

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	19

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	48
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	50
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	51

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	70.666.879
Preferenciais	141.333.771
Total	212.000.650
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	346.199	351.225
1.01	Ativo Circulante	61.372	49.747
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	34.282	11.444
1.01.03	Contas a Receber	11.450	11.491
1.01.03.01	Clientes	11.450	11.491
1.01.04	Estoques	1.327	1.511
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.229	22.124
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.084	3.177
1.01.08.03	Outros	4.084	3.177
1.01.08.03.01	Adiantamentos	2.001	1.073
1.01.08.03.04	Outros ativos	2.083	2.104
1.02	Ativo Não Circulante	284.827	301.478
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.011	14.138
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.185	4.379
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.826	9.759
1.02.01.10.03	Depositos judiciais	10.826	9.759
1.02.03	Imobilizado	13.616	12.729
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.124	11.785
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	492	944
1.02.04	Intangível	258.200	274.611
1.02.04.01	Intangíveis	258.200	274.611
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	257.616	272.147
1.02.04.01.02	Intangível em construção	491	2.195
1.02.04.01.03	Outros	93	269

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	346.199	351.225
2.01	Passivo Circulante	53.711	83.515
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.185	4.763
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.185	4.763
2.01.02	Fornecedores	12.117	19.131
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.117	19.131
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.243	23.425
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.462	22.586
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	781	839
2.01.05	Outras Obrigações	24.166	36.196
2.01.05.02	Outros	24.166	36.196
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	24.108	36.196
2.01.05.02.04	Outros passivos	58	0
2.02	Passivo Não Circulante	9.391	9.444
2.02.04	Provisões	9.391	9.444
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.391	9.444
2.02.04.01.05	Provisões para riscos processuais	9.391	9.444
2.03	Patrimônio Líquido	283.097	258.266
2.03.01	Capital Social Realizado	91.953	91.953
2.03.04	Reservas de Lucros	166.313	166.313
2.03.04.01	Reserva Legal	18.391	18.391
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	147.922	147.922
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	24.831	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	39.970	120.636	42.106	122.907
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.767	-60.736	-17.603	-54.834
3.03	Resultado Bruto	19.203	59.900	24.503	68.073
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-4.280	-23.854	-5.298	-16.282
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.424	-24.126	-5.314	-16.218
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	144	272	16	-64
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.923	36.046	19.205	51.791
3.06	Resultado Financeiro	1.066	1.766	347	891
3.06.01	Receitas Financeiras	1.377	2.800	515	1.542
3.06.02	Despesas Financeiras	-311	-1.034	-168	-651
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	15.989	37.812	19.552	52.682
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.455	-12.981	-6.649	-17.943
3.08.01	Corrente	-3.367	-10.787	-6.861	-17.969
3.08.02	Diferido	-2.088	-2.194	212	26
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.534	24.831	12.903	34.739
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	10.534	24.831	12.903	34.739
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0497	0,1171	0,0609	0,1639
3.99.01.02	PN	0,0497	0,1171	0,0609	0,1639
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0497	0,1171	0,0609	0,1639
3.99.02.02	PN	0,0497	0,1171	0,0609	0,1639

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	10.534	24.831	12.903	34.379
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.534	24.831	12.903	34.379

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	38.598	53.208
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	58.756	72.531
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	37.812	52.682
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	18.697	18.396
6.01.01.03	Baixa de imobilizado e intangível	45	0
6.01.01.04	(Reversão) Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	715	795
6.01.01.05	Provisão para riscos processuais	-794	665
6.01.01.06	Variações monetárias e encargos, líquidos	87	19
6.01.01.07	Impostos diferido	2.194	-26
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-20.158	-19.323
6.01.02.01	Conta a receber	-674	-1.800
6.01.02.02	Estoque	184	-88
6.01.02.03	Depósitos judiciais	-413	-1.083
6.01.02.04	Adiantamentos	-928	1.084
6.01.02.05	Impostos a recuperar	11.895	11.009
6.01.02.06	Outros créditos	21	-793
6.01.02.07	Fornecedores	-6.560	2.921
6.01.02.08	Obrigações com empregados e administradores	422	-842
6.01.02.09	Tributos a recolher	-14.588	-10.976
6.01.02.10	Outras obrigações e contas a pagar	58	-683
6.01.02.12	Impostos de renda e contribuição social pagos/compensados	-9.575	-18.072
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.672	-3.831
6.02.01	Aquisição imobilizado	-2.908	-2.785
6.02.02	Aquisição intangível	-764	-1.046
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-12.088	-48.461
6.03.03	Dividendos e JSCP	-12.088	-48.461
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	22.838	916
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	11.444	15.262
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	34.282	16.178

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	91.953	166.313	0	0	0	258.266
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	91.953	166.313	0	0	0	258.266
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.831	0	24.831
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.831	0	24.831
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	91.953	166.313	0	24.831	0	283.097

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

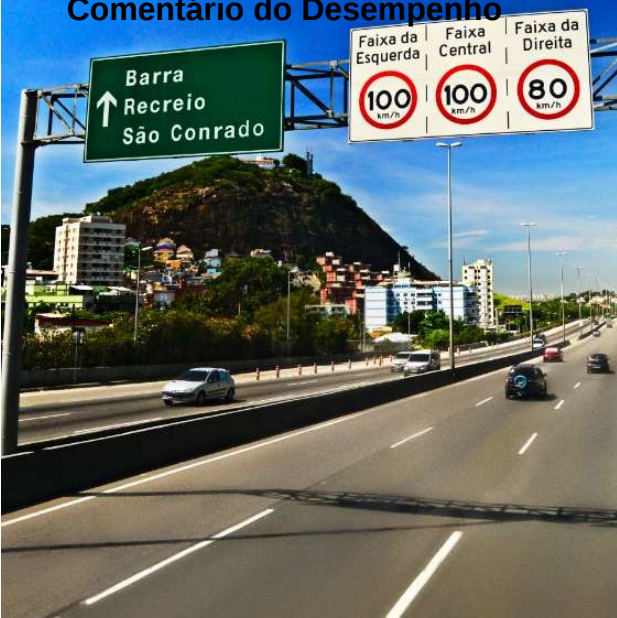
Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	91.953	139.723	0	0	0	231.676
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	91.953	139.723	0	0	0	231.676
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	34.739	0	34.739
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	34.739	0	34.739
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	91.953	139.723	0	34.739	0	266.415

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	132.261	134.572
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	132.060	134.545
7.01.02	Outras Receitas	201	27
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-36.572	-26.016
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.574	-1.536
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.237	-23.685
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-715	-795
7.02.04	Outros	-46	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	95.689	108.556
7.04	Retenções	-18.697	-18.396
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.697	-18.396
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	76.992	90.160
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.800	1.542
7.06.02	Receitas Financeiras	2.800	1.542
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	79.792	91.702
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	79.792	91.702
7.08.01	Pessoal	24.502	22.240
7.08.01.01	Remuneração Direta	15.635	13.303
7.08.01.02	Benefícios	7.661	7.989
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.206	948
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.849	32.977
7.08.02.01	Federais	21.771	26.082
7.08.02.03	Municipais	7.078	6.895
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.610	1.746
7.08.03.01	Juros	116	96
7.08.03.02	Aluguéis	706	1.076
7.08.03.03	Outras	788	574
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.831	34.739
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	24.831	34.739

Comentário do Desempenho



3T25

Release de Resultados

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

DRI@lamsa.com.br

<http://lamsa.ri.invepar.com.br>

Comentário do Desempenho

Resultados

RESULTADOS OPERACIONAIS

Desempenho Operacional (Mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
VEPs ¹	11.495	11.502	-0,1%	33.599	33.566	0,1%
Veículos Leves	10.532	10.522	0,1%	30.826	30.733	0,3%
Veículos Pesados	963	980	-1,6%	2.774	2.833	-2,1%
Tráfego ²	13.180	13.140	0,3%	38.507	38.277	0,6%
Veículos Leves	12.563	12.496	0,5%	36.744	36.321	1,2%
Veículos Pesados	519	543	-4,2%	1.504	1.673	-10,0%
Veículos Isentos	97	101	-4,0%	258	284	-8,8%
Tarifa Praticada (R\$)	3,81	4,01	-25,0%	3,93	4,01	-0,25

¹ VEPs = Veículos Equivalentes Pagantes - refere-se a quantidade de eixos passantes de cada veículo

² Refere-se a quantidade de veículos que transitaram pelas praças de pedágio da Companhia

O total de VEP's no 3T25 foi de 11,5 milhões, sendo 91,6% de veículos leves. No 3T24, foi registrado 11,5 milhões de VEP's.

RESULTADOS FINANCEIROS

Receitas

Receita Operacional (R\$ mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Receita Bruta	43.756	46.093	-5,1%	132.060	134.545	-1,8%
Receitas com Pedágio	43.756	46.093	-5,1%	132.060	134.545	-1,8%
Deduções da Receita Bruta	(3.786)	(3.987)	-5,0%	(11.424)	(11.638)	-1,8%
Receita Líquida	39.970	42.106	-5,1%	120.636	122.907	-1,8%

A Receita Bruta no período 3T25 foi de R\$ 43,8 milhões, 5,1% menor que o período 3T24 quando registrou R\$ 46,0 milhões. Essa redução é um reflexo da redução da tarifa prevista na assinatura do 12º aditivo ao Contrato de Concessão.

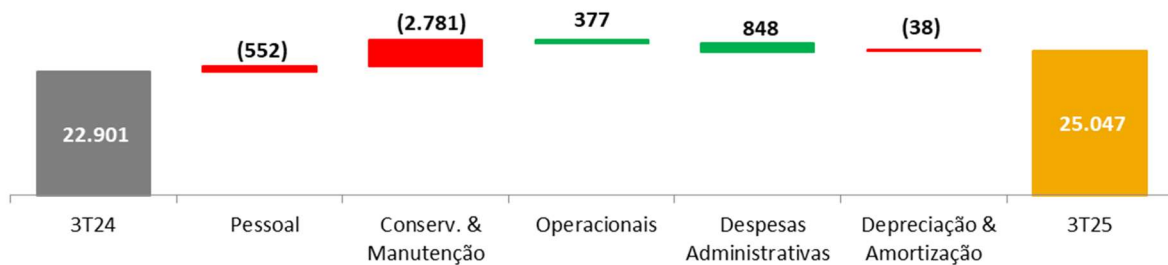
Custos e Despesa

Custos e Despesas (R\$ mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Pessoal	(8.991)	(8.439)	6,5%	(28.309)	(25.392)	11,5%
Conservação & Manutenção	(4.511)	(1.730)	160,8%	(10.016)	(6.127)	63,5%
Operacionais	(4.295)	(4.672)	-8,1%	(14.015)	(13.729)	2,1%
Despesas Gerais & Administrativas	(1.047)	(1.895)	-44,7%	(13.553)	(7.472)	81,4%
Custos & Despesas Administráveis	(18.844)	(16.736)	12,6%	(65.893)	(52.720)	25,0%
Depreciação & Amortização	(6.203)	(6.165)	0,6%	(18.697)	(18.396)	1,6%
Custos & Despesas Operacionais	(25.047)	(22.901)	9,4%	(84.590)	(71.116)	18,9%

Comentário do Desempenho

Os Custos e Despesas Administráveis apresentaram um aumento de 12,6% no 3T25, totalizando R\$ 18,9 milhões. As Despesas com Pessoal cresceram 6,5%, impulsionadas pelo acordo coletivo firmado no período. Os Custos com Conservação e Manutenção tiveram alta de 160,89,8%, em função das obras de pavimentação realizadas no trecho entre o Viaduto da Gabinal e a Cidade Universitária, e substituição preventiva dos cabos de protensão. Já as Despesas Gerais e Administrativas reduziram 44,7%, reflexo, principalmente, da reversão de contingências.

Variação dos Custos e Despesas Operacionais

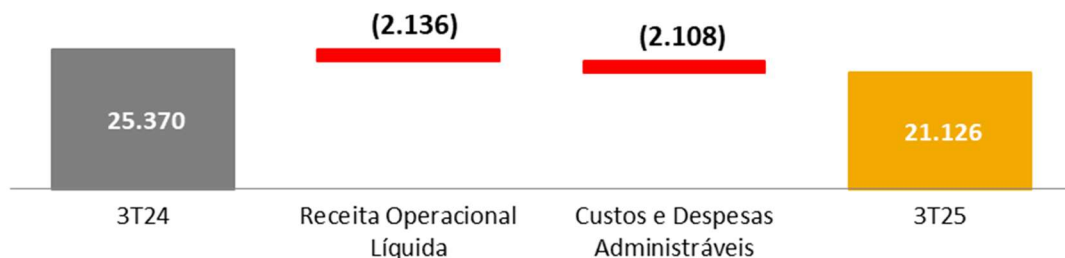


EBITDA

EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Lucro (Prejuízo) Líquido	10.534	12.903	-18,4%	24.831	34.739	-28,5%
Resultado Financeiro Líquido	(1.066)	(347)	207,2%	(1.766)	(891)	98,2%
IRPJ & CSLL	5.455	6.649	-18,0%	12.981	17.943	-27,7%
Depreciação e Amortização	6.203	6.165	0,6%	18.697	18.396	1,6%
EBITDA ICVM 156	21.126	25.370	-16,7%	54.743	70.187	-22,0%
Margem EBITDA	52,9%	60,3%	-7,4 pp	45,4%	57,1%	-11,8 pp

A Companhia apresentou uma queda de 16,7% no EBITDA do 3T25 comparado ao 3T24, atingindo o valor de R\$ 21,1 milhões, ficando a Margem EBITDA em 52,9%.

Variação do EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Resultado Financeiro	1.066	347	207,2%	1.766	891	98,2%
Receitas Financeiras	1.377	515	167,4%	2.800	1.542	81,6%
Juros sobre aplicações financeiras e Descont	1.102	367	200,3%	2.064	1.080	91,1%
Variação monetária ativa	262	143	83,2%	684	448	52,7%
Outros	13	5	160,0%	52	14	271,4%
Despesas Financeiras	(311)	(168)	85,1%	(1.034)	(651)	58,8%
Variação monetária passiva	(192)	(123)	56,1%	(771)	(467)	65,1%
Comissões, despesas bancárias e outros	(35)	(25)	40,0%	(110)	(82)	34,1%
Outros	(84)	(20)	320,0%	(153)	(102)	50,0%

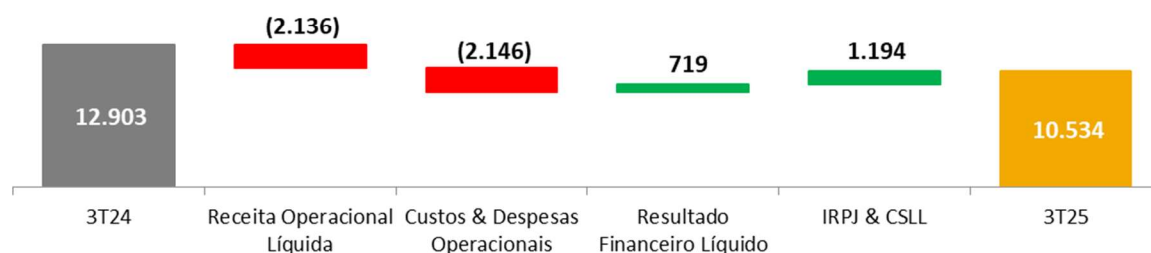
O Resultado Financeiro da Companhia no 3T25 apresentou um aumento de 207,2 em comparação com o mesmo período do ano anterior. Esse aumento decorre, principalmente, do crescimento no rendimento das aplicações financeiras.

Resultado do Período

Resultado Líquido (R\$ mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Lucro/Prejuízo do Exercício	10.534	12.903	-18,4%	24.831	34.739	-28,5%

A LAMSA registrou lucro de R\$ 10,5 milhões, representando uma redução de 18,4% no 3T25 em relação ao 3T24.

Evolução do Resultado do Exercício (R\$ Mil)



Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

Investimentos (R\$ mil)	9M25	9M24	▲
Investimento Total	3.218	3.668	-12,3%
Imobilizado	2.908	2.785	4,4%
Intangível	310	883	-64,9%
Intangível em construção	310	883	-64,9%

No 3T25, os investimentos em andamento foram: benfeitoria no túnel para combate a incêndio, implantação de EPS e elevador para acessibilidade do prédio administrativo.

OUTRAS INFORMAÇÕES

Litígio poder Concedente

Após alguns anos de litígio entre o Município do Rio de Janeiro e a Linha Amarela S.A., em 13 de junho de 2025, foi divulgado fato relevante em consequência da celebração do acordo com o Município do Rio de Janeiro, instrumentalizado por meio do 12º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão em que se estabeleceu, dentre outras disposições, que a LAMSA continuará a prestar o serviço concedido até o termo final do prazo contratual estabelecido no 11º Termo Aditivo, mediante a cobrança de uma Tarifa de Pedágio de R\$ 3,84 (três reais e oitenta e quatro centavos), observada a cláusula contratual de arredondamento, na data base de abril de 2025, que será anualmente reajustada pela variação do IPCA-E. O valor fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), será praticado na Praça de pedágio em até 2 (dois) dias, a contar da homologação do instrumento.

No Acordo, o Município do Rio de Janeiro e a LAMSA também se outorgaram, mutuamente, a mais ampla e irrestrita quitação a respeito das controvérsias oriundas dos 9º e 11º Termos Aditivos ao Contrato de Concessão e outras correlatas (cf. cláusula 7.1), e que deram origem ao projeto de encampação autorizado por meio da Lei Complementar nº 231/2019. O Acordo foi submetido, nesta data, à homologação judicial pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, nos autos da Suspensão de Liminar nº 1.783.

O Município se comprometeu a, no prazo de 30 (trinta) dias contados da homologação do Acordo, propor Projeto de Lei perante a Câmara Municipal com o objetivo de revogar a Lei Complementar nº 213/2019 e o Decreto nº 46.794/2019.

Em 17 de junho de 2025 o acordo celebrado entre a LAMSA e o Município do Rio de Janeiro ("Acordo"), foi homologado judicialmente pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, para que produza os seus efeitos legais e jurídicos.

Em consequência a homologação, o novo valor da tarifa fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), está sendo praticado na Praça de pedágio, a partir de 0:00h do dia 20 de junho de 2025.

Comentário do Desempenho

O Decreto nº 56.379 de 10 de julho de 2025 revogou o Decreto nº 46.794/2019. Quanto a revogação da Lei Complementar nº 213/2019, a Companhia segue monitorando o projeto de Lei que está na Câmara Municipal do Rio de Janeiro.

Dação em pagamento – LAMSA

Em 20 de outubro de 2025, a Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar (“Invepar”), então controladora da Linha Amarela S.A. – LAMSA (“LAMSA”), celebrou com o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Mubadala”) um Termo de Dação em Pagamento, instrumento integrante da reestruturação financeira do Grupo Invepar.

Nos termos da operação, a Invepar quitará integralmente a dívida das 3ª e 5ª emissões de Debêntures emitidas por ela e detidas pelo Mubadala, no valor total de R\$ 349.750.058,00 (trezentos e quarenta e nove milhões, setecentos e cinquenta mil e cinquenta e oito reais), mediante a transferência ao Mubadala de ações representativas de 60,30% do capital social total da LAMSA. Após a conclusão da operação, a Invepar permanecerá titular de 39,70% do capital social da Companhia.

Como consequência da operação, Invepar, Mubadala e LAMSA outorgarão quitação recíproca, plena, geral e irrevogável, nada mais tendo a reclamar entre si em relação às referidas debêntures, ao Acordo de Reestruturação anterior ou a quaisquer obrigações correlatas, que serão considerados rescindidos entre Invepar e Mubadala.

A efetivação da operação (“Fechamento”) está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais para esse tipo de transação, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e a anuência do Município do Rio de Janeiro, na qualidade de poder concedente do contrato de concessão da LAMSA.

A operação foi comunicada ao mercado por meio de fato relevante divulgado na mesma data.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025

Osvaldo Garcia

Diretor de Relações com Investidores

Comentário do Desempenho

Sobre a Companhia

APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA



A Linha Amarela S.A. – LAMSA, controlada pela Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR, é uma sociedade de propósito específico, cujo objeto social consiste exclusivamente em operar e explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. A Linha Amarela, operada desde novembro de 1997 pela LAMSA, é uma das principais vias expressas da cidade do Rio de Janeiro. Com 17,4 km de extensão, 20 km de acessos/saídas e uma praça de pedágio, a via liga a Barra da Tijuca à Avenida Brasil e à Ilha do Governador, interligando as Zonas Norte, Oeste e o Centro da cidade, contribuindo também para o desenvolvimento econômico dos bairros ligados por ela. A qualidade do serviço prestado aos seus usuários e o rigoroso respeito ao contrato de concessão norteiam a atuação da concessionária no atendimento à população do Rio de Janeiro.

Comentário do Desempenho

Anexos

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Demonstração do Resultado (R\$ mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Receita Bruta	43.756	46.093	-5,1%	132.060	134.545	-1,8%
Receitas com Pedágio	43.756	46.093	-5,1%	132.060	134.545	-1,8%
Deduções da Receita Bruta	(3.786)	(3.987)	-5,0%	(11.424)	(11.638)	100,0%
Receita Líquida	39.970	42.106	-5,1%	120.636	122.907	-1,8%
Custos & Despesas	(25.047)	(22.901)	9,4%	(84.590)	(71.116)	18,9%
Pessoal	(8.991)	(8.439)	6,5%	(28.309)	(25.392)	11,5%
Conservação & Manutenção	(4.511)	(1.730)	160,8%	(10.016)	(6.127)	63,5%
Operacionais	(2.433)	(2.293)	6,1%	(7.880)	(7.196)	9,5%
Despesas Administrativas	(2.909)	(4.274)	-31,9%	(19.688)	(14.005)	40,6%
Depreciação & Amortização	(6.203)	(6.165)	0,6%	(18.697)	(18.396)	1,6%
RESULTADO OPERACIONAL	14.923	19.205	-22,3%	36.046	51.791	-30,4%
Resultado Financeiro	1.066	347	207,2%	1.766	891	98,2%
Receitas Financeiras	1.377	515	167,4%	2.800	1.542	81,6%
Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos	1.102	367	200,3%	2.064	1.080	91,1%
Variação monetária ativa	262	143	83,2%	684	448	52,7%
Outros	13	5	160,0%	52	14	271,4%
Despesas Financeiras	(311)	(168)	85,1%	(1.034)	(651)	58,8%
Variação monetária passiva	(192)	(123)	56,1%	(771)	(467)	65,1%
Comissões, despesas bancárias e outros	(35)	(25)	40,0%	(110)	(82)	34,1%
Outros	(84)	(20)	320,0%	(153)	(102)	50,0%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	15.989	19.552	-18,2%	37.812	52.682	-28,2%
IR & CSL	(5.455)	(6.649)	-18,0%	(12.981)	(17.943)	-27,7%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	10.534	12.903	18,4%	24.831	34.739	28,5%

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo (R\$ Mil)	9M25	2024
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	34.282	11.444
Contas a receber	11.450	11.491
Estoques	1.327	1.511
Tributos a recuperar	10.229	22.124
Adiantamentos	2.001	1.073
Outras contas a pagar	2.083	2.104
Total do Circulante	61.372	49.747
Ativo não Circulante		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.185	4.379
Depósitos judiciais	10.826	9.759
Imobilizado	13.616	12.729
Intangível	258.200	274.611
Total do Não Circulante	284.827	301.478
TOTAL DO ATIVO	346.199	351.225
Passivo (R\$ Mil)	9M25	2024
Passivo Circulante		
Fornecedores	12.117	19.131
Impostos a recolher	12.243	23.425
Obrigações com empregados e administradores	5.185	4.763
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	24.108	36.196
Outros	58	-
Total do Circulante	53.711	83.515
Passivo Não Circulante		
Provisão para riscos processuais	9.391	9.444
Total do Não Circulante	9.391	9.444
TOTAL DO PASSIVO	63.102	92.959
Patrimônio Líquido		
Capital social	91.953	91.953
Reserva Legal	18.391	18.391
Dividendos Adicionais Propostos	147.922	147.922
Resultado do Período	24.831	-
Total do Patrimônio Líquido	283.097	258.266
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	346.199	351.225

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025. A Linha Amarela S.A. - LAMSA, empresa do Grupo INVEPAR, divulga os resultados do 3T25. Foram realizadas comparações com o mesmo período de 2024, conforme indicado. As informações são apresentadas com base em números extraídos das informações contábeis intermediárias revisadas pelos auditores independentes, com exceção das informações operacionais, de mercado e investimentos.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

LINHA AMARELA S.A. - LAMSA

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Notas Explicativas

Conteúdo

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias	3
Balanco patrimonial	5
Demonstração dos resultados	6
Demonstração dos resultados abrangentes	7
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstração dos fluxos de caixa	9
Demonstração do valor adicionado	10
1. Informações gerais	11
2. Principais políticas contábeis	12
3. Caixa e equivalentes de caixa	13
4. Contas a receber	13
5. Impostos, taxas e contribuições	14
6. Partes relacionadas	15
7. Imobilizado	17
8. Intangível	19
9. Fornecedores	21
10. Provisão para riscos processuais	21
11. Patrimônio Líquido	24
12. Receita operacional líquida	25
13. Despesas e custos por natureza	25
14. Resultado financeiro	25
15. Resultado por ação	26
16. Seguros	26
17. Instrumentos financeiros	27
18. Informações por segmento	29
19. Transação não caixa	29

Notas Explicativas



Forvis Mazars
Av. Trindade, 254 - Salas 1314 e 1315 - Office Bethaville - Bethaville
CEP 06404-326
Barueri (SP) | Brasil
Tel.: (11) 3090-7085
www.forvismazars.com/br

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias

Aos Administradores e Acionistas da
Linha Amarela S.A. – LAMSA
Rio de Janeiro – RJ

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Linha Amarela S.A. - LAMSA ("Companhia") contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para o período de três e nove meses findo naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas Explicativas

**forvis
mazars**

Forvis Mazars
Av. Trindade, 254 - Salas 1314 e 1315 - Office Bethaville - Bethaville
CEP 06404-326
Barueri (SP) | Brasil
Tel.: (11) 3090-7085
www.forvismazars.com/br

Ênfase

Alteração no Controle Acionário

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1.2 (b) às informações contábeis intermediárias, que em 20 de outubro de 2025, foi firmado o Termo de Dação em Pagamento entre a acionista controladora da Companhia Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar e o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia. Nos termos do referido instrumento, a Invepar comprometeu-se a transferir ao Mubadala ações representativas de 60,30% do capital social total da Companhia como forma de quitação integral de sua dívida referente às 3ª e 5ª emissões de debêntures, no valor total de R\$ 349.750 mil. Após a conclusão da operação, a Invepar permanecerá com 39,70% do capital social da Companhia. A operação encontra-se condicionada à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e do Município do Rio de Janeiro, na qualidade de poder concedente do contrato de concessão. As partes envolvidas outorgarão quitação plena, geral e irrevogável com relação às referidas debêntures. Essa transação, uma vez concluída, resultará na alteração do controle societário da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto

Outros assuntos

Demonstração de valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Forvis Mazars Auditores Independentes S.S. Ltda.

CRC 2 SP023701/O-8

Assinado por:

Franciane Heloise Moraes Messias

4982829F89EE425

Franciane Heloise Moraes Messias

Contadora CRC 1SP262973/O-6

Assinado por:

Tibério do Nascimento Melo

8B414058AA2E402...

Tibério Melo

Contador CRC 1SP313893/O-2

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Balanco patrimonial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Ativo</u>			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	34.282	11.444
Contas a receber	4	11.450	11.491
Estoques		1.327	1.511
Tributos a recuperar	5.b	10.229	22.124
Adiantamentos		2.001	1.073
Outros		2.083	2.104
Total do ativo circulante		61.372	49.747
Não Circulante			
Impostos diferidos ativos	5.a	2.185	4.379
Depósitos judiciais	10	10.826	9.759
Imobilizado	7	13.616	12.729
Intangível	8	258.200	274.611
Total do ativo não circulante		284.827	301.478
Total do ativo		346.199	351.225
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>			
CIRCULANTE			
Fornecedores	9	12.117	19.131
Impostos a recolher	5.c	12.243	23.425
Obrigações com empregados e administradores		5.185	4.763
Dividendos e juros sobre o capital próprio	6 e 11.c	24.108	36.196
Outros passivos		58	-
Total do passivo circulante		53.711	83.515
Não Circulante			
Provisão para riscos processuais	10	9.391	9.444
Total do passivo não circulante		9.391	9.444
Patrimônio líquido			
Capital social	11.a	91.953	91.953
Reserva de lucros	11.b	18.391	18.391
Dividendos adicionais propostos	11.d	147.922	147.922
Lucros Acumulados		24.831	-
Total do patrimônio líquido		283.097	258.266
Total do Passivo e patrimônio líquido		346.199	351.225

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Demonstração dos resultados

Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto o lucro por lote de mil ações)

	Nota	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida	12	120.636	122.907	39.970	42.106
Custo dos serviços prestados	13	(60.736)	(54.834)	(20.767)	(17.603)
Lucro Bruto		59.900	68.073	19.203	24.503
Receitas (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	13	(24.126)	(16.218)	(4.424)	(5.314)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	13	272	(64)	144	16
Resultado operacional		36.046	51.791	14.923	19.205
Receitas e despesas financeiras					
Receitas financeiras	14	2.800	1.542	1.377	515
Despesas financeiras	14	(1.034)	(651)	(311)	(168)
Resultado financeiro		1.766	891	1.066	347
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		37.812	52.682	15.989	19.552
Imposto de renda e contribuição social		(12.981)	(17.943)	(5.455)	(6.649)
Corrente	5.d	(10.787)	(17.969)	(3.367)	(6.861)
Diferido	5.d	(2.194)	26	(2.088)	212
Lucro líquido do período		24.831	34.739	10.534	12.903
Lucro básico por lote de mil ações (em reais - R\$)	15	0,1171	0,1639	0,0497	0,0609
Lucro diluído por lote de mil ações (em reais - R\$)	15	0,1171	0,1639	0,0497	0,0609

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Demonstração dos resultados abrangentes
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais)

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>01/07/2025</u> <u>a 30/09/2025</u>	<u>01/07/2024</u> <u>a 30/09/2024</u>
Lucro do período	<u>24.831</u>	<u>34.739</u>	<u>10.534</u>	<u>12.903</u>
Resultado abrangente total do período	<u>24.831</u>	<u>34.739</u>	<u>10.534</u>	<u>12.903</u>

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas Explicativas

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Dividendos adicionais propostos</u>	<u>Lucros acumulados</u>	<u>Patrimônio líquido</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	91.953	18.391	121.332		231.676
Lucro líquido do período	-	-	-	34.739	34.739
Saldos em 30 de setembro de 2024	91.953	18.391	121.332	34.739	266.415
Saldos em 31 de dezembro de 2024	91.953	18.391	147.922	-	258.266
Lucro líquido do período	-	-	-	24.831	24.831
Saldos em 30 de setembro de 2025	91.953	18.391	147.922	24.831	283.097

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado antes dos impostos		37.812	52.682
Ajustes:			
Depreciações e amortizações	7 e 8	18.697	18.396
Baixa de imobilizado e intangível	7 e 8	45	-
(Reversão) Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	4	715	795
Provisão para riscos processuais	10	(794)	665
Variações monetárias e encargos, líquidos		87	19
Impostos diferidos		2.194	(26)
(Aumento) redução nos ativos operacionais:			
Contas a receber de clientes		(674)	(1.800)
Estoques		184	(88)
Impostos a recuperar	5.b	11.895	11.009
Depósitos judiciais	10	(413)	(1.083)
Adiantamentos		(928)	1.084
Outros créditos		21	(793)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:			
Fornecedores		(6.560)	2.921
Obrigações com empregados e administradores		422	(842)
Impostos a recolher		(14.588)	(10.976)
Outras obrigações e contas a pagar		58	(683)
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos		(9.575)	(18.072)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades operacionais		38.598	53.208
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de imobilizado	7	(2.908)	(2.785)
Aquisição de intangível	8 e 19	(764)	(1.046)
Caixa líquido gerado nas atividades de investimento		(3.672)	(3.831)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Dividendos pagos	11.c	(12.088)	(48.461)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(12.088)	(48.461)
Aumento (redução) líquido no saldo de caixa e Equivalentes de caixa		22.838	916
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	3	11.444	15.262
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	3	34.282	16.178
Aumento (redução) líquido no saldo de caixa e Equivalentes de caixa		22.838	916

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. – LAMSA

Demonstração do valor adicionado

Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Receitas		132.261	134.572
Receita operacional	12	132.060	134.545
Outras receitas		201	27
Insumos adquiridos de terceiros		(36.572)	(26.016)
Custo das mercadorias e serviços vendidos		(1.574)	(1.536)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(34.237)	(23.685)
Perda/recuperação de valores ativos		(715)	(795)
Outros custos		(46)	-
Valor adicionado bruto		95.689	108.556
Retenções		(18.697)	(18.396)
Depreciação e amortização	7 e 8	(18.697)	(18.396)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		76.992	90.160
Valor adicionado recebido em transferência		2.800	1.542
Receitas financeiras	14	2.800	1.542
Total do valor adicionado a distribuir		79.792	91.702
Distribuição do valor adicionado		79.792	91.702
Pessoal e encargos		24.502	22.240
Remuneração direta		15.635	13.303
Benefícios		7.661	7.989
FGTS		1.206	948
Impostos, taxas e contribuições		28.849	32.977
Federais		21.771	26.082
Municipais		7.078	6.895
Remuneração capital de terceiros		1.610	1.746
Juros		116	96
Variação		771	467
Aluguéis		706	1.076
Outros		17	107
Remuneração de capital próprio		24.831	34.739
Lucro do período		24.831	34.739

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Operações da Companhia

A Linha Amarela S.A. (LAMSA ou Companhia ou Concessionária), cuja sede está localizada na Avenida Governador Carlos Lacerda S/N, Rio de Janeiro - RJ – Brasil, foi fundada em 21 de novembro de 1995. A Concessionária é uma sociedade por ações de capital aberto, categoria “B”, e tem como objeto social exclusivamente operar e explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. O prazo da concessão é de 40 anos, contados a partir do início das operações, ocorrido em janeiro de 1998 e encerrando-se em dezembro de 2037, conforme previsto no 11.º Termo Aditivo Contratual assinado em 14 de maio de 2010.

A Companhia é controlada integral da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. (INVEPAR).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido positivo de R\$ 7.661 (negativo em R\$ 33.768 em 31 de dezembro de 2024). A variação positiva decorre, principalmente, da redução dos passivos fiscais no período, o que resultou em melhora na posição de liquidez e no equilíbrio entre os ativos e passivos de curto prazo.

1.2. Continuidade operacional

(a) Litígio poder Concedente

Após alguns anos de litígio entre o Município do Rio de Janeiro e a Linha Amarela S.A., em 13 de junho de 2025, foi divulgado fato relevante em consequência da celebração do acordo com o Município do Rio de Janeiro, instrumentalizado por meio do 12º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão em que se estabeleceu, dentre outras disposições, que a LAMSA continuará a prestar o serviço concedido até o termo final do prazo contratual estabelecido no 11º Termo Aditivo, mediante a cobrança de uma Tarifa de Pedágio de R\$ 3,84 (três reais e oitenta e quatro centavos), observada a cláusula contratual de arredondamento, na data base de abril de 2025, que será anualmente reajustada pela variação do IPCA-E. O valor fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), será praticado na Praça de pedágio em até 2 (dois) dias, a contar da homologação do instrumento.

No Acordo, o Município do Rio de Janeiro e a LAMSA também se outorgaram, mutuamente, a mais ampla e irrestrita quitação a respeito das controvérsias oriundas dos 9º e 11º Termos Aditivos ao Contrato de Concessão e outras correlatas (cf. cláusula 7.1), e que deram origem ao projeto de encampação autorizado por meio da Lei Complementar nº 231/2019. O Acordo foi submetido, nesta data, à homologação judicial pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, nos autos da Suspensão de Liminar nº 1.783.

O Município se comprometeu a, no prazo de 30 (trinta) dias contados da homologação do Acordo, propor Projeto de Lei perante a Câmara Municipal com o objetivo de revogar a Lei Complementar nº 213/2019 e o Decreto nº 46.794/2019.

Em 17 de junho de 2025 o acordo celebrado entre a LAMSA e o Município do Rio de Janeiro (“Acordo”), foi homologado judicialmente pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, para que produza os seus efeitos legais e jurídicos.

Em consequência a homologação, o novo valor da tarifa fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), está sendo praticado na Praça de pedágio, a partir de 0:00h do dia 20 de junho de 2025.

O Decreto nº 56.379 de 10 de julho de 2025 revogou o Decreto nº 46.794/2019. Quanto a revogação da Lei Complementar nº 213/2019, a Companhia segue monitorando o projeto de Lei que está na Câmara Municipal do Rio de Janeiro.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(b) Dação em Pagamento Lamsa

Em 20 de outubro de 2025, a Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar (“Invepar”), então controladora da Linha Amarela S.A. – LAMSA (“LAMSA”), celebrou com o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Mubadala”) um Termo de Dação em Pagamento, instrumento integrante da reestruturação financeira do Grupo Invepar.

Nos termos da operação, a Invepar quitará integralmente a dívida das 3ª e 5ª emissões de Debêntures emitidas por ela e detidas pelo Mubadala, no valor total de R\$ 349.750.058,00 (trezentos e quarenta e nove milhões, setecentos e cinquenta mil e cinquenta e oito reais), mediante a transferência ao Mubadala de ações representativas de 60,30% do capital social total da LAMSA. Após a conclusão da operação, a Invepar permanecerá titular de 39,70% do capital social da Companhia.

Como consequência da operação, Invepar, Mubadala e LAMSA outorgarão quitação recíproca, plena, geral e irrevogável, nada mais tendo a reclamar entre si em relação às referidas debêntures, ao Acordo de Reestruturação anterior ou a quaisquer obrigações correlatas, que serão considerados rescindidos entre Invepar e Mubadala.

A efetivação da operação (“Fechamento”) está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais para esse tipo de transação, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e a anuência do Município do Rio de Janeiro, na qualidade de poder concedente do contrato de concessão da LAMSA.

A operação foi comunicada ao mercado por meio de fato relevante divulgado na mesma data.

A Administração da Companhia autorizou a emissão destas demonstrações contábeis intermediárias em 13 de novembro de 2025.

2. Principais políticas contábeis

As demonstrações contábeis intermediárias elaboradas e apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

As demais informações referentes às bases de elaboração, apresentação das informações contábeis intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa n.º 02 às Demonstrações Contábeis Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2024”), divulgadas na CVM em 21 de março de 2025.

Dessa forma, estas demonstrações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2024.

2.1. Novas normas e pronunciamentos ainda não adotados

Até a data de aprovação destas informações financeiras intermediárias, os seguintes pronunciamentos e alterações ainda não estavam em vigor. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes da adoção futura das normas abaixo:

- IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras;
- Emendas ao IAS 7 e IFRS 7 – *Supplier Finance Arrangements*;
- Emendas ao IAS 32 – Classificação de instrumentos financeiros;

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

- IFRS para atividades reguladas.

2.2. Contratos de concessão - ICPC 01 (R1) / (IFRIC 12)

A Companhia contabiliza o Contrato de Concessão conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, que especificam as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance. A infraestrutura dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado da Companhia porque o Contrato de Concessão prevê apenas a cessão de posse desses bens para prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao Poder Concedente ao término do contrato de concessão.

Nos termos dos contratos de concessão dentro do alcance da ICPC 01 (R1), o concessionário atua como prestador de serviço construindo ou melhorando a infraestrutura (serviços de construção ou melhoria) usada para prestar um serviço público, além de operar e manter essa infraestrutura (serviços de operação) durante determinado prazo.

O direito de exploração de infraestrutura é oriundo dos dispêndios realizados na construção de obras de melhoria em troca do direito de cobrar os usuários das rodovias pela utilização da infraestrutura.

A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com o prazo remanescente original do contrato de concessão.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa		
Caixa e bancos	104	643
Equivalentes de caixa		
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	34.178	10.801
Total de caixa e equivalentes de caixa	34.282	11.444

Aplicações financeiras consideradas como equivalentes de caixa têm alta liquidez e são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera aplicações financeiras de liquidez imediata aquelas que podem ser convertidas em um montante conhecido de caixa de curto prazo e sem risco de mudança de valor. A rentabilidade média destas aplicações em 30 de setembro de 2025 é de 99,82% do CDI (99,54% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

4. Contas a receber

	30/09/2025	31/12/2024
Valores a receber de pedágios	11.450	11.491
Total do contas a receber	11.450	11.491

Em 30 de setembro de 2025, os vencimentos de saldos de contas a receber de clientes são os seguintes:

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

	Total	Saldo ainda não vencido e sem perda por redução ao valor	Saldos vencidos	
			de 31 - 60 dias	de 61 - 90 dias
30 de setembro de 2025	11.450	11.344	54	52
31 de dezembro de 2024	11.491	11.300	89	102

A Companhia em 30 de setembro de 2025 reconheceu como perda definitiva de R\$ 715 (R\$ 795 em 30 de setembro de 2024)

5. Impostos, taxas e contribuições

(a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

Natureza	30/09/2025	31/12/2024
Ativo diferido		
Provisão para riscos processuais	3.190	3.211
Provisão na participação nos lucros e resultados (PLR)	307	354
Provisões não dedutíveis	1.680	3.989
Total do ativo fiscal diferido	5.177	7.554
Passivo diferido		
Amortização do direito de concessão e margem de construção	(2.854)	(3.029)
Outros diferidos passivos	(138)	(146)
Total do passivo fiscal diferido	(2.992)	(3.175)
Impostos diferidos	2.185	4.379

Na tabela a seguir, apresenta-se o cronograma previsto para realização total dos ativos fiscais diferidos registrados:

Projeções de resultados tributáveis	30/09/2025	31/12/2024
2025	514	580
2026	1.911	1.911
2027	2.311	2.385
2028 em diante	441	2.678
Total dos ativos fiscais diferidos	5.177	7.554
Total dos passivos fiscais diferidos	(2.992)	(3.175)
Total dos impostos diferidos (Passivo)	2.185	4.379

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(b) Tributos a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
Antecipação de imposto de renda e contribuição social	9.605	21.893
Saldo negativo do imposto de renda e contribuição social	393	-
Outros	231	231
Total	10.229	22.124

(c) Tributos a recolher

	30/09/2025	31/12/2024
ISS	781	839
IRPJ e CSLL	10.787	21.722
PIS e COFINS	551	571
INSS sobre terceiros	30	43
IRRF e CSRF	94	250
Total	12.243	23.425

(d) Imposto de renda e contribuição social no resultado

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	37.812	52.682	15.989	19.552
Alíquota combinada do imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(12.856)	(17.912)	(5.437)	(6.648)
Adições permanentes	(153)	(163)	(24)	(147)
Exclusões permanentes	10	114	-	140
Outros	18	18	6	6
Total dos impostos no resultado	(12.981)	(17.943)	(5.455)	(6.649)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(10.787)	(17.969)	(3.367)	(6.861)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(2.194)	26	(2.088)	212
Total dos impostos no resultado	(12.981)	(17.943)	(5.455)	(6.649)
Alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%

6. Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas do grupo INVEPAR, sejam elas acionistas, controladas ou coligadas, são efetuadas com taxas e condições pactuadas entre as partes que refletem as condições praticadas no mercado, aprovada pelos órgãos da Administração e divulgadas nas demonstrações contábeis. Quando necessário, o procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas seguirá os termos do artigo 115 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) as quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o da Companhia.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Composição:

			30/09/2025	
			Passivo	Passivo
Parte relacionada	Transação	Relação	Circulante	Não circulante
INVEPAR	Dividendos	Controladora	24.108	-
Total			24.108	-

			31/12/2024	
			Passivo	
Parte relacionada	Transação	Relação	Circulante	Não circulante
INVEPAR	Dividendos	Controladora	36.196	-
Total			36.196	-

Remuneração da Administração

Em 29 de abril de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a remuneração global anual dos administradores de até R\$ 1.049 para o exercício de 2025.

Composição	30/09/2025	30/09/2024
Pró-labore	360	392
Bônus Variáveis	54	281
Encargos	-	134
Outros benefícios	60	32
Total	474	839

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

7. Imobilizado

	Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %	31/12/2024	Adições	Baixas	(*) Transferências	30/09/2025
Custo						
Máquinas e equipamentos	10	18.769	599	(47)	1.620	20.941
Instalações	10	4.166	32	-	37	4.235
Móveis e utensílios	10	1.905	1	-	55	1.961
Veículos	20	7.082	943	(380)	85	7.730
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros	4	4.363	-	-	-	4.363
Equipamentos de informática	20	7.130	31	-	-	7.161
Imobilizado em andamento		893	1.142	-	(713)	1.322
Outros		944	160	-	(612)	492
		45.252	2.908	(427)	472	48.205
Depreciação acumulada						
Máquinas e equipamentos		(13.650)	(1.027)	3	-	(14.674)
Instalações		(3.656)	(76)	-	-	(3.732)
Móveis e utensílios		(1.550)	(122)	-	-	(1.672)
Veículos		(5.235)	(649)	379	-	(5.505)
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros		(2.555)	(156)	-	-	(2.711)
Equipamentos de informática		(5.877)	(418)	-	-	(6.295)
		(32.523)	(2.448)	382	-	(34.589)
Total		12.729	460	(45)	472	13.616

(*) Em 30 de setembro de 2025, houve transferências do intangível para o imobilizado.

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

		Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %		31/12/2023	Adições	Baixas	(*) Transferências	30/09/2024
Custo								
Máquinas e equipamentos	10			17.092	1.138	-	70	18.300
Instalações	10			4.166	-	-	-	4.166
Móveis e utensílios	10			1.902	6	-	-	1.908
Veículos	20			5.711	446	(17)	1.081	7.221
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros	4			4.295	23	-	-	4.318
Equipamentos de informática	20			6.780	-	(10)	224	6.994
Imobilizado em andamento				876	829	-	(1.081)	624
Outros				599	343	-	(278)	664
Total				41.421	2.785	(27)	16	44.195
Depreciação acumulada								
Máquinas e equipamentos				(12.522)	(844)	-	-	(13.366)
Instalações				(3.663)	(74)	-	-	(3.737)
Móveis e utensílios				(1.391)	(121)	-	-	(1.512)
Veículos				(4.540)	(603)	17	-	(5.126)
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros				(2.253)	(165)	-	-	(2.418)
Equipamentos de informática				(5.321)	(422)	10	-	(5.733)
Total				(29.690)	(2.229)	27	-	(31.892)
Total				11.731	556	-	16	12.303

(*) Em 30 de setembro de 2024, houve transferências do imobilizado para o intangível.

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

8. Intangível

	<u>Prazo vida útil</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Adições</u>	<u>Transferências *</u>	<u>30/09/2025</u>
Custo					
Software	5 anos	9.041	-	-	9.041
Investimento para concessão	(a)	609.850	-	1.542	611.392
Andamento	(b)	2.195	310	(2.014)	491
		621.086	310	(472)	620.924
Amortização					
Software		(8.772)	(176)	-	(8.948)
Investimento para concessão		(337.703)	(16.073)	-	(353.776)
		(346.475)	(16.249)	-	(362.724)
Total		274.611	(15.939)	(472)	258.200

- (*) Em 30 de setembro de 2025, houve transferências do intangível para o imobilizado.
- (a) Prazo remanescente da concessão, contados a partir da data de conclusão do ativo até a data limite de 31 de dezembro de 2037, conforme mencionado na Nota n.º 1. A amortização é efetuada pelo método linear de acordo com o prazo de concessão.
- (b) As adições ocorridas referem-se, basicamente, iluminação da via, pistas automáticas, sinalização e túneis.

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Custo	Prazo vida útil	31/12/2023	Adições	Transferências *	30/09/2024
Software	5 anos	9.041	-	-	9.041
Investimento para concessão	(a)	608.964	-	1.154	610.118
Andamento	(b)	1.097	883	(975)	1.005
Outros		195	-	(195)	-
		619.297	883	(16)	620.164
Amortização					
Software		(8.538)	(201)	-	(8.739)
Investimento para concessão		(316.394)	(15.966)	-	(332.360)
		(324.932)	(16.167)	-	(341.099)
Total		294.365	(15.284)	(16)	279.065

- (*) Em 30 de setembro de 2024, houve transferências do intangível para o imobilizado.
- (a) Prazo remanescente da concessão, contados a partir da data de conclusão do ativo até a data limite de 31 de dezembro de 2037, conforme mencionado na Nota n.º 1. A amortização é efetuada pelo método linear de acordo com o prazo de concessão.
- (b) As adições ocorridas referem-se, basicamente, iluminação da via, pistas automáticas, sinalização e túneis.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Redução ao valor recuperável de ativos

De acordo com o CPC 01(R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, os itens do ativo intangível e ativo imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de reconhecimento de perda para redução do saldo contábil ao seu valor de realização. A Administração efetua análise, no mínimo anualmente, do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos e não identificou possível desvalorização de seus ativos no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 2024.

A avaliação do valor recuperável dos ativos foi realizada com base em fluxos de caixa projetados, considerando a Companhia como uma única unidade geradora de caixa (UGC). Para realizar as projeções de fluxo de caixa, foram consideradas: (i) premissas e orçamentos aprovados pela Administração da Companhia até o fim da concessão; (ii) manutenção da concessão até 2037 conforme o contrato de concessão, (iii) projeções de mercado em relação às taxas inflacionárias (IPCA); e (iv) taxa de desconto que deriva da metodologia de cálculo do custo médio ponderado de capital (*weighted average cost of capital* - WACC) para descontar o fluxo operacional da concessionária.

Em 30 de setembro de 2025, não foram identificados indicativos de ativos intangíveis e imobilizados com custos registrados superiores aos seus valores de recuperação.

9. Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	12.102	18.892
Fornecedores internacionais	15	239
Circulante	12.117	19.131

10. Provisão para riscos processuais

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. Com base na opinião de seus consultores jurídicos externos na análise das demandas judiciais pendentes e, com base na experiência referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, cujas perdas foram consideradas como prováveis, como segue:

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Riscos prováveis

Composição do Risco

Natureza do risco	30/09/2025		
	Probabilidade de perda		
	Provável	Possível	Total
Trabalhistas	5.221	6.187	11.408
Cíveis	4.170	40.760	44.930
Tributárias	-	2.868	2.868
Total	9.391	49.815	59.206

Natureza do risco	31/12/2024		
	Probabilidade de perda		
	Provável	Possível	Total
Trabalhistas	5.191	5.215	10.406
Cíveis	4.253	36.487	40.740
Tributárias	-	2.620	2.620
Total	9.444	44.322	53.766

Movimentação:

Natureza do risco	31/12/2024	Constituição	Reversões	Atualização monetária	30/09/2025
Trabalhistas (a)	5.191	215	(522)	337	5.221
Cíveis (b)	4.253	111	(598)	404	4.170
Total	9.444	326	(1.120)	741	9.391

Natureza do risco	31/12/2023	Constituição	Reversões	Atualização monetária	31/12/2024
Trabalhistas (a)	5.009	1.405	(1.633)	410	5.191
Cíveis (b)	1.684	3.141	(781)	209	4.253
Total	6.693	4.546	(2.414)	619	9.444

(a) Riscos trabalhistas

A Companhia é parte em processos de natureza trabalhista movidos por ex-funcionários e ex-colaboradores terceirizados, cujos objetos importam, em sua maioria, em pedidos de verbas rescisórias, reintegração, equiparação salarial, dentre outros, sendo os pedidos de ex-colaboradores terceirizados, em sua maioria, de responsabilidade subsidiária.

(b) Riscos cíveis

A Companhia é parte em processos cíveis, movidos por clientes, principalmente em decorrência de acidentes e incidentes ocorridos no sistema rodoviário.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Riscos possíveis

A Companhia é ré em processos de natureza cível, tributária e trabalhista, sobre os quais seus consultores jurídicos entendem como possíveis as probabilidades de perda. Os prognósticos são atualizados conforme o andamento do processo e estudos dos assessores jurídicos da Companhia frente aos acontecimentos jurídicos do período. As causas cíveis envolvem, principalmente indenizatórias com pedidos de materiais, danos morais, pedidos de pensão e lucros cessantes. Segue composição dos processos por natureza dos riscos:

Composição dos riscos

Natureza do risco	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	6.187	5.215
Cíveis	40.760	36.487
Tributários	2.868	2.620
Total	49.815	44.322

Riscos trabalhistas

A Companhia é parte em processos de natureza trabalhista movidos por ex-funcionários e ex-colaboradores terceirizados, cujos objetos importam, em sua maioria, em pedidos de verbas rescisórias, reintegração, equiparação salarial, dentre outros, sendo os pedidos de ex-colaboradores terceirizados, em sua maioria, de responsabilidade subsidiária.

Riscos cíveis

A Companhia é parte em processos cíveis, movidos por clientes, principalmente em decorrência de acidentes e incidentes ocorridos no sistema rodoviário.

Em 30 de setembro de 2025, os riscos cíveis estão representados substancialmente, por ação indenizatória, em trâmite perante o Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - TJRJ, em decorrência de acidente ocorrido em maio de 1999. A Companhia entende que a indenização não é devida porque o acidente ocorreu fora dos limites da concessão da Linha Amarela, como inclusive atestou a Prefeitura através de ofício.

Depósitos judiciais

	31/12/2024	Constituição	Baixas	Atualização monetária	30/09/2025
Cíveis	452	-	(18)	24	458
Tributários (a)	7.508	-	-	523	8.031
Trabalhistas	1.799	508	(77)	107	2.337
Total	9.759	508	(95)	654	10.826

- (a) Em 2000, a Companhia efetuou o pagamento de juros sobre o capital próprio para o acionista BB Carteira Livre I Fundo de Investimento em Ações, retendo deste e recolhendo, indevidamente, o montante referente ao Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF). Diante da inapropriada retenção de imposto, efetuou o complemento do pagamento ao referido acionista e compensou o valor recolhido ao fisco. Em agosto de 2006, a 5.ª Vara Federal de execução fiscal, expediu mandado intimando a Companhia a efetuar o pagamento de R\$ 1.439 referente à compensação fiscal acima mencionada, o qual foi atendido através do depósito judicial realizado em setembro de 2006. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais, entende que o processo no qual esse depósito está vinculado possui expectativa de perda remota, não sendo necessária nova constituição de provisão para riscos.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

11. Patrimônio Líquido

(a) Capital social

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 91.953 (R\$ 91.953 em 31 de dezembro de 2024), divididos em 212.000.650 ações, sendo 70.666.879 ações ordinárias e 141.333.771 ações preferenciais, sem valor nominal e não conversíveis entre si.

Composição acionária	Ordinárias	Preferenciais	Total	%
Investimentos e Participações em Infraestrutura s.a. - Invepar	70.666.879	141.333.771	212.000.650	100,00
Total	70.666.879	141.333.771	212.000.650	100,00

(b) Reserva legal

A Companhia destina 5% do seu lucro líquido antes de qualquer outra destinação para a constituição da reserva legal, que não excederá a 20% do capital social, conforme Art. 193 da Lei das sociedades por ações. Em 30 de setembro de 2025 o saldo dessa reserva apresenta o montante de R\$ 18.391 (R\$ 18.391 em 31 de dezembro de 2024).

(c) Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social da Companhia prevê pagamento de dividendos anuais de, no mínimo, 25% do lucro líquido ajustado na forma do art. 202 da Lei nº 6.404/76. Adicionalmente, o Estatuto Social determina que a Companhia poderá levantar balanços semestrais e sobre estes decidir o pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio, sendo uma atribuição conferida ao Conselho de Administração.

Em setembro de 2025, a Companhia pagou dividendos mínimos obrigatórios no montante de R\$ 12.088, correspondente ao ano de 2022 e parte de 2023. (R\$ 65.498 em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de dividendos a pagar em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, que constam em aberto, estão demonstrados a seguir:

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Dividendos 2022	-	12.061
Dividendos 2023	15.244	15.271
Dividendos 2024	8.864	8.864
Total do passivo circulante	24.108	36.196

(d) Dividendos adicionais propostos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui a título de dividendos adicionais propostos o montante de R\$ 147.922 (R\$ 147.922 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

12. Receita operacional líquida

	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita de pedágio	132.060	134.545	43.756	46.093
Impostos, deduções e cancelamentos	(11.424)	(11.638)	(3.786)	(3.987)
Receita total	120.636	122.907	39.970	42.106

13. Despesas e custos por natureza

	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Pessoal e encargos	(28.309)	(25.391)	(8.990)	(8.439)
Depreciação e amortização	(18.697)	(18.396)	(6.203)	(6.165)
Outras receitas (despesas) operacionais	(6.135)	(6.533)	(1.854)	(2.379)
Serviços de terceiros	(5.861)	(5.166)	(1.770)	(1.634)
Conservação e manutenção	(10.016)	(6.127)	(4.511)	(1.730)
Seguros e garantias	(2.497)	(2.764)	(728)	(917)
Energia elétrica	(2.019)	(2.030)	(663)	(659)
Consultoria e assessoria (*)	(10.492)	(2.656)	(100)	(710)
Aluguéis e impostos	(1.358)	(1.388)	(640)	(203)
Contingências	794	(665)	412	(65)
	(84.590)	(71.116)	(25.047)	(22.901)
Custo de serviços prestados	(60.736)	(54.834)	(20.767)	(17.603)
Despesas gerais e administrativas	(24.126)	(16.218)	(4.424)	(5.314)
Outras receitas (despesas) operacionais	272	(64)	144	16
	(84.590)	(71.116)	(25.047)	(22.901)

(*) Aumento em decorrência dos honorários de êxito correspondente aos processos vinculados ao litígio com o Poder Concedente.

14. Resultado financeiro

	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações financeiras	2.064	1.080	1.102	367
Variação monetária ativa	684	448	262	143
Outros	52	14	13	5
Total receitas financeiras	2.800	1.542	1.377	515
Despesas financeiras				
Variação monetária passiva	(771)	(467)	(192)	(123)
Outros	(153)	(102)	(84)	(20)
Comissões e despesas bancárias	(110)	(82)	(35)	(25)
Total despesas financeiras	(1.034)	(651)	(311)	(168)
Total resultado financeiro	1.766	891	1.066	347

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

15. Resultado por ação

O cálculo básico do resultado por ação é feito através da divisão do resultado do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o exercício.

Os quadros abaixo apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	30/09/2025			30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador básico						
Lucro de operações continuadas atribuível aos acionistas ordinários e preferenciais	8.277	16.554	24.831	11.580	23.159	34.739
Denominador básico						
Média ponderada das ações (em milhares)	70.667	141.334	212.001	70.667	141.334	212.001
Lucro básico por ação (R\$)	0,1171	0,1171		0,1639	0,1639	

	01/07/2025 a 30/09/2025			01/07/2024 a 30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador básico						
Lucro de operações continuadas atribuível aos acionistas ordinários e preferenciais	3.511	7.023	10.534	4.301	8.602	12.903
Denominador básico						
Média ponderada das ações (em milhares)	70.667	141.334	212.001	70.667	141.334	212.001
Lucro básico por ação (R\$)	0,0497	0,0497		0,0609	0,0609	

16. Seguros

A Companhia mantém seguro garantia, seguro contra danos materiais, perda de receita e responsabilidade civil, dentre outros. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações contábeis e, consequentemente, não foram analisadas pelos nossos auditores independentes.

Limite Máximo de		Início	Vencimento	Seguradora	Objeto
Modalidade	Indenização				
Garantia ao Poder Concedente	R\$ 37.461	18/12/2024	18/12/2025	BMG	(a)
Responsabilidade Civil Geral	R\$ 60.000	01/08/2025	01/08/2026	Tokio Marine	(b)
Responsabilidade Civil Administradores D&O	R\$ 100.000	04/05/2025	04/05/2026	Berkley	-
Riscos Operacionais	R\$ 276.399	01/08/2025	01/08/2026	Tokio Marine	(c)
Veículos	100% FIPE	01/08/2025	01/08/2026	Ezze Seguros	-
Garantia Financeira	R\$ 100	31/12/2024	31/01/2026	Berkley	-

(a) Garantir o cumprimento das obrigações oriundas do contrato de concessão n.º 513/94 datado de 9 de dezembro de 1994 e do 11.º Termo Aditivo, compreendendo a operação e manutenção da via do subtrecho da Linha Amarela entre a Cidade de Deus (KM 6) e o viaduto Sampaio Corrêa (KM 21) e a Ilha do Fundão.

(b) Garantir até o limite máximo da importância segurada, perdas resultantes de danos corporais e materiais causados a terceiros, decorrentes da operação da empresa segurada, desde que sejam involuntários e acidentais. O seguro garante o pagamento e/ou reembolso das quantias devidas, ou despendidas pelo segurado, nas reparações de danos involuntários, materiais e /ou corporais causados a terceiros, e /ou nas ações emergências empreendidas, com objetivo de evitá-lo ou minar seus efeitos.

(c) Garantir até o limite máximo da importância segurada, danos acidentais causados aos veículos segurados, que o segurado venha a sofrer em consequência dos riscos cobertos aos bens segurados, enquanto estiverem nos locais definidos na apólice. Condição igualmente aplicável quando da realização de obras de reforma e /ou

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

ampliação. Garantir também o limite máximo da indenização a cobertura de Lucros Cessantes pela perda temporária de receita decorrente da interrupção das atividades causadas por danos materiais à empresa segurada.

17. Instrumentos financeiros

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados através de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas *versus* as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os valores constantes nas contas do ativo e passivo, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de setembro de 2025 e de 31 de dezembro de 2024 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor de mercado. Esses valores estão apresentados a seguir:

Instrumentos Financeiros	Nível	30/09/2025		31/12/2024	
		Valor justo	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	34.282	-	11.444	-
Clientes	Nível 2	-	11.450	-	11.491
Total do ativo		34.282	11.450	11.444	11.491
Passivos					
Fornecedores		-	12.117	-	19.131
Dividendos e juros sobre o capital próprio		-	24.108	-	36.196
Obrigações com empregados e administradores		-	5.185	-	4.763
		-	41.410	-	60.090

Os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado se aproximam do valor de mercado.

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores de mercado

Os valores de mercado informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre a sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor de mercado:

- **Caixa e equivalentes de caixa**

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

• Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo.

Os saldos em conta corrente mantido em bancos têm seus valores de mercado semelhantes aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor de mercado em virtude do curto prazo de vencimento.

(b) Exposição a riscos de taxas de juros

Decorre da possibilidade da Companhia apurar ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia possui aplicações financeiras expostas a taxas de juros flutuantes. As taxas de juros nas aplicações financeiras são, em sua maioria, vinculadas à variação do CDI.

(c) Concentração de risco de crédito

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia a concentrações de risco de crédito consistem, primariamente em bancos e aplicações financeiras. A Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diferentes instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito.

(d) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos e equivalentes de caixa.

(e) Análise de sensibilidade de variações na moeda estrangeira e nas taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos de oscilações de taxas de juros em seus empréstimos e aplicações financeiras e efetuou análise de sensibilidade de acordo com o CPC 40 (R1) Instrumentos Financeiros.

No quadro abaixo, demonstramos o cenário provável sobre os ativos e passivos financeiros adotado pela Concessionária com base em projeções de indicadores do Banco Central do Brasil, principais instituições financeiras e nos preços de contratos futuros negociados em bolsa de valores e/ou mercadorias e futuros, com os respectivos impactos nos resultados da variável do risco considerado.

As taxas consideradas foram:

	30/09/2025
	Cenário provável
Indicador	
DI Ativo (% ao ano)	14,90%
TR Passivo (% ao ano)	1,70%

Notas Explicativas

Linha Amarela S.A. - LAMSA

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Períodos trimestrais findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Operação	Risco/ indexador	30/09/2025	
		Base	Cenário provável
Ativo financeiro			
Caixa e equivalentes de caixa	DI	34.282	5.108
TOTAL		34.282	5.108

18. Informações por segmento

A Administração da Concessionária, baseia as suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas informações financeiras. As informações financeiras são regularmente revistas pela Administração da Concessionária para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance. Portanto, a Administração concluiu que opera um único segmento “concessão de rodovias” e considera que divulgações adicionais sobre segmentos não são necessárias.

19. Transação não caixa

	30/09/2025	30/09/2024
Aquisição de intangível e imobilizado ainda não liquidada (fornecedores)	454	163
Total	454	163

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias

Aos Administradores e Acionistas da
Linha Amarela S.A. – LAMSA
Rio de Janeiro – RJ

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Linha Amarela S.A. - LAMSA ("Companhia") contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para o período de três e nove meses findo naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Ênfase

Alteração no Controle Acionário

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1.2 (b) às informações contábeis intermediárias, que em 20 de outubro de 2025, foi firmado o Termo de Dação em Pagamento entre a acionista controladora da Companhia Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar e o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia. Nos termos do referido instrumento, a Invepar comprometeu-se a transferir ao Mubadala ações representativas de 60,30% do capital social total da Companhia como forma de quitação integral de sua dívida referente às 3ª e 5ª emissões de debêntures, no valor total de R\$ 349.750 mil. Após a conclusão da operação, a Invepar permanecerá com 39,70% do capital social da Companhia. A operação encontra-se condicionada à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e do Município do Rio de Janeiro, na qualidade de poder concedente do contrato de concessão. As partes envolvidas outorgarão quitação plena, geral e irrevogável com relação às referidas debêntures. Essa transação, uma vez concluída, resultará na alteração do controle societário da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstração de valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda.
CRC 2 SP023701/O-8

Franciane Heloise Moraes Messias
Contadora CRC 1SP262973/O-6

Tibério Melo
Contador CRC 1SP313893/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia do período findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda, emitido em 14 de novembro de 2025, referente às Demonstrações Financeiras da Companhia do período findo em 30 de setembro de 2025.