

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	65
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	66
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	67
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	68
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	69
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	70

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	26.633.197
Preferenciais	0
Total	26.633.197
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	175.768	211.630
1.01	Ativo Circulante	2.122	1.764
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	63	52
1.01.03	Contas a Receber	101	29
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	101	29
1.01.03.02.01	Adiantamentos	101	29
1.01.06	Tributos a Recuperar	275	253
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	275	253
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.683	1.430
1.01.08.03	Outros	1.683	1.430
1.01.08.03.01	Outros Ativos	1.683	1.430
1.02	Ativo Não Circulante	173.646	209.866
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.717	2.562
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.717	2.562
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	2.717	2.562
1.02.02	Investimentos	170.537	207.032
1.02.02.01	Participações Societárias	170.537	207.032
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	170.537	207.032
1.02.03	Imobilizado	380	257
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	380	257
1.02.04	Intangível	12	15

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	175.768	211.630
2.01	Passivo Circulante	13.181	38.958
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.233	2.453
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.233	2.453
2.01.02	Fornecedores	1.323	1.214
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.323	1.214
2.01.03	Obrigações Fiscais	951	780
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	288	388
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	288	388
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	663	392
2.01.03.03.01	Impostos parcelados	663	392
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.698	6.121
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.698	6.121
2.01.05	Outras Obrigações	976	28.390
2.01.05.02	Outros	976	28.390
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	976	28.390
2.02	Passivo Não Circulante	95.888	79.196
2.02.02	Outras Obrigações	95.819	79.044
2.02.02.02	Outros	95.819	79.044
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	70.747	49.634
2.02.02.02.06	Empréstimos e financiamentos	23.265	28.142
2.02.02.02.07	Impostos Parcelados	1.807	1.268
2.02.04	Provisões	69	152
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	69	152
2.02.04.01.06	Provisão para demandas judiciais	31	0
2.02.04.01.08	Contraprestação a pagar	38	152
2.03	Patrimônio Líquido	66.699	93.476
2.03.01	Capital Social Realizado	349.021	348.916
2.03.02	Reservas de Capital	52.859	53.143
2.03.02.08	Reservas para aumento de capital	52.859	53.143
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-335.181	-308.583

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	4.109	-22.872	-12.885	-39.983
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.643	-16.368	-5.585	-15.384
3.04.02.01	Administrativsas e Gerais	-2.313	-6.283	-1.975	-5.036
3.04.02.02	Remuneração do Pessoal	-3.330	-10.085	-3.610	-10.348
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.104	15.164	5.284	14.526
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.894	-5.999	-571	-1.712
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.542	-15.669	-12.013	-37.413
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.109	-22.872	-12.885	-39.983
3.06	Resultado Financeiro	-1.381	-3.726	-1.195	-3.716
3.06.01	Receitas Financeiras	79	201	98	523
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.460	-3.927	-1.293	-4.239
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.728	-26.598	-14.080	-43.699
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.728	-26.598	-14.080	-43.699
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	2.728	-26.598	-14.080	-43.699

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	2.728	-26.598	-14.080	-43.699
4.03	Resultado Abrangente do Período	2.728	-26.598	-14.080	-43.699

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.424	9.921
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.068	-1.449
6.01.01.01	Prejuízo de exercício	-26.598	-43.699
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	47	30
6.01.01.05	Reversão de Provisão	31	0
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	15.669	37.413
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos e financiamentos	2.314	2.735
6.01.01.08	Opções outorgadas reconhecidas, incluindo encargos trabalhistas	482	327
6.01.01.09	Amortização de mais valia por combinações de negócios	1.381	1.712
6.01.01.11	Juros sobre contas a pagar por aquisição de empresas	20	33
6.01.01.12	Baixa por impairment	4.548	0
6.01.01.13	Baixa de bens do ativo imobilizado e do intangível	38	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	644	11.370
6.01.02.01	Tributos a recuperar	-177	-208
6.01.02.02	Outros Ativos	-253	-244
6.01.02.03	Adiantamentos	-72	-5
6.01.02.04	Fornecedores	109	265
6.01.02.05	Obrigações trabalhistas	780	1.264
6.01.02.06	Obrigações tributárias	317	263
6.01.02.07	Outras contas a pagar	-60	10.035
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.521	-13.299
6.02.01	Integralização de capital em controlada	-23.322	-12.850
6.02.02	Pagamento de aquisições	-154	0
6.02.03	Aquisição de investimentos, líquido do caixa e equivalentes	0	-162
6.02.04	Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-205	-287
6.02.06	Recebimento de dividendos	9.160	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	15.956	-2.756
6.03.02	Capitação de Empréstimos	0	5.000
6.03.04	Mútuos Obtidos	26.456	56.607
6.03.05	Pagamento de Empréstimos	-6.221	-17.918
6.03.08	Pagamento de Mútuo	-4.279	-46.445
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	11	-6.134
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	52	6.192
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	63	58

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476
5.04	Transações de Capital com os Sócios	105	-1.286	1.002	0	0	-179
5.04.01	Aumentos de Capital	105	-105	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	482	0	0	0	482
5.04.08	Ágio na subscrição de ações	0	-1.613	1.613	0	0	0
5.04.09	Glosa de prejuízo fiscal aproveitado em parcelamento	0	0	-611	0	0	-611
5.04.10	Alienação de participação societária	0	-50	0	0	0	-50
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-26.598	0	-26.598
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-26.598	0	-26.598
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	349.021	2.574	50.285	-335.181	0	66.699

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	42.642	0	0	0	42.642
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	327	0	0	0	327
5.04.08	Venda de controlada com participação de não controladores	0	42.315	0	0	0	42.315
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.699	0	-43.699
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.699	0	-43.699
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	348.916	45.935	6.968	-280.236	0	121.583

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	15.430	15.140
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	422	0
7.01.02	Outras Receitas	15.008	15.140
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-9.859	-3.736
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.897	-3.527
7.02.04	Outros	-4.962	-209
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.571	11.404
7.04	Retenções	-1.428	-1.744
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-47	-30
7.04.02	Outras	-1.381	-1.714
7.04.02.02	Amortização Mais Valia	-1.381	-1.714
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.143	9.660
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-15.669	-37.413
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.669	-37.413
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-11.526	-27.753
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-11.526	-27.753
7.08.01	Pessoal	8.625	8.952
7.08.01.01	Remuneração Direta	6.639	6.526
7.08.01.02	Benefícios	1.429	1.921
7.08.01.03	F.G.T.S.	489	428
7.08.01.04	Outros	68	77
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.512	2.771
7.08.02.01	Federais	2.490	2.306
7.08.02.03	Municipais	22	465
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.935	4.223
7.08.03.01	Juros	3.515	4.031
7.08.03.03	Outras	420	192
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-26.598	-43.699
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-26.598	-43.699

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	449.003	528.180
1.01	Ativo Circulante	50.216	51.903
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.109	15.715
1.01.03	Contas a Receber	12.032	16.620
1.01.03.01	Clientes	7.989	9.400
1.01.03.01.01	Mensalidades a Receber	7.989	9.400
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	4.043	7.220
1.01.03.02.01	Adiantamentos	4.043	7.220
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.346	1.062
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.346	1.062
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.729	18.506
1.01.08.03	Outros	21.729	18.506
1.01.08.03.01	Outros Ativos	5.852	2.629
1.01.08.03.02	Ativo circulante mantido para venda	15.877	15.877
1.02	Ativo Não Circulante	398.787	476.277
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	17.086	11.612
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	17.086	11.612
1.02.01.10.03	Depósito Judiciais	2.207	232
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	5.155	4.416
1.02.01.10.05	Outros Ativos	2.760	0
1.02.01.10.08	Impostos Diferidos	6.964	6.964
1.02.03	Imobilizado	159.204	228.566
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	80.992	110.167
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	78.212	118.399
1.02.04	Intangível	222.497	236.099
1.02.04.01	Intangíveis	222.497	236.099
1.02.04.01.02	Intangível	222.497	236.099

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	449.003	528.180
2.01	Passivo Circulante	152.945	164.722
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	50.997	39.784
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	50.997	39.784
2.01.02	Fornecedores	5.983	3.973
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.983	3.973
2.01.03	Obrigações Fiscais	39.696	34.950
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	39.696	34.950
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	12.485	12.937
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	27.211	22.013
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	11.008	11.929
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.008	11.929
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.008	11.929
2.01.05	Outras Obrigações	45.261	74.086
2.01.05.02	Outros	45.261	74.086
2.01.05.02.04	Adiantamento de mensalidades	17.847	35.469
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	26.430	35.471
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	984	3.146
2.02	Passivo Não Circulante	198.302	239.591
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	36.906	45.037
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	36.906	45.037
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	36.906	45.037
2.02.02	Outras Obrigações	158.228	193.011
2.02.02.02	Outros	158.228	193.011
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	71.277	63.311
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	3.012	3.012
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamento	83.901	126.536
2.02.02.02.07	Contraprestação a pagar	38	152
2.02.04	Provisões	3.168	1.543
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.168	1.543
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	3.168	1.543
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	97.756	123.867
2.03.01	Capital Social Realizado	349.021	348.916
2.03.02	Reservas de Capital	52.859	53.143
2.03.02.07	Reserva para aumento de Capital	52.859	53.143
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-335.181	-308.583
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	31.057	30.391

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	81.381	251.769	89.067	262.510
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-43.183	-128.050	-50.471	-148.699
3.03	Resultado Bruto	38.198	123.719	38.596	113.811
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-29.774	-123.867	-41.724	-127.511
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.985	-116.387	-38.151	-117.570
3.04.02.01	Administrativas e gerais	-15.524	-49.204	-23.360	-72.613
3.04.02.02	Despesas com pessoal	-22.461	-67.183	-14.791	-44.957
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.686	-3.322	-1.999	-3.615
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	17.444	34.243	771	3.807
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.547	-38.401	-2.345	-10.133
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	8.424	-148	-3.128	-13.700
3.06	Resultado Financeiro	-6.681	-25.845	-11.273	-30.590
3.06.01	Receitas Financeiras	1.662	3.485	464	2.304
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.343	-29.330	-11.737	-32.894
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.743	-25.993	-14.401	-44.290
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	388	0	-17	-17
3.08.01	Corrente	388	0	-17	-17
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.131	-25.993	-14.418	-44.307
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	2.131	-25.993	-14.418	-44.307
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.728	-26.598	-14.080	-43.699
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-597	602	-608	-608

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	2.131	-25.996	-14.688	-44.307
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	2.131	-25.996	-14.688	-44.307
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.131	-25.996	-14.080	-43.699
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-608	-608

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	47.396	30.063
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	60.582	27.994
6.01.01.01	Prejuízo do exercício	-25.996	-44.307
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	9.507	12.431
6.01.01.03	Depreciações - Direito de uso imóveis	14.402	16.890
6.01.01.04	Juros sobre passivos de arrendamento	8.298	10.385
6.01.01.05	Provisão para perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	3.322	3.615
6.01.01.08	Juros sobre contas a pagar aquisição de empresas	20	188
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos e financiamentos	17.879	16.803
6.01.01.10	Amortização de mais valia por combinação de negócios	5.929	8.540
6.01.01.11	Baixa de bens do ativo imobilizado e do intangível	20.567	2.375
6.01.01.12	Opções outorgadas reconhecidas, incluindo encargos trabalhistas	482	327
6.01.01.17	Provisão para contingências	1.624	747
6.01.01.19	Baixa por impairment	4.548	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-13.186	2.069
6.01.02.01	Tributos a recuperar	-1.023	570
6.01.02.02	Mensalidades a receber	-1.911	-3.303
6.01.02.03	Outros Ativos	-7.958	-1.352
6.01.02.05	Adiantamentos	3.177	3.074
6.01.02.06	Fornecedores	2.010	-2.590
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	11.213	19.675
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-905	-4.611
6.01.02.09	Adiantamento de mensalidades	-17.622	-10.065
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-167	671
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.373	-14.722
6.02.01	Pagamento de debêntures	-1.960	0
6.02.02	Pagamento pela aquisição de controlada	-154	-2.204
6.02.03	Venda de bens do ativo imobilizado e do intangível	0	-3.967
6.02.04	Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-8.259	-8.551
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-37.629	-50.005
6.03.02	Pagamento de arrendamento	-23.704	-23.029
6.03.03	Captação de Empréstimos	0	10.000
6.03.05	Pagamento de Empréstimos	-13.925	-36.976
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-606	-34.664
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.715	36.972
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.109	2.308

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476	30.391	123.867
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476	30.391	123.867
5.04	Transações de Capital com os Sócios	105	-1.286	1.002	0	0	-179	64	-115
5.04.01	Aumentos de Capital	105	-105	0	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	482	0	0	0	482	0	482
5.04.08	Ágio na subscrição de ações	0	-1.613	1.613	0	0	0	0	0
5.04.09	Glosa de prejuízo fiscal aproveitado em parcelamento	0	0	-611	0	0	-611	0	-611
5.04.10	Alienação de participação societária	0	-50	0	0	0	-50	64	14
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-26.598	0	-26.598	602	-25.996
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-26.598	0	-26.598	602	-25.996
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	349.021	2.574	50.285	-335.181	0	66.699	31.057	97.756

