

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	99
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	101
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	102

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	138.622.434
Preferenciais	0
Total	138.622.434
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.445.495	2.077.736
1.01	Ativo Circulante	6.531	8.432
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.370	3.973
1.01.07	Despesas Antecipadas	128	1.178
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.033	3.281
1.01.08.03	Outros	3.033	3.281
1.01.08.03.04	Contas a receber de partes relacionadas	1.138	0
1.01.08.03.05	Outros tributos a recuperar	573	1.615
1.01.08.03.06	Tributos sobre o lucro	1.322	1.666
1.02	Ativo Não Circulante	2.438.964	2.069.304
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	509.979	904
1.02.01.04	Contas a Receber	506.396	0
1.02.01.04.01	Contas a receber de partes relacionadas	506.396	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.583	904
1.02.01.10.03	Instrumentos financeiros derivativos	2.737	0
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	713	679
1.02.01.10.05	Outros tributos a recuperar	40	112
1.02.01.10.06	Tributos sobre o lucro	93	113
1.02.02	Investimentos	1.927.557	2.066.586
1.02.02.01	Participações Societárias	1.927.557	2.066.586
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.927.557	2.066.586
1.02.03	Imobilizado	1.428	1.814
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.428	1.814
1.02.03.01.01	Imobilizado	1.428	1.814

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.445.495	2.077.736
2.01	Passivo Circulante	1.380	7.456
2.01.02	Fornecedores	1.053	7.456
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.053	7.456
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras contas a pagar	1.053	232
2.01.02.01.02	Partes relacionadas	0	7.224
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	327	0
2.01.04.02	Debêntures	327	0
2.02	Passivo Não Circulante	520.881	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	516.510	0
2.02.01.02	Debêntures	516.510	0
2.02.02	Outras Obrigações	2.942	0
2.02.02.02	Outros	2.942	0
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	2.942	0
2.02.04	Provisões	1.429	0
2.02.04.02	Outras Provisões	1.429	0
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	1.429	0
2.03	Patrimônio Líquido	1.923.234	2.070.280
2.03.01	Capital Social Realizado	1.361.037	1.361.037
2.03.01.01	Capital Social	1.361.037	1.361.037
2.03.02	Reservas de Capital	282.652	282.652
2.03.02.04	Opções Outorgadas	282.652	282.652
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	43.225	-107.072
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	236.320	533.663

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	69.531	152.772	-68.452	-85.012
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.411	-2.653	-643	-1.940
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.501	-7.711	-4.334	-13.142
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	74.443	163.136	-63.475	-69.930
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	69.531	152.772	-68.452	-85.012
3.06	Resultado Financeiro	-1.827	-2.474	-381	-1.082
3.06.01	Receitas Financeiras	777	602	657	143
3.06.01.01	Receitas financeiras	811	1.089	-182	92
3.06.01.03	Variação cambial	-34	-487	839	51
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.604	-3.076	-1.038	-1.225
3.06.02.01	Resultado com instrumentos financeiros derivativos	1.422	1.422	0	0
3.06.02.03	Despesas financeiras	-4.026	-4.498	-1.038	-1.225
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	67.704	150.298	-68.833	-86.094
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	-16	-327
3.08.02	Diferido	0	0	-16	-327
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.704	150.298	-68.849	-86.421
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	67.704	150.298	-68.849	-86.421
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,4884	1,0842	-0,4967	-0,6234
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,4884	1,0842	-0,4967	-0,6234

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	67.704	150.298	-68.849	-86.421
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-179.364	-297.344	103.537	144.183
4.02.02	Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-179.364	-297.344	103.537	144.183
4.03	Resultado Abrangente do Período	-111.660	-147.046	34.688	57.762

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-3.393	-1.580
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.122	-3.583
6.01.01.01	Lucro líquido do período	150.298	-86.421
6.01.01.02	Depreciação e amortização	4.741	12.487
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-163.136	69.930
6.01.01.06	Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	1.429	0
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social	0	327
6.01.01.08	Resultado com derivativos, líquido	-1.422	0
6.01.01.09	Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	-365	-92
6.01.01.10	Juros, variações cambiais apropriados e outros	4.333	186
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.315	1.911
6.01.02.03	Outros tributos a recuperar	1.114	96
6.01.02.04	Tributos sobre o lucro	364	2.547
6.01.02.05	Despesas antecipadas	1.050	-72
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-34	0
6.01.02.09	Fornecedores e outras contas a pagar	821	-647
6.01.02.11	Impostos e contribuições a pagar	0	-13
6.01.03	Outros	-2.586	92
6.01.03.01	Juros recebidos	365	92
6.01.03.02	Juros pagos	-2.951	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.790	2.389
6.03.01	Captação de debêntures	522.500	0
6.03.05	Partes relacionadas - Recebimento de controladas	18.436	20.320
6.03.06	Partes relacionadas - Pagamento para controladas	-533.286	-17.931
6.03.07	Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos	-6.487	0
6.03.08	Instrumentos financeiros derivativos (líquidação de empréstimos e financiamentos)	1.627	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-603	809
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.973	880
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.370	1.689

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	150.298	-297.343	-147.045
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	150.298	0	150.298
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-297.343	-297.343
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-297.343	-297.343
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	282.652	0	43.226	236.320	1.923.235

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	282.652	0	-151.867	168.641	1.660.463
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	282.652	0	-151.867	168.641	1.660.463
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-86.421	144.183	57.762
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-86.421	0	-86.421
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	144.183	144.183
5.05.02.06	Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	0	0	0	0	144.183	144.183
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	282.652	0	-238.288	312.824	1.718.225

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.622	-1.286
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-187	-122
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.435	-1.164
7.03	Valor Adicionado Bruto	-5.622	-1.286
7.04	Retenções	-4.741	-8.808
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.741	-8.808
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-10.363	-10.094
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	168.611	-6.168
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	163.136	-6.454
7.06.02	Receitas Financeiras	5.452	274
7.06.03	Outros	23	12
7.06.03.01	Variação cambial ativa	23	12
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	158.248	-16.262
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	158.248	-16.262
7.08.01	Pessoal	0	11
7.08.01.04	Outros	0	11
7.08.01.04.01	Pessoal e encargos	0	11
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	0	311
7.08.02.01	Federais	0	311
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.950	987
7.08.03.01	Juros	7.440	187
7.08.03.03	Outras	510	800
7.08.03.03.03	Variação cambial passiva	510	800
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	150.298	-17.571
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	150.298	-17.571

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.480.194	7.497.628
1.01	Ativo Circulante	848.081	999.249
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	83.420	46.640
1.01.02	Aplicações Financeiras	171.590	246.597
1.01.03	Contas a Receber	395.186	440.169
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	395.186	440.169
1.01.04	Estoques	16.266	13.713
1.01.06	Tributos a Recuperar	116.346	159.569
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	116.346	159.569
1.01.06.01.02	Outros tributos a recuperar	105.551	150.700
1.01.06.01.03	Tributos sobre o lucro	10.795	8.869
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.223	22.422
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	55.050	70.139
1.01.08.03	Outros	55.050	70.139
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	4.001	2.318
1.01.08.03.02	Outros	31.774	31.545
1.01.08.03.04	Mobilização de embarcações	19.275	36.276
1.02	Ativo Não Circulante	5.632.113	6.498.379
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	562.067	530.949
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	166.766	177.838
1.02.01.04	Contas a Receber	45.817	16.687
1.02.01.07	Tributos Diferidos	136.956	147.612
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	136.956	147.612
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	212.528	188.812
1.02.01.10.03	Ativo Indenizatório	18.523	22.427
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	82.038	72.748
1.02.01.10.07	Outros tributos a recuperar	8.193	10.826
1.02.01.10.09	Ativo de contrato - mobilização de embarcações	96.107	82.811
1.02.01.10.10	Instrumentos financeiros derivativos	7.667	0
1.02.03	Imobilizado	5.055.992	5.950.026
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.993.561	5.947.495
1.02.03.01.01	Imobilizado	4.993.561	5.947.495
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	62.431	2.531
1.02.04	Intangível	14.054	17.404

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.480.194	7.497.628
2.01	Passivo Circulante	958.993	1.134.637
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	145.693	85.214
2.01.02	Fornecedores	135.345	137.986
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	135.345	137.986
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras contas a pagar	135.345	137.986
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.844	18.955
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.844	18.955
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a pagar	21.844	18.955
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	632.177	877.634
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	613.132	871.323
2.01.04.02	Debêntures	19.045	6.311
2.01.05	Outras Obrigações	23.934	14.848
2.01.05.02	Outros	23.934	14.848
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	1.995	12.265
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	21.939	2.583
2.02	Passivo Não Circulante	3.597.967	4.292.711
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.249.821	3.950.591
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.644.667	3.831.905
2.02.01.02	Debêntures	605.154	118.686
2.02.02	Outras Obrigações	41.398	12.610
2.02.02.02	Outros	41.398	12.610
2.02.02.02.04	Fornecedores e outras contas a pagar	11	11
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	38.445	0
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	2.942	12.599
2.02.03	Tributos Diferidos	195.844	230.912
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	195.844	230.912
2.02.04	Provisões	110.904	98.598
2.02.04.02	Outras Provisões	110.904	98.598
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	110.904	98.598
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.923.234	2.070.280
2.03.01	Capital Social Realizado	1.361.037	1.361.037
2.03.01.01	Capital Social	1.361.037	1.361.037
2.03.02	Reservas de Capital	282.652	282.652
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	43.225	-107.072
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	236.320	533.663

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	574.245	1.634.020	430.433	1.442.101
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-402.836	-1.212.727	-352.393	-1.187.430
3.03	Resultado Bruto	171.409	421.293	78.040	254.671
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-69.308	-110.323	-66.158	-142.390
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-59.159	-141.996	-42.866	-129.709
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.149	31.673	-23.292	-12.681
3.04.05.02	Outras receitas operacionais, líquidas	-10.149	31.673	-23.292	-12.681
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	102.101	310.970	11.882	112.281
3.06	Resultado Financeiro	-23.060	-144.517	-86.418	-194.226
3.06.01	Receitas Financeiras	17.207	31.448	8.998	60.248
3.06.01.01	Receitas financeiras	17.207	31.448	8.998	60.248
3.06.02	Despesas Financeiras	-40.267	-175.965	-95.416	-254.474
3.06.02.01	Despesas financeiras	-98.360	-273.175	-78.286	-208.207
3.06.02.02	Resultado com instrumentos financeiros derivativos	2.819	-5.600	-30.308	2.732
3.06.02.03	Variação cambial	55.274	102.810	13.178	-48.999
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	79.041	166.453	-74.536	-81.945
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.337	-16.155	5.687	-4.476
3.08.01	Corrente	-7.551	-16.894	-1.625	-7.689
3.08.02	Diferido	-3.786	739	7.312	3.213
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.704	150.298	-68.849	-86.421
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	67.704	150.298	-68.849	-86.421
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,4884	1,0842	-0,4967	-0,6234
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,4884	1,0842	-0,4967	-0,6234

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	67.704	150.298	-68.850	-86.421
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-179.364	-297.344	103.537	144.183
4.02.01	Ajustes acumulados de conversão	-179.364	-297.344	103.537	144.183
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-111.660	-147.046	34.687	57.762
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-111.660	-147.046	34.687	57.762

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	780.204	554.473
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	907.025	717.444
6.01.01.01	Lucro do período	150.298	-86.421
6.01.01.02	Depreciação e amortização	507.465	506.906
6.01.01.05	Reversão de provisão de contingência e ativo indenizatório	16.210	52.136
6.01.01.07	Despesa com Imposto de renda e contribuição social	16.155	4.476
6.01.01.08	Resultado com derivativos	5.600	-2.732
6.01.01.09	Resultado na venda de ativo fixo	0	129
6.01.01.10	Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	26.070	-45.537
6.01.01.11	Juros, variações cambiais apropriados e outros	152.701	246.059
6.01.01.13	Realização de mobilização de embarcações	32.526	42.428
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	64.000	1.184
6.01.02.01	Contas a receber	15.853	-14.903
6.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)	-30.510	14.731
6.01.02.03	Estoques	-2.553	-466
6.01.02.04	Outros tributos a recuperar	47.782	49.872
6.01.02.05	Tributos sobre o lucro	14.968	-614
6.01.02.06	Despesas antecipadas	12.014	15.575
6.01.02.07	Depósitos judiciais	-9.290	-20.785
6.01.02.08	Mobilização de embarcações	-44.762	-20.119
6.01.02.09	Outros ativos	-229	2.380
6.01.02.10	Fornecedores e outras contas a pagar	-2.641	-19.435
6.01.02.11	Salários e encargos trabalhistas	60.479	14.659
6.01.02.12	Impostos e contribuições a pagar	2.889	-19.711
6.01.03	Outros	-190.821	-164.155
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.894	-7.689
6.01.03.02	Juros recebidos	5.362	4.387
6.01.03.03	Juros pagos	-179.289	-160.853
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-389.220	-389.418
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-443.867	-329.201
6.02.05	Aplicações financeiras restritas - aplicação	-1.195.469	-756.397
6.02.07	Aplicações financeiras restritas - resgate	1.250.116	696.180
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-354.770	-166.910
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	196.092	259.754
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-1.015.281	-395.247
6.03.03	Captação de debêntures	522.500	0
6.03.07	Custos de transação	-29.817	-11.335
6.03.08	Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-4.367	2.484
6.03.09	Pagamento de arrendamento	-23.897	-22.566
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	566	-338
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	36.780	-2.193
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.640	55.699
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	83.420	53.506

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280	0	2.070.280
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280	0	2.070.280
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	150.298	-297.344	-147.046	0	-147.046
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	150.298	0	150.298	0	150.298
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-297.344	-297.344	0	-297.344
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-297.344	-297.344	0	-297.344
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	282.652	0	43.226	236.319	1.923.234	0	1.923.234

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	282.652	0	-151.867	168.641	1.660.463	0	1.660.463
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	282.652	0	-151.867	168.641	1.660.463	0	1.660.463
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-86.421	144.183	57.762	0	57.762
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-86.421	0	-86.421	0	-86.421
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	144.183	144.183	0	144.183
5.05.02.06	Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	0	0	0	0	144.183	144.183	0	144.183
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	282.652	0	-238.288	312.824	1.718.225	0	1.718.225

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.866.414	1.659.234
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.811.132	1.600.493
7.01.02	Outras Receitas	55.282	58.741
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-403.270	-405.710
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-288.312	-281.928
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-114.958	-123.782
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.463.144	1.253.524
7.04	Retenções	-507.465	-506.906
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-507.465	-506.906
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	955.679	746.618
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	154.108	543.847
7.06.02	Receitas Financeiras	51.298	44.851
7.06.03	Outros	102.810	498.996
7.06.03.01	Variação cambial ativa	102.810	498.996
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.109.787	1.290.465
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.109.787	1.290.465
7.08.01	Pessoal	497.808	480.127
7.08.01.04	Outros	497.808	480.127
7.08.01.04.01	Pessoal e encargos	497.808	480.127
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.719	2.835
7.08.02.02	Estaduais	785	563
7.08.02.03	Municipais	1.934	2.272
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	458.962	893.924
7.08.03.01	Juros	298.625	190.079
7.08.03.02	Aluguéis	9.841	4.840
7.08.03.03	Outras	150.496	699.005
7.08.03.03.01	Federais correntes	151.235	154.223
7.08.03.03.02	Federais diferidos	-739	-3.213
7.08.03.03.03	Variação cambial passiva	0	547.995
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	150.298	-86.421
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	150.298	-86.421

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 3T25



GRUPO
CBO

Comentário do Desempenho

O Grupo CBO divulga os resultados do 3T25 atingindo:



Receita Líquida (USD)

\$106MM

no 3T25



EBITDA Ajustado (USD)

\$52MM

no 3T25



Taxa de Ocupação da Frota

74,7%

no 3T25



Backlog (USD)

\$1,3 bilhão

em 30/set/2025

Destaques do 3T25

Incremento de 38% na Receita Líquida e **29%** no EBITDA Ajustado (vs. 3T24)

Selo de certificação de Empresa GPTW pelo 7º ano consecutivo



Aumento de 120% de backlog no período (vs. 3T24), reportando, novamente, o maior patamar de backlog da história do grupo CBO

1ª Emissão de Debêntures da CBO Holding S.A.
Captação de US\$ 98,2 MM

1º lugar na categoria Inteligência Comercial do Prêmio Inovativos 2025

Contribuição à sociedade¹, nos nove meses de 2025, de US\$ 32,4 MM

¹A contribuição para a sociedade se dá através do pagamento de tributos nas regiões onde atua.

Comentário do Desempenho Mensagem da administração



Marcos Tinti
CEO e DRI do Grupo CBO

Nos nove primeiros meses do ano de 2025, alcançamos Receita Líquida de US\$ 292,2 milhões e EBITDA ajustado de US\$ 150,7 milhões (+7% e +21% vs. 9M24, respectivamente), reforçando nossa capacidade de entrega e eficiência e reportando um uptime de 97,1% (versus 96,7% nos 9M24).

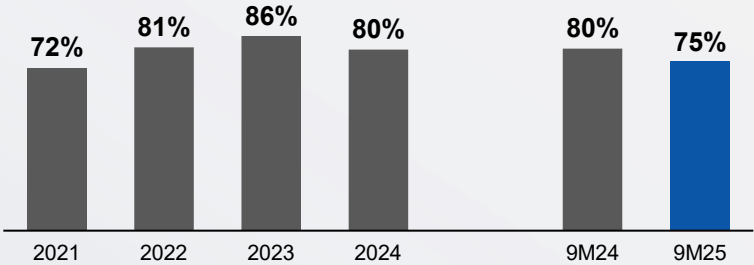
Encerramos setembro com um backlog de US\$ 1,3 bilhão, representando um crescimento de 24% em relação ao segundo trimestre de 2025. Esse desempenho sustenta nossa posição competitiva e amplia a visibilidade de receitas futuras.

Como parte do plano de gestão financeira e reperfilamento da dívida, realizamos nossa primeira emissão de debêntures, totalizando US\$ 98,2 milhões. A operação, liderada pelo Santander e com participação do Banco ABC, fortalece nossa estrutura de capital, amplia a flexibilidade financeira e representa um marco relevante na criação de valor sustentável para os acionistas.

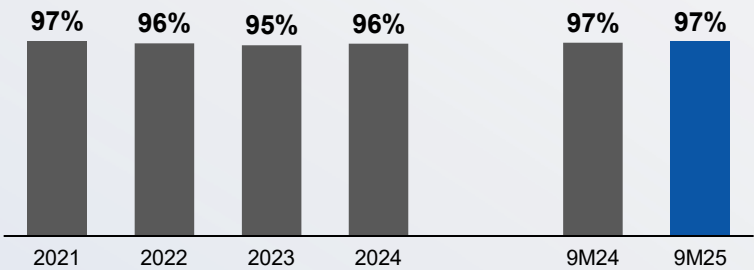
Apresentamos uma taxa de ocupação no trimestre de 75% (vs. 73% no 3T24 e vs. 72% no 2T25), e isto, aliado ao aumento da taxa diária média, foram os principais fatores para explicar o aumento da receita quando comparada ao mesmo período de 2024.



Taxa de ocupação média¹ (%)



Uptime² (%)



¹Dias em tempo operacional de contrato dividido pelo total de dias disponíveis - considerando todas as embarcações da frota e ponderando pela quantidade de dias de cada mês;

²Período efetivamente contratado (100%) menos o downtime operacional.

Comentário do Desempenho

Mensagem da administração

Fomos reconhecidos com o 1º lugar na categoria Inteligência Comercial no Prêmio Inovativos 2025 pelo projeto *CBO Smart BID*, nossa solução proprietária de inteligência artificial para análise e suporte à tomada de decisão em processos de *BIDs* no segmento de apoio offshore. Além disso, figuramos como finalistas em outras três categorias, reforçando nossa liderança em inovação e tecnologia aplicada ao negócio.

Pelo sétimo ano consecutivo, conquistamos a certificação *Great Place to Work* (GPTW), evidenciando o engajamento e a satisfação de nossos colaboradores, bem como a solidez da nossa cultura corporativa. Esse reconhecimento reafirma nosso compromisso com um ambiente pautado por integridade, transparência, boas práticas e responsabilidade socioambiental.

Para nós, excelência e responsabilidade caminham juntas: buscamos gerar valor de forma ética e sustentável, priorizando o bem-estar das pessoas que constroem nossa trajetória e assegurando práticas que fortalecem a perenidade do negócio.

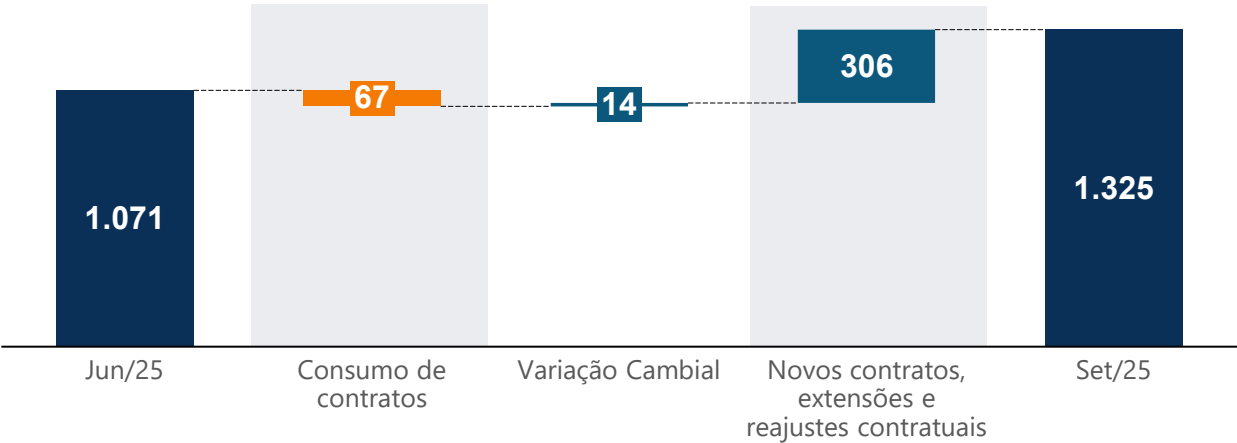


Seguimos comprometidos em fortalecer o Grupo CBO como referência em inovação, eficiência e sustentabilidade, gerando valor para nossos stakeholders e impulsionando o futuro da nossa indústria. Vamos em frente!

