

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	10
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Resultado	18
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	22
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	23
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	24
Demonstração de Valor Adicionado	25

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	27
---	----

Notas Explicativas	47
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	110
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	113
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	114
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	116

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	117
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	85.608.392
Preferenciais	0
Total	85.608.392
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	1.074.981	1.302.459	1.199.751
1.01	Ativo Circulante	169.392	447.499	458.489
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.792	170.547	125.936
1.01.02	Aplicações Financeiras	84.600	209.965	244.771
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	84.600	209.965	244.771
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	84.600	209.965	244.771
1.01.03	Contas a Receber	35.513	36.582	60.904
1.01.03.01	Clientes	35.513	36.582	60.904
1.01.06	Tributos a Recuperar	29.563	22.651	13.744
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	29.563	22.651	13.744
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.924	7.754	13.134
1.01.08.03	Outros	13.924	7.754	13.134
1.01.08.03.01	Adiantamentos a terceiros	6.363	7.754	7.147
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	4.000	0	0
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	3.561	0	5.987
1.02	Ativo Não Circulante	905.589	854.960	741.262
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.530	43.365	31.702
1.02.01.04	Contas a Receber	1.759	3.640	1.368
1.02.01.04.01	Clientes	1.666	3.627	1.332
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	93	13	36
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	39.771	39.725	30.334
1.02.01.10.20	Empréstimos a partes relacionadas	39.771	39.725	30.334
1.02.02	Investimentos	671.988	619.855	516.897
1.02.03	Imobilizado	3.771	5.089	6.371
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.847	3.621	4.474
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	924	1.468	1.897
1.02.04	Intangível	188.300	186.651	186.292
1.02.04.01	Intangíveis	188.300	186.651	186.292

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	1.074.981	1.302.459	1.199.751
2.01	Passivo Circulante	40.858	91.871	78.317
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	24.096	19.105	18.086
2.01.02	Fornecedores	12.793	11.761	20.063
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.432	1.340	2.088
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	429	0	0
2.01.05	Outras Obrigações	2.108	59.665	38.080
2.01.05.02	Outros	2.108	59.665	38.080
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1	50.762	20.568
2.01.05.02.04	Arrendamento custo amortizado	797	796	729
2.01.05.02.05	Contraprestação a pagar	0	0	16.578
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	7.892	0
2.01.05.02.07	Outras obrigações	1.310	215	205
2.02	Passivo Não Circulante	79.551	44.091	37.826
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.857	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	37.689	11.766	11.941
2.02.02.02	Outros	37.689	11.766	11.941
2.02.02.02.03	Arrendamento custo amortizado	558	1.176	1.635
2.02.02.02.04	Contraprestações a pagar	37.125	10.590	10.299
2.02.02.02.05	Empréstimos de partes relacionadas	6	0	7
2.02.03	Tributos Diferidos	22.947	32.127	25.547
2.02.04	Provisões	58	198	338
2.02.04.02	Outras Provisões	58	198	338
2.02.04.02.04	Outras Obrigações	58	198	338
2.03	Patrimônio Líquido	954.572	1.166.497	1.083.608
2.03.01	Capital Social Realizado	1.233.744	1.233.744	1.233.744
2.03.02	Reservas de Capital	-7.845	3.625	-4.136
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-18.502	-4.233	-9.569

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.02.07	Reservas de capital	10.657	7.858	5.433
2.03.04	Reservas de Lucros	90.894	156.945	129.852
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	90.894	98.451	109.995
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	58.494	19.857
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-351.207	-235.068	-234.403
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-11.014	7.251	-41.449

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	122.310	134.186	155.363
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-46.173	-56.122	-60.548
3.03	Resultado Bruto	76.137	78.064	94.815
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	13.883	13.273	-29.967
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-70.372	-40.708	-50.527
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	40	4.494	8
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	84.215	49.487	20.552
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	90.020	91.337	64.848
3.06	Resultado Financeiro	57.228	35.751	46.836
3.06.01	Receitas Financeiras	61.154	42.888	58.131
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.926	-7.137	-11.295
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	147.248	127.088	111.684
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	9.412	-7.621	-25.084
3.08.02	Diferido	9.412	-7.621	-25.084
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	156.660	119.467	86.600
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	156.660	119.467	86.600
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,86	1,39	1
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,86	1,39	1

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	156.660	119.467	86.600
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-18.265	48.700	-17.950
4.03	Resultado Abrangente do Período	138.395	168.167	68.650

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	55.626	91.932	86.121
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	63.479	93.555	118.368
6.01.01.01	Resultado antes dos tributos sobre o lucro	147.248	127.088	111.684
6.01.01.02	Depreciação e amortização	11.848	11.318	13.297
6.01.01.03	Juros sobre empréstimo com parte relacionada	-2.221	-805	-1.841
6.01.01.04	Variações cambiais sobre empréstimo com parte relacionada	15	-13	117
6.01.01.05	Juros sobre arrendamentos	246	314	363
6.01.01.06	Opções de ações da controladora a empregados da Empresa	7.312	4.414	5.901
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-84.215	-49.487	-20.552
6.01.01.08	Demais juros pagos e recebidos	3	2	21
6.01.01.09	Juros sobre contraprestações	0	0	1.024
6.01.01.10	Variações cambiais sobre pagamento para aquisição de controlada	-40	-12.440	0
6.01.01.11	Depreciação de direitos de uso	540	517	501
6.01.01.13	Baixa líquida de imobilizado e intangível	0	20	0
6.01.01.15	Variação no valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-22.592	4.291	7.853
6.01.01.16	Provisão para Perdas	4.882	409	0
6.01.01.17	Baixa por redução a valor recuperável	0	7.927	0
6.01.01.18	Juros sobre empréstimos	453	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.005	13.050	-10.042
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-1.852	21.618	-6.578
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-6.912	-8.907	-11.648
6.01.02.03	Adiantamentos a terceiros	1.391	-601	1.070
6.01.02.04	Outros valores a receber	-79	23	4
6.01.02.05	Obrigações com pessoal	5.585	1.019	-1.144
6.01.02.06	Tributos a recolher	8.885	8.330	4.634
6.01.02.07	Contas a pagar	1.032	-8.302	3.695
6.01.02.08	Outras Obrigações	955	-130	-75
6.01.03	Outros	-16.858	-14.673	-22.205

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.03.01	CSLL e IRPJ pagos	-16.609	-14.357	-21.821
6.01.03.02	Juros Líquidos pagos	-249	-316	-384
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	49.395	15.080	-206.276
6.02.02	Aquisição de imobilizado e intangível	-12.722	-10.844	-13.421
6.02.05	Empréstimos a partes relacionadas	-2.352	-211	-1.001
6.02.06	Aquisição líquida de títulos e valores mobiliários	125.365	34.806	-24.958
6.02.07	Pagamento para aquisição de controladas	0	0	-19.003
6.02.08	Aumento de capital social em controladas	-110.137	-18.463	-123.638
6.02.09	Recebimento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	13.400	10.518	0
6.02.10	Pagamento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-2.261	-930	-25.274
6.02.11	Recebimento de dividendos	38.008	0	0
6.02.12	Recebimentos de empréstimos a partes relacionadas	94	204	1.019
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-269.776	-62.401	-32.118
6.03.01	Pagamento de arrendamentos	-613	-480	-249
6.03.02	Empréstimos de partes relacionadas	6	84	0
6.03.03	Pagamento de dividendos	-265.424	-40.425	-20.322
6.03.04	Pagamento de contraprestações	0	-4.513	0
6.03.06	Ações em tesouraria adquiridas	-22.578	-16.978	-11.547
6.03.07	Pagamento de empréstimos de partes relacionadas	0	-89	0
6.03.08	Empréstimos de Terceiros	19.002	0	0
6.03.09	Pagamento de Empréstimos de Terceiros	-169	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-164.755	44.611	-152.273
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	170.547	125.936	278.209
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.792	170.547	125.936

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	3.625	98.451	0	-169.323	1.166.497
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	-116.139	-116.139
5.02.01	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-116.139	-116.139
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	3.625	98.451	0	-285.462	1.050.358
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-11.470	-59.813	-104.404	-58.494	-234.181
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-22.578	0	0	0	-22.578
5.04.06	Dividendos	0	0	-59.813	-32.202	0	-92.015
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-64.154	0	-64.154
5.04.08	Constituição de reserva de capital mediante concessão de ações a empregados	0	11.108	0	0	0	11.108
5.04.10	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	0	0	0	-58.494	-58.494
5.04.11	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio	0	0	0	-8.048	0	-8.048
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	156.660	-18.265	138.395
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	156.660	0	156.660
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-18.265	-18.265
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-18.265	-18.265
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	52.256	-52.256	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	7.833	-7.833	0	0
5.06.04	Constituição de reserva estatutária	0	0	44.423	-44.423	0	0
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-7.845	90.894	0	-362.221	954.572

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-4.136	109.995	0	-255.995	1.083.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	-665	-665
5.02.01	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-665	-665
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-4.136	109.995	0	-256.660	1.082.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.761	-17.517	-55.000	-19.857	-84.613
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-16.978	0	0	0	-16.978
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-16.963	0	-16.963
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-33.799	0	-33.799
5.04.08	Constituição de reserva de capital mediante concessão de ações a empregados	0	7.205	0	0	0	7.205
5.04.10	Pagamento de juros sobre capital próprio adicionais propostos	0	0	0	0	-19.857	-19.857
5.04.11	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	17	0	0	0	17
5.04.12	Cancelamento de ações em tesouraria	0	17.517	-17.517	0	0	0
5.04.14	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio destinados	0	0	0	-4.238	0	-4.238
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	119.467	48.700	168.167
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	119.467	0	119.467
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	48.700	48.700
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	48.700	48.700
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.973	-64.467	58.494	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	5.973	-5.973	0	0
5.06.04	Constituição de Reserva Estatutária	0	0	0	-58.494	58.494	0
5.07	Saldos Finais	1.233.744	3.625	98.451	0	-169.323	1.166.497

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-63.113	136.496	0	-248.601	1.058.526
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	-9.301	-9.301
5.02.01	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-9.301	-9.301
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-63.113	136.496	0	-257.902	1.049.225
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	58.977	-68.100	-45.001	19.857	-34.267
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.547	0	0	0	-11.547
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.568	0	-20.568
5.04.08	Constituição de reserva de capital mediante concessão de ações a empregados	0	2.424	0	0	0	2.424
5.04.11	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	1.363	-1.363	0	0	0
5.04.12	Cancelamento de ações em tesouraria	0	66.737	-66.737	0	0	0
5.04.13	Juros sobre capital próprio adicionais propostos	0	0	0	-19.857	19.857	0
5.04.14	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio destinados	0	0	0	-4.576	0	-4.576
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.600	-17.950	68.650
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.600	0	86.600
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-17.950	-17.950
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-17.950	-17.950
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	41.599	-41.599	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	4.330	-4.330	0	0
5.06.05	Constituição de reserva estatutária	0	0	37.269	-37.269	0	0
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-4.136	109.995	0	-255.995	1.083.608

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	136.016	152.194	175.109
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	129.596	142.292	165.335
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	11.302	10.311	10.082
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.882	-409	-308
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-53.904	-47.284	-65.870
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-26.326	-28.022	-29.279
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-24.395	-16.936	-26.710
7.02.04	Outros	-3.183	-2.326	-9.881
7.03	Valor Adicionado Bruto	82.112	104.910	109.239
7.04	Retenções	-12.388	-11.835	-13.797
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.388	-11.835	-13.797
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	69.724	93.075	95.442
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	145.369	92.375	78.683
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	84.215	49.487	20.552
7.06.02	Receitas Financeiras	61.154	42.888	58.131
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	215.093	185.450	174.125
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	215.093	185.450	174.125
7.08.01	Pessoal	51.249	42.269	42.989
7.08.01.01	Remuneração Direta	44.991	35.088	36.429
7.08.01.02	Benefícios	4.476	5.372	4.486
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.782	1.809	2.074
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	6.058	23.017	42.409
7.08.02.01	Federais	3.311	20.009	38.668
7.08.02.02	Estaduais	1	0	8
7.08.02.03	Municipais	2.746	3.008	3.733
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.126	697	2.127
7.08.03.01	Juros	703	316	1.408
7.08.03.02	Aluguéis	423	381	719

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	156.660	119.467	86.600
7.08.04.02	Dividendos	104.404	50.762	20.568
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	52.256	68.705	66.032

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	1.865.280	1.627.212	1.443.377
1.01	Ativo Circulante	1.275.580	1.068.748	928.963
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	241.156	378.610	262.973
1.01.02	Aplicações Financeiras	122.000	209.965	244.771
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	122.000	209.965	244.771
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	122.000	209.965	244.771
1.01.03	Contas a Receber	808.130	399.944	329.160
1.01.03.01	Clientes	203.353	191.402	222.367
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	604.777	208.542	106.793
1.01.03.02.01	Valores a receber das operadoras de meios de pagamento	604.777	208.542	106.793
1.01.04	Estoques	15.539	15.740	28.191
1.01.06	Tributos a Recuperar	64.173	46.585	32.951
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.582	17.904	30.917
1.01.08.03	Outros	24.582	17.904	30.917
1.01.08.03.01	Adiantamentos a terceiros	19.566	16.631	18.603
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	1.455	1.273	6.327
1.01.08.03.03	Instrumentos financeiros derivativos	3.561	0	5.987
1.02	Ativo Não Circulante	589.700	558.464	514.414
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	55.185	62.532	27.001
1.02.01.04	Contas a Receber	28.500	40.404	6.389
1.02.01.04.01	Clientes	25.792	38.504	1.332
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.708	1.900	5.057
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.036	22.128	20.612
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.649	0	0
1.02.01.10.03	Empréstimos a receber	1.813	0	0
1.02.01.10.04	Empréstimos a partes relacionadas	1.836	0	0
1.02.02	Investimentos	2.242	2.143	0
1.02.03	Imobilizado	21.434	16.393	14.099

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	17.099	10.220	10.780
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.335	6.173	3.319
1.02.04	Intangível	510.839	477.396	473.314

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	1.865.280	1.627.212	1.443.377
2.01	Passivo Circulante	686.239	405.790	314.623
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.408	55.217	47.860
2.01.02	Fornecedores	131.628	122.843	129.694
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.906	12.469	13.331
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	429	0	0
2.01.05	Outras Obrigações	468.868	215.261	123.738
2.01.05.02	Outros	468.868	215.261	123.738
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1	50.762	20.568
2.01.05.02.04	Contraprestações a pagar	8.912	0	19.179
2.01.05.02.05	Arrendamento custo amortizado	3.300	2.071	1.457
2.01.05.02.06	Outras Obrigações	11.336	8.883	8.897
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	7.892	0
2.01.05.02.08	Valores a repassar a operadoras de telefonia móvel e empresas do segmento de utilities	444.723	145.653	73.637
2.01.05.02.09	Adiantamento de Terceiros	596	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	205.684	51.383	42.412
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.857	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	163.880	19.256	16.865
2.02.02.02	Outros	163.880	19.256	16.865
2.02.02.02.03	Arrendamento custo amortizado	2.185	5.155	2.814
2.02.02.02.04	Contraprestações a pagar	155.589	10.590	10.299
2.02.02.02.05	Outras obrigações	3.533	3.390	3.658
2.02.02.02.06	Adiantamentode Terceiros	108	121	94
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	2.465	0	0
2.02.03	Tributos Diferidos	22.947	32.127	25.547
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	973.357	1.170.039	1.086.342
2.03.01	Capital Social Realizado	1.233.744	1.233.744	1.233.744
2.03.02	Reservas de Capital	-7.845	3.625	-4.136

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-18.502	-4.233	-9.569
2.03.02.07	Reserva de capital	10.657	7.858	5.433
2.03.04	Reservas de Lucros	90.894	156.945	129.852
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	58.494	19.857
2.03.04.10	Reserva de Lucros	90.894	98.451	109.995
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-351.207	-235.068	-234.403
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-11.014	7.251	-41.449
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	18.785	3.542	2.734

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.696.407	1.498.065	1.307.844
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.259.622	-1.153.457	-997.409
3.03	Resultado Bruto	436.785	344.608	310.435
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-293.134	-224.584	-215.603
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-293.309	-226.576	-217.432
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	77	1.978	1.829
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	98	14	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	143.651	120.024	94.832
3.06	Resultado Financeiro	54.803	44.266	37.071
3.06.01	Receitas Financeiras	80.719	58.852	62.777
3.06.02	Despesas Financeiras	-25.916	-14.586	-25.706
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	198.454	164.290	131.903
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-37.192	-44.127	-45.014
3.08.01	Corrente	-37.192	-44.127	-45.014
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	161.262	120.163	86.889
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	161.262	120.163	86.889
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	156.660	119.467	86.600
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.602	696	289
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,86	1,39	1
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,86	1,39	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	161.262	120.163	86.889
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-18.265	48.700	-17.950
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	142.997	168.863	68.939
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	138.395	168.167	68.650
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.602	696	289

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	117.609	167.143	97.705
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	266.887	234.917	204.809
6.01.01.01	Resultado antes dos tributos sobre o lucro	198.454	164.290	131.903
6.01.01.02	Depreciação de direitos de uso	2.908	2.026	2.607
6.01.01.04	Depreciação e amortização	66.495	64.599	56.045
6.01.01.05	Baixa líquida de imobilizado e intangível	9	58	0
6.01.01.06	Baixa por redução a valor recuperável	0	7.927	0
6.01.01.07	Juros sobre arrendamentos	618	570	647
6.01.01.09	Juros sobre empréstimo com parte relacionada	453	0	0
6.01.01.11	Juros sobre contraprestações	0	0	2.519
6.01.01.12	Variação no valor justo de contraprestações	-40	-12.388	-6.384
6.01.01.14	Demais juros pagos e recebidos	13	190	995
6.01.01.15	Opções de ações da controladora	11.108	7.205	8.624
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	-98	-14	0
6.01.01.17	Variação no valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-22.592	4.291	7.853
6.01.01.18	Provisão para perdas	9.559	-3.837	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-87.616	-22.708	-65.754
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	4.731	-2.370	-13.182
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-15.625	-13.634	-13.186
6.01.02.03	Adiantamentos a terceiros	-2.918	1.972	-3.720
6.01.02.04	Outros valores a receber	-700	8.211	-8.304
6.01.02.05	Obrigações com pessoal	12.979	7.357	-5.048
6.01.02.06	Tributos a recolher	6.777	144	8.814
6.01.02.07	Contas a pagar	947	-6.851	18.736
6.01.02.08	Estoques	201	12.451	13.993
6.01.02.09	Outras Obrigações	2.596	-282	2.608
6.01.02.10	Valores a receber das operadoras de meios de pagamento	-382.152	-101.749	-95.209
6.01.02.11	Adiantamento de terceiros	-13	27	94

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.12	Valores a repassar a operadoras de telefonia móvel e empresas do segmento de utilities	285.561	72.016	28.650
6.01.03	Outros	-61.662	-45.066	-41.350
6.01.03.01	CSLL e IRPJ pagos	-61.031	-44.306	-39.708
6.01.03.02	Juros líquidos pagos	-631	-760	-1.642
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	25.462	-10.048	-144.980
6.02.02	Aquisição de imobilizado e intangível	-56.611	-52.305	-48.694
6.02.05	Empréstimos a partes relacionadas	-1.836	0	0
6.02.07	Aquisição líquida de títulos e valores mobiliários	87.965	34.806	-24.958
6.02.08	Pagamento para aquisição de controladas	-27.725	-8	-57.561
6.02.09	Recebimento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	13.400	10.518	0
6.02.10	Pagamento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-2.261	-930	-25.274
6.02.11	Caixa e equivalentes de caixa recebidos em aquisição de controle	12.530	0	11.507
6.02.12	Pagamento para aquisição de coligada	0	-2.129	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-271.059	-66.573	-34.844
6.03.01	Pagamento de arrendamentos	-1.890	-2.004	-729
6.03.03	Pagamento de dividendos	-265.424	-40.425	-20.322
6.03.04	Pagamento de contraprestações	0	-7.166	-2.246
6.03.06	Ações em tesouraria adquiridas	-22.578	-16.978	-11.547
6.03.07	Empréstimos de Terceiros	19.002	0	0
6.03.08	Pagamento de empréstimo de terceiros	-169	0	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-9.466	25.115	-14.203
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-137.454	115.637	-96.322
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	378.610	262.973	359.295
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	241.156	378.610	262.973

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	3.625	98.451	0	-169.323	1.166.497	3.542	1.170.039
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	-58.494	-58.494	0	-58.494
5.02.01	Pagamento de dividendos adicionais propostos	0	0	0	0	-58.494	-58.494	0	-58.494
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	3.625	98.451	0	-227.817	1.108.003	3.542	1.111.545
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-11.470	-59.813	-104.404	0	-175.687	0	-175.687
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-22.578	0	0	0	-22.578	0	-22.578
5.04.06	Dividendos	0	0	-59.813	-32.202	0	-92.015	0	-92.015
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-64.154	0	-64.154	0	-64.154
5.04.08	Constituição de reserva de capital mediante concessão de ações a empregados	0	11.108	0	0	0	11.108	0	11.108
5.04.11	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio	0	0	0	-8.048	0	-8.048	0	-8.048
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	156.660	-134.404	22.256	15.243	37.499
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	156.660	0	156.660	0	156.660
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-134.404	-134.404	15.243	-119.161
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-18.265	-18.265	0	-18.265
5.05.02.06	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-116.139	-116.139	0	-116.139
5.05.02.07	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	15.243	15.243
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	52.256	-52.256	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	7.833	-7.833	0	0	0	0
5.06.04	Constituição de reserva estatutária	0	0	44.423	-44.423	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-7.845	90.894	0	-362.221	954.572	18.785	973.357

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-4.136	109.995	0	-255.995	1.083.608	2.734	1.086.342
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-4.136	109.995	0	-255.995	1.083.608	2.734	1.086.342
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.761	-17.517	-113.494	38.637	-84.613	0	-84.613
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-16.978	0	0	0	-16.978	0	-16.978
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-16.963	0	-16.963	0	-16.963
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-33.799	0	-33.799	0	-33.799
5.04.08	Constituição de reserva de capital mediante concessão de ações a empregados	0	7.205	0	0	0	7.205	0	7.205
5.04.10	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio destinados	0	0	0	-4.238	0	-4.238	0	-4.238
5.04.11	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	17	0	0	0	17	0	17
5.04.12	Cancelamento de ações em tesouraria	0	17.517	-17.517	0	0	0	0	0
5.04.13	Dividendos adicionais propostos	0	0	0	-58.494	58.494	0	0	0
5.04.14	Pagamento de juros sobre capital próprio adicionais propostos	0	0	0	0	-19.857	-19.857	0	-19.857
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	119.467	48.035	167.502	808	168.310
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	119.467	0	119.467	0	119.467
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	48.035	48.035	0	48.035
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	48.700	48.700	0	48.700
5.05.02.06	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-665	-665	0	-665
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	808	808
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.973	-5.973	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	5.973	-5.973	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.233.744	3.625	98.451	0	-169.323	1.166.497	3.542	1.170.039

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-63.113	136.496	0	-248.601	1.058.526	0	1.058.526
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	-9.301	-9.301	0	-9.301
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-63.113	136.496	0	-257.902	1.049.225	0	1.049.225
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	58.977	-68.100	-45.001	19.857	-34.267	0	-34.267
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.547	0	0	0	-11.547	0	-11.547
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.568	0	-20.568	0	-20.568
5.04.08	Constituição de reserva especial de dividendos mediante lucros acumulados	0	2.424	0	0	0	2.424	0	2.424
5.04.11	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	1.363	-1.363	0	0	0	0	0
5.04.12	Cancelamento de ações em tesouraria	0	66.737	-66.737	0	0	0	0	0
5.04.13	Juros sobre capital próprio adicionais propostos	0	0	0	-19.857	19.857	0	0	0
5.04.14	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio destinados	0	0	0	-4.576	0	-4.576	0	-4.576
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.600	-17.950	68.650	2.734	71.384
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.600	-17.950	68.600	0	86.600
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	-17.950	2.734	-15.216
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	-17.950	0	-17.950
5.05.02.07	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	2.734	2.734
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	41.599	-41.599	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	4.330	-4.330	0	0	0	0
5.06.05	Destinação de lucro para pagamento de dividendo mínimo obrigatório	0	0	37.269	-37.269	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-4.136	109.995	0	-255.995	1.083.608	2.734	1.086.342

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	1.871.163	1.678.788	1.430.015
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.829.414	1.625.740	1.418.095
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	51.308	49.211	32.590
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.559	3.837	-20.670
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.312.281	-1.172.542	-1.006.940
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.168.150	-1.060.513	-894.848
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-119.558	-100.349	-95.169
7.02.04	Outros	-24.573	-11.680	-16.923
7.03	Valor Adicionado Bruto	558.882	506.246	423.075
7.04	Retenções	-69.403	-66.625	-59.031
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-69.403	-66.625	-59.031
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	489.479	439.621	364.044
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	80.815	58.866	62.777
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	96	14	0
7.06.02	Receitas Financeiras	80.719	58.852	62.777
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	570.294	498.487	426.821
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	570.294	498.487	426.821
7.08.01	Pessoal	208.157	187.137	160.636
7.08.01.01	Remuneração Direta	184.172	160.521	137.737
7.08.01.02	Benefícios	17.119	19.902	16.502
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.866	6.714	6.397
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	196.704	187.327	168.138
7.08.02.01	Federais	185.766	177.429	159.593
7.08.02.02	Estaduais	1.191	1.219	1.382
7.08.02.03	Municipais	9.747	8.679	7.163
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.171	3.860	11.158
7.08.03.01	Juros	1.264	928	6.956
7.08.03.02	Aluguéis	2.907	2.932	4.202

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	161.262	120.163	86.889
7.08.04.02	Dividendos	104.404	50.762	20.568
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	56.858	69.401	66.321

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sumário

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	2
A COMPANHIA E A DESCRIÇÃO GERAL DO NEGÓCIO	3
GOVERNANÇA CORPORATIVA	5
COMENTÁRIO DO DESEMPENHO	7
INDICADORES OPERACIONAIS	7
INDICADORES FINANCEIROS	9
Custo de serviços prestados	10
Lucro Bruta ajustada	11
Despesa Operacional ajustada	11
EBITDA e Margem EBITDA ajustados	11
Resultado Financeiro	12
Lucro Líquido Ajustado	13
INVESTIMENTOS E CAIXA	14
CAPEX	14
Geração Operacional e Conversão de Caixa	14
Guidance/Projeções	16
GESTÃO DE PESSOAS	17
POLÍTICA DE EQUIDADE DE GÊNERO	17
MERCADO DE CAPITAIS	19
RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES	20

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2025 consolidou o posicionamento estratégico da Bemobi como provedor de pagamentos verticais e os resultados financeiros provaram a sua assertividade. No 4T25, a exemplo do trimestre anterior, o crescimento de receita superou os 20% YoY (totalizando 20% YoY de crescimento em 2025), e os indicadores operacionais e financeiros continuaram bastante saudáveis, com destaque para o **crescimento de 31% no lucro líquido ajustado ex-swap e na conversão de caixa operacional de 80%. As divisões de pagamentos e SaaS, combinadas, representaram quase 65% da receita** consolidada da Companhia. Esse percentual deve aumentar ao longo dos próximos trimestres, seja pelas perspectivas de crescimento acelerado dessas divisões, seja pela integração da **Paytime** (a partir do 1T26), aquisição que marca a entrada da Bemobi no segmento B2B2B, uma nova avenida de oportunidades para serviços de pagamentos verticais para ecossistemas e *marketplaces*.

No 4T25, mais uma vez os destaques foram Pagamentos (50% YoY) e Software as a Service (SaaS, 23% YoY). O TPV manteve forte crescimento, expandindo 36% YoY, para R\$3,1 bilhões, com avanço em todos os setores de atuação. A maturação das iniciativas recentes trouxe relevância aos novos setores, deixando o portfólio mais diversificado, o que dá resiliência ao nosso perfil de crescimento. O segmento de SaaS registrou aceleração em função do crescimento das soluções de engajamento, oriundas de aquisições realizadas (7AZ, AgendaEdu e Wave) e que são extremamente sinérgicas com o negócio de pagamentos. O segmento de Microfinanças apresentou crescimento de 6% YoY, enquanto o segmento de Assinaturas registrou queda de 7% YoY, impactado pela variação cambial desfavorável.

O EBITDA ajustado cresceu 20% YoY, em linha com a receita, registrando uma leve contração na margem (-0,2 p.p., para 33,1%) em função principalmente dos investimentos no time para garantir a entrega de crescimento futuro e por um aumento pontual de provisão para devedores duvidosos. É importante observar que continuamos a enxergar potencial para expansão de margem nos próximos trimestres (não necessariamente de maneira linear), à medida em que os investimentos realizados neste segundo semestre podem ser diluídos pelo contínuo crescimento de receita. Já o **Lucro líquido ajustado ex-swap registrou crescimento de 31% YoY para R\$60,8 milhões**, beneficiado pelo crescimento do resultado operacional e pela menor alíquota fiscal em função do pagamento de juros sobre o capital próprio (JCP) e do benefício fiscal da Lei do Bem no trimestre.

A geração de caixa operacional cresceu 27% YoY, totalizando R\$53 milhões no trimestre, em linha com a evolução do resultado operacional. Vale destacar que a conversão em caixa (geração operacional de caixa dividida pelo EBITDA ajustado) aproximou-se dos 80%. A posição final de caixa, no entanto, diminuiu principalmente em função do pagamento substancial de dividendos neste trimestre (R\$134,2 milhões, sendo R\$59,8 milhões por distribuição de reservas de lucros) e do pagamento das aquisições de Paytime e Celer (R\$27,8 milhões no total). Ainda assim, a posição de caixa totalizou mais de R\$350 milhões ao final do trimestre, montante que nos permite **continuar explorando oportunidades de M&A** que sejam complementares ao nosso negócio, e ao mesmo tempo **garantir a remuneração aos acionistas por meio da distribuição de 100% do lucro líquido do exercício de 2026** (conforme divulgado em fato relevante em 8 de dezembro de 2025).

Estar na vanguarda da inovação em pagamentos é nossa estratégia para continuarmos crescendo de maneira acelerada e sustentável. Nesse sentido, **recentemente anunciamos a integração de dois novos meios de pagamento: NuPay e pix por biometria**, dois métodos que permitem que a transação de pagamento ocorra sem a necessidade de abrir o aplicativo do banco, diminuindo significativamente qualquer tipo de fricção no processo. Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, fornecedores e acionistas por nos acompanhar nessa jornada de digitalização de pagamentos e atendimento das grandes indústrias de serviços essenciais recorrentes.

Pedro Ripper

CEO da Bemobi Mobile Tech S.A.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2. A COMPANHIA E A DESCRIÇÃO GERAL DO NEGÓCIO

Bemobi é uma empresa de tecnologia brasileira especializada na digitalização completa da jornada de pagamentos, assegurando que interações e as cobranças ocorram com menos esforço e estejam perfeitamente integradas ao dia a dia dos clientes, por meio de plataformas de SaaS (*Software as a Service*). **Nosso diferencial é o nosso posicionamento único como fornecedor de Pagamentos Verticais:**

Atualmente, já atendemos 12 das 15 maiores empresas de serviços recorrentes do país, incluindo gigantes das indústrias de telecomunicações, e distribuição de energia elétrica no país. Além da atuação, e potencial expansão em grandes grupos educacionais. Resultando assim em uma posição de liderança em soluções de pagamentos recorrentes no Brasil.

Nos diferenciamos com um posicionamento único:

- **Especialização em indústrias de serviços essenciais recorrentes**, impulsionando a digitalização de setores como Telecomunicações, Energia Elétrica, Educação e Saúde. Este foco setorial permite-nos entender profundamente as peculiaridades e desafios de cada um desses segmentos da indústria de serviços.
- **Integração de plataformas de pagamento digital e engajamento omnicanal**: Nossas plataformas de SaaS integram engajamento digital e infraestrutura completa de pagamentos, permitindo que empresas implementem jornadas digitais de cobrança rápidas, eficientes omnicanal, com múltiplas opções de pagamento para o cliente final.

Nossas soluções, originalmente oferecidas às operadoras de telefonia celular, e posteriormente expandidas às distribuidoras de energia elétrica, se mostraram aplicáveis a outras indústrias de serviço, especialmente àquelas com desafios de pagamento recorrente. Esse foco e especialização nos permitiram desenvolver **plataformas tecnológicas que otimizam a conversão de arrecadação e digitalizam as jornadas de pagamentos recorrentes**.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Paytime: uma nova avenida de oportunidades no B2B2B

Ao final de dezembro anunciamos a aquisição da Paytime, a primeira fintech brasileira *white-label no code* com foco em soluções de pagamento para arranjos *business-to-business* (B2B). Atualmente, a Paytime fornece experiências de pagamento mais completas, seguras e de alta conversão, sem que os parceiros precisem desenvolver infraestrutura própria de pagamentos, cobrança, conciliação e antifraude.



A Paytime revolucionou o acesso ao mercado de fintechs com sua plataforma **Fintech Ready-To-Use** e **no-code** em um **modelo de negócio B2B2B**, permitindo que qualquer parceiro inicie um negócio sem a necessidade de desenvolvimento.

Unificando **Adquirência, BaaS e Gestão de Vendedores** em uma **solução White Label** completa.

Sinergia entre **expertise da Paytime e as soluções de Smart Checkout e orquestração de pagamentos da Bemobi** nos permite expandir nossa presença em **mercados B2B2B** especializados com ecossistemas de pagamentos complexos.

260+
Parceiros Ativos

16k+
Estabelecimentos
conectados

R\$ 1,04
bilhão
TPV médio
anual¹

As **soluções tecnológicas da Paytime credenciam a Bemobi a oferecer sua plataforma de pagamentos em um modelo B2B2B**, acessando segmentos que apresentam ecossistemas complexos de pagamento (como por exemplo, franquias, marketplaces e distribuição, entre outras), alavancando-se em seu *expertise* comercial com clientes de grande porte. Desta maneira, a Bemobi amplia sua presença em novas verticais de potencial TPV significativo, sem a necessidade de aquisição de empresas em cada segmento.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Além das soluções Pagamento Digital e SaaS, a Bemobi também oferece uma gama de soluções complementares, consolidando sua liderança na digitalização de serviços recorrentes.

- Serviços de Assinatura Digital

A Bemobi desenvolveu um modelo inovador de cobrança de assinaturas de preço reduzido e que usa o saldo de recarga de clientes pré-pago ou a cobrança adicional na conta dos clientes pós-pago, bem como o débito direto em conta bancária, como forma de viabilizar seu acesso. Oferecemos aos nossos clientes as melhores opções de aplicativos com conteúdo diverso – jogos, bem-estar e/ou educação – sem anúncios e com todas as funcionalidades liberadas.

Adicionalmente às opções de aplicativos, oferecemos uma série de serviços de mensageria de voz, com acesso visual via aplicativos e/ou integrados a sistemas de SMS/WhatsApp baseado em inteligência artificial e que podem ser contratados da mesma forma, através de um modelo de assinaturas.

- Soluções de Microfinanças

O principal serviço é a solução de nanocréditos, que possuem uma relação direta com a plataforma proprietária de canais de distribuição da Bemobi e são apresentados em momentos em que os usuários não possuem créditos ativos para realização de chamadas ou para acesso à internet. São ótimas ferramentas de monetização para operadoras, além de remover a fricção de clientes “bloqueados”.

Como característica, são entregues na forma de adiantamento (de saldo, de pacotes de dados e de voz) e com o pagamento na próxima recarga do cliente. Pela conveniência, é cobrada uma taxa adicional ao valor implícito da realização do serviço com a facilidade de pagamento por meio de cartão de crédito, débito ou Pix.

Já a solução de *Credit Score* consiste no desenvolvimento de ferramentas de pontuação de crédito, segmentação, segurança e identidade, baseados no comportamento móvel do usuário, que permite criar novos data points. Impulsionando, desta maneira, o aprimoramento de soluções analíticas para as instituições financeiras. Os dados são utilizados de forma anonimizada, conforme legislação de privacidade correspondente de cada país.

3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

Novo Mercado: a Bemobi concluiu o processo de abertura de capital na bolsa de valores (B3) no Novo Mercado em Fev/21, segmento destinado à negociação de ações de empresas que adotam, voluntariamente, práticas de governança corporativa adicionais às que são exigidas pela legislação brasileira.

Administração: o Conselho de Administração da Bemobi é composto por 6 conselheiros (6 efetivos e 1 suplente), sendo 3 independentes, atendendo às definições do Novo Mercado. A diretoria executiva da Companhia é composta por 3 diretores estatutários. A lista com o nome, descrição do

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

cargo e breve currículo dos conselheiros e diretores pode ser encontrada no Formulário de Referência da Companhia e no website de Relações com Investidores (<https://ri.bemobi.com/>)

Conselho Fiscal: O Conselho Fiscal, de funcionamento não permanente, é composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral. Suas atribuições incluem: (i) fiscalizar os atos dos administradores, e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários; (ii) opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia geral; (iii) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à Assembleia Geral, relativas a modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, transformação, incorporação, fusão ou cisão (iv) denunciar, por qualquer de seus membros, aos órgãos de administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da Companhia, à assembleia geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem, e sugerir providências úteis à Companhia; (v) convocar a Assembleia Geral Ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de 1 (um) mês a convocação, e a extraordinária, sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das Assembleias Gerais as matérias que considerar necessárias; (vi) analisar trimestralmente o balancete e demais demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela Companhia; (vii) examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar; (viii) exercer essas atribuições, durante a liquidação da Companhia, tendo em vista as disposições especiais que a regulam; (ix) solicitar aos Auditores Independentes da Companhia os esclarecimentos ou informações que julgar necessários, e a apuração de fatos específicos; (x) acompanhar por meio de relatórios e/ou reuniões periódicas as atividades das áreas de Auditoria Interna e Gestão de Riscos, Jurídico e do Comitê de Auditoria e Auditoria Independente; (xi) exercer essas atribuições, durante a liquidação, tendo em vista as disposições especiais que a regulam; (xii) atuar de forma a proteger o patrimônio e os interesses da Companhia, fiscalizando e solicitando aos órgãos da administração da Companhia informações e esclarecimentos relacionados com a sua função fiscalizadora; e (xiii) avaliar o regimento interno disciplinador das regras operacionais para o seu funcionamento.

Comitê de Auditoria e Risco: é um órgão de assessoramento ao Conselho de Administração e tem como objetivo atuar: (i) opinar na contratação e destituição dos serviços de auditoria independente; (ii) avaliar as informações trimestrais, balanços semestrais ou intermediários e demonstrações financeiras; (iii) acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia; (iv) avaliar e monitorar as exposições de Risco da Companhia, nos termos da Política de Gerenciamento de Riscos da Companhia; (v) acompanhar o Gerenciamento de Riscos da Companhia (conforme as competências definidas na item 5.2 da Política de Gerenciamento de Riscos); (vi) avaliar e monitorar todas as Transações com Partes Relacionadas ou com potencial conflito de interesses aprovadas em determinado período e reportadas pelo Diretor de Relações com Investidores, nos termos da Política para Transações com Partes Relacionadas e demais Situações de Potencial Conflito de Interesses; (vii) avaliar, monitorar, e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a Política de Transações entre Partes Relacionadas e Demais Situações de Potencial Conflito de Interesses da Companhia; (viii) possuir meios para recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Companhia, além de regulamento e códigos internos, inclusive com previsão de procedimento específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação; e (ix) avaliar as recomendações feitas pelos auditores independentes e internos quando solicitado pela Diretoria da Companhia, bem como se posicionar perante ao Conselho de Administração em hipótese de conflitos entre a auditores internos, externos e/ou Diretores da Companhia.

Arbitragem: pelo Regulamento do Novo Mercado, e pelo Estatuto Social da Companhia, a Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal, se instalado, ficam obrigados a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, toda e qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionista, administrador ou membro do Conselho Fiscal, conforme o caso.

Declaração da Diretoria: em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os diretores da Bemobi declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Em conformidade com o inciso V do Artigo 27 da Resolução CVM nº 59/21, os diretores da Bemobi declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

4. COMENTÁRIO DO DESEMPENHO

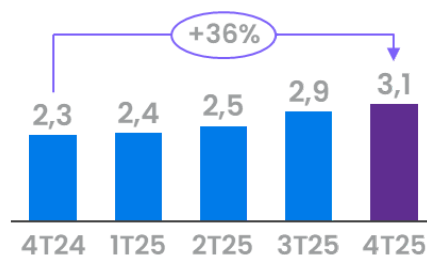
INDICADORES OPERACIONAIS

A Companhia atua a partir de um modelo B2B2C, oferecendo soluções aos nossos parceiros que, por sua vez, provêm a oferta destes serviços aos seus clientes. Assim, os indicadores operacionais retratados nesta seção representam métricas de uso/consumo de nossas soluções disponibilizadas a partir de nossos parceiros.

• Volume Financeiro de Pagamentos (TPV)

Volume financeiro, incluindo recarga digital e pagamentos digitais. Crescimento de **36% YoY**, atingindo **R\$3,1 bilhões**. Os principais vetores de crescimento foram: (i) aceleração nos clientes recentes, com destaque para Sabesp e o segmento de educação; e (ii) continuidade do aumento de penetração em parceiros mais antigos, como as empresas de telecom e Equatorial.

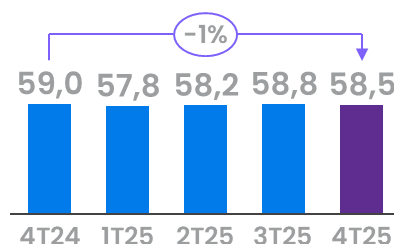
Reforçamos nossa visão de que a vertical de Pagamentos Digitais é a vertical de maior potencial de crescimento da Bemobi nos próximos anos. O TPV da Bemobi segue em diversificação, com os segmentos mais recentes (*utilities* e educação) ganhando representatividade.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

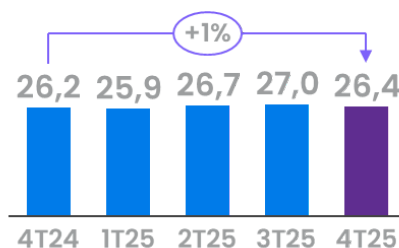
- **Transações de Microfinanças**

Neste 4T25, tivemos 58,5 milhões de transações de adiantamento de saldos de recarga/voz/dados ou de análise de risco de crédito e fraude, uma retração de 1% em comparação ao 4T24. Este desempenho é resultado dos seguintes fatores: (i) queda no volume de transações totais, mas apesar disso, as transações relacionadas ao produto de Credit Score seguem com dinâmica de crescimento bastante positiva (que possuem ticket médio mais elevado), essencialmente no México. e (ii) Estabilidade nas transações de antecipação de saldo/recarga (de ticket médio menor), puxado por Brasil e Ásia, sendo parcialmente compensado pela contínua expansão no México.



- **Base de Assinaturas pagas pelos usuários**

A base média de assinaturas ativas de aplicativos pagas pelo usuário neste quarto trimestre atingiu 26,4 milhões, **crescimento de 1%** em relação ao 4T24. Crescimento consistente da base de usuários nas operações internacionais, como reflexo do bom desempenho comercial, principalmente no Paquistão, México, Egito e Marrocos, parcialmente compensando um desempenho mais tímido junto às operadoras no Brasil.



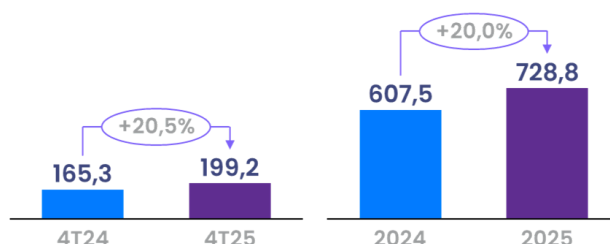
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

INDICADORES FINANCEIROS

Receita Operacional Líquida Ajustada

Evolução da Receita Líquida Ajustada

R\$ milhões



A receita líquida ajustada neste trimestre foi de R\$199,2 milhões, um crescimento superior a 20% em comparação ao 3T25, um sólido ritmo de expansão. Excluindo o efeito da variação cambial, o crescimento foi ainda maior, de 23%. No acumulado do ano, a receita líquida ajustada totalizou R\$728,8 milhões, uma expansão de 20% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Na visão por verticais, a receita se comportou da seguinte maneira:

(i) Pagamentos Digitais expandiu 50% YoY, uma aceleração significativa em relação ao último trimestre (+40% YoY), em linha com o forte crescimento de TPV comentado na seção anterior. Já no acumulado do ano, a receita reportou expansão de 35% YoY.

(ii) SaaS registrou crescimento de 23% YoY, também acelerando em relação ao crescimento registrado no 3T25, resultado do aumento das licenças ativas em nossos clientes de educação básica e ISPs, bem como de receitas oriundas de *setup* da plataforma tecnológica de atendimento ao cliente, associadas às soluções da Wave Tech e Grace IA. Já no período acumulado do ano, a receita cresceu 16% YoY.

(iii) Microfinanças cresceu 6% YoY no trimestre, em função do (i) aumento do volume de transações da solução de *Credit Scoring* no México; e (ii) maior participação desse produto no mix, uma vez que a receita por transação é superior às demais. No ano, a receita teve expansão de 10% YoY, impulsionada também por *Credit Scoring*.

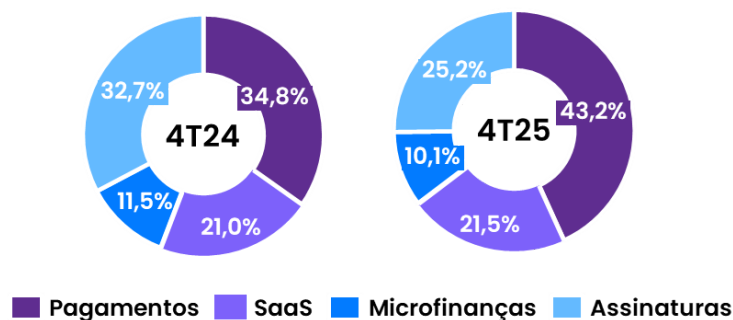
(iv) Assinaturas Digitais teve queda de 7% YoY no trimestre, em função da variação cambial negativa nas receitas advindas do exterior, que mais do que compensou o crescimento na base de assinaturas nestas geografias. Em 2025, a receita aumentou 10% YoY, resultante do aumento de penetração em algumas geografias, além do efeito positivo do câmbio (concentrado nos primeiros 6 meses do ano).

Como resultado, na visão de nosso portfólio de soluções, as receitas de Pagamentos Digitais tiveram incremento de 8,4 p.p., para 43,2% da receita. Em linha com a nossa estratégia apresentada no último Bemobi Day, a combinação entre Pagamentos e SaaS atingiu 64,7% e deve continuar a se expandir em relação às demais. Como essas receitas ainda estão bastante concentradas no mercado local, a receita no Brasil aumentou 7,8 p.p. para 66%.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Visão por Família de Serviços

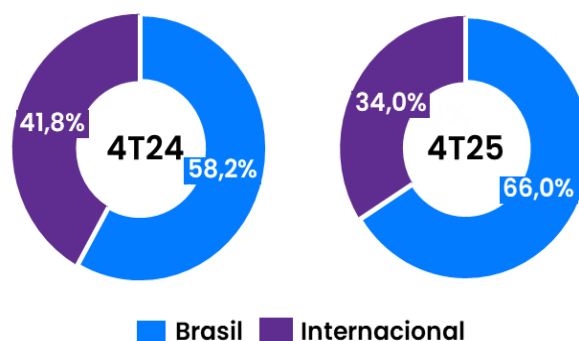
(%)



No aspecto geográfico, as receitas auferidas no Brasil reportaram queda de sua participação, também decorrente do sólido desempenho das operações do binômio Pagamentos e SaaS, majoritariamente realizadas no Brasil.

Visão por Região

(%)



Custo de Serviços Prestados

A linha de custos de serviços prestados ajustado em nosso negócio é composta pelos: (i) investimentos em marketing para promoção e divulgação de nossas soluções através de parceiros líderes no mundo de mídias digitais e de aplicativos; (ii) valores de licenciamento de uso devido aos desenvolvedores dos aplicativos e jogos no formato de compartilhamento da receita (revenue-share); (iii) custos relacionados ao processamento e arrecadação da solução de Pagamentos Digitais, incluindo, mas não se limitando a MDR junto à adquirente, chargeback, processamento de pix, dentre outros; além de (iv) outros custos com vendas.

Neste 4T25 o custo dos serviços prestados ajustado foi de **R\$56 milhões**, um **aumento de 18%** em relação ao 4T24, em função principalmente de maiores custos decorrentes da forte expansão da receita de Pagamentos.

Já em 2025, o custo dos serviços prestados ajustado foi de **R\$198 milhões**, um **aumento de 15%** em relação a 2024.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

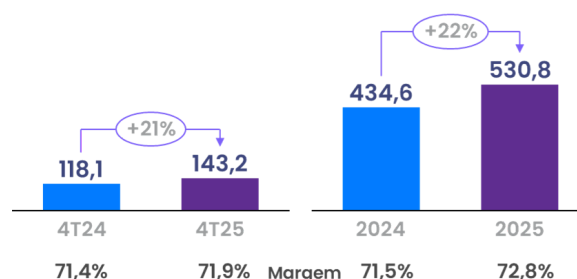
Lucro Bruto Ajustado

Como resultado, o Lucro Bruto Ajustado atingiu R\$143,2 milhões no trimestre, um avanço de 21% em relação ao 4T24. Esse crescimento reflete tanto a expansão da receita quanto a melhora de 0,5 p.p. na margem bruta, impulsionada pelo efeito mix – maior participação de Pagamentos e SaaS, em detrimento dos demais segmentos.

Em 2025, o **Lucro Bruto Ajustado** totalizou **R\$530,8 milhões**, um **crescimento de 22%** em relação ao mesmo período de 2024, com a margem bruta expandindo em 1,3 p.p. na comparação anual.

Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ milhões e %



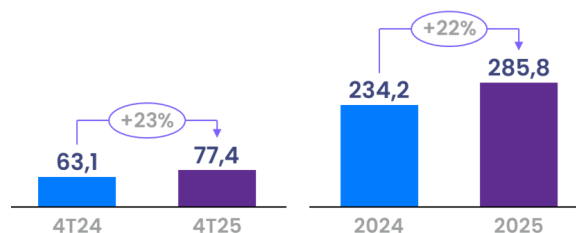
Despesa Operacional Ajustada

As Despesas Operacionais Ajustadas somaram R\$77,5 milhões no 4T25, um aumento de 23% em relação ao 4T24. Este aumento decorre principalmente: **(i) despesas com pessoal:** (a) temos reforçado nosso quadro de colaboradores, principalmente associado às soluções de Pagamentos e SaaS, e (b) maior provisionamento de remuneração variável, em virtude do desempenho operacional da Companhia em 2025; **(ii) despesas com tecnologia:** aumento do uso de serviços/software de tecnologia; e **(iii) outras despesas:** aumento de provisão para devedores duvidosos, decorrente de uma dilatação dos prazos de faturas em aberto, conforme política de provisionamento da Companhia.

No acumulado do ano, as Despesas Operacionais Ajustadas atingiram R\$285,9 milhões, incremento de 22% em comparação ao ano anterior.

Despesas Operacionais Ajustadas

R\$ milhões



EBITDA e Margem EBITDA Ajustados

O EBITDA Ajustado totalizou R\$65,9 milhões neste trimestre, uma expansão de 20% quando comparado ao 4T24, registrando uma leve redução no ritmo de crescimento em relação ao trimestre anterior. Neste trimestre, apesar da contínua expansão de nossas receitas, o incremento de despesas

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

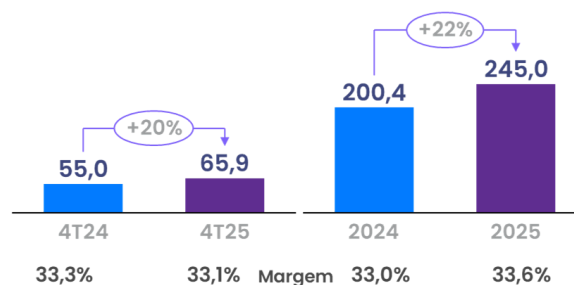
operacionais realizado no segundo semestre (voltados à captura de oportunidades de crescimento) levou à uma leve queda de 0,2 p.p. na margem EBITDA. É importante destacar que continuamos esperando ganhos de margem EBITDA decorrentes do efeito de alavancagem operacional nos próximos trimestres (que não necessariamente de maneira linear ao longo do tempo), uma vez que esse investimento tende a ser diluído pelo crescimento de receita.

Em 2025, o EBITDA Ajustado alcançou **R\$245,0 milhões**, uma **expansão de 22%** comparado aos R\$200,4 milhões de 2024. A margem EBITDA registrou aumento de 0,6 p.p. no mesmo intervalo, totalizando 33,6%.

O EBITDA Ajustado neste trimestre excluiu R\$6,0 milhões em despesas com remuneração variável baseada em ações (ILP) e R\$7,9 milhões em despesas de M&A, estas últimas justificadas pela aquisição da Paytime e da Celer, ocorridas ao final de 2025. Em 2025, estas duas linhas somadas totalizaram R\$32 milhões.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

R\$ milhões e %



Resultado Financeiro

O resultado financeiro neste 4T25 foi de R\$11 milhões, comparado a R\$15 milhões no 4T24, uma redução de R\$4 milhões. Esta variação é explicada principalmente por:

- ▶ -R\$5,1 milhões de variação cambial: variação líquida positiva de R\$1,1 milhões no 4T25, em comparação a variação líquida positiva de R\$6,3 milhões no 4T24. Este impacto cambial decorre basicamente da valorização do saldo líquido de ativos e passivos denominados em moeda estrangeira.
- ▶ -R\$0,7 milhões de receita financeira: rendimento de aplicações financeiras totalizou R\$11,7 milhões neste trimestre, comparado aos R\$13,4 milhões no 4T24, em função de uma posição menor de caixa, parcialmente compensada pelo CDI médio maior no período (~15% no 3T25 vs ~11,4% no 3T24).
- ▶ +R\$2,5 milhões no efeito do swap: no 4T25 reportamos um resultado financeiro positivo com o swap de R\$1,2 milhões comparado ao impacto negativo de R\$1,3 milhões no 4T24. Este impacto positivo no trimestre decorre da valorização de 4% da ação BMOB3 (ajustado por dividendos) ao longo do 4T25

O resultado financeiro no período acumulado dos 12 meses foi de R\$54,8 milhões, comparado a R\$44,3 milhões nos 12 meses anteriores, um aumento de R\$10,5 milhões, explicada principalmente por variação positiva de R\$26,9 milhões no efeito do swap e aumento de R\$3,7 milhões em receita financeira oriunda de aplicações financeiras, parcialmente compensado por R\$20,3 milhões em variação cambial líquida negativa.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Lucro Líquido Ajustado ex-Swap

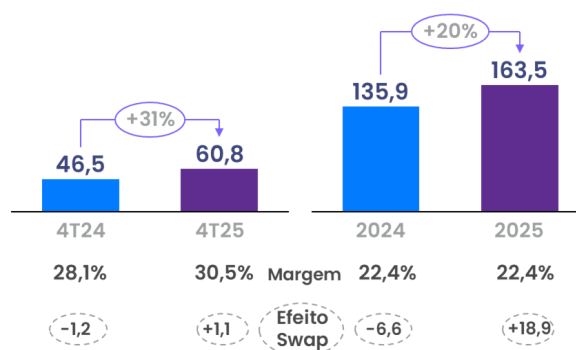
O Lucro Líquido Ajustado ex-Swap no 4T25 totalizou R\$60,7 milhões, um aumento de 31% em comparação ao 4T24, resultado principalmente de: (i) aumento de 29% no Lucro Operacional Ajustado, (ii) efeito fiscal do pagamento de JCP e aplicação da Lei do Bem no 4T25, que ocasionou uma reversão de R\$6,9 milhões nas despesas com imposto de renda e contribuição social no período, parcialmente compensados pelo (iii) menor resultado financeiro líquido. Como resultado, a margem líquida ajustada ex-swap registrou aumento de 2,4 p.p. para 30,5%.

O efeito da marcação a mercado do Swap no Lucro Líquido neste trimestre foi de +R\$1,1 milhões, em comparação a -R\$1,2 milhões no 4T24.

Em 2025, o Lucro Líquido Ajustado ex-Swap foi de **R\$163,5 milhões**, um **aumento de 20%** em comparação a 2024, com o crescimento do lucro operacional e das receitas financeiras sendo parcialmente compensado pela variação cambial negativa. A margem líquida ajustada ex-swap foi de 22,4% no período, estável em relação ao ano anterior. O efeito da marcação a mercado do Swap no período foi de +R\$18,9 milhões, em comparação a R\$6,6 milhões negativos em 2024.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

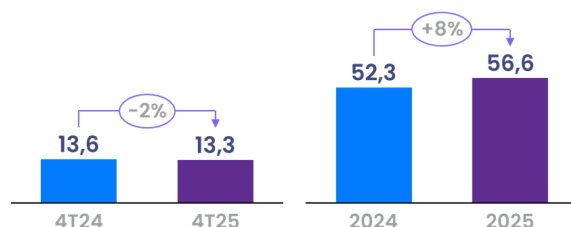
INVESTIMENTOS E CAIXA

CAPEX (Regime de competência)

Nosso patamar de Capex segue sendo composto, majoritariamente, por investimentos em ativos intangíveis, à medida que reforçamos nossos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) visando manter maior diferencial competitivo. Adicionalmente, o nível de imobilização de ativos fixos é baixo, visto que boa parte de nossa estrutura é suportada por contratos de aluguel ou de serviços.

Capex

R\$ milhões



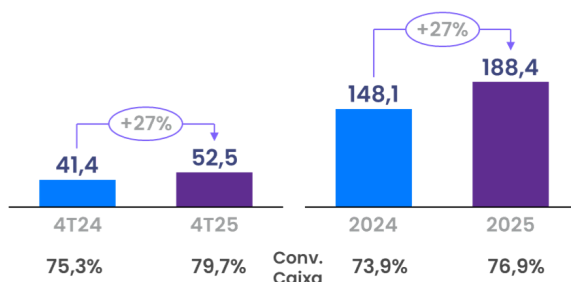
Neste trimestre, os investimentos totalizaram R\$13,3 milhões, uma redução de 2% na comparação anual. Em 2025, os investimentos somaram R\$56,6 milhões, um aumento de 8% em comparação aos R\$52,3 milhões de 2024, associados principalmente ao aumento de investimentos em P&D relacionados principalmente a novos produtos e novas funcionalidades em Pagamentos.

Geração Operacional e Conversão de Caixa

Utilizamos internamente o indicador de Geração de Caixa medida pelo EBITDA Ajustado deduzido dos investimentos em ativos tangíveis e intangíveis excluindo a linha de direito de uso de imóveis de terceiros (i.e. Capex).

Geração Operacional e Conversão de Caixa

R\$ milhões e %



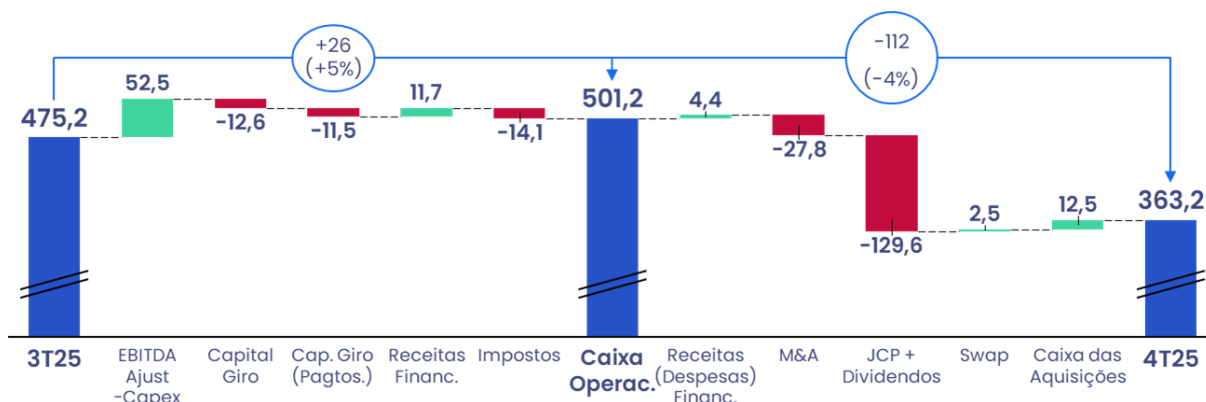
Neste trimestre, a Geração Operacional de Caixa registrou **R\$52,5 milhões**, um **crescimento de 27%** em comparação ao mesmo trimestre do ano passado, que reflete a sólida performance operacional (EBITDA Ajustado +20% YoY), aliada a uma leve redução do Capex (-2% YoY). Como resultado, o índice de conversão de caixa neste trimestre aproximou-se de 80% (79,7%), um incremento de 4,4 p.p. em relação ao 4T24.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No acumulado do ano, a **Geração Operacional de Caixa somou R\$188,4 milhões**, uma **expansão de 27%** em comparação ao mesmo período do ano passado, em função dos mesmos fatores comentados na variação trimestral. Desta maneira, o **índice de conversão de caixa** do período foi de **76,9%**, um incremento de 3,0 p.p. em relação a 2024.

Variação saldo caixa 4T24 vs 3T24

R\$ milhões



No 4T25, o fluxo de caixa das operações somou R\$26 milhões, com a geração de caixa operacional de R\$52 milhões sendo parcialmente compensada por investimentos de capital de giro (R\$24 milhões). É importante ressaltar que o consumo de capital de giro na operação de pagamentos (com recursos próprios) é uma decisão da companhia de investir em um produto que tem forte potencial de crescimento e que gera retorno sobre o capital investido (ROIC) acima da média. A posição final de caixa totalizou R\$363 milhões, em função do pagamento de dividendos e JCP no trimestre (R\$130 milhões) e do pagamento pelas aquisições de Paytime e Celer (R\$28 milhões), efetuado ao final do trimestre.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Guidance/Projeções – Lucro Líquido Mínimo

A Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404/76 e na Resolução CVM nº 44/21, e em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 20 de março de 2025, posteriormente atualizado pelo Fato Relevante divulgado em 8 de dezembro de 2025, divulgou Política de Dividendos 2025 para o Exercício Social de 2025, a qual tem como base além do lucro líquido do exercício, a utilização de até a totalidade do saldo de reservas de lucros da Companhia.

Para composição do montante total de proventos, que inclui os Dividendos Complementares 2024 e o potencial uso da base de reservas de lucros da Companhia, o lucro líquido mínimo total da Companhia no Exercício Social 2025 para suportar este valor deveria ser de no mínimo R\$100 milhões.

Vale notar que os Dividendos Complementares 2024 foram referendados em Assembleia Geral Ordinária realizada em 24 de abril, e tiveram seu pagamento no dia 09 de maio, no valor de R\$58,5 milhões. Adicionalmente, efetuamos a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$30 milhões no dia 1º de setembro.

Em 08 de dezembro de 2025, a Companhia anunciou a distribuição de R\$134,2 milhões, compostos em (i) R\$42,2 milhões em juros sobre o capital próprio, (ii) R\$32,2 milhões em dividendos intercalares, e (iii) R\$59,8 milhões em dividendos intermediários, referentes ao saldo de reservas de lucros da Companhia em 30 de setembro de 2025. **Desta maneira, o valor declarado e pago até a divulgação dos resultados financeiros da Companhia relativos ao Exercício Social de 2025 foi de R\$222,7 milhões.**

Adicionalmente, **o Conselho de Administração aprovou a Política de Dividendos 2026, a qual estabelece as diretrizes para a distribuição de 100% do lucro líquido auferido no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026**, sendo essa distribuição condicionada à observância das necessidades de caixa da Companhia e à manutenção de uma situação econômica que viabilize a medida sem comprometer sua sustentabilidade financeira e operacional.

Indicadores Financeiros	Guidance 2025 Lucro Líquido mínimo (R\$ mil)	Realizado 2025 (R\$ mil)	% Realizado vs Guidance
Lucro Líquido (atribuível aos controladores)	100.000	156.660	156,7%

As projeções ora divulgadas constituem estimativas baseadas em premissas fundamentadas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, leis e regulamentações aplicáveis, do desempenho do setor e da economia brasileira em geral, dentre outros fatores alheios ao controle da Bemobi. Estes aspectos e a atividade operacional podem afetar o desempenho futuro da Companhia e podem conduzir a resultados que diferem materialmente das projeções. As projeções estão sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho futuro. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base exclusivamente nessas informações. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores supracitados pode fazer com que os resultados concretos diverjam das projeções efetuadas e divulgadas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5. GESTÃO DE PESSOAS

Criada em 2009 no Brasil como empresa independente, a Bemobi possui seus serviços integrados presentes em mais de 63 países endereçando um mercado de mais de 2,9 bilhões de usuários. Para dar suporte a essa operação, contamos com mais de 800 colaboradores. Nossa diversidade geográfica vai além dessa estrutura física disponibilizada, pois nossos colaboradores encontram-se em cerca de 19 países em diferentes continentes, e quando analisamos os países de origem passamos para mais de 20 nacionalidades, retratando nossa diversidade étnica e cultural de nossos colaboradores.

Nossa distribuição por área de atuação é predominantemente nas áreas de Tecnologia e Produtos correspondendo à 63% de nossa força de trabalho, seguido pela área comercial com 24%, enquanto administrativo, financeiro e outras atividades totalizam 13%.

Considerando a diversidade com relação ao gênero, temos 68% dos colaboradores do gênero masculino e 32% do gênero feminino. Nos cargos de gestão, o gênero masculino representa 73% e o feminino 27%. Ao analisarmos por faixa etária, 61% dos colaboradores possuem entre 30 e 50 anos de idade, 32% até 30 anos e 7% com mais de 50 anos.

Pelo quinto ano consecutivo a empresa realizou processo de seleção de estágio/trainee com 100% das vagas destinadas a mulheres e/ou pessoas pretas ou pardas, com possibilidades de contratação para as diversas áreas promovendo assim uma maior representatividade e diversidade na companhia.

6. POLÍTICA DE EQUIDADE DE GÊNERO

Os compromissos da Companhia com a equidade de gênero estão refletidos em um conjunto de instrumentos internos de governança, códigos de conduta e políticas de compliance aplicáveis a toda a organização, os quais, de forma integrada, definem a abordagem da Companhia para a promoção de oportunidades equitativas, tratamento igualitário e práticas de remuneração alinhadas aos princípios de equidade de gênero.

Compromisso Institucional

Os padrões internos da Companhia reafirmam o compromisso com a igualdade de oportunidades de emprego e de progressão profissional com base no mérito, bem como com a promoção de um ambiente colaborativo, no qual todos os empregados sejam tratados de forma justa e incentivados a contribuir e a se desenvolver profissionalmente.

Proibição Objetiva de Discriminação de Gênero

As políticas da Companhia estabelecem a proibição expressa de qualquer forma de discriminação, assédio ou retaliação, incluindo tratamentos adversos fundamentados em sexo ou gênero. Tais proteções aplicam-se a todas as etapas do vínculo laboral, desde os processos de recrutamento e seleção até oportunidades de promoção e acesso a posições de liderança.

Abrangência Expressa das Práticas de Remuneração

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Os compromissos de equidade estendem-se expressamente às práticas de remuneração. A Companhia veda qualquer tratamento discriminatório em todas as formas de remuneração e benefícios relacionados ao emprego e reforça o princípio de que as decisões remuneratórias aplicáveis ao seu quadro de empregados devem observar critérios de equidade, inclusive no que se refere à remuneração fixa, variável e eventual.

Governança e Mecanismos de Aplicação

Esses compromissos são sustentados por mecanismos internos de governança e compliance que impõem aos empregados o dever de reportar condutas incompatíveis com os padrões da Companhia, bem como asseguram a supervisão e a aplicação das medidas cabíveis no âmbito organizacional.

Indicadores de Equidade de Gênero

As tabelas a seguir apresentam os indicadores quantitativos de equidade de gênero, elaborados com base nas premissas metodológicas descritas neste Relatório.

a) Composição da Força de Trabalho por Nível Hierárquico (Representatividade Feminina)

	2024		2025	
	Quantidade	Percentual	Quantidade	Percentual
Direção (Não Estatutária)	02	22%	02	20%
Gerência Coordenação	11	37%	11	41%
Analistas e Especialistas	21	23%	23	24%
Estagiários	13	68%	15	71%

b) Composição da Administração (Representatividade Feminina)

	2024		2025	
	Quantidade	Percentual	Quantidade	Percentual
Conselho de Adm / Direção Estatutária	02	22%	02	20%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

c) Indicadores de Remuneração¹

Média salarial das mulheres em relação à dos homens

	2024	2025
Conselho de Adm/Direção Estatutária	-	-
Direção (Não Estatutária)	-	-
Gerência/Coordenação	60,71%	68,18%
Analista e Especialista	69,08%	64,45%
Estagiários	100%	100%

[1] Determinadas faixas remuneratórias não foram divulgadas nos casos em que a respectiva categoria contempla menos de três (3) empregados do sexo masculino e/ou menos de três (3) empregados do sexo feminino, com o objetivo de preservar a confidencialidade das informações e evitar a identificação indireta de titulares de dados pessoais. Tal procedimento está em conformidade com os princípios da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (Lei nº 13.709/2018 – LGPD), bem como com os parâmetros de anonimização previstos na Instrução Normativa nº 6/2024 e na Nota Técnica nº 14/2025 da ANPD.

7. MERCADO DE CAPITAIS

A Bemobi encerrou o ano com capital social de R\$1,23 bilhões, sendo composto por 85.608.392 ações ordinárias após o cancelamento, em agosto de 2024, de 1.395.300 ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Da totalidade de ações, 92,7% são de ações em circulação (*free-float*), ao desconsiderar as ações mantidas em tesouraria, e as participações dos Administradores e pessoas ligadas. Do total de 85.608.392 de ações da Companhia 45,8% estão sob posse de investidores nacionais, e 54,2% sob posse de investidores estrangeiros.

Em 2025, as ações da Bemobi (B3:BMOB3) apresentaram valorização de 1,0%, enquanto o IBOVESPA apresentou valorização de 87,77%. O volume financeiro médio negociado em ações BMOB3 no ano de 2025 foi de R\$ 7,3 milhões/dia, em comparação aos R\$ 4,2 milhões/dia em 2024, impactado principalmente pela retomada dos preços e aumento do volume médio da quantidade de ações negociadas, que aumentou de 306 mil ações/dia em 2024, para 358 mil ações/dia em 2025.

Proventos referentes ao exercício social de 2025: Conforme deliberado pelo Conselho de Administração em 20 de março de 2025, posteriormente atualizado pela deliberação em 8 de dezembro de 2025, em fato relevante em mesma data divulgou Política de Dividendos 2025 para o Exercício Social de 2025, a qual tem como base além do lucro líquido do exercício, a utilização de até a totalidade do saldo de reservas de lucros da Companhia.

Vale notar que os Dividendos Complementares 2024 foram referendados em Assembléia Geral Ordinária realizada em 24 de abril, e tiveram seu pagamento no dia 09 de maio, no valor de R\$58,5 milhões. Adicionalmente, efetuamos a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$30 milhões no dia 1º de setembro.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 08 de dezembro de 2025, a Companhia anunciou a distribuição de R\$134,2 milhões, compostos em (i) R\$42,2 milhões em juros sobre o capital próprio, (ii) R\$32,2 milhões em dividendos intercalares, e (iii) R\$59,8 milhões em dividendos intermediários, referentes ao saldo de reservas de lucros da Companhia em 30 de setembro de 2025. Desta maneira, o valor declarado e pago até a divulgação dos resultados financeiros da Companhia relativos ao Exercício Social de 2025 foi R\$222,7 milhões.

Adicionalmente, o Conselho de Administração aprovou a Política de Dividendos 2026, a qual estabelece as diretrizes para a distribuição de 100% do lucro líquido auferido no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, sendo essa distribuição condicionada à observância das necessidades de caixa da Companhia e à manutenção de uma situação econômica que viabilize a medida sem comprometer sua sustentabilidade financeira e operacional.

Proventos referentes ao exercício social de 2024: Conforme deliberado pelo Conselho de Administração em 11 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou ad referendum à Assembleia Geral Ordinária de 24 de abril de 2025, o pagamento de juros sobre capital próprio ("JCP") no montante de R\$ 55.000 mil, o qual R\$17,0 milhões serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório de 25%, e R\$38,0 milhões irão compor dividendo extraordinário, respeitando a constituição de reserva legal e o percentual mínimo para distribuição de dividendos obrigatórios. Conforme anunciado em Aviso aos Acionistas de 11 de dezembro de 2024, as ações de emissão da Companhia passaram a ser negociadas "ex-JCP" a partir de 18 de dezembro de 2024, inclusive. O pagamento dos referidos proventos foi realizado em 07 de janeiro de 2025. Adicionalmente, foi aprovado pelo Conselho da Administração a distribuição de dividendos adicionais no valor de R\$58.494 mil, também ad referendum da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 24 de abril de 2025. Desta maneira, os proventos distribuídos irão totalizar R\$113.494 mil, equivalente a 100% do Lucro Líquido (excluída Reserva Legal de 5%) do exercício de 2024.

8. RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade da Resolução CVM 162/22 informamos que a Companhia consultou os auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela Autarquia, bem como a Lei de Regência da profissão contábil, instituída por meio do Decreto Lei 9.295/46 e alterações posteriores.

Também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e as orientações técnicas emanadas do Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON). A Companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, garantindo a não influência de auditar os seus próprios serviços, e tão pouco de terem participado de qualquer função de gerência da Companhia.

A PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. estava contratada para execução de serviços de auditoria do exercício corrente e revisão das informações trimestrais do mesmo exercício.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Bemobi Mobile Tech S.A. (“Companhia”) foi constituída em 28 de agosto de 2007 e tem sede na Avenida Barão de Tefé, 27, sala 1.201 – Saúde – Rio de Janeiro/RJ. A Companhia possui uma filial constituída em 13 de maio de 2019, localizada na Avenida Ibirapuera, 2.332, bloco 01, 10º andar, sala 102 – Indianópolis – São Paulo/SP.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e tem como principais atividades, em conjunto com suas controladas: (i) o desenvolvimento de tecnologias; (ii) o desenvolvimento de programas de computador (*softwares*) e de ferramentas de programas de computador especificamente desenvolvidas para a rede mundial de computadores (*internet*); (iii) a prestação de consultoria relacionada a aplicações para telefones celulares; (iv) a atividade de veiculação de publicidade digital; (v) a distribuição de recarga de celulares pré-pagos; (vi) a gestão digital de faturamento e cobrança de planos de telefonia móvel; (vii) o comércio varejista e atacadista de cartões, *chips* e recargas para telefones e dispositivos móveis; (viii) o microfinanciamento de saldo para planos pré-pagos, baseado em inteligência artificial; e (ix) a participação em outras sociedades, simples ou empresárias, como acionista ou sócia, quaisquer que sejam seus objetos sociais, no Brasil ou no exterior.

1.1. Combinação de negócios – Paytime Fintech S.A.

Em 30 de dezembro de 2025, a Companhia, por intermédio da Bemobi Paytech Ltda. (“Paytech”), concluiu a aquisição de ações que representam 50,1% do capital social da Paytime Fintech S.A. (“Paytime”). Consequentemente, adquiriu o controle acionário da Paytime.

Em decorrência da aquisição, a Paytech contabilizou um ativo no valor de R\$ 56.784. Este valor, após avaliações financeiras realizadas por consultores externos, foi segregado da seguinte forma pela administração da Companhia:

Ativos identificados	Valor em R\$	Vida útil (meses)
Ativos líquidos adquiridos (50,1%) da Paytime (i)	10.702	Indefinida
Tecnologia (ii)	9.438	60
Carteira de clientes (iii)	18.457	84
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	18.187	Indefinida
Total	56.784	

- (i) Refere-se à participação de 50,1% da Paytech nos ativos líquidos adquiridos da Paytime.
- (ii) Tecnologia: Representa a tecnologia empregada pela Paytime na prestação de serviços, sendo o ativo intangível diferencial para se destacar em seu mercado de atuação.
- (iii) Carteira de clientes: A carteira de clientes da Paytime é formada, principalmente, por estabelecimentos comerciais de pequeno e médio portes que utilizam as soluções de subadquirência e serviços de pagamento, distribuídos em diversos segmentos do varejo e serviços.

Na conclusão da operação, a Paytech efetuou um pagamento em caixa no valor de R\$ 18.971 em 30 de dezembro de 2025. Adicionalmente, (i) a Paytech reteve o valor de R\$ 9.125 até 31 de dezembro de 2031, corrigido pela variação do CDI – Certificado de Depósito Interbancário, para pagamento de eventuais passivos não identificados; (ii) a Paytech assumiu uma contraprestação contingente no valor de R\$ 28.688, na data da transação, referente ao valor justo calculado com base no valor mais provável a ser pago em 2026 e 2027, a depender do atingimento de metas anuais de crescimento e financeiras da Paytime até 31 de dezembro de 2026; e (iii) os acionistas não controladores da Paytime possuem opção de vender para a Paytech os 49,9% restantes do capital social em 2029 e 2031, bem como a Paytech possui opção de comprar os 49,9% restantes

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

do capital social em 2029 e 2031, caso os acionistas não controladores da Paytime não exerçam o direito de vender as ações restantes. Em decorrência da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da Paytime, a Companhia contabilizou inicialmente um passivo de R\$ 89.564 na linha de “contraprestações a pagar”, em contrapartida ao patrimônio líquido da Paytech e, por equivalência patrimonial, da Companhia, na linha de “ajuste de avaliação patrimonial”.

Em 31 de dezembro de 2025, a contraprestação total a pagar é de R\$ 127.377, vide Nota 20.

Para determinação do valor da obrigação, a Companhia estimou o valor presente do preço de exercício futuro da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da Paytime, com base no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da Paytime estimados para 2028 e 2030. Essa contraprestação contingente está classificada como de nível 3 na hierarquia do valor justo. A taxa de desconto utilizada para trazer o preço de exercício futuro a valor presente foi de 16,5% a.a.

A Companhia mensurou a participação de não controladores na adquirida pela proporção sobre os ativos líquidos identificados nas demonstrações contábeis da adquirida, resultando no valor de R\$ 10.659.

A Paytime é uma das principais empresas em soluções de *Embedded Payments* e *Payment as a Service (PaaS)* no Brasil, sendo a primeira fintech nacional *white label no-code*. Atualmente, a Paytime atende clientes que estruturaram suas ofertas de pagamentos em parceria com a fintech, alcançando estabelecimentos comerciais por meio de um modelo *business-to-business-to-business (B2B2B)*. A empresa manterá sua operação voltada ao microempreendedor sob a marca Paytime, com operação independente, para manter seu foco e agilidade, enquanto a nova unidade de negócio *PaaS* da Companhia, Bemobi PaaS, irá integrar as soluções da Paytime com a plataforma Bemobi Pay, focando no segmento *enterprise*. O cofundador e *CEO* da Paytime permanecerá responsável pela condução estratégica e operacional de ambos os negócios.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Os saldos controlados pela Paytech em 30 de dezembro de 2025, em decorrência da aquisição da Paytime, foram:

ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	12.296	Obrigações com pessoal	806
Contas a receber de clientes	13.529	Tributos a recolher	3.355
Valores a receber das operadoras de meios de pagamento	14.083	Contas a pagar	7.703
Tributos a recuperar	1.914	Valores a repassar a estabelecimentos	13.509
Adiantamentos a terceiros	17	Adiantamentos de terceiros	596
Outros valores a receber	250		
Total do ativo circulante	<u>42.089</u>	Total do passivo circulante	<u>25.969</u>
NÃO CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE	
Outros valores a receber	40	Tributos a recolher	2.465
Empréstimos a receber	1.813		
Imobilizado	5.853		
Total do ativo não circulante	<u>7.706</u>	Total do passivo não circulante	<u>2.465</u>
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	1.490
		Lucros acumulados	19.871
		Total do patrimônio líquido	<u>21.361</u>
TOTAL DO ATIVO	<u>49.795</u>	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>49.795</u>

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

1.2. Combinação de negócios – Celer Processamento Comércio e Serviço Ltda.

Em 30 de dezembro de 2025, a Companhia, por intermédio da Paytech, concluiu a aquisição da totalidade do capital social da Celer Processamento Comércio e Serviço Ltda. (“Celer”). Consequentemente, adquiriu o controle acionário da Celer.

Em decorrência da aquisição, a Paytech contabilizou um ativo no valor de R\$ 8.754. Este valor, após avaliações financeiras realizadas por consultores externos, foi segregado da seguinte forma pela administração da Companhia:

Ativos identificados	Valor em R\$	Vida útil (meses)
Ativos líquidos adquiridos da Celer	608	Indefinida
Tecnologia (i)	2.943	36
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	5.203	Indefinida
Total	8.754	

- (i) Tecnologia: Representa a tecnologia empregada pela Celer na prestação de serviços, sendo o ativo intangível diferencial para se destacar em seu mercado de atuação.

Na conclusão da operação, a Paytech efetuou um pagamento em caixa no valor de R\$ 8.840 em 29 de dezembro de 2025. Porém, após fechamento das informações contábeis da Celer, o valor da operação foi definido em R\$ 8.754. A Paytech deve receber a diferença de R\$ 86 no primeiro semestre de 2026.

A Celer é uma fintech de *Payment as a Service (PaaS)* cujos ativos tecnológicos, em especial seu *gateway* e sua plataforma de gestão de *point-of-sales (POS)*, permitem flexibilidade para que terminais de *POS* possam operar de forma dinâmica com diferentes adquirentes, trazendo agilidade, flexibilidade e redução de custo. Esses ativos serão utilizados pela nova unidade de negócio de *PaaS* da Companhia, Bemobi PaaS, assim como em seu atual negócio de pagamentos, complementando as soluções oferecidas dentro da plataforma Bemobi Pay.

Os saldos controlados pela Paytech em 30 de dezembro de 2025, em decorrência da aquisição da Celer, foram:

ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	234	Tributos a recolher	8
Tributos a recuperar	49	Contas a pagar	134
Total do ativo circulante	283	Total do passivo circulante	142
NÃO CIRCULANTE		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Imobilizado	467	Capital social	90.260
		Prejuízos acumulados	(89.652)
Total do ativo não circulante	467	Total do patrimônio líquido	608
TOTAL DO ATIVO	750	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	750

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

1.3. Empresas consideradas nas demonstrações contábeis consolidadas

Empresas controladas diretamente pela Companhia:

	Participação em 31/12/2025	Participação em 31/12/2024
Bemobi International AS (Noruega)	100,00%	100,00%
Bemobi Ukraine LLC (Ucrânia)	100,00%	100,00%
Open Markets AS (Noruega)	100,00%	100,00%
Bemobi Mobile Spain SL (Espanha) (“Bemobi Spain”)	100,00%	100,00%
Multidisplay Comércio e Serviços Tecnológicos Ltda. (Brasil) (“Multidisplay”)	100,00%	100,00%
Bemobi Paytech Ltda. (Brasil) (“Bemobi Paytech”)	100,00%	100,00%
M4 Produtos e Serviços Ltda. (Brasil) (“M4P”)	100,00%	100,00%
7AZ Softwares S.A. (Brasil) (“7AZ”)	51,00%	51,00%
Wave Tech do Brasil S.A. (Brasil) (“Wave Tech”)	51,00%	51,00%

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

Empresas controladas indiretamente pela Companhia:

	Participação em 31/12/2025	Participação em 31/12/2024
Apps Club Del Mexico Sociedad Anonima Promotora de Capital Variable (México) (a)	100,00%	100,00%
Apps Club de Chile SPA (Chile) (a)	100,00%	100,00%
Bemobi Colombia S.A.S (Colômbia) (a)	100,00%	100,00%
Apps Club de Argentina S.R.L (Argentina) (a)	100,00%	100,00%
Zonamovil Inc. (EUA) (a)	100,00%	100,00%
Tiixa Philippines Inc. (Filipinas) (b)	95,00%	95,00%
Servicios Interactivos Móviles de Perú S.A.C. (Peru) (b)	100,00%	100,00%
Servicios MOB. ID S.A. de C.V. (México) (b)	100,00%	100,00%
Servicios Interactivos Móviles Ltda. (Chile) (b)	100,00%	100,00%
Servicios Interactivos Tiixa Chile Ltda. (Chile) (b)	100,00%	100,00%
Bemobi DCO Servicios Tecnologicos Ltda. (Chile) (b)	100,00%	100,00%
Tiixa International Company PTE Ltd. (Singapura) (b)	100,00%	100,00%
Tiixa Bangladesh Ltd. (Bangladesh) (c)	100,00%	100,00%
Agenda Edu S.A. (Brasil) (d)	100,00%	100,00%
Bemobi Finance Holding S.A. (Brasil) (d)	100,00%	100,00%
Paytime Fintech S.A. (Brasil) (d)	50,10%	-
Celer Processamento Comércio e Serviço Ltda. (Brasil) (d)	100,00%	-

(a) Empresas controladas pela Bemobi Spain.

(b) Empresas controladas pela Zonamovil Inc.

(c) Empresa controlada pela Tiixa International Company PTE Ltd.

(d) Empresas controladas pela Bemobi Paytech Ltda.

O Grupo Tiixa é formado pelas empresas Zonamovil Inc., Tiixa Philippines Inc., Servicios Interactivos Móviles de Perú S.A.C., Servicios MOB. ID S.A. de C.V., Servicios Interactivos Móviles Ltda., Servicios Interactivos Tiixa Chile Ltda., Bemobi DCO Servicios Tecnologicos Ltda., Tiixa International Company PTE Ltd. e Tiixa Bangladesh Ltd.

Os principais saldos dessas empresas são apresentados na Nota 12.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os Pronunciamentos Técnicos, Interpretações e Orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, atualmente denominadas pela Fundação *IFRS* como “normas contábeis *IFRS*” (*IFRS® Accounting Standards*), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)*, aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”), com aplicação obrigatória para os exercícios apresentados.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Companhia.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. As *IFRS* não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas *IFRS*, essa demonstração é apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

A preparação de demonstrações contábeis individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão divulgadas na Nota 3.

2.2. Bases de mensuração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto no caso de ativos e passivos financeiros ajustados para refletir a mensuração a valor justo.

2.3. Consolidação de demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis consolidadas consideram os saldos das controladas direta e indiretamente pela Companhia, na mesma data-base e de acordo com as mesmas políticas contábeis. Quando necessário, as demonstrações contábeis das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas adotadas pela Companhia.

Todas as transações, saldos, receitas, custos e despesas entre as empresas consideradas nas demonstrações contábeis consolidadas são eliminados integralmente para fins de consolidação.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

2.4. Políticas contábeis materiais e outros temas

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas abaixo ou nos respectivos itens destas notas explicativas. As políticas contábeis materiais são consistentes em todos os exercícios apresentados.

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua (“moeda funcional”). As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As informações contábeis das empresas do exterior são convertidas para a moeda de apresentação da Companhia conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2)/IAS 21. As principais moedas funcionais das controladas direta e indiretamente pela Companhia, que atuam em ambiente econômico internacional, são a Coroa Norueguesa (“NOK”) e o Dólar Americano (“US\$”).

As principais taxas cambiais utilizadas pela Companhia para converter suas operações no exterior são as seguintes:

	Taxa corrente		Taxa média do exercício findo em	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Coroa Norueguesa (NOK)	0,5471	0,5461	0,5386	0,5012
Dólar Americano (US\$)	5,5024	6,1923	5,5855	5,3920

b) Demonstração dos fluxos de caixa

Os fluxos de caixa das atividades operacionais são apresentados pelo método indireto, conforme o item 18.b do Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2)/IAS 7.

c) Informações por segmento

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode-se obter receitas e incorrer em despesas. Seus resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações da entidade, que toma as decisões sobre alocação de recursos e avalia o desempenho do segmento. Para a existência do segmento é necessário haver informação financeira individualizada do mesmo.

Os principais tomadores de decisões operacionais na Companhia, responsáveis pela alocação de recursos e pela avaliação periódica de desempenho, são a Diretoria-Executiva e o Conselho de Administração, que são responsáveis pela tomada de decisões estratégicas da Companhia e por sua gestão. Apesar de haver atividades diversas, os principais tomadores de decisão entendem que a Companhia representa apenas um segmento de negócio. Todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são efetuadas em bases únicas e pensando na Companhia como um todo.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

d) Autorização para divulgação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 19 de março de 2026.

e) Clientes localizados em países com restrições sobre remessas

A Companhia, através de suas controladas no exterior, possui atividades em países que impõem restrições à remessa de recursos financeiros, como Paquistão, Myanmar, Bangladesh, Nepal e Rússia. Essas restrições tornam o ciclo de recebimento de clientes que estão nesses países mais longo do que o de clientes de outras regiões. No entanto, a Companhia tem, historicamente, recebido os recursos e implementado medidas visando garantir seu recebimento e mitigar os efeitos adversos.

f) Implementação global das regras do modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional, de modo a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem tributos sobre o lucro à alíquota efetiva mínima de 15%. Quando a alíquota efetiva de qualquer entidade do grupo econômico, agregada por jurisdição onde o grupo opera, for inferior a 15%, o grupo multinacional deverá pagar um valor complementar de tributos sobre o lucro referente à diferença entre a alíquota efetiva e a alíquota mínima.

Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação de cada país, sendo que alguns já promulgaram normas ou estão em processo de discussão e aprovação. No Brasil, por intermédio da Lei nº. 15.079/2024, foi instituído, a partir de 01 de janeiro de 2025, um adicional da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) para empresas multinacionais, como parte da adaptação da legislação brasileira às regras globais contra a erosão da base tributária (regras “GloBE”), com o objetivo de garantir a tributação mínima efetiva de 15% sobre os lucros gerados por essas empresas, alinhando-se às regras do modelo Pilar Dois da OCDE.

A administração entende que a Companhia e suas controladas não possuem exposição fiscal relevante relacionada às novas regras. Não há expectativa de aumento na sua carga tributária no Brasil, em decorrência da adoção da referida lei, porque todas as entidades do Grupo no Brasil têm uma taxa efetiva superior a 15%. Adicionalmente, o Grupo, incluindo as controladas no exterior, não possui receita anual superior a 750 milhões de Euros em dois dos últimos quatro exercícios. Portanto, o Grupo espera não ser materialmente afetado por essas regras.

g) Novas regras de preço de transferência (“transfer pricing”) no Brasil

A partir de 01 de janeiro de 2024, a Lei nº. 14.596/2023 entrou em vigor e introduziu novas regras de preço de transferência no Brasil. Essas regras visam se alinhar aos padrões internacionais estabelecidos pela OCDE, de acordo com o princípio de *arm's length*, que estipula que os termos e condições de uma transação entre partes relacionadas devem ser consistentes com aqueles que seriam estabelecidos entre terceiros em transações comparáveis. A Companhia, com o suporte de seus assessores técnicos, avaliou como as novas regras de preço de transferência poderiam impactar suas transações com partes relacionadas. Esse trabalho concluiu que não são esperados impactos materiais no cálculo dos tributos sobre o lucro devido às novas regras.

h) Reforma tributária no Brasil

Em 2024, foi aprovada pelo Congresso Nacional do Brasil a reforma tributária, que tem foco na tributação sobre o consumo, por meio de um modelo baseado no imposto sobre valor agregado (IVA). Essa reforma busca substituir e unificar alguns tributos existentes, além de simplificar a estrutura tributária e torná-la mais

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

equitativa. A reforma tributária será implementada entre 2026 e 2032, conforme regra de transição. Durante esse período, os dois sistemas tributários, atual e novo, vão coexistir. Em 2033, alguns dos atuais tributos serão extintos e o novo sistema estará completamente vigente. Os impactos da reforma tributária na apuração dos tributos, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação. Consequentemente, não há qualquer efeito da reforma tributária nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025.

i) Tarifas aplicadas pelos Estados Unidos da América (EUA)

A Companhia está sujeita a fatores de risco externos relacionados às suas operações, ao perfil da sua carteira de clientes, e à cadeia de suprimentos. Desde fevereiro de 2025, o presidente dos EUA decretou a implementação de tarifas sobre produtos e serviços de diversos países. Os decretos estabelecem tarifas de importação individualizadas por país, tomando como base uma tarifa mínima de 10% a 15%. A data de vigência e as alíquotas variam de acordo com o país, bem como com os produtos e serviços comercializados. Novas tarifas foram divulgadas recentemente e a Companhia está monitorando os desdobramentos. Até o momento, não há efeitos diretos sobre as operações da Companhia.

j) Novas normas, alterações e interpretações de normas

A seguinte nova norma foi alterada pelo *IASB* e está em vigor para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Porém, não resultou em impactos materiais nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

- Alterações na *IAS 21*: Esclarecimentos sobre conversão de moedas.

k) Alterações de normas que ainda não estão em vigor

As seguintes novas normas e alterações foram emitidas pelo CPC ou pelo *IASB*, mas não estão em vigor para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo *IASB*, não é permitida no Brasil pelo CPC.

Não são esperados impactos materiais nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em relação às normas abaixo.

- Alterações na *IFRS 9* e *IFRS 7*: Esclarecimentos sobre classificação e mensuração de instrumentos financeiros.
- Alterações na *IFRS 19*: Esclarecimentos sobre divulgações de subsidiárias sem obrigação pública de prestação de contas.

Não são esperados impactos materiais no reconhecimento ou na mensuração de itens nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em relação à norma abaixo. Porém, espera-se que os impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do resultado e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações contábeis. A administração está avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

- *IFRS 18/CPC 51*: Alterações na apresentação e divulgação nas demonstrações contábeis.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

3. ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis.

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e são baseados na experiência e no conhecimento da administração, em informações disponíveis na data das demonstrações contábeis e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Por definição, as estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados futuros reais.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, com risco significativo de provocar ajuste material nos valores contábeis de ativos e passivos ao longo dos próximos exercícios, estão relacionadas a seguir.

3.1. Ágio por expectativa de rentabilidade futura

O valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura, mencionado na Nota 14, se refere às combinações de negócios realizadas pela Companhia em 2015, 2021, 2023, 2024 e 2025. Esses valores são testados anualmente para avaliação do seu valor recuperável (teste de *impairment*), ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*. O valor recuperável é definido com base no cálculo do valor em uso, efetuado com base em estimativas da administração.

Para fins de avaliação de *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Para fins desse teste, o ágio é alocado às UGC ou aos grupos de UGC que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

A Companhia espera que os valores de ágio reconhecidos sejam futuramente dedutíveis para fins de imposto de renda e contribuição social.

3.2. Imposto de renda e contribuição social (correntes e diferidos)

O imposto de renda e a contribuição social (correntes e diferidos) são calculados de acordo com interpretações da legislação em vigor. Esse processo normalmente envolve estimativas complexas para determinar o lucro tributável e as diferenças temporárias. Em particular, eventuais créditos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, que são reconhecidos na proporção da probabilidade de que um lucro tributável futuro esteja disponível e possa ser utilizado. A mensuração da recuperabilidade dos tributos diferidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias leva em consideração a estimativa de lucro tributável. Os tributos sobre o lucro e outros tributos são apurados e registrados com base na interpretação da legislação por parte da administração.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

3.3. Consideração sobre principal e agente na análise de contratos com clientes

A administração da Companhia, à luz do Pronunciamento Técnico CPC 47/*IFRS* 15, suportada pelo entendimento de seus assessores, realiza uma avaliação contínua das atividades e dos contratos com seus clientes de forma a determinar se atua como principal ou agente nos respectivos contratos. A administração entende que a Companhia atua como principal nas atividades de revenda de bens e prestação de serviços, quando ocorrem os seguintes fatos:

- i) É a responsável primária pelo cumprimento do compromisso de fornecer os bens e serviços;
- ii) Incorre em riscos na gestão e manutenção de estoque antes que os bens sejam transferidos aos clientes;
- iii) Incorre em riscos de crédito e na gestão de fluxos de caixa ao adquirir os bens antes mesmo de realizar a revenda aos seus clientes; e
- iv) Tem poder para determinação do preço dos bens que comercializa.

A Companhia atua como agente nas atividades realizadas pela M4P e Paytech, mencionadas na Nota 10. Desta forma, somente o percentual referente à prestação de serviço é reconhecido no resultado, na linha de “receita líquida”. Em relação às demais atividades realizadas, a Companhia e suas controladas atuam como principal.

3.4. Contraprestações a pagar

Os valores das contraprestações a pagar decorrentes das aquisições da 7AZ, Wave Tech e Paytime, referentes à obrigação pela opção de venda detida pelos acionistas não controladores da 7AZ, Wave Tech e Paytime, foram mensurados pelo valor presente do preço de exercício futuro da opção, com base na receita líquida, no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da 7AZ e Wave Tech, e no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da Paytime, estimados para 2026 (7AZ), 2028 (Wave Tech) e 2026 a 2030 (Paytime). Essas contraprestações contingentes estão classificadas como de nível 3 na hierarquia do valor justo.

3.5. Provisão para perdas estimadas sobre o contas a receber

A provisão para perdas é reconhecida com base em perdas estimadas, que levam em consideração as informações históricas e a probabilidade de ocorrência de eventos futuros. Nos exercícios apresentados, as provisões para perdas se referem, substancialmente, a contestações de clientes das operadoras de telefonia móvel, que são suportadas contratualmente pela Companhia. Adicionalmente, a Companhia, através de suas controladas no exterior, possui contas a receber de países onde há certa restrição sobre movimentações financeiras imposta pelos governos, como Paquistão, Myanmar, Bangladesh, Nepal e Rússia, tornando o ciclo de recebimento mais longo e gerando aumento no saldo a receber vencido, parcialmente provisionado. No entanto, a Companhia tem, historicamente, recebido os recursos e implementado medidas visando garantir seu recebimento e mitigar os efeitos adversos.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e contas bancárias	39	31	144.914	105.245
Aplicações financeiras (*)	5.753	170.516	96.242	273.365
Total	5.792	170.547	241.156	378.610

(*) As aplicações financeiras se referem a Certificados de Depósitos Bancários – CDB, operações compromissadas e Letras Financeiras (LF) de curto prazo e alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações no Brasil, nos exercícios apresentados, possuem rendimento entre 85,00% e 102,75% do CDI – Certificado de Depósito Interbancário e são mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha.

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Títulos e valores mobiliários	84.600	209.965	122.000	209.965
Total	84.600	209.965	122.000	209.965

O valor se refere a aplicações financeiras em títulos públicos LFT (Tesouro Selic) e a outras aplicações financeiras com prazo de carência para resgate ou mantidas como garantia para contratação de instrumentos financeiros derivativos (vide Nota 9). Todas as aplicações financeiras são mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha.

O resumo das aplicações financeiras em 31 de dezembro de 2025 está apresentado abaixo:

Tipo de aplicação financeira	Saldo	Rentabilidade aproximada	Prazo
LFT (Tesouro Selic)	11.023	100% da Taxa Selic	01/03/2027
Certificados de Depósitos Bancários – CDB	89.353	100,0% a 102,8% do CDI	26/01/2026 a 01/10/2027
Letras Financeiras – LF	21.624	101,0% do CDI	17/07/2028
Total	122.000		

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

O contas a receber de clientes corresponde aos valores a receber por prestação de serviços e revenda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, o contas a receber é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante.

O contas a receber de clientes é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, mensurado pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, menos a provisão para perdas de créditos esperada (*impairment*).

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas faturadas	24.861	15.410	141.570	149.485
Receitas a faturar	18.193	25.896	115.942	98.159
Provisão para perdas (i)	(5.875)	(1.097)	(28.367)	(17.738)
Total	37.179	40.209	229.145	229.906
Circulante	35.513	36.582	203.353	191.402
Não circulante (ii)	1.666	3.627	25.792	38.504

- (i) A provisão para perdas é reconhecida com base em perdas estimadas, que levam em consideração as informações históricas e a probabilidade de ocorrência de eventos futuros. Nos exercícios apresentados, as provisões para perdas se referem, substancialmente, a contestações de clientes das operadoras de telefonia móvel, que são suportadas contratualmente pela Companhia. Adicionalmente, a Companhia, através de suas controladas no exterior, possui contas a receber de países onde há certa restrição sobre movimentações financeiras imposta pelos governos, como Paquistão, Myanmar, Bangladesh, Nepal e Rússia, tornando o ciclo de recebimento mais longo e gerando aumento no saldo a receber vencido, parcialmente provisionado. No entanto, a Companhia tem, historicamente, recebido os recursos e implementado medidas visando garantir seu recebimento e mitigar os efeitos adversos.
- (ii) O saldo de contas a receber classificado como ativo não circulante no consolidado corresponde, substancialmente, a valores a receber no exterior em geografias que apresentam algum tipo de restrição sobre remessas de divisas internacionais. Neste caso, a Companhia pode fazer uso de parceiros locais para receber tais valores e ajudar a Companhia nos trâmites burocráticos para liberação gradual de divisas junto aos Bancos Centrais locais. Em 31 de dezembro de 2025, cerca de R\$ 24.126 estão em posse de parceiros locais (R\$ 35.000 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, a Companhia, historicamente, consegue receber os saldos oriundos desses países, ainda que com atraso.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

A idade do contas a receber faturado apresenta-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Total	24.861	15.410	141.570	149.485
A vencer	17.422	10.284	66.248	72.729
Contas a receber vencidas				
de 1 a 30 dias	1.587	129	11.719	6.662
de 31 a 60 dias	-	-	4.480	10.896
de 61 a 90 dias	-	-	4.840	4.044
de 91 a 180 dias	-	-	11.054	24.372
de 181 a 360 dias	-	-	9.678	3.155
há mais de 360 dias	5.852	4.997	33.551	27.627

A movimentação da provisão para perdas nos exercícios apresentados está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2023</u>	(1.006)	(17.653)
(Provisões)/Reversões	(409)	(5.322)
Perdas efetivas	318	5.237
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>(1.097)</u>	<u>(17.738)</u>
(Provisões)/Reversões	(4.882)	(17.225)
Perdas efetivas	104	6.596
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>(5.875)</u>	<u>(28.367)</u>

7. ESTOQUES

O valor se refere, substancialmente, a créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos mantidos pela Multidisplay, com giro médio de 7 dias.

A Multidisplay possui, como atividade principal, a compra para revenda desses créditos.

Os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição, que não excede o seu valor de mercado, e são apropriados ao resultado do exercício como custo de mercadorias revendidas por ocasião do consumo. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela administração.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****8. TRIBUTOS A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo negativo de CSLL e IRPJ (i)	26.785	19.807	39.286	23.949
Tributos a recuperar no exterior (ii)	-	-	18.356	18.504
Outros tributos a recuperar	2.778	2.844	6.531	4.132
Total	29.563	22.651	64.173	46.585

- (i) Representa antecipações de CSLL e IRPJ efetuadas no exercício anterior que resultaram em valor superior ao devido no encerramento do exercício, e que podem ser compensadas com outros tributos federais. A Companhia possui expectativa de compensar esses valores no curto prazo.
- (ii) Representam, substancialmente, retenções na fonte por parte de clientes nas operações internacionais. A Companhia possui expectativa de compensar esses valores no curto prazo com o lucro tributável gerado pela própria operação.

9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

A Companhia possui seis instrumentos financeiros derivativos contratados, do tipo “*swap*”, com a finalidade de maximizar a geração de valor para os acionistas por meio de uma administração eficiente da estrutura de liquidez e de capital.

O valor nominal total dos contratos é de R\$ 49.610. Nestes contratos, a ponta ativa é representada pela variação percentual entre o valor de mercado das ações da Companhia e o valor-base médio de aproximadamente R\$ 21,73. E a ponta passiva é representada pela taxa CDI anual mais um spread médio de aproximadamente 0,5% a.a. Os contratos foram firmados junto a instituições financeiras independentes de grande porte e possuem vencimento entre 21 e 28 de maio de 2026.

Esses derivativos são contabilizados como ativos ou passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado. Portanto, as variações no valor justo são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado, na linha de “receitas financeiras” ou “despesas financeiras”. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu um ganho de R\$ 22.593 no resultado (perda de R\$ 4.291 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), vide Nota 26. A variação entre ganho e perda reconhecidos em 2025 e 2024, respectivamente, é referente, principalmente, à valorização do preço da ação da Companhia em 2025, comparado a 2024.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A movimentação dos saldos nos exercícios apresentados está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2023</u>	<u>5.987</u>	<u>5.987</u>
(Recebimentos)/Pagamentos no exercício	(9.588)	(9.588)
Ajuste a valor justo	(4.291)	(4.291)
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>(7.892)</u>	<u>(7.892)</u>
(Recebimentos)/Pagamentos no exercício	(11.139)	(11.139)
Ajuste a valor justo	22.592	22.592
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>3.561</u>	<u>3.561</u>

10. VALORES A RECEBER DAS OPERADORAS DE MEIOS DE PAGAMENTO E VALORES A REPASSAR A ESTABELECIMENTOS

A M4P possui, como uma de suas atividades de prestação de serviços, a viabilização da venda de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos, por parte das operadoras de telefonia móvel, por meio de suas plataformas desenvolvidas internamente. Da mesma forma, a Bemobi Paytech possui como uma de suas atividades de prestação de serviços, a viabilização do recebimento de cobranças por parte de empresas de *utilities* e educação junto aos seus clientes, por meio de suas plataformas desenvolvidas internamente.

Essas transações são realizadas por meio de cartão de crédito ou boleto bancário. Portanto, são intermediadas por empresas que operam esses meios de pagamento.

Em determinados contratos, a M4P e a Bemobi Paytech realizam o fluxo financeiro da operação. Desta forma, recebem, das operadoras de meios de pagamento, o valor total das vendas realizadas pelas operadoras de telefonia móvel e das cobranças por empresas de *utilities* e educação junto aos seus clientes, descontam um percentual sobre o valor das operações (receita da M4P e da Bemobi Paytech), e repassam o valor restante às operadoras de telefonia móvel e às empresas de *utilities* e educação.

Pelo fato de a M4P e a Bemobi Paytech atuarem como agentes nessas transações, somente o percentual referente à prestação de serviço é reconhecido no resultado, na linha de “receita líquida”.

Os valores a receber das operadoras de meios de pagamento e os valores a repassar às operadoras de telefonia móvel e às empresas de *utilities* e educação não são apresentados em base líquida porque a M4P e a Bemobi Paytech não têm o direito de compensar os valores apresentados.

O aumento dos valores a receber das operadoras de meios de pagamento, bem como o aumento dos valores a repassar às operadoras de telefonia móvel e às empresas de *utilities* e educação, em 2025, deve-se ao maior volume de transações intermediadas no exercício, que é resultado de novos contratos firmados entre a Companhia para a realização dessas atividades.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****11. TRIBUTOS DIFERIDOS**

Os tributos diferidos compreendem a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) e o imposto de renda (IRPJ) recuperáveis em exercícios futuros, relacionados, substancialmente, a diferenças temporárias dedutíveis.

As alíquotas, para cálculo dos tributos diferidos, são de 9% para a CSLL e de 25% para o IRPJ.

Tributos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que um lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação com as diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Tributos diferidos passivos são reconhecidos integralmente.

Os saldos de tributos diferidos ativos e passivos são apresentados pelo valor líquido no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionados com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Os prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social acumulados das operações não possuem prazo de prescrição, mas sua compensação é limitada em exercícios futuros a até 30% do montante do lucro tributável de cada exercício.

A composição do saldo de tributos diferidos nos exercícios apresentados está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mais-valia	6.881	5.605	7.330	6.054
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	(52.677)	(52.677)	(52.677)	(52.677)
Contraprestações	(3.271)	(3.257)	(3.253)	(3.239)
Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	8.147	5.573	8.147	5.573
Diferenças temporárias dedutíveis	17.973	12.629	40.542	34.290
Total	(22.947)	(32.127)	89	(9.999)
Ativo	-	-	23.036	22.128
Passivo	(22.947)	(32.127)	(22.947)	(32.127)

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A movimentação dos tributos diferidos nos exercícios apresentados está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2023</u>	<u>(25.547)</u>	<u>(4.935)</u>
Efeitos sobre amortização de mais-valia	4.024	4.473
Efeitos sobre amortização da contraprestação paga	(11.503)	(11.485)
Compensação de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	(456)	(456)
Diferenças temporárias dedutíveis	1.355	2.404
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>(32.127)</u>	<u>(9.999)</u>
Efeitos sobre amortização de mais-valia	1.276	1.276
Efeitos sobre amortização da contraprestação paga	(14)	(14)
Compensação de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	2.574	2.574
Diferenças temporárias dedutíveis	5.344	6.252
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>(22.947)</u>	<u>89</u>

Cabe ressaltar que a Companhia apresenta histórico de lucros tributáveis, bem como possui expectativa de que, nos exercícios futuros, estarão disponíveis lucros tributáveis para serem compensados com esses créditos ativos.

Posições fiscais incertas

A Companhia aplica julgamento contábil crítico na identificação de incertezas tributárias sobre o lucro, que podem impactar as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. E está sujeita a fiscalização para seus tributos sobre o lucro em geral para os exercícios de 2020 a 2025.

Amortização fiscal do ágio por expectativa de rentabilidade futura

Em agosto de 2015, a Opera Software Brasil Ltda. (“Opera”) adquiriu a Companhia (“Aquisição Bemobi”) e, posteriormente, em 31 de janeiro de 2018, a Companhia incorporou a Opera. A partir de fevereiro de 2018, a Companhia passou a deduzir, para fins fiscais, o ágio (*goodwill*) decorrente da combinação de negócios referente à Aquisição Bemobi, em conformidade com a legislação vigente. A amortização fiscal do ágio foi realizada pelo prazo de cinco anos, contados de fevereiro de 2018, com base em pareceres de seus assessores jurídicos, os quais entendem o procedimento aderente à legislação tributária aplicável.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante das incertezas associadas à dedutibilidade fiscal do ágio totaliza R\$ 60.616, não havendo provisão registrada para esse valor, em razão da avaliação por parte da Companhia, com apoio de seus assessores jurídicos, de que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal.

Em 11 de julho de 2025, foi lavrado Auto de Infração contra a Companhia, no valor total de R\$ 52.616, relacionado à referida dedução do ágio. Tal valor corresponde à dedução supostamente indevida da base de cálculo da CSLL e do IRPJ, resultando em redução dos tributos no montante de R\$ 25.545, referente aos anos de 2021 e 2022, acrescido de juros de mora e multa de ofício de 75%.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Com base na análise dos fatos, os assessores jurídicos da Companhia entendem que as teses de defesa são fortes. Em razão desta análise por parte da Companhia, com apoio de seus assessores jurídicos, a avaliação é de que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal.

Incentivos fiscais – “Lei do Bem”

A Companhia se utiliza de incentivos fiscais relacionados ao desenvolvimento de inovação tecnológica (Lei nº. 11.196/2005 – Lei do Bem).

Em 31 de dezembro de 2025, as incertezas associadas à Lei do Bem totalizam o valor de R\$ 20.674 (R\$ 9.626 em 31 de dezembro de 2024) e não estão provisionadas. Com base na posição de seus assessores jurídicos internos e externos, a Companhia entende, com apoio de seus assessores jurídicos, que essas posições incertas serão provavelmente aceitas pela autoridade fiscal.

Tributos sobre o lucro no exterior

A Companhia opera em várias jurisdições, onde surgem incertezas na aplicação dos requerimentos fiscais em função da complexidade da legislação tributária nessas localidades, bem como em relação ao tratamento fiscal no Brasil dos lucros auferidos no exterior. A Companhia e suas controladas estão sujeitas a revisões das declarações fiscais e, portanto, podem surgir disputas com autoridades fiscais em razão da interpretação das leis e regulamentos aplicáveis.

Adicionalmente, não foram identificados impactos materiais nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes às regras-modelo do Pilar Dois publicadas pela OCDE.

A administração não identificou outros tratamentos tributários incertos que possam resultar em passivo relevante para a Companhia.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****12. INVESTIMENTOS**

A movimentação dos saldos de investimentos nos exercícios apresentados está demonstrada a seguir:

<u>Saldo em 31 de dezembro de 2023</u>	<u>516.897</u>
Aumento de capital social em controladas	18.463
Aumento de capital social na M4P	2.875
Aumento de capital social na Bemobi Spain	3.801
Aumento de capital social na Bemobi International AS	9.197
Aumento de capital social na Bemobi Paytech	2.590
Incentivo de longo prazo concedido a empregados de controladas	2.792
Incentivo de longo prazo, baseado em ações da Companhia, concedido a empregados de controladas (vide Nota 31)	2.792
Amortização de mais-valia em controladas	(3.910)
Amortização de mais-valia na Multidisplay, M4P, 7AZ e Wave Tech	(3.910)
Redução a valor recuperável de mais-valia em controladas	(7.927)
Redução a valor recuperável de mais-valia na Multidisplay	(7.927)
Resultado de equivalência patrimonial	53.397
Lucro líquido da Bemobi International AS	4.207
Lucro líquido da Bemobi Ukraine LLC	482
Lucro líquido da Open Markets AS	2.942
Prejuízo da Bemobi Spain	(2.551)
Lucro líquido da Multidisplay	10.638
Lucro líquido da Bemobi Paytech	7.100
Lucro líquido da M4P	29.867
Prejuízo da 7AZ	(132)
Lucro líquido da Wave Tech	844
Ajuste acumulado de conversão	40.143
Ajuste acumulado de conversão de controladas no exterior	40.143
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>619.855</u>

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>619.855</u>
Aumento de capital social em controladas	110.137
Aumento de capital social na Bemobi Spain	2.267
Aumento de capital social na Bemobi Paytech	49.000
Aumento de capital social na Bemobi M4P	52.250
Aumento de capital social na Bemobi 7AZ	6.620
Dividendos a receber de controladas	(42.008)
Dividendos a receber da MUL	(35.000)
Dividendos a receber da M4P	(7.000)
Dividendos a receber da Wave Tech	(8)
Incentivo de longo prazo concedido a empregados de controladas	3.201
Incentivo de longo prazo, baseado em ações da Companhia, concedido a empregados de controladas (vide Nota 31)	3.201
Amortização de mais-valia em controladas (i)	(3.753)
Amortização de mais-valia na Multidisplay, M4P, 7AZ e Wave Tech	(3.753)
Resultado de equivalência patrimonial (i)	87.968
Prejuízo da Bemobi International AS	(5.016)
Lucro líquido da Bemobi Ukraine LLC	656
Lucro líquido da Open Markets AS	2.078
Lucro líquido da Bemobi Spain	5.274
Lucro líquido da Multidisplay	16.133
Lucro líquido da Bemobi Paytech	32.049
Lucro líquido da M4P	32.011
Lucro líquido da 7AZ	1.649
Lucro líquido da Wave Tech	3.134
Ajuste de avaliação patrimonial em controladas (ii)	(89.564)
Ajuste de avaliação patrimonial na Paytech	(89.564)
Ajuste acumulado de conversão (iii)	(13.848)
Ajuste acumulado de conversão de controladas no exterior	(13.848)
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>671.988</u>

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

- (i) A amortização de mais-valia é considerada como resultado de equivalência patrimonial da Companhia (controladora) na demonstração do resultado do exercício.
- (ii) Equivalência patrimonial referente à variação no valor justo da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da Paytime, contabilizada em contrapartida ao patrimônio líquido da Paytech.
- (iii) Refere-se ao somatório do ajuste acumulado de conversão de controladas no exterior e do efeito da variação cambial sobre o empréstimo com a Zonamovil Inc., que é tratado como investimento líquido em entidade no exterior, vide comentário na Nota 21.7.

O resumo dos saldos apresentados em 31 de dezembro de 2025 por cada empresa considerada nas demonstrações contábeis consolidadas está relacionado abaixo:

Controladas diretas:

	Ativo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
Bemobi International AS (Noruega)	119.363	72.893	138.678	(5.016)
Bemobi Ukraine LLC (Ucrânia)	6.446	5.575	6.472	656
Open Markets AS (Noruega)	46.728	25.508	21.375	2.078
Bemobi Mobile Spain SL (Espanha)	145.983	142.500	1.867	5.274
Multidisplay Comércio e Serviços Tecnológicos Ltda. (Brasil)	107.856	42.079	1.023.894	16.133
Bemobi Paytech Ltda. (Brasil)	209.972	50.531	98.329	32.049
M4 Produtos e Serviços Ltda. (Brasil)	717.796	247.936	158.546	32.011
7AZ Softwares S.A. (Brasil)	16.968	11.208	19.928	3.234
Wave Tech do Brasil S.A. (Brasil)	13.933	11.841	13.405	6.145

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

Controladas indiretas:

	Ativo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
Apps Club Del Mexico Sociedad Anonima Promotora de Capital Variable (México)	5.471	4.101	522	(237)
Apps Club de Chile SPA (Chile)	19.589	9.305	8.823	962
Bemobi Colombia S.A.S (Colômbia)	6.989	4.438	6.779	1.539
Apps Club de Argentina S.R.L (Argentina)	4.402	2.134	2.239	1.087
Zonamovil Inc. (EUA)	176.665	61.631	29.873	12.332
Tiixa Philippines Inc. (Filipinas)	4.983	1.527	6.119	115
Servicios Interactivos Móviles de Perú S.A.C. (Peru)	2.957	2.331	3.555	429
Servicios MOB. ID S.A. de C.V. (México)	23.405	5.096	41.242	2.105
Servicios Interactivos Móviles Ltda. (Chile)	10.002	8.415	4.168	401
Servicios Interactivos Tiixa Chile Ltda. (Chile)	45.631	9.014	51.349	6.297
Bemobi DCO Servicios Tecnologicos Ltda. (Chile)	70.434	63.306	19.171	3.911
Tiixa International Company PTE Ltd. (Singapura)	647	(19)	855	(44)
Tiixa Bangladesh Ltd. (Bangladesh)	7	(104)	-	(20)
Agenda Edu S.A. (Brasil)	43.774	40.044	15.202	2.219
Bemobi Finance Holding S.A. (Brasil)	3.352	3.318	-	144
Paytime Fintech S.A. (Brasil)	49.795	21.361	-	-
Celer Processamento Comércio e Serviço Ltda. (Brasil)	750	608	-	-

A administração concluiu que, para os exercícios apresentados, não há indicativos de *impairment* sobre o valor dos investimentos, não sendo necessário nenhum ajuste.

13. IMOBILIZADO

Os ativos imobilizados são reconhecidos pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável.

Os ativos são depreciados pelo método linear, conforme o item 62 do Pronunciamento Técnico CPC 27/IAS 16, considerando a vida útil estimada pela administração, e seus valores residuais são considerados iguais a zero.

A administração concluiu que, para os exercícios apresentados, não há indicação de que os ativos possam ter sofrido desvalorização.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A vida útil dos ativos estimada pela administração é a seguinte:

	Vida útil
Equipamentos de informática	3 a 5 anos
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)
Móveis e utensílios	5 a 10 anos
Equipamentos eletrônicos	3 a 5 anos
Equipamentos telefônicos	3 a 5 anos

* Vida útil de acordo com a estimativa da administração e os prazos contratuais, de até 5 anos.

Os saldos líquidos do imobilizado são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Equipamentos de informática	641	404	7.193	1.845
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.616	2.501	3.116	3.413
Móveis e utensílios	469	558	815	799
Equipamentos eletrônicos	100	140	5.881	4.068
Equipamentos telefônicos	21	18	94	95
Total	2.847	3.621	17.099	10.220

14. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, líquido da amortização acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável.

Os ativos são amortizados pelo método linear, considerando a vida útil estimada pela administração, e seus valores residuais são considerados iguais a zero.

Os ativos que estão sujeitos a amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor de venda de um ativo, menos os seus custos de alienação, e o seu valor em uso.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

A vida útil dos ativos estimada pela administração é a seguinte:

	Vida útil
Mais-valia de ativos intangíveis	5 a 30 anos
Plataformas desenvolvidas (*)	3 a 5 anos
<i>Softwares</i> adquiridos de terceiros	3 a 5 anos

* Plataformas desenvolvidas internamente pela Companhia. A vida útil desses ativos é reavaliada anualmente pela administração da Companhia.

Os saldos líquidos do intangível são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mais-valia de ativos intangíveis (i)	-	-	94.127	84.236
Marca	-	-	4.017	10.652
Carteira de clientes	-	-	65.675	53.124
Tecnologia	-	-	24.435	20.460
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (ii)	154.933	154.933	275.886	257.568
Plataformas desenvolvidas (iii)	32.009	30.907	138.402	132.662
<i>Softwares</i> adquiridos de terceiros	1.358	811	2.424	2.930
Total	188.300	186.651	510.839	477.396

- (i) Marca: R\$ 3.224 (US\$ 586 mil) são referentes à marca Tiaxa (R\$ 9.066, equivalentes a US\$ 1.464 mil, em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos; e R\$ 793 são referentes à marca Agenda Edu (R\$ 1.586 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 3 anos.

Carteira de clientes: R\$ 14.892 (US\$ 2.707 mil) são referentes à carteira de clientes do Grupo Tiaxa (R\$ 19.552, equivalentes a US\$ 3.158 mil, em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 10,3 anos; R\$ 3.233 são referentes à carteira de clientes da Multidisplay (R\$ 3.357 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 30 anos; R\$ 29.093 são referentes à carteira de clientes da M4P (R\$ 30.215 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 30 anos; e R\$ 18.457 são referentes à carteira de clientes da Paytime, amortizada em 7 anos.

Tecnologia: R\$ 2.812 (US\$ 511 mil) são referentes à tecnologia do Grupo Tiaxa (R\$ 7.920, equivalentes a US\$ 1.279 mil, em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos; R\$ 975 são referentes à tecnologia da M4P (R\$ 2.038 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos; R\$ 866 são referentes à tecnologia da 7AZ (R\$ 1.073 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 6,7 anos; R\$ 3.697 são referentes à tecnologia da Agenda Edu (R\$ 4.490 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 6,7 anos; R\$ 3.704 são referentes à tecnologia da Wave Tech (R\$ 4.939 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos; R\$ 9.438 são referentes à tecnologia da Paytime, amortizada em 5 anos; e R\$ 2.943 são referentes à tecnologia da Celer, amortizada em 3 anos.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

- (ii) Ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado em 2015, no valor de R\$ 154.933, no processo de aquisição da Companhia pela Opera, que foi incorporada pela Companhia em 31 de janeiro de 2018.

Adicionalmente, no consolidado, R\$ 40.459 (US\$ 7.353 mil) são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição do Grupo Tiixa (R\$ 45.531, equivalentes a US\$ 7.353 mil, em 31 de dezembro de 2024); R\$ 22.755 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da M4P (R\$ 22.755 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 6.082 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da 7AZ (R\$ 6.082 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 24.999 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Agenda Edu (R\$ 24.999 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 3.260 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Wave Tech (R\$ 3.260 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 8 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Bemobi Finance (R\$ 8 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 18.187 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Paytime; e R\$ 5.203 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Celer.

- (iii) Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, quando incorridos. Os custos de desenvolvimento de novas aplicações e aprimoramentos que são diretamente atribuíveis às plataformas e *softwares* são reconhecidos como ativos intangíveis quando os critérios de capitalização são atendidos. Os custos diretamente atribuíveis que são capitalizados como parte do *software* estão relacionados, substancialmente, a custos com empregados diretamente alocados em seu desenvolvimento. Intangíveis em desenvolvimento representam o custo dos projetos até o momento em que entrarem em operação. Neste momento, esses ativos passam a ser amortizados com base na vida útil respectiva.

Os ativos intangíveis desenvolvidos foram avaliados para fins de *impairment* em 31 de dezembro de 2025, não sendo necessário nenhum ajuste.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

As movimentações do intangível são:

	Controladora				
	31/12/2023				31/12/2024
	Saldo	Adição	Baixa	Transferência	Saldo
<u>Custo</u>					
Mais-valia de ativos intangíveis	40.674	-	-	-	40.674
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	154.933	-	-	-	154.933
Plataformas desenvolvidas	66.520	10.311	-	-	76.831
<i>Softwares</i> adquiridos de terceiros	12.693	130	(20)	-	12.803
Subtotal	274.820	10.441	(20)	-	285.241
<u>Amortização acumulada</u>					
Mais-valia de ativos intangíveis	(40.674)	-	-	-	(40.674)
Plataformas desenvolvidas	(36.282)	(9.642)	-	-	(45.924)
<i>Softwares</i> adquiridos de terceiros	(11.572)	(420)	-	-	(11.992)
Subtotal	(88.528)	(10.062)	-	-	(98.590)
Total líquido	186.292	379	(20)	-	186.651

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

	Controladora				
	31/12/2024				31/12/2025
	Saldo	Adição	Baixa	Transferência	Saldo
<u>Custo</u>					
Mais-valia de ativos intangíveis	40.674	-	-	-	40.674
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	154.933	-	-	-	154.933
Plataformas desenvolvidas	76.831	11.302	-	-	88.133
Softwares adquiridos de terceiros	12.803	927	-	-	13.730
Subtotal	285.241	12.229	-	-	297.470
<u>Amortização acumulada</u>					
Mais-valia de ativos intangíveis	(40.674)	-	-	-	(40.674)
Plataformas desenvolvidas	(45.924)	(10.200)	-	-	(56.124)
Softwares adquiridos de terceiros	(11.992)	(380)	-	-	(12.372)
Subtotal	(98.590)	(10.580)	-	-	(109.170)
Total líquido	186.651	1.649	-	-	188.300

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

	Consolidado					31/12/2024
	31/12/2023				Ajuste de conversão	
	Saldo	Adição	Baixa	Transferência		Saldo
<u>Custo</u>						
Mais-valia de ativos intangíveis (*)	170.418	-	(9.387)	-	17.415	178.446
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (i)	247.626	8	-	-	9.934	257.568
Plataformas desenvolvidas	284.839	49.211	-	-	7.703	341.753
Softwares adquiridos de terceiros	41.428	280	(58)	-	4.151	45.801
Subtotal	744.311	49.499	(9.445)	-	39.203	823.568
 <u>Amortização acumulada</u>						
Mais-valia de ativos intangíveis (*)	(70.581)	(13.336)	1.460	-	(11.753)	(94.210)
Plataformas desenvolvidas	(162.173)	(42.381)	-	-	(4.537)	(209.091)
Softwares adquiridos de terceiros	(38.243)	(1.559)	-	-	(3.069)	(42.871)
Subtotal	(270.997)	(57.276)	1.460	-	(19.359)	(346.172)
 Total líquido	473.314	(7.777)	(7.985)	-	19.844	477.396

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

	Consolidado					31/12/2025
	31/12/2024				Ajuste de conversão	
	Saldo	Adição	Baixa	Transferência		Saldo
Custo						
Mais-valia de ativos intangíveis (*)	178.446	30.838	-	-	(8.893)	200.391
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (i)	257.568	23.390	-	-	(5.072)	275.886
Plataformas desenvolvidas	341.753	51.433	-	-	(1.242)	391.944
Softwares adquiridos de terceiros	45.801	1.024	-	-	(1.668)	45.157
Subtotal	823.568	106.685	-	-	(16.875)	913.378
Amortização acumulada						
Mais-valia de ativos intangíveis (*)	(94.210)	(17.054)	-	-	5.000	(106.264)
Plataformas desenvolvidas	(209.091)	(44.814)	-	-	363	(253.542)
Softwares adquiridos de terceiros	(42.871)	(1.321)	-	-	1.459	(42.733)
Subtotal	(346.172)	(63.189)	-	-	6.822	(402.539)
Total líquido	477.396	43.496	-	-	(10.053)	510.839

Avaliação sobre o valor recuperável de ativos ("teste de impairment")

Como exigido pela norma contábil, a Companhia realiza anualmente teste de *impairment* para o ágio por expectativa de rentabilidade futura (vide Nota 3.1), bem como para os demais ativos que apresentam indicativo de que possam estar desvalorizados.

A metodologia para cálculo é o valor em uso, através de fluxo de caixa descontado, com base em projeção para 5 anos, considerando premissas em bases nominais.

As principais premissas utilizadas para cada teste realizado estão relacionadas a seguir:

Ágio – Aquisição da Companhia pela Opera em 2015

- A administração entende que a menor unidade geradora de caixa para teste de *impairment* desse ágio está no nível das operações da própria Companhia (controladora), que representa o grupo de ativos do qual o ágio se originou;
- Crescimento da receita de aproximadamente 1,6% a.a., alinhado com o plano de negócios da Companhia e com a expectativa de crescimento da demanda de clientes;
- Margem *EBITDA* de aproximadamente 47%, alinhada com o crescimento projetado de custos e despesas gerais e administrativas, bem como com a projeção de inflação do país. A taxa de inflação esperada pela Companhia para esses gastos operacionais se encontra alinhada com as projeções preparadas por instituições representativas do mercado;

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

- Por tratar-se de um negócio sem expectativa de término, foi estimada uma perpetuidade de cerca de 2% a.a., baseada no nível de conhecimento do negócio dos últimos anos e nas experiências passadas da administração;
- A taxa de desconto (WACC *) para os fluxos de caixa projetados foi de 13,6% a.a. (sendo 20,7% a.a. a taxa de desconto equivalente, sem o efeito de tributos sobre a renda).

O resultado desse teste de *impairment* não indicou nenhuma necessidade de provisão para perdas.

* WACC (“*Weighted Average Cost of Capital*”) é uma taxa de desconto utilizada para trazer fluxos de caixa futuros a valor presente, considerando e ponderando os custos de oportunidade de todas as fontes de financiamento das quais a Companhia se utiliza.

Ágio – Aquisição do Grupo Tiaxa

- A administração entende que a menor unidade geradora de caixa para teste de *impairment* desse ágio está no nível das operações do próprio Grupo Tiaxa, que representa o grupo de ativos do qual o ágio se originou;
- Crescimento da receita de aproximadamente 4% a.a., alinhado com o plano de negócios da Companhia e com a expectativa de crescimento da demanda de clientes;
- Margem *EBITDA* de aproximadamente 16%, alinhada com o crescimento projetado de custos, bem como com a projeção de inflação dos países em que o Grupo Tiaxa atua;
- Por tratar-se de um negócio sem expectativa de término, foi estimada uma perpetuidade de cerca de 2% a.a., baseada no nível de conhecimento do negócio dos últimos anos e nas experiências passadas da administração;
- A taxa de desconto (WACC) para os fluxos de caixa projetados foi de 12,3% a.a. (sendo 16,6% a.a. a taxa de desconto equivalente, sem o efeito de tributos sobre a renda).

O resultado desse teste de *impairment* não indicou nenhuma necessidade de provisão para perdas.

Ágio – Aquisição do Grupo M4U

- A administração entende que a menor unidade geradora de caixa para teste de *impairment* desse ágio está no nível das operações do próprio Grupo M4U (que era constituído pela Multidisplay e pela M4P), que representa o grupo de ativos do qual o ágio se originou;
- Crescimento da receita de aproximadamente 2% a.a., alinhado com o plano de negócios da Companhia e com a expectativa de crescimento da demanda de clientes;
- Margem *EBITDA* de aproximadamente 43%, alinhada com o crescimento projetado de custos, bem como com a projeção de inflação do país. A taxa de inflação esperada pela Companhia para esses gastos operacionais se encontra alinhada com as projeções preparadas por instituições representativas do mercado;
- Por tratar-se de um negócio sem expectativa de término, foi estimada uma perpetuidade de cerca de 4% a.a., baseada no nível de conhecimento do negócio dos últimos anos e nas experiências passadas da administração;
- A taxa de desconto (WACC) para os fluxos de caixa projetados foi de 13,6% a.a. (sendo 20,7% a.a. a taxa de desconto equivalente, sem o efeito de tributos sobre a renda).

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

O resultado desse teste de *impairment* não indicou nenhuma necessidade de provisão para perdas.

Ágio – Aquisição da 7AZ

- A administração entende que a menor unidade geradora de caixa para teste de *impairment* desse ágio está no nível das operações da própria empresa (7AZ), que representa o grupo de ativos do qual o ágio se originou;
- Crescimento da receita de aproximadamente 12,8% a.a., alinhado com o plano de negócios da Companhia e com a expectativa de crescimento da demanda de clientes;
- Margem *EBITDA* de aproximadamente 25%, alinhada com o crescimento projetado de custos e despesas gerais e administrativas, bem como com a projeção de inflação do país. A taxa de inflação esperada pela Companhia para esses gastos operacionais se encontra alinhada com as projeções preparadas por instituições representativas do mercado;
- Por tratar-se de um negócio sem expectativa de término, foi estimada uma perpetuidade de cerca de 4% a.a., baseada no nível de conhecimento do negócio dos últimos anos e nas experiências passadas da administração;
- A taxa de desconto (WACC) para os fluxos de caixa projetados foi de 15,8% a.a. (sendo 23,9% a.a. a taxa de desconto equivalente, sem o efeito de tributos sobre a renda).

O resultado desse teste de *impairment* não indicou nenhuma necessidade de provisão para perdas.

Ágio – Aquisição da Agenda Edu

- A administração entende que a menor unidade geradora de caixa para teste de *impairment* desse ágio está no nível das operações da própria empresa (Agenda Edu), adicionado aos fluxos de caixa decorrentes dos novos contratos adquiridos pela Companhia e suas controladas relacionadas ao setor de educação, que representa o grupo de ativos do qual o ágio se originou;
- Crescimento da receita de aproximadamente 14% a.a., alinhado com o plano de negócios da Companhia e com a expectativa de crescimento da demanda de clientes;
- Margem *EBITDA* de aproximadamente 29%, alinhada com o crescimento projetado de custos e despesas gerais e administrativas, bem como com a projeção de inflação do país. A taxa de inflação esperada pela Companhia para esses gastos operacionais se encontra alinhada com as projeções preparadas por instituições representativas do mercado;
- Por tratar-se de um negócio sem expectativa de término, foi estimada uma perpetuidade de cerca de 4% a.a., baseada no nível de conhecimento do negócio dos últimos anos e nas experiências passadas da administração;
- A taxa de desconto (WACC) para os fluxos de caixa projetados foi de 15,6% a.a. (sendo 23,6% a.a. a taxa de desconto equivalente, sem o efeito de tributos sobre a renda).

O resultado desse teste de *impairment* não indicou nenhuma necessidade de provisão para perdas.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Ágio – Aquisição da Wave Tech

- A administração entende que a menor unidade geradora de caixa para teste de *impairment* desse ágio está no nível das operações da própria empresa (Wave Tech), que representa o grupo de ativos do qual o ágio se originou;
- Crescimento da receita de aproximadamente 12,8% a.a., alinhado com o plano de negócios da Companhia e com a expectativa de crescimento da demanda de clientes;
- Margem *EBITDA* de aproximadamente 60%, alinhada com o crescimento projetado de custos e despesas gerais e administrativas, bem como com a projeção de inflação do país. A taxa de inflação esperada pela Companhia para esses gastos operacionais se encontra alinhada com as projeções preparadas por instituições representativas do mercado;
- Por tratar-se de um negócio sem expectativa de término, foi estimada uma perpetuidade de cerca de 4% a.a., baseada no nível de conhecimento do negócio dos últimos anos e nas experiências passadas da administração;
- A taxa de desconto (WACC) para os fluxos de caixa projetados foi de 15,8% a.a. (sendo 23,9% a.a. a taxa de desconto equivalente, sem o efeito de tributos sobre a renda).

O resultado desse teste de *impairment* não indicou nenhuma necessidade de provisão para perdas.

Análise de sensibilidade – UGC testadas para *impairment*

A Companhia estimou o valor pelo qual as principais premissas, de forma isolada, deveriam mudar para que o valor recuperável das UGC testadas, que não sofreram redução a valor recuperável, seja igual ao seu valor contábil:

UGC	Redução da receita projetada	Variação na taxa WACC
Controladora (i)	-5,4%	15,4%
Grupo Tiixa	-9,8%	36,0%
Grupo M4U	-10,9%	15,4%
7AZ	-2,5%	16,8%
Agenda Edu	-10,5%	30,3%
Wave Tech	-18,6%	99,1%

- (i) Ágio gerado na aquisição da Companhia pela Opera em 2015.

Embora existam outras premissas importantes consideradas nos cálculos para fins de teste de *impairment*, a receita projetada e a taxa de desconto são consideradas as mais relevantes para fins de análise de sensibilidade, porque, para as demais premissas, com base nos fatos e circunstâncias atuais, incluindo informações históricas recentes, a administração não considera que seria razoavelmente possível uma mudança suficiente para igualar o valor recuperável das UGC ao seu valor contábil.

Como as aquisições da Paytime e da Celer ocorreram em 30 de dezembro de 2025, não houve mudanças significativas nas condições econômicas ou projeções esperadas para essas empresas adquiridas, entre a data da aquisição e a data-base de elaboração destas demonstrações contábeis, que pudessem afetar o cálculo do valor do ágio determinado no processo de aquisição. Como resultado dessa análise, nenhuma provisão para *impairment* foi identificada.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****15. OBRIGAÇÕES COM PESSOAL**

Os saldos correspondem às obrigações usuais da Companhia referentes a remunerações de empregados e respectivos encargos sociais. Não há valores vencidos a pagar nos exercícios apresentados.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisão para férias	2.501	2.430	11.683	11.209
Provisão para participação nos resultados	8.940	7.345	28.593	21.280
Plano de incentivo de longo prazo (i)	4.373	2.286	6.782	4.465
Salários a pagar	1.832	1.349	5.494	4.634
Instituto Nacional da Seguridade Social a recolher	2.974	2.423	7.015	4.064
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço a recolher	354	391	1.253	1.463
Imposto de renda retido na fonte a recolher	2.958	2.525	6.863	6.635
Outros	164	356	725	1.467
Total	24.096	19.105	68.408	55.217

(i) Plano de incentivo de longo prazo destinado a executivos da Companhia, vide Nota 31.

16. TRIBUTOS A RECOLHER

Os saldos correspondem às obrigações usuais da Companhia referentes a tributos a recolher, exceto os encargos sociais classificados na Nota 15. Não há valores vencidos a recolher nos exercícios apresentados.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) e imposto de renda (IRPJ)	15	-	2.316	639
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	253	170	2.117	775
Programa de integração social (PIS)	48	28	446	157
Imposto sobre serviços (ISS)	985	1.080	3.017	2.066
Tributos a recolher no exterior	-	-	7.496	7.823
Outros	131	62	3.979	1.009
Total	1.432	1.340	19.371	12.469

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

17. CONTAS A PAGAR

Os saldos correspondem às obrigações usuais da Companhia referentes, substancialmente, a valores a pagar a fornecedores. Não há valores vencidos a pagar nos exercícios apresentados.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisão para direitos autorais (i)	5.175	5.597	16.403	20.952
Fornecedores de serviços e materiais (ii)	7.618	6.164	115.225	101.891
Total	12.793	11.761	131.628	122.843

- (i) Valores devidos a título de direitos autorais para os desenvolvedores de aplicativos e *softwares*. Esses valores são pagos, geralmente, em períodos inferiores a 12 meses, com base em percentuais definidos nos contratos.
- (ii) O saldo, no consolidado, é substancialmente referente a valores a pagar para aquisição de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos, destinados à revenda por parte da Multidisplay.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****18. ARRENDAMENTOS**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui sete contratos de locação de imóvel de terceiros sujeitos ao Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16.

O resumo dos contratos, por prazo e taxa de desconto, é demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<u>Prazo restante dos contratos</u>	<u>Taxa (% a.a.)</u>	<u>Taxa (% a.a.)</u>
Imóvel utilizado como sede da Companhia, Multidisplay, M4P e filial da Bemobi Paytech (Rio de Janeiro/RJ) – Cerca de 2 anos	15,49	15,49
Imóvel utilizado pela filial da Companhia (São Paulo/SP) – Cerca de 2 anos	15,44	15,44
Imóvel utilizado pela filial da Multidisplay (Joinville/SC) – Cerca de 2,5 anos	-	16,66
Imóvel utilizado pela filial da Multidisplay (Brasília/DF) – Cerca de 3,5 anos	-	14,79
Imóvel utilizado como sede da Agenda Edu (Fortaleza/CE) – Cerca de 2 anos	-	16,63
Imóvel utilizado pela filial da Agenda Edu (Fortaleza/CE) – Cerca de 4 anos	-	17,88
Imóvel utilizado como sede da Servicios Interactivos Tiaxa Chile Ltda. (Chile) – Cerca de 2 anos	-	6,12

A movimentação dos saldos de passivo de arrendamento é demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>1.972</u>	<u>7.226</u>
Juros no exercício	246	618
Pagamentos no exercício	(863)	(2.359)
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>1.355</u>	<u>5.485</u>
Circulante	797	3.300
Não circulante	558	2.185

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

O resumo dos pagamentos futuros é demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Vencimento</u>	<u>Valor</u>	<u>Valor</u>
2026	863	3.164
2027	688	1.894
2028	-	352
2029	-	57
Total dos pagamentos nominais	1.551	5.467
Juros embutidos	(196)	18
<u>Saldo do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>1.355</u>	<u>5.485</u>

A movimentação dos saldos de ativo de direitos de uso é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>1.468</u>	<u>6.173</u>
Amortização no exercício	(544)	(1.838)
<u>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025</u>	<u>924</u>	<u>4.335</u>

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

19. EMPRÉSTIMOS A PAGAR

Em 16 de abril de 2025, a Companhia firmou um contrato de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, no âmbito do programa BNDES Mais Inovação. O contrato prevê um crédito de R\$ 65.716, a ser concedido de modo parcelado à Companhia.

Em 27 de junho de 2025, a Companhia recebeu o montante bruto de R\$ 19.700 (líquido de R\$ 19.002 após desconto de comissões e tributos) referente a esse contrato. Esse valor está sujeito a juros equivalentes à taxa referencial (TR) + 2,20% a.a.

Os juros são pagos trimestralmente, a partir de 15 de agosto de 2025. A partir de 15 de junho de 2028, o principal e os juros devem ser pagos em 84 parcelas mensais, com vencimento final em 15 de maio de 2035.

A movimentação de empréstimos a pagar nos exercícios apresentados está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	-	-
Empréstimos no exercício	19.002	19.002
Juros no exercício	453	453
Pagamentos no exercício	(169)	(169)
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2025</u>	19.286	19.286
Circulante	429	429
Não circulante	18.857	18.857

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****20. CONTRAPRESTAÇÕES A PAGAR**

A movimentação de contraprestações a pagar nos exercícios apresentados está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2023</u>	26.877	29.478
Pagamentos no exercício	(4.513)	(7.166)
Variação no valor justo no exercício	50	102
Baixas no exercício	(12.022)	(12.022)
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	10.590	10.590
Adições no exercício	-	127.377
Variação no valor justo no exercício	26.535	26.534
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2025</u>	37.125	164.501
<u>Passivo circulante</u>	-	8.912
Paytime	-	8.912
<u>Passivo não circulante</u>	37.125	155.589
7AZ	17.516	17.516
Wave Tech	19.609	19.609
Paytime	-	118.464

Grupo M4U

Em 03 de novembro de 2021, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Multidisplay, que detinha integralmente a M4P.

O acordo de compra e venda celebrado entre a Companhia e a parte vendedora (“Contrato”) previa um pagamento final a esta (“*earn-out*”), calculado com base na contribuição bruta das empresas adquiridas, referente ao exercício de 2023.

Em 06 de dezembro de 2024, em conformidade com o Contrato celebrado entre as partes e com base no resultado da auditoria independente contratada para essa finalidade, a Companhia efetuou o pagamento à vendedora da contraprestação contingente no valor de R\$ 4.626. A auditoria, cujo laudo confirmou o valor apurado pela Companhia, é vinculante para a solução da controvérsia, nos termos do Contrato. Mesmo assim, o montante foi questionado pela contraparte, e encontra-se em discussão, tendo sido iniciado um procedimento arbitral. Vide Nota 30.

7AZ

Em 30 de junho de 2023, a Companhia concluiu a aquisição de ações que representam 51% do capital social da 7AZ.

Na conclusão da operação, a Companhia reteve o valor de R\$ 500 até abril de 2029, corrigido pela variação da taxa Selic, para pagamento de eventuais passivos não identificados, bem como foi firmada entre as partes uma

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

opção de compra e venda das ações correspondentes a 49% do capital social da 7AZ. Os acionistas não controladores da 7AZ possuem opção de vender para a Companhia os 49% restantes do capital social em 2027, bem como a Companhia possui opção de comprar os 49% restantes do capital social em 2027, caso os acionistas não controladores da 7AZ não exerçam o direito de vender as ações restantes.

A Companhia estimou o valor presente do preço de exercício futuro da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da 7AZ, com base na receita líquida, no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da 7AZ estimados para 2026. Essa contraprestação contingente está classificada como de nível 3 na hierarquia do valor justo.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor presente da contraprestação contingente é de R\$ 17.516 (R\$ 6.122 em 31 de dezembro de 2024). As variações no valor retido (baixa líquida de R\$ 40) são contabilizadas em contrapartida ao resultado da Companhia, na linha de “outras receitas e despesas”, e as variações no valor justo da opção (aumento de R\$ 11.434) são contabilizadas em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, na linha de “ajuste de avaliação patrimonial”.

Wave Tech

Em 29 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu a aquisição de ações que representam 51% do capital social da Wave Tech.

Na conclusão da operação, foi firmada entre as partes uma opção de compra e venda das ações correspondentes a 49% do capital social da Wave Tech. Os acionistas não controladores da Wave Tech possuem opção de vender para a Companhia os 49% restantes do capital social em 2029, bem como a Companhia possui opção de comprar os 49% restantes do capital social em 2029, caso os acionistas não controladores da Wave Tech não exerçam o direito de vender as ações restantes.

A Companhia estimou o valor presente do preço de exercício futuro da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da Wave Tech, com base na receita líquida, no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da Wave Tech estimados para 2028. Essa contraprestação contingente está classificada como de nível 3 na hierarquia do valor justo.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor presente da contraprestação contingente é de R\$ 19.609 (R\$ 4.468 em 31 de dezembro de 2024). As variações no valor justo da contraprestação contingente (aumento de R\$ 15.141) são contabilizadas em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, na linha de “ajuste de avaliação patrimonial”.

Paytime

Em 30 de dezembro de 2025, a Companhia, por intermédio da Paytech, concluiu a aquisição de ações que representam 50,1% do capital social da Paytime.

Na conclusão da operação, (i) a Paytech reteve o valor de R\$ 9.125 até 31 de dezembro de 2031, corrigido pela variação do CDI – Certificado de Depósito Interbancário, para pagamento de eventuais passivos não identificados; (ii) a Paytech assumiu uma contraprestação contingente no valor de R\$ 28.688, na data da transação, referente ao valor justo calculado com base no valor mais provável a ser pago em 2026 e 2027, a depender do atingimento de metas anuais de crescimento e financeiras da Paytime até 31 de dezembro de 2026; e (iii) foi firmada entre as partes uma opção de compra e venda das ações correspondentes a 49,9% do capital social da Paytime. Os acionistas não controladores da Paytime possuem opção de vender para a Paytech os 49,9% restantes do capital social em 2029 e 2031, bem como a Paytech possui opção de comprar os 49,9%

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

restantes do capital social em 2029 e 2031, caso os acionistas não controladores da Paytime não exerçam o direito de vender as ações restantes.

A Companhia estimou o valor presente do preço de exercício futuro da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da Paytime, no montante de R\$ 89.564, com base no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da Paytime estimados para 2028 e 2030.

Essa contraprestação contingente está classificada como de nível 3 na hierarquia do valor justo.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor presente da contraprestação contingente é de R\$ 127.377.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1. Capital social

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, é representado por 85.608.392 ações ordinárias (85.608.392 em 31 de dezembro de 2024), todas nominativas e sem valor nominal. A composição do capital social é a seguinte:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Ações	Participação	Ações	Participação
Otello Technology Investment AS	32.719.588	38,22%	32.719.588	38,22%
Pedro Ripper	4.692.107	5,48%	N/A	N/A
4UM	4.411.200	5,15%	4.411.200	5,15%
SPX Equities	4.297.333	5,02%	4.835.533	5,65%
Outros	38.263.722	44,70%	43.294.871	50,57%
Subtotal	84.383.950	98,57%	85.261.192	99,59%
Ações em tesouraria	1.224.442	1,43%	347.200	0,41%
Total	85.608.392	100,00%	85.608.392	100,00%

21.2. Reserva de capital

Representa, substancialmente, o plano de incentivo de longo prazo destinado a administradores da Companhia, vide Nota 31.

21.3. Reserva de lucros

a) Reserva legal

Conforme o art. 193 da Lei nº. 6.404/1976, a reserva legal é constituída com base na destinação de 5% do lucro líquido de cada exercício, antes de qualquer outra destinação, e não deve exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital social.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

No exercício de 2025, a Companhia destinou R\$ 7.833 para constituição da reserva legal (R\$ 5.973 em 2024).

b) Reserva estatutária

O saldo remanescente do lucro líquido de cada exercício, após a destinação da reserva legal e dos dividendos mínimos obrigatórios, poderá ser utilizado para constituição de reserva estatutária (reserva de investimento), respeitando o limite de 80% do capital social, como previsto no estatuto social da Companhia. A reserva de investimento tem por fim assegurar a manutenção do nível de capitalização da Companhia, a expansão das atividades sociais e/ou o reforço do capital de giro.

No exercício de 2025, a Companhia destinou R\$ 44.423 para constituição da reserva estatutária.

21.4. Ajuste de avaliação patrimonial

O saldo de (R\$ 225.102) representa a diferença entre a contraprestação acordada e o valor contábil dos ativos líquidos adquiridos em combinações de negócios envolvendo entidades sob controle comum em 31 de dezembro de 2020 (Bemobi International AS, Bemobi Ukraine LLC e Open Markets AS), 28 de julho de 2021 (Bemobi Spain) e 24 de agosto de 2022 (Bemobi Paytech).

Adicionalmente, o saldo de (R\$ 125.846) é referente ao valor presente das opções de venda detidas pelos acionistas não controladores da 7AZ (R\$ 16.931), Wave Tech (R\$ 19.610) e Paytime (R\$ 89.564).

21.5. Lucro por ação

O lucro básico por ação nos exercícios apresentados é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício atribuível aos controladores	156.660	119.467	156.666	119.467
Quantidade média de ações (em milhares de ações)	84.373	85.911	84.373	85.911
Lucro básico por ação	1,86	1,39	1,86	1,39

O lucro diluído por ação, considerando os efeitos do plano de incentivo de longo prazo para administradores (vide Nota 31), nos exercícios apresentados é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício atribuível aos controladores	156.660	119.467	156.660	119.467
Quantidade média de ações (em milhares de ações)	84.668	86.093	84.668	86.093
Lucro diluído por ação	1,85	1,39	1,85	1,39

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

21.6. Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

Conforme o Estatuto Social da Companhia, a remuneração mínima obrigatória aos acionistas é de 25% do lucro líquido do exercício, após a destinação para constituição da reserva legal.

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	156.660	119.467
Constituição da reserva legal	(7.833)	(5.973)
Lucro líquido ajustado	148.827	113.494
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	37.207	28.374
Dividendos destinados	92.015	75.457
Juros sobre capital próprio destinados	64.154	33.799
Dividendos e juros sobre capital próprio destinados	156.169	109.256
<u>Passivo circulante</u>	1	50.762
<u>Patrimônio líquido</u>	-	58.494

O saldo a pagar em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 50.762, foi pago em 07 de janeiro de 2025. O saldo de R\$ 58.494 que estava classificado como dividendo adicional proposto no patrimônio líquido, aguardando a aprovação pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia para ser reclassificado para o passivo circulante, o que ocorreu em 24 de abril de 2025, foi pago em 09 de maio de 2025.

Em 18 de agosto de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 30.000, resultando em R\$ 26.570 líquidos do imposto de renda retido na fonte, cujo pagamento foi realizado em 29 de agosto de 2025.

Em 08 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 42.202, resultando em R\$ 37.584 líquidos do imposto de renda retido na fonte, e dividendos no valor de R\$ 92.015. Os pagamentos foram realizados em 19 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

21.7. Outros resultados abrangentes

Representa o ajuste acumulado de conversão das informações contábeis das empresas do exterior para a moeda funcional e de apresentação da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu uma perda no valor de R\$ 18.265 (ganho de R\$ 48.700 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024) referente às controladas diretas mencionadas na Nota 12. Esse valor considera também a variação cambial sobre o empréstimo com a Zonamovil Inc., vide comentário abaixo.

Investimento líquido em entidade no exterior

A Companhia designou o empréstimo de longo prazo a receber da Zonamovil Inc., em Dólar Americano, para o qual a liquidação não é provável de ocorrer, nem está planejada para um futuro previsível, como parte de seu investimento líquido em entidade no exterior. As diferenças cambiais decorrentes desse item monetário, que passaram a fazer parte do investimento líquido em entidade no exterior, passaram a ser reconhecidas em outros resultados abrangentes e só serão reclassificadas do patrimônio líquido para o resultado se houver alienação total ou parcial do investimento líquido.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o efeito das diferenças cambiais desse instrumento financeiro reconhecidas em outros resultados abrangentes é uma perda no valor de R\$ 4.417.

21.8. Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui 1.224.442 ações em tesouraria, no valor total de R\$ 18.502, resultando em um custo médio de R\$ 15,11 por ação.

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**Identificação**

Os ativos e passivos financeiros relevantes da Companhia são: Caixa e equivalentes de caixa (vide Nota 4), títulos e valores mobiliários (vide Nota 5), contas a receber de clientes (vide Nota 6), empréstimos a partes relacionadas (vide Nota 27.2), instrumentos financeiros derivativos (vide Nota 9), empréstimos a pagar (vide Nota 19), contas a pagar (vide Nota 17), obrigações com pessoal (vide Nota 15) e contraprestações a pagar (vide Nota 20).

Classificação

Conforme definição do Pronunciamento Técnico CPC 48/IFRS 9, os instrumentos financeiros relevantes da Companhia são classificados entre ativos financeiros subsequentemente mensurados ao custo amortizado, passivos financeiros subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ativos ou passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado e passivos financeiros mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes, vide o quadro abaixo.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Estimativa do valor justo

Os valores contábeis dos instrumentos financeiros da Companhia classificados como subsequentemente mensurados ao custo amortizado se aproximam, substancialmente, do valor justo.

O resumo dos saldos está relacionado abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros mensurados</u>				
<u>pelo custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	5.792	170.547	241.156	378.610
Títulos e valores mobiliários	84.600	209.965	122.000	209.965
Contas a receber de clientes	37.179	40.209	229.145	229.906
Empréstimos a receber	-	-	1.813	-
Empréstimos a partes relacionadas	39.771	39.725	1.836	-
<u>Ativos financeiros mensurados</u>				
<u>a valor justo por meio do resultado</u>				
Contratos <i>swap</i> (derivativos)	3.561	-	3.561	-
<u>Passivos financeiros mensurados</u>				
<u>pelo custo amortizado</u>				
Empréstimos a pagar	19.286	-	19.286	-
Contas a pagar	12.793	11.761	131.628	122.843
Obrigações com pessoal	24.096	19.105	68.408	55.217
Arrendamentos	1.355	1.972	5.485	7.226
<u>Passivos financeiros mensurados</u>				
<u>a valor justo por meio do resultado</u>				
Contratos <i>swap</i> (derivativos)	-	7.892	-	7.892
Contraprestações a pagar	584	625	38.395	625
<u>Passivos financeiros mensurados</u>				
<u>a valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u>				
Contraprestações a pagar	36.541	9.965	126.106	9.965

A Companhia classifica os ativos e passivos contabilizados a valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis são definidos como segue:

Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercado ativo para ativos ou passivos idênticos.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

Nível 2: Informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para ativos ou passivos, seja diretamente (preço) ou indiretamente (derivados do preço).

Nível 3: Informações para ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (premissas não observáveis).

O valor justo dos contratos *swap* (derivativos), vide Nota 9, é classificado como de nível 2.

O valor justo das contraprestações a pagar, vide Nota 20, é classificado como de nível 3.

Não há outro ativo ou passivo mensurado a valor justo por meio do resultado.

Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a certos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxas de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco é realizada pela diretoria financeira da Companhia segundo as políticas aprovadas em relação a risco cambial, risco de taxas de juros, risco de crédito, risco de liquidez e investimento de excedentes de caixa.

Os principais riscos associados às operações da Companhia estão relacionados abaixo:

a) Risco de crédito

Está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em prejuízos decorrentes do não recebimento de seus clientes.

As atividades operacionais da Companhia (controladora) são mantidas substancialmente no mercado de telefonia móvel. Portanto, a Companhia (controladora) possui certa concentração de suas receitas e contas a receber em poucos clientes, sendo que as três principais operadoras de telefonia móvel do país, Telefônica Brasil S.A., Claro S.A. e Tim S.A., representam, juntas, a maior parte das receitas da Companhia (controladora) nos exercícios apresentados.

No consolidado, como as operações da Multidisplay, de compra e revenda de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos, são realizadas substancialmente via cartão de crédito para o varejo, existe risco de *default* por parte dos clientes. No consolidado, as operações de varejo representam menos da metade das receitas nos exercícios apresentados.

A administração da Companhia entende que, nos exercícios apresentados, esse risco não é relevante, pois seus principais clientes são grandes empresas do Brasil, bem como a Companhia não possui histórico de perdas relevantes sobre o contas a receber.

No consolidado, o maior risco de perdas está relacionado às operações da Multidisplay, e é inerente ao modelo de negócio, onde as vendas de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos ocorrem substancialmente via cartão de crédito para o varejo, sendo sujeitas a contestações.

b) Risco de liquidez

As necessidades de caixa e exigências de liquidez da Companhia são monitoradas pela diretoria financeira, sendo as necessidades de caixa definidas com base nos compromissos futuros assumidos com fornecedores, empregados e outros, bem como para manutenção de um nível de capital de giro adequado às operações.

Esse risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em prejuízos decorrentes da necessidade de liquidar seus ativos em situações desfavoráveis.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A administração da Companhia entende que, nos exercícios apresentados, esse risco não é relevante, pois o capital da Companhia é gerido de modo adequado às suas operações e os saldos de caixa e equivalentes de caixa são mantidos junto a grandes instituições financeiras.

c) Risco de mercado

Está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em prejuízos decorrentes da oscilação dos valores de mercado dos instrumentos financeiros devido a variações cambiais, alterações na taxa de juros, dentre outros.

A administração da Companhia entende que, nos exercícios apresentados, os riscos aos quais a Companhia está exposta decorrem, substancialmente, de fatores de risco relacionados (i) a taxas de juros, principalmente decorrentes da oscilação na taxa CDI (Certificado de Depósito Interbancário), que remunera suas aplicações financeiras e afeta a ponta passiva dos contratos *swap* (vide Nota 9), e (ii) a taxas de câmbio, que afetam o valor de contas a receber de clientes por parte das controladas direta e indiretamente no exterior. A avaliação desse potencial impacto, oriundo da volatilidade da taxa de juros, é realizada periodicamente para apoiar o processo de tomada de decisão a respeito da estratégia de gestão do risco.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia referentes ao período remanescente do balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

	Controladora			Total
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Acima de 5 anos	
Em 31 de dezembro de 2025				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	36.889	-	-	36.889
Arrendamentos	797	558	-	1.355
Contraprestações a pagar	-	37.125	-	37.125
Em 31 de dezembro de 2024				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	30.866	-	-	30.866
Arrendamentos	796	1.176	-	1.972
Contraprestações a pagar	113	10.477	-	10.590

	Consolidado			Total
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Acima de 5 anos	
Em 31 de dezembro de 2025				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	200.036	-	-	200.036
Arrendamentos	3.300	2.185	-	5.485
Contraprestações a pagar	-	164.242	-	164.242
Em 31 de dezembro de 2024				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	178.060	-	-	178.060
Arrendamentos	2.071	5.155	-	7.226
Contraprestações a pagar	113	10.477	-	10.590

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

Em 31 de dezembro de 2025, o principal risco de mercado, relacionado a taxas de juros, originado por instrumentos financeiros da Companhia, é relativo às aplicações financeiras (vide Nota 4) e aos títulos e valores mobiliários (vide Nota 5), e é referente à queda nas taxas CDI e Selic. O quadro demonstrativo da análise de sensibilidade é demonstrado a seguir:

Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	Queda nas taxas CDI e Selic	31.329	23.497	15.665
Derivativos (passivo)	Aumento na taxa CDI	(7.690)	(9.550)	(11.410)

Cenário Provável: Considera que as taxas CDI e Selic permanecerão estáveis (15,00% a.a.), gerando uma receita financeira, que seria registrada nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nos próximos 12 meses, de cerca de R\$ 31.329 referente a aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários, e uma despesa financeira de cerca de R\$ 7.690 referente a derivativos.

Cenário II: Considera uma deterioração de 25% em relação ao cenário provável.

Cenário III: Considera uma deterioração de 50% em relação ao cenário provável.

Em 31 de dezembro de 2025, o risco de mercado relacionado a taxas de câmbio, originado por instrumentos financeiros da Companhia, é decorrente principalmente do contas a receber de clientes por parte das controladas direta e indiretamente no exterior (vide Nota 6), e é referente à desvalorização do Real em relação a moedas estrangeiras.

Segue abaixo o demonstrativo da análise de sensibilidade para esse item:

Operação	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Contas a receber de clientes em moeda estrangeira	Desvalorização do Real frente a outras moedas	229.528	241.004	252.481

Cenário I: Considera que as taxas de câmbio permanecerão estáveis até o recebimento do contas a receber de clientes em moeda estrangeira.

Cenário II: Considera uma desvalorização do Real de 5%.

Cenário III: Considera uma desvalorização do Real de 10%.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

23. RECEITA LÍQUIDA

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber por prestação de serviços ou revenda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos tributos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece a receita quando o controle do serviço e da mercadoria é transferido ao cliente, o valor da receita pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

A Companhia (controladora) tem como principais clientes as três grandes operadoras de telefonia móvel que atuam no mercado brasileiro. Os principais serviços oferecidos pela Companhia (controladora) são decorrentes de aplicativos e serviços diversos para uso em telefones celulares, tais como: *Apps Club*, *Mobile Couponing*, microfinanças e plataformas digitais diversas (*software as a service* – “SaaS”). Destes, o principal produto da Companhia é o *Apps Club*, uma plataforma que funciona como um clube de aplicativos que permite ao usuário ter acesso a um catálogo de aplicativos pagos do segmento *premium* a partir de uma assinatura semanal ou mensal.

Esses contratos concedem às empresas de telecomunicações o direito de oferecer a seus clientes os aplicativos de celular sublicenciados pela Companhia, concedendo a eles o direito de acessar os aplicativos através de uma assinatura. Apesar de esses contratos incluírem outros serviços vendidos juntamente com o direito de acessar os aplicativos, esses outros serviços não são distintos e, portanto, não representam uma obrigação de desempenho separada.

A Companhia, através de suas controladas, também atua em parceria com as grandes operadoras de telefonia móvel na distribuição de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos, com forte presença nos canais digitais, na gestão digital de faturamento e cobrança de planos de telefonia móvel, e no comércio varejista e atacadista de cartões, *chips* e créditos para recarga de telefones e dispositivos móveis.

Adicionalmente, a Companhia, através de suas controladas, possui outras linhas de serviço no seu portfólio, agregando soluções de pagamento digital, microfinanças e *SaaS*.

Avaliando os critérios para reconhecimento da obrigação de desempenho de acordo como o CPC 47/*IFRS* 15, a administração concluiu que a receita por prestação de serviços deve ser reconhecida ao longo do tempo, pois é ao longo do tempo que a Companhia transfere o controle do serviço prestado. As receitas não faturadas até o final do mês (receitas a faturar) são identificadas, processadas e reconhecidas no mês em que o serviço foi prestado. As receitas oriundas da distribuição de créditos para recarga e do comércio varejista e atacadista de cartões e *chips* são reconhecidas no momento em que os riscos e benefícios são transferidos ao usuário.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prestação de serviços (i)	129.474	142.111	710.244	593.278
Revenda de mercadorias (ii)	-	-	1.119.050	1.032.280
Receita bruta	129.474	142.111	1.829.294	1.625.558
Tributos sobre a receita (iii)	(7.164)	(7.925)	(132.887)	(127.493)
Receita líquida	122.310	134.186	1.696.407	1.498.065

- (i) A Companhia (controladora) possui operações somente no Brasil, de subscrição de aplicativos, microfinanças e plataformas, sendo que, através da Bemobi International AS e do Grupo Tiaxa, principalmente, a Companhia possui operações em diversos países emergentes. Porém, em nenhum deles a receita bruta com prestação de serviços atinge 10% do total da receita bruta consolidada. Além disso, a Companhia possui operações no Brasil de meios de pagamento, através das controladas M4P e Bemobi Paytech.
- (ii) Representa, substancialmente, a revenda de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos por parte da Multidisplay, no qual a Companhia atua como principal.
- (iii) Os tributos incidentes sobre a receita são: ISS - Imposto sobre serviços, contribuição para o PIS - Programa de integração social, COFINS - Contribuição para financiamento da seguridade social, CPRB - Contribuição previdenciária sobre a receita bruta e ICMS - Imposto sobre operações relativas à circulação de mercadorias e sobre prestações de serviços de transporte interestadual e intermunicipal e de comunicação.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

24. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Comissões, direitos autorais e aquisição de mídia	22.801	27.852	127.141	123.307
Custo de mercadorias revendidas (i)	-	-	967.639	890.567
Custos com pessoal (ii)	13.038	18.458	44.571	41.896
Depreciação e amortização	10.200	9.642	52.224	48.081
Serviços de terceiros (iii)	125	170	45.082	28.902
Perdas com recargas concedidas (iv)	-	-	16.841	17.772
Outros custos	9	-	6.124	2.932
Total	46.173	56.122	1.259.622	1.153.457

- (i) Custos referentes aos créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos revendidos pela Multidisplay.
- (ii) No consolidado, o aumento está relacionado à variação cambial sobre custos das controladas no exterior e à não opção pela CPRB na M4P, reduzindo os tributos incidentes sobre a receita bruta e aumentando os custos com pessoal.
- (iii) Refere-se, substancialmente, às comissões sobre transações via cartão de crédito nas operações de comércio e serviços de meios de pagamento da Multidisplay, M4P e Bemobi Paytech.
- (iv) Refere-se a perdas com créditos para recarga de telefonia móvel, que foram concedidas aos usuários finais das operadoras parceiras na operação do Grupo Tiixa.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

25. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Depreciação e amortização	2.188	2.193	17.179	18.544
Despesas com pessoal (i)	38.106	22.012	148.229	114.373
Serviços de terceiros (ii)	21.548	12.775	94.653	76.322
Despesas com viagens	1.044	1.138	6.338	5.297
Aluguéis (iii)	423	381	2.909	2.932
Outras despesas (iv)	<u>7.063</u>	<u>2.209</u>	<u>24.001</u>	<u>9.108</u>
Total	<u>70.372</u>	<u>40.708</u>	<u>293.309</u>	<u>226.576</u>

- (i) No consolidado, o aumento está relacionado ao plano de incentivo de longo prazo, vide Nota 31, com novas outorgas em 2025. Adicionalmente, houve impactos referentes à variação cambial sobre despesas das controladas no exterior e à não opção pela CPRB na M4P, reduzindo os tributos incidentes sobre a receita bruta e aumentando as despesas com pessoal.
- (ii) No consolidado, refere-se, substancialmente, às despesas com *data center* virtual (*hosting*) do Grupo Tiixa, da Multidisplay e M4P.
- (iii) Refere-se, substancialmente, a contratos de arrendamento com período inferior a 12 meses ou de baixo valor (inferior a R\$ 20 por ano).
- (iv) Parte relevante refere-se a provisões para perdas sobre contas a receber de clientes.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

26. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimentos de aplicações financeiras	34.318	39.875	50.279	46.600
Variações cambiais	-	945	-	6.302
Ganho com contratos <i>swap</i> (i)	22.593	-	22.593	-
Outras receitas	4.243	2.068	7.847	5.950
	<u>61.154</u>	<u>42.888</u>	<u>80.719</u>	<u>58.852</u>
<u>Despesas financeiras</u>				
Variações cambiais	(607)	-	(14.027)	-
Juros	(703)	(316)	(1.268)	(904)
Perda com contratos <i>swap</i> (i)	-	(4.291)	-	(4.291)
Tributos sobre transações financeiras	(2.457)	(2.448)	(3.229)	(2.798)
Outras despesas	(159)	(82)	(7.392)	(6.593)
	<u>(3.926)</u>	<u>(7.137)</u>	<u>(25.916)</u>	<u>(14.586)</u>
Total	<u>57.228</u>	<u>35.751</u>	<u>54.803</u>	<u>44.266</u>

(i) Valor referente à marcação a mercado dos contratos *swap*, vide Nota 9.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

27. PARTES RELACIONADAS

27.1. Pessoal-chave da administração

A remuneração total da diretoria da Companhia, que representa o pessoal-chave da administração, nos exercícios apresentados foi a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Remuneração fixa e variável	4.327	3.730	6.258	5.540
Remuneração baseada em ações (i)	8.567	6.384	13.180	9.950
Total	12.894	10.114	19.438	15.490

(i) Conforme detalhes do plano de incentivo de longo prazo, vide Nota 31.

Notas Explicativas

BEMOBI MOBILE TECH S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

27.2. Saldos e transações com partes relacionadas

Nos exercícios apresentados, a Companhia manteve transações com as seguintes partes relacionadas:

31 de dezembro de 2025	Controladora			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e Despesas
Zonamovil Inc.	37.390	-	2.219	-
Apps Club de Argentina SRL	120	-	12	(25)
Bemobi Paytech Ltda.	1.761	-	-	-
7AZ Softwares S.A.	500	-	-	-
	39.771	-	2.231	(25)

31 de dezembro de 2024	Controladora			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e Despesas
M4 Produtos e Serviços Ltda.	1	-	-	-
Zonamovil Inc.	39.590	-	585	-
Apps Club de Argentina SRL	133	-	15	-
Bemobi Paytech Ltda.	1	-	-	-
	39.725	-	600	-

A Companhia possui um empréstimo em Dólar Americano a receber da Zonamovil Inc., no valor equivalente a R\$ 37.390 (R\$ 39.590 em 31 de dezembro de 2024), com juros equivalentes a uma taxa de juros de referência internacional, *SOFR* (“*Secured Overnight Financing Rate*”), acrescida de um *spread* de 1,75% a.a. Conforme mencionado na Nota 21.7, a administração da Companhia designou esse empréstimo como parte de seu investimento líquido na Zonamovil Inc. Portanto, a variação cambial é reconhecida em outros resultados abrangentes e será reclassificada do patrimônio líquido para o resultado somente se houver alienação total ou parcial do investimento líquido nessa entidade.

A Companhia possui também um empréstimo em Dólar Americano a receber da Apps Club de Argentina SRL, no valor equivalente a R\$ 120 (R\$ 133 em 31 de dezembro de 2024), com juros equivalentes a uma taxa de juros de referência internacional, *SOFR*, acrescida de um *spread* de 1,75% a.a., e com expectativa de recebimento até 31 de dezembro de 2026. A variação cambial referente a esse empréstimo é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

31 de dezembro de 2025	Consolidado			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e despesas
Otello Corporation ASA (i)	-	110	-	(1.249)
HST Invest AS (ii)	-	70	-	(842)
Diretor estatutário de controlada direta (iii)	1.836	-	-	-
	<u>1.836</u>	<u>180</u>	<u>-</u>	<u>(2.091)</u>

31 de dezembro de 2024	Consolidado			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e Despesas
Otello Corporation ASA (i)	-	-	-	(708)
HST Invest AS (ii)	-	77	-	(541)
	<u>-</u>	<u>77</u>	<u>-</u>	<u>(1.249)</u>

(i) Em 2024, foi firmado um contrato de trabalho temporário, com prazo até 31 de dezembro de 2025, entre a Companhia e um membro da administração da Otello Corporation ASA, com o objetivo de prestação de serviços de jurídicos à Companhia.

(ii) Em 2022, foi firmado um acordo entre a Companhia e um membro do Conselho de Administração da Companhia, com prazo até 31 de janeiro de 2026, com o objetivo de prestação de serviços de consultoria à Companhia, devido à relevante influência desse membro junto a empresas do setor de telecomunicações em todo o mundo.

(iii) Em dezembro de 2025, a Companhia aprovou a celebração de contrato de mútuo entre uma de suas controladas diretas e um diretor estatutário dessa controlada direta, no montante de R\$ 1.836, com vencimento em 10 de janeiro de 2028. O contrato prevê amortizações intermediárias obrigatórias e atualização monetária equivalente a 100% do CDI, apurada *pro rata temporis*.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.****28. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO**

A Companhia apura seus tributos sobre o lucro com base no regime do lucro real. A conciliação da despesa com a CSLL e o IRPJ está demonstrada a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	147.248	127.088	198.454	164.290
Alíquota combinada de CSLL e IRPJ	34%	34%	34%	34%
	50.064	43.210	67.474	55.859
Ajustes:				
Resultado de equivalência patrimonial	(28.633)	(16.826)	(33)	(5)
Resultado com contratos <i>swap</i>	(5.648)	1.073	(5.648)	1.073
Juros sobre capital próprio	(24.549)	(20.448)	(24.549)	(20.448)
Outros ajustes (*)	(646)	612	(52)	7.648
CSLL e IRPJ	(9.412)	7.621	37.192	44.127
CSLL e IRPJ correntes	(231)	1.041	45.717	39.409
CSLL e IRPJ diferidos	(9.181)	6.580	(8.525)	4.718
	(9.412)	7.621	37.192	44.127
Alíquota efetiva de tributos sobre o lucro	(6,4%)	6,0%	18,7%	26,9%

(*) No consolidado, parte substancial é referente a retenções na fonte por clientes das controladas no exterior que excedem o valor recuperável na apuração dos tributos sobre o lucro.

29. SEGUROS

A Companhia mantém apólices de seguro contratadas junto a conceituadas seguradoras do país, que levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. As coberturas dessas apólices são emitidas de acordo com os objetivos definidos pela Companhia, a prática de gestão de risco corporativo e as limitações impostas pelo mercado de seguros. Os ativos da Companhia diretamente relacionados às suas operações estão contemplados na cobertura dos seguros contratados por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

30. CONTINGÊNCIAS

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia está exposta a reclamações de natureza trabalhista, fiscal e cível. Assim, a Companhia realiza uma avaliação contínua dos eventos que possam resultar em contingências, com risco de gerar perdas reconhecidas no resultado de exercícios futuros.

No processo de avaliação, a Companhia registra uma provisão se houver uma obrigação presente, derivada de eventos já ocorridos, e se for provável uma saída de recursos para liquidar essa obrigação. Caso contrário, se for apenas possível uma saída de recursos (passivo contingente), as contingências são apenas mencionadas em notas explicativas.

Passivos contingentes identificados

O detalhamento das contingências existentes, classificadas como possíveis pela Companhia, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não foi reconhecida provisão, é o seguinte:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis (i)	17.598	405
Trabalhistas	331	-
Tributários (ii)	84.506	21.142
Total	102.435	21.547

- (i) Substancialmente decorrente da disputa arbitral sobre a contraprestação contingente (“*earn-out*”) referente à aquisição do Grupo M4U (vide Nota 20). O Termo de Arbitragem foi assinado em 29 de julho de 2025, sendo o valor em discussão de R\$ 16.578. Dado o estágio inicial do procedimento, ainda não é possível estimar o eventual impacto financeiro, sendo que a Companhia, com suporte de seus assessores jurídicos, entende que a probabilidade de perda é possível. A Companhia seguirá acompanhando os desenvolvimentos e prestando as informações cabíveis.
- (ii) Substancialmente vinculados a um questionamento sobre imposto de renda e contribuição social na Multidisplay, no montante de R\$ 25.439, e à dedução fiscal do ágio registrado na combinação de negócios envolvendo a Opera e a Companhia, no montante de R\$ 58.557, que também são avaliados pela Companhia como uma incerteza tributária, conforme a ICPC 22/*IFRIC* 23. Em agosto de 2015, a Opera adquiriu a Companhia e, em 31 de janeiro de 2018, a Companhia incorporou a Opera. A partir de fevereiro de 2018, a Companhia passou a amortizar, para fins fiscais, o ágio decorrente dessa combinação, ao longo de cinco anos. Em 11 de julho de 2025, foi lavrado Auto de Infração contra a Companhia, no valor total de R\$ 52.616, referente à dedução nos anos de 2021 e 2022. Com base em pareceres de seus assessores jurídicos quanto à aderência do procedimento à legislação tributária aplicável, a Companhia entende que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal.

Além dos passivos contingentes mencionados, existem incertezas tributárias, vide Nota 11.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

31. PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO PARA EXECUTIVOS E ADMINISTRADORES

O Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1)/IFRS 2 define que a contabilização de pagamentos baseados em ações depende da forma de liquidação dos planos, que podem ser liquidados em caixa ou com instrumentos patrimoniais.

Quando um plano é liquidado em caixa, a obrigação de pagamento é reconhecida como um passivo, que é atualizado a valor justo em contrapartida ao resultado a cada data de elaboração das demonstrações contábeis e na data de liquidação da obrigação.

Quando o plano é liquidado em ações, o valor justo do plano é calculado na data de concessão do benefício e o valor é reconhecido no resultado de forma linear durante o exercício de prestação do serviço, em contrapartida ao patrimônio líquido.

Em ambos os casos, a despesa da Companhia é reconhecida no resultado na linha de “despesas gerais e administrativas”.

Em 11 de março de 2022, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o primeiro plano de incentivo de longo prazo da Companhia. Posteriormente, em 26 de abril de 2024, foi aprovado o segundo plano, ambos com o objetivo principal de incentivar a permanência e estimular o desempenho dos diretores estatutários. As obrigações decorrentes desses planos são liquidadas em ações da Companhia.

A outorga das ações previstas nos planos é de competência do Conselho de Administração. No âmbito desses planos aprovados, o Conselho de Administração deliberou, nos anos de 2022, 2023, 2024 e 2025, pela aprovação de programas de outorga de ações destinados aos diretores estatutários da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo disponível para distribuição pelo Conselho de Administração é de 169 mil ações.

Notas Explicativas**BEMOBI MOBILE TECH S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS****EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.**

Plano de incentivo de longo prazo referenciado em ações restritas da Companhia com liquidação em ações

Nesse plano, os diretores elegíveis adquirem direito a receber uma certa quantidade de ações da Companhia em troca pelos serviços prestados à Companhia.

A entrega das ações outorgadas ocorre anualmente, tendo como contrapartida requerida, em especial, a permanência do respectivo beneficiário como diretor estatutário da Companhia e/ou suas controladas. O valor justo do título patrimonial outorgado é determinado a cada ano, com base no preço de mercado da ação da Companhia na data da outorga das ações aos beneficiários.

A despesa decorrente das obrigações assumidas pela Companhia é reconhecida mensalmente, em base linear, em contrapartida ao patrimônio líquido, à medida em que o serviço é prestado pelos diretores durante o exercício de *vesting*.

No escopo das outorgas aprovadas pelo Conselho de Administração, em 02 de janeiro de 2025 foram outorgadas 492.500 ações decorrentes desse plano, ao valor unitário de R\$ 13,09, e 21.750 ações outorgadas a R\$ 13,60.

Durante o exercício de 2025, a Companhia registrou uma despesa no montante de R\$ 7.475, em contrapartida ao patrimônio líquido, referente ao valor a ser liquidado em ações, líquido de encargos sociais.

Plano de incentivo de longo prazo baseado em *matching* de ações da Companhia com liquidação em ações

Nesse plano, os diretores elegíveis adquiriram, até 30 de junho de 2024, ações da Companhia no mercado e não podem vendê-las por até três anos. Assim, a partir de 01 de julho de 2024, os beneficiários adquiriram o direito a receber uma ação da Companhia para cada duas ações adquiridas no mercado.

A concessão das ações ocorre anualmente, durante o exercício de três anos, tendo como contrapartida requerida, além da sua permanência na Companhia, a manutenção das ações adquiridas. O valor justo do título patrimonial outorgado foi determinado na data-limite para aquisição das ações pelos diretores elegíveis, com base no preço de mercado da ação da Companhia na data da outorga do direito (R\$ 13,60).

A despesa decorrente das obrigações assumidas pela Companhia é reconhecida mensalmente, em base linear, em contrapartida ao patrimônio líquido, à medida em que o serviço é prestado pelos diretores durante o exercício de *vesting*.

Durante o exercício de 2025, a Companhia registrou uma despesa no montante de R\$ 3.633, em contrapartida ao patrimônio líquido, referente ao valor a ser liquidado em ações, líquido de encargos sociais.

Plano de incentivo de longo prazo referenciado em ações restritas da Companhia com liquidação em caixa

Esse plano de incentivo de longo prazo destinado a executivos elegíveis, que foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em março de 2022, tem como principal objetivo incentivar a permanência e estimular o desempenho dos mesmos. As obrigações decorrentes desse plano são liquidadas em caixa.

Nesse plano, um montante equivalente a uma parcela do bônus de curto prazo dos executivos elegíveis é convertido em uma determinada quantidade de ações virtuais da Companhia, para que possam futuramente, completado o exercício de *vesting*, receber um montante em caixa equivalente ao preço da ação na data de liquidação.

Notas ExplicativasBEMOBI MOBILE TECH S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Esse plano possui exercício de *vesting* de três anos, tendo como contrapartida requerida a sua permanência na Companhia. Portanto, na data de concessão do benefício, que ocorre a cada ano, o executivo sabe a quantidade de ações virtuais a que tem direito e que serão convertidas em caixa e liquidadas em seu favor.

O valor justo do plano é mensurado a cada data de elaboração das demonstrações contábeis e a apropriação da despesa, em contrapartida ao passivo, é realizada mensalmente, à medida em que o serviço é prestado pelo executivo durante o exercício de *vesting*.

O valor de outorga utilizou como parâmetro o preço da ação da Companhia na data da concessão do benefício, nos valores de R\$ 14,91, R\$ 13,77 e R\$ 13,61.

Durante o exercício de 2025, a Companhia registrou despesas no montante de R\$ 8.239 referente a esse plano.

32. EVENTO SUBSEQUENTEPlano de incentivo de longo prazo baseado em *matching* de ações da Companhia com liquidação em ações

Em 19 de março de 2026, o Conselho de Administração tornou eficaz o Programa de Incentivo Atrelado a Ações e *Matching* de Ações (“Programa 2026”), no âmbito do plano de incentivo de longo prazo a ser aprovado em assembleia geral em 26 de abril de 2026.

O Programa é destinado a executivos elegíveis, incluindo diretores estatutários e colaboradores, e prevê a aquisição por tais beneficiários, com recursos próprios, de ações de emissão da Companhia. Atendidas as condições previstas nos respectivos contratos, incluindo períodos de *vesting*, *lock up* das ações, e manutenção do vínculo com a Companhia, os participantes farão jus ao recebimento de ações adicionais (“*matching*”) da Companhia.

A entrega das ações ocorrerá de forma parcelada. A participação dos beneficiários no Programa 2026 está condicionada à celebração dos respectivos Contrato de Adesão.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
Bemobi Mobile Tech S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais da Bemobi Mobile Tech S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações contábeis de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Aquisição de controladas (Notas 1.1, 1.2, 14 e 20) Em 30 de dezembro de 2025 a Companhia adquiriu 50,1% do capital social da Paytime Fintech S.A. ("Paytime") no valor de R\$ 56.784 mil, com opção de compra dos 49,9% restantes, caso os antigos controladores não exerçam seu direito de vender essas ações. Na mesma data, a Companhia concluiu a aquisição de 100% do capital social da Celer Processamento Comércio e Serviço Ltda. no valor de R\$ 8.754 mil.

A aplicação do método de aquisição requer que a Companhia determine o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura.

Esses cálculos, principalmente para a determinação do valor dos ágios, bem como do valor presente do preço de exercício futuro da opção de venda detida pelos acionistas não Controladores da Paytime, envolvem a utilização de premissas significativas relacionadas, principalmente, ao crescimento das receitas esperadas destas empresas adquiridas e as taxas de desconto utilizadas. Fatores diversos podem fazer com que essas premissas apresentem alterações significativas às projetadas pela Companhia, com consequente impacto nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Esse processo foi conduzido pela administração da Companhia com suporte de avaliadores externos especialistas em cálculos desta natureza.

Efetuamos a leitura dos contratos de compra e venda das adquiridas, bem como dos laudos de alocação do preço de compra utilizados na determinação dos valores justos das transações, elaborados por avaliadores externos contratados pela Companhia.

Com apoio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a razoabilidade da metodologia e das premissas relevantes incluídas nos modelos elaborados pelos avaliadores externos, comparando-as com informações históricas disponíveis e com dados observáveis de mercado, quando possível.

Também testamos a coerência lógica e consistência aritmética do modelo preparado. Nossos procedimentos incluíram a avaliação da competência técnica, independência e objetividade dos avaliadores externos contratados pela Companhia.

Consideramos que os julgamentos e as premissas relevantes adotadas pela administração nos cálculos dos valores justos das contraprestações transferidas, dos ativos líquidos adquiridos e da opção de venda da Paytime, bem como as alocações dos preços de

compra e a determinação dos ágios nas transações, são razoáveis e as divulgações em notas explicativas são consistentes com os dados e as informações obtidas.

Em razão dos aspectos acima mencionados, bem como devido ao alto grau de julgamento e complexidade envolvidos no tema, além do uso de premissas significativas na estimativa dos valores contabilizados, esse assunto foi considerado como um tema de foco em nossa auditoria.

Avaliação do valor recuperável dos ágios fundamentado em rentabilidade futura (Notas 3.1 e 14)

A Companhia possui saldos relevantes de ágios fundamentados em rentabilidade futura. A avaliação do valor recuperável (teste de impairment) dos ágios é realizada ao menos uma vez por ano por meio de uma estimativa dos fluxos de caixa futuros para cada Unidade Geradora de Caixa (UGC), à qual cada ágio se relaciona.

As projeções de fluxos de caixa futuros são preparadas a partir do orçamento aprovado pela Companhia e considera informações internas e externas projetadas, que são sensíveis, principalmente, às premissas relacionadas às taxas de desconto e ao crescimento das receitas.

Condições econômicas adversas podem fazer com que essas premissas apresentem alterações significativas às projetadas pela Companhia, com consequente impacto nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Em razão dos aspectos acima mencionados esse assunto foi considerado como um tema de foco em nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, atualização do entendimento e avaliação dos controles internos relevantes estabelecidos e avaliação da razoabilidade do modelo utilizado e teste da exatidão matemática e coerência dos cálculos, bem como a avaliação da razoabilidade das premissas significativas utilizadas nas projeções de fluxo de caixa, incluindo análise de sensibilidade dessas premissas.

Efetuamos também a revisão das divulgações sobre o teste de impairment nas notas explicativas.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e as premissas utilizadas pela administração na mensuração do valor recuperável dos ágios são razoáveis e as divulgações em notas explicativas são consistentes com os dados e as informações obtidas.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das

demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 19 de março de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Valter Vieira de Aquino Junior
Contador CRC 1SP263641/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Os membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia, nos limites da sua competência, examinaram: (i) o Relatório Anual da Administração, as contas da Diretoria, as Demonstrações Financeiras e o Parecer dos Auditores Independentes relativos ao exercício social findo em 31.12.2025, emitido sem ressalvas; e (ii) a proposta de destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a ser submetida à assembleia geral; e, com base na análise dos documentos disponibilizados pela administração da Companhia, verificaram que os documentos estão em conformidade com os requisitos legais previstos na Lei nº 6.404/76, e na regulamentação vigente, tendo opinado favoravelmente à aprovação das referidas matérias, pelos acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 23 de abril de 2026.

Rio de Janeiro, 19 de março de 2026.

Marco Norci Schroeder, Luis Carlos Teixeira e Fernando Dal-Ri Murcia
Membros do Conselho Fiscal

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Sobre o Comitê de Auditoria e Riscos

O Comitê de Auditoria e Riscos (Coaud ou Comitê) da Bemobi Mobile Tech S.A, e empresas controladas ("Companhia"), é um órgão não estatutário de funcionamento permanente, instituído pelo Conselho de Administração da Companhia em 13 de outubro 2020, visando a adoção das melhores práticas de governança corporativa pela Companhia.

O Comitê é composto por 3 (três) membros independentes, eleitos em reunião do Conselho de Administração realizadas em 6 de maio de 2024 e 22 de abril de 2025, com mandato unificado de dois anos, até 06 de maio de 2026. Um dos seus integrantes também é membro independente do Conselho de Administração da Companhia. O Coordenador do Comitê é especialista em contabilidade e finanças e não exerce nenhuma outra função na organização.

Responsabilidades

As responsabilidades e funções do Coaud são exercidas em conformidade com seu Regimento Interno e com o Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão. Entre suas principais atribuições estão: assessorar o Conselho de Administração, avaliar a qualidade e a integridade das demonstrações financeiras da Companhia, assegurar o cumprimento das exigências legais e regulamentares, supervisionar a independência e a qualidade dos trabalhos realizados pela auditoria externa, monitorar as atividades da auditoria interna, bem como verificar a eficácia dos controles internos e a gestão de riscos da Companhia. O Comitê atua com plena autonomia e independência no desempenho de suas funções. Sua atuação é de natureza auxiliar, consultiva e de assessoramento, sem caráter deliberativo ou atribuições executivas.

É responsabilidade da Administração da Companhia a elaboração das demonstrações financeiras em conformidade com a legislação e regulamentação vigentes no Brasil, a definição e manutenção de controles internos adequados para garantir a qualidade e integridade das demonstrações financeiras, bem como do sistema de controle e gerenciamento de riscos.

A Auditoria Interna, diretamente subordinada ao Conselho de Administração, inclui, a verificação da qualidade e aderência dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos existentes e o cumprimento de políticas e normativos definidos, inclusive aqueles com impacto na elaboração das demonstrações contábeis.

Os auditores independentes são responsáveis pela auditoria das demonstrações contábeis da Companhia e de suas controladas, devendo opinar se elas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com o disposto na regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos Auditores Independentes, da Auditoria Interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos, compliance e de controles internos, e de outras áreas julgadas necessárias pelos membros do Comitê, além das próprias análises e avaliações efetuadas pelo Coaud.

Atividades do Comitê no exercício de 2025

O Comitê possui Plano de Trabalho definido anualmente para o adequado planejamento e execução de suas responsabilidades. No exercício de suas atribuições, o Comitê acompanhou as atividades de auditoria interna e independente, incluindo a evolução do ambiente de controles internos, a execução do plano de auditoria e o monitoramento das recomendações de melhoria. Foram também discutidos temas relevantes para a Companhia, tais como segurança cibernética, governança de tecnologia da informação, controles relacionados à atuação em meios de pagamento e o aprimoramento contínuo das práticas de prevenção à lavagem de dinheiro. O Comitê acompanhou, ainda, iniciativas voltadas à eficiência operacional e à preparação da Companhia para o atendimento a requerimentos regulatórios aplicáveis.

As avaliações e a atuação do Comitê são fundamentadas em análises próprias e em informações fornecidas pela Companhia, especialmente pela Diretoria, áreas de Compliance, Auditoria Interna e Controladoria, além dos relatórios apresentados pelos auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PwC"), responsáveis pela auditoria das demonstrações financeiras da Companhia.

Para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, o Comitê realizou 7 (sete) reuniões, com a participação de membros da diretoria, auditores internos, auditores independentes e outros executivos e representantes da administração da Companhia, conforme convocados. Dessas reuniões, 3 (três) contaram também com a participação de membros do Conselho Fiscal, relativas à análise das demonstrações financeiras do 2º, 3º e 4º trimestres.

Todas as reuniões foram registradas em atas e assinadas por seus membros, sendo devidamente arquivadas na sede social da Companhia.

Auditoria Interna e Independente - Avaliação de Riscos e Monitoramento

A Auditoria Interna da Companhia apresentou, em reunião realizada em 05 de fevereiro de 2025, o Plano de Trabalho para o exercício de 2025, o qual foi devidamente aprovado pelo Comitê.

Além das interações periódicas realizadas entre a área de Auditoria Interna e o Comitê, os relatórios das atividades da auditoria interna desenvolvidas durante o exercício de 2025 foram formalmente apresentados ao longo do ano, garantindo transparência e alinhamento com as diretrizes estabelecidas.

Na mesma data, a Auditoria Independente apresentou ao Comitê seu Plano de Trabalho para o exercício de 2025, que foi igualmente aprovado. Essa aprovação reforça o comprometimento da Companhia com a supervisão eficaz e a qualidade dos processos de auditoria, essenciais para a integridade das operações e o cumprimento das melhores práticas de governança.

Reporte periódico ao Conselho de Administração

O Coaud, representado por seu membro que também integra o Conselho de Administração, reportou regularmente as atividades desenvolvidas pelo Comitê e suas avaliações.

Reporte periódico ao Conselho de Administração

O Coaud, representado por seu membro que também integra o Conselho de Administração, reportou regularmente as atividades desenvolvidas pelo Comitê e suas avaliações.

Processo de Avaliação do Comitê

De acordo com o disposto no Regulamento do Novo Mercado da B3, artigo 18 e parágrafos, a Companhia deve estruturar e divulgar um processo de avaliação de seus órgãos da administração Docusign Envelope ID: EB45F222-59F1-4CE6-B13B-C2F82176E9ED e comitês de assessoramento, a ser realizada ao menos uma vez durante a vigência de seu mandato. Tal avaliação constitui etapa fundamental para garantir a autonomia e efetividade do Comitê, permitindo seu fortalecimento e o aperfeiçoamento da governança corporativa da Companhia.

O processo de avaliação do Comitê, concernente aos trabalhos desenvolvidos até o encerramento do exercício social de 2025 foi iniciado em 28 de janeiro e concluído em 04 de fevereiro de 2026, através de um processo interno, realizado pela área de Compliance, com o objetivo de aferir a efetividade de atuação do Coaud e contribuir para o aprimoramento da governança da organização. A coleta de dados ocorreu por meio de um questionário composto por perguntas abertas e fechadas, sendo requerido que todas fossem integralmente respondidas. As respostas foram registradas em formulário específico, dentro do prazo estabelecido, e estruturadas conforme escala de cinco pontos, variando de “Discordo” a “Concordo”, permitindo uma análise consistente e comparável dos resultados.

Os resultados da avaliação foram analisados e discutidos em reunião do Comitê de Auditoria realizada em 19 de março de 2026.

O resultado da avaliação foi devidamente reportado ao Conselho de Administração.

Conclusões

Os membros do Comitê, ainda, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, analisaram as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do correspondente Relatório da Auditoria Independente e do Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Considerando as atividades efetuadas pelo próprio Comitê e baseados nas informações prestadas pela Administração da Companhia, pelos Auditores Internos e pela Auditoria Independente, o Comitê de Auditoria e Riscos emite o seguinte parecer:

“O Comitê de Auditoria e Riscos (Não Estatutário) da Bemobi Mobile Tech S.A, revisou as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A respeito, debateu com os auditores independentes e com executivos da Companhia. Foram avaliados, ainda, os controles internos bem como as práticas contábeis relevantes utilizadas. Considerando as informações obtidas e o relatório sem ressalva dos auditores independentes, os membros do Comitê de Auditoria e Riscos recomendam a aprovação para divulgação dessas demonstrações financeiras pelo Conselho de Administração”.

Rio de Janeiro, 19 de março de 2026.

Roberto Rittes de Oliveira Silva
David Tavares Neves Nunes
Coordenador
Mauricio Fernandes Teixeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Bemobi Mobile Tech S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 09.042.817/0001-05, com sede na Avenida Barão de Tefé, 27 - 13º Andar - Rio de Janeiro – RJ, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025.

Rio de Janeiro, 19 de Março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Bemobi Mobile Tech S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 09.042.817/0001-05, com sede na Avenida Barão de Tefé, 27 - 13º Andar - Rio de Janeiro – RJ, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025.

Rio de Janeiro, 19 de Março de 2026.

Bemobi Mobile Tech S.A.
A Diretoria