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640	0	122.640
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640	0	122.640
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	42.642	0	0	0	42.642	32.685	75.327
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	327	0	0	0	327	0	327
5.04.08	Venda de controlada com participação de não controladores	0	42.315	0	0	0	42.315	32.685	75.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.699	0	-43.699	-608	-44.307
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.699	0	-43.699	-608	-44.307
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	348.916	45.935	6.968	-280.236	0	121.583	32.077	153.660

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	324.565	300.899
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	269.755	279.967
7.01.02	Outras Receitas	54.810	20.932
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-104.583	-74.169
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-21.739	-20.476
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-31.706	-33.316
7.02.04	Outros	-51.138	-20.377
7.03	Valor Adicionado Bruto	219.982	226.730
7.04	Retenções	-31.949	-38.017
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.507	-12.587
7.04.02	Outras	-22.442	-25.430
7.04.02.01	Amortização de mais valia	-5.929	-8.540
7.04.02.02	Amortização Direito de uso imóveis	-14.402	-16.890
7.04.02.04	Baixa de direito de uso	-2.111	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	188.033	188.713
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	911	1.069
7.06.02	Receitas Financeiras	911	1.069
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	188.944	189.782
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	188.944	189.782
7.08.01	Pessoal	133.367	145.620
7.08.01.01	Remuneração Direta	115.344	124.484
7.08.01.02	Benefícios	8.233	10.461
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.606	10.358
7.08.01.04	Outros	184	317
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	48.218	51.354
7.08.02.01	Federais	36.550	38.372
7.08.02.02	Estaduais	133	34
7.08.02.03	Municipais	11.535	12.948
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	33.355	37.115
7.08.03.01	Juros	14.966	24.709
7.08.03.02	Aluguéis	324	601
7.08.03.03	Outras	18.065	11.805
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-25.996	-44.307
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-26.598	-44.307
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	602	0

Comentário do Desempenho



3T25

Relatório da Administração

Comentário do Desempenho

Caros Acionistas,

Neste terceiro trimestre de 2025, seguimos intensificando a execução das estratégias que vêm sendo implementadas desde o início do ano, reforçando nosso compromisso com a atuação exclusiva no segmento premium da educação básica contemporânea e bilíngue. Os resultados dessa estratégia mais direcionada ficam cada vez mais evidentes, refletindo tanto em avanços operacionais das nossas escolas quanto em ganhos de eficiência. Alguns destaques para o período são:

- EBITDA ajustado ex-IFRS-16 das escolas premium 3,4x maior que o consolidado do mesmo período em 2024, alcançando quase R\$ 16 milhões;
- 16,6% de crescimento no resultado operacional ex-IFRS-16 das escolas premium;
- 15% de redução das despesas corporativas das escolas premium;
- 60% de crescimento na geração de caixa operacional no período.

Em setembro, concluímos a operação de desinvestimento no Intergraus, encerrando assim essa etapa de nosso processo de reestruturação, que incluiu também a transferência das unidades da Escola Mais, em abril. Agora passamos a concentrar integralmente nossos esforços na consolidação das marcas contemporâneas e bilíngues, alinhadas à estratégia de foco em qualidade e diferenciação acadêmica.

As revisões operacionais implementadas ao longo do ano permitiram ganhos de escala, maior eficiência administrativa e otimização de compras, com a consequente redução de custos e despesas administrativas. Esses avanços criaram espaço para direcionar recursos adicionais a investimentos voltados ao crescimento orgânico das nossas escolas, reforçando a sustentabilidade e a competitividade do portfólio.

Em agosto, realizamos nosso 4º Encontro de Lideranças Pedagógicas, que desta vez ocorreu no Rio de Janeiro e contou com a participação de líderes de todas as escolas e da administração central. Nesse encontro, os grupos de trabalho que foram organizados no início do ano apresentaram os resultados alcançados até o momento e os passos previstos para 2026: o Grupo de Trabalho de Crescimento Sustentável apresentou o projeto de posicionamento e comunicação estratégica das escolas selecionadas, estimulando engajamento e reflexão em todas as unidades; o Grupo de Trabalho Organizacional avançou na definição de parâmetros para cargos de liderança pedagógica, promovendo maior clareza de papéis e governança; e o Grupo de Trabalho Pedagógico avançou na construção de uma visão comum sobre os pontos de convergência curricular, materiais e práticas pedagógicas entre nossas escolas, fortalecendo os planos de trabalho para o próximo ano.

Ao final do evento, tivemos certeza de que seguimos construindo um ambiente cada vez mais colaborativo, que além de permitir um maior compartilhamento de conhecimentos, práticas e experiências pedagógicas, preserva a individualidade de cada escola.

Do ponto de vista financeiro, os resultados das escolas premium seguem em trajetória positiva, como veremos melhor a seguir. As despesas corporativas e administrativas permaneceram sob controle rígido, registrando mais uma queda em relação aos trimestres anteriores, consequência de esforços contínuos de revisão de processos, reestruturação administrativa e otimização de recursos com uso de novas tecnologias, mesmo com o aumento de investimentos em crescimento orgânico.

A seguir passamos a comentar os resultados do terceiro trimestre de 2025, mantendo o foco nos resultados das escolas premium. Assim como reportado nos trimestres anteriores, estamos segregando na coluna “Outros” os resultados de Escola Mais e Intergraus, que deixam de ser consolidados em 30 de abril de 2025 e 09 de setembro de 25 respectivamente.

Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

(R\$ mil)	9M24	9M25	Variação	9M25		Variação
	Consolidado	Premium		Outros*	Consolidado	Consolidado
Receita Líquida Ajustada	263.063	242.299	-7,9%	12.014	254.314	-3,3%
Custos & Despesas Operacionais	-209.767	-185.363	-11,6%	-10.668	-196.032	-6,5%
% RL	-79,7%	-76,5%	+3,2 pp	-88,8%	-77,1%	+2,7 pp
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-25.036	-20.913	-16,5%	-2.038	-22.951	-8,3%
% RL	-9,5%	-8,6%	+0,9 pp	-17,0%	-9,0%	+0,5 pp
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	28.260	36.024	27,5%	-693	35.331	25,0%
% RL	10,7%	14,9%	+4,1 pp	-5,8%	13,9%	+3,2 pp
Corporativas	-23.561	-20.051	-14,9%	-993	-21.044	-10,7%
% RL	-9,0%	-8,3%	+0,7 pp	-8,3%	-8,3%	+0,7 pp
EBITDA Ajustado (ex-IFRS-16)	4.699	15.973	239,9%	-1.686	14.287	204,1%
% RL	1,8%	6,6%	+4,8 pp	-14,0%	5,6%	+3,8 pp

Encerramos os primeiros nove meses do ano com uma Receita Líquida nas Escolas Premium de R\$242,3 milhões, o que representa uma queda de 7,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esta redução já era esperada em função de nossa decisão estratégica de nos concentrarmos no segmento premium e, portanto, concluirmos favoravelmente o processo de desinvestimento das operações da Escola Mais e Intergraus ao longo deste ano. Em bases comparáveis, considerando exclusivamente as Escolas Premium, tanto no 9M24 quanto no 9M25, a Receita Líquida cresceu 5,4%, impulsionada principalmente pela expansão de nosso ticket médio. Assim como nos anos anteriores, conseguimos uma evolução positiva de nossa base de alunos ao longo do ano letivo, tanto pela chegada de novas famílias, quanto pela redução da taxa de evasão de março a setembro. Vale destacar que em 2025 tivemos o menor índice de saídas desde o fim da pandemia em 2021.

Apesar do recuo na receita, nosso Resultado Operacional nas escolas Premium chegou a R\$36,0 milhões (+27,5% versus 9M24), com uma expansão de +4,1pp em nossas margens, fruto de um trabalho constante de busca de eficiências operacionais e de aproveitamento da escala por operarmos em rede. Com o foco direcionado apenas às Escolas Premium, conseguimos também reduzir nossas despesas corporativas em quase 15%, levando nosso EBITDA Ajustado ex-IFRS-16 para as escolas premium a praticamente R\$16,0 milhões no período, ou 3,4x o reportado no ano anterior.

Os resultados do Intergraus (jan-set) e Escola Mais (jan-abr) no período estão capturadas na coluna “Outros” e contribuíram com R\$12,0 milhões para nossa receita líquida consolidada no período. Essas operações consumiram R\$1,7 milhão de nosso EBITDA ajustado consolidado até setembro.

(R\$ mil)	3T24	3T25	Variação	3T25		Variação
	Consolidado	Premium		Outros*	Consolidado	Consolidado
Receita Líquida Ajustada	88.617	80.721	-8,9%	396	81.118	-8,5%
Custos & Despesas Operacionais	-71.504	-64.751	-9,4%	-999	-65.750	-8,0%
% RL	-83,4%	-79,7%	+3,7 pp	-79,7%	-79,7%	+3,7 pp
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-8.527	-7.090	-16,9%	-101	-7.191	-15,7%
% RL	-9,5%	-8,4%	+1,1 pp	-8,4%	-8,4%	+1,1 pp
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	8.586	8.881	3,4%	-703	8.177	-4,8%
% RL	9,7%	11,0%	+1,3 pp	-177,5%	10,1%	+0,4 pp
Corporativas	-7.582	-6.907	-8,9%	0	-6.907	-8,9%
% RL	-8,5%	-8,2%	+0,3 pp	-8,2%	-8,2%	+0,3 pp
EBITDA Ajustado (ex-IFRS-16)	1.004	1.973	96,6%	-704	1.270	26,5%
% RL	1,1%	2,4%	+1,3 pp	-177,5%	1,6%	+0,4 pp

Comentário do Desempenho

No 3T25 entregamos uma Receita Líquida de R\$80,7 milhões nas escolas premium, queda de -8,9% versus o 3T24 em função dos desinvestimentos da Escola Mais e Intergraus. Na comparação direta somente com as escolas premium, entregamos um crescimento de +4,3% neste trimestre, em relação ao 3T24. Apesar da queda esperada na receita, entregamos um EBITDA ajustado ex-IFRS-16 de quase R\$2,0 milhões nas Escolas Premium, o que representa um aumento de 96,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. Os resultados consolidados ainda foram impactados negativamente pelas operações desinvestidas (Escola Mais e Intergraus) em -R\$704 mil. A partir do 4T25 não esperamos novos impactos materiais, uma vez que concluímos o fechamento da transação do Intergraus no início de setembro.

EBITDA Ajustado e Não Recorrentes

(R\$ mil)	9M24	9M25		3T24	3T25	
	Consolidado	Consolidado	Variação	Consolidado	Consolidado	Variação
EBITDA Ajustado (ex-IFRS-16)	4.699	15.973	239,9%	1.004	1.973	96,6%
% RL	1,8%	6,6%	+4,8 pp	1,1%	2,4%	+1,3 pp
(+) Locação Imóveis (Caixa)	25.036	20.913	-16,5%	8.527	7.090	-16,9%
EBITDA Ajustado	29.734	36.885	24,0%	9.531	9.063	-4,9%
% RL	11,3%	15,2%	+3,9 pp	10,8%	11,2%	+0,5 pp
Não-Recorrentes	-5.623	-5.907	5,0%	-574	14.410	-2609,3%
EBITDA	24.111	30.978	28,5%	8.956	23.473	162,1%
% RL	9,2%	12,8%	+3,6 pp	10,1%	29,1%	+19,0 pp

Considerando um EBITDA ajustado ex-IFRS-16 de R\$15,9 milhões para as escolas premium no período, somado ao estorno de despesas com aluguel das escolas premium no valor de R\$20,9 milhões, atingimos um EBITDA ajustado total de R\$36,9 milhões, equivalente a uma margem de 24,0% (+3,9 pp vs 9M24). Subtraindo-se as receitas e despesas não recorrentes, com e sem efeito caixa, no montante de R\$5,9 milhões relacionadas às escolas premium, chegamos a um EBITDA de R\$30,9 milhões para as escolas premium.

O ajuste não recorrente do 3T25 representou a eliminação de um impacto líquido positivo de +R\$14,3 milhões, composto principalmente por um ajuste positivo de +R\$14,1 milhões referentes aos ganhos contábeis da venda do Intergraus, parcialmente neutralizados por baixas de ativos e outros ajustes contábeis (sem efeito caixa) relacionados também às operações desinvestidas (Escola Mais e Intergraus) – ambos capturados na linha “Combinação de Negócios” do quadro abaixo. Com isso, os ajustes consolidados nos nove primeiros meses do ano totalizaram -R\$6,9 milhões, sendo +R\$13,1 milhões positivos e com efeito caixa, compensando baixas contábeis sem efeito caixa de -R\$20,0 milhões.

	9M25	Caixa	Contábil	3T25	Caixa	Contábil
Não recorrentes	-6.930	13.095	-20.026	14.342	14.466	-124
Encerramento Unidades E+	-12.722	139	-12.861	5.893	467	5.426
Provisão Contingências Trabalhistas, Cíveis e Tribut.	-610	0	-610	63	0	63
Regularização Imobiliária	-541	-541	0	-92	-92	0
Programa de Ações	-482	0	-482	0	0	0
Despesas com M&A	-604	-604	0	-29	-29	0
Combinação de Negócios	8.979	14.105	-5.126	9.378	14.105	-4.727
Baixas Contábeis	-951	-4	-947	-871	15	-885

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

(R\$ mil)	9M24	9M25	Variação	3T24	3T25	Variação
	Consolidado	Consolidado		Consolidado	Consolidado	
EBITDA	24.111	30.978	28,5%	8.956	23.473	162,1%
% RL	9,2%	12,8%	+3,6 pp	10,1%	29,1%	+19,0 pp
Resultado Financeiro	-18.386	-18.645	1,4%	-7.143	-173	-97,6%
Amortiz / Desp. Financ. IFRS-16 *	-29.237	-23.280	-20,4%	-9.488	-17.269	82,0%
Depreciação & Amortização	-20.778	-15.049	-27,6%	-6.998	-4.289	-38,7%
EBT	-44.291	-25.996	-41,3%	-14.673	1.742	-111,9%
% da RL	-16,8%	-10,7%	+6,1 pp	-16,6%	2,2%	+18,7 pp
Imposto de renda e contribuição social	-17	0	-100,0%	-17	388	-2441,6%
Lucro / (Prejuízo)	-44.307	-25.996	-41,3%	-14.690	2.130	-114,5%
% da RL	-16,8%	-10,7%	+6,1 pp	-16,6%	2,6%	+19,2 pp

Nota: * Resultado de Amortização e Despesas Financeiras de Arrendamento Imobiliário.

O resultado acumulado dos primeiros nove meses de 2025 foi um prejuízo de R\$25,9 milhões, refletindo uma melhora de R\$18,3 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. Considerando apenas o terceiro trimestre, houve lucro contábil de R\$2,1 milhões.

Apesar do resultado deste ano ainda continuar sofrendo influência relevante de despesas contábeis não recorrentes — principalmente associadas aos processos de desinvestimento e ao encerramento das unidades deficitárias da Escola Mais — já é possível observar uma evolução significativa nos indicadores, confirmando que a estratégia revisada da Companhia está no caminho certo.

Fluxo de Caixa

Encerramos o período com um saldo de caixa de R\$15,1 milhões, praticamente em linha com o patamar observado em dezembro de 2024. Um dos destaques do período foi o crescimento na geração de caixa operacional, que alcançou R\$36,9 milhões. As transações de desinvestimento contribuíram com a geração de caixa operacional em R\$17,5 milhões no período, sendo R\$6,0 milhões da Escola Mais e R\$11,5 milhões do Intergraus. No caso do Intergraus, ainda temos R\$4 milhões a receber que serão pagos em 24 parcelas mensais corrigidas pelo CDI ao longo de 2026 e 2027. Desconsiderando as transações de desinvestimento, a geração de caixa operacional ainda teria apresentado um crescimento próximo a 60% no período.

Consumimos cerca de R\$13,2 milhões de capital de giro no período e investimos R\$8,2 milhões de CAPEX. Vale destacar que nosso CAPEX nos últimos 2 anos foi acima do que enxergamos como o recorrente, dado que tivemos que realizar os investimentos necessários para a devolução dos imóveis da Escola Mais que foram desativados no período. Por fim, amortizamos pouco mais de R\$16 milhões entre dívidas bancárias e de aquisições nestes primeiros nove meses do ano.

Comentário do Desempenho

	CONSOLIDADO	
	9M24	9M25
Lucro (Prejuízo) líquido	(44.307)	(25.996)
Provisões	4.362	4.946
Depreciação e Amortização	20.971	15.436
Despesa com juros e atualização monetária	23.648	17.899
Outros ajustes ao resultado líquido	2.702	25.597
Pagamento de aluguel	4.246	(1.004)
Geração de Caixa Operacional	11.622	36.878
Capital de Giro	(4.588)	(13.186)
CAPEX - Imobilizado e Intangível	(8.551)	(8.259)
Subtotal	(13.139)	(21.445)
Geração de Caixa da Empresa	(1.517)	15.433
Captações e Amortizações	(30.943)	(15.885)
Pagamentos de aquisições	(2.204)	(154)
Subtotal	(33.147)	(16.039)
Aumento (redução) líquido(a) no caixa/equivalentes	(34.664)	(606)
Caixa e Aplicações Financeiras no início do período	36.972	15.715
Caixa e Aplicações Financeiras no fim do período	2.308	15.109

Dívida Líquida

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
(+) Caixa	2.308	15.715	16.284	11.850	15.109
(+) Aporte/Desinvestimentos a Receber	75.000	-	-	-	4.232
(-) Bancos	(75.964)	(17.766)	(14.204)	(11.584)	(10.301)
(-) FINEP	(29.927)	(29.330)	(28.108)	(26.952)	(25.943)
(-) Aquisições	2.874	2.832	2.788	2.744	2.698
Dívida Financeira Líquida	(29.003)	(31.803)	(26.362)	(23.942)	(14.205)
(+) Imóvel Não Operacional	15.386	15.386	15.877	15.877	15.877
(-) CRI Imóvel não-operacional	(11.910)	(12.224)	(12.030)	(11.848)	(11.670)
Dívida Imobiliária Líquida	3.476	3.162	3.847	4.029	4.207

Encerramos o período com uma dívida financeira líquida em R\$14,2 milhões, mantendo a trajetória saudável e consistente de redução desde 2023. Essa evolução decorre de um cuidadoso processo de reestruturação traçado no início de 2023 e que combinou não só a venda de ativos estrategicamente selecionados, mas também uma boa gestão de passivos, priorizando o pré-pagamento de dívidas bancárias mais onerosas, e preservando as mais vantajosas como o FINEP. Além disso, a simplificação de nossa estratégia, com um olhar exclusivo para as escolas premium, tem permitido um avanço mais rápido da nossa geração de caixa operacional combinando investimentos em qualidade com a busca disciplinada por maior eficiência financeira.

A partir da aquisição do imóvel que sediava a Unidade Mascote II da Escola Mais, passou a ser reportada a dívida imobiliária associada. Ao final do período, o saldo devedor referente ao Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI) totalizou R\$11,7 milhões. O valor contabilizado para o imóvel é de R\$15,9 milhões, correspondente ao custo histórico do imóvel acrescido das despesas de aquisição. O montante obtido com a venda do imóvel será destinado à redução da dívida líquida total da Companhia.

Comentário do Desempenho

Perspectivas

Os resultados acumulados até o momento evidenciam o progresso consistente das iniciativas estratégicas introduzidas no início do ano. O primeiro trimestre marcou o início da reversão dos resultados financeiros, e os avanços observados ao longo do segundo e terceiro trimestres reforçam a tendência positiva dos indicadores.

Este desempenho é resultado direto das medidas adotadas, com destaque para a alocação mais robusta de recursos direcionada ao crescimento orgânico de nossas escolas, o que foi possibilitado pela otimização da estrutura operacional da Companhia e pela identificação proativa de sinergias nas nossas escolas.

Seguimos confiantes de que nossa estratégia mais focada e com maiores investimentos em expansão orgânica não apenas fortalecerá a estrutura operacional e financeira da Companhia, mas também proporcionará resultados cada vez mais expressivos e sustentáveis.

Comentário do Desempenho



Nessa seção, apresentamos um panorama dos desenvolvimentos recentes das nossas escolas.

Encontro de Lideranças reforça nosso compromisso de desenvolvimento colaborativo

Em agosto, realizamos o 4º Encontro de Lideranças do Bioma Educação, no Rio de Janeiro, reunindo a liderança de todas as escolas do nosso Bioma. Os grupos de trabalho de crescimento sustentável; estrutura de funcionamento; e pedagógico apresentaram os resultados obtidos e os planos para o próximo ano. O encontro foi encerrado com palestra de Katia Smole, do Instituto Reúna, que integrou estratégia, gestão e pedagogia, reafirmando a força do trabalho colaborativo na construção de escolas de excelência comprometidas com a formação integral de nossos estudantes.



Avanços no novo processo de emissão de boletins

No segundo semestre de 2025, concluímos a internalização do primeiro ciclo do processo de emissão de boletins. Até setembro, mais de 50% das escolas já havia concluído a emissão dos boletins com as médias dos dois primeiros trimestres, de forma autônoma e com bons resultados: uma análise de mais de 460 e-mails entre escolas e suporte, apoiada por inteligência artificial, evidenciou alta qualidade, agilidade e consistência no atendimento, reforçando a eficiência do novo modelo e sua integração às metas pedagógicas e de gestão.

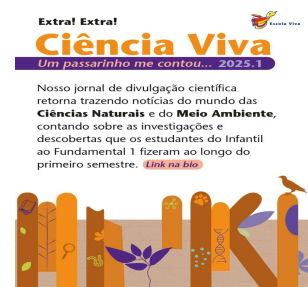
Primeiros resultados do curso sobre IA Generativa para professores

O curso sobre IA Generativa, oferecido entre maio e junho no formato MOOC (Massive Online Open Course) para a comunidade escolar, contou com cerca de 200 participantes. O programa resultou em 61 planos de aula ou propostas de desenvolvimento profissional, evidenciando o esforço em aplicar conteúdos na prática. As atividades revelaram grande interesse por recursos de IA voltados ao design de prompts, personalização do ensino e otimização de tarefas, além de preocupação com os aspectos éticos e pedagógicos do uso da tecnologia.

Comentário do Desempenho

Escola Viva: Divulgação Científica

Ciência Viva: Um Passarinho me Contou é um jornal de divulgação científica com notícias do mundo das Ciências Naturais e do Meio Ambiente produzido pelos alunos da Educação Infantil e do Fundamental 1 da Escola Viva, que contam sobre as investigações e descobertas que fizeram ao longo do semestre. Aprender Ciências é mais do que conhecer fatos e construir conceitos, é também aprender a pensar como cientista, a comunicar os resultados das investigações e as dúvidas que ainda ficam e, acima de tudo, estar constantemente estimulado para novas investigações.



ANEXOS

Para facilitar a comparação com os resultados reportados nas Demonstrações Financeiras, incluímos no anexo uma conciliação dos 9M25 em comparação ao 9M24, no qual conciliamos as contas dos ajustes gerenciais com a DRE contábil para o período atual e para o período anterior, já com os ajustes referentes aos desinvestimentos.

Anexo I - DRE Gerencial Consolidada

(R\$ mil)	9M24			9M25		
	Consolidado	Premium	Variação	Outros*	Consolidado	Variação Consolidado
Receita Líquida Ajustada	263.063	242.299	-7,9%	12.014	254.314	-3,3%
Custos & Despesas Operacionais	-209.767	-185.363	-11,6%	-10.668	-196.032	-6,5%
% RL	-79,7%	-76,5%	+3,2 pp	-88,8%	-77,1%	+2,7 pp
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-25.036	-20.913	-16,5%	-2.038	-22.951	-8,3%
% RL	-9,5%	-8,6%	+0,9 pp	-17,0%	-9,0%	+0,5 pp
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	28.260	36.024	27,5%	-693	35.331	25,0%
% RL	10,7%	14,9%	+4,1 pp	-5,8%	13,9%	+3,2 pp
Corporativas	-23.561	-20.051	-14,9%	-993	-21.044	-10,7%
% RL	-9,0%	-8,3%	+0,7 pp	-8,3%	-8,3%	+0,7 pp
EBITDA Ajustado (ex-IFRS-16)	4.699	15.973	239,9%	-1.686	14.287	204,1%
% RL	1,8%	6,6%	+4,8 pp	-14,0%	5,6%	+3,8 pp
(+) Locação Imóveis (Caixa)	25.036	20.913	-16,5%			
EBITDA Ajustado	29.734	36.885	24,0%			
% RL	11,3%	15,2%	+3,9 pp			
Outros*	0	353				
Não-Recorrentes	-5.623	-6.260	11,3%			
EBITDA	24.111	30.978	28,5%			
% RL	9,2%	12,8%	+3,6 pp			
Resultado Financeiro	-18.386	-18.645	1,4%			
Amortiz / Desp. Financ. IFRS-16 *	-29.237	-23.280	-20,4%			
Depreciação & Amortização	-20.778	-15.049	-27,6%			
EBT	-44.291	-25.996	-41,3%			
% da RL	-16,8%	-10,7%	+6,1 pp			
Imposto de renda e contribuição social	-17	0	-100,0%			
Lucro / (Prejuízo)	-44.307	-25.996	-41,3%			
% da RL	-16,8%	-10,7%	+6,1 pp			

* Outros incluem os segmentos Escola Mais e Intergraus, (que deixaram de ser consolidados em 30/abr/25 e 09/set/25)

Comentário do Desempenho

(R\$ mil)	3T24	3T25	Variação	3T25		Variação
	Consolidado	Premium		Outros*	Consolidado	Consolidado
Receita Líquida Ajustada	88.617	80.721	-8,9%	396	81.118	-8,5%
Custos & Despesas Operacionais	-71.504	-64.751	-9,4%	-999	-65.750	-8,0%
% RL	-83,4%	-79,7%	+3,7 pp	-79,7%	-79,7%	+3,7 pp
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-8.527	-7.090	-16,9%	-101	-7.191	-15,7%
% RL	-9,5%	-8,4%	+1,1 pp	-8,4%	-8,4%	+1,1 pp
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	8.586	8.881	3,4%	-703	8.177	-4,8%
% RL	9,7%	11,0%	+1,3 pp	-177,5%	10,1%	+0,4 pp
Corporativas	-7.582	-6.907	-8,9%	0	-6.907	-8,9%
% RL	-8,5%	-8,2%	+0,3 pp	-8,2%	-8,2%	+0,3 pp
EBITDA Ajustado (ex-IFRS-16)	1.004	1.973	96,6%	-704	1.270	26,5%
% RL	1,1%	2,4%	+1,3 pp	-177,5%	1,6%	+0,4 pp
(+) Locação Imóveis (Caixa)	8.527	7.090	-16,9%			
EBITDA Ajustado	9.531	9.063	-4,9%			
% RL	10,8%	11,2%	+0,5 pp			
Outros*	0	-603				
Não-Recorrentes	-574	15.014	-2714,4%			
EBITDA	8.956	23.473	162,1%			
% RL	10,1%	29,1%	+19,0 pp			
Resultado Financeiro	-7.143	-173	-97,6%			
Amortiz / Desp. Financ. IFRS-16 *	-9.488	-17.269	82,0%			
Depreciação & Amortização	-6.998	-4.289	-38,7%			
EBT	-14.673	1.742	-111,9%			
% da RL	-16,6%	2,2%	+18,7 pp			
Imposto de renda e contribuição social	-17	388	-2441,6%			
Lucro / (Prejuízo)	-14.690	2.130	-114,5%			
% da RL	-16,6%	2,6%	+19,2 pp			

* Outros incluem os segmentos Escola Mais e Intergraus, (que deixaram de ser consolidados em 30/abr/25 e 09/set/25)

Comentário do Desempenho

Anexo II – Conciliação 9M25

Conciliação Gerencial --> Societário	Gerencial Consolidado 9M25	Depreciação e amortização	Arrendamentos	Despesas Corporativas	Não recorrentes	Outros*	Societário 9M25
Receita líquida	242.299	0	0	921	-3.465	12.014	251.769
Custos	-108.540	0	0	-892	407	-4.616	-113.641
Lucro bruto	133.759	0	0	29	-3.058	7.399	138.128
% da RL	55,2%	NA	NA	0	0,9	0,6	0,5
Receitas (despesas) operacionais							
Administrativas e gerais	-20.914	-9.121	0	-5.499	-10.221	-3.270	-49.024
Despesas com pessoal	-53.762	0	0	-15.536	4.537	-2.429	-67.190
Perda por redução ao valor recuperável de conta	-2.167	0	0	-1	-450	-705	-3.322
Outras receitas operacionais	20	0	0	4.558	31.426	1.263	37.267
Outras despesas operacionais	-1	-5.929	0	-4.595	-29.281	-912	-40.717
Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
(-) Locação de Imóveis (Caixa)	-20.913		22.951			-2.038	0
Resultado Operacional ex IFRS-16	36.024	-15.049	22.951	-21.044	-7.047	-693	15.142
% da RL	14,9%	NA	NA	-22,9	2	-0,1	0,1
Despesas Corporativas	-20.051	0	0	21.044	0	-993	0
EBITDA Ajustado ex IFRS-16	15.973	-15.049	22.951	0	-7.047	-1.686	15.142
% da RL	6,6%	NA	NA	0	2	-0,1	0,1
(+) Locação de Imóveis (Caixa)	20.913	0	-22.951	0	0	2.038	0
EBITDA Ajustado	36.885	-15.049	0	0	-7.047	353	15.142
% da RL	15,2%	NA	NA	0	2	0	0,1
Não-Recorrentes	-5.907	0	0	0	6.260	-353	0
EBITDA	30.978	-15.049	0	0	-787	0	15.142
% da RL	12,8%	NA	NA	0	0,2	0	0,1
Receitas financeiras	3.485	0	0	0	0	0	3.485
Despesas financeiras	-22.129	0	0	0	787	0	-21.342
Amortiz / Desp. Financ. IFRS-16 *	-23.280	0	0	0	0	0	-23.280
Depreciação e Amortização	-15.049	15.049	0	0	0	0	0
Lucro antes do imposto de renda e contri	-25.996	0	0	0	0	0	-25.996
% da RL	-10,7%	NA	NA	0	0	0	-0,1
Imposto de renda e contribuição social							
Correntes	0	0	0	0	0	0	0
Diferido	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo do período	-25.996	0	0	0	0	0	-25.996
% da RL	-10,7%	NA	NA	0	0	0	-0,1

* Outros incluem os segmentos Escola Mais e Intergraus, (que deixaram de ser consolidados em 30/abr/25 e 09/set/25)

Comentário do Desempenho

Anexo III - Conciliação 9M24

	Gerencial Consolidado 9M24	Depreciação e amortização	Arrendamentos	Despesas Corporativas	Não recorrentes	Societário 9M24
Conciliação Gerencial --> Societário						
Receita líquida	263.063	0	0	1.037	-1.590	262.510
Custos	-147.244	0	0	-876	-587	-148.707
Lucro bruto	115.819	0	0	162	-2.177	113.803
% da RL	-78,7%	NA	NA	-18,45%	371,02%	-76,5%
Receitas (despesas) operacionais						
Administrativas e gerais	-30.774	-12.239	0	-7.783	-4.777	-55.573
Despesas com pessoal	-27.787	0	0	-16.262	-908	-44.957
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-4.008	0	0	0	394	-3.615
Outras receitas operacionais	46	0	0	322	3.439	3.807
Outras despesas operacionais	0	-8.540	0	0	-1.594	-10.133
Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	0	0
(-) Locação de Imóveis (Caixa)	-25.036		25.036			0
Resultado Operacional ex IFRS-16	28.260	-20.778	25.036	-23.561	-5.623	3.333
% da RL	-19,2%	NA	NA	2690,21%	958,36%	-2,2%
Despesas Corporativas	-23.561	0	0	23.561	0	0
EBITDA Ajustado ex IFRS-16	4.699	-20.778	25.036	0	-5.623	3.333
% da RL	-3,2%	NA	NA	0,00%	958,36%	-2,2%
(+) Locação de Imóveis (Caixa)	25.036	0	-25.036	0	0	0
EBITDA Ajustado	29.734	-20.778	0	0	-5.623	3.333
% da RL	-20,2%	NA	NA	0,00%	958,36%	-2,2%
Não-Recorrentes	-5.623	0	0	0	5.623	0
EBITDA	24.111	-20.778	0	0	0	3.333
% da RL	-16,4%	NA	NA	0,00%	0,00%	-2,2%
Receitas financeiras	2.304	0	0	0	0	2.304
Despesas financeiras	-20.690	0	0	0	0	-20.690
Amortiz / Desp. Financ. IFRS-16 *	-29.237	0	0	0	0	-29.237
Depreciação e Amortização	-20.778	20.778	0	0	0	0
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-44.291	0	0	0	0	-44.291
% da RL	30,1%	NA	NA	0,00%	0,00%	29,8%
Imposto de renda e contribuição social						
Correntes	-17	0	0	0	0	-17
Diferido	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo do período	-44.307	0	0	0	0	-44.307
% da RL	30,1%	NA	NA	0,0%	0,0%	29,8%

* Outros incluem os segmentos Escola Mais e Intergraus, (que deixaram de ser consolidados em 30/abr/25 e 09/set/25

Notas Explicativas



1. Contexto operacional

A Bioma Educação S.A. (“Companhia”) é constituída na forma de sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil. A sede da Companhia está localizada na Rua Professor Vahia de Abreu, 340, Sala 1, Vila Olímpia, São Paulo – SP, 04549-002. As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo está envolvido primariamente na educação básica e continuada, bem como estruturação de cursos de ensino infantil, fundamental, ensino médio e atividades correlatas.

A Companhia negocia suas ações no segmento Bovespa Mais da B3, sob a sigla BIED3.

Em 30 de abril de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral a alteração da denominação social da Companhia para Bioma Educação S.A., em linha com a alteração da marca corporativa, que foi alterada por aprovação do Conselho de Administração em novembro de 2024.

2. Relação de entidades controladas

Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As informações contábeis intermediárias das controladas são incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as informações contábeis intermediárias da Companhia incluem as seguintes empresas controladas:

	30/09/2025		31/12/2024	
	%	Controlada	%	Controlada
Escolas BESA Ltda.	100	Direta	100	Direta
BRJ Educação S.A. (“BRJ”)	60	Direta	60	Direta
Bioma Editora e Livraria Ltda. (“Bioma Editora”)	100	Direta	100	Direta
Escola Viva Participações Ltda. (“Escola Viva”)	100	Direta	100	Direta
Escola Viva Arte Expressão e Educação Infantil Ltda. (“Escola Viva”)	100	Indireta	100	Indireta
Escola Viva Educação Ltda., atual denominação de Escola Viva Ensino Fundamental e Médio Ltda. (“Escola Viva”)	100	Indireta	100	Indireta
Atelier Cursos Livres Ltda. (“Escola Viva”)	100	Indireta	100	Indireta
Escola Mais Educação Ltda. (“Escola Mais”)	100	Direta	100	Direta
Escola Mais Ltda. (I)	-	-	-	-
Curso Inter Graus Ltda. (“Intergraus”)	100	Direta	100	Direta
Cursinho Intergraus S.A.(II)	-	-	-	-

- I. Em 06 de março de 2025, como parte de uma reorganização societária, houve a criação da “Escola Mais Ltda.” Controlada direta da controlada Escola Mais Educação Ltda.

Notas Explicativas



Em 31 de março de 2025, a controlada da Companhia, Escola Mais Educação Ltda., celebrou Contrato de Compra e Venda com a Rhyzos Empreendimentos Ltda. (“Rhyzos Educação”) para alienação de três unidades da Escola Mais – Vila Andrade, Vila Sonia e Ipiranga para a Rhyzos Educação, pelo valor aproximado de R\$ 6 milhões, sendo R\$ 2 milhões na data de assinatura do contrato e o saldo remanescente na data de fechamento, que ocorreu em 30 de abril de 2025. A Companhia continuará detentora da plataforma tecnológica e do conteúdo que suportam o projeto pedagógico da Escola Mais e que foram incorporados a outras escolas do grupo. A Companhia permanecerá dando suporte a questões administrativas e de backoffice até o final do ano.

- II. Em 27 de fevereiro de 2025, como parte de uma reorganização societária, houve a criação da “Cursinho Intergraus Ltda.” Controlada direta da controlada Escolas Besa Ltda. Conforme comunicado ao mercado, em 07 de maio de 2025 foi celebrado Contrato de Compra e Venda de Participação Societária e Outras Avenças (“Contrato”) com a Oranje S.A. – Educação e Investimento (em organização) (“Compradora”), seu fundador, Sr. Guilherme Amado Cerqueira Gomes, e Sr. Pedro Julio De Cerqueira Gomes, como garantidor de determinadas obrigações. O valor da operação é de R\$ 15 milhões, sendo R\$ 11 milhões pagos no fechamento e o saldo, corrigido pelo CDI, em 23 parcelas mensais a partir de fevereiro de 2026, sujeito a ajustes de dívida e caixa na data de fechamento. O valor retido de R\$ 4 milhões poderá ser deduzido pela Compradora para pagar, dentre outros, danos indenizáveis e eventuais aportes de capital na Sociedade. O fechamento da operação ocorreu em 09 de setembro de 2025.

3. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias

3.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais do relatório financeiro (IFRS), emitidas pela *International Accounting Standards Board* (IASB).

As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e resoluções e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas aqui contidas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstrações Intermediárias (IAS 34).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas



A Administração da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas declaram e confirmam que todas as informações relevantes próprias contidas nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

3.2. Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A autorização para a conclusão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de novembro de 2025.

3.3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto por determinados instrumentos financeiros e pelos ativos significativos adquiridos na combinação de negócios que foram mensurados pelos seus valores justos na data da combinação.

3.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3.5. Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente.

Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

As principais estimativas e julgamentos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota Explicativa nº 6:** Perda esperada de Créditos de Liquidação Duvidosa;
- **Nota Explicativa nº 13:** Imobilizado;
- **Nota Explicativa nº 14:** Intangível;
- **Nota Explicativa nº 12:** Investimentos;
- **Nota Explicativa nº 19:** Provisão para demandas judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

Notas Explicativas



3.6. Novas normas e interpretações

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em, ou a partir de 1º de janeiro de 2025.