Comentário do Desempenho

Backlog

Apresentamos um backlog de US\$ 1,3 bilhão, assumindo taxa de câmbio do dólar igual a R\$ 5,37¹. No gráfico abaixo, apresentamos a abertura da variação do backlog na comparação com o trimestre anterior, além da composição do backlog atual por tipo de embarcação:



Classe	# Embarcações 3T25	# Embarcações 2T25	Δ Embarcações (vs. jun/25)	% Embarcações contratadas jun/25	Backlog set/25 (US\$ Bi)	Backlog jun/25 (US\$ Bi)	Δ Backlog (vs. jun/25)
PSV	23	23	0%	87%	0,3	0,3	+18%
AHTS	13	13	0%	85%	0,6	0,6	+1%
RSV	6	6	0%	100%	0,4	0,1	+188%
OSRV	3	3	0%	0%	0	0	0%
Total	45	45			1,3	1,1	+24%

1 - R\$ 5,367 = US\$ 1 é a taxa média PTAX do Banco Central do Brasil para setembro de 2025.

Comentário do Desempenho

Desempenho financeiro

DRE Consolidado (US\$ milhões)	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receitas operacionais, líquidas	106,2	77,0	37,8%	292,2	273,7	6,7%
Custos dos serviços prestados	(73,7)	(64,4)	14,6%	(214,9)	(227,4)	-5,5%
Lucro bruto	32,4	12,7	156,1%	77,3	46,3	66,9%
Despesas gerais e administrativas	(11,2)	(7,7)	45,5%	(25,8)	(24,7)	4,6%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2,0)	(4,4)	-54,2%	5,2	(2,4)	-315,6%
Resultado Operacional	19,2	0,5	3511,7%	56,7	19,2	194,5%
Resultado financeiro	(11,8)	(17,0)	-30,8%	(26,7)	(40,2)	-33,6%
Lucro antes do IR/CSLL	7,4	(16,5)	-145,1%	30,0	(20,9)	-243,4%
IR & CSLL	(1,9)	5,1	-137,0%	(2,7)	(1,1)	138,9%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	5,5	(11,3)	-148,7%	27,3	(22,0)	-223,7%

EBITDA (US\$ milhões)	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Lucro (Prejuízo) líquido do período	5,5	(11,3)	-148,7%	27,3	(22,0)	-223,7%
IR & CSLL	1,9	(5,1)	-137,0%	2,7	1,1	138,9%
Resultado financeiro	11,8	17,0	-30,8%	26,7	40,2	-33,6%
Depreciação e Amortização	29,0	31,9	-8,9%	89,6	97,2	-7,8%
EBITDA¹	48,2	32,4	48,9%	146,3	116,4	25,6%
Itens de Ajuste ²	3,8	7,9	-52,2%	4,4	8,5	-47,8%
EBITDA Ajustado	52,0	40,3	29,1%	150,7	124,9	20,6%

¹ EBITDA é a sigla do termo em inglês Earnings before interest, tax, depreciation and amortization, ou LAJIDA em português que designa o termo Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

² Despesas não recorrentes e / ou não vinculados com as operações principais da Companhia

Comentário do Desempenho

Receitas operacionais líquidas

Nos nove primeiros meses de 2025, a receita líquida atingiu US\$ 292,2 milhões, crescimento de 6,7% frente aos US\$ 273,7 milhões do mesmo período de 2024. O desempenho foi impulsionado pelo acréscimo de US\$ 42,3 milhões decorrente da entrada de embarcações em novos contratos com diárias mais atrativas e pela contribuição dos contratos SPOT no primeiro trimestre de 2025.

Por outro lado, houve redução de US\$ 17,5 milhões devido à menor taxa de ocupação, já que parte da frota iniciou, no segundo trimestre, preparação para contratos de longo prazo.

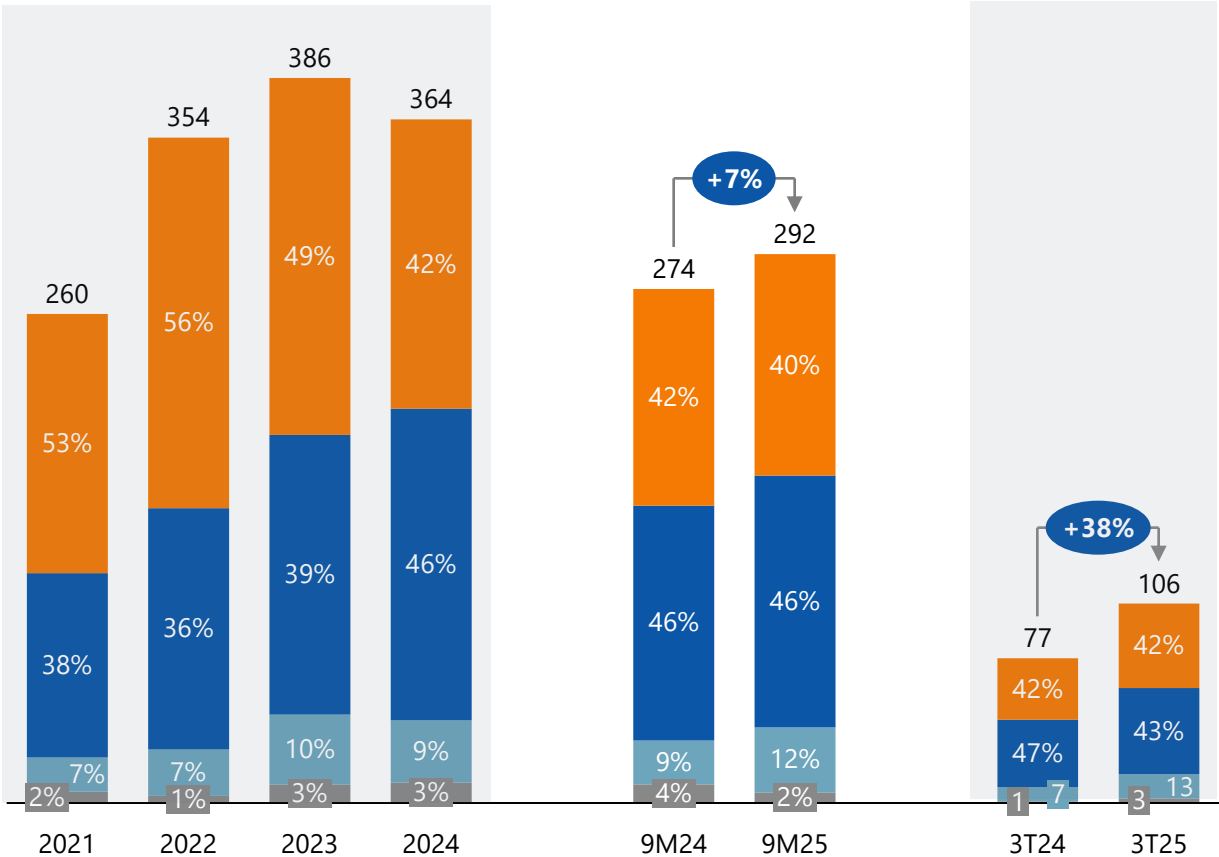
Adicionalmente, a valorização do dólar frente ao real impactou negativamente em US\$ 6,3 milhões na receita referente à parcela denominada em moeda local.

Vale destacar que os contratos do Grupo CBO possuem componentes em real e dólar. A parcela em real cobre custos e despesas locais, preservando a margem operacional. Assim, variações cambiais têm impacto mitigado no fluxo de caixa e no EBITDA Ajustado, ambos apurados em dólar.



Receita líquida (US\$ MM)

AHTS OSRV PSV RSV



Comentário do Desempenho

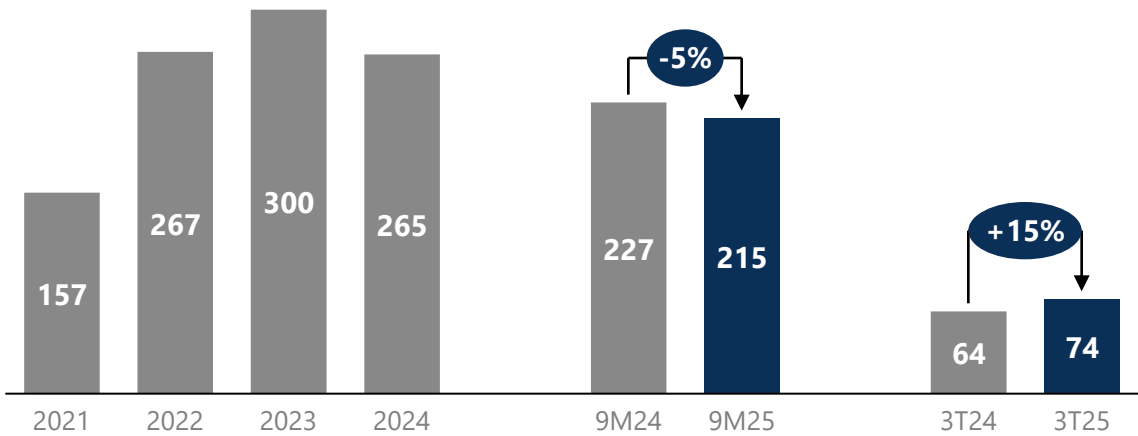


Custos dos serviços prestados

Nos nove primeiros meses de 2025, os custos totalizaram US\$ 214,9, representando uma redução de US\$ 12,5 milhões em comparação com o mesmo período de 2024.

Essa variação é explicada principalmente por três fatores: uma diminuição de US\$ 14,5 milhões relacionada à menor taxa de ocupação da frota, que impactou diretamente os custos operacionais; redução de US\$ 7,6 milhões associado à valorização do dólar frente ao real, que impactou a parcela dos custos denominados em moeda local; e um aumento de US\$ 9,6 milhões, dos quais representam 90% do INPC acumulado dos últimos 12 meses.

Custos¹ (US\$ MM)



¹Incluindo depreciação e amortização.

Comentário do Desempenho

Despesas operacionais

Despesas Operacionais (US\$ milhões)	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Despesas gerais e administrativas	(11,2)	(7,7)	45,5%	(25,8)	(24,7)	4,6%
% Receita	-10,6%	-10,0%	-1 p.p	-8,8%	-9,0%	0 p.p
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2,0)	(4,4)	-54,2%	5,2	(2,4)	-315,6%
% Receita	-1,9%	-5,7%	4 p.p	1,7%	-0,9%	3 p.p
Total	(13,2)	(12,1)	9,2%	(20,6)	(27,1)	-23,8%
% Receita	-12,5%	-15,7%	3 p.p	-7,1%	-9,9%	3 p.p

Nos nove primeiros meses de 2025, as despesas operacionais apresentaram uma redução de US\$ 6,5 milhões em relação ao mesmo período de 2024. Essa variação é explicada, principalmente: (i) pelo provisionamento de contingência registrada no exercício anterior, no valor de US\$ 6,5 milhões, referente ao Fundo Orçamentário Temporário (FOT); e (ii) US\$ 1,7 milhões referente a reembolso de clientes, relativos à mobilização e obras/adequações. Sendo compensados, por: (iii) US\$ 1,1 milhões referente ao INPC acumulado dos últimos 12 meses; e (iv) US\$ 0,5 milhões de outros itens.

Resultado financeiro

Resultado Financeiro (US\$ milhões)	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receitas Financeiras	3,1	1,6	94,4%	5,6	11,3	-50,4%
Despesas Financeiras	(18,2)	(14,4)	26,4%	(49,1)	(39,6)	23,9%
Resultado com derivativos	0,6	(5,5)	-110,0%	(1,2)	0,5	-342,0%
Variação cambial, líquida	2,8	1,4	109,9%	18,0	(12,3)	-245,9%
Resultado Financeiro	(11,8)	(17,0)	-30,8%	(26,7)	(40,2)	-33,6%

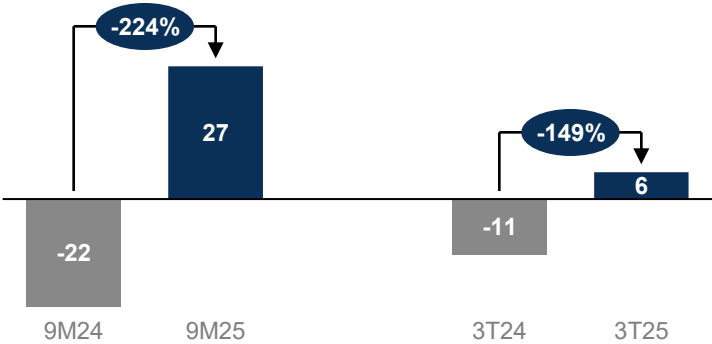
O resultado financeiro (negativo) dos nove primeiros meses de 2025 foi de US\$ 26,7 milhões, uma variação de US\$ 13,5 milhões em relação ao mesmo período de 2024. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo efeito positivo da variação cambial, que contribuiu com US\$ 30,3 milhões. Por outro lado, esse ganho foi parcialmente compensado por perdas de US\$ 13,2 milhões nas aplicações em fundos cambiais e de US\$ 1,6 milhão com instrumentos derivativos.

Comentário do Desempenho

Lucro (prejuízo) líquido

Nos nove primeiros meses de 2025, o Grupo CBO registrou lucro líquido de US\$ 27,3 milhões, revertendo o prejuízo de US\$ 22,0 milhões apurado no mesmo período de 2024.

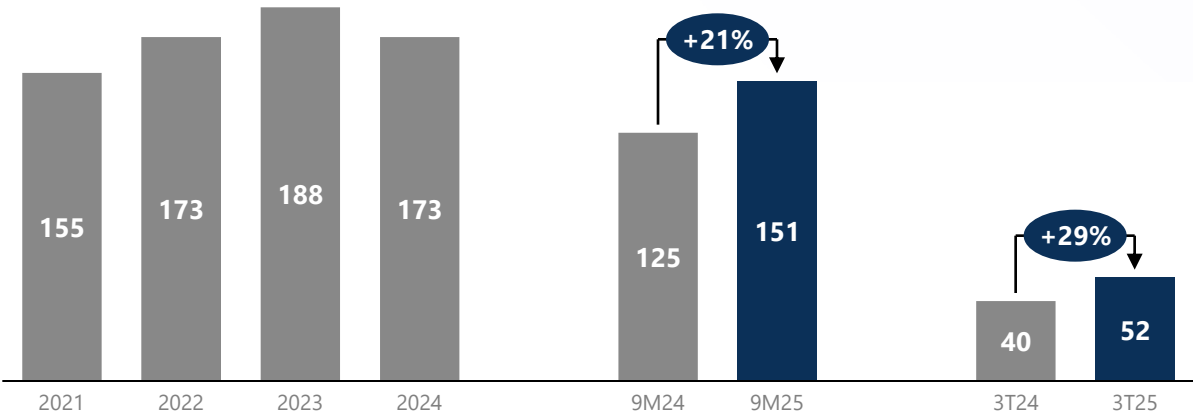
Lucro (Prejuízo) Líquido (US\$ MM)



EBITDA e EBITDA ajustado

Reconciliação do EBITDA (US\$ milhões)	3T25	3T24	%	9M25	9M24	%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	5,5	(11,3)	-148,7%	27,3	(22,0)	-223,7%
IR & CSLL	1,9	(5,1)	-137,0%	2,7	1,1	138,9%
Resultado financeiro	11,8	17,0	-30,8%	26,7	40,2	-33,6%
Depreciação e Amortização	29,0	31,9	-8,9%	89,6	97,2	-7,8%
EBITDA	48,2	32,4	48,9%	146,3	116,4	25,6%
Itens de Ajuste	3,8	7,9	-52,2%	4,4	8,5	-47,8%
EBITDA Ajustado	52,0	40,3	29,1%	150,7	124,9	20,6%

Evolução EBITDA Ajustado (US\$ MM)



¹ EBITDA é a sigla do termo em inglês Earnings before interest, tax, depreciation and amortization, ou LAJIDA em português que designa o termo Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

² Despesas que a administração julga serem não recorrentes e / ou não vinculados com as operações principais da Companhia.

Comentário do Desempenho

Dívida Líquida

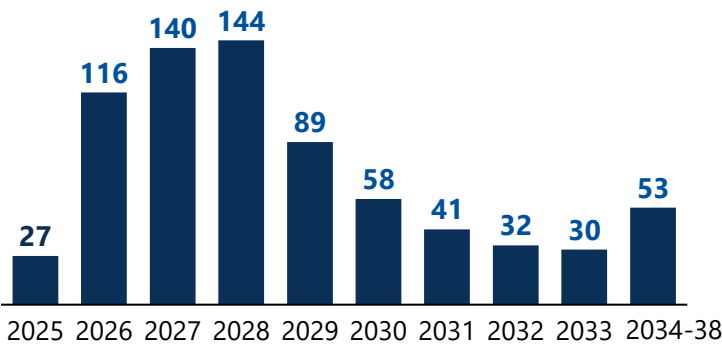
Dívida Líquida (US\$ milhões)	9M25	2024	Δ US\$	Δ %
Dívida Bruta	729,9	779,7	(49,8)	-6,4%
Curto Prazo	118,9	141,7	(22,9)	-16,1%
Longo Prazo	611,0	638,0	(27,0)	-4,2%
Caixa e equivalentes	(15,7)	(7,5)	(8,2)	108,2%
Aplicações Financeiras de curto prazo	(32,3)	(39,8)	7,6	-19,0%
Aplicações financeiras restritas (*)	(31,4)	(28,7)	(2,6)	9,2%
Dívida Líquida (US\$ mil)	650,6	703,6	(53,1)	-7,5%
Curto Prazo	70,9	94,4	(23,5)	-24,9%
Longo Prazo	579,7	609,3	(29,6)	-4,9%
EBITDA Ajustado (12 meses)	199,0	173,2	25,8	14,9%
Dívida Líquida / EBITDA	3,3	4,1	(0,8)	-19,5%

*O Grupo CBO mantém aplicações restritas para garantia de cartas de fianças e empréstimos. Apesar de restritas, essas aplicações não inibem o direito da Companhia de resgate, caso necessário, mediante alteração ou troca de fianças.

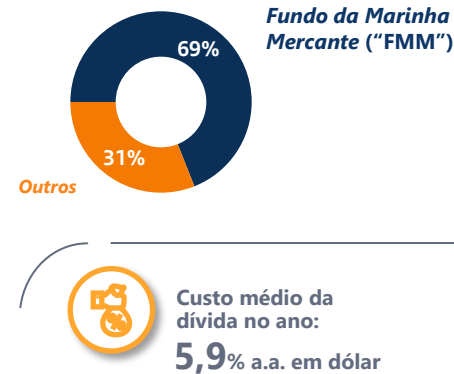
Nos nove primeiros meses de 2025, a dívida líquida do Grupo CBO foi reduzida em US\$ 53,1 milhões, reduzindo em quase 20% os níveis de alavancagem. Em 16 de setembro, a Companhia concluiu sua primeira emissão de debêntures simples, com garantia real e fidejussória, no valor de US\$ 98,2 milhões, por meio de uma oferta pública destinada a investidores profissionais.

Além de possuir valores decrescentes e concentrados no longo prazo, a dívida da Companhia possui um custo médio de 5,9% ao ano, extremamente competitivo devido a sua captação predominantemente (69%) junto ao Fundo da Marinha Mercante (FMM).

