

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	21
---	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	122
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	126
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	128
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	129

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.431.078
Preferenciais	0
Total	286.431.078
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.986.132
Preferenciais	0
Total	1.986.132
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
1	Ativo Total	9.686.542	9.897.194
1.01	Ativo Circulante	2.993.225	3.235.724
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	51.525	48.218
1.01.02	Aplicações Financeiras	898.092	1.445.030
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	898.092	1.445.030
1.01.02.01.03	Titulos, Valores mobiliários e Aplicações Financeiras	898.092	1.313.746
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	131.284
1.01.03	Contas a Receber	1.507.713	1.172.563
1.01.03.01	Clientes	1.507.713	1.172.563
1.01.04	Estoques	59.581	74.040
1.01.06	Tributos a Recuperar	88.826	90.776
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	88.826	90.776
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	15.385	27.244
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	73.441	63.532
1.01.07	Despesas Antecipadas	22.955	24.338
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	364.533	380.759
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	305.471	320.777
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	305.471	320.777
1.01.08.03	Outros	59.062	59.982
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	12.119	14.964
1.01.08.03.02	Adiantamentos a Terceiros	28.565	36.083
1.01.08.03.03	Outros créditos	9.450	8.935
1.01.08.03.04	Partes Relacionadas	8.928	0
1.02	Ativo Não Circulante	6.693.317	6.661.470
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	454.160	351.067
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	172.316	97.366
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	161.050	78.183
1.02.01.02.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	11.266	19.183
1.02.01.04	Contas a Receber	6.152	18.950
1.02.01.04.01	Clientes	6.152	18.950
1.02.01.07	Tributos Diferidos	80.646	40.977
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.465	0
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	26.918	29.287
1.02.01.07.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.263	11.690
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	69.210	76.638
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	69.210	76.638
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	125.836	117.136
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	46.455	45.819
1.02.01.10.04	Outros créditos	42.770	41.818
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	36.611	29.499
1.02.02	Investimentos	2.456.345	2.402.930
1.02.02.01	Participações Societárias	2.456.345	2.402.930
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.456.345	2.402.930
1.02.03	Imobilizado	3.504.694	3.628.121

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.504.694	3.628.121
1.02.04	Intangível	278.118	279.352
1.02.04.01	Intangíveis	278.118	279.352
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	278.118	279.352

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2	Passivo Total	9.686.542	9.897.194
2.01	Passivo Circulante	2.435.212	2.307.183
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	238.413	215.578
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	238.413	215.578
2.01.02	Fornecedores	142.367	174.701
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	142.367	174.701
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	142.367	174.701
2.01.03	Obrigações Fiscais	113.231	111.077
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	113.231	111.077
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	113.231	111.077
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.115.800	1.371.459
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	719.332	1.255.906
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	719.332	1.255.906
2.01.04.02	Debêntures	281.601	37.289
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	114.867	78.264
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	9.080	21.641
2.01.04.03.02	Arrendamento por Direito de Uso	105.787	56.623
2.01.05	Outras Obrigações	825.401	434.368
2.01.05.02	Outros	825.401	434.368
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	525.325	106.546
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	52.406	46.298
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	12.079	21.444
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	91.885	147.414
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	143.706	112.666
2.02	Passivo Não Circulante	5.926.774	5.819.651
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.444.770	5.290.177
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.452.283	3.331.918
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.452.283	3.331.918
2.02.01.02	Debêntures	1.674.867	1.671.528
2.02.01.02.01	Debêntures	1.609.759	1.565.315
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	65.108	106.213
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	317.620	286.731
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	11.012	69.387
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	306.608	217.344
2.02.02	Outras Obrigações	430.022	429.626
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	20
2.02.02.02	Outros	430.022	429.606
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	7.047	8.648
2.02.02.02.05	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	412.245	408.620
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	10.730	12.338
2.02.03	Tributos Diferidos	0	45.989
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	45.989
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	45.989
2.02.04	Provisões	51.982	53.859

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.982	53.859
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	51.982	53.859
2.03	Patrimônio Líquido	1.324.556	1.770.360
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.450	-19.082
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.637	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.087	-42.579
2.03.03	Reservas de Reavaliação	24.035	7.451
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	1.235	945
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	22.800	6.506
2.03.04	Reservas de Lucros	513.283	975.303
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	513.283	975.303

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.558.371	5.057.548
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.590.316	-4.150.929
3.02.03	Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	-4.590.316	-4.150.929
3.03	Resultado Bruto	968.055	906.619
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-79.590	26.103
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-213.491	-195.709
3.04.02.01	Despesas administrativas	-174.297	-174.437
3.04.02.02	Reversão (Provisão) de perdas esperadas (impairment) de contas a receber	-11.341	5.768
3.04.02.03	Despesas comerciais	-27.853	-27.040
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	65.296	108.042
3.04.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	65.296	108.042
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.605	113.770
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.605	113.770
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	888.465	932.722
3.06	Resultado Financeiro	-891.215	-705.209
3.06.01	Receitas Financeiras	217.685	264.093
3.06.01.01	Receitas Financeiras	217.685	264.093
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.108.900	-969.302
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-1.108.900	-969.302
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.750	227.513
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	84.454	-20.201
3.08.02	Diferido	84.454	-20.201
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	81.704	207.312
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	81.704	207.312

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	81.704	207.312
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.584	19.595
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	0	2.903
4.02.07	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	10.371	24.735
4.02.08	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	5.923	-8.988
4.02.09	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego	290	945
4.03	Resultado Abrangente do Período	98.288	226.907

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.039.575	-310.812
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.657.585	1.403.114
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.750	227.513
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 28)	488.355	356.247
6.01.01.03	Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 10)	214.006	185.462
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial (nota 12.1)	-68.605	-113.770
6.01.01.06	Créditos de impostos extemporâneos	-59.862	-152.896
6.01.01.07	Remuneração com base em ações	140	0
6.01.01.08	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	93.670	26.149
6.01.01.11	Custos sobre passivo atuarial	1.415	392
6.01.01.13	Juros e variações monetárias s/ emprést. e financ., arrend. financ. e debêntures	994.343	901.813
6.01.01.18	Provisões (reversões) para perdas, baixa de outros ativos e juros sobre aquisições de empresas	-8.670	-25.897
6.01.01.20	Variação cambial	5.543	-1.899
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-209.359	-276.131
6.01.02.01	Contas a receber	-333.347	-209.826
6.01.02.02	Estoques	8.807	-29.095
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	44.081	-84.661
6.01.02.08	Fornecedores	6.925	-45.536
6.01.02.09	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e a Recuperar	64.175	92.987
6.01.03	Outros	-408.651	-1.437.795
6.01.03.01	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	423.571	-112.219
6.01.03.02	Compra de Ativo Imobilizado Operacional	-94.778	-689.572
6.01.03.03	Juros pagos s/ empréstimos e financiamentos, arrendamentos financeiros e debêntures	-737.444	-636.004
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-103.695	-174.303
6.02.02	Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	-100.698	-66.140
6.02.03	Debêntures conversíveis em ações	0	-108.000
6.02.06	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	65.603	38.663
6.02.08	Aporte de capital em controladas (nota 12.1)	-68.600	-38.826
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-932.573	469.325
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	616.128	2.181.800
6.03.04	Recompra de ações para tesouraria	-508	-322
6.03.05	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	-75.749	-79.812
6.03.08	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	-1.351.018	-1.582.957
6.03.09	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-106.546	0
6.03.10	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	0	18.650
6.03.11	Pagamento de instrumentos derivativos de hedge	-14.880	-68.034
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.307	-15.790
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.218	64.008
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	51.525	48.218

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-368	-462.020	0	16.584	-445.804
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	81.704	0	81.704
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-368	-462.020	-81.704	16.584	-527.508
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	10.371	10.371
5.05.02.07	Remuneração com base em ações	0	140	0	0	0	140
5.05.02.09	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508
5.05.02.10	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	5.923	5.923
5.05.02.11	Distribuição de juros sobre capital proprio (nota 25.4 (a))	0	0	-45.041	-77.619	0	-122.660
5.05.02.12	Distribuição de dividendos adicionais (nota 25.4 (a))	0	0	-421.064	0	0	-421.064
5.05.02.13	(Utilização) / Retenção de lucros (nota 25.4 (b) (c))	0	0	4.085	-4.085	0	0
5.05.02.14	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (nota 20.1)	0	0	0	0	290	290
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-322	87.644	0	19.595	106.917
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	207.312	0	207.312
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-322	87.644	-207.312	19.595	-100.395
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	24.735	24.735
5.05.02.09	Recompra de ações	0	-322	0	0	0	-322
5.05.02.10	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	-6.085	-6.085
5.05.02.11	Distribuição de juros sobre capital próprio (nota 25.4 (a))	0	0	0	-28.150	0	-28.150
5.05.02.12	Distribuição de dividendos adicionais (nota 25.4 (a))	0	0	0	-91.518	0	-91.518
5.05.02.13	Retenção de lucros (nota 25.4 (b) (c))	0	0	87.644	-87.644	0	0
5.05.02.14	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (nota 20.1)	0	0	0	0	945	945
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
7.01	Receitas	6.610.537	6.106.439
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.513.812	5.971.291
7.01.02	Outras Receitas	108.066	129.380
7.01.02.01	Outras Receitas operacionais	108.066	129.380
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-11.341	5.768
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.763.887	-2.634.975
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.608.129	-2.497.041
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-155.758	-137.934
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.846.650	3.471.464
7.04	Retenções	-488.355	-356.247
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-488.355	-356.247
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.358.295	3.115.217
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	286.290	377.863
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.605	113.770
7.06.02	Receitas Financeiras	217.685	264.093
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.644.585	3.493.080
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.644.585	3.493.080
7.08.01	Pessoal	1.671.054	1.505.912
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.110.227	994.320
7.08.01.02	Benefícios	463.158	419.157
7.08.01.03	F.G.T.S.	97.669	92.435
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	718.768	752.844
7.08.02.01	Federais	392.914	435.063
7.08.02.02	Estaduais	213.857	217.683
7.08.02.03	Municipais	111.997	100.098
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.173.059	1.027.012
7.08.03.01	Juros	1.108.900	969.302
7.08.03.02	Aluguéis	64.159	57.710
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	81.704	207.312
7.08.04.02	Dividendos	77.619	119.668
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.085	87.644

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
1	Ativo Total	12.133.203	12.480.182
1.01	Ativo Circulante	4.381.513	4.618.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	241.424	442.823
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.239.531	1.582.568
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.239.531	1.582.568
1.01.02.01.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	1.239.531	1.451.284
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	131.284
1.01.03	Contas a Receber	2.176.692	1.814.896
1.01.03.01	Clientes	2.176.692	1.814.896
1.01.04	Estoques	75.345	97.192
1.01.06	Tributos a Recuperar	179.821	163.866
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	179.821	163.866
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	70.436	78.344
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	109.385	85.522
1.01.07	Despesas Antecipadas	39.060	37.794
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	429.640	479.435
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	349.671	389.254
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	349.671	389.254
1.01.08.03	Outros	79.969	90.181
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Terceiros	58.272	67.044
1.01.08.03.02	Outros créditos	21.697	23.137
1.02	Ativo Não Circulante	7.751.690	7.861.608
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	948.311	895.398
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	162.447	87.674
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	161.050	86.915
1.02.01.02.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.397	759
1.02.01.04	Contas a Receber	15.300	25.304
1.02.01.04.01	Clientes	15.300	25.304
1.02.01.07	Tributos Diferidos	364.260	264.101
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	227.002	164.275
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.538	12.839
1.02.01.07.03	Tributos a recuperar	121.720	86.987
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	406.304	518.319
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	71.209	70.461
1.02.01.10.04	Outros Créditos	44.192	41.039
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	290.903	406.819
1.02.02	Investimentos	10.268	0
1.02.02.01	Participações Societárias	10.268	0
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	10.268	0
1.02.03	Imobilizado	5.926.577	6.058.085
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.926.577	6.058.085
1.02.04	Intangível	866.534	908.125
1.02.04.01	Intangíveis	866.534	908.125
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	866.534	908.125

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2	Passivo Total	12.133.203	12.480.182
2.01	Passivo Circulante	3.301.394	3.008.405
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	402.363	364.653
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	402.363	364.653
2.01.02	Fornecedores	277.889	311.793
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	277.889	311.793
2.01.02.01.01	Fornecedores	277.568	309.272
2.01.02.01.03	Risco Sacado a Pagar - Montadoras	321	2.521
2.01.03	Obrigações Fiscais	197.567	186.189
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	197.567	186.189
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.154	1.643
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	196.413	184.546
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.526.691	1.666.803
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.015.409	1.474.762
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.015.409	1.474.762
2.01.04.02	Debêntures	281.601	37.289
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	229.681	154.752
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	10.023	22.435
2.01.04.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	219.658	132.317
2.01.05	Outras Obrigações	896.884	478.967
2.01.05.02	Outros	896.884	478.967
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	525.325	106.546
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	76.032	75.784
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	24.433	36.557
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	127.388	147.414
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	143.706	112.666
2.02	Passivo Não Circulante	7.507.253	7.701.417
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.419.933	6.439.800
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.118.592	4.255.952
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.118.592	4.255.952
2.02.01.02	Debêntures	1.702.320	1.671.528
2.02.01.02.01	Debêntures	1.609.759	1.565.315
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	92.561	106.213
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	599.021	512.320
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	11.252	70.596
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	587.769	441.724
2.02.02	Outras Obrigações	460.323	508.052
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.02	Outros	460.323	508.032
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	9.068	11.928
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	23.156	33.455
2.02.02.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	412.245	448.797
2.02.02.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	15.854	13.852
2.02.03	Tributos Diferidos	234.482	259.899

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	234.482	259.899
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	234.482	259.899
2.02.04	Provisões	392.515	493.666
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	392.515	493.666
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	392.515	493.666
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.324.556	1.770.360
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.450	-19.082
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.637	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.087	-42.579
2.03.03	Reservas de Reavaliação	24.035	7.451
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	1.235	945
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	22.800	6.506
2.03.04	Reservas de Lucros	513.283	975.303
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	513.283	975.303

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.640.608	9.056.258
3.01.01	Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	9.640.608	9.056.258
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.118.575	-7.502.387
3.02.02	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados	-401.458	-276.255
3.02.03	Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	-7.717.117	-7.226.132
3.03	Resultado Bruto	1.522.033	1.553.871
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-380.276	-343.412
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-514.079	-505.977
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-455.277	-447.568
3.04.02.02	(Provisão) reversão de perdas esperadas	-20.380	-11.052
3.04.02.03	Despesas comerciais	-38.422	-47.357
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	133.803	162.565
3.04.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	133.803	162.565
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.141.757	1.210.459
3.06	Resultado Financeiro	-1.144.498	-942.100
3.06.01	Receitas Financeiras	224.036	247.549
3.06.01.01	Receitas Financeiras	224.036	247.549
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.368.534	-1.189.649
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-1.368.534	-1.189.649
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.741	268.359
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	84.445	-61.047
3.08.01	Corrente	-8.476	-11.105
3.08.02	Diferido	92.921	-49.942
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	81.704	207.312
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	81.704	207.312
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	81.704	207.312
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,28724	0,72865
3.99.01.02	ON	0	0,72865
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,28723	0,72862
3.99.02.02	ON	0	0,72862

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	81.704	207.312
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.584	19.595
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	0	2.903
4.02.07	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	10.371	24.735
4.02.08	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	5.923	-8.988
4.02.09	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego	290	945
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	98.288	226.907
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	98.288	226.907

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.210.204	-296.008
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.436.797	2.065.930
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-2.741	268.359
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 28)	817.370	609.035
6.01.01.03	Custo da venda de ativos desmobilizados (nota 10)	401.458	276.255
6.01.01.06	Remuneração com base em ações	140	0
6.01.01.10	Créditos de impostos extemporâneos	-118.621	-189.732
6.01.01.13	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	126.802	8.443
6.01.01.15	Provisões para perdas e baixa de outros ativos	67.317	-11.659
6.01.01.16	Custos sobre passivo atuarial	1.415	392
6.01.01.19	Variação cambial	-8.908	12.270
6.01.01.20	Juros e variações monetárias s/ emprést. e financ., arrend. financ. e debêntures	1.152.565	1.092.567
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-262.274	-191.507
6.01.02.02	Contas a receber	-370.389	-225.758
6.01.02.03	Estoques	15.193	-35.339
6.01.02.09	Fornecedores	8.073	-39.367
6.01.02.10	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	87.473	176.583
6.01.02.11	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-2.624	-67.626
6.01.03	Outros	-964.319	-2.170.431
6.01.03.02	Juros pagos s/ emprést. e financ., arrend. financ. e debêntures	-842.834	-808.846
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social (pagos) e retidos	-2.299	-11.205
6.01.03.04	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	211.115	-208.776
6.01.03.06	Compra de ativo imobilizado operacional para locação	-330.301	-1.141.604
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-144.080	-107.868
6.02.02	Adições ao ativo imobilizado e intangível	-143.189	-107.868
6.02.06	Aporte de Capital em Controladas	-891	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.267.523	235.830
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos e Debêntures	764.901	2.453.459
6.03.04	Recompra de ações de tesouraria	-508	-322
6.03.05	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	-79.748	-84.329
6.03.08	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	-1.828.510	-2.086.132
6.03.09	Dividendos pagos	-106.546	0
6.03.14	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-32	18.650
6.03.15	Acordo de financiamento de fornecedor – risco sacado	-2.200	2.521
6.03.16	Pagamento de instrumentos derivativos de hedge	-14.880	-68.017
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-201.399	-168.046
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	442.823	610.869
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	241.424	442.823

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-368	-462.020	0	16.584	-445.804	0	-445.804
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	81.704	0	81.704	0	81.704
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-368	-462.020	-81.704	16.584	-527.508	0	-527.508
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	140	0	0	0	140	0	140
5.05.02.08	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508	0	-508
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	5.923	5.923	0	5.923
5.05.02.10	Distribuição de juros sobre capital próprio (nota 25.4 (a))	0	0	-45.041	-77.619	0	-122.660	0	-122.660
5.05.02.11	Distribuição de dividendos adicionais (nota 25.4 (a))	0	0	-421.064	0	0	-421.064	0	-421.064
5.05.02.12	(Utilização) / Retenção de lucros (nota 25.4 (b) (c))	0	0	4.085	-4.085	0	0	0	0
5.05.02.13	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	10.371	10.371	0	10.371
5.05.02.14	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (nota 20.1)	0	0	0	0	290	290	0	290
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556	0	1.324.556

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-322	87.644	0	19.595	106.917	0	106.917
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	207.312	0	207.312	0	207.312
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-322	87.644	-207.312	19.595	-100.395	0	-100.395
5.05.02.08	Recompra de ações	0	-322	0	0	0	-322	0	-322
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	-6.085	-6.085	0	-6.085
5.05.02.10	Distribuição de juros sobre capital próprio (nota 25.4 (a))	0	0	0	-91.518	0	-91.518	0	-91.518
5.05.02.11	Distribuição de dividendos adicionais (nota 25.4 (a))	0	0	0	-28.150	0	-28.150	0	-28.150
5.05.02.12	Retenção de lucros (nota 25.4 (b) (c))	0	0	87.644	-87.644	0	0	0	0
5.05.02.13	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	24.735	24.735	0	24.735
5.05.02.14	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (nota 20.1)	0	0	0	0	945	945	0	945
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
7.01	Receitas	11.538.366	10.898.128
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.334.163	10.686.030
7.01.02	Outras Receitas	224.583	223.150
7.01.02.01	Outras receitas operacionais	224.583	223.150
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-20.380	-11.052
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.014.927	-4.884.843
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.782.211	-4.656.916
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-232.716	-227.927
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.523.439	6.013.285
7.04	Retenções	-817.370	-609.035
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-817.370	-609.035
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.706.069	5.404.250
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	224.036	247.549
7.06.02	Receitas Financeiras	224.036	247.549
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.930.105	5.651.799
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.930.105	5.651.799
7.08.01	Pessoal	2.969.561	2.722.535
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.076.788	1.895.191
7.08.01.02	Benefícios	726.242	672.060
7.08.01.03	F.G.T.S.	166.531	155.284
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.406.606	1.434.115
7.08.02.01	Federais	748.937	821.922
7.08.02.02	Estaduais	505.862	474.479
7.08.02.03	Municipais	151.807	137.714
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.472.234	1.287.837
7.08.03.01	Juros	1.368.534	1.189.649
7.08.03.02	Aluguéis	103.700	98.188
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	81.704	207.312
7.08.04.02	Dividendos	77.619	119.668
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.085	87.644

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

São Paulo, 24 de março de 2026 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 4T25.

RESULTADOS DO 4T25 & 2025 DESTACAM O CRESCIMENTO DAS MARGENS E DESALAVANCAGEM DA COMPANHIA

- Receita líquida atinge R\$ 2,5 bilhões no 4T25 e R\$ 9,6 bilhões (+6,5% vs 2024) em 2025.
 - Crescimento de receita líquida em 2025 é de 10% ao excluir os impactos da redução intencional no segmento de transporte de grãos e do redimensionamento de contratos não rentáveis;
- EBITDA ajustado de R\$ 505,0 milhões no 4T25, crescimento de 16% (vs 4T24), com margem de 20,6% e expansão de +3,2 p.p. em relação ao 4T24. Em 2025, o EBITDA Ajustado alcançou R\$2,0 bilhões, com crescimento de 16% (vs 2024), margem de 20,5% e expansão de +1,8 p.p. em relação a 2024.
- Novos contratos atingem R\$ 829 milhões no 4T25, com prazo médio de 57 meses e R\$ 4,9 bilhões em 2025, com prazo médio de 70 meses.
- Capex líquido atingiu R\$ 160 milhões (-79,8 % vs 2024) em 2025 e R\$ 14,5 milhões (-86,7% vs 4T24) no trimestre.
- Alavancagem em 2,9x, atingiu uma redução de 0,4x vs 4T24, reforçando a trajetória de desalavancagem da JSL.
- Geração de caixa após o crescimento de R\$392 milhões no ano, esse fluxo já considera o pagamento de juros, arrendamento de direito de uso e o pagamento por aquisição de empresas.

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	2.895,0	2.937,5	-1,4%	2.915,4	-0,7%	11.334,2	10.686,0	6,1%
Receita Bruta de Serviços	2.792,5	2.856,3	-2,2%	2.795,2	-0,1%	10.903,4	10.382,8	5,0%
Receita Bruta Venda Ativos	102,5	81,3	26,1%	120,3	-14,8%	430,7	303,2	42,1%
Receita Líquida	2.454,0	2.491,0	-1,5%	2.484,9	-1,2%	9.640,6	9.056,3	6,5%
Receita Líquida de Serviços	2.354,7	2.411,3	-2,3%	2.369,6	-0,6%	9.228,1	8.762,4	5,3%
Receita Líquida Venda Ativos	99,3	79,6	24,7%	115,2	-13,8%	412,5	293,9	40,4%
EBIT	274,6	266,4	3,1%	300,6	-8,6%	1.141,8	1.210,5	-5,7%
Margem (% ROL)	11,2%	10,7%	+0,5 p.p.	12,1%	-0,9 p.p.	11,8%	13,4%	-1,5 p.p.
Lucro Líquido	10,3	22,7	-54,6%	18,1	-42,9%	81,7	207,3	-60,6%
Lucro Líquido Margem (% ROL)	0,4%	0,9%	-0,5 p.p.	0,7%	-0,3 p.p.	0,8%	2,3%	-1,4 p.p.
EBITDA	497,9	430,0	15,8%	518,9	-4,0%	1.959,0	1.819,5	7,7%
Margem EBITDA (% ROL)	20,3%	17,3%	+3,0 p.p.	20,9%	-0,6 p.p.	20,3%	20,1%	+0,2 p.p.
Capex Líquido	14,5	108,6	-86,7%	62,8	-76,9%	159,6	789,0	-79,8%
EBIT Ajustado¹	304,2	286,1	6,3%	327,5	-7,1%	1.240,8	1.159,4	7,0%
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	12,4%	11,5%	+0,9 p.p.	13,2%	-0,8 p.p.	12,9%	12,8%	+0,1 p.p.
EBITDA Ajustado¹	505,0	434,0	16,4%	526,0	-4,0%	1.981,0	1.701,3	16,4%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	20,6%	17,4%	+3,2 p.p.	21,2%	-0,6 p.p.	20,5%	18,8%	+1,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	29,8	35,7	-16,5%	35,8	-16,7%	147,0	190,1	-22,7%
Margem LL Ajustado (% ROL)	1,2%	1,4%	-0,2 p.p.	1,4%	-0,2 p.p.	1,5%	2,1%	-0,6 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 3T25 e 4T24 conforme reportados na época. No 4T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 7,1 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,7 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 22,5 mm e o Lucro Líquido em R\$ 19,5 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mensagem da administração

Encerramos 2025 confiantes na evolução dos resultados da Companhia e celebramos os cinco anos desde a relistagem das ações na B3, período em que consolidamos nossa posição de liderança no mercado logístico brasileiro, construída em décadas de especialização e expertise na prestação de serviços de transporte, armazenagem e intralogística. Desde 2020, combinamos expansão orgânica (CAGR de 19%) com a aquisição de 8 empresas, adicionando mais de R\$ 5,3 bilhões em faturamento e viabilizando a entrada em novos segmentos, a expansão para Paraguai, África do Sul e Gana e a conquista de mais de 80 novos clientes.

Como parte do processo de continuidade e preparação para o novo ciclo de desenvolvimento, consolidamos novos pilares focados na extração de valor das estruturas construídas, organizamos a empresa em três unidades estratégicas: **JSL Serviços Dedicados**, **Intrallog** e **JSL Digital**.

Reforçamos os diferenciais da **JSL Serviços Dedicados**, em que passamos a reportar resultados abertos em dois modelos complementares de serviços. No modelo de **agregados e terceiros**, utilizamos motoristas autônomos, proprietários dos ativos (caminhões), subcontratados para atender clientes que demandam maior flexibilidade operacional em função da variabilidade de demanda, sustentando o alto nível de serviço e performance. No modelo de **frota própria**, atendemos operações de transporte dedicado que requerem soluções customizadas e maior especificidade de ativos, com veículos próprios ou alugados e equipe especializada para a prestação dos serviços.

Destacamos a oportunidade estratégica representada pela **Intrallog** no segmento de armazenagem e movimentação interna de indústrias. Com **mercado potencial superior a R\$ 415 bilhões** e *market share* de aproximadamente 0,6%, o setor apresenta amplo espaço para consolidação. As altas barreiras de entrada, decorrentes do alto nível de especialização, integração tecnológica e do envolvimento direto em elos estratégicos das cadeias produtivas e de distribuição dos clientes favorecem a celebração de contratos de longo prazo com operadores que se destacam pela excelência na prestação de serviços, conferindo previsibilidade e perenidade às relações comerciais. Nesse contexto, nossa posição como maior operador logístico do país, combinada à expertise setorial, ao desenvolvimento de soluções customizadas e ao uso de sistemas proprietários de gestão, nos posiciona de forma única para capturar valor e ampliar nossa liderança nesse mercado.

Vale ressaltar o posicionamento da **JSL Digital** na liderança da transformação digital do setor logístico: uma plataforma 100% *asset light*, focada na integração entre embarcadores e motoristas autônomos, com visibilidade total, otimização de rotas e segurança operacional. Diferenciais únicos, sustentados pelo histórico de relacionamento com os caminhoneiros autônomos, confiança e expertise operacional, reforçados pelo crescimento de receita de 2 vezes frente a 2024, que evidenciam o potencial de escala da plataforma.

Em relação aos resultados do quarto trimestre de 2025, a **receita líquida** consolidada atingiu R\$ 2,5 bilhões. No acumulado do ano, a **receita líquida** consolidada totalizou R\$ 9,6 bilhões, aumento de 6,5% (vs 2024), ou 10,1%, desconsiderando os efeitos da saída do portfólio, com redução no agro e nos contratos de menor margem em químicos. Esse desempenho foi balanceado pelo *ramp-up* consistente dos R\$ 4,9 bi de contratos implantados ao longo de 2025.

Nas unidades de negócio, a **Intrallog** cresceu 17% e a **JSL Digital** 14% na comparação anual (2025 vs 2024), se desconsiderarmos a migração do segmento de carga geral para essa unidade de negócio o crescimento da receita foi de 2 vezes (vs 2024). A **JSL Serviços Dedicados** registrou crescimento de 8%, retirando os efeitos das reduções intencionais citadas anteriormente, movimentos estratégicos que evidenciam a priorização de margens adequadas e evolução da rentabilidade da Companhia.

O **EBITDA ajustado** do quarto trimestre alcançou R\$ 505,0 milhões, crescimento de 16% frente ao 4T24, com margem de 20,6% (+3,2 p.p.). No acumulado de 2025, o **EBITDA ajustado** totalizou R\$ 2,0 bilhões, crescimento de 16% frente a 2024, com margem de 20,5% (+1,8 p.p.). A expansão de margens ao longo do ano foi

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

impulsionada pela saída de segmentos e contratos não rentáveis, além das já citadas no 1T25, adequação de preços em contratos com rentabilidade afetada pela inflação de insumos e dos esforços contínuos de melhoria da eficiência operacional.

