

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
Demonstração de Valor Adicionado	11
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	13
Notas Explicativas	43

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	97
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	98
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	99
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	100
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	101
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	102

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	11.109.348
Preferenciais	0
Total	11.109.348
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	307.039	315.028	351.210
1.01	Ativo Circulante	184.374	187.780	211.022
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	121.348	126.936	139.348
1.01.03	Contas a Receber	26.815	32.916	44.328
1.01.03.01	Clientes	26.815	32.916	44.328
1.01.04	Estoques	21.944	16.955	22.879
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.947	9.475	3.096
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.947	9.475	3.096
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.320	1.498	1.371
1.01.08.03	Outros	1.320	1.498	1.371
1.01.08.03.01	Outros	1.320	1.498	1.371
1.02	Ativo Não Circulante	122.665	127.248	140.188
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	92.057	92.949	91.702
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	2.503	2.649
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	2.503	2.649
1.02.01.07	Tributos Diferidos	55.949	55.528	54.889
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	55.949	55.528	54.889
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.108	34.918	34.164
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	33.866	30.954	31.301
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	2.242	3.964	2.863
1.02.03	Imobilizado	18.569	20.645	32.919
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	8.725	11.797	19.994
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.844	8.848	12.925
1.02.04	Intangível	12.039	13.654	15.567
1.02.04.01	Intangíveis	12.039	13.654	15.567
1.02.04.01.02	Software Desenvolvido Internamente	12.039	13.654	15.567

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	307.039	315.028	351.210
2.01	Passivo Circulante	67.888	68.170	73.863
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.549	6.576	9.400
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.549	6.576	9.400
2.01.02	Fornecedores	41.520	38.308	39.349
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	41.520	38.308	39.349
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.827	1.525	3.662
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	817	674	2.382
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	817	674	2.382
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	990	834	1.137
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	20	17	143
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.165	8.435	9.202
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.165	8.435	9.202
2.01.05	Outras Obrigações	14.756	13.255	12.250
2.01.05.02	Outros	14.756	13.255	12.250
2.01.05.02.04	Receita Diferida	14.756	13.255	12.250
2.01.06	Provisões	71	71	0
2.01.06.02	Outras Provisões	71	71	0
2.02	Passivo Não Circulante	18.814	16.655	21.943
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.494	2.012	6.565
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	6.494	2.012	6.565
2.02.04	Provisões	12.320	14.643	15.378
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.320	14.643	15.378
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.639	11.566	9.323
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	222	106	141
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	209	745	1.064
2.02.04.01.05	Depósitos Judiciais	2.250	2.226	4.850
2.03	Patrimônio Líquido	220.337	230.203	255.404

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.01	Capital Social Realizado	471.375	471.375	471.166
2.03.02	Reservas de Capital	-10.234	-10.281	-10.431
2.03.02.04	Opções Outorgadas	9.601	9.554	9.404
2.03.02.07	Custos de Transação - Emissão de Ações	-19.835	-19.835	-19.835
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-240.804	-230.891	-205.331

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	150.962	167.739	196.569
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-91.297	-100.673	-118.518
3.03	Resultado Bruto	59.665	67.066	78.051
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-89.839	-106.976	-149.139
3.04.01	Despesas com Vendas	-52.897	-51.718	-70.757
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-48.375	-67.732	-88.259
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.433	12.474	9.877
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-30.174	-39.910	-71.088
3.06	Resultado Financeiro	19.841	13.710	16.335
3.06.01	Receitas Financeiras	22.505	17.739	21.697
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.664	-4.029	-5.362
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.333	-26.200	-54.753
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	420	640	1.015
3.08.02	Diferido	420	640	1.015
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-9.913	-25.560	-53.738
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-9.913	-25.560	-53.738
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,8923	0,2301	0,4857
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,8923	0,2124	0,4514

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-9.913	-25.560	-53.738
4.03	Resultado Abrangente do Período	-9.913	-25.560	-53.738

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.287	-1.102	230
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-782	-14.037	-26.184
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.069	12.935	26.414
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	159	-1.769	-4.939
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.034	-9.541	-11.156
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.588	-12.412	-15.865
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	126.936	139.348	155.213
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	121.348	126.936	139.348

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	471.375	-10.281	0	-230.891	0	230.203
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	47	0	0	0	47
5.02.01	Plano de remuneração baseado em ações	0	47	0	0	0	47
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	471.375	-10.234	0	-230.891	0	230.250
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-9.913	0	-9.913
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-9.913	0	-9.913
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	471.375	-10.234	0	-240.804	0	220.337

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	471.166	-10.431	0	-205.331	0	255.404
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	209	150	0	0	0	359
5.02.01	Exercício de opções de plano de remuneração baseado em ações	209	0	0	0	0	209
5.02.02	Plano de remuneração baseado em ações	0	150	0	0	0	150
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	471.375	-10.281	0	-205.331	0	255.763
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-25.560	0	-25.560
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-25.560	0	-25.560
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	471.375	-10.281	0	-230.891	0	230.203

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	470.993	3.865	5.184	-151.593	-19.835	308.614
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	470.993	3.865	5.184	-151.593	-19.835	308.614
5.04	Transações de Capital com os Sócios	173	355	0	0	0	528
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	173	355	0	0	0	528
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-53.738	0	-53.738
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-53.738	0	-53.738
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	471.166	4.220	5.184	-205.331	-19.835	255.404

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	195.617	218.762	258.030
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	195.617	218.762	258.030
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-140.922	-156.228	-187.841
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-90.865	-99.969	-116.844
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-50.057	-56.177	-70.134
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-82	-863
7.03	Valor Adicionado Bruto	54.695	62.534	70.189
7.04	Retenções	-13.884	-18.895	-23.010
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.884	-18.895	-23.010
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	40.811	43.639	47.179
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	18.477	17.627	21.695
7.06.02	Receitas Financeiras	18.477	17.627	21.695
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	59.288	61.266	68.874
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	59.288	61.266	68.874
7.08.01	Pessoal	32.849	39.821	52.625
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.447	29.242	37.055
7.08.01.02	Benefícios	6.935	7.775	11.604
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.467	2.804	3.966
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	50.761	56.978	58.907
7.08.02.01	Federais	23.394	24.466	19.250
7.08.02.02	Estaduais	27.087	32.134	38.471
7.08.02.03	Municipais	280	378	1.186
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-14.409	-9.973	11.080
7.08.03.01	Juros	2.598	3.904	4.754
7.08.03.02	Aluguéis	2.897	3.099	6.026
7.08.03.03	Outras	-19.904	-16.976	300
7.08.03.03.01	Receita de sublocação	-4.927	-4.504	0
7.08.03.03.02	Créditos tributários	-11.433	-12.474	0

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.03.03	Outros	-3.544	2	300
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-9.913	-25.560	-53.738
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-9.913	-25.560	-53.738

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

WESTWING

4T25

RELEASE DE RESULTADOS



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho
4T25

DESTAQUES

São Paulo, 19 de março de 2026. A Westwing Varejista S.A. (B3: WEST3) anuncia seus resultados do 4º trimestre de 2025 (4T25) e FY2025.

- Geração de **caixa de R\$ 19,4 milhões** no trimestre;
- Primeiro trimestre de crescimento de **GMV (+4% aa)** desde 2022;
- 14º trimestre consecutivo de evolução ano a ano de **EBITDA, com melhora de 25% aa, e atingindo -R\$3,2 milhão** no 4T25;
- **Privatel Label crescendo 63,6% aa** no 4T25 vs 4T24 e 26,3% aa em 2025;
- Despesas de **Fulfillment com redução de 10,1% aa** no 4T25, e 25,6% aa em 2025;
- **SG&A (ex-lojas e one-offs) com redução de 22,2% aa** no 4T25 e 16,9% aa no FY25;
- **MC2 com crescimento de 12,2% aa (+1,2pp)** no 4T25, e + 20,0% aa (+4,1pp) em 2025.

4T25 e 2025 | 20 de março, às 14h
CALL DE RESULTADOS

Para acessar, clique aqui

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



4T25

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O 4T25 marcou a retomada do crescimento de GMV, avanço consistente de rentabilidade e geração relevante de caixa, refletindo a consolidação das decisões estratégicas implementadas ao longo de 2025.

A Companhia está estruturada sobre quatro pilares estratégicos claros: (i) crescimento de GMV; (ii) expansão de EBITDA; (iii) ganho consistente de eficiência operacional; e (iv) geração estrutural de caixa – sendo esses pilares são suportados por três frentes operacionais integradas e matriciais:

- **Expansão do Private Label (Westwing Collection)**, fortalecendo marca, ampliando margem e aumentando o controle sobre o mix;
- **Elevação do padrão de qualidade**, com foco em design acessível e maior valor agregado, impulsionando ticket médio, LTV e eficiência de aquisição;
- **Evolução da experiência do cliente**, com melhorias contínuas de UX, personalização da jornada e redução de prazos de entrega, elevando conversão, retenção e recorrência.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

CRESCIMENTO DE GMV

O GMV cresceu 4% ano contra ano no 4T25, primeiro trimestre de crescimento desde 2022, consolidando a trajetória de evolução ao longo do ano.

O desempenho foi impulsionado por:

- **Crescimento de 64% no GMV** de produtos Westwing Collection (Private Label);
- Evolução consistente do **projeto de especificadores;**
- Expansão da **presença em marketplaces;**
- **Alocação mais eficiente dos investimentos em marketing**, direcionados a produtos de maior valor agregado;
- Crescimento das **lojas físicas;**
- **Aumento de 36%** no ticket médio.

Ao longo do ano, a Companhia realizou a transição do modelo predominantemente baseado em campanhas para um portfólio fixo, concentrando capital nas categorias estratégicas. Adicionalmente, foi concluída a saída da categoria de Lifestyle, permitindo maior foco no posicionamento como referência em casa & decor.

EXPANSÃO DE EBITDA

A melhora de mix e a simplificação estrutural **resultaram em avanço consistente de rentabilidade.**

A MC2 cresceu 12% ano contra ano no 4T25.

O EBITDA cresceu 25% no trimestre e **33% no consolidado de 2025.**

O lucro líquido apresentou melhora de **R\$ 15,6 milhões no ano.**

A expansão reflete:

- Maior participação de **produtos Private Label;**
- Melhoria da **qualidade da receita e do mix;**
- Captura de **ganhos estruturais de produtividade e disciplina de custos.**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

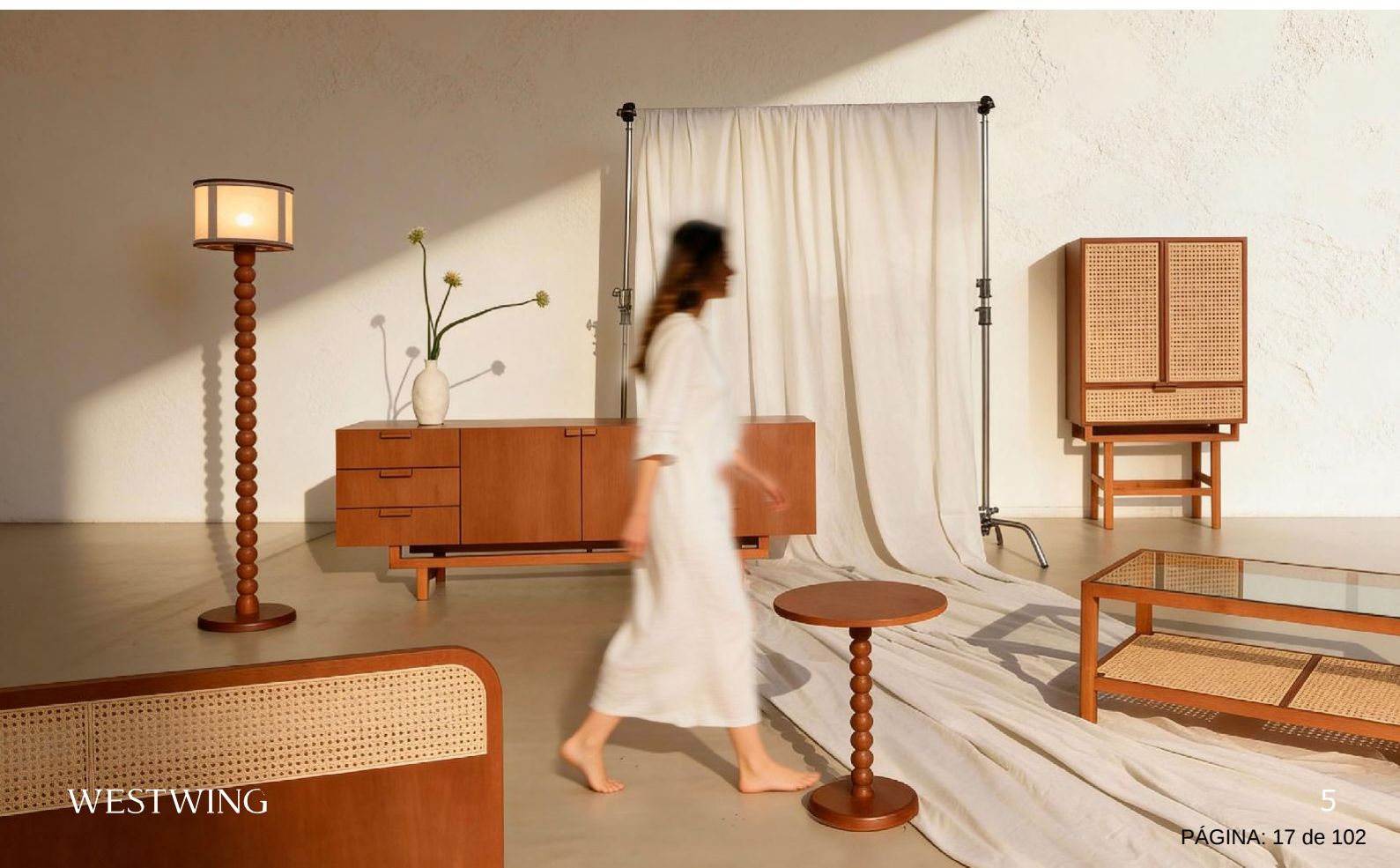
A eficiência operacional constitui vetor estrutural da estratégia.

A simplificação do modelo — incluindo **redução de aproximadamente 40% dos SKUs e racionalização de campanhas** — reduziu complexidade e elevou produtividade comercial.

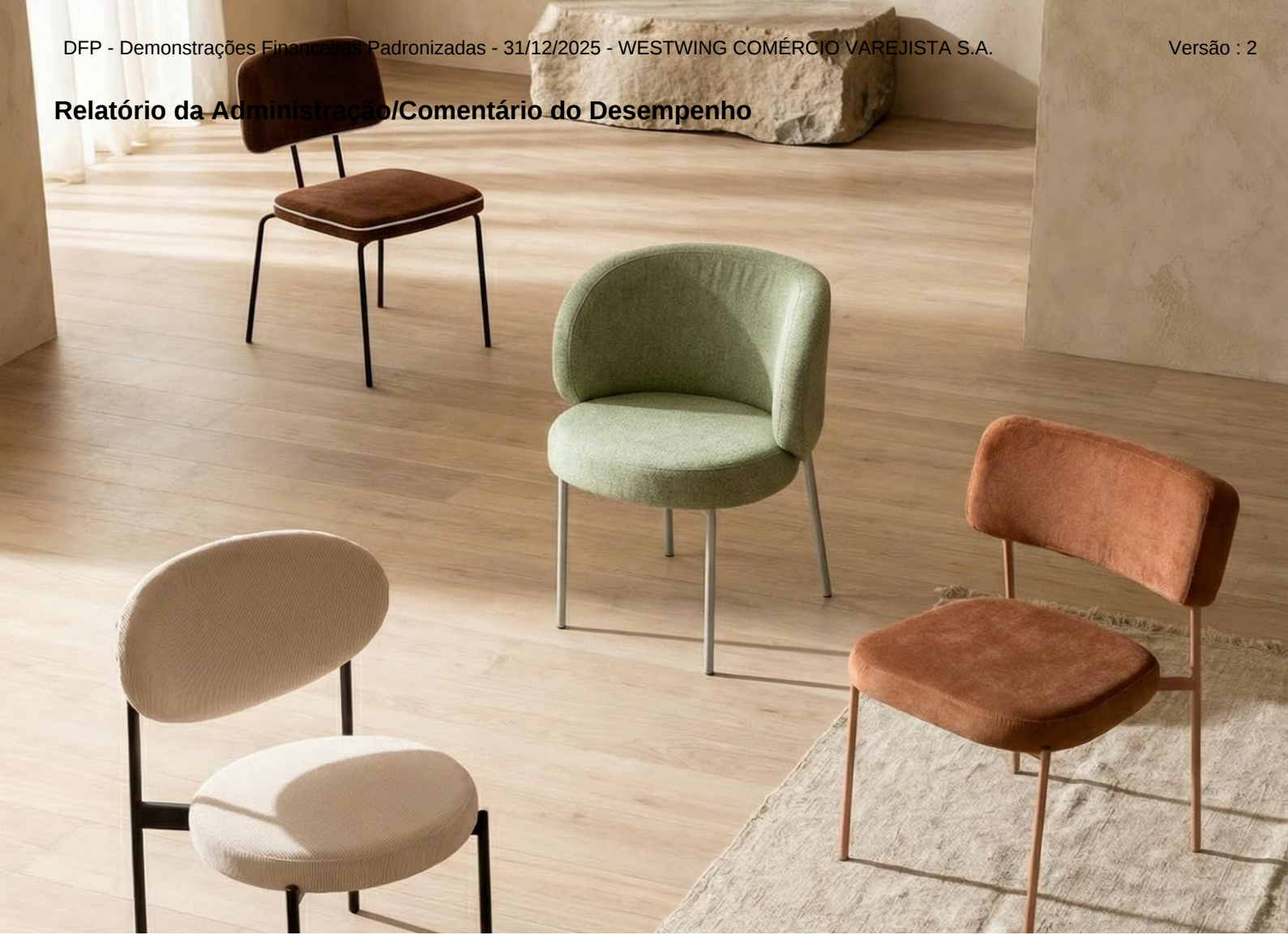
A evolução estrutural do SG&A decorre de adequação permanente da base de custos, incluindo:

- Racionalização organizacional, com nova rodada de reestruturação no 4T25;
- Fechamento de hub logístico;
- Maior sublocação do centro de distribuição;
- Otimização da alocação de despesas administrativas e marketing.

Esses movimentos ajustaram a estrutura ao atual patamar de receita, aumentaram a escalabilidade do modelo e ampliaram o controle operacional, suportado por maior uso de tecnologia nas decisões de sortimento, precificação, marketing e gestão de estoques.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



GERAÇÃO DE CAIXA

O 4T25 apresentou **geração de caixa de R\$ 19,4 milhões**.

No consolidado do ano, o consumo de caixa foi de R\$ 5,6 milhões, representando **melhora de R\$ 6,8 milhões em relação a 2024**. A melhora operacional abriu espaço para investimentos estratégicos em estoques de Private Label, **com cobertura enxuta e giro acelerado**, alinhados à estratégia de crescimento e diferenciação. A disciplina na alocação de capital permanece como princípio central da gestão.

2025 foi um ano de simplificação estrutural e consolidação estratégica. A Companhia encerra o exercício com retomada de crescimento, expansão de rentabilidade, base de custos ajustada e geração relevante de caixa no trimestre. A prioridade segue na execução disciplinada das quatro frentes estratégicas, sustentadas por **fortalecimento de marca, qualidade de produto e evolução contínua da experiência do cliente**.

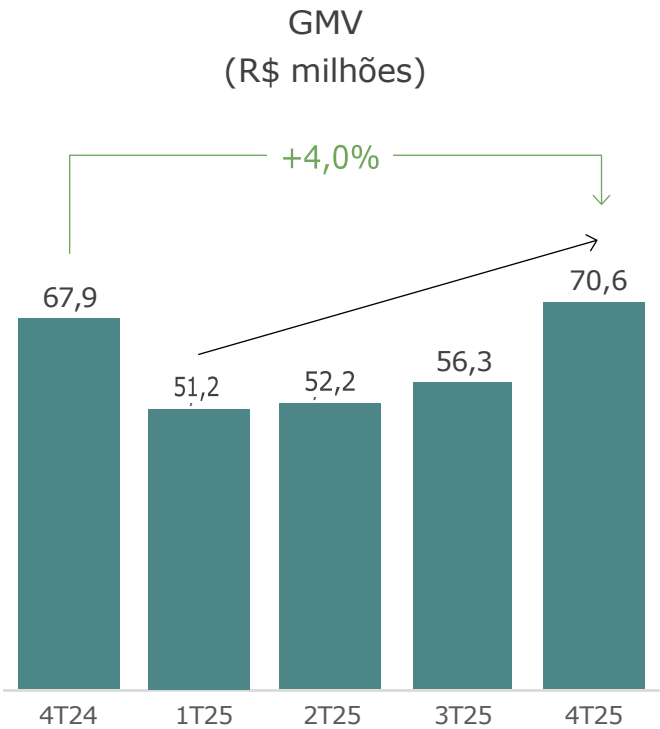
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho
4T25 e 2025

DESTAQUES OPERACIONAIS

GMV

O **GMV cresceu 4,0% aa no 4T25**, marcando o primeiro trimestre de crescimento desde 2022 e refletindo a consistente evolução observada ao longo de 2025. Esse desempenho foi impulsionado principalmente pelo forte avanço dos produtos Private Label, pelo **crescimento relevante da categoria de móveis** (+21% aa em GMV) e pelo **aumento de 36% no ticket médio**, resultado de uma estratégia comercial mais eficiente, com mix de produtos mais assertivo e maior foco em rentabilidade. Além disso, houve também **crescimento do número de itens por carrinho em 2% aa no 4T25**, demonstrando a maior assertividade do portfólio ofertado.

Ao longo de 2025, reforçamos importantes vetores de crescimento, como a estratégia de especificadores — que atrai um público com maior intenção de compra e projetos mais estruturados — e o fortalecimento dos marketplaces como canal complementar e relevante para ampliação de alcance, focado em produtos Private Label. Essas iniciativas, juntamente ao crescimento significativo das lojas físicas, combinadas ao avanço do mix e disciplina comercial, sustentaram a retomada do crescimento com melhora estrutural do perfil das vendas.



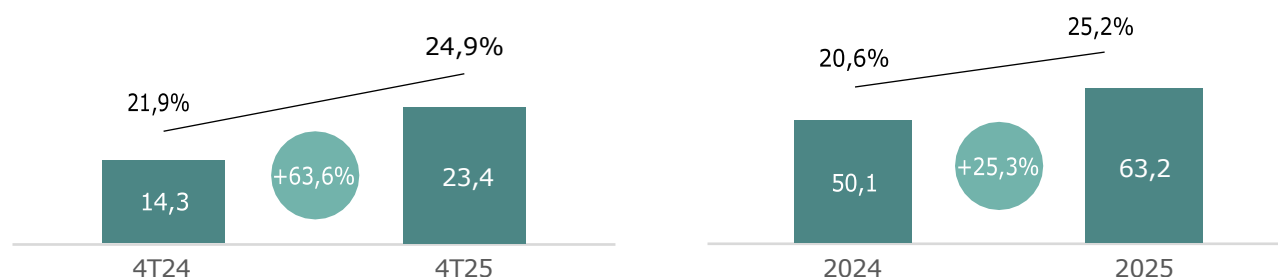
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PRIVATE LABEL

Os produtos Private Label seguiram como um dos principais destaques do trimestre, **crescendo 63,6% aa no período** (+3,0pp em participação do GMV), e reforçando a estratégia de diferenciação da marca por meio de design autoral, qualidade e posicionamento acessível.

No acumulado de 2025, o GMV de Private Label cresceu 26,3% aa, com ganho de 4,6pp de participação no GMV. A evolução reflete **o fortalecimento da Westwing Collection** como pilar estratégico da Companhia, com controle de sortimento e potencial de margem. A estratégia está fortemente conectada às frentes de especificadores e marketplaces, que ampliam a exposição e relevância dos produtos exclusivos da marca. Fortalece, ainda, a evolução do posicionamento estratégico da Companhia, com foco na transição de um modelo mais exposto à dinâmica de varejo caracterizada por elevada competição por preço para um varejo de perfil mais premium, sustentado por diferenciação, design e margens mais atrativas, movimento que se reflete no aumento do ticket médio reportado acima.

PRIVATE LABEL 4T25 E 2025
(R\$ milhões e %GMV)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho MARKETING

No 4T25, mantivemos foco dos investimentos em eficiência na alocação de recursos e priorização de categorias estratégicas, especialmente produtos Private Label. Isso resultou em uma **MC2 pós investimentos de marketing sobre GMV de 4,9%, sendo +1,1pp vs 4T24**, indicando maior assertividade dos investimentos junto à estratégia comercial.

Em conteúdo e branding, destacamos a parceria com a **Casa de Francisca** para a inauguração da Sala B no Palacete Tereza, em São Paulo. A colaboração reforça o posicionamento da Westwing na interseção entre arquitetura e design autoral, com curadoria de mobiliário da Westwing Collection em um espaço que valoriza estética, acolhimento e funcionalidade. A iniciativa amplia a presença da marca em projetos que evidenciam o design como elemento central da experiência do espaço, fortalecendo sua proposta de valor baseada em qualidade, pesquisa e identidade própria.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A série **Westwing Visita** permanece como pilar importante da estratégia de marca. No 4T25, foram publicados 2 episódios, que somaram mais de 1,2 milhão de visualizações, 4,7 milhões de impressões, 28,1 mil horas de conteúdo consumidas e 2,2 mil novos inscritos no período.

A frente segue em trajetória de crescimento e consolida o canal como um dos principais do segmento de casa&decor em engajamento orgânico, reforçando posicionamento e conexão com a audiência. Assim, combinando performance, conteúdo e posicionamento, a estratégia de marketing da Companhia segue orientada para **equilibrar crescimento orgânico e retorno sobre investimento, fortalecendo a construção de marca e o engajamento** de clientes em todos os canais.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

OPERAÇÕES E LOGÍSTICA

Mantivemos importantes entregas em operações e logística mesmo operando apenas com um hub logístico, sendo algumas delas:

ÓTIMO NÍVEL DE SERVIÇO Manutenção dos 3 selos RA1000 no ReclameAqui;	MENOR PRAZO DE ENTREGA DESDE 2023 Melhorando em 0,3 dia vs 4T24 e 1,0 dia melhor vs 3T25;	ENTREGAS NO PRAZO 96,6% de pedidos entregues no prazo, evoluindo 0,7pp vs 4T24.
--	---	---



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



4T25 e 2025

DESTAQUES FINANCEIROS

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida teve **crescimento de 3,8% aa no 4T25**, atingindo R\$ 45,9 milhões, em linha com a performance do GMV do período, sendo o primeiro trimestre de crescimento de receita desde 2022. Já no ano consolidado, houve redução da receita em 10,0% aa, em função do resultado dos trimestres anteriores, que ainda foram negativos em GMV, com a receita acompanhando a performance.

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Margem bruta com queda de 2,0pp vs 4T24, impactada negativamente pelo aumento dos níveis de alavancas de preço, com foco em aumento de giro e aquisição de first time buyers. **O Lucro Bruto também obteve redução, de 1,5% aa no 4T24**, sendo impactado negativamente pela dinâmica de margem bruta do período. Em 2025, a queda consolidada de margem foi menor, de 0,5pp vs 2024, impactada pela performance do 4T25.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

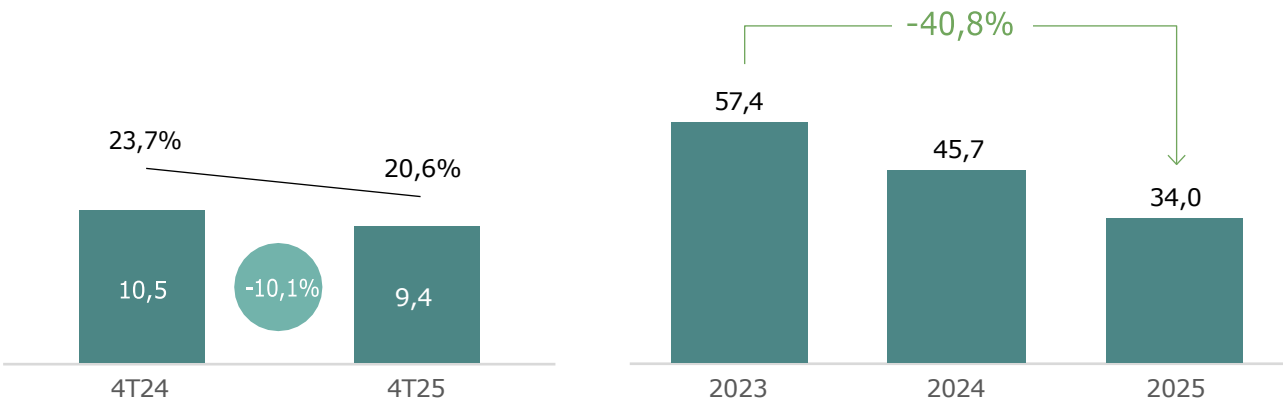
DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais, no 4T25, tiveram redução de 3,5% em relação ao 4T24, atingindo R\$ 23,2 milhões (em 2025 obteve queda de 16,0% aa), impactadas positivamente pelos constantes esforços realizados pela Companhia para melhorar sua eficiência operacional. A seguir, detalhamos três importantes componentes das despesas operacionais, **Fulfillment, SG&A e Marketing**.

FULFILLMENT

As despesas de fulfillment obtiveram, por mais um período, **redução significativa (-10,1% aa)**, especialmente em função das iniciativas para melhoria de eficiência implementadas durante 2025, como a maior sublocação do CD, o fechamento de dois hubs no primeiro semestre, e as novas ações de reestruturação que ocorreram durante o 4T25. As iniciativas para equilibrar os níveis de custos fixos vêm ocorrendo ao longo dos últimos anos, como demonstra o gráfico abaixo à direita – **redução de 40,8% nos últimos 2 anos**.

FULFILLMENT 4T25 E 2025
(R\$ milhões e % receita líquida)

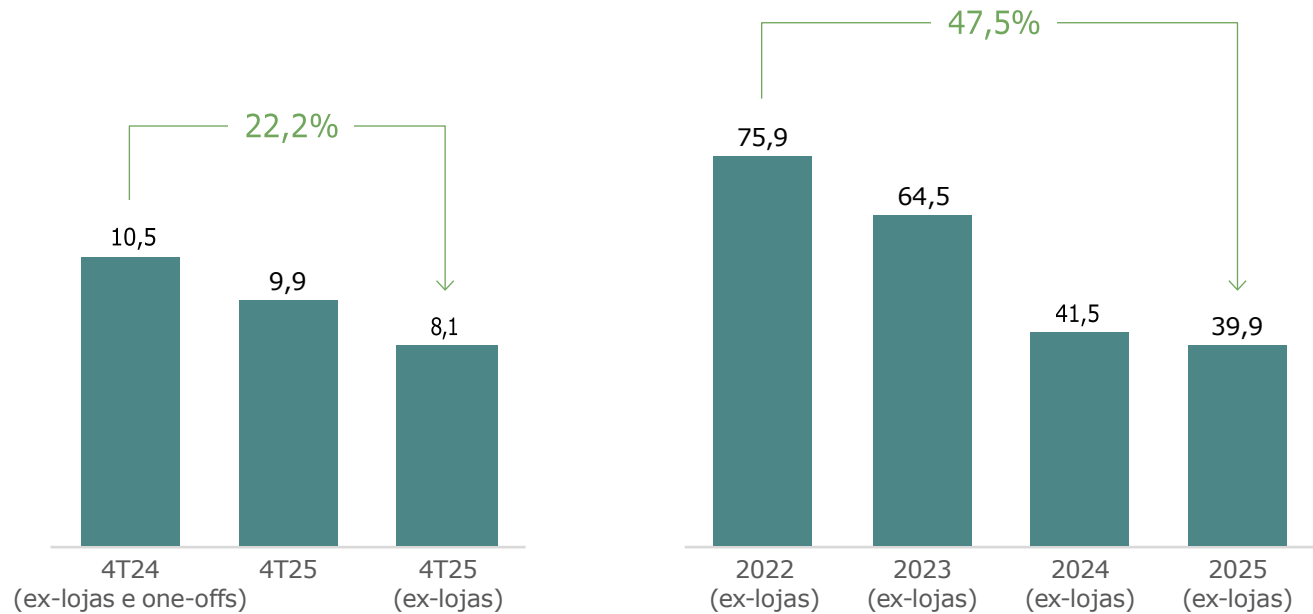


Relatório da Administração/Comentário do Desempenho
SG&A

O SG&A total obteve pequeno aumento (+11,4% aa) em relação ao 4T24, em função do impacto positivo, naquele período, de reversão de provisões de contingências prescritas no montante de R\$ 3,5 milhões. Se excluídos esse one-off da base comparativa, assim como as despesas de lojas, **houve redução de 22,2% aa**, demonstrando que a Companhia mantém os ganhos de eficiência alcançados, além de novos esforços realizados ao longo do 4T25 para avançar níveis de alavancagem ainda melhores. Nesse contexto, importante ressaltar que o trimestre apresentou crescimento de GMV e melhoria de resultado operacional mesmo com redução significativa de time (-21% aa).

Assim como em fulfillment, vale destacar a redução significativa que aconteceu ao longo dos últimos anos para atingir melhor nível de eficiência na Companhia, e acompanhar a dinâmica de mercado, **sendo que em 4 anos houve redução de 47,5%**, como demonstra o gráfico à direita abaixo:

SG&A 4T25 E 2025
(R\$ milhões)

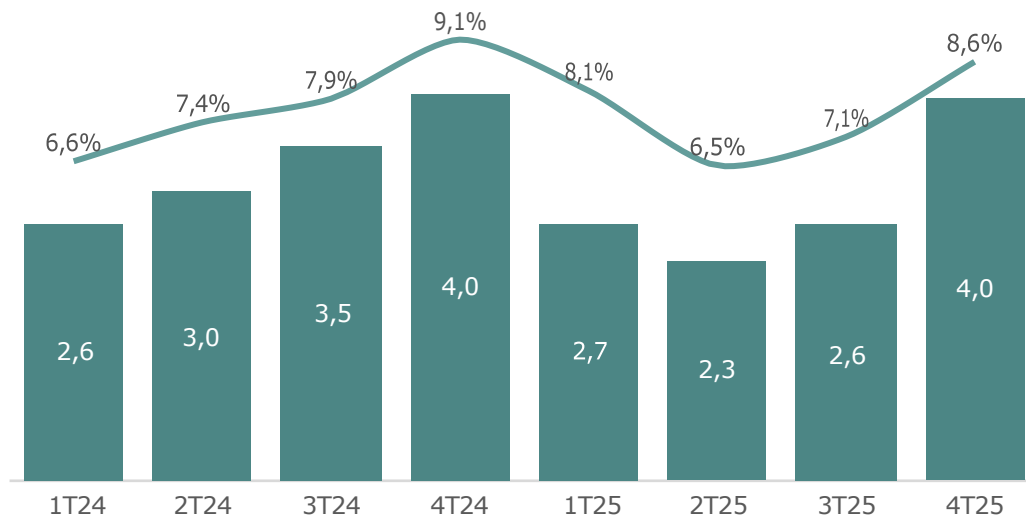


Relatório da Administração/Comentário do Desempenho MARKETING

No 4T25, o investimento em marketing foi de 8,6% da receita líquida (+0,5pp vs 4T24), atingindo R\$ 4,0 milhões, representando uma redução de 1,8% aa nos níveis de investimento, o que, se comparado com a performance de GMV (+4,0% aa no período), demonstra a constante melhoria de eficiência nos investimentos. Outro indicador importante da assertividade da estratégia de marketing é a **MC2 pós investimentos, que obteve crescimento 34,4% aa (+1,1pp) no 4T25 e 70,7% aa (+2,8pp) no consolidado de 2025, demonstrando também que os investimentos tem reforçado a estratégia comercial da Companhia.**

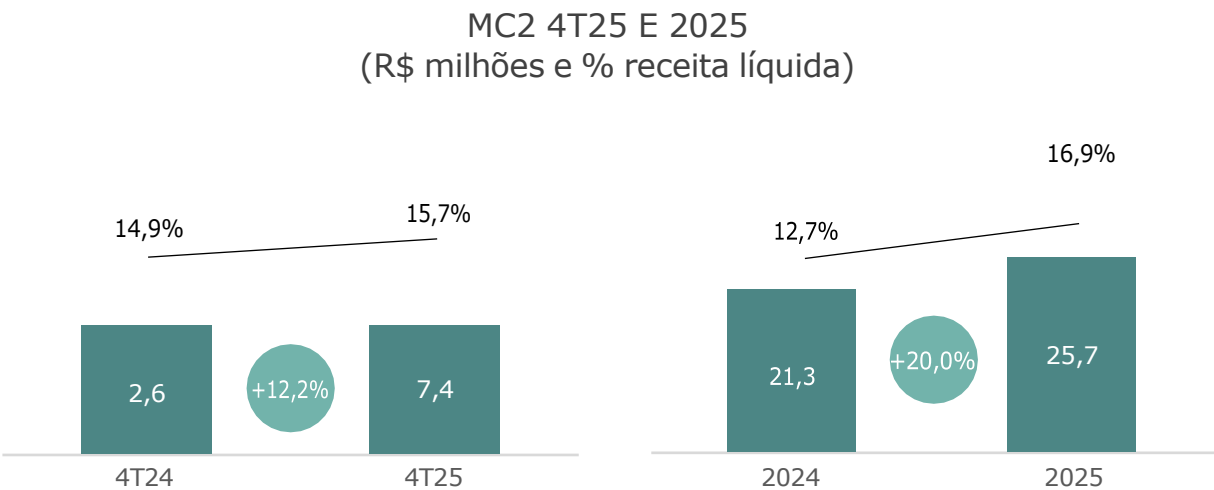
A estratégia de marketing segue orientada para o fortalecimento de marca e atuação no topo de funil, com foco na captura de first-time buyers e na construção de um crescimento saudável e sustentável de GMV, ampliando a base de clientes e fortalecendo a recorrência ao longo do tempo.

MARKETING 4T25
(R\$ milhões e % receita líquida)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO II

A MC2 obteve crescimento de 12,2% vs 4T24, atingindo 16,1% (+1,2pp vs 4T24), impactada positivamente tanto pela melhor performance de GMV quanto pelos ganhos em fulfillment. Em 2025, a MC2 obteve evolução significativa de 4,2pp aa (+20,0% aa nominalmente), refletindo a decisão assertiva da Companhia na retirada de itens do portfólio com MC2 negativa durante o ano anterior.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



4T25

EBITDA AJUSTADO

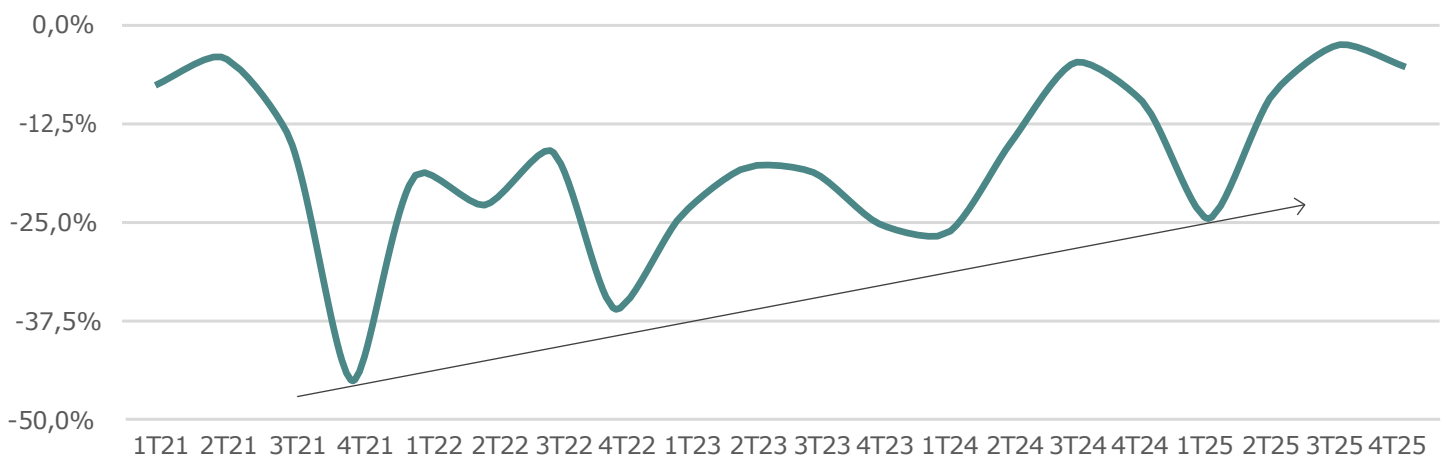
Composição EBITDA	4T24	4T25	%	2024	2025	%
Lucro Líquido	-1.950	-399	-79,5%	-25.560	-9.913	-61,2%
(+/-) IR/CSLL	0	-72	n.s.	-640	-420	-34,4%
(+/-) Resultado Financeiro	-3.392	-5.916	74,5%	-13.710	-19.841	44,7%
(+/-) Depreciação & Amortização	4.510	3.172	-29,7%	18.895	13.884	-26,5%
EBITDA	-832	-3.215	286,4%	-21.015	-16.290	-22,5%
(+) One-offs	-3.484	-		-2.024	951	
EBITDA Ajustado	-4.316	-3.215	-25,5%	-23.039	-15.339	-33,4%
Margem EBITDA Ajustado	-9,8%	-7,0%	2,8	-13,7%	-10,2%	3,6

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



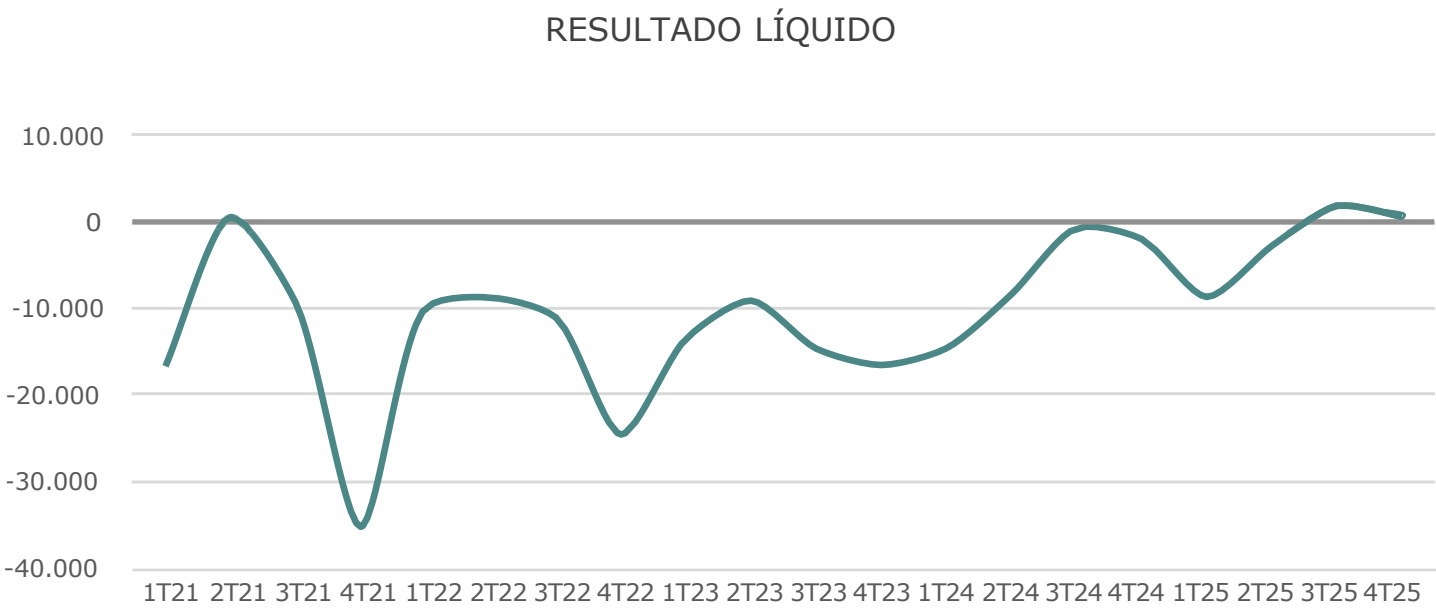
O EBITDA Ajustado no 4T25 teve evolução positiva de 25,5% aa, com avanço de 2,8pp em margem EBITDA Ajustado, em função, tanto do crescimento de GMV quanto dos contínuos ganhos de eficiência, tanto em fulfillment quanto em SG&A. Importante ressaltar que este é o **14º trimestre consecutivo com crescimento de margem EBITDA ano a ano**, mesmo em cenário de mercado desafiador. Isso demonstra que o nível de alavancagem de resultado da Companhia está bastante ajustado, uma vez que o **crescimento de 4% em GMV** trouxe evolução de quase 3pp em margem EBITDA. Destaque também para a evolução do 2025, que obteve evolução de margem em 3,6pp aa.

MARGEM EBITDA AJUSTADO



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho
RESULTADO LÍQUIDO

A Companhia apresentou Resultado Líquido positivo por mais um período no 4T25, atingindo R\$ -0,4 milhão, com evolução de R\$ 1,5 milhões nominalmente ano a ano no trimestre. Houve impacto positivo tanto da constituição de IR Diferido no montante de R\$ 0,1 milhão, como da evolução de GMV e receita e dos ganhos de eficiência, como mencionados acima. Mesmo excluindo o efeito do IR Diferido, o resultado mantém-se positivo. No ano, essa evolução foi de R\$ 15,6 milhões, com crescimento de 61,2% aa no resultado.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

A melhora significativa do resultado operacional, refletida na evolução do **EBITDA, de -R\$ 23,0 milhões** em 2024 para -R\$ 15,3 milhões em 2025, abriu espaço no caixa para aquisição de estoque ao longo dos primeiros trimestres de 2025, gerando impacto no 1T25 em fornecedores, e no 2T25 e 3T25 em estoques, com a chegada das mercadorias. A assertividade deste estoque permitiu sua conversão em vendas já no 4T25, com recebimento de caixa ainda dentro do próprio trimestre, **em função da execução bem sucedida de aumento da oferta de PIX**, podendo ser observado na movimentação dalinha de recebíveis no 4T25. Com isso, no 4T25, **a variação de capital de giro alcançou R\$15,8 milhões** e a geração total de caixa foi **de R\$ 19,4 milhões**. Importante ressaltar que a Companhia segue com rentabilidade de **aplicação financeira relevante, de R\$ 14,7 milhões em 2025**.



	2024	2025	9M24	9M25	4T24	4T25
Variação de Caixa	-12.412	-5.588	-13.807	-24.993	1.395	19.405
Variação de capital de giro	16.295	4.324	6.760	-11.453	9.535	15.777
Recebíveis	11.412	6.101	8.424	-645	2.988	6.746
Estoque	5.924	-4.989	4.545	-8.916	1.379	3.927
Fornecedores	-1.041	3.212	-6.209	-1.892	5.168	5.104
EBITDA Ajustado	-23.039	-15.339	-18.723	-12.124	-4.316	-3.215
Rendimento aplicações	13.632	14.662	10.318	11.032	3.391	3.630
Outros	-19.300	-9.235	-12.162	-12.448	-7.215	3.213

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO I

DESTAQUES FINANCEIROS
E OPERACIONAIS - 4T25 E 2025

em milhares	4T24	4T25	Var. (%)	2024	2025	Var. (%)
GMV	67.900	70.583	4,0%	250.880	230.286	-8,2%
Compradores Ativos	198,1	158,5	-20,0%	198,1	158,5	-20,0%
Receita Líquida	44.254	45.938	3,8%	167.739	150.962	-10,0%
Lucro Bruto	17.090	16.837	-1,5%	67.066	59.665	-11,0%
Margem Bruta	38,6%	36,7%	-2,0	40,0%	39,5%	0,5
Despesas Operacionais	-22.432	-23.224	3,5%	-106.976	-89.839	-16,0%
Fulfillment	-10.501	-9.440	-10,1%	-45.685	-34.010	-25,6%
% Receita	-23,7%	-20,6%	3,2	-27,2%	-22,5%	4,7
Margem de Contribuição II	6.589	7.396	12,2%	21.381	25.655	20,0%
Margem de Contribuição II (%)	14,9%	16,1%	1,2	12,7%	17,0%	4,2
SG&A	-8.849	-9.858	11,4%	-50.239	-46.006	-8,4%
% Receita	-20,0%	-21,5%	-1,5	-30,0%	-30,5%	0,5
Marketing	-4.031	-3.957	-1,8%	-13.101	-11.522	-12,1%
% Receita	-9,1%	-8,6%	0,5	-7,8%	-7,6%	0,2
EBITDA Ajustado	-4.316	-3.215	25,5%	-23.039	-15.339	33,4%
Margem EBITDA Ajustado	-9,8%	-7,0%	2,8	-13,7%	-10,2%	3,6
Lucro Líquido	-1.951	-399	79,5%	-25.560	-9.913	61,2%
Margem Líquida	-4,4%	-0,9%	3,5	-15,2%	-6,6%	8,7

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO II

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
- 4T25 E 2025

em milhares	4T24	4T25	2024	2025
Receita operacional líquida	44.254	45.938	167.739	150.962
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	-27.164	-29.101	-100.673	-91.297
Lucro bruto	17.090	16.837	67.066	59.665
(Despesas) Receitas operacionais				
<i>Despesas com vendas</i>	-5.554	-17.078	-45.203	-52.897
<i>Despesas gerais e administrativas</i>	-22.184	-11.184	-74.247	-48.375
<i>Outras receitas operacionais, líquidas</i>	5.306	5.038	12.474	11.433
Lucro operacional (prejuízo) antes do resultado financeiro	-5.342	-6.387	-39.910	-30.174
<i>Receitas financeiras</i>	4.031	6.616	17.739	22.505
<i>Despesas financeiras</i>	-639	-700	-4.029	-2.664
Resultado financeiro	3.392	5.916	13.710	19.841
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-1.950	-471	-26.200	-10.333
Imposto de renda e contribuição social	0	72	640	420
(Prejuízo) Lucro Líquido do exercício	-1.950	-399	-25.560	-9.913

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO III

BALANÇO PATRIMONIAL – ATIVO
- 4T25 E 2025

	dez/24	dez/25
Ativo Circulante		
<i>Caixa e equivalentes de caixa</i>	126.936	121.348
<i>Contas a receber</i>	32.916	26.815
<i>Estoques</i>	16.955	21.944
<i>Impostos a recuperar</i>	9.475	12.947
<i>Outros</i>	1.498	1.320
Total do ativo circulante	187.780	184.374
Não circulante		
<i>Depósitos judiciais</i>	30.954	33.866
<i>Aplicações Financeiras</i>	2.503	-
<i>Impostos a recuperar</i>	3.964	2.242
<i>Imposto de renda e contribuição social diferidos</i>	55.528	55.949
<i>Direito de uso – arrendamento mercantil</i>	8.848	9.844
<i>Imobilizado</i>	11.797	8.725
<i>Intangível</i>	3.654	12.039
Total do ativo não circulante	127.248	122.665
TOTAL ATIVO	315.028	307.039

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO III

BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO
- 4T25 E 2025

	dez/24	dez/25
Passivo Circulante		
<i>Fornecedores - Convênio</i>	1.849	2.929
<i>Fornecedores</i>	36.459	38.591
<i>Obrigações trabalhistas</i>	6.576	5.549
<i>Passivo de arrendamento</i>	8.435	4.165
<i>Receita diferida</i>	13.255	14.756
<i>Obrigações tributárias</i>	1.525	1.827
<i>Outros passivos</i>	71	71
Total do passivo circulante	68.170	67.888
Passivo Não circulante		
<i>Passivo de arrendamento</i>	2.012	6.494
<i>Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas</i>	9.548	7.229
<i>Obrigações tributárias</i>	5.095	5.091
Total do passivo não circulante	16.655	18.814
Patrimônio líquido		
<i>Capital social</i>	471.375	471.375
<i>Custos de transação - emissão de ações</i>	-19.835	-19.835
<i>Reserva de capital</i>	9.554	9.601
<i>Prejuízos acumulados</i>	-230.891	-240.804
Total do patrimônio líquido	230.203	220.337
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	315.028	307.039

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO IV

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - 4T25 E 2025

	2024	2025
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-26.200	-10.333
Ajuste para conciliar o resultado ao caixa:		
Depreciação e amortização	18.895	13.884
Provisão (reversão) para realização de estoques	-3.423	-492
Provisão (reversão) para devoluções de vendas	-382	467
Provisão para demandas judiciais	-2.415	-3.461
Juros sobre contratos de arrendamentos	1.533	1.067
Movimentação de contratos de arrendamento	-87	-
Perda ou Ganho na venda de imobilizado e intangível	-265	-
Atualização monetária	-2.299	-2.289
Plano de remuneração baseado em ações	150	45
Baixa de imobilizados	405	330
Baixa de intangível	51	-
Variação nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	11.794	5.634
Estoques	9.347	-4.497
Impostos a recuperar	-7.480	-1.750
Outros ativos	-127	178
Depósitos judiciais	4.081	520
Fornecedores	-1.041	3.212
Obrigações trabalhistas	-2.824	-1.027
Obrigações tributárias	-1.891	298
Receita diferida	1.005	1.501
Outros passivos	71	-
Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais	-1.102	3.287

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO IV

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - 4T25 E 2025

	2024	2025
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
<i>Adições ao imobilizado</i>	-421	-304
<i>Vendas de imobilizado</i>	868	-
<i>Adições ao intangível</i>	-2.362	-2.040
<i>Resgate de Aplicações financeiras</i>	146	2.503
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	-1.769	159
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
<i>Aumento de capital - exercício de opções</i>	209	-
<i>Pagamentos de passivo de arrendamento</i>	-9.750	-9.034
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento	-9.541	-9.034
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	-12.412	-5.588
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa		
<i>No início do exercício</i>	139.348	126.936
<i>No final do exercício</i>	126.936	121.348
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	-12.412	-5.588

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**ANEXO V**

RELATÓRIO DE EQUIDADE (art. 133, § 6º, LSA)

A Companhia adota práticas voltadas à promoção da equidade e da diversidade em seu ambiente de trabalho, cujos princípios estão refletidos em suas políticas internas e diretrizes de gestão de pessoas. A Westwing, assim, mantém acompanhamento periódico da participação feminina em seus processos de contratação e na composição de sua força de trabalho, buscando alinhamento com suas necessidades operacionais e estratégicas. Durante o ano de 2025, foram realizadas 161 contratações, das quais 91 corresponderam a mulheres (57%).

(i) Quantidade e proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos

No encerramento de 2025, a Companhia contava com 312 colaboradores, considerando empregados próprios, estagiários/aprendizes e terceirizados. Dentre esse total, do qual 196 responderam à pesquisa, 107 colaboradores (54,6%) se autodeclararam do gênero feminino, 89 (45,4%), do gênero masculino. No que se refere à estrutura de liderança, a Companhia possuía 42 colaboradores em posições de liderança, dos quais 31 responderam à pesquisa, de modo que 18 (58%) se autodeclararam do gênero feminino e 13 (42%) do gênero masculino.

No encerramento de 2024, por sua vez, a Companhia contava com 405 colaboradores, considerando empregados próprios, estagiários/aprendizes e terceirizados. Dentre esse total, do qual 402 responderam à pesquisa, 217 colaboradores (53,6%) se autodeclararam do gênero feminino e, 185 (45,7%), do gênero masculino. No que se refere à estrutura de liderança, a Companhia possuía 60 colaboradores em posições de liderança, dos quais 43 (71,7%) se autodeclararam do gênero feminino e, 17 (28,3%), do gênero masculino.

Ao final do exercício social de 2025, na Diretoria não estatutária, as mulheres representaram 100% do total de membros efetivos; entre os Gerentes, 58%. Ao final do exercício social de 2024, por sua vez, na Diretoria não estatutária, as mulheres representaram 67% do total de membros efetivos; entre os Gerentes, 88%.

Esses dados refletem a diversidade de trajetórias e de perfis ao longo da estrutura da Companhia, ao mesmo tempo em que indicam oportunidades de evolução contínua, especialmente nos níveis mais altos de liderança. Ademais, a redução de participação feminina na liderança foi resultado de redução significativa na (a) resposta de autodeclaração de gênero, que contou com participação de 100% desses colaboradores, em 2024, e 63%, em 2025; bem como (b) redução significativa da equipe total de liderança, que passou de 60 colaboradores, em 2024, para 42, em 2025.

(ii) Quantidade e proporção de mulheres na administração da Companhia

Considerando os órgãos de administração da Companhia, compostos pelo Conselho de Administração e pela Diretoria estatutária, não havia, ao final de 2025, participação feminina. O Conselho Fiscal, por sua vez, possuía 1 Conselheira, em 2024 (20%), e 2 Conselheiras, ao final de 2025 (33,33%).

Não obstante, observa-se participação relevante de mulheres em posições de liderança executiva e gerencial, conforme descrito acima, o que evidencia oportunidades de evolução na composição dos níveis mais altos de governança.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho
(iii) Diferença da remuneração fixa, variável e variável, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia

A Companhia acompanha periodicamente as diferenças médias entre a remuneração base e a remuneração fixa de mulheres e homens, por categoria funcional. As variações decorrem de fatores como tempo de casa, senioridade, escopo das posições, composição individual de remuneração e desempenho, não estando associadas a uma política formal de equidade salarial estruturada por gênero. Quanto à remuneração variável, não há distinção do múltiplo salarial entre gênero e o valor apurado e pago reflete o atingimento de metas individuais, conforme o nível hierárquico.

2025		
Nível Organizacional	Média salarial Fem. / Média Salarial Masc.	Múltiplo %
Administrativo/Operacional		
Feminino	2.345	100%
Masculino	2.378	100%
Analistas		
Feminino	3.982	100%
Masculino	4.647	100%
Coordenadores		
Feminino	6.953	100%
Masculino	8.692	100%
Diretores		
Feminino	27.253	100%
Masculino	60.366	100%
Gerentes		
Feminino	13.930	100%
Masculino	14.723	100%

2024		
Nível Organizacional	Média salarial Fem. / Média Salarial Masc.	Múltiplo %
Administrativo/Operacional		
Feminino	2.036	100%
Masculino	2.197	100%
Analistas		
Feminino	4.065	100%
Masculino	4.731	100%
Coordenadores		
Feminino	6.314	100%
Masculino	8.410	100%
Diretores		
Feminino	25.425	100%
Masculino	50.623	100%
Gerentes		
Feminino	13.789	100%
Masculino	17.986	100%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

GLOSSÁRIO

GMV

O GMV representa o valor total pago em reais pelos compradores, por compra de produtos ou serviços prestados e realizadas com sucesso, através de nossos formatos de venda. As transações imediatamente rejeitadas, por qualquer razão, pelas instituições de processamento de pagamento não são consideradas como bem sucedidas. São removidas do cálculo transações que posteriormente possam ser rejeitadas pela plataforma em consequência de análises de segurança posteriores à confirmação do pagamento, ou por cancelamento dos usuários, que possam ocorrer antes do faturamento dos produtos. Pedidos devolvidos por usuários após a entrega, com base no exercício do direito à desistência da compra não são excluídos do GMV.

FULFILLMENT

Despesas fixas e variáveis com meios de pagamentos, embalagens, fretes e com centro de distribuição (pessoal e operacionais).

SG&A

Despesas fixas e/ou com estrutura de vendas, marketing, gerais e administrativas, incluindo contingências e outros resultados, e não incluindo despesas com logística, customer care e payment costs e ajustes de IFRS.

MARKETING

Considera os investimentos/despesas para aquisição e remarketing/retargeting de clientes, incluindo marketing orgânico (marketing de conteúdo, influenciadores, collabs, relações públicas, convide seu amigo, SEO, etc), marketing de performance e mídia offline.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



OBRIGADO

WESTWING

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras

Westwing Comércio Varejista S.A.

31 de dezembro de 2025 e 2024
com Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Demonstrações Financeiras

31 de dezembro 2025 e 2024

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras.....3

Demonstrações contábeis

Balanços patrimoniais9

Demonstrações dos resultados10

Demonstrações dos resultados abrangentes11

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....12

Demonstrações dos fluxos de caixa13

Demonstrações do valor adicionado14

Notas explicativas às demonstrações financeiras15

Anexos:

- Pareceres e Declarações/Resumo de atividades Comitê de Auditoria
- Pareceres e Declarações/Parecer do Comitê de Auditoria
- Pareceres e Declarações/Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente
- Pareceres e Declarações/Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras
- Relatório da Administração

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Bra
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Administradores e Acionistas da
Westwing Comércio Varejista S.A.
São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Westwing Comércio Varejista S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Westwing Comércio Varejista S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade aplicáveis às auditorias de demonstrações contábeis de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria (PAA)

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Estes assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

1. Reconhecimento de receita – Notas Explicativas nºs 3.11 e 18

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

Conforme descrito na Nota Explicativa no 18 – “ Receita operacional líquida”, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia reconheceu nas demonstrações financeiras receitas líquidas no montante de R\$ 150.962 mil. A receita é um dos principais indicadores de desempenho da Companhia e suas vendas são efetuadas principalmente através de e-commerce (vendas diretas ao consumidor em ambiente digital e plataformas de marketplace) e estão sujeitas a riscos significativos devido ao alto volume de transações e às características inerentes ao processo de reconhecimento da receita e cumprimento das obrigações de performance, sendo dependente do ambiente de tecnologia da informação.

Dessa forma, pela relevância das transações de venda, assim como seu elevado volume e pulverização, o reconhecimento das receitas líquidas, seja em relação ao seu reconhecimento no período de competência correto, seja em relação à sua valorização, considerando os respectivos acordos comerciais mantidos com seus clientes, de acordo com as práticas contábeis vigentes, foi considerado o principal assunto de auditoria em nossa auditoria do exercício corrente.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento e avaliação sobre os principais controles internos relacionados ao processo de reconhecimento de receitas e avaliação dos sistemas relevantes de Tecnologia da Informação (TI) utilizados pela Companhia (com o auxílio de nossos especialistas internos em TI);
- Com o auxílio de nossos especialistas de Tecnologia da Informação (TI), efetuamos análise de dados das receitas e obtivemos os registros das operações analíticas das vendas junto ao banco de dados da Companhia e efetuamos a identificação dos recebimentos por meio do confronto eletrônico com a base de recebimentos das empresas de meios de pagamentos (CAAT);
- Efetuamos procedimentos de confirmação de saldos em aberto junto às operadoras de cartão de crédito, e avaliamos os critérios de reconhecimento de receitas e os critérios para constituição de perdas esperadas com créditos;
- Teste de transações de vendas ocorridas imediatamente antes e após a data de encerramento do exercício, atentando para o seu adequado reconhecimento no período correto;
- Avaliamos as premissas utilizadas pela Administração e se as políticas de reconhecimento e divulgação de receitas adotadas pela Companhia estão em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os critérios e premissas adotados pela Companhia para registro das receitas operacionais estão adequados no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2. Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos – Nota Explicativa nº 15

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos substancialmente referentes à prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças decorrentes de provisões temporariamente indedutíveis, nos montantes de R\$ 55.949 mil, reconhecido no ativo não circulante. Esse saldo de tributos diferidos foi reconhecido com base em estudos que contém projeções de lucro tributável futuro. A avaliação anual de recuperabilidade desses ativos envolve, entre outras particularidades, o uso de julgamentos críticos que trazem subjetividade em relação às projeções de resultados tributáveis, podendo apresentar variações em relação aos dados e valores reais realizados.

Sendo assim, a utilização de diferentes premissas e respectivas incertezas (tais como receita de vendas e custos) pode modificar significativamente as perspectivas de realização desses ativos e a eventual necessidade de registro de redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras. Em função desses aspectos, esse tema foi considerado um dos principais assuntos de auditoria no exercício corrente.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliação do desenho da estrutura de controles internos implementados pela administração relacionados ao processo de fechamento contábil, que inclui a estimativa de lucro tributável futuro que suporta a realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos;
- Avaliação das análises preparadas pela administração, com o auxílio de nossos especialistas internos em finanças corporativas, a fim de avaliar a razoabilidade do modelo utilizado na avaliação da administração, a coerência lógica e aritmética das projeções de fluxos de caixa, bem como avaliação da consistência das principais informações e premissas utilizadas nas projeções de lucros tributáveis futuros e de fluxos de caixa, mediante a comparação com orçamentos aprovados pelo Conselho da Administração, discussão com a administração sobre o plano de negócios e desafio das premissas utilizadas pela administração, visando corroborar se existiriam premissas e dados de mercado não consistentes e/ou que deveriam ser revisados ;
- Envolvimento de nossos especialistas internos em tributos para avaliação das bases de cálculo do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social e análise da adequação à legislação tributária, bem como das diferenças temporárias utilizadas pela Companhia, confrontando-as com as escriturações fiscais correspondentes; e
- Avaliação se as divulgações requeridas nas notas explicativas estão consistentes com as informações e representações obtidas da administração.

Com base nos procedimentos efetuados, consideramos que são razoáveis as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia para avaliar o valor recuperável dos referidos ativos, estando as informações apresentadas nas demonstrações financeiras consistentes com as informações analisadas em nossos procedimentos de auditoria no contexto daquelas demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por estas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar este fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Standards Accounting Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 17 de março de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Balanços patrimoniais
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	2025	2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	121.348	126.936
Contas a receber	6	26.815	32.916
Estoques	7	21.944	16.955
Impostos a recuperar	8	12.947	9.475
Outros ativos		1.320	1.498
Total do ativo circulante		184.374	187.780
Não circulante			
Depósitos judiciais	16.1	33.866	30.954
Aplicações financeiras		-	2.503
Impostos a recuperar	8	2.242	3.964
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.1	55.949	55.528
Direito de uso – arrendamento mercantil	11	9.844	8.848
Imobilizado	9	8.725	11.797
Intangível	10	12.039	13.654
Total do ativo não circulante		122.665	127.248
Total do ativo		307.039	315.028
Passivo			
Circulante			
Fornecedores – Convênio	12	2.929	1.849
Fornecedores	12	38.591	36.459
Obrigações trabalhistas	13	5.549	6.576
Passivo de arrendamento	11	4.165	8.435
Receita diferida	14	14.756	13.255
Obrigações tributárias	15.2	1.827	1.525
Outros Passivos	-	71	71
Total do passivo circulante		67.888	68.170
Não circulante			
Passivo de arrendamento	11	6.494	2.012
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	16.2	7.229	9.548
Obrigações tributárias	15.2	5.091	5.095
Total do passivo não circulante		18.814	16.655
Patrimônio líquido	17		
Capital social		471.375	471.375
Custos de transação - emissão de ações		(19.835)	(19.835)
Reserva de capital		9.601	9.554
Prejuízos acumulados		(240.804)	(230.891)
Total do patrimônio líquido		220.337	230.203
Total do passivo e patrimônio líquido		307.039	315.028

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	2025	2024
		(Reapresentado)	
Receita operacional líquida	18	150.962	167.739
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	19	(91.297)	(100.673)
Lucro bruto		<u>59.665</u>	<u>67.066</u>
Despesas operacionais			
Despesas com vendas	19	(52.897)	(51.718)
Despesas gerais e administrativas	19	(48.375)	(67.732)
Outras receitas operacionais, líquidas	20	<u>11.433</u>	<u>12.474</u>
Prejuízo antes do resultado financeiro e do imposto de renda e da contribuição social		<u>(30.174)</u>	<u>(39.910)</u>
Receita financeira		22.505	17.739
Despesas financeiras		(2.664)	(4.029)
Resultado financeiro líquido	21	<u>19.841</u>	<u>13.710</u>
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		<u>(10.333)</u>	<u>(26.200)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.3	<u>420</u>	<u>640</u>
Prejuízo do exercício		<u>(9.913)</u>	<u>(25.560)</u>
Prejuízo por ação ordinária	23	(0,8923)	(0,2301)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	2024
Prejuízo do exercício	(9.913)	(25.560)
Total do resultado abrangente do exercício	(9.913)	(25.560)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital social	(-) Custos de transação - oferta inicial de ações	Reserva de capital		Prejuízos acumulados	Total
			Pagamento baseado em ações	Ágio na emissão de ações		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	471.166	(19.835)	4.220	5.184	(205.331)	255.404
Exercício de opções de plano de remuneração baseado em ações	209	-	-	-	-	209
Plano de remuneração baseado em ações	-	-	150	-	-	150
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(25.560)	(25.560)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	471.375	(19.835)	4.370	5.184	(230.891)	230.203
Plano de remuneração baseado em ações	-	-	47	-	-	47
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(9.913)	(9.913)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	471.375	(19.835)	4.417	5.184	(240.804)	220.337

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(10.333)	(26.200)
Ajuste para conciliar o resultado ao caixa:		
Depreciação e amortização (incluindo arrendamento)	13.884	18.895
Provisão (reversão) para realização de estoques	(492)	(3.423)
Provisão (reversão) para devoluções de vendas	467	(382)
Provisão para demandas judiciais	(3.461)	(2.415)
Juros sobre contratos de arrendamentos	1.067	1.533
Movimentação de contratos de arrendamento	-	(87)
Ganho na venda de imobilizado e intangível	-	(265)
Atualização monetária (Depósitos judiciais e Provisão para contingências)	(2.289)	(2.299)
Plano de remuneração baseado em ações	45	150
Baixa de imobilizados	330	405
Baixa de intangível	-	51
Variação nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	5.634	11.794
Estoques	(4.497)	9.347
Impostos a recuperar	(1.750)	(7.480)
Outros ativos	178	(127)
Depósitos judiciais	520	4.081
Fornecedores	3.212	(1.041)
Obrigações trabalhistas	(1.027)	(2.824)
Obrigações tributárias	298	(1.891)
Receita diferida	1.501	1.005
Outros passivos	-	71
Fluxo de caixa gerado (consumido) nas atividades operacionais	3.287	(1.102)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Adições ao imobilizado	(304)	(421)
Vendas de imobilizado	-	868
Adições ao intangível	(2.040)	(2.362)
Aplicações financeiras	2.503	146
Fluxo de caixa consumido nas atividades de investimento	159	(1.769)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Aumento de capital - exercício de opções	-	209
Pagamentos de passivo de arrendamento	(9.034)	(9.750)
Fluxo de caixa consumido nas atividades de financiamento	(9.034)	(9.541)
Redução do caixa e equivalentes de caixa	(5.588)	(12.412)
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	126.936	139.348
No final do exercício	121.348	126.936
Redução do caixa e equivalentes de caixa	(5.588)	(12.412)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Demonstrações dos valores adicionados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	2024
		(Reapresentado)
Receitas	195.617	218.762
Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	195.617	218.762
Insumos adquiridos de terceiros	(140.922)	(156.228)
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(90.865)	(99.969)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(50.057)	(56.177)
Perda/recuperação de ativos	-	(82)
Valor Adicionado Bruto	54.695	62.534
Retenções	(13.884)	(18.895)
Depreciação e amortização	(13.884)	(18.895)
Valor adicionado líquido produzido	40.811	43.639
Valor adicionado recebido em transferência	18.477	17.627
Receitas financeiras	18.477	17.627
Valor adicionado total a distribuir	59.288	61.266
Distribuição do valor adicionado	(59.288)	(61.266)
Pessoal	(32.849)	(39.821)
Remuneração direta	(23.447)	(29.242)
Benefícios	(6.935)	(7.775)
F.G.T.S.	(2.467)	(2.804)
Impostos, taxas e contribuições	(50.761)	(56.978)
Federais	(23.394)	(24.466)
Estaduais	(27.088)	(32.134)
Municipais	(280)	(378)
Remuneração de capitais de terceiros	14.409	9.973
Aluguéis	(2.897)	(3.099)
Despesas financeiras	(2.598)	(3.904)
Receita de sublocação	4.927	4.504
Créditos tributários	11.433	12.474
Outros	3.544	(2)
Remuneração de capitais próprios	9.913	25.560
(Lucros retidos) Prejuízos	9.913	25.560

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Westwing Comércio Varejista S.A. (“Companhia” ou “Westwing”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida Queiroz Filho, 1700 - Vila Hamburguesa, cidade de São Paulo – SP, fundada na Alemanha em abril de 2011 e chegou ao Brasil em novembro do mesmo ano. Em outubro de 2018, o fundo de Private Equity Axxon Group comprou a operação brasileira, tornando-se o controlador da Companhia. Em fevereiro de 2021 a companhia realizou o IPO na B3.

A Companhia tem como objeto social a comercialização de móveis, artigos para decoração e roupas e acessórios em geral, majoritariamente através de seu website e plataformas para aplicativos *mobile* e de suas lojas físicas.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui 3 lojas próprias, 1 HUB logístico em São Paulo/SP e 1 Centro de Distribuição em Jundiaí/SP.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

Declaração de conformidade e base de elaboração

As demonstrações financeiras da Companhia referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (*IFRS accounting standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por certos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1), emitida pelo CPC em novembro de 2023, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 17 de março de 2026.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Políticas contábeis

3.1 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, contas bancárias e investimentos com liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado que são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo da Companhia.

Para que um ativo seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e com risco insignificante de variação de seu valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, de três meses ou menos, a contar da data da aquisição. Esses investimentos são avaliados ao custo, acrescidos de juros até a data de encerramento das demonstrações financeiras, e marcados a valor justo, sendo o ganho ou a perda registrada no resultado do exercício.

3.2 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas nos balanços pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos que não apresenta diferença relevante para o valor presente destes. A perda esperada do valor recuperável, se aplicável, é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber.

3.3 Estoques

Os estoques são inicialmente avaliados ao custo médio ponderado histórico. Porém, a cada encerramento de exercício, a Companhia promove ajustes para que os seus estoques sejam apresentados nas demonstrações financeiras ao custo histórico ou valor realizável líquido, dos dois o menor.

O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados necessários para a realização da venda, incluindo nestes os impostos sobre vendas. O cálculo para se chegar ao valor realizável líquido é feito para cada item, ou grupo de itens semelhantes.

Os estoques da Companhia em sua totalidade são apresentados no circulante, pois espera-se que no curso normal das atividades estes sejam vendidos dentro de até doze meses.

3.4 Depósitos judiciais

Existem situações em que a Companhia questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo. São registrados pelo valor de desembolso do depósito, acrescidos mensalmente de correção monetária.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3.5 Arrendamentos

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia como arrendatária

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor conforme definido pelo CPC 06 R2/IFRS 16. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento inicialmente reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, a estimativa de custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente pelo prazo do arrendamento. Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento brutos de PIS e COFINS pelo prazo do contrato e renovação quando esta seja permitida pelo contrato e intenção da Companhia. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos, menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Quando aplicável, os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental nominal na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido pelos pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente, quando aplicável.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui contratos de arrendamento em que atua como arrendadora.

3.6 Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada.

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos irão fluir para a Companhia. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

A depreciação é calculada sobre o custo de um ativo e é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada grupo de bens, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

O valor residual e vida útil dos ativos e o método de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3.7 Intangível

Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são definidos no momento de seu reconhecimento inicial. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

O valor residual e vida útil dos ativos e o método de amortização são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

Capitalização de Intangível desenvolvido internamente

A Companhia possui ativo intangível gerado internamente para gestão do estoque, plataformas de vendas online e módulos auxiliares, estando este em fase de desenvolvimento, o qual a Companhia está capitalizando a mão de obra e as despesas essenciais das atividades de desenvolvimento, em concordância com as premissas estabelecidas pelo CPC 04 (R1)/IAS 38.

3.8 Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e se o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. A verificação do valor residual de um ativo pode ser elaborada de maneira individual ou por meio de um agrupamento em unidades geradoras de caixa. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3.9 Provisões

Geral

As provisões são reconhecidas pela Companhia quando se tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro ou por outro meio, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para demandas judiciais

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3.10 Pagamento baseado em ações e outros benefícios a funcionários e administradores

Alguns executivos-chaves recebem pagamentos baseados em ações, nos quais eles prestam serviços em troca de ações ordinárias (instrumentos patrimoniais) emitidas pela Companhia.

O custo de transações liquidadas com instrumentos patrimoniais é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados. Para determinar o valor justo, a Companhia utiliza um especialista de avaliação externo, o qual utiliza um método de avaliação apropriado.

Esse custo é reconhecido em despesas com pessoal em conjunto com o correspondente aumento no patrimônio líquido (reservas de opções outorgadas), ao longo do período em que há o serviço prestado e, quando aplicável, condições de desempenho são cumpridas (período de aquisição ou *vesting period*). A despesa acumulada reconhecida para transações que serão liquidadas com títulos patrimoniais em cada data de fechamento das demonstrações financeiras até a data de aquisição (*vesting date*) reflete a extensão na qual o período de aquisição pode ter expirado e a melhor estimativa da Companhia sobre o número de outorgas que, em última instância, serão adquiridos. A despesa ou crédito na demonstração do resultado do exercício representa a movimentação na despesa acumulada reconhecida no início e no fim daquele período.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Condições de serviço e outras condições de desempenho que não sejam de mercado não são consideradas na determinação do valor justo dos prêmios outorgados, porém a probabilidade de que as condições sejam satisfeitas é avaliada como parte da melhor estimativa da Companhia sobre o número de outorgas que, em última instância, serão cumpridas e os títulos adquiridos. Condições de desempenho de mercado são refletidas no valor justo na data da outorga. Quaisquer outras condições atinentes, mas que não possuam uma exigência de serviço a elas associada, são consideradas condições de não aquisição de direito. Condições de não aquisição de direito são refletidas no valor justo da outorga e levam ao lançamento imediato da outorga como despesa, a não ser que também existam condições de serviço e/ou desempenho.

Nenhuma despesa é reconhecida para outorgas que completam o seu período de aquisição por não terem sido cumpridas as condições de desempenho e/ou de serviços. Quando as outorgas incluem uma condição de mercado ou uma condição de não aquisição de direito, as transações são tratadas considerando o direito como adquirido independentemente de a condição de mercado ou a condição de não aquisição de direito ser satisfeitas, desde que todas as outras condições de desempenho e/ou serviços sejam satisfeitas.

Quando os termos de uma transação liquidada com títulos patrimoniais são modificados (por exemplo, por modificações no plano), a despesa mínima reconhecida é o valor justo na data de outorga, desde que estejam satisfeitas condições originais de aquisição do direito. Uma despesa adicional, mensurada na data da modificação, é reconhecida para qualquer modificação que resulta no aumento do valor justo dos acordos com pagamento baseado em ações ou que, de outra forma, beneficie os empregados. Quando uma outorga é cancelada pela Companhia ou pela contraparte, qualquer elemento remanescente do valor justo da outorga é reconhecido como despesa imediatamente por meio do resultado.

O efeito da diluição das opções em aberto é refletido como diluição de ação adicional no cálculo do resultado por ação diluído.

A Companhia não mantém planos de pensão, previdência privada ou qualquer plano de aposentadoria ou de benefícios pós emprego para os funcionários e administradores.

3.11 Reconhecimento da receita

A Companhia adotou a política de apresentar a receita de contrato com cliente como uma única linha na demonstração do resultado, separadamente de outras fontes de receitas.

Venda de produtos

A norma CPC 47 / IFRS 15 define uma estrutura abrangente para determinar se e quando uma receita deve ser reconhecida, e por quanto a receita é mensurada, com base em um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- (i) A identificação do contrato com o cliente;
- (ii) A identificação das obrigações de desempenho;

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

- (iii) A determinação do preço da transação;
- (iv) A alocação do preço da transação; e
- (v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos. Parte relevante das vendas é efetuada por meio de cartão de crédito, sendo as despesas com comissão dos cartões de crédito reconhecidas como despesas com vendas.

A Companhia opera substancialmente com e-commerce, sendo a receita reconhecida quando da efetiva entrega da mercadoria ao cliente, que representa o momento em que a obrigação de desempenho é cumprida.

Intermediação de negócios

Refere-se a comissões de intermediações de vendas, que são realizadas pelo site da Companhia. Os valores relativos a essa venda são repassados ao fornecedor descontada a comissão de intermediação da Companhia.

Receita de juros

Para todos os ativos financeiros que rendem juros, a receita financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica "Receita financeira", na demonstração do resultado.

3.12 Tributação

Impostos sobre vendas

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas; e
- O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	Alíquotas
Imposto sobre Circulação de Mercadorias (ICMS)	7% a 18%
Contribuição para Seguridade Social (COFINS)	7,60%
Programa de Integração Social (PIS)	1,65%

Nas demonstrações de resultado as receitas são demonstradas pelos valores líquidos dos correspondentes impostos.

Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda e contribuição social correntes ativos e passivos, são mensurados pelo valor previsto para ser ressarcido ou pago às autoridades fiscais. As alíquotas e leis tributárias adotadas para cálculo do imposto são aquelas em vigor ou substancialmente em vigor, no encerramento dos exercícios.

A tributação sobre a renda compreende o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL, sendo calculada no regime do lucro real (lucro ajustado) segundo as alíquotas aplicáveis na legislação em vigor: 15%, sobre o lucro real e 10% adicionais sobre o que exceder R\$240 em lucro real por ano, no caso do IRPJ, e 9%, no caso da CSLL.

Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação e negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não seja mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos são revisados a cada data do balanço e são mantidos, se aplicável, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados a taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados a mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária.

3.13 Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado dividindo-se o lucro atribuível aos detentores de ações da Companhia pelo número médio ponderado de ações durante o exercício.

O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ação da Companhia pela quantidade média ponderada de ação disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais diluídas em ações efetivas.

Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados com ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação. Na data da apresentação das demonstrações financeiras, o único instrumento dilutivo que a Companhia possuía refere-se ao plano de remuneração baseado em ações.

3.14 Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o IFRS 9 / CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

Os ativos financeiros são classificados em três categorias, baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais: (i) mensurados ao valor justo por meio do resultado; (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e (iii) mensurados ao custo amortizado. Dependendo das características de cada instrumento, eles podem ser classificados em resultado financeiro ou abrangente.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

A provisão para não recuperação de ativos financeiros (*impairment*), quando aplicável, é calculada com base em um modelo híbrido entre perdas esperadas e incorridas.

Ativos financeiros - Custo amortizado

São reconhecidos ao custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado; e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Ativos financeiros - Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente

- Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do exercício.

Redução ao valor recuperável

Quando aplicável, a Companhia reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Passivos financeiros - Reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Passivos financeiros - Mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do exercício.

3.15 Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03(R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa. A Companhia classifica na demonstração do fluxo de caixa os juros pagos como atividade de financiamento por entender que os juros representam custos para obtenção de seus recursos financeiros.

3.16 Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme a IFRS.

A referida demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as demais receitas e os efeitos das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custos das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incidentes sobre o valor da aquisição, dos efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros, (receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da demonstração apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

3.17 Segmento operacional

A Companhia possui um único segmento operacional que é utilizado pela Administração para fins de análise e tomada de decisão.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3.18 Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não vigentes

As seguintes normas ou alterações, emitidas e/ou revisadas pelo IASB, têm sua adoção prevista para exercícios iniciando em, ou após, 1º de janeiro de 2025.

Normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025:

- Alterações IAS 21/CPC 02 (R3) Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras
As modificações implementadas exigirão informações mais úteis sobre quando uma determinada moeda não puder ser trocada por outra. As alterações entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e não se aplicam à Companhia.
- OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (*allowances*) e Crédito de Descarbonização (CBIO) Apresentação e divulgação das demonstrações financeiras
A orientação tem como objetivo tratar dos requisitos básicos de reconhecimento, mensuração e evidenciação a serem observados pelas entidades na originação ou negociação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização. Além disso, trata de eventuais passivos associados, sejam eles decorrentes de obrigações legais ou não formalizadas. A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 e não se aplica à Companhia.

Normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2026

A Administração avalia as alterações requeridas, que poderão, eventualmente, gerar impacto em divulgações de períodos subsequentes da Companhia:

- IFRS S1 e IFRS S2
Resolução CVM No 193 de 20 de dezembro de 2023 – Dispõe sobre os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre os riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e com o clima, com base no padrão internacional emitido pelo *International Sustainability Standards Board* (ISSB). Adoção é voluntária a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024, sendo obrigatória a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.
- IFRS 18 – Apresentação e divulgação das demonstrações financeiras
As alterações propostas têm por objetivo dar maior consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, por meio de informações que possam permitir aos investidores uma melhor base para analisar e comparar o desempenho das empresas. Entre as principais alterações, estão: (i) novas categorias e subtotais na demonstração dos resultados: operacional, investimento e financiamento; (ii) divulgação em notas explicativas sobre métricas não contábeis (EBITDA); e (iii) apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Além destas, a Companhia não identificou outras normas ou alterações de normas IFRS ou interpretações IFRIC que estejam em vigor e que poderiam ter impacto material sobre as demonstrações financeiras. A Companhia também não adotou antecipadamente nenhuma outra norma.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve exercer julgamentos e aplicar estimativas que afetam os valores contábeis dos ativos e passivos. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se em experiência histórica e outros fatores considerados razoáveis nas circunstâncias atuais. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos seus respectivos valores reais. As estimativas e premissas são reconhecidas prospectivamente.

As principais premissas relativas a fontes de incertezas nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data de encerramento do exercício, envolvendo risco significativo de causar um ajuste material no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Ativo imobilizado e intangível

O tratamento contábil dos ativos imobilizado e intangível inclui a realização de estimativas para determinar o período de vida útil para efeitos de sua depreciação e amortização. A determinação das vidas úteis requer estimativas em relação à evolução tecnológica esperada e aos usos alternativos dos ativos. As hipóteses relacionadas ao aspecto e seu desenvolvimento futuro implicam em um grau significativo de análise, na medida em que o momento e a natureza das futuras mudanças tecnológicas são de difícil previsão.

Quando uma desvalorização é identificada no valor do ativo imobilizado ou intangível, é registrado um ajuste do valor na demonstração do resultado do exercício. A determinação da necessidade de registrar uma perda por desvalorização implica na realização de estimativas que incluem, entre outras, a análise das causas da possível desvalorização bem como o momento e o montante esperado desta. São também considerados fatores como a obsolescência tecnológica, a suspensão de determinados serviços e outras mudanças nas circunstâncias que demonstram a necessidade de registrar uma possível desvalorização.

Determinação do prazo de arrendamento de contratos que possuam cláusulas de opção de renovação ou rescisão (Companhia como arrendatária)

A Companhia determina o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os períodos incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

A Companhia possui vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhia aplica julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetar a sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de benfeitorias ou customizações significativas no ativo arrendado). Mudanças ou reavaliações do prazo de arrendamento podem afetar significativamente os saldos remanescentes de ativo por direito de uso e passivos de arrendamentos.

Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos

A Companhia não possui informações disponíveis para determinar prontamente a taxa de juros implícita nos contratos de arrendamentos e, portanto, considera a sua taxa incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento. A Companhia estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos que são específicos (como o rating de crédito, spreads históricos em relação ao CDI negociados com instituições financeiras, por exemplo).

Transações com pagamentos baseados em ações

A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e das condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações com executivos chave baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga.

Imposto de renda e contribuição social

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte em processos cíveis e trabalhistas conforme descrito na Nota 16.2. Provisões são constituídas para todas as demandas judiciais referente a processos que representam perdas prováveis (obrigação presente, resultante de evento passado e provável saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação, com estimativa confiável de valor). A avaliação da probabilidade de perda inclui a opinião dos consultores jurídicos externos e suas estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitos a risco de mudança de valor.

	2025	2024
Caixa	16	17
Bancos	72	3
Aplicações financeiras (i)	121.260	126.916
	121.348	126.936

(i) Foi reclassificada para o curto prazo a aplicação financeira anteriormente atrelada ao antigo contrato de arrendamento no montante de R\$ 2.399. O saldo foi liberado em out/25.

As aplicações financeiras são representadas em sua maioria por aplicações em fundos de investimento de baixo risco que buscam rentabilidade próxima a variação do CDI, aplicações em CDBs e aplicações automáticas. Tais aplicações permitem o resgate imediato sem perda substancial no valor dos ativos. O conjunto das aplicações são substancialmente remuneradas por taxas que resultam em média entre 93% e 102,50% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de dezembro de 2025 (83% e 104% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

6. Contas a receber

A rubrica possui saldo substancialmente composto por vendas parceladas por meio de cartão de crédito, conforme demonstrado a seguir:

	2025	2024
Operadoras de cartão	26.260	31.926
Intermediação de negócios	1.881	1.849
Provisão para devoluções	(1.326)	(859)
	26.815	32.916

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Movimentação da provisão para devolução

	2025	2024
Saldo inicial	859	1.241
Provisões para devoluções	1.326	155
Baixas por devoluções efetivas	(859)	(537)
Saldo final	1.326	859

Composição do contas a receber por vencimento

	2025	2024
A vencer em até 30 dias	10.898	11.245
31 a 60	6.334	6.479
61 a 90	5.578	5.639
91 a 120	3.152	3.548
> 120 dias	2.179	6.864
(-) Provisão para devoluções	(1.326)	(859)
Saldo final	26.815	32.916

A Companhia não possui exposição quanto a realização dos seus recebíveis em decorrência deles serem substancialmente transacionados com operadoras de cartões (grandes redes), minimizando o risco de inadimplência e consequentemente a necessidade da constituição de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa (PECLD).

7. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras, inferiores ao valor de realização. Quando aplicável, é constituída uma provisão para redução ao valor líquido de realização dos estoques.

	2025	2024
Mercadoria para revenda (ii)	19.965	16.214
Mercadoria em poder de terceiros	363	493
Estoque em trânsito (ii)	2.237	996
Embalagens	704	1.069
(-) Perda esperada ao valor de realização dos estoques (i)	(1.325)	(1.817)
	21.944	16.955

(i) Dentro do ciclo normal das atividades, alguns produtos vendidos são posteriormente devolvidos pelos clientes ou então possuem um giro lento de realização. Caso estejam em perfeito estado e prontos para revenda, esses produtos podem ser revendidos por preços abaixo de seu custo de aquisição. Dessa forma, uma perda é efetuada para ajustar os estoques ao seu valor recuperável.

(ii) O aumento nas linhas de "Mercadoria para revenda" e "Estoque em trânsito", nos montantes de R\$ 3.751 e R\$ 1.241 respectivamente, está atrelado à eficiência operacional que levaram um menor consumo de caixa, proporcionando que a Companhia realizasse novos investimentos de capital de giro em estoques. Concomitantemente, foi emitido um volume alto de pedidos no final de 2025 e que não foram concluídos dentro do período, acarretando o aumento do estoque em trânsito.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Movimentação da perda esperada ao valor de realização dos estoques

	2025	2024
Saldo Inicial	1.817	5.240
Reversões	(492)	(3.423)
Saldo final	1.325	1.817

8. Impostos a recuperar

	2025	2024
ICMS a recuperar (i)	6.280	8.027
INSS a recuperar	47	47
IRRF a recuperar	2.597	5.347
IPI a recuperar	-	18
PIS a recuperar (ii)	784	-
COFINS a recuperar (ii)	2.618	-
Créditos previdenciários (iii)	2.863	-
Total	15.189	13.439
Circulante	12.947	9.475
Não circulante	2.242	3.964

- (i) ICMS substituição tributária – A Companhia registrou durante 2025 na rubrica de ICMS a recuperar o valor de R\$ 4.207 (R\$ 12.474 em 31 de dezembro de 2024) decorrente da revisão dos critérios de apuração do ICMS substituição tributária, à luz da portaria CAT42/2019. Desse montante, R\$ 2.756 trata-se de créditos gerados através de consultoria, contabilizado em “Outras receitas operacionais, líquidas” e R\$ 1.451 referem-se a créditos gerados internamente, contabilizados em “Receitas Operacionais Líquidas”. Até 31 de dezembro de 2025 foi consumido R\$ 3.667 (R\$ 4.729 em 31 de dezembro de 2024). Em dezembro 2025, a Companhia realizou análise da recuperabilidade do crédito tributário e efetuou a baixa de R\$ 2.569. O saldo residual representa R\$ 282 (R\$ 282 em 31 de dezembro de 2024) referente movimentações de ICMS provindos de operações próprias.
- (ii) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS e Creditamento de PIS e COFINS no regime não cumulativo – A Companhia registrou durante 2025 R\$ 5.015 referente créditos tributários de PIS, COFINS referentes a exercícios anteriores.
- (iii) Incidência de contribuições previdenciárias pagar ou creditadas – A Companhia registrou durante 2025 o montante de R\$ 3.184 referente créditos previdenciários

Os créditos descritos nos itens (i) e (ii), totalizam R\$ 8.199 e foram identificados com base em estudos e pareceres jurídicos especializados, apurados em conformidade com a legislação vigente e reconhecidos contabilmente de acordo com a natureza de cada tributo. O montante foi registrado em “Outras receitas operacionais, líquidas”, enquanto a parcela correspondente à atualização monetária foi reconhecida em “Receitas Financeiras”, no valor de R\$ 3.259, composta por R\$ 1.186 em créditos previdenciários e R\$ 2.074 em créditos de PIS e COFINS. Até 31 de dezembro de 2025 foi consumido R\$ 5.193.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9. Imobilizado

	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Instalações e benfeitorias	Outros	Total
Taxas de depreciação anual	10%	20%	10%	20%	33%	10%	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	7.772	-	4.129	2.473	5.563	57	19.994
Adições	196	-	18	167	40	-	421
(-) Baixas	(151)	-	(182)	(48)	(24)	-	(405)
(-) Perda/Venda de ativo	(10)	-	(508)	(84)	(1)	-	(603)
Depreciação	(1.031)	-	(649)	(1.062)	(4.856)	(13)	(7.610)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.776	-	2.808	1.446	723	44	11.797
Adições	-	-	-	27	277	-	304
(-) Baixas	(58)	-	(9)	(5)	(258)	-	(330)
Depreciação	(1.065)	-	(417)	(883)	(669)	(12)	(3.045)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	5.653	-	2.382	585	72	33	8.725
Saldos em 31 de dezembro de 2024							
Custo	10.876	269	5.138	7.189	20.266	148	43.886
(-) Depreciação acumulada	(4.100)	(269)	(2.330)	(5.742)	(19.543)	(104)	(32.088)
Valor residual	6.776	-	2.808	1.446	723	44	11.797
Saldos em 31 de dezembro de 2025							
Custo	10.765	269	5.123	7.196	19.331	148	42.831
(-) Depreciação acumulada	(5.112)	(269)	(2.741)	(6.610)	(19.258)	(115)	(34.105)
Valor residual	5.653	-	2.381	585	73	32	8.725

A Companhia não possui ativos dados em garantias a terceiros. A Administração não identificou indicadores de potencial não recuperação dos ativos imobilizados em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

10. Intangível

	Licenças e softwares	Software desenvolvido internamente	Total
Taxa de amortização	20% a.a.	Média 20% a.a.	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	413	15.154	15.567
Adições	11	2.351	2.362
(-) Baixas	(51)	-	(51)
Amortização	(109)	(4.115)	(4.224)
Transferências	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	264	13.390	13.654
Adições	-	2.040	2.040
(-) Baixas	-	-	-
Amortização	(119)	(3.537)	(3.656)
Transferências	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	146	11.893	12.039
Saldos em 31 de dezembro de 2024			
Custo	1.063	26.183	27.244
(-) Amortização acumulada	(799)	(12.793)	(13.591)
Valor residual	264	13.390	13.654
Saldos em 31 de dezembro de 2025			
Custo	1.062	28.239	29.301
(-) Amortização acumulada	(916)	(16.346)	(17.262)
Valor residual	146	11.893	12.039

A Administração não identificou indicadores de potencial não recuperação dos ativos intangíveis em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11. Arrendamentos**Direito de uso**

Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.925
Novos contratos	1.928
Remensuração	1.328
Contratos encerrados	(272)
Amortização	(7.061)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	8.848

Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.848
Novos contratos	-
Remensuração	8.397
Contratos encerrados	(218)
Amortização	(7.183)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.844

Passivo de arrendamento a pagar

Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.767
Novos contratos	1.928
Contratos Encerrados	(360)
Remensuração (i)	1.328
Pagamentos	(9.750)
Apropriação de juros	1.533
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.447

Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.447
Novos contratos	-
Contratos Encerrados	(218)
Remensuração (i)	8.397
Pagamentos	(9.034)
Apropriação de juros	1.067
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10.659

Circulante	4.165
Não circulante	6.494

- (i) Durante o exercício de 2025 ocorreu o evento de remensuração que se refere a atualização do contrato de aluguel, o valor mais representativo dessa rubrica se refere ao Centro de Distribuição da companhia.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

O valor de arrendamentos a pagar vincendo, está assim distribuído:

	Pagamentos	Crédito potencial de PIS e COFINS
Pagamentos mínimos em 2026	5.243	485
Pagamentos mínimos em 2027	4.653	430
Pagamentos mínimos em 2028	706	65
Pagamentos mínimos em 2029	706	65
Pagamentos mínimos em 2030	587	54
Pagamentos mínimos em 2031	349	32
Pagamentos mínimos em 2032	349	32
Pagamentos mínimos em 2033	262	24
Total	12.855	1.187
Ajuste a valor presente dos pagamentos mínimos	(2.196)	
Valor presente dos pagamentos mínimos	10.659	

Na rubrica direito de uso, estão registrados os contratos de locação da Companhia que se referem a imóveis onde estão instaladas a loja, centro de distribuição e prédio administrativo. A amortização é calculada em bases lineares pelo prazo vigente do contrato, mais uma renovação, quando aplicável, sendo contabilizada em resultado, conforme sua natureza, em despesa de vendas ou gerais e administrativas.

Tais contratos tem uma duração de locação que varia de 1 a 5 anos e normalmente são renovados por pelo menos mais um período do contrato sem alterações relevantes em seus termos e condições. Além disso esses contratos determinam que os pagamentos mínimos são reajustados anualmente pelos índices de inflação, que variam de acordo com as negociações com o locador.

A taxa média ponderada dos juros de empréstimos incremental aplicado no cálculo do desconto a valor presente dos arrendamentos foi de 14,64% a.a. (17,88% a.a. em 31 de dezembro de 2024) apurada sobre as transações históricas de captação de recursos obtida pela Companhia junto a instituições financeiras e ajustes de risco e garantias.

Informações adicionais – Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC06 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada a seguir:

	2025	2026	2027	2028
Passivo de arrendamento				
Projeção Nominal (IPCA)	11.174	5.468	4.839	734
Projeção Real (contabilizado)	10.659	5.243	4.653	706
Encargos Financeiros				
Projeção Nominal (IPCA)	1.119	460	284	214
Projeção Real (contabilizado)	1.067	441	273	206
Despesa de Depreciação				
Projeção Nominal (IPCA)	7.530	1.584	1.072	546
Projeção Real (contabilizado)	7.183	1.519	1.031	525
Total de Despesa				
Projeção Nominal (IPCA)	7.486	3.664	3.242	491
Projeção Real (contabilizado)	7.142	3.513	3.117	473

Para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, a Companhia avaliou se os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal), representariam um impacto material sobre as demonstrações financeiras. A Administração concluiu que não há efeitos relevantes sobre as demonstrações financeiras, e, portanto, não está apresentando o quadro dos saldos dos passivos de arrendamento e ativo por direito de uso comparando o fluxo real x taxa nominal com o fluxo nominal x taxa nominal.

12. Fornecedores

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras tradicionais com intuito de estruturar junto aos principais fornecedores a operação de antecipação de recebíveis.

Nesta operação, os fornecedores transferem o direito do recebível à instituição financeira parceira, em troca da antecipação de recebimento com taxas de juros mais interessantes que as usuais de mercado e sem necessidade de linhas de crédito pré-aprovadas e contratadas.

A Companhia não possui qualquer benefício de prolongamento de vencimento sobre os títulos negociados entre o fornecedor e a instituição financeira, o benefício que impacta as operações da Companhia está vinculado exclusivamente à melhoria da saúde financeira dos fornecedores para assim proporcionar melhores condições comerciais.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	Quantidade de fornecedores impactados	Prazo médio de vencimento
Fornecedores – Convênio (i)	2.929	6	90 dias
Fornecedores (ii)	38.591	369	70 dias

A movimentação dos fornecedores em convênio, se deu como segue:

	2025	2024
Saldo Inicial	1.849	-
Novos convênios	9.467	9.318
Pagamentos efetuados (i)	(8.387)	(7.469)
Saldo final	2.929	1.849

- (i) A Companhia possui acordos de risco sacado sem coobrigação com instituições financeiras, por meio dos quais determinados fornecedores podem antecipar o recebimento de seus títulos junto ao banco. Nessas operações, a Companhia não participa da negociação financeira entre o fornecedor e a instituição financeira, tampouco assume qualquer coobrigação pelo pagamento antecipado. O arranjo tem como objetivo apenas ampliar o prazo de pagamento originalmente pactuado com o fornecedor, mantendo as condições comerciais da compra. Assim, o fornecedor tem a opção de antecipar o recebimento junto à instituição financeira, enquanto a Companhia liquida a obrigação por meio de débito automático diretamente com o banco na data de vencimento acordada, sem incidência de encargos financeiros adicionais para a Companhia.

A Administração avaliou que a substância econômica da transação não é de natureza financeira, pois mesmo considerando que a realização da antecipação para o fornecedor inclui cobrança de juros pelas instituições financeiras parceiras, não há qualquer benefício financeiro revertido para a Companhia.

- (ii) Do referido montante, R\$ 29.230 refere-se à fornecedores nacionais e estrangeiros (R\$ 27.163 em 31 de dezembro de 2024). O aumento em 2025 refere-se principalmente ao ressuprimento do estoque para 2026.

13. Obrigações trabalhistas

	2025	2024
Provisão de Férias	2.298	3.057
Provisão de Bônus	1.790	2.171
IRRF a recolher	360	477
INSS a recolher	678	654
FGTS a recolher	219	217
Outras obrigações trabalhistas (i)	204	-
	5.549	6.576

- (i) Refere-se provisão para dissídio da folha de pagamento.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

14. Receita diferida

	2025	2024
Adiantamento de clientes (i)	10.345	11.256
Vendas faturadas em trânsito (ii)	4.411	1.999
	14.756	13.255

- (i) Adiantamento a clientes refere-se a vendas realizadas nas plataformas de e-commerce que ainda não foram faturadas para os clientes.
- (ii) Vendas faturadas em trânsito refere-se a vendas faturadas, mas que ainda não foram entregues aos clientes, estando em poder da transportadora ou em rota de entrega. Essas vendas são reconhecidas somente após a entrega efetiva aos clientes. A principal flutuação entre os períodos trata-se de entregas no montante de R\$ 2.214 realizadas após o período de fechamento.

15. Imposto de renda e contribuição social diferidos e obrigações tributárias**15.1. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Com base em projeções de lucros tributáveis a Administração registrou o imposto de renda e contribuição social diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, conforme demonstrado a seguir:

	2024	Resultado	2025
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	47.849	-	47.849
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	3.246	(789)	2.458
Provisão para bônus a funcionários	738	(129)	609
Variação cambial não realizada	56	(56)	-
Outras diferenças temporárias	3.639	1.394	5.033
	55.528	420	55.949

A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado período fiscal. A Companhia possui prejuízo fiscal acumulado no montante de R\$ 240.956 (R\$ 230.203 em 31 de dezembro de 2024), sem prazo de prescrição. O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração, demonstrando a geração de lucros tributáveis futuros em montante suficiente à realização total desses valores, além da expectativa de realização das diferenças temporárias dedutíveis. Estima-se que, o saldo de imposto de renda diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa, registrado até o momento, será consumido até 2035, e o imposto de renda sobre diferenças temporárias serão compensadas à medida que revertidas no decorrer da própria operação.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

A seguir, demonstramos o aging-list de realização do imposto de renda diferido para os períodos subsequentes:

	31/12/2025
2027	4.254
2028	4.958
2029	6.167
2030	7.955
2031	7.877
2032	8.271
2033	8.685
2034	7.782
	55.959

15.2. Obrigações tributárias

	2025	2024
IPI	65	112
ICMS	990	834
PIS	100	72
COFINS	481	345
PIS e COFINS sobre despesas de propaganda (i)	5.091	5.091
ISS	93	97
Impostos retidos na fonte a recolher	20	17
Outros	78	52
	6.918	6.620
Passivo circulante	1.827	1.525
Passivo não circulante	5.091	5.095

(i) A Companhia está discutindo judicialmente o direito de crédito de PIS e COFINS sobre despesas de propaganda, e está depositando em juízo, em sua totalidade, os montantes relativos a essa discussão, conforme mencionado na nota explicativa 16.1., do saldo de depósitos judiciais registrado no ativo não circulante de R\$ 33.594 (R\$ 30.954 em 31 de dezembro de 2024), o montante de R\$ 5.091 (R\$ 5.091 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a esse tema.

15.3. Conciliação da alíquota efetiva

	2025	2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(10.333)	(26.200)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	3.513	8.908
Ajustes para cálculo pela alíquota efetiva:		
Imposto de renda e contribuição social diferidos não constituído no exercício	(3.093)	(8.268)
Resultado do imposto de renda e contribuição social	420	640
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-	-
Imposto de renda e contribuição social – diferido	420	640
Alíquota efetiva	4%	2%

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

16. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões fiscais, trabalhistas e cíveis. A Administração possui um sistema de monitoramento de suas ações judiciais e administrativas, conduzido por advogados externos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, efetua a análise das demandas judiciais e constitui provisão em montante julgado suficiente para cobrir as perdas prováveis.

16.1. Depósitos judiciais

Saldo em 31 de dezembro de 2023	31.301
Adições	341
Baixas	(4.422)
Atualização monetária	3.734
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30.954
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30.954
Adições	251
Baixas	(771)
Atualização monetária	3.432
Saldo em 31 de dezembro de 2025	33.866

Os três depósitos judiciais mais significativos registrados em 31 de dezembro de 2025 referem-se a:

- (i) R\$ 23.367 (R\$ 20.836 em 31 de dezembro de 2024) referente ao valor corrigido da discussão do diferencial de alíquota de ICMS (DIFAL) sobre as vendas para outros estados, deste montante R\$ 6.307 refere-se à atualização monetária registrada até o momento;
- (ii) R\$ 5.091 (R\$ 5.091 em 31 de dezembro de 2024) referente a discussão de incidência de PIS e COFINS sobre despesas de propaganda;
- (iii) R\$ 4.274 (R\$ 3.777 em 31 de dezembro de 2024) relativo à discussão da inconstitucionalidade da cobrança de contribuições ao sistema S (Senai, Sebrae, Sesi, Senac) pela alíquota de 5,8% sobre a folha de pagamento, enquanto no entendimento da Administração, essas contribuições deveriam ser limitadas a 20 salários-mínimos.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

16.2. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões fiscais, trabalhistas e cíveis. A Administração possui um sistema de monitoramento de suas ações judiciais e administrativas, conduzido por advogados externos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, efetua a análise das demandas judiciais e constitui provisão em montante julgado suficiente para cobrir as perdas prováveis.

Movimentação das provisões

	Cíveis	Fiscais	Previdenciário	Trabalhistas	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.064	2.548	6.775	141	10.528
Provisões	562	4.082	915	73	5.632
Reversões	(1.134)	(2.683)	(4.086)	(144)	(8.047)
Transferências	-	1.982	(1.982)	-	-
Atualização Monetária	253	542	604	36	1.435
Saldos em 31 de dezembro de 2024	745	6.471	2.226	106	9.548
Saldos em 31 de dezembro de 2024	745	6.471	2.226	106	9.548
Provisões	89	-	510	90	689
Reversões	(735)	(2.594)	(774)	(47)	(4.150)
Atualização Monetária	110	671	288	74	1.143
Saldos em 31 de dezembro de 2025	209	4.548	2.250	222	7.230

A provisão de riscos para demandas fiscais refere-se principalmente a exposições fiscais e riscos atrelados a: contribuições trabalhistas relacionadas ao Sistema S, conversão dos depósitos judiciais de diferencial de alíquota (DIFAL) e sucumbência ou êxito sobre processos movidos pela Companhia.

- (i) Importante mencionar que referente ao Sistema S, em março de 2024, o Supremo Tribunal de Justiça (STJ) julgou desfavorável o tema ao contribuinte, negando o respaldo para utilização de 20 salários-mínimos como base para memória de cálculo do Sistema S (SESC, SENAI, Sesi, Salário Educação etc.). Havia jurisprudência para prognóstico anterior como perda possível, decorrente de histórico de julgamentos favoráveis ao contribuinte. Diante deste novo julgamento, os advogados da Companhia entenderam conservador alterar a classificação do prognóstico para provável de perda, acarretando a necessidade de provisionamento integral dos depósitos judiciais recolhidos em juízo referente ao tema, no montante nominal de R\$3.940 com a devida atualização monetária pela SELIC no valor de R\$415, totalizando uma provisão de R\$4.355.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

- (ii) A saber referente ao DIFAL, em 2021 o Supremo Tribunal Federal entendeu que haveria a necessidade de uma lei complementar para a cobrança do DIFAL (Tema nº 1093 de Repercussão Geral), considerando inconstitucional sua cobrança com fundamento no Convênio ICMS nº 93/2015. Em novembro de 2023, o Supremo Tribunal Federal, reconheceu a constitucionalidade da cláusula de vigência prevista no art. 3º da LC 190/22, ou seja, estabeleceu que a lei complementar passasse a produzir efeitos 90 dias da data de sua publicação, a saber, 05 de abril de 2022.

Baseado nas decisões do Supremo Tribunal Federal e análise de risco efetuada pela Administração, entendia que havia riscos prováveis de perda para os depósitos judiciais recolhidos no período entre abril de 2022 a dezembro de 2022, para 12 estados, onde destes possuímos movimentação apenas em 9 estados (Santa Catarina, Espírito Santo, Rondônia, Amapá, Bahia, Paraná, Pernambuco, Roraima e Sergipe). Efetuamos o provisionamento referente ao tema DIFAL no montante nominal de R\$1.898 e com a devida atualização monetária através da SELIC no valor de R\$255, totalizando a provisão de R\$2.693, conforme demonstrado na adição do mapa acima. Importante ressaltar, que a empresa possui depósitos judiciais recolhidos e atualizados monetariamente na totalidade do montante provisionado, não cabendo qualquer desembolso de caixa adicional.

Em dezembro de 2025, o Supremo Tribunal Federal, após análise da lei complementar nº 190/2022 referente a cobrança do DIFAL, julgou favorável às empresas, e reafirmou a inconstitucionalidade da cobrança referente a competência de 2022, reconhecendo assim o direito à restituição dos depósitos efetuados em juízo. Baseado no entendimento da Administração e de seus advogados especializados nessa tese, julgamos que o risco de perda do montante recolhido em juízo passou a ser classificado como Perda Remota, motivando assim a reversão total da Provisão de Contingência constituída.

A provisão de riscos para demandas previdenciárias refere-se exclusivamente a exposições atreladas remuneração de prestadores de serviços e autônomos diversos, que possuem ou possuíram relações comerciais com a Companhia nos últimos 5 anos.

A Companhia também é parte ré em processos judiciais em andamento, nas instâncias administrativas e judiciais, cuja probabilidade de perda está avaliada como possível e por isso nenhuma provisão para estes demais processos foi constituída.

Causas avaliadas como perda possível:

	2025	2024
Fiscais (i)	15.336	31.356
Trabalhista	704	736
Cível	1.611	86
	17.651	32.178

- (i) Trata-se principalmente de 2 processos: a) diferencial de alíquota (Difal), mencionado no tópico anterior, e b) encargos previdenciários sobre a folha de salários decorrente do exercício de opção de ações.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido

Em 13 de dezembro de 2024 a Companhia realizou a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) que aprovou a proposta de agrupamento de suas ações. Os acionistas presentes deliberaram pelo agrupamento das ações na proporção de 10 (dez) ações para cada 1 (uma) nova ação, sem alteração no valor do capital social da companhia, as ações da companhia passaram a ser negociadas grupadas a partir de 16 de janeiro de 2025.

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em 31 de dezembro de 2025 é composto por 11.109.348 ações ordinárias (111.093.486 ações 31 de dezembro de 2024), totalizando um capital social de R\$ 471.375 (R\$ 471.375 em 31 de dezembro de 2024).

Com exceção da alteração do número de ações de emissão da Companhia, o agrupamento não resultou na modificação do valor total do capital social ou nos direitos conferidos pelas ações de emissão da Companhia a seus titulares, nos termos do artigo 12 da Lei das S.A. O agrupamento foi operacionalizado e efetivado de modo a não alterar a participação proporcional dos acionistas no capital social e não afetará os direitos e vantagens, patrimoniais ou políticos, das ações de emissão a Companhia.

Em 16 de janeiro de 2025, foi efetuado o agrupamento das ações, considerando as posições acionárias detidas pelos acionistas ao final do pregão do dia 15 de janeiro de 2025. E em 06 de fevereiro de 2025, a sobra de 1.024 ações ordinárias foi ofertada por meio de leilão na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3) por R\$ 4.9 (quatro mil e novecentos reais), já líquido de taxas, refletindo um valor de R\$ 4,73 por ação, que foi disponibilizado aos titulares das frações de ações no dia 11 de fevereiro de 2025.

18. Receita operacional líquida

	2025	2024
Receita bruta de vendas de mercadorias	213.330	224.138
Receita de intermediação de negócios	8.207	8.214
Cancelamentos e devoluções	(23.403)	(14.506)
(-) Cut-Off – faturado e ainda não entregue (ii)	(2.410)	1.069
Perdas e chargeback (i)	(107)	(153)
Impostos	(44.655)	(51.023)
	150.962	167.739

- (i) As perdas por chargeback referem-se a vendas efetuadas através do cartão de crédito para as quais o titular do cartão não reconhece a transação e, portanto, são canceladas.
- (ii) Refere-se ao efeito de reconhecimento do cut-off calculado sobre as vendas faturadas e ainda não entregues. Os montantes, estão apresentados diferente do divulgado anteriormente, para refletir a correta natureza dos abatimentos sobre receita, porém não altera o valor total da receita operacional líquida, registrada em todos os períodos.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

19. Custo e despesas operacionais

	2025	2024
	(Reapresentado)	
Custo das mercadorias	(91.356)	(103.392)
Provisão para perdas dos estoques	492	3.256
Custos de armazenagem	(222)	(166)
Salários e encargos trabalhistas	(39.155)	(46.611)
Embalagens	(1.685)	(2.244)
Despesas com fretes e transportes	(9.700)	(11.397)
Produção e conteúdo	(1.511)	(1.095)
Despesas com marketing	(13.949)	(15.437)
Despesas com taxa de utilização de cartão de crédito	(3.239)	(3.821)
Gastos com prestadores de serviços	(6.163)	(6.494)
Depreciações e amortizações	(13.884)	(18.895)
Gasto com informática	(8.063)	(7.979)
Gastos com materiais de escritório	(164)	(225)
Provisão de Contingência	3.463	2.496
Receita de sublocação	4.927	4.504
Despesas com aluguéis e condomínios	(3.127)	(2.916)
Outros custos e despesas	(9.233)	(9.707)
	(192.569)	(220.123)
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(91.297)	(100.673)
Despesas com vendas	(52.897)	(51.718)
Despesas gerais e administrativas	(48.375)	(67.732)
	(192.569)	(220.123)

Reclassificação de amortização de direito de uso das unidades geradoras de caixa (CD, HUB's e Lojas) saindo de despesas gerais e administrativas e somando na linha de despesas de vendas na ordem de R\$ 6.115 mil.

20. Outras receitas operacionais, líquidas

	2025	2024
Créditos Extemporâneos – CAT42 (i)	2.756	12.474
Crédito de PIS e COFINS (ii)	5.015	-
Créditos Previdenciários (ii)	3.184	-
Outras receitas operacionais líquidas	478	-
	11.433	12.474

- (i) Saldo de crédito extemporâneo de ICMS substituição tributária, referente ao reprocessamento dos últimos 5 exercícios à luz da Portaria CAT 42/2019.
- (ii) Os saldos totalizam R\$ 8.199 e referem-se à créditos tributários de PIS, COFINS e contribuições previdenciárias referentes a exercícios anteriores.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

21. Resultado financeiro

	2025	2024
Receita financeira		
Rendimento sobre aplicações financeiras	14.662	13.632
Descontos obtidos	235	128
Juros Ativos	-	88
Correções monetárias ativas (i)	3.581	-
Outras receitas financeiras (ii)	4.027	3.891
	22.505	17.739
Despesas financeiras		
Juros passivos	(206)	(486)
Juros sobre contrato de arrendamento	(1.067)	(1.533)
Correções monetárias passivas	(52)	(354)
Outras despesas financeiras (iii)	(1.339)	(1.656)
	(2.664)	(4.029)
	19.841	13.710

- (i) Do referido montante, R\$ 3.433 refere-se à atualização monetária de depósitos judiciais. O saldo residual de R\$ 148 refere-se correções monetárias ativas oriundas de operações próprias.
- (ii) Conforme mencionado na explicativa nº 8, a Companhia reconheceu, no exercício de 2025, créditos tributários de PIS, COFINS e contribuições previdenciárias referentes a exercícios anteriores. O valor correspondente à atualização monetária dos créditos tributários foi reconhecido em "Outras receitas financeiras" no montante de R\$ 3.259, sendo R\$ 1.186 em créditos previdenciários e R\$ 2.074 em créditos de PIS e COFINS. O saldo residual de R\$ 768 refere-se atualização da Selic sobre crédito de IRPJ saldo negativo.
- (iii) Do respectivo saldo, R\$ 1.143 refere-se à atualização monetária passiva de provisões para contingências, conforme nota explicativa nº 16.2.

22. Partes relacionadas**Remuneração da Administração**

A remuneração da Administração ocorre por meio de pagamento de pró-labore, remuneração variável anual e plano de saúde, conforme a seguir:

	2025	2024
Remuneração fixa anual	2.179	2.218
Benefícios	237	253
Rescisão de contrato de trabalho	142	-
Bônus anual	789	665
Pagamento baseado em ações	48	29
	3.395	3.165

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

23. Resultado por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado por ação e a média ponderada das ações ordinárias em circulação:

	2025	2024
Prejuízo líquido do exercício	(9.913)	(25.560)
Quantidade média ponderada de ações nos exercícios	11.109.348	111.093.486
Prejuízo por ação – básico e diluído (expressos em Reais) (i)	(0,8923)	(0,2301)

(i) Considerando o grupamento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 13 e dezembro de 2024 e realizado em janeiro de 2025, na razão de 10 ações por 1 nova ação, o prejuízo por ação de 2024 seria de R\$2,3008 o que representa uma redução do prejuízo líquido por ação em 2025 de 1,4085 (+61,22%).

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o único instrumento financeiro que proporciona diluição é plano de remuneração baseado em ações, contudo em virtude do prejuízo do exercício o efeito é anti-diluidor.

24. Plano de remuneração baseado em ações

Terceiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de novembro de 2020 foi aprovado o terceiro programa de remuneração baseada em ações da Companhia.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de janeiro de 2021, foram pré-aprovadas outorgas de 1.660.948 opções à alta Administração e estipulado que os termos e condições para aquisição do direito ao exercício das opções (*vesting*), metas individuais ou coletivas a serem cumpridas, preços de outorga, normas sobre restrições à transferência das opções, dentre outros, seriam deliberados pelo Conselho de Administração da Companhia após o IPO, caso ocorresse.

As opções poderão ser exercidas na proporção 11% das ações a partir de 30 de junho de 2021 para a outorga ocorrida em 15 de janeiro de 2021 e 11% a partir da data de outorga ocorrida em 13 de agosto de 2021, a partir da 1 tranche, as opções poderão ser exercidas na proporção de 5,5% a cada trimestre, iniciando em 30 de setembro de 2021 para ambas as outorgas, o saldo remanescente de 17,5% poderá ser exercido em 31 dezembro de 2024, quando o período de maturação se encerra.

O prazo limite para o exercício do direito de compra se encerra após decorridos 7 anos contados a partir das datas de maturação.

O preço de exercício inicial de R\$13,00 por ação, corrigido pelo IPCA-IBGE acumulado até a data do exercício da opção de compra.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

A tabela a seguir apresenta uma relação das informações dos modelos utilizados para cálculo do valor justo das duas outorgas:

Tabela 1 – opções outorgadas em 15 de janeiro de 2021.

Lote	Quantidade de Ações	Média ponderada do valor justo na data da mensuração (em Reais)	Taxa de retorno livre de Risco (%)	Volatilidade Anual (%)	Prazo de vida esperado das opções (meses)
Lote 1	18.270	11,755	7,42%	38,34%	Maturado
Lote 2	9.135	11,755	7,47%	38,10%	Maturado
Lote 3	9.135	11,755	7,51%	37,66%	97
Lote 4	9.135	11,755	7,55%	37,24%	100
Lote 5	9.135	11,755	7,59%	36,88%	103
Lote 6	9.135	11,755	7,62%	36,69%	106
Lote 7	9.135	11,755	7,65%	36,69%	109
Lote 8	9.135	11,755	7,68%	36,69%	112
Lote 9	9.135	11,755	7,71%	36,69%	115
Lote 10	9.135	11,755	7,74%	36,69%	118
Lote 11	9.135	11,755	7,77%	36,69%	121
Lote 12	9.135	11,755	7,79%	36,69%	124
Lote 13	9.135	11,755	7,82%	36,69%	127
Lote 14	9.135	11,755	7,85%	36,69%	130
Lote 15	29.067	11,755	7,87%	36,69%	133
	166.092	11,755	7,68%	-	-

Tabela 2 – opções outorgadas em 13 de agosto de 2021.

Lote	Quantidade de Ações	Média ponderada do valor justo na data da mensuração (em Reais)	Taxa de retorno livre de Risco (%)	Volatilidade Anual (%)	Prazo de vida esperado das opções (meses)
Lote 1	648	2,579	10,04%	38,99%	Maturado
Lote 2	324	2,579	10,06%	38,79%	Maturado
Lote 3	324	2,579	10,09%	38,40%	90
Lote 4	324	2,579	10,12%	38,22%	93
Lote 5	324	2,579	10,15%	37,77%	96
Lote 6	324	2,579	10,17%	37,33%	99
Lote 7	324	2,579	10,20%	36,95%	102
Lote 8	324	2,579	10,22%	36,71%	105
Lote 9	324	2,579	10,24%	36,69%	108
Lote 10	324	2,579	10,26%	36,69%	111
Lote 11	324	2,579	10,28%	36,69%	114
Lote 12	324	2,579	10,29%	36,69%	117
Lote 13	324	2,579	10,31%	36,69%	120
Lote 14	324	2,579	10,32%	36,69%	123
Lote 15	1.031	2,579	10,34%	36,69%	126
	5.891	2,579	10,21%	-	-

O modelo utilizado pelos especialistas contratados pela Companhia para elaboração do cálculo foi o Monte Carlo, sendo a média ponderada do preço das ações da Companhia no montante de R\$11,95 (equivalente a 119,50 após o agrupamento de 16/01/2025). Para o cálculo da volatilidade, foi considerada a volatilidade histórica de empresas comparáveis em períodos compatíveis com o tempo de vida das ações para cada lote.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Programa de Outorga de Opções de Compra de Ações (“Programa 2024”).

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de setembro de 2024, foram foi aprovado o Programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (“Programa 2024”), observando os termos do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 1º de junho de 2019, e do Segundo e Terceiro Planos de Opções de Compra de Ações da Companhia, ambos aprovados na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 19 de novembro de 2020 (“Planos de Opções”), e estipulando os termos e condições para aquisição do direito ao exercício das opções (*vesting*), metas individuais ou coletivas a serem cumpridas, preços de outorga, normas sobre restrições à transferência das opções, dentre outros.

O Programa 2024 prevê a outorga de até 1.103.016 opções, sendo que tais opções passíveis de outorga no âmbito do Programa 2024 representam o saldo de opções de compra de ações que (i) ou não foram outorgadas às pessoas elegíveis no âmbito dos Planos de Opções ou dos programas anteriores, ou (ii) foram outorgadas anteriormente, mas deixaram de ser exercidas pelos beneficiários como consequência de seu Desligamento, nos termos de seus respectivos contratos. De acordo com os Planos de Opções, em ambos os casos as opções outorgadas tornaram-se novamente disponíveis para futuras outorgas.

O prazo limite para o exercício do direito de compra se encerra após 7 anos contados a partir das datas da outorga.
O preço de exercício inicial de R\$0,10 por ação, corrigido mensalmente pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPC-A), calculado e divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE.

A tabela a seguir apresenta os possíveis calendários de *vesting* das opções, no âmbito do Programa 2024:

Tabela 1 – calendários de vesting das opções outorgadas no Programa 2024.

Tabela 1.1 – calendário (opção #1).

Lote	Percentual de Opções	Períodos de Vesting(*)
1	33,0%	Vesting imediato, no ato da assinatura do contrato
2	5,5%	30/09/2024
3	5,5%	31/12/2024
4	5,5%	31/03/2025
5	5,5%	30/06/2025
6	5,5%	30/09/2025
7	5,5%	31/12/2025
8	5,5%	31/03/2026
9	5,5%	30/06/2026
10	5,5%	30/09/2026
11	17,5%	31/12/2026

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Tabela 1.2 – calendário (opção #2)

Lote	Percentual de Opções	Períodos de Vesting(*)
1	38,5%	Vesting imediato, no ato da assinatura do contrato
2	5,5%	31/10/2024
3	5,5%	31/01/2025
4	5,5%	30/04/2025
5	5,5%	31/07/2025
6	5,5%	31/10/2025
7	5,5%	31/01/2026
8	5,5%	30/04/2026
9	5,5%	31/07/2026
10	17,5%	31/10/2026

A tabela a seguir apresenta uma relação das informações dos modelos utilizados para cálculo do valor justo das duas outorgas:

Tabela 1 – opções outorgadas em 23 de setembro de 2024.

Lote	Quantidade de Ações	Valor justo na data da mensuração (em Reais)	Taxa de retorno livre de Risco (%)	Volatilidade Anual (%)	Prazo de vida esperado das opções (meses)
Lote 1	32.077	49.259	12,57%	62,80%	1.826
Lote 2	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 3	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 4	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 5	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 6	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 7	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 8	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 9	4.582	7.036	12,57%	62,80%	1.826
Lote 10	14.583	22.394	12,57%	62,80%	1.826
	83.316	127.941	-	-	-

Lote	Quantidade de Ações	Valor justo na data da mensuração (em Reais)	Taxa de retorno livre de Risco (%)	Volatilidade Anual (%)	Prazo de vida esperado das opções (meses)
Lote 1	8.905	13.674	12,57%	62,80%	1.826
Lote 2	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 3	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 4	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 5	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 6	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 7	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 8	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 9	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 10	1.484	2.279	12,57%	62,80%	1.826
Lote 11	4.723	7.253	12,57%	62,80%	1.826
	26.984	41.438			

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Despesas com os planos de remuneração baseado em ações

Durante o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu R\$ 47, relativos ao terceiro plano de remuneração baseados em ações, concedidos aos executivos.

Expectativa de reconhecimento de despesas futuras (aplicável apenas para o primeiro e segundo plano de ações concedidos aos executivos).

Exercício social	Efeito no resultado
2023	489
2024	193
2025	47

25. Instrumentos financeiros e gestão de riscos

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme a seguir:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

A classificação dos ativos e passivos financeiros é determinada no momento de seu reconhecimento inicial de acordo com o CPC 48 / IFRS 9.

Os quadros a seguir apresentam os ativos e passivos por categoria:

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	121.348	126.936
Aplicações financeiras	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	-	2.503
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	Nível 2	26.815	32.916
Depósitos judiciais	Custo amortizado	Nível 1	33.866	30.954
			182.029	193.309

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	2025	2024
Fornecedores	Custo amortizado	Nível 2	38.591	36.459
Fornecedores - Convênio	Custo amortizado	Nível 2	2.929	1.849
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	Nível 2	10.659	10.447
			52.179	48.755

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Não houve alteração entre os níveis de hierarquia para determinação do valor justo durante os períodos findos 31 de dezembro de 2025 e 2024.

25.2. Gestão de risco

Não houve alterações quanto as políticas ou processos durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Os instrumentos financeiros são contratados conforme definido em política interna e aprovado pela Administração cujo propósito é proteger a Companhia dos riscos de mercado.

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno aos acionistas.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros, visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de dezembro de 2025:

	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	121.348	126.936
Aplicações financeiras	-	2.503
Passivo de arrendamento	(10.659)	(10.447)
Dívida líquida	110.689	118.992
Total do patrimônio líquido	220.337	230.203
Índice de alavancagem (%)	-50%	-52%

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros:

a) Riscos de mercado

Risco cambial

Em relação às importações de mercadorias, a Companhia possui como política efetuar um adiantamento parcial quando da solicitação do pedido, e outro adiantamento para a liberação da mercadoria para transporte para o território nacional. Dessa forma, a Companhia não possui contas a pagar em aberto em moeda estrangeira que sofra exposição ao risco cambial. Entretanto, há o risco cambial entre a data de desembolso do primeiro adiantamento e o segundo adiantamento (risco de fluxo de caixa). Para mitigar esse risco, a partir de 2020 a Companhia passou a efetuar aplicações em fundos cambiais nos montantes correspondentes aos adiantamentos pendentes de serem realizados. Dessa forma, usualmente há uma exposição cambial decorrente dessas aplicações financeiras em fundos cambiais, porém em 31 de dezembro de 2025 não havia saldo de aplicação com exposição cambial.

Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia com um Cenário Razoavelmente Possível quanto aos indexadores atrelados aos instrumentos financeiros.

Ativos	Risco	2025	Cotação/ Taxa	Exposição R\$	Cenário
					Razoavelmente Possível %
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)					(i)
	Queda CDI	121.348	13,83%	(16.782)	12,13%
	Total	121.348		(16.783)	

(i) Para o cenário razoavelmente possível do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data-base de 31 de dezembro de 2025 (12,13% a.a.).

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao contas a receber de clientes) e de empréstimos, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

Notas Explicativas**Westwing Comércio Varejista S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

b) Risco de liquidez

A Administração analisa as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para sua operação.

O quadro adiante demonstra os passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data das demonstrações financeiras e a data contratual do vencimento.

	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Total
Fornecedores	38.591	-	38.591
Fornecedores – Convênio	2.929	-	2.929
Passivo de arrendamento	4.165	6.494	10.659
Em 31 de dezembro de 2025	45.685	6.494	52.179
	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Total
Fornecedores	36.459	-	36.459
Fornecedores – Convênio	1.849	-	1.849
Passivo de arrendamento	8.435	2.012	10.447
Em 31 de dezembro de 2024	46.743	2.012	48.755

26. Seguros

A Companhia adota política de contratar seguros em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros sobre seus ativos e/ou responsabilidades. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

Modalidade seguro	Cobertura R\$ (Não Auditado)
Incêndio/ Raio/ Explosão/ Danos Elétricos/ Queda de Aeronaves/ Perda de Aluguel	194.550
Responsabilidade Civil (D&O)	25.000
Responsabilidade Civil, Profissional e Geral	5.000
Multi-risco Galpão	844
Veículos	142
	225.536

Vale ressaltar que a avaliação das premissas das contratações de seguros efetuadas pela companhia não faz parte do escopo dos auditores independentes.

Notas Explicativas

Westwing Comércio Varejista S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

27. Itens que não afetam o caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

	2025	2024
Arrendamentos contratados durante o período (Nota 11)	-	1.928
Arrendamentos encerrados durante o período (Nota 11)	(218)	(360)
Arrendamentos remensurados durante o período (Nota 11)	8.397	1.328

28. Eventos subsequentes

A Companhia avaliou os possíveis impactos relacionados aos conflitos no Oriente Médio nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Com base nas informações disponíveis até a data de emissão das demonstrações financeiras, a Administração não espera que tais eventos resultem em impactos significativos subsequentes sobre a posição financeira, o desempenho operacional ou os fluxos de caixa da Companhia.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva**Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Westwing Comércio Varejista S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Westwing Comércio Varejista S.A.

em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade aplicáveis às auditorias de demonstrações contábeis de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O CONSELHO FISCAL da WESTWING COMÉRCIO VAREJISTA S.A., no uso de suas atribuições legais e estatutárias, de acordo com o disposto no artigo 163, da Lei nº 6.404/1976, examinou o relatório anual da administração, as demonstrações financeiras, a proposta para a destinação do resultado, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Com base nos documentos examinados, nas análises levadas a efeito e nos esclarecimentos apresentados por representante da Companhia e considerando, ainda, o relatório dos auditores externos, GRANT THORTON, que expressa uma opinião sem ressalvas, o CONSELHO FISCAL registra que não teve conhecimento de nenhum fato ou indícios de fraude ou erros que levassem a acreditar que as demonstrações contábeis mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações nelas contidas e, por unanimidade, opina que os documentos estão em condições de serem apresentados para deliberação pela Assembleia Geral de Acionistas da Companhia.

São Paulo, 18 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

RELATÓRIO RESUMIDO DE ATIVIDADES DE 2025

DO COMITÊ DE AUDITORIA DA WESTWING COMÉRCIO VAREJISTA S/A

O Comitê de Auditoria da Companhia é órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente, não estatutário, instalado em 27 de novembro de 2020.

O Comitê de Auditoria é composto atualmente por três membros, eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração para um mandato de dois anos, permitida a reeleição, sendo que um membro é conselheiro independente da Companhia, um segundo membro tem comprovados conhecimentos em contabilidade e o terceiro membro tem experiência em comitês de auditoria em outras Companhias.

RESUMO DAS ATIVIDADES EM 2025

Referente ao exercício de 2025, o Comitê de Auditoria reuniu-se 15 vezes.

De acordo com a pauta da reunião do Comitê de Auditoria, foram convidados membros da auditoria externa e profissionais/gestores da companhia para prestar esclarecimentos técnicos, ou sobre matéria em pauta, sendo os resultados das reuniões formalizados por meio de atas.

Dentre as atividades realizadas durante o período e os assuntos discutidos, cabe destacar os seguintes:

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E AUDITORIA EXTERNA

- Revisão das demonstrações financeiras trimestrais e anual;
- Apreciação da visão geral e escopo dos trabalhos da Auditoria Externa (Grant Thornton), bem como da estratégia de auditoria consolidada e dos principais assuntos e resultados, com reuniões trimestrais junto à Grant Thornton para apresentação do relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras;
- Apreciação e acompanhamento da execução dos planos de ação referentes aos pontos levantados no Relatório de Recomendações da Auditoria Externa;

COMPLIANCE, CONTROLES INTERNOS E CANAL DE DENÚNCIAS

- Acompanhamento periódico das evoluções dos processos de Compliance, como criação de políticas, treinamentos;
- Mapeamento e verificação de efetividade de controles internos, com apoio do gestor da área, e acompanhamento periódico deles;
- Acompanhamento periódico das ações do Canal de Denúncias.

AUDITORIA INTERNA

- Acompanhamento periódico da execução dos controles de auditoria;
- Aprofundamento da auditoria interna em controles selecionados em função de sua relevância e feedback do conselho de administração.
- Reportes periódicos ao conselho de administração.

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

O Comitê de Auditoria examinou as Demonstrações Financeiras, correspondentes Notas Explicativas e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao exercício de 2025.

Na reunião do Comitê de Auditoria realizada em 16/03/2026 foram obtidos esclarecimentos dos principais temas contábeis e respectivas notas explicativas, junto aos responsáveis pela elaboração das referidas Demonstrações Financeiras bem como dos Auditores da Grant Thornton.

Com base no Relatório emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes LTDA, sem ressalvas ou ênfase, expedido nesta data, os membros do Comitê de Auditoria concordam com a conclusão dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, e consideram que estão em condições de serem apreciados pelos acionistas da Companhia.

Oportuno mencionar que os créditos fiscais de PIS/COFINS e previdenciários reconhecidos no exercício, conforme nota 8 das demonstrações financeiras, não foram objeto de provisões passivas. A depender de evolução dos prognósticos sobre as teses que os embasaram, poderá ser necessário constituí-las no futuro.

São Paulo, 17 de março de 2026.

Frederico Átila Silva Neves

Marcello Eduardo Guimaraes Adrião Rodrigues

Ricardo Magalhães Gomes

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento aos incisos V e VI do artigo 25, da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da Westwing Comércio Varejista S.A., sociedade anônima com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Queiroz Filho, 1700 - Torre A 5º andar - Vila Hamburguesa, inscrita no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda (CPF/MF) sob o nº 14.776.142/0001-50 ("Companhia"), declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 19 de março de 2026

Marcelo Kenji Ferreira Egashira
CFO

Andre Machado Sanson de Oliveira
CEO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento aos incisos V e VI do artigo 25, da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da Westwing Comércio Varejista S.A., sociedade anônima com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Queiroz Filho, 1700 - Torre A 5º andar - Vila Hamburguesa, inscrita no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda (CPF/MF) sob o nº 14.776.142/0001-50 ("Companhia"), declaram que: revisaram, discutiram e concordaram com a conclusão do relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 19 de março de 2026

Marcelo Kenji Ferreira Egashira
CFO

Andre Machado Sanson de Oliveira
CEO