Cronograma de Amortização da Dívida Líquida (US\$ mm)



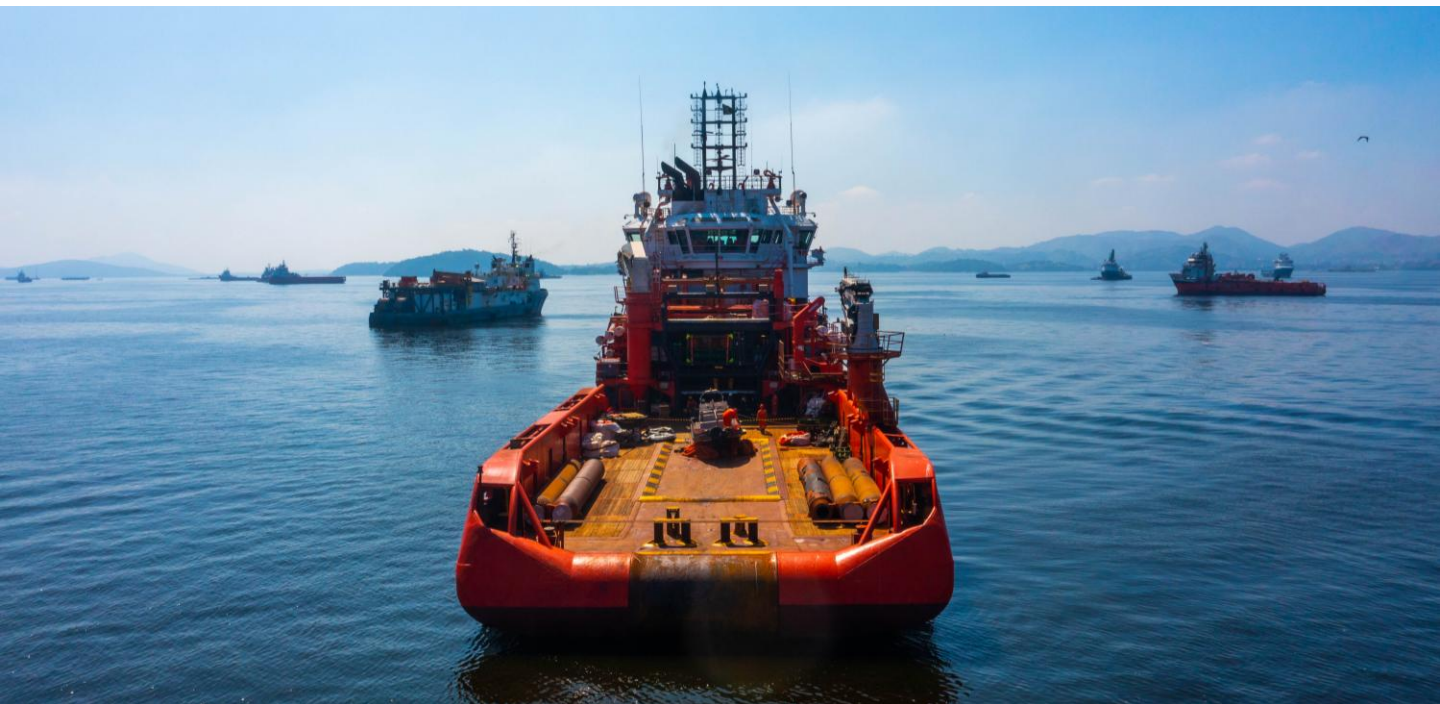
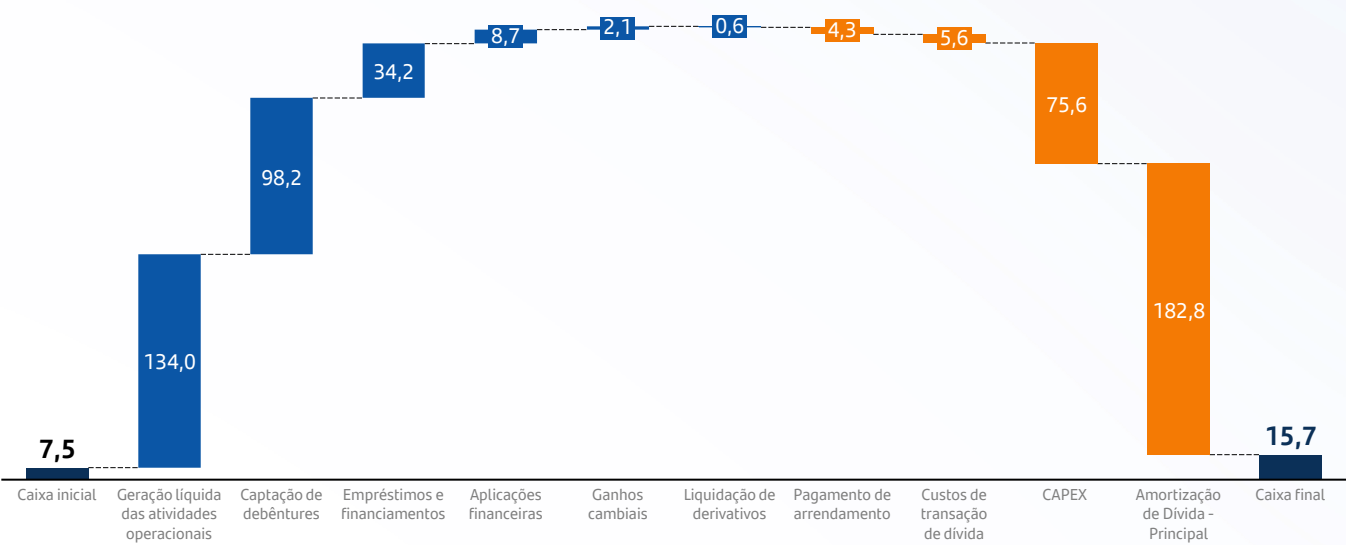
Perfil da Dívida (%)
3T25



Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa

Nos nove primeiros meses de 2025, a geração de caixa operacional líquida somou US\$ 134,0 milhões. Os investimentos em CAPEX totalizaram US\$ 75,6 milhões, majoritariamente na manutenção e adequação contratual da frota operacional. Não houve aquisição de novas embarcações no período. Nas atividades de financiamento, destacam-se a emissão de debêntures no valor de US\$ 98,2 milhões, a captação de US\$ 34,2 milhões em novos empréstimos e a amortização de dívidas de US\$ 182,8 milhões. O caixa e as aplicações financeiras encerraram o período com um aumento de US\$ 3,2 milhões em relação ao mesmo intervalo de 2024.



Comentário do Desempenho

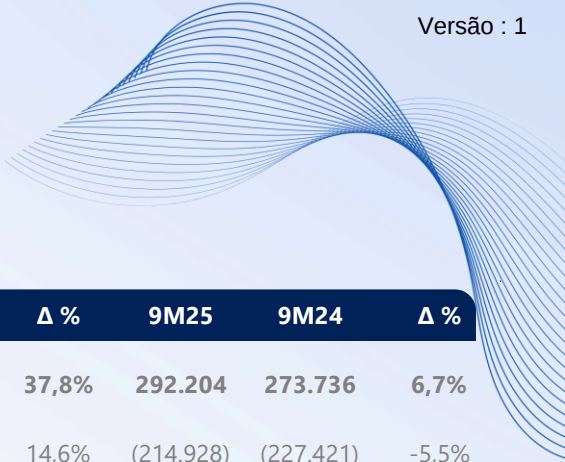
Demonstrações
Financeiras

anexo



Comentário do Desempenho

Demonstração de resultado (US\$)



DRE (US\$ mil)	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receitas operacionais, líquidas	106.150	77.006	37,8%	292.204	273.736	6,7%
Custos dos serviços prestados	(73.736)	(64.351)	14,6%	(214.928)	(227.421)	-5,5%
Lucro bruto	32.414	12.655	156,1%	77.276	46.315	66,8%
Despesas gerais e administrativas	(11.210)	(7.705)	45,5%	(25.808)	(24.667)	4,6%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.026)	(4.419)	-54,2%	5.189	(2.408)	-315,5%
Resultado Operacional	19.177	530	3518,3%	56.658	19.242	194,4%
Receitas financeiras	3.103	1.596	94,4%	5.614	11.313	-50,4%
Despesas financeiras	(18.246)	(14.433)	26,4%	(49.107)	(39.621)	23,9%
Resultado com derivativos	551	(5.503)	-110,0%	(1.164)	481	-342,0%
Variação cambial, líquida	2.834	1.350	109,9%	17.978	(12.325)	-245,9%
Resultado financeiro	(11.758)	(16.991)	-30,8%	(26.678)	(40.151)	-33,6%
Lucro (prejuízo) antes do IR/CSLL	7.420	(16.460)	-145,1%	29.978	(20.910)	-243,4%
IR & CSLL	(1.892)	5.120	-137,0%	(2.705)	(1.133)	138,7%
Correntes	(1.309)	(308)	325,0%	(2.969)	(1.521)	95,2%
Diferidos	(583)	5.428	-110,7%	264	388	-32,0%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	5.527	(11.340)	-148,7%	27.274	(22.044)	-223,7%
IR & CSLL	1.892	(5.120)	-137,0%	2.705	1.132	139,0%
Resultado financeiro	11.758	16.991	-30,8%	26.679	40.153	-33,6%
Depreciação e Amortização	29.023	31.851	-8,9%	89.596	97.177	-7,8%
EBITDA	48.201	32.383	48,8%	146.256	116.419	25,6%
Itens de Ajuste	3.774	7.892	-52,2%	4.435	8.497	-47,8%
EBITDA Ajustado	51.975	40.275	29,1%	150.691	124.915	20,6%

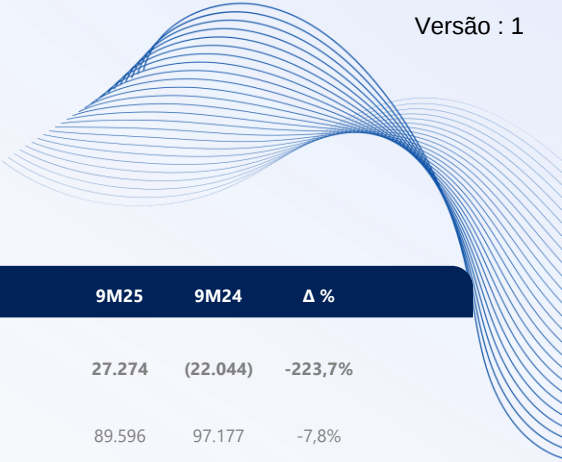
Comentário do Desempenho

Balanco patrimonial consolidado (US\$)

BP Consolidado (US\$ mil)	9M25	2024	Δ %
Ativo circulante	159.457	161.378	-1,2%
Caixa e equivalentes de caixa	15.685	7.532	108,2%
Aplicações Financeiras de curto prazo	32.262	39.823	-19,0%
Contas a receber	74.303	71.083	4,5%
Estoques	3.058	2.214	38,1%
Outros tributos a recuperar	19.846	24.337	-18,5%
Tributos sobre o lucro a recuperar	2.030	1.432	41,8%
Instrumentos financeiros derivativos	752	374	101,1%
Despesas antecipadas	1.922	3.621	-46,9%
Mobilização de Embarcações	3.624	5.858	-38,1%
Outros ativos	5.975	5.104	17,1%
Ativo não circulante	1.058.946	1.049.429	0,9%
Realizável a longo prazo	105.680	85.743	23,3%
Aplicações financeiras restritas	31.355	28.719	9,2%
Contas a receber	8.615	2.695	219,7%
Ativo indenizatório	3.483	3.622	-3,8%
Outros tributos a recuperar	1.540	1.748	-11,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.750	23.838	8,0%
Mobilização de Embarcações	18.070	13.373	35,1%
Instrumentos financeiros derivativos	1.442	0	100,0%
Depósitos judiciais	15.425	11.748	31,3%
Imobilizado	938.886	960.466	-2,2%
Intangível	2.642	2.811	-6,0%
Direito de uso	11.738	409	2769,9%
Total do Ativo	1.218.403	1.210.807	0,6%
Passivo circulante	180.311	183.240	-1,6%
Fornecedores e outras contas a pagar	25.448	22.290	14,2%
Passivo de arrendamento	4.125	417	889,2%
Empréstimos e financiamentos	115.282	140.711	-18,1%
Debêntures	3.581	1.019	251,4%
Salários e encargos trabalhistas	27.393	13.761	99,1%
Imposto e contribuições a pagar	4.107	3.061	34,2%
Instrumentos financeiros derivativos	375	1.981	-81,1%
Passivo não circulante	676.486	693.235	-2,4%
Fornecedores e outras contas a pagar	2	2	0,0%
Passivo de arrendamento	7.228	0	
Empréstimos e financiamentos	497.249	618.818	-19,6%
Debêntures	113.780	19.167	493,6%
Provisão de contingências	20.852	15.923	31,0%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	36.822	37.290	-1,3%
Instrumentos financeiros derivativos	553	2.035	-72,8%
Patrimônio Líquido	361.606	334.332	8,2%
Capital social	336.207	336.207	0,0%
Reserva de capital	72.947	72.947	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	6.189	(7.371)	-184,0%
Prejuízos acumulados	(53.737)	(67.451)	-20,3%
Total do Passivo e PL	1.218.403	1.210.807	0,6%

Comentário do Desempenho

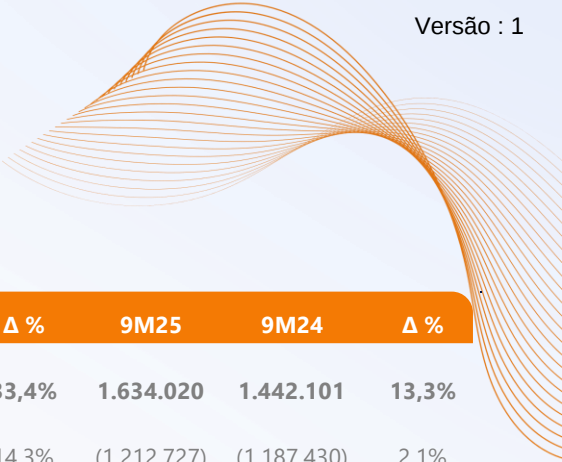
Fluxo de caixa consolidado (US\$)



DFC Consolidado (US\$ mil)	9M25	9M24	Δ %
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	27.274	(22.044)	-223,7%
Ajustes do lucro (Prejuízo) líquido:			
Depreciação e amortização	89.596	97.177	-7,8%
Realização de mobilização de embarcações	5.594	8.258	-32,3%
Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	5.068	9.307	-45,5%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	2.705	1.133	138,7%
Resultado com derivativos líquidos	1.164	(481)	-342,0%
Resultado na venda de ativo fixo	0	33	-100,0%
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	4.636	(8.523)	-154,4%
Juros, variações cambiais apropriados e outros	35.005	46.584	-24,9%
Redução (aumento) nos ativos:			
Contas a receber	(9.140)	6.194	-247,6%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos (contas a receber)	(5.417)	2.763	-296,1%
Estoques	(844)	150	-662,7%
Outros tributos a recuperar	4.699	13.440	-65,0%
Tributos sobre o lucro	(598)	107	-658,9%
Despesas antecipadas	1.665	3.433	-51,5%
Depósitos judiciais	(3.677)	(2.679)	37,3%
Mobilização de Embarcações	(6.952)	(3.659)	90,0%
Outros ativos	(871)	1.679	-151,9%
Aumento (redução) nos passivos:			
Fornecedores e outras contas a pagar	3.158	(6.723)	-147,0%
Salários e encargos trabalhistas	13.632	721	1790,7%
Impostos e contribuições a pagar	1.046	(4.315)	-124,2%
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	167.743	142.555	17,7%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.969)	(1.521)	95,2%
Juros recebidos	1.010	779	29,7%
Juros pagos	(31.828)	(30.862)	3,1%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	133.956	110.951	20,7%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado e intangível	(75.587)	(68.566)	10,2%
Aplicações financeiras - aplicação	(210.368)	(141.603)	48,6%
Aplicações financeiras - resgate	219.027	129.297	69,4%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(66.927)	(80.872)	-17,2%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captação de empréstimos e financiamentos	34.193	50.774	-32,7%
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	(182.843)	(75.546)	142,0%
Captação de debêntures	98.200	0	100%
Pagamento de arrendamento	(4.275)	(4.333)	-1,3%
Custos de transação de financiamento pagos	(5.624)	(1.991)	182,5%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	(649)	494	-231,4%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(60.998)	(30.602)	99,3%
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, LÍQUIDO	6.031	(516)	-1268,5%
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	7.532	11.505	-34,5%
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	2.122	(1.161)	-282,7%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	15.685	9.821	59,7%

Comentário do Desempenho

Demonstração de resultado (R\$)



DRE (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receitas operacionais, líquidas	574.245	430.433	33,4%	1.634.020	1.442.101	13,3%
Custos dos serviços prestados	(402.836)	(352.393)	14,3%	(1.212.727)	(1.187.430)	2,1%
Lucro bruto	171.409	78.040	119,6%	421.293	254.671	65,4%
Despesas gerais e administrativas	(59.159)	(42.866)	38,0%	(141.996)	(129.709)	9,5%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(10.149)	(23.292)	-56,4%	31.673	(12.681)	-349,8%
Resultado Operacional	102.101	11.882	759,3%	310.970	112.281	177,0%
Receitas financeiras	17.207	8.998	91,2%	31.448	60.248	-47,8%
Despesas financeiras	(98.360)	(78.286)	25,6%	(273.175)	(208.207)	31,2%
Resultado com derivativos	2.819	(30.308)	-109,3%	(5.600)	2.732	-305,0%
Variação cambial, líquida	55.274	13.178	319,4%	102.810	(48.999)	-309,8%
Resultado financeiro	(23.060)	(86.418)	-73,3%	(144.517)	(194.226)	-25,6%
Lucro (prejuízo) antes do IR/CSLL	79.041	(74.536)	-206,0%	166.455	(81.945)	-303,1%
IR & CSLL	(11.337)	5.687	-299,3%	(16.155)	(4.476)	260,9%
Correntes	(7.551)	(1.625)	364,7%	(16.894)	(7.689)	119,7%
Diferidos	(3.786)	7.312	-151,8%	739	3.213	-77,0%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	67.704	(68.849)	-198,3%	150.298	(86.421)	-273,9%
IR & CSLL	11.337	(5.687)	-299,3%	16.156	4.476	260,9%
Resultado financeiro	23.060	86.418	-73,3%	144.518	194.226	-25,6%
Depreciação e Amortização	157.607	215.008	-26,7%	507.465	506.908	0,1%
EBITDA	259.708	226.890	14,5%	818.438	619.189	32,2%
Itens de Ajuste	20.181	42.835	-52,9%	23.550	46.000	-48,8%
EBITDA Ajustado	279.889	269.725	3,8%	841.988	665.189	26,6%

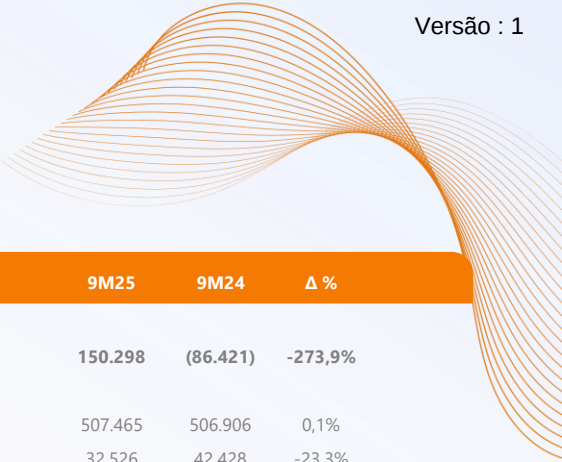
Comentário do Desempenho

Balancço patrimonial consolidado (R\$)

BP Consolidado (R\$ mil)	9M25	2024	Δ %
Ativo circulante	848.081	999.249	-15,1%
Caixa e equivalentes de caixa	83.420	46.640	78,9%
Aplicações Financeiras de curto prazo	171.590	246.597	-30,4%
Contas a receber	395.186	440.169	-10,2%
Estoques	16.266	13.713	18,6%
Outros tributos a recuperar	105.551	150.700	-30,0%
Tributos sobre o lucro a recuperar	10.795	8.869	21,7%
Instrumentos financeiros derivativos	4.001	2.318	72,6%
Despesas antecipadas	10.223	22.422	-54,4%
Mobilização de Embarcações	19.275	36.276	-46,9%
Outros ativos	31.774	31.545	0,7%
Ativo não circulante	5.632.113	6.498.379	-13,3%
Realizável a longo prazo	562.067	530.949	5,9%
Aplicações financeiras restritas	166.766	177.838	-6,2%
Contas a receber	45.817	16.687	174,6%
Ativo indenizatório	18.523	22.427	-17,4%
Outros tributos a recuperar	8.193	10.826	-24,3%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	136.956	147.612	-7,2%
Mobilização de Embarcações	96.107	82.811	16,1%
Instrumentos financeiros derivativos	7.667	0	100,0%
Depósitos judiciais	82.038	72.748	12,8%
Imobilizado	4.993.561	5.947.495	-16,0%
Intangível	14.054	17.404	-19,2%
Direito de uso	62.431	2.531	2366,7%
Total do Ativo	6.480.194	7.497.628	-13,6%
Passivo circulante	958.993	1.134.637	-15,5%
Fornecedores e outras contas a pagar	135.345	137.986	-1,9%
Passivo de arrendamento	21.939	2.583	749,4%
Empréstimos e financiamentos	613.132	871.322	-29,6%
Debêntures	19.045	6.312	201,7%
Salários e encargos trabalhistas	145.693	85.214	71,0%
Imposto e contribuições a pagar	21.844	18.955	15,2%
Instrumentos financeiros derivativos	1.995	12.265	-83,7%
Passivo não circulante	3.597.967	4.292.711	-16,2%
Fornecedores e outras contas a pagar	11	11	0,0%
Passivo de arrendamento	38.445	0	0,0%
Empréstimos e financiamentos	2.644.667	3.831.905	-31,0%
Debêntures	605.154	118.686	409,9%
Provisão de contingências	110.904	98.598	12,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	195.844	230.912	-15,2%
Instrumentos financeiros derivativos	2.942	12.599	-76,6%
Patrimônio Líquido	1.923.234	2.070.280	-7,1%
Capital social	1.361.037	1.361.037	0,0%
Reserva de capital	282.652	282.652	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	236.320	533.663	-55,7%
Prejuízos acumulados	43.225	(107.072)	-140,4%
Total do Passivo e PL	6.480.194	7.497.628	-13,6%

Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa consolidado (R\$)



DFC Consolidado (R\$ mil)	9M25	9M24	Δ %
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	150.298	(86.421)	-273,9%
Ajustes do lucro (Prejuízo) líquido:			
Depreciação e amortização	507.465	506.906	0,1%
Realização de mobilização de embarcações	32.526	42.428	-23,3%
Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	16.210	52.136	-68,9%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	16.155	4.476	260,9%
Resultado com derivativos líquidos	5.600	(2.732)	-305,0%
Resultado na venda de ativo fixo	0	129	-100,0%
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	26.070	(45.537)	-157,3%
Juros, variações cambiais apropriados e outros	152.701	246.059	-37,9%
Redução (aumento) nos ativos:			
Contas a receber	15.853	(14.903)	-206,4%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos (contas a receber)	(30.510)	14.731	-307,1%
Estoques	(2.553)	(466)	447,9%
Outros tributos a recuperar	47.782	49.872	-4,2%
Tributos sobre o lucro	14.968	(614)	-2537,8%
Despesas antecipadas	12.014	15.575	-22,9%
Depósitos judiciais	(9.290)	(20.785)	-55,3%
Mobilização de Embarcações	(44.762)	(20.119)	122,5%
Outros ativos	(229)	2.380	-109,6%
Aumento (redução) nos passivos:			
Fornecedores e outras contas a pagar	(2.641)	(19.435)	-86,4%
Salários e encargos trabalhistas	60.479	14.659	312,6%
Impostos e contribuições a pagar	2.889	(19.711)	-114,7%
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	971.025	718.629	35,1%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16.894)	(7.689)	119,7%
Juros recebidos	5.362	4.387	22,2%
Juros pagos	(179.289)	(160.853)	11,5%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	780.204	554.473	40,7%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado e intangível	(443.867)	(329.201)	34,8%
Aplicações financeiras - aplicação	(1.195.469)	(756.397)	58,0%
Aplicações financeiras - resgate	1.250.116	696.180	79,6%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(389.220)	(389.418)	-0,1%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captação de empréstimos e financiamentos	196.092	259.754	-24,5%
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	(1.015.281)	(395.247)	156,9%
Captação de debêntures	522.500	0	100%
Pagamento de arrendamento	(23.897)	(22.566)	5,9%
Custos de transação de financiamento pagos	(29.817)	(11.335)	163,1%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	(4.367)	2.484	-275,8%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(354.770)	(166.910)	112,6%
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, LÍQUIDO	36.214	(1.855)	-2052,2%
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	46.640	55.699	-16,3%
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	566	(338)	-267,5%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	83.420	53.506	55,9%

Comentário do Desempenho[**CLIQUE AQUI PARA ACESSAR**](#)

Atividades do Grupo CBO

Em nosso site de Relações com investidores, **publicamos o vídeo de atividades** da Companhia, que explica detalhadamente as diferentes especificações de cada tipo de embarcação.

Cada embarcação da nossa frota possui características técnicas específicas para atenderem de forma completa cada uma das atividades:



Logística
23 embarcações
da classe PSV
(Platform Supply Vessel)

Prover soluções de logística para seus clientes, como transporte de equipamentos, materiais e insumos de produção para sondas de perfuração e as embarcações petrolíferas

Comentário do Desempenho

Atividades do Grupo CBO



Ambiental

3 embarcações da classe OSRV (Oil Spill Response Vessel)

Resposta a derramamentos de óleo, com lançamento de barreiras e outras alternativas de combate, além do recolhimento e transporte de óleo derramado



Operações Submarinas

6 embarcações da classe RSV* (ROV Support Vessel)

Manutenção, inspeção e reparo das instalações e sistemas submarinos, bem como apoio de estabilização de equipamentos submarinos por meio de guindaste, entre outros



Logística & Operações Submarinas

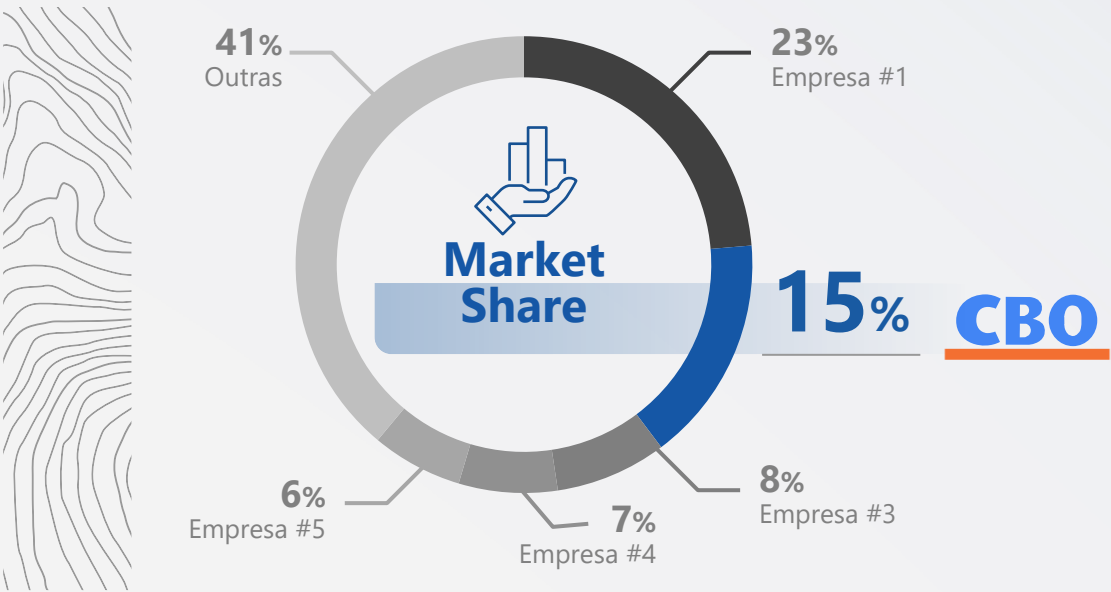
13 embarcações da classe AHTS (Anchor Handling Tug Supply Vessel)

Realizar operações como manuseio de âncoras e reboque (Tug) de plataformas de petróleo e suprimentos, combate a incêndio, suporte offloading, operações TO (terminais oceânicos)

*Devido à sua flexibilidade para conversão, a embarcação CBO Campos, além de operar como PSV, também é capaz de operar ROVs e, portanto, foi considerada como RSV neste documento

Comentário do Desempenho

Atividades do grupo CBO Como estamos posicionados



Com conhecimento na operação de embarcações especializadas para a cadeia de E&P, **frota altamente capacitada e especializada** para enfrentar os desafios do pré-sal, longo histórico em relações comerciais, elevada previsibilidade de fluxo de caixa, capacidade comprovada de execução de crescimento e resiliência com práticas de governança corporativa estabelecidas, somos **referência no setor** de afretamento de embarcações para suporte à indústria de óleo e gás, com uma operação segura, sendo o segundo maior operador brasileiro de apoio marítimo, de acordo com informações consolidadas da ABEAM, informações públicas e informações da Companhia, com cerca de **15% de market share**¹.

Fonte: Relatório ABEAM, setembro 2025; Informações públicas; e Informações da Companhia.
1 - O cálculo para market-share considera as classes Platform Supply Vessel (PSV), ROV Support Vessel (RSV), Oil Spill Response Vessel (OSRV) e embarcações Anchor Handling Tug Supply (AHTS) com mais de 10.000 BHP.

Comentário do Desempenho

GRUPO
CBO



Marcos Tinti

Presidente e DRI

Carlos Venancio

Gerente de M&A e RI

carlos.venancio@grupocbo.com.br

Bruno Teixeira

Analista de RI

bruno.teixeira@grupocbo.com.br



ri@grupocbo.com.br



ri.grupocbo.com.br



Notas explicativas das demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A CBO Holding S.A. ("Companhia"), é uma sociedade anônima registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") sob o nº 23620 na categoria A, que, consoante à Instrução CVM nº 480/2009 de 7 dezembro de 2009, está autorizada a negociação de quaisquer valores mobiliários do emissor em mercados regulamentados de valores mobiliários. A Companhia foi constituída em novembro de 2011. Sua sede está localizada na Av. do Contorno, nº 2, - Barreto - Niterói – RJ, CEP: 24.110-200.

A Companhia tem como objeto social a participação em outras empresas. As principais atividades da Companhia e suas controladas (em conjunto, "Grupo") são divididas em três segmentos: i) apoio marítimo, cuja operação principal é afretamento de embarcações à indústria offshore de óleo e gás, ii) estaleiro e prestação de serviços de manutenção/reparo e iii) logística integrada, cuja operação principal é a gestão e operacionalização de toda a cadeia de suprimentos para as unidades marítimas, integrando logística offshore, armazenamento onshore e transporte terrestre de cargas e suprimentos.

O contexto operacional detalhado está apresentado nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 27 de março de 2025 e arquivadas na CVM, bem como aprovadas nas Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinária realizadas na mesma data, e não houve alteração deste contexto em relação à estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações contábeis financeiras foi autorizada pela Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025.

1.1. Capital circulante líquido

Em setembro de 2025, o Grupo apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 110.912, (R\$135.888 em 31 de dezembro de 2024). O capital de giro reflete a concentração de obrigações operacionais e financeiras no curto prazo, algo comum no ciclo operacional da Companhia que é monitorado pela Administração. Parte relevante dessas obrigações se refere a passivos correntes que estão dentro da normalidade operacional e que são equilibrados com geração de caixa líquido das atividades operacionais que registraram um montante de R\$ 780.411 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 554.473 em 30 de setembro de 2024). Além dos fatores expostos o Grupo também vem avaliando estratégias para alongar o perfil da dívida.

A previsão do fluxo de caixa é elaborada com base no orçamento aprovado pelo Conselho de Administração e posteriores atualizações. Essa previsão leva em consideração, além de todos os planos operacionais, o plano de captação para suportar os investimentos previstos e todo o cronograma de vencimento da dívida das empresas do Grupo. Nesse trabalho, é observado o cumprimento de cláusulas de *covenants* e recomendação interna do nível de alavancagem. A tesouraria monitora as previsões contidas no fluxo de caixa direto da Companhia, diariamente, para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais, de investimentos e ao devido cumprimento de pagamento de suas obrigações.





Com base nesses fatores, a Administração tem uma expectativa razoável de que o Grupo possui e continuará a ter recursos adequados para manter sua existência operacional no futuro previsível. Portanto, o Grupo preparou estas informações intermediárias com base no pressuposto de continuidade operacional.

1.2. Sazonalidade das operações

O Grupo considera a natureza de suas transações como não cíclicas e não sazonais, portanto, não foram fornecidas divulgações específicas nas notas explicativas.

2. Resumo das políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Estas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia, emitidas em 27 de março de 2025 e arquivadas na CVM, bem como aprovadas nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas na mesma data.

Não houve até o momento emissão de novas normas ou revisão daquelas já existentes e divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, que produzissem efeitos materiais aplicáveis no período findo em 30 de setembro de 2025 em relação aos normativos em discussão no IASB ou com data de vigência estabelecida em exercício futuro, a Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou a possibilidade de ocorrência de impactos significativos.

2.2. Moeda de apresentação e moeda funcional

a. Moeda de apresentação

A moeda de apresentação é a moeda em que a entidade apresenta suas demonstrações financeiras. Em atendimento à legislação brasileira, essas demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em reais, convertendo-se as demonstrações financeiras preparadas na moeda funcional da Companhia para reais, utilizando os seguintes critérios:

- Ativos e passivos são convertidos utilizando-se a taxa de fechamento do dólar norte-americano na data do respectivo balanço.





- Contas de resultado, resultado abrangente, demonstração do fluxo de caixa e do valor adicionado pelas taxas do dólar norte-americano das datas das transações ou média mensal, quando aplicável.
- Patrimônio líquido ao valor histórico em dólar norte-americano na data da adoção.

As variações cambiais resultantes da conversão acima referida são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, denominada “ajuste de avaliação patrimonial”.

b. Moeda funcional

Os itens incluídos nas informações trimestrais individuais e consolidadas do Grupo são determinados em dólares norte-americanos (US\$), que é a moeda funcional das empresas do grupo, e apresentados em reais, que é a moeda de apresentação. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Em conformidade com o item 35 do CPC 02 e o item 36 do IAS 21, a mudança da moeda funcional será aplicada prospectivamente a partir da data de sua efetivação, ou seja, 1º de janeiro de 2025. A partir dessa data, os registros contábeis das controladas, bem como os critérios de conversão aplicáveis, observarão o dólar norte-americano como moeda funcional, assegurando a aderência às normas contábeis vigentes e a fidedignidade das informações financeiras reportadas.

3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nos pressupostos e incertezas de estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Gestão de risco financeiro

4.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, assim usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A gestão de risco é realizada pela Tesouraria, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros. A Administração avalia e aprova todas as operações que geram obrigações, incluindo os planos de proteção por meio de swap acima do limite de materialidade estipulado em R\$ 500.

a. Risco de mercado

O risco de alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações, que poderão afetar os ganhos ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.



Risco de preço

O Grupo tem como política adotar com seus clientes contratos de longo prazo com preços fixos, de forma a mitigar o risco de preço devido as flutuações existentes no setor. Ademais, os investimentos no setor, no longo prazo, estão ligados ao preço do barril do petróleo e, no caso do Brasil, que apresenta baixo custo de produção relativo quando comparado com outros mercados, o que torna o mercado mais estável em termos de demanda, continuidade e, consequentemente, preço.

Risco de juros

A principal exposição da Companhia às taxas de juros está em seus contratos de empréstimos e financiamentos, que são majoritariamente de longo prazo. A Companhia tem por política manter os seus contratos em dólares americanos com taxas pré-fixadas, que em 30 de setembro de 2025, representam um total de 78% (em 31 de dezembro de 2024 – 88%). O restante corresponde a empréstimos com taxas variáveis, que representam 22% (em 31 de dezembro de 2024 - 12%). Para esta parcela, a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para os contratos indexados ao CDI acrescido de juros, com o objetivo de gerenciar a exposição às flutuações das taxas de câmbio.

Risco cambial dos ativos e passivos financeiros

O risco cambial decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio de moedas diferentes da moeda funcional utilizadas.

A Administração considerou a projeção do Dólar Norte-americano para 31 de dezembro de 2025 em R\$5,50 (31 de dezembro de 2024 -R\$ 6,00), conforme edição do Relatório de Mercado Focus do Banco Central do Brasil de 17 de outubro de 2025 (2024 - 20 de janeiro de 2025), para testar a sensibilidade do balanço e do resultado às variações do Dólar. O teste consiste em um cenário de stress do câmbio citado anteriormente do Dólar frente ao Real em 25% (possível) e 50% (remoto). Os resultados são apresentados abaixo:



Notas Explicativas



CBO Holding S.A.
Informações trimestrais – ITR
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Em milhares de dólares

Posição em 30 de setembro de 2025						
	Ativos financeiros em Reais convertidos para US\$	Passivos financeiros em Reais convertidos para US\$	Exposição líquida	US\$		
				Provável	Possível Δ 25%	Remoto Δ 50%
Consolidado	151.235	(116.127)	35.108	5,50 33.950	6,88 27.140	8,25 22.633
Efeito no resultado e no patrimônio líquido				(1.158)	(7.968)	(12.475)
Cotação em 30 de setembro de 2025				R\$ 5,3186		

O Grupo possui os seguintes ativos e passivos, diferentes da moeda funcional, que podem exercer influência sobre o resultado pela variação do câmbio:

Em milhares de reais

Consolidado Exposto ao Câmbio		
	30.09.2025	31.12.2024
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	79.975	42.328
Estoques	16.266	13.713
Outros tributos a recuperar	105.551	150.700
Tributos sobre o lucro a recuperar	10.795	8.869
Contas a receber	395.164	434.464
Contas a receber (<i>Notional</i>)	(175.482)	(195.892)
Outros ativos	30.049	30.047
Ativo não circulante		
Aplicações financeiras restritas	69.037	32.641
Outros tributos a recuperar	8.193	10.826
Imposto de renda e contribuição social diferidos	136.956	147.612
Contas a receber	45.817	16.687
Depósitos judiciais	82.038	72.748
	804.359	764.744
Taxa de câmbio - Dólar (*)	5,3186	6,1923
Exposição total em milhares de dólares	151.235	123.499



Em milhares de reais	Consolidado Exposto ao Câmbio	
	30.09.2025	31.12.2024
Passivo circulante		
Fornecedores e outras contas a pagar	133.875	127.062
Salários e encargos trabalhistas	145.693	85.214
Impostos e contribuições a pagar	21.844	18.955
Empréstimos e financiamentos	60.437	98.790
Empréstimos e financiamentos <i>(Notional)</i>	(60.437)	(98.790)
Debênture	327	-
Passivo não circulante		
Fornecedores e outras contas a pagar	11	11
Empréstimos e financiamentos	130.006	27.262
Empréstimos e financiamentos <i>(Notional)</i>	(115.763)	(27.262)
Debênture	522.496	-
Debênture <i>(Notional)</i>	(527.605)	-
Provisão para contingências	110.904	98.598
Imposto de renda e contribuição social diferidos	195.844	230.912
	617.632	560.752
Taxa de câmbio - Dólar (*)	5,3186	6,1923
Exposição total em milhares de dólares	116.127	90.556

(*) Taxa de câmbio de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Conforme Banco Central do Brasil)



b. Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente e decorre de caixa e equivalentes de caixa, fluxos de caixas contratuais decorrentes de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado (contas a receber), instrumentos derivativos favoráveis, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras.

Em relação ao risco de crédito decorrente de exposições de crédito a clientes atuais, é utilizado o relatório do *aging list* para debate e análise simplificada das perdas de crédito esperadas para seus recebíveis.

A experiência do Grupo sobre o histórico de perdas de créditos é utilizada para estimar as perdas esperadas gerando uma taxa de inadimplência histórica.

A composição por idade de vencimento de contas a receber é apresentada na Nota 10.

O Grupo mantém os seus investimentos diretos em bancos e instituições financeiras de primeira linha, todos com classificações crédito equivalentes nas agências Moody's e Standard&Poors.

Rating de crédito

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
brA-3	16	10	63	123
brA-1	3.354	3.963	862.716	927.808
	<u>3.370</u>	<u>3.973</u>	<u>862.779</u>	<u>927.931</u>

brA-3 – Extrema capacidade de pagamento de dívidas.

brA-1 – Forte capacidade de pagamento da dívida, mas pouco suscetível a condições adversas da economia.

c. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela tesouraria Grupo, que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A Companhia investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos que são quitados em uma base líquida, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela a seguir são os montantes dos fluxos de caixa não descontados contratados. Os resultados são apresentados abaixo.



Consolidado	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e seis anos	Acima de seis anos	Total
Em 30 de setembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	622.658	1.255.943	1.260.193	518.441	3.657.235
Debêntures	19.045	515.468	242.189	-	776.702
Fornecedores e outras contas a pagar	135.345	11	-	-	135.356
	<u>777.048</u>	<u>1.771.422</u>	<u>1.502.382</u>	<u>518.441</u>	<u>4.569.293</u>

d. **Análise de sensibilidade – derivativos**

A Administração identifica para cada tipo dos seus instrumentos financeiros derivativos a situação de variação nas taxas de câmbio que podem gerar perda no ativo e/ou passivo que está sendo protegido. Para cada situação identificada, a Administração define um cenário provável com base na informação disponível na data do balanço e considerando um cenário temporal de 3 meses. Adicionalmente, apresenta dois cenários alinhados com a avaliação de risco da Companhia: (i) um cenário identificado como “possível” com deterioração e valorização na cotação da variável de risco de 25% em relação ao cenário provável, e (ii) outro cenário identificado como “remoto” com deterioração e valorização na cotação da variável de 50% em relação ao cenário provável.

O quadro a seguir apresenta para cada situação, o efeito na variação do valor justo estimado em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, do instrumento financeiro derivativo, assim como o efeito o aumento ou na redução do valor justo estimado do correspondente ativo ou passivo.

O efetivo na variação do valor justo e na variação do ativo ou passivo tem sido determinado de forma individual para cada instrumento financeiro derivativo, ativo ou passivo para cada situação e para cada cenário sem considerar efeitos combinados ou compensatórios de mudanças de mais de uma variável ou de uma mesma variável em outros instrumentos financeiros derivativos, ou seja, mantendo todos as demais variáveis constantes.



					25%		50%		-25%		-50%	
		Cenário Provável I			Cenário II - Possível		Cenário III - Remoto		Cenário II - Possível		Cenário III - Remoto	
		Valor contábil em	Taxa e preço	R\$ ganho	Taxa e preço	R\$ ganho	Taxa e preço	R\$ ganho	Taxa e preço	R\$ ganho	Taxa e preço	R\$ ganho
Descrição	Notional	30.09.2025	futuro	(perda)	futuro	(perda)	futuro	(perda)	futuro	(perda)	futuro	(perda)
Taxa												
Ativo												
SWAP (Empréstimos e financiamento)	22.618	4.930	5,747	4.930	7,184	(7.084)	8,621	(14.167)	4,311	7.084	2,874	14.167
SWAP (Empréstimos e financiamento)	10.511	4.001	5,708	4.001	7,135	(5.710)	8,562	(11.419)	4,281	5.710	2,854	11.419
SWAP (Debêntures)	69.740	2.737	5,321	2.737	6,651	(3.641)	7,981	(7.282)	3,991	3.641	2,660	7.282
		11.668		11.668		(16.434)		(32.868)		16.434		32.868
Passivo												
SWAP (Contas a receber)	1.843	(51)	5,343	(51)	6,678	68	8,014	136	4,007	(68)	2,671	(136)
SWAP (Contas a receber)	8.149	(186)	5,343	(186)	6,678	248	8,014	497	4,007	(248)	2,671	(497)
SWAP (Contas a receber)	1.358	(33)	5,343	(33)	6,678	44	8,014	88	4,007	(44)	2,671	(88)
SWAP (Contas a receber)	1.095	(157)	5,417	(157)	6,772	213	8,126	425	4,063	(213)	2,709	(425)
SWAP (Contas a receber)	3.172	(454)	5,417	(454)	6,772	615	8,126	1.230	4,063	(615)	2,709	(1.230)
SWAP (Contas a receber)	1.388	(748)	5,543	(748)	6,928	1.036	8,314	2.073	4,157	(1.036)	2,771	(2.073)
SWAP (Contas a receber)	14.436	(330)	5,343	(330)	6,678	441	8,014	882	4,007	(441)	2,671	(882)
SWAP (Contas a receber)	1.553	(36)	5,343	(36)	6,678	48	8,014	96	4,007	(48)	2,671	(96)
SWAP (Debêntures)	29.460	(2.942)	5,321	(2.942)	6,651	3.913	7,981	7.827	3,991	(3.913)	2,660	(7.827)
		(4.937)		(4.937)		6.627		13.254		(6.627)		(13.254)
Efeito líquido no resultado		6.731		6.731		(9.807)		(19.614)		9.807		19.614

4.2. Gestão de capital

Os objetivos na administração do seu capital são de manter a capacidade de continuidade de seus negócios, oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seu custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo concentra seus riscos em torno de financiamentos de longo prazo associados à *upgrades* (modernização de embarcações), docagens, aquisição de embarcações e sua operacionalização para o segmento de apoio marítimo. A Administração mitiga os riscos de liquidar suas obrigações de financiamentos de longo prazo por meio do fluxo de caixa gerado pelas operações de apoio marítimo e logística integrada, que mantém periodização de realização semelhante aos vencimentos das parcelas dos contratos de empréstimos relacionados.



Adicionalmente, a Administração monitora seus fluxos de caixa através de modelos específicos de acordo com a maturidade da projeção das entradas e saídas de caixa, realizando reuniões periódicas para avaliar a situação de liquidez da Companhia e revisão das projeções de entrada e saída de caixa.

A Dívida Líquida constitui um dos indicadores-chave examinados pela Administração para embasar decisões estratégicas, avaliar compromissos financeiros e revisar o planejamento. O cálculo é executado da seguinte maneira: Dívida Total (empréstimos e financiamentos – circulante e empréstimos e financiamentos – não circulante) subtraído pelo somatório do saldo de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras de curto prazo e aplicações financeiras restritas. Essa informação é apresentada mensalmente ao conselho de administração.

Reconciliação da dívida líquida

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos (circulante)	613.132	871.323
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	2.644.667	3.831.905
Debêntures (circulante)	19.045	6.311
Debêntures (não circulante)	605.154	118.686
Total da dívida	3.881.998	4.828.225
Caixa e equivalentes de caixa	(83.420)	(46.640)
Aplicações financeiras de curto prazo	(171.590)	(246.597)
Aplicações financeiras restritas (*)	(166.766)	(177.838)
Dívida líquida	3.460.222	4.357.150

(*) As aplicações restritas são as garantias das fianças dos financiamentos (Nota 8).

4.3. Mensuração dos valores justos

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: dados além dos preços cotados incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados de preços);

Nível 3: dados do ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

O Grupo classifica seus ativos e passivos no Nível 2 no modelo de avaliação do valor justo apresentado.





5. Instrumentos financeiros por categoria

A seguir, apresentamos os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo seus níveis na hierarquia de valor justo.

30.09.2025	Controladora					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						

Ativos financeiros

Caixa e equivalente de caixa	917	2.454	3.370	-	2.454	-
Contas a receber de partes relacionadas	507.533	-	507.533	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.737	2.737	-	2.737	-
	508.450	5.191	513.640	-	5.191	-

Passivos financeiros

Fornecedores e outras contas a pagar	1.053	-	1.053	-	-	-
Debêntures	516.837	-	516.837	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.942	2.942	-	2.942	-
	517.890	2.942	520.832	-	2.942	-

31.12.2024	Controladora					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						

Ativos financeiros

Caixa e equivalente de caixa	161	3.812	3.973	-	3.812	-
	161	3.812	3.973	-	3.812	-

Passivos financeiros

Fornecedores e outras contas a pagar	232	-	232	-	-	-
Contas a pagar a partes relacionadas	7.224	-	7.224	-	-	-
	7.456	-	7.456	-	-	-



Notas Explicativas



CBO Holding S.A.
Informações trimestrais – ITR
em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais)

30.09.2025	Consolidado					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	41.101	42.319	83.420	-	42.319	-
Aplicações financeiras de curto prazo	-	171.590	171.590	-	171.590	-
Contas a receber	441.003	-	441.003	-	-	-
Outros ativos (*)	25.618	-	25.618	-	-	-
Aplicações financeiras restritas	-	166.766	166.766	-	166.766	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	11.668	11.668	-	11.668	-
	507.722	392.343	900.065	-	392.343	-

Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	135.356	-	135.356	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	3.257.799	-	3.257.799	-	-	-
Debêntures	624.199	-	624.199	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	4.937	4.937	-	4.937	-
	4.017.354	4.937	4.022.291	-	4.937	-

31.12.2024	Consolidado					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	6.729	39.911	46.640	-	39.911	-
Aplicações financeiras de curto prazo	-	246.597	246.597	-	246.597	-
Contas a receber	456.856	-	456.856	-	-	-
Outros ativos (*)	25.955	-	25.955	-	-	-
Aplicações financeiras restritas	-	177.838	177.838	-	177.838	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.318	2.318	-	2.318	-
	489.540	466.664	956.204	-	466.664	-

Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	137.997	-	137.997	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.703.228	-	4.703.228	-	-	-
Debêntures	124.997	-	124.997	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	24.864	24.864	-	24.864	-
	4.966.222	24.864	4.991.086	-	24.864	-

(*) Compostos, basicamente, por sinistros reclamados e valores a restituir referente às operações do segmento de apoio marítimo.

O ativo indenizatório, conforme Nota 24, é atualizado na mesma base das contingências e garantidas pelo contrato de Compra e Venda de Ações Ordinárias celebrado entre Grupo e o Grupo Fischer para aquisição da CBO, CSM e Aliança.



Os ativos e passivos financeiro mensurados ao custo amortizado apresentados acima possuem valores justos que razoavelmente se aproximam do valor contábil devido às suas características de liquidez, realização e reconhecimento, com exceção dos empréstimos e financiamento, cujo seu valor justo em 30 de setembro de 2025 corresponde a R\$ 3.993.103 avaliado em nível 2 (R\$ 4.795.876 em 31 de dezembro de 2024).

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Caixa e banco (i)	917	161	41.101	6.729
Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalente de caixa (i)	2.454	3.812	42.319	39.911
	<u>3.370</u>	<u>3.973</u>	<u>83.420</u>	<u>46.640</u>

(i) Caixa e equivalentes de caixa são utilizados, substancialmente, para a liquidação de obrigações de curto prazo do Grupo. As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalente de caixa tem sua característica de liquidez imediata e risco insignificante de mudança de valor.

A tabela abaixo demonstra os rendimentos líquidos dessas aplicações financeiras que são classificadas como equivalentes de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Rendimentos líquidos de aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa	<u>365</u>	<u>92</u>	<u>5.362</u>	<u>4.387</u>

7. Aplicações financeiras de curto prazo

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Aplicações financeiras de curto prazo (i)	<u>171.590</u>	<u>246.597</u>
	<u>171.590</u>	<u>246.597</u>

(i) As aplicações de curto prazo possuem alta liquidez e são prontamente conversíveis em caixa. Estas aplicações são mantidas em fundos cambiais com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos.





Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as remunerações em investimentos em aplicações de curto prazo:

30.09.2025			
Bancos	Benchmark	Remuneração	Montante
Itaú - Cambial FIC FI	USD	Variação Cambial + 5,3%	10.130
Santander - VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 5,5%	130.798
Caixa FIC Indexa Dólar	USD	Variação Cambial + 4,8%	2.712
Safra Carteira Cambial CI	USD	Variação Cambial + 5,0%	5.270
Banco do Brasil - Cambial dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 4,8%	22.681
Total			171.590

31.12.2024			
Bancos	Benchmark	Remuneração	Montante
Itaú - Cambial FIC FI	USD	Variação Cambial + 7,2%	77.776
Santander - VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 7,1%	158.142
Banco do Brasil - Cambial dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 6,8%	10.679
Total			246.597

Movimentação aplicação financeira de curto prazo

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	80.761
Aplicação	1.264.717
Resgate	(1.138.071)
Atualização	39.190
Saldo em 31 de dezembro de 2024	246.597
Aplicação	1.160.347
Resgate	(1.215.769)
Atualização	(19.585)
Saldo em 30 de setembro de 2025	171.590

8. Aplicações financeiras restritas

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Aplicações financeiras restritas (i)	166.766	177.838
	166.766	177.838

(i) O Grupo mantém aplicações restritas para garantia de cartas de fianças e empréstimos (Nota 21) em instituições bancárias terceiras.





Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as remunerações em investimentos em aplicações restritas:

30.09.2025			
Bancos	Benchmark	Remuneração	Montante
Bradesco Referenciado DI	CDI (*)	CDI + 0,1%	35.751
Banco do Brasil Cambial Dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 4,8%	55.898
BNP - Fundo BNP Paribas	USD	Variação Cambial + 6,0%	17.152
Daycoval - Occam FIF Cambial	USD	Variação Cambial + 5,1%	24.678
Votorantim CDB - DI	CDI (*)	CDI + 0,1%	33.286
Total			166.766

31.12.2024			
Bancos	Benchmark	Remuneração	Montante
Bradesco Referenciado DI	CDI (*)	CDI + 0,60%	32.641
Banco do Brasil Cambial Dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 6,8%	62.534
BNP - Fundo BNP Paribas	USD	Variação Cambial + 7,8%	19.368
Santander VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 7,1%	63.295
Total			177.838

(*) Certificado de depósito interbancário

Movimentação aplicação financeira restrita

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	122.432
Aplicação	28.771
Resgate	(10.969)
Atualização	37.604
Saldo em 31 de dezembro de 2024	177.838
Aplicação	35.122
Resgate	(34.347)
Atualização	(11.847)
Saldo em 30 de setembro de 2025	166.766



9. Instrumentos financeiros derivativos

									Controladora
								30.09.2025	31.12.2024
								Saldos a receber(a pagar) com operações não líquidas	Saldos a receber(a pagar) com operações não líquidas
Item protegido (SWAP)	Vencimento	Moeda		Taxa		Notional	Taxa média	Valor justo	Valor justo
		original	indexador	original	indexador				
Empréstimos e financiamentos	ago/29	R\$	US\$	CDI+toxa	VC + ix a	29.460	5,321	(2.942)	-
Empréstimos e financiamentos	ago/29	R\$	US\$	CDI+taxa	V C + axa	69.740	5,321	<u>2.737</u>	-
								(205)	-
Ativo não circulante								2.737	-
Passivo não circulante								(2.942)	-

								Consolidado	
								30.09.2025	31.12.2024
								Saldos a receber (a pagar) com operações não liquidadas	Saldos a receber (a pagar) com operações não liquidadas
Item protegido (SWAP)	Vencimento	Moeda		Taxa		Notional	Taxa média	Valor justo	Valor justo
		original	indexador	original	indexador				
Empréstimos e financiamentos (*)	abr/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	11.662	5,145	-	(12.265)
Empréstimos e financiamentos (*)	ago/26	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	16.000	5,110	-	(12.599)
Empréstimos e financiamentos	mar/29	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	22.618	5,747	4.930	-
Empréstimos e financiamentos	mar/26	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	10.511	5,708	4.001	-
Empréstimos e financiamentos	ago/29	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	29.460	5,321	(2.942)	-
Empréstimos e financiamentos	ago/29	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	69.740	5,321	2.737	-
								8.726	(24.864)
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.203	5,697	-	1.003
Contas a receber	fev/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.349	5,800	-	846
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	13.261	6,166	-	182
Contas a receber	mar/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.119	6,166	-	47
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	770	6,166	-	15
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	10.933	6,166	-	225
Contas a receber	dez/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	1.843	5,343	(51)	-
Contas a receber	out/2 5	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	8.149	5,343	(186)	-
Contas a receber	nov/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	1.358	5,343	(33)	-
Contas a receber	out/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	1.095	5,417	(157)	-
Contas a receber	nov/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	3.172	5,417	(454)	-
Contas a receber	out/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	1.388	5,543	(748)	-
Contas a receber	out/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	14.436	5,343	(330)	-
Contas a receber	out/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	1.553	5,343	(36)	-
								(1.995)	2.318
						Ativo Circulante		4.001	2.318
						Ativo não circulante		7.667	-
						Passivo circulante		(1.995)	(12.265)
						Passivo não circulante		(2.942)	(12.599)

(*) As notas comerciais foram pagas antecipadamente, sendo a com vencimento em abril de 2025 liquidada em 04 de fevereiro de 2025 e a com vencimento em agosto de 2026 liquidada em 28 de março de 2025.

Ganho ou perda com impacto no resultado

	Controladora			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Resultado na realização dos instrumentos financeiros (contas a receber e empréstimos e financiamentos) (i)	1.627	1.627	-	-
Ajuste do valor justo de instrumentos em aberto	(205)	(205)	-	-
Resultado de operações com derivativos	1.422	1.422	-	-

	Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Resultado na realização dos instrumentos financeiros (contas a receber e empréstimos e financiamentos) (i)	(3.711)	(34.877)	2.012	17.215
Ajuste do valor justo de instrumentos em aberto	6.530	29.277	(32.320)	(14.483)
Resultado de operações com derivativos	2.819	(5.600)	(30.308)	2.732

(i) O resultado na realização de instrumentos financeiros é composto por uma despesa R\$ 4.367 na liquidação de empréstimos e financiamentos (Em setembro de 2024, receita de R\$ 2.484) e uma despesa na liquidação de contras a receber no montante de R\$ 30.510 (Em setembro de 2024, receita de R\$ 14.731). Na controladora o resultado foi uma receita de na liquidação de empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 1.627.

Os derivativos são usados para fins econômicos de proteção cambial para garantia das contas a receber em dólar, do período entre o faturamento e o recebimento (entre 30 e 90 dias, em média), e não como investimentos especulativos. Além disso, há derivativos de proteção cambial relacionados a financiamentos em Real.

Os impactos totais no resultado dos instrumentos financeiros derivativos em aberto e liquidados estão apresentados na Nota 29.

10. Contas a receber

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Contas a receber:		
Contas a receber - segmento apoio marítimo	441.003	456.856
	441.003	456.856
Ativo circulante	395.186	440.169
Ativo não circulante	45.817	16.687

A Companhia avaliou a qualidade de crédito de seus principais clientes, destacando Petrobras (Petróleo Brasileiro S.A.) e Equinor (Equinor ASA), que representam aproximadamente 60% e 20%, respectivamente, do total de recebíveis.



De acordo com a agência Standard & Poor's, os ratings de crédito atribuídos a essas contrapartes são BB (Petrobras) e brA-1 (Equinor), mantendo-se consistentes em relação aos períodos anteriores.

Diante da estabilidade dos ratings e da ausência de alterações relevantes no perfil de risco de crédito, a Companhia concluiu que não há necessidade de ajustes nas provisões para perdas de crédito esperadas.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Aging contas a receber	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
A vencer - circulante	393.568	439.695
A vencer - não circulante	45.792	16.687
	<u>439.360</u>	<u>456.382</u>
Vencidos:		
Entre 1 e 3 meses	1.618	453
Entre 4 e 12 meses	-	21
Acima de 12 meses	25	-
	<u>1.643</u>	<u>474</u>
Ativo circulante	<u>395.186</u>	<u>440.169</u>
Ativo não circulante	<u>45.817</u>	<u>16.687</u>

O Grupo mantém suas contas a receber como garantia dos empréstimos (Nota 21).

11. Estoques

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Materiais auxiliares	16.266	13.713
	<u>16.266</u>	<u>13.713</u>

Os estoques do Grupo representam matérias de uso e consumo na sua operação.





12. Tributos sobre o lucro a recuperar e outros tributos a recuperar

a. Outros tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")	-	-	10.337	15.356
Impostos de Renda Retido na Fonte ("IRRF")	608	1.617	72.207	104.731
Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS")	-	-	6.800	10.771
Programa de Integração Social ("PIS")	-	-	4.546	4.906
Contribuição para Financiamento da Seguridade social ("COFINS")	-	-	17.948	23.480
Outros	5	110	1.906	2.282
	613	1.727	113.744	161.526
Ativo circulante	573	1.615	105.551	150.700
Ativo não circulante	40	112	8.193	10.826

A Companhia estima que compensará R\$ 105.551 de créditos tributários durante os próximos 12 meses, com base nas compensações realizadas no ano anterior devido ao novo procedimento da Companhia para entrega antecipada da Escrituração Contábil Fiscal (ECF), que permite a compensação de créditos.

b. Tributos sobre o lucro a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Impostos de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ")	965	1.322	7.480	7.129
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")	450	457	3.315	1.740
	1.415	1.779	10.795	8.869
Ativo circulante	1.322	1.666	10.795	8.869
Ativo não circulante	93	113	-	-



13. 'Transações com partes relacionadas

a. Despesa líquida no período com remuneração do pessoal-chave da administração

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024		30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Remuneração do pessoal-chave	41	169	35	164	2.732	11.225	2.385	10.999
	41	169	35	164	2.732	11.225	2.385	10.999

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de curto ou longo prazo para pessoal-chave da Administração, exceto pelo plano de pensão (contribuição definida, conforme mencionado na Nota 31).

b. Saldo líquidos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Ativo				
Notas promissórias a receber				
Companhia Brasileira de Offshore S.A. (Subsidiária)	205.424	-	-	-
CBO Serviços Marítimos S.A.	302.110	-	-	-
	<u>507.534</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Passivo				
Notas promissórias a pagar				
Companhia Brasileira de Offshore S.A. (Subsidiária)	-	7.224	-	-
	<u>-</u>	<u>7.224</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Passivo				
Empréstimos e financiamentos (a)				
BNDES (Acionista relevante)	-	-	1.936.652	2.657.191
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.936.652</u>	<u>2.657.191</u>
Ativo circulante	<u>1.138</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Ativo não circulante	<u>506.396</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Passivo circulante	<u>-</u>	<u>7.224</u>	<u>395.358</u>	<u>545.493</u>
Passivo não circulante	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.541.294</u>	<u>2.111.698</u>

- (a) Os montantes apresentados no consolidado referem-se aos financiamentos obtidos (Nota 21) junto ao Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") modernização e adaptação de embarcações e docagens.
- (b) As notas promissórias possuem correção pela Selic e serão liquidadas pelas partes relacionadas conforme a necessidade da Companhia de obter recursos para quitar suas dívidas no longo prazo.



Exceto pelos empréstimos e financiamentos do BNDES, nenhum dos saldos com partes relacionadas está sob garantia.

Nenhuma despesa foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia, recebeu notas promissórias de suas controladas o montante de R\$ 18.436 (30 de setembro de 2024 – R\$ 20.320), além de pagar notas promissórias no montante de R\$ 533.285 (30 de setembro de 2024 – R\$ 17.931).

Com relação as atividades de financiamentos da Companhia junto ao BNDES, são recursos proveniente do Fundo da Marinha Mercante (“FMM”), sendo o BNDES apenas o agente financeiro repassador da operação. Estes recursos do FMM estão disponíveis para empresas qualificadas do setor de construção naval e apoio marítimo brasileiro.

c. Transações no resultado

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024		30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Notas promissórias								
Receitas financeiras	576	576	-	-	-	-	-	-
Despesas financeiras	(3.520)	(3.971)	(104)	(261)	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos								
Despesas financeiras (BNDES)	-	-	-	-	(41.936)	(63.316)	(45.198)	(67.332)
	<u>(2.944)</u>	<u>(3.395)</u>	<u>(104)</u>	<u>(261)</u>	<u>(41.936)</u>	<u>(63.316)</u>	<u>(45.198)</u>	<u>(67.332)</u>

As empresas do Grupo possuem operações intercompanhias referentes a prestação de serviços de docagem, manutenções e reparos. Adicionalmente, as empresas que possuem embarcações disponíveis efetuam contrato de afretamento para as empresas que estão operando os contratos com o cliente final. Todas as operações intercompanhias são integralmente eliminadas na consolidação.

14. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Seguros pagos antecipadamente	129	108	10.223	19.129
Outros	-	1.070	-	3.293
	<u>129</u>	<u>1.178</u>	<u>10.223</u>	<u>22.422</u>

15. Outros ativos





	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Sinistros reclamados (i)	23.491	22.977
Valores a restituir (ii)	2.127	2.978
Adiantamento a fornecedores	412	436
Outros	5.744	5.154
	<u>31.774</u>	<u>31.545</u>

(i) Representa o saldo a ser reembolsado pela seguradora após sinistro ocorrido nas embarcações. Essa restituição poderá ser total ou parcial em relação aos valores reclamados.

(ii) O valor refere-se substancialmente a reembolso de despesas portuárias e de praticagem por força de contrato com a Petrobras.

16. Ativo de contrato – mobilização de embarcações

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Saldos líquidos no início do exercício	119.087	129.495
Adições do Período (i)	44.762	19.665
Realização (ii)	(32.311)	(48.596)
Ajuste acumulado de conversão	(16.156)	18.523
Saldos líquidos no final do período	<u>115.382</u>	<u>119.087</u>
Circulante	<u>19.275</u>	<u>36.276</u>
Não circulante	<u>96.107</u>	<u>82.811</u>

(i) Os valores envolvidos são custos para cumprir o contrato, que são os custos incorridos para colocar as embarcações em local adequado e condições para operar de forma a cumprir as obrigações contratuais com os clientes, estes custos foram orçados com os fornecedores e considerados no orçamento e foi incluído na formação do preço apresentado no processo de licitação com o cliente, são compostos por: mão de obra direta, transporte da tripulação para o local das embarcações e outros custos diretamente relacionados à operação da embarcação.

(ii) O custo para cumprir o contrato é amortizado linearmente ao longo da vida do contrato com o cliente, tendo como fato gerador o início da operação.



17. Investimentos

a. Subsidiárias

	30.09.2025					
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD	Total
Em sociedades controladas:						
Ações/quotas possuídas (milhares)	261.734	748.600	1	3.722	1	
Percentual de participação	100%	99,946%	100%	100%	100%	
Capital social	432.526	1.016.988	285.317	69.343	635	
Patrimônio líquido	212.581	1.433.720	460.213	70.301	535	
Lucro líquido (prejuízo) do período	14.904	111.546	60.255	(3.156)	-	
Saldos em 1º de janeiro de 2025	(117.199)	1.550.675	469.000	163.482	628	2.066.586
Equivalência patrimonial	474	111.488	60.255	(9.075)	(6)	163.136
Amortização da Mais Valia	-	-	-	(4.656)	-	(4.656)
Ajuste de avaliação patrimonial	23.808	(229.179)	(69.042)	(23.009)	(87)	(297.509)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(92.917)	1.432.984	460.213	126.742	535	1.927.557

	31.12.2024					
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD	Total
Em sociedades controladas:						
Ações/quotas possuídas (milhares)	261.734	748.600	1	3.722	1	
Percentual de participação	100%	99,946%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	225.285	1.551.476	469.000	92.243	628	
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	<u>65.899</u>	<u>(191.087)</u>	<u>75.978</u>	<u>17.031</u>	<u>-</u>	
Saldos em 1º de janeiro de 2024	(227.131)	1.451.321	301.465	126.536	491	1.652.682
Equivalência patrimonial	142.658	(190.984)	75.978	17.031	-	44.683
Amortização da Mais Valia	-	-	-	4.712	-	4.712
Ajuste de avaliação patrimonial	<u>(32.726)</u>	<u>290.338</u>	<u>91.557</u>	<u>15.203</u>	<u>137</u>	<u>364.509</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(117.199)	1.550.675	469.000	163.482	628	2.066.586

A Aliança é a empresa do Grupo que efetua serviços de docagem e serviços de manutenção e reparo. Conforme as normas e pronunciamentos contábeis, para fins de equivalência patrimonial essas operações supracitadas devem ser tratadas como lucro não realizado. Dessa maneira, dentro do patrimônio líquido da Aliança há lucro (prejuízo) não realizado represado que está sendo realizado.



Pelos motivos acima citados, o investimento da CBO Holding S.A. nas controladas Aliança e CBO não reflete o percentual de participação no patrimônio líquido.

Para fins de apresentação, abaixo evidenciamos a reconciliação do investimento com o patrimônio líquido dessas controladas:

	30.09.2025				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Investimento controladora	(92.917)	1.432.984	460.213	126.742	535
Resultado não realizado, líquido	305.498	-	-	-	-
Mais valia e Goodwill de combinação de negócios	-	-	-	(56.441)	-
Participação da Aliança na CBO	-	736	-	-	-
Patrimônio líquido da controlada	212.581	1.433.720	460.213	70.301	535

	31.12.2024				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Investimento controladora	(117.199)	1.550.675	469.000	163.482	628
Resultado não realizado, líquido	342.484	-	-	-	-
Mais valia e Goodwill de combinação de negócios	-	-	-	(71.239)	-
Participação da Aliança na CBO	-	801	-	-	-
Patrimônio líquido da controlada	225.285	1.551.476	469.000	92.243	628





b. Balanço patrimonial e demonstração do resultado do período sintético (principais rubricas) das empresas controladas

	30.09.2025				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Ativo circulante	345.680	819.704	9.976	16.470	339
Caixa e equivalentes de caixa	5.007	55.455	3.445	4.343	339
Ativo não circulante	343.613	4.327.584	678.850	165.882	223
Investimentos	770	98.503	-	-	-
Imobilizado	233.737	3.944.208	632.144	87.724	-
Intangíveis	52	7.666	-	125	-
Ativo	689.293	5.147.288	688.826	182.352	562
Passivo circulante	431.261	1.088.775	228.614	99.425	27
Empréstimos de curto prazo	-	449.946	-	21.376	-
Passivo não circulante	45.450	2.624.792	-	12.626	-
Empréstimos de longo prazo	-	2.369.117	-	8.394	-
Passivo	476.712	3.713.567	228.614	112.051	27
Patrimônio líquido	212.581	1.433.721	460.213	70.301	535

	30.09.2025				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Receita líquida	348.427	864.613	124.573	86.966	-
Custos dos serviços prestados	(268.542)	(762.585)	(53.090)	(71.932)	-
Resultado financeiro	(68.900)	(71.985)	(14.591)	(6.001)	-
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	(16.944)	87.616	60.255	(540)	-
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	31.848	23.930	-	(2.616)	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	14.904	111.546	60.255	(3.156)	-



Notas Explicativas



CBO Holding S.A.
 Informações trimestrais – ITR
 em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais)

	31.12.2024				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Ativo circulante	302.521	771.715	15.983	50.480	454
Caixa e equivalentes de caixa	7.023	15.568	4.312	687	454
Ativo não circulante	331.569	5.077.351	840.789	177.814	206
Investimentos	833	48.572	-	-	-
Imobilizado	271.856	4.752.773	782.735	93.774	-
Intangíveis	79	9.880	-	190	-
Ativo	634.090	5.849.066	856.772	228.294	660
Passivo circulante	373.581	762.253	387.772	109.100	32
Empréstimos de curto prazo	-	541.785	-	30.267	-
Passivo não circulante	35.224	3.535.337	-	26.951	-
Empréstimos de longo prazo	-	3.284.834	-	22.502	-
Passivo	408.805	4.297.590	387.772	136.051	32
Patrimônio líquido	225.285	1.551.476	469.000	92.243	628

	30.09.2024				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Receita líquida	255.731	814.633	107.105	67.224	-
Custos dos serviços prestados	(183.318)	(713.634)	(47.631)	(52.732)	-
Resultado financeiro	(326)	(121.457)	(14.608)	(8.011)	-
Lucro antes do imposto de renda	19.968	(69.864)	44.865	(6.963)	-
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(11.210)	(36.377)	-	4.172	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	8.758	(106.241)	44.865	(2.791)	-



18. Imobilizado

	Controladora		
	Equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Total
Em 31 de dezembro de 2023	1	1.417	1.418
Transferência	1.137	(1.137)	-
Ajustes acumulados de conversão	676	(280)	396
Em 31 de dezembro de 2024	1.814	-	1.814
Custo	1.814	-	1.814
Saldo contábil, líquido	1.814	-	1.814
Ajustes acumulados de conversão	(301)	-	(301)
Depreciação	(85)	-	(85)
Em 30 de setembro de 2025	1.428	-	1.428
Custo	1.554	-	1.554
Depreciação acumulada	(126)	-	(126)
Saldo contábil, líquido	1.428	-	1.428
Taxa média ponderada de depreciação anual	20%		





Consolidado								
	Terrenos	Bens flutuantes	Edificações/ benfeitorias	Equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento (ii)	Benfeitorias em embarcações de Terceiros (iii)	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2023	199.257	4.412.823	33.733	42.595	36.144	46.248	985	4.771.786
Aquisições	-	83.993	-	2.819	499.604	9.620	438	596.474
Transferências (i)	-	334.054	1.298	52.117	(410.868)	4.509	18.890	-
Provisão para redução ao valor recuperável	(41.096)	(21.937)	-	-	-	-	-	(63.033)
Ajustes acumulados de conversão	30.454	1.148.485	2.881	2.239	7.420	18.467	1.416	1.211.362
Baixa	-	-	-	(129)	-	(15)	-	(144)
Depreciação	-	(441.308)	(13.942)	(68.685)	-	(39.749)	(5.264)	(568.948)
Em 31 de dezembro de 2024	188.615	5.516.111	23.970	30.956	132.300	39.080	16.464	5.947.495
Custo	358.658	10.399.511	89.298	172.027	132.300	135.142	25.741	11.312.677
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(170.044)	(4.883.401)	(65.328)	(141.071)	-	(96.062)	(9.277)	(5.365.182)
Saldo contábil, líquido	188.615	5.516.111	23.970	30.956	132.300	39.080	16.464	5.947.495
Aquisições	-	-	308	1.502	436.807	4.066	1.013	443.697
Transferências (i)	-	313.817	24.016	1.943	(353.737)	11.422	2.539	-
Ajustes acumulados de conversão	-	(778.682)	(2.482)	(8.495)	(116.441)	(17.204)	(4.179)	(927.483)
Baixa	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	(438.850)	(1.763)	(3.631)	-	(22.804)	(3.100)	(470.148)
Em 30 de setembro de 2025	188.615	4.612.395	44.049	22.275	98.930	(14.560)	12.738	4.993.561
Custo	340.153	9.295.305	102.831	156.613	98.930	95.826	24.655	10.114.313
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(151.538)	(4.682.910)	(58.782)	(134.338)	-	(81.266)	(11.917)	(5.120.751)
Saldo contábil, líquido	188.615	4.612.395	44.049	22.275	98.930	14.560	12.738	4.993.561
Taxa média ponderada de depreciação anual		5%	3%	5%		63%	7%	



- (i) As transferências referem-se, substancialmente, às embarcações que atingiram o estágio final de conclusão dos projetos de docagens, conversões e adaptações, e foram transferidas de imobilizações em andamento para bens fluotantes.
- (ii) Refere-se, substancialmente, às docagens e sobressalentes.
- (iii) As benfeitorias são feitas em embarcações de terceiros para atender as demandas dos clientes e são amortizados seguindo o prazo contratual.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi provisionado o montante de R\$ 41.096 de *impairment* no segmento estaleiro e foi provisionado o montante de R\$ 21.937 no segmento de apoio marítimo. Conforme descrito nas notas 1.6 e 1.7.

Determinados ativos imobilizados estão dados como garantia (Nota 21 (a)).

19. Intangível

	Consolidado				
	Softwares, marcas e patentes	Contratos e relações com clientes	Goodwill	Intangível em andamento	Total
Em 31 de dezembro de 2023	9.227	3.367	6.314	2.899	21.807
Aquisição	-	-	-	933	933
Transferência	1.017	-	-	(1.017)	-
Ajustes acumulados de conversão	(5.573)	8.724	-	388	3.539
Amortização	(2.878)	(5.997)	-	-	(8.875)
Em 31 de dezembro de 2024	1.793	6.094	6.314	3.203	17.404
Custo	18.485	36.906	6.314	3.203	64.908
Amortização acumulada	(16.692)	(30.812)	-	-	(47.504)
Saldo contábil, líquido	1.793	6.094	6.314	3.203	17.404
Aquisição	-	-	-	170	170
Transferência	7.020	(6.094)	(681)	(245)	-
Ajustes acumulados de conversão	(995)	-	(414)	(910)	(2.319)
Amortização	(1.201)	-	-	-	(1.201)
Em 30 de setembro de 2025	6.617	-	5.219	2.218	14.054
Custo	18.118	30.812	4.573	2.673	56.176
Amortização acumulada	(11.501)	(30.812)	646	(455)	(42.122)
Saldo contábil, líquido	6.617	-	5.219	2.218	14.054
Taxa média ponderada de amortização anual	16%	3%			



20. Direito de uso

a. Arrendamento

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Saldos líquidos no início do exercício	2.531	25.441
Adições	84.262	4.290
Ajuste acumulado de conversão	(5.240)	3.082
Depreciação	(19.123)	(30.282)
Saldos líquidos no final do período	62.431	2.531

b. Passivo de Arrendamento

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Saldos líquidos no início do exercício	2.583	23.709
Adições por novos contratos	84.262	4.290
Pagamentos	(23.897)	(28.652)
Ajuste acumulado de conversão	(5.534)	2.491
Juros Apropriados	2.970	745
Saldos líquidos no final do período	60.384	2.583
Passivo Circulante	21.939	2.583
Passivo Não Circulante	38.445	-





21. Empréstimos e financiamentos

a. Movimentação de empréstimos e financiamentos

Consolidado														
Instituições financeiras	Garantia	Moeda	Encargos financeiros (f)	Vigência		31.12.2024	Captação	Amortização principal	Amortização juros	Encargos financeiros	Ajuste acumulado de conversão (d)	30.09.2025	Circulante	Não Circulante
				Início	Vencimento									
BNDES (a)						2.657.191	6.092	(374.221)	(65.077)	63.316	(350.649)	1.936.652	395.358	1.541.294
CBO - construção de embarcações	(i)	USD	2,83% a 4,60% a.a. em USD	19/12/2003	11/01/2038	1.977.212	-	(202.828)	(50.442)	49.227	(265.085)	1.508.084	251.171	1.256.913
CBO - construção de embarcações	(i)	USD	3,23% a 4,23% a.a. em USD	19/12/2014	10/08/2037	277.164	-	(16.534)	(6.732)	6.596	(37.942)	222.552	21.046	201.506
CBO - docagens e modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	27/09/2022	15/01/2030	26.421	-	(8.917)	(494)	477	(2.792)	14.695	3.409	11.286
CBO - docagens e Modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	24/11/2023	15/10/2031	169.469	-	(64.507)	(3.221)	3.108	(20.038)	84.811	49.644	35.167
CSM - docagens e Modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	24/11/2023	15/10/2031	154.158	-	(59.612)	(2.880)	2.796	(18.183)	76.279	48.250	28.029
FIN - aquisição embarcações	(ii)	USD	4,60% a.a. em USD	05/01/2007	10/01/2026	15.729	-	(9.981)	(353)	321	(1.562)	4.154	4.154	-
FIN - docagens e modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	20/09/2024	15/01/2032	37.038	6.092	(11.842)	(955)	791	(5.047)	26.077	17.684	8.393
Caixa Econômica Federal						271.212	-	(16.268)	(6.506)	6.394	(37.125)	217.707	20.727	196.980
CBO - construção de embarcações	(i)	USD	3,23% a 4,23% a.a. em USD	19/12/2014	10/09/2037	271.212	-	(16.268)	(6.506)	6.394	(37.125)	217.707	20.727	196.980
Banco do Brasil						965.238	-	(48.842)	(40.328)	34.150	(132.334)	777.884	110.624	667.261
CBO - construção de embarcações	(iii)	USD	3,60% a.a. em USD	21/11/2016	21/06/2034	346.330	-	(24.891)	(8.306)	8.248	(47.399)	273.982	31.508	242.475
CBO - construção de embarcações	(iii)	USD	4,60% a.a. em USD	21/11/2016	21/06/2034	333.328	-	(23.951)	(10.212)	10.141	(45.614)	263.692	30.376	233.316
CBO - capital de giro	(v)	USD	10,49% a.a. em USD	28/09/2023	25/08/2028	285.580	-	-	(21.810)	15.761	(39.321)	240.210	48.740	191.470
Santander						451.539	-	(386.133)	(27.282)	25.597	(63.722)	-	-	-
CBO - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(c) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	14.966	-	(12.798)	(904)	848	(2.112)	-	-	-
CBO - aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(c) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	54.635	-	(46.720)	(3.301)	3.097	(7.711)	-	-	-
CBO - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(c) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	75.926	-	(64.929)	(4.588)	4.304	(10.713)	-	-	-
CSM - aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(c) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	74.587	-	(63.781)	(4.506)	4.228	(10.528)	-	-	-
CSM - aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(c) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	48.596	-	(41.554)	(2.936)	2.755	(6.861)	-	-	-
CSM - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(c) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	104.103	-	(89.027)	(6.290)	5.902	(14.688)	-	-	-
CSM - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(c) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	78.726	-	(67.324)	(4.757)	4.463	(11.108)	-	-	-
Votorantim						126.052	130.000	(123.591)	(16.166)	13.793	-	130.088	85	130.003
CSM - capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI + 3,35% em BRL (g)	09/08/2022	28/03/2025	64.837	-	(63.591)	(3.386)	2.140	-	-	-	-
CSM - capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI+ 1,63% em BRL (g)	30/04/2024	04/02/2025	61.215	-	(60.000)	(1.992)	777	-	-	-	-
CSM - capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI+ 2,46% em BRL (g)	28/03/2025	28/03/2029	-	130.000	-	(10.788)	10.876	-	130.088	85	130.003
Bank of China						82.674	-	(7.526)	(1.804)	2.406	(11.081)	64.669	15.376	49.293
CSM - capital de giro	(viii)	USD	7,65% a.a. em USD	28/10/2024	02/10/2029	82.674	-	(7.526)	(1.804)	2.406	(11.081)	64.669	15.376	49.293
Banco ABC						-	60.000	-	(4.910)	5.265	-	60.355	60.355	-
CSM - capital de giro (b)	(viii)	BRL	CDI+ 2,38% em BRL (g)	18/03/2025	18/03/2026	-	60.000	-	(4.910)	5.265	-	60.355	60.355	-
BOCOM BBM						93.125	-	-	(3.997)	3.949	(13.107)	79.970	20.136	59.834
CSM - aquisição embarcações	(vii)	USD	8,75% a.a. em USD	16/12/2024	18/12/2028	93.125	-	-	(3.997)	3.949	(13.107)	79.970	20.136	59.834
Safra						62.555	-	(58.700)	(1.878)	1.248	(3.225)	-	-	-
CSM - capital de giro	(viii)	USD	8,90% a.a. em USD	14/05/2024	15/04/2025	62.555	-	(58.700)	(1.878)	1.248	(3.225)	-	-	-
TOTAL						4.709.586	196.092	(1.015.281)	(167.949)	156.118	(611.242)	3.267.325	622.658	2.644.667
Custos de transação de empréstimos e financiamentos (c)						(6.358)						(9.526)		
						Passivo circulante	871.323					613.132		
						Passivo não circulante	3.831.905					2.644.667		





b. Movimentação de Debêntures

Consolidado														
Instituições financeiras	Garantia	Moeda	Encargos financeiros (f)	Vigência		31.12.2024	Captação	Amortização principal	Amortização juros	Encargos financeiros	Ajuste acumulado de conversão (d)	30.09.2025	Circulante	Não Circulante
				Início	Vencimento									
Debênture CBH (CBOH11)						-	522.500	-	(2.951)	3.275	(1)	522.824	328	522.496
CBOH – debêntures - capital de giro	(ix)	BRL	CDI + 1,90% a.a. em BRL (g)	16/09/2025	28/08/2029	-	522.500	-	(2.951)	3.275	(1)	522.824	328	522.496
Deutsche Bank						124.997	-	-	(8.390)	8.228	(17.473)	107.362	18.718	88.644
CSM – debêntures - capital de giro	(vii)	USD	10,49% a.a. em USD	09/11/2023	27/11/2028	124.997	-	-	(8.390)	8.228	(17.473)	107.362	18.718	88.644
TOTAL						124.997	522.500	-	(11.341)	11.503	(17.474)	630.185	19.045	611.140
Custos de transação de debêntures (c)						-						(5.986)		
						Passivo circulante	6.311					19.045		
						Passivo não circulante	118.686					605.154		

- (a) Empréstimos com parte relacionada (Nota 13).
- (b) Os montantes referentes ao contrato possuem *SWAP* contratado para garantir a liquidação em USD.
- (c) Custos de transação estão sendo apresentados líquidos dos empréstimos e financiamentos para fins de divulgação.
- (d) Ajuste acumulado de conversão é o registro da diferença cambial resultante da aplicação da taxa de câmbio de fechamento.
- (e) SOFR – Secured Overnight Financing Rate
- (f) Todos os encargos apresentados correspondem a taxa efetiva.
- (g) As dívidas atreladas ao CDI acrescido de spread possuem instrumentos de swap para USD contratados, de forma a não ficarem sujeitas as variações da taxa CDI e da moeda local.



c. Emissão de debêntures

Em 9 de novembro de 2023, a Companhia, por meio de sua controlada indireta CBO Serviços Marítimos S.A., realizou a terceira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para serem convertidas em espécie real com garantia real, com fiança adicional, em série única, para distribuição pública com esforços restritos. Foram emitidas 97.710 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1,00, totalizando R\$ 97.710 na data de emissão. Juros remuneratórios fixos à taxa de 9,84% ao ano (10,49% ao ano *all in*), com base no ano de 360 dias (“Remuneração”), incidirão sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures a partir da Data da 1ª Integração das Debêntures ou da Data de Integralização da Remuneração imediatamente anterior.

Em 16 de setembro de 2025, a Companhia, realizou a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático de distribuição, destinada a investidores profissionais. Foram emitidas 522.500 debêntures, com valor nominal unitário de com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), totalizando o valor de R\$ 522.500.000,00 (quinhentos e vinte e dois milhões e quinhentos mil reais). Juros remuneratórios fixos à taxa de 1,90% (um inteiro e noventa centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis (“Remuneração”), incidirão sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures a partir da Data da 1ª Integração das Debêntures ou da Data de Integralização da Remuneração imediatamente anterior.

d. Garantias

As garantias envolvidas nos empréstimos e financiamentos são:

- (i) Alienação Fiduciária das Embarcações, Cessão De Recebíveis, Aplicações Restritas, Garantia Corporativa, Fiança bancária;
- (ii) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão De Recebíveis E Standby Letter Of Credit, Fiança bancária;
- (iii) Alienação Fiduciária das embarcações, Cessão de Recebíveis, Aplicações restritas e Garantia Corporativa;
- (iv) Cessão de Recebíveis e Garantia Corporativa;
- (v) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis, Garantia Corporativa e Standby Letter Of Credit;
- (vi) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis, Aplicação Restrita, Garantia Corporativa e Standby Letter Of Credit;
- (vii) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis e Garantia Corporativa;
- (viii) Garantia Corporativa;
- (ix) Cessão de Recebíveis, hipoteca, Aplicações Restritas e Garantia Corporativa



e. Exposição dos empréstimos e financiamentos

A exposição dos empréstimos do Grupo, às variações na taxa de juros e às datas de reprecificação contratual nas datas do balanço, é como se segue:

Empréstimos e financiamentos	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Até doze meses	622.658	813.026
De doze meses até vinte e quatro meses	1.050.454	1.500.352
De vinte e quatro meses até setenta e dois meses	1.109.117	1.658.651
Acima de setenta e dois meses	485.096	737.557
	<u>3.267.325</u>	<u>4.709.586</u>

f. Exposição das debêntures

Debêntures	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Até doze meses	19.045	6.311
De doze meses até vinte e quatro meses	383.791	41.282
De vinte e quatro meses até setenta e dois meses	227.349	77.404
	<u>630.185</u>	<u>124.997</u>

g. Cláusulas restritivas

A Companhia possui empréstimos e financiamentos sujeitos a cláusulas restritivas financeiras e não financeiras (*covenants*), cujo descumprimento pode resultar no vencimento antecipado das dívidas.

Os *covenants* financeiros estabelecidos Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) e o Índice de Dívida Líquida sobre EBITDA, são apurados com periodicidades distintas, calculados a partir dos demonstrativos financeiros consolidados da são regularmente monitorados pelo departamento financeiro e reportados periodicamente à administração, a fim de assegurar o cumprimento das condições contratuais, conforme tabela a seguir:

Covenant	Período	Índice Financeiro
ICSD	2025	maior do que 1,1 em dezembro
Dívida líquida / Ebitda	2025	≤ 4,0x em dezembro

A Companhia informa que não houve descumprimento, tendo sido integralmente atendidos todos os *covenants* estabelecidos.



22. Fornecedores e outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Fornecedores de materiais e serviços	1.053	232	127.362	120.491
Outras contas a pagar	-	-	7.994	17.506
	<u>1.053</u>	<u>232</u>	<u>135.356</u>	<u>137.997</u>
Passivo circulante	<u>1.053</u>	<u>232</u>	<u>135.345</u>	<u>137.986</u>
Passivo não circulante	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11</u>	<u>11</u>

23. Salários e encargos trabalhistas

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
13º salário	19.228	-
FGTS/INSS (i)	40.722	29.100
Férias	29.136	27.444
14º salário (ii)	13.641	13.676
Dissídio salarial (iii)	25.015	2.943
Provisão para bônus	15.705	12.012
Outros	<u>2.246</u>	<u>39</u>
	<u>145.693</u>	<u>85.214</u>

- (i) FGTS: Fundo de Garantia do Tempo de Serviço / INSS: Instituto Nacional do Seguro Social - Encargos sociais de acordo com a legislação brasileira.
- (ii) Obrigação de trabalho de acordo com o acordo coletivo assinado pelas categorias marítimas.
- (iii) O montante refere-se à provisão para atualização da compensação de funcionários marítimos e administrativos com base em acordos coletivos, em vigor a partir de fevereiro de 2023 e maio de 2024 respectivamente. O pagamento desses valores será efetuado após a assinatura dos acordos coletivos das respectivas categorias.





24. Ativo indenizatório, depósitos judiciais e provisão para contingências

O Grupo apresenta as seguintes provisões e os correspondentes depósitos judiciais relacionados às contingências:

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisão para contingências	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Natureza dos processos				
Tributárias	77.867	68.620	58.098	49.117
Trabalhistas	4.171	4.128	31.887	26.090
Cíveis	-	-	20.154	22.770
Ambiental	-	-	65	61
Regulatório	-	-	700	560
	<u>82.038</u>	<u>72.748</u>	<u>110.904</u>	<u>98.598</u>

O montante de depósito judicial de natureza tributária da Controladora em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 679 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 679).

A movimentação das provisões para contingências no consolidado é como se segue:

Consolidado	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Ambiental	Regulatório	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	614	33.294	4.366	29	217	38.520
Provisões (reversão)	48.503	(6.527)	18.404	32	343	60.755
Pagamentos	-	(677)	-	-	-	(677)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	49.117	26.090	22.770	61	560	98.598
Provisões (reversão)	8.981	5.864	(2.616)	4	140	12.373
Pagamentos	-	(67)	-	-	-	(67)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>58.098</u>	<u>31.887</u>	<u>20.154</u>	<u>65</u>	<u>700</u>	<u>110.904</u>

As provisões constituídas em 30 de setembro de 2025

O montante das causas tributárias é composto:

Por 2 Mandados de Segurança que visam a declaração da inconstitucionalidade da Lei Estadual/RJ nº. 8.645/2019, e não ser compelida ao depósito mensal ao Fundo Orçamentário Temporário dos valores equivalentes a 10% da diferença entre o montante do ICMS calculado com e sem a utilização dos benefícios fiscais no valor de R\$ 43.829 (Em dezembro de 2024 – R\$ 37.129); b) 2 ações ordinárias para afastar a exigibilidade da Contribuição Previdenciária Patronal e seus adicionais sobre valores pagos a título de dobra offshore, no valor total de R\$ 12.274 (Em dezembro de 2024 – R\$ 9.302); c) uma ação de Execução do Estado do Rio de Janeiro para cobrança de crédito tributário relativo ao ICMS – R\$ 122 (Em dezembro de 2024 – R\$ 819) e d) 1 Ação Anulatória visando o reconhecimento da procedência do pedido para anular a decisão administrativa que indeferiu o pedido de restituição no valor de R\$1.874 (Em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 1.876).





O montante de reclamações trabalhistas é composto:

Por 1 Ação no valor de R\$ 6.798 relacionada a: i) Indenização por descumprimento de acordo coletivo (Em 31 de dezembro de 2024 – 1 ação de R\$ 11.780).

1 Ação que corresponde a R\$ 7.871 que tem como objeto: i) Antecipação de tutela para complementar o benefício previdenciário ii) indenização por lucros cessantes iii) indenização de despesas médicas e hospitalares iv) danos morais e v) honorários advocatícios (ação de 2013) (Em 31 de dezembro de 2024 - 1 Ação que corresponde a R\$ 7.871).

14 Ações que totalizam R\$ 7.410 principalmente devido a: i) Acidente de Trabalho; ii) Reintegração do Reclamante ao emprego; iii) Estabilidade iv) Doença Ocupacional (Em 31 de dezembro de 2024 - 12 ações que totalizavam R\$ 2.660).

18 Ações que totalizam R\$ 9.462, principalmente devido a: adicional de periculosidade, pagamento de férias, verbas rescisórias, diferença salarial, responsabilidade subsidiária e horas extras. A movimentação nos valores de contingência se dá principalmente em razão do encerramento de ações, entrada de novas ações e alterações devido as decisões judiciais (Em 31 de dezembro de 2024 – 19 ações que totalizam R\$ 3.582)

5 autos de infração em função do descumprimento de cota de pessoas com deficiência, que totalizam R\$ 346 (Em 31 de dezembro de 2024 – 3 ações que totalizam R\$ 197)

O montante de causas cível é composto:

Substancialmente composto por procedimento arbitral envolvendo custos e danos na devolução de embarcação estrangeira no valor de R\$ 15.955.

O montante de causas ambientais é composto:

Por 2 autos de infração que tratam de a) Multa administrativa e pedido de regularização de uso de terreno da Marinha e aforamento gratuito e; b) Multa administrativa por supressão de vegetação nativa de especial proteção em razão de aterramento com material de dragagem que somam a quantia de R\$ 65. (Em dezembro de 2024 – R\$ 61).

O montante de causas regulatórias é composto:

Por 4 Autos de Infração lavrados pela Anvisa, em virtude do suposto descumprimento de condições médicas e de segurança a bordo das embarcações que totalizam o valor de R\$ 700. (Em dezembro de 2024 – R\$ 560)





Riscos de perda classificados como possíveis é composto:

Por ações de natureza tributária, cível, trabalhista, regulatório e ambiental envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com suporte de seus consultores jurídicos, no montante de R\$ 150.564 (Em dezembro de 2024 – R\$ 195.583), conforme abertura abaixo.

Risco de perda possível	30.09.2025	Qtd. Causas	Consolidado	
			31.12.2024	Qtd. Causas
Tributária	51.094	67	114.566	68
Trabalhista	91.244	156	73.066	137
Cível	6.710	6	7.310	7
Ambiental	224	2	437	3
Regulatório	1.292	14	1.204	14
	<u>150.564</u>		<u>196.583</u>	

A redução do montante de contingências com risco de perda possível tributária em 30 de setembro de 2025, deve-se substancialmente à baixa do valor de R\$ 68.032. Tal contingência estava vinculada a processo administrativo relativo a auto de infração referente à exigência de recolhimento da Contribuição Previdenciária Patronal (CPP), cuja obrigação deixou de existir em razão de acórdão favorável proferido em instância administrativa, que deu provimento ao recurso voluntário da Companhia e determinou o cancelamento definitivo do débito.

24.1. Ativo indenizatório

No contrato de Compra e Venda de Ações Ordinárias celebrado entre Grupo CBO e o Grupo Fischer para aquisição da CBO, CSM e Aliança, foram listadas todas as ações judiciais e administrativas em andamento das referidas empresas, tendo o Grupo Fischer assumido a obrigação de indenizar e manter seus administradores e empregados indenizados e isentos por toda e qualquer perda efetiva e comprovadamente incorrida e sofrida por ações listadas, sem limitação de valores. O contrato estabelece ainda uma indenização à Companhia caso seja verificada qualquer contingência ou passivo, de qualquer natureza, referentes a atos, fatos ou omissões ocorridas até 23 de dezembro de 2013, e não revelados na data da aquisição até o limite de R\$50.000 corrigido pelo CDI acumulado. Em 30 de setembro de 2025, o montante de ativo indenizatório é de R\$ 18.523 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 22.427). O valor apresentado na rubrica "Ativo indenizatório" refere-se ao valor que será ressarcido ao Grupo CBO caso as perdas provisionadas sejam materializadas e pagas.



25. Patrimônio líquido

a. Capital Social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social, subscrito e integralizado é de R\$ 1.361.037, sendo representados por 138.622.434 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

	30.09.2025		
	Capital Social		
	R\$	Quantidade	%
- Pátria Infraestrutura - FIP ("Pátria")	427.201	52.343.831	37,76%
BNDES Participações("BNDESPAR")	227.748	26.171.916	18,88%
Vinci Capital Partners II H Fundo de Investimento em Participações	482.822	52.343.831	37,76%
Finarge Armamento Genovese SRL ("Finarge SRL")	224.988	7.762.856	5,60%
	<u>1.362.759</u>	<u>138.622.434</u>	
Custo com emissão de ações	(1.722)	-	
Total	<u>1.361.037</u>	<u>138.622.434</u>	

	31.12.2024		
	Capital Social		
	R\$	Quantidade	%
- Pátria Infraestrutura - FIP ("Pátria")	427.201	52.343.831	37,76%
BNDES Participações("BNDESPAR")	227.748	26.171.916	18,88%
Vinci Capital Partners II H Fundo de Investimento em Participações	482.822	52.343.831	37,76%
Finarge Armamento Genovese SRL ("Finarge SRL")	224.988	7.762.856	5,60%
	<u>1.362.759</u>	<u>138.622.434</u>	
Custo com emissão de ações	(1.722)	-	
Total	<u>1.361.037</u>	<u>138.622.434</u>	

b. Destinação dos lucros

- (i) Do lucro líquido apurado no exercício, será deduzida a parcela de 5% (cinco por cento) para a constituição de reserva legal, que não excederá a 20% (vinte por cento) do capital social.
- (ii) Os acionistas têm direito a um dividendo obrigatório correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do respectivo lucro líquido, ajustado de acordo com o Artigo no 202 da Lei Federal nº 6.404/1976, nos termos do Artigo 6º, Parágrafo Único, inciso (ii) do Estatuto Social da Companhia.
- (iii) O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral.





c. Lucro (prejuízo) por ação

O cálculo do lucro (prejuízo) por ação é feito por meio da divisão do resultado líquido do período pela quantidade média ponderada de ações em circulação.

Básico

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado pela divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria, se aplicável.

	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro (prejuízo) líquido do período	67.704	150.298	(68.849)	(86.421)
Média ponderada de ações utilizada na apuração do lucro (prejuízo) básico por ação - lotes de mil	138.622	138.622	138.622	138.622
Lucro (prejuízo) básico por ação (R\$)	0,4884	1,0842	(0,4967)	(0,6234)

Diluído

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro (prejuízo) líquido do período	67.704	150.298	(68.849)	(86.421)
Média ponderada de ações utilizada na apuração do lucro (prejuízo) diluído por ação - lotes de mil	138.622	138.622	138.622	138.622
Lucro (prejuízo) diluído por ação (R\$)	0,4884	1,0842	(0,4967)	(0,6234)





26. Receitas operacionais líquida

	Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas				
Segmento apoio marítimo				
Afretamento	633.449	1.547.438	449.502	1.303.345
Prestação de serviços	1.454	263.694	26.804	297.148
Impostos, contribuições e deduções sobre vendas (i)				
Segmento apoio marítimo				
Afretamento	(58.593)	(143.138)	(41.611)	(120.596)
Prestação de serviços	352	(23.144)	170	(26.457)
Comissões sobre contrato de embarcações	(2.417)	(10.830)	(4.432)	(11.339)
	<u>574.245</u>	<u>1.634.020</u>	<u>430.433</u>	<u>1.442.101</u>

(i) Os tributos que incidem sobre o faturamento são PIS, COFINS e ISS.

O faturamento bruto do Grupo é concentrado nas Companhia Brasileira de Offshore S.A., CBO Serviços Marítimos S.A. e Finarge Apoio Marítimo Ltda., sendo em sua maioria com os clientes Petrobras e Equinor, com participação de 67% e 13%, respectivamente em 30 de setembro de 2025 (67% e 13% em 30 de setembro de 2024).

27. Custos e despesas por natureza

	Controladora			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Salários e encargos	(746)	(1.344)	(293)	(868)
Gratificações	(103)	(217)	(47)	(135)
Benefícios	(181)	(318)	(72)	(198)
Serviços contratados	(209)	(435)	(139)	(396)
Viagens e estadias	(52)	(86)	(28)	(78)
Outros	(119)	(252)	(64)	(265)
	<u>(1.411)</u>	<u>(2.653)</u>	<u>(643)</u>	<u>(1.940)</u>
Despesas gerais e administrativas	<u>(1.411)</u>	<u>(2.653)</u>	<u>(643)</u>	<u>(1.940)</u>



	Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Salários e encargos	(128.938)	(359.935)	(98.967)	(338.073)
Depreciação e amortização	(157.607)	(507.465)	(172.171)	(506.906)
Gratificações	(28.006)	(84.071)	(26.722)	(85.478)
Benefícios	(18.180)	(53.801)	(17.819)	(56.575)
Serviços contratados	(40.125)	(107.339)	(3.547)	(80.364)
Insumos de produção	(21.966)	(61.471)	(20.916)	(70.343)
Manutenção e reparo de embarcações	(30.106)	(77.842)	(23.671)	(78.016)
Operações com seguros	(14.154)	(34.946)	(11.456)	(30.659)
Rancho	(6.397)	(18.339)	(5.119)	(16.562)
Viagens e estadias	(5.667)	(15.184)	(4.880)	(14.657)
Aluguéis de imóveis, equipamentos e veículos	(4.735)	(9.841)	(1.821)	(4.840)
Realização do custo de mobilização (ii)	(10.433)	(32.526)	(13.181)	(42.428)
Despesa Crédito de Carbono (iii)	-	1.531	(359)	(881)
Crédito de PIS/COFINS (i)	13.448	31.150	10.791	29.369
Outros	(9.129)	(24.644)	(5.421)	(20.726)
	<u>(461.995)</u>	<u>(1.354.723)</u>	<u>(395.259)</u>	<u>(1.317.139)</u>
 Despesas gerais e administrativas	 <u>(59.159)</u>	 <u>(141.996)</u>	 <u>(42.866)</u>	 <u>(129.709)</u>
 Custos dos serviços prestados	 <u>(402.836)</u>	 <u>(1.212.727)</u>	 <u>(352.393)</u>	 <u>(1.187.430)</u>

(i) São substancialmente créditos decorrentes da aquisição de ativos imobilizados, autorizados pelo inciso VI do parágrafo 14º do artigo 3º das Leis Federais nos 10.637/2002, sobre a contribuição para os Programas de Integração Social (PIS) e Programas de Formação para Servidores Públicos (PASEP) e outras questões fiscais e 10.833/2003 sobre a Cobrança Não Cumulativa da COFINS.

(ii) Refere-se à amortização linear dos custos de mobilização a partir do início da operação da embarcação ao longo do período do contratual.

(iii) O Grupo CBO realizava a compensação das emissões de GEE (escopos 1 e 3) por meio da compra de créditos de carbono. Em 2024, embora tenha mantido o processo de provisionamento para compensação, conforme registrado no Relatório de Sustentabilidade referente ao exercício de 2024 (divulgado em 2025), o Grupo passou a priorizar estratégias voltadas à redução e mitigação efetiva das emissões, refletindo seu compromisso com a descarbonização e a adoção de práticas operacionais mais sustentáveis, motivo pelo qual a provisão constituída naquele exercício foi estornada.



28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024		30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Créditos tributários	-	-	-	-	125	355	120	352
Provisão de contingências	(320)	(1.429)	-	-	(4.409)	(8.743)	(42.413)	(43.931)
Despesas judiciais	-	-	-	-	(574)	(1.883)	-	-
Amortização da mais valia	(1.552)	(4.656)	(3.679)	(12.487)	-	-	-	-
Ajuste de inventário	-	-	-	-	803	803	-	-
Recuperação de upgrades clientes / Mobilização (i)	-	-	-	-	12.583	44.285	22.085	28.886
Parcelamento de tributos federais	-	-	-	-	(697)	(1.991)	-	-
Outros	(1.629)	(1.626)	(655)	(655)	(17.981)	(1.152)	(3.084)	2.012
	(3.501)	(7.711)	(4.334)	(13.142)	(10.149)	31.673	(23.292)	(12.681)

(i) Reembolso de gastos incorridos (conforme negociação contratual), mobilização - reembolso de custos de responsabilidade do cliente para colocar as embarcações em condições para operar.

29. Resultado financeiro

	Controladora			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas financeiras				
Juros com partes relacionadas (Nota 13 (c))	576	576	-	-
Rendimentos de aplicações financeiras (*)	194	365	47	92
Atualização monetária	41	148	(229)	-
Resultado com instrumentos derivativos	1.422	1.422	-	-
	2.233	2.511	(182)	92
Despesas financeiras				
Juros com partes relacionadas (Nota 13 (c))	(3.520)	(3.971)	(104)	(261)
Custo de transação (**)	(498)	(506)	(7)	(29)
Encargos sobre operações financeiras	(8)	(21)	(927)	(935)
	(4.026)	(4.498)	(1.038)	(1.225)
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	3	23	65	77
Variação cambial passiva	(37)	(510)	774	(26)
	(34)	(487)	839	51
	(1.827)	(2.474)	(381)	(1.082)



	Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas financeiras				
Resultado com aplicações financeiras (*)	15.992	26.187	8.736	55.547
Atualização monetária de créditos tributários	974	4.904	277	4.696
Resultado com instrumentos derivativos	2.818	-	(30.309)	2.731
Outras	242	357	(15)	6
	<u>20.026</u>	<u>31.448</u>	<u>(21.311)</u>	<u>62.980</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos (***)	(61.105)	(178.801)	(61.863)	(172.949)
Juros sobre arrendamento	(1.037)	(2.970)	(151)	(628)
Custo de transação (**)	(14.505)	(25.352)	(2.111)	(12.936)
Resultado com aplicações financeiras (*)	(13.143)	(52.215)	(10.011)	(10.011)
Resultado com instrumentos derivativos	-	(5.600)	-	-
Encargos sobre operações financeiras	(8.570)	(13.837)	(4.150)	(11.683)
	<u>(98.360)</u>	<u>(278.775)</u>	<u>(78.286)</u>	<u>(208.207)</u>
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	15.390	102.810	(78.431)	498.996
Variação cambial passiva	39.884	-	91.609	(547.995)
	<u>55.274</u>	<u>102.810</u>	<u>13.178</u>	<u>(48.999)</u>
	<u>(23.060)</u>	<u>(144.517)</u>	<u>(86.418)</u>	<u>(194.226)</u>

(*) Rendimentos de aplicações financeiras de curto prazo, aplicações financeiras restritas e caixa e equivalentes de caixa.

(**) Refere-se, substancialmente, às comissões de carta-fiança para garantia dos empréstimos (Nota 21) que foram apropriados no exercício.

(***) Compreende os efeitos de IR incidente sobre encargos financeiros de empréstimos e financiamentos.





30. Imposto de renda e contribuição social

30.1. Reconciliação do imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	150.298	(86.094)	166.453	(81.945)
Imposto de renda e contribuição social nas alíquotas nominais (34%)	(51.101)	29.272	(56.594)	27.861
Ajustes para apuração de alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial	54.672	(23.776)	-	-
Despesas não dedutíveis	(958)	(4.245)	(9.838)	(23.667)
Efeito de diferenças cambiais no processo de conversão	-	-	261.643	(213.827)
Diferença de base tributária para moeda funcional	(159)	21	(223.717)	110.191
Ajustes IFRS 16 - Arrendamento Mercantil	-	-	(8.591)	8.279
Outros	-	(89)	23.396	88.197
Tributos diferidos não constituídos	(2.454)	(1.510)	(2.454)	(1.510)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	-	(327)	(16.155)	(4.476)
Correntes	-	-	(16.894)	(7.689)
Diferidos	-	(327)	739	3.213
Alíquota efetiva	0%	(0%)	10%	(5%)

30.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

As informações intermediárias foram convertidas da moeda funcional dólar norte-americano para real, que é a moeda de apresentação, enquanto a base de cálculo do imposto de renda sobre ativos e passivos é determinada na moeda real. Dessa forma, a flutuação na taxa pode ter efeito significativo no valor das despesas de imposto de renda, principalmente sobre os ativos não monetários.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda ("IRPJ"), a base negativa de contribuição social ("CSLL") e as diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos apenas na medida em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para compensar diferenças temporárias dedutíveis e/ou prejuízos fiscais acumulados, enquanto os impostos diferidos passivos são reconhecidos na sua totalidade.



Os valores dos tributos diferidos são os seguintes:

Composição dos tributos diferidos ativos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Créditos tributários sobre:				
Prejuízos fiscais	15.942	13.961	436.411	391.517
Base negativa de contribuição social	5.739	5.026	157.447	141.286
Diferenças temporárias:				
Variação cambial	3.970	3.963	453.515	729.503
Provisões	2.335	1.652	50.299	32.804
Derivativos não realizados	-	-	124	7.748
Mais valia (líquida de <i>impairment</i>) de ativos e passivos - PPA	-	-	45.336	45.336
Tributos diferidos não constituídos	(27.986)	(24.602)	(38.949)	(35.265)
	-	-	1.104.184	1.312.930

Composição dos tributos diferidos passivos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Diferenças temporárias:				
Depreciação acelerada de bens flutuantes	-	-	620.549	591.454
AFRMM (i)	-	-	10.149	10.149
Diferença de base tributária para moeda funcional	-	-	304.614	579.513
Mais valia (líquida de <i>impairment</i>) de ativos e passivos - PPA (ii)	-	-	204.615	215.032
Variação cambial	-	-	20.664	-
Derivativos não realizados	-	-	2.483	82
	-	-	1.163.072	1.396.229
Ativo diferido, líquido	-	-	136.956	147.612
Passivo diferido, líquido	-	-	195.844	230.912

(i) Na controlada Aliança, há saldo de imposto de renda diferido passivo calculado sobre a parcela de navios construídos com recursos do AFRMM - Adicional de Frete da Marinha Mercante.

(ii) Valores de IR diferido sobre aquisição conforme contrato de compra e venda de ações ordinárias celebrado entre o Grupo CBO e o Grupo Fisher.

A movimentação líquida da conta de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:





Imposto de renda e contribuição social diferidos - Composição Saldo

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Saldo inicial	-	-	83.300	99.916
Prejuízos fiscais	1.981	(1.352)	(44.894)	(67.366)
Base negativa de contribuição social	713	(487)	(16.162)	(62.221)
Variação cambial	7	(512)	296.652	(330.876)
Provisões	683	305	(17.495)	(12.512)
Derivativos não realizados	-	-	10.024	(9.481)
Diferença de base tributária para moeda funcional	-	-	(274.899)	415.445
Impostos diferidos ativos não contabilizados	(3.384)	2.046	3.684	(99.087)
Depreciação acelerada de bens flutuantes	-	-	29.094	131.771
Mais valia (líquida de impairment) de ativos e passivos - PPA	-	-	(10.417)	17.710
Saldo líquido	-	-	58.888	83.300

Os ativos fiscais diferidos foram reconhecidos com base na projeção de lucro tributável futuro.

A Companhia espera utilizar todo o saldo de prejuízo fiscal e base negativa constituídos nos próximos 5 anos.

A controlada CBO utiliza a depreciação acelerada das embarcações para fins fiscais, gerando dessa forma uma diferença temporária entre a depreciação acelerada (10 anos) e a depreciação contábil (25 anos). Essa diferença estará completamente realizada até 2028. Após esse período a CBO passa a não ter, para a frota atual, mais depreciação acelerada das embarcações para dedução na base do IRPJ/CSLL.

31. Plano de suplementação de aposentadoria – Contribuição definida

As controladas CBO, Aliança, CSM e Finarge contemplam benefícios programáveis de renda para aposentadoria, administrado por entidade independente, do tipo contribuição definida, desvinculados da Previdência Social.

As contribuições da patrocinadora apresentam-se como segue:

Contribuição mensal - Destina-se à acúmulo dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda. A contribuição dos participantes limita-se a 7,5% escalonado dos seus salários de participação, e a contribuição da Companhia pode atingir até 150% da contribuição dos participantes de acordo com o tempo de serviços de cada participante;

Contribuição suplementar - É realizada mensalmente pelo participante, em valor predefinido, o qual poderá sofrer alteração no mês de janeiro de cada ano, esse tipo de contribuição não recebe contribuição por parte da Companhia; e

Contribuição esporádica - Pode ser realizada em qualquer tempo, em valor livre e sem periodicidade definida, esse tipo de contribuição não recebe contribuição por parte da Companhia.



As controladas CBO, Aliança, CSM e Finarge também contrataram junto à entidade independente um benefício de risco denominado “pecúlio por morte”, cujas contribuições são efetuadas mensalmente pela Companhia, e em caso de morte os beneficiários receberão os valores das contribuições efetuadas.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, o valor das contribuições das controladas para os planos mencionados acima foi de R\$ 3.368 (em 30 de setembro de 2024 – R\$ 2.950).

32. Informações por segmento

A Administração determinou os segmentos operacionais com base na informação revisada pelo comitê diretivo estratégico com o objetivo de alocar recursos e a avaliação de desempenho entre os segmentos.

O Conselho de Administração identificou a Diretoria da Companhia como principal tomador de decisões do Grupo.

A Diretoria considera o negócio da perspectiva de produto/serviço. Geograficamente, a Administração considera o desempenho principalmente no Brasil, porém, juntamente com o Conselho de Administração, elabora planos e toma decisões com base em informações financeiras denominadas em dólares norte-americanos. Na perspectiva de produto/serviço, a Administração considera as atividades operacionais de apoio marítimo, logística integrada e estaleiro. No quadro abaixo as atividades do corporativo são apresentadas como “Holding”. Todas as atividades do Grupo estão no Brasil.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a receita foi proveniente principalmente de um cliente específico (Petrobras) do segmento de Apoio Marítimo, concentrado principalmente nas controladas Companhia Brasileira Offshore S.A., CBO Serviços Marítimos S.A. e Finarge Apoio Marítimo Ltda.

A Petrobras possui uma classificação de crédito brA-1 na agência de classificação Moody's.

O principal tomador de decisão não avalia o resultado operacional do Grupo com base nas suas participações em subsidiárias. O principal tomador de decisões avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base em uma medida de EBITDA – Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização conforme resolução CVM nº156.



a. Resultado por segmento

30.09.2025						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Receita líquida	1.894.022	348.427	2.242.449	-	(608.431)	1.634.020
Receitas de clientes externos	1.634.940	-	1.634.940	-	-	1.634.940
Receitas de cliente intercompanhia	259.082	348.427	607.509	-	(608.431)	(921)
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	(555.427)	(2.472)	(557.899)	(4.742)	55.175	(507.465)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	283.870	51.898	335.768	152.772	(177.570)	310.970
Receitas financeiras	100.007	827	100.834	1.089	(70.475)	31.448
Despesas financeiras	(301.778)	(37.373)	(339.151)	(4.498)	70.475	(273.175)
Resultado com derivativos	(7.022)	-	(7.022)	1.422	-	(5.600)
Variações cambiais, líquidas	135.651	(32.355)	103.296	(486)	-	102.810
IR/CS correntes e diferidos	(42.083)	31.847	(10.237)	-	(5.919)	(16.155)
Resultado do período	306.784	14.904	321.689	150.298	(321.689)	150.298

30.09.2024						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Receita líquida	1.693.844	255.732	1.949.575	-	(507.475)	1.442.101
Receitas de clientes externos	1.442.854	-	1.442.854	-	-	1.442.854
Receitas de cliente intercompanhia	250.990	255.731	506.721	-	(507.475)	(754)
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	(540.549)	(2.801)	(543.350)	(12.487)	48.931	(506.906)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	121.594	20.353	141.947	(85.012)	55.346	112.281
Receitas financeiras	112.708	1.061	113.769	92	(53.613)	60.248
Despesas financeiras	(233.875)	(26.720)	(260.595)	(1.225)	53.613	(208.207)
Resultado com derivativos	2.732	-	2.732	-	-	2.732
Variações cambiais, líquidas	(74.383)	25.333	(49.050)	51	-	(48.999)
IR/CS correntes e diferidos	7.062	(11.210)	(4.148)	(328)	-	(4.476)
Resultado do período	(42.155)	8.758	(33.397)	(86.421)	33.397	(86.421)

b. Conciliação de EBITDA

30.09.2025						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Resultado do período	306.784	14.904	321.688	150.298	(321.688)	150.298
Depreciação e amortização	555.427	2.472	557.899	4.742	(55.175)	507.466
Resultado financeiro	73.142	68.901	142.043	2.474	-	144.517
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	42.083	(31.847)	10.236	-	5.919	16.155
EBITDA	977.436	54.430	1.031.866	157.514	(370.944)	818.436

30.09.2024						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Resultado do período	(42.155)	8.758	(33.397)	(86.421)	33.397	(86.421)
Depreciação e amortização	540.549	2.801	543.350	12.487	(48.931)	506.907
Resultado financeiro	192.817	326	193.144	1.082	-	194.226
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(7.062)	11.210	4.148	328	-	4.476
EBITDA	684.150	23.096	707.246	(72.524)	(15.534)	619.188



c. Ativo e passivo por segmento

30.09.2025						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Ativo	8.601.722	689.293	9.291.015	2.445.495	(5.256.316)	6.480.194
Imobilizado	4.882.861	233.737	5.116.598	1.428	(124.465)	4.993.561
Passivo	5.811.897	476.712	6.288.609	522.261	(2.253.910)	4.556.960
Patrimônio líquido	2.789.826	212.581	3.002.407	1.923.235	(3.002.408)	1.923.234

31.12.2024						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Ativo	9.623.608	634.090	10.257.698	2.077.736	(4.837.806)	7.497.628
Imobilizado	5.750.856	271.856	6.022.712	1.814	(77.031)	5.947.495
Passivo	7.123.822	408.805	7.532.627	7.456	(2.112.735)	5.427.348
Patrimônio líquido	2.499.786	225.285	2.725.071	2.070.280	(2.725.071)	2.070.280

33. Informação suplementar

A moeda de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o Real, conforme exigido pela legislação brasileira (Nota 2.2 (b)). No entanto, a maioria dos ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo são denominados em dólar norte-americano e assim concluímos que a moeda funcional do Grupo é o dólar norte-americano

As informações financeiras suplementares em milhares de dólares norte-americanos são apresentadas a seguir.



Balanco patrimonial – Em milhares de US\$

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<u>Ativo</u>				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	634	642	15.685	7.532
Aplicações financeiras de curto prazo	-	-	32.262	39.823
Contas a receber	-	-	74.303	71.083
Estoques	-	-	3.058	2.214
Contas a receber de partes relacionadas	218	-	-	-
Outros tributos a recuperar	108	261	19.846	24.337
Tributos sobre o lucro a recuperar	249	269	2.030	1.432
Despesas antecipadas	21	191	1.922	3.621
Ativo de contrato - mobilização de embarcações	-	-	3.624	5.858
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	752	374
Outros ativos	-	-	5.975	5.104
Total do ativo circulante	1.230	1.363	159.457	161.378
Não circulante				
Aplicações financeiras restritas	-	-	31.355	28.719
Contas a receber	-	-	8.615	2.695
Contas a receber de partes relacionadas	95.212	-	-	-
Ativo indenizatório	-	-	3.483	3.622
Outros tributos a recuperar	8	18	1.540	1.748
Tributos sobre o lucro a recuperar	18	18	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	25.750	23.838
Ativo de contrato - mobilização de embarcações	-	-	18.070	13.373
Depósitos judiciais	134	110	15.425	11.748
Instrumentos financeiros derivativos	515	-	1.442	-
	95.887	146	105.680	85.743
Investimentos	362.417	333.735	-	-
Imobilizado	268	293	938.886	960.466
Intangível	-	-	2.642	2.811
Direito de uso	-	-	11.738	409
Total do ativo não circulante	458.572	334.174	1.058.946	1.049.429
Total do ativo	459.802	335.537	1.218.403	1.210.807



Notas Explicativas

CBO Holding S.A.
Informações trimestrais – ITR
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>				
Circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar	198	38	25.448	22.290
Passivo de arrendamento com terceiros	-	-	4.125	417
Empréstimos e financiamentos	-	-	115.282	140.711
Debêntures	62	-	3.581	1.019
Contas a pagar a partes relacionadas	-	1.167	-	-
Salários e encargos trabalhistas	-	-	27.393	13.761
Impostos e contribuições a pagar	-	-	4.107	3.061
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	375	1.981
Total do passivo circulante	260	1.205	180.311	183.240
Não circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar	-	-	2	2
Passivo de arrendamento com terceiros	-	-	7.228	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	497.249	618.818
Debêntures	97.114	-	113.780	19.167
Provisão para contingências	269	-	20.852	15.923
Instrumentos financeiros derivativos	553	-	553	2.035
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	36.822	37.290
Total do passivo não circulante	97.936	-	676.486	693.235
Total do passivo	98.196	1.205	856.797	876.475



	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>				
Patrimônio líquido				
Capital social	336.207	336.207	336.207	336.207
Reservas de capital	72.947	72.947	72.947	72.947
Ajuste de avaliação patrimonial	6.189	(7.371)	6.189	(7.371)
Lucro (prejuízos) acumulados	(53.737)	(67.451)	(53.737)	(67.451)
Total do patrimônio líquido	361.606	334.332	361.606	334.332
Total do passivo e do patrimônio líquido	459.802	335.537	1.218.403	1.210.807

Demonstração do resultado – Em milhares US\$

	Controladora			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas gerais e administrativas	(268)	(390)	(112)	(358)
Resultado de equivalência patrimonial	6.799	29.574	(10.186)	(18.758)
Outras receitas operacionais, líquidas	(664)	(1.453)	(832)	(2.521)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	5.867	27.729	(11.130)	(21.636)
Receitas financeiras	152	201	(35)	17
Despesas financeiras	(752)	(834)	(325)	(361)
Resultado com derivativos	266	266	-	-
Variação cambial, líquida	(6)	(90)	152	-
Resultado financeiro	(339)	(457)	(207)	(344)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	5.527	27.274	(11.338)	(21.981)
Imposto de renda e contribuição social				
Diferidos	-	-	(2)	(62)
Lucro líquido (prejuízo) do período	5.527	27.274	(11.340)	(22.044)



	Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas operacionais, líquida	106.150	292.204	77.006	273.736
Custos dos serviços prestados	(73.736)	(214.928)	(64.351)	(227.421)
Lucro bruto	32.414	77.276	12.655	46.315
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas gerais e administrativas	(11.210)	(25.808)	(7.705)	(24.667)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.026)	5.189	(4.419)	(2.408)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	19.177	56.658	530	19.242
Receitas financeiras	3.103	5.614	1.596	11.313
Despesas financeiras	(18.246)	(49.107)	(14.433)	(39.621)
Resultado com derivativos	551	(1.164)	(5.503)	481
Variação cambial, líquida	2.834	17.978	1.350	(12.325)
Resultado financeiro	(11.758)	(26.679)	(16.991)	(40.151)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	7.420	29.978	(16.460)	(20.910)
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(1.309)	(2.969)	(308)	(1.521)
Diferidos	(583)	264	5.428	388
	(1.892)	(2.705)	5.120	(1.133)
Lucro líquido (prejuízo) do período	5.527	27.274	(11.340)	(22.044)



Demonstração do resultado abrangente – Em milhares US\$

	Controladora e Consolidado			
	30.09.2025		30.09.2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro líquido (prejuízo) do período	5.527	27.274	(11.340)	(22.044)
Outros resultados abrangentes				
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	-	(3.889)	(5.555)
Total do resultado abrangente do período	<u>5.527</u>	<u>27.274</u>	<u>(15.229)</u>	<u>(27.599)</u>

Demonstração das mutações do patrimônio líquido – Em milhares US\$

	Capital	Reserva de capital	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
Em 1º de janeiro de 2024	336.207	72.946	(74.121)	7.947	342.979
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	-		(5.555)	(5.555)
Prejuízo do período	-	-	(22.044)	-	(22.044)
Em 30 de setembro de 2024	<u>336.207</u>	<u>72.946</u>	<u>(96.165)</u>	<u>2.392</u>	<u>315.381</u>
Em 1º de janeiro de 2025	336.207	72.947	(67.451)	(7.371)	334.332
Lucro líquido do período	-	-	27.274	-	27.274
Em 30 de setembro de 2025	<u>336.207</u>	<u>72.947</u>	<u>(40.177)</u>	<u>(7.371)</u>	<u>361.606</u>



Demonstração dos fluxos de caixa – Em milhares US\$

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro (prejuízo) líquido do período	27.274	(22.044)	27.274	(22.044)
Ajustes ao lucro (prejuízo):				
Depreciação e amortização	908	2.393	89.596	97.177
Mobilização de embarcações	-	-	5.594	8.258
Equivalência patrimonial	(29.574)	18.758	-	-
Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	269	-	5.068	9.307
Reversão de opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	-	62	2.705	1.133
Resultado com derivativos, líquido	(266)	-	1.164	(481)
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	(25)	(19)	4.636	(8.523)
Resultado na venda de ativo fixo	-	-	-	33
Juros, variações cambiais apropriadas e outros	1.015	3	35.005	46.584
	<u>(398)</u>	<u>(847)</u>	<u>171.042</u>	<u>131.443</u>
Redução (aumento) nos ativos:				
Contas a receber	-	-	(9.140)	6.194
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)	-	-	(5.417)	2.763
Estoques	-	-	(844)	150
Outros tributos a recuperar	163	45	4.699	13.440
Tributos sobre o lucro a recuperar	20	582	(598)	107
Despesas antecipadas	170	16	1.665	3.433
Depósitos judiciais	(24)	15	(3.677)	(2.679)
Ativo de contrato - mobilização de embarcações	-	-	(6.952)	(3.659)
Outros ativos	-	-	(871)	1.679
Aumento (redução) nos passivos:				
Fornecedores e outras contas a pagar	160	(150)	3.158	(6.723)
Salários e encargos trabalhistas	-	-	13.632	721
Impostos e contribuições a pagar	-	(3)	1.046	(4.315)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<u>91</u>	<u>(342)</u>	<u>167.743</u>	<u>142.554</u>
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(2.969)	(1.521)
Juros recebidos	25	19	1.010	779
Juros pagos	<u>(553)</u>	<u>-</u>	<u>(31.828)</u>	<u>(30.862)</u>
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<u>(437)</u>	<u>(323)</u>	<u>133.956</u>	<u>110.950</u>



	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado e intangível	-	-	(75.587)	(68.566)
Aplicações financeiras - aplicação	-	-	(210.368)	(141.603)
Aplicações financeiras - resgate	-	-	219.027	129.297
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	-	(66.927)	(80.872)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	34.193	50.774
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-	-	(182.843)	(75.546)
Captação de debêntures	98.200	-	98.200	-
Pagamento de arrendamento	-	-	(4.275)	(4.333)
Partes relacionadas - Recebimento de controladas	102.628	3.888	-	-
Partes relacionadas - Pagamento para controladas	(199.574)	(3.398)	-	-
Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos	(1.219)	-	(5.624)	(1.991)
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de empréstimos e financiamentos)	304	-	(649)	495
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	339	490	(60.998)	(30.601)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(98)	167	6.031	(523)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	642	182	7.532	11.505
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	90	(39)	2.122	(1.161)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	634	310	15.685	9.821





Diretoria Executiva

Presidente

Marcos Roberto Tinti

Diretor Administrativo Financeiro

Rodrigo Ribeiro Dos Santos

Diretor Técnico comercial

Marcelo Jorge Martins

Diretor de Recursos Humanos

Darcy De Paula

Diretor de Operações

César Augusto Moraes Almeida

Contador

Ricardo De Paula Luqui

Crc/Sp-235.513/O-9-S-Rj



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
CBO Holding S.A.
Niterói - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da CBO Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, preparadas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia, cuja apresentação nas informações financeiras intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas como informação suplementar para fins das normas contábeis internacionais "IFRS International Financial Reporting Standards". Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes do exercício e do período anterior

Os balanços patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2024 e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado individuais e consolidados, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação foram auditados e revisados por outros auditores independentes, que emitiram, respectivamente, relatórios de auditoria e revisão, sem modificação, em 27 de março de 2025 e 14 de novembro de 2024.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Marcelo de Figueiredo Seixas
Contador
CRC nº 1 PR 045179/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

A Diretoria Executiva da Companhia, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do § 1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declara que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras, relativas ao encerramento em 30 de setembro de 2025, auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

CBO Holding S. A

Marcos Roberto Tinti
Diretor Presidente
CPF: 084.250,178-90

Rodrigo Ribeiro dos Santos
Diretor administrativo e Financeiro
CPF: 035.541.167-93

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria Executiva da Companhia, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do § 1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declara que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores elaborados pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

CBO Holding S. A

Marcos Roberto Tinti
Diretor Presidente
CPF: 084.250,178-90

Rodrigo Ribeiro dos Santos
Diretor administrativo e Financeiro
CPF: 035.541.167-93