As **vendas de ativos** seguem em trajetória de crescimento, atingindo R\$ 99,3 milhões em receita líquida no quarto trimestre, alta de 25% frente ao 4T24. No acumulado de 2025, a receita líquida de venda de ativos totalizou R\$ 412,5 milhões, crescimento de 40% em relação a 2024. Ao longo do ano, avançamos na redução do estoque de ativos disponíveis para venda, contribuindo para a otimização da alocação de capital. A margem bruta de vendas se manteve no campo positivo.

O **lucro líquido ajustado** atingiu R\$ 30 milhões no 4T25 e R\$ 147 milhões no acumulado de 2025. O resultado segue pressionado pelo patamar elevado do CDI, parcialmente compensado pela redução de -0,5p.p. no spread médio das dívidas frente a 2024, e a amortização da dívida da companhia, movimentos que reduziram diretamente o custo financeiro do período e refletem a disciplina na gestão da estrutura de capital ao longo do ano. Com a evolução da desalavancagem, esses efeitos tendem a beneficiar de forma crescente o resultado financeiro da Companhia.

Os resultados de 2025 também refletem o **programa Escala JSL**, nosso programa de eficiência operacional que combina disciplina na gestão de custos e inovação tecnológica com uso de automação e inteligência artificial para otimização de processos operacionais e de backoffice. Em 2025, o programa implantou ações que geraram uma redução de **R\$ 270 milhões**, parte já capturada em 2025, reforçando nossa trajetória rumo à operação cada vez mais eficiente e integrada.

Outro ponto a destacar é a resiliência do modelo de negócios. A diversificação de receita, com presença em mais de 16 setores da economia, combinada com contratos de longo prazo e disciplina na alocação de capital, resulta em uma geração de caixa robusta, recorrente e crescente. Em 2025, geramos **R\$ 392 milhões de geração de caixa após crescimento, pagamento de juros, aluguéis e aquisição de empresas**, resultado que reflete não apenas o desempenho operacional, mas a alta conversão do nosso EBITDA em caixa efetivo. Ao longo do ano, mesmo diante de um ciclo prolongado de juros elevados, mantivemos nossa trajetória de desalavancagem, nosso **índice de dívida líquida/EBITDA** atingiu 2,9x uma redução de 0,4x na comparação anual. Mesmo com a alavancagem abrangente (Dívida líquida + Direito de uso), tivemos uma redução de 3,7x para 3,3x no 4T25, representando uma redução de 0,4x (vs 4T24). Esse movimento demonstra, na prática, que nosso modelo é capaz de crescer e desalavancar, em função da capacidade de geração de caixa, somada a decisão estratégica de migração para um modelo mais *asset light*.

O **capex líquido** do trimestre totalizou R\$ 15 milhões, redução de 87% frente ao 4T24. No acumulado de 2025, atingiu R\$ 160 milhões, queda de 80% em relação ao ano anterior. Esses resultados refletem a estratégia de aluguel de ativos, que reduz a necessidade de investimentos para expansão e renovação de frota, diminui o desembolso inicial e otimiza as despesas relacionadas à venda de ativos, tornando o balanço mais leve e eficiente.

O **ROIC running rate** dos últimos doze meses atingiu 14,8% no 4T25. A evolução consistente das margens operacionais ao longo do ano, combinada ao ramp-up dos novos contratos implantados, sustenta um potencial relevante de expansão da rentabilidade nos próximos trimestres.

No 4T25, fechamos R\$ 829 milhões em **novos contratos**, com prazo médio de 57 meses, com destaque para os setores de papel e celulose e químicos. Em 2025, alcançamos R\$ 4,9 bilhões de **novos contratos** com prazo médio de 70 meses.

Para este novo ciclo, reorganizamos e fortalecemos nossa **estrutura comercial** com foco na criação de valor e na expansão da nossa presença junto aos clientes. A nova organização é estruturada em verticais, cada uma dedicada a **setores estratégicos e key accounts**, com times especializados para aprofundar relacionamentos, ampliar o *share of wallet* e identificar novas oportunidades dentro da base atual. Essa abordagem nos posiciona

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

para crescer de forma mais inteligente, ampliando nossa atuação onde já somos referência e abrindo frentes onde ainda há muito a capturar.

Continuamos avançando na nossa agenda **ESG**, com entregas que reforçam o compromisso com a descarbonização do transporte e o impacto social positivo. Entramos em operação com 10 novos caminhões movidos a biometano, mantivemos nota B no CDP e tivemos uma redução de mais de 16% no consumo de energia no ano de 2025, passos importantes na transição para uma matriz de combustível e energia mais limpa.

No âmbito social, seguimos investindo no desenvolvimento dos nossos colaboradores por meio de iniciativas estruturadas de capacitação. A Universidade JSL registrou mais de 19 mil participantes e 900 mil horas de treinamento no ano. Nossa Escola de Formação qualificou mais de 58 motoristas, totalizando 21 mil horas de capacitação, e o programa Mulheres na Direção acumula mais de 300 participantes e 90 mil horas de treinamento desde a criação de ambos os programas. Em segurança, a combinação entre treinamentos contínuos, reciclagem anual e diálogos diários, aliados a ferramentas de controle, tecnologias de ponta e gestão contínua de riscos, resultou em uma redução de 33% nos acidentes fatais e de 32% nos acidentes com afastamento em 2025.

Destacamos novamente a nova organização em **JSL Serviços Dedicados, Intralog e JSL Digital**, alicerce do nosso posicionamento estratégico para a prestação de serviços em toda a cadeia logística e para a geração de valor aos nossos clientes. Para 2026, o foco é claro: produtividade e rentabilidade, com a retomada do crescimento ao padrão histórico que construiu a JSL.

Agradecemos à nossa gente (+34 mil colaboradores), clientes e acionistas pela confiança de sempre.

Guilherme Sampaio
Diretor Presidente da JSL

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

Resultado Consolidado

'Consolidado (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	2.895,0	2.937,5	-1,4%	2.915,4	-0,7%	11.334,2	10.686,0	6,1%
Receita Bruta de Serviços	2.792,5	2.856,3	-2,2%	2.795,2	-0,1%	10.903,4	10.382,8	5,0%
Receita Bruta Venda Ativos	102,5	81,3	26,1%	120,3	-14,8%	430,7	303,2	42,1%
Receita Líquida	2.454,0	2.491,0	-1,5%	2.484,9	-1,2%	9.640,6	9.056,3	6,5%
Receita Líquida de Serviços	2.354,7	2.411,3	-2,3%	2.369,6	-0,6%	9.228,1	8.762,4	5,3%
JSL Serviços Dedicados	1.720,7	1.830,1	-6,0%	1.743,9	-1,3%	6.803,2	6.675,9	1,9%
Intralog	502,7	467,1	7,6%	498,4	0,9%	1.937,1	1.656,4	16,9%
JSL Digital	131,4	114,2	15,1%	127,4	3,1%	487,9	430,0	13,5%
Receita Líquida Venda Ativos	99,3	79,6	24,7%	115,2	-13,8%	412,5	293,9	40,4%
Custos Totais	(2.082,5)	(2.103,2)	-1,0%	(2.086,4)	-0,2%	(8.118,6)	(7.502,4)	8,2%
Custo de Serviços	(1.990,1)	(2.018,7)	-1,4%	(1.980,6)	0,5%	(7.717,1)	(7.226,1)	6,8%
Custo Venda de Ativos	(92,5)	(84,5)	9,4%	(105,8)	-12,6%	(401,5)	(276,3)	45,3%
Lucro Bruto	371,5	387,8	-4,2%	398,5	-6,8%	1.522,0	1.553,9	-2,0%
Despesas Operacionais	(96,9)	(121,4)	-20,2%	(97,9)	-1,0%	(380,3)	(343,4)	10,7%
EBIT	274,6	266,4	3,1%	300,6	-8,6%	1.141,8	1.210,5	-5,7%
Margem (% ROL)	11,2%	10,7%	+0,5 p.p.	12,1%	-0,9 p.p.	11,8%	13,4%	-1,5 p.p.
Resultado Financeiro	(283,6)	(242,6)	16,9%	(294,9)	-3,8%	(1.144,5)	(942,1)	21,5%
Impostos	19,3	(1,1)	n.a.	12,4	55,9%	84,5	(61,0)	n.a.
Lucro Líquido	10,3	22,7	-54,6%	18,1	-42,9%	81,7	207,3	-60,6%
Lucro Líquido Margem (% ROL)	0,4%	0,9%	-0,5 p.p.	0,7%	-0,3 p.p.	0,8%	2,3%	-1,4 p.p.
EBITDA	497,9	430,0	15,8%	518,9	-4,0%	1.959,0	1.819,5	7,7%
Margem EBITDA (% ROL)	20,3%	17,3%	+3,0 p.p.	20,9%	-0,6 p.p.	20,3%	20,1%	+0,2 p.p.
EBITDA-A	590,4	514,6	14,7%	624,7	-5,5%	2.360,5	2.095,8	12,6%
Margem EBITDA-A (% ROL)	24,1%	20,7%	+3,4 p.p.	25,1%	-1,1 p.p.	25,6%	23,9%	+1,7 p.p.
Capex Líquido	14,5	108,6	-86,7%	62,8	-76,9%	159,6	789,0	-79,8%
EBIT Ajustado¹	304,2	286,1	6,3%	327,5	-7,1%	1.240,8	1.159,4	7,0%
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	12,4%	11,5%	+0,9 p.p.	13,2%	-0,8 p.p.	12,9%	12,8%	+0,1 p.p.
EBITDA Ajustado¹	505,0	434,0	16,4%	526,0	-4,0%	1.981,0	1.701,3	16,4%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	20,6%	17,4%	+3,2 p.p.	21,2%	-0,6 p.p.	20,5%	18,8%	+1,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	29,8	35,7	-16,5%	35,8	-16,7%	147,0	190,1	-22,7%
Margem LL Ajustado (% ROL)	1,2%	1,4%	-0,2 p.p.	1,4%	-0,2 p.p.	1,5%	2,1%	-0,6 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 3T25 e 4T24 conforme reportados na época. No 4T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 7,1 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,7 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 22,5 mm e o Lucro Líquido em R\$ 19,5 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

No 4T25, a receita líquida atingiu R\$ 2,5 bilhões, com uma redução de 2% contra o 4T24, impactada pela redução intencional no segmento de transporte de grãos e alguns contratos com baixa rentabilidade. Em 2025, atingiu R\$ 9,6 bilhões, com um crescimento de 6% em relação a 2024. Se desconsiderarmos os efeitos citados anteriormente, houve crescimento de 1% no 4T25 (vs 4T24) e 10% no ano (vs 2024), em função da implantação de novos contratos ao longo do ano. Ampliamos ainda mais nossa presença em alguns setores da economia, com destaque para os setores: *e-commerce* (+36%), bens de capital (+18%) e químicos (+13%).

O setor de alimentos e bebidas segue representando a maior parte da nossa receita (26% no 4T25), seguido por papel e celulose (15%) e automotivo (15%). Continuamos ampliando a nossa presença no setor de bens de consumo e *e-commerce* que passaram a representar respectivamente 11% e 8% da nossa receita.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em relação às três unidades de negócios:

- **JSL Serviços Dedicados** (75% da Receita líquida no 4T25) apresentou redução de 5% no 4T25 (vs 4T24), impactado principalmente pela redução intencional do setor de grãos e pelo encerramento de contratos não rentáveis. Esses efeitos foram compensados parcialmente pela entrada de novos contratos nos segmentos de alimentos e bebidas, químicos e bens de capital. Reforçamos que as reduções são movimentos estratégicos, e que refletem a priorização da qualidade da receita e margens.
- **Intrallog** (20% da Receita líquida no 4T25) cresceu 8% frente a 4T24, impulsionada pelo *ramp-up* dos contratos implantados ao longo do ano, com destaque para a entrada no setor aeroportuário conforme mencionado anteriormente, além dos segmentos de químicos, bens de consumo e automotivo.
- **JSL Digital** (5% da Receita líquida no 4T25) apresentou crescimento de 16% em relação ao 4T24, impulsionado pelo aumento de volumes nos segmentos de *e-commerce* e automotivo. Vale destacar que os números atuais contemplam a migração do segmento de carga geral para essa unidade de negócio. Desconsiderando esse efeito, o crescimento da JSL Digital foi de 2 vezes em relação ao 4T24, resultado que evidencia a robusta expansão orgânica da plataforma e o seu potencial de escala.

ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (4T25)



O EBITDA ajustado alcançou R\$ 505,0 milhões com uma margem de 20,6% e com expansão de +3,2 p.p. em relação ao 4T24. Em 2025, alcançou R\$2,0 bilhões com uma margem de 20,5% e expansão de +1,8 p.p. A evolução das margens é resultado da disciplina na precificação de contratos, com reajustes no início do ano em resposta à inflação de insumos, e pelo esforço contínuo de melhoria da eficiência operacional, que incluem as já mencionadas iniciativas de redução de custos. A venda de ativos encerrou o trimestre com margem bruta positiva e crescimento de 26% no volume frente ao 4T24. O avanço consistente nos volumes contribuirá para a redução do estoque disponível para venda e para um balanço progressivamente mais leve.

O lucro líquido ajustado do 4T25 foi de R\$ 29,8 milhões e R\$ 147,0 milhões em 2025. A última linha segue impactada pela alta na taxa de juros na comparação com o ano anterior, parcialmente compensada pela contínua redução do *spread* médio (-0,5 p.p.) de nossas dívidas.

A seguir, apresentamos as demonstrações de resultados do exercício para as novas unidades de negócio: JSL Serviços Dedicados, Intrallog e JSL digital. As demonstrações dos modelos *Asset Light* e *Asset Heavy* podem ser consultadas no Anexo III – Demonstrações de resultados do exercício (*Asset Heavy* e *Asset Light*).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

JSL Serviços Dedicados

A unidade de Serviços Dedicados é caracterizada pela execução de operações de transporte dedicado e especializado por meio de contratos de médio e longo prazo. O escopo de atuação é amplo, abrangendo desde o transporte *milk run* para abastecimento de linhas de montagem e a transferência de carga entre plantas industriais, até o transporte de commodities, químicos, distribuição urbana e fretamento de pessoas. Esse modelo operacional é caracterizado por altas barreiras de entrada, dada a exigência significativa de ativos para a execução de grandes projetos, a expertise em operações de alta complexidade e o rigoroso compromisso com a qualidade operacional. A Companhia opera de forma flexível em dois modelos: **frota própria**, com veículos próprios ou locados, operados por motoristas da JSL, e no modelo de **agregados e terceiros**, onde são subcontratados motoristas autônomos para a realização do transporte, **mantendo** os mesmos níveis de serviço e performance, em um modelo flexível e adaptável às necessidades de cada cliente.

Nesse ambiente de alta exigência, a Companhia se estabelece como referência em eficiência e capacidade de execução. A otimização operacional é alcançada por meio de sistemas de roteirização e gerenciamento de transporte que, combinados com análises preditivas em tempo real, permitem a otimização de rotas e a gestão efetiva de performance. Essa sinergia entre expertise operacional e tecnologia de ponta assegura a máxima segurança e agilidade nas entregas, consolidando o longo relacionamento com clientes que demandam soluções logísticas essenciais e customizadas.

JSL Serviços Dedicados (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	2.143,6	2.246,9	-4,6%	2.175,0	-1,4%	8.462,9	8.204,7	3,1%
Receita Líquida	1.818,6	1.909,1	-4,7%	1.857,2	-2,1%	7.209,1	6.967,3	3,5%
Receita Líquida de Serviços	1.720,7	1.830,1	-6,0%	1.743,9	-1,3%	6.803,2	6.675,9	1,9%
Receita Líquida Venda Ativos	97,9	79,0	23,9%	113,3	-13,6%	405,9	291,4	39,3%
Custos Totais	(1.570,5)	(1.626,1)	-3,4%	(1.576,7)	-0,4%	(6.145,6)	(5.783,0)	6,3%
Custo de Serviços	(1.478,6)	(1.542,1)	-4,1%	(1.471,5)	0,5%	(5.746,5)	(5.508,7)	4,3%
Com pessoal	(500,8)	(508,3)	-1,5%	(489,9)	2,2%	(1.947,3)	(1.808,8)	7,7%
Com agregados e terceiros	(344,4)	(402,1)	-14,4%	(363,7)	-5,3%	(1.369,1)	(1.434,4)	-4,5%
Combustíveis e lubrificantes	(249,6)	(279,6)	-10,7%	(255,4)	-2,3%	(1.022,4)	(1.044,1)	-2,1%
Peças / pneu / manutenção	(155,1)	(170,3)	-8,9%	(166,2)	-6,7%	(630,2)	(636,1)	-0,9%
Depreciação	(160,2)	(107,2)	49,4%	(156,5)	2,3%	(573,4)	(383,4)	49,5%
Outros	(68,6)	(74,7)	-8,1%	(39,7)	73,1%	(204,1)	(201,9)	1,1%
Custo Venda de Ativos	(91,9)	(83,9)	9,5%	(105,2)	-12,7%	(399,1)	(274,3)	45,5%
Lucro Bruto	248,1	283,0	-12,3%	280,5	-11,6%	1.063,5	1.184,3	-10,2%
Despesas Operacionais	(81,3)	(98,1)	-17,1%	(77,7)	4,6%	(309,4)	(386,8)	-20,0%
EBIT	166,8	184,8	-9,8%	202,8	-17,8%	754,2	797,5	-5,4%
Margem (% ROL)	9,2%	9,7%	-0,5 p.p.	10,9%	-1,7 p.p.	10,5%	11,4%	-1,0 p.p.
EBITDA	346,4	311,1	11,3%	378,7	-8,5%	1.404,6	1.267,9	10,8%
Margem (% ROL)	19,0%	16,3%	+2,8 p.p.	20,4%	-1,3 p.p.	19,5%	18,2%	+1,3 p.p.

A receita líquida da JSL Serviços Dedicados atingiu R\$ 1.818,6 milhões no 4T25, redução de 5% (vs 4T24), ainda impactado pela redução intencional do segmento de grãos e da readequação de contratos não rentáveis. No acumulado de 2025, o segmento registrou R\$ 7,2 bilhões com crescimento de 3,5% frente a 2024. Excluindo os efeitos de reduções intencionais do resultado anual, o crescimento foi de 8% (vs 2024).

Em relação aos setores da economia, no trimestre, alimentos e bebidas representou 30% da receita do segmento (serviços de distribuição urbana e transporte refrigerado), papel e celulose representou 16% (com foco no transporte de madeira e celulose) e automotivo, 15% (serviços de *milk-run* e transporte de veículos).

O EBITDA da JSL Serviços Dedicados no 4T25 totalizou R\$ 346,4 milhões (+11% vs 4T24), com margem de 19,0% (+2,8 p.p. vs 4T24). A expansão de margens reflete as negociações realizadas no primeiro semestre em resposta à inflação de insumos e o esforço contínuo de melhoria da eficiência operacional. No modelo de frota própria (70% da receita do segmento), o EBITDA atingiu R\$ 243 milhões (+12% vs 4T24), e no modelo de agregados e terceiros (30% da receita do segmento), R\$ 103 milhões (+10% vs 4T24). As demonstrações de resultados dos modelos operacionais podem ser consultadas no Anexo IV – Demonstrações de resultado do exercício (frota própria e agregados e terceiros).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Intralog

A Intralog concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL e 4PL. O escopo de atuação é abrangente, incluindo a movimentação de produtos e insumos em plantas produtivas, a gestão de armazéns dedicados, multiclientes e Centros de Distribuição (CDs), além dos serviços de distribuição urbana originados desses centros. Esses serviços contam com um alta barreira de entrada por participarem de elos estratégicos das cadeias produtivas e de distribuição dos clientes, além da necessidade do profundo conhecimento e expertise do setor. O modelo de negócio é baseado em contratos de longo prazo, resultado da complexidade operacional e da fidelização do cliente, com flexibilidade para operar em galpões alugados ou próprios dos clientes.

Nossos diferenciais são impulsionados por um ecossistema de tecnologia de ponta que garantem agilidade e precisão de nível mundial. A alta integração tecnológica, que conecta ERPs, WMSs e TMSs, proporciona visibilidade e eficiência de ponta a ponta do processo logístico. O uso de nosso WMS proprietário, combinado a nossa equipe interna altamente especializada, permite a oferta de soluções customizadas e a gestão de estoques, recepção, conferência, preparação e expedição de pedidos com agilidade. Essa alta especialização técnica e a capacidade de gerenciar operações eficientes mesmo em setores com maior sazonalidade reforçam nossa capacidade de otimização da cadeia de suprimentos e expansão da rentabilidade de nossos clientes.

Intralog (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	586,7	546,4	7,4%	581,5	0,9%	2.260,5	1.938,2	16,6%
Receita Líquida	502,7	467,1	7,6%	498,4	0,8%	1.937,2	1.656,4	16,9%
Receita Líquida de Serviços	502,7	467,1	7,6%	498,4	0,9%	1.937,1	1.656,4	16,9%
Receita Líquida Venda Ativos	-	-	n.a.	0,1	n.a.	0,1	(0,0)	n.a.
Custos Totais	(397,6)	(378,1)	5,1%	(398,6)	-0,2%	(1.549,9)	(1.336,7)	16,0%
Custo de Serviços	(397,6)	(378,1)	5,2%	(398,6)	-0,2%	(1.549,9)	(1.336,7)	16,0%
Com pessoal	(249,1)	(236,5)	5,3%	(248,8)	0,2%	(983,4)	(831,2)	18,3%
Com agregados e terceiros	(17,6)	(16,7)	5,1%	(16,2)	8,2%	(66,3)	(60,0)	10,6%
Combustíveis e lubrificantes	(6,2)	(6,4)	-2,6%	(6,4)	-2,0%	(25,1)	(24,4)	2,7%
Peças / pneu / manutenção	(16,6)	(15,2)	9,0%	(16,9)	-1,7%	(62,7)	(55,8)	12,4%
Depreciação	(39,6)	(32,8)	20,9%	(38,4)	3,3%	(150,8)	(120,5)	25,1%
Outros	(68,5)	(70,5)	-2,9%	(72,0)	-4,9%	(261,6)	(244,8)	6,9%
Custo Venda de Ativos	(0,0)	-	n.a.	-	n.a.	(0,0)	(0,0)	105,8%
Lucro Bruto	105,1	89,0	18,0%	99,9	5,2%	387,2	319,8	21,1%
Despesas Operacionais	(8,9)	(17,9)	-50,5%	(14,6)	-39,5%	(49,3)	(73,8)	-33,3%
EBIT	96,2	71,1	35,4%	85,2	12,9%	338,0	246,0	37,4%
Margem (% ROL)	19,1%	15,2%	+3,9 p.p.	17,1%	+2,0 p.p.	17,4%	14,8%	+2,6 p.p.
EBITDA	136,1	105,0	29,6%	123,9	9,9%	489,8	370,7	32,1%
Margem (% ROL)	27,1%	22,5%	+4,6 p.p.	24,9%	+2,2 p.p.	25,3%	22,4%	+2,9 p.p.

A Receita Líquida alcançou R\$ 502,7 milhões no 4T25, o que representa um aumento de 8% em comparação com o 4T24. Em 2025, alcançou R\$ 1,9 bilhões e um aumento de 17% contra 2024. Esse crescimento é resultado direto da implantação de novos contratos, atestando a expertise e a capacidade de execução em operações de alta complexidade e demanda.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, bens de consumo representou 33% da receita do segmento (principalmente por serviços de armazenagem), papel e celulose, 14% (com serviços de movimentação interna) e alimentos e bebidas, 14% (com serviços de armazenagem seca e refrigerada).

O EBITDA no 4T25 totalizou R\$ 136,1 milhões (+30% vs 4T24), com uma margem de 27,1% e expansão de +4,6 p.p. na margem EBITDA. No ano, alcançou R\$ 489,8 milhões, (+32% vs 2024) com margem de 25,3% e +2,9p.p., reflexo da expansão e qualificação do nosso portfólio de contratos. Destacamos a contribuição dos novos contratos firmados nos últimos trimestres, com ênfase para a entrada de contratos dos setores aeroportuário, químicos e bens de consumo, que exigem um elevado grau de especialização, devido ao alto nível de essencialidade na cadeia do cliente.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

JSL Digital

A JSL Digital posiciona a Companhia na liderança da transformação digital do setor logístico. Esta unidade opera por meio de uma plataforma de gestão de transportes 100% *asset light*, promovendo a integração inteligente entre carga e uma ampla rede de motoristas autônomos (terceiros e agregados). O objetivo é oferecer um modelo ágil e flexível para atender à demanda volátil de diversos setores da economia. Os diferenciais estratégicos incluem o longo histórico de relacionamento com o caminhoneiro, a otimização de fluxo *cross* indústria e cliente e a segurança operacional aliados a um modelo flexível. A plataforma oferece ferramentas completas para a gestão digital do transporte, segurança e visibilidade total para os clientes.

As operações são baseadas em uma plataforma centralizada que utiliza tecnologia de ponta para monitorar rotas e a segurança dos motoristas parceiros em todo o país, além de um sistema de gerenciamento de transporte para otimização inteligente de rotas. A plataforma atua como um ponto de conexão rápida entre embarcadores e motoristas, assegurando a entrega. Esse mecanismo cria um ciclo virtuoso de expansão: o aumento da demanda e nosso programa de fidelidade atraem mais motoristas, o que, por sua vez, amplia a cobertura nacional e a visibilidade para novos embarcadores.

JSL Digital (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	164,8	144,3	14,2%	158,9	3,7%	610,7	543,1	12,4%
Receita Líquida	132,8	114,8	15,7%	129,3	2,7%	494,4	432,5	14,3%
Receita Líquida de Serviços	131,4	114,2	15,1%	127,4	3,1%	487,9	430,0	13,5%
Receita Líquida Venda Ativos	1,4	0,6	124,0%	1,9	-24,8%	6,5	2,5	157,3%
Custos Totais	(114,4)	(99,0)	15,6%	(111,1)	2,9%	(423,1)	(382,7)	10,5%
Custo de Serviços	(113,8)	(98,4)	15,7%	(110,6)	2,9%	(420,7)	(380,7)	10,5%
Com pessoal	(9,3)	(9,1)	2,4%	(9,8)	-4,6%	(39,5)	(35,6)	10,8%
Com agregados e terceiros	(94,1)	(75,5)	24,7%	(89,2)	5,6%	(333,6)	(290,5)	14,8%
Combustíveis e lubrificantes	(0,9)	(1,2)	-27,7%	(0,8)	8,1%	(4,4)	(4,0)	8,0%
Peças / pneu / manutenção	(4,5)	(6,1)	-25,8%	(5,4)	-16,0%	(21,2)	(25,3)	-16,1%
Depreciação	(3,2)	(3,0)	6,3%	(3,2)	0,7%	(13,0)	(12,0)	8,2%
Outros	(1,7)	(3,4)	-49,6%	(2,3)	-23,6%	(9,0)	(13,2)	-31,8%
Custo Venda de Ativos	(0,6)	(0,6)	-3,5%	(0,6)	4,4%	(2,3)	(2,0)	17,6%
Lucro Bruto	18,4	15,8	16,4%	18,1	1,4%	71,3	49,8	43,1%
Despesas Operacionais	(6,7)	(5,3)	25,1%	(5,5)	21,4%	(21,7)	(22,6)	-4,2%
EBIT	11,7	10,5	11,9%	12,6	-7,4%	49,6	27,2	82,4%
Margem (% ROL)	8,8%	9,1%	-0,3 p.p.	9,8%	-1,0 p.p.	10,0%	6,3%	+3,8 p.p.
EBITDA	15,4	14,0	10,3%	16,4	-5,7%	64,6	41,1	57,0%
Margem (% ROL)	11,6%	12,2%	-0,6 p.p.	12,6%	-1,0 p.p.	13,1%	9,5%	+3,6 p.p.

A receita líquida atingiu R\$ 132,8 milhões no 4T25, representando um crescimento de 16% em comparação com o 4T24. No ano, alcançou R\$494 milhões e crescimento de 14%. A agilidade e a flexibilidade inerentes ao modelo, aliadas à garantia de entrega assegurada pela Companhia, criam um ambiente atrativo para operações com maior volatilidade de demanda, abrindo oportunidades significativas de expansão em diversos setores.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, *e-commerce* representou 22% da receita líquida, automotivo representou 18%, bens de consumo (17%) e alimentos e bebidas (14%).

O EBITDA da JSL Digital atingiu R\$ 15,4 milhões no 4T25, com uma margem de 11,6%. No ano, o EBITDA atingiu R\$ 64,6 milhões em 2025, com uma margem de 13,1% e expansão de +3,6p.p. Resultado impulsionado pelo ganho de representatividade em volumes e rotas junto aos clientes atuais, com destaque para o *e-commerce*. O modelo é suportado por uma estrutura de precificação dinâmica, baseada na oferta e demanda de fretes, reforçando a característica leve em ativos e o alto potencial de escalabilidade do segmento.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receitas Financeiras	50,4	44,8	12,5%	55,2	-9%	224,0	247,5	-9,5%
Despesas Financeiras	(334,0)	(287,4)	16,2%	(350,1)	-4,6%	(1.368,5)	(1.189,6)	15,0%
Resultado Financeiro	(283,6)	(242,6)	16,9%	(294,9)	-3,8%	(1.144,5)	(942,1)	21,5%

O resultado financeiro atingiu uma melhora R\$ 11,3 milhões em relação ao 3T25, impactada positivamente em R\$ 16,1 milhões devido ao menor endividamento no 4T25. Já no ano, o resultado financeiro apresentou um aumento de R\$202 milhões, sendo impactado em R\$179 milhões devido ao aumento do CDI no comparativo anual e maior dívida líquida média, porém compensada pela redução do spread médio vs. 2024 (-0,5 p.p.).

