# Índice


## Dados da Empresa

Composição do Capital 1

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 5

Demonstração do Resultado Abrangente 6

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 7

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025 9

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 10

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 11

Demonstração de Valor Adicionado 12

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 14

Balanço Patrimonial Passivo 15

Demonstração do Resultado 17

Demonstração do Resultado Abrangente 18

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 19

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025 21

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 22

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 23

Demonstração de Valor Adicionado 24

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 26

Notas Explicativas 50

## Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva 111

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente 114

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 115

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 116

# Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Último Exercício Social 31/12/2025 |
|---|---|
| **Do Capital Integralizado** | |
| **Ordinárias** | 591.629.015 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 591.629.015 |
| **Em Tesouraria** | |
| **Ordinárias** | 0 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 0 |
| | |
| | #Error |
| | #Error |

# DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 6.421.413 | 5.643.867 | 4.571.516 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 4.039.241 | 3.662.065 | 2.944.310 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.171.811 | 530.223 | 239.519 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.722.615 | 1.837.747 | 1.486.699 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.722.615 | 1.837.747 | 1.486.699 |
| 1.01.04 | Estoques | 878.828 | 908.815 | 986.882 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 192.972 | 253.578 | 143.231 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 192.972 | 253.578 | 143.231 |
| 1.01.06.01.01 | Impostos e contribuições a recuperar | 186.505 | 234.583 | 110.252 |
| 1.01.06.01.02 | Impostos a recuperar sobre o lucro | 6.467 | 18.995 | 32.979 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 19.565 | 18.990 | 16.395 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 53.450 | 112.712 | 71.584 |
| 1.01.08.03 | Outros | 53.450 | 112.712 | 71.584 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos financeiros derivativos | 0 | 9.976 | 666 |
| 1.01.08.03.02 | Outros ativos | 53.450 | 102.736 | 70.918 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.382.172 | 1.981.802 | 1.627.206 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 514.157 | 289.851 | 168.648 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 181.953 | 0 | 0 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 181.953 | 0 | 0 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 299 | 562 | 1.110 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 331.905 | 289.289 | 167.538 |
| 1.02.01.10.03 | Outros ativos | 86.058 | 6.048 | 5.804 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos judiciais | 34.845 | 38.640 | 33.340 |
| 1.02.01.10.06 | Partes relacionadas | 55.078 | 43.892 | 41.453 |
| 1.02.01.10.07 | Impostos e contribuições a recuperar | 155.924 | 200.709 | 86.941 |
| 1.02.02 | Investimentos | 253.020 | 705.014 | 596.614 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 853.168 | 702.579 | 675.696 |
| 1.02.04 | Intangível | 761.827 | 284.358 | 186.248 |

# DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 6.421.413 | 5.643.867 | 4.571.516 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 976.727 | 1.229.296 | 1.265.669 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 218.251 | 261.454 | 162.826 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 218.251 | 261.454 | 162.826 |
| 2.01.01.02.01 | Obrigações trabalhistas e tributárias | 218.251 | 261.454 | 162.826 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 422.681 | 471.210 | 468.474 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 5.610 | 21.864 | 6.122 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 5.610 | 21.864 | 6.122 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 5.610 | 21.864 | 6.122 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 166.595 | 324.967 | 473.741 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 141.824 | 130.722 | 143.033 |
| 2.01.05.02 | Outros | 141.824 | 130.722 | 143.033 |
| 2.01.05.02.02 | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar | 14.282 | 19.301 | 8.990 |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos financeiros derivativos | 6.877 | 2.827 | 45.646 |
| 2.01.05.02.05 | Outras contas a pagar | 101.229 | 77.187 | 66.346 |
| 2.01.05.02.06 | Cessão de créditos por fornecedores | 19.436 | 31.407 | 22.051 |
| 2.01.06 | Provisões | 21.766 | 19.079 | 11.473 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 21.766 | 19.079 | 11.473 |
| 2.01.06.02.04 | Provisão para demandas judiciais | 21.766 | 19.079 | 11.473 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 3.385.391 | 2.482.235 | 1.716.654 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 3.054.862 | 2.284.496 | 1.486.109 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 198.509 | 128.707 | 160.578 |
| 2.02.02.02 | Outros | 198.509 | 128.707 | 160.578 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações trabalhistas e tributárias | 3.090 | 5.618 | 3.740 |
| 2.02.02.02.04 | Outras contas a pagar | 195.419 | 123.089 | 156.838 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 47.458 | 17.750 | 19.726 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 47.458 | 17.750 | 19.726 |
| 2.02.03.01.01 | Impostos diferidos | 47.458 | 17.750 | 19.726 |

# DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 2.02.04 | Provisões | 84.562 | 51.282 | 50.241 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 84.562 | 51.282 | 50.241 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para demandas judiciais | 54.138 | 51.282 | 50.241 |
| 2.02.04.02.05 | Provisão para perdas com investimentos | 30.424 | 0 | 0 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 2.059.295 | 1.932.336 | 1.589.193 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.470.742 | 1.470.742 | 686.290 |
| 2.03.01.01 | Capital Social | 1.470.742 | 1.470.742 | 686.290 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 1.680 | 1.680 | 1.680 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 583.982 | 442.352 | 965.863 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 122.457 | 109.928 | 92.996 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 461.525 | 332.424 | 88.415 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 784.452 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 2.891 | 17.562 | -64.640 |

# DFs Individuais / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 4.290.072 | 4.029.269 | 3.638.162 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -2.340.917 | -2.150.644 | -1.906.299 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 1.949.155 | 1.878.625 | 1.731.863 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -1.287.072 | -1.160.187 | -1.137.409 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -697.663 | -670.604 | -623.447 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -747.174 | -771.941 | -561.490 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | -7.075 | -427 | 871 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 166.067 | 260.959 | 30.218 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -1.227 | 21.826 | 16.439 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 662.083 | 718.438 | 594.454 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -349.212 | -353.657 | -239.804 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 297.117 | 204.494 | 279.642 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -646.329 | -558.151 | -519.446 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 312.871 | 364.781 | 354.650 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -62.301 | -26.159 | -38.437 |
| 3.08.01 | Corrente | -32.593 | -28.135 | -23.033 |
| 3.08.02 | Diferido | -29.708 | 1.976 | -15.404 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 250.570 | 338.622 | 316.213 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 250.570 | 338.622 | 316.213 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 250.570 | 338.622 | 316.213 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -14.671 | 82.202 | -19.150 |
| 4.02.01 | Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | -733 | 82.202 | -19.150 |
| 4.02.02 | Realização de reserva pela liquidação de investida no exterior | -13.938 | 0 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 235.899 | 420.824 | 297.063 |

# DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 817.869 | 332.105 | 378.655 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 785.845 | 587.175 | 700.372 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 312.871 | 364.781 | 354.650 |
| 6.01.01.02 | Perda de crédito esperada | 7.075 | 427 | -871 |
| 6.01.01.03 | Provisão para perdas em estoques | 39.973 | 62.372 | 52.724 |
| 6.01.01.04 | Equivalência patrimonial | 738 | -18.531 | -15.091 |
| 6.01.01.05 | Encargos financeiros e variações cambiais | 399.749 | 378.172 | 172.901 |
| 6.01.01.06 | Provisão para demandas judiciais | 18.499 | 10.956 | 13.065 |
| 6.01.01.07 | Impairment de ativos - marcas | 1.864 | 2.489 | -1.365 |
| 6.01.01.08 | Perdas com recebimento de crédito | -2 | 17.327 | 4.455 |
| 6.01.01.09 | Resultado na venda de bens do ativo imobilizado | -14.619 | -109 | 262 |
| 6.01.01.10 | Juros e ajuste a valor presente | -6.452 | -4.058 | -1.540 |
| 6.01.01.11 | Valor justo de instrumentos financeiros derivativos | 63.745 | -51.448 | 82.756 |
| 6.01.01.13 | Lucros nos estoques não realizados | 489 | -3.295 | -1.348 |
| 6.01.01.14 | Receita com créditos tributários | -139.113 | -267.644 | -26.256 |
| 6.01.01.16 | Depreciação e amortização | 101.028 | 95.736 | 66.030 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 32.024 | -255.070 | -321.717 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | -71.266 | -365.411 | -63.368 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -9.986 | 15.695 | -115.955 |
| 6.01.02.03 | Impostos a recuperar | 245.777 | 43.529 | -2.522 |
| 6.01.02.04 | Outros ativos | 27.049 | -49.596 | -40.135 |
| 6.01.02.05 | Despesas antecipadas | -312 | -2.047 | -964 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | -46.082 | 13.843 | -24.279 |
| 6.01.02.07 | Cessão de créditos por fornecedores | -11.971 | 9.356 | -10.185 |
| 6.01.02.08 | Obrigações trabalhistas e tributárias | -52.926 | 94.209 | -58.353 |
| 6.01.02.09 | Outros passivos | -35.149 | -8.526 | 14.281 |
| 6.01.02.10 | Impostos de renda e contribuição social pagos | -13.110 | -6.122 | -20.237 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -152.544 | -195.409 | -136.674 |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 6.02.01 | Aquisição de bens do ativo imobilizado | -117.893 | -91.996 | -71.437 |
| 6.02.02 | Aquisição de intangível | -55.606 | -103.866 | -1.221 |
| 6.02.04 | Recebimento na venda de ativo imobilizado | 38.155 | 453 | 441 |
| 6.02.05 | Mútuo ativo com controlada | -17.200 | 0 | -64.457 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -23.737 | 154.008 | -124.839 |
| 6.03.01 | Captações de empréstimos e financiamentos | 929.175 | 1.879.101 | 511.261 |
| 6.03.02 | Pagamento principal de empréstimos e financiamentos | -507.655 | -1.337.033 | -324.769 |
| 6.03.03 | Pagamento dos juros de empréstimos e financiamentos | -250.891 | -253.450 | -210.223 |
| 6.03.04 | Pagamento de arrendamentos | -94.606 | -75.997 | -44.472 |
| 6.03.05 | Juros sobre capital próprio | -80.459 | -49.623 | -44.547 |
| 6.03.06 | Dividendos pagos a acionistas | -19.301 | -8.990 | -12.089 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 641.588 | 290.704 | 117.142 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 530.223 | 239.519 | 122.377 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.171.811 | 530.223 | 239.519 |

# DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.470.742 | 1.680 | 442.352 | 0 | 17.562 | 1.932.336 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.470.742 | 1.680 | 442.352 | 0 | 17.562 | 1.932.336 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | -94.658 | -14.282 | 0 | -108.940 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -14.282 | 0 | -14.282 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -94.658 | 0 | 0 | -94.658 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 250.570 | -14.671 | 235.899 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 250.570 | 0 | 250.570 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.671 | -14.671 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -733 | -733 |
| 5.05.02.06 | Realização da reserva pela liquidação de investida no exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -13.938 | -13.938 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 236.288 | -236.288 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 12.529 | -12.529 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Constituição de Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 0 | 223.759 | -223.759 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.470.742 | 1.680 | 583.982 | 0 | 2.891 | 2.059.295 |

# DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 686.290 | 1.680 | 965.863 | 0 | -64.640 | 1.589.193 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 686.290 | 1.680 | 965.863 | 0 | -64.640 | 1.589.193 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 784.452 | 0 | -784.452 | -77.681 | 0 | -77.681 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -19.301 | 0 | -19.301 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -58.380 | 0 | -58.380 |
| 5.04.08 | Aumento de capital - Integralização da reservas de incentivo fiscal | 784.452 | 0 | -784.452 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 338.622 | 82.202 | 420.824 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 338.622 | 0 | 338.622 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 82.202 | 82.202 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 82.202 | 82.202 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 260.941 | -260.941 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 16.932 | -16.932 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 0 | 244.009 | -244.009 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.470.742 | 1.680 | 442.352 | 0 | 17.562 | 1.932.336 |

# DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 936.529 | 1.680 | 829.844 | 0 | -45.490 | 1.722.563 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 936.529 | 1.680 | 829.844 | 0 | -45.490 | 1.722.563 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | -250.239 | 0 | -118.795 | -61.399 | 0 | -430.433 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -8.990 | 0 | -8.990 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -52.409 | 0 | -52.409 |
| 5.04.09 | Aumento de capital - Integralização da reserva de lucros | 118.795 | 0 | -118.795 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.10 | Cisão do Capital | -369.034 | 0 | 0 | 0 | 0 | -369.034 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 316.213 | -19.150 | 297.063 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 316.213 | 0 | 316.213 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -19.150 | -19.150 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -19.150 | -19.150 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 254.814 | -254.814 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 15.810 | -15.810 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 0 | 88.415 | -88.415 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 150.589 | -150.589 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 686.290 | 1.680 | 965.863 | 0 | -64.640 | 1.589.193 |

# DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 5.069.131 | 4.849.507 | 4.161.026 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 4.888.458 | 4.583.009 | 4.124.476 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 187.071 | 283.562 | 37.817 |
| 7.01.03 | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios | 679 | 690 | 2.317 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -7.077 | -17.754 | -3.584 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -2.552.676 | -2.345.234 | -2.142.551 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -1.898.285 | -1.744.654 | -1.648.391 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -652.527 | -598.090 | -495.525 |
| 7.02.04 | Outros | -1.864 | -2.490 | 1.365 |
| 7.02.04.01 | Perda de valor recuperável dos ativos | -1.864 | -2.490 | 1.365 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 2.516.455 | 2.504.273 | 2.018.475 |
| 7.04 | Retenções | -101.028 | -95.736 | -66.030 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -101.028 | -95.736 | -66.030 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 2.415.427 | 2.408.537 | 1.952.445 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 295.890 | 226.320 | 296.081 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -1.227 | 21.826 | 16.439 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 297.117 | 204.494 | 279.642 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 2.711.317 | 2.634.857 | 2.248.526 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 2.711.317 | 2.634.857 | 2.248.526 |
| 7.08.01 | Pessoal | 939.038 | 955.180 | 730.700 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 731.411 | 767.985 | 585.761 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 148.604 | 133.362 | 104.425 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 59.023 | 53.833 | 40.514 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 864.565 | 772.138 | 672.969 |
| 7.08.02.01 | Federais | 583.221 | 503.644 | 451.061 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 279.269 | 266.443 | 221.135 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 2.075 | 2.051 | 773 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 657.144 | 568.917 | 528.644 |

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 7.08.03.01 | Juros | 647.008 | 558.841 | 521.763 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 10.136 | 10.076 | 6.881 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 250.570 | 338.622 | 316.213 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 94.658 | 58.380 | 52.409 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 14.282 | 19.301 | 8.990 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 141.630 | 260.941 | 254.814 |

# DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 6.601.250 | 5.786.233 | 4.885.715 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 4.338.844 | 3.855.014 | 3.277.486 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.228.159 | 621.907 | 462.417 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.748.792 | 1.712.216 | 1.363.594 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.748.792 | 1.712.216 | 1.363.594 |
| 1.01.04 | Estoques | 982.732 | 1.038.063 | 1.146.535 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 291.947 | 334.171 | 201.419 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 291.947 | 334.171 | 201.419 |
| 1.01.06.01.01 | Impostos e contribuições a recuperar | 241.891 | 277.524 | 144.023 |
| 1.01.06.01.02 | Impostos a recuperar sobre o lucro | 50.056 | 56.647 | 57.396 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 22.329 | 19.875 | 18.105 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 64.885 | 128.782 | 85.416 |
| 1.01.08.03 | Outros | 64.885 | 128.782 | 85.416 |
| 1.01.08.03.01 | Outros ativos | 64.885 | 118.806 | 84.750 |
| 1.01.08.03.02 | Instrumentos financeiros derivativos | 0 | 9.976 | 666 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.262.406 | 1.931.219 | 1.608.229 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 354.276 | 331.989 | 204.006 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 56.896 | 51.173 | 36.098 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 927 | 1.197 | 1.752 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 296.453 | 279.619 | 166.156 |
| 1.02.01.10.03 | Outros ativos | 94.612 | 23.146 | 22.750 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos judiciais | 37.142 | 41.027 | 36.253 |
| 1.02.01.10.06 | Partes relacionadas | 4.869 | 11.021 | 12.252 |
| 1.02.01.10.07 | Impostos e contribuições a recuperar | 159.830 | 204.425 | 94.901 |
| 1.02.02 | Investimentos | 130.081 | 105.357 | 81.539 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.123.099 | 905.461 | 901.011 |
| 1.02.04 | Intangível | 654.950 | 588.412 | 421.673 |

# DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 6.601.250 | 5.786.233 | 4.885.715 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 1.091.623 | 1.318.583 | 1.419.485 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 255.466 | 304.417 | 200.857 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 255.466 | 304.417 | 200.857 |
| 2.01.01.02.01 | Obrigações trabalhistas e tributárias | 255.466 | 304.417 | 200.857 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 452.614 | 481.639 | 489.259 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 5.610 | 21.864 | 8.043 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 5.610 | 21.864 | 8.043 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 5.610 | 21.864 | 8.043 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 167.082 | 326.004 | 506.847 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 188.421 | 164.541 | 202.953 |
| 2.01.05.02 | Outros | 188.421 | 164.541 | 202.953 |
| 2.01.05.02.02 | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar | 14.282 | 19.301 | 8.990 |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos financeiros derivativos | 6.877 | 2.827 | 56.802 |
| 2.01.05.02.05 | Outras contas a pagar | 144.138 | 102.676 | 88.351 |
| 2.01.05.02.06 | Cessão de créditos por fornecedores | 23.124 | 39.737 | 30.805 |
| 2.01.05.02.07 | Contrato de fornecimento - manufatura | 0 | 0 | 18.005 |
| 2.01.06 | Provisões | 22.430 | 20.118 | 11.526 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 22.430 | 20.118 | 11.526 |
| 2.01.06.02.04 | Provisão para demandas judiciais | 22.430 | 20.118 | 11.526 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 3.450.332 | 2.535.314 | 1.877.037 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 3.054.862 | 2.284.921 | 1.570.997 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 276.407 | 156.636 | 212.224 |
| 2.02.02.02 | Outros | 276.407 | 156.636 | 212.224 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações trabalhistas e tributárias | 3.090 | 5.618 | 3.740 |
| 2.02.02.02.05 | Outras contas a pagar | 273.317 | 151.018 | 208.484 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 47.458 | 17.750 | 19.726 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 47.458 | 17.750 | 19.726 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 2.02.03.01.01 | Impostos diferidos | 47.458 | 17.750 | 19.726 |
| 2.02.04 | Provisões | 71.605 | 76.007 | 74.090 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 71.605 | 76.007 | 74.090 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para demandas judiciais | 71.605 | 76.007 | 74.090 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 2.059.295 | 1.932.336 | 1.589.193 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.470.742 | 1.470.742 | 686.290 |
| 2.03.01.01 | Capital social | 1.470.742 | 1.470.742 | 686.290 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 1.680 | 1.680 | 1.680 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 583.982 | 442.352 | 965.863 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 122.457 | 109.928 | 92.996 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 461.525 | 332.424 | 88.415 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 784.452 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 2.891 | 17.562 | -64.640 |

# DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 4.411.560 | 4.212.685 | 3.960.030 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -2.400.221 | -2.233.232 | -2.020.013 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 2.011.339 | 1.979.453 | 1.940.017 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -1.350.720 | -1.266.501 | -1.283.901 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -697.781 | -670.648 | -623.490 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -845.895 | -874.557 | -713.671 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | -7.107 | -447 | 1.524 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 173.836 | 261.841 | 34.246 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 26.227 | 17.310 | 17.490 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 660.619 | 712.952 | 656.116 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -351.284 | -363.627 | -288.192 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 308.642 | 240.047 | 317.033 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -659.926 | -603.674 | -605.225 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 309.335 | 349.325 | 367.924 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -58.765 | -10.703 | -51.711 |
| 3.08.01 | Corrente | -34.780 | -27.754 | -41.603 |
| 3.08.02 | Diferido | -23.985 | 17.051 | -10.108 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 250.570 | 338.622 | 316.213 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 250.570 | 338.622 | 316.213 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,4235 | 0,5724 | 0,5067 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,4235 | 0,5724 | 0,5067 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 250.570 | 338.622 | 316.213 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -14.671 | 82.202 | -19.150 |
| 4.02.01 | Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | -733 | 82.202 | -19.150 |
| 4.02.02 | Realização de reserva pela liquidação de investida no exterior | -13.938 | 0 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 235.899 | 420.824 | 297.063 |

# DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 825.144 | 399.677 | 440.685 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 832.016 | 655.346 | 831.762 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 309.335 | 349.325 | 367.924 |
| 6.01.01.02 | Perda de crédito esperada | 7.107 | 447 | -1.524 |
| 6.01.01.03 | Provisão para perdas em estoques | 74.765 | 93.288 | 61.634 |
| 6.01.01.04 | Equivalência patrimonial | -26.227 | -17.310 | -17.490 |
| 6.01.01.05 | Encargos financeiros e variações cambiais | 408.402 | 408.644 | 207.748 |
| 6.01.01.06 | Provisão para demandas judiciais | 12.621 | 12.857 | 18.053 |
| 6.01.01.07 | Impairment de ativos - marcas | 1.864 | 2.489 | -1.365 |
| 6.01.01.08 | Perdas com recebimento de crédito | -2 | 17.330 | 5.021 |
| 6.01.01.09 | Resultado na venda de bens do ativo imobilizado | -14.619 | -112 | 220 |
| 6.01.01.10 | Juros e ajuste a valor presente | -7.085 | -5.416 | -434 |
| 6.01.01.11 | Valor justo de instrumentos financeiros derivativos | 63.745 | -59.218 | 105.401 |
| 6.01.01.12 | Amortização do contrato de fornecimento | 0 | -18.005 | -11.007 |
| 6.01.01.14 | Receita com créditos tributários | -142.437 | -267.644 | -26.256 |
| 6.01.01.16 | Depreciação e amortização | 144.547 | 138.671 | 123.837 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -6.872 | -255.669 | -391.077 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | -41.187 | -361.680 | -174.325 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -19.434 | 15.184 | -121.512 |
| 6.01.02.03 | Impostos a recuperar | 230.312 | 25.368 | 2.877 |
| 6.01.02.04 | Outros ativos | 54.827 | -50.061 | 1.187 |
| 6.01.02.05 | Despesas antecipadas | -2.187 | -1.219 | -466 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | -26.343 | 3.916 | 54.162 |
| 6.01.02.07 | Cessão de créditos por fornecedores | -16.613 | 8.932 | -9.092 |
| 6.01.02.08 | Obrigações trabalhistas e tributárias | -55.539 | 98.264 | -62.881 |
| 6.01.02.09 | Outros passivos | -114.560 | 13.646 | -48.131 |
| 6.01.02.10 | Impostos de renda e contribuição social pagos | -16.148 | -8.019 | -32.896 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -161.594 | -213.268 | -98.841 |

# DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 6.02.01 | Aquisição de bens do ativo imobilizado | -144.090 | -109.854 | -98.011 |
| 6.02.02 | Aquisição de intangível | -55.659 | -103.867 | -1.271 |
| 6.02.04 | Recebimento na venda de ativo imobilizado | 38.155 | 453 | 441 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -56.982 | -16.736 | -171.342 |
| 6.03.01 | Captações de empréstimos e financiamentos | 929.175 | 1.879.101 | 516.663 |
| 6.03.02 | Pagamento principal de empréstimos e financiamentos | -508.758 | -1.468.284 | -336.142 |
| 6.03.03 | Pagamento dos juros de empréstimos e financiamentos | -250.935 | -261.609 | -219.134 |
| 6.03.04 | Pagamento de arrendamentos | -127.231 | -107.183 | -73.713 |
| 6.03.05 | Juros sobre capital próprio | -80.459 | -49.623 | -44.547 |
| 6.03.06 | Dividendos pagos a acionistas | -19.301 | -8.990 | -12.089 |
| 6.03.07 | Partes relacionadas | 527 | -148 | -2.380 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | -316 | -10.183 | -19.150 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 606.252 | 159.490 | 151.352 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 621.907 | 462.417 | 311.065 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.228.159 | 621.907 | 462.417 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.470.742 | 1.680 | 442.352 | 0 | 17.562 | 1.932.336 | 0 | 1.932.336 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.470.742 | 1.680 | 442.352 | 0 | 17.562 | 1.932.336 | 0 | 1.932.336 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | -94.658 | -14.282 | 0 | -108.940 | 0 | -108.940 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -14.282 | 0 | -14.282 | 0 | -14.282 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -94.658 | 0 | 0 | -94.658 | 0 | -94.658 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 250.570 | -14.671 | 235.899 | 0 | 235.899 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 250.570 | 0 | 250.570 | 0 | 250.570 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.671 | -14.671 | 0 | -14.671 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -733 | -733 | 0 | -733 |
| 5.05.02.06 | Realização da reserva pela liquidação de investida no exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -13.938 | -13.938 | 0 | -13.938 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 236.288 | -236.288 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 12.529 | -12.529 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Constituição de Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 0 | 223.759 | -223.759 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.470.742 | 1.680 | 583.982 | 0 | 2.891 | 2.059.295 | 0 | 2.059.295 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 686.290 | 1.680 | 965.863 | 0 | -64.640 | 1.589.193 | 0 | 1.589.193 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 686.290 | 1.680 | 965.863 | 0 | -64.640 | 1.589.193 | 0 | 1.589.193 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 784.452 | 0 | -784.452 | -77.681 | 0 | -77.681 | 0 | -77.681 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -19.301 | 0 | -19.301 | 0 | -19.301 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -58.380 | 0 | -58.380 | 0 | -58.380 |
| 5.04.08 | Aumento de capital - Integralização da reservas de incentivos fiscais | 784.452 | 0 | -784.452 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 338.622 | 82.202 | 420.824 | 0 | 420.824 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 338.622 | 0 | 338.622 | 0 | 338.622 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 82.202 | 82.202 | 0 | 82.202 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 82.202 | 82.202 | 0 | 82.202 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 260.941 | -260.941 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 16.932 | -16.932 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 0 | 244.009 | -244.009 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.470.742 | 1.680 | 442.352 | 0 | 17.562 | 1.932.336 | 0 | 1.932.336 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 936.529 | 1.680 | 829.844 | 0 | -45.490 | 1.722.563 | 0 | 1.722.563 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 936.529 | 1.680 | 829.844 | 0 | -45.490 | 1.722.563 | 0 | 1.722.563 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | -250.239 | 0 | -118.795 | -61.399 | 0 | -430.433 | 0 | -430.433 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -8.990 | 0 | -8.990 | 0 | -8.990 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -52.409 | 0 | -52.409 | 0 | -52.409 |
| 5.04.09 | Aumento de capital - Integralização da reserva de lucros | 118.795 | 0 | -118.795 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.10 | Cisão do Capital | -369.034 | 0 | 0 | 0 | 0 | -369.034 | 0 | -369.034 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 316.213 | -19.150 | 297.063 | 0 | 297.063 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 316.213 | 0 | 316.213 | 0 | 316.213 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -19.150 | -19.150 | 0 | -19.150 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -19.150 | -19.150 | 0 | -19.150 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 254.814 | -254.814 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de Reserva Legal | 0 | 0 | 15.810 | -15.810 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 0 | 88.415 | -88.415 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 150.589 | -150.589 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 686.290 | 1.680 | 965.863 | 0 | -64.640 | 1.589.193 | 0 | 1.589.193 |

# DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 5.241.299 | 5.095.155 | 4.646.692 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 5.052.076 | 4.824.493 | 4.592.909 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 195.652 | 287.746 | 54.839 |
| 7.01.03 | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios | 680 | 693 | 2.441 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -7.109 | -17.777 | -3.497 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -2.462.180 | -2.282.335 | -2.065.062 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -1.732.043 | -1.595.448 | -1.449.486 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -728.273 | -684.397 | -616.941 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -1.864 | -2.490 | 1.365 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 2.779.119 | 2.812.820 | 2.581.630 |
| 7.04 | Retenções | -144.547 | -138.671 | -123.837 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -144.547 | -138.671 | -123.837 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 2.634.572 | 2.674.149 | 2.457.793 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 334.869 | 257.357 | 334.523 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 26.227 | 17.310 | 17.490 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 308.642 | 240.047 | 317.033 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 2.969.441 | 2.931.506 | 2.792.316 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 2.969.441 | 2.931.506 | 2.792.316 |
| 7.08.01 | Pessoal | 1.109.207 | 1.128.001 | 973.944 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 845.397 | 885.828 | 752.585 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 195.251 | 177.746 | 164.331 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 68.559 | 64.427 | 57.028 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 938.572 | 850.082 | 886.687 |
| 7.08.02.01 | Federais | 622.464 | 538.519 | 576.902 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 311.169 | 306.780 | 305.575 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 4.939 | 4.783 | 4.210 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 671.092 | 614.801 | 615.472 |
| 7.08.03.01 | Juros | 660.606 | 604.367 | 607.666 |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 10.486 | 10.434 | 7.806 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 250.570 | 338.622 | 316.213 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 94.658 | 58.380 | 52.409 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 14.282 | 19.301 | 8.990 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 141.630 | 260.941 | 254.814 |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

# 90 Anos de União Química na Saúde

# Relatório de Administração 2025

União Química
farmacêutica nacional S/A

*Vocação para a vida*

GENOM AGENER UNIÃO SAÚDE ANIMAL

# Um dos maiores complexos industriais farmacêuticos nacionais

**268 mil m²** Área Construída

**10 plantas** no Brasil

**1 planta** nos EUA

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

São Paulo - SP

Taboão da Serra - SP

Brasília - DF

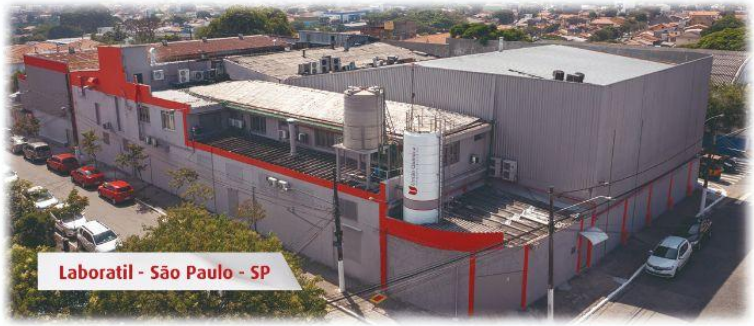
Union Agener – Augusta, Georgia – EUA

Pouso Alegre - MG

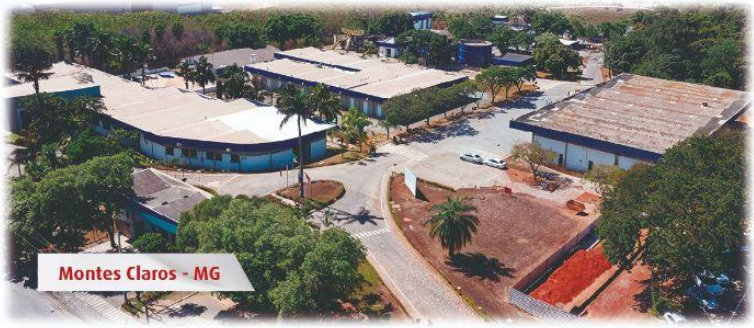
Centro de Distribuição e Parque Gráfico - Pouso Alegre - MG

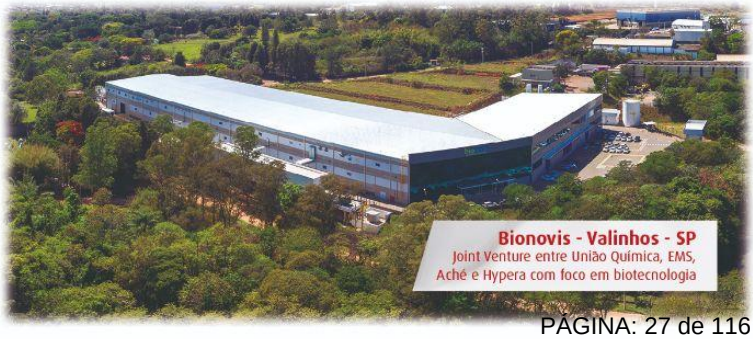
Guarulhos - SP

Embu-Guaçu - SP


Laboratil - São Paulo - SP

Bthek - Brasília - DF


Montes Claros - MG


Bionovis - Valinhos - SP
Joint Venture entre União Química, EMS, Aché e Hypera com foco em biotecnologia

A União Química alcançou uma **receita líquida de R$ 4,4 bilhões** em 2025, que representa um incremento de **4,7%** em relação ao ano anterior.

E um **EBITDA** registrado no período de **R$ 805 milhões,** com margem de **18,3%.**

SÃO PAULO, 26 DE MARÇO DE 2026

A União Química Farmacêutica Nacional anuncia seus resultados referentes ao ano de 2025. Os dados financeiros apresentados neste documento são derivados das informações Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, elaboradas de acordo com as Normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), em conformidade com as normas aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

# Destaques do ano de 2025

A União Química continua com o seu plano de crescimento, expansão e de lançamentos. Os resultados demonstram a estabilidade da estratégia de investimentos da companhia:

- Receita operacional líquida de R$ 4,4 bilhões, com aumento de 4,7%*;
- O sell-out[1] de Retail da Companhia cresceu 9,7%*;
- EBITDA de R$ 805,3 milhões e margem de 18,3%;
- Lucro líquido de R$ 250,5 milhões, com margem de 5,7%;
- Investimento de R$ 272,7 milhões em Pesquisa & Desenvolvimento (P&D), representando 6,2% da receita líquida.

***Em relação ao ano de 2024**

Nota: (1) Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price), conforme informado pelo IQVIA, considera o preço médio de compra pelas redes e farmácias.

| R$ Milhões | 4T24 | 4T25 | Δ% | 2024 | 2025 | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita operacional líquida** | **1.218,4** | **1.228,1** | **0,8%** | **4.212,7** | **4.411,6** | **4,7%** |
| Custos dos produtos e serviços prestados | (679,9) | (667,0) | -1,9% | (2.233,2) | (2.400,2) | 7,5% |
| **Lucro bruto** | **538,5** | **561,1** | **4,2%** | **1.979,5** | **2.011,4** | **1,6%** |
| Margem bruta | 44,2% | 45,7% | | 47,0% | 45,6% | |
| Despesas Operacionais | (173,9) | (251,3) | 44,5% | (1.266,5) | (1.350,7) | 6,6% |
| **EBIT** | **364,6** | **309,8** | **-15,0%** | **713,0** | **660,7** | **-7,3%** |
| Margem EBIT | 29,9% | 25,2% | | 16,9% | 15,0% | |
| Depreciação e Amortização | 34,7 | 36,6 | 5,5% | 138,7 | 144,5 | 4,2% |
| **EBITDA** | **399,3** | **346,4** | **-13,2%** | **851,7** | **805,2** | **-5,5%** |
| Margem EBITDA | 32,8% | 28,2% | | 20,2% | 18,3% | |
| Depreciações e Amortizações | (34,7) | (36,6) | 5,5% | (138,7) | (144,5) | 4,2% |
| Resultado Financeiro | (98,4) | (83,9) | -14,7% | (363,6) | (351,5) | -3,3% |
| Imposto de Renda e Cont. Social | (88,2) | (114,6) | 29,9% | (10,8) | (58,6) | 442,6% |
| **Lucro Líquido** | **178,0** | **111,3** | **-37,5%** | **338,6** | **250,6** | **-26,0%** |
| Margem Líquida | 14,6% | 9,1% | | 8,0% | 5,7% | |
| **Investimento em P&D** | **64,7** | **72,4** | **11,8%** | **224,3** | **272,7** | **21,6%** |
| Margem P&D | 5,3% | 5,9% | | 5,3% | 6,2% | |

# PARQUE INDUSTRIAL EM EXPANSÃO

A União Química concluiu em 2025 a aquisição da fábrica da MSD Saúde Animal em Montes Claros (MG). A operação marca a entrada do Grupo no segmento de vacinas, inicialmente voltado à saúde animal, e representa um passo estratégico para ampliar sua atuação em pesquisa, desenvolvimento e fabricação de imunizantes no Brasil.

A unidade adquirida passa a compor o parque industrial próprio da companhia e reforça seu protagonismo no setor. Durante a pandemia, a União Química já havia demonstrado competência industrial ao fabricar a Sputnik V em território nacional. Agora, com a incorporação da fábrica de Montes Claros, avança de forma consistente na expansão em imunobiológicos.

O investimento também fortalece a capacidade científica e produtiva da empresa, criando condições para o desenvolvimento de soluções que contribuam para a proteção da população e para o crescimento da indústria nacional. Mais do que isso, materializa a estratégia de crescimento da União Química, sustentada por inovação, excelência operacional e investimento contínuo.

**Um dos maiores complexos industriais farmacêuticos nacionais**

**922 mil m²** de área total

**268 mil m²** de área construída

União Química farmacêutica nacional S/A
Vocação para a vida

GENOM

AGENER UNIÃO SAÚDE ANIMAL

# NOVAS PARCERIAS

A União Química firmou um acordo com a MSD Saúde Animal para a distribuição global exclusiva do LACTOTROPIN®. A parceria visa impulsionar significativamente o alcance do produto, que é capaz de aumentar em até 20% a mais a produção de leite por vaca, sem expandir o rebanho. Isso permite que os pecuaristas produzam leite seguro, nutritivo e acessível, ao mesmo tempo em que seguem práticas ambientalmente responsáveis.

Único produto a base de r-BST aprovado pela FDA, agência reguladora do governo norte-americano, o LACTOTROPIN® conta ainda, desde 2022, com o Certificado e Selo ESG de Produto Redutor da Pegada de Carbono no Brasil. O reconhecimento reforça seu alinhamento às metas de sustentabilidade da pecuária leiteira e agrega valor à proposta da companhia para o mercado global.

# ESG AMBIENTAL

Em 2025, as unidades de Brasília (DF) e Pouso Alegre (MG) avançaram no uso de energia limpa. As iniciativas voltadas à redução da dependência de energia elétrica adquirida de fontes externas estão alinhadas à estratégia ESG (Ambiental, Social e Governança) da União Química.

Em Brasília, a fábrica concluiu a instalação de 3.808 painéis solares, distribuídos estrategicamente no telhado e em áreas de estacionamento. O sistema, com capacidade instalada de 2,1 MWp, gera 100% da demanda nos momentos de alta incidência solar, o que equivale a 20% do consumo de energia elétrica mensal da unidade.

Em Pouso Alegre, as operações — unidade industrial, Centro de Distribuição e Parque Gráfico — contam com fornecimento de energia solar gerada por mais de 2,1 mil painéis fotovoltaicos. Com potência instalada de 1,2 MWp, a usina atende até 100% da demanda contratada e até 60% do consumo mensal de energia elétrica do Centro de Distribuição e do Parque Gráfico.

Centro de Distribuição e Parque Gráfico - Pouso Alegre (MG)

Unidade de Brasília (DF)

# ESG AMBIENTAL

## Programa Raízes da União com parceria da Fundação SOS Mata Atlântica

Uma das iniciativas socioambientais da União Química, o programa Raízes da União entrou em seu quarto ano em 2025, com o plantio de 800 mil mudas de árvores nativas dos biomas Mata Atlântica e Cerrado. O compromisso da companhia é plantar 1 milhão de mudas de árvores nativas até 2027.

No pilar Educacional, nosso Programa de Educação Ambiental realiza ações envolvendo tanto as crianças de nossas creches quanto a capacitação dos professores em temas como Dia da Árvore, Consumo Consciente e Dia do Rio. Preparados para atuar como educadores ambientais eles dão sequência a esse aprendizado no dia a dia, fortalecendo uma cultura de consciência e responsabilidade desde a infância.

Outra iniciativa para avançar com o Raízes da União foi a parceria firmada pela União Química com a Fundação SOS Mata Atlântica. O acordo foi celebrado em outubro, na sede da organização em Itu (SP), marcando o lançamento de mais uma etapa do programa, trazendo o plantio de 150 mil mudas nativas, com a conclusão no início de 2026.

# ESG AMBIENTAL

## Relatório de Sustentabilidade

No segundo trimestre de 2025, a União Química deu mais um passo em sua política de transparência e boas práticas com a publicação anual do terceiro ciclo do Relatório de Sustentabilidade. Em conformidade com a GRI (Global Reporting Initiative), o documento apresenta os principais destaques financeiros, sociais, ambientais e de governança da companhia.

A publicação reforça o compromisso da empresa com o crescimento sustentável, fundamentado na ética, na conformidade regulatória e no diálogo contínuo com seus públicos de relacionamento, valores estes que orientam sua atuação e a integração entre desempenho empresarial e responsabilidade socioambiental.

# ESG SOCIAL

## Para nossas pessoas:

Ao longo de 2025, a União Química reforçou seu compromisso com as pessoas por meio de iniciativas que valorizam trajetórias e promovem qualidade de vida. Entre elas, destaca-se o programa Tempo de União, voltado para homenagear colaboradores entre 5 e mais de 30 anos de trajetória. A iniciativa contou com reconhecimentos personalizados e cerimônias especiais que envolveram também familiares, impactando mais de 900 colaboradores. O objetivo é valorizar histórias, escolhas e conquistas que constroem o legado da companhia.

Ainda nessa frente de conexão, o programa Portas Abertas seguiu fortalecendo o vínculo entre colaboradores, seus familiares e o ambiente de trabalho, permitindo que os filhos conhecessem de perto a rotina da empresa, experiência vivida por mais de 260 participantes ao longo do ano. Esse cuidado com o bem-estar também se reflete na presença de clubes e chácaras nas unidades e na inauguração do Centro de Convivência na planta de Brasília, ampliando as ações voltadas à qualidade de vida.

No pilar social, avançamos com iniciativas para a primeira infância, com duas creches em operação e uma terceira em fase final de implantação em Pouso Alegre, ampliando a capacidade para mais de 350 crianças. Além disso, a companhia mantém uma estrutura assistencial completa, com consultórios em especialidades como ginecologia, cardiologia, ortopedia, clínica geral e endocrinologia, além de atendimento odontológico, totalizando mais de 60 mil atendimentos.

Complementando essa jornada, o desenvolvimento de pessoas segue como uma de nossas premissas. O programa União que Lidera, por meio de seus pilares, abrange desde o início da carreira até o nível executivo, somando mais de 5 mil horas de treinamento e impactando mais de 6 mil colaboradores.

## Para a sociedade, ao longo do ano, foram promovidas:

**Outubro Rosa com Lacrifilm®:** O outubro foi rosa na União Química. Ao longo do mês, a companhia realizou um movimento integrado de conscientização sobre o câncer de mama, contemplando iniciativas internas de sensibilização.

No âmbito externo, a unidade de negócios Genom do Grupo União Química levou a campanha para as prateleiras: a embalagem do produto ganhou uma edição comemorativa na cor rosa, e parte da receita foi destinada ao Hospital de Amor em Barretos. A ação resultou em uma doação aproximada de R$ 300 mil à instituição.

# ESG SOCIAL

AMPARA

**Agener União e Ampara Animal**

Há 15 anos, a Agener União, unidade de negócios do Grupo União Química, mantém parceria estratégica com o Instituto AMPARA Animal, uma das maiores ONGs de proteção animal do Brasil. A iniciativa reflete o compromisso da empresa com o pilar Social da agenda ESG, atuando em três frentes:

**Saúde animal:** Em 2025, foram doadas 4 mil doses de vacinas e medicamentos das linhas Helfine e Fenzol. Ao longo da parceria, mais de 577 mil animais foram medicados e 61 mil castrações viabilizadas.

**Educação e conscientização:** A empresa levou conteúdo técnico sobre bem-estar animal e posse responsável a quase 300 mil pessoas por meio de suas redes sociais. Em julho, a campanha "#SomosTodosViraLatas" celebrou o Dia do Vira-Lata, reforçando dentro da companhia a importância da causa animal.

**Atuação emergencial:** A parceria também apoia a AMPARA Silvestre no resgate e reabilitação de animais afetados por desastres ambientais.

GENOM

**Conscientização e Diagnóstico Precoce do Glaucoma**

Em celebração ao Dia Nacional de Combate ao Glaucoma, a unidade de negócios Genom, linha de Oftalmologia, promoveu internamente a campanha "Vistas Perdidas", iniciativa contínua com o objetivo estratégico de alertar a população sobre o glaucoma, doença silenciosa e principal causa de cegueira irreversível no mundo, reforçando a importância do diagnóstico precoce.

A ação se estruturou em duas frentes:

**Conscientização interna e inclusão social:** colaboradores participaram de uma experiência sensorial com quick massage realizada por profissionais com deficiência visual da ONG Serenidade do Toque, promovendo empatia e reflexão sobre o cuidado com a visão.

**Educação em âmbito nacional:** a Genom apoiou a veiculação do documentário "24 horas pelo Glaucoma" na TV Cultura, em parceria com a Sociedade Brasileira de Glaucoma e o Conselho Brasileiro de Oftalmologia, levando informação qualificada sobre a doença a milhões de brasileiros.

A campanha fortaleceu o engajamento interno, consolidou parcerias institucionais com importantes entidades oftalmológicas do país e reafirmou o compromisso da Genom com a prevenção, a educação em saúde e a responsabilidade social.

# ESG SOCIAL

**Patrocínios**

A União Química reafirma seu compromisso com a cultura, a inovação e o fortalecimento de parcerias estratégicas por meio do patrocínio a projetos de impacto. Pela Lei de Incentivo, viabilizou a exibição inédita da série "Aqueles Dias" na TV Cultura, produção que celebra os 103 anos da Semana de Arte Moderna e teve destaque na 48ª Mostra Internacional de Cinema de São Paulo. A empresa também apoiou a inauguração do Centro Cultural iBT, espaço dedicado às artes cênicas que disponibilizou ingressos a colaboradores e familiares, além da parceria com a Escola do Teatro Bolshoi no Brasil, que levou três apresentações a Pouso Alegre (MG) para quase 1.800 pessoas, incluindo uma sessão exclusiva para 550 crianças da rede estadual.

No esporte, a companhia patrocinou corridas de rua com propostas transformadoras: a Eco Run, que distribuiu 3 mil suculentas no espaço do programa Raízes da União reforçando o compromisso ambiental, e a Girl Power Run, voltada ao empoderamento feminino e à qualidade de vida, valores alinhados ao movimento "Poder que Muda Tudo", com convites para médicas parceiras e colaboradoras.

Aqueles Dias

Bolshoi

Eco Run

Girl Power Run

Hospital de Amor

Centro Cultural iBT

# ESG GOVERNANÇA

A União Química teve sua **classificação AA na agência internacional Fitch Ratings** renovada pelo quinto ano consecutivo, mantendo a perspectiva estável e reafirmando sua solidez financeira e capacidade de crescimento sustentável. O resultado reflete o desempenho positivo da companhia em indicadores como receita, margem bruta e geração de EBITDA, além de sua diversificação de negócios e histórico consistente de resultados.

A União Química foi destaque no **Ranking Valor 1000 Melhores e Maiores 2025**, figurando entre as 10 maiores e melhores farmacêuticas do Brasil. O levantamento reconhece o desempenho das companhias que mais se destacaram em resultados e gestão no país. Além disso, a União Química foi a empresa do setor que mais cresceu em evolução de receita líquida, reafirmando sua grandeza, solidez e constante expansão no mercado nacional.

Pelo terceiro ano consecutivo, a União Química integrou ao ranking da indústria farmacêutica no **anuário Época Negócios 360º**, uma das principais avaliações de desempenho empresarial do país. Em 2025, a companhia subiu da 4ª para a 2ª posição no pilar ESG - Governança, reflexo do fortalecimento contínuo de sua cultura e de seus modelos de gestão.

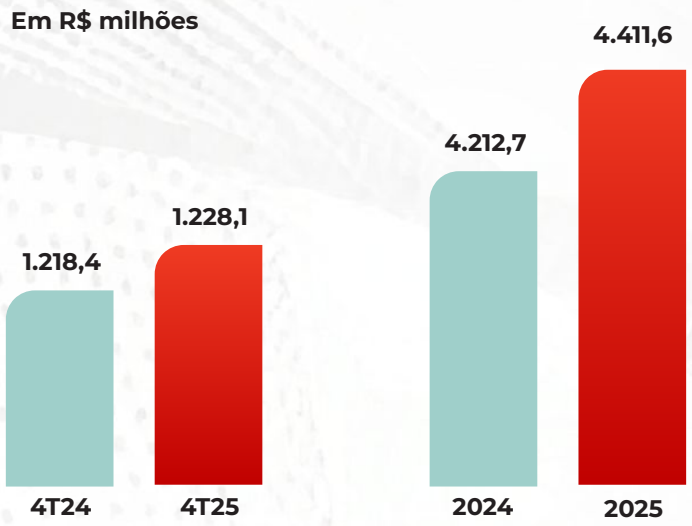
A área de Crédito da União Química, vinculada à Diretoria Financeira, foi reconhecida no **Prêmio Top Credinfar** pelo terceiro ano consecutivo. Em 2025, a companhia recebeu dois reconhecimentos: 1º lugar na categoria Compartilhamento de Demonstrações Financeiras – Segmento Agroveterinário e 2º lugar na categoria Atualização do Banco de Dados.

Em 2025, a **unidade Hospitalar** foi reestruturada como parte da estratégia da União Química para impulsionar o crescimento por meio da expansão do portfólio. No canal Non Retail, a empresa está entre os seis maiores laboratórios nacionais, com destaque em anestésicos, anti-inflamatórios e antiulcerosos. Após a queda da patente, a União Química foi o primeiro laboratório a ingressar no mercado de escetamina em anestesiologia, consolidando sua presença em 4 mil hospitais e mais de 3 mil clínicas.

A unidade de Brasília obteve, em novembro, **a certificação ISO 14001**, que atesta sua conformidade com um Sistema de Gestão Ambiental sólido, eficaz e alinhado aos padrões internacionais. A conquista reforça o compromisso da companhia com a responsabilidade socioambiental, fortalecendo a transparência e a credibilidade junto a clientes, órgãos reguladores e à sociedade.

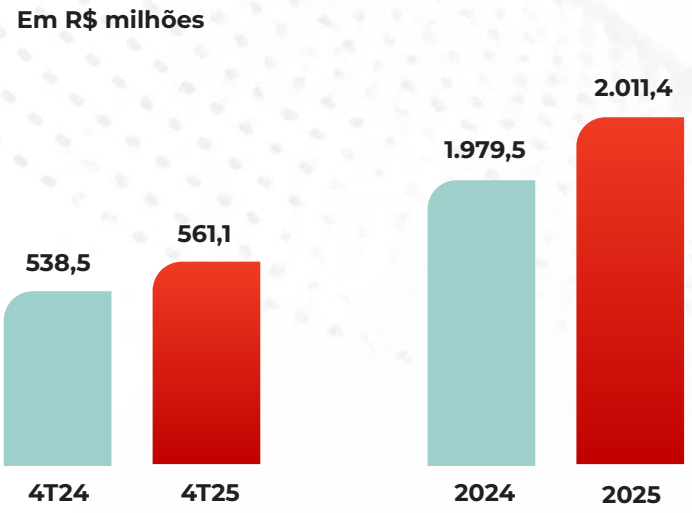
O programa de visitação médica às plantas fabris, **Por Dentro da União Química**, fortalece o relacionamento com profissionais de saúde por meio de uma experiência imersiva que apresenta os processos produtivos, os padrões de qualidade e o compromisso da companhia com o crescimento sustentável.

# RECEITA LÍQUIDA




A receita em 2025 foi de R$ 4,4 bilhões. Em comparação com ano anterior, a receita líquida cresceu 4,7%.

# MARGEM BRUTA




O lucro bruto em 2025 foi de R$ 2 bilhões, com margem bruta de 45,6%.

# DESPESAS OPERACIONAIS

| R$ Milhões | 4T24 | 4T25 | Δ% | 2024 | 2025 | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Despesas operacionais** | **(173,9)** | **(251,3)** | **44,5%** | **(1.266,5)** | **(1.350,7)** | **6,6%** |
| Despesas gerais e administrativas | (284,5) | (214,1) | -24,7% | (874,6) | (845,9) | -3,3% |
| Despesas com vendas | (151,5) | (146,4) | –3,4% | (670,6) | (697,8) | 4,1% |
| Perdas de créditos esperados | (1,5) | (3,8) | 153,3% | (0,4) | (7,0) | 1650,0% |
| Outras despesas/ receitas operacionais | 263,6 | 113,0 | -57,1% | 279,1 | 200,0 | -28,3% |

As despesas operacionais totalizaram R$ 1,351 bilhão, um aumento de 6,6% sobre o mesmo período do ano anterior. Esse desempenho reflete disciplina na gestão e reforça a estratégia da companhia de manter investimentos essenciais para o crescimento, incluindo Pesquisa & Desenvolvimento, estruturas administrativa e comercial, além do reconhecimento de créditos tributários extemporâneos.

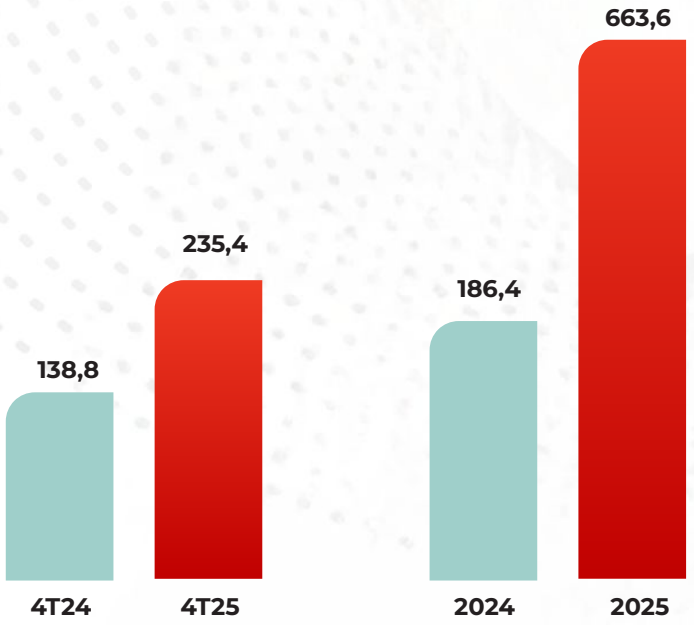
# RESULTADO FINANCEIRO

Mesmo diante de um ambiente macroeconômico e cenário de juros adversos, com a Selic se mantendo em 15% ao longo de todo o segundo semestre de 2025, a Companhia consolidou sua estratégia e disciplina na gestão financeira resultando em uma redução de 3,3% frente resultado do ano anterior.

| R$ Milhões | 4T24 | 4T25 | Δ% | 2024 | 2025 | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receitas Financeiras | 60,9 | 82,4 | 35,3% | 240,1 | 308,6 | 28,5% |
| Despesas Financeiras | (159,3) | (166,3) | 4,4% | (603,7) | (660,1) | 9,3% |
| **Resultado Financeiro** | **(98,4)** | **(83,9)** | **-14,7%** | **(363,6)** | **(351,5)** | **-3,3%** |

# FLUXO DE CAIXA LIVRE

**Em R$ milhões**



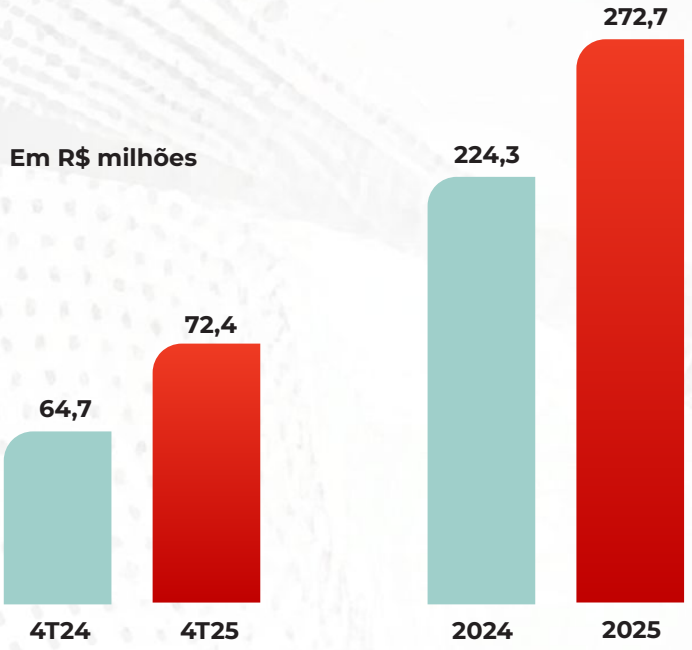

O Fluxo de Caixa Livre de 2025 foi de R$ 663,6 milhões, crescimento acima de 3x frente ao mesmo período do ano anterior.

# LUCRO LÍQUIDO

| R$ Milhões | 4T24 | 4T25 | Δ% | 2024 | 2025 | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EBITDA** | **399,3** | **346,4** | **-13,2%** | **851,7** | **805,2** | **-5,5%** |
| Depreciações e Amortizações | (34,7) | (36,6) | 5,5% | (138,7) | (144,5) | 4,2% |
| Resultado Financeiro | (98,4) | (83,9) | -14,7% | (363,6) | (351,5) | -3,3% |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | (88,2) | (114,6) | 29,9% | (10,8) | (58,7) | 443,5% |
| **Lucro Líquido** | **178,0** | **111,3** | **-37,5%** | **338,6** | **250,6** | **-26,0%** |

**Lucro líquido foi de R$ 250,5 milhões**, sendo impactado pela redução de 5,5% de EBITDA e efeitos tributários de Imposto de Renda e Contribuição Social.

# PESQUISA & DESENVOLVIMENTO




A aposta da companhia em P&D para novos produtos contribuiu para os resultados positivos do ano. Foram investidos **R$ 272,7 milhões, o equivalente a 6,2% do faturamento líquido**.

# NOVA FRENTE DE ATUAÇÃO

A unidade de negócios Genom do Grupo União Química ingressou no segmento de Cardiologia com a aquisição da Apresolina. Embora este seja um mercado bastante competitivo, a nova frente de negócio vai trazer um incremento de mais de R$ 100 milhões nas receitas da empresa. Para consolidar sua presença no novo mercado, a Genom estabeleceu três pilares: alta demanda sustentada, impulsionada pelo envelhecimento da população; melhoria da adesão ao tratamento, com destaque para esquemas posológicos simplificados; controle da hipertensão como uma das intervenções de maior impacto global para reduzir a mortalidade cardiovascular, segundo a OMS.

A expectativa é que a estruturação em curso fique pronta para que a empresa comece a atuar no primeiro semestre de 2026. Paralelamente, a União Química já indicou a ampliação de portfólio, com produtos em análise na Anvisa e expectativa de lançar cerca de dez novos medicamentos até 2029.

## DESTAQUE

# SAÚDE HUMANA

- Ao longo da última década, a companhia avançou mais de 25 posições no ranking setorial, refletindo uma estratégia consistente baseada em qualidade de portfólio, inovação contínua e expansão por meio de lançamentos e aquisições.

- A União Química mantém liderança absoluta em Oftalmologia em Reais PPP, com 26% de market share (participação superior ao dobro do segundo colocado), evidenciando sua relevância e especialização no segmento.

- Consolidou sua posição de liderança no mercado de lágrimas artificiais em dose única na América Latina, reforçando sua atuação em soluções oftalmológicas de alto valor agregado.

- Detém o produto de lágrima artificial mais vendido no Brasil (Lacrifilm®), fortalecendo sua presença e reconhecimento junto aos profissionais de saúde e pacientes.

- É reconhecida como o laboratório mais prescrito por oftalmologistas no Brasil, destacando-se pela confiança médica, qualidade terapêutica e consistência do portfólio com pioneirismo na formulação sem conservantes em frascos multidoses e em suplementação oral em olho seco, L-Caps®.

- No segmento de contraceptivos orais hormonais, mantém liderança em unidades vendidas desde 2019 no Brasil e desde 2022 na América Latina, com market share superior a 24% e 15%, respectivamente, consolidando sua posição dominante no mercado, com o produto Ciclo 21®, o anticoncepcional mais vendido do Brasil.

- Estamos presentes no SUS, com Microvlar® e Demedrox®, garantindo que cada vez mais mulheres tenham acesso à métodos contraceptivos de qualidade por meio de um projeto que fortalece o planejamento familiar. Esse alcance é tão significativo que, atualmente, das mulheres que usam contraceptivos no Brasil, ⅓ utiliza Genom.

- Em 2025, a União Química registrou crescimento de 9,7%, consolidando sua presença entre os 5 maiores laboratórios farmacêuticos nacionais em Reais PPP (Pharmacy Purchase Price).

- A União Química ocupa posição de destaque no mercado de medicamentos OTC, com liderança nas categorias de laxantes (Bisalax® e Colact®) e hepatoprotetores (Xantinon®).

- No canal varejo, a companhia está entre os principais laboratórios em categorias estratégicas, com destaque para vitaminas (Bio-C® e Vita Supraz®), xaropes antitussígenos (Hytós Plus®), antibióticos (Vodol®) e espasmódicos (Neocopan®).

***Fontes:*** FMB/IQVIA – Canal Farmácia R$ PPP (000 – Dez. 25)

NRC/IQVIA- Canal Non Retail- Dez'25

Close Up Market Dez'25

## DESTAQUE

# SAÚDE HUMANA

- Apresenta participação relevante no mercado de medicamentos genéricos, com portfólio competitivo e produtos de alta demanda, como Paracetamol, Cefalexina, Duloxetina e Cetorolaco Trometamol, contribuindo para acesso e eficiência no sistema de saúde.
- A União Química está presente em mais de 90 mil pontos de venda, além de atuar em mais de 4.000 hospitais e 3.000 clínicas em todo o Brasil.
- No canal Non Retail, posiciona-se entre os seis maiores laboratórios nacionais no mercado foco, com forte atuação e relevância nos segmentos de anestésicos e anti-infecciosos (Reais HPP), consolidando a presença institucional junto a hospitais, clínicas e secretarias de saúde.
- Lançamento estratégico do produto escetamina no segmento de anestesiologia, sendo o primeiro produto a ser lançado após queda da patente.

***Fontes:*** FMB/IQVIA – Canal Farmácia R$ PPP (000 – Dez. 25)

NRC/IQVIA- Canal Non Retail- Dez'25

IQVIA PMB Dez'2025

Close Up Market Dez'25

## DESTAQUE

# SAÚDE ANIMAL

- Divisão Agener Saúde Animal ocupa a **3ª posição* no mercado farmacêutico veterinário**, desde 2023.
- A Agener União detém um dos **portfólios mais completos** do mercado de saúde animal.
- A Agener União detém o produto **de maior faturamento da indústria farmacêutica veterinária** no Brasil – Lactotropin®.
- Mantém a **liderança no mercado de IATF** (Inseminação Artificial por Tempo Fixo) por cinco anos consecutivos.
- Mantém a **liderança nos subsegmentos de Cefalosporinas, Florfenicol, Dipirona e Imidocarb** para ruminantes (gados de corte e leite).
- Mantém a **liderança na linha de Dermatológicos** para 'pets' (animais de companhia).
- Mantém a **liderança nos segmentos de Penicilinas, Analgésicos, Carprofeno, Omeprazol, Xampus Terapêuticos e Hidratantes** para 'pets' (animais de companhia).
- É a **marca mais prescrita** pelo médico veterinário.

***Fontes:*** **SINDAN excluindo mercado veterinário não atuante de Aves e Exportação*

# RECONCILIAÇÃO EBITDA E DÍVIDA LÍQUIDA

A União Química encerrou o ano de 2025 com uma dívida líquida de R$ 1.997,4 milhão e índice de dívida líquida sobre EBITDA em 2,48x. Ambos os indicadores tiveram leve variação entre o mesmo período do ano anterior.

| R$ Milhões | 2024 | 2025 | Δ% |
|---|---|---|---|
| **Reconciliação do Lucro Líquido para o EBITDA** | | | |
| **Lucro Líquido do exercício** | **338,6** | **250,6** | **-26,0%** |
| (+/-) Resultado financeiro, líquido | 363,6 | 351,5 | -3,3% |
| (+) Imposto de renda e contribuição social | 10,8 | 58,7 | 443,5% |
| (+) Depreciação e Amortização | 138,7 | 144,5 | 4,2% |
| **(=) EBITDA** | **851,7** | **805,2** | **-5,5%** |
| ***Margem EBITDA*** | **20,2%** | **18,3%** | |
| **Convenants (EBITDA/Dívida Líquida)** | | | |
| Curto Prazo | 326,0 | 167,1 | -48,7% |
| Longo Prazo | 2.284,9 | 3.054,9 | 33,7% |
| Operações líquidas com derivativos | 2,8 | 3,6 | 28,6% |
| **Dívida Bruta** | **2.613,7** | **3.225,6** | **23,4%** |
| Caixa e equivalentes de Caixa | 621,9 | 1.228,2 | 97,5% |
| **Dívida Líquido** | **1.991,8** | **1.997,4** | **0,3%** |
| EBITDA LTM | 851,7 | 805,2 | -5,4% |
| **Dívida Líquido/EBITIDA** | **2,34** | **2,48** | |

# RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a companhia, ao contratar os auditores independentes, adota como procedimento formal garantir que a prestação de outros serviços não comprometa sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente.

A política da companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a KPMG Auditores Independentes não prestou serviços cuja remuneração global tenha ultrapassado 5% (cinco por cento) dos honorários pelos serviços de auditoria externa.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

União Química
farmacêutica nacional S/A
Vocação para a vida

GENOM

AGENER UNIÃO
SAÚDE ANIMAL

# Notas explicativas às demonstrações financeiras

***(Em milhares de Reais)***

## 1. Contexto operacional

A União Química Farmacêutica Nacional S.A. ("União Química", "Companhia" ou "Controladora"), e suas controladas, é uma Companhia aberta que têm como atividade principal a fabricação, manipulação, comercialização e distribuição de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário, de produtos biológicos para controle de pragas, de produtos cosméticos, dietéticos, de higiene pessoal, concentrando suas operações nas linhas Oftalmológicos, Sistema Nervoso Central e Dor, Medicamentos Isentos de Prescrição (MIP), Linha Farma, Linha Hospitalar, Linha de Produtos Éticos e Genéricos. A Companhia não apresenta a informação por segmento conforme definido no CPC 22/IFRS 8, pois suas atividades são exercidas por meio de um único segmento operacional (farmacêutico).

Atualmente, a Companhia e suas controladas possuem oito plantas fabris, localizadas em Embu-Guaçu - SP, Guarulhos - SP, Taboão da Serra - SP e São Paulo - SP, duas em Pouso Alegre - MG e duas em Brasília - DF; um centro de distribuição localizado em Pouso Alegre - MG e dois escritórios, a sede administrativa e de vendas na cidade de São Paulo – SP e um call center na cidade de Goiânia – GO.

A Companhia possui participação societária nas seguintes empresas:

| | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Direta** | **Indireta** | **Direta** | **Indireta** |
| Bionovis S.A. (controlada em conjunto) | 25% | - | 25% | - |
| Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. "Anovis" | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Union Química Farmacêutica Internacional S.A. "Union Química" | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Laboratil Farmacêutica Ltda. "Laboratil" | 100,00% | - | 99,99% | - |
| União Química Internacional Ltda. "União Química Internacional" | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Songbook Holding B.V. "Songbook Holding" | - | - | 100,00% | - |
| Songbook B.V. "Songbook BV" | - | - | - | 100,00% |

**Reorganização societária – Songbook Holding B.V e Songbook B.V**

Em 29 de dezembro de 2025, por meio de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovada reorganização societária ("Liquidação"), visando a incorporação de 100% dos ativos de suas controladas Songbook Holding B.V e Songbook B.V.

A proposta de reorganização societária que compreende:

**i)** A liquidação das controladas Songbook Holding B.V e Songbook B.V pela Companhia cujo valor contábil líquido apurado pela empresa foi de R$ 429.788.

## 1. Contexto operacional--Continuação

**Reorganização societária – Songbook Holding B.V e Songbook B.V**--Continuação

O detalhamento do acervo dos ativos incorporados, está apresentado a seguir:

| **Ativo:** | **Acervo Incorporado** |
|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | **3.640** |
| Contas a receber de clientes | **291** |
| Impostos a recuperar | **217** |
| Intangível | **425.736** |
| Outros ativos | **2** |
| | **429.886** |
| **Passivo:** | |
| Obrigações trabalhistas e tributárias | **98** |
| | **98** |
| **Total do Acervo Líquido Incorporado** | **429.788** |

## 2. Políticas contábeis materiais

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accouting Standards (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão das operações da Companhia.

A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 26 de março de 2026.

b) Base para preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto por determinados elementos patrimoniais mensurados pelos seus valores justos quando indicado ao longo desta Nota Explicativa.

c) Base de consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

*Controladas*

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais geralmente acompanhada de uma participação de mais do que a metade do capital social. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que o controle termina.

## 2. Políticas contábeis materiais--Continuação

c) Base de consolidação--Continuação

Transações entre companhias, saldos e ganhos não realizados entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido.

As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

*Sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas*

A tabela a seguir ilustra informações financeiras resumidas das controladas incluídas nas demonstrações consolidadas da Companhia e suas controladas:

| **Em 31/12/2025** | **Ativo circulante** | **Ativo não circulante** | **Passivo circulante** | **Passivo não circulante** | **Patrimônio líquido** | **Receita líquida** | **Resultado do exercício** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. | **132.156** | **182.440** | **75.731** | **249.150** | **(10.285)** | **308.837** | **(38.001)** |
| Union Quimica Farmacêutica Internacional S.A. | **687** | **-** | **-** | **-** | **687** | **-** | **(85)** |
| Laboratil Farmacêutica Ltda. | **2.440** | **14.088** | **2.291** | **33.360** | **(19.123)** | **16.359** | **(3.606)** |
| União Química Internacional Ltda. | **179.911** | **119.829** | **51.014** | **42.179** | **206.547** | **120.559** | **17.136** |
| Songbook Holding | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **827** | **(349)** |

| **Em 31/12/2024** | **Ativo circulante** | **Ativo não circulante** | **Passivo circulante** | **Passivo não circulante** | **Patrimônio líquido** | **Receita líquida** | **Resultado do exercício** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. | 196.250 | 126.465 | 269.326 | 25.672 | 27.717 | 407.074 | (4.749) |
| Union Quimica Farmacêutica Internacional S.A. | 268 | 527 | - | - | 795 | - | 80 |
| Laboratil Farmacêutica Ltda. | 4.588 | 11.240 | 2.932 | 28.415 | (15.519) | 18.039 | (1.885) |
| União Química Internacional Ltda. | 165.866 | 103.985 | 50.887 | 29.552 | 189.412 | 108.798 | (9.701) |
| Songbook Holding | 61.258 | 410.898 | 462 | - | 471.694 | 706 | 1.532 |

*Controladas - Demonstrações financeiras individuais*

A Companhia controla uma entidade quando está exposta, ou tem direito sobre os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais, as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

*Controladas em conjunto*

Entidades controladas em conjunto são aquelas nas quais a Companhia possui controle compartilhado. Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite o controle compartilhado da entidade e dá o direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido e outros resultados abrangentes da investida, até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

c) Base de consolidação--Continuação

*Sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas--Continuação*

*Controladas em conjunto- Continuação*

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as informações financeiras de controladas em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

As informações financeiras resumidas da Bionovis S.A. (controlada em conjunto) são as seguintes:

| | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Patrimônio líquido | Receita líquida | Resultado do exercício |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31/12/2025** | **1.404.602** | **735.197** | **1.383.569** | **235.906** | **520.324** | **1.931.948** | **104.908** |
| 31/12/2024 | 851.881 | 586.343 | 806.938 | 209.862 | 421.424 | 1.747.179 | 91.159 |

d) Sumário das principais práticas contábeis

*Princípios gerais e critério de reconhecimento de receita de contrato de cliente*

A receita de vendas é reconhecida na demonstração do resultado no momento do faturamento e ajustada para refletir o momento do cumprimento das obrigações de performance relacionadas aos produtos e as mercadorias vendidas, em adição à análise do provável recebimento dos valores devidos à Companhia e suas controladas, e quando não houver mais nenhum envolvimento da Administração com os produtos/mercadorias. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas. A Companhia possui acordos contratuais com um cliente parte relacionada do tipo faturar e manter (bill-and-hold), neste acordo a Companhia realiza o faturamento do produto, mas mantêm a posse física até que seja transferido para o cliente no futuro. Para atendimento das obrigações de performance, os produtos são separados, identificados e permanecem prontos para serem transferidos, além disso a Companhia não tem capacidade de direcionar o produto para outro cliente.

*Caixa e equivalentes de caixa*

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e investimentos temporários com prazos de vencimento e carência de até 90 dias, contados da data da aplicação, ou com vencimentos acima de 90 dias, mas considerados de liquidez imediata, pois há intenção e possibilidade de serem resgatados no curto prazo, com o próprio emissor, por um montante de caixa com insignificante risco de mudança de valor.

*Instrumentos financeiros*

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Instrumentos financeiros--Continuação*

Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão (quando aplicável). Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros, conforme descrito na Nota Explicativa 27.

Os ativos financeiros estão classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

Os investimentos temporários são registrados inicialmente pelos valores de custo de aquisição e subsequentemente, são acrescidos dos rendimentos auferidos pela taxa efetiva de juros até as datas dos balanços (custo amortizado), que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

Compreendem os investimentos financeiros com prazos de vencimento e carência superiores a 90 dias da data da aplicação ou com prazos de vencimento inferior a 90 dias, e com impossibilidade de resgate antecipado sem risco significativo de mudança de valor.

Os passivos financeiros não derivativos são todos mensurados pelo custo amortizado.

Instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo, na data de contratação, e são posteriormente mensurados pelo valor justo mensalmente até a data de encerramento do exercício. Eventuais ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado do exercício como resultado financeiro.

*Contas a receber*

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias e prestação de serviços no curso normal das atividades. A Companhia e suas controladas concedem normalmente prazo médio de 143 dias para pagamentos pelos clientes, sendo esse prazo considerado pela Administração como parte das condições comerciais inerentes às operações da Companhia e de suas controladas.

Consequentemente, as operações de venda não estão sujeitas a ajustes a valor presente na data das demonstrações financeiras. Todos os recebíveis são mensurados subsequente ao reconhecimento inicial, pelo custo amortizado.

A Companhia e suas controladas adotam como procedimento constituir provisão para perda de crédito esperada de recebíveis, levando em consideração características dos clientes, bem como os prazos de vencimento dos títulos, em conjunto com a análise individual de sua carteira de clientes e perdas esperadas.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Redução do valor recuperável (impairment)*

i. Ativos financeiros não-derivativos

Instrumentos financeiros e ativos contratuais

A Companhia e suas controladas reconhecem provisões para perdas esperadas de crédito sobre:

- ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ("caixa e equivalentes de caixa" e contas a receber e outros recebíveis);
- ativos de contrato.

A Companhia e suas controladas mensuram a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os itens descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito para 12 meses:

- títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço; e
- outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial.

As provisões para perdas com contas a receber de clientes e ativos de contratos são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia e suas controladas consideram informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia e suas controladas, na avaliação de crédito e considera informações prospectivas (forward-looking).

A Companhia e suas controladas presumem que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 180 dias de atraso.

A Companhia e suas controladas consideram um ativo financeiro inadimplente quando:

- é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito a Companhia e suas controladas, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou
- o ativo financeiro estiver vencido há mais de 180 dias e não se referir a transações com partes relacionadas.

As perdas de crédito esperadas para a vida inteira são esperadas com crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplemento ao longo da vida esperada do instrumento financeiro.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Redução do valor recuperável (impairment)--Continuação*

i. Ativos financeiros não-derivativos--Continuação

Instrumentos financeiros e ativos contratuais--Continuação

As perdas de crédito esperadas para 12 meses são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço (ou em um período mais curto, caso a vida esperada do instrumento seja menor do que 12 meses).

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito.

Mensuração das perdas de créditos esperadas

As perdas de créditos esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à Companhia e suas controladas de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que a Companhia e suas controladas esperam receber). As perdas de créditos esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro.

Ativos financeiros com problemas de recuperação

Em cada data de balanço, a Companhia e suas controladas avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui “problemas de recuperação” quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- dificuldades financeiras significativas do devedor;
- quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 180 dias;
- reestruturação de um valor devido a Companhia e suas controladas em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- a probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira;
- o desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras;
- Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Redução do valor recuperável (impairment)--Continuação*

i. Ativos financeiros não-derivativos--Continuação

Ativos financeiros com problemas de recuperação--Continuação

Baixa

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a Companhia e suas controladas não têm expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. Com relação a clientes individuais, a Companhia e suas controladas adotam a política de baixar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido há mais de 360 dias com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares. Com relação a clientes corporativos, a Companhia e suas controladas fazem uma avaliação individual sobre a época e o valor da baixa com base na existência ou não de expectativa razoável de recuperação. A Companhia e suas controladas não esperam nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos da Companhia e suas controladas para a recuperação dos valores devidos. Com base em sua experiência, não houve recuperação de clientes corporativos após seis meses.

*Estoques*

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo de matéria prima é determinado usando-se o método da média ponderada. Os custos dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreendem matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e despesas gerais de produção relacionadas. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidos os custos de execução e as despesas de venda, sendo contabilizada, quando aplicável, a provisão para perdas decorrentes da data de validade, rejeição pelo controle de qualidade e avarias.

*Depósitos judiciais*

Representado por depósitos à vista e em espécie realizados em juízo como lastro a questionamentos passivos que vem sendo discutidos pela Companhia. Periodicamente são avaliados em relação a sua recuperabilidade.

*Combinação de negócios*

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no seu valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a Companhia mensura a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificáveis na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Combinação de negócios--Continuação*

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

*Imobilizado*

O ativo imobilizado é segregado em classes bem definidas e relacionadas às suas atividades operacionais. A indústria em que a Companhia e suas controladas operam é significativamente impactada pelo desenvolvimento tecnológico, o que requer da Administração revisão frequente dos valores recuperáveis e estimativas de vida útil dos bens do ativo imobilizado.

Terrenos e edificações compreendem principalmente as fábricas. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Os terrenos não são depreciados. A taxa de depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, conforme demonstrada na Nota Explicativa 12. A vida útil dos ativos é revisada e ajustada, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Intangível*

i) *Ágio*

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

ii) *Marcas registradas*

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo valor de aquisição.

Se parte do valor pago na combinação de negócios relaciona-se a marcas, elas são reconhecidas em uma conta específica da Companhia e suas controladas, o intangível é mensurado pelo seu valor justo na data da aquisição.

Posteriormente, as marcas, uma vez que têm vida útil indeterminada, são testadas anualmente para verificar seu valor recuperável.

iii) *Softwares*

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil média estimável de 5 anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

iv) *Pesquisas e desenvolvimento de produtos*

Os gastos com pesquisas, quando incorridos, são registrados diretamente no resultado. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo forem tecnicamente e comercialmente viáveis, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se Companhia tiver a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo.

iv) *Pesquisas e desenvolvimento de produtos*--Continuação

Os demais gastos de desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos de desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

## 2. **Principais políticas contábeis**--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Provisão para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment)*

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para a verificação de *impairment*. Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC).

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido impairment, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do impairment na data de apresentação das demonstrações financeiras.

*Contas a pagar aos fornecedores*

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

O prazo médio de pagamento das contas a pagar a fornecedores é de 76 dias, prazo esse considerado como parte das condições comerciais normais e inerentes da Companhia, por esse motivo, não foi aplicado qualquer ajuste a valor presente.

*Fornecedores – Risco sacado*

Alguns fornecedores têm a opção de ceder seus títulos, sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito da Companhia. A Companhia possui como prática contábil a segregação destas operações no balanço patrimonial na rubrica de "Fornecedores – Risco sacado", embora não exista alteração da natureza da transação ou dos fluxos de caixa vinculadas às faturas originalmente emitidas.

*Empréstimos e financiamentos*

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

## 2. **Principais políticas contábeis**--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Empréstimos e financiamentos--Continuação*

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo e capitalizadas como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizadas durante o período do empréstimo ao qual se relacionam.

*Arrendamentos*

A Companhia e suas controladas avaliam, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas aplicam uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

*Ativo de direito de uso*

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso).

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme abaixo:

- Imóveis: de 3 a 4 anos
- Veículos e equipamentos: de 2 a 4 anos

Em determinados casos, se a titularidade do ativo arrendado for transferida para a Companhia ou suas controladas ao final do prazo do arrendamento ou se o custo representar o exercício de uma opção de compra, a depreciação é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo.

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

## 2. **Principais políticas contábeis**--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Passivos de arrendamento*

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e suas controladas e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia e suas controladas exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos como custo para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam as suas taxas de empréstimo incremental na data de início, porque a taxa de juros implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

*Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor*

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra).

Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

## 2. **Principais políticas contábeis**--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Imposto de renda e contribuição social sobre os lucros correntes e diferidos*

São calculados com base nas formas e alíquotas previstas na legislação vigente de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, para fins de determinação de exigibilidade.

As despesas fiscais do exercício compreendem o imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos. Os tributos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) é calculado com base no resultado ajustado ao lucro real, pelas adições e exclusões previstas na legislação, à alíquota vigente de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

O IRPJ e a CSLL diferidos são calculados sobre diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. O CPC 32 – Tributos sobre o lucro, estabelece condições para o registro contábil de ativos fiscais diferidos, decorrentes de diferenças temporárias e de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social. Essas condições incluem histórico de rentabilidade e expectativa de geração de lucros tributários futuros, fundamentadas em estudo técnico de viabilidade, que permitam a realização do ativo fiscal diferido.

O passivo do IRPJ e da CSLL diferidos é integralmente reconhecido, enquanto o ativo depende da expectativa de realização futura.

Impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeitos à mesma autoridade tributária.

*Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)*

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e de suas controladas e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

## 2. **Principais políticas contábeis**--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas*

A Companhia e suas controladas são partes de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda que inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos é de responsabilidade única e exclusiva da Companhia.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais é de responsabilidade única e exclusiva da Companhia.

*Moeda funcional e transações em moeda estrangeira*

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas domiciliadas no Brasil. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Para as controladas localizadas no exterior, cuja moeda funcional difere do Real, os seus ativos e passivos, incluindo ágio e ajustes de valor justo resultantes da aquisição, são convertidos para Real às taxas de câmbio apuradas na data do fechamento do período. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para Real pela taxa média de câmbio do período. As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

*Participação nos resultados*

A Companhia e suas controladas reconhecem um passivo e uma despesa de participação nos resultados para os funcionários, a qual é vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício. A Companhia e suas controladas reconhecem uma provisão quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que criou uma obrigação não formalizada.

Não existem quaisquer outros benefícios para funcionários e dirigentes após sua saída da Companhia e controladas (benefícios pós-emprego).

*Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio*

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia.

Os acionistas poderão declarar dividendos intermediários à conta de reservas de lucros existentes no último balanço anual. Além disso, dividendos podem ser pagos com utilização do lucro auferido com base nas informações trimestrais da Companhia. Estes dividendos intercalares trimestrais não poderão exceder os valores contabilizados nas contas de reserva de capital.

## 2. **Principais políticas contábeis**--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio--Continuação*

Qualquer pagamento de dividendos intercalares será compensado com o valor das distribuições obrigatórias referentes ao exercício no qual os dividendos intercalares tenham sido pagos. Adicionalmente os acionistas poderão decidir sobre o pagamento ou crédito de juros sobre o capital próprio aos acionistas, calculado nos termos da legislação aplicável, os quais serão considerados antecipação do dividendo obrigatório.

*Resultado por ação*

O cálculo básico e diluído de resultado por ação é feito através da divisão do resultado do exercício, atribuído aos detentores de 100% das ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

*Subvenções governamentais*

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar.

Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais ao longo da vida útil esperada do correspondente ativo.

Quando a Companhia recebe benefícios não monetários, o bem e o benefício são registrados pelo valor nominal e refletidos na demonstração do resultado ao longo da vida útil esperada do bem e/ou benefício, em prestações anuais iguais.

A subvenção governamental é reconhecida ou mensurada inicialmente a valor justo. Sua mensuração é calculada pela diferença entre o valor contábil inicial do empréstimo e os resultados recebidos. A subvenção governamental subsequentemente é mensurada de acordo com a política contábil.

A Companhia possui os benefícios a seguir:

No Distrito federal a Companhia possui o incentivo fiscal, Emprega DF, firmado com o Governo do Distrito Federal através do Decreto Distrital nº 39.803/2019, que concede benefícios para empresas que investem, mantém e gera emprego no Distrito Federal. Este benefício consiste em um sistema de pontuação, que prevê a concessão de crédito presumido no limite de até 67% na base de cálculo do ICMS, decorrente da saída de produtos de fabricação própria.

No Estado de São Paulo, é beneficiária da lei complementar 160. Em razão da lei, a Companhia goza de benefício de isenção ICMS na venda de determinados produtos.

A Companhia tem incentivo fiscal no ICMS, concedido através do Termo de Acordo de Regime Especial de Tributação firmado pelo Estado de Minas Gerais, que prevê que os débitos das mercadorias contempladas por essa subvenção sejam estornados da apuração própria e transportados para a sub-apuração e com base no faturamento desses produtos e aplicando a alíquota efetiva que cada regime que apresentará a possibilidade de aproveitamento do crédito presumido.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

d) Sumário das principais práticas contábeis--Continuação

*Subvenções governamentais–Continuação*

A companhia reconhece estes benefícios na rubrica de receita líquida. Com advento da Lei 14.789/2023, foi revogado o artigo 30 da Lei 12.973/2014 desobrigando assim a constituição de reserva de incentivos fiscais.

*Demonstração dos fluxos de caixa*

A Companhia classifica o pagamento de juros e variações monetárias sobre empréstimos e debêntures como atividades de financiamentos, em seu fluxo de caixa. Tal classificação é adotada por se tratar custos e obtenção de recursos financeiros.

*Demonstração do Valor Adicionado ("DVA")*

Preparada com base em informações dos registros contábeis e em acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, aprovado pela CVM por meio da Deliberação 557/08. Evidencia a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição, conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas como parte de suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como não são requeridas pelas IFRS, essa demonstração é tratada como informação contábil suplementar.

### 2.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

A Companhia e suas controladas aplicaram pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma).

A Companhia e suas controladas decidiram não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

### 2.2. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia e suas controladas pretendem adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

A. IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.

- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.

## 2. **Principais políticas contábeis**--Continuação

### 2.2. **Normas emitidas, mas ainda não vigentes**--Continuação

• Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia e suas controladas ainda estão no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia e suas controladas, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia e suas controladas também estão avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

B. Outras Normas Contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas:

• Contratos de eletricidade relacionados à natureza (alterações IFRS 9 e IFRS 7);

• Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

### 2.3. **Uso de estimativas contábeis**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas de forma prospectiva.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data de reporte, envolvendo risco de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

### 2.3. Uso de estimativas contábeis--Continuação

#### a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos que têm efeito significativo na aplicação das políticas contábeis e valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão apresentados nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 2.c – Base de consolidação: se a Companhia detém de fato o controle sobre uma investida.
- Nota Explicativa nº 11 – equivalência patrimonial em investidas: determinação se a Companhia detém influência significativa sobre uma investida.
- Notas Explicativas nºs 2.d, 12 e 13 – Vidas úteis do ativo imobilizado e prazo de amortização dos intangíveis com vidas úteis definidas.
- Notas Explicativas nºs 2.d e 12 e 20 – Direito de uso e passivo de arrendamentos: se a Companhia tem razoável certeza para exercer opções para prorrogação dos prazos.

#### b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas nas premissas e estimativas que possuam um risco de resultado em um ajuste no exercício estão apresentadas nas seguintes notas explicativas:

- Notas Explicativas nºs 2.d e 5 – Perda de crédito esperado.
- Notas Explicativas nºs 2.d e 6 – Provisão para perdas de estoques.
- Notas Explicativas nºs 2.d e 14 – Análise de indicativos de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros.
- Notas Explicativas nºs 2.d e 21 – Provisão para demandas judiciais e passivos contingentes.
- Notas Explicativas nºs 2.d e 19 – Reconhecimento, mensuração e realização de ativos fiscais diferidos.

#### c. Mensuração do valor justo

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado tanto quanto possível para mensuração de valor justo para ativos financeiros e não financeiros. A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

## 2. Principais políticas contábeis--Continuação

### 2.3. Uso de estimativas contábeis--Continuação

#### c. Mensuração do valor justo--Continuação

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativo para toda a mediação.

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu.

As informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão apresentados nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 27.d – Hierarquia de valores justos: os valores justos são classificados em diferentes níveis utilizando técnicas de avaliação.

## 3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros

### 3.1. Fatores de riscos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas expõem a diversos riscos financeiros; incluindo risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez.

A Companhia e suas controladas seguem controle de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos deste controle, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

O controle de gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas foi definido pela Diretoria da Companhia e suas controladas. Nos termos deste controle, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

## 3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

### 3.1. Fatores de riscos financeiros--Continuação

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio e taxas de juros - irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno.

i) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e de suas controladas incorrerem em perdas decorrentes de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado de forma dinâmica e busca a diversificação de indexadores em seu passivo financeiro, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento/recebimento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Os valores em exposição de taxas de juros da Companhia e suas controladas são indexados a taxas pré e/ou pós fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por CDI, TJLP e SELIC. A exposição líquida da Companhia em 31 de dezembro de 2025 está apresentada na Nota Explicativa 27.

ii) *Risco com taxa de câmbio*

O risco associado decorre da possibilidade da Companhia e de suas controladas virem a incorrer em perdas decorrente de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem valores captados no mercado. A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos hedge para proteger seu risco cambial, a volatilidade do mercado, tais contratos são geralmente designados como hedges de valor justo.

As moedas nas quais as transações da Companhia e suas controladas são primariamente denominadas: o Dólar Norte-Americano (USD) e o Euro (€). A exposição da Companhia em 31 de dezembro de 2025 está apresentada na Nota Explicativa 27.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco da Companhia e de suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

# 3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

## 3.1. Fatores de riscos financeiros—Continuação

b) Risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco no final do período foi:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Caixa e equivalentes de caixa | **1.171.811** | 530.223 | **1.228.159** | 621.907 |
| Contas a receber de clientes | **1.904.568** | 1.837.747 | **1.748.792** | 1.712.216 |
| Instrumentos financeiros | **-** | 9.976 | **-** | 9.976 |
| Créditos com partes relacionadas | **55.078** | 43.892 | **4.869** | 11.021 |
| Ativos indenizatórios | **-** | - | **5.756** | 14.076 |
| Outros ativos | **139.508** | 108.784 | **153.741** | 127.876 |
| | **3.270.965** | 2.530.622 | **3.141.317** | 2.497.072 |

Caixa e equivalente de caixa e instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas detinham “Caixa e equivalentes de Caixa” de R$ 1.228.159 em 31 de dezembro de 2025 (2024 – R$ 621.907) e “Instrumentos Financeiros Derivativos” para proteção das flutuações do câmbio decorrentes de transações em moeda estrangeira, sendo em 31 de dezembro de 2025 o montante de R$ 0 (2024 – R$ 9.976). O “Caixa e equivalentes de Caixa” são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

O impairment estimado no caixa e equivalente de caixa é calculado com base na perda esperada de 12 meses e reflete os curtos prazos de vencimento das exposições de risco, para exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não houve indicativo de impairment. A Companhia e suas controladas consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa tem baixo risco de crédito com base nos ratings de créditos externos das contrapartes.

Contas a receber e créditos com partes relacionadas.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera.

A Administração da Companhia estabeleceu uma política de crédito no qual cada cliente é analisado individualmente e avaliado quanto a sua capacidade de pagamento (análise de crédito), a qualidade do crédito, levando em consideração a experiência passada, comportamento de mercado, consultas de créditos e outros fatores. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

As vendas para os clientes são, geralmente, interrompidas quando há evidência de inadimplência. Para os demais clientes com histórico de inadimplências, a Administração exige, em alguns casos, o recebimento antecipado para liberação de novos pedidos.

# 3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

## 3.1. Fatores de riscos financeiros—Continuação

b) Risco de crédito--Continuação

Contas a receber e créditos com partes relacionadas. – Continuação

A perdas estimadas são integralmente provisionadas. A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência, exceto pela provisão de perda de crédito esperada, apresentada na Nota Explicativa 5.

A Companhia possui contratos de empréstimos de mútuo que tem por objetivo a concessão de crédito rotativo para empresas integrantes da Companhia e suas controladas, ou seja, exclusivamente para custeio de capital de giro, conforme apresentada na Nota Explicativa 10.

c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e de suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. O objetivo da Companhia e suas controladas ao administrar a liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a sua reputação.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas pela área de Tesouraria. Vide análise quantitativa de liquidez na Nota Explicativa 27.

## 3.2. Gestão de risco de capital

Os objetivos da Companhia e de suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

A alavancagem financeira é decorrente basicamente das seguintes operações:

(i) Operações de leasing financeiro (máquinas, equipamentos e veículos);
(ii) Lei nº 4131 – recursos obtidos para suprir necessidade de capital de giro;
(iii) FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos
(iv) Contratação de capital de giro;
(v) Debêntures.

# 3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

## 3.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros (consolidado)

O passivo financeiro da Companhia e suas controladas está atrelado majoritariamente a contratos pré-fixados pela variação do CDI - Certificado de depósito interbancário, representado por 80,97% do volume do passivo financeiro consolidado em dezembro de 2025. Além disso, um total de 0,01% do volume do endividamento bancário está atrelado às taxas de juros pré-fixadas; 5,83% vinculados a contratos com variação cambial e 13,19% restantes atualizados por outros indexadores de correção monetária (tais como TJLP e INPC).

O CPC 39 – Instrumentos financeiros: Apresentação, CPC 40 – Instrumentos Financeiros: Evidenciação e CPC 48 – Instrumentos Financeiros dispõem sobre a apresentação de informações sobre instrumentos financeiros, em nota explicativa específica, e sobre a divulgação do quadro demonstrativo de análise de sensibilidade.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas ao qual a Companhia e suas controladas estão expostas na base de 31 de dezembro de 2025, foram estimados 3 cenários distintos, considerando o volume de financiamento total. Com base nestes montantes consolidados em 31 de dezembro de 2025, definimos o Cenário Provável para os 12 meses sequentes (Cenário I). A partir do Cenário I (Provável) simulamos acréscimo e decréscimo de 20% (Cenário II) e 40% (Cenário III) sobre as projeções dos índices de correção de cada contrato.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos bem como o fluxo de vencimento de cada contrato programado para o decorrer de 2024 e anos seguintes. A data base utilizada foi 31 de dezembro de 2025, projetando os índices de correção de cada contrato para os próximos 12 meses e avaliando a sensibilidade destes em cada cenário.

| **Controladora** | **Cenário provável** | **Cenário II** | | **Cenário III** | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **20% de oscilação** | | **40% de oscilação** | |
| **Risco** | | **Apreciação** | **Depreciação** | **Apreciação** | **Depreciação** |
| Cotação do dólar | 5,8800 | 7,0560 | 4,7040 | 8,2320 | 3,5280 |
| **Variação cambial** | **187.898** | **240.951** | **134.845** | **281.109** | **94.686** |
| **Despesa financeira projetada** | **12.894** | **53.053** | **(53.053)** | **93.211** | **(93.211)** |
| Variação % | 6,86% | 28,23% | -28,23% | 49,61% | -49,61% |
| **CDI** | **2.608.175** | **3.087.240** | **2.129.109** | **3.627.813** | **1.588.536** |
| Taxa de remuneração % | 13,96% | 16,75% | 11,17% | 19,54% | 8,38% |
| **Despesa financeira projetada** | **366.043** | **479.066** | **(479.066)** | **1.019.638** | **(1.019.638)** |
| Variação % | 14,03% | 18,37% | -18,37% | 39,09% | -39,09% |
| **Pré-fixado** | **345** | **405** | **405** | **405** | **405** |
| Taxa de remuneração % | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% |
| **Despesa financeira projetada** | **60** | **60** | **60** | **60** | **60** |
| Variação % | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% |
| **Outros** | **425.039** | **506.150** | **343.930** | **535.916** | **314.164** |
| Taxa de remuneração % | 13,96% | 16,75% | 11,17% | 19,54% | 8,38% |
| **Despesa financeira projetada** | **59.432** | **81.110** | **(81.110)** | **110.876** | **(110.876)** |
| Variação % | 13,98% | 19,08% | -19,08% | 26,09% | -26,09% |
| **Total endividamento bancário** | **3.221.457** | **3.834.746** | **2.608.288** | **4.445.243** | **1.997.792** |
| Total despesa financeira projetada | **438.429** | **613.288** | **(613.169)** | **1.223.785** | **(1.223.666)** |
| Total Variação % | 13,61% | 19,04% | -19,03% | 37,99% | -37,98% |

## 3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

### 3.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros (consolidado)--Continuação

| Consolidado | Cenário provável | Cenário II | | Cenário III | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 20% de oscilação | | 40% de oscilação | |
| Risco | | Apreciação | Depreciação | Apreciação | Depreciação |
| Cotação do dólar | 5,8800 | 7,0560 | 4,7040 | 8,2320 | 3,5280 |
| **Variação cambial** | **187.898** | **240.951** | **134.845** | **281.109** | **94.686** |
| **Despesa financeira projetada** | **12.894** | **53.053** | **(53.053)** | **93.211** | **(93.211)** |
| Variação % | 6,86% | 28,23% | -28,23% | 49,61% | -49,61% |
| **CDI** | **2.608.661** | **3.087.832** | **2.129.491** | **3.628.506** | **1.588.817** |
| Taxa de remuneração % | 13,96% | 16,75% | 11,17% | 19,54% | 8,38% |
| **Despesa financeira projetada** | **366.111** | **479.171** | **(479.171)** | **1.019.845** | **(1.019.845)** |
| Variação % | 14,77% | 18,37% | -18,37% | 39,09% | -39,09% |
| **Pré-fixado** | **345** | **756** | **756** | **756** | **756** |
| Taxa de remuneração % | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% |
| **Despesa financeira projetada** | **60** | **112** | **112** | **112** | **112** |
| Variação % | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% | 17,33% |
| **Outros** | **425.040** | **506.150** | **343.930** | **535.916** | **314.164** |
| Taxa de remuneração % | 13,96% | 16,75% | 11,17% | 19,54% | 8,38% |
| **Despesa financeira projetada** | **59.432** | **81.110** | **(81.110)** | **110.876** | **(110.876)** |
| Variação % | 13,98% | 19,08% | -19,08% | 26,09% | -26,09% |
| **Total endividamento bancário** | **3.221.944** | **3.835.689** | **2.609.022** | **4.446.288** | **1.998.424** |
| **Total despesa financeira projetada** | **438.497** | **613.446** | **(613.222)** | **1.224.044** | **(1.223.820)** |
| Total Variação % | 13,61% | 19,04% | -19,03% | 37,99% | -37,98% |

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025 estão atrelados à remuneração diária de um percentual de variação do CDI, com liquidez diária. Parte das aplicações são caracterizadas como aplicações automáticas, de acordo com o saldo final disponível em conta corrente. Outra parte, foi aplicada em CDB – Certificado de depósito bancário, com liquidez diária através de montantes/lotes específicos negociados e distribuídos nas principais instituições de relacionamento da Companhia e suas controladas. A análise de sensibilidade seguiu os mesmos critérios para o cálculo do passivo, anteriormente descritos.

| Controladora | Cenário I provável | Cenário II | | Cenário III | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 20% de oscilação | | 40% de oscilação | |
| | | Apreciação | Depreciação | Apreciação | Depreciação |
| **Aplicações CDI** | **1.157.126** | **1.360.975** | **1.293.025** | **1.394.950** | **1.259.050** |
| Receita financeira projetada | **169.874** | **203.849** | **135.899** | **237.824** | **101.924** |
| Taxa sujeita a variação | **14,68%** | **17,62%** | **11,74%** | **20,55%** | **8,81%** |
| **Variação** | | **33.975** | **(33.975)** | **67.950** | **(67.950)** |

| Consolidado | Cenário I provável | Cenário II | | Cenário III | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 20% de oscilação | | 40% de oscilação | |
| | | Apreciação | Depreciação | Apreciação | Depreciação |
| **Aplicações CDI** | **1.212.676** | **1.426.347** | **1.070.229** | **1.461.959** | **1.105.841** |
| Receita financeira projetada | **178.059** | **213.671** | **142.447** | **249.283** | **106.835** |
| Taxa sujeita a variação | **14,92%** | **17,90%** | **11,94%** | **20,89%** | **8,95%** |
| **Variação** | | **35.612** | **(35.612)** | **71.224** | **(71.224)** |

## 3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

### 3.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros (consolidado)--Continuação

A Companhia e suas controladas incluem as NDFs e Swap na análise de sensibilidade utilizando os seguintes cenários:

Cenário I - considerado como referencial pela Companhia e suas controladas: obtido através da cotação do câmbio a R$ /US$ e taxas CDI, com base na compilação de projeções mercadológicas extraídas de relatórios das principais consultorias, instituições financeiras nacionais e internacionais e do Banco Central do Brasil.

Cenário II a V – apreciação e deterioração sobre as taxas câmbio e de CDI – esses cenários consideram reduções (deterioração) e aumentos (apreciações) de 20% e 40% sobre as taxas de juros (marcados a mercado) atreladas aos instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia e suas controladas com posições em aberto na data de fechamento.

Os valores de sensibilidade na tabela abaixo são de variações dos instrumentos financeiros derivativos sob cada cenário.

| | Controladora e Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | | | | |
| | **Cenário (i) Provável** | **Cenário (ii) Deterioração 20%** | **Cenário (iii) Deterioração 40%** | **Cenário (iv) Apreciação 20%** | **Cenário (v) Apreciação 40%** |
| NDF (Bancos) | **(3.303)** | **(33.569)** | **(63.834)** | **26.962** | **57.228** |
| Variação (R$) | | 30.265 | 60.531 | (30.265) | (60.531) |
| Swap | **(3.574)** | **(78.223)** | **(152.873)** | **71.076** | **145.725** |
| Variação (R$) | | 74.649 | 149.299 | (74.649) | (149.299) |
| Total valor justo | **(6.877)** | **(111.792)** | **(216.707)** | **98.038** | **202.953** |
| Total variação (R$) | | **(104.915)** | **(209.830)** | **104.915** | **209.830** |

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Caixa e bancos | **14.685** | 2.889 | **15.483** | 64.800 |
| Aplicações financeiras (i) | **1.157.126** | 527.334 | **1.212.676** | 557.107 |
| | **1.171.811** | 530.223 | **1.228.159** | 621.907 |

(i) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas e CDBs que possuem remunerações médias em torno de 101% (102% em 2024) do CDI. Compreendem valores em caixa ou equivalentes, aplicados em títulos emitidos por instituições financeiras de primeira linha, com *ratings* de crédito atribuídos pelas agências internacionais de *rating*, com alta liquidez, resgatáveis em qualquer momento sem perda efetiva.

## 5. Contas a receber de clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Clientes nacionais | **941.622** | 1.033.621 | **967.952** | 1.093.545 |
| Clientes estrangeiros | **40.062** | 34.490 | **40.062** | 35.570 |
| Partes relacionadas (vide Nota 10) | **933.082** | 772.759 | **751.031** | 586.247 |
| | **1.914.766** | 1.840.870 | **1.759.045** | 1.715.362 |
| (-) Perda de crédito esperada | **(10.198)** | (3.123) | **(10.253)** | (3.146) |
| | **1.904.568** | 1.837.747 | **1.748.792** | 1.712.216 |
| Circulante | **1.722.615** | 1.837.747 | **1.748.792** | 1.712.216 |
| Não circulante | **181.953** | - | **-** | - |

A Companhia e suas controladas adotam, como procedimento, constituir provisão para perda de crédito esperada levando em consideração características dos clientes, bem como os prazos de vencimento dos títulos, em conjunto com a análise individual de sua carteira de clientes e perdas esperadas. Em 2025 foi publicada atualização da política de perda de crédito esperada incluindo na análise os créditos não vencidos, após mudança não foram identificados impactos relevantes no resultado do período. Não são realizadas provisões para operações entre partes relacionadas.

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| Saldo em 31/12/2023 | (2.696) | (2.699) |
| Provisão | (19.059) | (19.079) |
| Reversão | 1.305 | 1.302 |
| Baixa (perda efetiva) | 17.327 | 17.330 |
| Saldo em 31/12/2024 | (3.123) | (3.146) |
| Provisão | **(10.304)** | **(10.336)** |
| Reversão | **3.227** | **3.227** |
| Baixa (perda efetiva) | **2** | **2** |
| **Saldo em 31/12/2025** | **(10.198)** | **(10.253)** |

Os vencimentos das contas a receber sintética estão apresentados a seguir:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
| | **Privado** | **Público** | **Total** | **Privado** | **Público** | **Total** |
| A vencer | **1.463.709** | **22.377** | **1.486.086** | 1.582.553 | 16.375 | 1.598.928 |
| Vencidos até 30 dias | **187.695** | **7.635** | **195.330** | 20.301 | 7.612 | 27.913 |
| Vencidos de 31 a 60 dias | **33.301** | **1.710** | **35.011** | 4.173 | 7.308 | 11.481 |
| Vencidos de 61 a 120 dias | **6.306** | **7.652** | **13.958** | 6.533 | 5.058 | 11.591 |
| Vencidos de 121 a 180 dias | **3.243** | **2.140** | **5.383** | 4.910 | 2.419 | 7.329 |
| Vencidos de 181 a 360 | **13.878** | **6.486** | **20.364** | 12.739 | 2.230 | 14.969 |
| Vencidos acima de 361 dias | **152.633** | **6.001** | **158.634** | 166.475 | 2.184 | 168.659 |
| | **1.860.765** | **54.001** | **1.914.766** | 1.797.684 | 43.186 | 1.840.870 |

(i) Refere-se substancialmente a títulos em aberto com partes relacionadas conforme nota explicativa nº 10.

| | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
| | **Privado** | **Público** | **Total** | **Privado** | **Público** | **Total** |
| A vencer | **1.479.866** | **22.377** | **1.502.243** | 1.633.819 | 16.375 | 1.650.194 |
| Vencidos até 30 dias | **185.308** | **7.635** | **192.943** | 19.290 | 7.612 | 26.902 |
| Vencidos de 31 a 60 dias | **31.271** | **1.710** | **32.981** | 2.753 | 7.308 | 10.061 |
| Vencidos de 61 a 120 dias | **3.312** | **7.652** | **10.964** | 2.262 | 5.058 | 7.320 |
| Vencidos de 121 a 180 dias | **1.060** | **2.140** | **3.200** | 743 | 2.419 | 3.162 |
| Vencidos de 181 a 360 | **1.903** | **6.486** | **8.389** | 1.920 | 2.230 | 4.150 |
| Vencidos acima de 361 dias | **2.324** | **6.001** | **8.325** | 11.389 | 2.184 | 13.573 |
| | **1.705.044** | **54.001** | **1.759.045** | 1.672.176 | 43.186 | 1.715.362 |

# 6. Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Produtos acabados | **330.135** | 252.847 | **333.500** | 265.766 |
| Produtos em processo | **36.182** | 60.341 | **48.139** | 79.927 |
| Matérias-primas | **301.037** | 334.410 | **344.457** | 385.701 |
| Materiais de embalagem | **89.214** | 90.342 | **118.013** | 120.797 |
| Material de manutenção e segurança | **48.463** | 43.130 | **63.024** | 56.561 |
| Adiantamento para aquisição de materiais (i) | **73.797** | 127.745 | **75.599** | 129.311 |
| | **878.828** | 908.815 | **982.732** | 1.038.063 |

(i) Refere-se a adiantamentos para aquisição de matéria-prima e medicamentos importados para revenda, sendo substancialmetne representado pelo montante de R$ 46.165 em aberto com a parte relacionada Union Agener, conforme nota explicativa 10.

A movimentação da provisão de perdas é apresentada da seguinte forma:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| Saldo em 31/12/2023 | (80.696) | (106.541) |
| Provisão/Reversão | (62.372) | (93.288) |
| Baixa (perda efetiva) | 69.568 | 88.727 |
| Saldo em 31/12/2024 | (73.500) | (111.102) |
| Provisão/Reversão | **(39.973)** | **(74.765)** |
| Baixa (perda efetiva) | **45.819** | **69.984** |
| **Saldo em 31/12/2025** | **(67.654)** | **(115.883)** |

# 7. Impostos e contribuições a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| ICMS | **88.130** | 116.226 | **97.448** | 125.748 |
| PIS (i) | **25.535** | 38.283 | **32.783** | 43.583 |
| COFINS (i) | **114.648** | 173.970 | **143.630** | 193.108 |
| IPI | **1.841** | 9.794 | **2.163** | 10.710 |
| INSS (ii) | **87.263** | 82.504 | **87.263** | 82.504 |
| Outros | **25.012** | 14.515 | **38.434** | 26.296 |
| **Impostos e contribuições a recuperar** | **342.429** | 435.292 | **401.721** | 481.949 |
| | | | | |
| Circulante | **186.505** | 234.583 | **241.891** | 277.524 |
| Não circulante | **155.924** | 200.709 | **159.830** | 204.425 |
| | | | | |
| Imposto de renda (iii) | **4.809** | 16.619 | **39.518** | 45.789 |
| Contribuição social sobre o lucro líquido (iii) | **1.658** | 2.376 | **10.538** | 10.858 |
| **Impostos a recuperar sobre o lucro** | **6.467** | 18.995 | **50.056** | 56.647 |
| | | | | |
| Circulante | **6.467** | 18.995 | **50.056** | 56.647 |

(i) Refere-se substancialmente a créditos de PIS e COFINS oriundos de compra de insumos para industrialização com expectativa de compensação com tributos federais pelos próximos doze meses.

(ii) Refere-se substancialmente a créditos de INSS decorrente da compensação de contribuições recolhidas indevidamente ao sistema S e outras contribuições sobre a folha de pagamento.

(iii) Refere-se substancialmente a saldos negativos e pagamento a maior constituídos nos exercícios de 2013 a 2023 pertinentes a controlada União Química Internacional.

## 8. Outros ativos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Adiantamento a fornecedores | **17.484** | 32.206 | **18.145** | 34.028 |
| Adiantamento a funcionários (i) | **29.056** | 32.589 | **38.894** | 46.275 |
| Ativos indenizatórios (ii) | **-** | - | **5.756** | 14.076 |
| Cauções e garantias | **919** | 395 | **875** | 395 |
| Dividendos a receber de coligadas | **6.229** | 5.413 | **6.229** | 5.413 |
| Outros (iii) | **85.820** | 38.181 | **89.598** | 41.765 |
| | **139.508** | 108.784 | **159.497** | 141.952 |
| Circulante | **53.450** | 102.736 | **64.885** | 118.806 |
| Não circulante | **86.058** | 6.048 | **94.612** | 23.146 |

(i) Refere-se substancialmente a adiantamento de férias.
(ii) Refere-se substancialmente a ativos indenizatórios relativo a demandas judiciais anteriores a combinação de negócios entre a Companhia e a Bayer.
**(iii)** Refere-se substancialmente ao crédito do contrato de beneficiamento junto a Zoetis reconhecido pela Companhia no montante de R$ 79.192.

## 9. Instrumentos financeiros derivativos

| | Contraparte | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Ativo** | | | | | |
| Contrato a Termo - NDF (bancos) | Bradesco / Santander / Itaú / Citibank | **-** | 9.976 | **-** | 9.976 |
| | | **-** | 9.976 | **-** | 9.976 |
| **Passivo** | | | | | |
| Contrato a Termo - NDF (bancos) | Bradesco / Citibank / Itaú / Santander / Safra | **(3.303)** | - | **(3.303)** | - |
| Contrato de SWAP | Citibank / Itaú / Santander | **(3.574)** | (2.827) | **(3.574)** | (2.827) |
| | | **(6.877)** | (2.827) | **(6.877)** | (2.827) |
| Instrumentos financeiros, líquidos | | **(6.877)** | 7.149 | **(6.877)** | 7.149 |

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Saldo anterior** | **7.149** | (44.980) | **7.149** | (56.136) |
| Novas contratações | **99.437** | 1.363 | **99.437** | 8.134 |
| Liquidações do instrumento financeiro | **(49.718)** | (682) | **(49.718)** | (4.067) |
| Mensuração a valor justo | **(63.745)** | 51.448 | **(63.745)** | 59.218 |
| | **(6.877)** | 7.149 | **(6.877)** | 7.149 |

## 10. Partes relacionadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Receitas** | | | | |
| Vendas para Anovis (i) | **21.833** | 20.012 | **-** | - |
| Vendas para UQ Internacional (i) | **-** | 8.865 | **-** | - |
| Vendas para F&F Distribuidora (ii) | **1.689.170** | 1.561.661 | **1.689.170** | 1.561.661 |
| | **1.711.003** | 1.590.538 | **1.689.170** | 1.561.661 |
| **Compras** | | | | |
| Compras da Anovis (i) | **218.185** | 254.294 | **-** | - |
| Compras da Laboratil (i) | **16.078** | 370 | **-** | - |
| Compras da União Química Internacional (i) | **58.519** | 70.240 | **-** | - |
| Compras da Union Agener (ii) | **415.233** | 176.852 | **415.233** | 176.852 |
| | **708.015** | 501.756 | **415.233** | 176.852 |
| **Despesas** | | | | |
| Despesas com descontos concedidos junto a F&F Distribuidora (vii) | **43.896** | 36.988 | **43.896** | 36.988 |
| Despesas financeiras e de depreciação com arrendamento junto a Robferma (v) | **8.290** | 9.384 | **8.290** | 9.384 |
| Despesas financeiras e de depreciação com arrendamento junto a Monte Parnon (v) | **37.854** | 40.830 | **54.024** | 70.426 |
| Despesas com royalties junto a Songbook B.V (vi) | **334** | 715 | **-** | - |
| | **90.374** | 87.917 | **106.210** | 116.798 |
| **Outras receitas** | | | | |
| Receita com venda de imobilizado junto a Robferma (viii) | **14.545** | | **14.545** | |

# 10. Partes relacionadas--Continuação

As transações com partes relacionadas e seus respectivos saldos estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Ativo circulante** | | | | |
| Contas a receber da Anovis (i) | **-** | 183.835 | **-** | - |
| Contas a receber F&F Distribuidora (ii) | **750.634** | 586.247 | **750.634** | 586.247 |
| Contas a receber da União Química Internacional (i) | **98** | 2.671 | **-** | - |
| Contas a receber da Union Agener (ii) | **397** | - | **397** | - |
| Contas a receber da Laboratil (i) | **-** | 6 | **-** | - |
| | **751.129** | 772.759 | **751.031** | 586.247 |
| Descontos concedidos a F&F Distribuidora (vii) | **43.896** | 31.780 | **43.896** | 31.780 |
| **Estoques** | | | | |
| Adiantamento com a Union Agener (i) | **46.165** | 116.724 | **46.165** | 116.724 |
| **Ativo não circulante** | | | | |
| Contas a receber da Anovis (i) | **181.953** | - | - | - |
| Outras contas a receber da Union Agener (iv) | **-** | 9.355 | **-** | 9.882 |
| Outras contas a receber da F&F Distribuidora (iii) | **4.869** | 1.139 | **4.869** | 1.139 |
| Outras contas a receber da Anovis (iii) | **20.342** | 7.266 | **-** | - |
| Outras contas a receber da Laboratil (iii) | **29.839** | 25.689 | **-** | - |
| Outras contas a receber da União Química Internacional (iii) | **28** | 443 | **-** | - |
| | **237.031** | 43.892 | **4.869** | 11.021 |
| Direito de uso (ativo imobilizado) junto a Robferma (v) | **3.479** | 10.438 | **3.479** | 10.438 |
| Direito de uso (ativo imobilizado) junto a Monte Parnon (v) | **137.710** | 44.069 | **237.528** | 76.012 |
| | **141.189** | 54.507 | **241.007** | 86.450 |
| **Passivo circulante** | | | | |
| Contas a pagar para Anovis (i) | **4.017** | 24.232 | **-** | - |
| Contas a pagar para Laboratil (ii) | **187** | 45 | **-** | - |
| Contas a pagar para F&F Distribuidora (i) | **403** | 10.593 | **403** | 10.593 |
| Contas a pagar para União Química Internacional (i) | **9.838** | 20.933 | - | - |
| Contas a pagar para Monte Parnon (v) | **3.443** | - | **3.443** | - |
| Contas a pagar para Robferma (v) | **524** | - | **524** | - |
| Contas a pagar para Union Agener (ii) | **699** | 10.389 | **699** | 10.389 |
| Contas a pagar para a Songbook (vi) | **-** | 184 | **-** | - |
| | **19.111** | 66.376 | **5.069** | 20.982 |
| Arrendamentos a pagar para a Robferma (v) | **4.203** | 11.672 | **4.203** | 11.672 |
| Arrendamentos a pagar para a Monte Parnon (v) | **140.498** | 49.451 | **242.338** | 85.295 |
| | **144.701** | **61.123** | **246.541** | 96.967 |

(i) Saldos referentes a operações de compra e venda de medicamentos e materiais de embalagem.

(ii) Saldos referentes a operações de compra e venda de medicamentos com preços e condições usuais acordadas entre as partes. A Companhia, a F&F Distribuidora e a Union Agener possuem controlador em comum;

(iii) Saldos são substancialmente representados por mútuos e serviços compartilhados. Os empréstimos de mútuo são apresentados pelo valor nominal sendo acrescido de juros de 100% do CDI. Os juros de R$ 3.729 referem-se ao exercício 2025 (R$ 3.037 em 2024). O contrato de mútuo tem por objetivo a concessão de crédito rotativo para empresas integrantes da Companhia e suas controladas, ou seja, exclusivamente para custeio de capital de giro. O empréstimo é regido por contratos formalizados e a disponibilização dos recursos é feita conforme as necessidades da mutuária e a possibilidade da mutuante. O prazo de vencimento de todas as operações é indeterminado e não existe expectativa para liquidação nos próximos 12 meses; os serviços compartilhados têm o objetivo de aumentar a eficiência administrativa das partes concentrando serviços administrativos e de apoio na Companhia, também visa estabelecer as regras e condições para o compartilhamento e reembolso proporcional pela controlada à Companhia. Os principais serviços compartilhados são relativos às áreas de tecnologia da informação, área de RH, área regulatória, área jurídica, área de garantia de qualidade, área de compras, área de logística e áreas pertencentes a diretoria financeira. O contrato prevê que o compartilhamento será realizado com base de custos incorridos, sem remuneração adicional.

(iv) Refere-se a despesas pagas pela Companhia referentes a consultorias e mão de obra utilizada na Union Agener, empresa do mesmo controlador da Companhia. O valor foi baixado em 30/09/2025, pelo valor nominal;

(v) Refere-se ao saldo em aberto de direito de uso registrado no ativo imobilizado e da obrigação a pagar pelos arrendamentos mercantis do centro de distribuição e da planta fabril junto a Robferma. Além disso as plantas fabris da Companhia e controladas Anovis e UQ Internacional junto a Monte Parnon, com vigência contratual de 4 anos e taxa de desconto de 8,11% a 17,68% aa.

(vi) Refere-se ao saldo em aberto proveniente de pagamentos de royalties pela utilização das marcas registradas na controlada Songbook.

(vii) Refere-se a descontos concedidos as operações de compra e venda de mercadoria junto a empresa F&F Distribuidora.

(viii) Refere-se a receita com a venda do Helicóptero junto a empresa Robferma.

## 10. Partes relacionadas--Continuação

Todos os saldos em aberto com estas partes relacionadas são precificados com base em condições acordadas entre as partes. Nenhum dos saldos possuem garantias. Nenhuma despesa foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas.

a. Controlador final

O controlador final da Companhia é o Sr. Fernando de Castro Marques, que detém controle direto da Robferma Administração e Participações Ltda., esta que detém o controle direto da Companhia e indireto das demais controladas. Vide nota 22 – Patrimônio líquido.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Assembleia Geral Ordinária realizada em 25 de abril de 2025 aprovou a remuneração global do pessoal-chave da Administração para o exercício social de 2025, a remuneração é composta por verbas fixas e variáveis pagas ou a pagar. Demonstramos os valores a seguir:

| | Controladora e consolidado | |
|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Salários e encargos | **25.010** | 17.122 |
| Remuneração de Conselheiros | **7.110** | 7.667 |
| | **32.120** | 24.789 |

## 11. Investimentos

### 11.1. Informações sobre investimentos

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia apresenta os saldos de investimentos referente às participações diretas:

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Investimetnos** | **Participação direta** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Bionovis S.A. (controlada em conjunto) | 25,00% | **130.081** | 105.357 | **130.081** | 105.357 |
| Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. “Anovis” | 100,00% | **-** | 27.298 | **-** | **-** |
| Laboratil Farmacêutica Ltda. “Laboratil” | 99,99% | **22.306** | 7.212 | **-** | **-** |
| Union Química Farmacêutica Internacional S.A. “Union Química” | 100,00% | **687** | 795 | **-** | **-** |
| União Química Internacional Ltda. “União Química Internacional” | 100,00% | **99.946** | 92.658 | **-** | **-** |
| Songbook Holding B.V. “Songbook Holding” | 100,00% | **-** | 471.694 | **-** | **-** |
| Total | | **253.020** | **705.014** | **130.081** | 105.357 |

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Participação direta** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Provisão para perdas com investimentos** | | | | | |
| Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. “Anovis” | 100,00% | **11.301** | | **-** | **-** |
| Laboratil Farmacêutica Ltda. “Laboratil” | 100,00% | **19.123** | - | **-** | **-** |
| | | **30.424** | **-** | **-** | - |

## Notas Explicativas



# 11. **Investimentos**--Continuação

## 11.2. Movimentação dos investimentos

| Investimentos | Bionovis (i) | Anovis (ii) | Union Química (iii) | Laboratil (iv) | União Química Internacional (v) | Songbook Holding (vi) | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | 81.539 | 12.751 | 652 | 9.521 | 101.992 | 390.159 | 596.614 |
| Equivalência patrimonial | 17.310 | (4.749) | 80 | (1.885) | (9.701) | 1.532 | 2.587 |
| Equivalência patrimonial - Depreciação mais valia de ativos | - | - | - | (424) | (1.637) | - | (2.061) |
| Equivalência patrimonial - Amortização do contrato de fornecimento | - | 18.005 | - | - | - | - | 18.005 |
| Equivalência patrimonial - Lucros nos estoques não realizados | - | 1.291 | - | - | 2.004 | - | 3.295 |
| Aumento de capital com juros sobre o capital próprio | 4.657 | - | - | - | - | - | 4.657 |
| Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | - | - | 63 | - | - | 80.003 | 80.066 |
| Dividendos propostos | (285) | - | - | - | - | - | (285) |
| Outras movimentações em patrimônio líquido de investida | 2.136 | - | - | - | - | - | 2.136,00 |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | 105.357 | 27.298 | 795 | 7.212 | 92.658 | 471.694 | 705.014 |
| Equivalência patrimonial | **26.227** | **(38.001)** | **(85)** | **(3.606)** | **17.136** | **(349)** | **1.322** |
| Equivalência patrimonial - Depreciação mais valia de ativos | **-** | **-** | **-** | **(423)** | **(1.637)** | **-** | **(2.060)** |
| Equivalência patrimonial - Lucros nos estoques não realizados | **-** | **(598)** | **-** | **-** | **109** | **-** | **(489)** |
| Ativos indenizatórios e demandas judiciais | **-** | **-** | **-** | **-** | **(8.320)** | **-** | **(8.320)** |
| Redução de capital | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(40.237)** | **(40.237)** |
| Liquidação de controlada | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(429.788)** | **(429.788)** |
| Aumento de capital com juros sobre o capital próprio | **7.344** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **7.344** |
| Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | **-** | **-** | **(23)** | **-** | **-** | **(1.320)** | **(1.343)** |
| Dividendos propostos | **(9.457)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(9.457)** |
| Outras movimentações em patrimônio líquido de investida | **610** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **610** |
| Transferência de passivo a descoberto | **-** | **11.301** | **-** | **19.123** | **-** | **-** | **30.424** |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025** | **130.081** | **-** | **687** | **22.306** | **99.946** | **-** | **253.020** |

| Provisão para perdas com Investimentos | Bionovis (i) | Anovis (ii) | Union Química (iii) | Laboratil (iv) | União Química Internacional (v) | Songbook Holding (vi) | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | - | - | - | - | - | - | - |
| Transferência de passivo a descoberto | - | **11.301** | - | **19.123** | - | - | **30.424** |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025** | **-** | **11.301** | **-** | **19.123** | **-** | **-** | **30.424** |

(i) Em 02 de julho de 2012, a Companhia integralizou R$2.500 do capital social na Bionovis S.A., primeira empresa brasileira de produtos biotecnológicos, fundada pela Companhia em conjunto com a Aché Laboratórios Farmacêuticos S.A., EMS Participações S.A. e Hypera S.A. A equivalência patrimonial de R$26.227 refere-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R$17.310 em 2024).

(ii) A Anovis Industrial Farmacêutica Ltda., foi adquirida em 13 de fevereiro de 2015, pelo montante de R$83.147, e atua no segmento de medicamento e terceirização de produção. A equivalência patrimonial de R$ (38.001) refere-se ao exercício findo em 31 de setembro de 2025 (R$(4.749) em 31/12/2024). Em 31 de dezembro de 2025, não houve a amortização da mais valia do contrato de manufatura, o contrato foi encerrado em 31/12/2024 (R$ 18.005 em 31/12/2024). A Companhia ainda reconheceu para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 o montante de R$ (595) relativo a lucros não realizados nos estoques, proveniente de operações de venda de medicamentos para essa investida (R$ 1.291 em 31/12/2024).

# 11. Investimentos--Continuação

## 11.2. Movimentação dos investimentos--Continuação

(iii) Investimento realizado pela Companhia para criação da empresa "Union Química Farmacêutica Internacional", empresa localizada no Uruguai. A equivalência patrimonial de R$ (78) refere-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R$ 80 em 2024).

(iv) A Laboratil Farmacêutica Ltda., foi adquirida em 18 de fevereiro de 2021, pelo montante de R$15.935 e atua no segmento de medicamento e terceirização de produção. A equivalência patrimonial de R$(3.606) refere-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R$(1.885) em 31/12/2024). Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia reconheceu no resultado do exercício, a depreciação sobre a mais valia dos ativos tangíveis adquiridos na combinação de negócios, no montante de R$ 423 (R$ 424 em 31/12/2024).

(v) A União Química Internacional Ltda, anteriormente denominada de "Schering do Brasil Química e Farmacêutica Ltda", foi adquirida em 01 de abril de 2022, pelo montante R$212.098, e atua nos segmentos de medicamentos e terceirização de produção. A equivalência patrimonial de R$ 17.136 refere-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R$ (9.701) em 31/12/2024). Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia reconheceu no resultado do exercício, a depreciação sobre a mais valia dos ativos tangíveis adquiridos na combinação de negócios, no montante de R$ 1.637 (R$ 1.637 em 31/12/2024). A Companhia ainda reconheceu para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 o montante de R$ 106 relativo a lucros não realizados nos estoques, proveniente de operações de venda de medicamentos para essa investida (R$ 2.004 em 31/12/2024). O montante de R$ 8.320 (R$ 14.076 em 31/12/2024) que compõem o saldo do investimento na União Química Internacional Ltda. refere-se a provisão de demandas judiciais anteriores à combinação de negócios entre a Companhia e a Bayer. Esses ativos dizem respeito a processos judiciais que estavam sob responsabilidade da Bayer antes da combinação, de forma que, caso haja decisão desfavorável e a Companhia efetue o pagamento, a Bayer ressarcirá a União Química.

(vi) A Songbook Holding BV, foi constituída em maio de 2021 localizada na Holanda e atua como detentora de marcas de medicamento sublicenciados para a Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 foi a realizada a incorporação de seus ativos pela Companhia, no montante de R$ 431.108. A equivalência patrimonial de R$(349) refere-se ao exercício em 31 de dezembro de 2025 (R$1.532 em 31/12/2024).

### 11.3 Composição dos investimentos

| | 31/12/2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Investimentos** | **Investimento - Equivalência patrimonial** | **Ágio** | **Mais valia de ativos e passivos, líquida** | **Diferenças cambiais e lucros não realizados** | **Saldo investimento** |
| Bionovis S.A. | **120.601** | **-** | **-** | **9.480** | **130.081** |
| Union Quimica Farmacêutica Internacional S.A. | **627** | **-** | **-** | **60** | **687** |
| Laboratil Indústria Farmacêutica Ltda | **-** | **11.876** | **10.430** | **-** | **22.306** |
| União Química Internacional Ltda. | **206.547** | **134.659** | **(232.503)** | **(8.757)** | **99.946** |
| | **327.775** | **146.535** | **(222.073)** | **783** | **253.020** |

| | 31/12/2024 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Investimentos** | **Investimento - Equivalência patrimonial** | **Ágio** | **Mais valia/ contrato de fornecimento** | **Diferenças cambiais e lucros não realizados** | **Saldo investimento** |
| Bionovis S.A. | 103.221 | - | - | 2.136 | 105.357 |
| Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. | 27.717 | - | - | (419) | 27.298 |
| Union Quimica Farmacêutica Internacional S.A. | 712 | - | - | 83 | 795 |
| Laboratil Indústria Farmacêutica Ltda | (15.519) | 11.876 | 10.855 | - | 7.212 |
| União Química Internacional Ltda. | 189.412 | 134.659 | (230.867) | (546) | 92.658 |
| Songbook Holding | 391.691 | - | - | 80.003 | 471.694 |
| | 697.234 | 146.535 | (220.012) | 81.257 | 705.014 |

| | 31/12/2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Provisão para perdas com investimento** | **Equivalência patrimonial** | **Ágio** | **Mais valia de ativos e passivos, líquida** | **Diferenças cambiais e lucros não realizados** | **Saldo** |
| Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. | **10.285** | **-** | **-** | **1.016** | **11.301** |
| Laboratil Indústria Farmacêutica Ltda | **19.123** | **-** | **-** | **-** | **19.123** |
| | **29.408** | **-** | **-** | **1.016** | **30.424** |

# 12. Imobilizado

Conforme divulgado em Nota Explicativa nº 17, a Companhia possui bens do ativo imobilizado dados em garantia para operações de empréstimos de capital de giro e financiamentos de bens, como máquinas, equipamentos, veículos e imóveis.

| | Controladora | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terrenos** | **Edificações e Benfeitorias** | **Máquinas e equipamentos e instalações** | **Móveis e utensílios** | **Veículos e outros** | **Direito de uso** | **Total em operação** | **Adiantamento a fornecedor** | **Obras em andamento (i)** | **Total** |
| **Custo** | | | | | | | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | - | 6.821 | 653.125 | 32.510 | 70.042 | 240.109 | 1.002.607 | 27.847 | 66.907 | 1.097.361 |
| Adições | - | 25 | 10.682 | 1.095 | 2.232 | 30.606 | 44.640 | 11.964 | 65.998 | 122.602 |
| Baixas | - | (139) | (3.148) | (198) | (1.502) | (4.668) | (9.655) | (1.346) | - | (11.001) |
| Transferências | - | 1.506 | 30.696 | 329 | - | - | 32.531 | (32.319) | (212) | - |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | - | 8.213 | 691.355 | 33.736 | 70.772 | 266.047 | 1.070.123 | 6.146 | 132.693 | 1.208.962 |
| Adições | **600** | **2.474** | **42.966** | **1.226** | **1.663** | **168.710** | **217.639** | **9.929** | **59.035** | **286.603** |
| Baixas | **-** | **-** | **(23.437)** | **(1.481)** | **(50.086)** | **(22.248)** | **(97.252)** | **-** | **(2.059)** | **(99.311)** |
| Transferências | **-** | **-** | **14.064** | **136** | **-** | **-** | **14.200** | **(1.318)** | **(12.882)** | **-** |
| **Saldo contábil em 31/12/2025** | **600** | **10.687** | **724.948** | **33.617** | **22.349** | **412.509** | **1.204.710** | **14.757** | **176.787** | **1.396.254** |
| **Depreciação** | | | | | | | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | - | 30.468 | (294.148) | (18.413) | (23.313) | (116.259) | (421.665) | - | - | (421.665) |
| Adições | - | (17) | (24.605) | (1.438) | (6.043) | (60.366) | (92.469) | - | - | (92.469) |
| Baixas | - | - | 2.953 | 171 | 1.054 | 3.573 | 7.751 | - | - | 7.751 |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | - | 30.451 | (315.800) | (19.680) | (28.302) | (173.052) | (506.383) | - | - | (506.383) |
| Adições | **-** | **(20)** | **(24.131)** | **(1.411)** | **(5.750)** | **(67.707)** | **(99.019)** | **-** | **-** | **(99.019)** |
| Baixas | **-** | **-** | **23.269** | **1.440** | **26.581** | **11.026** | **62.316** | **-** | **-** | **62.316** |
| **Saldo contábil em 31/12/2025** | **-** | **30.431** | **(316.662)** | **(19.651)** | **(7.471)** | **(229.733)** | **(543.086)** | **-** | **-** | **(543.086)** |
| Saldo líquido 31/12/2023 | - | 37.289 | 358.977 | 14.097 | 46.729 | 123.850 | 580.942 | 27.847 | 66.907 | 675.696 |
| Saldo líquido 31/12/2024 | - | 38.664 | 375.555 | 14.056 | 42.470 | 92.995 | 563.740 | 6.146 | 132.693 | 702.579 |
| **Saldo líquido 31/12/2025** | **600** | **41.118** | **408.286** | **13.966** | **14.878** | **182.776** | **661.624** | **14.757** | **176.787** | **853.168** |
| Taxa de depreciação | | 1,67% a 8,11% | 5% a 6,67% | 10% | 6,6% a 20% | 8,11%a8, 52% | - | - | - | - |

## 12. **Imobilizado**—Continuação

| | Consolidado | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terrenos** | **Edificações e Benfeitorias** | **Máquinas e equipamentos e instalações** | **Móveis e utensílios** | **Veículos e outros** | **Direito de uso** | **Total em operação** | **Adiantamento a fornecedor** | **Obras em andamento (i)** | **Total** |
| **Custo** | | | | | | | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | - | 86.411 | 1.042.548 | 40.685 | 70.689 | 312.424 | 1.552.757 | 31.944 | 69.017 | 1.653.718 |
| Adições | - | 26 | 13.321 | 1.504 | 2.232 | 34.706 | 51.789 | 21.675 | 71.096 | 144.560 |
| Baixas | - | (139) | (8.816) | (703) | (1.502) | (6.542) | (17.702) | (1.346) | (22) | (19.070) |
| Transferências | - | 1.506 | 41.740 | 531 | - | - | 43.777 | (42.084) | (1.693) | - |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | - | 87.804 | 1.088.793 | 42.017 | 71.419 | 340.588 | 1.630.621 | 10.189 | 138.398 | 1.779.208 |
| Adições | **600** | **2.474** | **49.224** | **2.204** | **1.663** | **264.324** | **320.489** | **15.563** | **72.362** | **408.414** |
| Baixas | **-** | **-** | **(23.957)** | **(1.568)** | **(50.086)** | **(24.422)** | **(100.033)** | **(238)** | **(11.928)** | **(112.199)** |
| Transferências | **-** | **-** | **14.064** | **136** | **-** | **-** | **14.200** | **(1.318)** | **(12.882)** | **-** |
| Reclassificação | **-** | **-** | **1.685** | **6** | **-** | **-** | **1.691** | **(1.416)** | **(275)** | **-** |
| **Saldo contábil em 31/12/2025** | **600** | **90.278** | **1.129.809** | **42.795** | **22.996** | **580.490** | **1.866.968** | **22.780** | **185.675** | **2.075.423** |
| **Depreciação** | | | | | | | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | - | (34.079) | (535.464) | (25.740) | (23.880) | (133.544) | (752.707) | - | - | (752.707) |
| Adições | - | (275) | (42.564) | (2.219) | (6.044) | (83.653) | (134.755) | - | - | (134.755) |
| Baixas | **-** | - | 8.428 | 646 | 1.054 | 3.587 | 13.715 | - | - | 13.715 |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | - | (34.354) | (569.600) | (27.313) | (28.870) | (213.610) | (873.747) | - | - | (873.747) |
| Adições | **-** | **(279)** | **(41.341)** | **(2.193)** | **(5.750)** | **(92.665)** | **(142.228)** | **-** | **-** | **(142.228)** |
| Baixas | **-** | **-** | **23.701** | **1.525** | **26.581** | **11.844** | **63.651** | **-** | **-** | **63.651** |
| **Saldo contábil em 31/12/2025** | **-** | **(34.633)** | **(587.240)** | **(27.981)** | **(8.039)** | **(294.431)** | **(952.324)** | **-** | **-** | **(952.324)** |
| Saldo líquido 31/12/2023 | - | 52.332 | 507.084 | 14.945 | 46.809 | 178.880 | 800.050 | 31.944 | 69.017 | 901.011 |
| Saldo líquido 31/12/2024 | - | 53.450 | 519.193 | 14.704 | 42.549 | 126.978 | 756.874 | 10.189 | 138.398 | 905.461 |
| **Saldo líquido 30/09/2025** | **600** | **55.645** | **542.569** | **14.814** | **14.957** | **286.059** | **914.644** | **22.780** | **185.675** | **1.123.099** |
| Taxa de depreciação | - | 1,67% a 8,11% | 5% a 6,67% | 10% | 6,6% a 20% | 8,11%a8,52% | - | - | - | - |

**(i) Obras em andamento**

Em 31 de dezembro de 2025, além do projeto de ampliação da nova fábrica do ICL no valor de R$ 90.964, o imobilizado em andamento incluía o projeto de injetáveis no valor de R$ 25.706, projeto de microdosagem de pó estéril no valor de R$ 22.184 e outros projetos voltados para ampliação da área industrial e aumento de capacidade produtiva no valor de R$ 20.526. As obras em andamento serão registradas como “Instalações e edificações” após finalização da construção, com previsão para conclusão até 31 de dezembro de 2026. Os juros capitalizados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 totalizaram R$ 680 (R$ 693 em 2024).

# 13. Intangível

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Marcas e patentes (i)** | **Ágio (ii)** | **Software (iii)** | **Total** |
| **Custo** | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | 170.383 | 13.501 | 31.919 | 215.803 |
| Adições | 101.950 | - | 1.916 | 103.866 |
| Baixas | - | - | (194) | (194) |
| Reversão de impairment | 881 | - | - | 881 |
| Provisão de impairment | (3.370) | - | - | (3.370) |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | 269.844 | 13.501 | 33.641 | 316.986 |
| Adições | **53.184** | **-** | **2.422** | **55.606** |
| Incorporação de controlada | **425.736** | **-** | **-** | **425.736** |
| Reversão de impairment | **293** | **-** | **-** | **293** |
| Provisão de impairment | **(2.157)** | **-** | **-** | **(2.157)** |
| **Saldo contábil em 31/12/2025** | **746.900** | **13.501** | **36.063** | **796.464** |
| **Amortização** | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | (3.544) | - | (26.011) | (29.555) |
| Adições | - | - | (3.267) | (3.267) |
| Baixas | - | - | 194 | 194 |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | (3.544) | - | (29.084) | (32.628) |
| Adições | **-** | **-** | **(2.009)** | **(2.009)** |
| **Saldo contábil em 31/12/2025** | **(3.544)** | **-** | **(31.093)** | **(34.637)** |
| Saldo líquido 31/12/2023 | 166.839 | 13.501 | 5.908 | 186.248 |
| Saldo líquido 31/12/2024 | 266.300 | 13.501 | 4.557 | 284.358 |
| **Saldo líquido 31/12/2025** | **743.356** | **13.501** | **4.970** | **761.827** |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Marcas e patentes (i)** | **Ágio (ii)** | **Software (iii)** | **Total** |
| **Custo** | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | 260.366 | 160.036 | 39.739 | 460.141 |
| Adições | 101.950 | - | 1.917 | 103.867 |
| Baixas | - | - | (209) | (209) |
| Reversão de impairment | 881 | - | - | 881 |
| Provisão de impairment | (3.370) | - | - | (3.370) |
| Ajuste de conversão | 69.276 | - | - | 69.276 |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | 429.103 | 160.036 | 41.447 | 630.586 |
| Adições | **53.184** | **-** | **2.475** | **55.659** |
| Reversão de impairment | **293** | **-** | **-** | **293** |
| Provisão de impairment | **(2.157)** | **-** | **-** | (2.157) |
| Ajuste de conversão | **15.062** | **-** | **-** | **15.062** |
| **Saldo líquido 31/12/2025** | **495.485** | **160.036** | **43.922** | **699.443** |
| **Amortização** | | | | |
| **Saldo contábil em 31/12/2023** | (5.580) | - | (32.888) | (38.468) |
| Adições | - | - | (3.916) | (3.916) |
| Baixas | - | - | 210 | 210 |
| **Saldo contábil em 31/12/2024** | (5.580) | - | (36.594) | (42.174) |
| Adições | **-** | **-** | **(2.319)** | **(2.319)** |
| **Saldo líquido 31/12/2025** | **(5.580)** | **-** | **(38.913)** | **(44.493)** |
| Saldo líquido 31/12/2023 | 254.786 | 160.036 | 6.851 | 421.673 |
| Saldo líquido 31/12/2024 | 423.523 | 160.036 | 4.853 | 588.412 |
| **Saldo líquido 31/12/2025** | **489.905** | **160.036** | **5.009** | **654.950** |

(i) Está representado pelo custo de aquisição de marcas e patentes de determinados produtos produzidos e comercializados pela Companhia, os quais substancialmente não são amortizados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi realizado o teste de recuperabilidade das marcas e patentes, que demonstrou a necessidade de registro de reversão de impairment no valor de R$ 1.365. Em abril de 2022 houve aquisição das marcas da Bayer pela empresa Songbook BV, correspondente as propriedades intelectuais dos produtos (IP) e registro das licenças sanitárias para o Brasil e América Latina. Em 31 de maio de 2024 houve a aquisição da marca Apresolina, junto a empresa Novartis, no valor de R$101.950, pago integralmente. Em abril de 2025 houve aquisição de marcas Primogyna, Primogynova, Ciclocur e Cicloprimogyna pelo montante de USD 12.000 junto a Bayer dos quais foram inteiramente liquidadas mediante utilização de créditos junto a Bayer já reconhecidos na nota explicativa nº 8. Em 31 de dezembro de 2025 foi realizada a liquidação da controlada Songbook e assunção das marcas pela Companhia, no montante de R$ 425.736.

(ii) Está substancialmente representado pelo ágio de R$ 78.724 gerado na aquisição da empresa Schering do Brasil Química e Farmacêutica Ltda., R$10.992 referente ao ágio pago na investida Tecnopec Consultoria Comércio e Representações Ltda., em 2010, e que foi incorporada pela Companhia no exercício de 2011 e pelo ágio de R$11.876 gerado na aquisição da empresa Laboratil Farmacêutica Ltda.

(iii) Está representado por licenças adquiridas de programas de computador, amortizadas no prazo de cinco anos.

## 14. Teste de perda por redução ao valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

A Companhia e suas controladas avaliaram em 31 de dezembro de 2025, a recuperação do valor contábil do ágio e das marcas e patentes, com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as UGCs. O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, aprovada pela Administração. O teste de recuperação não identificou necessidade de redução ao valor recuperável desses ativos.

A provisão para perda por redução ao valor recuperável e eventuais reversões subsequentes são reconhecidas em relação a um novo produto e sobre o ágio na unidade geradora de caixa. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio foi alocado para a unidade geradora de caixa (UGC) da Companhia e suas controladas como segue:

| | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Marcas e Patentes | | Ágio | | Total | |
| **Unidade geradora de caixa (UGC)** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Linha humana e animal | **495.485** | 429.103 | **160.036** | 160.036 | **655.521** | 589.139 |
| **Impairment reconhecido** | **(1.864)** | (2.489) | **-** | - | **(1.864)** | (2.489) |

(i) Durante o exercício de 2025, a companhia reconheceu um efeito líquido de impairment de R$ 1.864, composto por uma provisão de perda ao valor recuperável de R$ 2.157 e uma reversão de provisão de R$ 293. Esses valores estão relacionados aos produtos da linha humana, conforme as avaliações de desempenho das marcas dessa linha ao longo do exercício.

O valor recuperável das UGC's acima foi baseado no valor justo menos os custos da venda, estimados com base em fluxos de caixa descontados. A mensuração do valor justo foi classificada como Nível 3 com base nos inputs utilizados na técnica de avaliação.

Os valores atribuídos às principais premissas representam a avaliação de tendências futuras da Administração em setores relevantes e foram baseadas em dados históricos e fontes internas. As principais premissas utilizadas para estimar o valor recuperável estão definidas a seguir:

(i) Margens brutas
(ii) Taxas de desconto
(iii) Modelo de cálculo CAPM - Capital assets pricing model.
(iv) Taxa WACC para fluxo caixa descontado
(v) Participação de mercado durante o período de previsão
(vi) Investimento em working capital - clientes-estoques/contas a pagar

As projeções foram efetuadas com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. As taxas médias ponderadas de crescimento utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios dos setores que a Companhia atua. As taxas de desconto antes dos impostos, foram reavaliadas através de cálculo interativo com base no cálculo da taxa de desconto após impostos. Dessa forma, a taxa de desconto de 12,84% (12,94% em 2024) foi calculada através da metodologia de custo médio ponderado de capital (WACC na sigla em inglês), que corresponde a uma taxa pré-tax de 19,46% (19,61% em 2024).

As projeções do fluxo de caixa incluíram estimativas específicas para cinco anos e o fluxo de caixa que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 3,5% (2024: 3,5%), a mesma taxa média de crescimento de longo prazo adotada para a indústria farmacêutica.

O valor recuperável da UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil desta UGC era menor que o seu valor recuperável e, portanto, um ajuste na estimativa de redução ao valor recuperável de R$(1.864) em 2025 (2024: R$(2.489)) foi reconhecido. A reversão da perda por redução no valor recuperável foi inteiramente alocada em 'Outras receitas operacionais líquidas'.

## 15. Fornecedores

As operações que a União Química e suas controladas mantém com fornecedores nacionais e do exterior são substancialmente representadas por transações de compra de equipamentos industriais e insumos específicos.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | 31/12/2024 | **31/12/2025** | 31/12/2024 |
| Fornecedores nacionais | **251.252** | 247.591 | **289.106** | 296.006 |
| Fornecedores estrangeiros | **152.318** | 157.243 | **158.439** | 164.651 |
| Partes relacionadas (vide Nota 10.1) | **19.111** | 66.376 | **5.069** | 20.982 |
| | **422.681** | 471.210 | **452.614** | 481.639 |

Os vencimentos das obrigações junto aos fornecedores nacionais e do exterior estão apresentados a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | 31/12/2024 | **31/12/2025** | 31/12/2024 |
| Vencidos até 15 dias | **48.783** | 58.017 | **51.310** | 61.607 |
| A vencer até 30 dias | **196.107** | 206.855 | **213.084** | 227.220 |
| A vencer de 31 a 60 dias | **95.920** | 116.815 | **104.578** | 123.103 |
| A vencer de 61 a 120 dias | **81.871** | 89.523 | **83.642** | 69.709 |
| | **422.681** | 471.210 | **452.614** | 481.639 |

## 16. Fornecedores – Risco Sacado

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Mercado local (risco sacado) | **19.436** | 31.407 | **23.124** | 39.737 |
| | **19.436** | 31.407 | **23.124** | 39.737 |

A Companhia possibilita que alguns fornecedores tenham a opção de ceder títulos da Companhia, sem direito de regresso, para Instituições Financeiras. Nessa operação, o fornecedor tem o direito de reduzir os seus custos financeiros pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador. Em 31 de dezembro de 2025, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas por nossos fornecedores junto às instituições financeiras no mercado local ficaram entre 1,34% a.m. e 1,86% a.m. (1,24% a.m. e 1,57% a.m em 2024), com média ponderada de 1,65% a.m. (1,45% a.m em 2024). Não ocorreram operações de cessão realizadas por nossos fornecedores junto a Instituições Financeiras no mercado externo.

## 17. Empréstimos e financiamentos

| Modalidade | | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Moeda Estrangeira:** | **Taxa média de encargos %** | **Vencimento** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| FINIMP | 7,48 a.a | 2025 | **-** | 104.432 | **-** | 104.432 |
| Empréstimo resolução 4131 (i) | 7,8% a.a | 2025-2028 | **187.898** | 211.457 | **187.898** | 211.457 |
| | | | **187.898** | 315.889 | **187.898** | 315.889 |
| **Moeda Nacional:** | | | | | | |
| BNDES – FINAME (ii) | Selic + 2,34% a 4,14% a.a. | 2025 -2029 | **-** | 6.401 | **-** | 6.470 |
| Capital de giro | CDI + 1,30% a.a | 2028-2031 | **288.520** | 370.639 | **288.520** | 370.639 |
| FINEP | TR + 2,30% a TJLP + 3,30% a.a. | 2031-2040 | **425.040** | 256.711 | **425.040** | 256.711 |
| Debêntures (a) | CDI + 1,30% a CDI + 1,90% | 2026-2031 | **2.311.131** | 1.632.024 | **2.311.131** | 1.632.024 |
| Arrendamento mercantil | CDI + 3,23% à CDI + 5,40% a.a | 2025-2027 | **8.868** | 27.799 | **9.355** | 29.192 |
| | | | **3.033.559** | 2.293.574 | **3.034.046** | 2.295.036 |
| | | | **3.221.457** | 2.609.463 | **3.221.944** | 2.610.925 |
| Circulante | | | **166.595** | 324.967 | **167.082** | 326.004 |
| Não circulante | | | **3.054.862** | 2.284.496 | **3.054.862** | 2.284.921 |

(i) Operações firmadas pela Companhia de acordo com a Resolução 4131 que possui swap atrelado que resultam em custo de dívida final de CDI + 2,45% a.a.

(ii) Operações firmadas pela Companhia junto ao Banco BNDES para financiamentos de equipamentos.

- Empréstimo Lei nº 4131 - Recursos obtidos para suprir necessidade capital de giro.
- FINAME - Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais
- FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos
- FINIMP - Financiamento à importação

**Dívida por ano de vencimento:**

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| 2025 | **-** | 324.967 | **-** | 326.004 |
| 2026 | **166.595** | 191.223 | **167.082** | 191.648 |
| 2027 | **180.253** | 181.573 | **180.253** | 181.573 |
| 2028 | **179.183** | 174.268 | **179.183** | 174.268 |
| Acima de 2029 | **2.695.426** | 1.737.432 | **2.695.426** | 1.737.432 |
| | **3.221.457** | 2.609.463 | **3.221.944** | 2.610.925 |

Os contratos de FINAME e de arrendamento mercantil estão garantidos, respectivamente, pelas máquinas, equipamentos e pelos veículos financiados. Os demais financiamentos estão garantidos por carta fiança, alienação fiduciária e standby letter credit, as quais estão vinculadas às operações de empréstimos bancários internacionais (Lei 4131). As cartas de fiança apresentam um valor contábil total de R$ 426.964 e são destinadas à cobertura de empréstimos junto à FINEP.

a) Debêntures

Em 13 de outubro de 2021, a Companhia celebrou junto aos bancos Bradesco e Santander, a 4ª emissão de debêntures no montante de R$600.000 (com prazo total de 60 meses, sendo carência de 6 meses para amortização dos juros semestrais e carência de 24 meses para pagamento das parcelas semestrais principais). As debêntures não são conversíveis em ações, possuem garantias fidejussórias das quais constam como garantidores o Sr. Fernando de Castro Marques e a Robferma Administração e Participações Ltda., e sua remuneração é baseada em 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI acrescida de 1,90% ao ano.

Em 13 de junho de 2024, a Companhia celebrou junto aos bancos BTG Pactual e UBS BB a 5ª emissão de debêntures no montante de R$1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais) com prazo total de 7 anos, com pagamento de juros semestrais e com amortizações do principal no 5º, 6º e 7º ano. As debêntures são simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária e possui garantia clean. Sua remuneração é baseada em CDI acrescido de 1,30% ao ano.

## 17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Em 07 de abril de 2025 foi celebrado junto ao banco UBS BB a emissão da 6ª emissão de debêntures no montante de R$ 750.000, com prazo total de 7 anos, com pagamento de juros semestrais e com amortizações do principal no 5º, 6º e 7º ano. As debêntures são simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária e possui garantia clean. Sua remuneração é baseada em CDI acrescido de 1,30% ao ano.

b) Covenants

A Companhia e suas controladas possuem contratos de empréstimos e financiamentos com cláusulas restritivas ("*covenants*") normalmente aplicáveis a esses tipos de operações, relacionados ao atendimento de índices econômico-financeiros, geração de caixa e outros.

As principais cláusulas contratuais estabelecem que a dívida líquida da Companhia (definida em contrato por: a soma dos saldos dos empréstimos, financiamentos e outras dívidas financeiras onerosas, sem limitação, as debêntures, o saldo líquido das operações ativas com derivativos, bem como avais, fianças e demais garantias em benefício de empresas não controladas nas demonstrações financeiras auditadas da Companhia (inclusive avais, fianças e outras garantias prestadas que sejam mantidas fora do balanço da Companhia e suas controladas), classificadas no passivo circulante e exigível de longo prazo, bem como obrigações de pagamento por aquisição de ativos e exigível de longo prazo, excluindo-se os passivos de direito de uso (ou passivos de arrendamentos), menos as disponibilidades (Caixa e Equivalentes de Caixa)), dividida pelo EBITDA (definido por: Lucro antes dos Juros, Imposto sobre Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização) dos últimos doze meses, não pode exceder aos índices contratuais, medidos semestral ou trimestralmente de 3,50 vezes o valor do EBITDA dos últimos doze meses, conforme contrato. Os contratos também preveem que o índice de liquidez corrente (definido pelo ativo circulante divido pelo passivo circulante) se mantenha sempre acima de 1,20.

### i) Valores contábeis e fluxo contratual

Os valores contábeis e a estimativa dos fluxos contratuais dos empréstimos, financiamentos são os seguintes:

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Modalidade** | **Valor contábil** | | **Fluxo contratual** | |
| **Moeda Estrangeira:** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| FINIMP | **-** | 104.432 | **-** | 108.732 |
| Empréstimo resolução 4131 | **187.898** | 211.457 | **252.924** | 280.546 |
| | **187.898** | 315.889 | **252.924** | 389.278 |
| **Moeda Nacional:** | | | | |
| BNDES – FINAME | **-** | 6.401 | **-** | 6.704 |
| Capital de giro | **288.520** | 370.639 | **400.862** | 552.718 |
| FINEP | **425.040** | 256.711 | **567.943** | 344.852 |
| Debêntures | **2.311.131** | 1.632.024 | **3.852.473** | 2.892.985 |
| Arrendamento mercantil | **8.868** | 27.799 | **9.933** | 31.371 |
| | **3.033.559** | 2.293.574 | **4.831.211** | 3.828.630 |
| | **3.221.457** | 2.609.463 | **5.084.135** | 4.217.908 |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Modalidade** | **Valor contábil** | | **Fluxo contratual** | |
| **Moeda Estrangeira:** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| FINIMP | **-** | 104.432 | **-** | 108.732 |
| Empréstimo resolução 4131 | **187.898** | 211.457 | **252.924** | 280.546 |
| | **187.898** | 315.889 | **252.924** | 389.278 |
| **Moeda Nacional:** | | | | |
| BNDES – FINAME | **-** | 6.470 | **-** | 6.774 |
| Capital de giro | **288.520** | 370.639 | **400.862** | 552.718 |
| Finep | **425.040** | 256.711 | **567.943** | 344.852 |
| Debêntures | **2.311.131** | 1.632.024 | **3.852.473** | 2.892.985 |
| Arrendamento mercantil | **9.355** | 29.192 | **10.455** | 32.971 |
| | **3.034.046** | 2.295.036 | **4.831.733** | 3.830.300 |
| | **3.221.944** | 2.610.925 | **5.084.657** | 4.219.578 |

## 17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### ii) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

| | Controladora | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Passivos | Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos | | |
| | Empréstimo e financiamentos | Dividendos propostos | Juros sobre o capital próprio | Arrendamentos mercantis | Instrumentos financeiros derivativos ativos | Instrumentos financeiros derivativos passivos | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **2.609.463** | **19.301** | **-** | **101.344** | **(9.976)** | **2.827** | **2.722.959** |
| **Variações dos fluxos de caixa de financiamento** | | | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos | **929.175** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **929.175** |
| Pagamento de empréstimos - principal | **(457.937)** | **-** | **-** | **-** | **(49.718)** | **-** | **(507.655)** |
| Pagamento de empréstimos - juros | **(250.891)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(250.891)** |
| Pagamento de arrendamentos | **-** | **-** | **-** | **(94.606)** | **-** | **-** | **(94.606)** |
| Pagamento de juros sobre o capital próprio | **-** | **-** | **(80.459)** | **-** | **-** | **-** | **(80.459)** |
| Dividendos pagos | **-** | **(19.301)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(19.301)** |
| **Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento** | **220.347** | **(19.301)** | **(80.459)** | **(94.606)** | **(49.718)** | **-** | **(23.737)** |
| **Outras variações** | | | | | | | |
| Arrendamentos mercantis | **-** | **-** | **-** | **168.710** | **-** | **-** | **168.710** |
| Juros apropriados | **420.548** | **-** | **-** | **13.017** | **-** | **-** | **433.565** |
| Juros sobre capital próprio | **-** | **-** | **80.459** | **-** | **-** | **-** | **80.459** |
| Dividendos mínimos obrigatórios | **-** | **14.282** | **-** | **-** | **-** | **-** | **14.282** |
| Mensuração a valor justo | **-** | **-** | **-** | **-** | **59.695** | **4.050** | **63.745** |
| Variação cambial | **(30.971)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(30.971)** |
| Comissão de debêntures | **2.070** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2.070** |
| Outras variações | **-** | **-** | **-** | **-** | **(1)** | **-** | **(1)** |
| **Total das outras variações relacionadas com passivos** | **391.647** | **14.282** | **80.459** | **181.727** | **59.694** | **4.050** | **731.859** |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **3.221.457** | **14.282** | **-** | **188.465** | **-** | **6.877** | **3.431.081** |

## 17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### ii) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento--Continuação

| | Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Passivos | Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos | | |
| | Empréstimo e financiamentos | Dividendos propostos | Juros sobre o capital próprio | Arrendamentos mercantis | Instrumentos financeiros derivativos ativos | Instrumentos financeiros derivativos passivos | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **2.610.925** | **19.301** | **-** | **139.328** | **(9.976)** | **2.827** | **2.762.405** |
| **Variações dos fluxos de caixa de financiamento** | | | | | | | **-** |
| Captações de empréstimos e financiamentos | **929.175** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **929.175** |
| Pagamento de empréstimos - principal | **(459.040)** | **-** | **-** | **-** | **(49.718)** | **-** | **(508.758)** |
| Pagamento de empréstimos - juros | **(250.935)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(250.935)** |
| Pagamento de arrendamentos | **-** | **-** | **-** | **(127.231)** | **-** | **-** | **(127.231)** |
| Pagamento de juros sobre o capital próprio | **-** | **-** | **(80.459)** | **-** | **-** | **-** | **(80.459)** |
| Dividendos pagos | **-** | **(19.301)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(19.301)** |
| **Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento** | **219.200** | **(19.301)** | **(80.459)** | **(127.231)** | **(49.718)** | **-** | **(57.509)** |
| **Outras variações** | | | | | | | |
| Arrendamentos mercantis | **-** | **-** | **-** | **264.324** | **-** | **-** | **264.324** |
| Juros apropriados | **420.720** | **-** | **-** | **17.459** | **-** | **-** | **438.179** |
| Juros sobre capital próprio | **-** | **-** | **80.459** | **-** | **-** | **-** | **80.459** |
| Dividendos mínimos obrigatórios | **-** | **14.282** | **-** | **-** | **-** | **-** | **14.282** |
| Mensuração a valor justo | **-** | **-** | **-** | **-** | **59.695** | **4.050** | **63.745** |
| Variação cambial | **(30.971)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(30.971)** |
| Comissão de debêntures | **2.070** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2.070** |
| Outras variações | **-** | **-** | **-** | **-** | **(1)** | **-** | **(1)** |
| **Total das outras variações relacionadas com passivos** | **391.819** | **14.282** | **80.459** | **281.783** | **59.694** | **4.050** | **832.087** |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **3.221.944** | **14.282** | **-** | **293.880** | **-** | **6.877** | **3.536.983** |

## 17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### ii) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento--Continuação

| | Controladora | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Passivos | Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos | | |
| | Empréstimo e financiamentos | Dividendos propostos | Juros sobre o capital próprio | Arrendamentos mercantis | Instrumentos financeiros derivativos ativos | Instrumentos financeiros derivativos passivos | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2023** | 1.959.850 | 8.990 | - | 127.835 | (666) | 45.646 | 2.141.655 |
| **Variações dos fluxos de caixa de financiamento** | | | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos | 1.879.101 | - | - | - | - | - | 1.879.101 |
| Pagamento de empréstimos - principal | (1.336.351) | - | - | - | (682) | - | (1.337.033) |
| Pagamento de empréstimos - juros | (253.450) | - | - | - | - | - | (253.450) |
| Pagamento de arrendamentos | - | - | - | (75.997) | - | - | (75.997) |
| Pagamento de juros sobre o capital próprio | - | - | (49.623) | - | - | - | (49.623) |
| Dividendos pagos | - | (8.990) | - | - | - | - | (8.990) |
| **Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento** | 289.300 | (8.990) | (49.623) | (75.997) | (682) | - | 154.008 |
| **Outras variações** | | | | | | | |
| Arrendamentos mercantis | - | - | - | 30.606 | - | - | 30.606 |
| Juros apropriados | 250.539 | - | - | 18.900 | - | - | 269.439 |
| Juros sobre capital próprio | - | - | 49.623 | - | - | - | 49.623 |
| Dividendos mínimos obrigatórios | - | 19.301 | - | - | - | - | 19.301 |
| Mensuração a valor justo | - | - | - | - | (8.629) | (42.819) | (51.448) |
| Variação cambial | 115.458 | - | - | - | - | - | 115.458 |
| Comissão de debêntures | (5.684) | - | - | - | - | - | (5.684) |
| Outras variações | - | - | - | - | 1 | - | 1 |
| **Total das outras variações relacionadas com passivos** | 360.313 | 19.301 | 49.623 | 49.506 | (8.628) | (42.819) | 427.296 |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | 2.609.463 | 19.301 | - | 101.344 | (9.976) | 2.827 | 2.722.959 |

## 17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### i) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento—Continuação

| | Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Passivos | Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos | | |
| | Empréstimo e financiamentos | Dividendos propostos | Juros sobre o capital próprio | Arrendamentos mercantis | Instrumentos financeiros derivativos ativos | Instrumentos financeiros derivativos passivos | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2023** | 2.077.844 | 8.990 | - | 185.289 | (666) | 56.802 | 2.328.259 |
| **Variações dos fluxos de caixa de financiamento** | | | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos | 1.879.101 | - | - | - | - | - | 1.879.101 |
| Pagamento de empréstimos - principal | (1.464.217) | - | - | - | (4.067) | - | (1.468.284) |
| Pagamento de empréstimos - juros | (261.609) | - | - | - | - | - | (261.609) |
| Pagamento de arrendamentos | - | - | - | (107.183) | - | - | (107.183) |
| Pagamento de juros sobre o capital próprio | - | - | (49.623) | - | - | - | (49.623) |
| Dividendos pagos | - | (8.990) | - | - | - | - | (8.990) |
| **Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento** | 153.275 | (8.990) | (49.623) | (107.183) | (4.067) | - | (16.588) |
| **Outras variações** | | | | | | | |
| Arrendamentos mercantis | - | - | - | 34.706 | - | - | 34.706 |
| Juros apropriados | 258.484 | - | - | 26.516 | - | - | 285.000 |
| Juros sobre capital próprio | - | - | 49.623 | - | - | - | 49.623 |
| Dividendos mínimos obrigatórios | - | 19.301 | - | - | - | - | 19.301 |
| Mensuração a valor justo | - | - | - | - | (5.243) | (53.975) | (59.218) |
| Variação cambial | 127.006 | - | - | - | - | - | 127.006 |
| Comissão de debêntures | (5.684) | - | - | - | - | - | (5.684) |
| **Total das outras variações relacionadas com passivos** | 379.806 | 19.301 | 49.623 | 61.222 | (5.243) | (53.975) | 450.734 |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | 2.610.925 | 19.301 | - | 139.328 | (9.976) | 2.827 | 2.762.405 |

# 18. Obrigações trabalhistas e tributárias

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Obrigações trabalhistas** | | | | |
| Provisão de férias e encargos sociais | **69.116** | 60.737 | **82.815** | 73.114 |
| INSS a recolher | **18.474** | 17.620 | **21.496** | 20.308 |
| FGTS a recolher | **5.928** | 5.365 | **6.889** | 6.228 |
| Provisão para comissões e prêmios | **7.699** | 7.034 | **7.699** | 7.034 |
| Provisão de PLR e bônus | **-** | 57.296 | **2.887** | 68.185 |
| Outras obrigações trabalhistas | **4.622** | 3.105 | **5.906** | 4.341 |
| | **105.839** | 151.157 | **127.692** | 179.210 |
| **Obrigações tributárias** | | | | |
| ICMS a recolher | **51.711** | 50.870 | **63.256** | 62.415 |
| PIS e COFINS | **44.884** | 45.412 | **47.091** | 47.442 |
| ICMS Parcelamento (a) | **2.242** | 3.241 | **2.242** | 3.241 |
| IPI - ISS | **629** | 218 | **649** | 256 |
| IRRF | **14.034** | 12.622 | **15.569** | 13.919 |
| IDEAS / Emprega DF | **1.895** | 3.518 | **1.895** | 3.518 |
| Outras obrigações tributárias | **107** | 34 | **162** | 34 |
| | **115.502** | 115.915 | **130.864** | 130.825 |
| | **221.341** | 267.072 | **258.556** | 310.035 |
| Circulante | **218.251** | 261.454 | **255.466** | 304.417 |
| Não circulante | **3.090** | 5.618 | **3.090** | 5.618 |

(a) Composto pelos seguintes parcelamentos de ICMS na controladora:

| Localidade | Parcelas restantes | Valor da parcela (em reais) | Saldo devedor |
|---|---|---|---|
| Minas Gerais (i) | 29 | 58.774 | 1.759 |
| São Paulo (ii) | 17 | 18.595 | 316 |
| São Paulo (iii) | 17 | 9.812 | 167 |
| | | | **2.242** |

(i) Parcelamento relativo ao ICMS ST incidente sobre as operações internas no Estado de Minas Gerais, referente ao período de 2014 a 2018, no valor total de R$7.053 parcelado em 120 meses, sendo a primeira parcela liquidada em setembro de 2018. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025, no montante de R$1.804 está deduzido do valor de R$55, relativo a ajuste a valor presente – AVP, para fazer face as diferenças entre as taxas utilizadas pela Companhia e a Secretaria da Fazenda de Minas Gerais.

(ii) Parcelamento relativo ao ICMS incidente sobre as operações internas no Estado de São Paulo, no valor total de R$651 parcelado em 35 meses. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025, no montante de R$ 316.

(iii) Parcelamento relativo ao ICMS incidente sobre as operações internas no Estado de São Paulo, no valor total de R$343 parcelado em 35 meses. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025, no montante de R$ 167.

(b) Parcelamento por vencimento:

| | Controladora e Consolidado | |
|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| 2025 | - | 1.099 |
| 2026 | **1.082** | 1.017 |
| 2027 | **864** | 832 |
| acima de 2028 | **296** | 293 |
| | **2.242** | 3.241 |

# 19. Imposto de renda e contribuição social

## 19.1. Reconciliação de despesa com imposto de renda e contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | **312.871** | 364.781 | **309.335** | 349.325 |
| Alíquota nominal combinada dos tributos - % | **34** | 34 | **34** | 34 |
| Imposto de renda e contribuição social | **(106.376)** | (124.026) | **(105.174)** | (118.771) |
| **Ajustes para cálculo pela alíquota efetiva:** | | | | |
| Equivalência patrimonial | **(417)** | 7.421 | **8.917** | 5.885 |
| Inovação tecnológica | **53.048** | 56.841 | **53.048** | 56.841 |
| Doações e brindes | **(10.510)** | (8.789) | **(10.510)** | (8.789) |
| Juros sobre capital próprio | **4.739** | 19.849 | **4.739** | 19.849 |
| Selic créditos tributários | **9.563** | 42.892 | **9.808** | 43.231 |
| Dedução de benefícios do programa alimentação trabalhador | **280** | 402 | **319** | 418 |
| Compensação de prejuízos fiscais e base negativa | **-** | - | **-** | (627) |
| Outras adições e exclusões permanentes | **(12.628)** | (20.749) | **(19.912)** | (8.740) |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado | **(62.301)** | (26.159) | **(58.765)** | (10.703) |
| Impostos correntes | **(32.593)** | (28.135) | **(34.780)** | (27.754) |
| Impostos diferidos | **(29.708)** | 1.976 | **(23.985)** | 17.051 |
| Resultado IRPJ/CSLL corrente / diferido | **(62.301)** | (26.159) | **(58.765)** | (10.703) |
| Alíquota efetiva | **19,91%** | 7,17% | **19,00%** | 3,06% |

(i) Com advento da lei 14.789/2023 a Companhia passou a realizar a tributação do imposto de renda e contribuição social sobre o resultado do incentivo fiscal a partir de 1 de janeiro de 2024. A Companhia segue questionando judicialmente o impacto da referida Lei.

(ii) Refere-se à atualização monetária de créditos tributários de anos anteriores (PIS, COFINS e INSS) conforme mencionado na Nota Explicativa 7.

## 19.2. Imposto de renda e contribuição social a compensar (pagar)

Movimentação do imposto de renda e contribuição social a recolher

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Saldo inicial | **21.864** | 6.122 | **21.864** | 8.043 |
| Provisão | **14.192** | 21.864 | **16.379** | 22.717 |
| Imposto pago | **(13.110)** | (6.122) | **(16.148)** | (8.019) |
| Imposto pago a maior | **3.878** | - | **4.756** | (877) |
| Compensação | **(21.214)** | - | **(21.241)** | - |
| Total | **5.610** | 21.864 | **5.610** | 21.864 |

A diferença do valor da provisão e a despesa de imposto de renda e contribuição social do exercício refere-se a parcela do benefício da Lei do Bem que é registrada em contrapartida com o resultado operacional.

# 19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

## 19.3. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda (IRPJ) e contribuição social (CSLL) diferido ativo e passivo é a seguinte:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Provisões | **74.070** | 94.478 | **97.717** | 119.822 |
| Impairment de ativos | **2.965** | 2.331 | **2.965** | 2.331 |
| Prejuízo fiscal | **-** | - | **43.790** | 26.527 |
| | **77.035** | 96.809 | **144.472** | 148.680 |
| Arrendamento mercantil | **(37.953)** | (31.073) | **(37.282)** | (22.090) |
| Depreciação - bens de Pesquisa e Desenvolvimento | **(21.185)** | (20.691) | **(21.185)** | (20.691) |
| Depreciação - efeitos entre vida útil fiscal e societária | **(64.170)** | (58.593) | **(75.458)** | (68.315) |
| Instrumentos financeiros derivativos | **2.338** | (2.430) | **2.338** | (2.430) |
| Compra vantajosa | **(899)** | (899) | **(899)** | (899) |
| Outros | **(2.624)** | (873) | **(2.548)** | (832) |
| | **(124.493)** | (114.559) | **(135.034)** | (115.257) |
| Impostos diferidos - ativo | **-** | - | **56.896** | 51.173 |
| Impostos diferidos - passivo | **(47.458)** | (17.750) | **(47.458)** | (17.750) |

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferida é a seguinte:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| Saldo do imposto diferido ativo em 31 de dezembro de 2023 | - | 36.098 |
| Saldo do imposto diferido passivo em 31 de dezembro de 2023 | (19.726) | (19.726) |
| Movimentação no período findo em 31/12/2024, líquida | 1.976 | 17.051 |
| Saldo do imposto diferido ativo em 31 de dezembro de 2024 | - | 33.423 |
| Saldo do imposto diferido passivo em 31 de dezembro de 2024 | (17.750) | - |
| **Movimentação no período findo em 31/12/2025, líquida** | **(29.708)** | **(23.985)** |
| **Saldo do imposto diferido ativo em 31 de dezembro de 2025** | **-** | **9.438** |
| **Saldo do imposto diferido passivo em 31 de dezembro de 2025** | **(47.458)** | **-** |

O prejuízo fiscal acumulado possui compensação limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal e não possui data de vencimento.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social tenham as seguintes realizações:

| 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 - 2036 | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **3.313** | **2.287** | **2.079** | **2.148** | **2.223** | **31.740** | **43.790** |

## 20. Outras contas a pagar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Novartis Biociências S.A. (i) | **11.143** | 10.660 | **19.512** | 19.013 |
| Bayer S.A (ii) | **72.966** | 86.172 | **79.939** | 93.145 |
| Arrendamentos (iii) | **188.465** | 101.344 | **293.880** | 139.328 |
| Outras obrigações | **24.074** | 2.100 | **24.124** | 2.208 |
| | **296.648** | 200.276 | **417.455** | 253.694 |
| Circulante | **101.229** | 77.187 | **144.138** | 102.676 |
| Não Circulante | **195.419** | 123.089 | **273.317** | 151.018 |

(i) Refere-se dívidas contraídas junto à Novartis Biociências S.A. Na controladora, o montante diz respeito a aquisição de terreno. Este valor é atualizado pelo IPCA e durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram reconhecidos no resultado financeiro o montante de R$483 (R$493 em dezembro de 2024), referente a juros incorridos e ajuste a valor presente, em 2025 e 2024 não houve registro.

(ii) Refere-se substancialmente a contraprestação a ser paga pela aquisição da Schering do Brasil Química e Farmacêutica Ltda junto à Bayer S.A. O pagamento da contraprestação está condicionado a realização de créditos tributários adquiridos no momento da aquisição da empresa Schering pela Companhia. A Companhia espera realizará os pagamentos a Bayer conforme os créditos tributários (nota explicativa nº 7) sejam ressarcidos ou compensados.

(iii) Os saldos são representados por arrendamentos de imóveis, veículos e equipamentos e a Companhia e suas controladas utilizam a taxa de desconto entre 8,11% a.a. e 17,68% a.a. As movimentações dos saldos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| **Direito de uso (registrado no ativo imobilizado)** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Saldo no início do período** | **92.995** | 123.850 | **126.978** | 178.880 |
| Novos contratos e remensuração de contratos existentes | **168.710** | 30.606 | **264.324** | 34.706 |
| Depreciação | **(67.707)** | (60.366) | **(92.665)** | (83.653) |
| Baixa | **(11.222)** | (1.095) | **(12.578)** | (2.955) |
| **Saldo no final do período** | **182.776** | 92.995 | **286.059** | 126.978 |
| | | | | |
| **Arrendamentos a pagar (registrado no passivo exigível)** | | | | |
| **Saldo no início do período** | **101.344** | 127.835 | **139.328** | **185.289** |
| Novos contratos e remensuração de contratos existentes | **168.710** | 30.606 | **264.324** | **34.706** |
| Baixa por pagamento de passivo de arrendamento | **(94.606)** | (75.997) | **(127.231)** | **(107.183)** |
| Juros sobre passivos de arrendamento | **13.017** | 18.900 | **17.459** | **26.516** |
| **Saldo no final do período** | **188.465** | 101.344 | **293.880** | 139.328 |
| | | | | |
| Circulante | **84.813** | 64.427 | **127.673** | 89.807 |
| Não Circulante | **103.652** | 36.917 | **166.207** | 49.521 |
| | **188.465** | 101.344 | **293.880** | 139.328 |
| | | | | |
| Despesa de depreciação com arrendamento | **(67.707)** | (60.366) | **(92.665)** | (83.653) |
| Despesas financeiras de juros com passivos de arrendamento | **(13.017)** | (18.900) | **(17.459)** | (26.516) |
| **Efeito do arrendamento** | **(80.724)** | (79.266) | **(110.124)** | (110.169) |

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) Arrendamentos, na mensuração e remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) Arrendamentos.

## 20. Outras contas a pagar--Continuação

Essa vedação pode gerar distorções relevantes na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos, concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os fluxos de caixa dos contratos de arrendamento são, em sua maioria, atualizados pelo IPCA, anualmente. A análise do vencimento é apresentada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| 2025 | **-** | 75.006 | **-** | 104.559 |
| 2026 | **72.324** | 34.687 | **103.525** | 47.133 |
| 2027 | **55.107** | 3.187 | **86.211** | 3.630 |
| 2028 | **49.169** | 1.227 | **80.155** | 1.475 |
| Acima de 2029 | **19.062** | 213 | **32.253** | 219 |
| | **195.662** | 114.320 | **302.144** | 157.016 |
| (-) Ajuste a valor Presente | **(7.197)** | (12.976) | **(8.264)** | (17.688) |
| | **188.465** | 101.344 | **293.880** | 139.328 |

**Controladora**

| **Fluxo de pagamentos futuros** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
|---|---|---|---|---|
| Fluxo de desembolso sem AVP | 72.324 | 55.107 | 19.062 | 213 |
| Cenário com inflação | 75.246 | 59.427 | 21.224 | 245 |

**Consolidado**

| **Fluxo de pagamentos futuros** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
|---|---|---|---|---|
| Fluxo de desembolso sem AVP | 103.525 | 86.211 | 32.253 | 219 |
| Cenário com inflação | 107.707 | 92.970 | 35.910 | 251 |
| **Taxa média de inflação (*)** | **4,04%** | **7,84%** | **11,34%** | **14,84%** |

(*) Taxas obtidas através das projeções divulgadas pelo boletim Focus

O direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme demonstrado a seguir:

**Controladora**

| **Fluxo de pagamentos futuros** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
|---|---|---|---|---|
| Fluxo de desembolso sem AVP | 72.324 | 55.107 | 19.062 | 213 |
| Potencial PIS/COFINS | (6.690) | (5.097) | (1.763) | (20) |
| | **65.634** | **50.010** | **17.299** | **193** |

**Consolidado**

| **Fluxo de pagamentos futuros** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
|---|---|---|---|---|
| Fluxo de desembolso sem AVP | 103.525 | 86.211 | 32.253 | 219 |
| Potencial PIS/COFINS | (9.576) | (7.975) | (2.983) | (20) |
| | **93.949** | **78.236** | **29.270** | **199** |

Complementarmente, os usuários dessas demonstrações financeiras podem, a seu critério, utilizar-se de outros itens fornecidos nesta nota explicativa, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo, para realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pelos índices de inflação observáveis no mercado.

## 21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões de natureza tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. As provisões para demandas judiciais são determinadas com base em análise de ações em curso, autuações e avaliações de risco onde os prognósticos de perda são considerados prováveis pela Administração e pelos consultores jurídicos.

| | **Depósitos judiciais** | | | | **Provisão para demandas judiciais** | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Controladora** | | **Consolidado** | | **Controladora** | | **Consolidado** | |
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Tributárias | **33.633** | 30.660 | **35.640** | 32.667 | **7.731** | 7.027 | **7.778** | 7.971 |
| Trabalhistas e previdenciárias | **863** | 871 | **934** | 1.025 | **46.323** | 41.847 | **56.530** | 52.475 |
| Cíveis | **349** | 7.109 | **568** | 7.335 | **21.850** | 21.487 | **29.727** | 35.679 |
| | **34.845** | 38.640 | **37.142** | 41.027 | **75.904** | 70.361 | **94.035** | 96.125 |
| Circulante | **-** | - | **-** | - | **21.766** | 19.079 | **22.430** | 20.118 |
| Não Circulante | **34.845** | 38.640 | **37.142** | 41.027 | **54.138** | 51.282 | **71.605** | 76.007 |

Movimentação das provisões:

| | **Controladora** | **Consolidado** |
|---|---|---|
| **Saldo em 31/12/2023** | 61.714 | 85.616 |
| Adições | 15.191 | 17.474 |
| Baixa por perda | (4.341) | (4.342) |
| Baixa por reversão | (13.178) | (14.076) |
| Atualização de saldo | 10.975 | 11.453 |
| **Saldo em 31/12/2024** | 70.361 | 96.125 |
| Adições | **18.855** | **21.212** |
| Baixa por perda | **(16.350)** | **(18.105)** |
| Baixa por reversão | **(8.869)** | **(17.810)** |
| Atualização de saldo | **11.907** | **12.613** |
| **Saldo em 31/12/2025** | **75.904** | **94.035** |

A natureza das demandas judiciais e obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias: Referem-se a ações judiciais e processos administrativos fiscais em que são discutidas a legalidade ou a constitucionalidade de tributos, tais como impostos, taxas e contribuições, bem como divergências quanto à forma de apuração, compensação ou recolhimento desses tributos. Tais discussões podem envolver tanto obrigações federais quanto estaduais e municipais. Destacam-se os processos de cobrança de ISS pela Prefeitura Municipal de São Paulo e a defesa aos autos de infração relativos à cobrança de IPI, ICMS, IRPJ e CSLL.

Trabalhistas e previdenciárias: Abrangem, principalmente, processos movidos por ex-colaboradores e ex-prestadores de serviço, envolvendo o pagamento de verbas trabalhistas, vínculos empregatícios, contribuições previdenciárias e possíveis pedidos de reconhecimento de vínculo de direitos não formalizados durante a vigência contratual.

Ações cíveis: Incluem ações decorrentes de alegações sobre efeitos adversos de medicamentos fabricados pela Companhia, além de disputas contratuais com fornecedores, prestadores de serviço e demais parceiros comerciais. Também podem abranger reclamações de consumidores, indenizações por danos materiais ou morais, entre outras hipóteses de responsabilidade civil.

Perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras

A Companhia e suas controladas possuem demandas judiciais e administrativas de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos da Companhia como possíveis, para as quais não há provisão constituída, distribuídos da seguinte forma:

## 21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais--Continuação

Perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras--Continuação

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| **Possíveis** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Tributárias | **190.442** | 161.070 | **192.729** | 161.585 |
| Trabalhistas e previdenciárias | **67.856** | 66.385 | **76.719** | 73.647 |
| Cíveis | **107.594** | 79.479 | **107.644** | 79.520 |
| | **365.892** | 306.934 | **377.092** | 314.752 |

Os principais processos da Companhia e suas controladas, com grau de risco possível considerado pelos seus assessores jurídicos como possível, são relacionados abaixo:

*Tributários*

(i) Ação Anulatória visando cancelar os lançamentos tributários em razão da correta classificação fiscal quando das importações de produto. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(ii) Auto de infração que exige IRPJ e CSLL em decorrência da glosa de despesas apropriadas pela Companhia para a apuração da base de cálculo desses tributos, no ano-calendário de 2011. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(iii) Despacho decisório que não homologou a compensação de pagamento a maior de estimativa de IRPJ (11/2014) com débitos de PIS e COFINS. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(iv) Despacho decisório que não homologou a compensação de pagamento a maior de estimativa de IRPJ (12/2015) com débitos de COFINS. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(v) Auto de Infração lavrado para exigir supostos débitos de IPI no período de 06.2018 a 12.2018, em razão de suposto erro na classificação de produtos. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(vi) Auto de Infração lavrado para apurar exigência de IRPJ e CSLL sobre custo dos bens e serviços vendidos e custos das despesas não comprovadas e despesas indedutíveis de outubro a dezembro de 1999. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(vii) Execução fiscal ajuizada pelo Estado de Minas Gerais com o objetivo de se exigir débitos de ICMS referente aos meses de março, abril, junho, agosto, outubro e novembro de 2019. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(viii) Execução fiscal ajuizada pelo Estado de Minas Gerais com o objetivo de exigir, débitos de ICMS referentes ao período de janeiro de 2017 a dezembro de 2018, sob a acusação de suposta prática de importação indireta, tendo em vista que as mercadorias teriam sido desembaraçadas pela matriz localizada em São Paulo, mas estariam predestinadas à filial localizada em Minas Gerais. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(ix) Execução fiscal ajuizada pelo Estado de Minas Gerais com o objetivo de se exigir débitos de ICMS referentes ao período de outubro/2015 a junho/2016 e agosto/2016 a dezembro/2016. Aguarda-se julgamento de apelação.

*Cíveis*

(i) Ação de cobrança referente a rescisão de contrato de distribuição. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(ii) Ação de execução proposta por representante comercial para discussão referente a rescisão contratual. Pendente de julgamento de Agravo em Recurso Especial.

(iii) Ação declaratória em face de Distribuidora de medicamentos para apuração de saldo devedor à Cia em que houve pedido de reconvenção. Pendente de julgamento de Agravo em Recurso Especial.

(iv) Ação envolvendo propriedade de marcas de medicamentos. Requer indenização por danos materiais e perdas e danos referente ao período em que não houve comercialização dos produtos pela Autora, bem como, devolução das marcas à Autora. Foi proferida sentença de improcedência. Autora interpôs recurso de Apelação que teve provimento negado pelo TJSP. Autora interpôs RESP e RE, sendo ambos inadmitidos pela Presidência da Seção de Direito Privado, aguardando decisão pelo Ministro Presidente.

# 21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais--Continuação

Perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras--Continuação

*Cíveis--Continuação*

(v) Ação indenizatória envolvendo Sinistro ocorrido na unidade fabril de Guarulhos. As proporções do incêndio justificaram o acionamento da Apólice de Seguros Patrimoniais, firmada com a Tokio Marine Seguradora S.A., por intermédio da Corretora AON Holding Corretores de Seguros Ltda. O registro desse sinistro junto à Seguradora iniciou um processo de apuração de prejuízos, e, em razão da demora na regulação do sinistro e do impasse a respeito dos valores de indenização devidos, a Companhia ajuizou ação de indenização securitária em desfavor da Tokio Marine Seguradora S.A., pleiteando o pagamento de indenização relativa a todos prejuízos decorrentes do sinistro, com apuração do valor em fase de liquidação de sentença. A Seguradora efetuou um adiantamento de R$3,8 milhões à União Química em agosto de 2023, como reconhecimento parcial dos prejuízos causados pelo incêndio. No entanto, a avaliação dos Danos Materiais e Lucros Cessantes ainda está em curso, para que haja o ressarcimento integral das perdas materiais significativas pela Seguradora, incluindo equipamentos e insumos, além dos lucros cessantes decorrentes da inviabilidade da produção de milhões de unidades de ampolas de medicamentos. Aguarda-se subida de RESP interposto pela Autora/Recorrente ao Superior Tribunal de Justiça (STJ).

(vi) Ação Declaratória para liberação de carga, com pedido de reconhecimento da abusividade dos valores cobrados pela armazenagem. Liminar deferida e carga liberada. Ré apresentou Reconvenção. Ação principal e Reconvenção julgadas parcialmente procedentes. As partes interpuseram Apelação. Aguarda-se decisão colegiada.

(vii) Ação Cautelar antecipada para liberação de carga, com pedido de reconhecimento da abusividade dos valores cobrados pela armazenagem. Liminar indeferida. Interposto Agravo de Instrumento, tendo a liminar sido deferida e a carga liberada. Ré apresentou Reconvenção. Ação principal julgada improcedente e Reconvenção julgada procedente. Autora interpôs Apelação. Pendente apresentação da contraminuta pela Ré.

(viii) Ação inibitória c.c. pedido de ressarcimento de danos materiais por comercialização de medicamento que teve a marca anulada perante a Justiça Federal. Liminar indeferida. Apresentada contestação e, posteriormente, réplica. Partes intimadas para indicarem as provas que pretendiam produzir, tendo ambas requerido o julgamento antecipado da lide. Alegações finais juntadas pela parte autora. Aguarda-se alegações finais das Rés. Processo aguardando sentença.

(ix) Ação Anulatória visando a nulidade de processo administrativo perpetrado pela Prefeitura, que culminou na imposição de multa pela inexecução total de contratos administrativos e na suspensão temporária do direito de licitar e de contratar com a administração pública. Sentença de improcedência. Interposto recurso de Apelação, a qual não foi provida por intermédio de decisão monocrática. Aguarda-se interposição de Agravo Interno.

(x) Ação visando recebimento valores decorrentes de ação declaratória, ainda pendente de recurso. Intimada para manifestar-se, a Executada apresentou impugnação à execução e juntou garantia judicial no valor objeto do incidente acrescido de 30% (trinta porcento). Aguardando decisão.

*Trabalhistas*
(i) A Companhia e suas controladas possuem ações trabalhistas envolvendo o pagamento de verbas trabalhistas, contribuições previdenciárias e possíveis pedidas de reconhecimento de vínculo de direitos não formalizados durante a vigência contratual.

# 22. Patrimônio líquido

## 22.1. Capital social

Em 10 de abril de 2024, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital no montante de R$ 784.452 sem emissão de novas ações da Companhia por meio de capitalização da reserva de incentivos fiscais.

# 22. Patrimônio líquido--Continuação

## 22.1. Capital social--Continuação

Assim, em 31 de dezembro de 2025, o capital social integralizado era representado por ações ordinárias, assim distribuídas:

| | 31/12/2025 e 31/12/2024 | |
|---|---|---|
| | Ações | % |
| Robferma Administração e Participações Ltda. | 477.175.650 | 80,654538% |
| MJP Adm. Participações S/S Ltda. | 67.330.995 | 11,380611% |
| AFP Participações Ltda. | 23.561.185 | 3,982426% |
| Cleide Marques Pinto | 23.561.185 | 3,982426% |
| | 591.629.015 | 100,00% |

## 22.2. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, deduzida da parcela de subvenção governamental e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital.

## 22.3. Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros é constituída anualmente em conformidade com a proposta de destinação do resultado do exercício conforme deliberado em assembleia-geral ordinária. Após a constituição da reserva legal, distribuições de dividendos e juros sobre capital próprio o saldo remanescente é destinado como reserva de retenção de lucros.

## 22.4. Reserva incentivos fiscais

A Companhia goza de benefícios fiscais do ICMS, os quais foram concedidos em processo administrativo-tributário, respaldados por lei/decreto junto ao Governo de Minas Gerais e ao Governo do Distrito Federal, mediante assinatura de Acordos de Regimes Especiais.

No Distrito Federal, a companhia possui incentivo fiscal de crédito presumido sobre ICMS para produtos fabricados e importados, podendo chegar a 67%, além de diferimento do ICMS sobre importação. Vigência até 2032, conforme Convênio 190/2017.

Em Minas Gerais, a companhia possui incentivo fiscal para pagamento de ICMS sobre importações diretas, diferimento do ICMS nas transferências internas entre os estabelecimentos optantes pelo regime e crédito presumido para as vendas internas e interestaduais. Vigência até 2032, conforme Convênio 190/2017.

A companhia reconhece estes benefícios na rubrica de receita líquida. Com advento da Lei 14.789/2023, foi revogado o artigo 30 da Lei 12.973/2014 desobrigando assim a constituição de reserva de incentivos fiscais.

## 22.5. Dividendos mínimos obrigatórios

De acordo com o estatuto social, 6% do lucro líquido anual ajustado como previsto na legislação societária brasileira são destinados para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios de que trata o artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. O cálculo dos dividendos propostos está apresentado a seguir:

# 22. Patrimônio líquido--Continuação

## 22.5. Dividendos mínimos obrigatórios--Continuação

| Descrição | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Lucro líquido do exercício | **250.570** | 338.622 |
| Reserva legal (5%) | **(12.530)** | (16.932) |
| Base de cálculos dos dividendos | **238.040** | 321.690 |
| Dividendos mínimos obrigatórios (6%) | **(14.282)** | (19.301) |
| Juros sobre capital próprio | **(94.658)** | (58.380) |
| Reserva de lucro | **129.100** | **244.009** |

A movimentação dos dividendos está apresentada a seguir:

| | |
|---|---|
| Dividendo a pagar – 31 de dezembro de 2023 | 8.990 |
| Pagamentos no exercício | (8.990) |
| Dividendo mínimo obrigatório do exercício | 19.301 |
| Dividendo a pagar – 31 de dezembro de 2024 | 19.301 |
| Pagamentos no exercício | **(19.301)** |
| Dividendo mínimo obrigatório do exercício | **14.282** |
| **Dividendo a pagar – 31 de dezembro de 2025** | **14.282** |

## 22.6. Juros sobre capital próprio

Em conformidade com os requerimentos da Lei 9.249/95 (trata do imposto de renda das pessoas jurídicas e da contribuição social sobre o lucro líquido) o pagamento dos juros sobre capital próprio fica condicionado à existência de reservas de lucros no período, no montante igual ou superior a duas vezes os juros a serem pagos. A Companhia aprovou, juros sobre capital próprio de R$94.658, dos quais foram liquidados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R$58.380 liquidado em 2024).

## 22.7. Lucro por ação

O cálculo básico e diluído do lucro por ação é feito através da divisão do resultado do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício. Não há instrumentos ou acordos para a emissão de ações ordinárias e, consequentemente, não há evento que possa diluir os dividendos atribuíveis às ações da Companhia. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo do lucro básico e diluído por ação:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Resultado atribuído aos detentores de ações ordinárias | **250.570** | **338.622** |
| Denominador | | |
| Média ponderada de ações ordinárias em circulação – básico e diluído | **591.629.015** | **591.629.015** |
| Lucro por ação básico e diluído (em R$) | **0,4235** | **0,5724** |

# 23. Receita operacional líquida

A receita de vendas de produtos é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos são transferidos ao comprador, que geralmente ocorre na sua entrega.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Vendas brutas de produtos | **5.032.456** | 4.732.405 | **4.795.902** | 4.562.425 |
| Vendas brutas de serviços | **88.579** | 60.252 | **513.337** | 481.598 |
| (-) Impostos sobre vendas e serviços | **(598.386)** | (553.740) | **(640.516)** | (611.808) |
| (-) Devolução, descontos e abatimentos | **(232.577)** | (209.648) | **(257.163)** | (219.530) |
| | **4.290.072** | 4.029.269 | **4.411.560** | 4.212.685 |

## 23. Receita operacional líquida--Continuação

A Companhia e suas controladas não apresentam sua receita desagregada por produto pois, fundamentalmente:

(i) a natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares; e os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes.

(ii) Adicionalmente, as decisões sobre alocação de recursos não estão vinculadas a segmentos de negócios específicos, mas ocorrem, individualmente através de lançamentos de produtos, resultando em avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais abrangendo todo o portfólio de produtos.

## 24. Despesas por natureza e função

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Matérias-primas e materiais de consumo utilizados | **(1.898.285)** | (1.744.654) | **(1.732.043)** | (1.595.448) |
| Comissões sobre vendas | **(102.934)** | (98.874) | **(102.934)** | (98.874) |
| Salários e benefícios a empregados | **(777.081)** | (802.473) | **(937.714)** | (964.700) |
| Encargos previdenciários | **(233.794)** | (212.376) | **(273.914)** | (251.266) |
| Depreciação e amortização | **(101.028)** | (95.736) | **(144.547)** | (138.671) |
| Despesas com transporte | **(91.621)** | (81.375) | **(92.981)** | (82.683) |
| Gastos com publicidade | **(45.883)** | (46.976) | **(45.992)** | (47.067) |
| Pesquisa e desenvolvimento | **(50.071)** | (54.255) | **(73.185)** | (67.293) |
| Serviços prestados | **(120.980)** | (96.885) | **(133.835)** | (123.517) |
| Despesas com veículos | **(20.269)** | (19.430) | **(20.996)** | (19.761) |
| Despesas com água e energia elétrica | **(29.855)** | (30.943) | **(42.354)** | (43.693) |
| Impostos e taxas | **(12.938)** | (11.665) | **(17.151)** | (15.924) |
| Aluguéis | **(10.136)** | (10.076) | **(10.486)** | (10.434) |
| Manutenção | **(87.719)** | (81.055) | **(114.765)** | (106.515) |
| Comunicações | **(335)** | (353) | **(411)** | (444) |
| Amostras grátis | **(57.687)** | (68.199) | **(57.807)** | (68.166) |
| Despesas processuais, liquidas | **(33.366)** | (25.202) | **(28.135)** | (28.517) |
| Multas | **(945)** | (1.986) | **(944)** | (2.036) |
| Seguros | **(7.354)** | (8.218) | **(9.233)** | (9.612) |
| Brindes e doações | **(28.551)** | (25.581) | **(28.929)** | (25.753) |
| Viagens e hospedagem | **(40.887)** | (35.612) | **(41.405)** | (36.209) |
| Feiras e congressos | **(26.469)** | (14.837) | **(26.554)** | (14.629) |
| Perda com recebimento de crédito | **(2)** | (17.327) | **(2)** | (17.330) |
| Perda de crédito esperada | **(7.075)** | (427) | **(7.107)** | (447) |
| Outras despesas (i) | **(7.564)** | (9.101) | **(7.580)** | (9.895) |
| | **(3.792.829)** | (3.593.616) | **(3.951.004)** | (3.778.884) |
| | | | | |
| Custos dos produtos vendidos e serviços prestados | **(2.340.917)** | (2.150.644) | **(2.400.221)** | (2.233.232) |
| Despesas gerais e administrativas | **(747.174)** | (771.941) | **(845.895)** | (874.557) |
| Despesas com vendas | **(697.663)** | (670.604) | **(697.781)** | (670.648) |
| Perdas de crédito esperadas | **(7.075)** | (427) | **(7.107)** | (447) |
| | **(3.792.829)** | (3.593.616) | **(3.951.004)** | (3.778.884) |

## 25. Outras receitas operacionais, liquidas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Recuperação de despesas (i) | **27.665** | 9.612 | **32.725** | 13.506 |
| Resultado líquido na venda de bens do ativo imobilizado | **14.619** | 109 | **14.619** | 112 |
| Receita de vendas de materiais sucateados | **1.657** | 1.531 | **1.979** | 1.884 |
| Receita de incentivos fiscais | **1.456** | 241 | **1.456** | 241 |
| Recuperação de créditos com clientes | **59** | 229 | **61** | 235 |
| Receita créditos tributários anos anteriores (ii) | **139.113** | 267.644 | **142.437** | 267.644 |
| PIS e COFINS sobre outras receitas | **(19.952)** | (22.060) | **(20.228)** | (24.786) |
| Outras, liquidas | **1.450** | 3.653 | **787** | 3.005 |
| | **166.067** | 260.959 | **173.836** | 261.841 |

(i) Substancialmente representado pelo reembolso das transportadoras por sinistros e avarias em produtos e ressarcimento de despesas operacionais.
(ii) Refere-se substancialmente a reconhecimento de créditos tributários conforme mencionado na nota explicativa nº 7.

## 26. Resultado financeiro, líquido

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | **116.770** | 34.238 | **121.206** | 42.645 |
| Variação cambial ativa | **106.282** | 56.275 | **110.205** | 58.765 |
| Juros ativos, descontos e outras receitas | **11.360** | 17.973 | **11.516** | 31.142 |
| Ajuste a valor presente | **15.992** | 82 | **19.002** | 132 |
| Resultado positivo NDFs | **33.873** | 39.689 | **33.873** | 39.689 |
| Valor justo SWAP | **12.840** | 56.237 | **12.840** | 67.674 |
| | **297.117** | 204.494 | **308.642** | 240.047 |
| **Despesas financeiras** | | | | |
| Variação monetária e comissões financeiras | **(15.404)** | (21.774) | **(18.078)** | (30.663) |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | **(420.548)** | (250.539) | **(420.720)** | (258.484) |
| Juros sobre outros passivos | **(2.122)** | (5.877) | **(2.465)** | (7.502) |
| Juros sobre arrendamentos IFRS16 | **(13.017)** | (18.900) | **(17.459)** | (26.516) |
| Variação cambial passiva | **(64.292)** | (192.364) | **(67.492)** | (206.478) |
| Despesas bancárias e IOF | **(10.948)** | (20.079) | **(11.337)** | (20.338) |
| Ajuste a valor presente | **(9.540)** | (4.140) | **(11.917)** | (5.548) |
| Resultado negativo NDFs | **(89.602)** | (10.251) | **(89.602)** | (10.251) |
| Valor justo SWAP | **(20.856)** | (34.227) | **(20.856)** | (37.894) |
| | **(646.329)** | (558.151) | **(659.926)** | (603.674) |
| | **(349.212)** | (353.657) | **(351.284)** | (363.627) |

## 27. Instrumentos financeiros

Gestão de capital

A política da Companhia e de suas controladas em manterem uma base sólida de capital resultam na confiabilidade dos investidores, credores e mercado, assim como solidificar alicerces para desenvolvimento de negócios futuros.

Ao administrar seu capital, os objetivos da Companhia e suas controladas são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal, capaz de promover a otimização dos custos incorridos. A Companhia e suas controladas administram a estrutura do capital e a ajustam considerando as mudanças nas condições econômicas e requerimentos de Covenants financeiros. A Companhia e suas controladas monitoram o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido, acrescida da dívida líquida.

## 27. Instrumentos financeiros

Gestão de capital--Continuação

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Passivo total | **4.362.118** | 3.711.531 | **4.541.955** | 3.853.897 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa | **(1.171.811)** | (530.223) | **(1.228.159)** | (621.907) |
| | **3.190.307** | 3.181.308 | **3.313.796** | 3.231.990 |
| Patrimônio líquido | **2.059.295** | **1.932.336** | **2.059.295** | **1.932.336** |
| Patrimônio e dívida líquida | **5.249.602** | 5.113.644 | **5.373.091** | 5.164.326 |
| Quociente de alavancagem | **61%** | **62%** | **62%** | **63%** |

Para atingir esse objetivo geral, a gestão de capital da Companhia e suas controladas, entre outras coisas, visa assegurar que cumpre com os compromissos financeiros associados aos empréstimos e financiamentos que definem os requisitos de estrutura de capital.

As violações no cumprimento dos *covenants* financeiros permitiriam que o banco requeresse imediatamente a liquidação dos empréstimos e financiamentos.

Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

a) Classificação dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas estão classificados nas seguintes categorias:

(i) Ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e

(ii) Custo amortizado.

As posições dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 eram as seguintes:

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | **Categoria** | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| **Circulante** | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | (ii) | **1.171.811** | 530.223 | **1.228.159** | 621.907 |
| Contas a receber de clientes | (ii) | **1.904.568** | 1.837.747 | **1.748.792** | 1.712.216 |
| Outros ativos | (ii) | **139.508** | 108.784 | **159.497** | 141.952 |
| Instrumentos financeiros derivativos | (i) | **-** | 9.976 | **-** | 9.976 |
| Depósitos judiciais | (ii) | **34.845** | 38.640 | **37.142** | 41.027 |
| | | **3.250.732** | 2.525.370 | **3.173.590** | 2.527.078 |
| **Passivo** | | | | | |
| Fornecedores | (ii) | **422.681** | 471.210 | **452.614** | 481.639 |
| Fornecedores - Risco sacado | (ii) | **19.436** | 31.407 | **23.124** | 39.737 |
| Instrumentos financeiros derivativos | (i) | **6.877** | 2.827 | **6.877** | 2.827 |
| Empréstimos e financiamentos | (ii) | **3.221.457** | 2.609.463 | **3.221.944** | 2.610.925 |
| Outras contas a pagar | (ii) | **296.648** | 200.276 | **417.455** | 253.694 |
| | | **3.967.099** | 3.315.183 | **4.122.014** | 3.388.822 |

## 27. Instrumentos financeiros

Gestão de capital--Continuação

b) Valores justos dos instrumentos financeiros

As estimativas dos valores justos dos instrumentos financeiros para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 consideraram os seguintes métodos e premissas:

- Caixa e equivalentes de caixa: estão apresentados ao seu valor de mercado, que equivale ao seu valor contábil, conforme Nota Explicativa 4.
- Contas a receber mercado interno e externo: decorrem diretamente das operações da Companhia e suas controladas e são classificados como custo amortizado, estão registrados pelos seus valores originais, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, e sujeitos a provisão para perdas. Os valores contabilizados se assemelham aos valores justos nas datas de encerramento das demonstrações financeiras, conforme Nota Explicativa 5.
- Instrumentos financeiros derivativos: são classificados como ativos e passivos financeiros e estão contabilizados pelos valores atualizados através do resultado, conforme Nota Explicativa 9.
- Depósitos judiciais: são classificados como custo amortizado e atualizados pelo método dos juros efetivos, conforme Nota Explicativa 21.
- Fornecedores: são classificados como passivos financeiros pelo custo amortizado e os valores são equivalentes aos respectivos valores justos das obrigações registradas nessa rubrica, conforme Nota Explicativa 15.
- Fornecedores – Risco sacado: são classificados como passivos financeiros pelo custo amortizados e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, conforme Nota explicativa 16.
- Empréstimos e financiamentos (em moeda nacional e estrangeira): são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, conforme Nota Explicativa 17.
- Outras contas a pagar: são classificados como custo amortizado e atualizados pelo método dos juros efetivos (custo amortizado), conforme Nota Explicativa 20.

c) Cálculos dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos

Os cálculos dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 consideraram os seguintes métodos e premissas:

- ***Non Deliverable Forward* (“NDF”)**: os valores de mercado dos contratos de NDF foram obtidos através de informações disponíveis no mercado ativo onde esses instrumentos financeiros são negociados.
- ***SWAP***: valor justo de *swaps* de taxas de juros é mensurado como o valor presente de fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado.

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem as estratégias de proteção de preços, de taxas de câmbio e de juros estabelecidas pela Companhia e suas controladas.

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros são determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativa poderiam causar um efeito diferente nos valores justos estimados.

## 27. **Instrumentos financeiros**--Continuação

Gestão de capital--Continuação

c) Cálculos dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos--Continuação

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes posições com instrumentos financeiros derivativos:

| | | | Controladora e Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
| | Objeto de Proteção | Moeda de Referência | Valor Notional (USD) | Valor Justo (R$) | Valor Notional (USD) | Valor Justo (R$) |
| Non-deliverable forwards | Moeda | USD | **27.100** | **(3.303)** | 28.100 | 9.976 |
| Swap | Moeda | USD | **29.078** | **(3.574)** | 25.839 | (2.827) |
| Total Derivativos de Moedas | | | **56.178** | **(6.877)** | 53.939 | 7.149 |

Na avaliação da diretoria da Companhia e suas controladas, os seus controles internos são suficientes e adequados para gerenciar os seus instrumentos financeiros derivativos e mitigar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. As controladas Anovis, Laboratil, Union e Songbook não possuíam operações com instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

d) Hierarquias de valores justos

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas, os quais estão registrados pelos seus valores justos. Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos semelhantes.

Nível 2: Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia e suas controladas evidenciam no quadro abaixo, os seus respectivos instrumentos financeiros, bem como suas classificações nos níveis supracitados:

| | Controladora e Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | | | | 31/12/2024 | | | |
| | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Total | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Total |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | - | - | - | - | 9.976 | - | 9.976 |
| | - | - | - | - | - | 9.976 | - | 9.976 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | **(6.877)** | - | **(6.877)** | - | (2.827) | - | (2.827) |
| | - | **(6.877)** | - | **(6.877)** | - | (2.827) | - | (2.827) |

A Companhia e suas controladas auferiram ganhos e perdas com instrumentos financeiros derivativos, conforme o quadro abaixo:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Efeito no balanço patrimonial | | Efeitos no resultado | Efeito no balanço patrimonial | | Efeitos no resultado |
| | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | 31/12/2024 |
| | Ativo circulante | Passivo circulante | | Ativo circulante | Passivo circulante | |
| Riscos cambial NDF (bancos) | - | **(3.303)** | **(55.729)** | 9.976 | - | 29.438 |
| Swap | - | **(3.574)** | **(8.016)** | - | (2.827) | 22.010 |
| | - | **(6.877)** | **(63.745)** | 9.976 | (2.827) | 51.448 |

## 27. **Instrumentos financeiros**--Continuação

Gestão de capital--Continuação

d) Hierarquias de valores justos--Continuação

| | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Efeito no balanço patrimonial | | Efeitos no resultado | Efeito no balanço patrimonial | | Efeitos no resultado |
| | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | 31/12/2024 |
| | Ativo circulante | Passivo circulante | | Ativo circulante | Passivo circulante | |
| Riscos cambial NDF (bancos) | **-** | **(3.303)** | **(55.729)** | 9.976 | - | 29.438 |
| Swap | **-** | **(3.574)** | **(8.016)** | - | (2.827) | 29.780 |
| | **-** | **(6.877)** | **(63.745)** | 9.976 | (2.827) | 59.218 |

e) Risco de taxas de câmbio, de juros e operações com instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, tais como NDF's e Swap, para e sujeitas a efeitos de flutuações cambiais e de juros.

As operações de derivativos não têm desembolsos iniciais, sendo devidas apenas nos respectivos vencimentos.

Os preços das matérias primas utilizadas pela Companhia e suas controladas são parcialmente referenciados pela cotação do dólar norte americano e do euro, enquanto uma parte significativa dos custos, despesas, investimentos e endividamento, são indexados em reais. Sendo assim, o fluxo de caixa da Companhia é continuamente exposto à volatilidade do dólar e do euro frente ao real e das taxas de juros, especialmente em função da oscilação da moeda americana, já que existe uma parcela de custos e de despesas em reais.

O valor justo é calculado por fluxo de caixa descontado, e os recebimentos e pagamentos referem-se às previsões de fluxo de caixa no período. Abaixo, resumo da exposição líquida da Companhia e suas controladas ao fator taxa de câmbio em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | US$ mil 31/12/2025 | US$ mil 31/12/2024 | US$ mil 31/12/2025 | US$ mil 31/12/2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa | **-** | - | **-** | 10.053 |
| Contas a receber mercado externo | **7.281** | 4.258 | **7.281** | 4.316 |
| Adiantamento a fornecedor externo | **11.674** | 24.602 | **12.789** | 25.259 |
| Non-deliverable forwards | **27.100** | 28.100 | **27.100** | 28.100 |
| Swap | **29.078** | 25.839 | **29.078** | 25.839 |
| **Total exposição ativa** | **75.133** | 82.799 | **76.248** | 93.567 |
| Empréstimos e financiamentos | **(34.152)** | (52.220) | **(34.152)** | (52.220) |
| Fornecedores externos | **(27.809)** | (27.075) | **(28.919)** | (28.348) |
| Outras contas a pagar | **(13.407)** | (13.281) | **(13.407)** | (13.281) |
| **Total exposição passiva** | **(75.368)** | (92.576) | **(76.478)** | (93.849) |
| **Exposição líquida** | **(235)** | (9.777) | **(230)** | (282) |

## 28. Transações que não afetaram o caixa

No quadro a seguir estão apresentadas as transações que não afetaram o caixa, na demonstração do fluxo de caixa, nos exercícios:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **31/12/2024** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
| Aumento de capital pela transferência da reserva de incentivos fiscais | **-** | 784.452 | **-** | 784.452 |
| Aumento de capital na investida Bionovis (i) | **7.344** | 4.657 | **7.344** | 4.657 |
| Dividendos propostos do exercício | **14.282** | 19.301 | **14.282** | 19.301 |
| Dividendo declarado e não pago por subsidiária | **9.457** | (285) | **9.457** | (285) |
| Liquidação da controlada Songbook | **429.789** | - | **-** | - |
| Variação cambial – Contraprestação - aquisição Schering do Brasil | **8.952** | 9.350 | **8.952** | 9.350 |
| Ativos indenizatórios e demandas judiciais | **8320** | - | **-** | - |
| Diferenças cambiais sobre conversão de balanços | **(733)** | 82.202 | **-** | - |
| Direito de uso | **168.710** | 30.606 | **264.324** | 34.706 |
| | **646.121** | 930.283 | **304.359** | 852.181 |

(i) Refere-se ao aumento de capital da controlada em conjunto Bionovis pela capitalização dos juros sobre capital próprio do qual não houve saída de caixa.

## 29. Outros assuntos

## Reforma Tributária

A reforma trouxe mudanças expressivas no sistema tributário brasileiro, com o objetivo de simplificar a arrecadação, reduzir a burocracia e promover maior justiça fiscal para a sociedade. A reforma tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada, em sua etapa inicial, pela Lei Complementar nº 214/2025, promove uma reorganização estrutural da tributação incidente sobre bens e serviços no Brasil, por meio da adoção do modelo do IVA Dual.

O novo sistema prevê a substituição gradual de tributos como o PIS e COFINS pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) de competência federal, bem como do ICMS e do ISS pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) de competência estadual e municipal, além da criação do Imposto Seletivo (IS).

A implantação será progressiva entre 2026 e 2032, sendo que em 2027, haverá a extinção do PIS e da COFINS, enquanto a transição do ICMS e do ISS terá início em 2029. O modelo é baseado na não cumulatividade plena, na tributação no destino e na ampliação do direito ao crédito financeiro, com o objetivo de simplificar o sistema, reduzir distorções econômicas e aumentar a transparência fiscal. Durante o período de transição, a Companhia administrará a coexistência dos regimes tributários atual e novo, o que demanda ajustes em sistemas, processos, controles internos e formação de preços.

A Companhia acompanha a evolução da regulamentação relacionados à Reforma Tributária, avaliando continuamente seus impactos potenciais sobre suas operações, sendo que para as demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025, não há impacto ou efeitos contábeis relevantes a serem reconhecidos.

# Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Embu Guaçu - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da União Química Farmacêutica Nacional S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da União Química Farmacêutica Nacional S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Valor recuperável de ágio em aquisição de negócios e marcas e patentes

Veja as Notas 2.d, 13 e 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem valores de ativos intangíveis com vida útil indefinida, que são compostos por marcas e patentes, cuja realização está suportada por projeção de fluxo de caixa futuro baseada no plano de negócios preparados pela Companhia.

Devida à relevância e ao alto grau de julgamento envolvido no processo de determinação das estimativas de rentabilidade futura das unidades geradoras de caixa e das demais premissas relevantes, como taxas de desconto e margens brutas utilizadas no período de projeção e na perpetuidade, para fins de avaliação do valor recuperável de tais ativos, que pode impactar o valor desses ativos nas demonstrações financeiras, consideramos essa área como relevante para a nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos incluíram, entre outros:

– Obtenção do entendimento dos controles internos chave relacionados à elaboração das projeções de fluxo de caixa preparadas e aprovadas pela Companhia para a determinação do valor em uso da unidade geradora de caixa.

– Com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas:

• avaliamos as premissas utilizadas no estudo realizado pela Companhia.

• avaliamos a razoabilidade e consistência das premissas utilizadas, tais como taxa de desconto, volumes e preços de venda projetados e custos em relação às práticas usuais de mercado e às características do negócio.

• comparamos o valor recuperável apurado pela Administração, com base nos fluxos de caixa descontados, com o respectivo valor contábil das unidades geradoras de caixa.

– Avaliamos a adequação das divulgações da Companhia, especificamente em relação às premissas utilizadas para determinar o valor em uso.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os julgamentos e premissas utilizadas para determinação da estimativa dos valores recuperáveis dos ativos intangíveis, assim como as divulgações correlatas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, para o exercício findo em 31 dezembro de 2025.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas

evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas
para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Brasília, 26 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-027666/F

Fernando Rogério Liani
Contador CRC 1SP229193/O-2

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, consoante às disposições do artigo 163 da Lei n.º 6.404/76 e, nos limites de sua competência, após concluírem os trabalhos de verificação das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas da União Química Farmacêutica Nacional S.A, referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, com os devidos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e com base no relatório dos Auditores Independentes a ser emitido em 26/03/2026, (i) opinaram favoravelmente à aprovação das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas da Companhia, que, acompanhadas do Relatório da Administração, estão adequadas e em condições de serem submetidas à apreciação dos acionistas na Assembleia Geral Ordinária, e (ii) após análise e esclarecimentos prestados pelos administradores da Companhia, emitem parecer favorável à proposta da administração para destinação do resultado, recomendando, também, a apreciação e aprovação pelos acionistas da Companhia na Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 25 de março de 2026.

Geraldo Thadeu Pedreira dos Santos
Presidente

Robson Tuma

Juarez Raniero Fonseca

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento às disposições constantes no inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da Resolução CVM Nº. 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da União Química Farmacêutica Nacional S.A. (“Companhia”), declaram que reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras da Companhia, individuais e consolidadas, referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 (“DFP”), nos termos da lei e do estatuto social da Companhia.

Brasília, 26 de março de 2026.

_____
Fernando de Castro Marques
Presidente

_____
Dayane de Souza Duarte
Diretora Financeira e de Relação com Investidores

_____
Itacir Alves Nascimento
Diretor de Controladoria
CRC 1SP159830/O-9

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento às disposições constantes no inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da União Química Farmacêutica Nacional S.A.(“Companhia”), declaram que reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria da KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia, individuais e consolidadas, referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, emitido nesta data.

Brasília, 26 de março de 2026.

Fernando de Castro Marques
Presidente

Dayane de Souza Duarte
Diretora Financeira e de Relação com Investidores

Itacir Alves Nascimento
Diretor de Controladoria
CRC 1SP159830/O-9