

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	59
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	60
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.694.500
Preferenciais	5.389.000
Total	8.083.500
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	207.851	208.484
1.01	Ativo Circulante	40.454	49.804
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	34	56
1.01.03	Contas a Receber	29.801	41.198
1.01.03.01	Clientes	19.466	29.428
1.01.03.01.01	Duplicatas a receber	19.485	29.438
1.01.03.01.02	(-) AVP	-19	-10
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.335	11.770
1.01.03.02.01	Outros devedores	328	331
1.01.03.02.02	Adiantamento de salário	-292	324
1.01.03.02.03	Adiantamento às áreas	1.337	546
1.01.03.02.04	Impostos a recuperar	8.795	10.042
1.01.03.02.06	Investimentos a classificar	167	527
1.01.04	Estoques	10.619	8.550
1.01.04.01	Matéria prima	5.850	5.972
1.01.04.02	Material de uso e consumo	184	251
1.01.04.03	Produtos acabados	1.208	763
1.01.04.04	Produtos para revenda	744	742
1.01.04.05	Produtos semi acabados	5.101	3.280
1.01.04.06	Estoque em poder de terceiros	16	26
1.01.04.07	Estoque de terceiros em nosso poder	185	185
1.01.04.08	Provisão p/ ajuste valor de mercado	-2.669	-2.669
1.02	Ativo Não Circulante	167.397	158.680
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	158.813	149.589
1.02.01.04	Contas a Receber	196.854	180.053
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	5.296	5.210
1.02.01.04.03	Depósito Judicial TDA	191.558	174.843
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	-38.041	-30.464
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	-38.041	-30.464
1.02.02	Investimentos	46	46
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	46	46
1.02.02.02.01	AFAC-Adiant.Fut.Aum.Capital	46	46
1.02.03	Imobilizado	7.074	7.581
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.074	7.581
1.02.04	Intangível	1.464	1.464
1.02.04.01	Intangíveis	1.464	1.464
1.02.04.01.02	Marcas e patentes	1.464	1.464

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	207.851	208.484
2.01	Passivo Circulante	357.259	716.691
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.984	77.502
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.678	76.976
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.306	526
2.01.02	Fornecedores	8.228	16.320
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.228	16.320
2.01.03	Obrigações Fiscais	199.158	350.896
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	660	182.494
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	-8	179.971
2.01.03.01.03	Impostos parcelados	668	2.523
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	198.498	168.402
2.01.03.02.01	Impostos a recolher	196.075	161.852
2.01.03.02.02	Impostos parcelados	2.423	6.550
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.030	11.737
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	18.030	11.737
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	18.030	11.737
2.01.05	Outras Obrigações	121.107	257.704
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	120.454	256.959
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	120.454	256.959
2.01.05.02	Outros	653	745
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	18	10
2.01.05.02.05	Outras exigibilidades	635	735
2.01.06	Provisões	3.752	2.532
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.752	2.532
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.617	2.406
2.01.06.01.05	Prov. p/ perdas s/ devol. e bonificações	131	131
2.01.06.01.06	Prov. p/ dir. autorais e assist. tecnica	4	-5
2.02	Passivo Não Circulante	49.022	45.533
2.02.02	Outras Obrigações	46.216	40.672
2.02.02.02	Outros	46.216	40.672
2.02.02.02.04	Impostos parcelados	46.216	40.672
2.02.03	Tributos Diferidos	1.520	1.871
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.520	1.871
2.02.04	Provisões	1.286	2.990
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.286	2.990
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	1.704
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.286	1.286
2.03	Patrimônio Líquido	-198.430	-553.740
2.03.01	Capital Social Realizado	30.602	30.602
2.03.01.01	Capital Social	30.602	30.602
2.03.04	Reservas de Lucros	45.619	38.187
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	45.619	38.187
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-277.501	-626.015
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.950	3.631

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-100	-145

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.060	13.168	7.740	14.748
3.01.01	Receita de vendas	7.339	18.540	10.669	20.179
3.01.02	(-)IPi	-366	-1.001	-584	-1.101
3.01.03	(-)Impostos sobre vendas	-1.322	-3.407	-2.008	-3.799
3.01.04	(-)Cancelamentos e devoluções	-591	-964	-337	-531
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.644	-15.511	-7.854	-15.984
3.02.01	(-) Custo dos produtos vendidos	-5.644	-15.511	-7.854	-15.984
3.03	Resultado Bruto	-584	-2.343	-114	-1.236
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	248.825	209.977	-4.229	-30.881
3.04.01	Despesas com Vendas	-58	-11	-140	-251
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.675	-10.472	2.222	-5.701
3.04.02.01	Remuneração dos administradores	-59	-250	-200	-744
3.04.02.02	Despesas administrativas	-3.616	-10.222	2.422	-4.957
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	172.280	172.647	2.718	2.718
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	339	0
3.04.05.01	Outras despesas operacionais	0	0	339	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	80.278	47.813	-9.368	-27.647
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	248.241	207.634	-4.343	-32.117
3.06	Resultado Financeiro	-39.216	-37.369	-4.920	-14.249
3.06.01	Receitas Financeiras	6.953	17.221	175	494
3.06.02	Despesas Financeiras	-46.169	-54.590	-5.095	-14.743
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	209.025	170.265	-9.263	-46.366
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	209.025	170.265	-9.263	-46.366
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	209.025	170.265	-9.263	-46.366

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	209.024	170.265	-46.366	-9.263
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-227	-227	-530	-227
4.03	Resultado Abrangente do Período	208.797	170.038	-46.896	-9.490

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-190.256	3.167
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	35.373	-19.114
6.01.01.01	Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício	170.265	-46.366
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.612	1.571
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-136.504	25.681
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-225.629	22.281
6.01.02.01	Contas a Receber	9.961	-10.745
6.01.02.02	Estoques	-2.069	-2.801
6.01.02.03	Adiantamentos Diversos	-175	-1.002
6.01.02.04	Outras Contas a Receber	3	254
6.01.02.05	Transações c/Partes Relacionadas	7.577	11.306
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-16.721	-61
6.01.02.07	Créditos Tributários	-86	-86
6.01.02.08	TDA	6	32
6.01.02.09	Investimentos à classificar	361	2.216
6.01.02.10	Impostos a recuperar	1.248	689
6.01.02.11	Impostos e Taxas	-146.106	9.283
6.01.02.12	Impostos Parcelados	-438	512
6.01.02.13	Provisões p/Férias e Encargos Sociais	1.209	1.366
6.01.02.14	Outras Contas a Pagar	-91	-244
6.01.02.15	Fornecedores	-8.093	2.130
6.01.02.16	Salários e encargos a pagar	-70.519	9.367
6.01.02.17	Outras provisões	-1.696	65
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	183.940	1.365
6.02.01	Variação em Prejuízos Acumulados	185.045	1.966
6.02.03	Variação de imobilizado, inclusive encargos capitaliz.	-1.105	-601
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.294	-4.514
6.03.01	Variação em Empréstimos e Financiamentos	6.294	-2.506
6.03.02	AFAC-Adiant.Futuro Aum.De Capital	0	-2.008
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22	18
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	56	31
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	34	49

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	30.602	0	42.010	-668.143	3.158	-592.373
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	30.602	0	42.010	-668.143	3.158	-592.373
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	390.642	-81	390.561
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	390.642	0	390.642
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-81	-81
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-81	-81
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	3.609	0	-227	3.382
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	3.609	0	0	3.609
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	0	-227	-227
5.07	Saldos Finais	30.602	0	45.619	-277.501	2.850	-198.430

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	30.602	0	32.944	-634.068	4.007	-566.515
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	30.602	0	32.944	-634.068	4.007	-566.515
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.032	44	-11.988
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.032	0	-12.032
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	44	44
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	44	44
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	2.996	0	-227	2.769
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.996	0	0	2.996
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	0	-227	-227
5.07	Saldos Finais	30.602	0	35.940	-646.100	3.824	-575.734

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	266.137	21.383
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	17.577	19.648
7.01.02	Outras Receitas	248.560	1.735
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.939	-13.963
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-15.511	-15.984
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.428	-997
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	3.018
7.03	Valor Adicionado Bruto	248.198	7.420
7.04	Retenções	-64.305	-1.105
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-626	-660
7.04.02	Outras	-63.679	-445
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	183.893	6.315
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	57.767	-27.665
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	47.813	-27.647
7.06.02	Receitas Financeiras	9.954	-18
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	241.660	-21.350
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	241.660	-21.350
7.08.01	Pessoal	3.624	166
7.08.01.01	Remuneração Direta	-1.671	-4.721
7.08.01.02	Benefícios	4.502	3.983
7.08.01.03	F.G.T.S.	632	800
7.08.01.04	Outros	161	104
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	8.804	9.025
7.08.02.01	Federais	6.309	6.665
7.08.02.02	Estaduais	2.135	2.332
7.08.02.03	Municipais	360	28
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	58.967	15.825
7.08.03.01	Juros	58.905	15.801
7.08.03.02	Aluguéis	46	12
7.08.03.03	Outras	16	12
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	170.265	-46.366
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	170.265	-46.366

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	390.000	328.256
1.01	Ativo Circulante	163.772	119.255
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	506	339
1.01.02	Aplicações Financeiras	51	66
1.01.03	Contas a Receber	91.361	57.340
1.01.03.01	Clientes	70.818	51.878
1.01.03.01.01	Duplicatas a receber	79.431	59.955
1.01.03.01.02	(-)EPCLD	-6.498	-6.624
1.01.03.01.03	(-)AVP	-2.115	-1.453
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	20.543	5.462
1.01.03.02.01	Outros devedores	6.733	396
1.01.03.02.02	Adiantamentos	13.206	4.397
1.01.03.02.03	Investimentos a classificar	604	669
1.01.04	Estoques	40.038	29.088
1.01.04.01	Matéria prima	18.475	13.681
1.01.04.02	Material de manutenção e consumo	311	290
1.01.04.03	Produtos acabados	2.429	3.416
1.01.04.04	Produtos para revenda	10.933	7.993
1.01.04.05	Produtos semi acabados	12.145	7.753
1.01.04.06	Estoque em poder de terceiros	470	680
1.01.04.07	Estoque de terceiros em nosso poder	185	185
1.01.04.08	Provisão p/ ajuste de valor a mercado	-4.910	-4.910
1.01.06	Tributos a Recuperar	31.816	32.422
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	31.816	32.422
1.02	Ativo Não Circulante	226.228	209.001
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	206.993	190.281
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	9.086	9.059
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	9.086	9.059
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	197.907	181.222
1.02.01.10.03	Créditos tributários	4.717	4.631
1.02.01.10.04	Depósito judicial	191.558	174.843
1.02.01.10.05	Outras contas a receber	1.632	1.748
1.02.02	Investimentos	5.513	4.325
1.02.02.01	Participações Societárias	5.513	4.325
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.513	4.325
1.02.03	Imobilizado	11.970	12.641
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.970	12.641
1.02.04	Intangível	1.752	1.754
1.02.04.01	Intangíveis	1.752	1.754
1.02.04.01.02	Marcas e patentes	1.752	1.754

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	390.000	328.256
2.01	Passivo Circulante	503.044	833.343
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	11.831	112.645
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.331	107.586
2.01.01.01.01	Encargos sociais a recolher	4.331	107.586
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.500	5.059
2.01.01.02.01	FGTS a recolher	5.219	4.123
2.01.01.02.02	Salários a pagar	2.281	936
2.01.02	Fornecedores	38.480	18.721
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	38.480	18.721
2.01.03	Obrigações Fiscais	293.255	592.560
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.858	332.905
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	-23	7.991
2.01.03.01.02	Impostos federais	3.365	322.391
2.01.03.01.03	Impostos parcelados	1.516	2.523
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	288.383	259.634
2.01.03.02.01	Impostos estaduais	268.303	219.097
2.01.03.02.02	Impostos parcelados	20.080	40.537
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	14	21
2.01.03.03.01	Impostos municipais	14	21
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	140.077	101.031
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	140.077	101.031
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	140.077	101.031
2.01.05	Outras Obrigações	10.029	1.522
2.01.05.02	Outros	10.029	1.522
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	832	675
2.01.05.02.05	Subvenção recebida	57	57
2.01.05.02.06	Outros	9.140	790
2.01.06	Provisões	9.372	6.864
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.372	6.864
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	3.450	2.951
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	5.922	3.913
2.02	Passivo Não Circulante	85.386	48.653
2.02.02	Outras Obrigações	82.372	43.584
2.02.02.02	Outros	82.372	43.584
2.02.02.02.03	Impostos parcelados a pagar	82.805	44.090
2.02.02.02.04	Participação minoritária	-433	-506
2.02.03	Tributos Diferidos	1.520	1.871
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.520	1.871
2.02.04	Provisões	1.494	3.198
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.494	3.198
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	1.704
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.494	1.494
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-198.430	-553.740
2.03.01	Capital Social Realizado	30.602	30.602

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	45.619	38.187
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	45.619	38.187
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-277.501	-626.015
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.950	3.631
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-100	-145

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	50.831	108.723	55.256	106.822
3.01.01	Receita de vendas	59.533	126.802	68.771	133.632
3.01.02	IPI	-369	-442	-74	-90
3.01.03	Cancelamentos e devoluções	-1.806	-3.689	-1.319	-3.114
3.01.04	Impostos sobre vendas	-6.527	-13.948	-12.122	-23.606
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-27.360	-65.654	-26.552	-54.264
3.02.01	Custo dos produtos vendidos	-27.360	-65.654	-26.552	-54.264
3.03	Resultado Bruto	23.471	43.069	28.704	52.558
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	248.384	218.548	-15.416	-42.850
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.838	-16.623	-7.676	-11.025
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.274	-31.223	-11.113	-34.663
3.04.02.01	Despesas administrativas	-11.215	-30.973	-10.913	-33.918
3.04.02.02	Remuneração dos administradores	-59	-250	-200	-745
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	265.496	266.394	2.838	2.838
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	535	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	271.855	261.617	13.288	9.708
3.06	Resultado Financeiro	-62.830	-91.352	-22.551	-56.074
3.06.01	Receitas Financeiras	7.791	19.623	732	2.089
3.06.02	Despesas Financeiras	-70.621	-110.975	-23.283	-58.163
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	209.025	170.265	-9.263	-46.366
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	209.025	170.265	-9.263	-46.366
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	209.025	170.265	-9.263	-46.366

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	209.024	170.265	-46.366	-9.263
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-227	2.950	3.858	-227
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	208.797	173.215	-42.508	-9.490
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	208.797	173.648	-42.006	-9.488
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-433	-502	-2

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-222.477	-21.752
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	172.404	-44.709
6.01.01.01	Resultado do exercício	170.265	-46.366
6.01.01.02	Depreciação	2.139	1.657
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-394.881	22.957
6.01.02.01	Contas a receber	-18.941	-15.785
6.01.02.02	Estoques	-10.949	-5.503
6.01.02.03	Adiantamento diversos	-8.809	-6.673
6.01.02.04	Outras contas a receber	-7.410	-14
6.01.02.05	Transações com partes relacionadas	-28	-8
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-16.721	-61
6.01.02.07	Créditos tributários	-86	-86
6.01.02.08	TDA	6	32
6.01.02.09	Investimentos a Classificar	65	159
6.01.02.10	Impostos a Recuperar	606	3.854
6.01.02.11	Impostos e Taxas	-278.191	19.733
6.01.02.12	Impostos Parcelados	17.251	3.768
6.01.02.13	Provisões p/Férias e Encargos sociais	2.008	2.404
6.01.02.14	Outras contas a pagar	8.578	-227
6.01.02.15	Fornecedores	19.759	8.179
6.01.02.16	Salários e Encargos a Pagar	-100.814	13.965
6.01.02.17	Outras provisões	-1.205	-780
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	183.581	155
6.02.02	Variação em intangível	2	-2
6.02.03	Variação de Imobilizado, inclusive encargos capitaliz.	-1.467	199
6.02.04	Variação em prejuízo acumulado	185.046	-42
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	39.047	21.420
6.03.01	Variação em empréstimos e financiamentos	39.047	21.420
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	151	-177
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	406	650
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	557	473

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	30.602	0	42.010	-668.143	3.158	-592.373	0	-592.373
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	30.602	0	42.010	-668.143	3.158	-592.373	0	-592.373
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	390.642	-81	390.561	0	390.561
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	390.642	0	390.642	0	390.642
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-81	-81	0	-81
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-81	-81	0	-81
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	3.609	0	-227	3.382	0	3.382
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	3.609	0	0	3.609	0	3.609
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	0	-227	-227	0	-227
5.07	Saldos Finais	30.602	0	45.619	-277.501	2.850	-198.430	0	-198.430

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	30.602	0	32.944	-634.068	4.007	-566.515	0	-566.515
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	30.602	0	32.944	-634.068	4.007	-566.515	0	-566.515
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.032	44	-11.988	0	-11.988
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.032	0	-12.032	0	-12.032
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	44	44	0	44
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	44	44	0	44
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	2.996	0	-227	2.769	0	2.769
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.996	0	0	2.996	0	2.996
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	0	-227	-227	0	-227
5.07	Saldos Finais	30.602	0	35.940	-646.100	3.824	-575.734	0	-575.734

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	507.413	143.987
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	123.113	130.518
7.01.02	Outras Receitas	384.174	7.107
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	126	6.362
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-81.717	-69.968
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-65.654	-54.264
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-16.063	-18.712
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	3.008
7.03	Valor Adicionado Bruto	425.696	74.019
7.04	Retenções	-77.426	-16.770
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.223	-1.415
7.04.02	Outras	-76.203	-15.355
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	348.270	57.249
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.515	23
7.06.02	Receitas Financeiras	10.515	23
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	358.785	57.272
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	358.785	57.272
7.08.01	Pessoal	44.256	7.610
7.08.01.01	Remuneração Direta	-1.164	214
7.08.01.02	Benefícios	6.468	5.500
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.081	1.443
7.08.01.04	Outros	37.871	453
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	23.590	31.625
7.08.02.01	Federais	17.718	17.224
7.08.02.02	Estaduais	4.161	14.134
7.08.02.03	Municipais	1.711	267
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	120.674	64.403
7.08.03.01	Juros	117.503	61.377
7.08.03.02	Aluguéis	950	789
7.08.03.03	Outras	2.221	2.237
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	170.265	-46.366
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	170.265	-46.366

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MERCADO

O mercado de brinquedos apresentou neste último trimestre um processo de desaceleração nas vendas. O ano começou muito promissor com a realização em março de uma das melhores Feiras de Brinquedos dos últimos anos. A medida em que os meses foram passando houve uma redução nas vendas.

Este fato pode ser explicado por dois fatores principais: primeiro, o crescimento expressivo das importações de brinquedos da China, fruto da instabilidade nas relações comerciais entre os Estados Unidos e China, com elevação das alíquotas de importação de produtos chineses. Isso reduziu significativamente as exportações para os Estados Unidos e os chineses adotaram estratégias agressivas para realocar seus produtos em outros países.

Outro fator importante foi a situação econômica do País. A manutenção das taxas de juros em níveis muito elevados e a restrição de crédito têm sido responsáveis pela redução das vendas de vários produtos de bens de consumo. O setor de brinquedos está sentindo esta dificuldade, pois em função da alta sazonalidade o setor é obrigado a trabalhar com prazos longos de recebimento, o que traz um aumento significativo de custos para a produção industrial.

A Companhia aguarda os resultados das vendas dos nossos clientes no Dia das Crianças (12 de outubro) para definir o nível de atividade esperado para o Natal, principal momento de consumo de brinquedos no Brasil.

DESEMPENHO DA COMPANHIA

O terceiro trimestre deste ano foi marcado pela assinatura do Termo de Transação Fiscal junto à Procuradoria da Fazenda Nacional para acertar o pagamento parcelado da dívida tributária da Companhia em 10 anos.

A Companhia genuinamente nacional, fundada em 1937, ao longo dos seus 88 anos de mercado atuava no mercado brasileiro, e, parcialmente, como exportadora de brinquedos, com total liberdade de atividade econômica.

Comentário do Desempenho

Em 1990, o então Presidente da República Fernando Collor de Mello, implementou uma repentina e desastrosa abertura do mercado nacional através de um Plano Econômico, para liberar as importações de produtos estrangeiros e combater os altos índices de inflação. As alíquotas de importação foram rebaixadas criando um cenário de câmbio altamente vantajoso para a importação de produtos, entre os quais os brinquedos.

Essa abertura, embora desejada e importante, foi feita sem nenhuma preparação prévia e/ou sem nenhum tipo de apoio para as indústrias nacionais, em especial para aquelas mão de obra intensiva, como é o caso do setor de brinquedos. Isto causou um grande prejuízo ao mercado de brinquedos. Muitas empresas foram obrigadas a fechar e outras, como o caso da nossa Companhia, passaram a ter grandes prejuízos nos exercícios posteriores.

Para fazer frente à necessidade de ajuste severo na operação, a Companhia não conseguiu fazer o pagamento de impostos declarados. Assim foi gerado um grande passivo fiscal, que foi contaminando o resultado da Companhia.

Dentro de sua capacidade contributiva, a Companhia vinha reduzindo essa dívida tributária. No entanto, com a promulgação da lei 13.988 de 14 de abril de 2020 e da Portaria PGFN nº6757 de 29 de julho de 2022, a Companhia conseguiu equalizar seu passivo tributário junto a Procuradora Geral da Fazenda Nacional (PGFN) através da assinatura em setembro de 2025 do Termo de Transação Fiscal.

Os valores transacionados foram de R\$ 632.443.568,17 (seiscentos e trinta e dois milhões quatrocentos e quarenta e três mil quinhentos e sessenta e oito reais e dezessete centavos). Foi obtido um desconto médio de 58% (cinquenta e oito) e redução do saldo devedor através da utilização de 70% do montante em prejuízo fiscal e base negativa sobre a contribuição social sobre lucro, restando um valor a pagar de R\$ 80.162.977,92 (oitenta milhões cento e sessenta e dois mil novecentos e setenta e sete reais e noventa e dois centavos) a serem pagos ao longo de 10 anos da seguinte forma:

Comentário do Desempenho

Parcelas	Demais débitos	Previdenciário	Total parcelas	Vencimento inicial	Vencimento final
Parcela 1 a 23	R\$ 79.904,46	R\$ 121.782,93	R\$ 201.687,39	31/10/2025	31/08/2027
Parcela 24	R\$ 6.982.156,04	R\$ 6.405.737,01	R\$ 13.387.893,05		30/09/2027
Parcela 25 a 47	R\$ 79.904,46	R\$ 145.822,02	R\$ 225.726,48	29/10/2027	31/08/2029
Parcela 48	R\$ 9.974.262,26	R\$ 5.445.080,57	R\$ 15.419.342,83		28/09/2029
Parcela 49 a 59	R\$ 100.024,30	R\$ 389.387,89	R\$ 489.412,19	31/10/2029	30/08/2030
Parcela 60	R\$ 7.332.241,09	R\$ 389.387,89	R\$ 7.721.628,98		30/09/2030
Parcela 61 a 120	R\$ 473.678,29		R\$ 473.678,29	31/10/2030	28/09/2035

A Companhia planeja a venda de ativos não operacionais para a quitação das parcelas intermediárias.

O resultado contábil desta transação trouxe uma receita operacional de R\$ 260.580.529,15 (duzentos e sessenta milhões, quinhentos e oitenta mil, quinhentos e vinte e nove reais e quinze centavos), fundamental para que o resultado acumulado do ano passe a ser positivo em R\$ 170.265.020,41 (cento e setenta milhões duzentos e sessenta e cinco mil, vinte reais e quarenta e um centavos).

Expurgando os efeitos da transação, o resultado acumulado do terceiro trimestre mostra um crescimento de quase 2% (dois por cento) na receita líquida de vendas, um aumento de 21% (vinte e um por cento) no CPV, basicamente pela contínua dificuldade de contratação de mão de obra da área produtiva. Isso tem dificultado a busca de ganhos operacionais de produção. Além disso há uma dificuldade de estabelecimento de terceiro turno de produção nas duas unidades industriais da Companhia em Itapira (SP) e Três Pontas (MG). O Governo Federal precisa adaptar a legislação trabalhista atual para ajudar as empresas diante desse fenômeno que é padrão em vários setores industriais e comerciais.

Com o aumento do CPV o lucro bruto da Companhia ficou 18% (dezoito por cento) abaixo do ano anterior. As despesas também ficaram um pouco abaixo, com exceção das despesas de vendas que mostram um crescimento. Isso foi devido à reversão de R\$ 6,4 milhões da Provisão De Devedores Duvidosos referente ao pagamento de parte do crédito da Companhia habilitado na Recuperação Judicial das Lojas Americanas ocorrido em 2024.

Comentário do Desempenho

Os juros muito elevados praticados no Brasil aumentam significativamente a despesa financeira da Companhia, como já abordado anteriormente.

A Companhia espera que, diante do acordo feito com a PGFN, seja possível acessar linhas de crédito mais baratas de médio/longo prazo, ajudando com isto a melhorar significativamente os resultados futuros.

DESEMPENHO DAS EMPRESAS CONTROLADAS

A Editora Estrela Cultural Ltda continua atuando para fornecer livros para rede de ensino pública e privada em âmbito federal, estadual e municipal, para entidades culturais e outros canais de vendas físicos ou digitais. A Editora vem participando do PNLD (Programa Nacional do Livro Didático), concorrendo com êxito para fornecimento de livros para o Ministério de Educação e Cultura.

A Estrela Beauty, que atua através da sociedade controlada Catu Cosméticos Sociedade Individual Ltda , tem como objetivo brincadeiras de maquiagem infantil e vem ampliando sua atuação nesse mercado. A Estrela Beauty está acelerando sua estratégia de crescimento através de Franquias, fora da cidade de São Paulo e deve inaugurar até o final do ano mais 2(duas) operações em Shoppings Centers.

A sociedade controlada Brinquemolde Licenciamento Industria e Comercio Ltda em Três Pontas-MG tem aumentado a sua produção de brinquedos comparativamente a fábrica de Itapira-SP atendendo, eficientemente, as necessidades da Companhia.

AGRADECIMENTOS

A Companhia agradece a colaboração de seus funcionários, administradores, prestadores de serviços, fornecedores, instituições financeiras, entidades de classe e demais participantes do mercado de

Comentário do Desempenho

brinquedos pelo indispensável apoio para a realização das suas atividades sem o que não teria sido possível superar as dificuldades deste trimestre.

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

ADMINISTRAÇÃO

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
COMPANHIA DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AO
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025.
(Valores expressos em milhares de reais)**

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. tem sua sede localizada na cidade de São Paulo – SP e tem por objeto social a exploração da indústria e comércio de brinquedos e produtos similares, podendo participar de outras sociedades, anônimas ou de responsabilidade limitada.

A Companhia continua com seu plano de melhorar a eficiência e competitividade, concentrando suas atenções em:

- Manter o modelo operacional flexível com o objetivo de poder importar ou produzir no Brasil, optando sempre pela alternativa que traga o menor custo ao nosso consumidor;
- Continuar a investir no desenvolvimento de brinquedos com *design* brasileiro, agora sem se preocupar em que país este brinquedo será desenvolvido;
- Fazer uma administração mais rigorosa do capital de giro com o objetivo de reduzir custos financeiros;
- Procurar linhas de financiamento de capital de giro de longo prazo com o objetivo de viabilizar um maior crescimento da Companhia;
- Manter sempre respeito a nossos consumidores, crianças e adolescentes, procurando também servir como um instrumento para uma maior conscientização social e equilíbrio ambiental.

A Companhia continua seus estudos para viabilizar a disponibilidade de capital de giro necessário para suportar o seu plano agressivo de crescimento para os próximos anos. A Companhia procura não só a garantia dos recursos, mas também a significativa redução do seu custo financeiro, que tem penalizado a rentabilidade nos últimos anos, assim como a falta de capital de giro.

A Companhia participa diretamente no capital social da Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda. (EDB) e indiretamente no capital

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
ANEXO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

social de mais oito empresas Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda. (BEIC), Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda. (BLIC), Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda. (BAG) e Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda., JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda., CATU Comércio de Cosméticos Soc.Unipessoal Ltda, Editora Estrela Cultural Ltda. e Estrella Del Paraguay S.A.

A EDB foi constituída em 16 de outubro de 1989 e tem como objeto social o comércio, a importação e a exportação em geral, especialmente de brinquedos e/ou de quaisquer outros produtos manufaturados ou semi-acabados, os investimentos e as participações em outras Companhias, no país ou no exterior, e a aplicação de recursos próprios ou de terceiros em operações financeiras e/ou em metais preciosos em geral.

Em 06 de outubro de 2016, a EDB adquiriu o controle da JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda., no valor de R\$ 18.000,00, representando 90% do capital social dessa sociedade. Essa nova controlada tem suas atividades em Três Pontas – MG e recebe incentivos fiscais estaduais para fabricação de brinquedos, ampliando assim as atividades da Companhia no Estado de Minas Gerais, onde já existe a unidade de produção da Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda. Em abril de 2021, foi incorporado ao capital da JM através de AFAC o valor de R\$ 154.094,00 (cento e noventa e quatro mil e noventa e quatro reais), passando o valor do capital para R\$ 174.094,00 (cento e setenta e quatro mil e noventa e quatro reais).

Em 16 de dezembro de 2016 a Manufatura de Brinquedos Estrela S/A aumentou o capital social da EDB de R\$ 940.000,00 para R\$ 132.463.853,52 através da incorporação de créditos no valor de R\$131.523.853,52 detidos pela controladora junto a EDB

Em 15 de abril de 1993, foi constituída a BEIC, controlada da EDB, situada em Manaus - AM. A Empresa destinava-se à industrialização e à comercialização de brinquedos e produtos eletrônicos, bem como dos respectivos acessórios e peças de reposição, e à participação em outras sociedades. Desde o segundo semestre de 2005, essa empresa mantém suspensas suas atividades industriais e atualmente estão em procedimento de dissolução regular de sociedade, visando a extinção dessa controlada, após a realização do ativo e pagamento do passivo.

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL
DIREÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Em 18 de novembro de 1997, foi constituída a BLIC, controlada da EDB. A Empresa -dedica-se ao licenciamento de imagens de brinquedos para terceiros e à importação de moldes, e, a partir do exercício de 2001, também fabrica e comercializa produtos promocionais. Em 2019 parte da produção da MBE migrou para BLIC em Três Pontas-MG devido aos incentivos fiscais oferecidos pelo estado de Minas Gerais. Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da BLIC através de AFAC o valor de R\$ 1.287.000,00 (Um milhão, duzentos e oitenta e sete mil reais), passando o valor do capital para R\$ 6.287.000,00 (Seis milhões, duzentos e oitenta e sete mil reais).

Em 15 de maio de 2000, foi constituída a BAG, controlada pela BLIC, que tem por objeto a exploração da atividade de armazéns gerais na forma do Decreto Federal nº 1.102, de 21 de novembro de 1903, e demais normas complementares. Atualmente as atividades do Armazém estão inativas e essa controlada está em procedimento de dissolução regular de sociedade, visando a extinção futura dessa unidade.

Em julho de 2010, a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda, iniciou as atividades de revenda de promocionais.

Em abril de 2013 a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda, visando melhor desenvolvimento de suas atividades operacionais de distribuição de brinquedos na região nordeste, adquiriu posição de sócia majoritária na Starcom do Nordeste Comércio de Indústria de Brinquedos Ltda., sociedade com sede em Ribeirópolis - Sergipe, que se dedica a produção de bonecas naquela região.

O Capital Social da Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda foi aumentado em 30/11/2014 de R\$ 10.000,00 para R\$ 10.000.000,00. A sócia Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda., integralizou o valor de R\$ 9.989.001,00 (nove milhões, novecentos e oitenta e nove mil e um reais) e o sócio Carlos Antônio Tilkian o valor de R\$ 999,00 (novecentos e noventa e nove reais). Em abril de 2022, foi incorporado ao capital da Starcom NE através de AFAC o valor de R\$ 407.000,00 (quatrocentos e sete mil reais), passando o valor do capital para R\$ 11.544.000,00 (onze milhões, quinhentos e quarenta quatro reais). Em abril de 2023,

Notas Explicativas	SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL	
	ANEXO DE VALORES MOBILIÁRIOS	
	ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS	Legislação Societária
	EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS	DATA-BASE - 30/09/2025
00842-7	MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50	

foi incorporado ao capital da Starcom NE através de AFAC o valor de R\$ 3.287.000,00 (três milhões, duzentos e oitenta e sete mil reais), passando o valor do capital para R\$ 14.831.000,00 (Quatorze milhões, oitocentos e trinta e um mil reais). Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da Starcom NE através de AFAC o valor de R\$ 1.666.000,00 (Um milhão, seiscentos e sessenta e seis mil reais), passando o valor do capital para R\$ 16.497.000,00 (Dezesseis milhões, quatrocentos e noventa e sete mil reais).

Em 25 de agosto de 2017 a Companhia, através da Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda, visando atuar no comércio de artigos de cosméticos, perfumarias e afins destinados ao público infantil, adquiriu a empresa Catu Comércio de Cosméticos Soc.Unipessoal Ltda, CNPJ/MF 26.072.717/0001-32, pelo valor de R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais). Entre os anos de 2018 e 2019 essa empresa inaugurou três lojas de cosméticos no varejo, em shoppings centers, sendo a primeira loja no Shopping Morumbi, segunda no Anália Franco, e a terceira no Shopping Eldorado, todas em São Paulo. Em abril de 2022, foi incorporado ao capital da CATU através de AFAC o valor de R\$ 9.933.400,00 (nove milhões, novecentos e trinta e três mil e quatrocentos reais), passando o valor do capital para R\$ 10.437.357,73 (dez milhões quatrocentos e trinta e sete mil e trezentos e cinquenta e sete reais e setenta e três centavos). Em abril de 2023, foi incorporado ao capital da CATU através de AFAC o valor de R\$ 10.437.357,73 (dez milhões, quatrocentos e trinta e sete mil, trezentos e cinquenta e sete reais e setenta e três centavos), passando o valor do capital para R\$ 20.167.213,93 (vinte milhões cento e sessenta e sete mil, duzentos e treze reais e noventa e três centavos). Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da CATU através de AFAC o valor de R\$ 4.468.052,89 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta e oito mil, cinquenta e dois reais e oitenta e nove centavos), passando o valor do capital para R\$ 24.635.266,82 (vinte e quatro milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, duzentos e sessenta e seis reais e oitenta e dois centavos).

Notas Explicativas	SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL	
	EXATOS DE VALORES MOBILIÁRIOS	
	ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS	Legislação Societária
	EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS	DATA-BASE - 30/09/2025
00842-7	MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50	

Em 14 de setembro de 2016 o Acionista Controlador da Companhia e seu Diretor de Marketing constituíram na Cidade de Assunção no Paraguai uma sociedade denominada Estrella Del Paraguay Sociedad Anonima. Em 01 de fevereiro de 2018 a Estrella Del Paraguay Sociedad Anonima, passou para o controle societário direto da Manufatura de Brinquedos Estrela S/A e da Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda. A aquisição do controle foi efetivada através da doação, sem ônus, das 1.249 (hum mil duzentos e quarenta e nove) ações detidas pelo Diretor Presidente, Carlos Antonio Tilkian para a Manufatura de Brinquedos Estrela S/A e 1 (uma) ação detida pelo Diretor de marketing, Aires Leal Fernandes, para a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda. A aquisição foi feita de acordo e em cumprimento do Termo de Compromisso aprovado pela CVM, processo PAS/RJ2016/8896, passando a sociedade a ser controlada da Companhia a partir deste exercício.

Em 02 de janeiro de 2018 a companhia constituiu uma nova sociedade controlada, a Editora Estrela Cultural Ltda, para atuar na área de comércio e distribuição de livros infantis interativos acompanhados indissociavelmente por brinquedos, utilizando a imagem da marca Estrela, notoriamente conhecida pelo público consumidor. O capital integralizado da sociedade era de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), sendo R\$ 99.900,00 (noventa e nove mil e novecentos reais) integralizado pela Companhia e R\$ 100,00 (cem reais) pelo sócio administrador Carlos Antonio Tilkian. Em abril de 2021, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 86.000,00 (oitenta e sei mil reais), passando o valor do capital para R\$ 186.000,00 (cento e oitenta e seis mil reais). Em outubro/22, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 1.900.000,00 (Um milhão e novecentos mil reais), passando o valor do capital para R\$ 2.086.000,00 (Dois milhões e oitenta e seis mil reais). Em abril/23, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 108.000,00 (cento e oito mil reais), passando o valor do capital para R\$ 2.194.000,00 (dois milhões, cento e noventa quatro mil reais). Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 2.008.000,00 (Dois milhões e oito mil reais),

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

passando o valor do capital para R\$ 4.202.000,00 (Quatro milhões, duzentos e dois mil reais).

As presentes demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria e pelo Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 03/11/2025.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e, ainda, em consonância com os requisitos das normas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, seguindo critérios uniformes em relação àqueles adotados no encerramento do último exercício social.

2.1. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário que a Administração faça uso de estimativas e adote premissas para a contabilização de certos ativos, passivos e outras transações, entre elas a determinação das vidas úteis do ativo imobilizado, a constituição de provisões necessárias para contingências e perdas relacionadas a contas a receber, e a elaboração de projeções para realização de imposto de renda e contribuição social diferidos e outras similares, as quais, apesar de refletirem a melhor estimativa possível por parte da Administração da Companhia e de sua controlada, podem apresentar variações em relação aos dados e valores reais.

a) Apuração do resultado e reconhecimento da receita

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência dos exercícios, sendo a receita de venda de produtos reconhecida no resultado quando os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o cliente.

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

b) Aplicações financeiras

Representadas por investimentos temporários de liquidez imediata que serão mantidas até as suas datas de vencimento e registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

c) Contas a receber e ajuste para créditos de liquidação duvidosa

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. O ajuste para créditos de liquidação duvidosa é constituído substancialmente pelos títulos vencidos há mais de 180 dias, complementados por valores estimados de perdas pontuais, sendo considerada suficiente pela Administração da Companhia para cobrir eventuais perdas na realização desses créditos.

d) Estoques

Demonstrados ao custo médio das compras ou de produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização, incluindo as provisões para cobrir eventuais perdas, conforme divulgado na nota explicativa nº 5.

e) Ativo circulante e não circulante (realizável a longo prazo)

Os demais ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos.

f) Imposto de renda e contribuição social

São calculados e registrados com base nas alíquotas efetivas vigentes na data de elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com o regime de competência.

g) Ativo não circulante (investimento em controlada, imobilizado e intangível)

Demonstrado ao custo de aquisição e construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995 nos casos aplicáveis e combinado com os seguintes aspectos:

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONTABILIZAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

- Investimento em controlada avaliado pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são demonstrados ao custo, deduzido da provisão para perdas.
- Gastos pré-operacionais capitalizados ao imobilizado durante o período de construção e a fase de testes pré-operacionais dos bens, quando aplicável.
- Depreciação de bens do imobilizado calculada pelo método linear, às taxas anuais médias mencionadas na nota explicativa nº 11. Em atendimento ao parágrafo 54 do Pronunciamento CPC 13 - Adoção Inicial, a Companhia e sua controlada efetuaram a primeira análise periódica do prazo de vida útil-econômica dos bens com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2009.

h) Passivos circulantes

Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas.

i) Empréstimos e financiamentos (passivo não circulante)

Atualizados monetariamente com base nas variações monetárias e cambiais, quando aplicável, acrescidos dos respectivos encargos incorridos até as datas de encerramento dos exercícios de acordo com as cláusulas contratuais.

j) Provisão para contingências

Constituída para as causas cujas probabilidades de perda são consideradas prováveis pelos assessores legais e pela Administração da Companhia e de sua controlada, considerando a natureza dos processos e a experiência da Administração em causas semelhantes. Os assuntos classificados como obrigações legais encontram-se provisionados, independentemente do desfecho esperado de causas que os questionem.

k) Valores em moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para reais pela taxa de câmbio nas datas de encerramento dos exercícios. As diferenças decorrentes da conversão da moeda foram reconhecidas nas demonstrações do resultado.

Notas Explicativas	SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL		Legislação Societária
	ANEXO DE VALORES MOBILIÁRIOS		
	ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS		
	EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS		
	DATA-BASE - 30/09/2025		
00842-7	MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50		

- l) Lucro por ação
- Calculado com base na quantidade de ações em circulação nas datas de encerramento dos exercícios.

3. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

Base para consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. e suas controladas direta e indiretas, a seguir relacionadas:

	Percentual de participação			
	Direta		Indireta	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora.Ltda	99,999	99,999	-	-
Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda.	-	-	99,990	99,990
Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda	-	-	99,9995	99,9984
Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda.	-	-	99,000	99,000
Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda.	-	-	99,99408	99,993
JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda	-	-	98,8512	98,8512
CATU Comércio de Cosméticos Soc. Unipessoal Ltda	-	-	100,000	100,000
Editora Estrela Cultural Ltda	99,99762	99,99762	-	-
Estrella del Paraguay S.A.	99,9200	99,9200	-	-

Principais procedimentos de consolidação

- a. Consolidação de 100% dos saldos das contas de ativos e passivos entre as companhias, utilizando as demonstrações contábeis consolidadas das companhias controladas.

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONTABILIZAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

- b. Eliminação das transações (receitas e despesas) e saldos patrimoniais entre as companhias.
- c. Eliminação do saldo de provisão para perdas em contrapartida ao passivo a descoberto.
- d. Destaque do valor da participação dos acionistas minoritários nas demonstrações contábeis consolidadas.

4. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Contas a receber	19.485	20.869	79.431	80.377
Provisão para devedores duvidosos	-	-	(6.498)	(6.652)
Vendas p/entrega Futura	-	-	-	-
A.V.P. Duplicatas a receber	(19)	(8)	(2.116)	(1.674)
	<u>19.467</u>	<u>20.861</u>	<u>70.817</u>	<u>72.051</u>

Ajuste a Valor Presente Duplicatas a Receber A Taxa de CDI.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Até 30 dias	16	8	226	198
De 31 a 60 dias	-	-	168	0
De 61 a 90 dias	3	-	394	429
De 91 a 120 dias	-	-	250	162
Acima de 120 dias	-	-	1.078	885
	<u>19</u>	<u>8</u>	<u>2.116</u>	<u>1.674</u>

O ajuste a valor presente foi calculado com base na taxa do mês de março de 2.025 do CDI levando em consideração os vencimentos futuros das duplicatas a receber.

Notas Explicativas	SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL	
	RECEITA DE VALORES MOBILIÁRIOS	
	ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS	Legislação Societária
	EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS	DATA-BASE - 30/09/2025
00842-7	MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50	

5. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Produtos acabados	1.952	1.934	13.362	13.513
Produtos semi-acabados	5.101	3.522	12.145	8.408
Estoque de terceiros em nosso poder	185	214	185	214
Matérias-primas e materiais auxiliares	6.050	7.191	19.256	16.819
	13.289	12.861	44.948	38.953
Provisão para desvalorização dos estoques	(2.669)	(2.808)	(4.910)	(5.037)
	10.620	10.053	40.038	33.916

6. PARTES RELACIONADAS

Controladora	30/09/2024	Adições	Baixas	Juros	30/09/2025
Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda.	(54.690)	-	-	-	(54.690)
Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda.	330	-	-	-	330
Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda.	908	-	-	-	908
Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda.	12.069	-	-	-	12.069
Starcom do Nordeste Comércio e Ind. de Brinquedos Ltda.	8.065	-	-	-	8.065
Starcom Ltda.	28.775	-	-	-	28.775
JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda	12.033	-	-	-	12.033

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 ADMINISTRAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
 DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

CATU Comércio de Cosméticos Soc. Unipessoal Ltda	4.226	-	-	-	4.226
Editora Estrela Cultural Ltda	1.240	-	-	-	1.240
	12.956	-	-	-	12.956

Consolidado	30/09/2024	Adições	Baixas	Juros	30/09/2025
Starcom Ltda.	8.535	-	-	-	8.535
	8.535	-	-	-	8.535

A partir do exercício de 2019 a Companhia passou a adotar o sistema de pagamento de despesas das empresas do grupo de acordo com a disponibilidade financeira de cada sociedade, em conta corrente, com encontro periódico de contas de crédito/débito entre as sociedades, sem cobrança de juros, eliminando os mútuos, salvo exceções que serão tratadas pontualmente.

Conta Corrente	30/09/2024	ADIÇÕES	BAIXAS	JUROS	30/09/2025
Estrela Distribuidora de Brinquedos	(74.390)	11.580	41.778	-	(104.588)
Brinquemolde Licencia. Ind Com	45.145	18.322	2.468	-	60.999
Estrela Editora Cultural	(903)	1.040	456	-	(320)
CATU Com. Cosméticos Soc. Unipessoal Ltda	(4.106)	2.092	391	-	(2.045)
JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda	2.409	1.975	399	-	3.986
Starcom do Nordeste	857	6	35	-	828
Brinquedos Estrela Ind e Com	-	1	9.498	-	(9.496)
Brinquemolde Armazéns Gerais	-	-	-	-	-
	(30.989)				(50.997)

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CAIXA DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Consolidado	30/09/2024	Adições	Baixas	Juros	30/09/2025
Starcom Ltda.	505	46	-	-	551
	505				551

Receita de vendas entre companhias

Controladora	30/09/2025	30/09/2024
Manufatura de Brinquedos Estrela S/A.	18.068	19.542
Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda	4.247	320
Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda	58.854	96.565
Starcom do Nordeste Comércio de Indústria de Brinquedos Ltda	-	42
JM Comércio e Indústria de Plástico Ltda	5.746	3.606
CATU Comércio de Cosméticos Soc. Unipessoal Ltda	68	72
Editora Estrela Cultural Ltda	825	1.731
Estrella del Paraguay	-	-
	85.808	121.878

- a) Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda (EDB) – Saldo proveniente de operações mercantis. Tais operações são liquidadas através do pagamento de despesas da Controladora por parte da empresa controlada.
- b) Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda. (BLIC) – Mútuos provenientes de operações de licenciamentos de marcas de terceiros para utilização nos produtos “Estrela” e prestação de serviços de montagem para a MBE.
- c) Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda (BAG) – Até o exercício de 2004 a BEIC utilizava os serviços de armazenagem da BAG em Itapira.
- d) Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda – Saldos de mútuo provenientes de operações mercantis e pagamentos de despesas operacionais.
- e) Starcom Ltda. – Saldos decorrentes de pagamentos de despesas de construção da planta fabril de Itapira – SP, de propriedade da empresa coligada e cujos pagamentos foram efetuados pela Controladora. Estes créditos poderão ser realizados futuramente,

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
DIREÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

por meio da cobrança por parte da Starcom de aluguel pela utilização do imóvel que atualmente não é cobrado.

f) JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda - A Companhia deliberou adquirir o controle societário da JM COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PLÁSTICOS LTDA. com sede na Estrada Municipal Km 01, S/N, Bloco D, Zona Rural, Três Pontas, MG, CEP 37190-000, registrada na JUCEMG sob o nº 31210165532 em 25/06/2014, e no CNPJ sob o nº 20.500.250/0001-06.

Essa sociedade possui benefícios fiscais concedidos pelo Estado de Minas Gerais e se dedica a fabricação de brinquedos e jogos recreativos, comércio atacadista de brinquedos e brindes. Isso possibilita que a JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda possa continuar a auferir tais benefícios como controlada do Grupo de Sociedades da Cia.

O valor da aquisição importou em R\$ 18.000,00 (dezoito mil reais), ou seja 18.000 quotas no valor nominal de R\$1,00 (hum real) cada uma, representando 90% do capital social, através da sociedade controlada ESTRELA – DISTRIBUIDORA DE BRINQUEDOS, COMERCIAL, IMPORTADORA E EXPORTADORA LTDA., sociedade com sede na Av. Eusébio Matoso, 1375, 7º andar, Pinheiros, São Paulo - SP, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 61.780.375/0001-06, cujo pagamento ocorreu em 06 de outubro de 2016.

Outras Partes Relacionadas – Contrato de empréstimo

Controladora	30/09/2025	30/09/2024
Carlos Antônio Tilkian	5.520	4.444
	5.520	4.444

Em 11/07/2014 através da Escritura Pública de Transação Preventiva de Litígio com Dação em Pagamento, do 11º Tabelião de Notas de SP, celebrada com Itaú/Unibanco S.A., o acionista controlador Sr. Carlos Antonio Tilkian pagou com recursos próprios a dívida da Companhia no valor de R\$ 1.491.347,13 passando assim a ser credor da Companhia por essa importância.

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 ADMINISTRAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
 DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

A taxa de juros paga ao Itaú/Unibanco era da ordem de 2,3212% ao mês e foi reduzida para 2,056% ao mês, conforme decidido pela Administração da Companhia, dando assim tratamento equitativo a esse mútuo. A partir de 1 de janeiro de 2016, conforme contrato de mútuo assinado entre as partes, a Cia passou a remuneração desse mútuo de taxa fixa para variável, na base do CDI, permanecendo essa taxa durante todo o exercício. Para o exercício de 2025 a Companhia poderá rever as taxas de remuneração caso haja necessidade, dependendo das alterações do mercado financeiro e observadas as normas legais aplicáveis a esse mútuo, se houver.

O pagamento do principal e dos juros ao acionista controlador está em atraso e o Mútuo não traz nenhum efeito relevante, financeiro ou contábil para a companhia, sendo pouco significativo em relação ao total dos empréstimos tomados pela Companhia durante o exercício passado.

Remuneração Trimestral do pessoal chave da administração

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários	177	165	177	165
Encargos	12	12	12	12
Benefícios	353	283	353	283
	542	460	542	460

7. OUTROS CRÉDITOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adiantamentos	1.045	1.222	13.206	8.344
Impostos a Recuperar	8.795	11.406	31.816	34.984
Aplicações Financeiras	-	-	-	-
Investimentos à Classificar	167	460	604	674
Depósito Judicial IPI	-	-	-	-
Outros Créditos	328	61	6.733	127
	10.335	13.149	52.359	44.129

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONTABILIZAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Foi registrado em outubro/21 um crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado no valor de R\$ 19.516, que reconheceu a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com base no Recurso Extraordinário 574.706.

8. DEPÓSITOS JUDICIAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depósitos em TDA – IPI	2	11	2	11
Deságio na aquisição de TDA's – IPI	(1)	(4)	(1)	(4)
Depósito judicial - processo	191.557	129.339	191.557	129.339
	191.558	129.346	191.558	129.346
Juros a receber sobre TDAs	-	-	-	-
TDA's em carteira	-	-	-	-
Outros créditos	-	8.989	-	8.989
	-	8.989	-	8.989
	191.558	138.335	191.558	138.335

Depósitos em TDA - IPI

Em 13 de novembro de 1992, a Companhia obteve decisão judicial favorável relativa ao IPI para compensação do valor correspondente à variação do Bônus do Tesouro Nacional Fiscal - BTNF, entre o 9º e o 45º dia de recolhimento do imposto, referente ao período de julho de 1989 a janeiro de 1991. Os créditos foram tomados no período de agosto de 1992 a novembro de 1994 e reconhecidos nos resultados dos exercícios por ocasião da efetiva compensação. Em garantia, foram oferecidos Títulos da Dívida Agrária - TDA's adquiridos no mercado, com preços que variam entre 45% e 65% do seu valor de face.

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Por entender que os juros incidentes sobre os TDA's excedem a garantia oferecida, a Companhia solicitou e obteve ordem judicial determinando que os juros vencidos e pagos sejam creditados em uma conta especial, em seu nome, na Caixa Econômica Federal - CEF. Vem sendo reconhecido no resultado do exercício, como receitas financeiras, os juros calculados de 6% ao ano. Os juros auferidos são depositados na conta da companhia junto a CEF, como parte integrante do depósito judicial que será utilizado pela Companhia para pagamento em dinheiro do valor do débito principal no Refis da Copa. Os juros não foram liberados para a Companhia permanecendo apenas como crédito em conta corrente na CEF, devido a existência de bloqueio judicial.

Tendo em vista a possibilidade de pagamento à vista ou parcelamento de débitos tributários federais aprovado pela Lei 12.996 de 18 de junho de 2014 e legislação complementar, a Companhia optou em desistir do litígio judicial e requereu em Juízo que o valor do débito principal fosse pago à vista no valor de R\$ 137.602.

O pagamento do valor principal do débito tributário será feito com a utilização do depósito judicial em dinheiro, resultante de créditos de resgate de TDA's e juros, existentes na Caixa Econômica Federal em Brasília.

Os demais valores desse débito, relativos a multa e acréscimos financeiros, serão pagos através de compensação contábil de créditos decorrentes de prejuízos fiscais e de base negativa de CSLL, existentes nas empresas integrantes do Grupo de Sociedades controladas pela Companhia, na forma prevista na legislação do REFIS/2014.

Dessa forma a Companhia tem a expectativa de liquidar, integralmente, essa contingência judicial, relativa ao principal, multas e acréscimos financeiros desse débito em aberto assim que for homologada a opção de pagamento, tanto pela Receita Federal do Brasil como também pelo Juízo Federal competente para liberar os valores existentes, depositados judicialmente na Caixa Econômica Federal em Brasília.

Até a presente data a Receita Federal do Brasil ainda não havia feito a verificação dos prejuízos fiscais e da base negativa de CSLL na contabilidade da Companhia para homologar esses créditos, que serão utilizados para pagamento da multa e acréscimos financeiros do débito em questão. Sem esse procedimento da Receita

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

RECEITA FEDERAL DO BRASIL

RECEITA DE VALORES MOBILIÁRIOS

ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Federal do Brasil não poderá ainda ser concluído e efetivado o pagamento da dívida com os benefícios do REFIS 2014.

A Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) vem discutindo junto ao Poder Judiciário o critério de liquidação desse débito da União, garantido pelos TDAs, inexistindo ainda uma decisão definitiva com trânsito em julgado. Assim não existem efeitos contábeis concretos a serem reconhecidos neste exercício. A Companhia tem também direito a receber diferenças de taxa de juros - entre TR/Selic da CEF - sobre os depósitos judiciais, sendo que a CEF durante o exercício contestou em Juízo essas diferenças. Porém não existe nenhuma decisão definitiva a esse respeito, mantendo a Companhia a expectativa de receber tais diferenças de juros.

A Companhia pagou o percentual de 1,2% a título de Penhora de Faturamento, determinada pelo Juiz da 6ª Vara das Execuções Fiscais Federais de São Paulo para pagamento de alguns débitos de Tributos Federais. Assim que forem considerados quitados os respectivos débitos a penhora pode ser encerrada ou aproveitada para pagamentos de outros débitos federais, tudo dependendo das próximas decisões judiciais.

9. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
ITBI	4.717	4.603	4.717	4.603
	4.717	4.603	4.717	4.603

ITBI

Em 31 de dezembro de 2001, com base em acórdão do Tribunal de Alçada Civil de São Paulo que reconheceu o direito de crédito referente ao ITBI progressivo pago a mais sobre venda de imóvel e considerando que o STJ já declarou a inconstitucionalidade desse imposto. O ITBI está sendo atualizado à razão de 0,5% ao mês.

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONTABILIZAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

10. IMOBILIZADO

	Taxa anual depreciação em %	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Terrenos		86	86	638	638
Edificações	4	1	1	303	303
Máquinas e equipamentos	10	50.838	50.838	59.924	59.436
Moldes e ferramentas	10	87.048	86.100	87.417	86.468
Instalações	10	1.259	1.259	7.285	7.279
Móveis e utensílios	10	2.182	1.909	2.954	2.664
Computadores e periféricos	20	1.935	1.963	4.038	4.031
Outros		1.028	1.024	2.949	3.088
		144.376	143.181	165.508	163.907
Depreciação acumulada		(137.302)	(135.190)	(153.538)	(150.752)
Total Imobilizado		7.074	7.990	11.970	13.155

11. INTANGÍVEL

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Intangível	1.464	1.464	1.752	1.749
	1.464	1.464	1.752	1.749

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Moeda Nacional	18.031	11.823	140.077	104.131
	18.031	11.823	140.077	104.131

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 ADMINISTRAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
 DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Curto Prazo	18.031	11.823	140.077	104.131
Longo Prazo	-	-	-	-
	<u>18.031</u>	<u>11.823</u>	<u>140.077</u>	<u>104.131</u>

Os empréstimos destinam-se a capital de giro com juros entre 1,60% a 2,60% ao mês. Como garantia, foram concedidas duplicatas a receber, notas promissórias e/ou aval do acionista controlador.

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Carlos A. Tilkian	<u>5.520</u>	<u>4.444</u>	<u>5.520</u>	<u>4.444</u>
	<u>5.520</u>	<u>4.444</u>	<u>5.520</u>	<u>4.444</u>

Havia uma dívida com o Banco Itaú S/A na Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda de R\$ 3.198 e na Manufatura de Brinquedos Estrela S/A de R\$ 904. Em julho de 2014 foram utilizados recursos do presidente da companhia Sr. Carlos Antonio Tilkian, para quitação de dívida com o Banco Itaú S/A, passando a ser, portanto a dívida com o Sr. Carlos Antonio Tilkian, vide nota explicativa nº 6.

13. IMPOSTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
IPI	30	62.364	844	100.731
PIS	-	10.418	408	25.862
COFINS	-	56.098	1.881	139.726
IRPJ	-	-	(23)	4.989
CSLL	-	-	-	2.877
ICMS	149.971	121.567	222.669	177.104
ICMS Substituição Tributária	53.785	51.106	53.514	50.613
Impostos retidos na fonte	(38)	1.229	233	1.993
ISS	-	-	14	16

Notas Explicativas		SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL		TRANSACÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS		Legislação Societária DATA-BASE - 30/09/2025							
		ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS											
		EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS											
00842-7		MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50											
IVA Déb.Fiscal		-	-	-	-	-	-						
Fundo Turismo (AM)		-	-	-	-	243							
		203.747	302.784	279.339	504.154								

Correspondem aos saldos a pagar de impostos referentes a diversas competências, vencidos e não pagos, devidamente atualizados na forma da legislação em vigor. Os Impostos Federais foram incluídos no pedido de parcelamento referente Transação em 2025.

14. IMPOSTOS PARCELADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Refis 2009	-	14.195	-	14.195
Refis	-	46.655	-	46.655
Transação Fiscal	45.365	8.936	80.163	8.936
Refis da Copa/PERT	568	656	1.901	2.176
ICMS	2.423	31.358	20.080	61.454
PIS, COFINS, IPI	-	-	346	4.952
INSS, IPTU, FGTS	950	975	1.911	1.871
	49.307	102.775	104.401	140.239
Curto prazo	3.091	10.705	21.595	44.233
Longo prazo	46.216	92.069	82.805	96.006
	49.307	102.774	104.401	140.239

A Companhia interrompeu o pagamento do Refis, o que provocaria o vencimento antecipado dos débitos, tornando-os sujeitos a Ação Executiva Judicial das autoridades fiscais. A administração decidiu manter a contabilização desse passivo no exigível a longo prazo e em 2024 foi realizada a reclassificação para os impostos que originaram o parcelamento, migrando do longo prazo para o curto prazo.

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

RELAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS

ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Como garantia ao Refis, foram arrolados os seguintes bens ou ativos, pertencente á controlada Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda.:

- Bens do ativo imobilizado - imóveis
- Terreno no distrito de Parelheiros - São Paulo, com área de 24.427 m2.
- Box 828 do edifício situado na Avenida Passos, 101 - Rio de Janeiro.

<u>Refis 2009</u>	R\$
Saldos em 31 de dezembro de 2.024	14.144
Parcelados na Transação 2025	14.144
Atualização monetária	-
Saldos em 30 de setembro de 2.025	-

A Manufatura de Brinquedos Estrela S/A e a Brinquemolde Licenciamento Indústria e Comércio Ltda. optaram pela inclusão parcial de débitos federais no Refis da Crise. Tais débitos foram contabilizados no passivo exigível a longo prazo, sendo que a lei não exigiu garantias para esses parcelamentos. Parcelamento rompido e impostos parcelados na Transação Fiscal de 2025.

A Manufatura de Brinquedos Estrela S/A, a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda, e a Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda resolveram optar por parcelamento de diversos débitos passados de ICMS devidos ao Estado de São Paulo, que estavam em discussão judicial ou administrativa, aproveitando os incentivos concedidos pelo Governo do Estado de São Paulo, e também a Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda, resolveu optar pelo parcelamento de ICMS no estado de Minas gerais, visando a liquidação desses passivos fiscais a longo prazo. Com a mesma finalidade foram parcelados débitos de ICMS no Estado do Rio de Janeiro e débitos de IPTU de imóvel com a Prefeitura

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL
DEPARTAMENTO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Municipal do Rio de Janeiro. Situação que também ocorreram com a Starcom do Nordeste Comércio de Indústria de Brinquedos Ltda e JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda, parcelando débitos Federais junto à Receita Federal.

REFIS 2014

A Companhia optou pelo parcelamento de vários débitos federais, com antecipação de 5 parcelas e o saldo a pagar em 179 parcelas mensais, sendo que a Lei 12996/14 não exigiu garantias para esse parcelamento. As modalidades Demais Débitos (RFB e PGFN) já foram contabilizadas, restando apenas a modalidade Débitos Previdenciários, que serão contabilizados no próximo trimestre, devido ao grande número de informações a serem verificadas. Parcelamento em andamento.

PERT 2017

A Companhia optou pelo parcelamento de vários débitos de tributos federais pelo regime Programa Especial de Regularização Tributária (Pert) aprovado pela lei 13.496 de 24 de outubro de 2017. A lei não exigiu garantias para esse parcelamento, mas condicionou a permanência dos contribuintes no PERT ao recolhimento regular dos impostos federais correntes.

A empresa escolheu o pagamento de débitos até 15 milhões, com o benefício de redução para pagamento de 5% do valor da dívida consolidada, em 5 parcelas mensais. O restante da dívida será pago à vista pela utilização de prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL, próprios (débitos administrados pela PGFN ou RFB) ou de suas controladas diretas ou indiretas (débitos administrados pela RFB). Igual opção foi feita pela sociedade controlada Brinquemolde Licenciamento Industria e Comercio Ltda. A controlada Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda optou pelo parcelamento.

A Companhia teve reconhecido pela Receita Federal do Brasil os pagamentos em dinheiro e a utilização dos créditos da Companhia e de suas controladas, relativamente ao Prejuízo Fiscal e Bases de Cálculos Negativas do CSLL relativamente aos débitos de tributos.

Notas Explicativas
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL
DIREÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

O reconhecimento de parte do REFIS da Copa e do PERT, gerou um ganho de 19,6 milhões na linha de Outras Despesas/Receitas e 3 milhões no Resultado Financeiro. Parcelamento com parte quitada e o restante incluído na Transação Fiscal de 2025.

TRANSAÇÃO FISCAL 2025

O Termo de Transação Fiscal junto à Procuradoria da Fazenda Nacional para acertar o pagamento parcelado da dívida tributária da Companhia em 10 anos foi assinado em setembro de 2025.

A Companhia genuinamente nacional, fundada em 1937, ao longo dos seus 88 anos de mercado atuava no mercado brasileiro, e, parcialmente, como exportadora de brinquedos, com total liberdade de atividade econômica.

Em 1990, o então Presidente da República Fernando Collor de Mello, implementou uma repentina e desastrosa abertura do mercado nacional através de um Plano Econômico, para liberar as importações de produtos estrangeiros e combater os altos índices de inflação. As alíquotas de importação foram rebaixas criando um cenário de câmbio altamente vantajoso para a importação de produtos, entre os quais os brinquedos.

Essa abertura, embora desejada e importante, foi feita sem nenhuma preparação prévia e/ou sem nenhum tipo de apoio para as indústrias nacionais, em especial para aquelas mão de obra intensiva, como é o caso do setor de brinquedos. Isto causou um grande prejuízo ao mercado de brinquedos. Muitas empresas foram obrigadas a fechar e outras, como o caso da nossa Companhia, passaram a ter grandes prejuízos nos exercícios posteriores.

Para fazer frente à necessidade de ajuste severo na operação, a Companhia não conseguiu fazer o pagamento de impostos declarados. Assim foi gerado um grande passivo fiscal, que foi contaminando o resultado da Companhia.

Dentro de sua capacidade contributiva, a Companhia vinha reduzindo essa dívida tributária. No entanto, com a promulgação da lei 13.988 de 14 de abril de 2020 e da Portaria PGFN nº6757 de 29 de julho de 2022, a Companhia conseguiu equalizar seu

Notas Explicativas

Serviço Público Federal

Transmissão de Valores Mobiliários

ITR - Informações Trimestrais

Empresa Comercial, Industrial e Outras

Legislação Societária

DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

passivo tributário junto a Procuradora Geral da Fazenda Nacional (PGFN) através da assinatura em setembro de 2025 do Termo de Transação Fiscal.

Os valores transacionados foram de R\$ 632.443.568,17 (seiscentos e trinta e dois milhões quatrocentos e quarenta e três mil quinhentos e sessenta e oito reais e dezessete centavos). Foi obtido um desconto médio de 58% (cinquenta e oito) e redução do saldo devedor através da utilização de 70% do montante em prejuízo fiscal e base negativa sobre a contribuição social sobre lucro, restando um valor a pagar de R\$ 80.162.977,92 (oitenta milhões cento e sessenta e dois mil novecentos e setenta e sete reais e noventa e dois centavos) a serem pagos ao longo de 10 anos da seguinte forma:

Parcelas	Demais débitos	Previdenciário	Total parcelas	Vencimento inicial	Vencimento final
Parcela 1 a 23	R\$ 79.904,46	R\$ 121.782,93	R\$ 201.687,39	31/10/2025	31/08/2027
Parcela 24	R\$ 6.982.156,04	R\$ 6.405.737,01	R\$ 13.387.893,05		30/09/2027
Parcela 25 a 47	R\$ 79.904,46	R\$ 145.822,02	R\$ 225.726,48	29/10/2027	31/08/2029
Parcela 48	R\$ 9.974.262,26	R\$ 5.445.080,57	R\$ 15.419.342,83		28/09/2029
Parcela 49 a 59	R\$ 100.024,30	R\$ 389.387,89	R\$ 489.412,19	31/10/2029	30/08/2030
Parcela 60	R\$ 7.332.241,09	R\$ 389.387,89	R\$ 7.721.628,98		30/09/2030
Parcela 61 a 120	R\$ 473.678,29		R\$ 473.678,29	31/10/2030	28/09/2035

A Companhia planeja a venda de ativos não operacionais para a quitação das parcelas intermediárias.

O resultado contábil desta transação trouxe uma receita operacional de R\$ 260.580.529,15 (duzentos e sessenta milhões, quinhentos e oitenta mil, quinhentos e vinte e nove reais e quinze centavos), fundamental para que o resultado acumulado do ano passe a ser positivo em R\$ 170.265.020,41 (cento e setenta milhões duzentos e sessenta e cinco mil, vinte reais e quarenta e um centavos).

Expurgando os efeitos da transação, o resultado acumulado do terceiro trimestre mostra um crescimento de quase 2% (dois por cento) na receita líquida de vendas, um aumento de 21% (vinte e um por cento) no CPV, basicamente pela contínua dificuldade de contratação de mão de obra da área produtiva. Isso tem dificultado a busca de ganhos operacionais de produção. Além disso há uma dificuldade de estabelecimento

Notas Explicativas

Serviço Público Federal

Superintendência de Valores Mobiliários

ITR - Informações Trimestrais

Empresa Comercial, Industrial e Outras

Legislação Societária

DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

de terceiro turno de produção nas duas unidades industriais da Companhia em Itapira (SP) e Três Pontas (MG). O Governo Federal precisa adaptar a legislação trabalhista atual para ajudar as empresas diante desse fenômeno que é padrão em vários setores industriais e comerciais.

Com o aumento do CPV o lucro bruto da Companhia ficou 18% (dezoito por cento) abaixo do ano anterior. As despesas também ficaram um pouco abaixo, com exceção das despesas de vendas que mostram um crescimento. Isto foi devido à reversão de R\$ 6,4 milhões da Provisão De Devedores Duvidosos referente ao pagamento de parte do crédito da Companhia habilitado na Recuperação Judicial das Lojas Americanas ocorrido em 2024.

Os juros muito elevados praticados no Brasil aumentam significativamente a despesa financeira da Companhia, como já abordado anteriormente.

A Companhia espera que, diante do acordo feito com a PGFN, seja possível acessar linhas de crédito mais baratas de médio/longo prazo, ajudando com isto a melhorar significativamente os resultados futuros.

15. PERDAS COM INVESTIMENTOS

Quadro de investimentos em controladas

CONTROLADA	PERÍODO	Capital social	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Prejuízo/ Lucro do exercício	Total das cotas - capital da investida	Cotas possuídas investidora participação (%)	Resultado da equivalência patrimonial	Valor contábil da provisão para perda
EDB	30/09/2025	132.464	(120.156)	47.954	100.000	99,9990	47.954	(120.155)
	30/09/2024	132.464	(235.668)	(27.535)	100.000	99,9990	(27.535)	(235.666)
BEIC	30/09/2025	6.797	(15.750)	9.385	600.000	99,9900	9.384	(15.748)
	30/09/2024	6.797	(38.520)	(416)	600.000	99,9900	(416)	(38.516)
BLIC	30/09/2025	21.514	(157.297)	8.425	50.000	99,9980	8.424	(157.294)
	30/09/2024	6.287	(196.682)	(1.134)	50.000	99,9980	(1.134)	(196.678)

BAG	30/09/2025	20	(43.639)	(44)	100	99,0000	(43)	(43.203)
	30/09/2024	20	(45.621)	0	100	99,0000	0	(45.165)
JM	30/09/2025	174	734	2.418	174.094	98,8511	2.391	726
	30/09/2024	174	(3.052)	(67)	174.094	98,8511	(67)	(3.017)
EEC	30/09/2025	4.202	635	(141)	1.860	99,9952	(141)	635
	30/09/2024	4.202	660	(115)	1.860	99,9952	(115)	660
CATU	30/09/2025	29.541	17.555	(2.086)	20.000	99,9952	(2.086)	17.555
	30/09/2024	24.635	19.571	(3.882)	20.000	100,0000	(3.882)	19.571
STARCOM NE	30/09/2025	16.901	(16.683)	1.987	11.137	99,9913	1.987	(16.682)
	30/09/2024	16.497	(19.944)	1.437	11.137	99,9913	1.437	(19.942)
EDP	30/09/2025	76	(889)	-	10.000	99,9200	-	(889)
	30/09/2024	70	(823)	(2)	10.000	99,9200	(2)	(822)

16. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia é parte envolvida em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e de outras naturezas. A provisão para contingências foi constituída segundo as informações recebidas dos consultores jurídicos com relação às demandas judiciais pendentes classificadas como perda provável. Aquelas demandas classificadas como perdas remotas, possíveis ou sem classificação (ou não valorizadas) não foram provisionadas. O montante de R\$ 13.395, que se referia à contingência de natureza tributária (Pis - decreto Lei 2.445/88 e 2.449/88), foi baixado pela administração, em 2006, com base na opinião dos assessores jurídicos, que consideram o assunto tratado resolvido por meio de decisão favorável do conselho de contribuintes e a Resolução 45 do Senado Federal.

A Provisão registrada em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 1.494 no Consolidado e individualmente por empresa R\$ 1.286 na MBE e R\$ 208 na BLIC,

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
REGISTRO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

possuem a finalidade de absorver eventuais perdas em processos cíveis e trabalhistas. Com base na opinião de seus assessores jurídicos a Companhia vem classificando como de Perda Provável as contingências decorrentes de disputas judiciais sobre os quais não haja mais recurso processual cabível ou que tenha sido objeto de Sumula Vinculante do STF ou de decisão judicial com efeito semelhante.

Demonstramos no quadro a seguir, a natureza das contingências ativas e passivas que foram avaliadas, como perdas prováveis, possíveis ou remotas pelos assessores jurídicos externos da empresa, a valores históricos.

Probabilidade de Ganho	Ativas		
	30/09/2025		
	Remoto	Possível	Provável
Natureza			
Cíveis	21.147	3	-
Tributárias	202.277	100	-
Trabalhistas	-	-	-
	223.424	103	-

Probabilidade de Perda	Passivas		
	30/09/2025		
	Remoto	Possível	Provável
Natureza			
Cíveis	7	18.701	44
Tributárias	114	857.097	1.450
Trabalhistas	1	9.113	0
	122	884.911	1.494

17. CAPITAL SOCIAL

O Capital Social está representado pelo total de 8.083.500 ações sendo que 2.694.500 são ações ordinárias nominativas e 5.389.000 são ações preferenciais nominativas, todas sem valor nominal.

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 ADMINISTRAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
 DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

A atual posição acionária é decorrente da deliberação de desdobramento das ações da Companhia na proporção de 10(dez) ações para cada 1(uma) ação da mesma espécie, tomada por unanimidade pela Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas, realizada em 27 de abril de 2023 cuja ata foi arquivada na Junta Comercial de São Paulo sob n.22.985.23.9 em 29.5.2023.

Não houve alteração do valor do Capital Social que permanece sendo de R\$30.602.186,56(trinta milhões, seiscentos e dois mil, cento e oitenta e seis reais e cinquenta e seis centavos)

As ações preferenciais permanecem com as vantagens inalteradas ou seja:

- Prioridade no recebimento de dividendos de 6% ao ano, não cumulativo;
- Direito de participar em igualdade de condições, sempre proporcionalmente com as ações ordinárias, na distribuição de dividendos, bonificações ou a qualquer outro título, do remanescente dos lucros sociais de cada exercício;
- Prioridade no reembolso de capital, em caso de liquidação da Companhia;

O desdobramento das ações foi concluído em 1 de junho de 2023 quando foram emitidas as novas ações ficando a operação totalmente concluída.

18. DESPESAS COM VENDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Provisão para devedores duvidosos	-	-	126	6.362
Outras despesas com vendas	-	(1)	-	(1)
Comissões	-	-	(1.880)	(1.473)
Direitos autorais	(16)	(12)	(2.221)	(2.237)
Propaganda e publicidade	189	(18)	(501)	(878)
Frete	(174)	(220)	(9.506)	(9.690)
Bonificações a clientes	(10)	-	(2.642)	(3.108)
	(11)	(251)	(16.623)	(11.025)

19. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Consolidado

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONTABILIZAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

	Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros recebidos	-	5	14	19
Juros s/ mútuo	-	-	-	-
Descontos obtidos	4	(31)	11	(98)
Rendimentos de aplicações financeiras	3	8	539	100
Juros s/ impostos a recuperar	485	482	1.398	1.401
Variação Monetária	-	-	-	-
Juros sobre TDAs	6.767	28	6.767	28
A.V.P. Clientes	15	2	944	635
Outras Receitas Financeiras	9.948	-	9.951	2
(+) Receitas financeiras	<u>17.221</u>	<u>494</u>	<u>19.623</u>	<u>2.089</u>
Juros s/ empréstimos	-	(1)	(21.050)	(17.579)
Juros s/ desconto duplicatas	(4)	(2)	(5.399)	(4.735)
Juros s/ conta garantida	-	-	(1.872)	(1.042)
Juros s/ cheque	-	-	(892)	(1.684)
Juros s/ cheque especial	-	-	-	-
Juros s/ recompra de títulos	-	-	(557)	(133)
Juros s/ mútuo	-	-	-	-
Juros s/ pagamento fornecedores	-	(199)	(1.145)	(1.272)
Juros s/ impostos em atraso	(54.304)	(14.368)	(73.891)	(25.147)
Despesas com cartões	-	-	(95)	(1.585)
Descontos concedidos	-	-	(120)	(4)
IOF	(11)-	(10)	(436)	(452)
Despesa resgate de TDA	-	-	-	-
Outras despesas financeiras	-	-	(1.092)	(1.464)
Despesas Bancárias	(247)	(159)	(2.819)	(1.539)
Encargos por concessão de garantia	-	-	-	-
A.V.P. Clientes	(23)	(4)	(1.606)	(1.526)
(-) Despesas financeiras	<u>(54.590)</u>	<u>(14.743)</u>	<u>(110.975)</u>	<u>(58.163)</u>

Notas Explicativas	SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL			
	REGISTRO DE VALORES MOBILIÁRIOS			
	ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS	Legislação Societária		
	EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS	DATA-BASE - 30/09/2025		
	00842-7	MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA	61.082.004/0001-50	

(=) Total Líquido	(37.369)	(14.248)	(91.352)	(56.074)
---------------------	----------	----------	----------	----------

20. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a política de efetuar a cobertura de seguros para os bens do imobilizado e para os estoques sujeitos a riscos por seu valor de reposição, como também para cobertura de lucros cessantes e eventuais danos causados a terceiros. Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguros era a seguinte:

RC - Responsabilidade Civil Geral

Limite Máximo Garantia.....6.000
Limite Máximo Indenização..... 6.000

CE - Compreensivo Empresarial

Total Risco Declarado.....171.063
Limite Máximo Indenização.....86.121

21. PREJUÍZO FISCAL E BASE NEGATIVA DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia tem prejuízo fiscal acumulado em 30 de setembro de 2025 de R\$ 123.667 (R\$ 258.507 em 30 de setembro de 2024) e base negativa de CSLL no valor de R\$ 123.667 (R\$ 343.522 em 30 de setembro de 2024).

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia desenvolve controles para os riscos de crédito, taxas de juros e de câmbio e operacionais. Os valores diferentes dos reconhecidos nas demonstrações contábeis podem ser assim demonstrados:

Controladora	30/09/2025
--------------	------------

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 ADMINISTRAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
 DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Depósito Judicial TDA-IPi	2
Bloqueio Judicial C/C	191.557
Valor contábil	191.559
Valor de Mercado	1
Valor de resgate no vencimento	2

O valor contábil dos instrumentos financeiros referentes aos demais ativos e passivos equivalem, aproximadamente, a seu valor de mercado.

23. ANÁLISE DE RISCO

As Companhias não possuem transações no mercado derivativo.

As controladas da Companhia possuem empréstimos e financiamentos em moeda nacional.

No quadro abaixo são considerados três cenários de risco para os indexadores de moedas desses passivos financeiros, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Além desse cenário, a CVM, através da Instrução nº 475, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% das variáveis de risco consideradas, para os quais tomou como base 30 de setembro de 2025.

CONSOLIDADO				
Passivo Financeiro	Risco	Provável (I)	Cenário I	Cenário II
Empréstimos e Financiamentos (IFC)		140.077	142.213	142.640
Referência p/ Passivos Financeiros	Aumento da taxa em		25%	50%
CDI		1,2199%	1,5249%	1,8299%

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 ADMINISTRAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
 DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

24. INCENTIVOS FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Reserva de Incentivos Fiscais	42.010	35.940	42.010	35.940
	42.010	35.940	42.010	35.940

Em 2019 iniciou processo de migração da produção da MBE para BLIC em Três Pontas-MG devido aos incentivos fiscais oferecidos pelo estado de Minas Gerais, e em 2021 a produção foi praticamente 100%.

25. AFAC – ADIANTAMENTO A FUTURO AUMENTO DE CAPITAL

A COMPANHIA visando aumentar o capital de giro de suas sociedades controladas EDITORA ESTRELA CULTURAL LTDA., STARCOM DO NORDESTE COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE BRINQUEDOS LTDA., CATU COMÉRCIO DE COSMÉTICOS SOC. UNIPESSOAL LTDA, JM COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PLÁSTICOS LTDA., durante o exercício vem fazendo diversos adiantamentos para futuro aumento de capital dessas sociedades. O aumento de capital das sociedades controladas deverá, preferencialmente, ser efetivado nos próximos 120 dias após o encerramento do exercício, obedecidas as normas legais aplicáveis ao assunto. Os valores a serem incorporados ao capital social são os seguintes:

Em Abril de 2.025, foi efetivado o aumento de capital nas Controladas do Grupo com o AFAC ocorrido em 2.024.

Controladora	Controlada	Valor
EDB	SCNE	404.000,00
EDB	CATU	4.905.876,49
EDB	BLIC	15.227.000,00

Notas Explicativas

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL
DEPARTAMENTO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
DATA-BASE - 30/09/2025

00842-7 MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA SA 61.082.004/0001-50

Dessa forma essa capitalização deverá melhorar o desempenho dessas sociedades controladas e aumentará o patrimônio do Grupo de Sociedades da Companhia.

26. AUDITORIA EXTERNA

Nos termos da Instrução CVM No. 381/2003 informamos que a Manufatura de Brinquedos Estrela contratou a Tríade Auditores Independentes para a prestação de serviços de auditoria de suas demonstrações contábeis preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Adicionalmente, cabe mencionar que a Tríade não prestou outros serviços não diretamente vinculados à auditoria das demonstrações contábeis. A nossa prática na contratação de serviços de auditores independentes visa assegurar que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários sobre o comportamento das projeções empresariais.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Ilmos. Srs.
Administradores e Acionistas da
MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A., ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findos nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), , assim como pela apresentação dessas informações contábeis intermediárias de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e "ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações intermediárias individuais

Conforme Nota Explicativa nº 6, a Companhia não constituiu provisão para créditos de liquidação duvidosa sobre os saldos em aberto provenientes de contratos de mútuo e de contas correntes relacionados às empresas controladas: Brinquemolde

Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda., Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda., Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda. e Starcom Ltda. Em nossas análises, as referidas empresas controladas não apresentam capacidade de geração de recursos que permitam a quitação dos créditos, cujo saldos, em 30 de setembro de 2025 totalizam R\$ 111.066.784. Conseqüentemente, o resultado do período, o patrimônio líquido e o ativo não circulante da controladora estão superavaliados neste mesmo montante.

Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, exceto quanto aos possíveis efeitos descritos no parágrafo " Base para conclusão com ressalva sobre as informações intermediárias individuais", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, emitido pelo IASB, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, emitido pelo IASB, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Ênfases

1- Continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa 1 às demonstrações contábeis que descreve que a administração da Companhia, em conjunto com os seus acionistas controladores, continua em busca de reduzir seus custos operacionais e de gerar recursos para suportar seu plano de negócios de forma a suprir a insuficiência de capital de giro próprio e reverter seu passivo à descoberto. Embora neste trimestre tenha havido significativa redução de dívida tributária, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 14, a Companhia ainda apresenta patrimônio líquido (passivo a descoberto) no montante de R\$ 198.429.349 e excesso de passivos circulantes sobre ativos circulantes no montante de R\$ 339.272.325. Essa situação, entre outras citadas na Nota Explicativa nº 1 suscita dúvida substancial sobre a continuidade operacional da Companhia. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas não incluem quaisquer ajustes relativos à realização e classificação dos valores de ativos ou quanto aos valores e à classificação de passivos que seriam requeridos na impossibilidade de as Companhias continuarem em operação.

2- Parcelamentos de tributos

Conforme Nota Explicativa nº 14, em setembro de 2025, a Companhia pactuou Termo de Transação Fiscal junto à Procuradoria da Fazenda Nacional, com base na Lei 13.988 de 14 de abril de 2023 e da Portaria PGFN nº 6757 de 29 de julho de 2022, que incluiu a maior parte das dívidas tributárias da controladora e de suas controladas. A Transação Fiscal permitiu a redução de juros e multas, bem como o aproveitamento de 70% dos prejuízos fiscais e bases de cálculo negativas da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, reduzindo a dívida tributária consolidada para R\$ 80.162.978, frente à dívida original de R\$ 632.443.568. O prazo total para liquidação das parcelas ocorrerá em 10 (dez) anos, existindo parcelas intermediárias, a partir de 2027, relevantes no acordo. Portanto, chamamos a atenção para a atual situação patrimonial e econômica da Companhia que poderá acarretar possível inadimplemento de parcelas e consequente rompimento do Termo de Transação Fiscal. Nossa opinião não se modifica em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e considerada informação suplementar pelas IFRSs, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo 14 de novembro de 2025

Roberto Miguel Sócio Diretor

CRC 1SP 137215/O-3

TRÍADE AUDITORES INDEPENDENTES CRC 2SP015090/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras (controladora e consolidado) findo 30/09/2025 da Manufatura de Brinquedos Estrela S/A.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores declaram que concordam com as opiniões expressas pela Tríade Auditores no relatório dos auditores sobre as Demonstrações Financeiras findo 30/09/2025.