Estrutura de Capital

Endividamento (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T
Dívida bruta	7.121,9	7.427,0	-4,1%	7.385,2	-3,6%
Caixa e aplicações financeiras	1.482,4	1.894,9	-21,8%	1.650,9	-10,2%
Dívida líquida	5.639,5	5.532,2	1,9%	5.734,3	-1,7%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	16,5%	14,6%	+1,8 p.p.	16,7%	-0,2 p.p.
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	10,9%	9,7%	+1,2 p.p.	11,0%	-0,1 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	4,0	4,7	-14,3%	4,1	-2,0%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	16,1%	13,4%	+2,7 p.p.	16,3%	-0,2 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	3,4	3,8	-10,0%	3,2	5,3%

Fechamos o 4T25 com R\$ 1,5 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e R\$ 320 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R\$ 1,8 bilhões em fontes de liquidez que equivalem a 1,2x a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até o primeiro semestre de 2027. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos.

Indicadores de Alavancagem (R\$ mm)	4T25	4T24	3T25
Dívida líquida / EBITDA	2,88x	3,04x	3,03x
Dívida líquida / EBITDA-A	2,37x	2,63x	2,48x
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	2,57x	2,82x	2,60x
EBITDA UDM	1.959,1	1.819,5	1.891,2
EBITDA-A¹ UDM	2.380,9	2.106,8	2.314,7

Nossa alavancagem foi de 2,88x dívida líquida/EBITDA e 2,37x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,57x. No ano anterior nossa alavancagem era beneficiada pelo efeito da reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24. Se desconsiderarmos esse efeito (R\$ 151,7 milhões de EBITDA) na alavancagem do 4T24 houve uma redução de 0,44x na comparação anual. Além disso, na comparação trimestral, também apresentamos redução de alavancagem (-0,15x). Mantemos o foco na redução dos índices de alavancagem, estratégia reforçada pela conversão de capex em aluguel, que fortalece a geração de caixa e acelera o processo de desalavancagem da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Investimentos

Investimentos (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Investimento bruto por natureza	117,0	189,9	-38,4%	183,1	-36,1%	590,4	1.092,2	-45,9%
Expansão	55,8	145,8	-61,7%	98,3	-43,2%	354,9	833,4	-57,4%
Renovação	27,9	38,3	-27,2%	68,8	-59,5%	158,4	225,1	-29,6%
Outros	33,3	5,8	475,3%	15,9	109,2%	77,1	33,7	128,8%
Investimento bruto por tipo	117,0	189,9	-38,4%	183,1	-36,1%	590,4	1.092,2	-45,9%
Caminhões	27,5	84,3	-67,4%	125,6	-78,1%	279,5	764,1	-63,4%
Máquinas e Equipamentos	20,9	53,9	-61,3%	10,6	97,0%	126,0	132,6	-5,0%
Veículos Leves	18,4	27,9	-33,9%	10,4	77,0%	42,2	79,7	-47,0%
Ônibus	1,9	2,4	-21,0%	0,0	n.a.	3,2	21,3	-84,9%
Outros	48,3	21,3	126,5%	36,4	32,5%	139,4	94,5	47,5%
Receita de Venda de Ativos	102,5	81,3	26,1%	120,3	-14,8%	430,7	303,2	42,1%
Total Investimento Líquido	14,5	108,6	-86,6%	62,8	-76,9%	159,7	789,0	-79,8%

O capex líquido do 4T25 foi de R\$ 14,5 milhões. Já o capex bruto foi de R\$ 117,0 milhões, sendo 48% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura, e 24% devido a renovação de contratos de clientes estratégicos. No ano, o capex líquido atingiu R\$ 159,7 milhões, sendo 60% destinado a expansão e 27% destinado a renovação.

Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados durante o ano tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser benéfica. Com isso, a necessidade de capex em 2025 se mostrou muito inferior em relação aos períodos anteriores com uma redução de 80% vs 2024.

O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

Rentabilidade

ROIC (Return on Invested Capital)	4T25 UDM	4T24 UDM	3T25 UDM	Running Rate UDM
EBIT	1.141,8	1.210,5	1.133,5	1.240,8
Alíquota efetiva	-3080,8%	22,7%	-213,8%	22%
NOPLAT	36.317,0	935,1	3.556,8	967,8
Dívida Líquida período atual	5.639,5	5.532,2	5.734,3	4.850,0
Dívida líquida período anterior	5.532,2	4.852,4	5.315,6	5.103,2
Dívida líquida média	5.585,8	5.192,3	5.525,0	4.976,6
PL período atual	1.324,6	1.770,4	1.836,2	1.324,6
PL período anterior	1.770,4	1.663,4	1.857,3	1.770,4
PL médio	1.547,5	1.716,9	1.846,7	1.547,5
Capital Investido período atual	6.964,1	7.302,5	7.570,5	6.174,6
Capital Investido período anterior	7.302,5	6.515,8	7.172,9	6.873,5
Capital Investido médio	7.133,3	6.909,2	7.371,7	6.524,1
ROIC	509,1%	13,5%	48,2%	14,8%

No 4T25 nosso ROIC *running rate* foi de 14,8%. refletindo a melhora operacional ao longo do ano. A crescente concentração de contratos com perfil leve em ativos nos últimos trimestres reduziu a necessidade de investimento e tornou o balanço mais eficiente, contribuindo adicionalmente para a expansão do indicador.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	4T25	3T25	4T24	2025	2024
EBITDA	498,0	518,9	430,0	1.959,0	1.819,5
Capital de Giro	(33,3)	(3,9)	(158,1)	(262,3)	(191,5)
Custo de venda de ativos	92,5	105,8	84,5	401,5	276,3
Capex Renovação	(49,4)	(9,9)	(42,7)	(121,0)	(225,1)
Itens Não Caixa e outros	20,1	(11,9)	(21,3)	(50,6)	(38,3)
Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais	527,8	599,0	292,5	1.926,7	1.640,9
Imposto de renda e contribuição social pagos	(0,8)	(0,8)	4,0	(2,3)	(11,2)
Capex outros	(2,3)	(2,3)	(5,8)	(32,6)	(33,7)
Fluxo de Caixa Operacional	524,7	596,0	290,7	1.891,8	1.596,0
Capex Expansão	(81,6)	(3,2)	(184,5)	(319,9)	(990,7)
(A) Fluxo de Caixa após Crescimento	443,1	592,7	106,1	1.571,9	605,3
Captação de Dívida	22,3	202,0	169,4	764,9	2.453,5
Amortização de Principal	(364,5)	(172,9)	(454,2)	(1.462,2)	(1.976,6)
(B) Pagamento de Juros	(186,7)	(215,4)	(184,6)	(785,5)	(763,9)
(C) Amortização Direito de Uso	(81,9)	(89,3)	(61,4)	(314,4)	(211,8)
(D) Pagamento por Aquisição de Empresas	-	(23,9)	(12,1)	(79,7)	(84,3)
Dividendos Pagos	-	-	-	(106,5)	-
Outros Investimentos	(0,9)	4,0	18,7	(0,9)	18,7
Variação do Caixa	(168,5)	297,2	(418,2)	(412,5)	40,7
Caixa Início do Período	1.650,9	1.353,7	2.398,0	1.894,9	1.854,1
Caixa Final do Período	1.482,4	1.650,9	2.313,0	1.482,4	1.894,9
Geração de Caixa livre após o Crescimento (A+B+C+D)	174,6	264,2	(152,0)	392,3	(454,8)

Nosso foco na rentabilidade adequada dos projetos e eficiência na alocação de capital nos permite manter uma forte geração de caixa (R\$ 1,6 bilhão no fluxo de caixa após o crescimento no ano), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital.

A redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada no último ano junto a iniciativas de locação de ativos e melhora do capital de giro estão favorecendo a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.

Geração de caixa livre após o crescimento de R\$175 milhões no 4T25 e R\$392 milhões no ano, esse fluxo já considera o pagamento de juros, amortização de direito de uso e o pagamento por aquisição de empresas (A+B+C+D). Demonstrando a capacidade de geração de caixa da companhia. Baseado no valor de mercado da companhia isso representa um *cash flow yield* de 20,9%. * (Calculado com dados da data de 22/03/2026)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Lucro Líquido Total	10,3	22,7	-54,6%	18,1	-42,8%	81,7	207,3	-60,6%
Resultado Financeiro	283,6	242,6	16,9%	294,9	-3,8%	1.144,5	942,1	21,5%
IR e contribuição social	(19,3)	1,1	-1894,2%	(12,4)	55,9%	(84,5)	61,0	-238,4%
Depreciação e Amortização	223,3	163,7	36,4%	218,3	2,3%	817,3	609,1	34,2%
EBITDA	497,9	430,0	15,8%	518,9	-4,0%	1.959,0	1.819,5	7,7%
Custo de Venda de Ativos	(92,5)	(84,5)	9,4%	(105,8)	-12,6%	(401,5)	(276,3)	45,3%
EBITDA-A	590,4	514,6	14,7%	624,7	-5,5%	2.360,5	2.095,8	12,6%
Provisões	-	-	n.a	-	n.a	-	11,9	n.a
Crédito extemporâneos Líquidos	-	-	n.a	-	n.a	-	(151,7)	n.a
Mais Valia	7,1	3,9	80,0%	7,1	-0,4%	21,9	21,6	1,7%
EBITDA Ajustado	505,0	434,0	16,4%	526,0	-4,0%	1.981,0	1.701,3	16,4%
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	423,1	372,6	13,6%	436,7	-3,1%	1.666,6	1.489,4	11,9%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Lucro Líquido	10,3	22,7	-54,6%	18,1	-43,0%	81,7	207,3	-60,6%
Créditos Extemporâneos Líquidos	-	-	n.a	-	n.a	-	(100,1)	n.a
Provisões	-	-	n.a	-	n.a	-	24,3	n.a
Mais Valia	4,7	2,6	79,5%	4,7	-0,7%	14,5	14,3	1,1%
Amortização PPA	14,8	10,4	42,6%	13,1	13,2%	50,9	44,3	14,8%
Lucro Líquido Ajustado	29,8	35,7	-16,5%	35,8	-16,8%	147,0	190,1	-22,7%
Margem (% ROL)	1,2%	1,4%	-0,2 p.p.	1,4%	-0,2 p.p.	1,5%	2,1%	-0,6 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ milhões)	4T25	3T25	4T24	Passivo (R\$ milhões)	4T25	3T25	4T24
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	241,4	284,5	442,8	Fornecedores	277,6	271,4	309,3
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.239,5	1.365,2	1.451,3	Risco sacado a pagar	0,3	0,7	2,5
Instrumentos financeiros derivativos	-	42,8	131,3	Instrumentos financeiros derivativos	143,7	146,0	112,7
Contas a receber	2.176,7	2.126,8	1.814,9	Empréstimos e financiamentos	1.015,4	875,0	1.474,8
Estoque	75,3	86,8	97,2	Debêntures	281,6	78,9	37,3
Tributos a recuperar	70,4	66,0	78,3	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	10,0	9,8	22,4
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	109,4	117,1	85,5	Arrendamentos por direito de uso	219,7	204,4	132,3
Outros créditos	21,7	31,0	23,1	Obrigações sociais e trabalhistas	402,4	474,2	364,7
Despesas antecipadas	39,1	60,1	37,8	Imposto de renda e contribuição social a recolher	1,2	1,6	1,6
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	349,7	413,6	389,3	Tributos a recolher	196,4	187,8	184,5
Adiantamentos a terceiros	58,3	61,6	67,0	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	525,3	-	106,5
				Outras contas a pagar	76,0	70,5	75,8
				Adiantamentos de clientes	24,4	25,2	36,6
				Partes relacionadas	-	-	-
				Obrigações a pagar por aquisição de empresas	127,4	127,4	147,4
Total do ativo circulante	4.381,5	4.655,5	4.618,6	Total do passivo circulante	3.301,4	2.473,1	3.008,4
Ativo Não circulante				Passivo Não circulante			
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1,4	1,2	0,8	Empréstimos e financiamentos	4.118,6	4.516,7	4.256,0
Instrumentos financeiros derivativos	161,1	140,0	86,9	Debêntures	1.609,8	1.842,3	1.565,3
Contas a receber	15,3	21,1	25,3	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	11,3	13,5	70,6
Tributos a recuperar	121,7	128,5	87,0	Arrendamentos por direito de uso	587,8	596,4	441,7
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15,5	15,5	12,8	Tributos a recolher	9,1	9,6	11,9
Depósitos judiciais	71,2	70,9	70,5	Provisão para demandas judiciais e administrativas	392,5	424,6	493,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	227,0	197,1	164,3	Imposto de renda e contribuição social diferidos	234,5	223,5	259,9
Partes relacionadas	-	-	-	Partes relacionadas	-	-	0,0
Ativo de indenização por combinação de negócios	290,9	319,3	406,8	Outras contas a pagar	23,2	24,6	33,5
Outros créditos	44,2	43,5	41,0	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	412,2	398,6	448,8
				Obrigações Sociais e Trabalhistas	15,9	14,5	13,9
				Instrumentos financeiros derivativos	92,6	85,7	106,2
Total do realizável a longo prazo	948,3	937,1	895,4	Total do passivo não circulante	7.507,3	8.149,8	7.701,4
Investimentos	10,3	9,4	-				
Imobilizado	5.926,6	5.981,4	6.058,1				
Intangível	866,5	875,7	908,1				
Total	6.803,4	6.866,5	6.966,2				
Total do ativo não circulante	7.751,7	7.803,6	7.861,6	Total do patrimônio líquido	1.324,6	1.836,2	1.770,4
Total do ativo	12.133,2	12.459,1	12.480,2	Total do passivo e patrimônio líquido	12.133,2	12.459,1	12.480,2

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstração de Resultado do Exercício (Asset Heavy e Asset Light)

Asset Light (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	1.548,4	1.567,1	-1,2%	1.520,0	1,9%	5.882,2	5.590,0	5,2%
Receita Líquida	1.298,5	1.311,2	-1,0%	1.277,1	1,7%	4.934,8	4.665,3	5,8%
Receita Líquida de Serviços	1.282,4	1.299,2	-1,3%	1.261,4	1,7%	4.864,6	4.608,7	5,6%
Receita Líquida Venda Ativos	16,1	12,0	34,4%	15,7	2,6%	70,1	56,5	24,2%
Custos Totais	(1.075,3)	(1.111,1)	-3,2%	(1.062,9)	1,2%	(4.141,3)	(3.960,3)	4,6%
Custo de Serviços	(1.060,1)	(1.098,1)	-3,5%	(1.049,9)	1,0%	(4.083,8)	(3.907,7)	4,5%
Com pessoal	(369,2)	(358,5)	3,0%	(361,5)	2,1%	(1.453,9)	(1.259,2)	15,5%
Com agregados e terceiros	(409,3)	(458,2)	-10,7%	(411,6)	-0,6%	(1.557,3)	(1.668,1)	-6,6%
Combustíveis e lubrificantes	(61,4)	(67,6)	-9,1%	(65,8)	-6,6%	(248,9)	(246,0)	1,2%
Peças / pneu / manutenção	(54,8)	(56,9)	-3,8%	(56,1)	-2,3%	(213,3)	(208,2)	2,4%
Depreciação	(89,8)	(72,3)	24,2%	(83,8)	7,2%	(335,9)	(268,5)	25,1%
Outros	(75,6)	(84,6)	-10,7%	(71,0)	6,4%	(274,5)	(257,6)	6,6%
Custo Venda de Ativos	(15,2)	(13,0)	17,2%	(13,0)	17,0%	(57,4)	(52,6)	9,2%
Lucro Bruto	223,1	200,1	11,5%	214,3	4,1%	793,5	704,9	12,6%
Despesas Operacionais	(79,3)	(77,3)	2,6%	(59,4)	33,6%	(280,4)	(251,3)	11,6%
EBIT	143,8	122,8	17,1%	154,9	-7,1%	513,1	453,6	13,1%
Margem (% ROL)	11,1%	9,4%	+1,7 p.p.	12,1%	-1,1 p.p.	10,4%	9,7%	+0,7 p.p.
EBITDA	250,2	209,1	19,6%	253,1	-1,2%	913,9	771,8	18,4%
Margem (% ROL)	19,3%	16,0%	+3,3 p.p.	19,8%	-0,6 p.p.	18,5%	16,5%	+2,0 p.p.

Asset Heavy (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	1.346,7	1.370,5	-1,7%	1.395,5	-3,5%	5.451,9	5.096,1	7,0%
Receita Líquida	1.155,6	1.179,7	-2,0%	1.207,7	-4,3%	4.705,8	4.391,0	7,2%
Receita Líquida de Serviços	1.072,4	1.112,1	-3,6%	1.108,2	-3,2%	4.363,5	4.153,6	5,1%
Receita Líquida Venda Ativos	83,2	67,6	23,0%	99,5	-16,4%	342,3	237,4	44,2%
Custos Totais	(1.007,2)	(992,1)	1,5%	(1.023,5)	-1,6%	(3.977,3)	(3.542,1)	12,3%
Custo de Serviços	(930,0)	(920,5)	1,0%	(930,7)	-0,1%	(3.633,3)	(3.318,5)	9,5%
Com pessoal	(390,0)	(395,4)	-1,4%	(386,9)	0,8%	(1.516,3)	(1.416,4)	7,1%
Com agregados e terceiros	(46,8)	(36,0)	29,8%	(57,5)	-18,6%	(211,8)	(116,8)	81,3%
Combustíveis e lubrificantes	(195,3)	(219,6)	-11,1%	(196,8)	-0,8%	(802,9)	(826,6)	-2,9%
Peças / pneu / manutenção	(121,4)	(134,7)	-9,9%	(132,4)	-8,3%	(500,8)	(508,7)	-1,5%
Depreciação	(113,2)	(70,7)	60,1%	(114,3)	-0,9%	(401,2)	(247,4)	62,2%
Outros	(63,2)	(64,0)	-1,2%	(42,9)	47,5%	(200,3)	(202,6)	-1,2%
Custo Venda de Ativos	(77,2)	(71,5)	8,0%	(92,8)	-16,8%	(344,0)	(223,6)	53,9%
Lucro Bruto	148,4	187,7	-20,9%	184,2	-19,5%	728,5	848,9	-14,2%
Despesas Operacionais	(17,5)	(44,1)	-60,2%	(38,5)	-54,4%	(99,8)	(231,9)	-57,0%
EBIT	130,8	143,6	-8,9%	145,7	-10,2%	628,7	617,0	1,9%
Margem (% ROL)	11,3%	12,2%	-0,8 p.p.	12,1%	-0,7 p.p.	13,4%	14,1%	-0,7 p.p.
EBITDA	247,7	220,9	12,2%	265,8	-6,8%	1.045,2	907,9	15,1%
Margem (% ROL)	21,4%	18,7%	+2,7 p.p.	22,0%	-0,6 p.p.	22,2%	20,7%	+1,5 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo IV - Demonstrações de Resultado do Exercício (Frota própria e Agregados e Terceiros).

Frota Própria (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	1.488,6	1.509,4	-1,4%	1.526,4	-2,5%	5.969,6	5.491,8	8,7%
Receita Líquida	1.270,8	1.293,3	-1,7%	1.313,3	-3,2%	5.119,7	4.699,5	8,9%
Receita Líquida de Serviços	1.175,5	1.217,6	-3,5%	1.201,3	-2,1%	4.724,9	4.421,5	6,9%
Receita Líquida Venda Ativos	95,3	75,7	25,9%	112,0	-14,9%	394,8	278,0	42,0%
Custos Totais	(1.126,4)	(1.105,2)	1,9%	(1.128,4)	-0,2%	(4.421,8)	(3.852,6)	14,8%
Custo de Serviços	(1.036,4)	(1.023,9)	1,2%	(1.024,4)	1,2%	(4.030,9)	(3.589,8)	12,3%
Com pessoal	(453,1)	(442,3)	2,4%	(440,4)	2,9%	(1.744,6)	(1.548,5)	12,7%
Com agregados e terceiros	(46,3)	(52,9)	-12,6%	(55,3)	-16,3%	(208,1)	(172,0)	21,0%
Combustíveis e lubrificantes	(207,7)	(233,0)	-10,9%	(211,6)	-1,9%	(858,0)	(858,8)	-0,1%
Peças / pneu / manutenção	(135,7)	(144,0)	-5,7%	(144,8)	-6,3%	(551,4)	(532,7)	3,5%
Depreciação	(137,0)	(81,8)	67,5%	(134,5)	1,9%	(483,5)	(287,4)	68,2%
Outros	(56,7)	(70,1)	-19,1%	(37,8)	50,1%	(185,2)	(190,5)	-2,7%
Custo Venda de Ativos	(90,0)	(81,2)	10,8%	(104,1)	-13,5%	(390,8)	(262,8)	48,7%
Lucro Bruto	144,4	188,1	-23,3%	184,9	-21,9%	698,0	846,9	-17,6%
Despesas Operacionais	(56,1)	(70,6)	-20,5%	(54,3)	3,3%	(216,2)	(229,8)	-5,9%
EBIT	88,2	118,2	-25,3%	130,5	-32,4%	481,8	616,8	-21,9%
Margem (% ROL)	6,9%	9,1%	-2,2 p.p.	9,9%	-3,0 p.p.	9,4%	13,1%	-3,7 p.p.
EBITDA	243,1	216,9	12,1%	282,8	-14,0%	1.035,6	980,6	5,6%
Margem (% ROL)	19,1%	16,8%	+2,4 p.p.	21,5%	-2,4 p.p.	20,2%	20,9%	-0,6 p.p.

Agregados e Terceiros (R\$ mm)	4T25	4T24	▲ A / A	3T25	▲ T / T	2025	2024	▲ A / A
Receita Bruta	655,0	737,5	-11,2%	648,6	1,0%	2.493,4	2.712,9	-8,1%
Receita Líquida	547,8	615,8	-11,0%	543,9	0,7%	2.089,4	2.267,8	-7,9%
Receita Líquida de Serviços	545,2	612,5	-11,0%	542,6	0,5%	2.078,3	2.254,4	-7,8%
Receita Líquida Venda Ativos	2,6	3,3	-21,6%	1,3	100,7%	11,1	13,3	-17,2%
Custos Totais	(444,1)	(520,9)	-14,7%	(448,3)	-0,9%	(1.724,1)	(1.930,4)	-10,7%
Custo de Serviços	(442,2)	(518,2)	-14,7%	(447,1)	-1,1%	(1.715,8)	(1.918,9)	-10,6%
Com pessoal	(47,7)	(66,0)	-27,8%	(49,6)	-3,8%	(202,6)	(260,3)	-22,2%
Com agregados e terceiros	(298,1)	(349,2)	-14,6%	(308,4)	-3,4%	(1.161,0)	(1.262,4)	-8,0%
Combustíveis e lubrificantes	(41,9)	(46,6)	-10,1%	(43,8)	-4,3%	(164,4)	(185,4)	-11,3%
Peças / pneu / manutenção	(19,4)	(26,3)	-26,3%	(21,4)	-9,2%	(78,8)	(103,4)	-23,8%
Depreciação	(23,2)	(25,4)	-8,8%	(22,0)	5,2%	(90,2)	(96,0)	-6,1%
Outros	(11,9)	(4,6)	157,7%	(1,9)	534,0%	(18,8)	(11,5)	64,1%
Custo Venda de Ativos	(1,8)	(2,7)	-31,2%	(1,2)	59,4%	(8,3)	(11,4)	-27,4%
Lucro Bruto	103,7	94,9	9,3%	95,6	8,5%	365,2	337,4	8,2%
Despesas Operacionais	(25,2)	(27,6)	-8,6%	(23,4)	7,8%	(93,0)	(157,0)	-40,8%
EBIT	78,5	66,6	17,8%	72,2	8,7%	272,3	180,7	50,7%
Margem (% ROL)	14,3%	10,8%	+3,5 p.p.	13,3%	+1,1 p.p.	13,0%	8,0%	+5,1 p.p.
EBITDA	103,3	94,2	9,6%	95,9	7,6%	369,0	287,3	28,5%
Margem (% ROL)	18,9%	15,3%	+3,5 p.p.	17,6%	+1,2 p.p.	17,7%	12,7%	+5,0 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Equidade

Na JSL, a nossa Gente é um dos nossos diferenciais competitivos. Atuamos de forma estruturada para garantir que nossos colaboradores estejam alinhados com os nossos Valores e Cultura; ao mesmo tempo em que nos comprometemos a proporcionar um ambiente de trabalho seguro, saudável e inclusivo, com oportunidades concretas de crescimento e desenvolvimento profissional.

Promovemos ações e programas para criar um ambiente de trabalho estável e que incentive o engajamento e o desenvolvimento das pessoas, pautados pelo respeito, pela valorização do talento e pelo compromisso de gerar um impacto positivo tanto para os nossos colaboradores, quanto para a sociedade.

A diversidade e inclusão produtiva são fatores essenciais para o desenvolvimento sustentável de longo prazo dos nossos negócios e do nosso ecossistema. Garantimos que haja diversidade de gênero entre os candidatos avaliados, assegurando que as decisões sejam pautadas na competência e equidade.

A equidade salarial também é um compromisso do Grupo. Os nossos processos de remuneração são baseados na posição e na complexidade do cargo, independentemente do gênero.

Por meio do Programa Mulheres na Liderança, promovemos a equidade de gênero e fortalecemos a presença feminina em cargos de gestão nas empresas do Grupo. Nossos benefícios reforçam esse compromisso, com licença-maternidade estendida de seis meses por meio do Programa Empresa Cidadã, e com espaços dedicados ao aleitamento materno, o Cantinho da Mamãe, disponíveis na sede administrativa em Mogi das Cruzes, na Matriz em São Paulo e na unidade da JSL em Itaquaquecetuba/SP, garantindo conforto e suporte às mães no ambiente de trabalho. Desde 2019, somos associados ao Movimento Mulher 360, iniciativa que promove o empoderamento econômico feminino, e assumimos o compromisso com os Princípios de Empoderamento das Mulheres da ONU Mulheres, orientando nossas práticas corporativas para a igualdade de gênero e o respeito aos direitos fundamentais. Essas ações fortalecem nossa Cultura e contribuem para um ambiente corporativo mais justo, diverso e sustentável.

Desenvolvemos ações e projetos em diversas frentes, desde a promoção da equidade de gênero e o aumento da participação de grupos sub-representados, até a valorização e a capacitação da força de trabalho.

Os programas são desenvolvidos com base nas necessidades específicas de cada negócio, considerando as áreas de atuação e oportunidades de desenvolvimento. Esses programas visam promover um ambiente de trabalho mais inclusivo e equitativo, no qual todas as pessoas, independentemente de suas características individuais, possam contribuir plenamente com a Companhia.

Os programas de diversidade e inclusão produtiva consideram:

- **Treinamento e capacitação:** para letramento dos colaboradores sobre a importância da diversidade e inclusão, além de desenvolver habilidades para promover um ambiente de trabalho inclusivo;
- **Adoção de práticas de recrutamento:** que garantam oportunidades iguais para todos os candidatos, independentemente de sua origem, gênero, raça, orientação sexual ou outras características; e
- **Mentoria e suporte:** para grupos sub-representados, ajudando-os a desenvolver as suas carreiras e alcançar os seus potenciais máximos dentro da Companhia.

Conforme a Lei nº 15.177/25, que modificou a Lei 6.404/76 incluindo o §6º no artigo 133, a Companhia informa:

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

1. Quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da Companhia

Nível Hierárquico	2024			2025			Variação anual (p.p.)
	Total de Colaboradores	Mulheres	% Mulheres	Total de Colaboradores	Mulheres	% Mulheres	
Diretoria	19	4	21,1%	20	4	20,0%	-1,1 p.p.
Gerência Geral (alta gestão)	22	1	4,5%	19	1	5,3%	0,7 p.p.
Gerência de área	295	58	19,7%	314	64	20,4%	0,7 p.p.
Gerência de loja	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0,0 p.p.
Coordenação (Gestão Jr.)	409	112	27,4%	431	118	27,4%	0,0 p.p.
Supervisão	820	228	27,8%	758	198	26,1%	-1,7 p.p.
Administrativo	2.988	1.631	54,6%	2.894	1.621	56,0%	1,4 p.p.
Operacional	30.819	4.944	16,0%	28.427	4.305	15,1%	-0,9 p.p.
Aprendiz	1.154	630	54,6%	997	575	57,7%	3,1 p.p.
Estagiários	18	10	55,6%	12	8	66,7%	11,1 p.p.
Trainees	22	9	40,9%	2	0	0,0%	-40,9 p.p.
Total	36.566	7.627	20,9%	33.874	6.894	20,4%	-0,5 p.p.

2. Quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da Companhia

Órgão da Administração	2024			2025			Variação anual (p.p.)
	Total de membros	Mulheres	% Mulheres	Total de membros	Mulheres	% Mulheres	
Conselho de Administração	5	0	0,0%	5	1	20,0%	20,0 p.p.
Diretoria Estatutária	4	1	25,0%	5	1	20,0%	5,0 p.p.
Total	9	1	11,1%	10	2	20,0%	8,9 p.p.

3. Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da Companhia¹

Nível Hierárquico	2024		2025			
	Proporção Mulher/Homen		Proporção Mulher/Homen		Δ A/A	
	Fixa	Variável	Fixa	Variável	Fixa	Variável
Diretoria	-26%	-79%	-17%	-49%	-8,8p.p.	-30,0p.p.
Gerência Geral (alta gestão)	-34%	-98%	-30%	-98%	-3,3p.p.	-0,6p.p.
Gerência de área	-13%	-25%	-12%	-20%	-1,3p.p.	-4,9p.p.
Coordenação (Gestão Jr.)	1%	-9%	0%	18%	0,5p.p.	-26,8p.p.
Supervisão	-5%	-23%	-4%	-28%	-0,8p.p.	5,8p.p.
Administrativo	-11%	-27%	-13%	-35%	1,4p.p.	8,0p.p.
Operacional	-20%	-38%	-19%	-35%	-0,6p.p.	-3,0p.p.
Aprendiz	1%	167%	3%	-23%	-1,3p.p.	190,5p.p.
Estagiários	-12%	-	0%	0%	-11,9p.p.	-
Trainees	4%	89%	7%	287%	-2,8p.p.	-198,0p.p.

Notas: (1): Conceito de remuneração fixa considera o salário nominal; conceito remuneração variável considera comissões, prêmios e bônus. Considera a diretoria estatutária no segmento Diretoria

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Glossário**

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Auditoria Independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Informações Adicionais

Esse Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas desse documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar esses resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Teleconferência e Webcast

Data: 25 de março de 2026, quarta-feira.

Horário: 11:00 (Brasília)
10:00 (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4680 6788 ou +55 11 4700 9668
Demais países: +1 386 347 5053 ou +1 646 558 8656

Código de acesso: 014920
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

SAC: 0800 01 95 755 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

i. Contexto operacional

A JSL S.A., ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A ("Holding"). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas "JSL") estão focadas em serviços de logística, referidos como 'JSL Logística', constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

1.1. Principais eventos ocorridos

a) Reforma tributária sobre o consumo.

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (EC) no 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS)), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (IS) - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro Projeto de Lei Complementar (PLP) no 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP no 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar no 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP no 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, já aprovado no Congresso Nacional e aguardando sanção presidencial, parte da tratativa já foi incorporada e disposta na citada LC no 214/2025.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 da JSL S.A.

b) 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, da JSL S.A.

Em 11 de junho de 2025, a Companhia realizou o instrumento particular de escritura da 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para a distribuição pública, de 300.000 debêntures com valor nominal unitário de R\$ 1.000 (um mil reais), perfazendo sob rito de registro automático de distribuição, em série única, pelo valor total da emissão de R\$ 300.000 e vencimento em 20 de junho de 2030, com amortizações ao final do 4º e 5º ano.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Emissão de Nota de Crédito à Exportação.

Em 08 de setembro de 2025, a Companhia concluiu a captação de R\$ 320.000 por meio de Nota de Crédito à Exportação (NCE) com vencimento em cinco anos.

1.2. Relação de participação em entidades controladas

(i) Investimento em controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	31/12/2025		31/12/2024	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda ("Quick").	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa ("Fadel África do Sul").	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd.	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Mercosur Factory Sociedad Anónima ("Fadel Paraguai").	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd ("Fadel Gana").	Gana	100,00	-	100,00	-
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Acessórios Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Implementos Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-

(i) Empresa dormente.

(ii) Investimento em coligada

Em 09 de setembro de 2025 a JSL S.A passou a integrar o quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., por meio da subscrição e integralização de 9.376.561 quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada, totalizando R\$ 9.376.561,00. A integralização foi realizada mediante conferência de bens imóveis, conforme descrito nas respectivas matrículas do instrumento contratual. Com essa operação, a JSL S.A. passou a deter 12,74% do capital social da BSIM Participações e Holding Ltda. A participação minoritária representa um movimento estratégico de investimento patrimonial, a operação foi registrada como investimento em Coligada, considerando que a Companhia não detém o controle.

(iii) Estruturação societária

Em 1 de dezembro de 2025 a TPC Logística Sudeste S.A. realizou cisão parcial de seu patrimônio envolvendo o investimento detido na TPC Logística Nordeste S.A., tendo o acervo líquido cindido sido incorporado pela Pronto Express Logística S.A., a operação foi registrada pelo valor contábil, por se tratar de reorganização societária entre entidades sob controle comum.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 30 de dezembro de 2025, foi aprovada, a cisão parcial da Pronto Express S.A., o acervo cindido para posterior incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

empresa especializada com data base de 31 de outubro de 2025 e não impactou o capital social da Companhia. A cisão parcial, terá eficácia a partir de 1º de janeiro de 2026.

1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões, tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás e biometano;
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo sexto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C.

1.4. Tarifas aplicadas pelos Estados Unidos da América

Em fevereiro de 2025, o presidente dos Estados Unidos da América assinou uma ordem executiva que impôs tarifas sobre produtos de diversos países. O programa estabelece tarifas de importação individualizadas por país, tomando como base uma tarifa mínima de 10%. A data de vigência e os valores variam de acordo com o país. Em julho de 2025, foram anunciadas novas tarifas de 50% sobre produtos brasileiros, a entrarem em vigor a partir de 7 de agosto de 2025. Embora o anúncio tenha indicado uma tarifa generalizada de 50%, posteriormente alguns produtos foram revistos, reduzindo a tarifa efetiva média sobre as exportações brasileiras.

A aplicação dessas tarifas pode modificar o acesso a mercados estratégicos e aumentar a volatilidade, impactando os negócios indiretamente. A JSL S.A. não espera efeitos significativos diretos em suas operações.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC Interpretations) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 24 de março de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

a) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado conforme divulgado nota explicativa 6.1, quando aplicável.

2.2. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas “IFRS”, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas, exceto pela controladas Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujas moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real – R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente da moeda funcional, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas".

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

<u>Moeda</u>	<u>Taxa</u>	<u>31/12/2025</u>
Guarani	Média	0,0007432
Guarani	Fechamento	0,0008395
Rande	Média	0,3128
Rande	Fechamento	0,3328
Cedi Ganes	Média	0,4576
Cedi Ganes	Fechamento	0,5291

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

2.4. Base de consolidação

a) Combinação de negócios

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a JSL. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos.

A Companhia optou por apresentar combinação de negócios aplicando o seu valor patrimonial nas demonstrações financeiras da entidade transferida no reconhecimento dos ativos adquiridos e passivos assumidos.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos assumidos, inclusive aqueles contingentes na aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição.

Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do ágio e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma ação não-substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, a Companhia faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Nesse sentido, quando a Companhia incorpora a adquirida, a amortização e depreciação dos ativos adquiridos é dedutível.

Os custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Todas as práticas contábeis de consolidação descritas nessa nota explicativa foram refletidas, quando aplicável, para as empresas descritas na nota explicativa 1.2, incluindo, mas não se limitando, a transações eliminadas na consolidação.

b) Controladas

A JSL controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

c) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações entre as empresas consolidadas ("intragrupo"), e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

2.5. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

2.6. Instrumentos financeiros

2.6.1. Ativos financeiros

a) Reconhecimento e mensuração

As contas a receber de clientes são reconhecidas inicialmente na data em que foram originadas. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a JSL se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

b) Classificação e mensuração subsequente

Instrumentos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou ao valor justo por meio do resultado ("VJR").

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a JSL mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos (veja a nota explicativa 6.1). No reconhecimento inicial, a JSL pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros – Avaliação do modelo de negócio

A JSL realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da JSL;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados – por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da JSL.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros – avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A JSL considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a JSL considera:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso da JSL a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente – o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros a VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos financeiros a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. As variações do valor justo são reconhecidas em Outros resultados abrangentes ("ORA"). No desreconhecimento do ativo financeiro, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Desreconhecimento

A JSL desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a JSL transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a JSL nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

2.6.2. Passivos financeiros – classificação, mensuração subsequente e desreconhecimento

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado. Passivos a custo amortizado são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

A JSL desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A JSL também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

2.6.3. Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a JSL tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

2.6.4. Redução ao valor recuperável (“*impairment*”) de ativos financeiros

A JSL reconhece provisões para perdas esperadas de créditos sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

A JSL mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira.

A JSL utiliza uma “matriz de provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, segundo a qual o montante das perdas esperadas é definido de modo “*ad hoc*”. A matriz de provisão é baseada nos percentuais de perda histórica observadas ao longo da vida esperada dos recebíveis e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos, tais como, capacidade financeira do devedor, garantias prestadas, renegociações em curso, entre outros que são monitorados. Esses fatores qualitativos são monitorados mensalmente por um comitê, denominado comitê de crédito e cobrança. Os percentuais de perda histórica e as mudanças nas estimativas futuras são revistos a cada período de divulgação ou sempre que algum evento significativo ocorra com indícios que pode haver uma mudança significativa nesses percentuais.

Para as perdas de crédito esperadas associadas aos títulos e valores mobiliários classificados ao custo amortizado, a metodologia de *impairment* aplicada depende do aumento significativo do risco de crédito da contraparte. Na nota explicativa 6.3.(a) é detalhado como a JSL determina se houve um aumento significativo no risco de crédito.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a JSL não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. Com relação a clientes individuais, a JSL adota a política de provisionar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido entre 12 a 36 meses com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares. A JSL não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos da JSL para a recuperação dos valores devidos.

2.7. Instrumentos financeiros derivativos e atividades de *hedge*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de *hedge* nos casos de adoção da contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item/objeto que está sendo protegido por *hedge*.

O Grupo adota a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa certos derivativos como *hedge* do valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de um compromisso firme (*hedge* de valor justo).

(a) *Hedge* de valor justo

As variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de valor justo são registradas na demonstração do resultado, com quaisquer variações no valor justo do ativo ou passivo protegido por *hedge* que são atribuíveis ao risco protegido. O Grupo só aplica a contabilidade de *hedge* de valor justo para se proteger contra o risco de taxas de juros fixos de empréstimos. O ganho ou perda relacionado com a parcela efetiva de swaps de taxa de juros para proteção contra empréstimos com taxas fixas é reconhecido na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas". O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é reconhecido na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas". As variações no valor justo dos empréstimos com taxas fixas protegidas por *hedge*, atribuíveis ao risco de taxa de juros, são reconhecidas na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas".

(b) *Hedge* de fluxo de caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de *hedge*. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em outros resultados abrangentes limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida no resultado.

O valor acumulado na reserva de *hedge* e o custo da reserva de *hedge* são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de *hedge* afetarem o resultado.

Caso o *hedge* deixe de atender aos critérios de contabilização de *hedge*, ou o instrumento de *hedge* expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de *hedge* é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos *hedges* de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de *hedge* permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de *hedge* de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para caso de proteção de itens financeiros, seja reclassificado para o

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de hedge afetarem o resultado.

(c) Inefetividade do hedge

A inefetividade de hedge é determinada no surgimento da relação de hedge e por meio de avaliações periódicas prospectivas de efetividade para garantir que exista uma relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*.

O Grupo contrata *swaps* de taxa de juros com termos críticos que são similares ao item protegido, como taxa de referência, datas de redefinição, datas de pagamento, vencimentos e valor de referência. O Grupo não aplica *hedge* a 100% dos empréstimos e, portanto, o item protegido é identificado como uma proporção dos empréstimos em aberto até o valor de referência dos *swaps*.

A inefetividade do hedge de *swaps* de taxa de juros é avaliada pela Companhia. A inefetividade pode ocorrer devido:

- ao ajuste do valor de crédito/valor de débito nos *swaps* de taxa de juros que não é igualado pelo empréstimo; e
- diferenças nos termos essenciais entre os *swaps* de taxa de juros e os empréstimos.

(d) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado

Certos instrumentos derivativos não se qualificam para a contabilização de *hedge*. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas".

Se o hedge não mais atender aos critérios de contabilização do hedge, o ajuste no valor contábil de um item protegido por hedge, para o qual o método de taxa efetiva de juros é utilizado, é amortizado no resultado durante o período até o vencimento.

2.8. Mensuração ao valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a JSL tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (non-performance). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da JSL.

Uma série de políticas contábeis e divulgações da JSL requer a mensuração de valores justos, utilizando-se premissas e estimativas, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros veja nota explicativa 3.2.

Quando disponível, a JSL mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como ativo se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a JSL utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a JSL mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a JSL determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

2.9. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo. O Grupo mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

2.10. Estoques

Os estoques mantidos pela JSL se referem substancialmente a peças mantidas em estoque para manutenção de seus veículos. São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido (preço de venda estimado deduzido de custos incorridos estimados). Os custos dos estoques são avaliados ao custo médio de aquisição e incluem gastos incorridos na aquisição de estoques e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes, deduzido das provisões para giro lento e obsolescência, constituídas em 100% do valor do item do estoque sem movimentação há mais de 12 (doze) meses, com exceção de pneus onde o critério de provisionamento é de 6 (seis) meses para pneus sem movimentação.

2.11. Ativo imobilizado disponível para venda (Renovação de frota)

Para atendimento dos seus contratos de prestação de serviços, a JSL renova constantemente sua frota. Os veículos, as máquinas e os equipamentos disponibilizados para substituição são reclassificados da rubrica imobilizado para "Ativo imobilizado disponível para venda", avaliados e mensurados conforme o CPC 16 – Estoques.

Os valores são apresentados pelo menor valor entre o saldo líquido contábil, que é o resultado do valor de aquisição menos a depreciação acumulada até a data em que os bens foram disponibilizados para venda, e os seus valores justos deduzidos dos custos estimados para vendê-los. Esses bens estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais e, sua venda em prazo inferior a um ano é altamente provável.

Conforme a demanda, como em períodos de alta sazonalidade, os veículos, máquinas e equipamentos podem novamente ser direcionados para utilização nas operações. Quando isso ocorre, os bens retornam para a base de ativo imobilizado e a depreciação respectiva volta a ser contabilizada.

2.12. Imobilizado

a) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável ("impairment"), quando aplicável.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado do exercício.

b) Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos sejam auferidos pela JSL. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos.

c) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados de venda, utilizando o método linear pelo tempo de vida útil estimada dos itens. Desta forma, as taxas de depreciação são definidas de acordo com a data em que o bem foi comprado, o tipo do bem comprado, o valor pago e a data e valor estimado de venda (método de depreciação por uso e venda). A depreciação de veículos, máquinas e equipamentos compõe o custo da prestação de serviços e a depreciação dos demais itens do ativo imobilizado está registrada como despesa.

As taxas médias de depreciação dos bens para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas na nota explicativa 13.

d) Revisão

A JSL adota o procedimento de revisar no mínimo anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e sempre que necessário são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos.

2.13. Intangível

2.13.1. Ágio

O ágio ("*goodwill*") é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida, fundamentados em expectativa de rentabilidade futura, vinculados a combinação de negócios da JSL. No caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

O ágio de aquisições de controladas é registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas e é mensurado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*. Os testes para refletir perdas de *impairment* são realizados anualmente, no mesmo mês previamente realizados em exercícios anteriores, e as eventuais perdas identificadas são reconhecidas no resultado do exercício e não mais podem ser revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de um negócio incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

Para fins de teste de *impairment*, o ágio é alocado a Unidades Geradoras de Caixa ("UGCs"), que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

2.13.2. Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e implantação. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de softwares identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de software e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

As taxas de amortização dos bens para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas na nota explicativa 14.

2.13.3 Acordo de não competição e carteira de clientes

Quando adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. As cláusulas de relacionamento / carteira de clientes e acordos de não competição têm vida útil definida. A amortização é calculada pelo método linear sobre a vida útil estimada, conforme descrito na nota explicativa 14.

2.13.4. Marcas, patentes e licenças

Quando adquiridas em combinação de negócios são reconhecidas como ativo intangível ao valor justo na data de aquisição. Por ter vida útil indefinida, esses ativos não são amortizados e anualmente é realizado teste para perda de seu valor recuperável ("*impairment*"), conforme descrito na nota explicativa 14.2.

A TPC Logística Nordeste, subsidiária indireta da Companhia, possui licença de transferência para o regime de exploração de Centro Logístico e Industrial Aduaneiro – CLIA ao Porto Seco outorgado, por prazo indeterminado, através de contrato de permissão para prestação de serviços públicos de movimentação e armazenagem de mercadorias.

2.13.5. Amortização e testes de perda de valor recuperável ("*impairment*")

A vida do ativo intangível pode ser definida ou indefinida, quando se trata de vida definida o valor do ativo é amortizado conforme prazos estimados da vida do ativo. As vidas úteis estão divulgadas na nota explicativa 14.

Os ativos sem prazo de vida útil definida não são amortizados, mas são testados anualmente ou com maior frequência quando houver indicação de que poderá apresentar redução ao seu valor recuperável ("*impairment*"), individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa ("UGC"), e as eventuais perdas identificadas são reconhecidas no resultado do exercício e não mais podem ser revertidas.

Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo dos setores no qual cada UGC atua.

As premissas e metodologias para realizar os testes de *impairment* dos ativos intangíveis sem vida útil definida, estão divulgados na nota explicativa 14.2.

2.14. Ganhos com compra vantajosa

A compra vantajosa ocorre em uma combinação de negócios onde o preço pago para adquirir o negócio é inferior ao valor justo do patrimônio líquido da empresa adquirida, representado pelos ativos adquiridos e passivos assumidos. Ganhos decorrentes de compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado do exercício na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais.

Antes de reconhecer o ganho decorrente de compra vantajosa, a Companhia promove uma revisão dos valores apurados na mensuração do valor para se certificar de que todos os ativos adquiridos e todos os passivos assumidos foram corretamente identificados.

Reconhecendo a não usualidade deste ganho em combinações de negócios, a Companhia revê os procedimentos utilizados para assegurar que a mensuração dos valores a serem reconhecidos na data da aquisição, estejam adequadamente mensurados para os casos abaixo:

- (i) ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos; e
- (ii) a contraprestação transferida para obtenção do controle da adquirida.

Confirmada a adequação do valor do ganho por compra vantajosa, a Companhia registra a transação nas demonstrações financeiras da Companhia, líquido dos efeitos tributários.

2.15. Arrendamentos

No início de um contrato, a JSL avalia se um contrato é ou contém um arrendamento.

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a JSL utiliza a definição de arrendamento do CPC 06 (R2) / IFRS 16.

(i) Como arrendatário

A JSL aluga andares de prédios comerciais, armazéns e veículos. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de um ano a oito anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a JSL aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais.

A JSL reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros nominal implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da JSL. A JSL usa sua taxa incremental sobre empréstimos como taxa de desconto, que é calculada obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência e os créditos de PIS/COFINS;
- Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a JSL alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

A JSL apresenta ativos de direito de uso e aqueles que, anteriormente, eram classificados como “arrendamento mercantil a pagar”, que não atendem à definição de propriedade para investimento em “ativo imobilizado” e passivos de arrendamento em “arrendamentos por direito de uso” e “arrendamentos a pagar” no balanço patrimonial.

Arrendamentos de ativos de curto prazo e baixo valor

A JSL classifica seus arrendamentos operacionais de acordo com os critérios apresentados no CPC 06 (R2), tais como:

- não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos cujo prazo de arrendamento se encerra dentro de 12 meses da data da aplicação inicial;
- não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos de ativos de baixo valor (por exemplo, equipamentos de TI);
- exclui os custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data da aplicação inicial; e
- utiliza retrospectivamente ao determinar o prazo do arrendamento.

(ii) Como arrendador

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a JSL aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços independentes.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Quando a JSL atua como arrendadora, determina, no início da locação, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou operacional.

Para classificar cada arrendamento, a JSL faz uma avaliação geral se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se for esse o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; caso contrário, é um arrendamento operacional. Como parte dessa avaliação, a JSL considera certos indicadores, como se o prazo do arrendamento é equivalente à maior parte da vida econômica do ativo subjacente.

Se um acordo contiver componentes de arrendamento e não arrendamento, a JSL aplicará o CPC 47 / IFRS 15 para alocar a contraprestação no contrato.

A JSL aplica os requisitos de desreconhecimento e redução ao valor recuperável do CPC 48 / IFRS 9 ao investimento líquido no arrendamento veja nota explicativa 2.6.1.(c). A JSL também revisa regularmente os valores residuais não garantidos estimados, utilizados no cálculo do investimento bruto no arrendamento.

A JSL reconhece os recebimentos de arrendamento decorrentes de arrendamentos operacionais como receita pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento como parte de suas receitas operacionais.

2.16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido (“IRPJ e CSLL”)

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, corrente e diferido, é calculado com base nas leis tributárias vigentes na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela JSL nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório, e se existir um direito legal e exequível de compensar os passivos com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal.

O imposto de renda e a contribuição social sobre lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da JSL.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 anual para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do ágio e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma ação não-substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, quando a JSL faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Neste sentido, para as empresas adquiridas que serão incorporadas pela JSL, haverá a dedutibilidade da amortização e depreciação dos ativos adquiridos.

(i) Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro.

A JSL aplica a interpretação técnica ICPC 22 / IFRIC 23, que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existir incerteza sobre a aceitabilidade de certo tratamento tributário. Caso a entidade concluir que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, a entidade reflete o efeito da incerteza na determinação do lucro tributável.

2.17. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

2.18. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelo custo amortizado, líquido dos custos incorridos na transação. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Os custos de empréstimos e financiamentos gerais e específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso pretendido, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos e financiamentos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

2.19. Provisões

2.19.1. Geral

Provisões são reconhecidas quando a JSL tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

Quando a JSL espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo.

A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

2.19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência / obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

As naturezas das demandas judiciais são as seguintes:

Trabalhistas: As reclamações trabalhistas ajuizadas contra a JSL estão relacionadas, principalmente, a ações judiciais reclamando indenizações por horas extras, horas *in itinere*, adicional de periculosidade, de insalubridade, acidentes de trabalho e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade solidária.

Cíveis: os processos de natureza cível não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, a pleitos de indenização por acidente de trânsito, cujos pedidos correspondem à reparação de danos morais, estéticos e materiais.

Tributárias: a provisão para demandas tributárias refere-se a processos administrativos movidos pela JSL em questionamento de certos autos de infração emitidos em processos de fiscalização, e questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos.

2.20. Receitas de contratos com clientes

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. A JSL reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

As informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, estão descritas abaixo:

2.20.1. Receita de serviços dedicados e cargas gerais

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Serviços oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (Operações *Inbound*), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (Operações *Outbound*) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, logística reversa e armazenagem.

Serviços de escoamento de produtos no sistema “ponto A” para “ponto B”, por meio de veículos carga completa (*Full Truck Load*), e são faturados de acordo com o contrato com cada cliente.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 47 / IFRS 15

A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a prestação dos serviços. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base em avaliações de progresso do trabalho realizado.

2.20.2. Receita de venda de ativos desmobilizados

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Após o término do contrato de locação com seus clientes, a JSL desmobiliza e vende seus veículos e máquinas e equipamentos.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os clientes obtêm controle dos veículos, máquinas e equipamentos desmobilizados quando os produtos são entregues. As faturas são emitidas naquele momento e são liquidadas por meio de débito em conta, boleto e cartão de crédito.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 47 / IFRS 15

A receita de veículos, máquinas e equipamentos desmobilizados é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes.

2.20.3. Receita de locação

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Locação de veículos para gestão e terceirização de frotas. As faturas para locação são emitidas no mês subsequente à locação.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 06 (R2) / IFRS 16

A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a utilização dos veículos. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base no tempo de utilização do ativo pelo cliente.

2.20.4. Receita de transporte de passageiros

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Serviços de transporte de passageiros para empresas privadas (fretamento). O serviço ocorre no momento em que a frota é disponibilizada para as empresas, e é faturado de acordo com o contrato com cada cliente.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 47/ IFRS 15

A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a prestação dos serviços. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base na utilização do transporte pelos colaboradores das empresas privadas.

2.20.5. Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos / (perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

2.21. Benefícios a empregados

2.21.1. Benefícios de curto prazo

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a JSL tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

2.21.2. Transações com pagamentos baseados em ações

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamentos baseados em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (*vesting date*).

Na data de cada balanço, o Grupo revisa suas estimativas da quantidade de opções que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço. O Grupo reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido.

2.21.3. Outras obrigações pós-emprego

A lei 9.656 art. 30 destaca que ao funcionário que contribuir para o plano de assistência médica, em decorrência de vínculo empregatício, no caso de rescisão do contrato de trabalho sem justa causa, é assegurado o direito de manter sua condição de beneficiário, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozava quando da vigência do contrato de trabalho, desde que assuma o seu pagamento integral. O direito a esses benefícios é, geralmente, condicionado à permanência do empregado no emprego até a idade de aposentadoria e a conclusão de um tempo mínimo de serviço. Os custos esperados desses benefícios são acumulados durante o período de emprego, usando a mesma metodologia contábil usada para os planos de pensão de benefício definido. Essas obrigações são avaliadas, anualmente, por atuários independentes qualificados.

As mensurações, que compreendem os ganhos e perdas atuariais, são reconhecidas na rubrica de ajuste de avaliação patrimonial quando incorridos. Os juros incorridos, decorrentes das alterações no valor presente do passivo atuarial, são registrados na despesa, na demonstração de resultado.

2.22. Capital social

2.22.1. Ações ordinárias

Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como redutores do patrimônio líquido. Efeitos de impostos relacionados aos custos dessas transações estão contabilizadas conforme CPC 32 / IAS 12 – Tributos sobre o Lucro.

2.22.2. Recompra e/ou cancelamento de ações (ações em tesouraria)

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reservas de capital. No eventual cancelamento a redução é reconhecida em contrapartida do capital social.

2.22.3. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao longo do exercício, com base no

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

3.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- a) Receitas de contratos com clientes: se a receita de venda de ativos desmobilizados e prestação de serviços é reconhecida ao longo do tempo ou em um momento específico de tempo nota explicativa 2.20.2.(b).

3.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivo no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- a) Imposto de renda e contribuição social diferidos – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: (i) disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados; e (ii) dedutibilidade da amortização e depreciação dos ativos adquiridos para os quais a Companhia tem a expectativa de incorporar as entidades jurídicas – nota explicativa 23;
- b) Imobilizado (definição do valor residual, da vida útil e taxa de depreciação) – nota explicativa 13;
- c) Ativo imobilizado disponível para venda – definição do valor residual – nota explicativa 10;
- d) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis – teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis – nota explicativa 14.2;
- e) Perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda – nota explicativa 9;
- f) Arrendamento – taxa incremental de financiamento e períodos de contrato – nota explicativa 18;
- g) Provisão para demandas judiciais e administrativas reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos – nota explicativa 21.2; e
- h) Instrumentos financeiros derivativos: determinação dos valores justos – nota explicativa 6.1.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando e não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando e não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Melhorias anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - Volume 11: As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards). As alterações referem-se às seguintes normas

- IFRS 1 - "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro";
- IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7";
- IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros";
- IFRS 10 - "Demonstrações Financeiras Consolidadas"; e
- IAS 7 - "Demonstração dos Fluxos de Caixa".

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da JSL.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

- Operações Logística: Refere-se as posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações logística para exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	9.640.608	9.056.258
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(8.118.575)	(7.502.387)
Lucro bruto	1.522.033	1.553.871
Despesas comerciais	(38.422)	(47.357)
Despesas administrativas	(455.277)	(447.568)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(20.380)	(11.052)
Outras receitas operacionais, líquidas	133.803	162.565
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	1.141.757	1.210.459
Resultado financeiro líquido	(1.144.498)	(942.100)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(2.741)	268.359
Total do imposto de renda e da contribuição social	84.445	(61.047)
Lucro líquido do exercício	81.704	207.312

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- JSL Serviços Dedicados: Esta linha de negócios compreende operações de transporte dedicado, executadas por meio de contratos de médio e longo prazo estruturados para atender às necessidades operacionais específicas de cada cliente. As operações podem ser realizadas sob dois modelos: (i) frota própria ou locada, em que o condutor é empregado da JSL; e (ii) agregados e terceiros, em que a Companhia subcontrata motoristas autônomos para a prestação dos serviços.
- Intralog: concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL (Third-Party Logistics) e 4PL (Fourth-Party Logistics), por meio da movimentação interna em plantas produtivas dos clientes, gestão de armazéns multiclientes e dedicados, e serviços de distribuição urbana a partir desses armazéns sob nossa gestão.
- JSL Digital: nos posiciona de forma estratégica na liderança da transformação digital do setor logístico. Por meio de uma plataforma de gestão de transportes, com baixa necessidade de capital (asset light), promovemos a integração inteligente entre carga e motoristas autônomos (terceiros e agregados), com o objetivo de operar em um modelo ágil e flexível para atendimento da demanda de diversos setores da economia.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não temos nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

6.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

	31/12/2025			Controladora 31/12/2024		
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial						
Caixa e equivalentes de caixa	-	51.525	51.525	-	48.218	48.218
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	909.358	-	909.358	1.332.929	-	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	161.050	-	161.050	209.467	-	209.467
Contas a receber	-	1.513.865	1.513.865	-	1.191.513	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	12.119	12.119	-	14.964	14.964
Depósitos judiciais	-	46.455	46.455	-	45.819	45.819
Partes relacionadas	-	78.138	78.138	-	76.638	76.638
	1.070.408	1.702.102	2.772.510	1.542.396	1.377.152	2.919.548
Passivos, conforme balanço patrimonial						
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	142.367	142.367	-	174.701	174.701
Empréstimos e financiamentos	-	4.171.615	4.171.615	-	4.587.824	4.587.824
Debêntures	-	1.891.360	1.891.360	-	1.602.604	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	20.092	20.092	-	91.028	91.028
Arrendamentos por direito de uso	-	412.395	412.395	-	273.967	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	208.814	-	208.814	218.879	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	525.325	525.325	-	106.546	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	20	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	504.130	504.130	-	556.034	556.034
	208.814	7.667.284	7.876.098	218.879	7.392.724	7.611.603

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/12/2025			Consolidado 31/12/2024			
Ativos, conforme balanço patrimonial	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	241.424	241.424	-	-	442.823	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.240.928	-	1.240.928	1.452.043	-	-	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	161.050	-	161.050	209.467	8.732	-	218.199
Contas a receber	-	2.191.992	2.191.992	-	-	1.840.200	1.840.200
Depósitos judiciais	-	71.209	71.209	-	-	70.461	70.461
	1.401.978	2.504.625	3.906.603	1.661.510	8.732	2.353.484	4.023.726
Passivos, conforme balanço patrimonial	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	277.568	277.568	-	-	309.272	309.272
Risco sacado a pagar	-	321	321	-	-	2.521	2.521
Empréstimos e financiamentos	-	5.134.001	5.134.001	-	-	5.730.714	5.730.714
Debêntures	-	1.891.360	1.891.360	-	-	1.602.604	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	21.275	21.275	-	-	93.031	93.031
Arrendamentos por direito de uso	-	807.427	807.427	-	-	574.041	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	236.267	-	236.267	218.879	-	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	525.325	525.325	-	-	106.546	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	20	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	539.633	539.633	-	-	596.211	596.211
	236.267	9.196.910	9.433.177	218.879	-	9.014.960	9.233.839

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Valor contábil		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	51.525	48.218	51.525	48.218
Títulos, valores mobiliários	909.358	1.332.929	909.358	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	161.050	209.467	174.827	232.348
Contas a receber	1.513.865	1.191.513	1.513.865	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	12.119	14.964	12.119	14.964
Depósitos judiciais	46.455	45.819	46.455	45.819
Partes relacionadas	78.138	76.638	78.138	76.638
Total	2.772.510	2.919.548	2.786.287	2.942.429
Passivos financeiros				
Fornecedores	142.367	174.701	142.367	174.701
Empréstimos e financiamentos	4.171.615	4.587.824	4.649.437	4.976.699
Debêntures	1.891.360	1.602.604	2.017.205	1.718.040
Arrendamentos a pagar	20.092	91.028	20.222	99.936
Arrendamentos por direito de uso	412.395	273.967	412.395	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	208.814	218.879	226.676	242.789
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	525.325	106.546	525.325	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	504.130	556.034	504.130	556.034
Total	7.876.098	7.611.603	8.497.757	8.148.732
	Valor contábil		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	241.424	442.823	241.424	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.240.928	1.452.043	1.240.928	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	161.050	218.199	174.827	242.034
Contas a receber	2.191.992	1.840.200	2.191.992	1.840.200
Depósitos judiciais	71.209	70.461	71.209	70.461
Total	3.906.603	4.023.726	3.920.380	4.047.561
Passivos financeiros				
Fornecedores	277.568	309.272	277.568	309.272
Risco sacado a pagar	321	2.521	321	2.521
Empréstimos e financiamentos	5.134.001	5.730.714	5.722.056	6.216.463
Debêntures	1.891.360	1.602.604	2.017.205	1.718.040
Arrendamentos a pagar	21.275	93.031	24.764	106.085
Arrendamentos por direito de uso	807.427	574.041	807.427	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	236.267	218.879	256.478	242.789
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	525.325	106.546	525.325	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	539.633	596.211	539.633	596.211
Total	9.433.177	9.233.839	10.170.777	9.871.988

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis em mercado.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

	31/12/2025			Controladora		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	28.170	28.170	-	3.256	3.256
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	206	206	-	219	219
Cota de outros fundos	-	2.006	2.006	-	76	76
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar (i)	881.565	-	881.565	1.273.460	-	1.273.460
Debêntures e notas comerciais	27.793	-	-	59.469	-	59.469
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	174.827	174.827	-	232.348	232.348
	909.358	205.209	1.086.774	1.332.929	235.899	1.568.828
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	4.649.437	4.649.437	-	4.976.699	4.976.699
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	226.676	226.676	-	242.789	242.789
	-	4.876.113	4.876.113	-	5.219.488	5.219.488
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.017.205	2.017.205	-	1.718.040	1.718.040
Arrendamentos a pagar	-	20.222	20.222	-	99.936	99.936
	-	2.037.427	2.037.427	-	1.817.976	1.817.976
	-	6.913.540	6.913.540	-	7.037.464	7.037.464
	31/12/2025			Consolidado		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	127.816	127.816	-	135.120	135.120
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	59.329	59.329	-	213.973	213.973
Cota de outros fundos	-	4.046	4.046	9.920	-	9.920
Outros	-	-	-	-	45	45
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar (i)	1.239.531	-	1.239.531	1.451.284	-	1.451.284
Outros	1.397	-	1.397	759	-	759
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	174.827	174.827	-	232.348	232.348
	1.240.928	366.018	1.606.946	1.461.963	581.486	2.043.449
Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA						
Swap	-	-	-	-	9.686	9.686
	-	-	-	-	9.686	9.686
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	5.722.056	5.722.056	-	6.216.463	6.216.463
Risco sacado	-	321	321	-	2.521	2.521
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	256.478	256.478	-	242.789	242.789
	-	5.978.855	5.978.855	-	6.461.773	6.461.773
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.017.205	2.017.205	-	1.718.040	1.718.040
Arrendamentos a pagar	-	24.764	24.764	-	106.085	106.085
	-	2.041.969	2.041.969	-	1.824.125	1.824.125
	-	8.020.824	8.020.824	-	8.285.898	8.285.898

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:

- (i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; e
- (ii) A análise de fluxos de caixa descontados.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 31 de dezembro de 2025 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil							
Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa final (a.a.) - %	14,90	14,22	13,40	13,19	13,40	13,59	13,48

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 31/12/2025

6.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local (“Br”) de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de ratings, conforme demonstrado abaixo:

Rating em Escala Local “Br”	
Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	226	639	3.557	4.044
Valores depositados em conta corrente	20.917	44.028	46.676	79.292
Br AAA	30.382	3.551	179.080	348.776
Br AA	-	-	12.111	10.711
Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa	30.382	3.551	191.191	359.487
Total de caixa e equivalentes de caixa	51.525	48.218	241.424	442.823

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Títulos, valores mobiliários				
Br AAA	909.358	1.332.929	1.240.928	1.452.043
Total de títulos, valores mobiliários	909.358	1.332.929	1.240.928	1.452.043

ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 9.

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

- a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.
- b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

- a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano (“USD”), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de Swap (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo, foram contabilizadas em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

iii. Instrumentos derivativos de proteção

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

					Controladora e Consolidado		
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2025	Ganhos (perda) do exercício findo em 31/12/2025 reconhecidos:	
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocial	Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado
JSL	Contrato de swap (CRA) (i)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 1.300.536	182.526	53.088	65.757
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.989	(9.958)	(64.810)	17.092
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(4.230)	(36.042)	10.821
Total Controladora					168.338	(47.764)	93.670
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Valor Justo	SWAP USD + Pré fixado X Reais	USD 30.000	(21.439)	(27.453)	39.146
Total Consolidado					146.899	(75.217)	132.816
					Controladora	Consolidado	
Saldo no Ativo não circulante					161.050	161.050	
Saldo no Passivo circulante					(143.706)	(143.706)	
Saldo no Passivo não circulante					(65.108)	(92.561)	
					(47.764)	(75.217)	

(i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação do contrato de swap vinculado a liquidação do CRA informado na nota 14.1. O contrato de swap tinha como objetivo a proteção contra variações de IPCA + 6,0931% pelo percentual de 147,5% do CDI, e sua liquidação resultou em um ganho líquido de R\$ 7.444, conforme apurado na data de encerramento. O efeito financeiro da liquidação foi reconhecido na demonstração do resultado do exercício, na rubrica do Resultado Financeiro. A operação foi encerrada conforme os termos contratuais, sem pendências ou ajustes adicionais.

					Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2024	Ganhos (perda) do período findo em 31/12/2024 reconhecidos:		
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocial	Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 2.089.497	276.885	119.408	7.025	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.990	(930)	(65.510)	19.094	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(189)	(63.310)	31	-
Total Controladora					275.766	(9.412)	26.150	-
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD + Pré fixado X CDI	USD 30.000	17.707	8.732	(17.707)	(6.085)
Total Consolidado					293.473	(680)	8.443	(6.085)
					Controladora	Consolidado		
Total ativo circulante					131.284	131.284		
Total ativo não circulante					78.183	86.915		
Total passivo circulante					(112.666)	(112.666)		
Total passivo não circulante					(106.213)	(106.213)		
					(9.412)	(680)		

Notas Explicativas

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A tabela abaixo indica os períodos esperados que os fluxos de caixa associados com o contrato de swap impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

		Controladora			
		Em 31 de dezembro de 2025			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	161.050	4.531.728	115.178	115.035	4.301.515
Ponta passiva	(208.814)	(3.810.592)	(182.688)	(171.866)	(3.456.038)
Total	(47.764)	721.136	(67.510)	(56.831)	845.477
Circulante	(143.706)				
Não circulante	95.942				
Total	(47.764)				

		Consolidado			
		Em 31 de dezembro de 2025			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	161.050	4.736.771	115.178	115.035	4.506.558
Ponta passiva	(236.267)	(4.068.111)	(182.688)	(171.866)	(3.713.557)
Total	(75.217)	668.660	(67.510)	(56.831)	793.001
Circulante	(143.706)				
Não circulante	68.489				
Total	(75.217)				

c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

		Controladora			
		31/12/2025			
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	51.525	51.525	51.525	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	909.358	909.358	898.092	11.266	-
Instrumentos financeiros derivativos	161.050	161.050	-	40.263	120.787
Contas a receber	1.513.865	1.513.865	1.507.713	6.152	-
Partes relacionadas	78.138	78.138	8.928	69.210	-
Total	2.713.936	2.713.936	2.466.258	126.891	120.787
Passivos financeiros					
Fornecedores	142.367	142.367	142.367	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.171.615	6.252.004	1.098.690	1.018.453	4.134.861
Debêntures	1.891.360	2.634.625	536.204	1.649.064	449.357
Arrendamentos a pagar	20.092	23.713	11.500	12.205	8
Arrendamentos por direito de uso	412.395	412.395	105.787	76.652	229.956
Instrumentos financeiros derivativos	208.814	208.814	143.706	-	65.108
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	504.130	571.684	104.198	103.061	364.425
Total	7.350.773	10.245.602	2.142.452	2.859.435	5.243.715

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	241.424	241.424	241.424	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.240.928	1.240.928	1.239.531	1.397	-
Instrumentos financeiros derivativos	161.050	161.050	-	40.263	120.787
Contas a receber	2.191.992	2.191.992	2.176.692	15.300	-
Total	3.835.394	3.835.394	3.657.647	56.960	120.787
Passivos financeiros					
Fornecedores	277.568	277.568	277.568	-	-
Risco sacado a pagar	321	321	321	-	-
Empréstimos e financiamentos	5.134.001	7.528.641	1.455.016	1.372.864	4.700.761
Debêntures	1.891.360	2.634.625	536.204	1.649.064	449.357
Arrendamentos a pagar	21.275	30.446	14.087	15.236	1.123
Arrendamentos por direito de uso	807.427	807.427	219.658	146.942	440.827
Instrumentos financeiros derivativos	236.267	229.374	143.706	23.985	61.683
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	539.633	611.944	144.458	103.061	364.425
Total	8.907.852	12.120.346	2.791.018	3.311.152	6.018.176

6.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas finais de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 13,40% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 7,82% a.a. (fonte B3);
- IPCA 3,71% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 6,00% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 13,82% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R\$ 7,00 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar de R\$ 5,88 (fonte: B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Controladora	
				Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.294.864)	Aumento do IPCA	(49.981)	(62.477)	(74.972)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(631.288)	PRÉ-FIXADO	(99.332)	(124.166)	(148.999)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.820)	PRÉ-FIXADO	(53.065)	(66.332)	(79.598)
Swap ponta ativa	161.050	Aumento do IPCA	5.972	7.466	8.959
Swap ponta passiva	(208.814)	Aumento do CDI	(27.981)	(34.976)	(41.972)
Efeito líquido da exposição	(2.368.736)		(224.387)	(280.485)	(336.582)
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(2.368.736)		(224.387)	(280.485)	(336.582)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	30.382	Deterioração do CDI	(4.071)	(5.089)	(6.107)
Títulos, valores mobiliários	909.358	Deterioração da SELIC	(125.673)	(157.092)	(188.510)
Empréstimos e financiamentos	(1.189.584)	Aumento do CDI	(133.690)	(167.113)	(200.535)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(297.273)	Aumento do IPCA	(12.055)	(15.069)	(18.083)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(363.786)	Aumento do CDI	(48.747)	(60.934)	(73.121)
Debêntures	(1.891.360)	Aumento do CDI	(247.150)	(308.937)	(370.725)
Arrendamentos a pagar	(20.092)	Aumento do CDI	(2.691)	(3.363)	(4.036)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(504.130)	Aumento do CDI	(67.553)	(84.442)	(101.330)
Efeito líquido da exposição	(3.326.485)		(641.630)	(802.039)	(962.447)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(5.695.221)		(866.017)	(1.082.524)	(1.299.029)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(412.395)	PRÉ-FIXADO	(37.116)	(37.116)	(37.116)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(412.395)		(37.116)	(37.116)	(37.116)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(6.107.616)		(903.133)	(1.119.640)	(1.336.145)

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Consolidado	
				Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.294.864)	Aumento do IPCA	(49.981)	(60.024)	(72.029)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(631.288)	PRÉ-FIXADO	(99.332)	(105.741)	(126.889)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.820)	PRÉ-FIXADO	(53.065)	(66.132)	(79.359)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(506.070)	Aumento do Dólar	(86.242)	(109.957)	(131.948)
Swap ponta ativa	161.050	Aumento do IPCA	5.972	7.466	8.959
Swap ponta passiva	(236.267)	Aumento do CDI	(31.660)	(39.575)	(47.490)
Efeito líquido da exposição	(2.902.259)		(314.308)	(373.963)	(448.756)
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(2.902.259)		(314.308)	(373.963)	(448.756)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	191.191	Deterioração do CDI	(25.620)	(32.024)	(38.429)
Títulos, valores mobiliários	1.240.928	Deterioração da SELIC	(171.496)	(214.370)	(257.244)
Empréstimos e financiamentos	(1.644.522)	Aumento do CDI	(196.165)	(275.457)	(330.549)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(297.273)	Aumento do IPCA	(12.055)	(13.780)	(16.536)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(363.786)	Aumento do CDI	(48.747)	(60.934)	(73.121)
Debêntures	(1.891.360)	Aumento do CDI	(246.986)	(316.803)	(380.163)
Arrendamentos a pagar	(21.275)	Aumento do CDI	(2.849)	(3.564)	(4.276)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(539.633)	Aumento do CDI	(72.311)	(90.389)	(108.466)
Efeito líquido da exposição	(3.325.730)		(776.229)	(1.007.321)	(1.208.784)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(6.227.989)		(1.090.537)	(1.381.284)	(1.657.540)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(807.427)	PRÉ-FIXADO	(108.195)	(108.195)	(108.195)
Risco sacado	(321)	PRÉ-FIXADO	(42)	(42)	(42)
Empréstimos e financiamentos	(1.378)	PRÉ-FIXADO	(131)	(131)	(131)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(809.126)		(108.368)	(108.368)	(108.368)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(7.037.115)		(1.198.905)	(1.489.652)	(1.765.908)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	226	639	3.557	4.044
Bancos	20.917	44.028	46.676	79.292
Total de disponibilidades	21.143	44.667	50.233	83.336
CDB - Certificado de depósitos bancários	28.170	3.256	127.816	135.120
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	206	219	59.329	213.973
Cota de fundos de investimentos	2.006	76	4.046	9.920
Outras	-	-	-	474
Total de aplicações financeiras	30.382	3.551	191.191	359.487
Total	51.525	48.218	241.424	442.823

Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 14,49% a.a., (em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 13,00% a.a.).

8. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fundo de investimentos Simpar (i)	881.565	1.273.460	1.239.531	1.451.284
Outros títulos				
Debêntures e notas comerciais (ii)	27.793	59.469	-	-
Outros	-	-	1.397	759
Total	909.358	1.332.929	1.240.928	1.452.043
Ativo circulante	898.092	1.313.746	1.239.531	1.451.284
Ativo não circulante	11.266	19.183	1.397	759
Total	909.358	1.332.929	1.240.928	1.452.043

Notas Explicativas

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém exposta a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados a valor justo por meio de resultado.

O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o exercício em 31 de dezembro de 2025 o rendimento médio foi de 14,42% a.a. (10,74% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2024).

- (i) A Companhia investe em recursos em fundos de investimento exclusivos que foram constituídos para a aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. As contas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal e Santander. O portfólio é composto por "Letras do tesouro nacional" (28,63% na controladora e 30,62% no consolidado), "Compromissada" (58,23% na controladora e 52,22% no consolidado), "Letras Financeiras" (3,92% na controladora e 4,79% no consolidado) e "CDBs" (9,23% na controladora e 12,37% no consolidado) e em 31 de dezembro de 2024 composto por "Letras do tesouro nacional" (34,48% na controladora e 33,53% no consolidado), "Compromissada" (61,43% na controladora e 62,65% no consolidado), "Letras Financeiras" (1,84% na controladora e consolidado) e "CDBs" (2,25% na controladora e 1,98% no consolidado).
- (ii) O saldo na controladora refere-se a instrumento financeiro relacionado a aplicação em debêntures e nota comercial em subsidiárias da Companhia, que inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, vide nota explicativa 12.1 (i).

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cientes	1.073.594	703.325	1.706.149	1.278.974
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	423.663	460.259	570.484	620.064
Partes relacionadas (nota 24.1)	49.590	49.916	18.722	25.928
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(32.982)	(21.987)	(103.363)	(84.766)
Total	1.513.865	1.191.513	2.191.992	1.840.200
Circulante	1.507.713	1.172.563	2.176.692	1.814.896
Não circulante	6.152	18.950	15.300	25.304
Total	1.513.865	1.191.513	2.191.992	1.840.200

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

9.1 Classificação por vencimento ("aging list") e perdas esperadas ("impairment") de contas a receber

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025				31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.341.335	(637)	0,05%	1.340.698	1.121.453	(466)	0,04%	1.120.987
Vencidos até 30 dias	101.524	(1.052)	1,04%	100.472	47.191	(81)	0,17%	47.110
Vencidos de 31 a 90 dias	49.513	(627)	1,27%	48.886	15.210	(256)	1,68%	14.954
Vencidos de 91 a 180 dias	11.953	(3.366)	28,16%	8.587	6.884	(338)	4,91%	6.546
Vencidos de 181 a 365 dias	18.426	(6.041)	32,79%	12.385	1.459	(494)	33,86%	965
Vencidos acima de 365 dias	24.096	(21.259)	88,23%	2.837	21.303	(20.352)	95,54%	951
Total vencidos	205.512	(32.345)	15,74%	173.167	92.047	(21.521)	23,38%	70.526
Total	1.546.847	(32.982)	2,13%	1.513.865	1.213.500	(21.987)	1,81%	1.191.513

	Consolidado			
	31/12/2025			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.948.667	(1.080)	0,06%	1.947.587
Vencidos até 30 dias	153.883	(2.061)	1,34%	151.822
Vencidos de 31 a 90 dias	62.074	(1.064)	1,71%	61.010
Vencidos de 91 a 180 dias	16.390	(4.056)	24,75%	12.334
Vencidos de 181 a 365 dias	21.830	(6.714)	30,76%	15.116
Vencidos acima de 365 dias	92.511	(88.388)	95,54%	4.123
Total vencidos	346.688	(102.283)	29,50%	244.405
Total	2.295.355	(103.363)	4,50%	2.191.992

	Consolidado			
	31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.696.037	(1.091)	0,06%	1.694.946
Vencidos até 30 dias	99.040	(479)	0,48%	98.561
Vencidos de 31 a 90 dias	27.991	(488)	1,74%	27.503
Vencidos de 91 a 180 dias	9.633	(1.566)	16,26%	8.067
Vencidos de 181 a 365 dias	6.299	(1.911)	30,34%	4.388
Vencidos acima de 365 dias	85.966	(79.231)	92,17%	6.735
Total vencidos	228.929	(83.675)	36,55%	145.254
Total	1.924.966	(84.766)	4,40%	1.840.200

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2024	(21.987)	(84.766)
(-) adições	(12.699)	(30.073)
(+) reversões	1.358	9.693
(+) baixas para perdas	346	1.783
Saldos em 30 de dezembro de 2025	(32.982)	(103.363)

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2023	(32.964)	(80.639)
(-) adições	(1.188)	(26.628)
(+) reversões	6.956	15.576
(+) baixas para perdas	5.209	6.925
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(21.987)	(84.766)

10. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Bens transferidos do imobilizado	272.917	72.249	345.166	556.600	85.934	642.534
Bens baixados por venda	(325.855)	(33.028)	(358.883)	(636.534)	(44.618)	(681.152)
Em 31 de dezembro de 2025	322.662	139.304	461.966	376.372	141.903	518.275
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64.659)	(154.906)	(102.646)	(64.993)	(167.639)
Bens transferidos do imobilizado	(110.463)	(36.003)	(146.466)	(239.241)	(41.418)	(280.659)
Bens baixados por venda	126.435	18.442	144.877	254.040	25.654	279.694
Em 31 de dezembro de 2025	(74.275)	(82.220)	(156.495)	(87.847)	(80.757)	(168.604)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2024	285.353	35.424	320.777	353.660	35.594	389.254
Em 31 de dezembro de 2025	248.387	57.084	305.471	288.525	61.146	349.671

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	235.367	47.158	282.525	254.856	47.417	302.273
Bens transferidos do imobilizado	397.772	74.559	472.331	566.949	78.546	645.495
Bens baixados por venda	(257.539)	(21.634)	(279.173)	(365.499)	(25.376)	(390.875)
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	(70.300)	(27.984)	(98.284)	(76.293)	(28.106)	(104.399)
Bens transferidos do imobilizado	(98.988)	(51.345)	(150.333)	(125.293)	(52.567)	(177.860)
Bens baixados por venda	79.041	14.670	93.711	98.940	15.680	114.620
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64.659)	(154.906)	(102.646)	(64.993)	(167.639)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2023	165.067	19.174	184.241	178.563	19.311	197.874
Em 31 de dezembro de 2024	285.353	35.424	320.777	353.660	35.594	389.254

Os bens transferidos para venda não requereram ajustes para reconhecimento do menor valor entre valor residual e valor justo menos os custos para a venda do ativo.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	11.596	20.490	55.502	46.979
INSS	12.412	19.613	19.474	22.572
ICMS	17.910	16.043	113.180	85.013
Outros	385	385	4.000	10.767
Total	42.303	56.531	192.156	165.331
Circulante	15.385	27.244	70.436	78.344
Não circulante	26.918	29.287	121.720	86.987
Total	42.303	56.531	192.156	165.331

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

12.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

									Controladora	
Investimentos	31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (i)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (ii)	31/12/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 31/12/2025
Fadel Paraguai	64.483	-	15.005	-	1.665	-	(23.826)	57.327	100,00	57.327
Fadel Transportes	388.598	-	42.599	1.022	1.988	-	(11.503)	422.704	100,00	422.704
Fadel Gana	6.003	17.709	4.730	-	6.718	-	-	35.160	100,00	35.160
Transportes Marvel	371.426	-	44.507	-	-	-	6.055	421.988	100,00	421.988
Transmoreno Serviços ("Quick")	84.818	-	15.372	-	-	-	(6.266)	93.924	99,99	93.924
Sinal Serviços	269.640	-	(33.937)	1.278	-	-	(7.290)	229.691	99,99	229.691
Yolanda	32.089	-	(1.428)	-	-	-	-	30.661	99,99	30.661
Agrolog	43.720	-	2.085	5.394	-	-	-	51.199	100,00	51.199
Pronto Express (iii)	318.736	50.000	5.167	18.386	-	-	(21.917)	370.372	100,00	417.053
Transportes Rodomeu	33.281	-	(4.249)	-	-	-	(912)	28.120	100,00	28.120
Truckpad Tec e Log S.A	7.058	-	56	-	-	-	-	7.114	100,00	7.114
IC Transportes Ltda.	82.509	-	(17.451)	6.362	-	-	-	71.420	100,00	71.420
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iv)	356.811	-	-	-	-	(25.481)	(45.993)	285.337	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (v)	16.330	-	(3.631)	-	-	-	-	12.699	-	-
Total de investimentos em controladas	2.403.863	67.709	68.825	32.442	10.371	(25.481)	(111.652)	2.446.077		1.866.361
Investimento em coligadas										
BSIM Participações e Holding Ltda. (vi)	-	10.268	-	-	-	-	-	10.268	12,74	10.272
Total de investimentos em controladas e coligada	2.403.863	77.977	68.825	32.442	10.371	(25.481)	(111.652)	2.456.345		10.272
Provisão para perda em investimento										
Artus Corretora	(933)	-	(220)	-	-	-	-	(1.153)	100,00	(1.153)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.402.930	77.977	68.605	32.442	10.371	(25.481)	(111.652)	2.455.192		1.875.480

- (i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (ii) Refere-se, substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no exercício.
- (iii) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.
- (iv) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de dezembro de 2025, do saldo residual: (a) R\$ 192.972 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 148.223 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 114.471 à ativo de indenização; (d) R\$ 9.954 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.
- (vi) Em 09 de setembro de 2025 a JSL S.A passou a integrar o quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., conforme nota explicativa 1.2 (ii), em 09 de setembro de 2025 a integralização de R\$ 9.377 foi realizada mediante conferência de bens imóveis, conforme descrito nas respectivas matrículas do instrumento contratual e em 26 de dezembro de 2025 foi realizado novo aporte pelo montante de R\$ 891 para continuidade das obras de infraestrutura no imóvel.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

											Controladora		
Investimentos	31/12/2023	Incorporação (i)	Aporte de capital	Cisão (ii)	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Notas Comerciais conversíveis em ações (iii)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (iv)	31/12/2024	Participação %	Patrimônio líquido em 31/12/2024	
Fadel Paraguai	78.034	-	-	-	14.750	-	10.402	-	(38.703)	64.483	100,00	64.483	
Fadel Transportes	304.551	-	-	-	43.566	26.634	13.847	-	-	388.598	100,00	388.598	
Fadel Gana	-	-	2.726	-	2.791	-	486	-	-	6.003	100,00	6.003	
Transportes Marvel	335.798	-	-	-	54.495	-	-	-	(18.867)	371.426	100,00	371.426	
Transmoreno Serviços ("Quick")	50.778	25.968	-	-	14.140	-	-	-	(6.068)	84.818	99,99	84.818	
Sinal Serviços	231.682	-	-	-	20.321	17.637	-	-	-	269.640	99,99	269.640	
Yolanda	31.571	-	-	-	1.085	-	-	-	(567)	32.089	99,99	32.089	
Agrolog	-	-	2.800	-	(2.834)	43.754	-	-	-	43.720	100,00	43.720	
Pronto Express (vi)	255.611	-	27.000	-	(12.172)	48.297	-	-	-	318.736	100,00	365.465	
Transportes Rodomeu	30.726	-	-	-	4.739	-	-	-	(2.184)	33.281	100,00	33.281	
Transmoreno Logística	19.377	(25.968)	-	-	7.271	-	-	-	(680)	-	100,00	-	
Truckpad Tec e Log S.A	2.977	-	6.300	-	(2.205)	-	-	-	(14)	7.058	100,00	7.058	
IC Transportes Ltda.	175.239	-	-	(59.931)	(39.743)	6.944	-	-	-	82.509	100,00	82.509	
Artus Corretora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (v)	610.242	-	-	(170.736)	-	-	-	(31.224)	(51.471)	356.811	-	-	
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-	
Resultados não realizados de operações intragrupo (vii)	8.202	-	-	-	8.128	-	-	-	-	16.330	-	-	
Total de investimentos	2.463.149	-	38.826	(230.667)	114.332	143.266	24.735	(31.224)	(118.554)	2.403.863		1.749.090	
Provisão para perda em investimento													
Artus Corretora	(371)	-	-	-	(562)	-	-	-	-	(933)	100,00	(933)	
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.462.778	-	38.826	(230.667)	113.770	143.266	24.735	(31.224)	(118.554)	2.402.930		1.748.157	

- (i) Em 31 de julho de 2024 foi deliberada a incorporação da Transmoreno Transporte e Logística Ltda. na Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. (anteriormente denominada Quick) a partir de 01 de agosto de 2024.
- (ii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes pela JSL S.A., deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.
- (iii) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (iv) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no exercício.
- (v) Valores referentes à mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de dezembro de 2024, do saldo residual: (a) R\$ 196.104 refere-se à mais valia de ativo imobilizado (R\$ 205.190 em 31 de dezembro de 2023); (b) R\$ 170.572 refere-se à mais valia de ativo intangível (R\$ 191.601 em 31 de dezembro de 2023); (c) R\$ 160.417 à ativo de indenização (R\$ 199.120 em 31 de dezembro de 2023); (d) R\$ 10.001 de outros ativos (R\$ 14.330 em 31 de dezembro de 2023); (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (vi) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.
- (vii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão apresentados a seguir:

31/12/2025							
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Artus Administradora	41	12	1.206	-	(1.153)	2.317	(2.537)
Fadel Paraguai	30.928	32.858	3.341	3.118	57.327	49.234	(34.229)
Fadel Transportes	147.455	730.989	165.072	290.668	422.704	777.591	(734.992)
Fadel Gana	14.258	23.060	1.981	177	35.160	14.822	(10.092)
Agrolog	31.750	67.531	28.605	19.477	51.199	46.158	(44.073)
IC Transportes	154.611	398.798	176.239	305.750	71.420	662.917	(680.368)
Transmoreno Serviços ("Quick")	112.861	78.472	56.874	40.535	93.924	285.824	(270.452)
Sinal Serviços	307.059	128.099	58.696	146.771	229.691	253.255	(287.192)
Yolanda	8.340	25.908	2.694	893	30.661	8.871	(10.299)
Pronto Express	147.253	401.170	52.638	78.732	417.053	239.857	(234.690)
Transportes Rodomeu	46.032	97.209	68.955	46.166	28.120	231.203	(235.452)
Transportes Marvel	194.777	1.090.369	306.007	557.151	421.988	806.903	(762.396)
Truckpad Tec e Log S. A	6.980	3.988	3.835	19	7.114	18.095	(18.039)
							56

31/12/2024							
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Artus Administradora	173	12	1.118	-	(933)	3.462	(4.024)
Fadel Paraguai	34.068	35.002	2.495	2.092	64.483	47.459	(32.709)
Fadel Transportes	225.180	555.056	172.452	219.186	388.598	661.900	(618.334)
Fadel Gana	16.446	8.925	1.678	17.690	6.003	3.346	(555)
Agrolog	7.392	45.597	8.418	851	43.720	5.244	(8.078)
IC Transportes	202.451	364.480	193.175	291.247	82.509	860.551	(900.294)
Transmoreno Serviços ("Quick")	100.682	78.849	68.775	25.938	84.818	152.166	(138.026)
Sinal Serviços	209.703	302.093	33.855	208.301	269.640	244.143	(223.822)
Yolanda	8.224	27.464	3.599	-	32.089	11.019	(9.934)
Pronto Express (vi)	111.793	338.053	65.093	19.288	365.465	231.657	(243.829)
Transportes Rodomeu	57.182	89.429	64.395	48.935	33.281	225.725	(220.986)
Transportes Marvel	236.497	1.015.204	161.583	718.692	371.426	758.300	(703.805)
Transmoreno Logística	-	-	-	-	-	131.825	(124.554)
Truckpad Tec e Log S. A	5.776	4.698	3.371	45	7.058	10.124	(12.329)
							(2.205)

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.3 Dividendos e juros sobre capital próprio a receber

	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.964
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	62.758
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(65.603)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.119
	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2023	645
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	118.482
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(38.663)
Dividendos baixados no exercício por compensação com saldos incorporados na Cisão (i)	(65.500)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.964

(i) Refere-se aos dividendos declarados pela controlada IC Transportes que integraram a parcela cindida e que foram incorporados pela Companhia.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	3.222.806	709.829	245.871	56.250	46.642	16.215	57.132	390.187	112.514	4.857.446
Adições	89.013	123.183	19.457	7.721	4.060	45.560	152.528	77.488	10.652	529.662
Remensuração	-	-	-	-	-	-	13.801	26.294	-	40.095
Transferências	(5.002)	4.955	55.909	(36)	146	(44.867)	-	-	(11.105)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(272.917)	(72.249)	-	-	-	-	-	-	-	(345.166)
Baixas de ativos e outros	(12.036)	(429)	(118)	(137)	(63)	-	(14.929)	(28.062)	(9.377)	(65.151)
Em 31 de dezembro de 2025	3.021.864	765.289	321.119	63.798	50.785	16.908	208.532	465.907	102.684	5.016.886
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(532.655)	(261.730)	(108.922)	(38.107)	(28.348)	-	(8.162)	(190.398)	(61.003)	(1.229.325)
Despesa de depreciação no exercício	(228.377)	(75.362)	(17.638)	(6.294)	(3.312)	-	(44.097)	(68.095)	(5.217)	(448.392)
Adição por incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	1.871	(1.871)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	110.463	36.003	-	-	-	-	-	-	-	146.466
Baixa de ativos e outros	5.853	931	119	77	59	-	8.266	3.836	(82)	19.059
Em 31 de dezembro de 2025	(642.845)	(302.029)	(126.441)	(44.324)	(31.601)	-	(43.993)	(254.657)	(66.302)	(1.512.192)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	2.690.151	448.099	136.949	18.143	18.294	16.215	48.970	199.789	51.511	3.628.121
Em 31 de dezembro de 2025	2.379.019	463.260	194.678	19.474	19.184	16.908	164.539	211.250	36.382	3.504.694
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:										
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	7%	12%	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	8%	20%	10%	-	28%	14%	3%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora								
	Veículos (i)	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (ii)	Outros	Total
Custo:									-
Em 31 de dezembro de 2023	2.357.977	654.247	231.603	55.371	42.735	9.620	342.225	92.485	3.786.264
Adições	535.843	124.439	-	6.972	4.148	21.916	115.706	20.084	829.108
Adição por incorporação (iii)	740.230	-	-	-	-	-	-	-	740.230
Transferências	(6.752)	7.156	15.281	(487)	123	(15.321)	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(397.772)	(74.559)	-	-	-	-	-	-	(472.331)
Baixas de ativos e outros	(6.720)	(1.454)	(1.013)	(5.606)	(364)	-	(10.613)	(55)	(25.825)
Em 31 de dezembro de 2024	3.222.806	709.829	245.871	56.250	46.642	16.215	447.318	112.514	4.857.446
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	(455.371)	(250.487)	(95.802)	(37.349)	(25.435)	-	(141.703)	(56.074)	(1.062.221)
Despesa de depreciação no exercício	(162.316)	(62.208)	(13.120)	(5.137)	(3.226)	-	(61.990)	(4.918)	(312.915)
Adição por incorporação (iii)	(19.074)	-	-	-	-	-	-	-	(19.074)
Transferências	898	(898)	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	98.988	51.345	-	-	-	-	-	-	150.333
Baixa de ativos e outros	4.220	518	-	4.379	313	-	5.133	(11)	14.552
Em 31 de dezembro de 2024	(532.655)	(261.730)	(108.922)	(38.107)	(28.348)	-	(198.560)	(61.003)	(1.229.325)
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	1.902.606	403.760	135.801	18.022	17.300	9.620	200.522	36.411	2.724.043
Em 31 de dezembro de 2024	2.690.151	448.099	136.949	18.143	18.294	16.215	248.758	51.511	3.628.121
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:									
Leves	8%	-	-	-	-		-	-	
Pesados	6%	11%	-	-	-		-	-	
Outros	-	-	7%	20%	10%		14%	3%	

(i) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado no total de R\$ 3.525 de veículos.

(ii) Do saldo residual, R\$ 199.788 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R\$ 48.970 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(iii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	5.443.114	972.627	368.807	98.323	67.185	24.039	247.710	700.372	170.355	8.092.532
Adições	287.688	159.513	21.896	10.469	5.559	76.209	355.353	86.491	13.183	1.016.361
Remensuração	-	-	-	-	-	-	15.930	54.637	-	70.567
Transferências	8.991	4.912	55.464	339	155	(65.421)	(3)	3	(4.440)	-
Transferência / bens destinados a venda	(556.600)	(85.934)	-	-	-	-	-	-	-	(642.534)
Variação cambial (i)	11.892	192	10	-	-	-	-	89	17	12.200
Baixa de ativos e outros	(16.677)	(10.939)	(11.649)	(6.709)	(2.199)	(7.824)	(29.230)	(88.336)	(13.171)	(186.734)
Em 31 de dezembro de 2025	5.178.408	1.040.371	434.528	102.422	70.700	27.003	589.760	753.256	165.944	8.362.392
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(937.343)	(322.940)	(153.421)	(66.001)	(39.911)	-	(60.123)	(370.440)	(84.268)	(2.034.447)
Despesa de depreciação no exercício	(374.850)	(91.170)	(24.114)	(11.089)	(4.732)	-	(127.974)	(115.088)	(10.921)	(759.938)
Transferências	11.781	(11.996)	183	(1.688)	-	-	35	-	1.685	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	239.241	41.418	-	-	-	-	-	-	-	280.659
Variação cambial (i)	(3.331)	(70)	(89)	(36)	(19)	-	-	(58)	79	(3.524)
Baixa de ativos e outros	123	5.258	3.307	5.036	1.285	-	19.734	44.105	2.587	81.435
Em 31 de dezembro de 2025	(1.064.379)	(379.500)	(174.134)	(73.778)	(43.377)	-	(168.328)	(441.481)	(90.838)	(2.435.815)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	4.505.771	649.687	215.386	32.322	27.274	24.039	187.587	329.932	86.087	6.058.085
Em 31 de dezembro de 2025	4.114.029	660.871	260.394	28.644	27.323	27.003	421.432	311.775	75.106	5.926.577
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:										
Leves	12%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	10%	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	8%	17%	10%	-	17%	22%	5%	-

(i) Refere-se a conversão de balanço das controladas Fadel Paraguai, África e Gana.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	Veículos (i)	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (ii)	Outros	Total
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2023	5.175.579	870.699	340.781	92.895	61.787	15.269	836.994	147.254	7.541.258
Adições	813.935	170.408	13.782	13.045	5.829	32.979	258.866	25.764	1.334.608
Transferências	(12.286)	12.771	18.830	(439)	339	(24.060)	-	4.845	-
Transferência / bens destinados a venda	(566.949)	(78.546)	-	-	-	-	-	-	(645.495)
Variação cambial	43.824	102	539	143	125	-	501	46	45.280
Baixa de ativos e outros	(10.989)	(2.807)	(5.125)	(7.321)	(895)	(149)	(148.279)	(7.554)	(183.119)
Em 31 de dezembro de 2024	5.443.114	972.627	368.807	98.323	67.185	24.039	948.082	170.355	8.092.532
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	(800.511)	(300.310)	(134.525)	(62.033)	(35.867)	-	(374.733)	(78.731)	(1.786.710)
Despesa de depreciação no exercício	(283.991)	(74.837)	(19.011)	(9.451)	(4.542)	-	(153.218)	(10.464)	(555.514)
Transferências	-	(8)	(272)	5	(20)	-	-	295	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	125.293	52.567	-	31	-	-	(31)	-	177.860
Variação cambial	(7.696)	(38)	(148)	(75)	(37)	-	(214)	(14)	(8.222)
Baixa de ativos e outros	29.562	(314)	535	5.522	555	-	97.633	4.646	138.139
Em 31 de dezembro de 2024	(937.343)	(322.940)	(153.421)	(66.001)	(39.911)	-	(430.563)	(84.268)	(2.034.447)
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	4.375.068	570.389	206.256	30.862	25.920	15.269	462.261	68.523	5.754.548
Em 31 de dezembro de 2024	4.505.771	649.687	215.386	32.322	27.274	24.039	517.519	86.087	6.058.085
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:									
Leves	15%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	8%	17%	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	12%	20%	10%	-	20%	8%	-

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado no total de R\$ 3.525 de veículos.

(iii) Do montante residual, R\$ 326.372 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R\$ 191.147 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13.1 Mudanças de estimativa contábil “vida útil”

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

13.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R\$ 418.836 (R\$ 741.516 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 6.481 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado os saldos representados por veículos são de R\$ 421.336 (R\$ 745.234 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 6.481 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	516.904	887.765	520.004	890.865
Depreciação acumulada	(91.587)	(101.007)	(92.187)	(100.389)
Saldo contábil, líquido	425.317	786.758	427.817	790.476

13.3 Teste de redução ao valor recuperável

Concomitante com a revisão das vidas úteis dos veículos, a Administração realizou verificação de indicativos de perda de valor recuperável dos ativos intangíveis no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e concluiu não haver indicativos de *impairment*.

14. Intangível

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	123.543	705	930	357.787
Adições	-	2.014	11.234	-	13.248
Transferências	-	8.473	(8.473)	-	-
Baixas e outros	-	(10)	-	-	(10)
Em 31 de dezembro de 2025	232.609	134.020	3.466	930	371.025
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.210)	-	(225)	(78.435)
Despesas de amortização no exercício	-	(14.475)	-	(7)	(14.482)
Baixas e outros	-	10	-	-	10
Em 31 de dezembro de 2025	-	(92.675)	-	(232)	(92.907)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	45.333	705	705	279.352
Em 31 de dezembro de 2025	232.609	41.345	3.466	698	278.118
Taxa média de amortização (%) - no exercício:	-	20%	-	10%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	106.903	4.608	930	345.050
Adições	-	1.169	11.851	-	13.020
Transferência	-	15.754	(15.754)	-	-
Baixas e outros	-	(283)	-	-	(283)
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	123.543	705	930	357.787
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2023	-	(66.360)	-	(216)	(66.576)
Despesas de amortização no exercício	-	(12.099)	-	(9)	(12.108)
Baixas e outros	-	249	-	-	249
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.210)	-	(225)	(78.435)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	40.543	4.608	714	278.474
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	45.333	705	705	279.352
Taxa média de amortização (%) - no exercício:	-	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	321.252	162.549	810	45.775	1.141.220
Adições	-	-	4.595	11.278	-	15.873
Transferências	-	-	9.087	(9.087)	-	-
Baixa e outros	-	-	(468)	-	-	(468)
Em 31 de dezembro de 2025	610.834	321.252	175.763	3.001	45.775	1.156.625
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	-	(124.000)	(107.304)	-	(1.791)	(233.095)
Despesas de amortização no exercício	-	(40.011)	(17.025)	-	(396)	(57.432)
Baixas e outros	-	-	436	-	-	436
Em 31 de dezembro de 2025	-	(164.011)	(123.893)	-	(2.187)	(290.091)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	197.252	55.245	810	43.984	908.125
Em 31 de dezembro de 2025	610.834	157.241	51.870	3.001	43.588	866.534
Taxa média de amortização (%) - no exercício:	-	10%	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	321.252	142.819	4.418	46.622	1.125.945
Adições	-	-	3.998	12.471	-	16.469
Transferências	-	-	16.079	(16.079)	-	-
Baixa e outros	-	-	(347)	-	(847)	(1.194)
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	321.252	162.549	810	45.775	1.141.220
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	-	(86.724)	(91.361)	-	(1.781)	(179.866)
Despesas de amortização no exercício	-	(37.276)	(16.235)	-	(10)	(53.521)
Baixas e outros	-	-	292	-	-	292
Em 31 de dezembro de 2024	-	(124.000)	(107.304)	-	(1.791)	(233.095)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	234.528	51.458	4.418	44.841	946.079
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	197.252	55.245	810	43.984	908.125
Taxa média de amortização (%) - no exercício:	-	10%	20%	-	10%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("impairment").

14.2 Teste de redução ao valor recuperável ("Impairment")

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a JSL realizou os testes de *impairment* de sua única UGC, atualizando-os com as premissas, indicadores e expectativas mensuráveis atuais pós instauração da crise, e não apurou perdas sobre os valores contabilizados de seu ágio.

As premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão apresentadas abaixo:

Unidades Geradoras de Caixa Logística	31/12/2025	31/12/2024
Taxas de desconto (WACC) (i)	12,28%	12,57%
Taxas de crescimento na perpetuidade	3,63%	3,60%
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (ii) - média para os próximos 5 anos	12,23%	9,18%

- (i) As taxas de descontos apresentadas no quadro acima referem-se a taxas após tributos. As taxas de descontos antes dos tributos utilizadas para o teste de *impairment* do ano equivalem a: 13,08% (em 31 de dezembro de 2024 equivalente a 15,31%).
- (ii) LAJIDA: Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

Sendo:

- Utilização do Custo Médio Ponderado do Capital (WACC) como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada aos fluxos de caixa livres.
- Projeções de fluxo de caixa preparadas pela Administração com períodos iniciados em janeiro de 2026 até dezembro de 2030.
- Todas as projeções foram realizadas em termos nominais, ou seja, considerando o efeito da inflação.
- O valor terminal dos fluxos de caixa, considerado após dezembro de 2029, foi calculado com base na perpetuidade do fluxo de caixa, considerando premissa de continuidade das operações por prazo indeterminado (perpetuidade) considerando um crescimento equivalente à inflação de longo prazo;
- Os fluxos de caixa foram descontados considerando a convenção de meio período ("mid period"), assumindo a premissa de que os fluxos de caixa são gerados ao longo do ano.
- O volume de prestação de serviços considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia no desempenho passado e nas expectativas da administração para o desenvolvimento do mercado.
- O preço considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia nas atuais tendências do setor e inclui as previsões de inflação para o longo prazo.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Os valores recuperáveis estimados para a UGC foram superiores aos seus valores contábeis. A Administração identificou a premissa principal para a qual alterações razoavelmente possíveis podem acarretar em *impairment*. O valor terminal dos fluxos de caixa, considerado após dezembro de 2030, foi calculado com base na perpetuidade do fluxo de caixa, considerando premissa de continuidade das operações por prazo indeterminado (perpetuidade) considerando um crescimento equivalente à inflação de longo prazo.

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Veículos, máquinas e equipamentos	9.880	49.139	10.995	50.772
Peças e manutenção	44.817	55.449	99.586	110.601
Partes relacionadas (nota 24.1)	30.000	20.222	43.377	25.089
Material de estoque	4.805	5.813	11.937	14.849
Serviços contratados	38.524	31.333	76.492	73.081
Aluguel de imóveis	4.056	3.578	4.392	6.144
Outros	10.285	9.167	30.789	28.736
Total	142.367	174.701	277.568	309.272

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16. Empréstimos e financiamentos

As características dos empréstimos e financiamentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

				31/12/2025			Controladora 31/12/2024		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	16,73%	CDI + 1,59%	mai/31	58.500	2.231.438	2.289.938	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	12,58%	IPCA + 7,98%	mar/29	198.783	223.021	421.804	357.902	249.508	607.410
CDC	16,35%	CDI + 1,26%	fev/28	12.336	12.723	25.059	10.657	21.905	32.562
CRI	16,63%	CDI + 1,51%	set/30	24.047	668.046	692.093	21.828	618.226	640.054
NCE	17,54%	CDI + 2,30%	set/30	16.049	317.055	333.104	-	-	-
Resolução 4131	17,20%	CDI + 2,00%	out/26	259.626	-	259.626	7.462	249.999	257.461
Nota de comercial	17,20%	CDI + 2,00%	dez/26	149.991	-	149.991	75.482	73.820	149.302
				719.332	3.452.283	4.171.615	1.255.906	3.331.918	4.587.824
				31/12/2025			Consolidado 31/12/2024		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	16,73%	CDI + 1,59%	mai/31	58.500	2.231.438	2.289.938	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	12,18%	IPCA + 7,6%	mar/29	419.553	417.421	836.974	472.010	658.015	1.130.025
Nota comercial	17,20%	CDI + 2,00%	dez/26	149.989	-	149.989	75.471	73.818	149.289
FNO	7,67%	IPCA + 3,27%	out/31	30.624	145.000	175.624	5.611	174.731	180.342
CDC	16,35%	CDI + 1,26%	fev/28	12.336	12.723	25.059	12.229	21.905	34.134
CRI	16,63%	CDI + 1,51%	set/30	24.047	668.046	692.093	21.828	618.226	640.054
Resolução 4131	17,29%	CDI + 2,08%	out/28	263.041	89.224	352.265	55.238	294.999	350.237
NCE	17,38%	CDI + 2,16%	set/30	16.049	490.021	506.070	-	189.762	189.762
Outros	15,75%	PRÉ-FIXADA	fev/32	71	232	303	68	168	236
				974.210	4.054.105	5.028.315	1.425.030	4.150.084	5.575.114
Em moeda estrangeira									
CCB - Rand	9,15%	PRIME - 1,00 %	mar/31	33.062	63.515	96.577	29.277	105.868	135.145
Outros - Rand	9,15%	PRIME - 1,00 %	nov/31	8.034	-	8.034	20.455	-	20.455
CCB - Guarani	9,50%	PRÉ-FIXADA	mai/30	103	972	1.075	-	-	-
				41.199	64.487	105.686	49.732	105.868	155.600
				1.015.409	4.118.592	5.134.001	1.474.762	4.255.952	5.730.714

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos no início do exercício	4.587.824	3.099.504	5.730.714	4.660.990
Novos contratos (nota 1.1 (c))	472.805	1.981.800	621.578	2.253.459
Amortização (i)	(1.134.844)	(745.444)	(1.472.705)	(1.135.379)
Juros pagos	(400.722)	(326.909)	(470.942)	(467.205)
Juros apropriados	555.840	522.116	662.874	672.530
Alocação da variação de hedge de valor justo	69.442	(292.305)	63.428	(292.305)
Variação cambial	-	-	(22.424)	17.140
Adição por incorporação	-	328.089	-	-
Despesa com captações	21.270	20.973	21.478	21.484
Empréstimos e financiamentos no encerramento do exercício	4.171.615	4.587.824	5.134.001	5.730.714
Circulante	719.332	1.255.906	1.015.409	1.474.762
Não circulante	3.452.283	3.331.918	4.118.592	4.255.952
Total	4.171.615	4.587.824	5.134.001	5.730.714

- (i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação final do Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitido sob o código CRA020001E3 pelo montante de R\$ 546.094 e em 17/11/2025 foram liquidados os Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) sob o código CRA01900466 e CRA01900467 pelos montantes de R\$ 36.070 e R\$ 170.489 respectivamente. As liquidações ocorreram em conformidade com os termos previstos nos Instrumentos de Emissão, mediante o pagamento do valor principal remanescente, acrescido dos encargos financeiros acumulados até a data da liquidação.

16.2 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

- I. “Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado” menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;
- II. “EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida” maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa (1) o saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *Floor Plan*) e (2) a partir do momento em que não existirem mais dívidas da Emissora com a definição indicada no item (1) acima, a definição passará a ser considerada como: “Dívida Financeira Líquida”: saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan).

EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de covenants: significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custo dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

Despesa Financeira Líquida para fins de covenants: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 31 de dezembro de 2025, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

Restrição	Limites	31/12/2025	31/12/2024
Dívida Líquida / EBITDA Adicionado	Menor igual a 3,5	2,37	2,63
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,57	2,82

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas											Controladora e Consolidado			
				Emissão			Datas			Espécie	Identificação ativo na CETIP	31/12/2025		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	18,00%	CDI+2,7%	352.000	10.698	198	20/03/2017	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	2.322	50.798	53.120
11ª Emissão	400.000	18,00%	CDI+2,7%	400.000	12.786	768	20/06/2017	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	6.090	133.027	139.117
12ª Emissão	600.000	18,00%	CDI+2,7%	600.000	22.369	490	20/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	8.569	187.756	196.325
15ª Emissão	700.000	18,00%	CDI+2,7%	700.000	5.392	2.162	20/10/2021	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	255.251	445.270	700.521
17ª Emissão	300.000	17,60%	CDI+2,35%	300.000	2.923	1.726	20/12/2023	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	569	298.866	299.435
18ª Emissão	200.000	17,60%	CDI+2,35%	200.000	2.044	1.306	20/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	8.800	199.106	207.906
19ª Emissão	300.000	17,54%	CDI+2,3%	300.000	7.072	6.303	20/06/2025	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	-	294.936	294.936
Debêntures no encerramento do exercício												281.601	1.609.759	1.891.360

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread como apresentado no sumário abaixo.

Valores e taxas				Controladora e Consolidado											
				Emissão				Datas			Identificação		31/12/2024		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a. (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento	Espécie	ativo na CETIP	Circulante	Não circulante	Total	
10ª Emissão	352.000	15,18%	CDI+2,70%	352.000	10.698	271	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	1.796	50.724	52.520	
11ª Emissão	400.000	15,18%	CDI+2,70%	400.000	13	1.119	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	4.590	132.519	137.109	
12ª Emissão	600.000	15,18%	CDI+2,70%	600.000	22.369	1.349	06/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	6.543	187.255	193.798	
15ª Emissão	700.000	15,18%	CDI+2,70%	700.000	5.392	2.940	08/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	17.227	697.843	715.070	
17ª Emissão	300.000	14,79%	CDI+2,35%	300.000	2.923	2.312	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	396	298.278	298.674	
18ª Emissão	200.000	14,79%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.717	06/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	6.737	198.696	205.433	
Debêntures no encerramento do exercício												37.289	1.565.315	1.602.604	

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread como apresentado no sumário abaixo.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Debêntures no início do exercício	1.602.604	2.159.422
Amortização	(20.020)	(745.521)
Juros pagos	(281.024)	(271.691)
Juros apropriados	285.354	248.011
Novas captações	300.000	200.000
Despesas com captação	4.446	12.383
Debêntures no encerramento do exercício	1.891.360	1.602.604
Circulante	281.601	37.289
Não circulante	1.609.759	1.565.315
Total	1.891.360	1.602.604

18. Arrendamentos a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamentos no início do exercício	91.028	94.658	93.032	122.345
Amortização	(77.888)	(29.176)	(78.708)	(38.338)
Juros pagos	(5.948)	(2.549)	(6.212)	(4.886)
Juros apropriados	12.900	11.573	13.163	13.910
Adição por incorporação	-	16.522	-	-
Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício	20.092	91.028	21.275	93.031
Circulante	9.080	21.641	10.023	22.435
Não circulante	11.012	69.387	11.252	70.596
Total	20.092	91.028	21.275	93.031
Taxa média a.a.	16,24%	14,06%	16,40%	14,03%
Estrutura taxa média	CDI + 1,17%	CDI + 3,08%	CDI + 1,31%	CDI + 2,31%
Vencimento	jan/29	jan/29	jan/29	jan/29

Cronograma de amortização da dívida

						Controladora
						31/12/2025
Cronograma de amortização da dívida	2026	2027	2028	2029	Acima de 2030	Total
Arrendamentos a pagar	9.080	7.760	3.245	7	-	20.092
						Controladora
						31/12/2024
Cronograma de amortização da dívida	2025	2026	2027	2028	Acima de 2029	Total
Arrendamentos a pagar	21.641	21.402	45.138	2.840	7	91.028
						Consolidado
						31/12/2025
Cronograma de amortização da dívida	2026	2027	2028	2029	Acima de 2030	Total
Arrendamentos a pagar	10.023	8.000	3.245	7	-	21.275
						Consolidado
						31/12/2024
Cronograma de amortização da dívida	2025	2026	2027	2028	Acima de 2029	Total
Arrendamentos a pagar	22.435	22.348	45.401	2.840	7	93.031

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 13.

	31/12/2025			Controladora 31/12/2024		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do exercício	49.223	224.744	273.967	3.183	217.630	220.813
Novos contratos	152.528	77.488	230.016	52.483	14.869	67.352
Remensuração	13.801	26.294	40.095	-	48.354	48.354
Baixas	(7.257)	(25.289)	(32.546)	-	(6.681)	(6.681)
Amortização	(43.573)	(74.693)	(118.266)	(7.685)	(55.131)	(62.816)
Juros pagos	(12.113)	(16.306)	(28.419)	(1.728)	(18.184)	(19.912)
Juros apropriados (i)	19.149	28.399	47.548	2.971	23.886	26.857
Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício	171.758	240.637	412.395	49.224	224.743	273.967
Circulante	52.804	52.983	105.787	15.257	41.366	56.623
Não circulante	118.954	187.654	306.608	33.967	183.377	217.344
Total	171.758	240.637	412.395	49.224	224.743	273.967

	31/12/2025			Consolidado 31/12/2024		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do exercício	195.067	378.974	574.041	96.865	409.600	506.465
Novos contratos	355.353	86.491	441.844	220.041	(21.212)	198.829
Remensuração	15.930	54.637	70.567	5.912	54.125	60.037
Baixas	(8.546)	(48.212)	(56.758)	(74.825)	36.000	(38.825)
Amortização	(132.376)	(124.701)	(257.077)	(57.338)	(109.556)	(166.894)
Juros pagos	(29.073)	(28.267)	(57.340)	(12.755)	(32.182)	(44.937)
Juros apropriados (i)	48.750	43.400	92.150	17.167	42.199	59.366
Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício	445.105	362.322	807.427	195.067	378.974	574.041
Circulante	139.448	80.210	219.658	56.981	75.336	132.317
Não circulante	305.657	282.112	587.769	138.086	303.638	441.724
Total	445.105	362.322	807.427	195.067	378.974	574.041

- (i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 29.

A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 3 anos. Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento.

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme requerido pelo CPC 12, §33, para novos contratos a Companhia efetua revisão trimestral:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos contratos	Taxa % a.a.
1	13,84%
3	13,21%
5	13,53%
8	13,65%
10	13,61%
15	13,57%
20	13,66%

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

31/12/2025		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.156.868	807.427
PIS/COFINS	91.818	59.565
31/12/2024		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.048.401	574.041
PIS/COFINS	77.254	61.146

A Administração da Companhia na mensuração e na remensuração de seus arrendamentos e seus correspondentes ativos, utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso a Companhia tivesse considerado a inflação (substancialmente IGP-M) em seu fluxo de caixa o efeito sobre os ativos de direito de uso e os arrendamentos seria um aumento aproximado de R\$ 24.733 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 20.542 em 31 de dezembro de 2024.

Cronograma de amortização da dívida

						Controladora
						31/12/2025
Cronograma de amortização da dívida	2026	2027	2028	2029	Acima de 2030	Total
Arrendamentos a pagar por direito de uso	105.787	86.121	65.184	45.539	109.764	412.395
						Controladora
						31/12/2024
Cronograma de amortização da dívida	2025	2026	2027	2028	Acima de 2029	Total
Arrendamentos a pagar por direito de uso	56.623	47.763	32.745	22.251	114.585	273.967
						Consolidado
						31/12/2025
Cronograma de amortização da dívida	2026	2027	2028	2029	Acima de 2030	Total
Arrendamentos a pagar por direito de uso	219.658	178.585	128.441	104.639	176.104	807.427
						Consolidado
						31/12/2024
Cronograma de amortização da dívida	2025	2026	2027	2028	Acima de 2029	Total
Arrendamentos a pagar por direito de uso	132.317	121.690	86.782	52.501	180.751	574.041

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisões de férias	111.464	100.502	191.665	175.099
Salários	58.987	57.105	92.172	89.460
Bônus e participações nos lucros e resultados	23.702	22.155	48.752	34.657
INSS	40.455	34.867	63.340	57.653
FGTS	8.663	8.606	15.903	15.724
Benefícios de saúde pós emprego	5.413	4.288	5.413	4.288
Outros	459	393	972	1.624
	249.143	227.916	418.217	378.505
Circulante	238.413	215.578	402.363	364.653
Não circulante	10.730	12.338	15.854	13.852
Total	249.143	227.916	418.217	378.505

20.1 Movimentação do passivo atuarial

As movimentações das obrigações atuariais preparadas com base em laudo atuarial estão apresentadas a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Valor das obrigações no início do exercício	4.288	4.841
Custo do serviço corrente bruto (com juros, líquido da contribuição do participante)	1.029	117
Juros sobre obrigação atuarial	497	464
Benefícios pagos pelo plano	(111)	(189)
(Ganho) / perda atuarial decorrente de alterações nas premissas demográficas	-	2.367
(Ganho) / perda atuarial decorrente de alterações nas premissas financeiras	1.143	(1.708)
(Ganho) / perda atuarial decorrente da experiência da população	(1.433)	(1.604)
	5.413	4.288

21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Trabalhistas	19.077	20.549	(35.589)	(38.766)	40.378	41.769	(156.813)	(180.416)
Cíveis	17.428	15.471	(16.340)	(15.093)	17.472	15.501	(20.374)	(18.092)
Tributárias	9.950	9.799	(53)	-	13.359	13.191	(215.328)	(295.158)
	46.455	45.819	(51.982)	(53.859)	71.209	70.461	(392.515)	(493.666)

21.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

21.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.766	15.093	-	53.859
Constituição	13.445	11.378	94	24.917
Reversão e utilização	(10.912)	(10.131)	(41)	(21.084)
Prescrição	(5.710)	-	-	(5.710)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	35.589	16.340	53	51.982

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	41.933	6.820	-	48.753
Constituição	14.656	10.821	-	25.477
Reversão e utilização	(14.871)	(2.548)	-	(17.419)
Prescrição	(2.952)	-	-	(2.952)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.766	15.093	-	53.859

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.416	18.092	295.158	493.666
Constituição	33.268	14.139	1.141	48.548
Reversão e utilização	(25.951)	(11.746)	(1.499)	(39.196)
Prescrição	(30.920)	(111)	(79.472)	(110.503)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	156.813	20.374	215.328	392.515

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	224.112	10.079	382.335	616.526
Constituição	28.786	10.912	5.335	45.033
Reversão e utilização	(36.773)	(2.899)	(5.638)	(45.310)
Prescrição	(35.709)	-	(86.874)	(122.583)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.416	18.092	295.158	493.666

21.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 31 de dezembro de 2025, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Trabalhistas	52.996	40.371	195.352	288.665
Cíveis	30.596	47.903	83.312	70.507
Tributárias	482.455	450.081	671.892	503.201
Total	566.047	538.355	950.556	862.373

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL	149.648	141.921	150.469	142.324
ICMS	107.535	98.594	109.845	112.236
INSS	9.517	9.323	12.481	12.163
PER/DCOMP	65.397	61.208	69.849	66.078
PIS/COFINS	113.642	105.163	262.498	105.163
Demais	36.716	33.872	66.750	65.237
Total	482.455	450.081	671.892	503.201

21.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 31 de dezembro de 2025.

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.305	64	7.130	29.499
Adição	13.489	588	523	14.600
Reversão e utilização	(8.861)	(180)	(490)	(9.531)
Atualização	1.141	48	854	2.043
Saldos em 31 de dezembro de 2025	28.074	520	8.017	36.611

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-
Adição	22.305	64	7.130	29.499
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.305	64	7.130	29.499

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142.124	2.461	262.234	406.819
Adição	13.489	588	523	14.600
Reversão e utilização	(20.149)	(1.418)	(489)	(22.056)
Atualização	1.141	48	854	2.043
Prescrição	(30.920)	(111)	(79.472)	(110.503)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	105.685	1.568	183.650	290.903

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	164.834	4.303	345.878	515.015
Adição	22.305	64	7.130	29.499
Utilização	(9.306)	(1.906)	(3.900)	(15.112)
Prescrição	(35.709)	-	(86.874)	(122.583)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142.124	2.461	262.234	406.819

22. Obrigações a pagar por aquisição de empresas

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Estrutura taxa média	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Quick	96,6% do CDI	621	1.067	621	1.067
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	130.338	141.475	130.338	141.475
TPC	100% do CDI	68.017	66.518	68.017	66.518
Rodomeu	100% do CDI	22.326	20.009	22.326	20.009
IC Transportes	90% do CDI	255.505	276.665	255.505	276.665
Marvel	120% do CDI	-	-	35.503	40.177
Fazenda São Judas	100% do CDI	27.323	50.300	27.323	50.300
Total		504.130	556.034	539.633	596.211
Circulante		91.885	147.414	127.388	147.414
Não circulante		412.245	408.620	412.245	448.797
Total		504.130	556.034	539.633	596.211

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Total no início do exercício	556.034	609.428	596.211	654.991
Abatimentos	(11.809)	(4.887)	(12.614)	(5.556)
Amortização principal	(75.749)	(79.812)	(79.748)	(84.329)
Amortização de juros	(21.331)	(14.943)	(27.316)	(20.127)
Juros apropriados	66.985	59.900	73.100	64.883
Outras movimentações (i)	(10.000)	(13.652)	(10.000)	(13.651)
Total no encerramento do exercício	504.130	556.034	539.633	596.211
Circulante	91.885	147.414	127.388	147.414
Não circulante	412.245	408.620	412.245	448.797
Total	504.130	556.034	539.633	596.211

- (i) Refere-se a ajustes de preço pelo não atingimento de métricas condicionais, previstas em contrato de aquisição.

23. Imposto de renda e contribuição social

23.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	325.326	304.544	565.754	500.188
Provisão para demandas judiciais e administrativas	16.705	16.845	39.470	38.989
(Deduções) perdas esperadas de contas a receber	(831)	(1.746)	11.348	8.967
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	69.788	60.626	93.250	72.665
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	7.144	5.222	7.590	5.311
Provisões tributárias	25.735	21.304	43.724	49.248
Plano de pagamentos baseado em ações	203	155	203	155
Depreciação de arrendamento por direito de uso	12.447	8.571	20.393	16.937
Outras provisões (i)	61.045	55.395	93.315	91.597
Total do imposto diferido ativo	517.562	470.916	875.047	784.057
Imposto diferido passivo				
Derivativos de hedge (<i>swap</i>) e variação cambial em regime tributário de caixa	(58.245)	(94.771)	(64.259)	(91.719)
Depreciação econômica vs. fiscal	(219.189)	(222.864)	(578.956)	(545.869)
Imobilização leasing financeiro	(39.635)	(45.920)	(43.364)	(54.018)
Compra vantajosa (iii)	-	-	(14.675)	(14.675)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(6.897)	(7.516)
Realização fiscal do ágio	(104.882)	(96.204)	(104.882)	(96.390)
Total do imposto diferido passivo	(479.097)	(516.905)	(882.527)	(879.681)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	38.465	(45.989)	(7.480)	(95.624)
Tributos diferidos ativos	38.465	-	227.002	164.275
Tributos diferidos passivos	-	(45.989)	(234.482)	(259.899)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	38.465	(45.989)	(7.480)	(95.624)

- (i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento à funcionários; e (c) mais valia.
(ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.
(iii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL decorrente da compra vantajosa da combinação de negócios da Fazenda São Judas Logística Ltda.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos exercícios findos em 31 de

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(45.989)	(95.624)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	84.454	92.921
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(4.777)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	38.465	(7.480)

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	95.869	(44.222)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	(20.201)	(49.942)
IRPJ / CSLL diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	2.239
Adição por incorporação (i)	(121.657)	-
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(3.699)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(45.989)	(95.624)

- (i) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.

23.2 Prazo estimado de realização

Os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão consumidos à medida que as respectivas diferenças sejam liquidadas ou realizadas.

Os prejuízos fiscais não prescrevem e nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 foram contabilizados o IRPJ e CSLL diferidos para a totalidade dos prejuízos fiscais acumulados.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico com base na previsão das realizações dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como nas projeções de resultado para os exercícios seguintes.

A tabela abaixo apresenta o saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social por entidade:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
JSL	325.326	304.544
Marvel	89.954	72.339
IC	87.901	69.818
Quick	9.988	11.097
Yolanda	5.257	4.825
Fadel	18.575	12.913
Demais empresas	28.753	24.652
Total	565.754	500.188

A JSL elaborou estudos de projeção de resultados tributários futuros, baseados em dados de mercados e concluiu que os créditos serão consumidos em sua totalidade, conforme demonstrado abaixo:

Consolidado					
31/12/2025					
Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos
17.441	54.281	73.115	93.919	94.083	232.915
565.754					

Consolidado					
31/12/2024					
Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos
38.759	58.227	74.775	91.563	98.560	138.304
500.188					

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23.3 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.750)	227.513	(2.741)	268.359
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	935	(77.354)	932	(91.242)
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	23.326	38.682	-	-
Efeitos dos juros sobre capital próprio declarados	41.705	31.116	41.705	31.115
Efeitos dos juros sobre capital próprio recebidos	(12.202)	(3.184)	-	-
Atualização monetária de débitos tributários	125	899	268	1.292
Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (i)	28.048	-	36.419	-
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	2.517	(10.360)	5.121	(2.212)
IRPJ e CSLL apurados	84.454	(20.201)	84.445	(61.047)
Corrente	-	-	(8.476)	(11.105)
Diferido	84.454	(20.201)	92.921	(49.942)
IRPJ e CSLL no resultado	84.454	(20.201)	84.445	(61.047)
Alíquotas efetivas	-3071,05%	-8,88%	-3080,81%	-22,75%

(i) A JSL e algumas de suas subsidiárias, se dedicam ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumido do imposto sobre suas atividades econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23.4 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.222	96.718
Imposto de renda e contribuição social	-	(8.476)
Antecipações, compensações e recolhimentos no exercício	13.482	35.527
Saldos em 31 de dezembro de 2025	88.704	123.769
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	73.441	109.385
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	15.538
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(1.154)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	88.704	123.769
	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.079	44.351
Imposto de renda e contribuição social	-	(11.105)
Antecipações, compensações e recolhimentos no exercício	42.143	63.472
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.222	96.718
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	63.532	85.522
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	11.690	12.839
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(1.643)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.222	96.718

23.5 Aplicação das regras fiscais do modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2024 foi publicada a Lei no 15.079/2024, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, instituindo no Brasil o Adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para empresas multinacionais que estejam no escopo do Pilar Dois, como parte da adaptação da legislação brasileira às regras globais contra a erosão da base tributária (Regras GloBE). O adicional da CSLL no Brasil reflete a adoção da regra do Tributo Complementar Mínimo Doméstico Qualificado (QDMTT) e visa garantir uma tributação mínima efetiva de 15% sobre os lucros gerados por empresas brasileiras que fazem parte de grupos econômicos multinacionais.

No âmbito internacional, diversas jurisdições já promulgaram normas relacionadas ao Pilar Dois. No contexto dos países em que a Companhia possui presença, apenas a África do Sul possui regras vigentes relativas ao Pilar Dois em 2025 e de acordo com a avaliação efetuada as Empresas do Grupo com sede nesse país não possuem impacto monetário em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia encontra-se no escopo das regras de Pilar Dois da OCDE, uma vez que apresentou receita consolidada superior a EUR 750 milhões em pelo menos dois dos últimos quatro exercícios. Nos termos da referida legislação do Pilar Dois, a Companhia poderá estar sujeita ao pagamento de um complemento de imposto pela diferença entre a alíquota efetiva de imposto GloBE (*Global Anti-Base Erosion*) por jurisdição e a alíquota mínima de 15%.

Como resultado das análises efetuadas não há impacto da exposição à legislação do Pilar Dois na avaliação de continuidade operacional ou em qualquer redução ao valor recuperável de ativos.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24. Partes relacionadas

24.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

- (i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- (iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- (iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem à contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
- (v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Títulos e valores mobiliários		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Ativo por direito de uso		Contas a receber (nota 9)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Partes relacionadas a receber		Controladora
	(nota 8)				(i)						(ii)		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Partes relacionadas													
Alta Com. de Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	-	-	21	-	-	-	117	-	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	3.347	8.184	130	89	-	-	2.589	122	-	-	8.928	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	5	1	-	-	7	20	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	5	1	-	-	36	5	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	21	-	-	-	519	474	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	-	-	-	-	-	10.956	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	21	35	-	-	553	565	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	70	24	-	-	205	182	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste Spe S.A.	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	-	-	6	-	-	-	57	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	2	17	-	-	7	112	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	1	7	-	-	10	53	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	-	-	15	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-
Maqmob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	-	-	14	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Moti Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	2.145	2.881	-	-	-	-	756	595	-	-	-	-	-
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.690	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	-	-	-	-	-	-	1.645	1.497	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	41	15	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	7	-	-	-	15	15	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	20.430	26.105	-	-	-	-	7.996	10.163	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	1	1	-	-	14	20	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	9	-	-	143	137	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	2	4	-	-	11	7	-	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	-	214	-	-	-	-	557	128	-	12.943	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	1	1	-	-	247	159	-	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	1	-	-	92	29	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	166	269	-	-	583	731	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	1	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	17	8	-	-	52	14	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	-	-	4	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	-	-	7	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	35	18	-	-	401	254	-	-	-	-	-
Original Kangal Comércio de Veículos S.A.	-	-	8	9	-	-	27	10	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	4	2	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	653	19.846	48	14	-	-	181	318	12.000	-	69.210	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	-	-	2.208	106	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	2.206	-	-	-	-	770	-	-	-	58.948	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	1.464	1.484	-	-	4.921	3.195	119	1.849	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	18	151	78.919	85.135	167	155	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	-	-	4.210	4.295	-	172	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	6	12	-	-	6	12	-	-	-	-	-
Simpár S.A.	-	-	38	100	-	-	641	737	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1.218	2.239	25	78	-	-	6.832	3.611	-	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	57	16	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	1	2	-	-	6	35	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	78	226	164.756	54.597	13.224	9.961	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	17	44	-	-	148	85	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	2	15	-	-	31	14	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	17	-	-	85	75	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	-	1	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	-	-	-	18	17	-	-	-	-	-
Total	27.793	59.469	4.579	2.682	243.675	139.732	49.590	49.916	12.119	14.964	78.138	76.638	
Circulante	16.528	40.286	4.579	2.682	-	-	49.590	49.916	12.119	14.964	8.928	-	-
Não circulante	11.265	19.183	-	-	243.675	139.732	-	-	-	-	69.210	76.638	-
Total	27.793	59.469	4.579	2.682	243.675	139.732	49.590	49.916	12.119	14.964	78.138	76.638	

(i) Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

(ii) Refere-se a antecipações de recebíveis realizados entre a JSL e sua subsidiária integral Agrolog, efetuados durante o exercício de 2025, reconhecida na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante. As transações tem custo de antecipação em linha com o praticado pelo mercado.

Notas Explicativas

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 15)		Passivo por direito de uso (i)		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a pagar		Controladora
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Partes relacionadas											
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	4.304	29	384	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alta Com. de Veículos Ltda.	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1	1	531	483	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	19	673	1.290	3.346	-	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	-	-	551	540	-	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	-	50	70	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	3	5	2.424	5.192	-	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	47	204	1.575	1.179	-	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	40	6	58	60	-	-	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	14.106	1.625	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	53	724	296	418	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. (i)	-	-	2.882	1.629	95.750	99.943	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	33	55	33	82	-	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	403	634	7.692	1.095	-	-	-	20	356.223	71.805	-
Sul Import Veiculos LTDA	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	482	686	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	50	6	-	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	15	3	1.030	801	-	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	1	14	37	4	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (i)	1	74	7.530	5.220	177.497	49.224	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	38	37	136	136	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	32	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	3.423	21	-	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	14.143	2.738	-
Total	19.666	4.880	30.000	20.222	273.247	149.167	-	20	370.366	74.543	
Circulante	19.666	4.880	30.000	20.222	64.024	24.222	-	-	370.366	74.543	
Não circulante	-	-	-	-	209.223	124.945	-	20	-	-	
Total	19.666	4.880	30.000	20.222	273.247	149.167	-	20	370.366	74.543	

(i) Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

	Consolidado															
	Ativo								Passivo							
	Contas a receber (nota 9)		Outros créditos e adiantamentos		Ativo por direito de uso		Fornecedores (nota 16)		Passivo por direito de uso		Outras contas a pagar		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a Pagar	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Partes relacionadas																
Alta Com. de Veículos Ltda.	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	3	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	3	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motores Comércio de Motocicletas Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	117	-	21	-	-	-	-	-	-	-	26	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Concessionária Terminal Bloco Leste Spe S.A.	57	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	7	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 16 Arrendatária Portuária SPE S.A.	36	5	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	519	474	21	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Magnob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	21	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	-	69	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cidus Ambient Brasil S.A.	-	10.956	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cidus Amazônia S.A.	10	53	1	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	132	-	-	-	21	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1.250	902	30	35	-	-	2.569	485	-	-	1	1	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	220	221	70	49	-	-	1.290	3.348	-	-	19	673	-	-	-	-
CS Infra S.A.	7	112	2	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	10	-	15	1	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
DHL-Distrito, Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	17	-	-	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	41	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	15	15	7	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	14	20	1	1	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	143	137	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	11	7	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	247	159	1	1	-	-	2.424	5.192	-	-	3	5	-	-	-	-
Mogipassos Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	92	29	-	1	-	-	-	5	-	-	-	1	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	1.035	1.021	213	269	-	-	1.928	1.586	-	-	82	223	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Semimovos Ltda.	52	14	17	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	401	254	35	18	-	-	58	60	-	-	40	6	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	1	11	7	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	27	10	8	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nova Quality Veículo Ltda.	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.(i)	167	155	18	151	78.919	85.135	2.882	1.629	95.750	99.943	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	6	12	6	12	-	-	1	-	-	-	39	-	-	-	-	-
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	17.910	2.345	-	16	18.224	2.601	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	641	737	38	100	-	-	9.049	1.100	-	-	424	772	-	20	356.223	71.805
Tranviro Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	6	35	-	2	-	-	1.084	861	-	-	15	3	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Indústria Ltda.	-	-	-	144	-	-	-	-	-	-	39	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (i)	13.260	10.121	79	226	363.114	136.166	18.193	10.564	387.169	101.502	3	74	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	148	85	17	44	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	31	14	1	15	-	-	135	136	-	-	37	-	-	-	-	-
Vamos Semimovos S.A.	11	-	-	-	-	-	3.479	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	84	75	-	17	-	-	-	-	-	-	33	6	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.142	2.738
Total	18.722	25.928	1.065	1.027	459.943	223.646	43.377	25.089	501.143	204.046	797	1.869	-	20	370.366	74.543
Circulante	18.722	25.928	1.065	1.027	-	-	43.377	25.089	131.197	44.540	797	1.869	-	-	370.366	74.543
Não circulante	-	-	-	-	459.943	223.646	-	-	369.946	159.506	-	-	-	20	-	-
Total	18.722	25.928	1.065	1.027	459.943	223.646	43.377	25.089	501.143	204.046	797	1.869	-	20	370.366	74.543

(i) Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do exercício

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
- (ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
- (iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
- (iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
- (v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
- (vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado	Consolidado															
	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras		Reembolso de Custos	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Transações eliminadas no resultado																
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	2.799	-	(353)	-	-	-	-	-	416	5	-	-	8.284	4.932	(41)	-
Artus Administradora Ltda.	-	-	-	(2)	-	-	-	-	128	278	-	578	-	507	2.013	1.825
Fadel Transportes e Logística Ltda.	203	150	-	-	-	-	-	-	8.547	7.683	24	-	8.962	1.533	523	(196)
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	16.544	8.376	-	(2)	-	-	-	-	4.376	4.128	1.471	2.181	13.169	3.820	3.344	272
IC Transportes Ltda.	92.575	77.241	-	(1)	637	-	(637)	-	4.345	9.157	23	96	9.962	7.585	(7.124)	(3.734)
JSL S.A.	806	2.280	(238.595)	(205.277)	523	1.996	(523)	(1.996)	(47.956)	(47.331)	(1.087)	25.658	(90.511)	(66.430)	(623)	4
Transportes Marvel S.A.	97	-	(36)	-	-	-	-	-	6.811	2.717	22	-	588	9.157	(140)	(92)
Pronto Express Logística S.A.	150	780	(183)	(3.885)	-	-	-	-	2.433	3.455	693	72	17.023	19.708	(11.943)	(9.456)
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick".	54.339	15.878	(373)	(543)	-	-	-	-	2.855	1.978	4.108	1.691	-	-	(1.137)	(496)
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	27.970	24.003	-	(11)	8.730	-	(8.730)	-	3.515	997	434	383	21.229	12.859	36	51
Transportadora Rodomeu Ltda.	50.813	49.371	(24)	-	-	-	-	-	1.850	1.941	4.151	3.971	5	12	(72)	47
TPC Logística Nordeste S.A.	35	35	-	-	-	-	-	-	5.928	1.327	6.075	-	1.858	(2)	1.293	976
TPC Logística Sudeste S.A.	70	811	-	(599)	-	-	-	-	540	1.327	-	7.803	9.293	7.192	1.977	(552)
Transmoreno Transporte e Logística Ltda.	-	17.009	-	(1.063)	-	-	-	-	-	1.016	-	2.280	-	-	-	(716)
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	(5.332)	(4.821)	-	-	-	-	161	(1.442)	-	(46)	-	5	211	(540)
TruckPad Meios de Pagamentos Ltda.	-	-	-	(38)	-	-	-	-	-	(128)	-	-	-	(4)	-	(218)
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	246	272	-	-	-	-	(8)	(20)
	246.401	195.934	(244.896)	(216.242)	9.890	1.996	(9.890)	(1.996)	(5.805)	(12.620)	15.914	44.667	76	1.087	(11.691)	(12.845)
Transações com partes relacionadas																
Alta Com de Veículos Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Automob S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	-	46	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	42	68	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	10	3	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	(797)	(1.097)	-	-	-	-	(4.732)	(4.021)	-	-	-	-	-	(2.022)
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	192	-	-	-	3.000	140	(3.000)	(74)	22	81	-	323	-	(1)	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	27	10	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	6	4	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	699	1.071	-	-	-	-	-	-	(2.285)	(343)	371	479	-	-	1.094	544
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	151	(11)	(16)	-	-	-	(2)	115	297	78	300	-	(7.076)	(9.547)	-
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	74	27	-	33	-	-	1	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	(234)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215)
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	34	40	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	(165)	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	(4)	-
H Point Comercial Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15
Instituto Júlio Simões	38	-	-	-	-	-	-	-	(1)	2	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	(31)	26	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	-	-	4	7
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	(29)	(46)	-	-	-	-	(12)	(42)	-	-	2	-	(11.507)	(10.134)
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	50	16
Movida Locação de Veículos S.A.	-	1.190	(2)	(4.585)	-	-	-	-	-	3.794	-	158	-	-	-	558
Movida Participações S.A.	683	246	(11.035)	(3.699)	-	-	-	-	(445)	(449)	567	65	-	-	528	(9)
Original Turim Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	21	29	(14)	-	-	-	-	-	368	300	-	118	-	-	9	(35)
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	23	9	38	2	-	-	-	-
Simpar S.A.	-	-	(4.083)	(201)	-	-	-	-	(56.588)	(39.548)	3	700	-	(270)	(670)	(2.978)
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(1.463)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.943)
Tietê Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-	-	(78)
TPG Transportes de Passageiros Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	(2.139)	(3)	-	-	-	-	(299)	(191)	(1)	232	5	-	(59)	(3.313)
Truckvan Indústria Ltda.	-	-	(458)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	591	1.683	(152.753)	(61.582)	1.721	1.550	(1.721)	(700)	345	229	50	775	-	-	159	128
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	-	900	-	(122)	-	-	2	-	-	-	-	-	(9)
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	322	-	(322)	-	-	2	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	20	-	-	-	-	-	-	-	(3.707)	(113)	(15)	(15)	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	233	178	3	-	-	-	-	(6)
Ciclus Ambient Brasil S.A. (I)	122.612	131.335	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	281	-	-	(4)	(5)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(21.911)	(18.646)	-	-	-	-	(1.353)	(1.037)	-	-	-	-	-	-
SAT Rastreamento Ltda.	-	-	(225)	-	-	-	-	-	-	85	-	-	-	-	(24)	(192)
Outros	-	-	(915)	(704)	-	-	-	-	(1.573)	(4.789)	-	-	-	-	-	4
Total transações com partes relacionadas	124.858	135.705	(196.238)	(90.579)	5.943	1.690	(5.165)	(776)	(69.720)	(45.326)	1.094	3.526	7	(271)	(17.501)	(30.210)
Total transações eliminadas no resultado e com partes relacionadas	371.259	331.639	(441.134)	(306.821)	15.833	3.686	(15.055)	(2.772)	(75.525)	(57.946)	17.008	48.193	83	816	(29.192)	(43.055)

(I) Do montante total, R\$ 76.866 refere-se ao comunicado ao mercado e ao contrato celebrado em 17 de junho de 2025 entre a Companhia e a Ciclus Ambiental Brasil S.A., que vigorará pelo prazo de 5 anos para que a Companhia execute o transbordo de resíduos no escopo da concessão do serviço público de recebimento, tratamento e destinação dos resíduos urbanos do município do Rio de Janeiro. Em 08 de dezembro de 2025, a Simpar S.A. concluiu o processo de venda da Ciclus Ambiental Brasil S.A. e a partir dessa data a Companhia deixou de ser considerada como parte relacionada.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do exercício em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 23.266 (R\$ 19.683 em 31 de dezembro de 2024). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

24.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e “backoffice”. O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 48.000 em 31 de dezembro de 2024, ou 0,90% da receita líquida da JSL (R\$ 33.600 em 31 de dezembro de 2024, ou 0,66% da receita líquida da JSL).

24.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avalista

Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R\$ 43.490.

24.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Remuneração fixa	9.481	6.906	11.593	8.648
Remuneração variável	4.429	3.912	5.211	8.118
Encargos e benefícios	97	75	97	75
Remuneração baseada em ações	2.028	2.713	2.289	3.555
Total	16.035	13.606	19.190	20.396

A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração está dentro do limite aprovado pela Assembleia de Acionistas realizada em 2025.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25. Patrimônio líquido

25.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 286.431.078 ações nominativas (mesma quantia em 31 de dezembro de 2024) sem valor nominal, sendo 1.986.132 ações em tesouraria (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) sem direito a voto. A composição do capital social em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

Quantidade de ações	31/12/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
Acionistas				
Controladores	214.385.424	74,85%	214.385.424	74,85%
Outros membros da família Simões	231.000	0,08%	231.000	0,08%
Administradores	287.680	0,10%	272.380	0,10%
Diretoria	6.466.681	2,26%	6.453.637	2,25%
Ações em tesouraria	1.986.132	0,69%	1.916.372	0,67%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	63.074.161	22,02%	63.172.265	22,05%
Total	286.431.078	100,00%	286.431.078	100,00%

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

25.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante os exercícios

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ocorreram transferências a beneficiários pelo montante de R\$ 140, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não ocorreram movimentações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 917 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 777 em 31 de dezembro de 2024.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Movimentação durante os exercícios

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgados durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Quantidade de ações			Direitos de ações em circulação	Preço médio do exercício
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas		
Posição em 31 de dezembro de 2023	56.319	(1.755)	(27.245)	27.319	10,54
Outorgas concedidas	51.972	-	-	51.972	7,70
Transferências aos beneficiários	-	-	(39.650)	(39.650)	8,68
Posição em 31 de dezembro de 2024	108.291	(1.755)	(66.895)	39.641	8,68
Outorgas concedidas	103.784	-	-	103.784	10,54
Outorgas canceladas	-	(26.333)	-	(26.333)	7,74
Transferências aos beneficiários	-	-	(26.840)	(26.840)	11,14
Posição em 31 de dezembro de 2025	212.075	(28.088)	(93.735)	90.252	10,36

25.3 Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Companhia possui um saldo de R\$ 43.087, representando por 1.986.132 (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) de ações ordinárias em tesouraria. O preço em 31 de dezembro de 2025 em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 6,07 por *unit* (código JSLG3 na B3).

25.4 Reservas de lucros

a) Distribuição de dividendos

Conforme o Estatuto Social da Companhia, os seus acionistas possuem direito a dividendo mínimo obrigatório anual de 25% sobre lucro líquido do exercício ajustado para:

- 5% da reserva legal sobre o lucro líquido do exercício;
- Importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores. Uma parcela do lucro líquido também poderá ser retida com base em um orçamento de capital de uma reserva de lucros estatutária denominada "reserva de investimentos".

O montante de dividendos a ser efetivamente distribuído é aprovado na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") que aprova as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício anterior, com base na proposta apresentada pela Diretoria e aprovada

Notas Explicativas

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

pelo Conselho de Administração. Os dividendos são distribuídos conforme deliberação da AGO, realizada nos primeiros quatro meses de cada ano. O Estatuto Social da Companhia permite ainda, distribuições de dividendos intercalares e intermediários, podendo ser descontados do dividendo obrigatório anual.

Os juros sobre capital próprio são calculados sobre as contas do patrimônio líquido, exceto reservas de reavaliação não realizada, ainda que capitalizada, aplicando-se a variação da taxa de juros de longo prazo (TLP) do exercício. O pagamento é condicionado à existência de lucros no exercício antes da dedução dos juros sobre capital próprio, ou de lucros acumulados e reservas de lucros.

Para fins das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os juros sobre capital próprio estão demonstrados como destinação do resultado diretamente no patrimônio líquido.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os cálculos e as movimentações dos dividendos e juros sobre capital próprio estão demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	81.704	207.312
Lucro líquido, base para proposição da reserva legal	81.704	207.312
(-) Reserva legal (5%)	(4.085)	(10.366)
Lucro líquido do exercício, base para proposição de dividendos	77.619	196.946
Dividendos mínimos (25%)	19.405	49.237
<u>Dividendos e juros sobre capital próprio propostos/distribuídos:</u>		
Juros sobre capital próprio distribuídos	122.660	91.517
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre capital próprio	(18.399)	(13.121)
Juros sobre capital próprio distribuídos, líquidos (i)	104.261	78.396
Dividendos a distribuir (ii)	421.064	28.150
Total dividendos e juros sobre capital próprio propostos/distribuídos:	525.325	106.546
Percentual sobre o lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal	677%	54%
Dividendos e juros sobre capital próprio bruto por ação, líquido das ações em tesouraria no final do exercício (em R\$)	1,9115	0,4206

- (i) Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda na fonte, foram imputados aos dividendos obrigatórios, conforme artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei 9.249/95 e item V da Deliberação CVM nº 207/96, e o Estatuto Social da Companhia.
- (ii) Em 22 de dezembro de 2025, em reunião do Conselho de Administração da Companhia foi aprovada a declaração de dividendos, com base na reserva de lucros no montante de R\$ 421.064, os quais foram imputados aos dividendos obrigatórios.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os juros sobre capital próprio e dividendos corresponderam a 677% do lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal, sendo assim superiores ao dividendo mínimo obrigatórios previsto no Estatuto Social da Companhia.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As movimentações dos saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado		
	Juros sobre capital próprio	Dividendos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-
Dividendos a distribuir	-	28.150	28.150
Juros sobre capital próprio declarados	91.517	-	91.517
Imposto de renda retido na fonte	(13.121)	-	(13.121)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	78.396	28.150	106.546
Dividendos a distribuir	-	421.064	421.064
Juros sobre capital próprio declarados	122.660	-	122.660
Imposto de renda retido na fonte	(18.399)	-	(18.399)
Dividendos pagos e juros sobre capital próprios pagos	(78.396)	(28.150)	(106.546)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	104.261	421.064	525.325

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

c) Reserva de Investimentos

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia utilizou R\$ 466.105 da Reserva de Investimentos para a distribuição de juros sobre o capital próprio e dividendos, conforme deliberação dos órgãos de governança e nos termos da legislação societária vigente. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi registrado o montante de R\$ 77.278 como destinação do saldo remanescente dos lucros, após as constituições das reservas legais e estatutárias.

25.5 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

26. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As coberturas de seguros são:

i. Transporte de cargas - veículos

Operação de transporte de veículos está assegurada diretamente pelos contratantes. Para os demais casos são contratados seguros que possuem cobertura que variam de acordo com o valor dos veículos transportados.

ii. Transporte de cargas - produtos

Seguros contratados contra possíveis danos ou perdas que podem ocorrer em seu transporte, os quais possuem cobertura que variam de acordo com o valor da carga transportada

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

iii. Frota

A Companhia e suas controladas contratam seguro para frota conforme exigências contratuais e para cobertura de danos a terceiros, entretanto na sua maior parte faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio.

Responsabilidade sobre propriedade de terceiros

Os seguros sobre propriedade de terceiros estão apresentados da seguinte forma:

Serviços segurados	Vigência	Consolidado
		Cobertura
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e danos físicos bens moveis e imóveis	10/02/2025 a 31/05/2027	674.438
Danos elétricos	17/01/2025 a 31/12/2026	3.260
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo e impactos nos veículos	17/01/2025 a 30/06/2027	22.523
Quebra de vidros	17/01/2025 a 31/12/2026	378
Desmoronamento	13/03/2025 a 31/12/2026	3.170
Deterioração de mercadorias em ambientes frigoríficos	31/12/2025 a 31/12/2026	3.000
Roubo ou furto qualificado de bens	13/03/2025 a 31/05/2027	5.410
Equipamentos estacionários	14/05/2025 a 31/12/2026	3.112
Equipamentos móveis	30/06/2025 a 30/06/2027	1.590
Responsabilidade civil de operações	16/12/2022 a 30/06/2027	910.500
Lucros cessantes	27/08/2025 a 31/12/2026	2.350
Alagamento / Inundação	13/03/2025 a 31/12/2026	7.075
Movimentação interna de mercadorias	01/01/2025 a 30/06/2027	12.998
Responsabilidade civil - empregador	27/08/2025 a 31/12/2026	9.855
Danos morais em decorrência de responsabilidade civil operações	24/01/2025 a 31/12/2026	83.620
Equipamentos eletrônicos - danos de causa externa	17/01/2025 a 04/04/2026	655
Despesas extraordinárias	01/01/2025 a 31/12/2026	1.220
Tumultos, Greves, Lock-Out e Atos Dolosos	13/03/2025 a 31/12/2026	1.382
Rompimento / vazamento de tanques ou tubulações	01/01/2025 a 01/01/2027	6.517
Quebra de máquinas	01/01/2025 a 31/05/2027	12.505
Despesas e ou perdas de aluguel	17/01/2025 a 31/12/2026	3.505
Despesa com recomposição de registros e documentos	03/08/2025 a 31/12/2026	10.445
Riscos ambientais	01/01/2025 a 30/06/2027	29.870
Total de cobertura		1.809.379

27. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de serviços dedicados (a)	2.369.185	2.240.025	2.924.967	2.770.903
Receita de transporte de passageiros (a)	188.787	161.358	188.787	161.358
Receita de cargas gerais (a)	2.308.506	2.056.328	5.761.938	5.399.228
Receita de locação (b)	452.696	395.174	316.503	416.212
Outras receitas	-	-	35.951	14.684
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	5.319.174	4.852.885	9.228.146	8.762.385
Receita de venda de ativos desmobilizados	239.197	204.663	412.462	293.873
Receita líquida total	5.558.371	5.057.548	9.640.608	9.056.258
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	239.197	204.663	412.462	293.873
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	5.319.174	4.852.885	9.228.146	8.762.385
Receita líquida total	5.558.371	5.057.548	9.640.608	9.056.258

- (a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente.
(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do exercício:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita bruta	6.513.812	5.971.291	11.334.163	10.686.030
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(890.326)	(849.996)	(1.601.978)	(1.549.331)
Devoluções e cancelamentos	(24.091)	(21.748)	(34.221)	(28.389)
Repasse de pedágios	(41.024)	(41.595)	(51.397)	(46.186)
Descontos concedidos	-	(404)	(5.959)	(5.866)
Receita líquida total	5.558.371	5.057.548	9.640.608	9.056.258

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

28. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo / despesas com frota (i)	(71.199)	(67.443)	(233.801)	(245.669)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(214.006)	(185.462)	(401.458)	(276.255)
Pessoal e encargos	(1.780.299)	(1.505.912)	(3.190.678)	(2.722.535)
Agregados e terceiros	(1.203.877)	(1.167.612)	(1.781.441)	(1.784.844)
Depreciação e amortização (iii)	(488.355)	(356.247)	(817.370)	(609.035)
Peças, pneus e manutenções	(443.059)	(422.890)	(698.583)	(715.077)
Combustíveis e lubrificantes	(334.263)	(317.693)	(1.056.007)	(1.075.297)
Comunicação, propaganda e publicidade	(10.973)	(10.322)	(15.282)	(14.592)
Prestação de serviços	(191.278)	(174.903)	(340.330)	(305.079)
Reversão / (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 9.1)	(11.341)	5.768	(20.380)	(11.052)
Provisão, e indenizações de demandas judiciais e administrativas, líquida de reversão/utilização de ativo de indenização	(67.671)	(62.524)	(59.100)	(53.228)
Energia elétrica	(20.877)	(20.371)	(28.152)	(27.825)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(64.159)	(57.710)	(103.700)	(98.188)
Crédito de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	272.221	239.587	388.904	367.790
Crédito de impostos extemporâneos e reversão de provisão Sistema S (v)	59.862	152.896	118.621	189.732
Outros custos	(169.237)	(287.758)	(260.094)	(464.645)
	(4.738.511)	(4.238.596)	(8.498.851)	(7.845.799)
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(4.376.310)	(3.965.467)	(7.717.117)	(7.226.132)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(214.006)	(185.462)	(401.458)	(276.255)
Despesas comerciais	(27.853)	(27.040)	(38.422)	(47.357)
Despesas administrativas	(174.297)	(174.437)	(455.277)	(447.568)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(11.341)	5.768	(20.380)	(11.052)
Outras despesas operacionais	(42.770)	(21.338)	(90.780)	(60.585)
Outras receitas operacionais	108.066	129.380	224.583	223.150
	(4.738.511)	(4.238.596)	(8.498.851)	(7.845.799)

(i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;

(ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste no valor residual de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;

(iii) Conforme nota 12.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R\$ 25.481 se refere a amortização de mais valia;

(iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas; e

(v) No período, baseada em opinião legal de seus assessores jurídicos, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 21.098 na Controladora e R\$ 42.791 no Consolidado referente a créditos previdenciários extemporâneos, resultantes, principalmente, da exclusão de determinadas rubricas da base de cálculo do RAT (Riscos Ambientais do Trabalho). As rubricas excluídas referem-se a verbas que não possuem relação direta com a prestação de serviços em ambientes com exposição a riscos laborais, tais como, férias gozadas, terço constitucional de férias, 13º salário e Descanso Semanal Remunerado (DSR). Em 2024, a Companhia, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, reverteu a provisão do Sistema S (relacionada às contribuições de Salário Educação, Incra, Sebrae, Sest e Senat) no montante de R\$ 140.442 na Controladora e R\$ 151.726 no Consolidado.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

29. Resultado financeiro

	31/12/2025	Controladora 31/12/2024	31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	123.131	188.072	180.489	226.286
Receita de variação monetária	9.512	5.309	11.598	4.622
Juros recebidos (i)	80.133	63.606	1.302	376
Variação cambial - ativa	-	3.136	-	3.139
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	20.697	3.107
Descontos obtidos	3.531	2.273	7.782	6.754
Outras receitas financeiras	1.378	1.697	2.168	3.265
Receita financeira total	217.685	264.093	224.036	247.549
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(841.194)	(770.127)	(948.228)	(920.541)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(12.900)	(11.573)	(13.163)	(13.910)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(25.716)	(33.356)	(25.924)	(33.867)
Resultado na apuração dos swaps, líquido	(93.670)	(26.149)	(132.816)	(8.443)
Despesa total do serviço da dívida	(973.480)	(841.205)	(1.120.131)	(976.761)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(47.548)	(26.857)	(92.150)	(59.366)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(66.985)	(59.900)	(73.100)	(64.883)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(1.662)	(1.090)	(14.125)	(10.111)
Variação cambial - passiva	(5.543)	(1.237)	(11.789)	(18.516)
Juros passivos	(413)	(3.993)	(5.794)	(10.622)
Despesa de variação monetária	(279)	-	(5.746)	-
Outras despesas financeiras	(12.990)	(35.020)	(45.699)	(49.390)
Despesa financeira total	(1.108.900)	(969.302)	(1.368.534)	(1.189.649)
Resultado financeiro líquido	(891.215)	(705.209)	(1.144.498)	(942.100)

(i) Do montante apresentado na Controladora, R\$ 78.831 (R\$ 63.230 em 31 de dezembro de 2024) é advindo de operações financeiras com empresas do grupo.

30. Lucro por ação

30.1 Básico

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	31/12/2025	Controladora 31/12/2024
Numerador:		
Lucro líquido do exercício	81.704	207.312
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	284.444.946	284.514.706
Lucro básico por ação total - R\$	0,28724	0,72865
Média ponderada das ações ordinárias em circulação		31/12/2024
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	(1.986.132)	(1.916.372)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	284.444.946	284.514.706

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

30.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	31/12/2025	Controladora 31/12/2024
Numerador:		
Lucro líquido	81.704	207.312
Média ponderada de ações	284.444.946	284.514.706
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	7.019	12.495
Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação	284.451.965	284.527.201
Lucro diluído por ação total - R\$	0,28723	0,72862

31. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Total das adições de imobilizado no exercício	569.757	829.108	1.086.928	1.334.608
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME	(156.677)	-	(156.677)	-
Adições de arrendamentos por direito de uso	(270.111)	(115.706)	(512.411)	(258.866)
Adições do exercício liquidadas com fluxos de caixa				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	39.259	29.290	39.777	157.261
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	182.228	742.692	457.617	1.233.003
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	94.778	689.572	330.301	1.141.604
Imobilizado	87.450	53.120	127.316	91.399
Total	182.228	742.692	457.617	1.233.003

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

32. Eventos subsequentes

Conflito entre Estados Unidos, Israel e Irã

A Companhia tem acompanhado atentamente os desdobramentos decorrentes do conflito militar envolvendo os Estados Unidos, Israel e o Irã. Ainda que a JSL não mantenha relacionamentos diretos com clientes ou fornecedores localizados na Ásia Ocidental ou na Ásia Central, a Administração entende que os principais impactos econômicos potenciais decorrem da elevação significativa no preço internacional do barril de petróleo. Esse movimento pode resultar em aumento nos preços dos combustíveis no mercado doméstico, pressionando a inflação e contribuindo para a manutenção das taxas de juros em patamar elevado, com reflexos diretos nas despesas financeiras da Companhia.

Adicionalmente, a Administração acompanha de perto os possíveis efeitos da alta do diesel sobre seus custos operacionais, incluindo eventuais incrementos nos valores pagos a agregados e terceiros, bem como nos gastos com combustíveis e lubrificantes. Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a Companhia segue monitorando o cenário e avaliando seus potenciais impactos.

Outorga de opção de compra de ações da JSL à BNDESPAR

Em 5 de março de 2026, após a data base das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, a SIMPAR celebrou com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR um instrumento pelo qual outorgou à BNDESPAR uma opção de compra para aquisição de até 14.222.248 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da JSL S.A., que representam até 5% de seu capital social.

O preço de exercício por ação corresponderá ao menor entre R\$ 7,89, ou 95% da cotação de fechamento da ação da JSL no pregão imediatamente anterior à data de exercício da opção. A opção poderá ser exercida pela BNDESPAR em até 30 dias após a homologação do aumento de capital da SIMPAR, sendo que o exercício está condicionado à prévia homologação deste aumento de capital.

Cancelamento de ações em tesouraria

Em 5 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o cancelamento da totalidade das 1.062.161 ações ordinárias de emissão da Companhia então mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permanece em R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações), passando a ser representado por 285.368.917 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A alteração do artigo 5º do Estatuto Social, para refletir a nova quantidade de ações, será deliberada em assembleia geral de acionistas a ser convocada.

Decisão do STJ sobre Bases de Cálculo das Contribuições ao Sistema S – Tema Repetitivo 1.390

Em 11 de fevereiro de 2026, a Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ), ao julgar o Tema Repetitivo nº 1.390, firmou entendimento vinculante no sentido de que não se aplica o limite de 20 salários mínimos à base de cálculo das contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRA, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades). A decisão possui efeito vinculante para o Judiciário e para o contencioso administrativo fiscal, e representa entendimento contrário ao adotado no julgamento do Tema Repetitivo nº 1.079, concluído em 13/03/2024, cujos efeitos foram modulados em maio do mesmo ano para os contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos limitando a base de cálculo dessas contribuições a 20 salários-mínimos.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Diante desse cenário e considerando que ainda estão em curso análises e possíveis desdobramentos decorrentes da decisão do STJ, a Companhia acompanhará atentamente a evolução do entendimento jurídico e administrativo visto que, em 2024, realizou a reversão de provisões relacionadas ao recolhimento das contribuições destinadas a terceiros (no montante de R\$ 140.442 na Controladora e R\$ 151.726 no Consolidado) amparada por decisão em sede liminar favorável proferida em 2020 e vigente até o momento.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente
sobre as demonstrações financeiras
individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
JSL S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da JSL S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Estimativas do valor residual dos veículos (Nota explicativa 2.12(c) e 13)

Para determinação do cálculo de depreciação dos veículos, a Companhia e suas controladas revisam, no mínimo anualmente, o valor residual de sua frota de veículos mediante comparação entre o valor residual dos veículos e os correspondentes valores esperados de venda ao término de sua vida útil econômica.

Essas estimativas permanecem como sendo uma área de foco de auditoria por implicar no uso de premissas e dados que exigem julgamento e avaliação por parte da administração, principalmente quanto a determinação da estimativa do valor justo menos custo com venda. Portanto, qualquer mudança nessas premissas e dados podem implicar em ajustes, com impacto relevante no resultado do exercício, especialmente na despesa de depreciação e no resultado das alienações de veículos no futuro. Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento dos critérios estabelecidos pela administração para a determinação do valor residual dos veículos.

Testamos, em bases amostrais, os valores estimados de valor justo menos custo com venda dos veículos, considerando o histórico de venda da Companhia e suas controladas, e quando aplicável, o preço de venda de veículos similares divulgados no mercado.

Testamos, em bases amostrais, a depreciação determinada pela administração, considerando o valor de compra, a taxa de depreciação e valor residual estimado.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para determinação do valor residual e da taxa de depreciação dos veículos, divulgadas nas notas explicativas, estão consistentes com as normas contábeis aplicáveis e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Avaliação do valor recuperável do ágio (Notas explicativas 2.13.5, 12 e 14)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta registrado no ativo intangível, ágio fundamentado em expectativa de rentabilidade futura decorrente de combinações de negócios, no montante de R\$ 560.970 mil (controladora) e R\$ 610.834 mil (consolidado).

A Companhia e suas controladas efetuaram, com o apoio de especialistas externos, o teste do valor recuperável do ágio, utilizando o modelo de valor presente de fluxos de caixa futuros dos ativos da unidade geradora de caixa (valor em uso).

Mantivemos esta área como sendo de foco em nossa auditoria tendo em vista que, além da relevância dos saldos, se trata de uma área que envolve estimativas críticas e julgamentos por parte da administração na determinação dos dados, premissas e projeções efetuadas que, se alteradas, podem modificar significativamente as perspectivas de realização da unidade geradora de caixa (UGC), com consequente impacto nas demonstrações financeiras. Nossos procedimentos de auditoria em conjunto com nossos especialistas internos consideraram, entre outros, a análise da razoabilidade, precisão matemática e consistência do modelo de cálculo utilizado pela administração, e por seus consultores externos, para preparar as projeções, bem como os dados e premissas utilizados na preparação dos fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento, por meio da comparação com previsões econômicas e setoriais, e taxas de desconto, considerando na avaliação, o custo de capital para a Companhia e suas controladas e de organizações comparáveis.

Efetuamos a revisão do cálculo de sensibilidade utilizados nos fluxos de caixa elaborados pela administração em conjunto com seus consultores externos, considerando diferentes cenários de taxas de descontos.

Avaliamos a competência e a objetividade dos especialistas externos contratados, bem como a metodologia utilizada na identificação do valor em uso.

Consideramos que as informações apresentadas nas demonstrações financeiras estão consistentes e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa (Notas explicativas 2.16, 23.1 e 23.2)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas têm registrados no ativo não circulante e no passivo não circulante, imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos. Neste contexto, os impostos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social montam R\$ 325.326 mil (controladora) e R\$ 565.754 mil (consolidado). A Companhia e suas controladas efetuaram, com o apoio de especialistas externos, a projeção de lucros tributários futuros, a qual requer julgamento e interpretação de leis tributárias.

O valor de realização dos saldos de impostos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social reconhecidos pode variar significativamente se forem aplicadas diferentes premissas de projeção dos lucros tributáveis futuros, o que pode impactar o valor do ativo fiscal diferido reconhecido nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Por esse motivo, consideramos este assunto significativo para a nossa auditoria. Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, a análise da razoabilidade, precisão matemática e consistência do modelo de cálculo utilizado pela administração, e por seus consultores externos, para preparar as projeções, bem como os dados e premissas utilizados na preparação dos fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento, por meio da comparação com previsões econômicas e setoriais, e taxas de desconto, considerando na avaliação, o custo de capital para a Companhia e suas controladas e de organizações comparáveis.

Efetuamos a revisão do cálculo de sensibilidade utilizados nos fluxos de caixa elaborados pela administração em conjunto com seus consultores externos, considerando diferentes cenários de taxas de descontos.

Avaliamos a competência e a objetividade dos especialistas externos contratados, bem como a metodologia utilizada na identificação do valor em uso.

Consideramos que as informações apresentadas nas demonstrações financeiras estão consistentes e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Barueri, 24 de março de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Diogo Maros de Carvalho
Contador CRC 1SP248874/O-8

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

JSL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 52.548.435/0001-79
NIRE 35.300.362.683

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2025

A. INTRODUÇÃO.

O Comitê de Auditoria da JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia") foi instituído pelo Conselho de Administração em 27 de agosto de 2020, e passou a ser um Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") em 26 de abril de 2023, conforme aprovação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. Possui caráter permanente de assessoramento ao Conselho de Administração, sendo suas competências previstas no "Regimento Interno do Comitê de Auditoria" ("Regimento Interno"), as quais incluem, entre outras, supervisionar a qualidade e integridade dos relatórios financeiros, a aderência às normas legais, estatutárias e regulatórias, a adequação dos processos relativos à gestão de riscos e as atividades dos auditores independentes e da auditoria interna.

O CAE exerce suas funções em conformidade com as disposições do Estatuto Social, de seu Regimento Interno, e com as regulamentações aplicáveis da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), e suas deliberações constituem recomendações, não vinculadas àquelas do Conselho de Administração. O CAE responde e reporta suas atividades ao Conselho de Administração, por intermédio de seu Coordenador.

B. RESPONSABILIDADES.

Dentre outras atribuições, a Administração da Companhia é responsável (i) pela correta elaboração de suas demonstrações financeiras; (ii) pela implementação, aperfeiçoamento e manutenção de sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos condizentes com o porte e a estrutura da Companhia; e (iii) por estabelecer procedimentos que garantam a qualidade dos processos que geram suas informações financeiras.

A Companhia possui áreas próprias responsáveis pelos controles internos, riscos e conformidade e de auditoria interna, com estruturas independentes e que, quando necessário, atuam com apoio de empresa terceira para o desempenho de suas funções. As atividades de controles internos, riscos e conformidade e de auditoria interna compreendem: (i) o monitoramento da qualidade e da efetividade dos processos de gerenciamento de riscos e de governança, bem como dos controles internos da Companhia e do cumprimento das normas e regulamentos associados às suas operações; (ii) a apresentação e o fornecimento ao CAE de avaliações independentes, imparciais e tempestivas; (iii) a consolidação, avaliação, monitoramento e a comunicação sobre os riscos da Companhia ao CAE; (iv) o aferimento da qualidade e da efetividade dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança da Companhia.

Os trabalhos atribuídos à auditoria independente para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foram desempenhados pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("Auditoria Independente" ou "PWC") e consistiram na análise e auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e confirmação de que elas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da JSL em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro, emitidas pelo International Accounting Standard Board.

No cumprimento de suas atribuições, as análises e avaliações procedidas pelo CAE baseiam-se em informações recebidas da Administração, das áreas de controles internos, riscos e conformidade e de auditoria interna, da Auditoria Independente e dos executivos responsáveis pela gestão de riscos e controles internos nos diversos segmentos da Companhia, sendo respeitadas também as trocas de opiniões e ideias entre os membros do CAE e da Auditoria Independente.

C. ATIVIDADES DO CAE.

Atualmente o CAE é composto por 3 membros: (i) Sr. Luiz Augusto Marques Paes, na qualidade de Coordenador; (ii) Sr. Marcelo Strufaldi Castelli, que também é membro independente do Conselho de Administração; e (iii) Sr. Paulo Antonio Baraldi, todos eleitos em reunião do Conselho de Administração realizada 29 de abril de 2024, com mandato de 5 anos, podendo ser reeleitos. Por meio das apresentações periódicas realizadas pelo Coordenador, os trabalhos do CAE foram reportados ao Conselho de Administração.

Após estabelecer um planejamento anual para o atendimento de suas atribuições, no decorrer do ano de 2025, foram realizadas 6 reuniões ordinárias do Comitê de Auditoria e 3 reuniões adicionais (extraordinárias), as quais tiveram duração média aproximada de 3 horas, cada. As reuniões tiveram a participação de diretores, colaboradores, auditores independentes e especialistas externos.

Entre os diversos temas e assuntos acompanhados e discutidos pelo CAE, destacam-se:

? Auditoria Externa: (i) análise do plano de atividades da PWC, e de sua execução, incluindo a auditoria, discussão e revisão das demonstrações financeiras anuais e das informações financeiras trimestrais pela PWC, bem como do parecer formal para emissão das demonstrações financeiras de 2025; e (ii) avaliação da sua independência e da qualidade dos serviços prestados.

? Controles Internos: (i) discussão do plano de controles internos para 2025, tendo sido cumprido ao longo de 2025, (ii)

acompanhamento dos planos de ação decorrentes dos apontamentos da auditoria externa, auditoria interna e controles internos; (iii) supervisão dos trabalhos da área durante o exercício social; (iv) acompanhamento dos indicadores relativos ao cumprimento da Lei Geral de Proteção de Dados; e (v) acompanhamento do status da carta de recomendação de controles internos emitida pela Auditoria Independente.

? Gestão de Riscos: (i) análise do plano de gestão de riscos para o exercício social de 2025; (ii) discussão e definição do processo de gerenciamento de riscos, da matriz de riscos corporativos, dos fatores de riscos associados e dos planos para tratamento dos riscos; (iii) acompanhamento do processo de due diligence de terceiros; (iv) discussão e aprovação da versão revisada da Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos; e (v) acompanhamento das provisões contenciosas.

? Conformidade: (i) discussão e análise do plano de trabalho de conformidade para o 2025; (ii) acompanhamento do canal de denúncias; e (iii) análise e acompanhamento das transações com partes relacionadas.

? Auditoria Interna: (i) discussão e acompanhamento do plano de trabalho de auditoria interna, tendo sido cumprido ao longo de 2025; e (ii) acompanhamento dos trabalhos da área durante o exercício social.

? Tecnologia: (i) apresentação, discussões e acompanhamento sobre o tema de cybersegurança na Companhia, incluindo testes de vulnerabilidade, medidas e acompanhamento de testes de recuperação de desastres e o acompanhamento do uso de inteligência artificial generativa e sua governança; e (ii) análise e acompanhamento da implantação de sistemas para aperfeiçoamento das atividades operacionais da Companhia.

? Sustentabilidade: (i) acompanhamento dos indicadores de sustentabilidade monitorados pela Companhia.

? IFRS S1/S2: (i) acompanhamento dos trabalhos relativos à implementação das normas contábeis IFRS S1/S2 em conjunto à Deloitte.

D. CONCLUSÃO.

A Auditoria Independente confirmou ao CAE sua avaliação de independência em relação à Companhia. Adicionalmente, não veio ao conhecimento do CAE nenhum evento ou situação que pudesse afetar a independência ou a objetividade da Auditoria Independente, tampouco de quaisquer divergências relevantes entre o posicionamento da Administração e da Auditoria Independente com respeito às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Isto posto, os membros do CAE, a partir da execução de suas atribuições e responsabilidades legais no exercício de 2025, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer da Auditoria Independente e do relatório anual da Administração relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela Auditoria Independente, por unanimidade, recomendaram a aprovação das referidas demonstrações financeiras pelo Conselho de Administração para seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

São Paulo, 24 de março de 2026.

Luiz Augusto Marques Paes
Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Marcelo Strufaldi Castelli
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário
e Membro Independente do Conselho de Administração

Paulo Antonio Baraldi
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 24 de março de 2026.

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente, Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 24 de março de 2026.

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente, Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria