisões/Reversões para perda de estoques	4.656	5.163
6.01.01.07	Valor residual de imobilizado e intangível baixado	5.775	8.102
6.01.01.08	Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	390	1.248
6.01.01.09	Remuneração baseada em ações	0	6.243
6.01.01.10	Instrumentos financeiros derivativos	3.283	10.973
6.01.01.11	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	3.849
6.01.01.12	Ajuste a valor presente	-28.463	-23.427
6.01.01.14	Rendimento de aplicação financeira	-5.566	-6.406
6.01.01.15	Outros	5.733	199
6.01.01.16	Atualização monetária de tributos a recuperar	-16.043	-17.689
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-65.618	-106.686
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-87.163	51.119
6.01.02.02	Estoques	88.240	19.117
6.01.02.03	Tributos a recuperar	25.607	-75.227
6.01.02.04	Instrumentos financeiros derivativos ativos	798	29.486
6.01.02.05	Depósito Judicial	16.536	37
6.01.02.06	Outros créditos e valores	-11.994	-11.692
6.01.02.07	Fornecedores	-188.405	-126.641
6.01.02.09	Instrumentos financeiros derivativos passivos	-7.289	-15.568
6.01.02.10	Obrigações fiscais	119.447	6.862
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	5.073	15.628
6.01.02.13	Outras obrigações	-26.466	193
6.01.02.14	IR e CS Diferidos Ativos	-1	0
6.01.02.15	IR e CS Diferidos Passivos	-1	0
6.01.03	Outros	-133.426	-110.422
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-609	-609
6.01.03.02	Juros pagos	-132.817	-109.813
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	83.539	-40.850
6.02.01	Aquisições de itens do Imobilizado	-12.990	-10.033
6.02.02	Aquisições de itens do Intangível	-9.278	-16.692
6.02.03	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-324.764	-323.760
6.02.04	Resgate em títulos e valores mobiliários	430.571	309.635
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	431	9.445
6.03.01	Captações de empréstimos	349.986	180.000
6.03.02	Pagamento empréstimos - principal	-241.661	-187.681

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.03	Pagamento de passivo de arrendamento	-97.681	-97.572
6.03.07	Pagamentos debêntures - principal	-125.827	-12.807
6.03.09	Obrigações com compras de mercadorias	-15.301	64.267
6.03.10	Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	-37.480	-31.762
6.03.11	Emissão de debentures	72.500	95.000
6.03.12	Aporte de Capital	95.938	0
6.03.13	Recompra de ações	-43	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-129.157	-128.147
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	146.112	168.077
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.955	39.930

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358	0	340.358
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358	0	340.358
5.04	Transações de Capital com os Sócios	95.938	-43	0	0	0	95.895	0	95.895
5.04.01	Aumentos de Capital	95.938	0	0	0	0	95.938	0	95.938
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-43	0	0	0	-43	0	-43
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-246.099	0	-246.099	0	-246.099
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-246.099	0	-246.099	0	-246.099
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	765.169	-58.221	3.400	-520.194	0	190.154	0	190.154

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963	0	439.963
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963	0	439.963
5.04	Transações de Capital com os Sócios	9	0	0	0	0	9	0	9
5.04.01	Aumentos de Capital	9	0	0	0	0	9	0	9
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-136.318	3.849	-132.469	0	-132.469
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-136.318	0	-136.318	0	-136.318
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	3.849	3.849	0	3.849
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.849	3.849	0	3.849
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	6.234	0	6.234	0	6.234
5.06.04	Efeito nas emissões de ações	0	0	0	6.234	0	6.234	0	6.234
5.07	Saldos Finais	669.231	-65.371	3.400	-292.568	-955	313.737	0	313.737

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.745.641	1.884.824
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.745.641	1.884.824
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.058.582	-1.126.233
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-861.906	-969.921
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-157.662	-140.203
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-22.366	-29.251
7.02.04	Outros	-16.648	13.142
7.02.04.01	Outro insumos	-16.648	13.142
7.03	Valor Adicionado Bruto	687.059	758.591
7.04	Retenções	-155.838	-161.952
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-155.838	-161.952
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	531.221	596.639
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	65.105	57.727
7.06.02	Receitas Financeiras	58.500	55.003
7.06.03	Outros	6.605	2.724
7.06.03.01	Outras receitas	6.605	2.724
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	596.326	654.366
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	596.326	654.366
7.08.01	Pessoal	205.151	196.249
7.08.01.01	Remuneração Direta	133.202	136.710
7.08.01.02	Benefícios	58.863	46.009
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.086	13.530
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	284.664	334.773
7.08.02.01	Federais	105.024	139.648
7.08.02.02	Estaduais	168.354	185.901
7.08.02.03	Municipais	11.286	9.224
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	352.610	259.662
7.08.03.03	Outras	352.610	259.662
7.08.03.03.01	Despesa com ocupação	4.518	3.707
7.08.03.03.02	Despesas financeiras	348.092	255.955
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-246.099	-136.318
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-246.099	-136.318

Comentário do Desempenho



Divulgação Resultados 3T25



Comentário de Desempenho

Destaques do trimestre



Margem Bruta

43,0%

Crescimento de 2,8 p.p em relação ao 3T24.



Share Digital

16,6%

Crescimento de 3,6 p.p. em relação ao 3T24.



GMV Digital

R\$ 96,0 milhões

Crescimento de 22,4% em relação ao 3T24.



Serviços Financeiros

R\$ 60,0 milhões

Crescimento de 6,9% em relação ao 9M24.



Net Promoter Score (NPS)

75,3

Crescimento de 1,6 pontos em relação ao 3T24.

Comentários da administração

Retomada do crescimento de margem com eficiência

O terceiro trimestre manteve um ambiente desafiador para o varejo, ainda impactado pelo elevado patamar da taxa de juros e pela consequente restrição ao consumo. Mesmo diante desse cenário, a Companhia apresentou sinais consistentes de evolução operacional e continuidade na execução de seu plano estratégico, com foco em eficiência, rentabilidade e fortalecimento da operação. Embora a Receita Bruta do trimestre tenha registrado retração de 6,3%, o Lucro Bruto avançou 1,3% em relação ao 3T24 e 1,0% nos nove primeiros meses do ano, totalizando R\$ 584,9 milhões no período. Essa evolução reflete a efetividade das medidas adotadas para aprimorar a gestão comercial e operacional.

Apesar do consumo ainda retraído, observa-se uma recuperação gradual das vendas, resultado direto das ações implementadas nos últimos trimestres. O EBITDA ajustado atingiu R\$ 32,8 milhões no trimestre, com margem de 7,1%. Destaca-se a evolução da margem bruta, que alcançou 40,0% no acumulado do ano — crescimento de 3,0 p.p. frente ao mesmo período de 2024. Essa melhora decorre de iniciativas bem-sucedidas em otimização de sortimento, negociações comerciais mais favoráveis, controle de despesas e maior assertividade na precificação, garantindo rentabilidade mesmo em um cenário de menor volume de vendas.

O canal digital manteve trajetória positiva, com crescimento de 12,3% no GMV (Gross Merchandising Volume) no acumulado do ano, totalizando R\$ 294,2 milhões. A participação do digital atingiu 16,1% do total transacionado pela Companhia, reforçando o êxito da estratégia multicanal. Aproximadamente 46,1% das vendas digitais envolveram algum tipo de interação com as lojas físicas, evidenciando a força do modelo integrado e a complementaridade entre os canais, que oferecem conveniência e amplitude de opções aos clientes.

A receita proveniente de serviços também apresentou desempenho sólido, com alta de 6,9% no acumulado do ano em relação a 2024. O cartão próprio, presente nas duas bandeiras,

manteve papel relevante na fidelização de clientes. O Cartão CASA&VÍDEO foi utilizado em 18,3% das vendas em loja física (+2,5 p.p. vs. 2024), enquanto o Cartão Le alcançou participação de 14,8% (+4,8 p.p. na comparação anual). O avanço do uso dos cartões reflete o fortalecimento da marca e contribui para a recorrência de compras e o estreitamento do relacionamento com os consumidores.

No trimestre, a Companhia iniciou sua preparação para as vendas sazonais de fim de ano, estando mais bem estruturada do que no mesmo período anterior. Essa preparação se reflete no nível de estoques, que somaram R\$ 513 milhões em 2025, ante R\$ 476 milhões em 2024.

Outro destaque foi o avanço na reestruturação do perfil de endividamento. Foram concluídas negociações com os principais parceiros financeiros, com foco no alongamento de prazos e na melhoria das condições gerais. Essa iniciativa representa um passo importante para o fortalecimento da estrutura de capital e para a destinação de mais recursos à operação. Ao final do trimestre, o endividamento consolidado totalizou R\$ 689,2 milhões, um aumento de 8,9% em relação a setembro de 2024.

Apesar dos desafios macroeconômicos ainda presentes, a Companhia segue firme em sua missão de aprimorar processos, fortalecer a operação e capturar oportunidades de crescimento. Entramos no último trimestre do ano — o mais relevante para o varejo — confiantes na capacidade de execução das equipes, na solidez dos fundamentos e no potencial de conversão de vendas. Estamos preparados para aproveitar o período de maior sazonalidade, mantendo o compromisso com resultados sustentáveis e a criação de valor de longo prazo.

Comentário do Desempenho

Nossa presença, nosso propósito

Tornamos sonhos acessíveis em cada canto do Brasil



341 lojas

próprias em operação



+3,9 MM

de cupons emitidos no trimestre



520m² - 900m²

área média das lojas



75,3

NPS do canal físico



Rentabilidade

Lojas com rentabilidade sólida e foco em eficiência operacional



Omnichannel

Lojas físicas integradas ao canal digital, complementando a jornada do cliente e aumentando a conversão no e-commerce

Somos uma das maiores redes de varejo do país, com lojas multidepartamento estruturadas para oferecer soluções completas, com variedade, praticidade e preços competitivos. Colocamos o cliente no centro das nossas decisões e atuamos com foco em conveniência, proximidade e excelência na execução. Nossa missão é proporcionar uma jornada de compra eficiente e completa, construindo relações sólidas e duradouras com quem confia em nós todos os dias.

* Dados referentes ao 2T25.

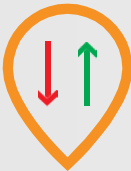
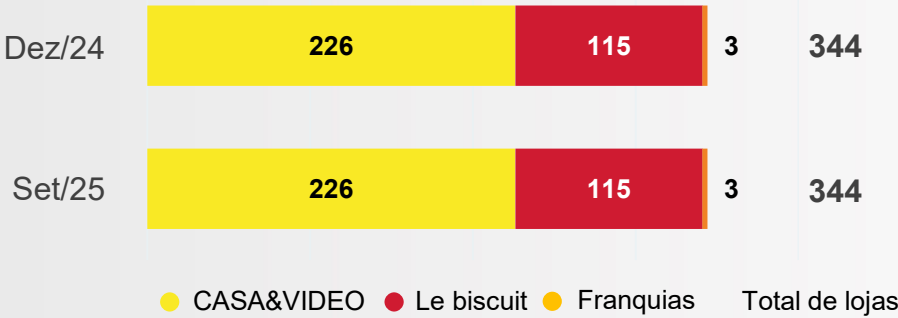
Comentário de Desempenho

Lojas Físicas

Pontos estratégicos e de inovação



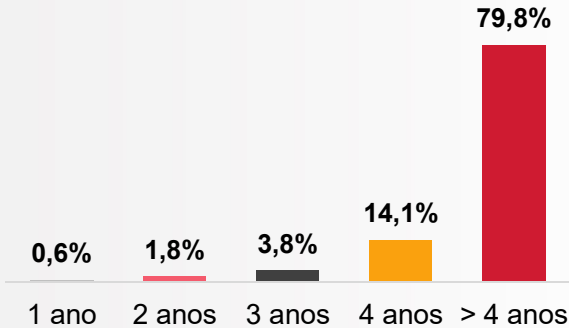
Quantidade de lojas



Variações no ano (lojas fechadas e inauguradas)



Distribuição Etária (% total de lojas próprias) Posição 30/09/25



Comentário de Desempenho

Estratégia omnichannel

Um grande diferencial no nosso modelo de negócio é a modalidade de retirada expressa em 100% das lojas físicas da CASA&VIDEO e da Le biscuit, possibilitando a entrega em até 3 horas. A iniciativa fortalece a experiência de compra omnicanal, ao permitir que o cliente tenha acesso, diretamente na loja, a um sortimento ampliado — incluindo produtos disponíveis apenas no site ou em outros estoques —, o que aumenta o fluxo nas unidades e potencializa a venda de outros itens.



Comentário do Desempenho

Estratégia omnichannel



E-COMMERCE

12,3%

Crescimento GMV Digital
9M25 x 9M24

16,1%

Share Digital 9M25

46,1%

Índice Omnichannel 9M25



CONTEÚDO DIGITAL Seguidores



1,12

milhão



3,13

milhões



27,8

mil



61,0

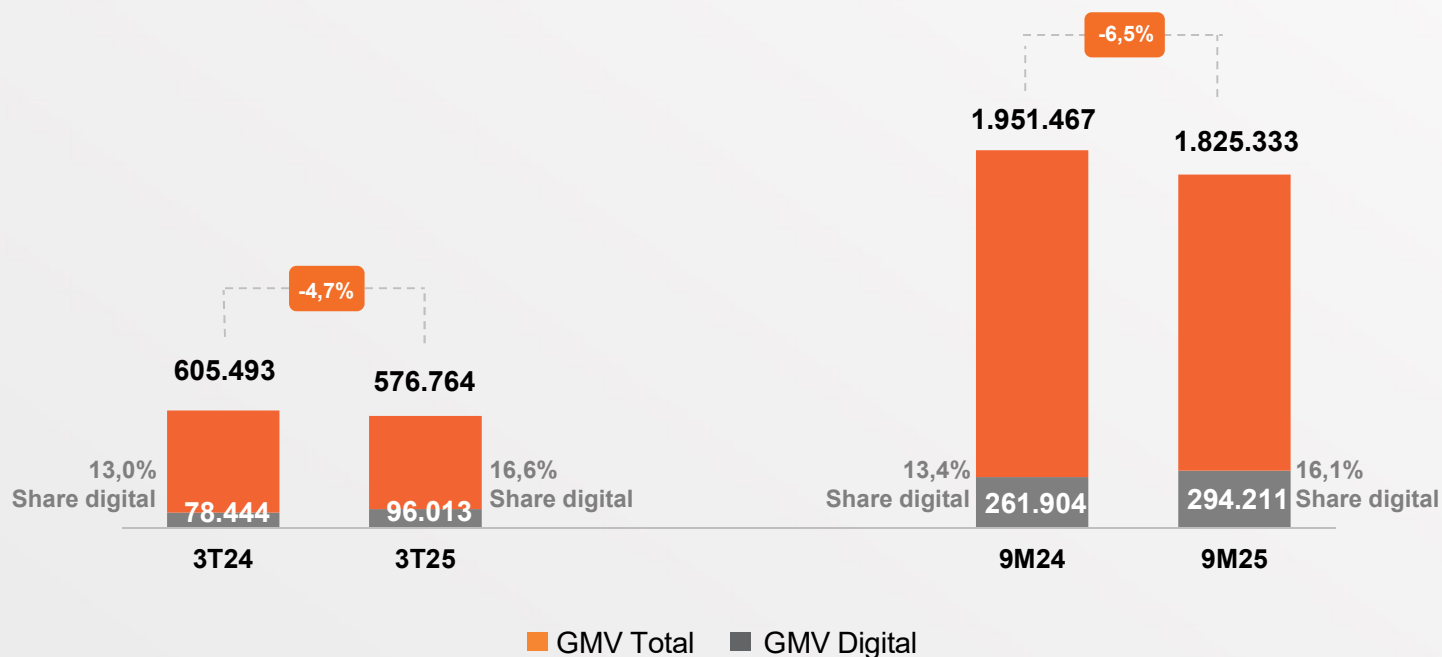
mil

Comentário do Desempenho

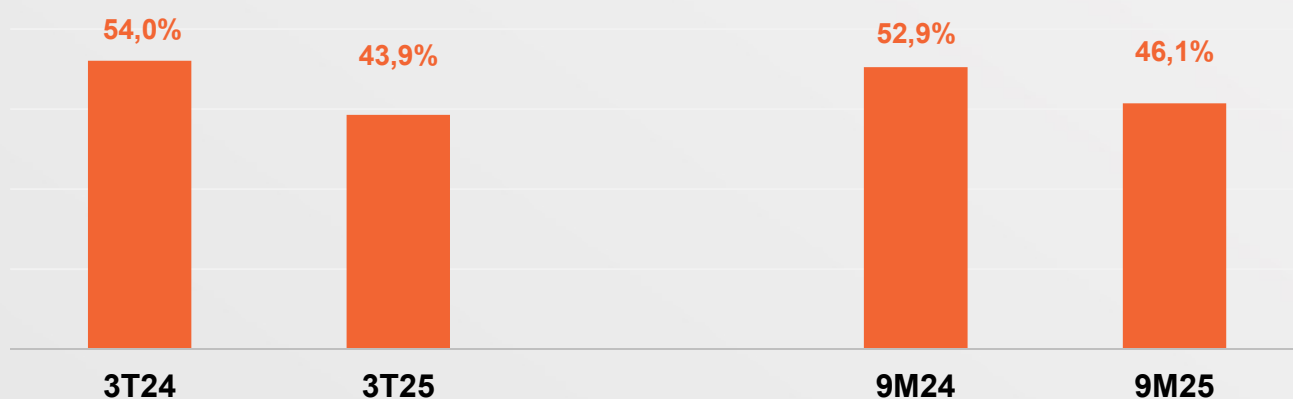
Plataforma Digital



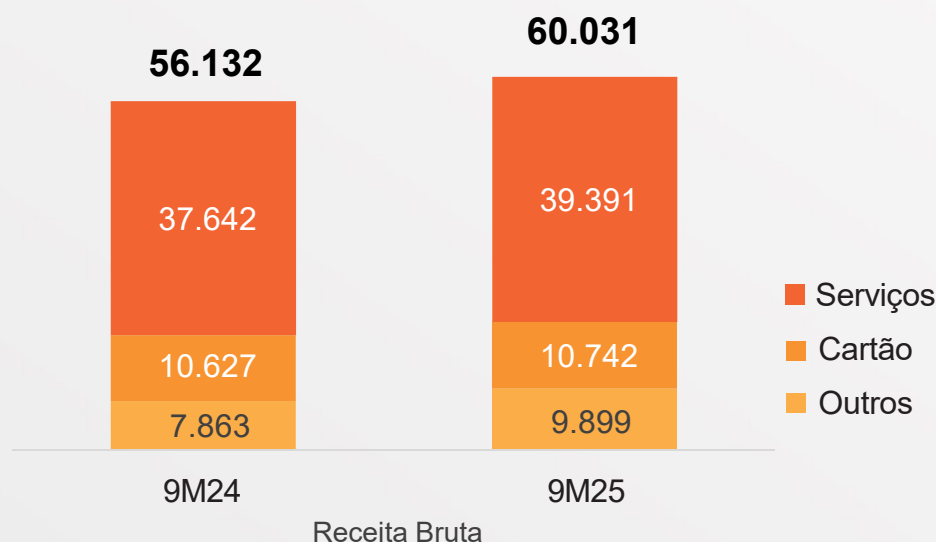
GMV Total x Participação Plataforma Digital (R\$ Mil)



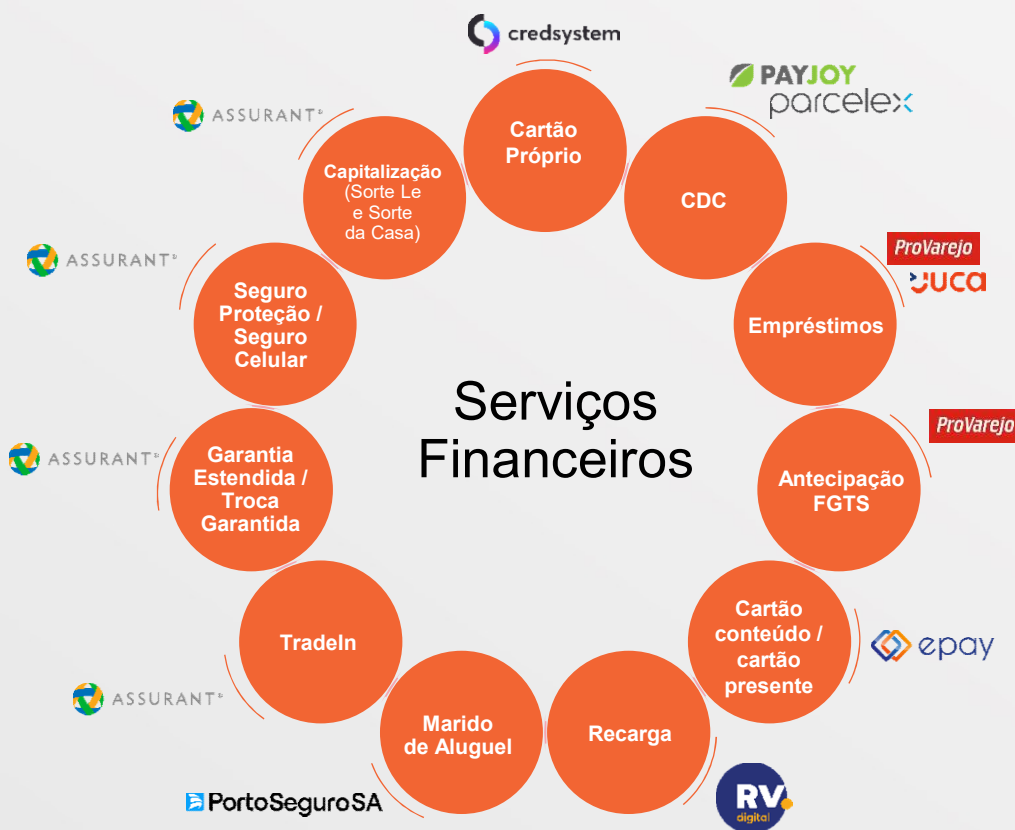
Share Omnichannel



Receitas de Serviços Financeiros (R\$ Mil)



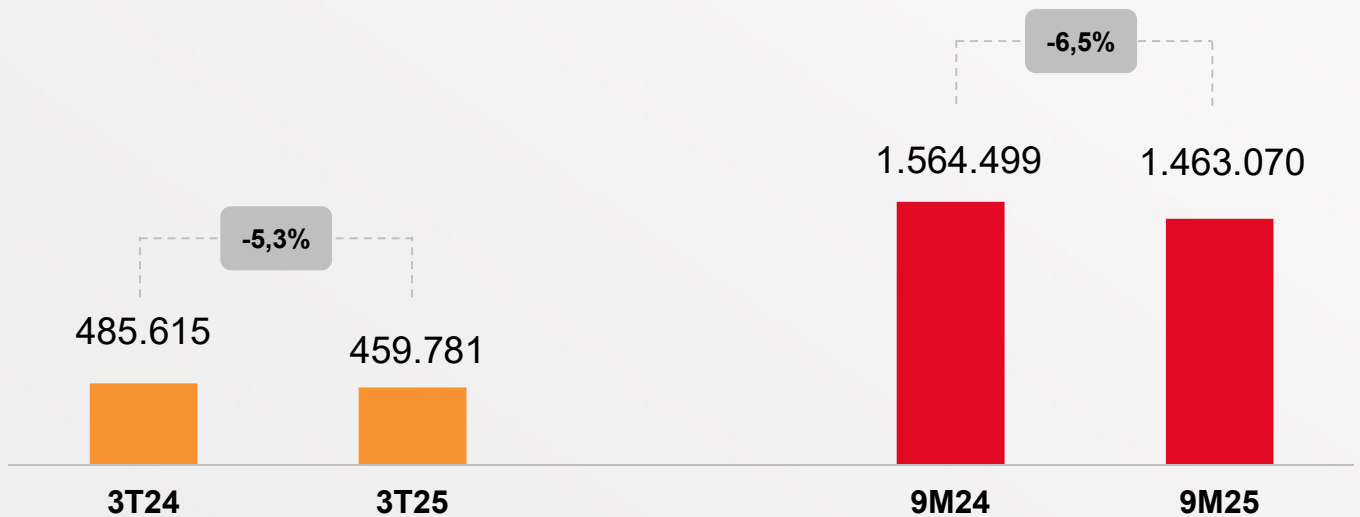
Com maior oferta de serviços para os nossos clientes, melhoramos o relacionamento e sua experiência de compra, contribuindo assim para uma melhor rentabilidade do negócio. Atualmente, a estratégia é consolidar nosso portfólio de serviços nas duas marcas do Grupo CVLB.



Comentário do Desempenho

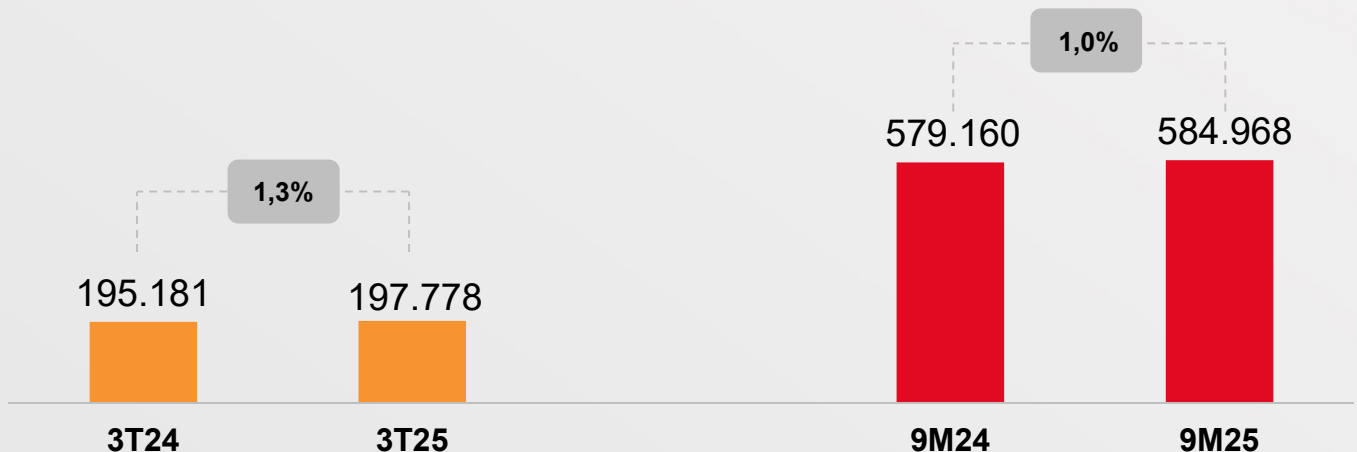
Receita Líquida de Vendas e Serviços (R\$ mil)

A receita líquida consolidada nos 9M25 atingiu R\$ 1,463 bilhões. Redução de 6,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ Mil)

Nos 9M25, o lucro bruto apresentou um aumento de 1,0% em relação ao 9M24. A margem bruta no trimestre atingiu 43,0%, 2,8 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.



Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros



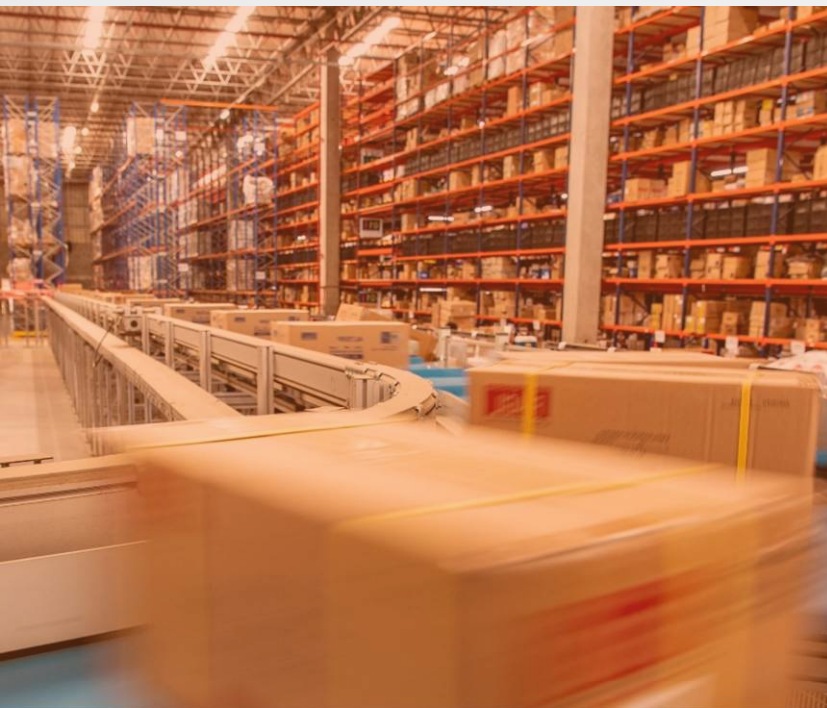
Informações Consolidadas (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
GMV Total	576.764	605.493	-4,7%	1.825.333	1.951.467	-6,5%
GMV Franquias	871	1.537	-43,3%	2.988	4.941	-39,5%
GMV Digital (1P+3P)	96.013	78.444	22,4%	294.211	261.904	12,3%
GMV 3P	28.100	17.716	58,6%	88.253	72.345	22,0%
Receita Bruta – Lojas próprias	479.880	525.512	-8,7%	1.528.134	1.684.622	-9,3%
Receita Bruta Digital	71.083	62.570	13,6%	215.489	197.219	9,3%
Share digital (% GMV Total)	16,7%	13,0%	3,7p.p	16,1%	13,4%	2,7p.p
Share Omnichannel (% Receita Bruta Digital)	43,9%	54,0%	-10,1p.p	46,1%	52,9%	-6,8p.p
Receita líquida de Vendas de Mercadorias	439.913	465.935	-5,6%	1.403.039	1.508.367	-7,0%
Receita líquida de serviços financeiros	19.868	19.680	1,0%	60.031	56.132	6,9%
Lucro Bruto	197.778	195.181	1,3%	584.968	579.160	1,0%
Margem bruta (%)	43,0%	40,2%	2,8p.p	40,0%	37,0%	3,0p.p
Despesas operacionais (Vendas, Gerais e Administrativas)	(118.813)	(119.145)	-0,3%	(393.726)	(346.593)	13,6%
Despesas operacionais / Receita líquida (%)	-25,8%	-24,5%	-1,3p.p	-26,9%	-22,2%	-4,8p.p
EBITDA ajustado	32.827	32.695	0,4%	64.338	103.127	-37,6%
Margem EBITDA ajustado (%)	7,1%	6,7%	0,4p.p	4,4%	6,6%	-2,2p.p
Lucro (prejuízo) líquido(*)	(62.789)	(52.289)	20,1%	(246.099)	(136.319)	80,5%
Margem líquida (%)	-13,7%	-10,8%	-2,9p.p	-16,8%	-8,7%	-8,1p.p

Capital de Giro

Ciclo Financeiro

Proforma

Capital de Giro (em R\$ Mil)	Set/25	Set/24
Contas a Receber	106.250	91.962
Estoques	512.720	480.558
Fornecedores	662.770	676.784
Capital de Giro	(43.800)	(104.264)
Ciclo Financeiro	43	49
PME	146	119
PMP	189	168



A companhia entende o **capital de giro** como uma ferramenta importante de gestão de caixa. No acumulado do ano, os **níveis de cobertura** de estoque subiram para 146 dias, efeito que foi compensado por maiores prazos de pagamentos.

Não consideramos o “Contas a Receber” no cálculo do ciclo financeiro, pois os nossos contratos junto às administradoras de cartão de crédito permitem que a Companhia antecipe os recebíveis futuros, podendo se tornar disponível de caixa a qualquer momento.

Comentário do Desempenho

Endividamento Líquido

Endividamento líquido (R\$ Mil)	Set/25	Set/24
Empréstimos e financiamentos	571.328	524.817
Circulante	237.767	167.177
Não Circulante	333.561	357.640
Debêntures	203.665	264.234
Circulante	33.753	72.905
Não Circulante	169.912	191.329
Endividamento bruto	774.993	789.051
(-) Caixa e aplicações financeiras	85.805	156.149
Endividamento líquido	689.188	632.902



Nos primeiros 9M de 2025, a companhia deu sequência à política de alongamento da dívida por meio de notas comerciais escriturais e empréstimos, equalizando assim o Fluxo de Caixa.

O endividamento líquido no fechamento de Set/25 foi de R\$ 689,2 milhões, um crescimento de R\$ 56,3 milhões em relação a Set/24.

Comentário de Despesas

Despesas Operacionais

Visão consolidada

Despesas operacionais (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Despesas operacionais (VG&A)	(118.813)	(119.145)	-0,3%	(393.726)	(346.593)	13,6%
% s/ Receita Líquida de Vendas	-25,8%	-24,5%	-1,3p.p	-26,9%	-22,2%	-4,8p.p
Comerciais/Operacionais	(87.567)	(98.832)	-11,4%	(303.263)	(279.382)	8,5%
Gerais e administrativas	(26.720)	(15.982)	67,2%	(82.324)	(55.266)	49,0%
Outras receitas/despesas operacionais	(4.526)	(4.331)	4,5%	(8.139)	(11.945)	-31,9%
Resultado da equivalência patrimonial	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Depreciação e Amortização	(60.211)	(55.606)	8,3%	(155.838)	(161.952)	-3,8%
Total das despesas operacionais	(179.024)	(174.751)	2,4%	(549.564)	(508.545)	8,1%

O total de despesas operacionais foi de R\$ 179,0 milhões e o VG&A representou 25,8% da receita líquida no 3T25.



Comentário de Desempenho

Resultado Financeiro Líquido



Resultado Financeiro Líquido (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Receitas financeiras	18.567	13.504	37,5%	58.500	55.005	6,4%
Juros recebidos	69	54	27,8%	699	167	318,6%
Derivativos	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Ajuste a valor presente	7.634	5.539	37,8%	25.274	21.100	19,8%
Rendimento aplicação financeira	2.180	2.570	-15,2%	7.843	6.811	15,2%
Descontos obtidos em arrendamento	2.203	1.957	12,6%	6.060	6.806	-11,0%
Atualização monetária	6.594	3.269	101,7%	16.043	17.689	-9,3%
Variação cambial ativa	(187)	110	-270,0%	2.507	2.370	5,8%
Outras receitas financeiras	74	5	1380,0%	74	62	19,4%
Despesas financeiras	(121.168)	(85.771)	41,3%	(350.517)	(256.640)	36,6%
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(37.628)	(28.262)	33,1%	(104.312)	(70.534)	47,9%
Derivativos	(3.150)	(4.093)	-23,0%	(3.283)	(10.973)	-70,1%
Ajuste a valor presente	(36.639)	(22.746)	61,1%	(101.877)	(75.420)	35,1%
Juros sobre arrendamento mercantil	(16.282)	(13.029)	25,0%	(62.763)	(44.745)	40,3%
Juros sobre antecipação de recebíveis	(13.131)	(10.353)	26,8%	(40.198)	(30.564)	31,5%
Juros sobre antecipação de fornecedores	(4.548)	(1.752)	159,6%	(11.940)	(7.136)	67,3%
Comissão sobre fiança	(444)	(310)	43,2%	(1.331)	(1.092)	21,9%
Variação cambial passiva	(670)	(30)	2133,3%	(4.293)	(2.867)	49,7%
Outras despesas financeiras	(8.676)	(5.196)	67,0%	(20.520)	(13.309)	54,2%
Resultado financeiro líquido	(102.601)	(72.267)	42,0%	(292.017)	(201.635)	44,8%

O aumento nas taxas de juros entre os anos de 2024 e 2025 impactou negativamente o resultado financeiro, o qual totalizou R\$ - 292,0 milhões nos 9M25.

Comentário do Desempenho

EBITDA ajustado e margem EBITDA ajustada

R\$ Mil	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Lucro (prejuízo) líquido	(62.789)	(52.289)	20,1%	(246.099)	(136.319)	80,5%
(+) IR/CSLL	21.058	(452)	-4758,8%	10.514	(5.299)	-298,4%
(+) Resultado Financeiro	(102.601)	(72.267)	42,0%	(292.017)	(201.635)	44,8%
(+) Depreciação e Amortização	(60.211)	(55.606)	8,3%	(155.838)	(161.952)	-3,8%
EBITDA Contábil	78.965	76.036	3,9%	191.242	232.567	-17,8%
(+) IFRS 16	(46.255)	(41.233)	12,2%	(130.811)	(129.714)	0,8%
(+) Despesas (receitas) não recorrentes	118	0	0,0%	3.675	86	4173,2%
(+) Provisões (reversões) para desmobilização	0	(2.108)	-100,0%	232	187	24,0%
EBITDA Ajustado	32.827	32.695	0,4%	64.338	103.127	-37,6%
Margem EBITDA Ajustada	7,1%	6,7%	0,4p.p.	4,4%	6,6%	- 2,2p.p.

O EBITDA ajustado foi de R\$ 32,8 milhões no 3T25, representando 7,1% da receita líquida.

A Companhia optou por divulgar o EBITDA ajustado, conforme tabela acima, visando a demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa de suas atividades. Os ajustes apresentados estão de acordo como previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527.

Comentário do Desempenho

Sobre a CVLB



A CVLB Brasil S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade do Rio de Janeiro, RJ, que opera no comércio varejista através de lojas físicas e de forma integrada com seus canais digitais.

A CVLB surge a partir da combinação de negócios entre Casa e Vídeo Brasil S.A. e Lojas Le Biscuit S.A. em Abril de 2023. Possuindo 363 lojas físicas e 2 centros de distribuição no momento da unificação, a companhia se torna um grande player do mercado varejista do Brasil.



A companhia possui um modelo diversificado de negócios compostos de: Eletro portáteis; Cozinha; Servir; Lavanderia e banheiro; Decoração; Organização; Cama, mesa e banho; Smartphones e tablets; Áudio e vídeo; Manutenção casa e carro; Brinquedos e bebe; Lazer; Bomboniere; Telefonia Fixa e informática; Eletro climatização; Papelaria; Festa e sazonal; Higiene e beleza, e com grande participação de marcas próprias.

Com presença física em 14 estados brasileiros e somando as plataformas digitais, a companhia possui um grande ecossistema eficiente e integrado, o que potencializa seu crescimento, combinado com o compromisso de qualidade superior na experiência de compra de seus clientes.

Relação com Auditores Externos

Em atendimento à **Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003** e ao **Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 01/2007**, a Companhia não contratou qualquer outro serviço que não seja a auditoria externa, junto ao auditor independente KPMG Auditores Independentes, que possa comprometer sua independência.

A Companhia adota como princípio o fato de que o **auditor não deve auditar seu próprio trabalho**, exercer funções gerenciais, advogar por seu cliente ou prestar quaisquer outros serviços que sejam considerados proibidos pelas normas vigentes, **mantendo dessa forma a independência dos trabalhos realizados pelos prestadores de serviços de auditoria.**



Anexo I
Comentário do Desempenho

Demonstrações

Financeiras

Balanço Patrimonial Consolidado

(Em R\$ milhares)	Set/25	Dez/24
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	16.955	146.112
Títulos e Valores Mobiliários CP	33.287	105.970
Instrumentos Financeiros Derivativos Ativos CP	0	798
Contas a receber de clientes	106.250	18.873
Estoques	512.720	475.880
Tributos a Recuperar	157.995	177.126
Imposto de renda e contribuição social	3.402	2.419
Outros créditos e valores	44.235	36.985
Total do circulante	874.844	964.163
Não circulante		
Títulos e Valores Mobiliários LP	35.563	25.641
Depósitos judiciais	41.546	58.082
Tributos a recuperar	254.476	245.866
Instrumentos Financeiros Derivativos Ativos LP	0	0
IR e CS Diferidos	205.270	218.874
Transações entre partes relacionadas	0	0
Imobilizado	330.181	363.147
Direito de Uso	580.924	451.275
Intangível	482.679	485.353
Outros créditos e valores	7.344	2.600
Total do não circulante	1.937.983	1.850.838
Total do ativo	2.812.827	2.815.001

Anexo I
Comentário do Desempenho

Demonstrações

Financeiras

Balanço Patrimonial Consolidado

(Em R\$ milhares)	Set/25	Dez/24
Passivo		
Circulante		
Fornecedores	662.770	748.367
Obrigações com compras de mercadorias	116.814	120.175
Empréstimos e Financiamentos CP	237.767	173.349
Debênture CP	33.753	99.879
Instrumentos Financeiros Derivativos CP	874	2.347
Obrigações Fiscais	297.341	161.149
Obrigações Trabalhistas	31.569	26.496
Passivo de Arrendamento CP	131.857	127.513
Transações entre partes relacionadas	0	0
Adiantamentos de Clientes	6.856	3.803
Juros sobre o Capital Próprio	9.176	9.176
Outras Contas a Pagar	9.072	14.433
Total do circulante	1.537.849	1.486.687
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos LP	333.561	298.588
Debênture LP	169.912	151.527
Passivo de Arrendamento LP	490.833	349.246
Credores Recuperação Judicial LP	0	0
Instrumentos Financeiros Derivativos LP	5.974	8.507
Transações entre partes relacionadas	0	0
Obrigações Fiscais	29.745	46.192
IR e CS Diferidos	21.928	46.072
Provisão para Contingência	23.174	53.970
Outras Obrigações	9.697	33.854
Total do não circulante	1.084.824	987.956
Patrimônio líquido		
Capital social	765.169	669.231
Efeito na emissão de ações	7.715	7.715
(-) Ações em Tesouraria	(565)	(522)
Reserva de Capital	(65.371)	(65.371)
Ajustes de avaliação patrimonial	0	0
Reservas de Lucros	3.400	3.400
Dividendos antecipados	0	0
(-) Prejuízo Acumulado	(520.194)	(274.095)
Total do patrimônio líquido	190.154	340.358
Total do passivo e patrimônio líquido	2.812.827	2.815.001

Anexo II
Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras

Demonstração do Resultado Consolidado

(Em R\$ milhares)	3T25 Contábil	3T24 Contábil	Var.% Contábil
Receita operacional bruta	551.628	588.828	-6,3%
Tributos sobre a venda	(91.847)	(103.213)	-11,0%
Receita operacional líquida	459.781	485.615	-5,3%
Custo das mercadorias vendidas	(262.003)	(290.434)	-9,8%
Lucro Bruto	197.778	195.181	1,3%
Receitas (despesas) operacionais	(179.024)	(174.751)	2,4%
Comerciais/Operacionais	(87.567)	(98.832)	-11,4%
Gerais e administrativas	(26.720)	(15.982)	67,2%
Outras receitas/despesas operacionais	(4.526)	(4.331)	4,5%
Resultado da equivalência patrimonial	-	-	0,0%
Depreciação e amortização	(60.211)	(55.606)	8,3%
Resultado Financeiro	(102.601)	(72.267)	42,0%
Receitas financeiras	18.567	13.504	37,5%
Despesas financeiras	(121.168)	(85.771)	41,3%
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	(83.847)	(51.837)	61,8%
Imposto de renda e contribuição social	21.058	(452)	-4758,8%
Lucro (prejuízo) do período	(62.789)	(52.289)	20,1%

Anexo III
Comentário do Desempenho

Demonstrações

Financeiras

Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em milhares)	Set/25	Set/24
Atividades operacionais		
Prejuízo antes do imposto	(256.613)	(131.019)
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa:	-	-
Depreciação e amortização	155.838	161.952
Juros e variação monetária de empréstimos, desconto de fornecedores, juros de passivo de arrendamentos e variação cambial	153.765	122.915
Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	(6.042)	(6.806)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(30.796)	(14.931)
Provisões/Reversões para perda de estoques	4.656	5.163
Atualização monetária dos tributos a recuperar	(16.043)	(17.689)
Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	390	1.248
Provisão para participação nos lucros e resultados	-	-
Reversão de provisão para desmantelamento, imobilizado e Intangível	-	-
Valor residual de imobilizado e intangível baixado	5.775	8.102
Valor residual do direito de uso baixado	-	-
Efeito na emissão de ações	-	6.243
Valor justo das opções de ações	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	3.283	10.973
Ganho (perda) de hedge de fluxo de caixa	-	3.849
Ajuste a valor presente	(28.463)	(23.427)
Rendimento de aplicação financeira	(5.566)	(6.406)
Outros	5.733	199
Redução (aumento) dos ativos operacionais		
Instrumentos Financeiros Derivativos	798	29.486
Contas a receber de clientes	(87.163)	51.119
Estoques	88.240	19.117
Tributos a recuperar	25.607	(75.227)
IR e CS diferidos Ativos	(1)	-
Outros créditos e valores	(11.994)	(11.692)
Depósito Judicial	16.536	37
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(188.405)	(126.641)
Instrumentos Financeiros Derivativos	(7.289)	(15.568)
Obrigações fiscais	119.447	6.862
Obrigações Trabalhistas	5.073	15.628
Transações entre Partes Relacionadas	-	-
Pagamento de opções	-	-
Outras Obrigações	(26.466)	193
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	(79.701)	13.680
Juros pagos	(132.817)	(109.813)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(609)	(609)
Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades operacionais	(213.127)	(96.742)

Anexo III
Comentário do Desempenho

Demonstrações

Financeiras

Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em milhares)	Set/25	Set/24
Atividades de investimento		
Adições aos investimentos	-	-
Aquisições de itens do Imobilizado	(12.990)	(10.033)
Aquisições de itens do Intangível	(9.278)	(16.692)
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(324.764)	(323.760)
Resgate em títulos e valores mobiliários	430.571	309.635
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento	83.539	(40.850)
Atividades de financiamento		
Captações de empréstimos	349.986	180.000
Pagamento empréstimos – principal	(241.661)	(187.681)
Pagamento custo da transação de empréstimo	-	-
Obrigações com compras de mercadorias	(15.301)	64.267
Aplicação em títulos e valores mobiliários em garantia	(37.480)	(31.762)
Pagamento de passivo de arrendamento	(97.681)	(97.572)
Emissão de debêntures	72.500	95.000
Pagamentos debêntures – principal e custo da transação	(125.827)	(12.807)
Aumento de Capital	95.938	-
Recompra de Ações	(43)	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	431	9.445
(Redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(129.157)	(128.147)
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	146.112	168.077
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	16.955	39.930
(Redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(129.157)	(128.147)

Comentário do Desempenho

Glossário

Dados operacionais

Índice (Share) Omnichannel

O Índice Omnichannel considera as vendas Omnichannel como um % das Vendas Digitais.

Net Promoter Score (NPS)

Net Promoter Score (NPS) é uma métrica que avalia a probabilidade de um cliente recomendar uma empresa, produto ou serviço.

Receita Bruta Digital (Vendas Digitais)

A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site, aplicativo Le e canais omnichannel.

Same-Store-Sales (SSS)

O SSS considera vendas das lojas físicas com mais de 12 meses e vendas digitais.

Share Digital

O Índice de Penetração Digital (Share Digital) considera as Vendas Digitais como um % das Vendas Totais.

Vendas Omnichannel

As Vendas Omnichannel consideram todas as vendas digitais com participação das lojas físicas.

Medições não contábeis

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em conformidade com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes e sem efeitos de caixa.

Ajustes não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Ajustes sem efeitos de caixa são transações que ocorrem no resultado da Companhia porém se afetam diretamente o caixa e equivalentes.

Dívida Líquida

A Dívida Líquida é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia, adicionados ou subtraídos do Derivativos e subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa.

Fluxo de Caixa Operacional

O fluxo de caixa Operacional é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Notas explicativas às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas *(Valores expressos em milhares de Reais)*

1 Contexto operacional

A CVLB Brasil S.A. (“Companhia”) (antiga Lojas Le Biscuit S.A.) é uma sociedade anônima de capital fechado com registro de emissor de categoria “A” na B3 S.A., fundada em 1968, com sede na cidade do Rio de Janeiro, estado do Rio de Janeiro.

No dia 28 de abril de 2023, foi concluído o processo de combinação de negócios entre a Lojas Le Biscuit S.A. (“Le Biscuit”) e a Casa & Video Brasil S.A. (“Casa & Video”), formando a CVLB Brasil S.A.

A Companhia tem como objeto social o comércio, majoritariamente varejista, de artigos de utilidades domésticas, brinquedos, papelaria, artigos de festas, bomboniere, equipamentos de telefonia, eletroportáteis, artesanato, higiene & beleza, cama, mesa & banho, lazer e artigos para recém-nascidos e bebês. Ao todo a rede tem 341 lojas próprias, 2 centros de distribuição e 3 lojas Le Biscuit franqueadas (Em 31 de dezembro de 2024 eram 341 lojas próprias, 2 centros de distribuição e 3 lojas Le Biscuit franqueadas). A Casa & Video e CVLB (antiga Le Biscuit) oferecem mais de 13.000 itens entre as diversas categorias de sua atuação comercial.

A Companhia se faz presente em todo o país, por meio de sua plataforma digital, que se somou à rede física de lojas estabelecida em 14 estados da federação, e deu início a implantação de diversas iniciativas de integração de seus diferentes canais digitais às suas lojas físicas, formando um ecossistema único e eficiente, que potencializa seu crescimento e aprimora qualidade a experiência de compra de seus clientes.

A Companhia ainda tem participações societárias diretas nas controladas Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda. (“Alterf”) e Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda (“Akoun”) e na CVTRJ Trading e Distribuidora Ltda (“CVTRJ”).

As demais controladas indiretas acima mencionadas têm como objeto social o comércio atacadista de artigos diversos, a importação de mercadorias para revenda, bem como a participação em outras sociedades, a gestão de contratos e prestação de serviços de administração de negócios, predominante financeiros, e outorga, administração, licenciamento, sub-licenciamento de franquia empresarial, incluindo consultoria, assistência técnica e prestação de serviços, respectivamente.

Continuidade operacional

A Companhia apresentou em 30 de setembro de 2025 prejuízo de R\$ 246.099 em suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas (R\$ 136.318 em 30 de setembro de 2024), com contribuição macro do aumento da despesa financeira líquida em decorrência das elevadas taxas de juros no Brasil.

Adicionalmente, em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo em R\$ 493.753 e R\$ 663.005 em suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, respectivamente (negativo em R\$ 381.927 e R\$ 522.524 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

A Companhia apresentou em 30 de setembro de 2025 fluxo de caixa operacional positivo de R\$ 2.913 e negativo R\$ 213.127 em suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, respectivamente (positivo de R\$ 47.205 e negativo R\$ 96.742 em 30 de setembro de 2024, respectivamente).

A Administração monitora rigorosamente o ambiente econômico e de negócios e suas eventuais deteriorações que possam afetar a capacidade da Companhia de continuar operando em um futuro previsível e implementou um conjunto de medidas julgadas como suficientes para fortalecimento do negócio, de sua posição econômico-financeira e continuidade de suas operações, tais como:

- Monitoramento de performance das unidades de negócio, com acompanhamento contínuo dos resultados operacionais ao longo do ano;
- Plano de redução de despesas administrativas e operacionais, conduzido em conjunto com as lideranças, visando otimizar recursos financeiros e, conseqüentemente, melhorar o resultado.
- Em 2025 a Companhia captou dívidas externas no montante de R\$ 428.006. Durante o exercício de 2025 tivemos 16 novas liberações, captações destinadas para quitação de dívida existente, gerando alongamento da dívida:

- R\$ 7.500 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 9ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 20.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a cédula de crédito bancário;
- R\$ 52.500 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a NC;
- R\$ 16.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 10ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 15.606 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 11ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 25.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 12ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 12.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 14ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 60.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a cédula de crédito bancário;
- R\$ 52.500 na investida CVLB Brasil S.A. referente Debênture (7ª emissão).
- R\$ 20.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 15ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 20.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a 8ª emissão de debêntures;
- R\$ 12.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 16ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 23.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 17ª emissão de notas comerciais;
- R\$ 39.500 na investida CVLB Brasil S.A referente a cédula de crédito bancário;
- R\$ 42.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a cédula de crédito bancário;
- R\$ 10.400 na Casa & Vídeo Brasil S/A referente a NC;

A Companhia está implementando plano de alongamento de suas obrigações financeiras, com conclusão prevista para o final de 2025, visando melhorar o fluxo de pagamentos e de caixa e adequar o perfil do endividamento ao longo prazo.

Como parte das ações para maximizar a geração de caixa e, conseqüentemente, reduzir a Necessidade de Capital de Giro, a Companhia continua avançando na formalização de novos parcelamentos fiscais junto às secretarias de fazenda estaduais.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Apesar do cenário macroeconômico ainda desafiador, a Companhia tem confiança nas estratégias que está implementando e utilizando de oportunidades já capturadas em função da combinação de negócios para alavancagem operacional e diluição de custo fixo.

Caso necessário, a Companhia detém outras formas de suporte financeiro alinhadas com seus principais acionistas para garantir a continuidade dos seus negócios.

2 Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto os instrumentos financeiros derivativos e os instrumentos financeiros não derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado que são mensurados pelo valor justo.

As informações financeiras trimestrais individuais de 30 de setembro de 2025 foram preparadas tomando-se por base as disposições do Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária, a norma internacional de contabilidade IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) aplicável à preparação das Informações Trimestrais ITR, e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas pela Orientação Técnica CPC 07 emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação de suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação, e todos os valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da companhia em 14 de novembro de 2025.

2.2 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

Na preparação destas informações financeiras trimestrais, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Julgamentos

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

Nota explicativa 13 - operações de risco sacado: apresentação de valores relacionados a acordos de financiamento de fornecedores no balanço patrimonial e na demonstração dos fluxos de caixa.

Nota explicativa 16 – prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoável certeza de exercer opções de prorrogação de contratos.

b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos nos próximos exercícios estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota explicativa 5 – Valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros; e

Nota explicativa 7 – Provisão para perdas em estoques;

Nota explicativa 10 – Redução ao valor recuperável dos ativos;

Nota explicativa 11 – Marcas e Patentes

Nota explicativa 17 – Reconhecimento e mensuração de provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;

Nota explicativa 25 – Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;

2.3 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis relevantes adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	13.200	4.332	15.152	7.970
Contas correntes bancárias	1.283	3.131	1.700	3.790
Aplicações financeiras de renda fixa	3	134.067	103	134.352
	14.486	141.530	16.955	146.112

As aplicações financeiras em renda fixa foram contratadas junto a instituições financeiras que operam no mercado nacional e em condições e taxas normais de mercado, remuneração média de 96,00% do CDI – Certificado de Depósitos Interbancários (31 de dezembro de 2024 – 97,5%) e

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia e suas controladas, ou seja, são aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e, por essa razão, foram classificados como equivalentes de caixa por atenderem aos requisitos no CPC 03 (R2) / IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa.

4 Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários são compostos por certificados de depósito bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, remunerados com variação entre 93% e 100% do CDI em 30 de setembro de 2025 (entre 93% e 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 a investida CVLB Brasil S.A possui como garantia certificados de depósitos bancários no valor R\$ 68.415 (R\$ 74.829 em 31 de dezembro de 2024).

Segue abaixo, a movimentação dos títulos e valores mobiliários (controladora e consolidado):

	Controladora		Consolidado	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Em 31 de Dezembro de 2023	15.076	-	63.926	-
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários em Garantia	10.537	12.369	48.273	26.556
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	50.093	-	365.155	20.000
Resgate em Títulos e Valores Mobiliários	(67.564)	-	(402.587)	(21.562)
Em 31 de Dezembro de 2024	10.589	12.369	105.970	25.641
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Em 31 de Dezembro de 2024	10.589	12.369	105.970	25.641
Rendimento de aplicação financeira	2.973	133	5.098	468
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários em Garantia	-	552	14.269	23.211
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	71.026	-	324.764	-
Resgate em Títulos e Valores Mobiliários	(84.339)	(12.369)	(416.814)	(13.757)
Em 30 de Setembro de 2025	249	685	33.287	35.563

5 Instrumentos financeiros derivativos

Os saldos dos instrumentos financeiros derivativos contratados em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Instrumentos Derivativos Ativos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Swaps de juros	-	798	-	798
	-	798	-	798
Circulante	-	798	-	798
Não Circulante	-	-	-	-
Instrumentos Derivativos Passivos				
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Swaps de juros	-	-	6.848	10.854
	-	-	6.848	10.854
Circulante	-	-	874	2.347
Não Circulante	-	-	5.974	8.507
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-	798	6.848	10.056

O impacto de resultado financeiro decorrente das operações com instrumentos financeiros derivativos em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 798 na controladora e R\$ 3.283 no consolidado.

Durante o ano de 2024, a Companhia desarmou uma das estruturas de swap de juros, mantendo outra ativa na controlada, para aproveitar o impacto positivo da curva futura entre o CDI e IPCA, convertendo o ativo reconhecido em disponibilidade de caixa com custos de desarme inferiores ao custo médio da dívida da Companhia. Já no segundo semestre de 2024, a Companhia pré-pagou uma dívida 4131 que possuía swap de câmbio, isso ocorreu em função da negociação de novas operações com o Citibank realizadas ainda no primeiro semestre.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui instrumentos de *swap* riscos de taxa juros (vide Nota 14, 15 e 26b), nas seguintes condições:

Riscos de juros

Início	Vencimento	Valor nominal ponta ativa (R\$)	Valor nominal ponta passiva	Índice ponta ativa	Índice ponta passiva	Índices contratuais
03/05/2024	20/06/2033	R\$ 93.016	R\$ 100.125	IPCA 7,16 a.a.	CDI + 2,35%	CDI + 2,35%
03/05/2024	16/08/2027	R\$ 120.239	R\$ 121.726	IPCA 7,36 a.a.	CDI + 2,35%	CDI + 2,35%

As operações foram contratadas para empréstimos e financiamentos, de forma que os ganhos e perdas dessas operações decorrentes da variação de taxa de juros sejam compensados pelos ganhos e perdas equivalentes das dívidas relacionadas acima.

A Companhia designa operações de *hedge accounting* reconhecidas pelo valor justo por meio do resultado.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de cartões de crédito e débito	7.011	964	59.101	12.068
Contas a receber marketplace e serviços	38.479	5.179	43.100	5.183
Outros clientes a receber	4.433	796	5.411	1.855
	49.923	6.939	107.612	19.106
(-) Ajuste a valor presente	(450)	(135)	(1.362)	(233)
Total	49.473	6.804	106.250	18.873

As operações com cartões de crédito podem ser parceladas em até vinte e um meses. O risco de crédito da Companhia é minimizado ou praticamente inexistente à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas administradoras de cartão de crédito e perdas de crédito por inadimplência de clientes são assumidas pelas próprias administradoras.

Em 30 de setembro de 2025, o percentual de saldos da controladora com vencimento em 30 dias é de 86% e consolidado é de 80% (31 de dezembro de 2024 é de 82% na controladora e 52% no consolidado).

A abertura do saldo das contas a receber pelos seus vencimentos está assim demonstrada:

Clientes	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer				
Até 30 dias	43.240	781	87.040	12.479
De 31 a 120 dias	4.708	5.745	18.452	6.583
De 121 a 180 dias	827	221	921	24
De 181 a 360 dias	1.148	192	1.199	20
Subtotal	49.923	6.939	107.612	19.106

Segue abaixo, a movimentação do ajuste a valor presente do contas a receber (controladora e consolidado):

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	(660)	(1.212)
Reversão de AVP	525	979
Em 31 de dezembro de 2024	(135)	(233)
Constituição e Reversão de AVP	(315)	(1.129)
Em 30 de Setembro de 2025	(450)	(1.362)

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

A Companhia realizou a antecipação de seus recebíveis no montante de R\$ 46.191 na controladora e R\$ 82.740 no consolidado em 31 de dezembro de 2024, movimentação que gerou a redução no saldo do contas a receber no exercício, motivando a variação do saldo quando comparado com período atual de 30 de setembro de 2025. A antecipação se mostrou uma alternativa financeiramente viável, considerando as condições oferecidas pela instituição financeira e a necessidade de assegurar um fluxo de caixa adequado para suportar as operações e sazonalidade de final de ano. A operação de antecipação mencionada não afetou a dinâmica de gravame de recebíveis indicadas em garantias de empréstimos, financiamentos e debêntures, sob custódia de instituições financeiras credoras e disponíveis para realização.

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	309.343	246.441	512.007	469.815
Materiais auxiliares e almoxarifado	3.263	3.623	8.722	9.418
(-) Provisão para perdas	(2.798)	(3.353)	(8.009)	(3.353)
	309.808	246.711	512.720	475.880

O custo das mercadorias vendidas reconhecido no resultado durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totalizou R\$ 631.691 (30 de setembro de 2024 – R\$ 705.334) na controladora e R\$ 878.102 (30 de setembro de 2024 – R\$ 985.339) no consolidado.

Perda por redução ao valor recuperável

A provisão para perdas em estoques é estimada com base no percentual de histórico de perdas na execução do inventário físico de lojas e em seus centros de distribuição, além de considerar produtos com giro lento, ou com algum grau de dificuldade de realização, e outros fatores internos e externos relacionados a perdas potenciais.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

8 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (a)	19.970	9.394	133.420	99.301
PIS e COFINS (b)	173.061	161.291	266.253	298.179
Impostos retidos	1.266	9.969	3.463	13.130
INSS	3.709	2.653	6.906	10.489
Outros	827	861	2.429	1.893
	198.833	184.168	412.471	422.992
Circulante	75.315	82.245	157.995	177.126
Não circulante	123.518	101.923	254.476	245.866

- (a) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de cargas tributárias diversas em operações de entrada e de saída de mercadoria interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de compensações de débitos de mesma natureza junto aos estados de origem do crédito e solicitações de ressarcimento.
- (b) No exercício de 2019, a CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit). obteve decisões favoráveis definitivas, transitadas em julgado, em processos nos quais discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, garantindo o direito do reconhecimento do crédito tributário desde o período de abril de 1992 até setembro de 2016. O valor total registrado nas suas informações financeiras foi de R\$ 53.840, sendo R\$ 32.720 de principal e R\$ 21.120 de atualização monetária. Do montante atualizado do crédito, R\$ 22.845 referem-se a competências anteriores a fevereiro de 2012 e conforme acordo firmado entre os acionistas da Companhia serão revertidos em favor dos acionistas controladores originais CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit).

A Casa & Vídeo Brasil S.A. obteve em 2021 decisão favorável sobre a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, registrando crédito total de R\$ 56.800, dos quais parte já foi compensada. Também ajuizou ação em 2022 sobre a não incidência do PIS/COFINS sobre o ICMS-ST, considerada de êxito praticamente certo após decisão do STF em 2023. Já a Le Biscuit teve, em abril de 2025, trânsito em julgado de ação com o mesmo objeto, reconhecendo crédito total de R\$ 32.046, sendo R\$ 22.967 de principal e R\$ 9.079 de atualização monetária, atualmente em fase de habilitação para compensação. Em 30 de setembro de 2025, o saldo disponível para futuras compensações era de R\$ 9.278 referente ao primeiro processo da Casa & Vídeo, R\$ 76.741 referente ao segundo, e R\$ 32.046 referente ao processo da Le Biscuit.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais.

9 Investimentos (Controladora)

Em 28 de abril de 2023 a Companhia adquiriu a investida CVLB Brasil S.A.

Os saldos nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro 2024 incluem as seguintes empresas controladas:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Controladas	30/09/2025	31/12/2024
CVLB Brasil S.A.	100,00%	100,00%
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda.	100,00%	100,00%

Controladas Indiretas	30/09/2025	31/12/2024
Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda.	99,99%	99,99%
Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda	100,00%	100,00%

a. Saldo de investimento

Controladas	30/09/2025	31/12/2024
CVLB Brasil S.A.	312.675	371.158
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda.	7.451	7.360
	320.126	378.518

b. Movimentação

	CVLB Brasil S.A	CVTRJ Trading	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	406.202	7.234	413.436
Aquisição de Investimento	7.725	-	7.725
Resultado da equivalência patrimonial	(42.769)	126	(42.643)
Em 31 de Dezembro de 2024	371.158	7.360	378.518
Em 31 de Dezembro de 2024	371.158	7.360	378.518
Aumento de capital em controlada	95.936	-	95.936
Resultado da equivalência patrimonial	(154.419)	91	(154.328)
Em 30 de Setembro de 2025	312.675	7.451	320.126

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025

c. Informações sobre as investidas

	CVLB Brasil S.A		CVTRJ Trading	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo Circulante	860.195	675.218	6.906	6.774
Ativo Não Circulante	1.018.217	1.047.921	771	793
Passivo Circulante	1.036.258	822.258	225	206
Passivo Não Circulante	529.889	529.598	-	-
Capital social	765.169	669.231	7.425	7.425
Quantidade de ações possuídas	26.035.672	26.035.672		
Participação no capital total %	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Patrimônio líquido ajustado	312.449	371.212	7.452	7.361
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(154.419)	(42.769)	91	126

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025

10 Imobilizado

A movimentação dos bens do imobilizado pode ser assim demonstrada:

Controladora

Custo	Taxa média anual de depreciação (%)	31/12/2023					31/12/2024					30/09/2025				
		Saldos em	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em		
Máquinas e equipamentos		33.525	-	-	-	33.525	-	-	-	34.165	-	-	640	34.165		
Móveis e utensílios		155.271	-	-	692	155.963	-	-	35	155.998	-	-	35	155.998		
Equipamentos de informática		51.863	-	-	1.027	52.890	-	-	-	52.890	-	-	-	52.890		
Benfeitoria em imóveis de terceiros		213.774	-	-	3.705	217.479	-	-	4.502	221.981	-	-	4.502	221.981		
Imobilizado em Andamento (b)		20.343	6.736	(7.897)	(5.424)	13.758	5.879	(2.010)	(5.177)	12.450	5.879	(2.010)	(5.177)	12.450		
Total custo		474.776	6.736	(7.897)	-	473.615	5.879	(2.010)	-	477.484	5.879	(2.010)	-	477.484		
Depreciação																
Depreciação Acumulada Máquinas e equipamentos	10%	(31.599)	(451)	1	-	(32.049)	(164)	-	-	(32.213)	(164)	-	-	(32.213)		
Depreciação Acumulada Móveis e utensílios	10%	(73.280)	(4.800)	174	-	(77.906)	(2.581)	-	-	(80.487)	(2.581)	-	-	(80.487)		
Depreciação Acumulada Equipamentos de informática	20%	(37.739)	(4.111)	57	-	(41.793)	(2.619)	-	-	(44.412)	(2.619)	-	-	(44.412)		
Depreciação Acumulada Benfeitoria em imóveis de terceiros	(c)	(86.403)	(20.871)	33	-	(107.241)	(19.801)	-	-	(127.042)	(19.801)	-	-	(127.042)		
Total da depreciação		(229.021)	(30.233)	265	-	(258.989)	(25.165)	-	-	(284.154)	(25.165)	-	-	(284.154)		
Total imobilizado líquido		245.755	(23.497)	(7.632)	-	214.626	(19.286)	(2.010)	-	193.330	(19.286)	(2.010)	-	193.330		

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025

Consolidado

	Taxa média anual de depreciação (%)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 30/09/2025
<u>Custo</u>										
Terenos		3.899	-	-	-	3.899	-	-	-	3.899
Imóveis		51.047	-	-	-	51.047	-	-	-	51.047
Máquinas e equipamentos		46.595	73	(1)	-	46.667	240	-	1.056	47.963
Móveis e utensílios		174.782	141	(622)	692	174.993	265	-	441	175.899
Equipamentos de informática		60.096	86	(197)	1.027	61.012	71	-	120	61.203
Benefetoria em imóveis de terceiros		291.936	1.070	(52)	3.705	296.659	2.484	-	6.780	305.923
Imobilizado em Andamento (b)		23.851	16.162	(7.765)	(5.424)	26.824	9.930	(5.775)	(8.397)	22.582
		652.206	17.532	(8.637)	-	661.101	12.990	(5.775)	-	668.316
Adiantamento a fornecedores		265	-	(132)	-	133	-	-	-	133
Total custo		652.471	17.532	(8.769)	-	661.234	12.990	(5.775)	-	668.449
<u>Depreciação</u>										
Depreciação Acumulada Imóveis	4%	(2.029)	(2.737)	-	-	(4.766)	(2.029)	-	-	(6.795)
Depreciação Acumulada Máquinas e equipamentos	10%	(33.682)	(2.000)	1	-	(35.681)	(1.154)	-	-	(36.835)
Depreciação Acumulada Móveis e utensílios	10%	(75.686)	(6.564)	602	-	(81.648)	(3.732)	-	-	(85.380)
Depreciação Acumulada Equipamentos de informática	20%	(40.400)	(6.184)	230	-	(46.354)	(3.455)	-	-	(49.809)
Depreciação Acumulada Benefetoria em imóveis de terceiros	(c)	(95.634)	(34.089)	85	-	(129.638)	(29.811)	-	-	(159.449)
Total da depreciação		(247.431)	(51.574)	918	-	(296.087)	(40.181)	-	-	(338.268)
Total imobilizado líquido		405.040	(34.042)	(7.851)	-	363.147	(27.191)	(5.775)	-	330.181

- (a) A Companhia realizou transferências do imobilizado em andamento para benfeitorias em imóveis de terceiros e equipamentos de informática.
- (b) Em 30 de setembro de 2025, imobilizações em andamento referem-se basicamente aos projetos de energia solar, merchandising e melhorias de equipamentos do CD.
- (c) A taxa média de depreciação das benfeitorias de imóveis de terceiros é determinada através da duração dos contratos de aluguel dos imóveis e em 30 de setembro de 2025 era de 9% e 11,8%, na controladora e controladas, respectivamente, (31 de dezembro de 2024 - 9% a 11,8%).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía ativo imobilizado dado em garantia de empréstimos e financiamentos.

Perdas pela não recuperabilidade de imobilizado (“impairment”)

De acordo com o CPC 01 / IAS 36, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do ativo imobilizado, intangível e outros ativos que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação devem ser revisados detalhadamente para determinar a necessidade de se constituir provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização.

A Administração da Companhia não identificou indicativos de impairment em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025

11 Intangível

A movimentação dos bens do intangível pode ser assim demonstrada:

Controladora

	Taxa média anual de amortização (%)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2024	Adições	Saldos em 30/09/2025
<u>Custo</u>							
Softwares (a)		77.842	790	-	78.632	166	78.798
Marcas e Patentes (b)		113.636	-	-	113.636	-	113.636
Fundos de comércio (c)		13.515	-	-	13.515	-	13.515
Intangível em Andamento (e)		-	8.417	-	8.417	2.010	10.427
Total custo		204.993	9.207	-	214.200	2.176	216.376
<u>Amortização</u>							
Amortização Acumulada Softwares	20%	(52.590)	(5.033)	-	(57.623)	(5.492)	(63.115)
Amortização Acumulada Fundos de comércio	5 a 10%	(12.345)	(676)	-	(13.021)	(211)	(13.232)
Total da amortização		(64.935)	(5.709)	-	(70.644)	(5.703)	(76.347)
Total intangível líquido		140.058	3.498	-	143.556	(3.527)	140.029

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025

Consolidado

	Taxa média anual de amortização (%)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2024	Adições	Saldos em 30/09/2025
<u>Custo</u>							
Softwares (a)		116.724	1.623	-	118.347	3.503	121.850
Marcas e Patentes (b)		405.649	-	-	405.649	-	405.649
Fundos de comércio (c)		13.157	-	(300)	12.857	-	12.857
Goodwill agio (d)		17.696	-	-	17.696	-	17.696
Intangível em Andamento (e)		-	15.069	-	15.069	5.775	20.844
Total custo		553.226	16.692	(300)	569.618	9.278	578.896
<u>Amortização</u>							
Amortização Acumulada Softwares	20%	(60.363)	(12.803)	-	(73.166)	(11.528)	(84.694)
Amortização Acumulada Fundos de comércio	5 a 10%	(10.142)	(1.072)	115	(11.099)	(424)	(11.523)
Total da amortização		(70.505)	(13.875)	115	(84.265)	(11.952)	(96.217)
Total intangível líquido		482.721	2.817	(185)	485.353	(2.674)	482.679

(a) Refere-se, principalmente, ao projeto de aperfeiçoamento dos processos da cadeia de abastecimento e gestão comercial da CVLB Brasil S.A., Casa & Vídeo S.A. e projetos digitais.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

- (b) Corresponde a marca adquirida de terceiros em 2010, nos termos do Plano de Recuperação Judicial executado à época. Através desse contrato, a Companhia passou a ser a única proprietária da marca “Casa & Vídeo” que possui prazo de vida útil indefinida, no montante de R\$ 113.636. Foi identificada e reconhecida a marca Le Biscuit no montante de R\$ 292.013 e classificada como um intangível de vida útil indefinida. As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo das marcas foram as seguintes: método *relief-from-royalty*; o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado da marca adquirida.

Anualmente, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 01 (R1) / IAS 36 Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia efetua teste de impairment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida e não foi identificada necessidade de reconhecimento de redução do valor.

Foram adotadas as seguintes premissas para a realização do teste de impairment da vida útil dos ativos intangíveis:

- Royalties a 4,15%: Representam a taxa aplicada sobre as receitas futuras geradas pelo uso dos ativos intangíveis. Essa premissa reflete a estimativa de rentabilidade e a continuidade da geração de caixa a partir desses ativos.
 - Ajuste a Valor Presente de 15% na controladora e 18% na CVLB: Corresponde à taxa de desconto utilizada para trazer os fluxos de caixa futuros ao valor presente. Essa taxa considera o custo de capital da companhia e o risco envolvido, garantindo que a avaliação reflita adequadamente o valor recuperável dos ativos.
- (c) Os valores registrados como Fundos de Comércio são amortizados de acordo com o prazo dos contratos de locação dos imóveis
- (d) Em abril de 2023 ocorreu a aquisição da CVLB Brasil S.A. e o ágio identificado foi calculado pela diferença entre o valor da contraprestação total transferida de R\$ 489.795 e o valor justo dos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 472.099, resultando em um ágio no montante de R\$ 17.696.
- (e) Em 30 de setembro de 2025, intangível em andamento referem-se basicamente aos projetos de Desenvolvimento TI, Processo de Automação Digital, Omnichannel, e Implementação da Realidade Aumentada.

12 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	367.774	421.959	725.418	761.630
Mercado externo	-	-	25.087	41.979
Contas a pagar partes relacionadas (NE 26)	120.206	104.768	-	-
(-) Ajuste a valor presente fornecedores	(20.706)	(18.930)	(87.735)	(55.242)
	467.274	507.797	662.770	748.367

Ajuste a valor presente

As operações de compras a prazo, basicamente fornecedores de mercadorias, foram trazidas a valor presente considerando os prazos médios de pagamento e estocagem das referidas transações, utilizando-se a taxa média de 1,98% a.m. no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (1,96% a.m., em 31 de dezembro de 2024), referente ao custo financeiro para as transações nos respectivos exercícios. O reconhecimento inicial do ajuste a valor presente de compras é registrado nas rubricas “Fornecedores” e “Estoques” e sua reversão tem como contrapartida a rubrica “Despesas financeiras”, pela fruição de prazo, no caso de fornecedores, e pela realização dos estoques, na rubrica “Custo das mercadorias vendidas”.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

13 Obrigações com compras de mercadorias

A Empresa, em conformidade com as revisões à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2)), que detalham as particularidades dos acordos de financiamento com fornecedores, divulga separadamente dos compromissos com Fornecedores os montantes referentes às transações de obrigações com compra de mercadorias (risco sacado).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno (a)	73.536	68.514	116.814	120.175
	73.536	68.514	116.814	120.175

- (a) O prazo médio das operações de obrigações com compras de mercadorias (Risco Sacado) é 14 dias superior ao prazo médio de fornecedores comparáveis (17 dias em 31 de dezembro de 2024). Devido as características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes passivos financeiros foram incluídos em programas de captação de recursos através de linhas de crédito da Companhia junto a instituições financeiras à uma taxa média de 1,98% a.m (1,68% em 31 de dezembro de 2024). Quando essas operações resultam em um aumento de prazo médio de pagamento, a Companhia absorve os encargos financeiros dessa obrigação. Nos demais casos, os encargos financeiros são absorvidos pelos fornecedores. Devido as características de negociação comercial, a Companhia não auferir receitas financeiras significativas nesta operação.

14 Empréstimos e financiamentos

Modalidade e Instituição financeira	Notas	Encargos médios	Vencimento	Controladora	
				30/09/2025	31/12/2024
Investimento - Certificados de Recebíveis Imobiliários		IPCA+ 7,36% a.a.	ago-27	72.235	94.844
Investimento - BNDES		CDI + 1,04% a.a.	nov-31	44.747	50.304
Capital de giro - Banco BBM		CDI + 2,76% a.a.	out-25	3.486	3.660
Capital de giro - Bradesco		CDI + 2,50% a.a.	mar-27	-	75.249
Capital de giro - Bradesco		CDI + 3,00% a.a.	jun-28	52.887	-
9ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 2,50% a.a.	dez-25	8.320	-
11ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 3,50% a.a.	jun-27	17.160	-
16ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 4,00% a.a.	dez-25	12.275	-
15ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 4,00% a.a.	dez-25	20.663	-
17ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 4,00% a.a.	dez-25	23.140	-
Cheque empresarial - Guanabara (a)		CDI + 12% a.m.	nov-25	2.000	-
Cheque empresarial - Santander (a)		CDI + 0,50% a.d.	out-25	3.360	-
Total				260.273	224.057
(-) Custos de transação				(1.925)	(1.180)
Total				258.348	222.877
Circulante				129.942	79.639
Não circulante				128.406	143.238

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Modalidade e Instituição financeira	Notas	Encargos médios	Vencimento	Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024
Investimento - Certificados de Recebíveis Imobiliários		IPCA+ 7,36% a.a.	ago-27	72.235	94.844
Investimento - BNB		IPCA + 2,90% a.a.	jun-30	71.111	80.728
Capital de giro - Bradesco		CDI + 2,50% a.a	mar-27	-	75.249
Investimento - BNDES		CDI + 1,04% a.a.	nov-31	44.748	50.305
Capital de giro - Santander 4131		CDI + 2,72% a.a.	jul-27	14.120	18.132
Capital de giro - Santander 4131		CDI + 2,70% a.a.	jul-27	25.102	32.234
Capital de giro - BTG (b)		CDI + 4,15% a.a.	mar-28	17.562	25.046
Capital de giro - Banco BNB CCB		CDI + 4,8% a.a.	jan-26	3.333	11.815
Capital de giro - Itaú CCB		CDI + 3,15% a.a.	dez-26	9.803	14.115
Capital de giro - Banco BNB CCB		CDI + 5,54% a.a.	nov-25	947	5.205
Capital de giro - Banco BBM FGI		CDI + 4% a.a.	out-25	8.132	8.496
Capital de giro - Banco ABC FGI		CDI + 4,15% a.a.	set-25	-	3.848
Capital de giro - Itaú CCB		CDI + 3,77% a.a.	dez-26	4.958	7.152
Capital de giro - Banco ALFA FGI		CDI + 4% a.a.	out-25	594	5.941
Capital de giro - Itaú FGI		CDI + 3,5% a.a.	jan-25	-	290
Capital de giro - Banco BBM		CDI + 2,76% a.a.	out-25	3.486	3.660
9ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 2,50% a.a	dez-25	8.320	-
11ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 3,50% a.a.	jun-27	17.160	-
16ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 4,00% a.a.	ago-25	12.275	-
15ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 4,00% a.a.	dez-25	20.663	-
17ª emissão Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 4,00% a.a.	dez-25	23.140	-
Capital de giro - CEF		CDI + 3,16% a.a	set-27	-	30.018
Capital de giro - CEF		CDI + 3,04% a.a.	mar-29	20.013	-
Capital de giro - CEF		CDI + 3,04% a.a.	jun-29	60.040	-
Notas Comerciais C6 Bank		CDI + 4,89% a.a.	set-26	5.127	8.820
Capital de giro - Bradesco		CDI + 3,00% a.a.	jun-28	52.887	-
Capital de giro - Banco BNB CCB		CDI + 4,50% a.a.	jun-28	36.266	-
Capital de giro - CEF		CDI + 3,00% a.a.	set-29	42.254	-
Cheque empresarial - Guanabara (a)		CDI + 12% a.m.	nov-25	2.000	-
Cheque empresarial - Santander (a)		CDI + 0,50% a.d.	out-25	3.360	-
Total				579.637	475.898
(-) Custos de transação				(8.309)	(3.961)
Total				571.328	471.937
Circulante				237.767	173.349
Não circulante				333.561	298.588

- (a) A companhia utilizou cheque empresarial em 30 de setembro de 2025 para manter suas operações normais, com expectativa de compensação por dívida contratada, cuja entrada só ocorreu no dia subsequente.
- (b) A Companhia celebrou o 4º aditamento ao Contrato de Fiança firmado com o Banco BTG Pactual S.A., mantendo como garantias a cessão de 30% dos recebíveis provenientes de operações com cartões de crédito (NE 6) e 70% do estoque de produtos (NE 7), relativos ao montante de R\$ 31.141.

Os empréstimos destinados ao capital de giro desempenham o papel essencial de atender às demandas de liquidez da Companhia e suas subsidiárias durante suas operações.

As parcelas a pagar do não circulante em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Controladora	Consolidado
Vencimento das prestações		
2026	16.964	42.686
2027	71.750	151.877
2028	18.568	76.429
2029 até 2031	21.124	62.570
	128.406	333.561

A movimentação dos empréstimos e financiamentos foi a seguinte:

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	98.543	162.020	260.563
Captações	38.333	66.667	105.000
Juros provisionados	33.749		33.749
Variação cambial	(1.663)	4.665	3.002
Custos de transação apropriados	762		762
Pagamento de custo de transação	-	(1.615)	(1.615)
Amortizações de principal	(150.891)		(150.891)
Amortizações de juros	(27.693)		(27.693)
Transferências	88.499	(88.499)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	79.639	143.238	222.877

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	79.639	143.238	222.877
Captações	189.130		189.130
Juros provisionados	24.630		24.630
Custos de transação apropriados	1.568		1.568
Pagamento de custo de transação	(2.250)	(64)	(2.314)
Amortizações de principal	(142.074)		(142.074)
Amortizações de juros	(35.469)		(35.469)
Transferências	14.768	(14.768)	-
Em 30 de Setembro de 2025	129.942	128.406	258.348

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	169.201	361.467	530.668
Captações	128.333	66.667	195.000
Aquisição CVLB			-
Juros provisionados	65.125		65.125
Variação cambial	(1.663)	4.665	3.002
Custos de transação apropriados	1.654		1.654
Pagamento de custo de transação	-	(2.572)	(2.572)
Amortizações de principal	(212.093)	(46.933)	(259.026)
Amortizações de juros	(61.914)		(61.914)
Transferências	84.706	(84.706)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	173.349	298.588	471.937

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	173.349	298.588	471.937
Captações	311.130	38.856	349.986
Juros provisionados	51.134	-	51.134
Custos de transação apropriados	3.710	-	3.710
Pagamento de custo de transação	(3.051)	(5.009)	(8.060)
Amortizações de principal	(233.601)	-	(233.601)
Amortizações de juros	(63.778)	-	(63.778)
Transferências	(1.126)	1.126	-
Em 30 de Setembro de 2025	237.767	333.561	571.328

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida, mensuradas anualmente, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro, (“Covenants”) presentes em seus contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras previsões, a manutenção do índice financeiro dívida líquida/EBTIDA ajustado. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia atingiu os referidos índices financeiros e em base a sua mais provável expectativa irá atingi-los novamente no ano de 2025.

15 Debêntures

Instituição financeira	Modalidade	Encargos médios	Vencimento	Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024
Banco do Brasil	Debêntures – 3ª emissão	CDI + 3,71% a.a.	25/05/2028	78.240	95.247
Virgo Companhia de Securitização	Debêntures – 4ª emissão	IPCA + 7,16% a.a.	19/07/2033	64.419	69.531
Oliveira Trust	Debêntures – 5ª emissão	CDI + 3,6% a.a.	27/03/2026	-	20.024
Citibank	Debêntures – 6ª emissão	CDI + 3,6% a.a.	22/03/2027	-	75.208
Citibank	Debêntures – 7ª emissão	CDI + 3,0% a.a.	30/06/2028	52.887	-
Oliveira Trust	Debêntures – 8ª emissão	CDI + 4,0% a.a.	23/08/2027	20.085	-
Total				215.631	260.010
(-) Custos de transação				(11.966)	(8.604)
				203.665	251.406
Circulante				33.753	99.879
Não circulante				169.912	151.527

A movimentação das debêntures da Investida foi a seguinte:

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	-	-	-
Aquisição CVLB	28.103	158.818	186.921
Juros provisionados	14.685	1.396	16.081
Custos de transação apropriados	562	-	562
Amortizações de principal	(13.427)	-	(13.427)
Amortizações de juros	(14.229)	-	(14.229)
Transferências	2.008	(2.008)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	17.702	158.206	175.908

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	99.879	151.527	251.406
Captações	52.500	20.000	72.500
Juros provisionados	26.142		26.142
Variação cambial			-
Custos de transação apropriados	2.020		2.020
Pagamento de custo de transação	(274)	(5.349)	(5.623)
Amortizações de principal	(120.204)		(120.204)
Amortizações de juros	(22.576)		(22.576)
Transferências	(3.734)	3.734	-
Em 30 de Setembro de 2025	33.753	169.912	203.665

Os custos apropriados no resultado da transação relacionados com emissão de debêntures, cujo saldo em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 11.966.

As parcelas a pagar do não circulante estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Vencimento das prestações	
2026	18.587
2027	74.039
2028	33.472
2029 a 2033	43.814
Total	169.912

16 Direitos de uso e passivo de arrendamento

O Grupo CVLB Brasil S.A. possui contratos de arrendamento de suas lojas e dos seus dois centros de distribuição. A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	103.046	190.169	293.215
Juros do exercício	31.588	-	31.588
Adição por novos contratos	11.206	50.618	61.824
Contraprestações pagas – principal	(98.573)	-	(98.573)
Contraprestações pagas – juros	(24.827)	-	(24.827)
Descontos nas contraprestações	(6.578)	-	(6.578)
Baixa de arrendamentos	(10.002)	-	(10.002)
Reajustes	10.040	31.665	41.705
Transferências	72.673	(72.673)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	88.573	199.779	288.352

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	88.573	199.779	288.352
Juros do exercício	37.811		37.811
Adição por novos contratos	578	10.283	10.861
Contraprestações pagas – principal	(70.397)		(70.397)
Contraprestações pagas – juros	(26.074)		(26.074)
Descontos nas contraprestações	(4.967)		(4.967)
Reajustes (a)	44.300	161.687	205.987
Transferências	18.516	(18.516)	-
Em 30 de Setembro de 2025	88.340	353.233	441.573

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	145.937	393.889	539.826
Juros do exercício	49.349	-	49.349
Adição por novos contratos	13.822	65.181	79.003
Contraprestações pagas – principal	(131.653)	-	(131.653)
Contraprestações pagas – juros	(58.553)	-	(58.553)
Descontos nas contraprestações	(8.456)	-	(8.456)
Baixa de arrendamentos	(17.056)	(16.077)	(33.133)
Reajustes	3.584	36.792	40.376
Transferências	130.539	(130.539)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	127.513	349.246	476.759

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	127.513	349.246	476.759
Juros do exercício	62.763	-	62.763
Adição por novos contratos	911	11.115	12.026
Contraprestações pagas – principal	(97.681)	-	(97.681)
Contraprestações pagas – juros	(46.463)	-	(46.463)
Descontos nas contraprestações	(6.042)	-	(6.042)
Baixa de arrendamentos	-	-	-
Reajustes (a)	54.518	166.810	221.328
Ajustes	-	-	-
Transferências	36.338	(36.338)	-
Em 30 de Setembro de 2025	131.857	490.833	622.690

(a) O reajuste foi impactado pela remensuração por ajustes de parcelas e prazos de diversos contratos.

Segue abaixo a análise de maturidade dos contratos/prestações não descontadas, conciliadas com os saldos de longo prazo em 30 de setembro de 2025:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Controladora	Consolidado
Vencimento das prestações		
2026	30.815	47.252
2027	112.483	169.903
2028	93.650	137.363
2029	77.130	102.336
2030	103.106	120.524
2031 a 2042	24.959	48.492
Valores não descontados	442.143	625.870
Juros embutidos	(88.910)	(135.037)
Total	353.233	490.833

A movimentação de saldos do ativo direito de uso está evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de Dezembro de 2023	275.554	491.748
Adição por novos contratos	61.824	79.003
Atualizações	41.705	40.375
Baixa de arrendamentos	(10.002)	(33.133)
Despesa de amortização no exercício	(95.116)	(126.719)
Em 31 de Dezembro de 2024	273.965	451.274

	Controladora	Consolidado
Em 31 de Dezembro de 2024	273.966	451.274
Adição por novos contratos	10.861	12.026
Ajuste por remensuração	205.987	221.329
Despesa de amortização no exercício	(73.510)	(103.705)
Em 30 de Setembro de 2025	417.304	580.924

17 Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

No curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas estão expostas a certas contingências e riscos, relacionados a matérias tributárias, trabalhistas e cíveis. Com base na análise dos riscos identificados e conforme opinião de seus consultores legais, a Companhia constituiu provisão para contingências para fazer face às eventuais demandas de perda provável conforme demonstrado a seguir:

	Controladora							
	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Cível	1.679	298	(471)	1.506	1.506	-	(60)	1.446
Trabalhistas	5.259	298	(735)	4.822	4.822	15	(494)	4.343
Tributária	13.240	1.770	(2.556)	12.454	12.454	-	(1.422)	11.032
	20.178	2.366	(3.762)	18.782	18.782	15	(1.976)	16.821

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Consolidado							
31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
2.182	545	(687)	2.040	2.040	16	(60)	1.996
8.109	468	(2.869)	5.708	5.708	15	(537)	5.186
60.659	3.343	(17.780)	46.222	46.222	479	(30.709)	15.992
70.950	4.356	(21.336)	53.970	53.970	510	(31.306)	23.174

Tributárias

A Companhia possui provisão para contingências tributárias no montante de R\$ 11.032 na controladora e R\$ 15.991 no consolidado (31 de dezembro de 2024 - R\$ 7.760 na controladora e R\$ 46.222 no consolidado) para cobrir supostos riscos tributários, baseada na expectativa de perda conforme opinião de consultores legais. E o processo mais relevante refere-se a:

- Processo judicial nº 15588-720.924/2021-82: Sobre autos de infração lavrados para cobrança de PIS/COFINS e multa regulamentar referente aos anos calendários de 2017 e 2018, considerando as glosas dos créditos aproveitados pela empresa, R\$ 4.743.

Em 2023, o Superior Tribunal Federal (STF) decidiu pela manutenção da tributação do diferencial de alíquota (DIFAL) durante o período em que não havia legislação específica para regulação da matéria, reformulando a decisão anterior que concedia a não tributação, por este motivo a Casa & Vídeo Brasil S.A. estornou o crédito no valor de R\$ 8.546 com impacto direto em resultado e atualização financeira no valor de R\$ 6.429 com impacto no resultado financeiro.

Trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em ações judiciais de natureza trabalhista e cíveis. Nenhuma dessas ações refere-se a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de supostas horas extras, verbas rescisórias, danos morais, entre outros. Em 30 de setembro de 2025, as contingências trabalhistas e cíveis, com probabilidade de perda provável, totalizam na controladora R\$ 4.343 e R\$ 1.446, respectivamente, e no consolidado R\$ 5.186 e R\$ 1.995 (31 de dezembro de 2024 – na controladora R\$ 4.822 e R\$ 1.506, respectivamente, e no consolidado, R\$ 5.708 e R\$ 2.040, respectivamente).

Causas de prognóstico de perda possível

Adicionalmente, a Companhia possui outras demandas que foram analisadas por assessores jurídicos e consideradas como de probabilidade de perdas possível, portanto, não provisionadas. Neste cenário considera-se como possível também os processos que tiveram o ajuizamento e até o presente momento e não foram sentenciados. Para estes casos, considera-se o valor da causa atribuído pelo Autor. Os processos classificados como possíveis totalizam um montante, em 30 de setembro de 2025, na controladora de R\$ 45.591 e no consolidado de R\$ 157.876 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 47.488 controladora e R\$ 131.665 consolidado). E o processo mais relevante refere-se a:

- Processo judicial nº 15588-720.847/2023-22: Sobre autos de infração lavrados para cobrança de PIS/COFINS e multa regulamentar referente aos anos calendários de 2019 e 2020, considerando as glosas dos créditos aproveitados pela empresa, cuja perda possível corresponde a R\$ 54.832 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 54.832).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui depósitos judiciais relativos a causas fiscais e trabalhistas no montante de R\$ 36.506 na controladora e R\$ 41.546 no consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$ 53.085 na controladora e R\$ 58.082 no consolidado).

18 Obrigações Fiscais

Obrigações fiscais	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (a)	138.155	54.039	176.606	63.870
PIS e COFINS	142	139	163	1.156
ISS	513	721	275	609
INSS	226	221	888	630
Parcelamentos fiscais (b)	123.106	115.441	124.440	126.649
Outras obrigações fiscais	608	1.307	24.714	14.427
	262.750	171.868	327.086	207.341
Circulante	237.900	132.390	297.341	161.149
Não Circulante	24.850	39.478	29.745	46.192

- (a) A partir de 2024, a Companhia adotou uma estratégia de parcelamento do ICMS, resultando em um aumento nessa rubrica. A medida visou otimizar o fluxo de caixa, distribuindo o impacto financeiro ao longo do tempo.
- (b) Como parte da estratégia de otimização do fluxo de caixa, a Companhia aguarda a efetivação de processo de reparcimento visando redistribuir o impacto financeiro.

19 Patrimônio líquido

Em vista a combinação de negócios ocorrida em 28 de abril de 2023, a totalidade das ações de emissão da Casa & Vídeo foram incorporadas pela CVLB Brasil S.A. (anteriormente denominada Le Biscuit). Com a transação, a Casa & Vídeo tornou-se subsidiária integral da CVLB Brasil S.A., atribuindo-se diretamente ao acionista da Casa & Vídeo 74,97% das ações ordinárias de emissão da CVLB Brasil S.A., e consequentemente o controle da Companhia.

A transação de combinação de negócios foi considerada pela Administração, com base no IFRS 3/CPC 15, uma aquisição reversa. Dessa forma, embora a Casa & Vídeo seja considerada como a adquirente contábil (apesar de ser a empresa adquirida legalmente) e a Le Biscuit S.A. (atual CVLB Brasil S.A.) considerada como a adquirida contábil (apesar de ser a adquirente legalmente), as demonstrações financeiras foram preparadas sob o nome da adquirente legal (CVLB Brasil S.A.), mas seguindo a essência econômica da transação, como uma continuação das demonstrações financeiras da adquirente contábil (Casa & Vídeo Brasil S.A.).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Consequentemente, o patrimônio líquido (lucros/prejuízos retidos e outros saldos contábeis) em 31 de dezembro de 2024 e em 30 de setembro de 2025 reflete a continuação das demonstrações financeiras da Casa & Vídeo.

a. Capital social

O capital social da Companhia reflete, economicamente, o capital social da adquirente contábil (Casa & Vídeo) em 31 de dezembro de 2022, no montante de R\$ 114.056. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia é impactado pela aquisição da Le Biscuit (atual CVLB Brasil S.A.), incremento no valor de R\$ 489.795, correspondente ao valor da contraprestação transferida para aquisição da Le Biscuit, conforme determinado pela IFRS 3 /CPC 15. No entanto, a legislação brasileira requer que o capital social subscrito corresponda ao valor do capital social legal, ou seja, reconhecido e aprovado através dos atos legais necessários.

Consequentemente, para melhor adequar a divulgação e apresentação das demonstrações financeiras a administração reconheceu no capital social da Companhia o montante de R\$ 555.166, como impacto da transação de aquisição de negócios, refletindo o capital social da Le Biscuit antes da aquisição. Adicionalmente, o valor negativo de R\$ 65.371 foi reconhecido em conta de reserva no patrimônio líquido, de forma que o impacto da transação correspondesse ao valor justo da contraprestação transferida, ou seja, R\$ 489.795.

O capital social da Companhia em termos legais (tipo e quantidade de ações) deve refletir a estrutura legal do capital social da adquirente legal (CVLB Brasil S.A.). Consequentemente, a estrutura de capital (tipo e quantidade de ações) da adquirente contábil (Casa & Vídeo) é restabelecida utilizando a relação de troca (relação de substituição de ações) estabelecida no acordo de aquisição, para refletir o tipo e número de ações da controladora legal (CVLB Brasil S.A.).

Em 30 de setembro de 2025, a companhia recebeu um aporte de capital conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 08/05/2025, no montante de R\$ 90.042, com o objetivo de ajustar a estrutura de dívida da Companhia.

	30/09/2025	31/12/2024
Número de ações	161.694.097	125.911.213

b. Reserva legal

A reserva legal é constituída nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado. Após esse limite as apropriações a essa reserva não são obrigatórias. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumentos de capital social ou para absorção de prejuízos.

c. Política de distribuição de dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório de 0,1% sobre o lucro líquido do exercício. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não auferiu lucros e não distribuiu dividendos.

d. Plano de incentivo de longo prazo

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

O plano de incentivo de longo prazo atrelado a ações virtuais por desempenho foi aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas em 11 de dezembro de 2023. Atualmente, estão em vigor os contratos de outorga firmados em 2023.

As ações virtuais outorgadas somente poderão ser exercidas a partir do momento de finalização do período de carência, em conformidade com a apuração do atingimento das metas pré estabelecidas e a curva de desempenho definidas em contratos individuais. Em ocorrência de um evento de liquidez (oferta pública de distribuição de valores mobiliários ou oferta pública de distribuição de valores mobiliários, no mercado primário, nos termos da ICVM 160), as ações virtuais poderão ser convertidas em ações ordinárias de forma antecipada ao percentual de 50% do volume total de ações definidos nos contratos, considerando as condições de elegibilidade no momento de ocorrência do evento de liquidação, conforme definido no plano.

A liquidação ocorrerá de acordo com cronograma definido nos contratos individuais, bem como a definição do preço a ser calculado após o período de *vesting* seguirá metodologia de valoração descrita a seguir:

- Média de valor de ações de principais companhias de varejo listadas no mercado de capitais já definidas nos contratos individuais, excluindo-se do cálculo da média a ação de maior e menor valor no momento de valoração.
- Aplica-se um desconto de 30% do valor resultante da média calculada.
- O resultado da média, após o desconto, é multiplicado pelo EBITDA do grupo referente ao exercício imediatamente anterior, já deduzido da dívida líquida.

Em 31 de dezembro de 2024 o efeito do valor justo na emissão de ações como bonificação a administração foi de R\$ 7.715, permanecendo mesmo saldo até data base de 30 de setembro de 2025.

20 Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de vendas de mercadorias	1.159.763	1.294.677	1.821.935	1.991.267
Receita de produtos e serviços financeiros	45.358	46.090	60.032	56.132
Devoluções e descontos incondicionais	(107.915)	(131.250)	(136.324)	(162.577)
	<u>1.097.206</u>	<u>1.209.517</u>	<u>1.745.643</u>	<u>1.884.822</u>
Deduções de vendas				
ICMS	(61.104)	(74.317)	(167.412)	(184.567)
COFINS	(55.033)	(69.443)	(89.872)	(108.254)
PIS	(11.939)	(15.042)	(19.902)	(23.469)
ISS	(1.627)	(1.893)	(2.160)	(2.162)
IPÍ	-	-	(3.227)	(1.871)
Receita operacional líquida	<u>967.503</u>	<u>1.048.822</u>	<u>1.463.070</u>	<u>1.564.499</u>

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

21 Despesas comerciais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Por natureza				
Salários e ordenados	(113.644)	(116.208)	(200.796)	(184.621)
Serviços prestados (a)	(21.254)	(19.590)	(37.800)	(35.496)
Propaganda e marketing (b)	(25.614)	(5.479)	(39.226)	(20.203)
Remuneração da administração (NE 26)	(2.178)	(2.693)	(4.356)	(11.628)
Energia elétrica	(11.472)	(12.108)	(20.179)	(20.490)
Taxas de condomínio	1.730	(993)	(4.518)	(3.707)
Outras locações	(3.445)	(3.781)	(5.173)	(4.377)
Frete e armazenagem	(2.024)	(924)	(2.933)	(5.267)
Despesas de comercialização	(14.363)	(17.463)	(30.307)	(31.423)
Manutenção e conservação	(2.280)	(2.432)	(13.491)	(11.599)
Provisão de contingências	(7.641)	(6.880)	(9.258)	7.878
Outras despesas administrativas	(10.156)	(7.216)	(8.603)	(3.516)
Provisão para credores duvidosos	(390)	(704)	(390)	(1.248)
Material de consumo e escritório	(910)	(1.085)	(3.973)	(3.581)
Despesas com ocupação	(3.403)	(3.250)	(4.026)	(2.217)
Despesas com importações	-	-	(447)	(428)
Outras despesas comerciais	(47)	(180)	(111)	(367)
Participação dos empregados nos lucros	-	(1.392)	-	(2.358)
	(217.091)	(202.377)	(385.587)	(334.648)
Por função				
Despesas administrativas	(49.089)	(45.626)	(82.324)	(55.266)
Despesas comerciais	(168.002)	(156.751)	(303.263)	(279.382)
	(217.091)	(202.377)	(385.587)	(334.648)

- (a) Refere-se a despesas com contratação de serviços de advocacia, auditoria externa, consultorias, coleta de valores, inventários de estoques, recrutamento e seleção, serviços de informática, vigilância, dentre outros.
- (b) Essa rubrica contempla valores de gastos de propaganda e publicidades.

22 Depreciação e amortização

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação e amortização	(109.806)	(112.474)	(163.942)	(170.374)
Crédito de PIS e COFINS (a)	5.428	5.560	8.104	8.422
	(104.378)	(106.914)	(155.838)	(161.952)

- (a) Crédito de PIS e COFINS realizado com base no inciso VI do art. 3º das Leis nº 10.833 de 2003 e 10.637 de 2002 que autorizam a pessoa jurídica sujeita à apuração da Contribuição para o PIS/PASEP e da COFINS pelo regime não-cumulativo, que constituam crédito sobre a depreciação ou amortização de máquinas, equipamentos e outros bens incorporados ao ativo imobilizado, adquiridos ou fabricados para locação a terceiros, ou para utilização na produção de bens destinados à venda, ou na prestação de serviços.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

23 Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros recebidos	132	165	699	167
Ajuste a valor presente (b)	16.267	13.503	25.274	21.100
Rendimento aplicação financeira	1.939	2.389	7.843	6.811
Descontos obtidos em arrendamento	4.967	5.187	6.060	6.806
Atualização monetária	11.982	11.168	16.043	17.689
Variação cambial ativa (a)	351	709	2.507	2.370
Outras receitas financeiras	74	62	74	62
	35.712	33.183	58.500	55.005
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos, credores de recuperação judicial e impostos	(31.393)	(29.094)	(104.312)	(70.534)
Derivativos	(798)	(6.715)	(3.283)	(10.973)
Ajuste a valor presente (c)	(45.636)	(39.536)	(101.877)	(75.420)
Juros sobre arrendamento mercantil	(37.811)	(18.191)	(62.763)	(44.745)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(26.297)	(21.582)	(40.198)	(30.564)
Juros sobre antecipação de fornecedores	(11.940)	(7.136)	(11.940)	(7.136)
Comissão sobre fiança	(1.331)	(1.092)	(1.331)	(1.092)
Variação cambial passiva (a)	(601)	(603)	(4.293)	(2.867)
Outras despesas financeiras	(12.241)	(7.610)	(20.520)	(13.308)
	(168.048)	(131.559)	(350.517)	(256.639)

- (a) A natureza das transações sujeitas à apuração de variação cambial ativa e passiva na Controladora e Controlada Alterf refere-se às obrigações com compras de mercadorias de fornecedores estrangeiros.
- (b) Valor referente a realização do ajuste a valor presente das vendas a prazo, pelo prazo do parcelamento do cliente.
- (c) Valor referente do ajuste a valor presente de compras a prazo, pelo prazo de pagamento com os fornecedores.

24 Prejuízo por ação**a. Básico**

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo-se as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Período	
	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo atribuído aos acionistas da Companhia	(246.099)	(136.318)
Número de ações em circulação da Casa & Vídeo Brasil S.A.	1.039.381.874	1.039.381.874
Relação de troca ações entre Casa & Vídeo e Le Biscuit	0,09	0,09
Número de ações em circulação durante o exercício	93.705.693	93.705.693
Número de ações em circulação da data de aquisição até o período findo	161.694.097	125.911.213
Média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício	131.271.456	125.463.260
Prejuízo básico e diluído por ação	(1,875)	(1,087)

	Trimestre findo	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Prejuízo atribuído aos acionistas da Companhia	(62.789)	(52.288)
Número de ações em circulação da Casa & Vídeo Brasil S.A.	1.039.381.874	1.039.381.874
Relação de troca ações entre Casa & Vídeo e Le Biscuit	0,09	0,09
Número de ações em circulação durante o período de nove meses	93.705.693	93.705.696
Número de ações em circulação da data de aquisição até o período findo	161.694.097	125.911.213
Média ponderada de ações ordinárias em circulação durante os períodos	161.694.097	125.911.213
Prejuízo básico e diluído por ação	(1,271)	(0,417)

b. Diluído

O prejuízo por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía categoria de ações ordinárias potenciais que pudessem provocar diluição.

25 Imposto de renda e contribuição social**Conciliação entre alíquotas normais e efetivas**

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo do período antes do imposto de renda e da contribuição social	(270.243)	(131.054)	(256.613)	(131.019)
Prejuízo do período antes do imposto de renda e da contribuição social e participação em controladas	(270.243)	(131.054)	(256.613)	(131.019)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	91.883	44.558	87.248	44.546
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Adição da equivalência patrimonial	(52.472)	(21.777)	-	-
Exclusão de juros de indêbitos fiscais	3.940	2.494	5.173	2.494
IRPJ e CSLL diferidos não constituídos sobre prejuízo fiscal	(41.345)	(30.313)	(90.978)	(50.435)
Outras adições e exclusões temporárias, liquidas	22.073	-	9.044	-
Outras adições e exclusões permanentes, liquidas	65	(227)	27	(1.904)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	24.144	(5.264)	10.514	(5.299)
Corrente	-	-	(26)	(35)
Diferido	24.144	(5.264)	10.540	(5.264)
Imposto de renda e contribuição social	24.144	(5.264)	10.514	(5.299)
Alíquota efetiva	9%	4%	-4%	4%

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025

Imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o período é a seguinte:

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2024	Resultado	30/09/2025	31/12/2024	Resultado
Prejuízo fiscal e base negativa			-	209.550	-
Provisão para PLR e bônus			-	95	(95)
Capitalização de juros			-	(1.078)	1.078
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(986)	(667)	(1.653)	5.803	(5.296)
Provisão para fornecedores diversos	-	-	-	4.131	2.846
Ajuste a Valor Presente	(8.545)	1.480	(7.065)	(7.008)	(23.698)
Efeito IFRS 16	-	-	-	11.251	(1.027)
Depreciação (vida útil contábil x fiscal)	(11.099)	(2.103)	(13.202)	(11.099)	(2.103)
Créditos tributários (líquidos)	(25.434)	25.434	-	(34.028)	34.028
Outros (líquidos)	(8)	-	(8)	(4.815)	4.807
Total imposto diferido (líquido)	(46.072)	24.144	(21.928)	172.802	10.540
					183.342

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Prejuízo fiscal e base negativa não reconhecido

A controladora e controlada acumulou prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido ao longo dos últimos anos de atividade, no entanto, desde de 2023 não reconhece os créditos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos. Os ativos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido poderão ser reconhecidos quando a controlada apresentar lucro tributável futuro e seja provável que os benefícios fiscais sejam realizados. Em 30 de setembro de 2025, os impostos diferidos não constituídos, relacionado a prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social, correspondem a R\$ 92.756 na controladora e R\$ 184.090 no consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$ 51.411 na controladora e R\$ 93.112 no consolidado).

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume de vendas baseado no crescimento do consumo do varejo projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, e validadas pela administração. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia avaliou os impactos observados da atual conjuntura econômica e julgou que os potenciais efeitos não devem afetar as projeções de médio e longo prazos a ponto de prejudicar a realização dos saldos reconhecidos contabilmente.

26 Transações com partes relacionadas (controladora)

O fundo Akangatu FIP é controlador da CVLB Brasil S.A., sendo a Polo Capital a gestora desse fundo.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Ativo / Passivo	Ativo / Passivo
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber		
CVLB Brasil S.A (a)	15.696	76.986
CVLB Brasil S.A (b)	60.370	-
Total Ativo	76.066	76.986
Contas a pagar		
CVLB Brasil S.A (a)	114.218	98.936
CVLB Brasil S.A (b)	-	54.046
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda. (c)	5.988	5.832
Total Contas a pagar	120.206	158.814
Empréstimos		
Polo Capital Fundo de Investimento (d)	81.558	-
Total Empréstimos	81.558	-
Total Passivo	201.764	158.814

- a) Valores referente a operações de vendas de mercadorias entre a Casa & Vídeo Brasil S.A. e CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit).
- b) Valores referentes a adiantamentos para futuros aumentos de capital entre a Casa & Vídeo Brasil S.A. e CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit).
- c) Operações de antecipações de seus fornecedores e locação de um imóvel utilizado como um de seus pontos comerciais.
- d) Termo da 9ª (Nona) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 7.500, emitida em 14 de janeiro de 2025 remunerada em 100% do CDI + 5,00% a.a. e vencimento em 23 de dezembro de 2025; Termo da 11ª (Decima primeira) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 16.000, emitida em 09 de maio de 2025 remunerada em 100% do CDI + 3,50% a.a. e vencimento em 01 de junho de 2027; Termo da 12ª (Decima segunda) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 25.000, emitida em 22 de maio de 2025 remunerada em 100% do CDI + 4,00% a.a. e vencimento em 01 de julho de 2027; Termo da 14ª (Decima quarta) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 12.000, emitida em 16 de junho de 2025 remunerada em 100% do CDI + 4,00% a.a. e vencimento em 01 de agosto de 2028; Termo da 15ª (Decima quinta) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 20.000, emitida em 29 de julho de 2025 remunerada em 100% do CDI + 4,00% a.a. e vencimento em 10 de dezembro de 2025; Termo da 16ª (Decima sexta) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 12.000, emitida em 25 de agosto de 2025 remunerada em 100% do CDI + 4,00% a.a. e vencimento em 10 de dezembro de 2025; Termo da 17ª (Decima setima) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 23.000, emitida em 02 de setembro de 2025 remunerada em 100% do CDI + 4,00% a.a. e vencimento em 05 de dezembro de 2025;

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	Receita / Despesa 30/09/2025	Receita / Despesa 30/09/2024
Receita operacional líquida		
CVLB Brasil S.A (a)	92.140	67.290
Custo das vendas e serviços prestados		
CVLB Brasil S.A (a)	(92.325)	(66.860)
Receita (despesas) operacionais		
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda.	116	116
Juros incorridos s/ empréstimos		
Polo Capital de Investimento	4.836	-
Total	4.767	546

- a) Valores referentes a operações de venda de mercadorias entre Casa & Vídeo Brasil S.A e CVLB Brasil S.A (antiga Le biscuit)

Remuneração da Administração

As despesas referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração (Presidência, Diretores e Conselheiros) estão apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração do Conselho de Administração	279	279
Honorários e remuneração fixa	3.351	3.754
Pagamentos baseados em ações	-	517
Concessões de ações	-	6.243
Encargos sociais	726	835
Total	4.356	11.628

27 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros**a. Gerenciamento de capital**

A Administração da Companhia gerencia seus recursos financeiros a fim de assegurar a continuidade e otimização de sua aplicação na condução do seu plano de negócios, na expansão de suas atividades empresariais, reformas e remodelação das lojas existentes, investimento em tecnologia e financiamento de capital de giro, além de prover retorno aos acionistas.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

A gestão de capital da Companhia compreende a contratação de passivos financeiros com instituições financeiras, gestão de recursos em caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários.

Periodicamente a Administração revisa a estrutura de capital da Companhia e sua capacidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de pagamento a fornecedores em relação ao prazo médio de giro nos estoques, dentre outras atividades, tomando as ações julgadas como necessárias para assegurar seu equilíbrio financeiro.

Condizente com outras Companhias do segmento, a Companhia monitora sua posição financeira com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde a dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros derivativos. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida.

Os índices de endividamento em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim resumidos:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	12	467.274	507.797	662.770	748.367
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	13	73.536	68.514	116.814	120.175
Empréstimos e financiamentos	14	258.348	222.877	571.328	471.937
Debêntures	15	-	-	203.665	251.406
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	(798)	6.848	10.056
Menos: caixa e equivalentes de caixa e aplicações	3 e 4	(14.735)	(152.119)	(85.805)	(277.723)
Dívida líquida	A	784.423	646.271	1.475.620	1.324.218
Patrimônio líquido		190.154	340.358	190.154	340.358
Total do capital	B	190.154	340.358	190.154	340.358
Índice de alavancagem financeira	A / B	412,52%	189,88%	776,01%	389,07%

b. Categoria dos instrumentos financeiros

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	3	14.486	141.530	16.955	146.112
Títulos e valores mobiliários	4	249	10.589	68.850	131.611
Contas a receber de clientes	6	49.473	6.804	106.250	18.873
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	798	-	798
		64.208	159.721	192.055	297.394
Passivos financeiros ao custo amortizado					
Fornecedores	12	467.274	507.797	662.770	748.367
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	13	73.536	68.514	116.814	120.175
Empréstimos e financiamentos	14	258.348	222.877	571.328	471.937
Debêntures	15	-	-	203.665	251.406
Passivo de arrendamento	16	441.573	288.352	622.690	476.759
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	6.848	10.854
		1.240.731	1.087.540	2.184.115	2.079.498

c. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

A política de investimentos da Companhia prevê aplicações financeiras em títulos de bancos de primeira linha e/ou títulos que possuem rating adequado atribuído pelas principais agências de risco de crédito e que tenham classificação igual ou superior ao rating soberano (em escala global). Em 30 de setembro de 2025 a quase totalidade dos investimentos mantidos pela Companhia possuem tal nível de rating.

As vendas da Companhia são 89% transacionadas em dinheiro e cartões de débito ou crédito ou para a sua rede franqueada (3 lojas). O risco de crédito destas operações é considerado baixo, já que tratam-se de transações liquidadas à vista ou através de administradoras de cartões de crédito, que por sua vez, detêm o risco de eventual inadimplência ou mitigado pelas garantias oferecidas pelos franqueados adquirentes das mercadorias.

O saldo de clientes sujeito a risco de crédito está apresentado na Nota 6. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu perda estimada em crédito de liquidação duvidosa de R\$ 390 (30 de setembro de 2024 – R\$ 704) na controladora e de R\$ 390 (30 de setembro de 2024 – R\$ 1.248) no consolidado.

Em 30 de setembro de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber de clientes por tipo de contraparte era:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de cartões de crédito e débito	59.101	12.068
Contas a receber marketplace e serviços	43.100	5.183
Outros clientes a receber	5.411	1.855
	107.612	19.106

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Em 30 de setembro de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para investimentos em aplicações financeiras por tipo de contraparte era:

		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações	3	16.955	146.112
Títulos e valores mobiliários	4	68.850	131.611
		85.805	277.723

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025

d. Risco de mercado
Risco de taxa de juros

Adicionalmente a Companhia está exposta a variações de taxas de juros pós-fixados e índice de inflação, como o CDI e IPCA, incidentes sobre aplicações financeiras (ver nota explicativa nº 3), títulos e valores mobiliários (ver nota explicativa nº 4), determinados empréstimos e financiamentos (ver nota explicativa nº 14) e debêntures (ver nota explicativa nº 15). Ver análise de sensibilidade no item (g) desta nota explicativa.

Risco cambial

Trata-se do risco proveniente das oscilações das taxas de câmbio sobre compromissos em moeda estrangeira (importações). A Companhia utiliza de derivativos conforme descrito na Nota 5, registrados na conta de instrumentos financeiros com o propósito de mitigar riscos de perdas cambiais decorrentes de potenciais oscilações das taxas de câmbio para conversão para a moeda Real (R\$), em consonância com sua política de gerenciamento de risco cambial.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, esse montante representou um resultado financeiro líquido de R\$ 798 na Controladora e resultado financeiro líquido de R\$ 3.283 no Consolidado (um resultado financeiro líquido de R\$ 8.069 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e R\$ 24.573 no consolidado).

e. Risco de liquidez

A Administração analisa as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para sua operação. A Administração entende que a Companhia tem plena capacidade de honrar seus compromissos financeiros.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação (caso existam).

Controladora		Notas	30/09/2025	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores		12	(467.274)	(164.586)	(156.039)	(91.728)	(5.023)	(9.292)	(40.606)
Obrigações com compras de mercadorias		13	(72.536)	(70.486)	(2.050)				
Empréstimos		14	(294.562)	(85.487)	(15.194)	(41.302)	(98.497)	(46.465)	(7.617)
Passivo de arrendamento		16	(569.362)	(32.474)	(31.707)	(63.037)	(115.655)	(293.926)	(32.563)
Total			(1.403.734)	(353.033)	(204.990)	(196.067)	(219.175)	(349.683)	(80.786)

Consolidado		Notas	30/09/2025	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores		12	(662.770)	(217.342)	(260.269)	(98.685)	(31.932)	(13.937)	(40.606)
Obrigações com compras de mercadorias		13	(116.814)	(113.247)	(3.802)	235	-	-	-
Empréstimos		14	(690.852)	(129.171)	(50.461)	(113.563)	(210.450)	(179.589)	(7.617)
Debêntures		15	(274.135)	(8.742)	(8.785)	(47.577)	(97.488)	(77.856)	(33.688)
Passivo de arrendamento		16	(820.202)	(50.196)	(48.171)	(95.964)	(147.974)	(409.440)	(68.457)
Total			(2.564.774)	(518.698)	(371.487)	(355.554)	(487.844)	(680.822)	(150.368)

f. Análise de sensibilidade das variações no CDI, IPCA e USD

A Administração gerencia a eventual exposição a oscilações de taxas de juros através de sua gestão de fluxo de caixa. A oscilação da taxa de câmbio tem impacto sobre os empréstimos e financiamentos, e compromissos com fornecedores no exterior, embora estejam protegidos por instrumentos financeiros derivativos de hedge, em consonância com sua política de gerenciamento de riscos (conforme item f).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

No quadro abaixo, são considerados cinco cenários para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, sendo (i) cenário atual (provável) que é aquele adotado pela Companhia e (ii) cenário com melhora de 25% da variável do risco considerado, (iii) cenário com melhora de 50% da variável do risco considerado, (iv) cenário com deterioração de 25% da variável do risco considerado e (v) cenário com deterioração de 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base em hipóteses de alterações das variáveis chaves nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos. Vale lembrar que os cenários apresentados estão sujeitos a ajustes relevantes em função de variações de performance operacional da Companhia, que podem influenciar o seu nível de endividamento e liquidez.

Risco taxa de juros e cambio

Controladora							
Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Saldos em 30/09/2025	Taxa	Cenário provável	Cenário I + 25%	Cenário II + 50%
Empréstimos CP	Alta CDI	(126.862)	(126.862)	CDI (i)	(18.484)	(23.105)	(27.726)
Empréstimos CP	Alta Dolar	(3.080)	(606)	Dolar	(3.381)	(4.227)	(5.072)
Aplicações Financeiras (ii)	Alta CDI	14.735	14.735	CDI (i)	1.945	2.549	3.059
Exposição líquida /Efeito resultado		(115.207)			(19.920)	(24.783)	(29.739)
IR/CS					6.773	8.426	10.111
Efeito no resultado líquido de IR/CS					(13.147)	(16.357)	(19.628)

Consolidado							
Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Saldos em 30/09/2025	Taxa	Cenário provável	Cenário I + 25%	Cenário II + 50%
Debênture CP	Alta IPCA	(12.233)	(12.233)	IPCA (iii)	(524)	(654)	(785)
Empréstimos CP	Alta CDI	(234.687)	(234.687)	CDI (i)	(34.194)	(42.742)	(51.291)
Empréstimos CP	Alta Dolar	(3.080)	(606)	Dolar	(3.381)	(4.227)	(5.072)
Instrumentos Derivativos Passivos	Alta CDI	(874)	(874)	CDI (i)	(115)	(151)	(181)
Aplicações Financeiras (ii)	Alta CDI	50.242	50.242	CDI (i)	6.631	8.693	10.431
Exposição líquida /Efeito resultado		(200.632)			(31.583)	(39.081)	(46.898)

- (i) Cenário de juros CDI obtido com base nas taxas referenciais B3;
- (ii) Cenário de aplicação financeira considera um rendimento médio de 95% da CDI;
- (iii) Cenário do IPCA obtido com base no relatório FOCUS do BACEN.

g. Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Os instrumentos financeiros derivativos são contabilizados a valor justo e são calculados com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de *swap*, preços futuros e taxas de juros de empréstimos interbancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar *swaps* de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado com base nos spreads de crédito derivados de *credit default swaps* ou preços atuais de títulos negociados.

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Notas	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Custo amortizado	Nível 2	3	14.486	141.530	16.955	146.112
Titulos e valores mobiliários	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	4	249	10.589	68.850	131.611
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	-	6	49.473	6.804	106.250	18.873
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	5	-	798	-	798
				64.208	159.721	192.055	297.394
Passivos financeiros							
Fornecedores	Custo amortizado	-	12	467.274	507.797	662.770	748.367
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	Custo amortizado	-	13	73.536	68.514	116.814	120.175
Empréstimos e financiamentos (I)	Custo amortizado	-	14	258.348	222.877	571.328	471.937
Debêntures	Custo amortizado	-	15	-	-	203.665	251.406
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	-	16	441.573	288.352	622.690	476.759
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	5	-	-	6.848	10.854
				1.240.731	1.087.540	2.184.115	2.079.498

- i) Os empréstimos com derivativos associados para proteção de juros e tratados como “*hedge accounting* a valor justo” são mensurados a valor justo.

28 Informações por segmentos de negócios

Base para segmentação

O Grupo possui a divisão estratégica varejo, que é seu único segmento reportável.

Como forma de gerenciar seu negócio, no âmbito financeiro e operacional, a diretoria classifica seu negócio como um único segmento operacional reportável, Varejo.

Com a conclusão da aquisição da CVLB, em 28 de abril de 2023, a Administração reavaliou se haveria a necessidade de novas divisões estratégicas e concluiu que as tomadas de decisões permaneciam sobre apenas um segmento operacional reportável, conforme abaixo:

Varejo: a CVLB opera no comércio varejista, na comercialização de suas mercadorias através de lojas físicas, e de forma integrada com seus canais digitais (inclusive plataforma *e-commerce*).

A Diretoria Executiva da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos desse segmento mensalmente.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, são as seguintes principais informações financeiras por segmento operacional reportável:

a. Segmento Reportável - Demonstração do resultado

	Varejo	Total Consolidado
	30/09/2025	
Receita líquida com venda de produtos e serviços	1.463.070	1.463.070
Custo das vendas e serviços prestados	(878.102)	(878.102)
Lucro Bruto	584.968	584.968
Receita (despesas) operacionais	(841.581)	(841.581)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(256.613)	(256.613)

b. Segmentos Geográficos

A receita do segmento baseia-se na localização geográfica dos clientes.

	NORDESTE	NORTE	SUDESTE	Total Consolidado
	30/09/2025			
Receita líquida com venda de produtos e serviços	470.865	39.619	952.586	1.463.070
Custo das vendas e serviços prestados	(222.694)	(21.849)	(633.559)	(878.102)
Lucro Bruto	248.171	17.770	319.027	584.968
Receita (despesas) operacionais	(285.778)	(25.948)	(529.855)	(841.581)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(37.606)	(8.178)	(210.828)	(256.613)

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

	CENTRO- OESTE	NORDESTE	NORTE	SUDESTE	Total Consolidado
	30/09/2024				
Receita líquida com venda de produtos e serviços	2.972	503.508	42.366	1.015.653	1.564.499
Custo das vendas e serviços prestados	(2.098)	(249.890)	(24.518)	(708.834)	(985.339)
Lucro Bruto	874	253.619	17.848	306.820	579.160
Receita (despesas) operacionais	(4.327)	(241.157)	(21.897)	(442.798)	(710.179)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(3.453)	12.461	(4.049)	(135.978)	(131.019)

Com a aquisição da CVLB Brasil S.A. (antiga Le Biscuit) a Companhia passou a ter presença marcante com 109 lojas nas regiões Norte e Nordeste.

29 Demonstrações de fluxos de caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adições de novos contratos de IFRS 16	10.861	61.825	12.026	138.179
Reajustes contratos de IFRS 16	205.987	41.705	221.328	40.376

30 Eventos subsequentes

Em 08 de outubro de 2025 a Companhia realizou instrumento particular de contrato de mutuo junto ao Varejo Participações Societárias com valor de R\$ 10.400, utilizando a taxa de CDI + 4% ao ano e vencimento 05/12/2025

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras trimestrais
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025*

* * *

Ivo Benderoth
Presidente
CPF nº 776.875.905-20

Tiago de Oliveira Nascimento
Diretor Financeiro
CPF nº 108.155.517-38

Érica de Almeida Fontes Augusto
Contadora
CRC RJ 089846/O-5

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua do Passeio, 38 - Setor 2 - 17º andar - Centro 20021-290 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil

Caixa Postal 2888 - CEP 20001-970 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil Telefone +55 (21) 2207-9400

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

CVLB Brasil S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, da CVLB Brasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independent

CRC SP-014428/O-6 F-RJ

Juliana Ribeiro de Oliveira Contadora

CRC RJ-095335/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, os diretores da CVLB Brasil S.A. (Companhia) abaixo designados declaram que:

- Reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, nos termos da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025

Ivo Benderoth
Diretor Presidente

Tiago de Oliveira Nascimento
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, os diretores da CVLB Brasil S.A. (Companhia) abaixo designados declaram que:

- Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, nos termos da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025

Ivo Benderoth
Diretor Presidente

Tiago de Oliveira Nascimento
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores