

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	102
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	103
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	651.756.313
Preferenciais	0
Total	651.756.313
Em Tesouraria	
Ordinárias	18.963.632
Preferenciais	0
Total	18.963.632
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	5.836.887	8.093.921
1.01	Ativo Circulante	698.260	1.795.010
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	29.625	228.812
1.01.02	Aplicações Financeiras	276.551	937.548
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	276.551	937.548
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	276.551	937.548
1.01.03	Contas a Receber	145.584	288.180
1.01.03.01	Clientes	145.584	288.180
1.01.04	Estoques	29.130	53.642
1.01.06	Tributos a Recuperar	59.679	101.486
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	59.679	101.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	157.691	185.342
1.01.08.03	Outros	157.691	185.342
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	1.991	32.191
1.01.08.03.02	Outros ativos	79.206	51.147
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	76.494	102.004
1.02	Ativo Não Circulante	5.138.627	6.298.911
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.510.439	1.954.637
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.394	102.484
1.02.01.04	Contas a Receber	0	153.360
1.02.01.04.01	Clientes	0	153.360
1.02.01.07	Tributos Diferidos	320.657	288.192
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	320.657	288.192
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.099.570	1.095.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	87.818	314.798
1.02.01.10.03	Outros ativos	13.676	197.972
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	21.483	22.571
1.02.01.10.05	Adiantamentos para futuro aumento de capital	52.659	87.239
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	7.016
1.02.02	Investimentos	3.059.184	3.781.915
1.02.02.01	Participações Societárias	3.059.184	3.781.915
1.02.03	Imobilizado	178.795	172.045
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	130.221	126.285
1.02.03.01.01	Imobilizado	130.221	126.285
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	48.574	45.760
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	48.574	45.760
1.02.04	Intangível	390.209	390.314
1.02.04.01	Intangíveis	390.209	390.314
1.02.04.01.02	Intangível	390.209	390.314

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	5.836.887	8.093.921
2.01	Passivo Circulante	612.889	818.463
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	62.167	67.001
2.01.01.01	Obrigações Sociais	62.167	67.001
2.01.02	Fornecedores	128.687	154.966
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.288	38.197
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.288	38.197
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	13.288	38.197
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	372.575	476.257
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	193.664	425.903
2.01.04.02	Debêntures	166.399	37.277
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	12.512	13.077
2.01.05	Outras Obrigações	36.172	82.042
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	35.785
2.01.05.02	Outros	36.172	46.257
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	12.270	21.481
2.01.05.02.05	Outros passivos	19.198	24.652
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	124
2.01.05.02.07	Dividendos a Pagar	4.704	0
2.02	Passivo Não Circulante	4.252.786	4.129.108
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.057.238	3.312.035
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.538.149	1.546.636
2.02.01.02	Debêntures	1.477.405	1.727.150
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	41.684	38.249
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	41.684	38.249
2.02.02	Outras Obrigações	941.843	759.953
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	753.082	502.631
2.02.02.02	Outros	188.761	257.322
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	11.087	12.951
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	6.613	7.737
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	68.040	80.892
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	67.273	106.922
2.02.02.02.07	Outros passivos	35.748	48.820
2.02.04	Provisões	253.705	57.120
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.328	10.218
2.02.04.02	Outras Provisões	243.377	46.902
2.02.04.02.04	Provisão para perda em investimento em controladas	243.377	46.902
2.03	Patrimônio Líquido	971.212	3.146.350
2.03.01	Capital Social Realizado	3.025.264	3.025.264
2.03.01.01	Capital social integralizado	3.147.024	3.147.024
2.03.01.02	Gastos com oferta publica de ações	-121.760	-121.760
2.03.02	Reservas de Capital	1.659.190	1.659.018
2.03.04	Reservas de Lucros	-85.287	-94.468
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-85.287	-94.468
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.880.871	-711.064

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-747.084	-732.400
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	2.097	11.406
2.03.06.02	Transação entre sócios	-749.181	-743.806

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	227.671	756.035	234.271	733.532
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-139.622	-505.267	-129.763	-371.342
3.03	Resultado Bruto	88.049	250.768	104.508	362.190
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.632.536	-1.923.789	-57.109	-136.276
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.189	-142.923	-99.799	-168.390
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	856	950
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-561.794	-578.506	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.056.553	-1.202.360	41.834	31.164
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.544.487	-1.673.021	47.399	225.914
3.06	Resultado Financeiro	-337.834	-509.274	-64.580	-285.265
3.06.01	Receitas Financeiras	77.878	294.151	95.768	162.164
3.06.02	Despesas Financeiras	-415.712	-803.425	-160.348	-447.429
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.882.321	-2.182.295	-17.181	-59.351
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	12.488	1.241	56.305
3.08.01	Corrente	0	-18.106	1.241	-4.406
3.08.02	Diferido	0	30.594	0	60.711
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.882.321	-2.169.807	-15.940	-3.046
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.882.321	-2.169.807	-15.940	-3.046
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-2,9016	-3,3448	-0,0273	-0,0051
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-2,9016	-3,3448	-0,0273	-0,0051

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-1.882.321	-2.169.807	-15.940	-3.046
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-815	-9.309	1.606	536
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-815	-9.309	1.606	536
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.883.136	-2.179.116	-14.334	-2.510

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-253.284	83.774
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	165.251	315.061
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	-2.169.807	-3.046
6.01.01.02	Depreciação e amortização	71.830	56.934
6.01.01.03	(Reversão) provisão para perda de crédito esperada e glosas	24.711	4.930
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	1.202.360	-31.164
6.01.01.05	Ajuste a valor recuperável de ativos	67.029	0
6.01.01.06	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-94.365	-13.372
6.01.01.07	Juros de empréstimos, financiamentos, debêntures	306.501	262.053
6.01.01.08	Juros de arrendamento mercantil	5.209	1.712
6.01.01.09	Juros referentes a partes relacionadas e aquisições	-49.559	-29.971
6.01.01.11	Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	117.275	20.072
6.01.01.13	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	377.770	0
6.01.01.14	Despesas com pagamentos baseados em ações	13.512	21.872
6.01.01.15	Variação cambial	-17.088	14.544
6.01.01.16	Marcação a mercado - Swap	5.264	70.033
6.01.01.17	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-30.594	-60.711
6.01.01.18	Provisão para perdas esperadas em títulos financeiros	216.956	0
6.01.01.19	Baixa de ativos e Ágio na venda de investimentos	118.137	1.080
6.01.01.20	Provisão (reversão de provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	110	95
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-132.142	-43.612
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-106.252	7.497
6.01.02.02	Estoques	24.512	31.114
6.01.02.03	Impostos a recuperar	42.147	-21.899
6.01.02.04	Depósitos judiciais	1.088	-12.763
6.01.02.05	Outros ativos	-17.301	-33.174
6.01.02.06	Fornecedores	-25.422	-43.780
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-27.489	22.650
6.01.02.08	Obrigações sociais	-11.603	-14.010
6.01.02.09	Outros passivos	-11.822	20.753
6.01.03	Outros	-286.393	-187.675
6.01.03.01	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-286.393	-187.675
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	175.930	-1.891.629
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-46.729	-62.239
6.02.04	Antecipação de contratos de locação	0	-171.608
6.02.05	Títulos e valores mobiliários	449.409	-933.676
6.02.06	Dividendos recebidos	21.755	20.545
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	-266.471	-361.141
6.02.08	Aumento de capital em controladas e coligadas	-76.738	0
6.02.10	Partes relacionadas	82.632	-383.510
6.02.11	Caixa adquirido em incorporações	12.072	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-121.833	2.253.646

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	59.881	1.560.656
6.03.02	Liquidação de swap	-7.821	-19.022
6.03.03	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-360.213	-228.348
6.03.04	Pagamento das aquisições	-15.327	-314.808
6.03.05	Pagamento de intangível	0	-9.798
6.03.06	Débitos com partes relacionadas	214.515	-221.804
6.03.07	Pagamento dos ativos arrendados	-12.868	-8.105
6.03.08	Aumento de capital	0	1.500.000
6.03.09	Gastos com ofertas de ações	0	-5.125
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-199.187	445.791
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	228.812	41.496
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	29.625	487.287

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.353	0	0	-5.375	3.978
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	10.100	0	0	0	10.100
5.04.09	Liquidação programa baseado em ações	0	-747	0	0	0	-747
5.04.10	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	918	918
5.04.11	Transações entre sócios	0	0	0	0	-6.293	-6.293
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.169.807	-9.309	-2.179.116
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.169.807	0	-2.169.807
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.309	-9.309
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-9.309	-9.309
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.573.903	0	-2.880.871	-747.084	971.212

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226
5.04	Transações de Capital com os Sócios	687.182	18.032	0	0	-21.002	684.212
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-5.126	0	0	0	0	-5.126
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	2.226	0	0	0	2.226
5.04.08	Integralização de capital	692.308	0	0	0	0	692.308
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	15.806	0	0	0	15.806
5.04.10	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	-20.401	-20.401
5.04.11	Transações entre sócios	0	0	0	0	-601	-601
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.046	536	-2.510
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.046	0	-3.046
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	536	536
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	536	536
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	807.692	0	0	0	807.692
5.06.01	Constituição de Reservas	0	807.692	0	0	0	807.692
5.07	Saldos Finais	3.025.829	1.562.700	0	-67.920	-729.989	3.790.620

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	436.564	780.463
7.01.02	Outras Receitas	452.855	783.686
7.01.02.01	Prestação de serviços	830.625	783.686
7.01.02.02	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	-377.770	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	8.420	1.707
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-24.711	-4.930
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-728.289	-416.125
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-459.352	-373.961
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-67.558	-41.351
7.02.04	Outros	-201.379	-813
7.02.04.01	Ajuste a valor recuperável de ativos	-67.029	0
7.02.04.02	Baixa de ativos	-118.079	0
7.02.04.03	Outros Insumos Adquiridos de Terceiros	-16.271	-813
7.03	Valor Adicionado Bruto	-291.725	364.338
7.04	Retenções	-71.830	-56.934
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-71.830	-56.934
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-363.555	307.404
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-908.209	193.328
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.202.360	31.164
7.06.02	Receitas Financeiras	294.151	162.164
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-1.271.764	500.732
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-1.271.764	500.732
7.08.01	Pessoal	44.173	57.016
7.08.01.01	Remuneração Direta	32.204	46.319
7.08.01.02	Benefícios	9.677	8.927
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.292	1.770
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	47.825	-2.992
7.08.02.01	Federais	26.569	-19.708
7.08.02.03	Municipais	21.256	16.716
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	806.045	449.754
7.08.03.02	Aluguéis	2.620	2.325
7.08.03.03	Outras	803.425	447.429
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	803.425	447.429
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-2.169.807	-3.046
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-2.169.807	-3.046

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.221.357	11.202.332
1.01	Ativo Circulante	3.067.331	4.660.784
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	196.652	550.744
1.01.02	Aplicações Financeiras	276.554	1.337.630
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	276.554	1.337.630
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	276.554	1.337.630
1.01.03	Contas a Receber	1.536.321	2.049.014
1.01.03.01	Clientes	1.536.321	2.049.014
1.01.04	Estoques	171.232	225.235
1.01.06	Tributos a Recuperar	233.183	314.099
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	233.183	314.099
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	653.389	184.062
1.01.08.03	Outros	653.389	184.062
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	1.991	32.191
1.01.08.03.02	Outros ativos	142.760	151.871
1.01.08.03.04	Ativo mantido para venda	508.638	0
1.02	Ativo Não Circulante	5.154.026	6.541.548
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	671.482	1.412.240
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	21.686	129.921
1.02.01.04	Contas a Receber	0	385.580
1.02.01.04.01	Clientes	0	385.580
1.02.01.07	Tributos Diferidos	534.943	508.090
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	534.943	508.090
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	21.823	20.664
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	93.030	367.985
1.02.01.10.03	Outros ativos	24.111	294.804
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	68.919	66.165
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	7.016
1.02.02	Investimentos	68.457	42.960
1.02.02.01	Participações Societárias	68.457	42.960
1.02.03	Imobilizado	1.118.748	1.335.831
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	694.539	822.525
1.02.03.01.01	Imobilizado	694.539	822.525
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	424.209	513.306
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	424.209	513.306
1.02.04	Intangível	3.295.339	3.750.517
1.02.04.01	Intangíveis	3.295.339	3.750.517
1.02.04.01.02	Intangível	3.295.339	3.750.517

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.221.357	11.202.332
2.01	Passivo Circulante	2.733.297	2.453.206
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.940	155.182
2.01.01.01	Obrigações Sociais	107.940	155.182
2.01.02	Fornecedores	838.899	1.019.530
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	838.899	1.019.530
2.01.03	Obrigações Fiscais	115.738	232.582
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	115.738	232.582
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	37.001	54.753
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	78.737	177.829
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	963.085	813.957
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	528.698	522.860
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	528.698	522.860
2.01.04.02	Debêntures	381.379	233.272
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	53.008	57.825
2.01.05	Outras Obrigações	707.635	231.955
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	35.785
2.01.05.02	Outros	707.635	196.170
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	34.598	37.134
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	206.733	85.494
2.01.05.02.05	Outros passivos	83.891	73.418
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	124
2.01.05.02.08	Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda	382.413	0
2.02	Passivo Não Circulante	4.289.564	5.366.701
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.898.259	4.664.442
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.566.330	1.946.239
2.02.01.02	Debêntures	1.907.071	2.214.836
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	424.858	503.367
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	424.858	503.367
2.02.02	Outras Obrigações	296.080	610.166
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.671	7.830
2.02.02.02	Outros	289.409	602.336
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	11.087	12.951
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	36.907	52.551
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	109.322	347.480
2.02.02.02.06	Adiantamentos por futuro aumento de capital	4.853	6.334
2.02.02.02.07	Outros passivos	59.967	76.098
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	67.273	106.922
2.02.03	Tributos Diferidos	48.657	41.186
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.657	41.186
2.02.04	Provisões	46.568	50.907
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	46.568	50.907
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.198.496	3.382.425
2.03.01	Capital Social Realizado	3.025.264	3.025.264

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01.01	Capital social integralizado	3.147.024	3.147.024
2.03.01.02	Gastos com oferta publica de ações	-121.760	-121.760
2.03.02	Reservas de Capital	1.659.190	1.659.018
2.03.04	Reservas de Lucros	-85.287	-94.468
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-85.287	-94.468
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.880.871	-711.064
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-747.084	-732.400
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	2.097	11.406
2.03.06.02	Transação entre sócios	-749.181	-743.806
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	227.284	236.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.412.993	4.370.538	1.634.891	4.661.187
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-959.854	-3.065.148	-1.086.799	-3.103.847
3.03	Resultado Bruto	453.139	1.305.390	548.092	1.557.340
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.890.146	-2.640.777	-357.243	-984.474
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-283.583	-994.748	-355.756	-983.845
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	1.356	7.183
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.604.379	-1.642.293	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.184	-3.736	-2.843	-7.812
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.437.007	-1.335.387	190.849	572.866
3.06	Resultado Financeiro	-417.019	-740.330	-141.802	-513.066
3.06.01	Receitas Financeiras	60.177	261.126	93.573	158.654
3.06.02	Despesas Financeiras	-477.196	-1.001.456	-235.375	-671.720
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.854.026	-2.075.717	49.047	59.800
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-26.671	-79.245	-45.926	-18.031
3.08.01	Corrente	-25.822	-107.915	-45.502	-124.056
3.08.02	Diferido	-849	28.670	-424	106.025
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.880.697	-2.154.962	3.121	41.769
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.880.697	-2.154.962	3.121	41.769
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.882.321	-2.169.807	-15.940	-3.046
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.624	14.845	19.061	44.815

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.880.697	-2.154.962	3.121	41.769
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-759	-8.619	1.606	536
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-759	-8.619	1.606	536
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.881.456	-2.163.581	4.727	42.305
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.883.136	-2.179.116	-14.334	-2.510
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.680	15.535	19.061	44.815

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-374.640	-217.287
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	608.054	848.132
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	-2.154.962	41.769
6.01.01.02	Depreciação e amortização	217.704	209.464
6.01.01.03	(Reversão) provisão para perda de crédito esperada e glosas	234.730	124.155
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	3.736	7.812
6.01.01.05	Ajuste a valor recuperável de ativos	93.226	0
6.01.01.06	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-100.892	-22.249
6.01.01.07	Juros de empréstimos, financiamentos, debêntures	436.662	396.292
6.01.01.08	Juros de arrendamento mercantil	48.349	37.243
6.01.01.09	Juros referentes a partes relacionadas e aquisições	4.228	21.235
6.01.01.10	Descontos obtidos	-321	0
6.01.01.11	Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	118.898	29.886
6.01.01.12	Ajusto a valor justo sobre ativos e passivos classificados para venda	466.209	0
6.01.01.13	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	864.897	0
6.01.01.14	Despesas com pagamentos baseados em ações	13.512	21.872
6.01.01.15	Variação cambial	-17.159	14.737
6.01.01.16	Marcação a mercado - Swap	5.264	67.669
6.01.01.17	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-28.670	-106.025
6.01.01.18	Provisão para perdas esperadas em títulos financeiros	216.956	0
6.01.01.19	Baixa de ativos e Ágio na venda de investimentos	185.458	2.404
6.01.01.20	Provisão (reversão de provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	229	1.868
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-499.162	-680.687
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-371.708	-786.020
6.01.02.02	Estoques	31.177	-29.806
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-35.650	-70.079
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-14.696	-45.177
6.01.02.05	Outros ativos	-8.306	-61.889
6.01.02.06	Fornecedores	-123.895	170.708
6.01.02.07	Obrigações tributárias	24.413	134.238
6.01.02.08	Obrigações sociais	6.965	14.801
6.01.02.09	Outros passivos	-7.462	-7.463
6.01.03	Outros	-483.532	-384.732
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-435.680	-348.863
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-47.852	-35.869
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	642.333	-1.877.268
6.02.01	Aquisições de parcerias	-5.536	-142.000
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-131.373	-181.415
6.02.03	Antecipação de contratos de aquisições e parcerias	0	-213.046
6.02.04	Títulos e valores mobiliários	858.304	-1.330.589
6.02.05	Aumento de capital em controladas e coligadas	-76.738	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.06	Ativo mantido para venda	-4.760	0
6.02.07	Partes relacionadas	2.436	-10.218
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-623.993	2.164.909
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	73.701	1.877.406
6.03.02	Liquidação de swap	-7.821	-18.282
6.03.03	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-499.103	-898.889
6.03.04	Pagamento das aquisições	-116.846	-204.866
6.03.05	Pagamento de resgate de ações	-3.692	0
6.03.06	Pagamento de intangível	0	-37.228
6.03.07	Dividendos pagos	-29.299	-10.496
6.03.08	Débitos com partes relacionadas	-2.958	-5.700
6.03.09	Pagamento dos ativos arrendados	-37.975	-31.911
6.03.10	Aumento de capital	0	1.500.000
6.03.11	Gastos com ofertas de ações	0	-5.125
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.208	342
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-354.092	70.696
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	550.744	550.704
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	196.652	621.400

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.353	0	0	-5.375	3.978	-24.326	-20.348
5.04.08	Dividendos pagos a acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-27.489	-27.489
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	10.100	0	0	0	10.100	0	10.100
5.04.10	Liquidação programa baseado em ações	0	-747	0	0	0	-747	0	-747
5.04.11	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	918	918	-918	0
5.04.12	Transações entre sócios	0	0	0	0	-6.293	-6.293	4.081	-2.212
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.169.807	-9.309	-2.179.116	15.535	-2.163.581
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.169.807	0	-2.169.807	14.845	-2.154.962
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.309	-9.309	690	-8.619
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-9.309	-9.309	690	-8.619
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.573.903	0	-2.880.871	-747.084	971.212	227.284	1.198.496

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226	378.145	2.679.371
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226	378.145	2.679.371
5.04	Transações de Capital com os Sócios	687.182	18.032	0	0	-21.002	684.212	-57.483	626.729
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-5.126	0	0	0	0	-5.126	0	-5.126
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	2.226	0	0	0	2.226	0	2.226
5.04.08	Integralização de capital	692.308	0	0	0	0	692.308	-148	692.160
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	15.806	0	0	0	15.806	0	15.806
5.04.10	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	-20.401	-20.401	-24.778	-45.179
5.04.11	Transações entre sócios	0	0	0	0	-601	-601	-321	-922
5.04.12	Dividendos pagos a acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-32.236	-32.236
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.046	536	-2.510	44.815	42.305
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.046	0	-3.046	44.815	41.769
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	536	536	0	536
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	536	536	0	536
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	807.692	0	0	0	807.692	0	807.692
5.06.01	Constituição de Reservas	0	807.692	0	0	0	807.692	0	807.692
5.07	Saldos Finais	3.025.829	1.562.700	0	-67.920	-729.989	3.790.620	365.477	4.156.097

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.873.466	5.064.675
7.01.02	Outras Receitas	4.030.168	5.089.556
7.01.02.01	Prestação de serviços	4.895.065	5.089.556
7.01.02.03	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	-864.897	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	78.028	99.274
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-234.730	-124.155
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.032.077	-3.270.215
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.573.995	-2.700.912
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-680.869	-572.264
7.02.04	Outros	-777.213	2.961
7.02.04.01	Ajuste a valor recuperável de ativos	-93.226	0
7.02.04.02	Baixa de ativos	-183.229	0
7.02.04.03	Ajuste a valor justo ativo mantido para venda	-466.209	0
7.02.04.04	Outros Insumos Adquiridos de Terceiros	-34.549	2.961
7.03	Valor Adicionado Bruto	-158.611	1.794.460
7.04	Retenções	-217.704	-209.464
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-217.704	-209.464
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-376.315	1.584.996
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	257.390	150.842
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.736	-7.812
7.06.02	Receitas Financeiras	261.126	158.654
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-118.925	1.735.838
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-118.925	1.735.838
7.08.01	Pessoal	547.602	565.546
7.08.01.01	Remuneração Direta	410.860	433.679
7.08.01.02	Benefícios	110.600	104.043
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.142	27.824
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	470.470	438.825
7.08.02.01	Federais	343.084	314.653
7.08.02.03	Municipais	127.386	124.172
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.017.965	689.698
7.08.03.02	Aluguéis	16.509	17.978
7.08.03.03	Outras	1.001.456	671.720
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	1.001.456	671.720
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-2.154.962	41.769
7.08.04.02	Dividendos	0	420
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-2.169.807	-3.046
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	14.845	44.395

Comentário do Desempenho

COMENTÁRIO DO DESEMPENHO DA COMPANHIA NO TRIMESTRE

São Paulo, 14 de novembro de 2025 – em 30 de setembro de 2025 apresentamos o resultado do terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações a seguir estão apresentadas de forma consolidada, todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e são apresentados em milhares de reais.

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “Oncoclínicas”), com sede na Rua Augusta, nº 1562, 11º e 12º andar, Bairro Consolação, São Paulo - SP, foi fundada em 2010. A Companhia e suas controladas (conjuntamente “Grupo” ou “Grupo Oncoclínicas”) são prestadoras de serviços médicos com atuação especializada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor.

A missão da Oncoclínicas é “vencer o câncer”.

Desde sua fundação, a Companhia iniciou a execução de uma estratégia de crescimento orgânico e por aquisições. Em seu crescimento, o Grupo Oncoclínicas adquiriu participação societária majoritária em clínicas, hospitais e centros de medicina de precisão em diversas regiões do país, além de ter instalado novas unidades em áreas com demanda latente por meio de parcerias e prestação de serviços médicos e de coordenação de centros oncológicos em hospitais.

Análise dos resultados

Trimestre

Em R\$ mil, exceto %	01/07/2025 a 30/09/2025	AV	01/07/2024 a 30/09/2024	AV	AH	R\$
RECEITA LÍQUIDA	1.412.993	100,00%	1.634.891	100,00%	(13,57%)	(221.898)
Custo dos serviços prestados	(959.854)	(67,93%)	(1.086.799)	(66,48%)	(11,68%)	126.945
LUCRO BRUTO	453.139	32,07%	548.092	33,52%	(17,32%)	(94.953)
Despesas gerais e administrativas	(283.583)	(20,07%)	(355.756)	(21,76%)	(20,29%)	72.173
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1.604.379)	(113,54%)	1.356	0,08%	(118417,04%)	(1.605.735)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.184)	(0,15%)	(2.843)	(0,17%)	(23,18%)	659
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(1.437.007)	(101,70%)	190.849	11,67%	(852,95%)	(1.627.856)
RESULTADO FINANCEIRO	(417.019)	(29,51%)	(141.802)	(8,67%)	194,09%	(275.217)
Receitas financeiras	60.177	4,26%	93.573	5,72%	(35,69%)	(33.396)
Despesas financeiras	(477.196)	(33,77%)	(235.375)	(14,40%)	102,74%	(241.821)
RESULTADO OPERACIONAL E ANTES DO IR E CS	(1.854.026)	(131,21%)	49.047	3,00%	(3880,10%)	(1.903.073)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(26.671)	(1,89%)	(45.926)	(2,81%)	(41,93%)	19.255
IR e CS Corrente	(25.822)	(1,83%)	(45.502)	(2,78%)	(43,25%)	19.680
IR e CS Diferidos	(849)	(0,06%)	(424)	(0,03%)	100,24%	(425)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	(1.880.697)	(133,10%)	3.121	0,19%	(60359,44%)	(1.883.818)

Receita líquida

A receita líquida no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 1.412.993 mil comparativamente a R\$ 1.634.891 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 221.898 mil ou -13,6%. Esta dinâmica de redução da receita líquida está relacionada a decisão da Companhia de reduzir a sua exposição a fontes pagadoras com maior ciclo de capital de giro, bem como a interrupção dos serviços prestados à Unimed FERJ.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro bruto

O lucro bruto no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 453.139 mil comparativamente a R\$ 548.092 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 94.953 mil ou -17,3%. A margem bruta representou 32,1% e 33,5% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente. Essa redução de 1.4p.p. se deve à redução de receita referente à política comercial adotada pela Companhia ao longo dos últimos períodos, associada a uma PCLD ocasionalmente ainda elevada durante o período.

Despesas gerais e administrativas

O saldo de despesas gerais e administrativas no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 283.583 mil comparativamente a R\$ 355.756 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma redução de R\$ 72.173 mil ou 20,3%. O saldo de despesas gerais e administrativas representou 20,1% e 21,8% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente. Esta redução é resultado de todas as iniciativas de otimização de despesas que a Companhia vem realizando ao longo dos últimos períodos.

Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

O saldo de outras despesas operacionais no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 1.604.379 mil comparativamente a uma receita de R\$ 1.356 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação relevante por conta de provisões e baixas contábeis não caixa referentes a vendas dos ativos hospitalares que foram anunciados ao longo do terceiro trimestre ou disponibilizados a venda. Além dessas vendas, houve baixa contábil das despesas relacionadas aos projetos de construções de câncer centers na modalidade de "Built to Suit" ("BTS") por conta da decisão da companhia de encerrar os projetos de construção. Adicionalmente, a Companhia tomou a decisão de provisionar os valores referentes aos recebíveis da Unimed FERJ que foram objeto de repactuação ao longo do trimestre, vale mencionar que a Companhia ao tomar a decisão de provisionar não está encerrando suas expectativas de recebimento desses valores e continuará seu processo de cobrança firme junto ao devedor utilizando-se de todas as medidas cabíveis para tal.

Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro, líquido, no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi negativo em R\$ 417.019 mil comparativamente a R\$ 141.802 mil negativos no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 275.217 mil ou 194,1%. O resultado financeiro, líquido representou 29,5% e 8,7% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente. Vale mencionar que o resultado foi impactado negativamente pela provisão para perdas sobre parte do saldo ainda mantido em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) junto ao Banco Master de Investimentos S.A. no valor de R\$ 217,0 milhões.

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

O prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 1.854.026 mil comparativamente a um lucro de R\$ 49.047 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 1.903.073 mil, fruto majoritariamente das baixas contábeis e provisionamentos mencionados acima. O lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social representou 131,2% e 3,0% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente.

Imposto de renda e contribuição social

O saldo de imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi negativo em R\$ 26.671 mil comparativamente a um imposto de renda e contribuição social negativo de R\$ 45.926 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação positiva de R\$ 19.255 mil ou 41,9%, estas oscilações são reflexo das iniciativas de planejamento tributário que a Companhia vem endereçando ao longo dos últimos anos. O saldo de imposto de renda e contribuição social representou 1,9%

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

e 2,8% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente.

Lucro (prejuízo) do exercício

O prejuízo do exercício no período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 1.880.697 mil comparativamente ao lucro de R\$ 3.121 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 1.883.818 mil, fruto majoritariamente das baixas contábeis e provisionamentos mencionados acima. O prejuízo do exercício social findo em 30 de setembro de 2025 representou 133,1% e o lucro do exercício social findo em 30 de setembro de 2024 representou 0,2% da receita líquida, respectivamente.

Endividamento

(em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social encerrado em		
	30/09/2025	31/12/2024	Variação (R\$ mil)
(+) Empréstimos (Circulante e Não Circulante), Instrumentos Financeiros Derivativos e Contas a pagar por aquisição	4.764.815	5.418.020	(653.205,0)
Dívida Bruta	4.764.815	5.418.020	(653.205,0)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações Financeiras (Circulante e Não Circulante)	494.892	2.018.295	(1.523.403,0)
Dívida Líquida	4.269.923	3.399.725	870.198
Patrimônio Líquido	1.198.496	3.382.425	(2.183.929,0)
Índice de Dívida Líquida	3,56	1,01	-
Passivo Circulante (A)	2.733.297	2.453.206	280.091
Passivo Não Circulante (B)	4.289.564	5.366.701	(1.077.137,0)
Patrimônio Líquido (C)	1.198.496	3.382.425	(2.183.929,0)
Índice de Endividamento Total (A+B)/C	5,86	2,31	-

Em 30 de setembro de 2025, o índice de endividamento total foi de 5,86 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R\$ 494.892 mil e a dívida líquida totalizava R\$ 4.269.923, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 3,56.

Eventos subsequentes

Em 8 de outubro de 2025, foi aprovado em assembleia geral extraordinária o aumento do capital social da Companhia, no valor de até R\$2.000.000, mediante subscrição privada de até 666.666.667 novas ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$3,00 por ação, bem como a atribuição de bônus de subscrição como vantagem adicional aos subscritores do aumento de capital. Em referida assembleia geral extraordinária foi também aprovada a alteração do limite do capital autorizado da Companhia para 3.500.000.000 de ações ordinárias.

Em 21 de outubro de 2025, a Companhia celebrou Instrumento Particular de Repactuação de Prazos e Condições de Resgate e Outras Avenças com o Banco Master de Investimento S.A., tendo como intervenientes anuentes Quíron Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Tessália Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Banco Master S.A., referente ao saldo aplicado em certificados de depósito bancário (CDBs) de emissão do Banco Master de Investimento S.A. Como parte do compromisso, um novo cronograma de resgate foi estabelecido, com vencimentos previstos em 20 parcelas periódicas com vencimento final em 15 maio de 2027. Adicionalmente, as ações da Companhia detidas pelos fundos acima mencionados poderão ser disponibilizadas no prazo de 90 dias contados da assinatura do Instrumento para que a Companhia, em caso de eventual inadimplência, possa exercer a opção de compra utilizando o recurso aplicado. Os termos repactuados não impactaram as informações financeiras intermediárias, considerando se tratar de eventos subsequente relativos a fatos e circunstâncias não existentes em 30 de setembro de 2025. A Companhia segue acompanhando o cumprimento do acordo e quaisquer impactos futuros que sejam aplicáveis.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em 27 de outubro de 2025, a Companhia concluiu a venda de 55.200 debêntures da 9ª emissão e 135.500 debêntures da 11ª emissão até então mantidas em tesouraria.

Em 6 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão, pela Multihemo Serviços Médicos S.A. ("Multihemo"), subsidiária da Companhia, de Cédula de Crédito Bancário - Capital de Giro, no valor total de R\$200.000 ("CCB"), em favor do Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander Brasil"), com o aval da Companhia, com o objetivo de amortizar parcialmente a Cédula de Crédito Bancário nº 1063791 emitida pela Multihemo em favor do Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch ("Santander Lux") em 26 de março de 2024. Na mesma data, o Conselho de Administração aprovou a venda e transferência de determinados direitos creditórios de titularidade da Companhia e/ou de suas subsidiárias, no valor de R\$150.000 ("Cessão de Recebíveis"), para um veículo indicado pelo Santander Brasil, bem como a celebração, pela Companhia, de memorando de entendimentos com a Multihemo, Santander Brasil e Santander Lux, disciplinando, dentre outras matérias, a emissão da CCB e a Cessão de Recebíveis.

Em 7 de novembro de 2025 a Companhia divulgou aviso aos acionistas informando que, durante o período para exercício do direito de preferência, foram subscritas um total de 241.559.737 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, totalizando o valor de R\$ 724.679.211,00. Em 11 de novembro de 2025 a Companhia divulgou fato relevante informado ter atingido naquela data a subscrição mínima necessária para homologar o aumento de capital, estabelecida em, pelo menos, R\$1.000.000.

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia firmou Proposta Vinculante com a Fundação Felice Rosso para a venda de 100% de sua participação societária no HVS, pelo valor de R\$130.000, a ser pago à vista na data de fechamento, sujeito a ajustes usuais de preço. A operação prevê, adicionalmente, a ampliação e extensão, por 25 anos, do acordo comercial existente com o parceiro, incorporando novos serviços ao cuidado oncológico. O fechamento da transação permanece sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais e aprovações regulatórias aplicáveis.

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia celebrou Instrumento de Distrato relativo ao contrato atípico de locação de imóvel não residencial (modalidade BTS) firmado com a Castelo Byblos Participações S.A., referente ao empreendimento originalmente planejado para Belo Horizonte. Pelo Distrato, as partes acordaram: (a) a extinção integral do contrato; (b) a compensação entre créditos da Companhia e a multa contratual pela rescisão; e (c) a concessão de carência integral de 12 meses de aluguel no cancer center de Goiânia, único empreendimento remanescente com essa contraparte. O valor líquido do Distrato, de R\$210.000, foi reestruturado em instrumento de dívida que será integralmente utilizado para subscrição de ações da Companhia no aumento de capital privado em curso, não gerando desembolso adicional de caixa pela Companhia.

Em 14 de novembro de 2025, data em que se encerrou o prazo para subscrição de sobras no âmbito do aumento de capital, a Companhia divulgou aviso aos acionistas informando que, considerando as ações subscritas no período de subscrição de sobras e as ações subscritas durante o prazo de exercício do direito de preferência, descontadas as subscrições condicionadas cuja condição não foi atingida, foram subscritas, no total, 471.514.866 novas ações ordinárias, com a atribuição de 471.514.866 bônus de subscrição como vantagem adicional, representando o montante total subscrito de R\$1.414.545 montante este que supera a subscrição mínima. Após a liquidação financeira das sobras subscritas e das sobras adicionais solicitadas junto aos agentes de custódia, no ambiente da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, o Conselho de Administração da Companhia se reunirá oportunamente para homologar parcialmente o aumento de capital.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL	10
2.	RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS	12
3.	NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS	14
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	14
5.	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS	14
6.	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	15
7.	ESTOQUES	17
8.	IMPOSTOS A RECUPERAR	17
9.	OUTROS ATIVOS	17
10.	INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS	18
11.	IMOBILIZADO	26
12.	INTANGÍVEL	30
13.	DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	33
14.	FORNECEDORES	34
15.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	35
16.	DEBÊNTURES	37
17.	OBRIGAÇÕES SOCIAIS	38
18.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	38
19.	CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES	39
20.	OUTROS PASSIVOS	41
21.	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	41
22.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	44
23.	RECEITAS	46
24.	CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA	47
25.	RESULTADO FINANCEIRO	48
26.	RESULTADO POR AÇÃO	50
27.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	50
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	53
29.	PARTES RELACIONADAS	66
30.	ATIVOS E PASSIVOS MANTIDOS PARA VENDA	72
31.	SEGUROS	74
32.	TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA	75
33.	EVENTOS SUBSEQUENTES	83

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "Oncoclínicas"), com sede em São Paulo - SP, fundada em 2010, é uma companhia de capital aberto desde agosto de 2021, listada no Novo Mercado da B3 S.A. e com as ações negociadas sob o código ONCO3. A Companhia e suas controladas (conjuntamente "Grupo" ou "Grupo Oncoclínicas") são prestadoras de serviços médicos com atuação centrada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor. Na essência o paciente é o centro de tudo, por isso o Grupo Oncoclínicas está sempre em busca dos mais avançados tratamentos e o mais alto nível de qualidade e segurança.

A missão da Oncoclínicas é "vencer o câncer".

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possui acionista controlador. Em 10 de julho de 2024, ocorreu uma homologação de aumento de capital, conforme nota explicativa nº23, onde os acionistas Josephina Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Josephina II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Bruno Lemos Ferrari terminaram, em referida data, o acordo de acionistas da Companhia, celebrado em 7 de maio de 2021, deixando a Companhia de ter acionista controlador ou grupo de controle definido.

O Grupo Oncoclínicas é uma rede de oncologia no Brasil, composta por 144 unidades operacionais em 2025, presentes em 2 países e 47 cidades, atuante nas áreas especializadas de quimioterapia, medicina diagnóstica, radioterapia, hospitais e drogas orais.

Ao longo dos últimos trimestres, a Companhia vem executando uma série de iniciativas de caráter comercial, operacional e estratégico, visando a redirecionar seus esforços para seu *core business* (oncologia).

Essas iniciativas estratégicas foram necessárias para mitigar e buscar interromper uma série de pressões que a Companhia vem enfrentando nos últimos anos sobre suas margens e dinâmica de geração de caixa, decorrentes principalmente do efeito das operações hospitalares ex-oncologia, da inadimplência de determinados planos e operadoras de saúde na carteira de clientes, de compromissos assumidos de investimento de capital (capex), bem como dos eventos mencionados nas notas explicativas 5 e 6.

Através dessas iniciativas, a Companhia objetiva a retomada dos níveis de rentabilidade, geração de caixa orgânica e redução de sua alavancagem financeira. O terceiro trimestre de 2025 foi marcado pelo avanço substancial em diversas das frentes do plano de otimização da Companhia, dentre as quais destacamos abaixo:

i) a redução da exposição a clientes com dinâmica de capital de giro desfavorável / inadimplência elevada, passando a adotar uma estratégia comercial mais seletiva.

ii) o redimensionamento da estrutura organizacional da Companhia mediante um programa de *rightsizing*, bem como a terceirização de sua operação de backoffice para ganhos de eficiência e produtividade

iii) venda de ativos hospitalares, os quais possuem um componente de receita ex-oncologia relevante. Nesse contexto, a Companhia firmou acordos para venda dos hospitais Marcos Moraes e Uberlândia Medical Center, conforme fatos relevantes divulgados em 25 e 26 de agosto de 2025, respectivamente e a negociação para a alienação do Instituto Materno Infantil Vila da Serra, conforme nota explicativa nº 33. A conclusão efetiva dessas transações está sujeita a determinadas condições usuais para esse tipo de transação, incluindo procedimentos de diligência e outras condições precedentes.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

iv) a realização do distrato do contrato de aluguel de longo prazo na modalidade de *Built to Suit* referente à construção de um futuro *cancer center* em São Paulo, conforme Fato Relevante divulgado em 1º de outubro de 2025. A celebração do distrato está alinhada às ações voltadas para a otimização da estrutura de capital e ao reposicionamento estratégico da Companhia, que incluem a rescisão ou renegociação de contratos que envolvam compromissos futuros de desembolso de capital. Adicionalmente, o contrato de *Built to Suit* relativo ao *cancer center* em Belo Horizonte ocorreu o distrato conforme mencionado na nota explicativa nº 33. A Administração da Companhia entende que a alienação de ativos hospitalares e a descontinuidade dos projetos de *Built to Suit* acima mencionados contribuirão significativamente para redução dos compromissos futuros de capex que haviam sido assumidos e, conseqüentemente, do consumo de caixa e alavancagem futuras.

v) a aprovação em Assembleia Geral Extraordinária de um aumento de capital de até R\$ 2 bilhões que visa à adequação da estrutura de capital da Companhia a um nível que seja compatível com sua realidade operacional atual e com o nível de custo de capital atualmente vigente no mercado brasileiro. Esse processo de aumento de capital encontra-se atualmente em curso e a homologação está prevista para segunda quinzena do mês de novembro de 2025. O prazo para o exercício do direito de preferência dos atuais acionistas, conforme os termos do artigo 171 da Lei 6404/76, expirou em 7 de novembro de 2025 (vide informações complementares na nota explicativa nº 33).

A Administração da Companhia entende que essas ações, tomadas em conjunto, são suficientes para o reposicionamento e fortalecimento da Companhia do ponto de vista de sustentabilidade econômico-financeira, rentabilidade e compatibilidade da estrutura de capital com as condições de mercado atuais e seus objetivos estratégicos.

Adicionalmente a essas iniciativas, a Companhia iniciou em paralelo ao processo de aumento de capital, uma série de outras estratégias a fim de cumprimento das cláusulas de *covenant* das emissões de dívida. Essas estratégias envolvem, adicionalmente às iniciativas supracitadas, negociação com os principais fornecedores para alongamento do prazo de pagamento das obrigações vencidas ao final do ano, alongamento dos prazos das dívidas bancárias não convertidas no contexto do aumento de capital, negociação com bancos para antecipação de determinados recebíveis, entre outras. Todas essas iniciativas se somam às supracitadas e a Administração tem uma expectativa razoável de que terá condições de cumprir com as cláusulas de *covenant*.

Dessa forma, a Administração possui, na data de aprovação dessas informações financeiras intermediárias, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. O atendimento dessa expectativa depende do êxito da execução do plano de ações mencionado acima, incluindo o cumprimento dos indicadores financeiros dos empréstimos, financiamentos e debêntures, a serem mensurados por ocasião do encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações financeiras intermediárias correspondentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

As Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao 3º trimestre de 2025, findadas em 30 de setembro de 2025, foram deliberadas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de novembro de 2025.

Reestruturação societária

Dando seguimento a estratégia do Grupo Oncoclínicas em seu projeto de reorganização societária, que consiste na busca de sinergia entre suas áreas de negócio e aumentar a sua eficiência operacional e financeira, durante os primeiros 9 meses de 2025, foram realizadas as movimentações de incorporação e cisão, conforme abaixo:

Em 31 de janeiro de 2025, o Grupo realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A. para a Idengene Medicina Diagnóstica S.A.

Em 31 de janeiro de 2025 também foi realizado a incorporação reversa do Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., nesta transação o Centro Paraibano de Oncologia S.A. passou a ser investida direta da Companhia. Em seguida foi realizado a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente do Centro Paraibano de Oncologia S.A. para a Oncobio Serviços de Saúde S.A.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas Instituto de Câncer de Brasília Ltda. (AIO) e Centro de Tratamento Oncológico Ltda., assim como a incorporação total de Céu de Brasília Participações S.A.(CETTRO).

Em 28 de fevereiro de 2025 também foi realizada a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente do Instituto de Oncologia Kaplan S.A. para a Idengene Medicina Diagnóstica S.A.

Em 31 de julho de 2025 ocorreu a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Oncoclínicas Canoas Clínica de Oncologia Ltda. e uma nova incorporação do acervo líquido cindido parcialmente do Instituto de Oncologia Kaplan S.A. para a Idengene Medicina Diagnóstica S.A.

Impactos no balanço da Controladora em função da incorporação de Céu, CETTRO e AIO

	Céu de Brasília Participações S.A.	CETTRO - Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	AIO - Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	Saldos totais incorporados
Ativos	117.683	30.736	20.831	169.250
Caixa e equivalentes de caixa	34	2.452	9.586	12.072
Contas a receber	-	-	273	273
Impostos a recuperar	340	-	-	340
Partes relacionadas a receber	6.113	2	22	6.137
Dividendos a receber	1.924	-	-	1.924
Outros ativos	-	8.438	3.132	11.570
Investimentos	109.272	-	-	109.272
Imobilizado	-	7.825	4.119	11.944
Intangível	-	2.755	2.163	4.918
Direito de uso e ativos arrendados	-	9.264	1.536	10.800
Passivos	(16.942)	(9.829)	(1.695)	(28.466)
Obrigações tributárias	(331)	-	-	(331)
Dividendos a pagar	(10.473)	-	-	(10.473)
Partes relacionadas a pagar	(6.137)	-	-	(6.137)
Arrendamento mercantil	-	(9.780)	(1.695)	(11.475)
Outros passivos	(1)	(49)	-	(50)
Patrimônio Líquido	(100.741)	(20.907)	(19.136)	(140.784)
Reserva de Lucros	(66.369)	6.123	(4.355)	(64.601)
Capital social	(34.372)	(27.030)	(14.781)	(76.183)

As operações não geraram impactos nas Informações Financeiras Consolidadas da Companhia.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS

2.1 Declaração de conformidade

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitidas pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Todas as transações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

2.2 Base de preparação

Estas Informações Financeiras Intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024, e devem ser lidas em conjunto.

A partir deste período, passou-se a aplicar, adicionalmente, a política contábil relacionada à classificação de ativos e passivos mantidos para venda, nos termos do CPC 31 (IFRS 5).

2.2.1 Ativos e passivos mantidos para venda

Os ativos ou grupos de ativos que se enquadrem nos requisitos para classificação como mantidos para venda são mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o seu valor justo líquido das despesas de venda, em linha com o CPC 31 (IFRS 5). Essa classificação ocorre quando a Administração está comprometida com um plano de venda, o ativo está disponível para venda imediata em suas condições atuais e a venda é considerada altamente provável de ocorrer dentro de 12 meses.

A partir da data de classificação como mantido para venda, o Grupo deixa de reconhecer depreciação/amortização sobre esses ativos. Os ativos e passivos relacionados são apresentados separadamente no balanço patrimonial.

Eventual perda por redução ao valor recuperável decorrente da comparação entre o valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda é reconhecida imediatamente no resultado do período. Ganhos decorrentes de avaliações subsequentes só são reconhecidos até o limite da perda acumulada previamente reconhecida, sem resultar em valor contábil superior ao que teria sido apurado caso o ativo não tivesse sido classificado como mantido para venda.

2.3 Investimento em controladas e consolidação

As Informações Financeiras Intermediárias consolidadas, incluem as operações da Companhia e de suas coligadas e controladas. Abaixo estão divulgadas apenas as alterações nas participações do Grupo nas investidas, ocorridas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

Investida (%)	30/09/2025			31/12/2024		
	Direta	Indireta	Total	Direta	Indireta	Total
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i)	44,19	55,78	99,97	39,40	60,56	99,96
Céu de Brasília Participações S.A. (ii)	-	-	-	100,00	-	100,00
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de MG Ltda. (i)	88,66	11,34	100,00	87,52	12,48	100,00
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i)	52,17	47,83	100,00	43,24	56,76	100,00
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i)	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A. (ii)	-	99,99	99,99	14,00	86,00	100,00
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	51,35	32,00	83,35	48,17	31,99	80,16
Radioterapia Botafogo S.A. (i)	72,49	27,51	100,00	70,00	30,00	100,00
Talia Participações Ltda. (i)	99,91	0,09	100,00	99,90	0,10	100,00
Centro Brasil. de Radioterapia Oncologia Mastologia Cebrom Ltda (i)	1,98	98,02	100,00	31,65	68,35	100,00
IRA Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (iii)	-	100,00	100,00	-	95,00	95,00
Multihemo Serviços Médicos S.A. (iii)	-	100,00	100,00	-	99,99	99,99

- (i) refere-se à alteração de participação relativa em virtude de modificações no capital social entre empresas do Grupo.
- (ii) reestruturação societária conforme mencionado na nota explicativa nº 01.
- (iii) aquisição de percentual conforme mencionado na nota explicativa nº 10.

2.4 Comparabilidade

A demonstração dos resultados para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 inclui os resultados integrais de todas as controladas da Companhia.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A demonstração do resultado da controladora em 30 de setembro de 2024 não contempla as operações vinculadas ao acervo cindindo em fevereiro de 2025 das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas Informações Financeiras Intermediárias divulgadas. Adicionalmente, a Companhia não adotou antecipadamente as normas emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As aplicações financeiras são compostas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com rendimentos equivalentes às taxas de até 98,25% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de setembro de 2025 (97,93% em 31 de dezembro de 2024), e com liquidez imediata.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	2.330	35.414	33.900	78.119
Aplicações financeiras	27.295	193.398	162.752	472.625
Total	29.625	228.812	196.652	550.744

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações renda fixa	495.901	1.040.032	515.196	1.467.551
Provisão para perdas esperadas	(216.956)	-	(216.956)	-
Total	278.945	1.040.032	298.240	1.467.551
Circulante (i)	276.551	937.548	276.554	1.337.630
Não circulante (ii)	2.394	102.484	21.686	129.921

(i) As aplicações financeiras de curto prazo, referem-se a aplicações de títulos de renda fixa.

(ii) As aplicações financeiras de longo prazo são substancialmente decorrentes de cotas de fundo de renda fixa, CDBs e letras financeiras.

Em 30 de setembro de 2025, do total de aplicações financeiras de renda fixa reconhecido na rubrica “títulos e valores mobiliários”, o montante de R\$493.507 está relacionado a certificados de depósitos bancários emitidos pelo Banco Master de Investimento S.A.

O Banco Master teve a sua classificação de risco rebaixada pela Fitch Ratings de B+ para B- em setembro de 2025. Em outubro de 2025, a Fitch Ratings voltou a rebaixar a classificação de risco do Banco Master para CC.

Considerando o aumento substancial do risco de crédito do Banco Master observado no 3º trimestre de 2025, a Companhia concluiu pela constituição de provisão para perdas esperadas na realização desse ativo financeiro no montante de R\$216.956, que foi determinada pela diferença entre o valor do saldo em aberto investido em CDBs em 30 de setembro de 2025 e o montante recuperável estimado com base em julgamento exercido pela Administração que foi baseado na *Probabilidade de default* (PD) e *Loss Given Default* (LGD) obtido com base em séries históricas divulgadas por agência de rating. O resultado alcançado foi corroborado com estudo complementar, elaborado com o auxílio de especialistas externos, baseado em

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

dados observáveis de mercado relativos a títulos de dívida com classificação de riscos similares.

A provisão para perdas esperadas constituída será reavaliada periodicamente com base nos fatos e circunstâncias existentes na data de fechamento cada período de fechamento contábil.

As aplicações em títulos e valores mobiliários possuem uma remuneração entre 100% a 120% do CDI, para 30 de setembro de 2025 (104% e 120% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes	2.509	69.939	885.435	840.789
Receitas a faturar	129.397	194.917	746.306	1.330.494
Renegociações	32.218	192.062	107.791	500.639
Total de clientes e receitas a faturar	164.124	456.918	1.739.532	2.671.922
Provisão para perda de crédito esperada (PCE) e glosa	(18.540)	(15.378)	(203.211)	(237.328)
Total	145.584	441.540	1.536.321	2.434.594
Circulante	145.584	288.180	1.536.321	2.049.014
Não circulante	-	153.360	-	385.580

As contas a receber de clientes são denominadas em reais e referem-se, substancialmente, a serviços prestados aos convênios, cujo prazo médio de recebimento observados no trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 foi de 88 dias (128 dias para o terceiro trimestre de 2024).

A composição de contas a receber por vencimento é conforme demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	121.147	403.553	1.162.739	1.772.371
Vencidos até 30 dias	9.580	2.707	99.439	115.306
Vencidos até 60 dias	3.109	7.440	29.638	115.915
Vencidos até 90 dias	5.844	8.590	78.980	134.254
Vencidos de 91 a 180 dias	8.269	4.732	97.218	141.567
Vencidos acima de 180 dias	16.175	29.896	271.518	392.509
Total	164.124	456.918	1.739.532	2.671.922

A movimentação da provisão para PCE e glosas é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(17.992)	(174.836)
Constituição	(36.326)	(310.759)
Reversão	31.695	225.974
Saldo em 30 de setembro de 2024	(22.623)	(259.621)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(15.378)	(237.328)
Reversão	27.760	234.110
Constituição	(30.785)	(245.871)
Ativo mantido para venda	-	45.878
Reestruturações Societárias	(137)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	(18.540)	(203.211)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía reconhecido na rubrica “confissões de dívida”, valores a receber da Unimed FERJ no montante de R\$864.897 a serem pagos em 96 parcelas mensais, corrigidas pelo CDI + 1,5% ao ano.

Referido saldo foi originado da transferência do passivo assistencial da Unimed Rio, a partir de 1º de abril de 2024, assumido pela Unimed FERJ, assim como novos valores decorrentes de serviços prestados pela Companhia diretamente para Unimed FERJ e não quitados em suas datas originais de vencimento.

Durante o terceiro trimestre de 2025, os eventos abaixo relacionados culminaram na conclusão alcançada pela Companhia de se constituir provisão para perdas sobre a totalidade do saldo da confissão de dívida a receber da Unimed FERJ em função (i) da interrupção, pela Companhia, do atendimento à Unimed FERJ, e (ii) da necessidade de repactuação dos termos do instrumento de confissão de dívida já existente, o que, por sua vez, decorre da deterioração do risco de crédito dessa contraparte. A seguir listamos os principais eventos ocorridos no terceiro trimestre de 2025 em relação a esse tópico:

(a) a Unimed FERJ optou por redirecionar a totalidade de seus beneficiários, que até então vinham sendo atendidos pela Companhia, para unidades assistenciais da própria Unimed FERJ ou de terceiros regularmente credenciados à sua rede, a partir de 31 de julho de 2025. Dessa forma, a Companhia manteve o compromisso de prestar os serviços de oncologia em caráter apenas residual para aqueles beneficiários cujo redirecionamento não tinha se implementado até 31 de julho de 2025.

(b) em 08 de setembro de 2025, a Companhia retomou, a pedido da Agência Nacional da Saúde - ANS e dentro de um esforço de colaboração junto ao referido regulador e ao Sistema Unimed, o atendimento temporário e emergencial a um número limitado de pacientes oncológicos do Intercâmbio do Sistema Unimed e da Unimed FERJ na cidade do Rio de Janeiro. Nos termos do Contrato Temporário de Prestação de Serviços, a Oncoclínicas e a Unimed FERJ acordaram que a Companhia prestará assistência oncológica, de acordo com a capacidade operacional atualmente existente em suas unidades, aos beneficiários que ainda não tenham sido transferidos para as unidades próprias da Unimed FERJ, ou de outros parceiros credenciados junto à rede da Unimed FERJ. Essa iniciativa visa a colaborar, de forma temporária e emergencial, com o adequado atendimento aos beneficiários dessa operadora de saúde na cidade do Rio de Janeiro. O Contrato Temporário de Prestação de Serviços estabelece (i) que a assistência acordada entre Oncoclínicas e Unimed FERJ terá duração de dois meses, contados de 8 de setembro de 2025, prorrogável por igual período de dois meses, e (ii) o pagamento antecipado à Companhia, em periodicidade semanal, com relação a todos os serviços e tratamentos a serem prestados.

(c) nessa mesma data, ou seja, 08 de setembro de 2025, ficou estabelecida a repactuação dos termos do Instrumento Particular de Confissão de Dívida existente entre a Unimed FERJ, na condição de devedora, e a Companhia, na condição de credora, para contemplar a quitação do saldo em 94 parcelas mensais crescentes, dentro de um novo cronograma de amortização que se encaixe na capacidade financeira da Unimed FERJ, mantendo-se os juros remuneratórios previamente vigentes de CDI + 1,5% ao ano sobre o saldo devedor. Não há garantias reais prestadas pela Unimed FERJ.

(d) cabe ressaltar que essa nova repactuação foi efetuada também pelo fato de que a Unimed FERJ, anteriormente adimplente, deixou de adimplir as suas obrigações financeiras, a partir do terceiro trimestre de 2025, decorrentes do terceiro aditivo de confissão de dívida assinado em 16 de junho de 2025. Dessa forma, a Unimed FERJ passou a ter, no terceiro trimestre de 2025, histórico de inadimplência e, considerando a ausência de garantias reais, não há, no momento, indicativos de recuperabilidade do saldo, elevando de forma significativa o risco de crédito deste contas a receber, o que culminou na constituição da provisão para perda sobre a totalidade dos saldos em aberto.

A constituição da provisão decorre estritamente da aplicação das normas contábeis vigentes não implicando, sob qualquer respectiva, renúncia, novação ou desistência do direito de crédito. A Administração permanece adotando ativamente medidas formais e legais de cobranças, visando a recuperação integrais dos valores, inclusive mediante a adoção de medidas judiciais cabíveis quando aplicáveis desse crédito. Os valores recuperados pela Companhia serão integralmente revertidos da provisão registrada nos respectivos períodos, em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe do contas a receber mencionada acima. A Companhia possui saldos vencidos para os quais não foram constituídas provisões de perda, considerando a existência de negociações em curso, bem como acordos firmados junto às fontes pagadoras, que incluem determinados mecanismos que podem ser exigidos judicialmente para fins de quitação dos referidos débitos.

A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

7. ESTOQUES

Os valores contabilizados nos estoques referem-se, substancialmente, a medicamentos e materiais hospitalares. Não há quaisquer provisões para perdas e ônus reais, considerando um prazo médio de giro de aproximadamente 16 dias, para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (20 dias para o trimestre findo em 30 de setembro 2024). Adicionalmente, não há garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Medicamentos	18.041	43.375	143.962	187.869
Materiais e EPIs	11.089	10.267	27.270	37.366
Total	29.130	53.642	171.232	225.235

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

Os impostos a recuperar estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL	24.203	45.909	140.583	181.403
IRRF/CSLL retidas	12.112	13.644	23.670	34.323
PIS/COFINS	5.257	21.052	51.080	76.549
Impostos folha de pagamento	17.239	20.605	17.276	20.642
Outros impostos	868	276	574	1.182
Total	59.679	101.486	233.183	314.099

9. OUTROS ATIVOS

Os outros ativos estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	17.655	15.144	48.047	64.237
Vendas de participações societárias (a)	10.714	10.051	11.617	10.975
Ativo indenizatório (b)	20.427	9.426	45.630	50.084
Aluguel de máquina	6.375	4.361	-	-
Adiantamentos diversos (c)	14.657	187.109	9.494	266.267
Despesas pagas antecipadamente	14.454	16.233	19.477	23.533
Outros	8.600	6.795	32.606	31.579
Total	92.882	249.119	166.871	446.675
Circulante	79.206	51.147	142.760	151.871
Não circulante	13.676	197.972	24.111	294.804

- a) refere-se às transações de venda de participação societária formalizadas entre a Companhia, suas controladas e terceiros. Os saldos são atualizados de acordo com CDI e IPCA e possuem vencimentos até 2030.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

- b) inclui valores decorrentes de eventos indenizáveis por antigos controladores de entidades adquiridas pelo Grupo sendo R\$30.487 referente a contingências conforme nota explicativa nº 21 e R\$12.243 referente a passivos fiscais vinculados a autorregularização.
- c) conforme mencionado na nota explicativa nº 01, os contratos sob a modalidade *Built to Suit*, entre Oncoclínicas do Brasil Serviços S.A. (Locatária) com Cedro Participações S.A.(Locadora) e Goiânia Medical Center Ltda (Locadora) foram encerrados neste trimestre com efeito no resultado de R\$183.228.

O contrato sob a modalidade *Built to Suit*, entre Castelo Byblos Participações S.A. (Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (Locatária) teve o distrato assinado (vide nota explicativa nº 33), portanto, foi registrado pela Companhia o *impairment* do adiantamento realizado no valor de R\$67.029, considerando que o valor não será recuperado.

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS

a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos	1.896.901	2.627.171	68.457	42.960
Ágio (i)	1.137.893	1.122.929	-	-
Opções de compra (ii)	24.390	31.815	-	-
Total	3.059.184	3.781.915	68.457	42.960

(i) Refere-se ao ágio decorrente de combinações de negócios efetuadas pela controladora, bem como por controladas que foram objeto de incorporação. A variação no montante de R\$14.963 refere-se à adição do ágio da investida Centro Paraibano de Oncologia S.A, derivado da transação de incorporação reversa entre essa investida e a Centro Mineiro de Infusões S.A.

(ii) Refere-se a opções de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários ao Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. conforme apresentado na nota explicativa nº 19. A redução no valor de R\$7.425 refere-se à efetivação da opção de compra de 3,17% de participação dos sócios minoritários pela Companhia em janeiro de 2025.

b) Movimentação dos saldos de investimentos da controladora está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2024	Aumento e redução de capital (i)	Equivalência patrimonial	Alterações de participação (iii)	Variação cambial	Reestruturação societária (ii)	Distribuição de Dividendos (iv)	Outras transações com acionistas	30/09/2025
Quimioterapia	920.806	138.474	(284.484)	(1.070)	2.480	191.351	(90)	(23.147)	944.320
Radioterapia	30.787	933	385	(4)	-	-	-	-	32.101
Medicina de Precisão	97.239	12.200	5.758	-	(4.130)	(107.640)	-	-	3.427
Entidades veículos	1.402.945	108.874	(878.158)	5.443	-	(130.187)	-	23.140	532.057
Outros	128.492	68.966	(45.861)	(2.319)	(7.659)	-	-	-	141.619
Total	2.580.269	329.447	(1.202.360)	2.050	(9.309)	(46.476)	(90)	(7)	1.653.524
Investimentos	2.627.171								1.896.901
Provisão para perda em investimentos	(46.902)								(243.377)

Sociedades	31/12/2023	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Distribuição de Dividendos	Alterações de participação	Variação cambial	Reestruturação societária	Outras transações com acionistas	30/09/2024
Quimioterapia	591.650	84.541	97.349	(22.659)	5.952	-	(71.619)	(4)	685.210
Radioterapia	30.170	-	1.917	-	-	-	-	(3)	32.084
Medicina de Precisão	200.248	38.861	(47.018)	-	110	507	59.153	1	251.862
Entidades veículos	1.429.518	375.970	(12.454)	(12.865)	(26.463)	(66)	24.074	(472)	1.777.242
Outros	87.979	13.020	(8.630)	-	-	-	-	-	92.369
Total	2.339.565	512.392	31.164	(35.524)	(20.401)	441	11.608	(478)	2.838.767
Investimentos	2.351.966								2.841.994
Provisão para perda em investimentos	(12.401)								(3.227)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

c) Movimentação dos saldos de investimentos consolidado está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Alterações de participação (iii)	30/09/2025
Medica Scientia Innovation Research	6.254	-	19.004	(903)	-	24.355
JV Arabia Saudita	36.706	40.115	(22.740)	(7.660)	(2.319)	44.102
Total	42.960	40.115	(3.736)	(8.563)	(2.319)	68.457
Investimentos	42.960					68.457

Sociedades	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Variação cambial	30/09/2024
Medica Scientia Innovation Research	11.939	(7.812)	1.044	5.171
Total	11.939	(7.812)	1.044	5.171
Investimentos	11.939			5.171

(i) Aumento de capital e redução de capital

Durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, foram realizados aumentos de capital nas controladas diretas da Companhia no montante total de R\$341.166, sendo R\$301.051 via adiantamento para futuro aumento de capital e R\$40.115 via aporte de capital.

Adicionalmente, houve uma redução de capital na investida, Oncohematologia Participações Ltda., no valor de R\$11.719, via cessão de crédito para a Oncoclínicas do Brasil S.A.

(ii) Reestruturação societária

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda. Abaixo são demonstrados os impactos das operações por empresa no investimento da controladora:

AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	(20.907)
CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	(19.136)
	(40.043)

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, em fevereiro de 2025 foi efetuada a incorporação total da sociedade Céu de Brasília Participações S.A.

Abaixo é demonstrado o impacto no investimento da controladora:

	Efeito de investimento
Efeito do aumento de investimento direto em AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	56.935
Efeito do aumento de investimento direto em CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	52.336
Efeito da baixa do investimento direto em Céu de Brasília Participações S.A.	(100.741)
	8.530

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Adicionalmente, foi realizado a incorporação reversa de Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., conforme mencionado na nota explicativa nº01. A transação ocorreu em janeiro de 2025, e teve efeito de diminuição no investimento da controladora de R\$14.963 devido à redução de capital social na Centro Mineiro de Infusões S.A. originada por esta operação.

(iii) Alteração de participação e outras transações com acionistas

Em janeiro de 2025, foi exercida a opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. A transação gerou um aumento do investimento na controladora no montante de R\$7.425 em contrapartida as opções de compra e um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de investimento na Controladora.

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um AFAC (adiantamento para futuro aumento de capital) na investida Núcleo de Oncologia da Bahia S.A., sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no investimento da controladora.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia). A transação gerou um efeito de perda no investimento na Controladora, no valor de R\$2.320.

Em setembro de 2025, o Grupo Oncoclínicas tornou-se detentor de 100% do capital do social das investidas Multihemo Serviços Médicos S.A. e Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (IRA). A transação gerou uma perda reconhecida em contrapartida ao patrimônio líquido, no montante de R\$1.609.

(iv) Distribuição de dividendos

Em setembro de 2025, a Companhia recebeu o valor de R\$90 referente aos dividendos distribuídos de sua investida Instituto Oncológico de Ribeirão Preto S.A.

Posição patrimonial controladas das investidas diretas							
30 de setembro de 2025							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Oncoclínica Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	221.333	26.305	195.028	(7.130)	195.028	(7.131)
Oncoclínicas Salvador S.A.	100%	18.310	1.871	16.440	2.637	16.440	2.637
Centro Paulista de Oncologia S.A.	44%	1.514.695	686.093	828.602	37.329	366.183	14.929
Radioterapia Botafogo S.A.	72%	28.565	17.095	11.470	388	8.315	285
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100%	301.857	134.296	167.561	(450.865)	167.561	(450.865)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	51%	936.123	726.534	209.589	(103.927)	107.621	(53.364)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	100%	170.016	27.669	142.348	8.018	142.348	8.018
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	67.973	(277)	68.250	994	68.250	994
Oncologia Participações Ltda.	100%	29.541	253	29.289	93	29.286	93
Oncohematologia Participações Ltda.	100%	31.646	931	30.715	5.165	30.598	5.145
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100%	156.834	52.179	104.655	(13.566)	104.655	(13.566)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	5%	30.407	18.806	11.601	5.915	522	266
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	99%	18.573	12.167	6.407	723	6.337	715
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7%	47.806	17.755	30.051	237	2.104	17
CGS Faria Lima	100%	11.419	5.909	5.511	322	5.505	321
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	100%	203.707	13.089	190.617	524	190.601	524
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51%	363.765	281.723	82.042	(4.256)	41.842	(2.170)
Andromeda Participações S.A.	100%	128.968	50.919	78.049	(197.382)	78.048	(197.382)
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50%	88.885	36.702	52.183	1.565	26.097	783
CTC Oncologia S.A.	50%	11.588	6.585	5.003	(428)	2.501	(214)
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9%	13.203	11.559	1.644	(4.664)	153	(433)
Talia Participações Ltda.	100%	4.225	2.088	2.137	159	2.135	159
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	88%	9.413	2.022	7.391	(160)	6.472	(140)
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100%	9.114	7.706	1.408	(4.613)	1.408	(4.613)

Unity Participações S.A.	100%	288.437	187.895	100.542	(243.733)	100.542	(243.733)
Cettro – Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	84.794	46.755	38.040	527	38.040	541
Instituto De Cancer De Brasília Ltda.	100%	124.318	85.677	38.641	(2.959)	38.641	(2.957)
Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	100%	107.337	83.661	23.676	7.973	23.582	7.942
Aliança Instituto de Oncologia	100%	109.038	87.860	21.178	(1.320)	21.081	(1.314)
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	52%	108.083	48.857	59.226	7.841	30.900	4.227
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	100%	6	4	2	(4)	3	(5)
Céu de Brasília Participações S.A.	100%	-	-	-	-	-	3.400
JV Arabia Saudita	51%	480.918	394.442	86.476	(44.588)	44.102	(22.740)
Idengene Medicina Diagnóstica Ltda	-	-	-	-	-	-	5.758
Total investimento		5.720.897	3.075.130	2.645.772	(999.185)	1.896.901	(943.873)

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99%	1	10	(9)	(1)	(9)	(1)
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas	50%	6.048	11.208	(5.160)	(8.038)	(2.580)	(4.019)
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	87%	24.610	32.153	(7.543)	(3.099)	(6.539)	(2.686)
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea Ltda.	88%	13.195	16.184	(2.989)	(7.204)	(2.651)	(6.357)
Oc Franquias Ltda.	100%	328	1.215	(886)	(1.561)	(886)	(1.561)
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom	2%	191.031	1.017.097	(826.066)	(41.687)	(16.380)	4.637
Pontus Participações S.A.	100%	585	214.917	(214.332)	(248.500)	(214.332)	(248.500)
Total passivo descoberto		235.798	1.292.784	(1.056.985)	(310.090)	(243.377)	(258.487)
Total dos investimentos diretos		5.956.695	4.367.914	1.588.787	(1.309.275)	1.653.524	(1.202.360)

Sociedade	Posição patrimonial controladas das investidas diretas						
	30 de setembro de 2024						
	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP - das investidas diretas
Oncoclínica Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100,00%	16.378	14.088	2.290	10.491	2.290	10.491
Oncoclínicas Salvador S.A.	100,00%	17.176	3.675	13.501	188	13.501	188
Radioterapia Botafogo S.A.	70,00%	31.243	20.467	10.776	2.382	7.543	1.667
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100,00%	903.075	135.670	767.405	(11.132)	767.405	(11.132)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	48,17%	1.021.065	654.970	366.095	(9.216)	176.365	(4.440)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	99,99%	181.898	35.293	146.605	969	146.605	969
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00%	68.537	3.177	65.360	2.823	65.360	2.823
Oncologia Participações Ltda.	99,99%	89.590	295	89.295	2.635	89.287	2.635
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	14,00%	53.729	36.091	17.638	787	2.469	110
Oncohematologia Participações Ltda.	99,62%	36.932	860	36.072	2.146	35.934	2.138
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100,00%	144.270	49.155	95.115	(3.283)	95.115	(3.283)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	4,50%	19.852	12.951	6.901	4.831	311	217
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	98,90%	18.091	12.297	5.794	1.751	5.730	1.731
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda	50,00%	10.876	5.837	5.039	(3.387)	2.520	(1.694)
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7,00%	51.448	21.870	29.578	417	2.070	29
CGS Faria Lima	99,90%	6.420	2.435	3.985	488	3.981	487
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	95,44%	353.899	105.464	248.435	(49.076)	248.435	(47.018)
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	99,99%	176.827	8.297	168.530	16.825	168.517	16.824
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51,00%	287.583	194.252	93.331	27.776	47.599	14.166
Andromeda Participações S.A.	100,00%	268.847	39.297	229.550	(30.698)	229.550	(30.698)
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50,01%	88.282	38.280	50.002	1.209	25.006	605
CTC Oncologia S.A.	50,00%	246.878	6.423	240.455	728	120.228	364
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	16,03%	179.025	167.425	11.600	4.387	1.860	715
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9,28%	15.629	6.772	8.857	(3.528)	822	(326)

Talia Participações Ltda.	99,90%	3.447	2.242	1.205	222	1.204	222
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda.	31,65%	235.979	170.516	65.463	14.408	20.717	4.560
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda.	87,56%	10.040	1.958	8.082	1.179	7.077	1.032
Centro Paulista de Oncologia S.A.	53,55%	943.996	621.553	322.443	16.007	199.197	9.382
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100,00%	6.352	5.475	877	(4.518)	877	(4.518)
ONCO VIDA – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	99,60%	105.729	91.043	14.686	9.659	14.628	9.620
Aliança Instituto de Oncologia	99,54%	105.726	83.026	22.700	4.608	22.595	4.587
Unity Participações S.A.	100,00%	378.889	180.959	197.930	48.107	197.425	47.832
JHSL Consultoria	55,46%	3.517	2.913	604	(126)	335	(70)
Pontus Participações Ltda	100,00%	32.291	9.300	22.991	(16.589)	22.991	(16.589)
Ceu de Brasília Participações S.A.	100,00%	107.161	11.173	95.988	15.951	95.988	19.456
Cettro – Centro de Tratamento Oncológico S.A.	0,82%	172.735	130.837	41.898	12.507	342	101
Instituto De Câncer De Brasília Ltda.	0,09%	166.737	114.457	52.280	3.572	48	7
OC Franquias Ltda	100%	100	33	67	67	67	67
Total investimento		6.560.249	3.000.826	3.559.423	75.567	2.841.994	33.257

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do investimento	Resultado do MEP - das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	100%	2	13	(11)	(3)	(11)	(2)
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99,09%	5	11	(6)	(2)	(6)	(2)
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	86,69%	24.275	27.978	(3.703)	(2.410)	(3.210)	(2.089)
Total passivo descoberto		24.282	28.002	(3.720)	(2.415)	(3.227)	(2.093)
Total dos investimentos diretos		6.584.531	3.028.828	3.555.703	73.152	2.838.767	31.164

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Posição patrimonial consolidado							
30 de setembro de 2025							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	159.122	146.398	12.724	38.784	6.235	19.004
JV Arabia Saudita	51,00%	480.918	394.442	86.476	(44.588)	44.102	(22.740)
Total dos investimentos consolidado		640.040	540.840	99.200	(5.804)	50.337	(3.736)

Posição patrimonial consolidado							
30 de setembro de 2024							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	85.741	111.025	(25.284)	(15.943)	(12.328)	(7.812)
Total passivo a descoberto consolidado		85.741	111.025	(25.284)	(15.943)	(12.328)	(7.812)

11.IMOBILIZADO

				Controladora	
				30/09/2025	31/12/2024
Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	10%	78.803	(40.526)	38.277	36.149
Instalações	10%	971	(839)	132	156
Móveis e utensílios	10%	13.410	(8.530)	4.880	4.800
Computadores e periféricos	20%	26.790	(17.257)	9.533	11.089
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	113.421	(51.861)	61.560	67.610
Terrenos	-	986	-	986	986
Imobilizado em andamento	-	14.853	-	14.853	5.495
Total		249.234	(119.013)	130.221	126.285

				Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024
Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	8%	414.107	(232.410)	181.697	258.363
Instalações	10%	11.750	(8.695)	3.055	3.787
Móveis e utensílios	10%	59.535	(34.345)	25.190	32.238
Computadores e periféricos	20%	63.623	(43.795)	19.828	31.606
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	454.298	(200.848)	253.450	362.824
Veículos	20%	659	(659)	-	-
Terrenos	-	5.222	-	5.222	5.396
Imobilizado em andamento	-	206.097	-	206.097	128.311
Total		1.215.291	(520.752)	694.539	822.525

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo de ativos imobilizados dados em garantia era de R\$4.578 (R\$7.687 para 31 de dezembro de 2024). A Administração não identificou alterações significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

	Controladora							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Terrenos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	38.150	193	2.537	8.014	15.628	26.282	986	91.790
Aquisições	2.279	-	108	3.119	242	1.465	-	7.213
Depreciações	(5.390)	(46)	(429)	(1.991)	(4.496)	-	-	(12.352)
Reestruturação societária	2	-	-	1	-	(1.051)	-	(1.048)
Transferências	451	-	(3)	-	24.471	(20.817)	-	4.102
Saldo em 30 de setembro de 2024	35.492	147	2.213	9.143	35.845	5.879	986	89.705
Saldo em 31 de dezembro de 2024	36.149	156	4.800	11.089	67.610	5.495	986	126.285
Aquisições	943	-	121	18	703	7.738	-	9.523
Depreciações	(4.612)	(45)	(699)	(2.892)	(9.418)	-	-	(17.666)
Transferências	-	-	-	(2)	(464)	601	-	135
Reestruturação societária	5.797	21	658	1.320	3.129	1.019	-	11.944
Saldo em 30 de setembro de 2025	38.277	132	4.880	9.533	61.560	14.853	986	130.221

	Consolidado							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Terrenos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	317.007	4.780	30.244	28.148	320.244	5.396	124.271	830.090
Aquisições	14.542	3	6.547	10.433	11.121	-	88.153	130.799
Depreciações	(34.353)	(745)	(3.490)	(6.879)	(30.476)	-	-	(75.943)
Baixas	(23)	-	(52)	(25)	(3)	-	(1.078)	(1.181)
Transferências	5.705	-	(4)	93	96.219	-	(81.253)	20.760
Saldo em 30 de setembro de 2024	302.878	4.038	33.245	31.770	397.105	5.396	130.093	904.525
Saldo em 31 de dezembro de 2024	258.363	3.787	32.238	31.606	362.824	5.396	128.311	822.525
Aquisições	13.410	-	5.152	3.274	1.820	-	76.208	99.864
Depreciações	(26.345)	(729)	(3.907)	(7.912)	(34.510)	-	-	(73.403)
Baixas	(56)	-	(10)	(2.153)	21	-	-	(2.198)
Transferências	7.096	-	(332)	(476)	(7.426)	(174)	1.680	368
Ativo mantido para venda	(70.771)	(3)	(7.951)	(4.511)	(69.279)	-	(102)	(152.617)
Saldo em 30 de setembro de 2025	181.697	3.055	25.190	19.828	253.450	5.222	206.097	694.539

A Companhia avaliou os indicativos de *impairment* e para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não foi identificado indicativos de reconhecimento adicional de provisão para redução de valor recuperável dos ativos, exceto aqueles divulgados na nota explicativa nº 30.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

12. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis da Companhia e de suas controladas são compostos por sistemas e aplicativos, direito de exclusividade, desenvolvimento de softwares, marcas e patentes, acordos de parceria, propriedade intelectual e por ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) pago na aquisição de investimentos, conforme laudos de alocação preparados por especialistas externos. O ágio originado na aquisição de investimentos em controladas é reclassificado do grupo de investimentos das Informações Financeiras da controladora para o intangível nas Informações Financeiras consolidadas.

Os valores registrados no intangível estão assim demonstrados:

Descrição	Taxas anuais amortização	Controladora			
				30/09/2025	31/12/2024
		Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	236.711	(107.559)	129.152	151.723
Direito de exclusividade	25%	43.281	(35.711)	7.570	7.159
Desenvolvimento de softwares	-	103.035	-	103.035	68.368
Ágio	-	9.585	-	9.585	9.585
Propriedade intelectual	20%	87.946	(42.642)	45.304	53.193
Acordo de parceria	8,33%	111.127	(15.564)	95.563	100.286
Total		591.685	(201.476)	390.209	390.314

Descrição	Taxas anuais amortização	Consolidado			
				30/09/2025	31/12/2024
		Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	279.348	(139.759)	139.589	167.589
Desenvolvimento de softwares	-	112.326	-	112.326	76.773
Direito de exclusividade	25%	180.484	(127.578)	52.906	49.223
Ágio	-	2.002.593	-	2.002.593	2.404.765
Acordos de parceria	8,33%	1.069.526	(127.999)	941.527	997.471
Marcas e patentes	-	191	-	191	191
Propriedade intelectual	20%	90.690	(44.483)	46.207	54.505
Total		3.735.158	(439.819)	3.295.339	3.750.517

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

	Controladora							
	Sistemas e aplicativos	Softwares em desenvolvimento	Ágio	Direito de exclusividade	Marcas e patentes	Propriedade intelectual	Acordo de parcerias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	79.791	34.748	9.585	12.031	358	71.755	262.514	470.782
Aquisição	4.299	50.549	-	178	-	-	-	55.026
Amortização	(21.070)	-	-	(4.271)	-	(5.765)	(9.721)	(40.827)
Baixa	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)
Transferências	14.701	(18.803)	-	-	-	-	-	(4.102)
Saldo em 30 de setembro de 2024	77.720	66.494	9.585	7.938	358	65.990	252.793	480.878
Saldo em 31 de dezembro de 2024	151.723	68.368	9.585	7.159	-	53.193	100.286	390.314
Aquisições	324	36.818	-	-	-	-	6	37.148
Amortizações	(28.237)	-	-	(1.169)	-	(7.889)	(4.741)	(42.036)
Transferências	2.636	(2.771)	-	-	-	-	-	(135)
Reestruturação societária (ii)	2.706	620	-	1.580	-	-	12	4.918
Saldo em 30 de setembro de 2025	129.152	103.035	9.585	7.570	-	45.304	95.563	390.209

	Consolidado							
	Sistemas e aplicativos	Softwares em desenvolvimento	Ágio	Direito de exclusividade	Marcas e patentes	Propriedade intelectual	Acordo de parcerias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	169.832	64.902	2.669.970	73.407	779	74.234	1.137.480	4.190.604
Aquisição	5.662	70.310	-	790	-	-	314.896	391.658
Amortização	(38.557)	-	-	(20.490)	-	(5.763)	(25.744)	(90.554)
Baixas	(5)	(2)	-	-	-	-	-	(7)
Variação cambial	-	-	3.907	-	-	-	-	3.907
Outros	-	-	(1.216)	-	-	-	-	(1.216)
Transferências	22.079	(42.839)	-	-	-	-	-	(20.760)
Saldo em 30 de setembro de 2024	159.011	92.371	2.672.661	53.707	779	68.471	1.426.632	4.473.632
Saldo em 31 de dezembro de 2024	167.589	76.773	2.404.765	49.223	191	54.505	997.471	3.750.517
Aquisições	1.471	38.951	-	18.191	-	-	6	58.619
Amortizações	(31.634)	-	-	(14.158)	-	(8.298)	(30.509)	(84.599)
Baixas	(31)	-	-	-	-	-	-	(31)
Transferências	2.765	(3.133)	-	-	-	-	-	(368)
Ajuste a valor recuperável (i)	-	-	(26.197)	-	-	-	-	(26.197)
Ativo mantido para venda (ii)	(571)	(265)	(375.975)	(350)	-	-	(25.441)	(402.602)
Saldo em 30 de setembro de 2025	139.589	112.326	2.002.593	52.906	191	46.207	941.527	3.295.339

i) Refere-se a registro de ajuste a valor recuperável sobre o ágio reconhecido na aquisição do Grupo CAM;

ii) Refere-se a reclassificação de saldos de intangível dos hospitais, para o grupo de ativos mantido para venda, conforme nota explicativa nº30.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A Companhia avaliou os indicativos de *impairment* e para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e não foi identificado indicativos de reconhecimento adicional de provisão para redução de valor recuperável dos ativos *impairment*, exceto aqueles identificados aos itens i e ii.

(i) Acordos de parcerias

A Oncoclínicas firma parcerias com instituições médicas para serviços oncológicos, investindo em troca de um fluxo de pacientes. A amortização ocorre durante a vigência de cada contrato de parceria.

(ii) Direito de exclusividade

O direito de não competição registrado nas sociedades do Grupo Oncoclínicas refere-se a cláusulas evidenciadas nos contratos de prestação de serviços médicos, o qual prevê o direito de exclusividade de tais prestadores de serviços. O prazo médio dos contratos é aproximadamente de 4 anos.

13.DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

O Grupo arrenda imóveis para suas operações, incluindo edificações. O prazo médio de arrendamento é de dez anos. As obrigações do Grupo são garantidas pela titularidade dos ativos arrendados.

13.1. Ativos de direitos de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.693	404.992
Adição	15.439	161.724
Amortização	(3.755)	(42.967)
Baixa	(336)	(879)
Saldo em 30 de setembro de 2024	26.041	522.870
Saldo em 31 de dezembro de 2024	45.760	513.306
Adição	5.109	112.246
Amortização	(12.128)	(59.702)
Baixa	(967)	(3.119)
Ativo mantido para venda	-	(138.522)
Reestruturação Societária	10.800	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	48.574	424.209

13.2. Passivos de arrendamento

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média incremental de 15,32% a.a. em 30 de setembro de 2025 (13,90% a.a. para 31 de dezembro de 2024). Por ocasião de vencimento e renovação de alguns contratos de aluguel, estes foram apurados com o novo valor mensal, sendo estes valores adicionais classificados na linha de "Adição".

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	22.356	412.345
Adição	15.439	161.724
Baixa	(377)	(1.129)
Pagamentos de principal	(8.105)	(31.911)
Pagamento de juros	(3.501)	(44.160)
Juros incorridos	1.712	37.243

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Saldo em 30 de setembro de 2024	27.524	534.112
Saldo em 31 de dezembro de 2024	51.326	561.192
Adição	5.109	112.246
Baixa	(967)	(3.118)
Pagamento de principal	(12.868)	(37.975)
Pagamento de juros	(5.088)	(49.700)
Juros incorridos	5.209	48.349
Ativo mantido para venda	-	(153.128)
Reestruturação societária	11.475	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	54.196	477.866
Circulante	12.512	53.008
Não circulante	41.684	424.858

Em 30 de setembro de 2025, a abertura do saldo está conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
2025	5.152	24.667
2026	15.666	97.366
2027	12.047	91.257
2028	9.940	77.313
2029	9.590	70.632
2030 em diante	23.964	820.387
Total	76.359	1.181.622
Juros embutidos	(22.163)	(703.756)
Passivos de arrendamentos	54.196	477.866

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no CPC06(R2) / IFRS16, ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 30 de setembro de 2025, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal).

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos dos passivos de arrendamento e suas respectivas despesas financeiras, dos ativos de direito de uso e suas respectivas despesas de depreciação, considerando o efeito da inflação futura do IPCA projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	Controladora		Consolidado	
	IFRS 16	Inflação projetada	IFRS 16	Inflação Projetada
Ativo de direito de uso, líquido	48.574	53.917	424.209	542.989
Passivo de arrendamento	54.196	60.158	477.866	895.373
Despesas com depreciação	(12.128)	(15.895)	(59.702)	(80.499)
Despesas financeiras	(5.209)	(6.827)	(48.349)	(65.191)

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento.

14. FORNECEDORES

Os valores registrados como fornecedores são, substancialmente, representados por saldos a pagar a fornecedores nacionais de medicamentos. Tais medicamentos são utilizados nos procedimentos médicos.

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os valores registrados como empréstimos e financiamentos estão assim demonstrados:

Descrição	Indexadores / Juros	Vencimentos finais	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Financiamentos	CDI+4,99% a.a./IPCA+0,9958% a.a. à IPCA+1,6894% a.a./10,583% a.a.	08/09/2031	-	-	30.163	38.434
CCB / Capital de Giro (i)	CDI+1,547% a.a. à CDI+2,96% a.a./IPCA+1,21% a.a. à IPCA+2,011% a.a./27,87% a.a.	22/05/2028	128.500	263.471	461.552	721.597
CRI	CDI+1,16% a.a. à CDI+1,91% a.a.	17/10/2033	1.518.711	1.426.534	1.518.711	1.426.534
Lei 4.131	CDI+1,75% a.a. à CDI+1,8% a.a.	17/03/2026	32.259	224.939	32.259	224.939
FINEP	TJLP+0,5% a.a.	15/12/2031	52.343	57.595	52.343	57.595
			1.731.813	1.972.539	2.095.028	2.469.099
Circulante			193.664	425.903	528.698	522.860
Não circulante			1.538.149	1.546.636	1.566.330	1.946.239

(i) em 25 de março de 2025, foi efetuada a captação de Capital de Giro totalizando R\$30.000 com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,90%a.a.

Em 30 de maio de 2025, foram efetuadas captações de Capital de Giro totalizando R\$ 29.881, referentes à cessão de direitos creditórios com coobrigação, com juros remuneratórios fixos de 4,26% sobre a operação em um período de 52 dias.

A Companhia contratou determinados instrumentos de “swaps” com objetivo de proteção de oscilações de índices de preços e proteção das oscilações do dólar norte-americano. Os detalhes dessas operações estão apresentados na nota explicativa nº28.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Instrumentos derivativos – swap	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante e não circulante	1.991	39.207	1.991	39.207
Passivo circulante e não circulante	(67.273)	(107.046)	(67.273)	(107.046)
Total dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do swap	1.797.095	2.040.378	2.160.310	2.536.938

Em 30 de setembro de 2025, o custo médio ponderado dos swaps é de aproximadamente 100% da taxa CDI + 1,50% a.a. A posição ativa e passiva está sendo divulgada na nota explicativa nº 28.

As movimentações dos saldos de empréstimos e financiamentos, no período de nove meses findos em de 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024, do Grupo estão demonstradas abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.803.934	2.398.807
Adições	577.275	901.290
Juros incorridos	136.408	184.067
Custo de empréstimos	9.292	11.239
Pagamento de principal	(228.348)	(609.645)
Ajuste a valor justo	13.500	13.500
Variação cambial	7.807	12.437
Pagamento dos encargos financeiros	(137.637)	(180.025)
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.182.231	2.731.670
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.972.539	2.469.099
Adições	59.881	73.701
Juros incorridos	99.541	149.454
Custo de empréstimos	5.931	6.678
Pagamento de principal	(360.213)	(438.929)
Ajuste a valor justo	109.077	109.077
Variação cambial	(7.438)	(7.435)
Pagamento dos encargos financeiros	(147.505)	(182.892)
Passivos associados a ativos mantidos para venda	-	(83.725)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.731.813	2.095.028

O fluxo de liquidação dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	86.543	114.896
2026	113.515	422.656
2027	280.709	290.059
2028	223.502	229.993
2029	227.018	232.306
2030 em diante	800.526	805.118
Total	1.731.813	2.095.028

A exposição do Grupo Oncoclínicas aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para os empréstimos e financiamentos estão divulgadas na nota explicativa nº 28.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo está adimplente com cláusulas restritivas não financeiras e financeiras de seus contratos de empréstimos, as quais são divulgadas as instituições financeiras anualmente.

Custos de empréstimos capitalizados

Para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a Companhia capitalizou os juros de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis, no valor de R\$1.266 (R\$3.996 em 30 de setembro de 2024).

16. DEBÊNTURES

A composição dos saldos das debêntures para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures	1.643.804	1.764.427	2.288.450	2.448.108
Total	1.643.804	1.764.427	2.288.450	2.448.108
Circulante	166.399	37.277	381.379	233.272
Não Circulante	1.477.405	1.727.150	1.907.071	2.214.836

As debêntures da Companhia possuem vencimento final em 26/11/2029, com juros remuneratórios variando de CDI + 1,40% à CDI + 2,40% a.a.

A movimentação dos saldos das debêntures nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	749.610	1.744.323
Adições	983.381	976.116
Amortização de custos de debêntures	2.115	4.064
Juros incorridos	114.238	200.167
Pagamento de principal	-	(289.244)
Pagamento dos encargos financeiros	(46.537)	(115.741)
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.802.807	2.519.685
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.764.427	2.448.108
Amortização de custo de debêntures	2.675	4.831
Juros Incorridos	198.354	275.699
Pagamento de principal	-	(60.174)
Pagamentos dos encargos financeiros	(132.565)	(190.927)
Recompra de debêntures (i)	(189.087)	(189.087)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.643.804	2.288.450

(i) refere-se a aquisição facultativa de 190.700 debêntures próprias em circulação referente a 9ª e 11ª emissão a serem mantidas pela Companhia para revenda futura. A transação não gerou efeito caixa para Companhia, conforme nota explicativa nº 32.

O fluxo de liquidação pode ser assim demonstrado:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	100.940	255.024
2026	60.774	250.623
2027	642.433	832.283
2028	120.348	231.211
2029	719.309	719.309
Total	1.643.804	2.288.450

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo está adimplente com cláusulas restritivas não financeiras e financeiras de seus contratos de debêntures, as quais são divulgadas às instituições financeiras anualmente.

17. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Os valores registrados como obrigações sociais estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários, encargos sociais e outras remunerações (a)	62.167	67.001	107.940	155.182
Programa de pagamento baseado em ações (b)	11.087	12.951	11.087	12.951
Total	73.254	79.952	119.027	168.133
Circulante	62.167	67.001	107.940	155.182
Não circulante	11.087	12.951	11.087	12.951

(a) outras remunerações

O Grupo Oncoclínicas possui um programa de participações de resultados para os colaboradores de acordo com o resultado apurado a cada exercício. O montante anual a pagar é definido por meio dos resultados e indicadores de desempenho.

(b) pagamento baseado em ações

Refere-se aos impostos sobre o saldo do programa de remuneração de executivos e funcionários, na forma de programa de pagamento baseado em ações, conforme critérios determinados na nota explicativa nº 22.

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Os valores registrados como obrigações tributárias estão assim demonstrados:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRRF	786	4.888	1.104	8.478
ISSQN	-	12.906	919	50.350
PIS e COFINS	1.166	3.163	12.941	43.964
Retenções federais	865	807	1.695	5.761
Tributos parcelados (i)	16.307	20.242	93.972	112.013
IOF	393	3.406	1.384	3.959
Outros	384	522	3.629	5.855
Total	19.901	45.934	115.644	230.380
Circulante	13.288	38.197	78.737	177.829
Não circulante	6.613	7.737	36.907	52.551

38

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Os tributos parcelados estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Municipal	-	941	75	1.141
Federal	16.307	19.301	93.897	110.872
Total	16.307	20.242	93.972	112.013

19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

Controladas e Coligadas Adquiridas	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Centro Paulista de Oncologia S.A.	3.005	2.761
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	14.317	20.564
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	37.343	36.494
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	20.308	19.669
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	-	14
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	-	11.719
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	4.146	8.050
Specialized Medical Treatment Company	-	920
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	1.191	2.182
Total	80.310	102.373
Circulante	12.270	21.481
Não circulante	68.040	80.892

Controladas e Coligadas Adquiridas	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Multihemo Serviços Médicos S.A.	56.029	55.323
Hospital de Oncologia do Méier S.A.	-	8.221
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	26.966	26.916
Centro Paulista de Oncologia S.A.	3.005	2.761
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	18.923	17.870
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	22.449	21.712
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	4.146	8.050
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	1.191	2.182
Grupo CAM/CLION	20.927	30.818
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A.	5.170	14.926
UMC Imagem Ltda e Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda	-	945
Medsir Médica Scientia Innovation Research	-	965
Clínica de Mastologia da Bahia S.A.	857	714
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	37.517	36.663
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	20.389	19.925
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda.	-	546
Instituto Paulista de Oncologia e Cuidados Paliativos Ltda	2.198	2.650
Onkos Participações Oncologia Ltda	15.862	36.732
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	14.317	20.628
Oncoclínicas Participações Minas Gerais S.A.	3.729	3.517
Utraimagem Ltda	1.956	2.552
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda – Kaplan Uruguaiana	658	636

39

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Oncohemato Recife Ltda.	59.766	116.802
Specialized Medical Treatment Company	-	920
Total	316.055	432.974
Circulante	206.733	85.494
Não circulante	109.322	347.480

O saldo de contas a pagar por aquisição pode ser classificado conforme abertura a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de participação	5.337	22.885
Opções de venda (a)	14.317	20.564
Earnouts (b)	60.656	58.924
Total de aquisições a pagar	80.310	102.373
	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de participação	124.612	206.872
Opções de venda (a)	13.541	31.600
Earnouts (b)	177.902	194.502
Total de aquisições a pagar	316.055	432.974

(a) opções de venda são disposições que obrigam a compradora a adquirir parcelas adicionais de ações em um momento futuro sob condições previamente acordadas em contrato.

(b) *earnouts* são valores atrelados a metas de desempenho futuro da empresa adquirida, essas metas podem estar relacionadas a receitas, lucros ou outros indicadores de desempenho conforme contratos.

As contas a pagar por aquisições de Sociedades contemplam os Contratos de Compra e Venda e sobre esses valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas de 100% do CDI e/ou IPCA e IGP-M.

A Companhia, em determinados processos de combinações de negócios, estabeleceu cláusulas de contraprestações contingentes, que foram determinadas com base nos respectivos valores justos, cujo montante, em 30 de setembro de 2025 é de R\$178.759 (R\$205.474 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das contas a pagar por aquisições está demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	468.473	592.487
Adições	11.743	325.644
Juros incorridos	5.453	23.195
Variação cambial	-	240
Ajuste a valor presente (i)	286	4.319
Ajuste a valor justo (i)	2.022	6.815
Pagamento de principal	(314.808)	(346.866)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(8.937)
Saldo em 30 de setembro de 2024	173.169	596.897
Saldo em 31 de dezembro de 2024	102.373	432.974
Juros incorridos	395	7.823

40

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Descontos obtidos	-	(321)
Variação cambial	-	(56)
Ajuste a valor presente (i)	191	3.453
Ajuste a valor justo (i)	5.632	2.797
Pagamento de principal	(27.046)	(116.846)
Pagamento dos encargos financeiros	(1.235)	(12.161)
Ativo mantido para venda	-	(1.608)
Saldo em 30 de setembro de 2025	80.310	316.055

(i) Refere-se a ajuste a valor presente e ajuste a valor justo das contraprestações assumidas nas combinações de negócio.

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	212	24.618
2026	11.933	208.962
2027	18.213	31.210
2028	49.952	50.723
2029 em diante	-	542
Total	80.310	316.055

20. OUTROS PASSIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Direito de exclusividade (a)	4.219	4.990	38.445	29.502
Resgate de ações (c)	113	113	7.893	11.289
Parceria a pagar CSSJ	-	-	16.970	16.970
Operação HSI	-	-	7.528	4.385
Obrigação a pagar Fundação Ary	-	313	-	313
Dana Farber (b)	44.953	58.806	44.953	58.806
Salto Itu (d)	-	-	13.616	12.752
Outras contas a pagar	5.661	9.250	14.453	15.499
Total	54.946	73.472	143.858	149.516
Circulante	19.198	24.652	83.891	73.418
Não Circulante	35.748	48.820	59.967	76.098

- a) Saldo a pagar referente ao direito de exclusividade dos serviços médicos, cujo objetivo é manter o quadro de profissionais com excelência nos serviços médicos e referência de mercado, conforme contratos firmados entre as partes.
- b) Saldo a pagar referente ao ativo intangível reconhecido conforme contrato junto ao Instituto Dana Farber.
- c) Saldo a pagar de resgate de ações, referente ao acordo de acionistas, no qual o Grupo Oncoclínicas, aprova o resgate da totalidade das ações preferenciais, como o consequente cancelamento das referidas ações, sem redução de capital, bem como a extinção da classe de ações preferenciais resgatáveis.
- d) Saldo a pagar referente a acordo com a Unimed Salto / Itu ("Unimed Salto Itu") para a prestação de serviços médicos ambulatoriais oncológicos e de terapias sistêmicas imunomediadas pelo prazo de 30 anos.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

O Grupo Oncoclínicas registra provisões para fazer face aos seus passivos potenciais. Com base nas informações de seus assessores jurídicos, na análise dessas questões e atendendo à probabilidade de perda de cada ação judicial, foi constituída uma provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

perdas, para as quais a saída de caixa seja provável.

As provisões para riscos ficaram assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	-	9	22.560	23.326
Tributárias	9.426	9.426	17.471	17.397
Trabalhistas	902	783	6.537	10.184
	10.328	10.218	46.568	50.907

As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a pedidos de indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.

As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária.

O Grupo registrou um montante de R\$30.487 referente a processos relacionados a combinação de negócio, cujos respectivos fatos geradores são anteriores à data de aquisição da referida controlada pelo Grupo Oncoclínicas. O valor total dessas demandas é indenizável pelos vendedores ao Grupo e, portanto, o reconhecimento desse valor foi efetuado em contrapartida ao ativo indenizatório durante o período de mensuração, conforme determina o IFRS 3/CPC 15.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	9.612	50.550
Atualização de ativo indenizável	231	(2.965)
Reversão de provisões	(502)	(4.779)
Constituições	597	6.647
Saldo em 30 de setembro de 2024	9.938	49.453
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.218	50.907
Atualização de ativo indenizável	-	2.883
Reversão de provisões	(596)	(12.249)
Constituições	706	12.478
Ativo mantido para venda	-	(7.451)
Saldo em 30 de setembro de 2025	10.328	46.568

O Grupo Oncoclínicas acompanha os processos administrativos e judiciais em que ela figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião de seus assessores jurídicos, classifica as demandas de acordo com a probabilidade de perda. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e status de julgamento e, se necessário, é feita a reclassificação dos riscos desses processos.

Perdas possíveis, não provisionadas

O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível (i)	12.353	4.013	86.928	59.852
Trabalhistas (ii)	4.498	4.338	54.777	25.271
Tributária (iii)	63.827	2.520	100.840	32.457
	80.678	10.871	242.545	117.580

O valor para as ações classificadas como possíveis para as investidas definidas como mantidas para venda é de R\$ 99.743 e compõe os saldos apresentados no quadro acima.

(i) as provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços. Não há processo individualmente relevante.

(ii) as provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária. Não há processo individualmente relevante.

(iii) as provisões de natureza tributárias estão relacionadas a cobrança de tributos supostamente não recolhidos ou recolhidos a menor, dentre os quais destacamos os seguintes.

Autuação na Companhia, no Município do Rio de Janeiro referente a suposto recolhimento a menor de Imposto Sobre Serviços (ISS). A Autuação foi impugnada no âmbito administrativo com prognóstico de chance de êxito possível (70%) e encontra-se com sua exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente R\$ 62.681.

A Receita Federal do Brasil autuou uma empresa investida da Companhia, alegando falta de recolhimento das contribuições previdenciárias e de terceiros sobre a folha de empregados, com multas e juros. As autuações foram impugnadas no âmbito administrativo, com prognóstico de chance de êxito possível (70%), e encontram-se com exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente R\$17.772. Em caso de decisão desfavorável, ambas serão classificadas como perdas indenizáveis.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo do julgamento e se haverá desembolso relativo aos processos administrativos e judiciais.

Os depósitos judiciais, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	-	-	219	190
Tributária (i)	20.757	21.889	66.435	61.901
Trabalhista (ii)	726	682	2.265	4.074
Total	21.483	22.571	68.919	66.165

A Companhia realizou depósitos judiciais incluindo discussões jurídicas relacionadas matérias tributárias, cíveis e trabalhistas, no qual destacamos os seguintes depósitos:

(i) depósitos judiciais em mandados de segurança que pretendem assegurar a inclusão de débitos na Autorregularização Incentivada da Receita Federal, disciplinada pela Lei nº 14.740/2023. O montante total depositado para essa discussão é de R\$54.754;

Depósitos judiciais em ações consignatórias que pretendem afastar a cobrança de ICMS superior ao valor devido em importação de equipamentos cirúrgicos, o valor total dos depósitos chega ao montante de R\$2.555;

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Depósito parcial de PIS/COFINS e IR/CSLL nos autos de processos judiciais que discutem teses tributárias que pretendem reduzir a base de cálculo desses tributos, totalizando montante de R\$7.576 de depósito;

(ii) diversos depósitos judiciais referentes as reclamações trabalhistas em andamento.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$3.147.024 totalmente integralizado, (R\$3.147.024 em 31 de dezembro de 2024), representado por 661.350.891 (seiscentos e sessenta e um milhões, trezentos e cinquenta mil, oitocentos e noventa e um) ações ordinárias (651.756.313 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 o quadro acionário é composto por:

Acionista	Posição em 30 de setembro de 2025		Posição em 31 de dezembro de 2024	
	Capital Votante	Ações Ordinárias	Capital Votante	Ações Ordinárias
Josephina I	-	-	15,79%	102.914.808
Josephina II	4,90%	32.384.734	4,97%	32.384.734
Bruno Ferrari	8,58%	56.776.520	8,41%	54.843.186
Banco Master	14,96%	98.917.690	19,90%	129.679.374
Administração	1,01%	6.665.879	0,70%	4.539.211
Josephina III	31,37%	207.498.778	16,05%	104.583.970
Latache	14,33%	94.766.915	-	-
Tesouraria	2,23%	14.727.103	2,91%	18.963.632
Free Float	22,62%	149.613.272	31,27%	203.847.398
Total	100,00%	661.350.891	100,00%	651.756.313

b) Ações em tesouraria

O total de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é conforme demonstrado a seguir:

	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Preço Unitário	5,79116	4,98154
Quantidade de ações	14.727.103	18.963.632
Total	85.287	94.468

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foram liquidadas 4.275.441 (quatro milhões, duzentas e setenta e cinco mil, quatrocentas e quarenta e uma) ações, devido a exercício do programa de pagamento baseado em ações, totalizando um valor de R\$9.181, líquido de imposto de renda. No período também foram canceladas 38.912 ações.

c) Pagamento baseado em ações

A Companhia possui um programa de remuneração de executivos/funcionários que consiste em outorgar direitos a valorização de ações (“Stock Options”).

O Plano de outorga de ações estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Os pagamentos baseados em ações e liquidados em ações para empregados e executivos da Companhia são mensurados pelo valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da outorga. A determinação do valor justo das opções de compra outorgadas a todos beneficiários do programa, considera o desenvolvimento de estimativas específicas das premissas para cálculo dos valores justos desses instrumentos, incluindo o preço da ação objeto, preço do exercício da opção, taxa de juros livre de mercado, taxa de dividendos, volatilidade, tempo de vida dos instrumentos, período de carência. O método de *Black & Scholes* foi o adotado pela Companhia para avaliação destes instrumentos.

Para fins de mensuração e reconhecimento, a Companhia acessou os critérios estabelecidos pelo CPC 10(R1) /IFRS 2 considerando o programa como *equity settle*, sendo que o saldo mantido no passivo é decorrente das obrigações tributárias e previdenciárias que serão recolhidos pela Companhia em caixa.

A Companhia reconheceu no patrimônio líquido, o montante de R\$10.100 em 30 de setembro de 2025 (R\$15.806 em 30 de setembro de 2024) decorrente das opções vestidas no período.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia liquidou um total de 5.897.157 (cinco milhões, oitocentas e noventa e sete mil, cento e cinquenta e sete) ações referentes a exercício de ações vestidas, no total de R\$9.928. Adicionalmente foi cancelado o total de 2.474.663 (dois milhões, quatrocentos e setenta e quatro mil, seiscentas e sessenta e três) ações devido a desligamentos de beneficiários e um total de 64.925.000 novas opções de ações foram outorgadas no exercício.

A movimentação do total de instrumentos outorgados e liquidados durante o exercício é como segue:

	Opções
Saldo em 31 de dezembro de 2023	50.502.452
Liquidadas durante o período 2024	(925.819)
Canceladas durante o período	(548.399)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	49.028.234
Liquidadas durante o período 2025	(5.897.157)
Outorgadas durante o período 2025	64.925.000
Canceladas durante o período 2025	(2.474.663)
Saldo em 30 de setembro de 2025	105.581.414

d) Aquisição de participação junto a não controladores e transações entre sócios

Refere-se a exercício de opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. A transação gerou um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de patrimônio líquido da Controladora e perda de R\$2.527 no patrimônio líquido em não controladores.

Em setembro de 2025 ocorreu a aquisição da participação de 5% da sociedade IRA Instituto Roberto Alvarenga Ltda. A transação gerou um efeito de ganho no patrimônio líquido valor de R\$1.609.

e) Transações entre sócios

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um adiantamento para futuro aumento de capital na investida NOB, sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no patrimônio líquido da Controladora e ganho de R\$3.973 no patrimônio líquido de não controladores.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia), a transação gerou um efeito de perda no patrimônio líquido da Controladora, no valor de R\$2.320.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

23. RECEITAS

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

Descrição	Controladora			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita Bruta:				
Serviços de saúde	830.625	783.686	257.331	247.828
Impostos sobre vendas e outras deduções:				
PIS sobre vendas	(5.098)	(5.057)	(1.600)	(1.697)
COFINS sobre vendas	(23.525)	(23.454)	(7.385)	(7.834)
ISS sobre vendas	(21.256)	(16.713)	(7.351)	(4.698)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(24.711)	(4.930)	(13.324)	672
	(74.590)	(50.154)	(29.660)	(13.557)
Receita líquida	756.035	733.532	227.671	234.271

Descrição	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita Bruta:				
Serviços de saúde	4.895.065	5.089.556	1.579.404	1.745.085
Impostos sobre vendas e outras deduções:				
PIS sobre vendas	(28.916)	(32.842)	(9.831)	(10.683)
COFINS sobre vendas	(133.534)	(147.103)	(45.356)	(49.048)
ISS sobre vendas	(127.347)	(124.269)	(42.049)	(42.276)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(234.730)	(124.155)	(69.175)	(8.187)
	(524.527)	(428.369)	(166.411)	(110.194)
Receita líquida	4.370.538	4.661.187	1.412.993	1.634.891

A receita bruta inclui receitas a faturar que se referem a serviços prestados, porém não processados junto às operadoras de saúde. Estes serviços são reconhecidos no resultado com base no estágio de conclusão do serviço prestado na data de apresentação das Informações Financeiras. Adicionalmente a receita bruta contempla contratos com operadoras que são atrelados a remuneração fixa para cada paciente oncológico em um determinado período acordado de tratamento. O registro tem como sua contrapartida registrada no contas a receber de clientes em cumprimento das normas contábeis vigentes.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a receita bruta da Companhia é composta por diversos clientes, sendo que somente um deles apresentou participação individual de 12%. Os demais clientes, considerados individualmente, representaram percentuais inferiores a 11% da receita líquida da Companhia. Adicionalmente, os três clientes com a maior concentração combinados possuem uma participação inferior a 31% na receita bruta total da Companhia.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Custos médicos e medicamentos	(470.064)	(348.482)	(127.517)	(122.600)
Pessoal, encargos e bônus	(183.607)	(202.375)	(61.853)	(70.254)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(13.512)	(21.872)	(4.000)	(5.775)
Serviços de terceiros	(172.099)	(140.529)	(20.121)	(67.997)
Aluguel e condomínio	(2.620)	(2.952)	(850)	(696)
Infraestrutura	(8.805)	(6.464)	(2.776)	(1.987)
Viagens	(6.132)	(9.126)	(1.572)	(5.302)
Uso e consumo	(2.905)	(2.273)	(1.032)	(695)
Comunicação	(22.588)	(21.512)	(6.797)	(8.589)
Depreciação e amortização	(71.830)	(56.934)	(24.259)	(20.100)
Ajuste a valor recuperável de ativos (i)	(67.029)	-	(67.029)	-
Provisão para perda potencial em recebíveis / Confissão de dívida (ii)	(377.770)	-	(377.770)	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(110)	(95)	(235)	(112)
Rateio de despesas (iii)	322.920	292.878	102.580	79.950
Baixas (i)	(118.078)	-	(118.078)	-
Outras receitas despesas	(32.467)	(19.046)	(4.296)	(4.549)
	(1.226.696)	(538.782)	(715.605)	(228.706)
Custos dos serviços prestados	(505.267)	(371.342)	(139.622)	(129.763)
Despesas administrativas	(142.923)	(168.390)	(14.189)	(99.799)
Outras receitas (despesas) operacionais	(578.506)	950	(561.794)	856
Total	(1.226.696)	(538.782)	(715.605)	(228.706)

	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Custos médicos e medicamentos	(2.620.044)	(2.700.044)	(809.142)	(947.581)
Pessoal, encargos e bônus	(636.538)	(654.870)	(211.546)	(221.531)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(13.512)	(21.872)	(4.000)	(5.775)
Serviços de terceiros	(372.600)	(298.716)	(77.785)	(127.650)
Aluguel e condomínio	(16.509)	(22.460)	(5.361)	(8.401)
Infraestrutura	(48.259)	(40.763)	(15.686)	(12.421)
Viagens	(11.874)	(17.040)	(2.702)	(7.627)
Uso e consumo	(43.391)	(40.171)	(15.482)	(12.791)
Comunicação	(25.714)	(26.232)	(7.925)	(10.056)
Depreciação e amortização	(217.704)	(209.464)	(73.159)	(72.082)
Ajuste a valor recuperável de ativos (i)	(93.226)	-	(93.226)	-

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Provisão para perda potencial em recebíveis / Confissão de dívida (ii)	(864.897)	-	(864.897)	-
Ajuste a valor justo ativo mantido para venda (iv)	(466.209)	-	(466.209)	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(229)	(1.868)	(1.283)	(1.031)
Baixas (i)	(183.229)	-	(183.229)	-
Outras receitas despesas	(88.254)	(47.009)	(16.184)	(14.253)
	(5.702.189)	(4.080.509)	(2.847.816)	(1.441.199)
Custos dos serviços prestados	(3.065.148)	(3.103.847)	(959.854)	(1.086.799)
Despesas administrativas	(994.748)	(983.845)	(283.583)	(355.756)
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.642.293)	7.183	(1.604.379)	1.356
Total	(5.702.189)	(4.080.509)	(2.847.816)	(1.441.199)

i) Refere-se principalmente as baixas dos contratos de *Built to suit*, conforme informado na nota explicativa n° 10;

ii) Refere-se ao registro de provisão para perdas esperadas sobre os saldos de contas a receber da Unimed FERJ, conforme mencionado na nota explicativa n°06;

iii) Rateio: trata-se do rateio de custos e despesas do centro de serviços compartilhado do Grupo Oncoclínicas, centralizado na Controladora e rateado para as suas controladas, conforme critérios definidos pela administração;

iv) Refere-se ao ajuste a valor justo dos ativos reclassificados para mantidos para venda, conforme nota explicativa n°30.

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receitas Financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	104.387	62.762	31.711	54.238
Descontos obtidos	113	491	6	73
Juros ativos s/ empréstimos com partes relacionadas (Nota n°29)	80.262	50.634	29.507	20.176
Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap")	70.117	22.197	6.308	5.022
Variação cambial positiva	22.012	6.299	3.244	6.296
Pis/Cofins sobre receita financeira	(8.833)	(5.556)	(2.992)	(3.845)
Ajuste a valor justo	20.907	14.626	6.989	5.592
Outras receitas financeiras	5.186	10.711	3.105	8.216
	294.151	162.164	77.878	95.768
Despesas financeiras				
Despesas de juros sobre empréstimos	(105.472)	(145.700)	(34.787)	(43.691)
Despesas de juros sobre debêntures	(201.029)	(116.353)	(74.397)	(49.303)
IOF	(6.171)	(2.504)	(2.114)	(536)
Despesas de juros sobre aquisições	(395)	(5.453)	(49)	(3)
Tarifas bancárias	(109)	(442)	(37)	(108)

48

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Variação cambial passiva	(4.924)	(20.843)	(2.215)	(3.361)
Descontos concedidos	(1.904)	(224)	(317)	(35)
Juros sobre passivos empréstimos com partes relacionadas	(30.308)	(15.210)	(14.057)	(3.264)
Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap")	(75.381)	(92.230)	(35.814)	(25.841)
Juros sobre passivos arrendados	(5.209)	(1.712)	(1.804)	(699)
Ajuste a valor presente	(2.566)	(4.550)	(853)	(890)
Ajuste a valor justo	(135.615)	(30.148)	(26.482)	(28.800)
Provisão para perdas esperadas em títulos financeiros (i)	(216.956)	-	(216.956)	-
Outras despesas financeiras	(17.386)	(12.060)	(5.830)	(3.817)
	(803.425)	(447.429)	(415.712)	(160.348)
Resultado financeiro	(509.274)	(285.265)	(337.834)	(64.580)

	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	122.281	87.013	33.145	62.592
Descontos obtidos	1.615	5.377	307	1.181
Juros ativos sobre empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29)	3.595	1.960	1.636	1.366
Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap")	70.117	25.241	6.308	5.023
Variação cambial positiva	22.161	17.830	3.244	11.632
Pis/Cofins sobre receita financeira	(15.373)	(9.855)	(5.362)	(5.288)
Ajuste a valor justo	31.165	14.626	9.871	5.592
Outras receitas financeiras	25.565	16.462	11.028	11.475
	261.126	158.654	60.177	93.573
Despesas financeiras				
Despesas de juros sobre empréstimos	(156.132)	(192.061)	(52.675)	(60.158)
Despesas de juros sobre debêntures	(280.530)	(204.231)	(102.586)	(77.783)
IOF	(17.475)	(10.533)	(5.485)	(3.381)
Despesas de juros sobre aquisições	(7.823)	(23.195)	(348)	(2.246)
Tarifas bancárias	(963)	(1.023)	(414)	(251)
Variação cambial passiva	(5.002)	(32.567)	(2.237)	(9.220)
Descontos concedidos	(9.921)	(4.639)	(3.750)	(3.102)
Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap")	(75.381)	(92.910)	(35.814)	(26.521)
Juros sobre passivos de arrendamento	(48.349)	(37.243)	(16.444)	(16.270)
Ajuste a valor presente	(7.024)	(9.571)	(2.569)	(2.572)
Ajuste a valor justo	(143.039)	(34.941)	(29.200)	(30.303)
Provisão para perdas esperadas em títulos financeiros (i)	(216.956)	-	(216.956)	-
Outras despesas financeiras	(32.861)	(28.806)	(8.718)	(3.568)
	(1.001.456)	(671.720)	(477.196)	(235.375)
Resultado financeiro	(740.330)	(513.066)	(417.019)	(141.802)

i) Refere-se a provisão para perdas esperadas nos títulos do Banco Master.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

26. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível ao acionista da Companhia, pela quantidade média ponderada das ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui 14.785.120 ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante da combinação de negócio com a sociedade Unity Participações, para as quais seu exercício não está vinculado a condições contingentes, sendo consideradas para o resultado básico por ação.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

Em 30 de setembro de 2025 e de 2024, a Companhia possuía ações relacionadas ao programa de pagamento baseado em ações, conforme mencionado na nota explicativa nº 22. Considerando o resultado líquido apurado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, que apresentou prejuízo, tais instrumentos foram considerados antidilutivos e, portanto, não foram incluídos no cálculo do lucro (prejuízo) diluído por ação. Para o período de 2024, os referidos instrumentos foram incluídos na determinação do lucro diluído por ação.

	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores				
Prejuízo por ação básico:	(2.169.807)	(3.046)	(1.882.321)	(15.940)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação e bônus de subscrição	648.711.762	601.245.934	648.711.762	584.094.496
Prejuízo básico por ação – em reais (R\$)	(3,3448)	(0,0051)	(2,9016)	(0,0273)
Prejuízo por ação diluído:				
Média ponderada da quantidade de ações em circulação, bônus de subscrição e ações do programa de pagamento baseado em ações	648.711.762	601.245.934	648.711.762	584.094.496
Prejuízo diluído por ação – em reais (R\$)	(3,3448)	(0,0051)	(2,9016)	(0,0273)

27. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e em torno de 40% de suas controladas são optantes pelo regime de tributação do lucro real, as demais controladas são optantes pelo regime de tributação lucro presumido.

Os encargos de impostos sobre a renda podem ser assim demonstrados:

	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Sociedades optantes pelo lucro presumido (a)	23.098	33.543	8.484	11.220
Sociedades optantes pelo lucro real (b)	56.147	(15.512)	18.187	34.706
	79.245	18.031	26.671	45.926

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(a) Encargo de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro presumido:

Receitas	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Serviços	604.296	913.129	200.273	348.672
Total	604.296	913.129	200.273	348.672
Presunção IR - 8%	48.344	73.050	16.022	27.894
Presunção CS - 12%	72.516	109.575	24.033	41.840
Demais receitas	13.673	13.910	5.309	879
Despesa imposto IR	9.302	13.044	3.200	4.315
Despesa imposto CS	7.757	11.114	2.641	3.845
Adicional (10% sobre o excedente)	6.039	9.385	2.643	3.060
Total da Despesa de imposto de renda e contribuição social	23.098	33.543	8.484	11.220

(b) Encargos de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro real:

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.182.295)	(59.351)	(1.882.321)	(17.181)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Receita (despesa) nominal	741.980	20.179	639.989	5.842
Ajustes a despesa (receita) nominal				
Resultado de equivalência	(408.802)	10.596	(359.228)	14.223
Outras diferenças permanentes, líquidas	(4.303)	(512)	(310)	2.346
Créditos tributários constituídos	4.300	47.103	-	-
Créditos tributários não constituídos (*)	(320.687)	(21.061)	(280.451)	(21.170)
Receita (despesa) efetiva	12.488	56.305	-	1.241
Correntes	(18.106)	(4.406)	-	1.241
Diferidos	30.594	60.711	-	-
	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.075.717)	59.800	(1.854.026)	49.047
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Receita (despesa) nominal	705.744	(20.332)	630.369	(16.676)
Ajustes a despesa (receita) nominal				
Resultado de equivalência patrimonial	(1.270)	(2.656)	(743)	(967)
Outras diferenças permanentes, líquidas	(5.101)	(4.604)	(2.445)	(408)
Efeito da tributação de controladas pelo lucro presumido	5.463	29.743	(9.084)	13.335
Créditos tributários constituídos	4.300	47.103	(22.250)	-
Créditos tributários não constituídos (*)	(788.381)	(67.285)	(622.518)	(41.210)
Receita (despesa) efetiva	(79.245)	(18.031)	(26.671)	(45.926)
Correntes	(107.915)	(124.056)	(25.822)	(45.502)
Diferidos	28.670	106.025	(849)	(424)

(*) Os saldos de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias apuradas em exercícios anteriores e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 são constituídos com base no planejamento tributário realizado pela Companhia, considerando um prazo de 10 anos. Dessa forma, os saldos em questão não estão suportados pelo plano de recuperabilidade da Companhia e, portanto, não foram constituídos créditos tributários sobre esses montantes.

Impostos de renda diferido ativo

A composição do imposto diferido decorrente de adições e exclusões temporárias, e prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, são demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	207.566	192.264	315.928	299.845
Swap	12.208	12.208	12.208	13.289
Provisão para perdas de créditos esperadas e glosa	4.575	1.934	38.673	37.265
Provisão sobre participação nos lucros	2.435	7.764	4.927	11.298
Provisão fornecedores e riscos	3.277	3.850	6.694	8.089
Provisão para bônus	379	5.447	1.044	7.013
Arrendamentos	958	958	29.997	11.435
Mais e menos valia – Hospital Marcos Moraes	-	-	-	1.367
Ajuste a valor recuperável de ativos "Impairment"	57.335	57.335	57.382	57.335
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	24.914	1.935	30.635	12.251
Custos de captação de empréstimos	2.761	2.761	3.100	3.306
Variação cambial	643	-	658	-
Autorregularização (*)	3.606	3.606	34.148	50.845
Total	320.657	290.062	535.394	513.338
Passivo de arrendamento	-	(1.870)	(451)	(5.248)
Total	320.657	288.192	534.943	508.090

(*) Refere-se a créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL que foram incluídos no Programa de Autorregularização mencionado na nota explicativa

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

n° 21. Esses créditos serão compensados com os valores provisionados na rubrica de obrigações tributárias, assim que a Receita Federal do Brasil deferir a adesão da Companhia ao referido programa.

Adições e exclusões temporárias

O Grupo Oncoclínicas apura o imposto de renda e a contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, sob as alíquotas de 25% e 9% respectivamente.

O imposto diferido ativo é reconhecido na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para ser realizado, com base em projeções de resultados que são elaboradas em linha com cenários econômicos futuros, podendo sofrer oscilações.

Fundamentada nas projeções de lucros tributáveis futuros e observância ao CPC 32, desde 2023, a Companhia reconhece ativos diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que serão revisados a cada data de balanço e se necessário, serão reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

A expectativa de realização do crédito constituído está demonstrada conforme quadro abaixo:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	33.154	53.235	127.170	165.670
2026	28.042	61.801	55.736	81.222
2027	12.944	87.851	37.190	100.396
2028	67.160	26.451	58.759	37.264
2029	120.126	58.854	83.748	123.538
2030 em diante	59.231	-	172.340	-
Total	320.657	288.192	534.943	508.090

(c) Impostos de renda diferido passivo – Consolidado

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Diferido mais/menos valia de imobilizado referente a combinações de negócios	1.912	7.070
Diferido de aproveitamento fiscal do ágio	46.745	34.116
Total	48.657	41.186

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

(a) Fatores de risco financeiro

O Grupo Oncoclínicas possui exposição para os seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. A administração do Grupo tem a responsabilidade global para o estabelecimento e a supervisão da estrutura de gerenciamento de risco.

A estrutura de gerenciamento de risco do Grupo Oncoclínicas foi estabelecida para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo Oncoclínicas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. O Grupo Oncoclínicas, por meio de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo Oncoclínicas incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro e da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é principalmente decorrente dos saldos em instituições financeiras (conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos), das contas a receber de clientes, das contas a receber pela venda de participações societárias, entre outros.

Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	29.625	228.812	196.652	550.744
Títulos e valores mobiliários	5	278.945	1.040.032	298.240	1.467.551
Instrumentos derivativos	28	1.991	39.207	1.991	39.207
Contas a receber de clientes	6	145.584	441.540	1.536.321	2.434.594
Depósitos judiciais	21	21.483	22.571	68.919	66.165
Vendas de participações societárias	9	10.714	10.051	11.617	10.975
Ativo indenizatório	9	20.427	9.426	45.630	50.084
Partes relacionadas	29	1.099.570	1.095.803	21.823	20.664
Total		1.608.339	2.887.442	2.181.193	4.639.984

Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os saldos mantidos em conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo Oncoclínicas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente/convênio. Contudo, a administração considera o histórico de cada cliente em sua avaliação considerando o risco de não pagamento.

O gerenciamento deste risco é efetuado visando garantir a totalidade do recebimento da receita proveniente dos convênios. O risco é atenuado pela possibilidade de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

Perdas por redução ao valor recuperável

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	6	164.124	456.918	1.739.532	2.671.126
Provisão para perdas esperadas e glosas	6	(18.540)	(15.378)	(203.211)	(237.328)
		145.584	441.540	1.536.321	2.433.798

% da provisão sobre saldo das contas a receber de clientes	11,30%	3,37%	11,68%	8,88%
---	---------------	--------------	---------------	--------------

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a provisão para perdas de créditos esperadas refere-se, principalmente, a glosas apontadas por convênios durante o ano, e a baixa expectativa de recebimentos de acordo com o prazo vencido do crédito. A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

recebimentos.

A avaliação do montante de contas a receber de clientes vencido que não foi objeto de redução do valor recuperável é monitorada constantemente com o objetivo de identificar valores que podem vir a se tornar não realizáveis e conforme mencionado na nota explicativa nº06, em setembro de 2025 foi registrado a provisão para perda sobre a totalidade do saldo de confissão de dívida junto a Unimed FERJ, no valor de R\$864.897

Demais ativos financeiros

Os saldos decorrentes de valores a receber por venda de participações societárias representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A abordagem do Grupo Oncoclínicas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo Oncoclínicas.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo Oncoclínicas e os passivos financeiros derivativos que são liquidados em uma base líquida pelo Grupo Oncoclínicas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

				Controladora					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	30/09/2025	Total Fluxo Futuro	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Fornecedores	14	128.687	128.687	128.687	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	1.731.813	2.628.947	79.662	310.413	475.130	376.749	316.168	1.070.825
Debêntures	16	1.643.804	2.448.530	125.841	341.212	912.038	277.934	791.505	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	67.273	83.164	11.257	19.284	10.086	10.887	15.084	16.566
Resgate de ações	20	113	113	113	-	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	4.219	7.257	405	1.617	1.307	937	840	2.151
Dana Farber	20	44.953	61.416	4.941	11.295	11.295	11.295	11.295	11.295
Partes relacionadas	29	753.082	851.717	218.595	287.256	345.866	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	19	80.310	86.110	170	14.660	20.363	50.917	-	-
Total		4.454.254	6.295.941	569.671	985.737	1.776.085	728.719	1.134.892	1.100.837

				Consolidado					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	30/09/2025	Total Fluxo Futuro	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Fornecedores	14	838.899	838.899	838.899	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	2.095.028	3.024.712	109.404	647.057	486.244	384.239	322.040	1.075.728
Debêntures	28	2.288.450	3.263.483	304.331	609.671	1.149.201	408.775	791.505	-
Instrumentos financeiros derivativos	16	67.273	83.164	11.257	19.284	10.086	10.887	15.084	16.566
Parcerias	20	38.114	43.566	17.913	18.559	7.094	-	-	-
Direito de exclusividade	20	38.445	53.477	5.386	20.084	13.008	5.882	4.955	4.162
Resgate de ações	20	7.893	8.168	-	4.053	4.115	-	-	-
Dana Farber	20	44.953	61.416	4.941	11.295	11.295	11.295	11.295	11.295
Partes relacionadas	29	6.671	6.671	-	6.671	-	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	19	316.055	330.916	25.339	218.262	34.928	51.756	631	-
Total		5.741.781	7.714.472	1.317.470	1.554.936	1.715.971	872.834	1.145.510	1.107.751

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco da taxa de juros do Grupo Oncoclínicas decorre de empréstimos e financiamentos, debêntures, saldos de mútuos e saldos a pagar referente as aquisições de empresas de longo prazo.

O Grupo Oncoclínicas monitora sua exposição à flutuação na taxa de juros básicos, decorrente de instrumentos de dívida, e realiza testes de sensibilidade em diferentes taxas no seu planejamento financeiro para assegurar liquidez mesmo nos cenários de maior variação dos juros.

Análise de sensibilidade de juros

Em 30 de setembro de 2025, a exposição da Companhia ocorre em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes indicadores:

Indexadores	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%
Taxa CDI (a.a.)	14,90%	14.90%	18,63%	22,35%
Taxa IGPM (a.a.)	1,02%	0,87%	1,28%	1,53%
Taxa IPCA (a.a.)	4,81%	4,70%	6,01%	7,22%
TJLP	9,07%	9,07%	11,34%	13,61%

Para a análise de sensibilidade dos juros, utilizou-se como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais de 2025, informadas no relatório Focus divulgado pelo Banco Central do Brasil (<https://www.bcb.gov.br>), em 17 de outubro de 2025. Já os cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados são como seguem:

		Controladora			
Ativos	Indexador	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	27.295	27.295	28.312	29.328
Títulos e valores mobiliários	CDI	278.945	278.945	289.336	299.726
Vendas de participações societárias	CDI	10.714	10.714	11.113	11.512
Partes relacionadas	CDI	1.099.570	1.099.570	1.140.529	1.181.489
		1.416.524	1.416.524	1.469.290	1.522.055
Efeito de ganho (perda)			-	52.766	105.531
		Controladora			
Passivos	Indexador	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(128.500)	(128.500)	(133.287)	(138.073)
Cri	CDI	(1.518.711)	(1.518.711)	(1.575.282)	(1.631.855)
Lei 4.131	CDI	(32.259)	(32.259)	(33.461)	(34.662)
Debêntures	CDI	(1.643.804)	(1.643.804)	(1.705.036)	(1.766.267)
Partes relacionadas	CDI	(753.082)	(753.082)	(781.134)	(809.188)
FINEP	TJLP	(52.343)	(52.343)	(53.530)	(54.717)
Aquisições	IPCA	(80.310)	(80.222)	(81.276)	(82.242)
		(4.209.009)	(4.208.921)	(4.363.006)	(4.517.004)
Efeito de ganho (perda)			88	(153.997)	(307.995)
Efeito de ganho (perda) líquido			88	(101.231)	(202.464)

		Consolidado			
Ativos	Indexador	Valor	Cenário I	Cenário II	Cenário III
		contábil	provável	25%	50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	162.752	162.752	168.815	174.877
Títulos e valores mobiliários	CDI	298.239	298.239	309.348	320.458
Vendas de participações societárias	CDI	11.617	11.617	12.050	12.482
Partes relacionadas	CDI	21.823	21.823	22.636	23.449
		494.431	494.431	512.849	531.266
Efeito de ganho (perda)			-	18.418	36.835

		Consolidado			
Passivos	Indexador	Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
		atual	provável	25%	50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(461.018)	(461.018)	(478.191)	(495.364)
Cri	CDI	(1.518.711)	(1.518.711)	(1.575.281)	(1.631.854)
Lei 4.131	CDI	(32.259)	(32.259)	(33.461)	(34.662)
Financiamentos	CDI	(11.396)	(11.396)	(11.821)	(12.245)
Debêntures	CDI	(2.288.450)	(2.288.450)	(2.373.695)	(2.458.940)
Aquisições	CDI	(5.169)	(5.169)	(5.362)	(5.554)
FINEP	TJLP	(52.343)	(52.343)	(53.530)	(54.717)
Financiamentos	IPCA	(18.767)	(18.746)	(18.993)	(19.218)
CCB/Capital de Giro	IPCA	(534)	(533)	(540)	(547)
Aquisições	IPCA	(283.656)	(283.345)	(287.068)	(290.478)
Partes relacionadas	CDI	(6.671)	(6.671)	(6.919)	(7.168)
Aquisições	IGPM	(27.230)	(27.189)	(27.299)	(27.369)
		(4.706.204)	(4.705.830)	(4.872.160)	(5.038.116)
Efeito de ganho (perda)			374	(165.956)	(331.912)
Efeito de ganho (perda) líquido			374	(147.539)	(295.077)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A Companhia considera que a variação de 25% e 50% representam uma sensibilidade apropriada considerando a variação histórica dos respectivos indicadores no período analisado.

(iv) Risco cambial

A Companhia atua majoritariamente no mercado nacional e seus direitos e obrigações são em sua quase totalidade, em moeda nacional. A Companhia possui política de gestão de riscos, onde determina que contratos que possam gerar risco cambial e que possam impactar de forma relevante as Informações Financeiras da Companhia, devem ser adotadas medidas de proteção e minimização deste impacto por parte da administração.

Buscando reduzir os custos de suas captações de recursos, a Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira. Como estratégia de gerenciamento do risco de taxa de câmbio, simultaneamente a essas operações foram contratadas, operações de "swap" com condições idênticas de valor, prazo e taxa, trocando a exposição à variação cambial pela variação do CDI. Dessa forma, a Companhia não possui exposição significativa a risco cambial.

A Companhia não possui risco de exposição cambial, uma vez que, ao contratar este empréstimo mencionado em moeda estrangeira, foi contratada operação de "swap" vinculada.

O valor justo desses instrumentos na data das Informações Financeiras está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:	1.991	19.325	1.991	19.325
Swaps de taxa de juros				
Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	-	19.882	-	19.882
	1.991	39.207	1.991	39.207
<u>Passivos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:	(67.273)	(106.002)	(67.273)	(106.002)
Swaps de taxa de juros				
Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	-	(1.044)	-	(1.044)
	(67.273)	(107.046)	(67.273)	(107.046)

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Companhia designou formalmente, para fins de *hedge accounting*, certos instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos e financiamentos. O tipo de relação de *hedge* aplicado a tais instrumentos é o *hedge* de valor justo, que é utilizado para compensar variações decorrentes de mudanças no valor justo do passivo atribuível ao risco específico.

Hedge

Empresa	Classificação	Vencimento	Indexador		Valor de Referência	Valor da Curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho (perda)
			Posição Ativa	Posição passiva	Nacional	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Curva X MTM
Controladora	Valor Justo	03/03/2026	100% USD + 7,40%	100% CDI-CETIP + 1,8%	USD 6,073	10.836	(10.119)	717	10.823	(10.119)	704	13
Controladora	Valor Justo	09/03/2026	100% USD + 7,36%	100% CDI-CETIP + 1,75%	USD 6,032	10.748	(10.093)	655	10.762	(10.093)	669	(14)
Controladora	Valor Justo	17/03/2026	100% USD + 7,50%	100% CDI-CETIP + 1,75%	USD 5,979	10.639	(10.056)	583	10.674	(10.056)	618	(35)
Controladora	Valor Justo	15/10/2030	100% IPCA + 7,1768%	100% CDI-CETIP + 1,60%	BLR 98.257	110.638	(105.447)	5.191	102.729	(105.447)	(2.718)	7.909
Controladora	Valor Justo	17/10/2033	100% IPCA + 7,4342%	100% CDI-CETIP + 1,91%	BLR 82.387	92.870	(88.539)	4.331	84.109	(88.539)	(4.430)	8.761
Controladora	Valor Justo	15/10/2030	12,60% A.A.	100% CDI-CETIP + 1,58%	BLR 601.762	635.548	(645.735)	(10.187)	585.610	(645.735)	(60.125)	49.938
						871.279	(869.989)	1.290	804.707	(869.989)	(65.282)	66.572
										Ativo	1.991	
										Passivo	(67.273)	

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(b) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo Oncoclínicas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Não houve alterações na abordagem do Grupo à administração de capital durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025. O Grupo gerencia os requisitos de capital de forma agregada.

Os índices de alavancagem financeira, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, podem ser a assim sumarizados:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 15)	2.095.028	2.469.099
Total instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 28)	65.282	67.839
Total das debêntures (nota explicativa nº 16)	2.288.450	2.448.108
Total do contas a pagar por aquisição (nota explicativa nº 19)	316.055	432.974
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 04)	(196.652)	(550.744)
Títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 05)	(298.240)	(1.467.551)
Total da dívida líquida	4.269.923	3.399.725
Total do patrimônio líquido	1.198.496	3.382.425
Capital total (patrimônio líquido + dívida líquida)	5.468.419	6.782.150
 Índice de alavancagem financeira - %	 78%	 50%

(c) Estimativa do valor justo por meio de resultado

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo, seguem a seguinte hierarquia:

Nível 1: Avaliação de ativos e passivos com base em preços cotados em mercados ativos.

Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros não negociados em mercados ativos, incorporando técnicas adicionais além dos preços cotados no Nível 1.

Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível mais baixo de entrada significativo não é observável.

A Administração considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado estão próximos de seus valores justos, exceto para saldos relacionados a partes relacionadas, empréstimos, financiamentos e debêntures.

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo incluem instrumentos derivativos (Nível 2) e contraprestações contingentes, opções assumidas em aquisições e passivos em acordos de parcerias (Nível 3). A empresa usa a técnica de fluxo de caixa descontado, baseada no crescimento da receita, custos, despesas e taxa de desconto.

(d) Instrumentos financeiros por categoria
(e)

		Controladora			
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Instrumentos financeiros	Mensuração	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	29.625	(*)	228.812	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	278.945	(*)	1.040.032	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	1.991	1.991	39.207	39.207
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	145.584	(*)	441.540	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	21.483	(*)	22.571	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	10.714	(*)	10.051	(*)
Ativo Indenizatório	Custo amortizado	20.427	(*)	9.426	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	1.099.570	(*)	1.095.803	(*)
		1.608.339	-	2.887.442	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	128.687	(*)	154.966	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	946.386	747.014	1.178.714	1.138.427
Empréstimos e financiamentos	Valor justo (nível 2)	785.427	785.427	793.825	793.825
Debêntures	Custo amortizado	1.643.804	1.637.292	1.764.427	1.505.116
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	67.273	67.273	107.046	107.046
Parcerias	Custo amortizado	-	(*)	313	(*)
Resgate de ações	Custo amortizado	113	(*)	113	(*)
Direito de exclusividade	Custo amortizado	4.219	(*)	4.990	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	44.953	(*)	58.806	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	753.082	(*)	538.416	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	60.656	60.656	58.924	58.924
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	19.654	(*)	43.449	(*)
		4.454.254	-	4.703.989	-

		Consolidado			
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Instrumentos financeiros	Mensuração	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	196.652	(*)	550.744	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	298.240	(*)	1.467.551	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	1.991	1.991	39.207	39.207
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	1.536.321	(*)	2.434.594	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	68.919	(*)	66.165	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	11.617	(*)	10.975	(*)
Ativo indenizatório	Custo amortizado	45.630	(*)	50.084	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	21.823	(*)	20.664	(*)
		2.181.193	-	4.639.984	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	838.899	(*)	1.019.530	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.309.601	1.104.998	1.675.274	1.613.910
Empréstimos e financiamentos	Valor Justo (nível 2)	785.427	785.427	793.825	793.825
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	67.273	67.273	107.046	107.046
Debêntures	Custo amortizado	2.288.450	2.287.032	2.448.108	2.166.054
Parcerias	Custo amortizado	38.114	(*)	34.420	(*)
Resgate de ações	Custo amortizado	7.893	(*)	11.289	(*)
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	138.929	(*)	227.500	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	177.126	177.126	205.474	205.474
Direito de exclusividade	Custo amortizado	38.445	(*)	29.502	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	44.953	(*)	58.806	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	6.671	(*)	43.615	(*)
		5.741.781	-	6.654.389	-

(*) Com exceção dos saldos mantidos junto a partes relacionadas, cujas naturezas e condições estão divulgadas na nota explicativa nº 29, e os empréstimos, debêntures e financiamentos, a Administração da Companhia considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado se aproximam dos seus respectivos valores justos e, são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas pós-fixadas.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

29. PARTES RELACIONADAS

As transações entre partes relacionadas foram realizadas de acordo com as condições negociadas entre as partes. São compostas principalmente por contas a receber de sócios, dividendos a receber e a pagar, mútuos a receber e a pagar com empresas ligadas e adiantamentos para futuro aumento de capital:

i) transferência de recursos entre empresas do Grupo (mútuos): A administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são parcialmente eliminados no consolidado. Estes saldos são corrigidos em sua maioria pelo CDI. O saldo remanescente no consolidado é com acionistas não controladores e possui vencimento médio de dois anos.

ii) rateios: são substancialmente serviços compartilhados centralizados e prestados pela controladora, como serviços financeiros (contas a receber e contas a pagar), contabilidade, jurídico, tesouraria, suprimentos, dentre outras que são compartilhados entre as demais entidades do Grupo com base em critérios de rateio que consideram a contribuição de cada entidade para a operação do Grupo. Os pagamentos são realizados em bases mensais e não são atualizados. Esses saldos são substancialmente eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

iii) Programa Especial de Regularização Tributária (PERT): a Administração decidiu por utilizar parte do montante de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social acumulados e declarados pela controladora, como forma de pagamento do saldo remanescentes dos débitos consolidados, transferindo os créditos incluídos no programa, para as controladas do mesmo Grupo econômico. O prazo para realização do saldo é a homologação dos créditos e débitos por parte da Receita Federal do Brasil. Esses saldos são eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

29.1 Partes Relacionadas (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mútuos (i)				
Sociedades ligadas:				
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i.b)	-	11.006	973	973
Núcleo de Oncologia da Bahia (i.a)	116.569	100.599	-	-
Cruz Participações Ltda (Talassa) (i.b)	4	2.191	-	-
Centro Mineiro de Infusões S.A. (i.b)	1.000	1.000	-	-
Central de Gestão e Saúde Ltda (i.b)	-	939	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (i.b)	324	111	111	111
Hospital Marcos Moraes (i.b)	98.172	94.762	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Rio De Janeiro Ltda (i.b)	7.694	4.477	-	-
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A. (i.b)	-	1.679	-	-
Oncoclínicas Rio de Janeiro S.A. – CTTB (i.b)	1.894	73.206	-	-
Ira Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (i.b)	9.405	8.310	-	-
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. (i.b)	216.970	137.973	-	-
UMC Imagem Ltda (i.b)	9.028	8.055	-	-
Itaigara Memorial Hospital Dia Ltda (i.b)	9.459	2.305	-	-
Instituto Oncoclínicas de Ensino (i.c)	13.687	13.840	13.756	13.840
CAM – Clínica de Assistência à Mulher Ltda. (i.b)	45.472	36.064	-	-
Instituto de Câncer de Brasília Ltda (i.b)	2.485	23.843	-	-
Centro de Tratamento de Câncer de Brasília S.A. (i.b)	-	27.065	-	-
Imunomed Clínica de Infusão e Especialidades S.A. (i.b)	1.029	1.707	-	-
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i.b)	10.488	2.378	-	-
Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda (i.b)	259	232	-	-
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A. (i.b)	13.147	29.195	-	-

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i.b)	8.407	12.146	-	-
Onkos Oncologia Participações Ltda. (i.b)	3	539	-	-
Talia Participações Ltda. (i.b)	8	4	-	-
CTC Oncologia S.A. (i.b)	1.235	583	-	-
Leste Fluminense S.A. (i.b)	147.335	92.303	-	-
Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda. (i.b)	2.194	1.658	-	-
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda (i.b)	-	29.702	-	-
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda. (i.b)	1.033	916	-	-
CTR Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda. (i.b)	1.935	859	-	-
Unity Participações S.A. (i.b)	818	551	-	-
Instituto Unity de Ensino e Pesquisa (i.b)	-	-	-	61
Aliança Instituto De Oncologia Ltda. (i.b)	6.578	12.347	-	-
Instituto De Hematologia E Oncologia Curitiba Clínica Médica (i.b)	-	-	-	-
Radiogroup Participações S.A. (i.b)	17	11	-	-
Ultraimagem Ltda. (i.b)	1.373	760	-	-
Clínica Ressonance Ltda (i.b)	415	2.301	-	-
Yukon Oncologia E Participacoes S.A. (i.b)	-	5.064	-	-
Locus Anatomia Patologica E Citologia Ltda (i.b)	881	1.750	-	-
Microimagem Lab De Anatomia Pat E Citopatologia Sc Ltda (i.b)	-	1.176	-	-
Centro Mineiro De Infusões S.A. (i.b)	1.148	1.014	-	-
Gmn Grupo De Medicina Nuclear Ltda (i.b)	403	357	-	-
Giordani Camicia Servicos Medicos Ltda (i.b)	118	103	-	-
Oncologia Manaus (i.b)	10	10	-	-
Masto Clínica de Mastologia da Bahia S.A.(i.b)	1.936	637	-	-
Radioterapia Botafogo S.A (i.b)	-	552	-	-
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. (i.b)	10.820	-	-	-
Cemise Ressonancia Magnetica E Tomografia Computadorizada (i.b)	5.460	-	-	-
Instituto Sensumed De Ensino E Pesquisa (i.b)	-	-	51	51
Medsir Médica Scientia Innovation Resear (i.b)	-	-	6.932	5.628
Total mútuos (a)	749.213	746.280	21.823	20.664

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Rateios (ii)				
Centro de serviços compartilhados	289.950	317.110	-	-
Projeto Obra Unidades	14.204	13.436	-	-
Outros (i.d)	46.203	17.324	-	-
Total rateios (b)	350.357	347.870	-	-

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:				
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A.	-	107	-	-
Radioterapia Botafogo S.A.	-	267	-	-
Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A.	-	241	-	-
Centro Capixaba de Oncologia S.A.	-	80	-	-
Hematológica Clínica de Hematologia S.A.	-	958	-	-
Total PERT (c)	-	1.653	-	-
Total (a) + (b) + (c)	1.099.570	1.095.803	21.823	20.664

67

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

i.a. Refere-se a operações de mútuo e debêntures privadas com Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (NOB), os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI. Os contratos de mútuo apresentam prazo médio de 2 (dois) anos e podem ser quitados antes do vencimento.

i.b. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e suas investidas diretas e indiretas os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1.9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.c. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e o Instituto de pesquisa Oncoclínicas, os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.d. Refere-se à transferência de despesas entre a Oncoclínicas e suas investidas diretas e indiretas.

29.2 Dividendos a receber – Controladora

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:		
Radioterapia Botafogo S.A.	467	467
Centro Paulista de Oncologia S.A.	-	4.964
Centro Mineiro de Infusões S.A.	10.870	10.870
Oncoclínicas Salvador S.A.	-	352
Centro de Tratamento Oncológico S.A.	4.476	4.476
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	288	3.288
Instituto de Oncologia Ribeirão Preto S.A.	90	4
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	4.342	4.342
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	2.418	2.418
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	36.199	36.199
CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A.	-	465
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Ltda	2.676	5.987
Aliança Instituto de Oncologia Ltda	1.117	1.117
Radiocare Serviços Médicos Especializadas Ltda.	5.219	5.219
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	142	142
CTC Oncologia S.A.	1.002	1.002
AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda	1.048	-
Unity Participações S.A.	5.264	14.826
Cetro – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	876	-
Talassa Oncologia E Participações S.A.	-	98
Ceu De Brasília Participações S.A.	-	5.768
Total	76.494	102.004

29.3 Adiantamento para futuro aumento de capital (Ativo)

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:		
Centro Mineiro de Infusões S.A.	17.190	601
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	-	2.500
Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda – COTE	1.175	1.250
Centro Paulista de Oncologia S.A.	-	40.000
Núcleo De Oncologia Da Bahia S.A.	-	20.038
Pontus Participações S.A.	-	9.034
CTC Oncologia S.A.	21	21
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda.	5.156	5.156
Locus Anatomia Patológica E Citologia Ltda	139	-
Andromeda Participações Ltda.	13.350	6.620
Talia Participações Ltda	30	899
Radioterapia Botafogo S.A.	-	370
Oncohematologia Participações	25	-
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda	55	750
Unity Participações S.A.	2.087	-
		68

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Oncoclínicas Participações RJ Es	13.079	-
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	350	-
Oncologia Participações Ltda	2	-
Total	52.659	87.239

29.4 Partes relacionadas (Passivo)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mútuos				
Multihemo Serviços Médicos S.A. (i)	95.911	107.931	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i)	19.340	20.919	-	-
Hospital Oncologia Meier S.A. (i)	-	23	-	-
Hematológica Clínica De Hematologia S.A. (i)	85	12.328	-	-
Centro Paraibano de Oncologia S.A. (i)	13.664	16.954	-	-
Corp Centro de Oncologia de Rio Preto S.A. (i)	21.541	15.528	-	-
Angará Participações S.A. (i)	33.352	9.788	-	-
Clínica de Radioterapia e Quimioterapia de Presidente Prudente S.A. (i)	11.207	8.213	-	-
Instituto de Radioterapia Vitória S.A. (i)	6.708	5.948	-	-
Talassa Oncologia e Participações S.A. (i)	12.676	5.133	-	-
Oncohematologia Participações Ltda (i)	4.635	4.142	-	-
Serviço de Atendimento Médico e Diagnóstico Ltda (i)	9.928	4.138	-	-
Centro Pernambucano de Oncologia S.A. (i)	7.531	4.137	-	-
Imunomed Especialidades e Clínica de Infusão (i)	6.521	3.951	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Recife Ltda (i)	5.822	2.926	-	-
Instituto de Hematologia e Oncologia Curitiba Clínica Médica S.A. (i)	5.775	3.306	-	-
Yukon Participações S.A. (i)	19.753	-	-	-
Instituto Oncológico De Ribeirão Preto Ltda (i)	13.788	-	-	-
Central De Gestão E Saúde Ltda (i)	8.961	-	-	-
Cemise Ressonância Magnética E Tomografia Computadorizada (i)	5.373	-	-	-
Onco Clínica Recife Ltda (i)	5.373	-	-	-
AIO Instituto De Câncer De Manaus (i)	6.854	-	-	-
Unidade De Oncologia Clínica E Pediátrica Ltda (i)	7.906	-	-	-
Centro De Quimioterapia Oncoclínicas S.A. (i)	9.972	-	-	-
Clion Rio Vermelho S.A (i)	8.446	-	-	-
Oncoclínicas Salvador S.A. (i)	6.832	-	-	-
Idengene Medicina Diagnostica S. A (i)	16.755	-	-	-
Oncoclínicas Rio De Janeiro S.A. – CTTB (i)	7.754	-	-	-
Centro De Tratamento De Câncer De Brasília S.A. (i)	7.493	-	-	-
Cemise Centro De Medicina Integrada De Sergipe (i)	6.768	-	-	-
Cot Centro Oncológico Do Triangulo S.A. (i)	6.340	-	-	-
Onco Vida Instituto Especializado De Oncologia Ltda (i)	5.711	-	-	-
ICB Instituto De Câncer Do Brasil Participações (i)	5.582	-	-	-
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda (i)	4.516	-	-	-
Onco & Hemato Serviços Médicos S.A. (i)	3.602	-	-	-
Nos Núcleo De Oncologia De Sergipe S.A. (i)	3.050	-	-	-
Oncopar Sul Empreendimentos E Participações Ltda (i)	2.067	-	-	-
Radiocare Serviços Médicos Especializados Ltda (i)	931	-	-	-
Cot Radioterapia Ltda (i)	541	-	-	-
Oncologia Participações Ltda (i)	3.101	-	-	-
Outras obrigações				
Specialized Medical Treatment Company	-	35.785	-	35.785

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	23.161	34.219	-	-
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.) (iii)	7.779	11.176	-	-
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) (iii)	-	1.441	-	-
Hematologica Clínica De Hematologia S.A. (vii)	46.291	1.371	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (vii)	1.561	283	-	-
Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico (iv)	218.141	210.861	-	-
Centro Mineiro De Infusões S.A.	10	10	-	-
Operação SCP (vi)	10.876	7.912	-	-
AIO - Instituto De Câncer De Brasília Ltda	467	-	-	-
Cetro - Centro De Tratamento Oncológico Ltda	588	-	-	-
Oncoclínicas Rio De Janeiro S.A. (viii)	19.012	6.991	-	-
Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda.	27	27	-	-
COT - Centro Oncológico Do Triangulo S.A.	358	358	-	-
COT - Radioterapia Ltda	69	69	-	-
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda (ii)	-	-	1.174	2.333
DMS Participações e Administração Ltda (ii)	-	-	2.428	2.428
Sinapse Serviços Médicos Ltda (ii)	-	-	3.024	3.024
Tiago Giordani Camicia	-	-	45	45
Rateios a pagar	2.577	2.548	-	-
Total	753.082	538.416	6.671	43.615
Circulante	-	35.785	-	35.785
Não Circulante	753.082	502.631	6.671	7.830

i. Refere-se à operação de mútuo com as controladas, e são corrigidos por juros de 100% do CDI + 1.9% a.a. com prazo de vencimento de 2 (dois) anos.

ii. Refere-se a operações de transferência de resultados para sócias participantes que estão fora do quadro societário do Grupo Oncoclínicas.

iii. Refere-se à obrigação que a Companhia assumiu com as suas controladas Talassa Participações S.A. e Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) para suprir o resgate de ações junto aos acionistas não controladores. Adicionalmente, contempla a obrigação de integralização de capital junto a Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.

iv. Refere-se à determinados saldos a pagar com a sua controlada, Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico, decorrente de liquidações de obrigações transferidas na operação de reestruturação societária.

vi. Refere-se à transferência de resultados no contrato de parcerias entre as empresas do grupo Oncoclínicas.

vii. Refere-se a movimentos patrimoniais decorrentes de operações de cisões parciais entre as empresas do Grupo.

viii. Refere-se à operação de transferência de despesas via notas de débito.

Resultado de transações com partes relacionadas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita				
Juros sobre mútuo	80.262	50.634	3.595	1.960
Despesa				
Juros sobre mútuo	(30.308)	(15.210)	-	-
Rateio de despesas	322.920	292.878	-	-
Custos de serviços prestados (i.e)	(1.121)	(1.489)	(5.155)	(9.050)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i.e) Adicionalmente, o Grupo celebrou contratos de prestação de serviços com sociedades detidas por alguns de seus administradores cujo objeto é a prestação de serviços médicos específicos e determinados em uma ou mais especialidades dentre as desenvolvidas pelo profissional em questão, incluindo a realização de consultas médicas, diagnósticos, prescrição e acompanhamento de tratamentos nas dependências da Companhia e/ou dos parceiros definidos pela Companhia.

29.5 Dividendos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Multihemo Serviços Médicos S.A.	-	-	1.928	1.928
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	-	-	248	248
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	-	-	153	153
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A (NOS)	-	-	844	844
Pro Onco Centro de Tratamento Oncológico S.A.	-	-	-	98
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	-	-	15.902	19.263
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	-	-	6.230	6.230
Angará Participações S.A.	-	-	2.447	2.447
Yukon Participações S.A.	-	-	1.493	1.493
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	-	-	280	7
COT - Centro Oncológico do Triângulo S.A.	-	-	-	906
Baikal Participações S.A.	-	-	2.055	2.055
Instituto de Hematologia e Oncologia de Curitiba S.A. – Clínica Médica	-	-	-	148
CECON - Centro Capixaba de Oncologia S.A.	-	-	-	123
CTC Oncologia S.A.	-	-	1.002	1.002
Centro Paulista De Oncologia S.A.	-	-	1	1
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A.	-	-	51	51
Radiogroup Participações S.A.	-	-	39	39
Talassa Oncologia E Participações S.A.	-	-	98	98
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda.	-	-	714	-
DMS Participações e Administração Ltda	-	-	1.113	-
Unity Participações S.A. (i)	4.704	-	-	-
Total	4.704	-	34.598	37.134

(i) Refere-se a valor recebido através da incorporação total da empresa Céu de Brasília Ltda.

29.6 Adiantamento para futuro aumento de capital (Passivo)

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Controladas:		
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	2.492	2.492
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A.	-	1.481
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda	2.361	2.361
Total	4.853	6.334

29.7 Remuneração dos administradores

Pessoal-chave da administração são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades do Grupo, direta ou indiretamente, incluindo qualquer administrador (executivo ou conselho).

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Durante o exercício findo em 30 de setembro de 2025, a remuneração dos administradores foi R\$23.035 (R\$21.778 em setembro de 2024) a título de benefícios de curto prazo, tais como salários, encargos e outros. A título de benefícios de longo prazo, a Companhia reconheceu despesas referente ao programa de outorga de ações virtuais ("Stock Options") no valor de R\$13.228 (R\$19.021 em 30 de setembro de 2024). Não existem outros benefícios concedidos aos administradores, tais como: (a) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (b) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); (c) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

30.ATIVOS E PASSIVOS MANTIDOS PARA VENDA

Conforme mencionado na nota explicativa nº 01, o Grupo Oncoclínicas está conduzindo tratativas para alienação de determinados ativos hospitalares. Dessa forma, os ativos mantidos para venda referem-se aos hospitais do Grupo UMC, Marcos Moraes e Instituto Materno Infantil, que se encontram em fase avançada para alienação. Os ativos identificados para alienação passaram por avaliação individualizada para fins de mensuração pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo líquido de custos de venda, nos termos do CPC 31/IFRS 5.

Para fins de definição do valor recuperável, o Grupo utilizou premissas de valor justo suportadas por acordos de vendas. Referidos acordos de vendas estão sujeitos a determinadas condições usuais para esse tipo de transação, incluindo procedimentos de diligência e outras condições precedentes. O ajuste entre o valor contábil dos ativos e o valor justo líquido dos custos de venda foi registrado como ajuste a valor justo na demonstração do resultado do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Os ativos e passivos classificados como mantidos para venda são apresentados a seguir:

	Hospital Marcos Moraes	Grupo UMC	Instituto Materno Infantil	Total
Ativos	46.786	259.225	293.347	599.358
Caixa e equivalentes de caixa	280	3.362	1.118	4.760
Instrumentos financeiros derivativos	-	371	2.934	3.305
Contas a receber de clientes	12.218	108.283	49.853	170.354
Estoques	2.738	7.585	12.503	22.826
Impostos a recuperar	6.863	3.356	603	10.822
Outros ativos	16.772	10.751	15.038	42.561
Depósitos judiciais	106	6.609	5.227	11.942
Imposto de renda e contribuição social diferidos	112	18.215	-	18.327
Imobilizado	-	70.338	71.130	141.468
Intangível	411	8.546	25.514	34.471
Direito de uso	7.286	21.809	109.427	138.522
Passivos	47.908	163.270	171.235	382.413
Fornecedores	25.464	24.891	15.566	65.921
Empréstimos e financiamentos	1.863	81.862	-	83.725
Obrigações sociais	8.379	24.821	27.030	60.230
Obrigações tributárias	-	1.375	5.584	6.959
Imposto de renda e contribuição social a pagar	1.465	123	6	1.594
Contas a pagar por aquisições	-	1.608	-	1.608
Passivo de arrendamento	8.228	24.612	120.288	153.128
Outros passivos	-	54	261	315
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	2.509	2.442	2.500	7.451

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Adiantamentos por futuro aumento de capital	-	1.482	-	1.482
Ativos	46.786	259.225	293.347	599.358
Mais e menos valia	(2.654)	521	9.491	7.358
Ágio adquirido em combinação de negócios	-	223.816	144.315	368.131
Ajuste a valor justo	-	(320.291)	(145.918)	(466.209)
Total de Ativos mantidos para venda	44.132	163.271	301.235	508.638
Total de Passivos mantidos para venda	47.908	163.270	171.235	382.413
Valor recuperável	5.307	1	130.000	135.308

O resultado acumulado para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 pode ser assim demonstrado:

	Grupo UMC			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
RECEITA LÍQUIDA	126.802	166.574	51.239	68.342
Custo dos serviços prestados	(157.007)	(147.661)	(49.986)	(55.292)
LUCRO BRUTO	(30.205)	18.913	1.253	13.050
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(49.722)	(46.934)	(15.772)	(10.011)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.358	153	(1.399)	70
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(76.569)	(27.868)	(15.918)	3.109
Receitas financeiras	826	691	242	387
Despesas financeiras	(43.471)	(26.511)	(16.643)	(9.653)
RESULTADO FINANCEIRO	(42.645)	(25.820)	(16.401)	(9.266)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(119.214)	(53.688)	(32.319)	(6.157)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL				
Corrente	(409)	(1.102)	(66)	(718)
Diferidos	-	15.271	-	62
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(119.623)	(39.519)	(32.385)	(6.813)

	Hospital Marcos Moraes			
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
RECEITA LÍQUIDA	160.559	178.897	25.797	57.191
Custo dos serviços prestados	(99.384)	(140.263)	(20.445)	(43.901)
LUCRO BRUTO	61.175	38.634	5.352	13.290
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(33.877)	(42.735)	(5.470)	(16.544)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	8.270	1.197	513	442
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	35.568	(2.904)	395	(2.812)
Receitas financeiras	1.408	4.414	1.001	781
Despesas financeiras	(23.417)	(19.288)	(7.969)	(6.425)
RESULTADO FINANCEIRO	(22.009)	(14.874)	(6.968)	(5.644)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	13.559	(17.778)	(6.573)	(8.456)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL				
Corrente	(2.886)	-	1.420	-
Diferidos	(1.289)	1.918	(1.289)	-
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	9.384	(15.860)	(6.442)	(8.456)
Instituto Materno Infantil				
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
RECEITA LÍQUIDA	170.066	163.274	57.207	57.293
Custo dos serviços prestados	(156.283)	(123.732)	(54.767)	(42.345)
LUCRO BRUTO	13.783	39.542	2.440	14.948
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(61.586)	(62.258)	(20.101)	(17.633)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.989	1.959	870	673
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(40.814)	(20.757)	(16.791)	(2.012)
Receitas financeiras	486	1.129	104	478
Despesas financeiras	(8.652)	(17.220)	(2.685)	(5.473)
RESULTADO FINANCEIRO	(8.166)	(16.091)	(2.581)	(4.995)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(48.980)	(36.848)	(19.372)	(7.007)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL				
Corrente	-	-	-	-
Diferidos	(2.305)	-	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(51.285)	(36.848)	(19.372)	(7.007)

A depreciação acumulada para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 dos hospitais do Grupo UMC, Marcos Moraes e Instituto Materno Infantil corresponde a R\$23.916 (R\$24.675 em 30 de setembro de 2024).

31.SEGUROS

A Companhia tem cobertura de seguros em virtude dos riscos existentes em suas operações. A apólice é feita diretamente pela Oncoclínicas, sendo que os prêmios e os riscos são cobertos para a Companhia conforme foi mencionado na apólice.

O risco e a modalidade do seguro são mencionados abaixo, sendo que os valores e coberturas abrangem todo o Grupo Oncoclínicas.

Modalidade	Cobertura	Vigência
Responsabilidade Civil	R\$10.000	14/12/2025
Responsabilidade Administrativa D&O	R\$242.005	06/01/2027
Responsabilidade Profissional E&O	R\$30.000	18/12/2025
Patrimonial	R\$110.700	31/12/2025

32. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Contas a receber					
Variação do contas a receber	6	295.956	12.427	898.273	(633.315)
Efeito não caixa					
Constituição (reversão) das provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas	6	(24.711)	(4.930)	(234.730)	(124.155)
Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	24	(377.770)	-	(864.897)	-
Contas a receber adquirido por incorporação	1	273	-	-	-
Contas a receber baixado via compensação de dividendos		-	-	-	(28.550)
Reclassificação de contas a receber para ativo mantido para venda	30	-	-	(170.354)	-
Total da variação menos as transações não caixa do contas a receber		(106.252)	7.497	(371.708)	(786.020)
Demonstração do fluxo de caixa		(106.252)	7.497	(371.708)	(786.020)
	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Dividendos a receber					
Variação do saldo de dividendos a receber	29.2	25.510	(14.978)	-	-
Efeito não caixa					
Transferência dos dividendos a receber para a conta de investimento	10	(5.679)	35.523	-	-
Dividendos adquiridos por incorporação	1	1.924	-	-	-
Total da variação menos as transações não caixa dos dividendos a receber		21.755	20.545	-	-
Demonstração do fluxo de caixa		21.755	20.545	-	-

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imobilizado e Intangível					
Variação do imobilizado	11	(3.936)	(2.085)	(127.986)	74.435
Variação do intangível	12	105	10.096	(455.178)	283.028
Total da variação dos saldos do imobilizado e intangível		(3.831)	8.011	(583.164)	357.463
Depreciação do ativo imobilizado	11	(17.666)	(12.352)	(73.403)	(75.943)
Amortização do intangível	12	(42.036)	(40.827)	(84.599)	(90.554)
Baixa de imobilizado e intangível	11 e 12	(58)	(1.080)	(2.229)	(1.188)
Ajuste a valor recuperável de ativos	24	-	-	(26.197)	-
Efeito não caixa					
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		16.862	-	8.428	22.898
Intangível e direito de exclusividade a pagar		-	-	18.525	-
Imobilizado e intangível adquiridos via incorporação		-	31	-	-
Capitalização de juros		-	-	156	3.245
Ágio adquirido na combinação de negócios reclassificado para ativo mantido para venda	30	-	-	(368.131)	-
Mias e menos valia reclassificado para ativo mantido para venda	30	-	-	(11.148)	-
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	30	-	-	(175.939)	-
Intangível parceria		-	-	-	314.896
Variação cambial		-	-	-	3.907
Outras operações ágio		-	-	-	(1.213)
Total da variação menos as transações não caixa do imobilizado e intangível		(46.729)	(62.239)	(131.373)	(181.415)
Demonstração do fluxo de caixa					
Aquisição de ativo imobilizado	11	(9.581)	(7.213)	(91.279)	(104.656)
Aquisição de ativo intangível	12	(37.148)	(55.026)	(40.094)	(76.759)
Total das aquisições de ativo imobilizado e intangível		(46.729)	(62.239)	(131.373)	(181.415)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adiantamento para futuro aumento de capital - ATIVO					
Varição do saldo de AFAC - Ativo	29.3	34.580	61.731	-	-
Efeito não caixa					
Transferência do AFAC para aumento de capital no investimento	10	(301.051)	(409.572)	-	-
Outros		-	(13.300)	-	-
Total transação não caixa do AFAC realizado		(266.471)	(361.141)	-	-
Demonstração do fluxo de caixa		(266.471)	(361.141)	-	-
		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis					
Varição do saldo de Contingência	21	110	326	(4.339)	(1.097)
Efeito não caixa					
Atualização ativo indenizável de combinação de negócio	21	-	(231)	(2.883)	2.965
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	30	-	-	7.451	-
Total das contingências com efeito no resultado		110	95	229	1.868
		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Varição do saldo de Depósito judicial		1.088	(12.763)	(2.754)	(45.177)
Efeito não caixa					
Atualização ativo indenizável de combinação de negócio	21	-	-	-	-
Contingência adquirida via incorporações		-	-	-	-
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	30	-	-	(11.942)	-
Total da variação menos as transações não caixa dos depósitos judiciais		1.088	(12.763)	(14.696)	(45.177)
Demonstração do fluxo de caixa		1.088	(12.763)	(14.696)	(45.177)

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Contas a pagar por aquisições					
Variação do saldo de Aquisições	19	(22.063)	(295.304)	(116.919)	4.410
Juros incorridos	19	(395)	(5.453)	(7.823)	(23.195)
AVP e AVJ	19	(5.823)	(2.308)	(6.250)	(11.134)
Variação cambial	25	-	-	56	(240)
Descontos obtidos	25	-	-	321	-
Efeito não caixa					
Contraprestação assumida		-	(11.743)	-	(325.185)
Total transação não caixa de Aquisições		(28.281)	(314.808)	(130.615)	(355.344)
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	19	(1.235)	-	(12.161)	(8.937)
Pagamento de aquisições a prazo	19	(15.327)	(314.808)	(116.846)	(204.407)
Aquisições de parcerias		-	-	-	(142.000)
Pagamento de aquisições via cessão de crédito	19	(11.719)	-	-	-
Reclassificação de saldo para passivo mantido para venda	30	-	-	(1.608)	-
Total de aquisições com efeito no resultado conforme a DFC		(28.281)	(314.808)	(130.615)	(355.344)
		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Estoques					
Variação do saldo de estoques	7	24.512	31.114	54.003	(29.806)
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	30	-	-	(22.826)	-
Total da variação menos as transações não caixa dos estoques		24.512	31.114	31.177	(29.806)
Demonstração do fluxo de caixa		24.512	31.114	31.177	(29.806)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Impostos a recuperar					
Variação do saldo de impostos a recuperar	8	41.807	(21.889)	80.916	(70.079)
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	30	-	-	(10.822)	-
Compensação de impostos a pagar		-	-	(105.744)	
Caixa adquirido em incorporações	1	340	-	-	-
Total da variação menos as transações não caixa dos impostos a recuperar		42.147	(21.889)	(35.650)	(70.079)
Demonstração do fluxo de caixa		42.147	(21.889)	(35.650)	(70.079)
	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fornecedores					
Variação do saldo de fornecedores	14	(26.279)	(43.780)	(180.631)	147.810
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	30	-	-	65.921	-
Variação cambial	25	857	-	(756)	
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		-	-	(8.429)	22.898
Total da variação menos as transações não caixa dos fornecedores		(25.422)	(43.780)	(123.895)	170.708
Demonstração do fluxo de caixa		(25.422)	(43.780)	(123.895)	170.708

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Empréstimos e financiamentos					
Variação do saldo de Empréstimos	15	(240.726)	378.297	(374.071)	332.863
Juros incorridos	25	(105.472)	(145.700)	(156.132)	(192.061)
AVP e AVJ	25	(101.639)	(13.500)	(101.642)	(13.500)
Variação cambial	25	-	(7.807)	-	(12.437)
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para passivo mantido para venda	30	-	-	83.725	-
Capitalização de juros		-	-	-	(3.245)
Total transação não caixa dos empréstimos		(447.837)	211.290	(548.120)	111.620
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	15	(147.505)	(137.637)	(182.892)	(180.025)
Pagamento de empréstimos a prazo	15	(360.213)	(228.348)	(438.929)	(609.645)
Captações de empréstimos	15	59.881	577.275	73.701	901.290
Total de empréstimos com efeito no resultado conforme a DFC		(447.837)	211.290	(548.120)	111.620
		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Debêntures					
Variação do saldo de debêntures	16	(120.623)	1.053.197	(159.658)	775.362
Juros incorridos	25	(201.029)	(116.353)	(280.530)	(204.231)
Efeito não caixa					
Recompra de debêntures	16	189.087	-	189.087	-
Total transação não caixa de Debêntures		(132.565)	936.844	(251.101)	571.131
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	16	(132.565)	(46.537)	(190.927)	(115.741)
Pagamento de debêntures a prazo	16	-	-	(60.174)	(289.244)

Captações de debêntures	-	983.381	-	976.116
Total de debêntures com efeito no resultado conforme a DFC	(132.565)	936.844	(251.101)	571.131

Outros ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variação de outros ativos	9	156.237	(205.915)	279.804	(268.256)
Efeito não caixa					
Ajuste a valor recuperável de ativos	24	(67.029)	-	(67.029)	-
Baixa	9	(118.079)	-	(183.229)	-
Outros ativos adquiridos através incorporação	1	11.570	-	-	-
Ativo indenizatórios		-	(231)	2.883	(12.704)
Reclassificação para ativo mantido para venda	30	-	-	(42.561)	-
Venda de participação societária		-	2.769	-	3.448
Outros		-	(1.405)	-	2.577
Total da variação menos as transações não caixa de outros ativos		(17.301)	(204.782)	(10.132)	(274.935)

Demonstração do fluxo de caixa

Antecipação de contratos de aquisições e parcerias	-	171.608	-	213.046
Total de aquisições com efeito no resultado conforme a DFC	(17.301)	(33.174)	(10.132)	(61.889)

Títulos e valores mobiliários	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variação do saldo de títulos e valores mobiliários	5	761.087	(947.048)	1.169.312	(1.356.479)
Efeito não caixa					
Rendimento sobre títulos e valores mobiliários		94.365	13.372	100.892	22.249
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda		-	-	(3.305)	-
Provisão para perdas esperadas em títulos financeiros	25	(216.956)	-	(216.956)	-
Recompra de debêntures	16	(189.087)	-	(189.087)	-

Outros	-	-	(2.551)	3.641
Total da variação menos as transações não caixa dos títulos e valores mobiliários	449.409	(933.676)	858.305	(1.330.589)
Demonstração do fluxo de caixa	449.409	(933.676)	858.305	(1.330.589)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

33. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 8 de outubro de 2025, foi aprovado em assembleia geral extraordinária o aumento do capital social da Companhia, no valor de até R\$2.000.000, mediante subscrição privada de até 666.666.667 novas ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$3,00 por ação, bem como a atribuição de bônus de subscrição como vantagem adicional aos subscritores do aumento de capital. Em referida assembleia geral extraordinária foi também aprovada a alteração do limite do capital autorizado da Companhia para 3.500.000.000 de ações ordinárias.

Em 21 de outubro de 2025, a Companhia celebrou Instrumento Particular de Repactuação de Prazos e Condições de Resgate e Outras Avenças com o Banco Master de Investimento S.A., tendo como intervenientes anuentes Quíron Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Tessália Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Banco Master S.A., referente ao saldo aplicado em certificados de depósito bancário (CDBs) de emissão do Banco Master de Investimento S.A. Como parte do compromisso, um novo cronograma de resgate foi estabelecido, com vencimentos previstos em 20 parcelas periódicas com vencimento final em 15 maio de 2027. Adicionalmente, as ações da Companhia detidas pelos fundos acima mencionados poderão ser disponibilizadas no prazo de 90 dias contados da assinatura do Instrumento para que a Companhia, em caso de eventual inadimplência, possa exercer a opção de compra utilizando o recurso aplicado. Os termos repactuados não impactaram as informações financeiras intermediárias, considerando se tratar de eventos subsequente relativos a fatos e circunstâncias não existentes em 30 de setembro de 2025. A Companhia segue acompanhando o cumprimento do acordo e quaisquer impactos futuros que sejam aplicáveis.

Em 27 de outubro de 2025, a Companhia concluiu a venda de 55.200 debêntures da 9ª emissão e 135.500 debêntures da 11ª emissão até então mantidas em tesouraria.

Em 6 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão, pela Multihemo Serviços Médicos S.A. ("Multihemo"), subsidiária da Companhia, de Cédula de Crédito Bancário - Capital de Giro, no valor total de R\$200.000 ("CCB"), em favor do Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander Brasil"), com o aval da Companhia, com o objetivo de amortizar parcialmente a Cédula de Crédito Bancário nº 1063791 emitida pela Multihemo em favor do Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch ("Santander Lux") em 26 de março de 2024. Na mesma data, o Conselho de Administração aprovou a venda e transferência de determinados direitos creditórios de titularidade da Companhia e/ou de suas subsidiárias, no valor de R\$150.000 ("Cessão de Recebíveis"), para um veículo indicado pelo Santander Brasil, bem como a celebração, pela Companhia, de memorando de entendimentos com a Multihemo, Santander Brasil e Santander Lux, disciplinando, dentre outras matérias, a emissão da CCB e a Cessão de Recebíveis.

Em 7 de novembro de 2025 a Companhia divulgou aviso aos acionistas informando que, durante o período para exercício do direito de preferência, foram subscritas um total de 241.559.737 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, totalizando o valor de R\$ 724.679.211,00. Em 11 de novembro de 2025 a Companhia divulgou fato relevante informado ter atingido naquela data a subscrição mínima necessária para homologar o aumento de capital, estabelecida em, pelo menos, R\$1.000.000.

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia firmou Proposta Vinculante com a Fundação Felice Rosso para a venda de 100% de sua participação societária no HVS, pelo valor de R\$130.000, a ser pago à vista na data de fechamento, sujeito a ajustes usuais de preço. A operação prevê, adicionalmente, a ampliação e extensão, por 25 anos, do acordo comercial existente com o parceiro, incorporando novos serviços ao cuidado oncológico. O fechamento da transação permanece sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais e aprovações regulatórias aplicáveis.

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia celebrou Instrumento de Distrato relativo ao contrato atípico de locação de imóvel não residencial (modalidade BTS) firmado com a Castelo Byblos Participações S.A., referente ao empreendimento originalmente planejado para Belo Horizonte. Pelo Distrato, as partes acordaram: (a) a extinção integral do contrato; (b) a compensação entre créditos da Companhia e a multa

83

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

contratual pela rescisão; e (c) a concessão de carência integral de 12 meses de aluguel no cancer center de Goiânia, único empreendimento remanescente com essa contraparte. O valor líquido do Distrato, de R\$210.000, foi reestruturado em instrumento de dívida que será integralmente utilizado para subscrição de ações da Companhia no aumento de capital privado em curso, não gerando desembolso adicional de caixa pela Companhia.

Em 14 de novembro de 2025, data em que se encerrou o prazo para subscrição de sobras no âmbito do aumento de capital, a Companhia divulgou aviso aos acionistas informando que, considerando as ações subscritas no período de subscrição de sobras e as ações subscritas durante o prazo de exercício do direito de preferência, descontadas as subscrições condicionadas cuja condição não foi atingida, foram subscritas, no total, 471.514.866 novas ações ordinárias, com a atribuição de 471.514.866 bônus de subscrição como vantagem adicional, representando o montante total subscrito de R\$1.414.545 montante este que supera a subscrição mínima. Após a liquidação financeira das sobras subscritas e das sobras adicionais solicitadas junto aos agentes de custódia, no ambiente da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, o Conselho de Administração da Companhia se reunirá oportunamente para homologar parcialmente o aumento de capital.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

A partir de outubro de 2025, a Companhia passou a divulgar, no item 3 do seu Formulário de Referência, a projeção para Receita Líquida, Lucro Bruto, Margem Bruta, EBITDA Ex-Pilp e Margem EBITDA Ex-Pilp, para o quarto trimestre de 2025, bem como para os exercícios sociais de 2026 e 2027. Também optou-se por disponibilizar projeções para Conversão EBITDA em Fluxo de Caixa Operacional (FCO) e Capex para o quarto trimestre de 2025 e para os exercícios sociais de 2026 e 2027, conforme a seguir:

<i>Em milhões de Reais, exceto onde indicado</i>	4T25	2026	2027
Receita Líquida	1.470	6.290	6.980
Lucro Bruto	485	2.100	2.340
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>33,0%</i>	<i>33,4%</i>	<i>33,5%</i>
EBITDA Ex-PILP	235	1.075	1.255
<i>Margem EBITDA Ex-PILP (%)</i>	<i>16,0%</i>	<i>17,1%</i>	<i>18,0%</i>
Conversão EBITDA em FCO (%)	50%	55%	60%
Capex	25	80	80

A projeção divulgada reflete as expectativas da Administração com relação aos seus negócios a serem desenvolvidos no país. Como as projeções são referentes a períodos independentes ou acumulados futuros, não há acompanhamento das projeções divulgadas no período em questão.

A expectativa divulgada tem como premissa o alinhamento do mercado ao que é esperado pela Companhia. Para garantir esse alinhamento, são avaliados fatores internos e externos à Cia que podem influenciar no atingimento da meta divulgada, assim como são realizadas análises da aderência entre a expectativa divulgada e as possíveis readequações de resultado que eventualmente possam ser realizadas em função de alterações de perspectivas macroeconômicas, do ambiente competitivo ou regulatório, bem como expectativa de crescimento da operação, taxa de juros de mercado e condições de capital de giro no segmento que levam em consideração a capacidade da Companhia de receber em dia de seus clientes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Contexto operacional

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a qual divulga que a Diretoria adotou iniciativas necessárias para mitigar e buscar interromper uma série de pressões que a Companhia vem enfrentando nos últimos anos sobre suas margens e dinâmica de geração de caixa, decorrentes principalmente do efeito das operações hospitalares, da inadimplência de determinados planos e operadoras de saúde na carteira de clientes e de compromissos assumidos de investimento de capital, bem como dos eventos mencionados nas notas explicativas nº 5 e nº 6 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. A Diretoria da Companhia vem adotando iniciativas que visam à retomada dos níveis de rentabilidade, geração de caixa orgânica e redução da alavancagem.

A Diretoria da Companhia entende que essas iniciativas, tomadas em conjunto, são suficientes para o reposicionamento e fortalecimento da Companhia do ponto de vista de sustentabilidade econômico-financeira, rentabilidade e compatibilidade da estrutura de capital com as condições de mercado atuais e seus objetivos estratégicos. O atendimento dessa expectativa depende do êxito da execução do plano de ações elaborado pela Diretoria, incluindo o cumprimento dos indicadores financeiros dos empréstimos, dos financiamentos e das debêntures, a serem mensurados por ocasião do encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos

leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Daniel de Carvalho Primo
Contador
CRC nº MG 076441/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 30 de setembro de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, nº 1562, andar 11 e 12, Bairro Consolação, CEP 01304-001, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 30 de setembro de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, nº 1562, andar 11 e 12, Bairro Consolação, CEP 01304-001, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores