

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Negativa de Opinião	80
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	40.760.818
Preferenciais	0
Total	40.760.818
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	813.188	886.580
1.01	Ativo Circulante	178.016	213.226
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.726	14.868
1.01.02	Aplicações Financeiras	285	4.268
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	285	4.268
1.01.03	Contas a Receber	149.497	174.288
1.01.03.01	Clientes	149.497	174.288
1.01.04	Estoques	4.415	2.883
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.062	3.409
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.062	3.409
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recuperar	1.599	1.599
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	8.463	1.810
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.497	7.204
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.534	6.306
1.01.08.03	Outros	4.534	6.306
1.01.08.03.01	Consórcios	857	615
1.01.08.03.03	Outros créditos	3.677	5.691
1.02	Ativo Não Circulante	635.172	673.354
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	300.463	251.233
1.02.01.04	Contas a Receber	3.966	2.668
1.02.01.04.06	Depósitos Judiciais	3.966	2.668
1.02.01.07	Tributos Diferidos	278.691	240.579
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	278.691	240.579
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	4.414	3.142
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.392	4.844
1.02.01.10.06	Outros créditos	8.244	796
1.02.01.10.07	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recuperar	1.165	1.093
1.02.01.10.08	Impostos a recuperar	3.983	2.955
1.02.02	Investimentos	167.081	219.442
1.02.02.01	Participações Societárias	167.081	219.442
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	167.081	219.442
1.02.03	Imobilizado	131.592	161.422
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	109.477	124.929
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.958	36.493
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	157	0
1.02.04	Intangível	36.036	41.257
1.02.04.01	Intangíveis	36.036	41.257
1.02.04.01.02	Intangível	36.036	41.257

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	813.188	886.580
2.01	Passivo Circulante	1.225.340	1.192.844
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	23.623	17.592
2.01.01.01	Obrigações Sociais	9.899	5.752
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.724	11.840
2.01.02	Fornecedores	103.081	114.029
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	103.081	114.029
2.01.03	Obrigações Fiscais	190.669	158.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	142.168	103.668
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.417	1.311
2.01.03.01.02	Outros impostos federais	140.751	102.357
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	46.168	52.425
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.333	2.518
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	488.843	438.896
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	262.612	235.048
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	262.612	235.048
2.01.04.02	Debêntures	226.231	203.848
2.01.05	Outras Obrigações	419.124	463.716
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	289.597	323.933
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	289.597	323.933
2.01.05.02	Outros	129.527	139.783
2.01.05.02.04	Arrendamentos	41.288	52.039
2.01.05.02.05	Consórcios	412	470
2.01.05.02.06	Parcelamento de tributos	10.937	3.340
2.01.05.02.07	Contas a pagar por aquisição de controladas	45.168	41.260
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	31.722	42.674
2.02	Passivo Não Circulante	77.748	54.149
2.02.02	Outras Obrigações	38.142	16.625
2.02.02.02	Outros	38.142	16.625
2.02.02.02.04	Parcelamento de tributos	30.871	3.211
2.02.02.02.07	Arrendamentos	5.987	11.733
2.02.02.02.09	Outras contas a pagar	889	0
2.02.02.02.10	Obrigações Trabalhistas	395	1.681
2.02.04	Provisões	39.606	37.524
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	39.606	37.524
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.626	784
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	32.658	35.676
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.322	1.064
2.03	Patrimônio Líquido	-489.900	-360.413
2.03.01	Capital Social Realizado	95.302	95.302
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-585.202	-455.715

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	145.912	452.592	170.537	510.862
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-145.269	-438.947	-195.884	-548.304
3.03	Resultado Bruto	643	13.645	-25.347	-37.442
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-14.814	-65.881	-55.762	-139.456
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.190	-4.476	-1.945	-12.693
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.604	-30.045	-7.155	-24.116
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	344	275	-1	2
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.943	30.123	501	6.608
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.351	-9.397	-15.357	-27.239
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-13.956	-52.361	-31.805	-82.018
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-14.171	-52.236	-81.109	-176.898
3.06	Resultado Financeiro	-37.789	-115.363	-32.449	-103.640
3.06.01	Receitas Financeiras	4.154	7.389	309	9.074
3.06.02	Despesas Financeiras	-41.943	-122.752	-32.758	-112.714
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-51.960	-167.599	-113.558	-280.538
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11.886	38.112	27.755	77.672
3.08.02	Diferido	11.886	38.112	27.755	77.672
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,9832	-3,1768	-2,105	-4,977
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,9832	-3,1768	-2,105	-4,977

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
4.03	Resultado Abrangente do Período	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	50.151	64.005
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	17.302	-8.824
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-167.599	-280.538
6.01.01.02	Depreciação e amortização	15.683	29.687
6.01.01.03	Depreciação do ativo de direito de uso	24.319	44.109
6.01.01.05	Valor residual do ativo imobilizado vendido	16.984	2.296
6.01.01.06	Perda por impairment sobre ativo imobilizado	-8.301	15.258
6.01.01.07	Despesas de juros de empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos, debêntures e	53.467	49.700
6.01.01.08	Despesa de juros de arrendamento	3.114	8.238
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	52.361	82.018
6.01.01.10	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-275	-2
6.01.01.11	Provisão para contingências	5.985	4.105
6.01.01.12	Juros sobre obrigações por aquisição de controladas	3.908	7.170
6.01.01.13	Outros créditos tributários	-17.766	-2.087
6.01.01.14	Contas a pagar de aquisição de controladas	0	9.227
6.01.01.15	Despesas de juros de fornecedores em atraso	11.824	867
6.01.01.16	Despesas de juros de obrigações fiscais em atraso	26.983	21.128
6.01.01.18	Provisão estoque obsoleto	-3.385	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	32.849	72.829
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	25.066	16.912
6.01.02.02	Estoques	1.853	1.477
6.01.02.03	Impostos a recuperar	10.013	2.422
6.01.02.04	Outros créditos	-15.288	2.024
6.01.02.05	Depósitos judiciais e cauções	-1.298	-944
6.01.02.06	Fornecedores	-23.128	-18.589
6.01.02.07	Obrigações sociais	4.745	4.634
6.01.02.08	Obrigações fiscais	44.746	68.272
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-13.860	-3.379
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.524	-7.031
6.02.03	Compra de imobilizado e intangível	-3.523	-2.140
6.02.04	Pagamento de aquisição de controladas (líquido do caixa adquirido no consolidado)	0	-7.990
6.02.05	Pagamento de cotas de consórcio a contemplar	-242	-295
6.02.07	Valor recebido pela venda de ativo imobilizado	9.289	3.394
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-71.800	-44.424
6.03.02	Pagamento de cotas de consórcios contemplados	-142	-20
6.03.03	Mútuo com partes relacionadas	-34.336	75.775
6.03.04	Empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos captados, líquidos do custo de tra	196.772	51.230
6.03.05	Custo com renegociação de debêntures	-1.653	-1.046
6.03.07	Pagamento de juros de debêntures	0	-17.254
6.03.08	Amortização de empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos - principal	-187.227	-66.419

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.09	Pagamento de juros de empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos	-11.328	-19.027
6.03.10	Amortização de arrendamentos - principal	-26.252	-48.652
6.03.11	Pagamento de juros de arrendamentos	-3.114	-8.238
6.03.12	Pagamento do parcelamento de tributos	-4.520	-10.773
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.125	12.550
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	19.136	12.909
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.011	25.459

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	102.490	-7.188	0	-455.715	0	-360.413
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	102.490	-7.188	0	-455.715	0	-360.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-129.487	0	-129.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-129.487	0	-129.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	102.490	-7.188	0	-585.202	0	-489.900

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	102.490	-7.188	0	-80.668	0	14.634
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-32.773	0	-32.773
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	102.490	-7.188	0	-113.441	0	-18.139
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-202.866	0	-202.866
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-202.866	0	-202.866
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	102.490	-7.188	0	-316.307	0	-221.005

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	553.996	602.805
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	523.598	596.195
7.01.02	Outras Receitas	30.123	6.608
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	275	2
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-339.239	-402.094
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-310.983	-360.137
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-28.256	-41.957
7.03	Valor Adicionado Bruto	214.757	200.711
7.04	Retenções	-40.002	-73.796
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-40.002	-73.796
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	174.755	126.915
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-44.972	-72.944
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-52.361	-82.018
7.06.02	Receitas Financeiras	7.389	9.074
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	129.783	53.971
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	129.783	53.971
7.08.01	Pessoal	101.001	126.900
7.08.01.01	Remuneração Direta	67.515	84.335
7.08.01.02	Benefícios	15.202	24.213
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.211	10.311
7.08.01.04	Outros	9.073	8.041
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.063	5.182
7.08.02.01	Federais	4.828	-25.649
7.08.02.02	Estaduais	23.798	27.758
7.08.02.03	Municipais	3.437	3.073
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	126.206	124.755
7.08.03.01	Juros	103.156	97.593
7.08.03.02	Aluguéis	3.454	12.041
7.08.03.03	Outras	19.596	15.121
7.08.03.03.01	Outras despesas financeiras	19.596	15.121
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-129.487	-202.866
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-129.487	-202.866

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.095.929	1.036.364
1.01	Ativo Circulante	312.708	278.601
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	32.997	25.329
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.879	6.297
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	3.879	6.297
1.01.03	Contas a Receber	195.151	183.303
1.01.03.01	Clientes	195.151	183.303
1.01.04	Estoques	5.091	4.317
1.01.06	Tributos a Recuperar	39.668	26.941
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	39.668	26.941
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recuperar	14.398	15.176
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	25.270	11.765
1.01.07	Despesas Antecipadas	18.988	14.772
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.934	17.642
1.01.08.03	Outros	16.934	17.642
1.01.08.03.01	Consórcio	2.486	3.083
1.01.08.03.02	Outros créditos	14.448	14.559
1.02	Ativo Não Circulante	783.221	757.763
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	384.104	309.891
1.02.01.04	Contas a Receber	6.277	4.951
1.02.01.04.05	Depósitos em garantia	6.277	4.951
1.02.01.07	Tributos Diferidos	358.818	296.524
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	358.818	296.524
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.190	3.142
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.819	5.274
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	3.982	2.955
1.02.01.10.04	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recuperar	1.594	1.523
1.02.01.10.05	Outros créditos	8.243	796
1.02.03	Imobilizado	208.323	250.631
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	144.706	164.376
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	60.918	84.600
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.699	1.655
1.02.04	Intangível	190.794	197.241
1.02.04.01	Intangíveis	60.626	67.073
1.02.04.01.02	Intangível	60.626	67.073
1.02.04.02	Goodwill	130.168	130.168

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.095.929	1.036.364
2.01	Passivo Circulante	1.424.229	1.286.327
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	64.092	44.046
2.01.01.01	Obrigações Sociais	28.497	16.630
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	35.595	27.416
2.01.02	Fornecedores	197.150	206.309
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	197.150	206.309
2.01.03	Obrigações Fiscais	446.873	379.793
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	332.726	227.110
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.293	5.530
2.01.03.01.02	Outros impostos federais	326.433	221.580
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	109.796	148.037
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.351	4.646
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	515.178	463.751
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	288.947	259.903
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	288.947	259.903
2.01.04.02	Debêntures	226.231	203.848
2.01.05	Outras Obrigações	200.936	192.428
2.01.05.02	Outros	200.936	192.428
2.01.05.02.04	Arrendamentos	66.772	79.500
2.01.05.02.05	Consórcios	412	470
2.01.05.02.06	Parcelamento de tributos	41.502	9.915
2.01.05.02.07	Contas a pagar por aquisição de controladas	45.168	41.260
2.01.05.02.08	Outras Contas a pagar	47.082	61.283
2.02	Passivo Não Circulante	161.600	110.450
2.02.02	Outras Obrigações	99.187	52.059
2.02.02.02	Outros	99.187	52.059
2.02.02.02.04	Parcelamento de tributos	70.732	8.757
2.02.02.02.06	Obrigações trabalhistas	655	3.351
2.02.02.02.08	Arrendamento mercantil	26.911	39.951
2.02.02.02.10	Outras Contas a pagar	889	0
2.02.04	Provisões	62.413	58.391
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	62.413	58.391
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	17.255	8.607
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	43.376	48.149
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.782	1.635
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-489.900	-360.413
2.03.01	Capital Social Realizado	95.302	95.302
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-585.202	-455.715

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	350.237	1.002.332	383.809	1.089.989
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-332.237	-955.508	-416.511	-1.125.193
3.03	Resultado Bruto	18.000	46.824	-32.702	-35.204
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.608	-46.070	-42.578	-109.892
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.221	-27.298	-9.832	-33.659
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.676	-53.745	-14.527	-49.013
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	179	-497	-260	-1.416
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.624	46.366	1.263	8.257
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.514	-10.896	-19.222	-34.061
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.392	754	-75.280	-145.096
3.06	Resultado Financeiro	-64.465	-192.535	-51.177	-159.009
3.06.01	Receitas Financeiras	5.656	10.032	449	9.777
3.06.02	Despesas Financeiras	-70.121	-202.567	-51.626	-168.786
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-58.073	-191.781	-126.457	-304.105
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	17.999	62.294	40.654	101.239
3.08.01	Corrente	161	0	0	-4.907
3.08.02	Diferido	17.838	62.294	40.654	106.146
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,9832	-3,1768	-2,105	-4,977
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,9832	-3,1768	-2,105	-4,977

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-40.074	-129.487	-85.803	-202.866

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	100.086	209.817
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	30.612	-33.287
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-191.781	-304.105
6.01.01.02	Depreciação e amortização	24.038	37.521
6.01.01.03	Depreciação do ativo de direito de uso	51.094	70.896
6.01.01.04	Outros créditos tributários	-32.509	-2.188
6.01.01.05	Valor residual do ativo imobilizado vendido	17.497	2.024
6.01.01.06	Despesas de juros de empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos, debêntures e	61.563	55.158
6.01.01.07	Despesas de juros de fornecedores em atraso	19.508	1.219
6.01.01.08	Despesas de juros de arrendamento	8.785	15.607
6.01.01.09	Perda por impairment sobre ativo imobilizado	-8.301	15.258
6.01.01.10	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	497	1.416
6.01.01.11	Provisão para contingências	10.802	4.625
6.01.01.12	Juros sobre obrigações por aquisição de controladas	3.908	7.170
6.01.01.13	Contas a pagar de aquisição de controladas	0	9.227
6.01.01.14	Provisão redução ao valor recuperável sobre ativo mantido para venda	0	2.808
6.01.01.15	Despesas de juros de obrigações fiscais em atraso	68.895	50.077
6.01.01.17	Provisão estoque obsoleto	-3.384	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	69.474	243.104
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-12.345	73.423
6.01.02.02	Estoques	2.610	2.694
6.01.02.03	Impostos a recuperar	18.684	11.672
6.01.02.04	Outros créditos	-23.254	2.696
6.01.02.05	Depósitos judiciais e cauções	-1.326	-1.556
6.01.02.06	Fornecedores	-29.023	-15.615
6.01.02.07	Obrigações sociais	17.350	17.926
6.01.02.08	Obrigações fiscais	115.140	150.350
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-18.362	1.514
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	1.456	-15.395
6.02.01	Compra de imobilizado e intangível	-7.829	-10.196
6.02.02	Pagamento de aquisição de controlada (líquido do caixa adquirido no consolidado)	0	-7.990
6.02.03	Cotas de consórcio a contemplar	-369	-907
6.02.04	Valor recebido pela venda de imobilizado	9.654	3.698
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-96.292	-175.949
6.03.02	Cotas de consórcio contemplados	-142	-227
6.03.03	Empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos captados, líquidos do custo de tra	449.683	274.701
6.03.04	Custo com renegociação de debêntures	-1.653	-1.046
6.03.06	Pagamento de juros de debêntures	0	-17.254
6.03.07	Pagamento do parcelamento de tributos	-24.156	-28.631
6.03.08	Amortização de empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos - principal	-439.097	-287.865

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.09	Pagamento de juros de empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos	-18.985	-24.190
6.03.10	Amortização de arrendamentos - principal	-53.157	-75.830
6.03.11	Pagamento de juros de arrendamentos	-8.785	-15.607
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.250	18.473
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	31.626	15.071
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	36.876	33.544

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	102.490	-7.188	0	-455.715	0	-360.413	0	-360.413
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	102.490	-7.188	0	-455.715	0	-360.413	0	-360.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-129.487	0	-129.487	0	-129.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-129.487	0	-129.487	0	-129.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	102.490	-7.188	0	-585.202	0	-489.900	0	-489.900

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	102.490	-7.188	0	-80.668	0	14.634	0	14.634
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-32.773	0	-32.773	0	-32.773
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	102.490	-7.188	0	-113.441	0	-18.139	0	-18.139
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-202.866	0	-202.866	0	-202.866
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-202.866	0	-202.866	0	-202.866
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	102.490	-7.188	0	-316.307	0	-221.005	0	-221.005

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.230.633	1.302.450
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.184.764	1.295.609
7.01.02	Outras Receitas	46.366	8.257
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-497	-1.416
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-708.817	-834.399
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-672.725	-779.975
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-36.092	-54.424
7.03	Valor Adicionado Bruto	521.816	468.051
7.04	Retenções	-75.132	-108.417
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-75.132	-108.417
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	446.684	359.634
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.032	9.777
7.06.02	Receitas Financeiras	10.032	9.777
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	456.716	369.411
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	456.716	369.411
7.08.01	Pessoal	254.600	283.760
7.08.01.01	Remuneração Direta	174.283	196.392
7.08.01.02	Benefícios	41.904	51.872
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.793	18.511
7.08.01.04	Outros	21.620	16.985
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	119.200	102.316
7.08.02.01	Federais	44.521	21.372
7.08.02.02	Estaduais	67.174	74.596
7.08.02.03	Municipais	7.505	6.348
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	212.403	186.201
7.08.03.01	Juros	175.085	151.660
7.08.03.02	Aluguéis	9.836	17.415
7.08.03.03	Outras	27.482	17.126
7.08.03.03.01	Outras despesas financeiras	27.482	17.126
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-129.487	-202.866
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-129.487	-202.866

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Após o aumento de capital ocorrido em 2017, as aquisições realizadas entre 2017 e 2021 foram fundamentais para o crescimento dos negócios da BBM Logística S/A nos últimos anos, saindo de um patamar inferior a R\$ 300 milhões de faturamento para um patamar acima de R\$ 1.5 bilhão.

Ao longo do processo de integração, e considerando que parte dessas aquisições foram pagas a prazo e algumas das empresas adquiridas tinham um perfil residual de endividamento financeiro, essa consolidação impactou a estrutura de capitais da BBM, no momento imediatamente anterior à explosão da taxa de juros no país.

Na nova escala e diante dessa nova realidade monetária, a priorização de negócios foi revista entre as várias verticais logísticas com apoio de consultoria externa, e toda a companhia foi reorganizada a partir dessa revisão, em paralelo à busca de reestruturação do endividamento, agora prestes a se materializar.

Os efeitos da revisão das verticais de negócio iniciaram em 2024, preparando a Companhia para uma nova etapa de sucesso e possivelmente de retomada do perfil de expansão, mais adiante.

Destacam-se entre as alterações concretizadas:

- (i) Redução e simplificação de estruturas corporativas;
- (ii) Redução de custos de pessoal, como horas extras e turnover da Companhia;
- (iii) Encerramento de contratos comerciais com baixa rentabilidade;
- (iv) Otimização da malha logística com redução de centros de distribuição;
- (v) Centralização da gestão de tráfego e otimização do monitoramento das frotas.

Conforme divulgado para o mercado, em 1 de novembro de 2024 o Grupo BBM apresentou o pedido de homologação do plano de recuperação extrajudicial ("Plano de RE"), que abrange: i. modalidade específica para pagamentos de credores, fornecedores, colaboradores; e ii. pagamento integral das dívidas financeiras, sem deságio, em prazo mais longo. A expectativa da companhia é de obter a homologação do Plano de RE até o final do quarto trimestre de 2025, sendo esperado um expressivo efeito favorável dessa formalização, tanto no aspecto comercial, como institucional e, conseqüentemente, financeiro, o que, se confirmado e dependendo da magnitude, poderá permitir a otimização ou aceleração de vários dos passos previstos.

Esses fatores, assim como as alterações na alta administração da companhia impactaram diretamente na elaboração, na revisão pelos auditores e na aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, o que a partir de agora voltará a seu curso normal.

Estamos comprometidos com a obtenção dos resultados semeados com tanto esforço, de forma a proporcionar a preservação de milhares de empregos, o cumprimento de todos os compromissos financeiros comerciais e com o sucesso continuado da Companhia após esse período de reorganização, cumprindo as obrigações de forma equilibrada, mantendo o foco na excelência operacional. Como base nisso, já temos demonstrado as perspectivas do sucesso comercial e financeiro da BBM, sobretudo com a solução gradativa de todos os compromissos de forma positiva. E nesse movimento, reforçaremos as bases para uma expansão sustentável, alinhada aos

Comentário do Desempenho

objetivos de longo prazo, não apenas da companhia, mas do setor brasileiro de logística, que tem papel essencial no desempenho econômico do país.

A Administração

1 Contexto operacional

A BBM Logística S.A. (“Controladora”), com sede na Rua Tenente Djalma Dutra, 915 em São José dos Pinhais – Paraná, é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto registrada no Bovespa + da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sendo negociada sob o código “BBML3”.

A atividade preponderante é a prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas, transporte intermodal, transporte de produtos químicos e gases do ar, transporte internacional, transporte florestal, em veículos próprios ou de terceiros atendendo clientes em vários países na América do Sul.

2 Relação de entidades controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas em 30 de setembro de 2025 abrangem as informações financeiras intermediárias da Controladora e das controladas Transeich Assessoria e Transportes S.A., Transportes Translovato Ltda., Translag Transporte e Logística Ltda. e Diálogo Logística Inteligente Ltda. (em conjunto “Grupo”). Os percentuais de participação nas controladas são os seguintes:

Empresa	Controle	Percentual de participação	
		30/09/2025	31/12/2024
Transeich Assessoria e Transportes S.A.	Direto	100%	100%
Transportes Translovato Ltda.	Direto	100%	100%
Translag Transporte e Logística Ltda.	Direto	100%	100%
Diálogo Logística Inteligente Ltda.	Direto	100%	100%

A Transeich Assessoria e Transportes S.A. (“Transeich Assessoria”), constituída na forma de sociedade anônima de capital fechado, tem como atividade preponderante a prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas, transporte intermodal, transporte de produtos químicos e gases do ar e transporte internacional, substancialmente em veículos de terceiros.

Transportes Translovato Ltda. (“Translovato”), tem como atividades preponderantes o transporte rodoviário e armazém geral nas regiões Sul e Sudeste do Brasil, além dos estados do Ceará, Goiás, Tocantins e Distrito Federal.

Translag Transporte e Logística Ltda. (“Translag”), tem como atividades preponderantes o transporte rodoviário e armazém geral na região Centro-oeste, além de São Paulo, Bahia e Minas Gerais.

Diálogo Logística Inteligente Ltda. (“Diálogo”), tem como atividade preponderante soluções logísticas e tecnológicas, principalmente para a cadeia de *e-commerce*, incluindo operações customizadas de *last mile*, nas regiões sul, sudeste e nordeste do Brasil.

3 Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem as informações financeiras intermediárias da Controladora, identificadas como Controladora, e as informações financeiras intermediárias consolidadas, identificadas como Consolidado, preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, e apresentadas de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram arquivadas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) em 20 de outubro de 2025.

Notas Explicativas

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de dezembro de 2025. Após sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Incerteza relacionada a continuidade operacional - Performance e desenvolvimento dos negócios

A Companhia (consolidado do grupo BBM, composto pela “Controladora e suas Controladas”) é um dos maiores operadores logísticos do Mercosul, com soluções End-to-End e Omnichannel, que vão da matéria-prima ao consumidor final, e está há mais de 20 anos atuando nesse mercado, sendo reconhecida com vários prêmios e certificações.

As aquisições da Companhia efetuadas entre 2018 e 2020, citadas na nota explicativa 14, foram fundamentais para o crescimento dos negócios da Companhia nos últimos anos, porém impactaram de forma significativa seu endividamento, pois grande parte das referidas aquisições foram realizadas com capital de terceiros, que em conjunto com um aumento significativo na taxa do CDI nos últimos 3 anos e a performance operacional, principalmente nos serviços de transporte florestais, fizeram com que o caixa da Companhia ficasse pressionado no curto prazo, motivo pelo qual o prejuízo acumulado atingiu R\$ 585.202 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 455.715 em 31 de dezembro de 2024). Nesta mesma data, a Companhia apresentou passivo a descoberto no montante de R\$ 489.900 (R\$ 360.413 em 31 de dezembro de 2024) individual e consolidado, e passivo circulante que excede o ativo circulante em R\$ 1.047.324 e R\$ 1.111.521, respectivamente individual e consolidado (R\$ 979.618 e R\$ 1.007.726 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente individual e consolidado). Vale destacar, que o passivo circulante em 30 de setembro de 2025 está impactado pela reclassificação para o curto prazo do saldo de longo prazo de debentures e empréstimos e financiamentos devido à quebra de um *covenant* financeiro conforme notas explicativas 19 e 20. A Companhia apresentou EBITDA (em português LAJIDA - lucro antes de juros, impostos depreciação e amortização, métrica gerencial, não prevista nas normas contábeis) ajustado consolidado positivo de R\$ 75.886 (negativo de R\$ 27.452 em 30 de setembro de 2024, vide nota explicativa 38).

Em função dos prejuízos expostos acima, a Companhia iniciou um plano de reestruturação e turnaround para melhoria de sua performance operacional, bem como de sua estrutura de capital. Diversas iniciativas foram implementadas ao longo de 2025, com ações efetivas visando a redução dos prejuízos apresentados, bem como assegurar a continuidade operacional da Companhia.

Principais ações planejadas e realizadas, incluindo período subsequente:

- a) Implementado o plano de reestruturação organizacional, contemplando a redução do quadro geral de colaboradores, controle de horas extras e diminuição do índice de *turnover* da Companhia, resultando em uma economia estimada de R\$ 46 milhões até o final de 2025 (R\$ 40 milhões realizado até outubro de 2025), para alinhar o Grupo BBM as novas estratégias de negócio e assegurar a sustentabilidade financeira da Companhia;
- b) Desmobilização de unidades operacionais e rescisão de contratos com clientes de baixa rentabilidade, buscando maior eficiência operacional e melhor alocação de recursos;
- c) Otimização da frota por meio da centralização da gestão de tráfego e do monitoramento, promovendo sinergias entre as unidades e aumento da eficiência logística;
- d) Aproveitamento de créditos tributários e previdenciários no montante aproximado de R\$ 36 milhões até outubro de 2025, dos quais R\$ 33 referente ao 3T25, contribuindo para o fortalecimento da posição de caixa e da liquidez de curto prazo;

Notas Explicativas

- e) Em fevereiro de 2025, a Companhia protocolou pedido de transação da dívida fiscal em aberto junto a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no valor aproximado de R\$ 169 milhões naquela data. O pedido contempla a solicitação de concessão de descontos sobre juros e multas, bem como a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas para liquidação parcial do saldo devedor tributário.
- f) Protocolo do pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial (“Plano de RE”), realizado em 1º de novembro de 2024, englobando os passivos com debentures, fornecedores, empréstimos e financiamentos e contas a pagar por aquisição de controladas.

Pedido de Recuperação Extrajudicial:

Diante dos desafios enfrentados, em 1º de novembro de 2024 o Grupo BBM apresentou pedido de homologação de plano de recuperação extrajudicial (“Plano de RE”) perante o Juízo da Vara Regional Empresarial da Comarca de Caxias do Sul, processo autuado sob o nº 5054494-92.2024.8.21.0010. Posteriormente o processo foi remetido ao Juízo de Curitiba, onde foi distribuído sob o nº 0003049-57.2025.8.16.0194, tramitando perante a 25ª Vara de Falências e Recuperação Judicial de Curitiba. O pedido de homologação do Plano de RE foi recebido, ocasião em que fora determinada a suspensão da exigibilidade de todos os créditos sujeitos até decisão definitiva, que deverão ser pagos de acordo com uma das opções disponíveis no Plano de RE, assim que for homologado.

Em 28 de janeiro de 2025, foi realizada a atualização da listagem de credores, refletindo a posição consolidada das dívidas do Grupo compreendendo as seguintes naturezas de credores: debêntures, fornecedores, empréstimos e financiamentos e contas a pagar por aquisição de controladas. Essa atualização, no entanto, não impactou o quórum necessário para apresentação do pedido de homologação do Plano de RE.

Após o julgamento do processo em primeira instância, as próximas etapas da recuperação extrajudicial são: 1) a remessa dos autos para o Tribunal de Justiça do Estado do Paraná; 2) a decisão de homologação judicial do plano, com expectativa para até o final de 2025, uma vez o pedido de recuperação extrajudicial do Grupo BBM está sendo avaliado pela segunda instância.

O Plano de RE conta até o momento com aprovação de aproximadamente 50,51% dos credores por ele abrangidos, conforme os termos do art. 161, §1º, da Lei 11.101/2005, representando um montante de R\$ 571.419, de modo que o processamento do processo de insolvência fora deferido, nos termos do art. 164 do Diploma, conforme se depreende do edital de convocação dos credores do Grupo BBM para apresentação de impugnações.

Os credores sujeitos ao Plano de RE serão pagos conforme resumidamente demonstrado a seguir:

- (i) os créditos abrangidos serão pagos, sem deságio, mensalmente, a partir de fevereiro de 2028 (inclusive) até março de 2035 (inclusive), observado que tais montantes serão atualizados mensalmente pela variação positiva mensal acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) e terão juros remuneratórios de 4,5% ao ano; e
- (ii) os credores fornecedores colaboradores serão pagos, em todos os casos sem deságio, entre 30 dias e 24 meses (de acordo com o montante devido), acrescido de sobretaxa de 1% ao mês. O Plano da RE ainda estabelece uma série de outras condições às empresas do Grupo BBM referentes aos pagamentos acima descritos e aos credores titulares de créditos abrangidos.

Notas Explicativas

Nossa expectativa é que os processos de forma geral continuem sendo aprimorados e gerando melhores resultados. Em função dos controles e indicadores de performance implementados, e acompanhamento contínuo das iniciativas estratégicas, esperamos obter reduções de custos e despesas mais expressivas ao longo do exercício.

Apesar das incertezas quanto à capacidade da Companhia em realizar a melhoria operacional de seus negócios, as quais podem indicar dúvidas significativas sobre a capacidade financeira da Companhia em continuar operando num futuro previsível, a Administração tem uma expectativa razoável de que a Companhia obterá a aprovação do Pedido de Recuperação Extrajudicial e do pedido de transação tributária junto a PGFN para redução dos passivos tributários visando suportar a geração de recursos suficientes para continuar operando em função das ações para melhoria de estrutura de capital e dos negócios já implementadas ou em fase de implementação, assegurando que o processo de reestruturação e turnaround em curso seja satisfatório.

Desta forma, essas informações financeiras foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que o Grupo conseguirá cumprir suas obrigações em um período de, mas não limitado a, 12 meses da data do balanço.

3.1 Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas em milhares de reais, sendo o Real a moeda funcional do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3.2 Mensuração básica

As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

4 Uso de estimativas

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício social estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Notas explicativas 5.9 e 16** – Imobilizado: principais premissas da estimativa da vida útil, valor residual e método de depreciação de ativos do imobilizado;
- **Notas explicativas 5.15, 14 e 21** - Principais premissas na taxa de juros e prazo de arrendamentos;
- **Nota explicativa 9** - Mensuração da perda estimada ao valor de recuperação do contas a receber: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- **Nota explicativa 16** - Teste de redução ao valor recuperável de ativos mantidos para venda e ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- **Nota explicativa 26** - Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; e

Notas Explicativas

- **Nota explicativa 30** - Incertezas sobre o tratamento de imposto de renda e contribuição social; Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.

Mensuração ao valor justo

Uma série de políticas e divulgações financeiras do Grupo requer a mensuração ao valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo financeiro, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Se os dados utilizados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo financeiro caírem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, a mensuração do valor justo é categorizada na sua totalidade no mesmo nível de sua hierarquia de valor que o valor mais baixo que é significativo para toda a medição.

5 Principais políticas contábeis

O Grupo aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras intermediárias, salvo indicação ao contrário.

5.1 Base de consolidação**(i) Combinação de negócios**

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para o Grupo. Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, o Grupo avalia se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, um input e um processo substantivo que juntos contribuam, significativamente, para a capacidade de gerar output.

O Grupo tem a opção de aplicar um "teste de concentração" que permite uma avaliação simplificada se um conjunto de atividades e ativos adquiridos não é um negócio. O teste de concentração opcional é atendido se, substancialmente, todo o valor justo dos ativos brutos adquiridos estiver concentrado em um único ativo identificável ou grupo de ativos identificáveis similares.

A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

Notas Explicativas

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. As contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

(ii) Controlada

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controlada são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da Controladora os resultados das controladas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

(iii) Participação de acionistas não-controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de capital registrado no patrimônio líquido.

(iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.

Ganhos não realizados oriundos de transações com companhias investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia no capital social da companhia investida. Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

5.2 Moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários são reconhecidos na demonstração de resultados.

5.3 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são investimentos de curto prazo, com vencimentos em até 90 dias da data da aquisição, com alta liquidez, conversíveis em caixa, que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança no valor.

5.4 Receita do contrato com o cliente

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As informações abaixo apresentam a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo condições de pagamento significativas e as políticas de reconhecimento de receita relacionadas:

Tipo de serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas	Reconhecimento da receita
Serviços de transportes florestais	O serviço de transporte se inicia no carregamento na área rural, finalizado com entrega da madeira na fábrica do cliente, o que constitui o cumprimento da obrigação. No momento da entrega da madeira na fábrica do cliente são efetuadas medições do volume transportado a cada carregamento. No final do mês as medições são consolidadas para a emissão da fatura. O pagamento se dá em média 30 dias após a emissão da fatura.	A receita é reconhecida após a consolidação das medições do volume transportado. O preço de venda individual é determinado com base nos preços de tabela, que leva em consideração as características de cada transporte (distância e peso, p.e.).
Serviços de transportes a dedicados industriais	São serviços de transporte oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (operações Inbound), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (operações Outbound) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, logística reversa e armazenagem. Serviços de escoamento de produtos no sistema “ponto A” para “ponto B”, por meio de veículos carga completa (Full Truck Load). O faturamento e prazo de vencimento é diverso e particular com cada cliente.	A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a prestação dos serviços. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base em avaliações de progresso do trabalho realizado.
Serviços de transportes de carga geral e fracionado	Representam serviços prestados, e tratados pelo cliente carga a carga, com faturamento diverso e particular com cada cliente.	A receita é reconhecida com base no estágio da realização do serviço.

5.5 Receita e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras, juros sobre contas a receber de clientes e variação cambial. As despesas financeiras abrangem, principalmente, despesas com juros sobre financiamentos, arrendamentos, debêntures, atraso no pagamento de fornecedores, atraso e parcelamento de impostos e variação cambial.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

5.6 Estoques

Os estoques estão registrados ao custo médio de aquisição, líquido de provisões para perdas ao valor de recuperação, quando aplicável.

5.7 Consórcios

As cotas de consórcios ainda não contempladas são registradas no ativo circulante pelo valor pago mensalmente.

No momento da contemplação, os ativos adquiridos são registrados no ativo imobilizado da Companhia, em contrapartida a um passivo circulante e não circulante do valor do saldo a pagar da cota contemplada.

Os gastos com taxas de administração, são registrados como despesas financeiras.

Notas Explicativas**5.8 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar apurado sobre o lucro tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal seguindo metodologia de cálculo e critérios estabelecidos pela legislação tributária e regulamentações contábeis vigentes no exercício. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

O imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas informações financeiras. O imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados, usando alíquotas de imposto (e leis fiscais) promulgadas, na data do balanço, e que devem ser aplicadas quando se espera que o respectivo imposto diferido ativo será realizado ou quando o imposto diferido passivo será liquidado.

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

5.9 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico (vide nota explicativa 15), menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado, quando incorridos.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

Os valores residuais, o método de depreciação e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício, exceto se houver evidências de modificações substanciais, quando então a Administração faz análises e eventuais ajustes necessários, em períodos menores.

Notas Explicativas

O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas operacionais, líquidas" na demonstração do resultado.

A depreciação é calculada sobre o valor histórico, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada do item e reconhecida no resultado.

A vida útil estimada dos ativos imobilizados, por natureza, é apresentada a seguir:

Itens do imobilizado - vida útil em anos	30/09/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	3 – 15	3 – 15
Cavalos mecânicos	6 – 15	6 – 15
Carretas e equipamentos	12 – 25	12 – 25
Móveis e utensílios	10	10
Equipamentos de informática	5	5
Edificações	20	20
Embalagens para transporte	1 – 5	1 – 5
Benfeitorias em bens de terceiros	1 – 5	1 – 5

5.10 Intangível e ágio

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado (perdas) conforme incorridos.

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado.

A vida útil estimada dos ativos intangíveis, por natureza, é apresentada a seguir:

Itens do intangível - vida útil em anos	30/09/2025	31/12/2024
Software	3 - 5	3 - 5
Carteira de clientes	5 - 13	5 - 13
Direito de uso da marca	10	10
Acordo de não concorrência	5	5

Os valores residuais, o método de amortização e a vida útil dos ativos intangíveis são revisados e, se apropriado, ajustados ao final de cada exercício.

Notas Explicativas**5.11 Instrumentos financeiros****(i) Reconhecimento e mensuração inicial**

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado pela Companhia como mensurado ao custo amortizado ou ao Valor justo por meio do resultado ("VJR"). Todos os ativos financeiros da Companhia, atualmente, estão classificados como mensurados ao custo amortizado.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração subsequente

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do exercício de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado pela Companhia ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- I. É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- II. Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas ao seu valor de recuperação. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais auferidos sobre esses ativos, assim com a perda para ajuste ao seu valor recuperável são reconhecidos no resultado.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado, conforme descrito acima, são classificados pela Companhia como ao VJR.

A Administração realiza uma avaliação do objetivo para o qual um ativo financeiro é mantido em carteira e que melhor reflete a maneira pela qual o negócio é gerido. As informações consideradas nessa avaliação incluem:

- (i) As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- (ii) Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo;

Notas Explicativas

- (iii) Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- (iv) Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- (v) A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos exercícios anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos do Grupo.

Os ativos financeiros gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados pela Companhia ao valor justo por meio do resultado. Esses ativos são continuamente mensurados ao valor justo. O ajuste a valor justo, os juros ou receita de dividendos, são reconhecidos no resultado.

Ativos financeiros – avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o ‘principal’ é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os ‘juros’ são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, o Grupo considera:

- Eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa;
- Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- Os termos que limitam o acesso do Grupo a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Notas Explicativas**(iii) Desreconhecimento****Ativos financeiros**

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual o Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

O Grupo efetua transações em que transfere ativos reconhecidos no seu balanço, mas retém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nestes casos, os ativos transferidos não são baixados sendo reconhecido o passivo financeiro correspondente.

Passivos financeiros

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos contratuais são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos contratuais modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um ativo ou passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação recebida ou paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iv) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

5.12 Redução ao valor recuperável (Impairment)**(i) Ativos financeiros não-derivativos****Instrumentos financeiros e ativos contratuais**

O Grupo reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre:

- (i) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado; e
- (ii) Ativos de contrato.

O Grupo mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os itens descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses:

- Títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço; e
- Outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial.

Notas Explicativas

As provisões para perdas com contas a receber de clientes são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento, que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplimento ao longo da vida esperada do instrumento financeiro.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, o Grupo considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica do Grupo, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas (*forward-looking*).

O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 180 dias de atraso.

Mensuração das perdas de crédito esperadas

As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos ao Grupo de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que o Grupo espera receber).

Ativos financeiros com problemas de recuperação

Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui “problemas de recuperação” quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- Dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 180 dias;
- Reestruturação de um valor devido ao Grupo em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- O desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras.

Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é apresentada como dedução do valor contábil bruto dos ativos.

Baixa

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando o Grupo não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. Com relação a clientes individuais, o Grupo adota a política de baixar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido há mais de 360 dias e quando não há mais expectativa razoável de recuperação. O Grupo não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado, entretanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos do Grupo para a recuperação dos valores devidos.

Notas Explicativas**(ii) Ativos não financeiros**

Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, que não os estoques e ativos fiscais diferidos, são revistos a cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente.

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O ágio de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

5.13 Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos de transação diretamente atribuíveis à emissão de novas ações são demonstrados no patrimônio líquido, em conta redutora do capital, líquidos de impostos.

Os custos de transações de operações de captação em curso são mantidos em conta transitória do ativo até a sua alocação definitiva por ocasião da conclusão da operação.

5.14 Benefícios a empregados**Benefícios de curto prazo a empregados**

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Notas Explicativas**Outros benefícios de longo prazo a empregados**

A obrigação líquida do Grupo em relação a outros benefícios de longo prazo a empregados é o valor do benefício futuro que os empregados receberão como retorno pelo serviço prestado no ano corrente e em anos anteriores. Esse benefício é calculado com base no seu valor presente. Remensurações são reconhecidas no resultado.

5.15 Arrendamentos

No início de um contrato, o Grupo avalia se o mesmo é ou contém um arrendamento.

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado um arrendamento é definido como um contrato, ou parte de um contrato, que transmite o direito de usar um ativo (o ativo subjacente) por um período de tempo em troca de contraprestação.

a. Como arrendatário

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, o Grupo aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais.

No entanto, para os arrendamentos de propriedades, o Grupo optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente.

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, quando aplicável, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimos e financiamentos incremental do Grupo. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimos e financiamentos como taxa de desconto.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos e financiamentos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Notas Explicativas

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;
- O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento, quando aplicável.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Arrendamentos de ativos de baixo valor

O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo. O Grupo reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

5.16 Provisões

As provisões para ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: a Companhia e suas controladas tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada, levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

O valor reconhecido como provisão é mensurado levando-se em consideração a melhor estimativa do desembolso necessário para liquidar a obrigação presente na data do balanço.

O aumento ou redução da obrigação ao longo do tempo é reconhecido como complemento ou reversão no mesmo item de provisão.

5.17 Resultado por ação - básico e diluído

O resultado básico por ação é calculado dividindo-se o resultado do exercício atribuível aos acionistas da Companhia, pelo número médio ponderado de ações no respectivo exercício.

O resultado por ação diluído é calculado dividindo-se o resultado do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média da quantidade de ações do capital social integralizado no respectivo exercício levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição.

Notas Explicativas**5.18 Informação por segmento**

Os resultados de segmentos que são reportados ao Diretor Executivo de Operações incluem itens diretamente atribuíveis ao segmento, bem como aqueles que podem ser alocados em bases razoáveis. Os itens não alocados compreendem, despesas administrativas, despesas de venda e despesas com aquisições de negócios.

A Administração considera que as operações da Companhia e suas controladas compõem dois segmentos operacionais identificáveis, classificados como DCC (*Dedicated Contract Carriage*) e TM (*Transportation Management*).

5.19 Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou a demonstração do valor adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado, preparada de acordo com as normas contábeis aplicáveis às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira suplementar.

5.20 Distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como uma obrigação ao final do exercício, com base no estatuto social. Qualquer valor acima do dividendo mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que é aprovado pelos acionistas, em Assembleia Geral.

5.21 Ativos mantidos para venda

Os ativos ou grupos (contendo ativos e passivos) mantidos para venda são classificados como mantidos para venda se for altamente provável que serão recuperados primariamente por meio de venda ao invés do seu uso contínuo.

Os ativos, ou grupo de ativos, mantidos para venda, são geralmente mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o valor justo menos as despesas de venda. As perdas por redução ao valor recuperável apuradas na classificação inicial como mantidos para venda ou para distribuição e os ganhos e perdas de remensurações subsequentes, são reconhecidos no resultado.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possui saldos classificados como ativos mantidos para venda, uma vez que os valores anteriormente reconhecidos nessa rubrica foram totalmente realizados durante o exercício de 2024.

6 Novas normas e interpretações ainda não efetivas

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas informações financeiras da Companhia e suas controladas.

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 23/IAS 8);
- IFRS 17 Contratos de Seguros;
- Divulgação de políticas contábeis (Alterações ao CPC 26/IAS 1 e IFRS Demonstração Prática 2);
- Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (Alterações ao CPC 32/IAS 12); e
- Definição de estimativa contábil (Alterações ao CPC 23/IAS 8).

Notas Explicativas *Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025*
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	42	52	308	373
Bancos conta movimento	2.684	14.816	32.689	24.956
Aplicações financeiras (a)	285	4.268	3.879	6.297
	3.011	19.136	36.876	31.626

- (a) As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, sem qualquer desconto. Referem-se, substancialmente, a certificados de depósitos bancários, remunerados a uma taxa média de 100% da rentabilidade dos Certificados de Depósito Interbancário (CDI) (75% em 31 de dezembro de 2024).

8 Outros ativos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bloqueio judicial (a)	7.566	-	7.565	-
	7.566	-	7.880	-
Circulante	118	-	432	-
Não circulante	7.448	-	7.448	-

- (a) Valor referente a bloqueio judicial decorrente de execução fiscal promovida pelo Estado de São Paulo, relacionada a débitos de ICMS.

9 Contas a receber de clientes

a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Serviços de frete a receber no mercado interno	82.641	74.300	145.355	139.051
Serviços de frete a receber no mercado externo	29.922	26.528	29.922	26.528
Serviços de frete a receber no mercado interno partes relacionadas (Nota explicativa 35)	28.068	64.866	-	-
Serviços a faturar	10.594	10.597	23.993	21.346
Perda por redução ao valor recuperável	(1.728)	(2.003)	(4.119)	(3.622)
	149.497	174.288	195.151	183.303

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no decurso normal das atividades. Se o prazo de vencimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, são apresentadas no ativo não circulante.

A Companhia realizou transações de cessão de créditos com coobrigação (nota explicativa 18), por meio das quais transfere a propriedade de títulos de contas a receber de clientes para instituições financeiras, recebendo antecipadamente os valores correspondentes, líquidos dos encargos financeiros da transação. Em 30 de junho de 2025, o saldo dessas operações totalizava R\$ 26.348 na controladora (R\$ 15.249 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 47.314 no consolidado (R\$ 38.262 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**b) Vencimento de contas a receber**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	118.877	165.206	178.722	156.946
Vencidos até 30 dias	7.932	6.784	10.748	20.002
Vencidos de 31 a 60 dias	4.326	1.080	2.356	3.517
Vencidos de 61 a 90 dias	2.854	394	1.895	815
Vencidas de 91 a 180 dias	3.589	674	2.199	1.457
Vencidas de 181 a 360 dias	3.227	916	1.259	1.838
Vencidas acima de 360 dias	10.420	1.237	2.091	2.350
Perda por redução ao valor recuperável	(1.728)	(2.003)	(4.119)	(3.622)
	149.497	174.288	195.151	183.303

Os valores vencidos na Controladora com prazo superior a 90 dias referem-se, substancialmente, a contas a receber de partes relacionadas. Tais valores não apresentam risco de não realização, uma vez que a Controladora possui montantes a pagar às suas controladas, principalmente decorrentes de contratos de mútuo (vide nota explicativa 35).

A provisão para perda por redução ao valor recuperável é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas prováveis nas contas a receber de clientes. O cálculo da taxa de perda esperada é realizado de acordo com as perdas reais incorridas nos últimos 12 meses frente ao comportamento dos recebimentos no contas a receber por faixa de vencimento, esta informação possibilita estabelecer a média de perdas históricas (abordagem simplificada do IFRS 9 / CPC 48). A movimentação no período encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora			
	Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	2.003	2.663	2.072	2.660
Constituição de provisão	396	920	77	218
Reversão de provisão	(671)	(922)	(421)	(217)
Ao final do período	1.728	2.661	1.728	2.661

	Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	3.622	3.954	4.298	5.110
Constituição de provisão	1.440	2.867	474	843
Reversão de provisão	(943)	(1.451)	(653)	(583)
Ao final do período	4.119	5.370	4.119	5.370

10 Estoques

Os estoques referem-se a pneus e peças de reposição para utilização na frota e materiais utilizados na manutenção de veículos e combustíveis:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Pneus	880	450	1.018	1.062
Peças de reposição	5.634	7.804	5.785	8.040
Combustível	122	235	515	826
(-) Provisão estoque obsoleto	(2.221)	(5.606)	(2.227)	(5.611)
	4.415	2.883	5.091	4.317

A Companhia realiza periodicamente uma análise criteriosa dos estoques, com o objetivo de avaliar sua recuperabilidade econômica e assegurar que os saldos estejam compatíveis com as necessidades operacionais e com os valores realizáveis líquidos estimados.

Notas Explicativas

Com base nessa avaliação, foi reconhecida provisão para perdas por obsolescência de estoques no montante de R\$ 5.656 (R\$ 5.606 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$ 5.662 (R\$ 5.611 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, ajustando os estoques aos seus respectivos valores realizáveis líquidos.

A constituição dessa provisão visa refletir, de forma adequada, a expectativa de realização dos ativos, considerando a possibilidade de não utilização ou venda de determinados itens. A provisão é substancialmente composta por peças de reposição com baixa rotatividade e materiais considerados em desuso.

Ativos dados em garantia

Em 30 de setembro de 2025, os estoques estavam em garantia na modalidade de alienação fiduciária, às debêntures (ver nota explicativa 19).

11 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS / COFINS a recuperar (a)	8.169	757	24.248	9.900
IVA a recuperar	3.983	2.955	3.982	2.955
ICMS a recuperar	294	294	294	294
INSS a recuperar (b)	-	759	728	1.571
	12.446	4.765	29.252	14.720
Circulante	8.463	1.810	25.270	11.765
Não circulante	3.983	2.955	3.982	2.955

- a) O Grupo possui ações judiciais relacionadas à exclusão do ICMS destacado nas notas fiscais das bases de cálculo do PIS e da COFINS. Os valores reconhecidos referem-se às controladas Transeich Assessoria e Translag, que obtiveram o trânsito em julgado de suas respectivas ações em 12 de março de 2020 e 3 de fevereiro de 2021, retroagindo o direito ao crédito a abril de 2010 e agosto de 2011, respectivamente.

O reconhecimento contábil e a mensuração dos créditos mencionados foram realizados com base em pareceres de assessores jurídicos e tributários, considerando a interpretação da legislação vigente que confere à Controladora e às suas controladas o referido direito. Ademais, as ações ajuizadas pelo Grupo BBM basearam-se no entendimento relativo ao “ICMS destacado”, corroborado pelo julgamento favorável dos embargos de declaração interpostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706 (Tema nº 69), pelo Supremo Tribunal Federal.

Em relação aos créditos de PIS e COFINS, após revisão dos créditos não aproveitados pela controlada Diálogo, identificou-se que não estavam sendo considerados os créditos sobre serviços de transporte contratados na forma de subcontratação. Tal situação ocorreu em razão de os lançamentos contábeis estarem sendo efetuados por meio de provisões, que não geram direito a crédito de PIS e COFINS.

Diante disso, foi realizado ajuste no processo contábil, de modo a permitir que o registro das notas fiscais de serviços de transporte passasse a gerar automaticamente os créditos tributários correspondentes. Após a correção do procedimento, foram apurados e reconhecidos administrativamente os créditos de PIS e COFINS não aproveitados nos exercícios de 2022 e 2023, mediante retificação das obrigações acessórias pertinentes.

Notas Explicativas

Adicionalmente, durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Controladora e sua controlada Translovato, com base em entendimentos jurídicos e administrativos, protocolaram pedidos de compensação via PER/DCOMP. Tais pedidos referem-se, substancialmente, a créditos oriundos de custos e serviços contratados diretamente relacionados às operações da Companhia.

- b) Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Controladora e suas controladas Translovato e Diálogo, com base em entendimentos jurídicos e administrativos, efetuaram pedidos de compensação via PER/DCOMP, decorrentes de créditos reconhecidos em revisões de bases de cálculo de encargos previdenciários e tributos retidos na fonte, principalmente relacionados à exclusão da base de cálculo do RAT Ajustado.

12 Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (a)	10.911	10.346	24.178	17.914
Valores a receber por venda de veículos	-	-	223	164
Adiantamento a fornecedores (b)	1.477	3.725	3.330	6.776
Despesas reembolsáveis (c)	1.360	1.360	6.067	4.830
Adiantamentos a empregados	722	606	3.444	2.203
ICMS precatório (d)	796	796	796	796
Outros créditos	-	-	951	586
Total	15.266	16.833	38.989	33.269
Circulante	10.056	12.895	33.004	29.331
Não circulante	5.210	3.938	5.985	3.938

- (a) Os saldos apresentados referem-se, substancialmente aos valores de gastos com seguros de diversas coberturas, tais como: veículos, garantia cautelar fiscal, prediais, vida, ambientais entre outros, decorrentes de períodos de competências subsequentes, contabilizadas antecipadamente.
- (b) Adiantamentos, principalmente, para aquisição de peças de manutenção de máquinas e equipamentos.
- (c) Refere-se, substancialmente, a pagamento de contingências trabalhistas, que vieram ao conhecimento da Administração apenas após o período de um ano da combinação de negócios, e que, portanto, não foram contabilizados como parte do exercício de combinação de negócios. A Companhia tem o direito contratual de receber esses valores dos ex-controladores das investidas (ver nota explicativa 24).
- (d) Precatório a receber do estado de São Paulo em função de sentença favorável à BBM, referente a créditos de ICMS.

13 Direito de uso de ativos

Direito de uso do ativo	Controladora			
	Veículos	Imóveis	Equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2024	21.380	10.532	4.581	36.493
Adições (i)	2.376	9.231	(53)	11.554
Novos contratos	-	-	-	-
Depreciação	(14.177)	(8.172)	(1.970)	(24.319)
Baixas (i)	(1.770)	-	-	(1.770)
Em 30 de setembro de 2025	7.809	11.591	2.558	21.958

Notas Explicativas

	Controladora			
Direito de uso do ativo	Veículos	Imóveis	Equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2023	82.688	13.276	5.683	101.647
Adições (i)	10.095	6.929	2.271	19.295
Novos contratos	5.540	492	1.022	7.054
Depreciação	(33.467)	(7.807)	(2.835)	(44.109)
Baixas (i)	(33.333)	(259)	(590)	(34.182)
Em 30 de setembro de 2024	31.523	12.631	5.551	49.705

	Consolidado			
Direito de uso do ativo	Veículos	Imóveis	Equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2024	34.226	44.199	6.175	84.600
Adições (i)	2.461	25.918	2.008	30.387
Novos contratos	-	-	-	-
Depreciação	(18.895)	(28.593)	(3.606)	(51.094)
Baixas (i)	(1.922)	(1.053)	-	(2.975)
Em 30 de setembro de 2025	15.870	40.471	4.577	60.918

	Veículos	Imóveis	Equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2023	93.777	58.772	9.354	161.903
Adições (i)	15.137	22.502	4.027	41.666
Novos contratos	13.653	6.529	1.363	21.545
Depreciação	(38.060)	(28.051)	(4.785)	(70.896)
Baixas (i)	(38.678)	(6.586)	(2.678)	(47.942)
Em 30 de setembro de 2024	45.829	53.166	7.281	106.276

- (i) As adições e baixas decorrem, essencialmente, a renovações contratuais, repactuações, atualizações de valores e inclusão e/ou baixas de ativos nos contratos de arrendamento existentes (vide nota explicativa 20).

14 Investimentos

a. Composição dos saldos

	Controladora	
Composição	30/09/2025	31/12/2024
Transeich Assessoria	107.789	111.282
Translovato	19.104	56.951
Translag	17.220	17.827
Diálogo (i)	22.968	33.382
	167.081	219.442

- (i) A totalidade das cotas da subsidiária Diálogo Logística Inteligente Ltda. estão alienadas fiduciariamente em favor dos debenturistas, conforme nota explicativa 19.

b. Movimentação dos saldos

	Controladora		
	Em 31 de dezembro de 2024	Resultado de equivalência patrimonial	Em 30 de setembro de 2025
Transeich Assessoria	111.282	(3.493)	107.789
Translovato	56.951	(37.847)	19.104
Translag	17.827	(607)	17.220
Diálogo	33.382	(10.414)	22.968
Total	219.442	(52.361)	167.081

Controladora			
	Em 31 de dezembro de 2023	Resultado de equivalência patrimonial	Em 30 de setembro de 2024
Transeich Assessoria	117.455	(303)	117.152
Translovato	126.581	(47.649)	78.932
Translag	32.001	(8.395)	23.606
Diálogo	74.153	(25.671)	48.482
Total	350.190	(82.018)	268.172

c. Informações das subsidiárias

Os saldos das controladas apresentados nesta tabela consideram os valores patrimoniais com os ajustes da combinação de negócios.

Controladora					
Em 30 de setembro de 2025	Prejuízo do período	Capital social	Patrimônio líquido	Participação no capital social no encerramento do período (%)	Equivalência patrimonial da Controladora
Transeich Assessoria	(3.493)	54.646	77.370	100%	(3.493)
Translovato	(37.847)	18.375	(11.907)	100%	(37.847)
Translag	(607)	17.851	(1.831)	100%	(607)
Diálogo	(10.414)	1.588	(34.843)	100%	(10.414)

Controladora					
Em 30 de setembro de 2024	Lucro líquido (prejuízo) do período	Capital social	Patrimônio líquido	Participação no capital social no encerramento do período (%)	Equivalência patrimonial da Controladora
Transeich Assessoria	(303)	54.646	86.733	100%	(303)
Translovato	(47.649)	18.375	47.359	100%	(47.649)
Translag	(8.395)	17.851	4.255	100%	(8.395)
Diálogo	(25.671)	1.588	(10.936)	100%	(25.671)

As informações das controladas, sem os ajustes da combinação de negócios, são os seguintes:

Controladora						
Em 30 de setembro de 2025	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado
Transeich Assessoria	16.405	107.235	42.162	4.107	77.371	(3.493)
Translovato	74.239	347.869	370.379	63.305	(11.576)	(37.516)
Translag	5.807	14.384	20.175	1.638	(1.622)	(398)
Diálogo	81.710	67.180	167.723	14.805	(33.638)	(9.209)

Controladora						
Em 30 de setembro de 2024	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado
Transeich Assessoria	101.085	3.606	15.849	2.109	86.733	(304)
Translovato	282.296	123.450	301.484	56.460	47.802	(47.206)
Translag	19.281	11.961	24.957	1.803	4.482	(8.168)
Diálogo	97.741	30.622	112.013	26.081	(9.731)	(24.465)

Notas Explicativas

15 Imobilizado

	Controladora						
	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Baixas da depreciação	Em 30 de setembro de 2025
						Impairment	
Máquinas e equipamentos	7.779	140	(14.037)	(411)	-	6.428	5.832
Veículos e tratores	107.195	2.176	(24.387)	(7.422)	-	15.441	95.371
Móveis e utensílios	1.200	6	(4)	(208)	-	2	996
Computadores e periféricos	1.444	317	(3)	(529)	-	3	1.232
Edificações	5.219	-	-	(218)	-	-	5.001
Embalagens para transporte	51	-	-	(21)	-	-	30
Imobilizações em andamento	-	157	-	-	-	-	157
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.041	19	(1.017)	(589)	-	561	1.015
Total	124.929	2.815	(39.448)	(9.398)	-	22.435	109.634

	Controladora						
	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Baixas da depreciação	Em 30 de setembro de 2025
						Impairment	
Máquinas e equipamentos	23.466	863	(502)	(2.835)	-	304	13.443
Veículos e tratores	145.121	5.103	(15.502)	(21.308)	420	9.928	116.357
Móveis e utensílios	1.317	141	-	(199)	8	-	1.267
Computadores e periféricos	1.955	247	-	(611)	27	-	1.618
Edificações	5.499	10	-	(218)	-	-	5.291
Embalagens para transporte	79	-	-	(21)	-	-	58
Imobilizações em andamento	4.061	1.956	-	-	(514)	-	5.503
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.527	192	-	(522)	59	-	2.256
Total	184.025	8.512	(16.004)	(25.714)	-	10.232	145.793

Notas Explicativas

	Consolidado						
	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Baixas da depreciação	Em 30 de setembro de 2025
Máquinas e equipamentos	13.280	222	(14.037)	(1.750)	-	6.429	10.077
Veículos e tratores	131.893	2.225	(27.856)	(8.478)	-	18.462	118.614
Móveis e utensílios	2.816	88	(11)	(417)	98	8	2.582
Computadores e periféricos	3.122	368	(32)	(1.160)	104	32	2.434
Edificações	5.277	-	-	(251)	-	-	5.026
Embalagens para transporte	51	-	-	(21)	-	-	30
Imobilizações em andamento	1.655	1.594	-	(1)	(549)	-	2.699
Benfeitorias em imóveis de terceiros	7.937	22	(1.017)	(1.907)	347	561	5.943
Total	166.031	4.519	(42.953)	(13.985)	-	25.492	147.405

	Consolidado						
	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Baixas da depreciação	Em 30 de setembro de 2025
Máquinas e equipamentos	29.096	2.482	(502)	(4.072)	8	304	19.463
Veículos e tratores	173.155	5.103	(17.706)	(22.850)	420	11.408	142.125
Móveis e utensílios	3.024	304	-	(418)	8	-	2.918
Computadores e periféricos	4.431	395	(3)	(1.352)	37	3	3.511
Edificações	5.619	10	-	(266)	-	-	5.363
Embalagens para transporte	79	-	-	(21)	-	-	58
Imobilizações em andamento	5.780	2.904	-	-	(1.659)	-	7.025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	9.922	227	-	(1.301)	1.186	-	10.034
Total	231.106	11.425	(18.211)	(30.280)	-	11.715	190.497

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

a. Revisão do método de depreciação, vida útil e valor residual

Conforme descrito na nota explicativa 5.9, em 2024 a Administração revisou a vida útil e valor residual estimado de certos veículos e equipamentos.

b. Ativos dados em garantia

Em 30 de setembro de 2025, estoques, veículos, tratores, imóveis estão em garantia na modalidade de alienação fiduciária para empréstimos bancários e consórcios (ver nota explicativa 18).

c. Redução ao valor recuperável

Os ativos imobilizados da Companhia e suas controladas tem os seus valores recuperáveis analisados, no mínimo, anualmente, de forma a verificar se há indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram identificados e registrados ajustes por impairment, conforme detalhado na nota explicativa 15a, relacionados principalmente a veículos e maquinários florestais impactados por sinistros que reduziram significativamente seu valor recuperável.

16 Intangível**a. Composição dos saldos**

		Controladora	
		30/09/2025	31/12/2024
Software		36.036	41.257
		36.036	41.257
		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Software		51.232	55.375
Ágio na aquisição de subsidiárias		130.168	130.168
Carteira de clientes		6.545	8.080
Direito de uso de marca		2.793	3.242
Acordo de não concorrência		56	376
		190.794	197.241

b. Detalhamento do saldo por empresa

							Consolidado
Em 30 de setembro de 2025	Software	Ágio na aquisição de subsidiárias	Carteira de clientes	Direito de uso de marca	Acordo de não concorrência	Total	
BBM	36.036	-	-	-	-	-	36.036
Transeich							
Assessoria	16	30.438	-	-	-	-	30.454
Translovato	5.741	29.583	508	1.172	-	-	37.004
Translag	-	18.172	223	473	-	-	18.868
Diálogo	9.439	51.975	5.814	1.148	56	-	68.432
	51.232	130.168	6.545	2.793	56	56	190.794

Notas Explicativas *Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025*
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2024	Software	Ágio na aquisição de subsidiária	Carteira de clientes	Direito de uso de marca	Acordo de não concorrência	Total
BBM	41.257	-	-	-	-	41.257
Transeich Assessoria	20	30.438	-	-	-	30.458
Translovato	5.355	29.583	610	1.383	-	36.931
Translag	-	18.172	243	546	75	19.036
Diálogo	8.743	51.975	7.227	1.313	301	69.559
	55.375	130.168	8.080	3.242	376	197.241

c. Movimentação dos saldos

	Em 1º de janeiro de 2025	Aquisição no período	Baixas	(-) Amortização	Controladora Em 30 de setembro de 2025
Software	41.257	1.064	-	(6.285)	36.036
Total	41.257	1.064	-	(6.285)	36.036

	Em 1º de janeiro de 2024	Aquisição no período	Baixas	(-) Amortização	Em 30 de setembro de 2024
Software	35.115	4.675	(39)	(3.973)	35.778
Total	35.115	4.675	(39)	(3.973)	35.778

	Em 1º de janeiro de 2025	Aquisição no período	Baixas	(-) Amortização	Consolidado Em 30 de setembro de 2025
Software	55.375	3.666	(59)	(7.750)	51.232
Ágio	130.168	-	-	-	130.168
Carteira de clientes	8.080	-	-	(1.535)	6.545
Direito de uso de marca	3.242	-	-	(449)	2.793
Acordo de não concorrência	376	-	-	(320)	56
Total	197.241	3.666	(59)	(10.054)	190.794

	Em 1º de janeiro de 2024	Aquisição no período	Baixas	(-) Amortização	Em 30 de setembro de 2024
Software	44.174	9.818	(39)	(4.761)	49.192
Ágio	130.168	-	-	-	130.168
Carteira de clientes	10.127	-	-	(1.535)	8.592
Direito de uso de marca	3.842	-	-	(449)	3.393
Acordo de não concorrência	1.020	-	-	(497)	523
Total	189.331	9.818	(39)	(7.242)	191.868

d. Redução ao valor recuperável

A Administração não reconheceu perda de valor recuperável dos ativos intangíveis no período findo em 30 de setembro de 2025.

17 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais (i)	100.028	112.007	171.840	182.366
Fretes a pagar	3.053	2.022	25.310	23.943
	103.081	114.029	197.150	206.309

- (i) Fornecedores nacionais compreendem todos os fornecedores situados no território nacional, abrangendo diferentes tipos de contratações, incluindo principalmente prestadores de serviços, tais como: manutenção, tecnologia, consultoria financeira e jurídica, entre outros, bem como fornecedores de insumos operacionais e materiais administrativos. O saldo em aberto, em sua maior parte, encontram-se paralisados, sem pagamento, em virtude do pedido de recuperação extrajudicial.

Os valores incluem a atualização de juros e multas incidentes sobre atrasos nos pagamentos, reconhecidos conforme a competência contábil.

Notas Explicativas

BBM Logística S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Empréstimos e financiamentos

Os saldos mantidos como empréstimos e financiamentos, em moeda nacional, são referentes a captação de linhas de capital de giro, principalmente para investimentos em projetos de tecnologia e suprir as necessidades de caixa da Companhia.

a. Composição

Controladora							
Modalidade	Encargos anuais médios		Passivo circulante		Passivo não circulante		Total
Em moeda nacional	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025 31/12/2024
Capital de giro (i)	15,41%	15,22%	236.264	219.799	-	-	236.264 219.799
Cessão de créditos (ii)	24,63%	24,53%	26.348	15.249	-	-	26.348 15.249
			262.612	235.048	-	-	262.612 235.048

Consolidado							
Modalidade	Encargos anuais médios		Passivo circulante		Passivo não circulante		Total
Em moeda nacional	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025 31/12/2024
Capital de giro (i)	15,03%	15,15%	241.633	221.641	-	-	241.633 221.641
Cessão de créditos (ii)	24,63%	24,54%	47.314	38.262	-	-	47.314 38.262
			288.947	259.903	-	-	288.947 259.903

- (i) O saldo em aberto, em sua maior parte, encontram-se paralisados, sem pagamento, em virtude do pedido de recuperação extrajudicial.
- (ii) No período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia realizou transações de cessão de créditos com coobrigação, em que transfere a propriedade dos títulos de contas a receber de clientes (nota explicativa 9) para as instituições financeiras e recebe antecipadamente o valor do contas a receber, descontado dos juros da transação.

b. Movimentação

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2025	235.048	259.903
Captação	196.922	450.078
Custo de captação	(150)	(395)
Encargos financeiros	29.347	37.443
Amortização – principal	(187.227)	(439.097)
Pagamento - juros e variações (*)	(11.328)	(18.985)
Em 30 de setembro de 2025	262.612	288.947

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2024	244.482	271.871
Captação	51.467	274.938
Custo de captação	(237)	(237)
Encargos financeiros	26.356	31.615
Amortização – principal	(66.419)	(287.865)
Pagamento - juros e variações (*)	(19.027)	(24.190)
Em 30 de setembro de 2024	236.622	266.132

(*) Na demonstração de fluxo de caixa, os juros pagos estão apresentados no fluxo de caixa das atividades de financiamento de acordo com a política da Administração.

c. Vencimentos

A Controladora e suas controladas não possuem saldos classificados no passivo não circulante no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em outubro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a realização da captação e aditamento de empréstimos para capital de giro no valor de R\$ 52.070 com a finalidade de alongamento das operações de giro e amortização de parcelas de capital vincendas em 2024 do CDCA anteriormente contratado.

As principais características da operação estão descritas abaixo:

- Prorrogação dos vencimentos das parcelas decorrentes das captações já realizadas de R\$ 28.000; e
- Captação de novos recursos, dos quais R\$ 10.945 foram ingressados no caixa da Controladora em dezembro de 2023, e R\$ 13.125 ingressaram em parcelas mensais ao longo do primeiro semestre de 2024.

As transações descritas acima, possuem o último vencimento em setembro de 2028, com pagamento de juros mensais e parcelas de principal em 50 prestações fixas, vencendo a primeira em agosto de 2024. Os encargos financeiros são correspondentes à taxa média dos certificados de depósito interbancário (CDI) acrescida de 5,30% pontos percentuais efetivos ao ano.

Em adição, em novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a obtenção de novo financiamento bancário no valor de R\$ 77.360, tendo como finalidade o pré-pagamento dos contratos de financiamento bancário anteriormente firmados.

As principais características da operação estão descritas abaixo:

- Prazo de 48 meses, sendo 12 meses de carência e 36 meses de amortização do principal acrescido dos encargos financeiros; e

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Encargos financeiros correspondentes à taxa do certificado de depósito interbancário (CDI) acrescida de 2,92% pontos percentuais efetivos ao ano.

Em 30 de setembro de 2025, veículos, tratores e imóveis estão dados em garantia na modalidade de alienação fiduciária para empréstimos bancários. O montante de empréstimos e financiamentos garantidos por esses bens é de R\$ 104.680 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 93.970 em 31 de dezembro de 2024).

A Administração avaliou os requerimentos da norma para determinar se os fluxos de caixa mudaram significativamente e concluiu que o passivo financeiro não modificou substancialmente.

d. Covenants

Em decorrência do descumprimento de um *covenant* (com vencimento não automático) das debêntures (*cross default*) calculado semestralmente, a Companhia reclassificou desde 30 de junho de 2024, as parcelas de empréstimos bancários do não circulante para o circulante, que em 30 de setembro de 2025 totalizam R\$ 90.391 (R\$ 125.621 em 31 de dezembro de 2024).

19 Debêntures**a) Composição**

Descrição	Controladora e Consolidado					
	Circulante		Não circulante		Total	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	2023
Principal	196.384	189.699	-	-	196.384	189.699
Custo de emissão	(2.805)	(1.152)	-	-	(2.805)	(1.152)
Juros	32.652	15.301	-	-	32.652	15.301
	226.231	203.848	-	-	226.231	203.848

O saldo em aberto, em sua maior parte, encontram-se paralisados, sem pagamento, em virtude do pedido de recuperação extrajudicial.

b) Movimentação

	Controladora e Consolidado
Em 31 de dezembro de 2024	203.848
Custo de captação	(1.653)
Juros e custo da transação apropriados	24.036
Em 30 de setembro de 2025	226.231
Em 31 de dezembro de 2023	192.668
Custo de captação	(1.046)
Amortização de juros (*)	(17.254)
Juros e custo da transação apropriados	23.362
Em 30 de setembro de 2024	197.730

- (*) Na demonstração de fluxo de caixa, os juros pagos estão apresentados no fluxo de caixa das atividades de financiamento de acordo com a política da Administração.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Vencimentos (*)

Controladora e Consolidado					
Ano	Circulante		Não circulante		Total
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025 31/12/2024
2024	229.036	205.000	-	-	229.036 205.000
	229.036	205.000	-	-	229.036 205.000

* Não inclui custos de emissão.

Reestruturação e aditamento da 3ª emissão de debêntures

Em 14 de dezembro de 2023 o Conselho de Administração e a Assembleia Geral de Debenturista, aprovou a reestruturação da 3ª emissão de debêntures, com alteração em determinados termos, condições e características, de forma a possibilitar, inclusive, o desdobramento da série única para duas séries, que passaram a vigorar com as seguintes características:

Primeira série: R\$ 159.000

- Vencimento final previsto para dezembro de 2028;
- Amortização mensal do principal, a partir janeiro de 2025;
- Remuneração de CDI + 4,75% a.a., com pagamento de juros mensal a partir de janeiro de 2024.

Segunda série: R\$ 30.000

- Vencimento final previsto para dezembro de 2026;
- Amortização mensal do principal, a partir janeiro de 2026;
- Remuneração de CDI + 4,75% a.a., com pagamento de juros mensal a partir de janeiro de 2024.

As debêntures são da espécie com garantia real, na forma disposta pelo artigo 58 da Lei das Sociedades por Ações. A garantia é a cessão fiduciária de todos os direitos creditórios decorrentes do contrato com o cliente CMPC Celulose Riograndense Ltda., além de garantia real perfazendo 60% do total da emissão composto pela alienação fiduciária de 100% das cotas da subsidiária Diálogo Logística Inteligente, alienação fiduciária de veículos e penhor de estoques.

A Administração avaliou os requerimentos da norma para determinar se os fluxos de caixa mudaram significativamente e concluiu que o passivo financeiro não modificou substancialmente.

d) Covenants

A Companhia reclassificou, desde 30 de junho de 2024, as parcelas de debentures do não circulante para o circulante pelo descumprimento de um *covenant* financeiro calculado semestralmente relacionado a dívida líquida sobre o EBITDA LTM (com vencimento não automático), que em 30 de setembro de 2025 totalizam R\$ 116.448 (R\$ 152.868 em 31 de dezembro de 2024).

20 Arrendamentos

Os passivos de arrendamento são reconhecidos pelo valor presente dos seus fluxos de pagamento à taxa incremental de desconto da Companhia, em contrapartida ao ativo de direito de uso.

Notas Explicativas *Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025*
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As taxas (a.a.) utilizadas para o cálculo, estão conforme abaixo:

Contratos	Controladora e Consolidado	
	Contratos firmados a partir de 1º de julho de 2023	Contratos firmados a partir de 1º de julho de 2024
Veículos	16,86%	19,58%
Imóveis	15,87%	19,14%
Equipamentos	16,80%	23,93%

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2024	63.772	119.451
Adições*	11.554	30.387
Baixa*	(1.799)	(2.998)
Juros apropriados	3.114	8.785
Pagamentos de juros	(3.114)	(8.785)
Pagamentos realizados	(26.252)	(53.157)
Em 30 de setembro de 2025	47.275	93.683
Circulante	41.288	66.772
Não circulante	5.987	26.911

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	127.794	199.076
Adições*	19.295	41.666
Novos contratos	7.054	21.545
Baixas	(37.697)	(52.453)
Juros apropriados	8.238	15.607
Pagamentos de juros	(8.238)	(15.607)
Pagamentos realizados	(48.652)	(75.830)
Em 30 de setembro de 2024	67.794	134.004
Circulante	49.631	79.946
Não circulante	18.163	54.058

(*) As adições e baixas decorrem, essencialmente, de repactuações nos contratos de arrendamento existentes e, portanto, são consideradas como transações que não afetam caixa (vide nota explicativa 13).

Os créditos de PIS / COFINS sobre os valores a pagar pelos arrendamentos não foram deduzidos dos correspondentes ativos de direitos de uso. Por ocasião do pagamento das contraprestações dos contratos de arrendamento, os referidos créditos são reconhecidos em contrapartida das despesas de depreciação e despesas financeiras. A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS / COFINS a recuperar embutido na contraprestação vincendas de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

30/09/2025			Controladora		Consolidado	
Tipo de arrendador	Valor presente	Valor nominal	PIS / COFINS potencial	Valor presente	Valor nominal	PIS / COFINS potencial
Pessoa física	225	279	-	225	279	-
Pessoa jurídica	47.050	54.184	5.012	93.458	107.488	9.943
	47.275	54.463	5.012	93.683	107.767	9.943

31/12/2024			Controladora		Consolidado	
Tipo de arrendador	Valor presente	Valor nominal	PIS / COFINS potencial	Valor presente	Valor nominal	PIS / COFINS potencial
Pessoa física	3.325	3.841	-	3.325	3.841	-
Pessoa jurídica	60.447	64.030	5.923	116.126	132.362	12.243
	63.772	67.871	5.923	119.451	136.203	12.243

Notas Explicativas *Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025*
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21 Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias	7.833	10.120	18.228	21.784
Ordenados e salários	2.620	3.401	8.680	8.983
INSS a pagar	4.583	1.468	18.067	7.177
Provisão de 13º salário	3.666	-	9.342	-
Encargos s/ provisão férias e 13º salário	2.321	1.700	5.476	3.658
FGTS a recolher	2.995	2.584	4.954	5.795
	24.018	19.273	64.747	47.397
Circulante	23.623	17.592	64.092	44.046
Não circulante	395	1.681	655	3.351

INSS: Instituto Nacional do Seguro Social

FGTS: Fundo de Garantia do Tempo de Serviço

22 Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/COFINS a recolher	69.997	43.148	162.248	100.140
ICMS a recolher	46.168	52.425	109.796	148.037
CPRB a recolher	26.139	17.870	61.962	39.408
Impostos retidos	39.993	40.546	90.447	77.776
ISS a recolher	1.797	1.930	3.639	3.893
IOF a recolher	3.461	1.071	9.811	4.269
Outros impostos a recolher	1.697	310	2.677	740
Total	189.252	157.300	440.580	374.263

O aumento do saldo em 30 de setembro de 2025 está principalmente relacionado ao atraso no pagamento de impostos ao longo de 2025. Adicionalmente, a Companhia iniciou processos de negociação desses débitos junto aos órgãos competentes.

23 Parcelamento de tributos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS / COFINS/ CPRB e PERT (a)	14.620	5.668	25.409	17.788
ICMS (b)	27.188	883	86.825	884
	41.808	6.551	112.234	18.672
Circulante	10.937	3.340	41.502	9.915
Não circulante	30.871	3.211	70.732	8.757

- a) A Companhia apresenta saldo de parcelamentos de tributos federais da Controladora e de suas controladas no montante de R\$ 14.620 na Controladora e R\$ 25.409 no consolidado. Os tributos contemplados nos parcelamentos foram PIS, COFINS, INSS, CPRB, IRPJ, CSLL e impostos retidos.
- b) A Companhia realizou parcelamentos de tributos estaduais da Controladora e de suas controladas, totalizando um saldo remanescente de R\$ 27.188 na Controladora e R\$ 86.825 em suas controladas. No período findo em 30 de setembro de 2025, o saldo remanescente do montante parcelado nas controladas corresponde a: 1) R\$ 47.748 na Translovato e 2) R\$ 11.889 na empresa Diálogo.

24 Contas a pagar por aquisição de controladas

a. Composição dos saldos a valor justo

	Controladora e consolidado	
	Circulante	
	30/09/2025	31/12/2024
Translovato (a)	14.879	13.592
Translag (b)	8.702	7.949
Diálogo (c)	21.587	19.719
	45.168	41.260

- (a) Valor composto por parcelas mensais vencidas em 2024, atualizadas pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), apurada entre a data de fechamento da operação e as datas de pagamento de cada parcela. Os valores em aberto encontram-se paralisados, sem pagamento, em virtude do pedido de recuperação extrajudicial.
- (b) Valor referente à terceira parcela da aquisição da controlada Translag, atualizada pela variação do CDI, apurada entre a data de fechamento da operação e a data de pagamento da parcela. O montante foi retido como garantia das obrigações dos vendedores quanto à indenização à Companhia por “Perdas Materializadas” e “Perdas Potenciais”, conforme previsto no contrato de compra e venda. Os valores em aberto encontram-se paralisados, sem pagamento, em virtude do pedido de recuperação extrajudicial.
- (c) Valor referente à terceira parcela da contraprestação contingente (earn-out), vencida em 2024, atualizada pela variação do CDI, apurada entre a data de fechamento da operação e a data prevista para pagamento. Os valores em aberto encontram-se paralisados, sem pagamento, em virtude do pedido de recuperação extrajudicial.

b. Vencimento das parcelas

Ano	Circulante	
	30/09/2025	31/12/2024
2024	45.168	41.260
	45.168	41.260

25 Outras contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes (a)	23.422	37.448	27.616	42.834
Comissões a pagar (b)	4.569	2.068	4.569	2.069
Reembolsos diversos	2.869	2.868	2.869	2.868
Indenização de carga a pagar	-	5	2.814	2.958
Repom – limite (c)	-	228	7.908	10.391
Outras contas a pagar	1.751	57	2.195	163
Total	32.611	42.674	47.971	61.283

- (a) Referem-se substancialmente ao valor presente de adiantamento de cliente recebido a ser compensado em parcelas mensais, vencíveis até 2028, com o produto da prestação de serviços ao referido cliente. Em adição à garantia de alienação fiduciária das máquinas adquiridas pela Companhia com os recursos do adiantamento, há requerimento de manutenção de certos indicadores financeiros a serem mantidos pela BBM e avaliados em bases trimestrais. Em 30 de setembro de 2025 os indicadores encontram-se excedidos e, desta forma, o saldo do adiantamento foi reclassificado para o passivo circulante, atendendo a norma contábil.

Notas Explicativas

Não obstante a reclassificação antes mencionada, a Administração entende que a liquidação do contrato ocorrerá ao longo da prestação dos serviços regulares, no prazo originalmente previsto, tendo em vista que não há interesse em efetivamente antecipar o vencimento, uma vez que isto prejudicaria os serviços de colheita florestal e, por consequência, o negócio de ambas as partes envolvidas. Cabe ainda salientar que não há risco de cross covenant dos contratos financeiros de debêntures e empréstimos da Companhia na medida em que este contrato não é uma obrigação financeira, e sim um acordo comercial;

- (b) Comissão referente a administração da carteira de clientes, gestão comercial e operacional do negócio no Uruguai;
- (c) Repom refere-se ao meio de pagamento eletrônico mandatório para o pagamento dos motoristas freteiros e agregados. O montante se refere ao saldo necessário para cobrir os saques efetuados pelos motoristas em suas contas no Repom.

26 Provisões para processos judiciais**a. Composição**

	Controladora			Consolidado		
		Depósitos em garantia	Líquido		Depósitos em garantia	Líquido
30/09/2025	Provisão			Provisão		
Ações fiscais	5.626	-	5.626	17.255	-	17.255
Ações cíveis	1.322	-	1.322	1.782	-	1.782
Ações trabalhistas	32.658	3.966	28.692	43.376	6.277	37.099
	39.606	3.966	35.640	62.413	6.277	56.136

	Controladora			Consolidado		
		Depósitos em garantia	Líquido		Depósitos em garantia	Líquido
31/12/2024	Provisão			Provisão		
Ações fiscais	784	-	784	8.607	-	8.607
Ações cíveis	1.064	-	1.064	1.635	-	1.635
Ações trabalhistas	35.676	2.668	33.008	48.149	4.951	43.198
	37.524	2.668	34.856	58.391	4.951	53.440

b. Movimentação dos saldos

	Controladora				
	31/12/2024	Adições	Pagamentos	Reversões	30/09/2025
Ações fiscais	784	4.842	-	-	5.626
Ações cíveis	1.064	358	(33)	(67)	1.322
Ações trabalhistas	35.676	3.146	(3.870)	(2.294)	32.658
	37.524	8.346	(3.903)	(2.361)	39.606

	Controladora				
	31/12/2023	Adições	Pagamentos	Reversões	30/09/2024
Ações cíveis	378	383	(153)	(96)	512
Ações trabalhistas	15.750	6.642	(3.709)	(2.824)	15.859
	16.128	7.025	(3.862)	(2.920)	16.371

Notas Explicativas

					Consolidado
	31/12/2023	Adições	Pagamentos	Reversões	30/09/2024
Ações fiscais	7.857	89	-	(123)	7.823
Ações cíveis	1.035	632	(246)	(333)	1.088
Ações trabalhistas	28.027	10.893	(6.377)	(6.533)	26.010
	36.919	11.614	(6.623)	(6.989)	34.921

	Controladora		Consolidado	
Tipo	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributária	3.091	1.016	37.709	39.140
Cível	16.785	17.847	21.663	21.299
Trabalhista	65.567	52.431	102.550	81.457
Total	85.443	71.294	161.922	141.896

As contingências cíveis estão relacionadas, essencialmente, a ações indenizatórias decorrentes de acidente de trânsito e divergência contratuais pontuais.

27 Patrimônio líquido

a. Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, até o limite de R\$ 800.000 mediante a emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de subscrição e integralização.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é representado por 40.760.818 ações (40.760.818 ações em 31 de dezembro de 2024), totalizando R\$ 102.490 (R\$ 102.490 em 31 de dezembro de 2024).

A participação dos acionistas no capital social da Companhia é assim demonstrada:

	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
Stratus SCP Coinvestimentos I - Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia	26.739.595	65,60%	26.739.595	65,60%
Marcos Egídio Battistella	11.685.287	28,67%	11.685.287	28,67%
Juarez Luiz Nicolotti	2.335.936	5,73%	2.335.936	5,73%
	40.760.818	100%	40.760.818	100%

b. Reservas de lucros

Reserva legal

Constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

c. Dividendos

O Estatuto Social vigente determina a distribuição aos acionistas de dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 32 do Estatuto Social, ajustado na forma do artigo 202 da Lei 6.404 / 76. De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a Assembleia Geral poderá deliberar pela não distribuição do dividendo mínimo obrigatório.

28 Resultado por ação

O resultado por ação básico e diluído é calculado por meio da divisão do resultado atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

Notas Explicativas

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizados no cálculo do prejuízo básico e diluído por ação e para cada um dos períodos apresentados na demonstração de resultados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo do período	(129.487)	(202.866)	(129.487)	(202.866)
Prejuízo por ação básico:				
Média das ações ordinárias disponíveis (em unidades)	40.760.818	40.760.818	40.760.818	40.760.818
Prejuízo por ação básico (em R\$)	(3,1768)	(4,9770)	(3,1768)	(4,9770)
Prejuízo por ação diluído:				
Média das ações ordinárias disponíveis (em unidades)	40.760.818	40.760.818	40.760.818	40.760.818
Prejuízo por ação diluído (em R\$)	(3,1768)	(4,9770)	(3,1768)	(4,9770)

29 Gerenciamento do capital

A política da Administração é a de manter uma estrutura de capital de forma a garantir o desenvolvimento sustentável do negócio e continuar a ter a confiança dos credores e do mercado.

A Administração, diante dos desafios já relatados na nota explicativa 3, não vem medindo esforços para manter o equilíbrio entre níveis de alavancagem e uma posição de capital adequado. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

30 Imposto de renda e contribuição social**a. Imposto de renda e contribuição social correntes a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda a recuperar (i)	2.572	2.531	13.129	13.501
Contribuição social sobre o lucro líquido (i)	192	161	2.863	3.198
	2.764	2.692	15.992	16.699
Circulante	1.599	1.599	14.398	15.176
Não circulante (ii)	1.165	1.093	1.594	1.523

(i) O saldo de imposto de renda e contribuição social a recuperar é substancialmente composto por valores referentes à exclusão de créditos presumidos e ICMS tributados na controlada Diálogo, relativos aos exercícios de 2018 a 2022, que resultaram em saldos negativos de tributos, com saldo remanescente de R\$ 5.372. Adicionalmente, inclui valores decorrentes do trânsito em julgado do tema “não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC”, com saldo remanescente de R\$ 1.434 registrado na controlada Translovato, conforme despacho decisório proferido pelo TRF da 4ª Região, no processo nº 5017317-29.2019.4.04.7107.

(ii) A parcela do imposto de renda e contribuição social a recuperar classificada no não circulante é originária da incorporação da Transeich Armazéns Gerais S.A. Estes valores estão passando por processo administrativo com o intuito de compensação com débitos da controladora. Os valores foram mantidos no ativo não circulante devido à incerteza do momento de disponibilidade para uso.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Incerteza sobre tratamentos fiscais

A Companhia reconheceu créditos com base em jurisprudência de matérias tributárias. Considerando as práticas de mercado e posições de consultorias e advogados sobre tais temas a administração decidiu pelo aproveitamento administrativo dado que considerou positiva a possibilidade de defesa administrativa ou judicial, classificada como possível.

b. Imposto de renda e a contribuição social correntes a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IR/CSLL a recolher	1.417	1.311	6.293	5.530
	1.417	1.311	6.293	5.530

c. Imposto de renda e a contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

Os saldos de imposto de renda e a contribuição social diferidos reconhecidos têm a seguinte origem:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Prejuízos fiscais a compensar	280.846	234.367	344.611	273.996
Provisão contingências	13.466	12.758	21.221	19.853
Provisões para custos	3.426	10.552	8.305	19.240
Provisão para comissões	1.553	703	1.553	703
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	587	681	1.400	1.231
Provisão para honorários advocatícios	91	91	1.084	1.957
Contratos de arrendamento	9.811	9.047	14.876	13.043
Provisões de encargos financeiros	5.437	1.375	9.149	2.341
Perda por impairment do imobilizado	6.054	8.876	6.090	8.912
(-) Redução ao valor recuperável dos impostos diferidos	-	-	(8.274)	(6.952)
Outras diferenças temporárias	148	99	2.391	2.255
	321.419	278.549	402.406	336.579
Passivo não circulante				
Intangível gerado em combinação de negócios	-	-	(3.285)	(4.184)
Diferença entre a depreciação fiscal e societária	(41.416)	(36.658)	(38.991)	(34.559)
Outras diferenças temporárias	(1.312)	(1.312)	(1.312)	(1.312)
	(42.728)	(37.970)	(43.588)	(40.055)
Ativo fiscal diferido líquido	278.691	240.579	358.818	296.524

Notas Explicativas

A movimentação do imposto diferido está apresentada da seguinte forma:

	Controladora			Consolidado		
	Em 1º de janeiro de 2025	Reconhecido no resultado	Em 30 de setembro de 2025	Em 1º de janeiro de 2025	Reconhecido no resultado	Em 30 de setembro de 2025
Ativo não circulante						
Prejuízos fiscais a compensar	234.367	46.479	280.846	273.996	70.615	344.611
Provisão contingências	12.758	708	13.466	19.853	1.368	21.221
Provisões para custos	10.552	(7.126)	3.426	19.240	(10.935)	8.305
Provisão para comissões	703	850	1.553	703	850	1.553
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	681	(94)	587	1.231	169	1.400
Provisão para honorários advocatícios	91	-	91	1.957	(873)	1.084
Contratos de arrendamento	9.047	764	9.811	13.043	1.833	14.876
Provisões de encargos financeiros	1.375	4.062	5.437	2.341	6.808	9.149
Perda por impairment do imobilizado	8.876	(2.822)	6.054	8.912	(2.822)	6.090
(-) Redução ao valor recuperável dos impostos diferidos	-	-	-	(6.952)	(1.322)	(8.274)
Outras diferenças temporárias	99	49	148	2.255	136	2.391
	278.549	42.870	321.419	336.579	65.827	402.406
Passivo não circulante						
Intangível gerado em combinação de negócios	-	-	-	(4.184)	899	(3.285)
Diferença entre a depreciação fiscal e societária	(36.658)	(4.758)	(41.416)	(34.559)	(4.432)	(38.991)
Outras diferenças temporárias	(1.312)	-	(1.312)	(1.312)	-	(1.312)
	(37.970)	(4.758)	(42.728)	(40.055)	(3.533)	(43.588)
Ativo fiscal diferido líquido	240.579	38.112	278.691	296.524	62.294	358.818

Notas Explicativas

BBM Logística S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	Em 1º de janeiro de 2024	Reconhecido no resultado	Em 30 de setembro de 2024	Em 1º de janeiro de 2024	Reconhecido no resultado	Em 30 de setembro de 2024
Ativo não circulante						
Prejuízos fiscais a compensar	131.680	76.294	207.974	143.118	98.245	241.363
Provisão contingências	5.484	82	5.566	12.552	(679)	11.873
Provisões para custos	2.051	4.942	6.993	6.043	5.921	11.964
Provisão para comissões	682	(156)	526	682	(156)	526
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	906	(1)	905	1.344	482	1.826
Provisão para honorários advocatícios	92	(26)	66	484	1.024	1.508
Contratos de arrendamento	4.934	2.611	7.545	7.306	4.012	11.318
Outras diferenças temporárias	22	31	53	597	1.577	2.174
	145.851	83.777	229.628	172.126	110.426	282.552
Passivo não circulante						
Intangível gerado em combinação de negócios	-	-	-	(5.456)	966	(4.490)
Diferença entre a depreciação fiscal e societária	(28.328)	(6.105)	(34.433)	(28.258)	(6.113)	(34.371)
Outras diferenças temporárias	(1.312)	-	(1.312)	(2.179)	867	(1.312)
	(29.640)	(6.105)	(35.745)	(35.893)	(4.280)	(40.173)
Ativo fiscal diferido líquido	116.211	77.672	193.883	136.233	106.146	242.379

O Grupo reconheceu os créditos tributários sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias incorridos no período. No período findo em 30 de setembro de 2025, não foram considerados créditos de impostos diferidos das controladas Transeich e Translag, em função da ausência de expectativa de consumo dos prejuízos fiscais.

A Administração considerou que os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias, serão realizados quando as provisões e as demais diferenças temporárias se tornarem dedutíveis.

Notas Explicativas**d. Reconciliação da taxa efetiva**

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social reconhecida no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(167.599)	(280.538)	(51.960)	(113.558)	(191.781)	(304.105)	(58.073)	(126.457)
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais de 25% e 9%	56.984	95.383	17.667	38.610	65.206	103.396	19.745	42.996
Adições/exclusões permanentes								
Resultado de equivalência patrimonial	(17.803)	(27.886)	(4.745)	(10.814)	-	-	-	-
Exclusão da Selic na base de cálculo do IRPJ e CSLL (i)	-	-	-	-	-	197	-	-
Amortização mais valia de ativos	-	(846)	-	(846)	-	-	-	-
Reversão de provisões não consideradas em períodos anteriores	-	11.143	-	-	-	2.435	-	-
(-) Redução ao valor recuperável dos impostos diferidos	-	-	-	-	(1.322)	-	(512)	-
Outras adições/exclusões permanentes	(1.069)	(122)	(1.036)	805	(1.590)	(4.789)	(1.234)	(2.342)
Total do imposto de renda e contribuição social	38.112	77.672	11.886	27.755	62.294	101.239	17.999	40.654
Corrente	-	-	-	-	-	(4.907)	161	-
Diferido	38.112	77.672	11.886	27.755	62.294	106.146	17.838	40.654
	38.112	77.672	11.886	27.755	62.294	101.239	17.999	40.654

- (i) Refere-se a exclusão de SELIC sobre trânsitos em julgado conforme entendimento do Supremo Tribunal Federal sobre os trânsitos em julgado favoráveis à Companhia.

Notas Explicativas

31 Receita líquida de vendas

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta	527.321	612.945	169.822	201.361	1.192.012	1.323.047	415.748	465.147
Serviços de transporte florestais	67.646	149.038	17.814	37.624	67.646	149.038	17.814	37.624
Serviços de transporte a dedicados industriais	171.077	195.545	56.988	70.423	171.077	198.419	56.988	70.423
Serviços de transporte de carga geral e fracionado	288.598	268.362	95.020	93.314	953.289	975.590	340.946	357.100
Deduções (i)	(74.729)	(102.083)	(23.910)	(30.824)	(189.680)	(233.058)	(65.511)	(81.338)
Serviços de transporte florestais	(9.708)	(30.312)	(2.473)	(6.170)	(9.708)	(30.330)	(2.473)	(6.173)
Serviços de transporte a dedicados industriais	(27.622)	(32.315)	(9.097)	(11.622)	(27.622)	(32.772)	(9.097)	(11.630)
Serviços de transporte de carga geral e fracionado	(37.399)	(39.456)	(12.340)	(13.032)	(152.350)	(169.956)	(53.941)	(63.535)
Total da receita líquida de vendas	452.592	510.862	145.912	170.537	1.002.332	1.089.989	350.237	383.809

(i) As deduções da receita compreendem os valores de cancelamentos de fretes e os tributos incidentes sobre a receita bruta, tais como: PIS, COFINS, ICMS, CPRB, ISS e IVA.

Maiores detalhes sobre receitas estão apresentados na nota explicativa 38.

Notas Explicativas

32 Custos e Despesas por natureza

a. Custos

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Contrato de transporte – frete	223.374	223.181	73.764	79.257	513.986	563.423	185.759	212.853
Salários e adicionais	78.712	104.224	26.721	28.694	181.446	212.089	62.191	66.139
Consumo de combustíveis	29.016	48.722	9.026	24.089	37.144	56.412	11.535	29.464
Manutenção e conservação	22.211	38.302	6.800	13.415	42.801	51.614	11.636	19.194
Depreciações e amortizações	9.211	25.188	2.920	12.435	11.270	27.528	3.606	13.286
Encargos sociais	14.969	15.686	5.755	5.659	32.205	30.156	11.155	10.669
Depreciação de ativos de direito de uso (a)	23.115	42.816	6.901	13.128	49.890	69.468	16.095	21.926
Consumo de pneus	5.507	11.111	743	2.784	8.845	13.546	1.748	4.756
Serviços de terceiros	11.044	12.391	4.260	5.457	19.913	23.735	7.089	10.736
Viagens	5.982	7.565	1.906	3.090	8.198	11.157	2.639	4.470
Serviços de rastreamento	3.402	4.151	1.173	1.492	9.014	10.894	3.132	4.379
Seguros	4.886	5.500	1.776	1.900	10.485	21.030	3.392	8.807
Impostos e taxas	1.236	759	333	271	3.673	2.750	1.215	1.252
Pedágios	431	110	41	35	10.266	10.928	4.147	3.892
Outros	5.851	8.598	3.150	4.178	16.372	20.463	6.898	4.688
	438.947	548.304	145.269	195.884	955.508	1.125.193	332.237	416.511

a) Valores de depreciações estão líquidos dos créditos de PIS e COFINS nos montantes de R\$ 2.546 (R\$ 3.915 em 30 de setembro de 2024) na Controladora e R\$ 5.430 (R\$ 6.101 em 30 de setembro de 2024) no Consolidado.

Notas Explicativas

b. Despesas

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários e adicionais	7.320	6.424	2.696	1.768	40.632	40.705	15.145	12.980
Serviços de terceiros	13.221	12.130	3.542	4.846	16.364	14.884	5.025	6.185
Manutenção e conservação	1.575	1.025	451	372	1.637	2.476	494	713
Impostos e taxas	97	970	44	211	167	1.196	69	214
Depreciações e amortizações	6.472	4.499	2.255	1.443	12.768	9.993	4.323	3.239
Viagens	892	1.244	337	344	1.718	2.275	594	821
Depreciação de ativos de direito de uso	1.204	1.293	395	400	1.204	1.428	395	441
Provisão para contingências trabalhistas	2.714	519	(2.157)	(367)	4.970	(211)	(3.594)	(100)
Seguros	760	1.210	212	389	913	1.505	309	414
Perdas no recebimento de crédito	-	6.931	-	-	-	6.904	-	-
Outros	266	564	19	(306)	670	1.517	137	(548)
	34.521	36.809	7.794	9.100	81.043	82.672	22.897	24.359
Despesas administrativas	30.045	24.116	6.604	7.155	53.745	49.013	15.676	14.527
Despesas de vendas	4.476	12.693	1.190	1.945	27.298	33.659	7.221	9.832
	34.521	36.809	7.794	9.100	81.043	82.672	22.897	24.359

Notas Explicativas

BBM Logística S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

33 Outras receitas operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	30.123	6.608	7.943	501	46.366	8.257	12.624	1.263
Créditos tributários (a)	17.766	2.087	4.953	-	32.509	2.188	8.814	40
Venda de sucata	593	536	177	328	781	898	15	456
Venda de imobilizado	9.289	3.394	1.813	139	9.713	3.744	2.237	267
Outros	2.475	591	1.000	34	3.363	1.427	1.558	500
Despesas	(9.397)	(27.239)	(1.351)	(15.357)	(10.896)	(34.061)	(1.514)	(19.222)
Custo de venda de imobilizado	(16.984)	(2.296)	(2.383)	103	(17.497)	(2.024)	(2.825)	(94)
Bens de pequeno valor	(177)	(107)	(29)	(37)	(177)	(108)	(29)	(37)
Perda por ajuste ao contas a pagar de aquisição de controladas	-	(9.227)	-	-	-	(9.227)	-	-
Perda por impairment sobre ativo imobilizado	8.301	(15.258)	84	(15.258)	8.301	(15.258)	84	(15.258)
Perda por valor recuperável sobre ativo mantido para venda	-	-	-	-	-	(4.892)	-	(4.892)
Provisão estoque obsoleto (b)	3.385	-	3.435	-	3.385	-	3.435	-
Despesa tributária e consultoria (c)	(1.422)	-	(195)	-	(2.287)	-	(62)	-
Outros	(2.500)	(351)	(2.263)	(165)	(2.621)	(2.552)	(2.117)	1.059
	20.726	(20.631)	6.592	(14.856)	35.470	(25.804)	11.110	(17.959)

(a) Ver nota explicativa 11;

(b) Ver nota explicativa 10;

(c) Valor referente a honorários advocatícios e despesas incorridas relacionadas aos créditos tributários.

Notas Explicativas

BBM Logística S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

34 Resultado financeiro líquido

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras								
Variações cambiais ativas	6.931	5.763	4.001	(596)	6.848	5.721	3.963	(603)
Receitas de aplicações financeiras	73	2.381	1	760	1.384	2.186	897	698
Descontos auferidos	217	233	103	135	402	376	121	317
Encargos de recebimentos em atraso	168	697	49	10	641	841	114	11
Atualização de créditos tributários	-	-	-	-	757	653	561	26
	7.389	9.074	4.154	309	10.032	9.777	5.656	449
Despesas financeiras								
Juros de empréstimos, cessão de créditos com coobrigação e financiamentos	(29.347)	(26.356)	(9.815)	(8.396)	(37.443)	(31.615)	(12.085)	(10.329)
Juros de arrendamentos (a)	(3.028)	(7.530)	(1.243)	(2.176)	(8.432)	(14.384)	(2.690)	(4.368)
Juros sobre aquisição de investidas	(3.908)	(7.170)	(1.344)	(1.875)	(3.908)	(7.170)	(1.344)	(1.875)
Juros debêntures	(24.036)	(23.362)	(8.326)	(7.954)	(24.036)	(23.362)	(8.326)	(7.954)
Variações cambiais passivas	(12.589)	(8.777)	(5.180)	(2.914)	(12.589)	(8.886)	(5.179)	(2.914)
Taxa administração de consórcios	(84)	18	(24)	(35)	(84)	(181)	(24)	4
Despesas bancárias	(3.771)	(3.700)	(1.300)	(1.432)	(11.350)	(5.057)	(5.167)	(1.844)
Juros de parcelamentos (b)	(11.380)	(9.502)	(8.605)	(733)	(28.645)	(18.290)	(15.516)	(6.338)
Encargos de pagamentos em atraso (b)	(29.382)	(22.861)	(4.802)	(5.704)	(67.490)	(51.494)	(17.545)	(12.545)
Descontos concedidos	164	(17)	-	(9)	141	(357)	(5)	(113)
Juros sobre cessão de créditos sem coobrigação	(2.075)	(812)	(136)	(704)	(5.131)	(5.345)	(1.071)	(2.526)
Outas despesas financeiras	(3.316)	(2.645)	(1.168)	(826)	(3.600)	(2.645)	(1.169)	(824)
	(122.752)	(112.714)	(41.943)	(32.758)	(202.567)	(168.786)	(70.121)	(51.626)
Resultado financeiro líquido	(115.363)	(103.640)	(37.789)	(32.449)	(192.535)	(159.009)	(64.465)	(51.177)

- a) Juros de arrendamentos estão líquidos dos créditos de PIS e COFINS na controladora no valor de R\$ 86 (R\$ 708 em 30 de setembro de 2024) e no consolidado R\$ 353 (R\$ 1.223 em 30 de setembro de 2024);
- b) Principalmente em função dos parcelamentos e atrasos nos pagamentos dos impostos e fornecedores.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

35 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 relativos a operações com partes relacionadas, referem-se a contratos de mútuo da Companhia com suas controladas, como demonstrado abaixo:

(a) Ativos e Passivos

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Contas a receber – Translovato	8.753	43.906
Contas a receber -Translag	4.764	10.988
Contas a receber – Diálogo	14.516	9.947
Contas a receber - Transeich Assessoria	35	25
	28.068	64.866
Passivo circulante		
Contas a pagar – Translovato	4.429	8.688
Contas a pagar – Translag	1.141	1.153
Contas a pagar – Diálogo	706	706
Contas a pagar - Transeich Assessoria	-	8
	6.276	10.555
Passivo circulante		
Mútuo - Translovato Transportes	147.398	181.059
Mútuo - Translag transportes	7.370	13.081
Mútuo - Diálogo Logística	32.736	49.426
Mútuo - Transeich Assessoria e Transportes	102.093	80.367
	289.597	323.933

Os contratos de mútuo em aberto com partes relacionadas foram precificados em comum acordo entre as partes sem a incidência de juros, e devem ser liquidados ou renegociados até 31 de dezembro de 2025, conforme contratos firmados entre as partes. Nenhum dos contratos possui garantias.

(b) Receitas e despesas

	Controladora			
	Receita venda de serviços	Custos fretes e combustível	Despesas serviços administrativos (i)	Total
Em 30 de setembro de 2025				
Transeich Assessoria e Transportes	-	-	16	16
Transportes Translovato	2.653	(2.899)	15.260	15.014
Translag Transportes	6.041	-	125	6.166
Diálogo Logística	-	-	6.082	6.082
	8.694	(2.899)	21.483	27.278
Em 30 de setembro de 2024				
Transeich Assessoria e Transportes	-	-	(161)	(161)
Transportes Translovato	1.219	(6.418)	13.060	7.861
Translag Transportes	5.304	(22)	242	5.524
Diálogo Logística	-	-	4.066	4.066
	6.523	(6.440)	17.207	17.290

- (i) Refere-se a alocação de gastos administrativos incorridos pela Controladora de responsabilidade das Controladas.

As transações com partes relacionadas acima apresentadas foram realizadas em condições normais de mercado, considerando a ausência de risco de crédito entre as mesmas.

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração é composto pela Diretoria e Conselho de Administração. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração no período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 3.279 (R\$ 2.603 em 30 de setembro de 2024).

Os contratos dos diretores da Companhia preveem que, em caso de ocorrência de um evento de liquidez, eles farão jus ao recebimento de uma remuneração de incentivo baseada na valorização da Companhia.

Em 30 de setembro de 2025, a Administração revisou os contratos e concluiu que nesse momento não há previsibilidade para um evento de liquidez e, conseqüentemente não há saldo a provisionar.

36 Transações que não envolvem caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa, foram apresentadas pelo método indireto.

As transações que não envolveram caixa, e portanto, não estão refletidas nas demonstrações de fluxo de caixa são as seguintes:

- 1) Em 30 de setembro de 2025 foram incorporados os direitos de uso de arrendamento no valor de R\$ 9.785 (R\$ 26.349 em 30 de setembro de 2024) na Controladora e R\$ 27.413 (R\$ 63.211 em 30 de setembro de 2024) no Consolidado.
- 2) Em 30 de setembro de 2025 foram adquiridos ativos imobilizados, e que as parcelas estão em aberto em fornecedores a pagar no valor de R\$ 356 (R\$ 11.047 em 30 de setembro de 2024) na Controladora e R\$ 356 (R\$ 11.047 em 30 de setembro de 2024) no Consolidado.

37 Instrumentos financeiros

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025		30/09/2025	
	Ativos / Passivos financeiros ao custo amortizado	Saldo a valor justo	Ativos / Passivos financeiros ao custo amortizado	Saldo a valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	3.011	3.011	36.876	36.876
Outros ativos financeiros	7.566	7.566	7.880	7.880
Contas a receber de clientes (i)	123.149	149.497	147.837	195.151
Passivos				
Fornecedores	103.081	103.081	197.150	197.150
Empréstimos e financiamentos	236.264	262.612	241.633	288.947
Debêntures	226.231	229.036	226.231	229.036
Arrendamentos	47.275	47.275	93.683	93.683
Contas a pagar por aquisição de controladas	45.168	45.168	45.168	45.168
Mútuo com partes relacionadas – Passivo	289.597	289.597	-	-

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024		31/12/2024	
	Ativos / Passivos financeiros ao custo amortizado	Saldo a valor justo	Ativos / Passivos financeiros ao custo amortizado	Saldo a valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	19.136	19.136	31.626	31.626
Contas a receber de clientes (i)	159.039	174.288	145.041	183.303
Passivos				
Fornecedores	114.029	114.029	206.309	206.309
Empréstimos e financiamentos	219.799	235.048	221.641	259.903
Debêntures	203.848	205.000	203.848	205.000
Arrendamentos	63.772	63.772	119.451	119.451
Contas a pagar por aquisição de controladas	41.260	41.260	41.260	41.260
Mútuo com partes relacionadas – Passivo	323.933	323.933	-	-

(i) Apresentado líquido das antecipações de títulos do contas a receber. A Companhia realizou transações de cessão de créditos com coobrigação (nota explicativa 18), em que transfere a propriedade dos títulos de contas a receber de clientes para as instituições financeiras e recebe antecipadamente o valor por antecipação, descontado dos juros da transação.

Gerenciamento de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros, a saber: (a) risco de mercado (moeda e taxa de juros); (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

Os serviços vendidos pela Companhia são predominantemente denominados em reais.

O processo de gestão de riscos de mercado tem por objetivo a proteção do fluxo de caixa da Companhia contra eventos adversos de mercado tais como oscilações de taxas de câmbio, preços de commodities e taxas de juros.

Risco de mercado

A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras e obrigações atreladas à taxa CDI e, portanto, sensíveis às mudanças da mesma no mercado.

O risco de taxa de juros da Companhia e suas controladas decorrem de financiamentos de longo prazo. Os financiamentos emitidos às taxas fixas e variáveis expõem a Companhia e suas controladas ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os financiamentos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia e suas controladas ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Risco de crédito

A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras de liquidez imediata tendo como contraparte instituições financeiras de primeira linha, por consequência minimizando o risco.

No caso do risco de crédito decorrente de exposições de crédito a clientes, a Companhia e suas controladas avaliam a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores e, adicionalmente, define limites individuais de crédito, os quais são regularmente monitorados. A Companhia e suas controladas reconhecem provisão para deterioração do saldo a receber de clientes, conforme descrito na nota explicativa 9.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Risco de liquidez

O risco de liquidez é gerenciado de acordo com a política de gestão de liquidez e endividamento, visando garantir recursos líquidos suficientes para honrar os compromissos financeiros da Companhia e suas controladas no prazo e sem custo adicional.

O principal instrumento de medição e monitoramento da liquidez é a projeção de fluxo de caixa, observando-se um prazo mínimo de 12 meses de projeção a partir da data de referência.

Abaixo a previsão de pagamentos considerando os respectivos encargos nas parcelas futuras:

Controladora						
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total	Valor contábil
Em 30 de setembro de 2025						
Empréstimos e financiamentos	292.586	-	-	-	292.586	262.612
Debêntures	263.282	-	-	-	263.282	226.231
Arrendamentos	43.530	7.202	3.731	-	54.463	47.275
Fornecedores	103.081	-	-	-	103.081	103.081
Contas a pagar por aquisição de controladas	45.168	-	-	-	45.168	45.168
Total	747.647	7.202	3.731	-	758.580	684.367
Em 31 de dezembro de 2024						
Empréstimos e financiamentos	281.821	-	-	-	281.821	235.048
Debêntures	255.017	-	-	-	255.017	203.848
Arrendamentos	54.241	19.249	481	-	73.971	63.772
Fornecedores	114.029	-	-	-	114.029	114.029
Contas a pagar por aquisição de controladas	41.260	-	-	-	41.260	41.260
Total	746.368	19.249	481	-	766.098	657.957
Consolidado						
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total	Valor contábil
Em 30 de setembro de 2025						
Empréstimos e financiamentos	318.753	-	-	-	318.753	288.947
Debêntures	263.282	-	-	-	263.282	226.231
Arrendamentos	75.154	20.480	12.133	-	107.767	93.683
Fornecedores	197.150	-	-	-	197.150	197.150
Contas a pagar por aquisição de controladas	45.168	-	-	-	45.168	45.168
Total	899.507	20.480	12.133	-	932.120	851.179
Em 31 de dezembro de 2024						
Empréstimos e financiamentos	306.595	-	-	-	306.595	259.903
Debêntures	255.017	-	-	-	255.017	203.848
Arrendamentos	88.103	51.907	8.681	-	148.691	119.451
Fornecedores	206.309	-	-	-	206.309	206.309
Contas a pagar por aquisição de controladas	41.260	-	-	-	41.260	41.260
Total	897.284	51.907	8.681	-	957.872	830.771

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Risco cambial

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos.

A Companhia e suas controladas possuíam ativos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Dólares norte-americanos	Reais (*)	Dólares norte-americanos	Reais (**)
Ativo				
Contas a receber de clientes	5.627	29.922	4.284	26.528
Trava contratual (i)	(200)	(1.064)	(200)	(1.238)
Passivo				
Comissões a pagar	(859)	(4.569)	(334)	(2.068)
Exposição líquida	4.568	24.289	3.750	23.222

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Dólares norte-americanos	Reais (*)	Dólares norte-americanos	Reais (**)
Ativo				
Contas a receber de clientes	5.627	29.922	4.284	26.528
Trava contratual (i)	(200)	(1.064)	(200)	(1.238)
Passivo				
Comissões a pagar	(859)	(4.569)	(334)	(2.069)
Exposição líquida	4.568	24.289	3.750	23.221

(*) Considera a taxa de 5,318 cotada em 30/09/2025.

(**) Considera a taxa de 6,1917 cotada em 31/12/2024.

(i) Refere-se a contratos de câmbio de contas a receber de unidades no exterior, cujas taxas já foram fixadas, porém a remessa de câmbio ainda não foi executada.

Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores desses instrumentos reconhecidos no balanço patrimonial não diferem significativamente do valor justo demonstrado no primeiro quadro desta nota, que foram apurados considerando-se o nível 2 em sua mensuração.

Aplicações financeiras e aplicações financeiras vinculadas - Os valores contábeis informados no balanço patrimonial são idênticos ao valor justo em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI.

Contas a receber e outras contas a receber - Decorrem diretamente das operações da Companhia, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas, quando aplicável. O valor contábil se equivale ao valor justo tendo em vista o curtíssimo prazo de liquidação dessas operações (menos de 90 dias).

Empréstimos e financiamentos, debêntures, fornecedores, contas a pagar por aquisição de controladas e outras contas a pagar – São classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação que de acordo com entendimento da Administração reflete a informação contábil mais relevante.

Os créditos e débitos com mútuos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações que foram contraídos entre a Companhia e suas partes relacionadas, oriundas principalmente de operações de empréstimos de mútuo. São classificados como ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado.

Análise de sensibilidade

Risco de taxa de câmbio

Uma valorização (desvalorização) razoavelmente possível do Real, contra o USD alteraria a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, permanecem constantes e ignoram qualquer impacto da previsão de vendas e compras. Assim, a exposição a riscos de taxa de câmbio é considerada baixa e esperada para não ter efeito relevante sobre o resultado da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado abaixo:

Controladora						
	Taxa de Fechamento (R\$/US\$)	Exposição Líquida (US\$)	Resultado do período		Patrimônio líquido, líquido de impostos	
			Valorização (R\$)	Desvalorização (R\$)	Valorização (R\$)	Desvalorização (R\$)
Em 30 de setembro de 2025	5,318	4.568	2.429	(2.429)	1.603	(1.603)
Em 31 de dezembro de 2024	6,1917	3.750	2.322	(2.322)	1.533	(1.533)

Consolidado						
	Taxa de Fechamento (R\$/US\$)	Exposição Líquida (US\$)	Resultado do período		Patrimônio líquido, líquido de impostos	
			Valorização (R\$)	Desvalorização (R\$)	Valorização (R\$)	Desvalorização (R\$)
Em 30 de setembro de 2025	5,318	4.568	2.429	(2.429)	1.603	(1.603)
Em 31 de dezembro de 2024	6,1917	3.750	2.322	(2.322)	1.533	(1.533)

Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos e contas a pagar da Companhia e suas controladas, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como CDI.

No quadro abaixo são considerados três cenários, sendo que o Cenário provável considerou os níveis de mercado vigentes na data destas informações financeiras.

Notas Explicativas *Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025*
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Para Cenário I foi considerado um aumento de 25% na taxa CDI para as aplicações, empréstimos e financiamentos e contas a pagar e para o Cenário II um aumento de 50%. A taxa base utilizada para o cenário provável foi de 15,00%, conforme Ata da 273ª reunião do Comitê de Política Monetária do Banco Central do Brasil de 17 de setembro de 2025:

30/09/2025				Consolidado		
Exposição	Indexador	Risco	Valor base	Cenário provável	Cenário I	Cenário II
Aplicações financeiras	CDI		3.879	582	727	873
Fornecedores	CDI		(109.824)	(25.935)	(32.419)	(40.524)
Capital de giro	CDI		(241.633)	(36.254)	(45.287)	(54.381)
Cessão de créditos	CDI		(47.314)	(7.099)	(8.868)	(10.648)
Debêntures	CDI		(229.036)	(34.364)	(42.926)	(51.546)
Parcelamento de tributos	CDI		(112.234)	(16.835)	(21.044)	(25.253)
Contas a pagar por aquisição de controlada	CDI		(45.168)	(6.777)	(8.465)	(10.165)
			(781.330)	(126.682)	(158.282)	(191.644)
Impacto no resultado		Aumento líquido			(31.600)	(64.962)

31/12/2024				Consolidado		
Exposição	Indexador	Risco	Valor base	Cenário provável	Cenário I	Cenário II
Aplicações financeiras	CDI		6.297	771	964	1.157
Fornecedores	CDI		(106.765)	(6.215)	(7.769)	(9.711)
Capital de giro	CDI		(221.641)	(27.138)	(33.931)	(40.724)
Cessão de créditos	CDI		(38.262)	(4.685)	(5.858)	(7.030)
Debêntures	CDI		(205.000)	(25.100)	(31.383)	(37.666)
Parcelamento de tributos	CDI		(18.672)	(2.287)	(2.859)	(3.431)
Contas a pagar por aquisição de controlada	CDI		(41.260)	(5.052)	(6.316)	(7.581)
			(625.303)	(69.706)	(87.152)	(104.986)
Impacto no resultado		Aumento líquido			(17.446)	(35.280)

38 Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios:

- (i) Que podem obter receitas e incorrer em despesas;
- (ii) Cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho;
- (iii) Para os quais haja informação financeira individualizada disponível.

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Diretor executivo de operações. Foram identificados dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações os quais são gerenciados separadamente por meio de relatórios que suportam a tomada de decisão. As políticas contábeis desses segmentos operacionais são as mesmas descritas na nota explicativa 5.

Dedicados: prestação e serviços de transporte rodoviário de cargas utilizando principalmente veículos e equipamentos próprios alocados para o atendimento de clientes específicos, por meio de contratos com prazos de 3 a 6 anos, com abrangência nacional e em diferentes setores como o de gases do ar, florestal, agronegócio, químicos, etc.

Notas Explicativas *Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025*
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

TM (*Transportation Management*): prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas em geral para clientes de setores diversos e de atuação nacional e internacional (Mercosul), nas modalidades Lotação, Fracionado e Internacional, utilizando preponderantemente veículos agregados e terceiros subcontratados.

Período findo em 30 de setembro de 2025

	Dedicados	TM	Total Segmentos	Corporativo	Consolidado
Receita líquida	201.393	800.939	1.002.332	-	1.002.332
Custo dos serviços prestados	(212.101)	(743.407)	(955.508)	-	(955.508)
Lucro (prejuízo) bruto	(10.708)	57.532	46.824	-	46.824
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	-	-	-	(53.745)	(53.745)
Despesas com vendas	(4.746)	(16.248)	(20.994)	(6.304)	(27.298)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	(1)	(496)	(497)	-	(497)
Outras receitas operacionais, líquidas	13.413	16.250	29.663	5.807	35.470
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	(2.042)	57.038	54.996	(54.242)	754
Despesas financeiras líquidas	-	-	-	(192.535)	(192.535)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	-	-	62.294	62.294
Lucro (prejuízo) do período	(2.042)	57.038	54.996	(184.483)	(129.487)
Informação complementar:					
(+) Despesas financeiras, líquidas	-	-	-	192.535	192.535
(-) Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido	-	-	-	(62.294)	(62.294)
(+) Depreciação e amortização	26.155	37.091	63.246	11.886	75.132
EBITDA (a)	24.113	94.129	118.242	(42.356)	75.886

Período findo em 30 de setembro de 2024

	Dedicados	TM	Total Segmentos	Corporativo	Consolidado
Receita líquida	284.355	805.634	1.089.989	-	1.089.989
Custo dos serviços prestados	(340.323)	(784.870)	(1.125.193)	-	(1.125.193)
(Prejuízo) lucro bruto	(55.968)	20.764	(35.204)	-	(35.204)
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	-	-	-	(49.013)	(49.013)
Despesas com vendas	(7.437)	(17.629)	(25.066)	(8.593)	(33.659)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	564	(1.980)	(1.416)	-	(1.416)
Outras receitas operacionais, líquidas	(19.273)	(298)	(19.571)	(6.233)	(25.804)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	(82.114)	857	(81.257)	(63.839)	(145.096)

Notas Explicativas *Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025*
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Dedicados	TM	Total Segmentos	Corporativo	Consolidado
Despesas financeiras líquidas	-	-	-	(159.009)	(159.009)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	-	-	101.239	101.239
(Prejuízo) lucro líquido do período	(82.114)	857	(81.257)	(121.609)	(202.866)

Informação complementar:

(+) Despesas financeiras, líquidas	-	-	-	159.009	159.009
(-) Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido	-	-	-	(101.239)	(101.239)
(+) Depreciação e amortização	62.605	35.914	98.519	9.898	108.417
(+) Perda por ajuste ao contas a pagar de aquisição de controladas	-	-	-	9.227	9.227
EBITDA (a)	(19.509)	36.771	17.262	(44.714)	(27.452)

- a) EBITDA: Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização, métrica gerencial – informação complementar às informações contábeis intermediárias, não prevista nas normas contábeis.

As despesas administrativas e de vendas, outras receitas e despesas operacionais, o resultado financeiro e o imposto de renda e contribuição social são apresentadas no segmento Corporativo quando não podem ser diretamente atribuídas aos segmentos operacionais, por representarem custos e encargos de natureza centralizada. Adicionalmente, a depreciação é alocada aos segmentos apenas quando relacionada diretamente aos ativos utilizados em suas operações, permanecendo no Corporativo quando vinculada a ativos de uso geral, assegurando que o desempenho dos segmentos reflita exclusivamente seus resultados próprios.

Informação geográfica**Receita provenientes de clientes por país**

	Consolidado	
País	30/09/2025	30/09/2024
Brasil	934.153	1.026.584
Exterior	68.179	63.405
Argentina	39.524	36.777
Chile	5.258	4.440
Paraguai	208	215
Uruguai	23.189	21.973
	1.002.332	1.089.989

Principais clientes

No período findo em 30 de setembro de 2025, três clientes, com contratos de longo prazo, representaram 22,25% da receita líquida total da Companhia, somando aproximadamente R\$ 223 milhões. Dois desses clientes é do segmento TM, sendo um do E-Commerce (44,0%) e um do LTL (23,9%), o outro (32,1%) possui parte da sua operação no segmento DCC F&A (55,4%) e parte no segmento TM - FTL (44,6%).

No período findo em 30 de setembro de 2024, três clientes, com contratos de longo prazo, representaram 21,23% da receita líquida total da Companhia, somando aproximadamente R\$ 284 milhões. Um desses clientes é do segmento TM - E-Commerce e os outros dois possuem parte da sua operação no segmento DCC F&A (78,3%) e parte no segmento TM (21,7%).

Notas Explicativas**39 Demonstração de valor adicionado**

Conforme requerimento da legislação societária brasileira para companhias abertas e como informação adicional para fins de IFRS, a Companhia elaborou demonstrações do valor adicionado.

Essas demonstrações, fundamentadas em conceitos macroeconômicos, buscam apresentar a parcela da Companhia e suas controladas na formação do Produto Interno Bruto por meio da apuração dos respectivos valores adicionados tanto pela Companhia e suas controladas quanto o recebido de outras entidades, e a distribuição desses montantes aos seus empregados, esferas governamentais, arrendadores de ativos, credores por empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, acionistas controladores e não controladores, e outras remunerações que configurem transferência de riqueza a terceiros. O referido valor adicionado representa a riqueza criada pela Companhia, de forma geral, medido pelas receitas de vendas de bens e dos serviços prestados, menos os respectivos insumos adquiridos de terceiros, incluindo também o valor adicionado produzido por terceiros e transferido à entidade.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Negativa de Opinião

BBM LOGÍSTICA S.A.

Relatório de revisão do auditor independente

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025
BBM LOGÍSTICA S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Conteúdo

Mensagem da Administração

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Demonstrações do resultado intermediárias individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente intermediárias individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido intermediárias individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa intermediárias individuais e consolidadas – método indireto

Demonstrações dos valores adicionados intermediárias individuais e consolidadas – informação suplementar

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (ITR)

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
BBM Logística S.A.
São José dos Pinhais - PR

Introdução

Fomos contratados para revisar as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BBM Logística S.A. ("Companhia") contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três e nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de

forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Entretanto, em decorrência da relevância dos assuntos descritos no Parágrafo “Base para abstenção de conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas”, não nos foi possível obter evidência apropriada e suficiente para fundamentar nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias e consolidadas.

Base para abstenção de conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Conforme Nota Explicativa no 3 às informações contábeis intermediárias sobre incerteza relevante relacionada à continuidade operacional, a Companhia ingressou em 1º de novembro de 2024 com pedido de recuperação extrajudicial em função dos assuntos mencionados na referida nota explicativa visando a repactuação de suas debêntures, empréstimos e financiamentos, fornecedores e contas a pagar por aquisição de controladas, cujas rubricas totalizam R\$ 637.092 e R\$ 757.496, respectivamente para a controladora e o consolidado, em 30 de setembro de 2025. Adicionalmente, conforme mencionado nas Notas Explicativas nos 18 e 19, desde 30 de junho de 2024 a Companhia reclassificou para o curto prazo a totalidade de empréstimos e financiamentos e das debêntures de longo prazo em função de quebra de covenant financeiro calculado semestralmente. Até a conclusão dos nossos trabalhos de revisão das informações contábeis intermediárias referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 a aprovação do plano de recuperação extrajudicial ainda estava pendente. Portanto, não nos foi possível concluir se a utilização do pressuposto de continuidade operacional, base para a elaboração destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 é apropriado, incluindo quais seriam os efeitos sobre os saldos dos ativos, passivos e nos elementos componentes das demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, caso as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não fossem preparadas considerando esse pressuposto.

Neste contexto, baseado nas atuais condições de incerteza, a Companhia vem mantendo as estimativas previamente adotadas e não reavaliou a estimativa de redução ao valor recuperável de seus ativos não financeiros, se alguma, conforme requerido na NBC TG 01 (R1) (IAS 36) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em especial os saldos de ‘Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido Ativo’, nos valores de R\$ 278.691 e R\$ 358.818 (controladora e consolidado, respectivamente), de ‘Ágio’, no valor de R\$ 130.168 (controladora e consolidado), e de ‘Imobilizado’, nos valores de R\$ 109.634 e R\$ 147.405 (controladora e consolidado, respectivamente), em 30 de setembro de 2025.

Em consequência dos assuntos mencionados acima, não nos foi possível determinar se houve a necessidade de efetuar ajustes em relação aos saldos dos ativos não financeiros da Companhia, em 30 de setembro de 2025, bem como nos elementos componentes das demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa referentes ao trimestre findo naquela data.

Abstenção de conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Devido à relevância dos assuntos descritos na seção “Base para abstenção de conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas”, não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas, de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 (R4) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM. Conseqüentemente, não expressamos conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Entretanto, em decorrência da relevância dos assuntos descritos na seção “Base para abstenção de conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas”, não nos foi possível também obter evidência apropriada e suficiente para fundamentar nossa conclusão sobre esta demonstração em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto. Conseqüentemente, não expressamos conclusão sobre a DVA acima referida.

Curitiba, 10 de dezembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 PR 006853/F-9

Dario Vieira de Lima
Contador CRC 1 SP 238754/O-6 – S - PR

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO

Pelo presente instrumento, os diretores da BBM Logística S.A. ("Companhia") abaixo designados declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025.

São José dos Pinhais, 10 de dezembro de 2025.

AGAPITO PEREIRA DOS ANJOS SOBRINHO
Presidente

EDUARDO VIEIRA ORFÃO
Diretor Administrativo Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO

Pelo presente instrumento, os diretores da BBM Logística S.A. ("Companhia") abaixo designados declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025.

São José dos Pinhais, 10 de dezembro de 2025.

AGAPITO PEREIRA DOS ANJOS SOBRINHO
Presidente

EDUARDO VIEIRA ORFÃO
Diretor Administrativo Financeiro e Relações com Investidores