Para as seguintes normas ou alterações a administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos nas informações contábeis intermediárias da Companhia, a saber:

- alterações na IAS 21/NBC TG 02 (R3): Efeito das mudanças nas taxas de câmbio – Exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025;
- alterações na IFRS 7/NBC TG 40 (R3): Instrumentos Financeiros - Evidenciação e IFRS 9/NBC TG 48: Instrumentos Financeiros – O IASB traz esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros relacionados a ESG e desreconhecimento para liquidação dos passivos e ativos financeiros, além de introduzir requisitos de divulgação adicionais em relação a investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros com características contingentes – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- implementação da IFRS 18 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis - Substitui o IAS 1 (NBC TG 26) e traz mudanças em relação a apresentação de categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado Divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela administração – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

4. Políticas contábeis materiais

O uso das políticas contábeis aplicadas a estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, é o mesmo aplicado e divulgado nas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, findas em 31 de dezembro de 2024, na Nota Explicativa nº 4, as quais devem ser lidas em conjunto com estas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas



5. Caixa e equivalentes de caixa

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras em cotas de fundos DI, CDBs e renda fixa que possuem liquidez imediata e risco insignificante de mudança de valor:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	2	2	28	44
Bancos - conta corrente	50	2	5.161	2.698
Aplicações financeiras – Fundos DI, CDBs e Renda Fixa	11	48	9.920	12.973
Total	63	52	15.109	15.715

A remuneração média das aplicações financeiras foi de 13,33 % a.a. (11,74% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Os fundos de investimentos são abertos e a Companhia não possui participação representativa nestes fundos.

6. Mensalidades a receber

6.1 . Composição

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Mensalidades	14.692	13.094
Atividades Extras	2.068	2.090
(-) Perdas esperadas	(8.771)	(5.784)
Total	7.989	9.400

Os recebíveis são compostos por mensalidades, bem como, renegociações realizadas por intermédio de boletos, empresas de cobrança, cheques pré-datados, cartões de créditos e cheques devolvidos.

6.2 . Composição dos saldos por tempo de vencimento em 30 de setembro de 2025

	Consolidado			
	Saldo do contas a receber	Taxa média	Perdas esperada	Saldo líquido
A vencer	1.189	-	-	1.189
Vencidos de 0 a 30 dias	2.558	22%	(550)	2.008
Vencidos de 31 a 60 dias	1.523	30%	(453)	1.070
Vencidos de 61 a 90 dias	1.240	38%	(469)	771
Vencidos de 91 a 180 dias	3.019	46%	(1.390)	1.629
Vencidos de 181 a 360 dias	3.359	61%	(2.037)	1.322
Acima de 361 dias	3.872	100%	(3.872)	-
Total	16.760		(8.771)	7.989

Notas Explicativas



6.3 Composição dos saldos por tempo de vencimento em 31 de dezembro de 2024

	Consolidado			
	Saldo do contas a receber	Taxa média	Perdas estimadas	Saldo líquido
A vencer	1.792	-	-	1.792
Vencidos de 0 a 30 dias	2.665	18%	(475)	2.190
Vencidos de 31 a 60 dias	1.679	23%	(393)	1.286
Vencidos de 61 a 90 dias	1.337	33%	(440)	897
Vencidos de 91 a 180 dias	3.280	45%	(1.478)	1.802
Vencidos de 181 a 360 dias	4.013	64%	(2.580)	1.433
Acima de 361 dias	418	100%	(418)	-
Total	15.184		(5.784)	9.400

6.4 Perda de crédito esperada

A movimentação dos saldos da perda de crédito esperada é como segue:

Saldos em 31 de dezembro de 2024	(5.784)
(+) Reversões	1.862
(-) Provisões	(5.184)
Alienação de participação Societária	335
Saldo em 30 de setembro de 2025	(8.771)

7. Adiantamentos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de férias (a)	924	4.510
Adiantamento a funcionários	356	53
Adiantamento a fornecedores	2.763	2.657
Total	4.043	7.220

(a) O saldo em dezembro de 2024 deve-se principalmente as férias de colaboradores do educacional que, em sua grande maioria, seguem o período de férias escolares.

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de Renda (a)	2.983	2.806	3.944	3.301
Contribuição Social (a)	9	9	162	80
ISS (b)	-	-	2.395	2.097
Total	2.992	2.815	6.501	5.478
Circulante	275	253	1.346	1.062
Não circulante	2.717	2.562	5.155	4.416

(a) Saldo composto substancialmente por créditos tributários gerados em apurações de saldo negativo de imposto de renda e contribuição social em exercícios anteriores. Estes créditos serão utilizados para a compensação com tributos federais ao longo dos exercícios seguintes, assim, permitidos pela legislação.

(b) Saldo de ISS da controlada BRJ Educação S.A. que se encontra em negociação para restituição com a Prefeitura do Rio de Janeiro.

Notas Explicativas



9. Ativo não circulante mantido para venda

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Imóvel destinado a venda (a)	15.877	15.877
Total	15.877	15.877

(a) Ativo não circulante mantido para venda

Escola Mais Educação Ltda. celebrou Instrumento Particular de Compromisso de Compra e Venda de Imóvel com o Fundo de Investimento Imobiliário Mint Educacional, para aquisição de um imóvel localizado na Rua Gustavo da Silveira, nº 164, Vila Santa Catarina, São Paulo- SP, objeto da matrícula nº 114.756, 8º Oficial do Registro de Imóveis de São Paulo – SP, que abrigava uma unidade da Escola Mais, encerrada ao final de 2023. O preço foi pago por meio da assunção, pela Escola Mais, da posição do Fundo Mint Educacional em operação de securitização no valor de R\$ 11,9 milhões com o prazo residual de 12 anos, até setembro de 2036, e taxa de IPCA + 7,0% ao ano, sendo o saldo remanescente pago à vista na data da assinatura da escritura de compra e venda do Imóvel. A Companhia é avalista no Contrato e o Imóvel foi dado em garantia na operação de securitização.

O imóvel foi adquirido com intenção de venda e está anunciado, pois a Administração se comprometeu com um plano para vender esse ativo. O imóvel possui 3.288,5 m², com sete pavimentos, sendo divididos em: subsolo, térreo, quatro pavimentos e cobertura. Os esforços para a venda desse ativo já se iniciaram, e a venda deve ocorrer até abril de 2026. Dessa forma, o imóvel está apresentado como um ativo mantido para venda.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas	90	52	1.125	52
Contas a receber de controladas	1.549	1.319	-	-
Contas a receber por venda	-	-	4.232	-
Cursinho Intergraus	-	-	-	-
Outros ativos	44	59	3.255	2.577
Total	1.683	1.430	8.612	2.629
Circulante	1.683	1.430	5.852	2.629
Não circulante	-	-	2.760	-

(a) Saldo de IPTU 2025 e seguros apropriados mensalmente, de acordo com o período a que se refere em conformidade com o regime de competência, previsto na Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.), artigo 177, § 1º:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Seguros	90	52	91	52
IPTU 2025	-	-	1.034	-
Total	90	52	1.125	52

Notas Explicativas



11. Direito de uso e arrendamentos a pagar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Direitos de uso - Imóveis	167.267	208.608
(-) Depreciação direito de uso	(89.055)	(90.209)
Total direito de uso	78.212	118.399
Passivo de arrendamento	(144.371)	(217.628)
(-) Juros arrendamento	34.040	55.621
Total passivo de arrendamento	(110.331)	(162.007)
Passivo de arrendamento circulante	(26.430)	(35.471)
Passivo de arrendamento não circulante	(83.901)	(126.536)

11.1 Movimentações para o período findo em 30 de setembro de 2025:

	Ativo	Passivo	Resultado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	118.399	162.007	-
Depreciação	(14.402)	-	(14.402)
Atualização	4.556	4.556	-
Baixa (a)	(29.857)	(40.826)	9.573
Pagamentos	-	(23.704)	-
Alienação de participação Societária	(484)	-	-
Juros de arrendamento mercantil (b)	-	8.298	(8.298)
Saldo em 30 de setembro de 2025	78.212	110.331	(13.127)
Circulante	-	26.430	
Não circulante	78.212	83.901	

- (a) Baixas referente ao encerramento e venda de unidades da Escola Mais Ltda. As unidades do Ipiranga, Vila Sônia e Vila Andrade foram vendidas conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.I. As demais unidades tiveram suas atividades encerradas no final do período letivo de 2024 e foram baixadas conforme entrega da locação com o devido distrato.
- (b) O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxa média de 9,60% a.a., sendo esta taxa a que melhor reflete o ambiente econômico da Companhia para a aquisição de um ativo em condições semelhantes.

A movimentação do resultado está representada nas seguintes notas explicativas:

Movimentação	Valor	NE
Depreciação	(14.402)	22
Baixa	9.573	25
Juros de arrendamento mercantil	(8.298)	26
Saldo em 30 de setembro de 2025	(13.127)	

Notas Explicativas



Os valores com vencimento em longo prazo serão exigidos nos seguintes anos-calendário:

Ano	Valor
2026	5.446
2027	18.081
2028	15.115
Após 2029	45.259
Total	83.901

11.2. Potencial direito de PIS e Cofins

O indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	144.372	110.332
PIS/Cofins potencial (9,25%)	13.354	10.206

11.3. Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários no período de comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA média futura ao ano de 5,17% a.a., representam os seguintes montantes:

Direito de uso		Passivo de arrendamento	
Fluxo real	31/05/2025	Fluxo real	31/05/2025
Direito de uso	78.212	Passivo de arrendamento	144.372
Depreciação	(14.402)	Despesa financeira	(8.298)
Fluxo inflacionado	2025	Fluxo inflacionado	2025
Direito de uso	82.256	Passivo de arrendamento	151.836
Depreciação	(15.147)	Despesa financeira	(8.727)

12. Investimentos, provisão para passivo a descoberto e ativos financeiros

12.1. Composição dos investimentos

Empresas controladas	Controladora			
	Patrimônio líquido	Equivalência patrimonial	Investimentos	
			30/09/2025	31/12/2024
Escolas BESA Ltda.	87.943	9.689	87.943	106.090
BRJ Educação S.A.	77.643	1.000	46.586	45.586
Viva Participações Ltda.	(19.101)	(5.555)	(19.101)	(25.648)
Viva Participações Ltda. - Ágio	-	-	39.688	40.116
Bahema Editora e Livraria Ltda.	(1.213)	(33)	(1.213)	(2.276)
Escola Mais Educação Ltda.	17.137	(19.113)	15.939	35.051
Escola Mais Educação Ltda.- Ágio	-	-	466	5.946
Curso Inter Graus Ltda.	(2.769)	(1.657)	(2.769)	(1.916)
Curso Inter Graus Ltda. - Ágio	-	-	1.785	1.807
Valores reclassificados para o passivo a descoberto			1.213	2.276
Total dos investimentos	159.640	(15.669)	170.537	207.032

12.2. Movimentação dos investimentos

Empresas controladas	Controladora									Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 31/12/2024	Aportes (c)	Amortização Mais valia (a)	Baixa saldo Mais valia	Alienação de participação societária (b)	Equivalência patrimonial	Dividendos distribuídos (d)	Glosa de Prejuízo fiscal utilizado em pagamento de Impostos (e)	Reclassificação passivo	
Escolas BESA Ltda.	106.090	8.722	-	-	(62)	9.688	(36.495)	-	-	87.943
BRJ Educação S.A.	45.586	-	-	-	-	1.000	-	-	-	46.586
Viva Participações Ltda.	14.468	12.712	(429)	-	-	(5.553)	-	(611)	-	20.587
Bahema Editora e Livraria Ltda.	-	1.096	-	-	-	(33)	-	-	(1.063)	-
Escola Mais Educação Ltda.	40.997	-	(932)	(4.548)	-	(19.113)	-	-	-	16.404
Curso Inter Graus Ltda.	(109)	792	(20)	-	12	(1.658)	-	-	-	(983)
Total	207.032	23.322	(1.381)	(4.548)	(50)	(15.669)	(36.495)	(611)	(1.063)	170.537

- (a) Amortização mensal conforme taxa em laudo de aquisição. Divulgado em Nota Explicativa nº24.
- (b) Baixa em investimento em controlada registrado de forma indireta.
- (c) Aportes para Futuro Aumento de Capital (Afac). A integralização será feita em conformidade com o prazo em até 180 dias, sem alteração de percentual de participação.
- (d) Distribuição referente ao lucro líquido do exercício de 2023 aprovada em reunião realizada em 27 de agosto de 2025. A distribuição foi realizada em conformidade com o disposto nos artigos 189, 192 e 202 da Lei nº 6.404/1976, que estabelecem que somente poderão ser distribuídos dividendos após a compensação de prejuízos acumulados e a constituição das reservas legais obrigatórias.
- (e) Glosa referente ao prejuízo fiscal aproveitado no Parcelamento nº 0091.00013.0010124801.18-03 da controla Escola Viva Arte Expr. e Educação Infantil.

12.3. Informações contábeis resumidas das controladas

Empresas controladas	Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido		
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante	PL
Escolas BESA Ltda.	22.007	159.216	54.233	39.047	87.943
BRJ Educação S.A.	9.475	219.974	64.408	87.398	77.643
Viva Participações Ltda.	5.281	33.974	22.468	35.888	(19.101)
Bahema Editora e Livraria Ltda.	17	55	4	1.281	(1.213)
Escola Mais Educação Ltda.	19.065	22.146	5.817	18.257	17.137
Curso Inter Graus Ltda.	1.161	321	456	3.795	(2.769)
Total dos investimentos	57.006	435.686	147.386	185.666	159.640

13. Imobilizado

	Taxa de depreciação (%)	Consolidado			
		30/09/2025			31/12/2024
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Móveis e utensílios	10	17.271	(10.877)	6.394	7.938
Máquinas e equipamentos	10	6.752	(3.188)	3.564	3.335
Computadores e periféricos	20	13.555	(11.644)	1.911	4.360
Benfeitorias em propriedade de terceiros (a)	-	84.160	(30.562)	53.598	78.642
Benfeitorias em imóveis próprios	-	2.893	(311)	2.582	-
Terrenos	-	122	-	122	122
Instalações	10	4.025	(3.383)	642	903
Móveis e brinquedos didáticos	10	-	-	-	139
Veículos	20	340	(340)	-	-
Imóveis	-	16.000	(4.121)	11.879	12.156
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	2.498
Biblioteca	10	107	(4)	103	-
Brinquedos	-	283	(160)	123	-
Outros	10	74	-	74	74
Total		145.582	(64.590)	80.992	110.167

(a) Amortizado conforme prazo de vigência do contrato de locação.

Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 30 de setembro de 2025:

	Consolidado					30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Depreciação	
Móveis e utensílios	7.938	1.807	(2.504)	1	(848)	6.394
Máquinas e equipamentos	3.335	1.256	(673)	-	(354)	3.564
Computadores e periféricos	4.360	188	(1.598)	1	(1.040)	1.911
Benfeitorias em imóveis próprios	-	-	-	2.669	(87)	2.582
Benfeitorias em propriedade de terceiros (a)	78.642	3.641	(26.210)	779	(3.254)	53.598
Terrenos	122	-	-	-	-	122
Instalações	903	-	(84)	-	(177)	642
Móveis e brinquedos didáticos	139	-	-	(139)	-	-
Brinquedos	-	-	-	138	(15)	123
Biblioteca	-	109	13	-	(19)	103
Veículos	-	-	3	-	(3)	-
Imóveis	12.156	-	1	-	(278)	11.879
Imobilizado em andamento	2.498	951	-	(3.449)	-	-
Outros	74	-	-	-	-	74
Total	110.167	7.952	(31.052)	-	(6.075)	80.992

(a) Baixas referente ao encerramento e venda de unidades da Escola Mais Ltda. As unidades do Ipiranga, Vila Sônia e Vila Andrade foram vendidas conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.a e 30.a. As demais unidades tiveram suas atividades em encerradas no final do período letivo de 2024 e foram baixadas conforme entrega da locação com o devido distrato.

14. Intangível

Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 30 de setembro de 2025

	Taxa de amortização (%)	Consolidado				30/09/2025
		31/12/2024	Aquisição	Baixa	Amortização	
Ágio	-	186.374	-	-	-	186.374
Marca	5 - 10	2.720	-	(7)	(1.441)	1.272
Carteira de clientes (a)	10	31.468	-	(4.548)	(3.612)	23.308
Non Compete	5	950	-	-	(456)	494
Software	5	1.737	195	(301)	(695)	936
Plataforma de conteúdo	-	12.850	-	-	(2.737)	10.113
Total		236.099	195	(4.856)	(8.941)	222.497

(a) Em 06 de março de 2025, como parte de uma reorganização societária, houve a constituição da “Escola Mais Ltda.” Controlada direta da controlada da Companhia Escola Mais Educação Ltda., na qual foi transferida a carteira de cliente e, com a efetivação de sua venda em 30 de abril de 2025, conforme descrito nas Notas Explicativas nº 3 e 10, em razão da alienação da carteira de clientes e consequente descontinuação das atividades operacionais relacionadas, a Administração avaliou que não há expectativa de geração futura de benefícios econômicos associados à mais-valia de clientes, procedendo à baixa integral do saldo remanescente no resultado do período.

Em 31 de dezembro de 2024 foi realizado teste de recuperação considerando os fluxos de caixa descontados das controladas, resultando no retorno econômico sobre os ágios, em linha com o Pronunciamento Técnico - CPC 01 – Redução ao valor recuperável dos ativos (R1), em que é exigido o teste pelo menos uma vez a cada exercício.

O processo de estimativa do valor em uso considera premissas de projeções de receitas, custos e despesas e envolve a utilização de julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração.

A projeção de fluxo de caixa contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano e utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos de 14,55% e um valor de taxa de crescimento de perpetuidade de 3,5%.

O ágio com vida útil indefinida é composto por unidade geradora de caixa conforme tabela a seguir:

Escola	Ágio
Vila	18.235
Fórum cultural	11.787
Parque	66.545
Autonomia	8.850
Balão Vermelho	13.069
Viva	37.510
Apoio	8.707
PGP (Dual)	17.095
Curso Inter Graus	1.751
Centro Viva	2.825
Total	186.374

15. Empréstimos e financiamentos

15.1 Composição dos empréstimos e financiamentos

Instituição financeira	Natureza	Moeda	Vencimento	Taxa de Juros a.a.	Controladora		Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Banco Bradesco S.A.	Capital de Giro	R\$	19/07/2027	3,25%	4.020	5.000	4.020	5.000
Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP)	Capital de Giro	R\$	15/04/2031	0,42%	25.943	29.263	25.942	29.263
Banco ABC Brasil S.A.	Capital de Giro	R\$	14/06/2027	3,75%	-	-	3.500	5.000
Banco ABC Brasil S.A.	Capital de Giro	R\$	28/05/2027	4,30%	-	-	2.782	3.887
Virgo Companhia de Securitização	Financ. aquisição de imóvel	R\$	22/09/2036	IPCA + 7%	-	-	11.670	12.208
Banco Itaú S.A.(a)	Capital de Giro	R\$	14/01/2026	6,00%	-	-	-	1.578
Banco Itaú S.A.	Conta Garantida	R\$	-	-	-	-	-	30
Total					29.963	34.263	47.914	56.966
Passivo circulante					6.698	6.121	11.008	11.929
Passivo não circulante					23.265	28.142	36.906	45.037

(a) Empréstimo quitado antecipadamente em 08 de maio de 2025.

As movimentações dos empréstimos para as informações contábeis intermediárias consolidadas são como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	34.263	56.966
(+) Encargos financeiros	1.921	4.873
(-) Pagamentos	(6.221)	(13.925)
Saldo em 30 de setembro de 2025	29.963	47.914

15.2 Garantias

As operações descritas nos itens 15.1 contam com garantias, que podem ser aval da Bioma Educação, recebíveis das escolas investidas, fiança bancária, além de imóveis próprios localizados no Rio de Janeiro e São Paulo, em casos excepcionais desde que haja aprovação do Conselho de Administração, há garantia por parte de administradores da Companhia.

15.3 Covenants (obrigações contratuais)

Na data-base dessas informações trimestrais, a Companhia estava em conformidade com todas as obrigações materiais previstas nos contratos de empréstimos e financiamentos firmados com instituições financeiras. Tais contratos incluem cláusulas restritivas usuais de mercado, com destaque para:

- (i) Restrição à alteração do controle societário direto ou indireto da Companhia ou de suas principais controladas sem a prévia anuência dos credores;
- (ii) Restrição para reduções de capital, salvo em caso de absorção de prejuízos acumulados;
- (iii) Restrição para distribuição de dividendos ou juros sobre o capital próprio em percentuais adicionais aos dividendos obrigatórios de determinadas controladas da Companhia, que gerem a redução de seu patrimônio;
- (iv) Restrição para alteração de ramo de atividade de determinadas controladas.

15.4 Vencimentos futuros

Ano	Controladora	Consolidado
2025	1.823	2.861
2026	6.620	11.123
2027	6.120	8.604
2028	4.620	5.485
2029	4.620	5.551
2030	4.620	5.611
2031	1.540	2.601
2032 a 2036	-	6.078
Saldo em 30 de setembro de 2025	29.963	47.914

16. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	341	328	8.421	7.753
Provisão de férias e encargos	1.165	1.110	13.584	13.999
Provisão de 13º salário e encargos	548	-	10.718	-
FGTS a pagar	47	67	861	1.229
INSS a pagar	1.052	870	17.088	16.417
Pró-labore a pagar	66	61	69	87
Outros	14	17	256	299
Total	3.233	2.453	50.997	39.784

17. Obrigações tributárias e impostos parcelados

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamento REFIS (a)	2.469	1.660	98.488	85.324
Provisão IRPJ	-	-	-	3
Provisão CSLL	-	-	-	2
PIS e Cofins	46	33	5.772	3.361
ISS	17	38	1.281	3.506
IRRF	193	276	2.940	4.417
Outros Impostos	33	41	2.492	1.648
Total	2.758	2.048	110.973	98.261
Passivo circulante	951	780	39.696	34.950
Passivo não circulante	1.807	1.268	71.277	63.311

- (a) Débitos de Pis, Cofins, INSS Patronal de até 90 dias inadimplidos com adesão de parcelamento ordinário a ser pagos em 60 meses. A manutenção das condições de pagamento e demais benefícios dos parcelamentos está condicionada ao pagamento regular de suas parcelas, o que tem ocorrido dentro dos preceitos da legislação em vigor.

As movimentações do referido parcelamento para as informações contábeis intermediárias consolidadas são como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.660	85.324
Atualização no exercício	190	7.458
Adesões a novos parcelamentos no exercício	1.060	26.614
Amortização no período	(440)	(20.908)
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.470	98.488
Passivo circulante	663	27.211
Passivo não circulante	1.807	71.277

Os valores com vencimento em longo prazo serão exigidos nos seguintes anos-calendário:

Ano	Controladora	Consolidado
2026	163	6.917
2027	645	25.899
Após 2028	999	38.461
Total	1.807	71.277

18. Adiantamentos de mensalidades

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Balão Vermelho	1.304	3.190
Apoio	1.449	2.564
Escola da Vila	2.940	7.426
Fórum Cultural	713	1.174
Escola Parque	5.210	7.781
Autonomia	590	1.215
Escola Viva	2.527	6.178
Dual	2.601	4.712
Curso Inter Graus	-	18
Escola Mais	414	1.006
Centro Viva	99	205
Total	17.847	35.469

Os valores contabilizados nessa rubrica referem-se principalmente aos adiantamentos de mensalidades de alunos, referente ao ano letivo de 2025, que serão reconhecidos como resultado no respectivo período de competência, à medida que os serviços de educação forem prestados. Também estão incluídos eventuais serviços pagos antecipadamente pelas famílias, mas ainda não realizados, como, por exemplo, viagens pedagógicas e contratação pré-paga de alimentação.

19. Provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Probabilidade de perda provável	Depósito judicial	Probabilidade de perda provável
Trabalhistas	249	3.114	196	1.507
Cíveis	35	22	36	36
Tributárias	1.923	32	-	-
Total	2.207	3.168	232	1.543

A causas com prognóstico possível não são provisionados e nos exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, somam o total de R\$ 13.406 e R\$ 19.625 respectivamente.

Movimentação das provisões – consolidado

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.507	36	-	1.543
Provisão	1.614	21	32	1.667
Reversão	(7)	(35)	-	(42)
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.114	22	32	3.168

20. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar pela aquisição do Curso Inter Graus	244	378	244	378
Debêntures	-	-	-	1.960
Resultado negativo de investimento (c)	1.213	2.276	-	-
Aquisições de ações (b)	-	-	2.454	2.454
IPTU	-	-	29	-
Contraprestação contingente	-	-	923	923
Outras contas a pagar (a)	770	28.165	384	595
Total	2.227	30.819	4.034	6.310
Passivo circulante	976	28.390	984	3.146
Passivo não circulante	1.251	2.429	3.050	3.164

(a) A principal movimentação de redução de outras contas a pagar é a formalização da distribuição de dividendos da controlada BESA em agosto de 2025.

(b) Em 17 de abril de 2020 foi celebrado a compra, pela controlada Viva Participações, das ações que a Penchel Participações Ltda. que detinha 10,5% da controlada Viva Infantil passando, a partir desta data, ser controlada ser 100% do grupo. O pagamento correrá em 2030.

(c) Resultado negativo da controlada Bioma Editora e Livraria Ltda., conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 12.1.

21. Patrimônio líquido

21.1. Capital social

O Capital Social subscrito e integralizado é de R\$ 349.021 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 348.916 em 31 de dezembro de 2024) representado por 26.633.197 ações ordinárias sem valor nominal (26.390.582 em 31 de dezembro de 2024), assim distribuídas:

	30/09/2025	31/12/2024
JV Educação FIM	28,78%	29,24%
Fairfax Brazil Seguros Corporativos S/A	26,70%	26,95%
Mint Educação Fundo de Investimento em Ações	10,77%	11,68%
Guilherme Affonso Ferreira Filho	2,86%	2,87%
Gabriel Ralston Correa Ribeiro	1,04%	0,37%
Jorge Brihy Junior	6,25%	5,72%
Outros	23,60%	23,17%
Total de ações em circulação	100,00%	100,00%

Em 06 de agosto de 2025 foi homologado o aumento de capital da Companhia parcialmente subscrito, no montante total de R\$ 1.055, mediante a subscrição particular de 242.615 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 4,35 (quatro reais e trinta e cinco centavos) por ação, fixado nos termos do art. 170, § 1º, inciso III da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, todas integralizadas à vista, em créditos detidos face à Companhia pelos participantes do Programa de Outorga de Ações da Companhia para o exercício de 2022, dos quais R\$ 0,435 por ação foi destinado ao capital social da Companhia e R\$ 3,915 por ação foi destinado à reserva de capital da Companhia.

21.2. Reserva de capital e outras reservas

Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.143
Venda de controlada com participação de não controladores	(50)
Aumento de capital por subscrição de ações	(105)
Glosa de prejuízo fiscal aproveitado em parcelamento de controlada	(611)
Opções Outorgadas Reconhecidas (nota 21.5)	482
Saldo em 30 de setembro de 2025	52.859

- (a) Efeito de ganho ou perda na mudança de participação societária em entidades controladas

21.3. Dividendos

As ações representativas do capital social têm direito a um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado de acordo com o artigo 202, da Lei nº 6.404/76.

21.4. Resultado por ação

	30/09/2025	30/09/2024
Numerador básico		
Resultado do período	2.728	(14.080)
Denominador Básico		
Média ponderada de ações - básica	26.633.197	26.390.582
Prejuízo básico por ação em (R\$)	0,10	(0,53)
Denominador Diluído		
Potencial de ações diluidoras	-	154.913
Média ponderada de ações - diluída	26.633.197	26.545.495
Prejuízo diluído por ação em (R\$)	0,10	(0,53)

21.5. Plano de ações de *matching*

Em 29 de abril de 2022, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia estabeleceu o Plano de Outorga de ações da Bioma ("Plano").

O Plano tem como principais objetivos conceder aos participantes a oportunidade de receber ou adquirir Ações de *Matching* na medida em que, dentre outras condições, os Participantes invistam recursos próprios na aquisição ou subscrição e manutenção de Ações Próprias sob sua conta e risco, de modo a promover: (a) o alinhamento dos interesses dos participantes com os dos acionistas da Companhia; e (b) o estímulo da permanência dos participantes na Companhia.

Para fazerem jus ao recebimento ou à aquisição das Ações de *Matching*, os Participantes deverão investir recursos próprios na aquisição ou subscrição de ações ordinárias, nominativas, escriturais, com direito a voto, e sem valor nominal da Companhia ("Ações Próprias"), bem como (i) permanecer vinculados como administradores com quaisquer das entidades do Grupo Bioma Educação, pelo prazo de 03 (três) anos contados da data da aquisição ou subscrição das Ações Próprias, mantendo, neste período, sob sua plena e legítima titularidade e propriedade, as Ações Próprias ("Prazo de Carência do *Matching*"), e (ii) observar todos os demais termos e condições do Plano.

Em 30 de junho de 2022, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração, a Companhia efetuou um aumento de capital no valor de R\$ 1.551 em moeda corrente nacional, com subscrição de 92.659 ações ordinárias, a fim de atender ao exercício das opções outorgadas aos participantes do Plano. O preço de emissão das ações foi fixado de acordo com o Programa de Outorga de Ações da Companhia para o exercício de 2022, aprovado pelo Conselho de Administração em 08 de junho de 2022, correspondendo a R\$ 16,74 (dezesesseis reais e setenta e quatro centavos) para cada ação da Companhia. Em 06 de agosto de 2025, especificamente para conceder as ações de *matching* no âmbito do Programa de Outorga de Ações da Companhia para o exercício de 2022, foi homologado o aumento de capital da Companhia parcialmente subscrito, no montante total de R\$ 1.055, mediante a subscrição particular de 242.615 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 4,35 (quatro reais e trinta e cinco centavos) por ação, fixado nos termos do art. 170, § 1º, inciso III da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, todas integralizadas à vista, em créditos detidos face à Companhia pelos participantes do Programa de Outorga de Ações da Companhia para o exercício de 2022.

Não foi estabelecido, pelo Conselho de Administração, um Programa de Outorga de Ações para o exercício de 2023, 2024 e 2025.

Os instrumentos do plano são classificados como instrumento de patrimônio, sendo o resultado lançado em contrapartida de uma reserva de capital específica para esse fim:

	30/09/2025
Despesa com reconhecimento do “ <i>matching</i> ” apropriada no resultado no exercício	482

22. Receita líquida

	Consolidado			
Receita operacional	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
bruta	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Contribuições de alunos	87.227	269.334	95.073	279.966
(a)				
Impostos	(5.846)	(17.565)	(6.006)	(17.456)
Total	81.381	251.769	89.067	262.510

- (a) A redução da receita deve-se ao encerramento e venda das unidades da Escola Mais Ltda. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 10

23. Custos

	Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
			(Reclassificado)	(Reclassificado)
Custo de pessoal (a)	(31.618)	(91.895)	(34.842)	(101.950)
Custo com materiais	(3.570)	(11.746)	(2.415)	(8.386)
Depreciação do direito de uso	(4.447)	(14.402)	(5.578)	(16.890)
Custo de serviços de terceiros	(998)	(3.034)	(1.511)	(3.578)
Custos diversos	(2.550)	(6.973)	(3.190)	(8.483)
Total	(43.183)	(128.050)	(47.536)	(139.287)

- (a) Em 2024 foi efetuado um estudo de readequação do conceito de custo e despesa dos colaboradores. Diante disso, houve a reclassificação de valores de custos para o grupo de despesa e, para efeito de comparabilidade, essa reclassificação no valor de R\$ 17.518, que foi efetivamente contabilizada somente em novembro de 2024, foi reclassificada nos quadros e DRE nesta divulgação.

24. Despesas administrativas e gerais

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Aluguéis e condomínios	-	-	-	-	(72)	(324)	(95)	(601)
Serviços prestados por terceiros	(1.019)	(2.918)	(558)	(1.584)	(5.566)	(17.721)	(5.286)	(17.224)
Conservação de bens e instalações	(514)	(1.675)	(487)	(1.749)	(3.910)	(13.574)	(4.833)	(16.214)
Impostos e taxas	(530)	(988)	(754)	(1.256)	(2.224)	(5.044)	(2.067)	(5.252)
Depreciação e amortização	(21)	(47)	(13)	(30)	(2.752)	(9.507)	(4.260)	(12.587)
Outras despesas administrativas	(229)	(655)	(163)	(417)	(1.000)	(3.034)	(1.241)	(3.845)
Total	(2.313)	(6.283)	(1.975)	(5.036)	(15.524)	(49.204)	(17.782)	(55.723)

25. Despesas com pessoal

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reclassificado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reclassificado)
Salário	(1.489)	(4.603)	(1.466)	(4.321)	(12.179)	(37.167)	(14.051)	(42.756)
Pró-Labore	(291)	(842)	(342)	(960)	(300)	(869)	(706)	(2.043)
Opções outorgadas	-	(482)	(242)	(724)	-	(482)	(242)	(724)
Férias (a)	(253)	(648)	(253)	(728)	(1.713)	(4.885)	(1.658)	(6.059)
Décimo terceiro (a)	(212)	(583)	(209)	(547)	(1.435)	(4.445)	(864)	(2.639)
INSS (a)	(509)	(1.527)	(525)	(1.473)	(3.457)	(10.632)	(2.232)	(6.518)
FGTS (a)	(141)	(454)	(137)	(398)	(1.402)	(3.874)	(1.132)	(3.060)
Outras despesas com pessoal	(435)	(946)	(436)	(1.197)	(1.975)	(4.832)	(2.689)	(7.460)
Total	(3.330)	(10.085)	(3.610)	(10.348)	(22.461)	(67.186)	(23.574)	(71.259)

(a) Em 2024 foi efetuado um estudo de readequação do conceito de custo e despesa dos colaboradores. Diante disso, houve a reclassificação de valores de custos para o grupo de despesa e, para efeito de comparabilidade, essa reclassificação no valor de R\$ 17.518, que foi efetivamente contabilizada somente em novembro de 2024, foi reclassificada nos quadros e DRE nesta divulgação.

26. Outras receitas/(despesas) operacionais

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Outras receitas operacionais								
Outras receitas	166	862	148	838	2.151	3.739	771	2.886
Baixa de direito de uso	-	-	-	-	(380)	9.573	-	-
Resultado na venda de controlada	-	-	-	-	15.673	20.931	-	921
Repasse de despesas compartilhadas	4.938	14.302	5.136	13.688	-	-	-	-
Total receitas operacionais	5.104	15.164	5.284	14.526	17.444	34.243	771	3.807
Outras despesas operacionais								
Amortização mais valia	(347)	(1.381)	(571)	(1.712)	(1.526)	(5.929)	(2.847)	(8.540)
Baixa Mais Valia na venda de controlada	(4.548)	(4.548)			(4.548)	(4.548)	-	-
Custo na baixa de ativo imobilizado (d)	-	(30)			(203)	(25.101)	-	-
Provisão para contingência	10	(31)			(978)	(1.624)	601	(1.139)
Perdas nos recebimentos de clientes	-	-			195	(187)	(99)	(454)
Outras despesas operacionais	(9)	(9)			(487)	(1.012)	-	-
Total despesas operacionais	(4.894)	(5.999)	(571)	(1.712)	(7.547)	(38.401)	(2.345)	(10.133)
Outras receitas/(despesas) operacionais	210	9.165	4.713	12.814	9.897	(4.158)	(1.574)	(6.326)

- (a) Baixas referente desmobilização das unidades da Escola Mais Ltda. Vide detalhamento da Nota Explicativa nº 10
- (b) Refere-se basicamente ao resultado da venda da Escola Mais Ltda. e Cursinho Intergraus Ltda. Vide Nota Explicativa nº 2.I.
- (c) Refere-se a baixa da Mais Valia de cliente registrada na aquisição da Escola Mais Ltda. a venda da Escola Mais Ltda em 30 de abril de 2025, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 10, deixou-se de gerar benefícios econômicos e o saldo foi baixado.
- (d) Conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 13, as baixas de imobilizado totalizam R\$ 31.052, a diferença deste valor para o demonstrado nesta Nota Explicativa deve-se ao valor de R\$ 3.267 foram transferidos para capitalização de investimento do Cursinho Intergraus e Escola Mais. e, portanto, não afetam o resultado e o valor de R\$ 2.564 referente venda de bens da Escola Mais Ltda., para outras controladas do grupo, que foi considerado redutor do valor de ganho com venda de imobilizado.

27. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras								
Rendimentos de aplicações financeiras de fundos de investimentos	1	20	45	357	290	1.096	77	757
Juros ativos	78	179	53	166	1.065	1.457	(104)	257
Multas ativas	-	-	-	-	305	905	422	1.069
Descontos obtidos	-	2	-	-	2	27	67	207
Outras Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	2	14
Total receitas financeiras	79	201	98	523	1.662	3.485	464	2.304
Despesas financeiras								
Juros passivos – variação CDI contratos aquisição Fórum	-	-	-	-	-	-	(66)	(89)
Juros passivos – AVP contratos de aquisição Fórum	-	-	-	-	-	-	(5)	(18)
Juros - AVP - Centro Educacional Viva Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	(48)
Juros passivos – AVP contratos de aquisição Inter Graus	(6)	(20)	(10)	(33)	(6)	(20)	(10)	(33)
Juros AVP - Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	(2.528)	(8.298)	(2.565)	(10.385)
Juros sobre impostos	(82)	(221)	(55)	(83)	(3.518)	(8.766)	(2.695)	(5.206)
Juros passivos	(1)	(15)	(3)	(6)	(9)	(59)	(31)	(262)
Encargos sobre empréstimo	(743)	(1.921)	(710)	(2.735)	(1.362)	(4.873)	(3.969)	(12.047)
Comissão Fiança	(497)	(1.203)	(275)	(781)	(497)	(1.203)	(275)	(781)
Multa sobre impostos	-	(172)	(82)	(82)	(3)	(4.240)	(1.317)	(1.451)
Outras despesas financeiras	(131)	(375)	(158)	(519)	(420)	(1.871)	(804)	(2.574)
Total despesas financeiras	(1.460)	(3.927)	(1.293)	(4.239)	(8.343)	(29.330)	(11.737)	(32.894)
Resultado financeiro	(1.381)	(3.726)	(1.195)	(3.716)	(6.681)	(25.845)	(11.273)	(30.590)

(a) Multa sobre novos parcelamentos.

28. Imposto de Renda e Contribuição Social

Conciliação de base para imposto recolhido:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	2.728	(26.598)	(14.080)	(43.699)	1.743	(25.996)	(14.671)	(44.290)
Alíquota fiscal Combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Tributos sobre o lucro	(928)	9.043	4.787	14.858	(593)	8.839	4.988	15.059
Ajustes ao resultado								
Reversão (Provisões) de crédito liquidação duvidosa	-	-	-	-	573	1.129	680	1.229
Equivalência Patrimonial	(3.245)	(5.327)	(4.084)	(12.720)	-	-	-	-
Combinação de negócio	118	(470)	(194)	(582)	(1.378)	(4.837)	(1.840)	(6.435)
Outras adições / exclusões líquidas	(1.440)	1.631	310	(620)	(2.822)	760	322	3.684
Total ajustes fiscais	(4.567)	(4.166)	(3.968)	(13.922)	(3.627)	(2.948)	(838)	(1.522)
IRPJ e CSLL calculados	-	-	-	-	(388)	-	(17)	(17)
IRPJ e CSLL correntes	-	-	-	-	388	-	(17)	(17)
IRPJ e CSLL diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-

Notas Explicativas



29. Instrumentos financeiros

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. O Grupo não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

Os instrumentos financeiros usualmente utilizados pelo Grupo estão representados por caixa e equivalentes de caixa, investimentos e fornecedores. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando a liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

Todas as operações com instrumentos financeiros são reconhecidas nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas do Grupo, a qual está sujeita aos fatores de riscos descritos a seguir:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade de o Grupo ter perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto.

Em relação às mensalidades, o risco de crédito se limita ao valor da anuidade. Em casos de inadimplência, a matrícula para o período letivo seguinte é bloqueada até que o responsável financeiro quite e/ou negocie os valores em atraso (com base na Lei nº 9.870/99, que trata do valor total das anuidades escolares). A seleção dos alunos com base na análise de crédito de seus responsáveis, bem como o constante acompanhamento dos valores em atraso, compõe, entre outras, as medidas de gerenciamento cujo objetivo é mitigar o risco de crédito do Grupo. O montante de títulos vencidos em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 15.571 (Nota Explicativa nº 6) dos quais foi constituída uma provisão para perdas no valor de R\$ (8.771) (Nota Explicativa nº 6.4).

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito:

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	63	52	15.109	15.715
Mensalidades a receber	6	-	-	7.989	9.400
Outros ativos	9	1.683	1.430	4.380	2.629
Total		1.746	1.482	27.478	27.744

Notas Explicativas



No que tange às instituições financeiras, o Grupo somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de *rating*.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco relacionado às variações dos fatores de mercado em que o Grupo atua, direta e indiretamente, assim como às variações dos fatores macroeconômicos e índices dos mercados financeiros.

A Companhia possui empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 14), parcelamentos tributários (Nota Explicativa nº 16) e dívidas por aquisição de empresas (Nota Explicativa nº 19) contratadas em moeda nacional e subordinadas a taxas de juros pré-determinadas e a indexadores (principalmente IPCA e CDI). O CDI também é base para remuneração de suas aplicações em fundos de investimentos.

Análise de sensibilidade

Premissas

A Companhia desenvolveu uma análise de sensibilidade aos fatores de mercado mais relevantes para seus instrumentos financeiros, para um horizonte de 12 meses, com base em sua exposição líquida, que apresenta um cenário base e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% das variáveis consideradas, conforme descritos a seguir:

- **Cenário base:** amparado nos níveis de taxas de juros e preços observados em 30 de setembro de 2025 e no mercado futuro de taxas, além da perspectiva do cenário econômico para os próximos 12 meses. Foram utilizadas as informações de bolsas de valores, assim como perspectivas do cenário macroeconômico;
- **Cenário adverso:** deterioração de 25% no fator de risco principal do instrumento financeiro em relação ao nível do cenário base;
- **Cenário remoto:** deterioração de 50% no fator de risco principal do instrumento financeiro em relação ao nível do cenário base.

Notas Explicativas



A seguir estão demonstrados os índices e as taxas utilizados nos cálculos de análise de sensibilidade:

Premissas	Cenário-base	Cenário adverso (25%)	Cenário remoto (50%)
Aumento da taxa do CDI			
Caixa e equivalentes de caixa e passivos financeiros	15,00%	18,75%	23,44%

	Notas Explicativas	Efeito no resultado - Consolidado			
		30/09/2025	Cenário base	Cenário adverso	Cenário remoto
Caixa e equivalentes de caixa	4	15.109	2.266	2.833	3.541
Parcelamento de impostos	17	(98.488)	(14.773)	(18.467)	(23.083)
Empréstimos e financiamentos	15	(47.914)	(7.187)	(8.984)	(11.230)

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

O valor contábil dos passivos financeiros representa a exposição de liquidez. A exposição do risco de liquidez na data das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, é conforme segue:

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	-	(1.324)	(1.214)	(5.984)	(3.973)
Empréstimos e financiamentos	15	(29.963)	(34.263)	(47.914)	(56.966)
Passivos de arrendamento	11	-	-	(110.331)	(162.007)
Impostos parcelados	17	(2.470)	(1.660)	(98.488)	(85.324)
Outras contas a pagar	20	(2.227)	(30.819)	(4.034)	(6.310)
Total		(35.984)	(67.956)	(266.751)	(314.580)

Notas Explicativas



Gerenciamento do capital

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer retorno aos seus acionistas e garantia às demais partes interessadas, além de manter adequada estrutura de capital.

Classificação dos instrumentos financeiros

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	Classificação de acordo com o CPC 48	Valor contábil (R\$)	Valor contábil (R\$)	Valor contábil (R\$)	Valor contábil (R\$)
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	63	52	15.109	15.715
Mensalidades a receber	Custo amortizado	-	-	7.989	9.400
Outros ativos	Custo amortizado	1.683	1.430	4.380	2.629
Total de ativos financeiros		1.746	1.482	27.478	27.744
Passivos financeiros:					
Fornecedores	Custo amortizado	(1.324)	(1.214)	(5.984)	(3.973)
Passivos de arrendamentos	Custo amortizado	-	-	(110.331)	(162.007)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(2.227)	(30.819)	(4.034)	(6.310)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	(29.963)	(34.263)	(47.914)	(56.966)
Total de passivos financeiros		(33.514)	(66.296)	(168.263)	(229.256)

Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial e/ou divulgadas

(a) Valor justo x valor contábil

Nas operações que envolvem empréstimos, que são mensurados pelo custo amortizado, os valores reconhecidos no passivo aproximam-se de seus valores justos. O cálculo dos valores justos foi efetuado por meio de uma projeção dos fluxos de caixa futuros descontados a valor presente por taxas observadas no mercado, devido à proximidade das taxas não houve variações relevantes.

30. Partes relacionadas

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

Em 2025, os membros do Conselho de Administração não receberam remuneração.

Notas Explicativas



Não foi pago nenhum valor a título de: (i) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (ii) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço ou outras licenças, jubileu ou outros benefícios por anos de serviço e benefícios por invalidez de longo prazo) e (iii) remuneração com base em ações. Os membros do Conselho, assim como colaboradores e administradores, têm direito a bolsas de estudos para seus filhos nas escolas investidas.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram pagos aos administradores da Companhia benefícios de curto prazo de R\$ 1.010 e R\$ 1.152 respectivamente, incluindo os encargos decorrentes. Em 2025 não foram reconhecidas despesas de outorga das opções. Vide Nota Explicativa nº 20.5 para detalhes da outorga de *matching* referente ao Programa de Outorga de Ações referente ao exercício de 2022.

(b) Contratos de indenidade

Desde 29 de julho de 2020, a Companhia possui contratos de indenidade com duas pessoas-chave da administração que são solidárias em algumas dívidas da Companhia.

A Companhia tem interesse em garantir que o patrimônio pessoal dos administradores não seja onerado no caso de execução das dívidas pelos respectivos credores ou, em sendo, que lhe seja assegurado a correspondente indenização reparatória, bem como remunerar tais administradores como contrapartida à garantia prestada.

A remuneração de cada administrador é de 0,5% ao ano sobre o total das dívidas que eles assumem a posição de devedor solidário. No período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram pagos o montante de R\$ 314 e R\$ 400, respectivamente.

Em maio de 2025, a Companhia celebrou contratos de indenidade com os administradores do Cursinho Intergraus Ltda., no âmbito da operação realizada também em maio de 2025 para alienação do controle do cursinho para a Oranje S.A., tendo em vista que a contratação de Seguro de Responsabilidade Civil de Diretores e Conselheiros não se afigurou possível nas circunstâncias e nos prazos que interessam às Sociedades. Essa contratação foi aprovada por unanimidade e sem ressalvas pelo Conselho de Administração da Companhia, sendo que os administradores envolvidos se abstiveram de discutir e votar a matéria. Em 30 de setembro de 2025, não havia sido desembolsado qualquer valor em razão destes contratos.

Notas Explicativas



(c) Compra e Venda de Participação Societária e Outras Avenças com a Oranje

Em 07 de maio de 2025, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de Participação Societária e Outras Avenças com a Oranje S.A. – Educação e Investimento (“Oranje”), seu fundador, Sr. Guilherme Amado Cerqueira Gomes, e Sr. Pedro Julio De Cerqueira Gomes, como garantidor de determinadas obrigações. A operação foi concluída em 09 de setembro de 2025, de forma que as controladas Curso Inter Graus Ltda. e Escola Besa Ltda. venderam a totalidade das quotas do Cursinho Intergraus Ltda. (“Sociedade”), que atualmente opera o curso pré-vestibular “Intergraus” para a Oranje. O valor da operação é de R\$ 15 milhões, sendo que R\$ 11 milhões foram pagos no fechamento e o saldo, corrigido pelo CDI, em 23 parcelas mensais a partir de fevereiro de 2026, sujeito a ajustes de dívida e caixa na data de fechamento. O valor retido de R\$ 4 milhões poderá ser deduzido pela Compradora para pagar, dentre outros, danos indenizáveis e eventuais aportes de capital na Sociedade. A Companhia continuará prestando suporte administrativo ao cursinho até 31 de dezembro de 2025, assim como permanecerá com direito de uso dos materiais didáticos do Intergraus. O Sr. Guilherme Affonso Ferreira Filho é acionista que integra o bloco de controle da Companhia, e ocupa os cargos de membro do Conselho de Administração, do Comitê Financeiro e de Novos Negócios e do Comitê de Risco, Auditoria e Compliance da Companhia. O Sr. Guilherme Affonso Ferreira Filho também é acionista com influência significativa na Oranje e possui os cargos na administração da Oranje.

(d) Contratos Menos Relevantes

Conforme Fato Relevante divulgado em junho de 2021, a Escolas Besa, subsidiária da Companhia, celebrou com a Ânima e sua subsidiária, contrato para aquisição das escolas internacionais de Santa Catarina (atualmente Escolas Dual). No acordo, a Companhia, por meio de suas controladas, possui com a Ânima e suas subsidiárias contratos de sublocação dos imóveis em que estão situadas a Vila das Juventudes e a Dual Blumenau.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram pagos, referente a este contrato de aluguel, respectivamente os montantes de R\$ 1.300 e R\$ 1.355.

Em 26 de setembro de 2022, foi celebrado contrato entre Escolas Besa Ltda. e a Ânima Educação, para pagamento antecipado de 3 anos de mensalidades (2023, 2024 e 2025) de 2 alunos do colégio Balão Vermelho, com desconto aproximado de 21% do valor total e com a condição de não haver devolução de valores, caso os alunos deixem o colégio.

Notas Explicativas



Em 27 de setembro de 2023, a controlada Escola BESA celebrou instrumentos contratuais para venda e locação imediata de longo prazo de imóvel (“*sale & leaseback*”) com Claudia de Abreu Ribeiro Affonso Ferreira, pessoa relacionada a administrador da Companhia. A operação de *sale & leaseback* tem por objeto imóvel onde se localiza uma das unidades da Escola Apoio no bairro de Casa Amarela, Recife. O valor da venda do imóvel foi de R\$ 950, e a Escola Apoio paga desde então um aluguel anual de R\$ 108, corrigido anualmente pelo IPCA. O contrato de locação tem duração de 5 anos. A Companhia possui uma opção recompra do imóvel, assim como o comprador possui uma opção de revenda a partir do 4º ano. A Companhia comparece como fiadora no contrato de locação.

(e) Contratos de mútuo entre controladas

A Companhia mantém transações de mútuo com suas controladas e tais operações são realizadas em condições compatíveis com as de mercado e foram formalizados por instrumentos contratuais.

Durante o exercício de 2025, a Companhia realizou operações de empréstimo (mútuo) com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa e a estrutura de capital.

As principais operações estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Mútuo BRJ	55.966	34.533
Mútuo Escola Mais	11.995	12.733
Mútuo Viva	-	91
Mútuo Besa	1.573	-
Total	69.534	47.357

Gabriel Ralston Correa Ribeiro

Regina Elizabeth Lorena
CRC 1SP 200585/O-4

Notas Explicativas



Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas demonstrações intermediárias contábeis individuais e consolidadas e com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes referente às mesmas.

Declaração dos Diretores sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

A Bioma Educação tem por política não divulgar projeções empresariais.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não há.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do
Bioma Educação S.A. (Anteriormente denominada Bahema Educação S.A.)
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Bioma Educação S.A. (Anteriormente denominada Bahema Educação S.A.) (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional

IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade” e

ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 foi conduzido sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificações, em 31 de março de 2025. A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2024 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de revisão sobre aquelas informações trimestrais, sem modificações, em 14 de novembro de 2024.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Régis Eduardo Baptista dos Santos
Contador CRC 1SP-255.954/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

A Bioma Educação não possui conselho fiscal instalado.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e com as opiniões expressas no parecer dos Auditores Independentes referente às mesmas.