

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	47
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	86.885.350
Preferenciais	0
Total	86.885.350
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.346.049	1.297.787
1.01	Ativo Circulante	345.785	385.332
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.930	1.993
1.01.02	Aplicações Financeiras	61	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	61	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	61	0
1.01.03	Contas a Receber	16.551	16.520
1.01.03.01	Clientes	16.551	16.520
1.01.04	Estoques	326.017	363.898
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.226	2.921
1.01.08.03	Outros	1.226	2.921
1.02	Ativo Não Circulante	1.000.264	912.455
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	472.055	401.805
1.02.01.04	Contas a Receber	5.342	5.148
1.02.01.04.01	Clientes	5.342	5.148
1.02.01.05	Estoques	85.837	34.410
1.02.01.07	Tributos Diferidos	54.186	46.449
1.02.01.07.01	Imposto Diferidos Ativo	54.186	46.449
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	326.281	315.389
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	326.281	315.389
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	409	409
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	18	18
1.02.01.10.04	Outros ativos não circulantes	391	391
1.02.02	Investimentos	526.327	509.100
1.02.02.01	Participações Societárias	526.327	509.100
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	526.327	509.100
1.02.03	Imobilizado	1.872	1.538
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.476	1.500
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	396	38
1.02.04	Intangível	10	12
1.02.04.01	Intangíveis	10	12

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.346.049	1.297.787
2.01	Passivo Circulante	471.405	434.883
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	126	126
2.01.01.01	Obrigações Sociais	126	126
2.01.02	Fornecedores	5.961	7.045
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.961	7.045
2.01.03	Obrigações Fiscais	88	93
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	88	93
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	74.457	68.615
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	74.457	68.615
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	74.457	68.615
2.01.05	Outras Obrigações	390.439	358.607
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	352.178	323.261
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	352.178	323.261
2.01.05.02	Outros	38.261	35.346
2.01.05.02.05	Obrigações com Terceiros	37.200	34.688
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	1.061	658
2.01.06	Provisões	334	397
2.01.06.02	Outras Provisões	334	397
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	334	397
2.02	Passivo Não Circulante	614.262	617.847
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	27.819	44.085
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	27.819	44.085
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	27.819	44.085
2.02.02	Outras Obrigações	406.932	400.555
2.02.02.02	Outros	406.932	400.555
2.02.02.02.04	Obrigações com terceiros	361.352	351.445
2.02.02.02.06	Obrigações fiscais	996	1.086
2.02.02.02.07	Dividendos a Pagar	44.584	48.024
2.02.04	Provisões	179.511	173.207
2.02.04.02	Outras Provisões	179.511	173.207
2.02.04.02.04	Provisões para Perda em Investimentos	178.477	172.228
2.02.04.02.05	Provisões para contingência	1.034	979
2.03	Patrimônio Líquido	260.382	245.057
2.03.01	Capital Social Realizado	230.000	230.000
2.03.04	Reservas de Lucros	15.057	15.057
2.03.04.01	Reserva Legal	14.889	14.889
2.03.04.10	Reserva de Lucros	168	168
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	15.325	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	12.566	12.812
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-285	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.563	-2.555
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.288	15.367
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.566	12.812
3.06	Resultado Financeiro	-899	1.561
3.06.01	Receitas Financeiras	2.961	2.648
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.860	-1.087
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	11.667	14.373
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.658	-981
3.08.01	Corrente	0	-981
3.08.02	Diferido	3.658	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.325	13.392
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.325	13.392

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	15.325	13.392
4.03	Resultado Abrangente do Período	15.325	13.392

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-4.298	-9.142
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.262	699
6.01.01.01	Lucro líquido do período	15.325	13.392
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	305	189
6.01.01.03	Ajuste a valor presente de contas a receber	-187	0
6.01.01.04	Provisão para contingências	55	1.278
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-11.288	-15.367
6.01.01.09	Provisão juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	0	1.576
6.01.01.10	Realização de custos de captação de debêntures	-207	-434
6.01.01.11	Baixa de ativos não recuperáveis	70	0
6.01.01.12	Constituição de PDD	402	89
6.01.01.13	Multa e Juros sobre impostos correntes	0	402
6.01.01.14	IRPJ/CSLL Diferidos	-7.737	-426
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.036	-9.841
6.01.02.01	Contas a receber	-440	-4.623
6.01.02.02	Estoques	-13.546	-16.776
6.01.02.03	Outros ativos circulantes e não circulantes	1.695	-5
6.01.02.04	Fornecedores	-1.084	-593
6.01.02.05	Obrigações com terceiros	12.419	18.008
6.01.02.06	Obrigações fiscais	-95	-462
6.01.02.07	Obrigações com pessoal	0	-31
6.01.02.08	Outras passivos circulantes e não circulantes	403	-296
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-325	-4.793
6.01.02.10	Provisão para garantias	-63	-62
6.01.02.11	Adiantamentos de clientes	0	-208
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.625	-1.156
6.02.01	Resgate de aplicações financeiras	-61	-13
6.02.05	Aquisição de imobilizados	-331	214
6.02.07	Baixa (aumento) de investimentos	3.393	0
6.02.08	Aquisição de intangível	-376	0
6.02.09	Juros capitalizados	0	-1.357
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.610	8.947
6.03.01	Captação de empréstimos	815	903
6.03.02	Pagamentos de empréstimos	-13.790	-7.326
6.03.03	Distribuição de dividendos	-3.440	0
6.03.04	Transações com partes relacionadas	18.025	15.370
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-63	-1.351
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.993	4.616
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.930	3.265

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	230.000	0	15.057	0	0	245.057
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	230.000	0	15.057	0	0	245.057
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.325	0	15.325
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.325	0	15.325
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	230.000	0	15.057	15.325	0	260.382

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	200.000	8.270	0	8.948	0	217.218
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	200.000	8.270	0	8.948	0	217.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.392	0	13.392
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.392	0	13.392
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	200.000	8.270	0	22.340	0	230.610

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	4.631	-89
7.01.02	Outras Receitas	5.033	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-402	-89
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	0	-2.214
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	0	-2.214
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.631	-2.303
7.04	Retenções	305	-189
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	305	-189
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.936	-2.492
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.249	18.015
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.288	15.367
7.06.02	Receitas Financeiras	2.961	2.648
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	19.185	15.523
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	19.185	15.523
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	0	1.044
7.08.02.01	Federais	0	1.044
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.860	1.087
7.08.03.01	Juros	3.860	1.087
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	15.325	13.392
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.325	13.392

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.642.803	1.583.023
1.01	Ativo Circulante	976.972	1.066.222
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	22.964	20.937
1.01.02	Aplicações Financeiras	20.330	21.455
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	20.330	21.455
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	20.330	21.455
1.01.03	Contas a Receber	315.307	302.509
1.01.03.01	Clientes	315.307	302.509
1.01.04	Estoques	602.595	697.681
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.776	23.640
1.01.08.03	Outros	15.776	23.640
1.02	Ativo Não Circulante	665.831	516.801
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	531.968	383.405
1.02.01.04	Contas a Receber	283.945	249.191
1.02.01.04.01	Clientes	283.945	249.191
1.02.01.05	Estoques	147.869	41.740
1.02.01.07	Tributos Diferidos	54.186	46.449
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	54.186	46.449
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	44.308	44.308
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	44.308	44.308
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.660	1.717
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	423	423
1.02.01.10.04	Outros ativos não circulantes	1.237	1.294
1.02.02	Investimentos	117.991	117.612
1.02.02.01	Participações Societárias	14	14
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	14	14
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	117.977	117.598
1.02.03	Imobilizado	15.862	15.772
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.306	13.406
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.556	2.366
1.02.04	Intangível	10	12
1.02.04.01	Intangíveis	10	12

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.642.803	1.583.023
2.01	Passivo Circulante	548.974	517.653
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	35.392	34.857
2.01.01.01	Obrigações Sociais	35.392	34.857
2.01.02	Fornecedores	50.061	50.233
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	50.061	50.233
2.01.03	Obrigações Fiscais	59.606	63.565
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	59.606	63.565
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	226.531	186.984
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	226.531	186.984
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	226.531	186.984
2.01.05	Outras Obrigações	167.077	171.906
2.01.05.02	Outros	167.077	171.906
2.01.05.02.04	Obrigações com terceiros	98.262	109.964
2.01.05.02.05	Adiantamentos de Clientes	60.080	52.797
2.01.05.02.07	Cessão de créditos	8.735	9.145
2.01.06	Provisões	10.307	10.108
2.01.06.02	Outras Provisões	10.307	10.108
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	9.130	9.231
2.01.06.02.04	Outros passivos circulantes	1.177	877
2.02	Passivo Não Circulante	833.447	820.313
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	200.025	222.250
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	200.025	222.250
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	200.025	222.250
2.02.02	Outras Obrigações	580.360	541.164
2.02.02.02	Outros	580.360	541.164
2.02.02.02.03	Obrigações com terceiros	527.456	496.464
2.02.02.02.06	Obrigações fiscais	38.023	27.809
2.02.02.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	2.808	2.865
2.02.02.02.08	Cessão de créditos	12.073	14.026
2.02.04	Provisões	53.062	56.899
2.02.04.02	Outras Provisões	53.062	56.899
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	5.968	6.171
2.02.04.02.04	Provisões para contingência	2.510	2.704
2.02.04.02.05	Dividendos a Pagar	44.584	48.024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	260.382	245.057
2.03.01	Capital Social Realizado	230.000	230.000
2.03.04	Reservas de Lucros	15.057	15.057
2.03.04.01	Reserva Legal	14.889	14.889
2.03.04.10	Reserva de Lucros	168	168
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	15.325	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	154.741	120.097
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-106.787	-83.993
3.03	Resultado Bruto	47.954	36.104
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-35.835	-19.889
3.04.01	Despesas com Vendas	-14.383	-9.304
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.248	-8.930
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.204	-1.655
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.119	16.215
3.06	Resultado Financeiro	648	-297
3.06.01	Receitas Financeiras	7.981	5.842
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.333	-6.139
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	12.767	15.918
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.558	-2.526
3.08.01	Corrente	-1.203	-2.301
3.08.02	Diferido	3.761	-225
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.325	13.392
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	15.325	13.392
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,18	0,15

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	15.325	13.392
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	15.325	13.392
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.325	13.392

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-5.983	-43.180
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	29.729	27.730
6.01.01.01	Lucro líquido do período	15.325	13.392
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	614	831
6.01.01.05	Ajuste a valor presente de contas a receber	3.241	1.445
6.01.01.06	Provisão para garantias	2.350	1.556
6.01.01.09	Provisão juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	0	4.811
6.01.01.10	Realização de custos de captação de debêntures	-207	-434
6.01.01.11	Baixa de ativos não recuperáveis	70	0
6.01.01.12	Constituição de PDD	3.251	1.693
6.01.01.13	Provisão para distratos	1.636	1.265
6.01.01.15	IRPJ/CSLL Diferidos	-8.067	1.893
6.01.01.16	Contrituição (reversão) de provisão para riscos	55	1.278
6.01.01.17	Juros apropriados	11.369	0
6.01.01.18	PIS/COFINS diferidos	92	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-35.712	-70.910
6.01.02.01	Contas a receber	-55.680	-5.705
6.01.02.02	Estoques	-6.986	-14.736
6.01.02.03	Outros ativos circulantes e não circulantes	7.921	663
6.01.02.04	Fornecedores	-172	11.367
6.01.02.05	Obrigações com terceiros	19.290	-55.457
6.01.02.06	Obrigações fiscais	6.493	2.051
6.01.02.07	Obrigações com pessoal	478	3.949
6.01.02.08	Outras passivos circulantes e não circulantes	300	130
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-11.736	-10.345
6.01.02.10	Provisão para garantias	-2.654	-1.505
6.01.02.11	Adiantamentos de clientes	7.283	-44
6.01.02.13	Provisão para riscos pagas	-249	-1.278
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26	25.424
6.02.01	Resgate de aplicações financeiras	1.125	25.672
6.02.05	Aquisição de imobilizados	-479	973
6.02.06	Baixa de investimentos	0	-1.221
6.02.07	Aquisição de propriedades para investimentos	-379	0
6.02.08	Aquisição de intangível	-293	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	8.036	26.041
6.03.01	Captação de empréstimos	61.566	51.912
6.03.02	Pagamentos de empréstimos	-47.727	-30.809
6.03.03	Distribuição de dividendos	-3.440	0
6.03.04	Cessão de Créditos	-2.363	4.938
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.027	8.285
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	20.937	15.049
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	22.964	23.334

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	230.000	0	15.057	0	0	245.057	0	245.057
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	230.000	0	15.057	0	0	245.057	0	245.057
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.325	0	15.325	0	15.325
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.325	0	15.325	0	15.325
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	230.000	0	15.057	15.325	0	260.382	0	260.382

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	200.000	8.270	0	8.948	0	217.218	0	217.218
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	200.000	8.270	0	8.948	0	217.218	0	217.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.392	0	13.392	0	13.392
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.392	0	13.392	0	13.392
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	200.000	8.270	0	22.340	0	230.610	0	230.610

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	169.757	122.338
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	167.015	119.381
7.01.02	Outras Receitas	5.993	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.251	2.957
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-138.438	-81.074
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-106.787	-83.993
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-31.651	2.919
7.03	Valor Adicionado Bruto	31.319	41.264
7.04	Retenções	614	-831
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	614	-831
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	31.933	40.433
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.981	5.842
7.06.02	Receitas Financeiras	7.981	5.842
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	39.914	46.275
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	39.914	46.275
7.08.01	Pessoal	14.611	7.509
7.08.01.01	Remuneração Direta	893	5.652
7.08.01.02	Benefícios	3.990	774
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.728	1.083
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.645	19.235
7.08.02.01	Federais	2.116	19.079
7.08.02.03	Municipais	529	156
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.333	6.139
7.08.03.01	Juros	7.333	6.139
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	15.325	13.392
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.325	13.392

Comentário do Desempenho

Relatório de resultados

1T26

INC
EMPREENDIMENTOS



FELICITAS
S.A.S. 2019

Comentário do Desempenho

Destaques

Receita
Líquida
1T26

R\$(milhões)

155



MELHOR 1º TRI DA HISTÓRIA

Unidades em
Produção

7.711



CANTEIROS ATIVOS 25

Geração de
Caixa 1T26

R\$ (mil)

22.951

R\$

CAIXA OPERACIONAL

Dívida Líquida /
Patrimônio Líquido

0,28



MENOR DÍVIDA LÍQUIDA HISTÓRICA

VGV Pipeline
R\$ (milhões)

6.294



RECORDE HISTÓRICO

Margem Bruta %

38,3%



MARGEM BRUTA AJUSTADA

Comentário do Desempenho**Juiz de Fora, 22 de Abril de 2026**

A Inc Empreendimentos S.A. comunica a **divulgação de seus resultados do 1º trimestre de 2026 (1T26)**, em comparação com o trimestre imediatamente anterior e com o mesmo período de 2025, bem como do período findo em 31 de março de 2026, em comparação com o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Apresentamos, a seguir, comentários sobre o desempenho da INC Empreendimentos Imobiliários S.A. no 1 Trimestre de 2026 e no período findo em 31 de março de 2026, com ênfase na consolidação dos avanços operacionais e financeiros alcançados ao longo do ano.

O início do exercício de 2026 marcou a consolidação de um novo patamar operacional e financeiro para a INC Empreendimentos, caracterizado pela retomada consistente do crescimento, expansão de margens, geração estrutural de caixa e fortalecimento da estrutura de capital.

Crescimento de Receita e Dinâmica Operacional

A Companhia registrou Receita Líquida de R\$ 154,7 milhões no 1T26, **crescimento de 26,8% em relação ao 4T25 e de 28,8% na comparação com o 1T25**, refletindo a maturação do ciclo operacional e o avanço do percentual de execução ("POC") dos empreendimentos lançados ao longo de 2025.

Os lançamentos totalizaram R\$ 208,7 milhões em VGV, **representando crescimento de 24,6% em relação ao trimestre anterior e de 40,9% na comparação anual**, evidenciando a retomada consistente da atividade comercial e a execução disciplinada da estratégia de expansão.

As vendas líquidas atingiram R\$ 150,5 milhões, **com crescimento expressivo de 65,4% na comparação anual**, reforçando a aderência do portfólio ao perfil de demanda e a eficiência da estrutura comercial

Comentário do Desempenho

Produção, Landbank e Sustentação do Crescimento

A Companhia encerrou o trimestre com 25 empreendimentos em andamento e 7.711 unidades em produção, representando crescimento de 13,6% e 13,4%, respectivamente, em relação ao 4T25, e avanço significativo na comparação anual.

O landbank atingiu R\$ 6,29 bilhões em VGV potencial, crescimento de 21,0% em relação ao 1T25, assegurando visibilidade de longo prazo e sustentação ao ciclo de crescimento com disciplina de capital.

Geração de Caixa e Qualidade Financeira

A Companhia registrou **geração de caixa operacional de R\$ 22,9 milhões no trimestre**, representando uma melhora substancial frente ao 1T25, que apresentou queima de caixa, consolidando a reversão estrutural do ciclo financeiro e a maior previsibilidade de geração de recursos.

Adicionalmente, destaca-se a melhora relevante no resultado financeiro, com redução de 71,5% das despesas financeiras em relação ao 4T25, refletindo maior eficiência na gestão do endividamento e da estrutura de capital.

Rentabilidade e eficiência

A margem bruta ajustada atingiu 38,3% no 1T26, mantendo patamar elevado, ainda que impactada por efeitos de mix e estágio de obras, enquanto a evolução da receita e a melhora do resultado financeiro reforçam a qualidade dos resultados e a capacidade de geração de valor ao longo do ciclo.

A Companhia segue avançando na captura de eficiência operacional, com redução de despesas administrativas em relação ao trimestre anterior e maior disciplina na gestão comercial e de custos.

Comentário do Desempenho

Estrutura de Capital e Solidez

O endividamento corporativo líquido encerrou o trimestre em R\$ 73,1 milhões, redução de 15,4% em relação ao 4T25 e de 43,5% na comparação anual, refletindo a estratégia de desalavancagem e fortalecimento da estrutura de capital.

O indicador Dívida Líquida/Patrimônio Líquido permaneceu em níveis confortáveis (0,28x), evidenciando a solidez financeira da Companhia e o cumprimento consistente de seus covenants.

Perspectivas

Os resultados do 1T26 reforçam a consistência da estratégia adotada e a entrada definitiva da Companhia em uma nova fase de crescimento rentável, com base operacional ampliada, maior previsibilidade de resultados e geração de caixa recorrente.

Seguimos focados em:

- (i) execução operacional com disciplina e previsibilidade;
- (ii) crescimento seletivo com foco em rentabilidade;
- (iii) gestão ativa de caixa, recebíveis e estrutura de capital; e
- (iv) manutenção de elevados padrões de governança.

O conjunto desses fatores posiciona a INC de forma sólida para capturar oportunidades no mercado imobiliário, sustentando crescimento com geração de valor no longo prazo.

Destaques Estratégicos

Crescimento Operacional e Solidez Financeira

- Receita Líquida recorde: R\$ 154,7, milhões (+28,8% a/a);

Comentário do Desempenho

- Lançamentos: R\$ 208,7 milhões em VGV (+40,9% a/a);
- VSO acumulado: 16,2% (+7,5 p.p. a/a);
- Unidades entregues: R\$105,4 milhões em VGV (+61,2% a/a).

- Geração de Caixa e Solidez Financeira;
- Geração de Caixa Operacional: R\$ 22,9 milhões (reversão estrutural vs. 1T2025);
- Dívida Líquida Corporativa: R\$ 73,1 milhões (menor em 43,5% a/a);
- Dívida Líquida / Patrimônio Líquido: 0,28.

Agradecemos a confiança de nossos clientes, colaboradores e parceiros financeiros.

Permanecemos comprometidos em gerar valor sustentável e resultados consistentes no longo prazo

Juiz de Fora, 22 de abril de 2026

INC Empreendimentos Imobiliários S.A.

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores

Principais Indicadores	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Lançamentos (em R\$ mil)	208.735	167.520	148.171	24,6% ▲	40,9% ▲
Lançamentos (em unidades)	910	704	518	29,3% ▲	75,7% ▲
Lançamentos (nº empreendimentos)	3	2	1	50,0% ▲	200,0% ▲
Entregas de chaves (em R\$ milhões)	-	115.261	65.427	-100,0% ▼	100,0% ▼
Entregas de chaves (em unidades)	-	525	555	-100,0% ▼	100,0% ▼
Entregas de chaves (nº empreendimentos)	-	1	2	-100,0% ▼	100,0% ▼
Vendas líquidas (em R\$ mil)	128.284	136.362	74.766	-5,9% ▼	71,6% ▲
Vendas líquidas (em unidades)	605	615	359	-1,6% ▼	68,5% ▲
VSO - vendas líquidas	16,2%	17,9%	8,8%	-1,7 p.p. ▼	7,5 p.p. ▲
Repasse (em R\$ mil)	83.260	99.894	58.592	-16,7% ▼	42,1% ▲
Repasse (em unidades)	463	538	318	-13,9% ▼	45,6% ▲
Receita Líquida	154.741	122.030	120.097	26,8% ▲	28,8% ▲
Lucro Bruto ajustado	59.323	59.014	49.866	0,5% ▲	19,0% ▲
Margem Bruta ajustada	38,3%	48,4%	41,5%	-10,0 p.p. ▼	-3,2 p.p. ▼
EBITDA Ajustado	24.102	39.243	30.701	-38,6% ▼	-21,5% ▼
Margem EBITDA Ajustada	15,6%	32,2%	25,6%	-16,6 p.p. ▼	-10,0 p.p. ▼
Lucro (Prejuízo) Líquido	15.325	28.670	13.392	-46,5% ▼	14,4% ▲
Margem Líquida	9,9%	23,5%	11,2%	-13,6 p.p. ▼	-1,2 p.p. ▼
Geração de Caixa Operacional	22.951	26.505	(8.122)	-13,4% ▼	382,6% ▲
Caixa bruto ¹	43.294	42.392	37.964	2,1% ▲	14,0% ▲
Empréstimos com apoio a produção	426.556	409.234	372.700	4,2% ▲	14,5% ▲
Dívida Corporativa bruta	116.439	128.826	167.369	-9,6% ▼	-30,4% ▼
Dívida Corporativa Líquida	73.145	86.434	129.405	-15,4% ▼	-43,5% ▼
Dívida Corporativa Líquida / PL	0,3	0,4	0,6	-20,4% ▼	-49,9% ▼
ROE (%)	5,9%	11,7%	5,8%	-5,8 p.p. ▼	0,1 p.p. ▲

O 1T26 apresentou melhoras significativas quando comparado ao 1T25, o que demonstra que as projeções destacadas no 1T26 de início de uma nova fase de crescimento rentável vem se concretizando.

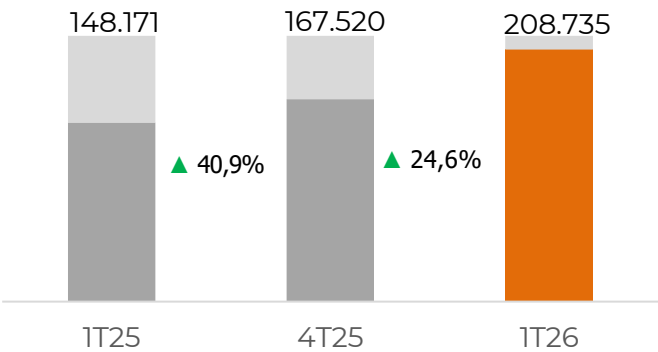
Comentário do Desempenho

Lançamentos

Lançamentos	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	📈	1T26 x 1T25	📈
VGV Lançado (em R\$ mil)	208.735	167.520	148.171	24,6%	▲	40,9%	▲
Unidades lançadas	910	704	518	29,3%	▲	75,7%	▲
Número de Empreendimentos lançados	3	2	1	50,0%	▲	200,0%	▲
Preço Médio por Unidade lançada (em R\$ mil)	229	238	286	-3,6%	▼	-19,8%	▼

No **1T26**, a Companhia lançou R\$ 208,7 milhões em VGV, **um aumento de 24,6%** quando comparado ao **4T25** e **um aumento de 40,9%** quando comparado ao **1T25** cujo VGV lançado foi de R\$148.171.

VGV Lançado (em R\$ mil)



Atuação Geográfica

- Foco em MG e SP



Distribuição geográfica dos lançamentos 2025

Comentário do Desempenho



Evolução histórica dos lançamentos 1º trimestres (em R\$ mil)

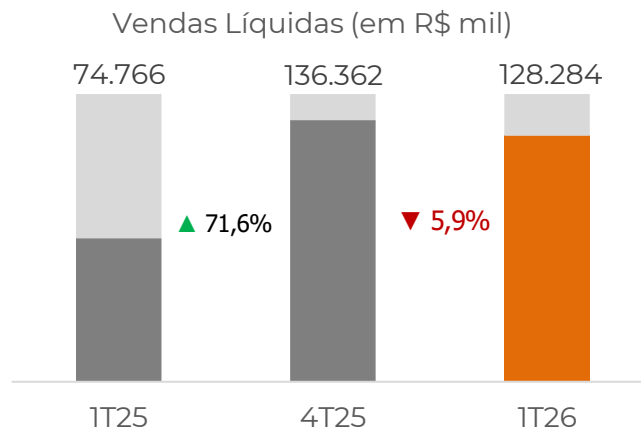


Os lançamentos seguiram a diretriz estratégica da Companhia, priorizando mercados onde já possui presença consolidada e ampliando, de forma seletiva, a atuação em novas localidades com perfil de renda compatível com seu portfólio. Essa dinâmica tem impulsionado uma trajetória sólida de expansão é evidenciada por um CAGR de 27,6% entre 1T22 e 1T26, combinando avanço operacional com níveis saudáveis de absorção de mercado e rentabilidade.

Vendas contratadas

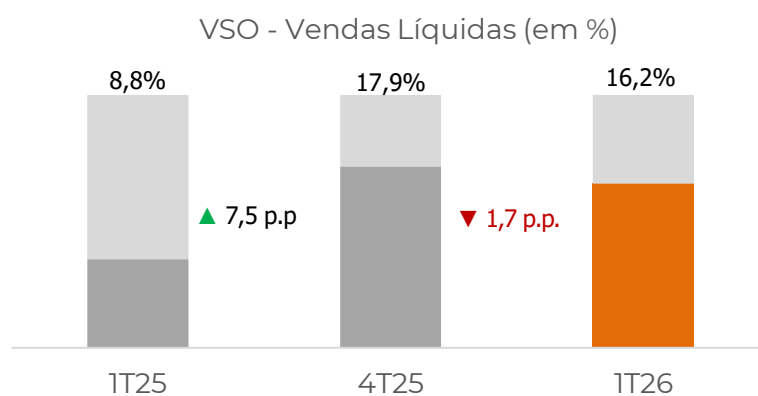
Vendas Contratadas	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	⚡	1T26 x 1T25	⚡
Vendas brutas (R\$ mil)	137.702	150.574	83.258	-8,5%	▼	65,4%	▲
Vendas líquidas (em R\$ mil)	128.284	136.362	74.766	-5,9%	▼	71,6%	▲
Vendas brutas (unidades)	650	679	396	-4,3%	▼	64,1%	▲
Vendas líquidas (Unidades)	605	615	359	-1,6%	▼	68,5%	▲
Preço Médio por Unidade (em R\$ mil)	212	222	208	-4,4%	▼	1,8%	▲
VSO - vendas brutas	18,1%	19,6%	17,4%	-1,5 p.p.	▼	0,7 p.p.	▲
VSO - vendas líquidas	16,2%	17,9%	8,8%	-1,7 p.p.	▼	7,5 p.p.	▲

Comentário do Desempenho



No, **1T26**, as vendas brutas da Companhia totalizaram **R\$ 137,7 milhões**, enquanto as vendas líquidas atingiram R\$ 150,5 milhões, uma diminuição de 8,5% quando comparado ao **4T25 e um aumento de 65,4% quando comparada ao 1T25**, quando o total das vendas brutas foram de R\$83,2 milhões.

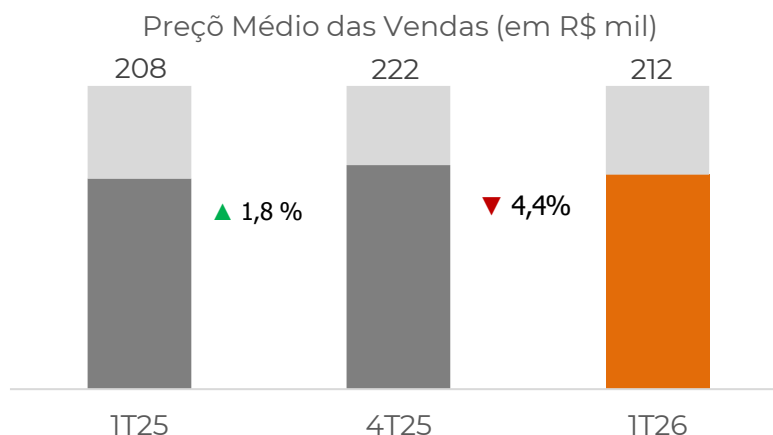
O desempenho comercial reforça a aderência dos produtos ao perfil de demanda dos mercados em que a Companhia atua, bem como a eficiência de sua estrutura de vendas.



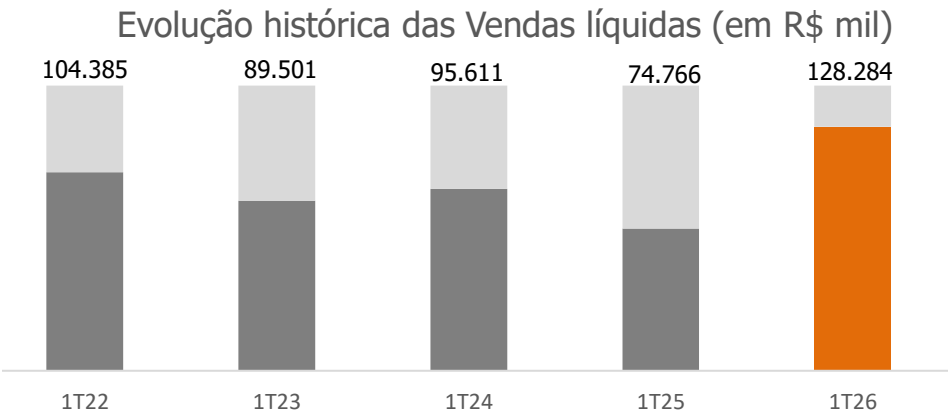
Comentário do Desempenho

No **1T26**, a **VSO de vendas líquidas 16,2%**, representando queda de 1,7 p.p em relação a 4T25, quando o índice foi de 17,9% e **aumento de 7,5 p.p.** quando comparado ao 1T25 quando o índice foi de 8,8%. A pequena queda se deu aumento do estoque, fruto do grande volume de lançamentos do 1T26, entretanto, reflete de forma positiva o resultado associado do desenvolvimento do portfólio de projetos, bem como à estratégia adotada pela Companhia na administração de preços e condições comerciais.

No **1T26**, o **preço médio por unidade** foi de **R\$ 212 mil**, representando uma redução de 4,4% em relação ao 4T25, quando o preço médio foi de **R\$ 222 mil**. Na comparação com o **1T25**, que registrou **R\$ 208 mil**, o preço médio do trimestre apresentou **aumento de 1,8%**, refletindo, principalmente, o **mix de produtos comercializados**, com maior participação de unidades com plantas mais compactas cujo valor de mercado é menor, porém com boas margens e maior lucratividade.



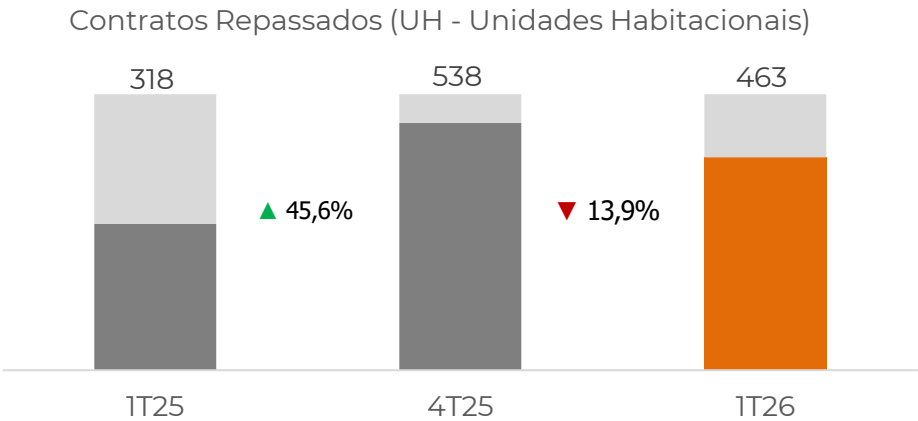
Comentário do Desempenho



A evolução anual histórica das vendas líquidas apresentou uma **taxa de crescimento** anual composta (“CAGR”) de **4,2% nos últimos 5 anos**.

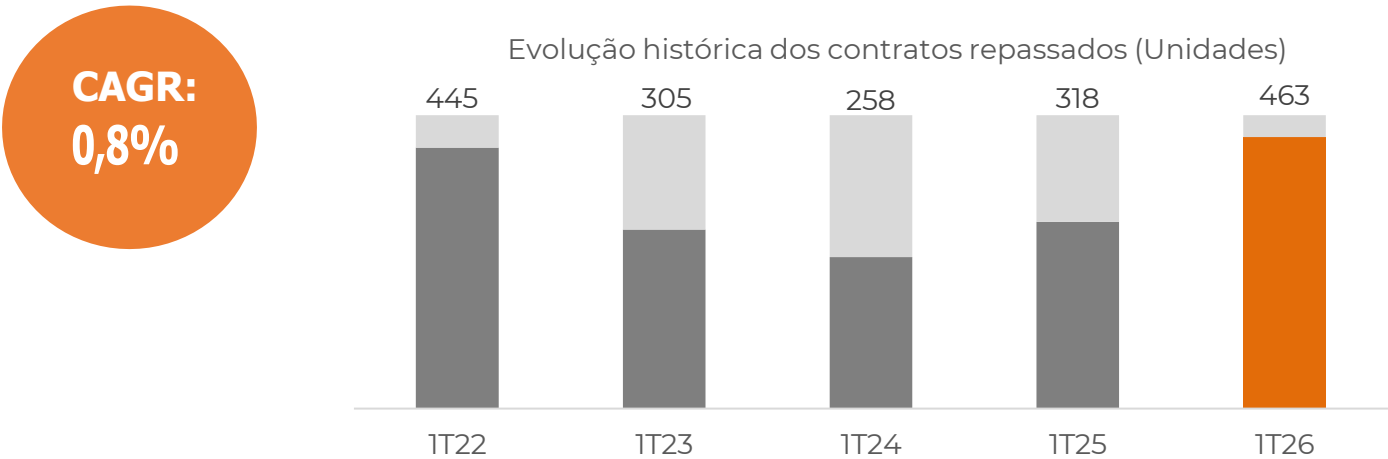
Repasse

Repasses	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	📈	1T26 x 1T25	📈
VGV repassado (R\$ mil)	83.260	99.894	58.592	-16,7%	▼	42,1%	▲
Contratos repassados	463	538	318	-13,9%	▼	45,6%	▲
Repasse sobre vendas	76,5%	87,5%	88,6%	-11,0 p.p.	▼	-12,1 p.p.	▼



Comentário do Desempenho

No **1T26**, o volume de contratos repassados à **Caixa Econômica Federal (CEF)** totalizou **463 unidades**, representando uma diminuição de 13,9% em relação ao 4T25, quando foram repassadas 538 unidades, e um **aumento de 45,6%** na comparação com o **1T25**, que registrou **318 unidades repassadas**.



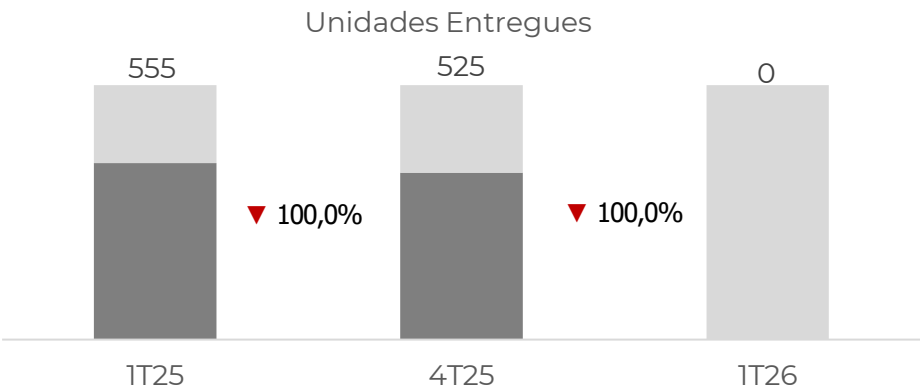
No comparativo histórico, a taxa de crescimento anual composta (**CAGR**) dos contratos repassados foi de **0,8% nos últimos 5 anos**.

Empreendimentos entregues

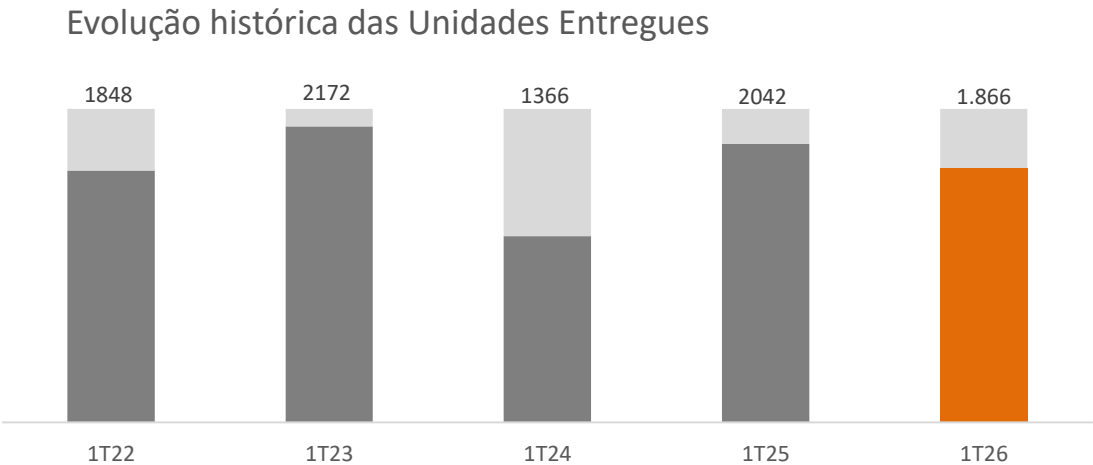
Entregas	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	📉	1T26 x 1T25	📉
VGv entregue (R\$ mil)	0	115.261	65.427	-100,0%	▼	-100,0%	▼
Unidades entregues	0	525	555	-100,0%	▼	-100,0%	▼
Empreendimentos entregues	0	1	2	-100,0%	▼	-100,0%	▼

No 1T26 a Companhia não entregou empreendimentos, porém, temos a previsão de entregar 2 empreendimentos no 2T26, com 674 unidades no total.

Comentário do Desempenho



CAGR:
0,2%

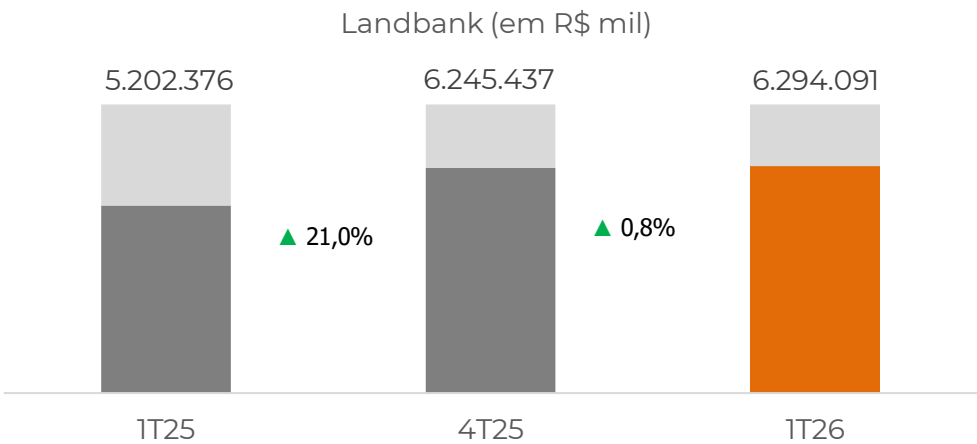


A evolução histórica das unidades entregues apresentou uma **taxa de crescimento anual composta (CAGR) de 0,2% nos últimos 5 anos**, para tal, consideramos o LTM de cada período.

Comentário do Desempenho

Landbank

Landbank	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	📈	1T26 x 1T25	📈
Landbank (em R\$ mil)	6.294.091	6.245.437	5.202.376	0,8%	▲	21,0%	▲
Número de Unidades	27.592	28.013	24.377	-1,5%	▼	13,2%	▲
Preço Médio por Unidade (em R\$ mil)	228	223	213	2,3%	▲	6,9%	▲



A posição de Landbank da Companhia no **1T26 é de R\$6.294.091, 0,8% superior** em comparação com o **4T25**, em que o landbank era de **R\$6.245.437, e 21,0% superior** ao 1T25 com **R\$5.202.376** registrados. O landbank atual equivale a aproximadamente 7,5 anos de lançamentos ao ritmo do 1T26.

Comentário do Desempenho

Produção

Produção	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	⚡	1T26 x 1T25	⚡
Unidades em produção	7.711	6.801	6.440	13,4%	▲	19,7%	▲
Empreendimentos em andamento	25	22	18	13,6%	▲	38,9%	▲
Estoque (em unidades)	3.121	2816	3736	10,8%	▲	-16,5%	▼
Estoque (em VGV)	661.776	624.383	837.839	6,0%	▲	-21,0%	▼
Estoque em andamento	35,2%	30,7%	34,5%	14,6%	▲	1,9%	▲
Estoque acabado	64,8%	69,3%	65,5%	-6,5%	▼	-1,0%	▼

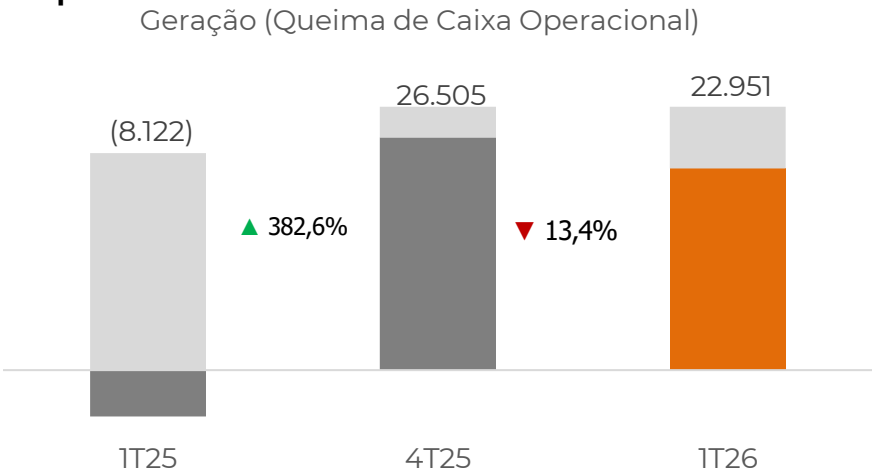
No **1T26**, a Companhia encerrou o período com **25** empreendimentos em andamento, representando crescimento de 13,6% em relação ao **4T25**, quando havia **22** empreendimentos, e avanço de **38,9%** na comparação com o **1T25**, que contava com **18** empreendimentos em andamento.

Os empreendimentos em produção no **1T26** totalizaram **7.711** unidades, número **13,4%** superior ao registrado no **4T25**, com **6.881** unidades, e **19,7%** acima do **1T25**, quando estavam em produção **6.440 unidades**.

Caixa

Caixa	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	⚡	1T26 x 1T25	⚡
Caixa e equivalentes de caixa + Títulos e valores mobiliários	43.294	42.392	37.964	2,1%	▲	14,0%	▲
Geração de caixa operacional	22.951	26.505	- 8.122	-13,4%	▼	382,6%	▲

Comentário do Desempenho



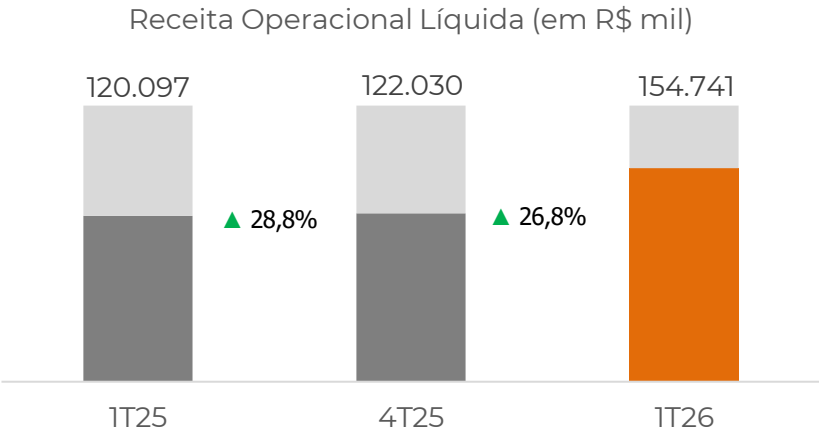
No **1T26**, a Companhia registrou **geração de caixa operacional de R\$ 22,9 milhões**, representando uma redução de 13,4% em relação ao **4T25**, quando a geração foi de **R\$ 26,5 milhões**, e um aumento relevante de 382,6% frente ao **1T25**, que havia apresentado **queima de caixa operacional de R\$ 8,1 milhões**.

Receita Líquida

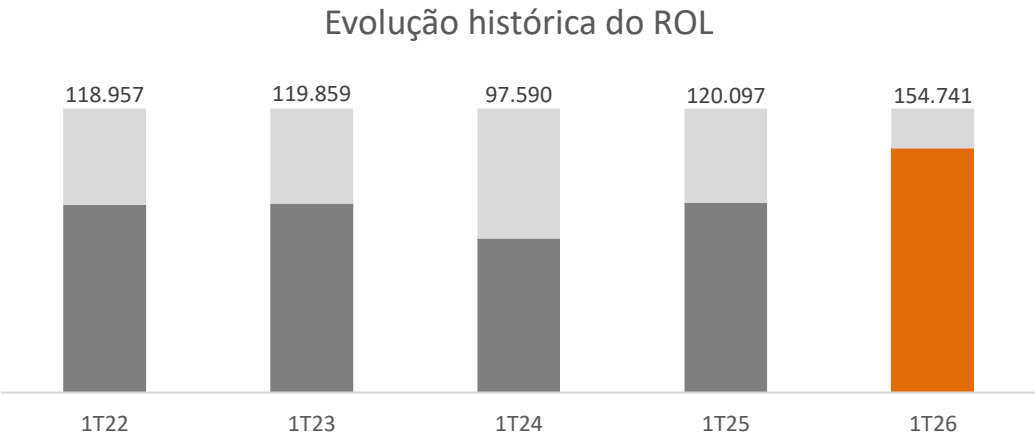
Receita Líquida	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Receita de incorporação imobiliária	154.741	122.030	120.097	26,8% ▲	28,8% ▲
Receita por prestação de serviços de construção	-	-	-	0,0% •	0,0% •
Receita líquida total	154.741	122.030	120.097	26,8% ▲	28,8% ▲

A **Receita Líquida** no **1T26**, atingindo **R\$154,7 milhões**, reflete **um aumento de 26,8%** em relação ao **4T25 cuja receita líquida foi de R\$122,0 milhões** e de **28,8%** em comparação ao **1T25 que foi de R\$120,1 milhões**. O aumento é decorrente do **volume de empreendimentos lançados** no ano de **2025** e do **aumento da produção**, que trazem o efeito na receita proveniente de vendas contratadas e produção, fator determinante no reconhecimento de receita, realizado pelo **percentual de avanço (“POC”)**.

Comentário do Desempenho



CAGR:
5,4%



A evolução histórica de nossa receita operacional líquida apresentou uma **taxa de crescimento anual composta (CAGR) de 5,4% nos últimos 5 anos**.

Comentário do Desempenho

Margem Bruta

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25		1T26 x 1T25	
Receita Líquida	154.741	122.030	120.097	26,8%	▲	28,8%	▲
Custo dos imóveis vendidos	(106.787)	(72.591)	(83.993)	47,1%	▼	27,1%	▲
Lucro Bruto	47.954	49.439	36.104	-3,0%	▼	32,8%	▲
Margem Bruta	31,0%	40,5%	30,1%	-9,5 p.p.	▼	0,9 p.p.	▲
Custo Financeiro alocado ao custo do imóveis vendidos	11.369	27.309	13.762	-58,4%	▼	-17,4%	▼
Lucro Bruto Ajustado	59.323	59.014	49.866	0,5%	▲	19,0%	▲
Margem Bruta Ajustada (%)	38,3%	48,4%	41,5%	-10,0 p.p.	▼	-3,2 p.p.	▼

A **margem bruta ajustada do 1T26** foi de **38,3%**, **10, p.p.** menor que a apresentada no **4T25**, representada pela margem de **48,4%**, e **3,2 p.p inferior** quando comparada à margem bruta ajustada do **1T25**, representada pela margem de **41,5%**.

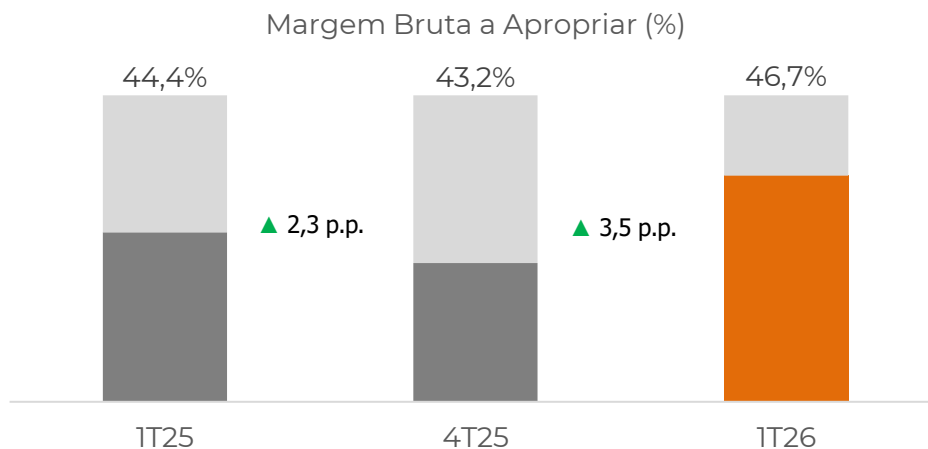
Resultado a apropriar

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25		1T26 x 1T25	
Receita de Vendas a Apropriar	352.993	338.718	265.810	4,2%	▲	32,8%	▲
Lucro Bruto a apropriar	164.942	146.213	118.041	12,8%	▲	39,7%	▲
Margem bruta a apropriar	46,7%	43,2%	44,4%	3,6 p.p.	▲	2,3 p.p.	▲

¹ (*) Não contempla efeitos inflacionários futuros, impostos sobre vendas, encargos financeiros e custos de manutenção.

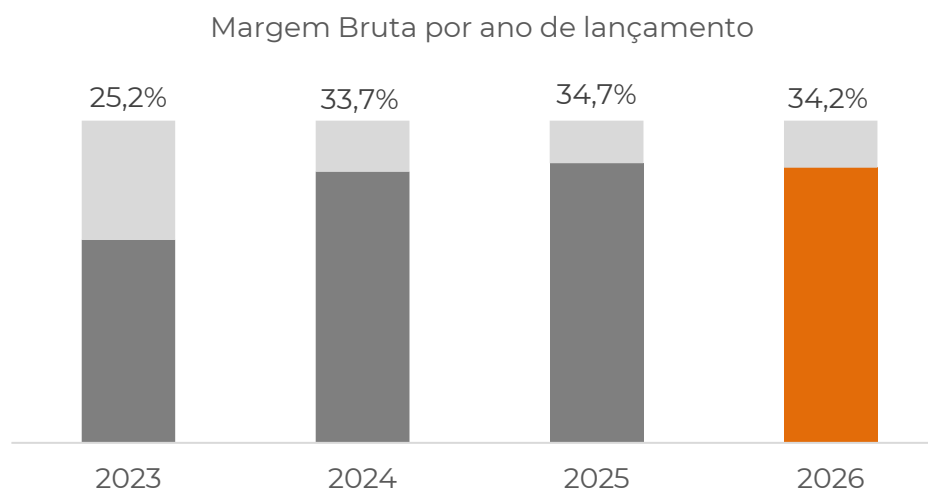
Comentário do Desempenho

Ao final do **1T26**, a **Receita a Apropriar (REF)** atingiu o montante de **R\$352.993**, apresentando um **aumento de 4,2%** em comparação com o 4T25, que atingiu **R\$338.718** e **32,8% superior** comparado ao **1T25** representando um montante de **R\$ 265.810**.



Margem bruta realizada por ano de lançamento

A **margem bruta** da Companhia tem mostrado **evolução constante em comparação aos anos anteriores**, impulsionada pelos **lançamentos** recorrentes de **novos empreendimentos** e pela progressiva superação dos projetos iniciados durante o período da pandemia, conforme destacado anteriormente.

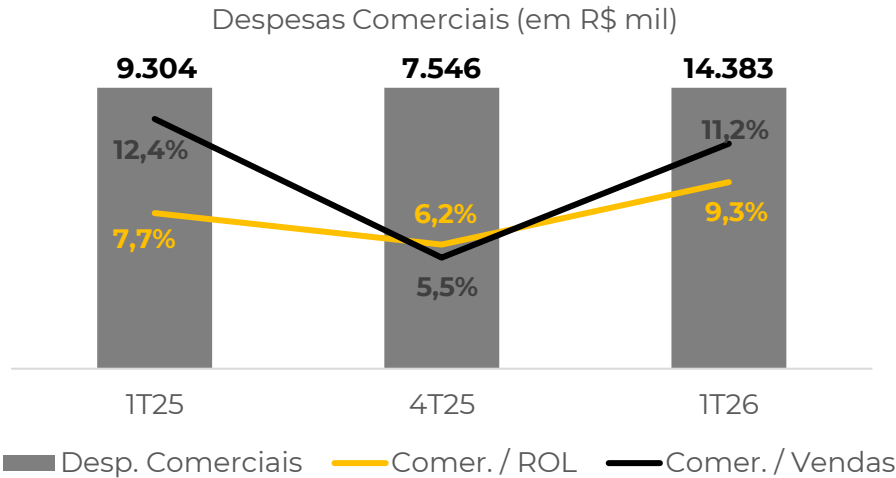


Comentário do Desempenho

Despesas Comerciais

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Despesas comerciais	14.383	7.546	9.304	90,6% ▲	54,6% ▲
Despesas comerciais / Receita líquida	9,3%	6,2%	7,7%	3,1 p.p. ▲	1,5 p.p. ▲
Despesas comerciais / Vendas contratadas	11,2%	5,5%	12,4%	5,7 p.p. ▲	-1,2 p.p. ▼

As despesas comerciais sobre a receita líquida e sobre as vendas contratadas no **1T26** foram, respectivamente, **9,3%** e **11,2%**, representando uma **variação de 3,1 p.p.** e **1,5 p.p.** em relação ao **4T25**, e de **5,7 p.p.** e **-1,2 p.p.** quando comparadas ao **1T25**.

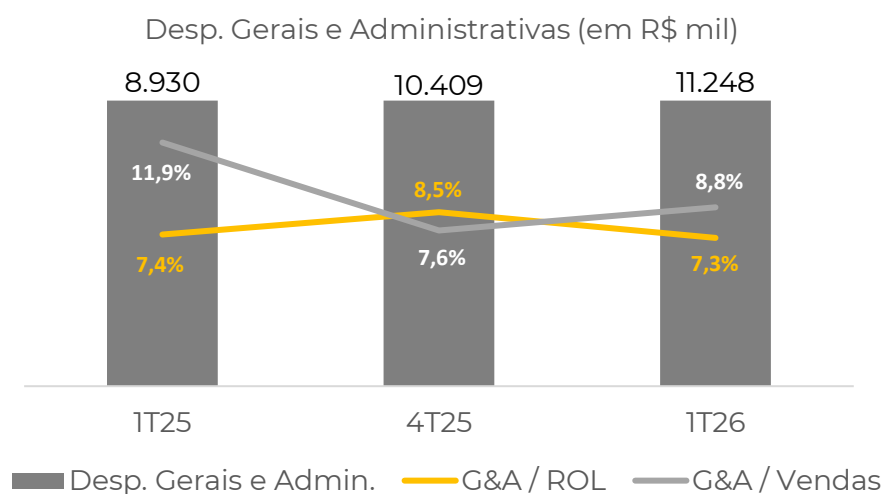


Comentário do Desempenho

Despesas G&A

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Despesas gerais e administrativas	11.248	10.409	8.930	8,1% ▲	26,0% ▲
Despesas G&A / Receita Líquida	7,3%	8,5%	7,4%	-1,3 p.p. ▼	-0,2 p.p. ▼
Despesas G&A / Vendas contratadas	8,8%	7,6%	11,9%	1,1 p.p. ▲	-3,2 p.p. ▼

As despesas gerais e administrativas sobre a receita líquida e sobre as vendas contratadas no **1T26** representaram, respectivamente, **7,3%** e **8,8%**, refletindo uma **variação de -1,3 p.p.** e **-0,2 p.p.** em relação ao **4T25**, e de **1,1 p.p.** e **-3,2 p.p.** quando comparadas ao **1T25**.



Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25		1T26 x 1T25	
Despesas financeiras	(7.333)	(22.071)	(6.139)	-66,8%	▼	19,4%	▲
Receitas financeiras	7.981	11.763	5.842	-32,2%	▼	36,6%	▲
Resultado financeiro	648	(10.308)	(297)	106,3%	▲	-318,2%	▲
Encargos financeiros incluídos no CIV	(11.369)	(27.309)	(13.762)	-58,4%	▲	17,4%	▲
Resultado financeiro ajustado	(10.721)	(37.617)	(14.059)	71,5%	▲	23,7%	▲

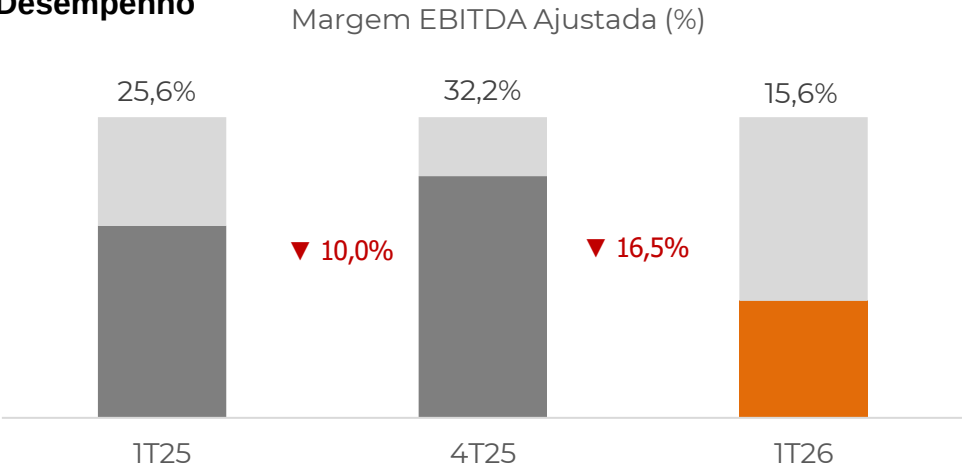
No **1T26**, o resultado financeiro ajustado da Companhia foi de **R\$ 648**, representando uma melhora de **106,3%** em relação ao **4T25**, quando o resultado foi de R\$ **-10,8 milhões**, e uma melhora de **318,2%** na comparação com o **1T25**, que registrou **R\$ -297**.

EBITDA ajustado

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25		1T26 x 1T25	
Lucro antes dos impostos	12.767	59.476	15.918	-78,5%	▼	-19,8%	▼
Depreciações e Amortizações	614	514	831	19,4%	▼	-26,1%	▲
Resultado Financeiro	(648)	10.308	297	106,3%	▼	318,2%	▼
Encargos financeiros incluídos ao custo dos imóveis vendidos	11.369	27.309	13.762	-58,4%	▼	-17,4%	▼
(-) Crédito Fiscal	-	(58.364)	-	-100,0%	▼	0,0%	•
EBITDA ajustado	24.102	39.243	30.808	-38,6%	▼	-21,8%	▼
Margem EBITDA ajustada	15,6%	32,2%	25,6%	-16,5 p.p.	▼	-10,0 p.p.	▼

No **1T26**, a Margem EBITDA ajustada da Companhia atingiu **15,6%**, representando retração de **16,5 p.p.** em relação ao **4T25**, quando a margem foi de **32,2%**, e redução de **10,0 p.p.** na comparação com o **1T25**, que registrou **25,6%**. O EBITDA ajustado do 1T26 totalizou **R\$ 24.102**, retração de **38,6%** frente ao **4T25** e de **21,8%** em relação ao **1T25**.

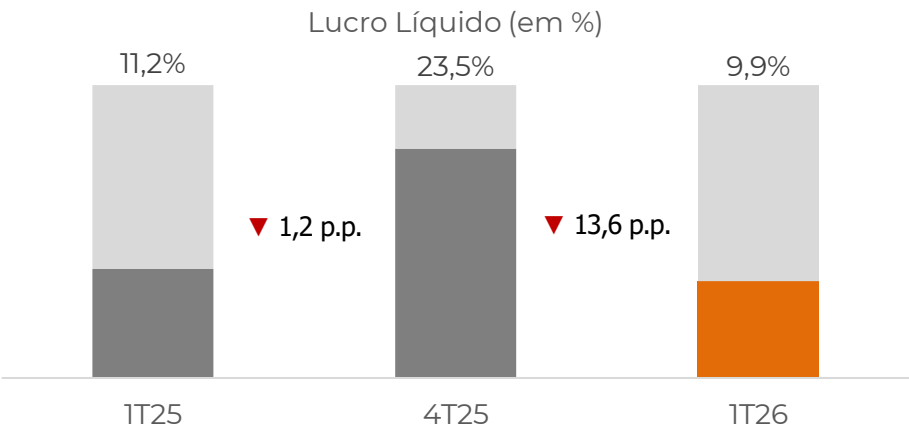
Comentário do Desempenho



Lucro Líquido

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Receita Líquida	154.741	122.030	120.097	26,8% ▲	28,8% ▲
Lucro (Prejuízo) Líquido	15.325	28.670	13.392	-46,5% ▼	14,4% ▲
Margem Líquida	9,9%	23,5%	11,2%	-13,6 p.p. ▼	-1,2 p.p. ▼

A Margem Líquida da Companhia no **1T26** foi de **9,9%**, redução de **13,6 p.p.** em relação ao **4T25**, quando a margem foi de **23,5%**, e redução de **1,2 p.p.** na comparação com o **1T25**, que apresentou margem de **11,2%**.

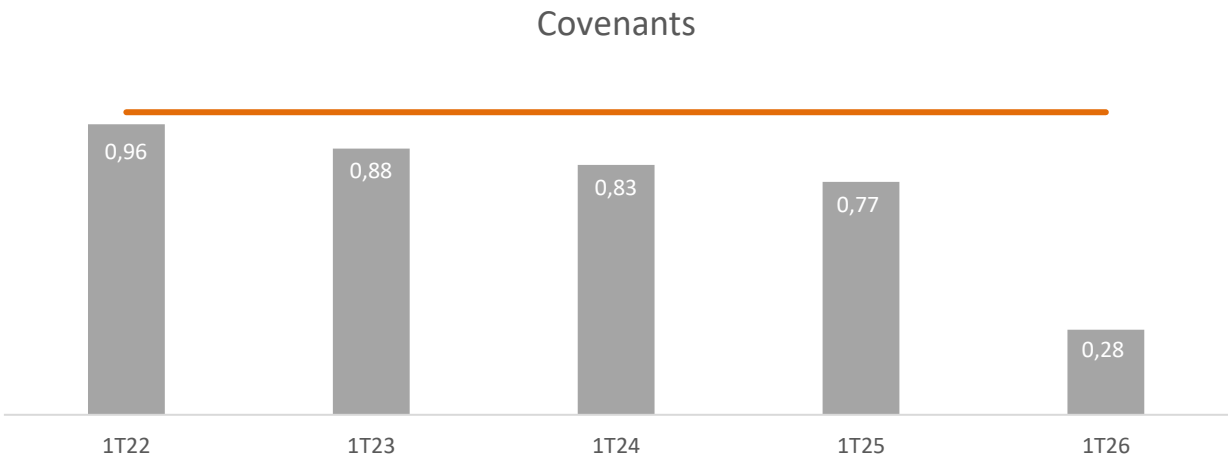
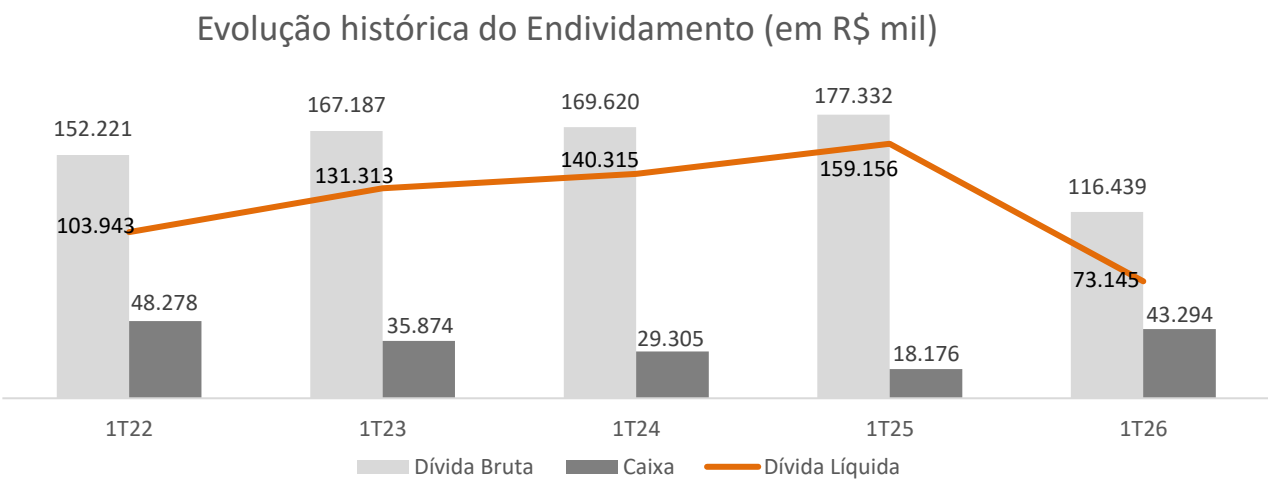


Comentário do Desempenho

Endividamento

(em R\$ Mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Empréstimos com apoio a produção	426.556	409.234	372.700	4,2% ▲	14,5% ▲
Dívida Corporativa	116.439	128.826	167.369	-9,6% ▼	-30,4% ▼
Caixa bruto	43.294	42.392	37.964	2,1% ▲	14,0% ▲
Dívida Líquida Corporativa (R\$ mil)	73.145	86.434	129.405	-15,4% ▼	-43,5% ▼

Ao final do **1T26**, o endividamento corporativo líquido da Companhia totalizou **R\$ 73,1 milhões**, representando uma redução de **15,4%** em relação ao **4T25**, quando o saldo era de **R\$ 86,4 milhões**, e uma queda de **43,5%** na comparação com o **1T25**, que registrava **R\$ 129,4 milhões**.

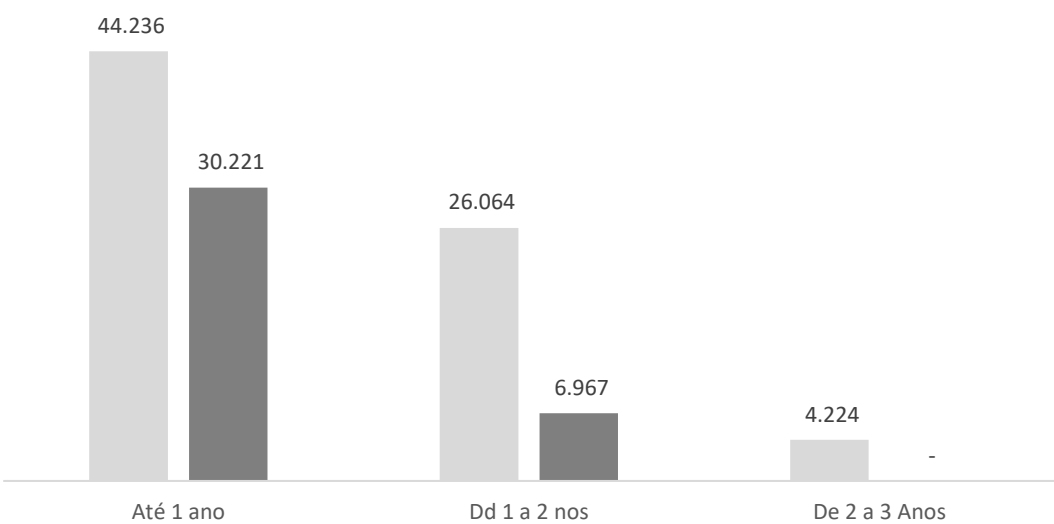


Comentário do Desempenho

Covenant - representado pelo (Empréstimos e financiamentos e debentures - financiamento à produção - Caixa e equivalentes de caixa) / Patrimônio líquido, tem sua condição de **<1,00**.

Mede o endividamento corporativo líquido em relação ao patrimônio líquido com a condição de se manter abaixo de 1,00 que tem sido consistentemente atendido ao longo do tempo.

Cronograma da Dívida Corporativa



Indicadores do Endividamento

Indicadores Financeiros	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Dívida Líquida Corporativa (R\$ mil)	73.145	86.434	129.405	-15,4% ▼	-43,5% ▼
Patrimônio Líquido (PL) (R\$ mil)	260.382	245.057	230.610	6,3% 0	12,9% ▲
EBITDA Ajustado(R\$ mil)	24.102	39.243	30.701	-38,6% 0	-21,5% ▼
Dívida Líquida Corporativa / EBITDA	3,03	2,20	4,22	37,8% 0	-28,0% ▼
Dívida Líquida Corporativa / PL	0,28	0,35	0,56	-20,4% ▼	-49,9% ▼
ROE (%)	5,9%	11,7%	5,8%	-5,8 p.p. ▼	0,1 p.p. ▲

Comentário do Desempenho

Carteira de Recebíveis

A Inc realiza o parcelamento do valor correspondente à entrada do financiamento imobiliário. As parcelas recebíveis antes da entrega de chaves, somadas às parcelas de financiamento bancário são denominadas “Pré chaves”, enquanto as parcelas pós-entrega, “Pós chaves”.

Recebíveis (R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25		1T26 x 1T25	
Pré chaves	52.323	43.225	26.175	21,0%	▲	99,9%	▲
Pós chaves	204.647	196.787	179.821	4,0%	▲	13,8%	▲
Total de recebíveis	256.970	240.012	205.996	7,1%	▲	24,7%	▲

No 1T26, o saldo total da carteira financeira de recebíveis no que tange financiamento próprio era de **R\$256,9 milhões, aumento de 7,1%** quando comparada ao **4T25**, e um **aumento de 24,7%** se comparada ao **1T25**.

Esse cenário reflete um ajuste estratégico da carteira financeira, garantindo maior solidez e eficiência no fluxo de caixa. A Companhia segue fortalecida, com uma base sustentável para crescimento e geração de valor aos investidores.

Comentário do Desempenho

Glossário

CAGR – Compound Annual Growth Rate (“Taxa composta de crescimento anual”). O CAGR mede a taxa média de crescimento de determinada métrica em determinado período.

Caixa Operacional – Consideramos a captação e amortiação de apoio como fruto da operação e seu efeito líquido compõe a geração ou queima de caixa operacional.

CEF – Caixa Econômica Federal. Banco estatal responsável pelos recursos do Programa Minha Casa Minha Vida.

Lançamento – etapa em que o empreendimento é apresentado oficialmente ao mercado, já estruturado em todos os aspectos legais.

Landbank – Banco de terrenos. Informações referentes aos terrenos com opções de compra assinadas e estimativa de VGV futuro.

Repasse – Assinatura de contrato de financiamento entre o cliente e a CEF. Contrato complementar à Assinatura de Promessa de Compra e Venda.

Venda – Assinatura de Promessa de Compra e Venda.

Vendas Brutas contratadas – Total de vendas contratadas no período.

Vendas Líquidas contratadas – Total de vendas contratadas no período, líquidas de distratos.

VGV – Valor Geral de Vendas.

VSO – Venda sobre oferta. Total de unidades vendidas dividido pelo número de unidades colocadas à disposição do mercado no mesmo período.

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

A INC Empreendimentos Imobiliários S.A. (“Companhia”) e suas controladas (“Grupo”) têm como objeto social (i) a incorporação, administração, construção e comercialização de imóveis de qualquer natureza, próprios ou de terceiros; (ii) a prestação de serviços de engenharia pertinentes às atribuições dos responsáveis técnicos; (iii) o desenvolvimento e a implementação de estratégias de marketing relativas a empreendimentos imobiliários próprios e de terceiros; (iv) a participação em outras sociedades na qualidade de sócia ou acionista, e (v) aluguel de imóveis próprios.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Rua Ataliba de Barros, 182, São Mateus, Juiz de Fora, Estado de Minas Gerais, listada no segmento Bovespa Mais da B3 S.A., sob o código INNT3.

No 1º trimestre de 2026 a Companhia manteve equalizado seu capital circulante líquido, conforme já havia ocorrido em 2025, tendo em vista que estava negativo em 2024, passando a ter um CCL consolidado positivo no montante de R\$ 427.998. No que tange à atuação geográfica da Companhia vem fortalecendo sua estratégia de regionalizar sua operação, com foco nos lançamentos e vendas no interior do Estado, Triângulo Mineiro e Zona da Mata Mineira, tanto no segmento de baixa renda, quanto no média renda. A incorporação imobiliária da Companhia tem seu grande foco na baixa renda, entretanto, temos focado na mudança dos nossos produtos, com melhores localizações, novas plantas, e consequentemente um maior Ticket Médio, culminando em melhores margens. A repactuação da dívida tributária também contribuiu para a reversão do CCL.

Nossas expectativas projetadas para o exercício de 2026 continuam sendo muito positivas no que tange nossa continuidade operacional, com a continuidade da equalização do caixa, a manutenção de boas margens e boa capacidade de pagamento.

1.1. Participação relevantes em controladas

	Local de operação	Participação		Capital social	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
HI Holding de Participações S.A.	Juiz de Fora – MG	100%	100%	23.397	23.397
Inter SPE Juiz De Fora 1					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora – MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 10					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 11					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 14					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 16					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 15					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 24					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 25					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 3					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	300	300
Inter SPE Juiz De Fora 5					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	390	390
Inter SPE Juiz De Fora 6					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 7					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 31					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 32					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 33					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

	Local de operação	Participação		Capital social	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Inter SPE Juiz De Fora 34					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 36					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 37					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 40					
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Juiz De Fora 41			100%		
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%		10	10
Inter SPE Juiz De Fora 42			100%		
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%		10	10
Inter SPE Juiz De Fora 44			100%		
Incorporação Ltda.	Juiz de Fora - MG	100%		10	10
Inter SPE SJDR 1 Incorporação Ltda.	São João Del Rey - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE SJDR 2 Incorporação Ltda.	São João Del Rey - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE SIRP 1 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	63	63
Inter SPE SIRP 3 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SIRP 5 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJRP 6 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJRP 7 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJRP 8 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJRP 10 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJRP 11 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJRP 12 Incorporação Ltda.	São Jose do Rio Preto SP	100%	100%	10	10
Inter SPE Ubá 1 Incorporação Ltda.	Ubá - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 1 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	3.297	3.297
Inter SPE Uberaba 2 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	2.370	2.370
Inter SPE Uberaba 3 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	840	840
Inter SPE Uberaba 4 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 6 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 7 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 9 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 10 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 12 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 14 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberaba 15 Incorporação Ltda.	Uberaba - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberlândia 6 Incorporação Ltda.	Uberlândia - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberlândia 9 Incorporação Ltda.	Uberlândia - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Uberlândia 10			100%		
Incorporação Ltda.	Uberlândia - MG	100%		10	10
Inter SPE Uberlândia 11 Incorporação Ltda.	Uberlândia - MG	100%	100%	10	10
Inter SPE Cataguases 1 Incorporação Ltda.	Cataguases - MG	100%	100%	50	50
Inter SPE Jacareí 1 Incorporação Ltda.	Jacareí – SP	100%	100%	12.600	12.600
Inter SPE SJDC 2 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10

Notas Explicativas

	Local de operação	Participação		Capital social	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Inter SPE SJDC 3 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJDC 4 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJDC 5 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJDC 6 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJDC 7 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJDC 8 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10
Inter SPE SJDC 9 Incorporação Ltda.	São Jose dos Campos - SP	100%	100%	10	10

2. Base de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias e políticas contábeis materiais

2.1. Base de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

(i) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com a NBC TG 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Os aspectos relacionados à transferência de controle na venda de unidades imobiliárias seguem o entendimento da Administração da Companhia, alinhado a aquele manifestado pela CVM sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A Companhia declara que os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis, adotadas na apresentação e preparação dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, são as mesmas práticas contábeis divulgadas na Nota Explicativa no 2 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Portanto, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não incluem todas as práticas contábeis exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, consequentemente, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas emitidas e divulgadas em 06 de fevereiro de 2026, arquivadas no site da CVM, publicadas em jornal de grande circulação e disponibilizadas nos seguintes sites: <https://sistemas.cvm.gov.br>, <https://ri.rni.com.br>. Essas práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme nos períodos apresentados.

A Companhia elaborou Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado, as quais são requeridas como parte integrante das demonstrações financeiras, aplicável às companhias abertas, consequentemente para as normas em IFRS representam informação financeira suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Como não há diferença entre os patrimônios líquidos e os resultados líquidos da controladora e consolidado, a Companhia optou por apresentar essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em um único conjunto.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 22 de abril de 2026.

(ii) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

(iii) Base de elaboração

Notas Explicativas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis na Nota Explicativa no 2.2 das demonstrações financeiras anuais. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

(iv) Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações da Companhia, de entidades controladas diretamente pela Companhia ou indiretamente através de suas controladas. As principais controladas da Companhia incluídas na consolidação estão relacionadas na Nota Explicativa nº 1.1.

Para determinar se a Companhia possui controle sobre as investidas, a Administração utilizou-se de acordos contratuais para avaliar os direitos existentes que outorgam para a Companhia a capacidade de dirigir as atividades relevantes das investidas, assim como à exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes do seu envolvimento com as mesmas e a capacidade de usar seu poder para afetar o valor dos retornos.

É usado o método de consolidação integral, sendo os saldos dos ativos, passivos e resultados das controladas combinados com os correspondentes itens das demonstrações financeiras da Companhia, linha a linha, e eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das controladas, bem como todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo.

Nas informações contábeis intermediárias consolidadas, as mudanças nas participações da Companhia em controladas que não resultem em perda do controle da Companhia sobre as controladas são registradas como transações de capital. Os saldos contábeis das participações da Companhia e de não controladores são ajustados para refletir mudanças em suas respectivas participações nas controladas. A diferença entre o valor com base no qual as participações de acionistas não controladores são ajustadas e o valor justo das contraprestações pagas ou recebidas é registrada diretamente no patrimônio líquido e atribuída aos proprietários da Companhia.

2.2. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2026

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

IAS 21: Ausência de conversibilidade (equivalente ao CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis)

Em agosto de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 21 para esclarecer como as entidades devem avaliar se uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio aplicável quando a conversibilidade é temporariamente inexistente. As alterações também introduzem requisitos adicionais de divulgação, com o objetivo de permitir que os usuários das demonstrações contábeis avaliem os efeitos financeiros da ausência de conversibilidade da moeda. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações contábeis da Companhia.

Alterações à IFRS 10 / CPC 36 (R3): Demonstrações consolidadas

Em julho de 2024, o IASB emitiu o documento “Melhorias Anuais nas Normas Contábeis IFRS – Volume 11”, que incluiu alterações à IFRS 10 (Demonstrações Consolidadas), aplicáveis a períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025. Essas alterações fazem parte do ciclo contínuo de melhorias anuais e têm como objetivo esclarecer aspectos específicos relacionados à avaliação de controle para fins de consolidação. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações contábeis da Companhia.

Alterações à IFRS 9 / CPC 48 e IFRS 7 / CPC 40 – Instrumentos financeiros

O IASB emitiu alterações às normas IFRS 9 e IFRS 7 com o objetivo de esclarecer aspectos relacionados à classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros, incluindo disposições específicas aplicáveis a determinados instrumentos estruturados. Essas alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando os impactos da adoção dessas alterações em suas demonstrações contábeis.

As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.

2.3. Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas ainda não vigentes em 31 de março de 2026

Até a data de autorização para emissão destas demonstrações contábeis, determinadas normas, alterações e interpretações haviam sido emitidas pelo IASB e convergidas pelo CPC, mas ainda não estavam vigentes para o período findo em 31 de março de 2026. A Companhia não adotou antecipadamente essas normas e encontra-se avaliando os

Notas Explicativas

potenciais impactos de sua aplicação futura.

IFRS 18 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu a IFRS 18, que substituirá o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1)), estabelecendo novos requisitos para apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, incluindo a introdução de subtotais padronizados na demonstração do resultado e maior detalhamento sobre medidas de desempenho gerencial. A norma é aplicável a períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da adoção dessa norma em suas demonstrações contábeis.

IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública de prestação de contas: divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu a IFRS 19, que permite que determinadas subsidiárias que não possuam responsabilidade pública de prestação de contas adotem requisitos reduzidos de divulgação, mantendo o reconhecimento e a mensuração de acordo com as IFRS completas. A norma é aplicável a períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando a aplicabilidade e os possíveis efeitos dessa norma em suas demonstrações contábeis.

Atualmente, a Companhia está avaliando possíveis impactos da Reforma Tributária, entretanto, com a manutenção do Regime Especial de acordo com a Lei Complementar 224/2025 acreditamos que os impactos serão restritos aos parceiros de nossa cadeia operacional, sem impacto direto relevante em 2026.

3. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa, banco e conta movimento	347	421	515	1.562
Certificados de depósitos bancários	1.313	1.294	2.287	2.210
Fundos de investimentos - não restritos	270	278	20.162	17.165
Total	1.930	1.993	22.964	20.937

As aplicações contábeis possuem remunerações médias que variam entre 90,3% e 114,1% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), (variando entre 90,3% e 114,1% em dezembro de 2025), e são mantidos em instituições contábeis de primeira linha e possuem liquidez imediata.

Notas Explicativas**4. Títulos e valores mobiliários**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fundos de investimentos	61	-	61	-
Aplicações vinculadas em conta corrente	-	-	20.269	21.455
Total	61	-	20.330	21.455

O Grupo possui fundos de investimentos, que em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não possuem destinação específica. Esses ativos possuem remuneração média que variam entre 90,3% e 114,1% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), (variando entre 90,3% e 114,1% em dezembro de 2025), e são mantidos em instituições contábeis de primeira linha.

Os valores classificados em contas vinculadas correspondem ao montante retido pela CEF até serem cumpridas as exigências contratuais do financiamento realizado ao cliente. Após esse prazo que dura em média 45 dias, os valores são disponibilizados na conta corrente da Companhia.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Em processo de repasse (a)	-	-	334.134	308.179
Carteira própria "Pró-soluto" (b)	21.947	21.507	208.887	186.419
Contas a receber da venda de imóveis (f)	10.845	10.845	113.681	106.424
Provisão para risco de crédito (c)	(10.899)	(10.497)	(38.963)	(35.712)
Provisão para distratos (d)	-	-	(7.540)	(5.904)
Ajuste a valor presente (e)	-	(187)	(10.947)	(7.706)
Total	21.893	21.668	599.252	551.700
Circulante	16.551	16.520	315.307	302.509
Não circulante	5.342	5.148	283.945	249.191
Total	21.893	21.668	599.252	551.700

(a) Refere-se às contas a receber das unidades vendidas e não concluídas, sujeitas ao repasse pelas instituições contábeis mediante a evolução física das obras. Estas contas a receber estão limitadas à parcela da receita reconhecida contabilmente, líquida das parcelas já recebidas.

As receitas brutas de vendas a apropriar e de custo a incorrer não contabilizados de imóveis já vendidos, são como segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Receitas a apropriar	352.993	338.718
Custos a incorrer	162.052	119.072

Os contratos de financiamento à construção têm como garantias de pagamento recebíveis caucionadas ou hipoteca de terrenos cujas obras estão em andamento.

(b) A carteira própria refere-se às parcelas financiadas diretamente pela Companhia. O prazo de financiamento pode variar entre 60 e 120 meses e estão sujeitas à correção pelo INCC (obras e andamento que representam 84,6% dos recebíveis), ou IPCA + 1% (obras concluídas que representam 15,4% dos recebíveis) ao mês, bem como recebíveis não relacionados à incorporação imobiliária advindos de contratos comerciais inerentes à venda de ativos da Companhia.

Notas Explicativas

(c) A Companhia entende que somente as contas a receber da carteira própria “Pró-soluto” estão sujeitas ao risco de crédito, pois o contas a receber em processo de repasse tem a garantia de recebimento das instituições financeiras, o que mitiga o risco da inadimplência. Estamos trabalhando diariamente para diminuir nossos índices de inadimplência e o efeito desse trabalho tem refletido na diminuição constante do risco de perda sobre a nossa carteira. A movimentação da provisão pode ser assim demonstrada:

Controladora	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(9.936)
Constituição	(100)
Reversão	11
Saldo em 31 de março de 2025	(10.025)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(10.497)
Constituição	(402)
Reversão	-
Saldo em 31 de março de 2026	(10.899)

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(25.385)
Constituição	(2.375)
Reversão	682
Saldo em 31 de março de 2025	(27.077)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(35.712)
Constituição	(4.668)
Reversão	1.417
Saldo em 31 de março de 2026	(38.963)

(d) O grupo constitui provisão para distrato quando considera um provável risco na entrada do fluxo de caixa, em decorrência do aumento do saldo de contratos a repassar, item “a” ocorreu a consequente necessidade de aumentar a constituição da referida provisão. A movimentação da provisão para distratos pode ser assim demonstrada:

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(5.118)
Constituição	(1.265)
Saldo em 31 de março de 2025	(6.383)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(5.904)
Constituição	(1.636)
Saldo em 31 de março de 2026	(7.540)

(e) O valor total do ajuste a valor presente pode ser assim apresentado:

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(25.306)
Constituição	(12.797)
Reversão	11.352
Saldo em 31 de março de 2025	(26.751)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(7.706)
Constituição	(7.410)
Reversão	4.169
Saldo em 31 de março de 2026	(10.947)

A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas em 31 de março de 2026 foi de 7,35% a.a. (7,35% a.a. em dezembro de 2025).

Notas Explicativas

(f) Foram alienados ativos classificados como propriedades para investimentos, o saldo apresentado nas demonstrações está ajustado ao valor presente, e faz parte do item f.

Nossa carteira tem a seguinte expectativa de recebimento, desconsiderando os efeitos de evolução de obra:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Vencidos	14.847	14.431	25.122	25.122
A vencer				
01 ano	1.697	1.682	93.891	93.891
02 anos	1.428	1.410	156.862	156.862
03 anos	1.198	1.193	140.748	140.748
04 anos	880	908	101.579	101.579
05 anos	653	643	24.172	24.172
Após 05 anos	1.243	1.239	26.207	26.207
Total	21.947	21.506	568.581	568.581

A Companhia possui operações em suas controladas com características de antecipação de recebíveis, mediante instrumento de Cessão de Crédito Imobiliário. Tal operação contribui para melhor liquidez do caixa.

A seguir demonstramos as nossas operações:

	Data da operação	Passivo de cessão	
		31/03/2026	31/12/2025
Redasset Gestão de Recursos Ltda.	16/04/2024	2.915	3.247
Redasset Gestão de Recursos Ltda.	29/05/2024	6.911	7.696
Redasset Gestão de Recursos Ltda.	17/10/2024	7.556	8.414
Redasset Gestão de Recursos Ltda.	30/06/2025	2.574	2.866
Redasset Gestão de Recursos Ltda.	30/06/2025	852	948
Total		20.808	23.171

6. Estoques (imóveis a comercializar)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Estoque de terrenos	400.474	387.207	488.026	493.611
Imóveis em construção	-	-	211.251	188.912
Imóveis concluídos	343	344	587	588
Adiantamento a Fornecedores	-	-	9.029	15.330
Juros Capitalizados	11.037	10.757	41.571	40.980
Total	411.854	398.308	750.464	739.421
Circulante	326.017	363.898	602.595	697.681
Não circulante	85.837	34.410	147.869	41.740
Total	411.854	398.308	750.464	739.421

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2026, os saldos de estoques foram submetidos a avaliação de ajuste ao valor recuperável e não foram identificados problemas. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a movimentação dos encargos financeiros capitalizados é como segue:

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	36.979
Capitalização	11.068
Capitalização Controladora	6.639
Apropriação Controladora	(5.282)
Apropriação	(8.480)
Saldo em 31 de março de 2025	40.924
Saldo em 31 de dezembro de 2025	40.980
Capitalização	11.192
Capitalização Controladora	768
Apropriação Controladora	(1.080)
Apropriação	(10.289)
Saldo em 31 de março de 2026	41.571

7. Valores a receber e obrigações a pagar com Partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Mútuos com SPE's (a)	175.313	175.509	-	-
Mútuos com acionistas (b)	42.263	42.263	44.308	44.308
Subtotal	217.576	217.772	44.308	44.308
Notas de débito (serviços compartilhados)	108.705	97.617	-	-
Total	326.281	315.389	44.308	44.308
Passivo				
Empréstimos de SPE's (c)	352.178	323.261	-	-
Total	352.178	323.261	-	-

Notas Explicativas

(a) As contas correntes ativas com SPE's são assim demonstradas:

Ativos	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Mútuos com SPE's (a)		
Inter SPE Jacarei 1 Incorp. Ltda.	17.034	17.034
Inter SPE Juiz de Fora 6 Incorp Ltda.	13.627	13.378
Inter SPE Araraquara 2 Incorporação Ltda.	2.092	2.092
Inter SPE Juiz de Fora 1 Incorp. Ltda.	8.431	8.433
Inter SPE Juiz de Fora 11 Incorp. Ltda.	2.935	2.935
Inter SPE Uberaba 10 Incorp. Ltda.	1.465	1.544
Inter SPE Uberaba 7 Incorp. Ltda.	3.593	3.593
Inter SPE Uberaba 9 Incorp. Ltda.	11.441	11.623
HI Holding de Participações	10.230	10.232
Inter SPE Uberaba 2 Incorp. Ltda.	1.102	1.102
Inter SPE Uberlândia 6 Incorp Ltda.	8.241	8.394
Inter SPE Uberlândia 9 Incorp Ltda.	8.947	9.343
Inter SPE Uberaba 1 Incorp. Ltda.	7.777	7.798
Inter SPE Juiz de Fora 3 Incorp. Ltda.	7.222	7.232
Inter SPE Ubá 1 Incorp. Ltda.	5.841	5.873
Inter SPE Juiz de Fora 34 Incorp. Ltda.	4.965	4.853
Inter SPE Uberlândia 11 Incorp Ltda.	3.821	3.821
Inter SPE SJRP 1 Incorp Ltda.	3.641	3.691
Inter SPE Juiz de Fora 15 Incorp. Ltda.	3.138	3.247
Inter SPE SJRP 5 Incorp Ltda.	7.928	8.017
Outras SPEs	41.842	41.274
Total	175.313	175.509

(b) Os mútuos com acionistas são assim demonstrados:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Neylson de Oliveira	21.132	21.132	22.154	22.154
Ednilson de Oliveira	21.131	21.131	22.154	22.154
Total	42.263	42.263	44.308	44.308

O mútuo com acionistas procede de uma transação societária de exercícios anteriores que vem sendo reduzida gradativamente, e não sofrem incidência de juros.

A movimentação dos saldos de contas correntes ativas e mútuos com acionistas pode ser assim demonstrada:

Controladora	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	155.905
Concessões	171.990
Recebimento de principal	(164.572)
Saldo em 31 de março de 2025	163.323
Saldo em 31 de dezembro de 2025	217.772
Concessões	17.403
Recebimento de principal	(17.599)
Saldo em 31 de março de 2026	217.576

Notas Explicativas

(c) As contas correntes passivas com SPE's são assim demonstradas:

Passivo	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos de SPE's		
BCO Serviços Ltda.	16.117	24.038
Inter SPE Uberlandia 10 Incorp Ltda.	21.870	21.000
Inter SPE Uberaba 6 Incorp Ltda.	28.818	27.907
HI Holding Patrimonial	82.775	37.773
Inter SPE SJDC 5 Incorp Ltda.	16.177	13.555
Inter SPE Juiz de Fora 10 Incorp Ltda.	463	1.027
Inter SPE SJDC 8 Incorp Ltda.	19.885	11.486
Inter SPE Juiz de Fora 25 Incorp Ltda.	11.357	11.622
Inter SPE SJRP 6 Incorp Ltda.	18.068	18.893
Inter SPE Uberaba 2 Incorp Ltda.	2.659	2.663
Inter SPE SJDC 4 Incorp Ltda.	19.074	18.721
INC Serviços Ltda	27.090	15.608
Inter SPE SJRP 8 Incorp Ltda.	16.895	19.616
Inter SPE SJRP 10 Incorp Ltda.	14.195	14.553
Inter SPE Juiz de Fora 31 Incorp Ltda	10.484	11.996
Inter SPE Juiz de Fora 36 Incorp Ltda	8.783	9.860
Inter SPE SJDC 1 Incorp Ltda.	7.599	2.678
Inter SPE Juiz de Fora 37 Incorp Ltda	4.497	3.178
Outras SPE's	34.155	57.087
Total	352.178	323.261

A movimentação dos saldos de contas correntes passivas pode ser assim demonstrada:

Controladora	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	174.886
Concessões	171.990
Recebimento de principal	(138.320)
Saldo em 31 de março de 2025	208.556
Saldo em 31 de dezembro de 2024	323.261
Concessões	35.401
Recebimento de principal	(6.484)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	352.178

Notas Explicativas

(d) Remuneração da administração.

	Controladora e consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Pró-labore (diretoria e conselho de administração)	192	999
Total	192	999

Não há benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefício por desligamento aos administradores ou quaisquer colaboradores da Companhia.

(e) Dividendos a pagar.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Dividendos a Pagar aos acionistas	44.584	48.024	44.584	48.024
Total	44.584	48.024	44.584	48.024

A movimentação dos dividendos a pagar está assim representada:

Controladora e consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2025	48.024
Pagamento	(3.440)
Saldo em 31 de março de 2026	44.584

8. Impostos diferidos

A Companhia tem a perspectiva de utilização de prejuízo fiscal na sua Controladora, inerente a projetos a serem lançados em curto prazo e que ainda estão em fase de legalização e viabilidade.

Impostos Diferidos Ativos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízo Fiscal	54.186	46.449	54.186	46.449
Total	54.186	46.449	54.186	46.449

Em 2025 a Companhia realizou transação com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) cuja utilização de Prejuízo fiscal e Base Negativa de Contribuição Social permitirá em 2026 a redução do saldo devedor da dívida tributária, bem como o parcelamento da dívida equalizando para o longo prazo o saldo devedor tributário. Tendo em vista que a Controladora não tem atividades operacionais desde 2019, foram acumulados prejuízos fiscais que puderam ser utilizados na referida transação.

9. Propriedades para investimento

As propriedades para investimento são mantidas para obter renda com aluguéis ou para valorização do capital (incluindo imobilizações em andamento para tal propósito) e são demonstradas como segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Terrenos em construção	17.601	17.221
Terrenos	49.776	49.776
Casas	4.752	4.752
Lojas	40.209	40.209
Outras	5.639	5.640
Total	117.977	117.598

As propriedades para investimento são registradas a valor justo, que foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores externos e independentes. As metodologias para a determinação do valor justo dos imóveis estão divulgadas nas Notas Explicativas nºs 2.2.6 às demonstrações financeiras anuais.

A Companhia possui propriedades dadas em garantia na 4ª emissão de debêntures cuja expectativa de liberação é no exercício de 2026.

Notas Explicativas

A movimentação das propriedades para investimentos pode ser assim demonstrada:

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2023	84.396
Alienações no período	1.221
Saldo em 31 de março 2025	85.617
Saldo em 31 de dezembro de 2024	117.598
Aquisições no período	379
Saldo em 31 de março de 2026	117.977

10. Investimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Investimento em controladas	526.318	509.091	-	-
Outros investimentos	9	9	14	14
Total	526.327	509.100	14	14
Passivo				
Provisão para perdas em investimentos	(178.477)	(172.228)	-	-
Total	(178.477)	(172.228)	-	-
Investimento líquido	347.850	336.872	14	14

Notas Explicativas

A movimentação dos investimentos em controladas é como segue:

Investimentos	31/12/2025	Adições	Baixas	Equivalência patrimonial	31/03/2026
Inter SPE Juiz de Fora 3 Incorp.	53.092	-	-	(192)	52.900
Inter SPE Juiz de Fora 6 Incorp.	59.486	-	-	(226)	59.260
Inter SPE Juiz de Fora 5 Incorp.	2.164	-	-	(10)	2.154
Inter SPE Uberaba 5 Incorp. Ltda.	7.512	-	-	431	7.943
Inter SPE Uberaba 7 Incorp.	20.096	-	-	487	20.583
Inter SPE Uberaba 10 Incorp. Ltda.	14.668	-	-	319	14.987
Inter SPE SJDC 3 Incorp.	9.830	-	-	(146)	9.684
Inter SPE Juiz de Fora 31 Incorp. Ltda.	(10.028)	-	-	1.607	(8.421)
Inter SPE Juiz de Fora 14 Incorp. Ltda.	22.180	-	-	757	22.937
Inter SPE Juiz de Fora 25 Incorp.	4.482	-	-	5.217	9.699
HI holding de Participações S.A.	230.037	-	-	-	230.037
Inter SPE Juiz de Fora 1 Incorp.	(998)	-	-	-	(998)
Inter SPE Uberaba 1 Incorp. Ltda.	(14.225)	-	-	-	(14.225)
Inter SPE Uberaba 3 Incorp. Ltda.	2.804	-	-	-	2.804
Inter SPE Jacareí 1 Incorp. Ltda.	(1.591)	-	-	-	(1.591)
Inter SPE SJRP 1 Incorp. Ltda.	(2.002)	-	-	-	(2.002)
Inter SPE Uberaba 4 Incorp. Ltda.	(5.968)	-	-	-	(5.968)
Inter SPE Cataguases 1 Incorp. Ltda..	(2.343)	-	-	-	(2.343)
Inter SPE SJDR 1 Incorp. Ltda.	(3.621)	-	-	-	(3.621)
Inter SPE Juiz de Fora 11 Incorp. Ltda.	(5.525)	-	-	-	(5.525)
Inter SPE Juiz de Fora 15 Incorp. Ltda.	(7.769)	-	-	-	(7.769)
Inter SPE Uba 1 Incorp. Ltda.	(7.132)	-	-	(66)	(7.198)
Inter SPE Uberlândia 6 Incorp. Ltda.	18.777	-	-	(57)	18.720
Inter SPE SJRP 3 Incorp. Ltda.	(3.917)	-	-	(9)	(3.926)
Inter SPE Uberaba 9 Incorp. Ltda.	(6.512)	-	-	120	(6.392)
Inter SPE Juiz de Fora 10 Incorp. Ltda.	(6.745)	-	-	236	(6.509)
BCO Serviços	(4.182)	-	-	821	(3.361)
Outras SPEs	(66.687)	9.646	(10.547)	1.999	(65.589)
Planos de capitalização	9	-	-	-	9
Juros capitalizados	40.980	11.960	(11.369)	-	41.571
Total dos investimentos	336.872	21.606	(21.916)	11.288	347.850

Notas Explicativas

Investimentos	31/12/2024	Adições	Baixas	Equivalência patrimonial	31/03/2025
Inter SPE Juiz de Fora 3 Incorp.	37.852	-	-	246	38.098
Inter SPE Juiz de Fora 6 Incorp.	35.618	-	-	(3.499)	32.119
Inter SPE Juiz de Fora 5 Incorp.	2.043	-	-	86	2.129
Inter SPE Uberaba 5 Incorp. Ltda.	7.636	-	-	26	7.662
Inter SPE Uberaba 7 Incorp.	17.701	-	-	4.582	22.283
Inter SPE Uberaba 10 Incorp. Ltda.	12.815	-	-	3.379	16.194
Inter SPE SJDC 3 Incorp.	1.849	-	-	(8.415)	(6.566)
Inter SPE Juiz de Fora 31 Incorp. Ltda.	7.122	-	-	(1.024)	6.098
Inter SPE Juiz de Fora 14 Incorp. Ltda.	12.263	-	-	(60)	12.203
Inter SPE Juiz de Fora 25 Incorp.	4.617	-	-	1.735	6.352
HI holding de Participações S.A.	230.037	-	-	(4.826)	225.211
Inter SPE Juiz de Fora 1 Incorp.	(998)	-	-	873	(125)
Inter SPE Uberaba 1 Incorp. Ltda.	(14.225)	-	-	(286)	(14.511)
Inter SPE Uberaba 3 Incorp. Ltda.	2.804	-	-	44	2.848
Inter SPE Jacareí 1 Incorp. Ltda.	(1.591)	-	-	-	(1.591)
Inter SPE SJRP 1 Incorp. Ltda.	(2.002)	-	-	(1.289)	(3.291)
Inter SPE Uberaba 4 Incorp. Ltda.	(5.968)	-	-	(886)	(6.854)
Inter SPE Cataguases 1 Incorp. Ltda.	(2.343)	-	-	4	(2.339)
Inter SPE SJDR 1 Incorp. Ltda.	(3.621)	-	-	(55)	(3.676)
Inter SPE Juiz de Fora 11 Incorp. Ltda.	(5.525)	-	-	284	(5.241)
Inter SPE Juiz de Fora 15 Incorp. Ltda.	(7.769)	-	-	(662)	(8.431)
Inter SPE Uba 1 Incorp. Ltda.	(7.132)	-	-	54	(7.078)
Inter SPE Uberlândia 6 Incorp. Ltda.	(20.496)	-	-	(954)	(21.450)
Inter SPE SJRP 3 Incorp. Ltda.	(3.931)	-	-	11	(3.920)
Inter SPE Uberaba 9 Incorp. Ltda.	(4.499)	-	-	1.519	(2.980)
Inter SPE Juiz de Fora 10 Incorp. Ltda.	(6.745)	-	-	542	(6.203)
BCO Serviços	(5.631)	-	-	(304)	(5.935)
Outras SPEs	(31.558)	1.357	(3.945)	24.242	(9.904)
Planos de capitalização	9	-	-	-	9
Juros capitalizados	40.161	17.707	(13.762)	-	44.066
Total dos investimentos	288.453	19.064	(17.707)	15.367	305.177

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

Empresas	Ativo circulante		Ativo não circulante		Total do ativo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
HI holding de Participações S.A.	196.917	189.202	339.873	306.829	536.790	496.031
Inter SPE Juiz de Fora 1 Incorp.	3.421	3.414	15.778	13.642	19.199	17.056
Inter SPE Juiz de Fora 3 Incorp.	3.772	3.693	24.032	23.295	27.804	26.988
Inter SPE Uberaba 1 Incorp.	838	855	51.322	51.031	52.160	51.886
Inter SPE Uberaba 2 Incorp.	82	72	738	737	820	809
Inter SPE Uberaba 3 Incorp.	48	59	2.041	2.031	2.089	2.090
Inter SPE Juiz de Fora 6 Incorp.	10.920	10.940	35.685	32.542	46.605	43.482
Inter SPE Juiz de Fora 5 Incorp.	718	716	2.343	2.321	3.061	3.037
Inter SPE Juiz De Fora 7 Incorp.	92	75	1.394	1.367	1.486	1.442
Inter SPE SJRP 1 Incorp.	290	(158)	1.398	1.399	1.688	1.241
Inter SPE Uberaba 4 Incorp.	1.618	1.796	2.489	2.503	4.107	4.299
Inter SPE Jacarei 1 Incorp.	23.681	23.681	-	-	23.681	23.681
Inter SPE Cataguases 1 Incorp.	21	23	250	244	271	267
Inter SPE SJDR 1 Incorp.	105	95	506	494	611	589
Inter SPE Juiz de Fora 11 Incorp.	903	863	5.914	5.781	6.817	6.644
Inter SPE Juiz de Fora 10 Incorp.	2.611	2.497	13.007	12.943	15.618	15.440
Inter SPE Juiz de Fora 14 Incorp.	385	387	3.016	3.048	3.401	3.435
Inter SPE Juiz de Fora 15 Incorp.	1.263	1.310	10.601	10.568	11.864	11.878
Inter SPE Uba 1 Incorp.	3.720	3.720	7.418	7.382	11.138	11.102
Inter SPE Uberlandia 6 Incorp.	1.111	660	5.626	5.638	6.737	6.298
Inter SPE SJRP 3 Incorp.	370	360	373	376	743	736
Inter SPE Uberaba 6 Incorp.	29.158	29.743	55.828	55.596	84.986	85.339
Inter SPE Uberaba 7 Incorp.	22.152	21.341	29.907	30.245	52.059	51.586
Inter SPE Uberlandia 10 Incorp.	18.992	9.700	100.613	90.737	119.605	100.437
Inter SPE Juiz de Fora 25 Incorp.	(4.420)	(725)	13.123	13.057	8.703	12.332
Inter SPE Uberlandia 11 Incorp.	7.743	7.988	16.469	16.930	24.212	24.918
Inter SPE SJRP 6 Incorp.	15.529	17.935	34.842	33.769	50.371	51.704
Inter SPE SJRP 8 Incorp.	13.367	18.232	72.660	70.691	86.027	88.923
Inter SPE SJDC 2 Incorp.	5.872	5.357	16.200	16.930	22.072	22.287
Inter SPE SJDC 3 Incorp.	2.044	1.731	7.305	7.696	9.349	9.427
Inter SPE Juiz de Fora 36 Incorp.	5.411	8.174	34.969	38.379	40.380	46.553
Outras SPEs (Controladas)	384.657	406.135	549.417	382.747	934.0747	788.882
Total	753.391	769.871	1.455.137	1.240.948	2.208.528	2.010.819

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

Empresas	Passivo circulante		Passivo não circulante		Patrimônio líquido	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
HI holding de Participações S.A.	11.965	11.761	200.467	159.079	324.358	325.191
Inter SPE Juiz de Fora 1 Incorp.	2.090	1.023	15.258	14.281	1.851	1.752
Inter SPE Juiz de Fora 3 Incorp.	4.193	4.062	21.056	20.562	2.555	2.364
Inter SPE Uberaba 1 Incorp.	1.635	2.738	65.978	64.604	(15.453)	(15.456)
Inter SPE Uberaba 2 Incorp.	(18)	(17)	336	326	502	500
Inter SPE Uberaba 3 Incorp.	4	15	1.909	1.897	176	178
Inter SPE Juiz de Fora 6 Incorp.	12.521	13.933	36.424	32.114	(2.340)	(2.565)
Inter SPE Juiz de Fora 5 Incorp.	1	2	1.085	1.070	1.975	1.965
Inter SPE Juiz De Fora 7 Incorp.	279	224	1.060	1.073	147	145
Inter SPE SJRP 1 Incorp.	1.056	596	7.323	7.369	(6.691)	(6.724)
Inter SPE Uberaba 4 Incorp.	1.491	1.086	10.349	10.196	(7.733)	(6.983)
Inter SPE Jacarei 1 Incorp.	930	930	17.121	17.120	5.630	5.631
Inter SPE Cataguases 1 Incorp.	317	317	2.177	2.177	(2.223)	(2.227)
Inter SPE SJDR 1 Incorp.	605	605	3.444	3.444	(3.438)	(3.460)
Inter SPE Juiz de Fora 11 Incorp.	72	55	10.596	10.587	(3.851)	(3.998)
Inter SPE Juiz de Fora 10 Incorp.	3.210	2.553	11.609	11.709	799	1.178
Inter SPE Juiz de Fora 14 Incorp.	5.826	5.054	3.951	4.000	(6.376)	(5.619)
Inter SPE Juiz de Fora 15 Incorp.	1.324	1.555	16.876	16.820	(6.336)	(6.497)
Inter SPE Uba 1 Incorp.	1.162	1.175	16.709	16.726	(6.733)	(6.799)
Inter SPE Uberlandia 6 Incorp.	3.048	2.504	36.868	37.031	(33.179)	(33.237)
Inter SPE SJRP 3 Incorp.	185	183	4.150	4.154	(3.592)	(3.601)
Inter SPE Uberaba 6 Incorp.	58.473	57.192	13.473	12.641	13.040	15.506
Inter SPE Uberaba 7 Incorp.	12.305	12.240	28.451	27.556	11.303	11.790
Inter SPE Uberlandia 10 Incorp.	58.348	21.373	37.090	74.412	24.167	4.652
Inter SPE Juiz de Fora 25 Incorp.	4.862	3.510	8.942	8.707	(5.101)	115
Inter SPE Uberlandia 11 Incorp.	7.083	7.421	26.266	26.048	(9.137)	(8.551)
Inter SPE SJRP 6 Incorp.	26.141	33.056	21.388	13.490	2.842	5.158
Inter SPE SJRP 8 Incorp.	9.522	16.195	56.698	52.903	19.807	19.825
Inter SPE SJDC 2 Incorp.	5.305	4.728	16.553	17.256	214	303
Inter SPE SJDC 3 Incorp.	9.171	9.667	9.155	8.883	(8.977)	(9.123)
Inter SPE Juiz de Fora 36 Incorp.	11.922	13.423	7.448	7.419	21.010	25.711
Outras SPEs (Controladas)	270.731	270.962	671.979	502.300	38.625	15.620
Total	525.759	500.121	1.382.189	1.187.954	347.841	322.744

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

	01/01/2026 a 31/03/2026				
	Receita operacional	Custo dos imóveis vendidos	Receitas (despesas) operacionais	Resultado financeiro	IR/CS
Empresas					
HI holding de Participações S.A.	479	(331)	(831)	(130)	(19)
Inter SPE Juiz de Fora 1 Incorp.	52	-	(33)	79	-
Inter SPE Juiz de Fora 3 Incorp.	20	-	19	153	-
Inter SPE Uberaba 1 Incorp.	90	-	(215)	128	-
Inter SPE Uberaba 2 Incorp.	6	-	(9)	6	-
Inter SPE Uberaba 3 Incorp.	6	-	(15)	6	-
Inter SPE Juiz de Fora 6 Incorp.	246	(159)	(241)	380	-
Inter SPE Juiz de Fora 5 Incorp.	10	-	(11)	11	-
Inter SPE Juiz De Fora 7 Incorp.	11	(38)	5	25	-
Inter SPE SJRP 1 Incorp.	20	-	(35)	48	-
Inter SPE Uberaba 4 Incorp.	70	-	(988)	169	-
Inter SPE Jacarei 1 Incorp.	-	-	-	(1)	-
Inter SPE Cataguases 1 Incorp.	2	-	(3)	5	-
Inter SPE SJDR 1 Incorp.	12	-	(12)	22	-
Inter SPE Juiz de Fora 11 Incorp.	84	-	(84)	147	-
Inter SPE Juiz de Fora 10 Incorp.	134	-	(876)	362	-
Inter SPE Juiz de Fora 14 Incorp.	10	-	(777)	10	-
Inter SPE Juiz de Fora 15 Incorp.	73	-	(80)	168	-
Inter SPE Uba 1 Incorp.	16	-	-	50	-
Inter SPE Uberlandia 6 Incorp.	39	-	(86)	104	-
Inter SPE SJRP 3 Incorp.	11	-	(20)	18	-
Inter SPE Uberaba 6 Incorp.	7.119	(8.259)	(1.227)	(61)	(38)
Inter SPE Uberaba 7 Incorp.	(215)	(113)	(505)	345	-
Inter SPE Uberlandia 10 Incorp.	32.981	(12.245)	(705)	(410)	(107)
Inter SPE Juiz de Fora 25 Incorp.	18	-	(5.300)	65	-
Inter SPE Uberlandia 11 Incorp.	(132)	(7)	(769)	322	-
Inter SPE SJRP 6 Incorp.	5.362	(7.513)	(105)	(52)	(10)
Inter SPE SJRP 8 Incorp.	7.410	(5.328)	(1.701)	(222)	(178)
Inter SPE Uberaba 6 Incorp.	20.585	(10.130)	(2.667)	(202)	(36)
Inter SPE SJDC 2 Incorp.	(45)	-	(140)	96	-
Inter SPE SJDC 3 Incorp.	(70)	(326)	475	68	-

Notas Explicativas

01/01/2026 a 31/03/2026						
	Receita operacional	Custo dos imóveis vendidos	Receitas (despesas) operacionais	Resultado financeiro	IR/CS	Lucro (Prejuízo)
Inter SPE SJDC 5 Incorp.	11.587	(6.464)	(562)	(52)	(81)	4.428
Inter SPE Juiz de Fora 34 Incorp.	10.409	(6.176)	(557)	(94)	(53)	3.529
Inter SPE Juiz de Fora 36 Incorp.	813	(3.964)	(1.481)	(22)	(49)	(4.703)
Outras SPEs (68 controladas)	75.654	(63.242)	(18.194)	5	(529)	(6.306)
Total	172.867	(124.295)	(37.730)	1.546	(1.100)	11.288

01/01/2025 a 31/03/2025						
	Receita operacional	Custo dos imóveis vendidos	Receitas (despesas) operacionais	Resultado financeiro	IR/CS	Lucro (Prejuízo)
Empresas						
HI holding de Participações S.A.	(1.329)	(681)	(1.183)	(1.633)	-	(4.826)
Inter SPE Juiz de Fora 1 Incorp.	(13)	-	825	61	-	873
Inter SPE Juiz de Fora 3 Incorp.	22	-	205	19	-	246
Inter SPE Uberaba 1 Incorp.	(88)	-	(352)	155	-	(285)
Inter SPE Uberaba 2 Incorp.	(18)	-	9	(14)	-	(23)
Inter SPE Uberaba 3 Incorp.	35	-	4	5	-	44
Inter SPE Juiz de Fora 6 Incorp.	(15)	(45)	(1.310)	(2.130)	-	(3.500)
Inter SPE Juiz de Fora 5 Incorp.	50	-	24	12	-	86
Inter SPE Juiz De Fora 7 Incorp.	(23)	-	24	7	-	8
Inter SPE SJRP 1 Incorp.	(121)	-	48	(1216)	-	(1.289)
Inter SPE Uberaba 4 Incorp.	(17)	-	140	(1.009)	-	(886)
Inter SPE Cataguases 1 Incorp.	(10)	-	5	9	-	4
Inter SPE SJDR 1 Incorp.	(5)	-	23	(72)	-	(54)
Inter SPE Juiz de Fora 11 Incorp.	146	-	121	17	-	284
Inter SPE Juiz de Fora 10 Incorp.	(654)	-	(279)	36	-	(897)
Inter SPE Juiz de Fora 14 Incorp.	(121)	-	47	(588)	-	(662)
Inter SPE Juiz de Fora 15 Incorp.	(10)	-	41	22	-	53
Inter SPE Uba 1 Incorp.	13	-	(398)	(569)	-	(954)
Inter SPE Uberlandia 6 Incorp.	12.160	(8.040)	(1.131)	1.423	(112)	4.300
Inter SPE SJRP 3 Incorp.	5.659	849	(587)	(1.281)	(59)	4.581
Inter SPE Uberaba 7 Incorp.	37.133	(19.060)	(3.133)	1.353	(513)	15.780

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

	01/01/2025 a 31/03/2025				
	Receita operacional	Custo dos imóveis vendidos	Receitas (despesas) operacionais	Resultado financeiro	IR/CS
					Lucro (Prejuízo)
Inter SPE Juiz de Fora 25 Incorp.	13	(1)	394	(567)	-
Inter SPE Uberlândia 11 Incorp.	(2.615)	(4.368)	176	(1.013)	51
Inter SPE SJRP 6 Incorp.	7.578	(6.271)	(990)	(1.031)	(120)
Inter SPE SJRP 8 Incorp.	12.986	(6.916)	(959)	(317)	(187)
Inter SPE SJDC 2 Incorp.	668	(1.191)	124	(2.474)	(9)
Inter SPE SJDC 3 Incorp.	(5.132)	(2.407)	394	(1.374)	104
Inter SPE SJDC 4 Incorp.	8.035	(5.726)	(798)	2.244	(143)
Inter SPE SJDC 5 Incorp.	5.819	(4.880)	(452)	70	(113)
Inter SPE Juiz de Fora 35 Incorp.	9.795	(5.206)	(1.034)	704	(89)
Outras SPEs (68 controladas)	35.925	(28.509)	(6.579)	9.229	(356)
Total	125.866	(92.452)	(16.581)	(78)	(1.546)

Notas Explicativas**11. Imobilizado**

	Taxa depreciação	Controladora			
		Custo	Depreciação	31/03/2026	31/12/2025
				Líquido	Líquido
Máquinas e equipamentos	10,00%	397	(347)	50	60
Veículos	20,00%	17	(16)	1	2
Computadores e periféricos	4,00%	1.892	(1.600)	292	201
Estande de vendas e apartamento decorado	20,00%	1.555	(875)	680	666
Outros		982	(529)	453	571
Total		4.843	(3.367)	1.476	1.500

	Taxa depreciação	Consolidado			
		Custo	Depreciação	31/03/2026	31/12/2025
				Líquido	Líquido
Máquinas e equipamentos	10,00%	403	(346)	57	67
Veículos	20,00%	77	(76)	1	2
Salas comerciais	4,00%	8.293	(42)	8.251	8.190
Computadores e periféricos	20,00%	1.898	(1.604)	294	203
Estande de vendas e apartamento decorado	20,00%	10.978	(9.523)	1.455	1.631
Galpões	4,00%	2.765	(415)	2.350	2.367
Outros		1.976	(1.078)	898	946
Total		26.390	(13.084)	13.306	13.406

A movimentação pode ser assim demonstrada:

	Controladora				
	31/12/2025	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2026
Máquinas e equipamentos	60	-	-	(10)	50
Veículos	2	-	-	(1)	1
Computadores e periféricos	201	120	-	(29)	292
Estande de vendas e apartamento decorado	666	46	(70)	(127)	515
Outros	571	165	-	(118)	618
Total	1.500	331	(70)	(285)	1.476

	Controladora				
	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2025
Máquinas e equipamentos	397	-	-	(43)	354
Veículos	17	-	-	(1)	16
Salas Comerciais	182	-	-	(20)	162
Computadores e periféricos	649	4	-	(57)	596
Estande de vendas e apartamento decorado	-	186	-	(65)	121
Outros	88	24	-	(3)	109
Total	1.333	214	-	(189)	1.358

	Consolidado				
	31/12/2025	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2026
Máquinas e equipamentos	67	-	-	(10)	57
Veículos	2	-	-	(1)	1
Salas comerciais	8.190	-	-	61	8.251
Computadores e periféricos	203	120	-	(29)	294
Estande de vendas e apartamento decorado	1.631	359	(70)	(465)	1.455
Galpões	2.367	-	-	(17)	2.350
Outros	946	-	-	(48)	898
Total	13.406	479	(70)	(509)	13.306

Notas Explicativas

	Consolidado			
	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação
Máquinas e equipamentos	139	-	-	(43)
Veículos	5	-	-	(1)
Salas comerciais	8.293	-	-	(52)
Computadores e periféricos	179	4	-	(57)
Estande de vendas e apartamento decorado	1.314	969	-	(608)
Galpões	2.436	-	-	(17)
Outros	1.144	-	-	(52)
Total	13.510	973	-	(831)

Na data de encerramento destas demonstrações financeiras, a Administração entendeu que não houve desvalorização de seus ativos tangíveis, uma vez que não se evidenciou nenhum dos fatores indicativos de perdas conforme pronunciamento CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

A Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia nas operações financeiras nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025.

12. Obrigações com terceiros

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aquisição de terrenos (Landbank)	443.575	425.462	687.676	656.521
Ajuste a valor presente de terrenos	(45.458)	(39.366)	(64.860)	(52.791)
Outras contas a pagar	435	37	2.902	2.698
Total	398.552	386.133	625.718	606.428
Circulante	37.200	34.688	98.262	109.964
Não circulante	361.352	351.445	527.456	496.464
Total	398.352	386.133	625.718	604.428

As aquisições de terrenos (Landbank) possuem os seguintes vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Até um ano	37.200	34.688	98.262	109.964
1 a 2 anos	84.809	124.546	194.062	249.091
2 a 3 anos	273.957	155.692	354.041	168.225
A partir de 3 anos	47.609	110.536	41.311	129.241
Total	443.575	425.462	687.676	656.521

Em 31 de março de 2026, R\$ 303.528 (R\$ 327.479 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a obrigações por aquisição de terrenos na modalidade de permuta financeira. Os contratos de aquisição de terrenos possuem cláusulas que permitem a resolução sem qualquer ônus para a Companhia, caso determinadas condições não sejam atendidas e ou alcançadas. Estas condições abrangem principalmente a obtenção das aprovações legais, municipais ou estaduais (registro de incorporação, alvará de construção, etc.), viabilidade técnica e comercial dos empreendimentos e obtenção de financiamento para construção.

Para os terrenos cujos pagamentos são por permuta financeira, cujo pagamento ao terrenista está atrelado a um percentual sobre o VGV estipulado em contrato, a Companhia ajusta o saldo devedor ao valor presente, considerando a data de lançamento dos empreendimentos e utilizando uma taxa de desconto de 0,96% a.m.

A Companhia, em 31 de março de 2026, tem o montante de R\$237.932 e R\$ 303.528 de permuta financeira a pagar na Controladora e no Consolidado, respectivamente (R\$244.497 e R\$ 327.479, respectivamente. em 31 de dezembro de 2025).

13. Fornecedores

Controladora	Consolidado
--------------	-------------

Notas Explicativas

	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores para produção e serviços	2.951	5.260	33.076	43.574
Provisões de contratos	3.010	1.785	16.985	6.659
Total	5.961	7.045	50.061	50.233

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Modalidade	Taxas (%)			Controladora		Consolidado	
	Indexador	Mínima	Máxima	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Apoio a produção	CDI	2,38	8,3	-	-	310.117	280.408
Capital de giro	CDI	5,54	17,49	23.026	27.340	37.189	43.465
Conta garantida		12,55	14,03	2.199	95	2.199	95
Debêntures	CDI/IPCA	4	6,5	79.570	87.991	79.570	87.992
Custo de captação de debêntures				(2.519)	(2.726)	(2.519)	(2.726)
Total				102.276	112.700	426.556	409.234
Circulante				74.457	68.615	226.531	186.984
Não circulante				27.819	44.085	200.025	222.250
Total				102.276	112.700	426.556	409.234

As movimentações resumidas dos empréstimos e financiamentos no período findo em 31 de março de 2026 e 2025 e foram as seguintes:

Controladora	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	146.677
Captações, líquidas dos custos de captação	903
Juros e encargos financeiros capitalizados	13.762
Juros e encargos financeiros não capitalizados	1.576
Amortização de principal	(7.326)
Amortização de juros	(18.555)
Realização de custos de captação	(434)
Saldo em 31 de março de 2025	136.603
Saldo em 31 de dezembro de 2025	112.700
Captações, líquidas dos custos de captação	815
Juros e encargos financeiros capitalizados	11.960
Amortização de principal	(13.790)
Amortização de juros	(9.202)
Realização de custos de captação	(207)
Saldo em 31 de março de 2026	102.276

Notas Explicativas

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	357.565
Captações, líquidas dos custos de captação	51.912
Juros e encargos financeiros capitalizados	17.707
Juros e encargos financeiros não capitalizados	4.811
Amortização de principal	(30.809)
Amortização de juros	(28.052)
Realização de custos de captação	(434)
Saldo em 31 de março de 2025	372.700

Saldo em 31 de dezembro de 2024	409.234
Captações, líquidas dos custos de captação	61.566
Juros e encargos financeiros capitalizados	11.960
Amortização de principal	(47.727)
Amortização de juros	(8.270)
Realização de custos de captação	(207)
Saldo em 31 de março de 2025	426.556

Período após a data do balanço	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
12 meses	74.457	68.615	226.531	186.984
13 a 24 meses	27.819	34.938	195.801	211.986
Após 24 meses	-	9.147	4.224	10.264
Total	102.276	112.700	426.556	409.234

Cláusulas restritivas

De acordo com os contratos de debêntures vigentes, a Companhia obriga-se a cumprir cláusulas restritivas (*covenants*) sob pena de ter decretado o vencimento antecipado da dívida. Conforme as cláusulas, o índice exigido deve ser calculado com base nas demonstrações financeiras consolidadas anuais, e segue a seguinte memória de cálculo:

Índice financeiro obtido da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido da Companhia não poderá ser superior à 1,0.

A Companhia cumpriu com os referidos *covenants* anuais, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, conforme evidenciado a seguir:

	Quociente (Covenants)
	31/12/2025
Dívida líquida / PL total	0,35

Notas Explicativas**15. Obrigações sociais e trabalhistas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários e ordenados a pagar	-	-	3.649	2.077
INSS a recolher	-	-	26.231	26.535
FGTS a recolher	1	1	1.210	1.871
Provisão de férias	17	17	4.674	5.185
Provisão para 13º salário	-	-	1.013	-
Outras obrigações trabalhistas	108	108	1.423	2.054
Total	126	126	38.200	37.722
Circulante	126	126	35.392	34.857
Não Circulante	-	-	2.808	2.865
Total	126	126	38.200	37.722

16. Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Retenção de INSS sobre notas fiscais	37	32	8.632	9.258
Retenção de ISS sobre notas fiscais	21	13	9.488	8.828
RET a recolher	15	11	31.799	29.136
RET diferido	47	53	9.013	9.342
Tributos parcelados (a)	964	1.070	36.615	32.728
Outras obrigações fiscais	-	-	2.082	2.082
Total	1.084	1.179	97.629	91.374
Circulante	88	93	59.606	63.565
Não circulante	996	1.086	38.023	27.809
Total	1.084	1.179	97.629	91.374

a) Os tributos parcelados são compostos pelos seguintes saldos e prazos de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
RET	69	80	7.500	7.897
Impostos federais retidos	895	990	25.532	21.181
Previdenciários	-	-	3.583	3.650
Total	964	1.070	36.615	32.728
Circulante	42	46	11.732	10.785
Não Circulante	922	1.024	24.883	21.943
Total	964	1.070	36.615	32.728

As parcelas dos impostos parcelados apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Período após a data do balanço	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
12 meses	42	46	11.732	10.785
13 a 24 meses	536	594	14.432	12.727
Após 24 meses	386	430	10.451	9.216
Total	964	1.070	36.615	32.728

17. Adiantamento de clientes

Notas Explicativas

A composição de adiantamento de clientes é conforme quadro a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento de Clientes da Incorporação	25.606	32.298
Adiantamentos de Clientes (Permuta)	34.474	20.499
Total	60.080	52.797

18. Passivo de cessão de crédito

A Companhia realizou operação de Cessão de Recebíveis Imobiliários, conforme descrito na Nota Explicativa nº 5, por entendermos que ainda existem pequenos riscos envolvidos na operação, não foram realizados o desreconhecimento do contas a receber, dessa forma, fez-se necessário o reconhecimento do passivo de Cessão de Crédito.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Cessão da carteira de créditos	20.808	23.171
Total	20.808	23.171
Circulante	8.735	9.145
Não circulante	12.073	14.026
Total	20.808	23.171

19. Provisões

a) Para riscos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contingências trabalhistas	-	-	77	77
Indenização com terceiros	1.034	979	2.433	2.627
Total	1.034	979	2.510	2.704

A Administração da Companhia avaliou as contingências cíveis e trabalhistas e baseada na opinião de seus assessores legais internos, entende que o montante provisionado é suficiente para cobrir eventuais perdas.

A movimentação das provisões para contingências é:

Controladora	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	432
Adições	1.278
Pagamentos	-
Saldo em 31 de março de 2025	1.710
Saldo em 31 de dezembro de 2025	979
Adições	55
Pagamentos	-
Saldo em 31 de maro de 2026	1.034

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.478
Adições	1.278
Pagamentos	(1.278)
Saldo em 31 de março de 2025	3.478
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.704
Adições	55
Pagamentos	(249)
Saldo em 31 de março de 2026	2.510

Em 31 de dezembro de 2025, as contingências com risco possíveis de perda montam R\$ 19.948 e R\$ 60.786 na Controladora e no Consolidado, respectivamente (R\$ 16.979 e R\$ 54.998 em 31 de dezembro de 2025), provindo de ações de natureza cível e não existe nenhuma ação relevante para divulgação.

b) Para garantias

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante	334	397	9.130	9.231
Não circulante	-	-	5.968	6.171
Total	334	397	15.098	15.402

A movimentação da provisão para garantias é:

Controladora	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	540
Adições	-
Pagamentos	(62)
Saldo em 31 de março de 2025	478
Saldo em 31 de dezembro de 2025	397
Adições	-
Pagamentos	(63)
Saldo em 31 de março de 2026	334

Consolidado	Movimento
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.727
Adições	1.556
Pagamentos	(1.505)
Saldo em 31 de março de 2025	14.778
Saldo em 31 de dezembro de 2025	15.402
Adições	2.350
Pagamentos	(2.654)
Saldo em 31 de março de 2026	15.098

As constituições de provisões para garantia de obra estão fundamentadas em nosso histórico de gastos com manutenção e representam 0,8% do custo orçado para as obras de incorporação imobiliária.

20. Patrimônio líquido

20.a. Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social subscrito e integralizado é de R\$ 230.000 (R\$ 230.000 em 31 de dezembro de 2025) e está representado por 86.885.350 ações, todas ordinárias e sem valor nominal, e está dividido da seguinte forma:

	Ações ordinárias	%
Neylson de Oliveira Almeida	43.442.675	50

Notas Explicativas

Ednilson de Oliveira Almeida	43.442.675	50
Total	86.885.350	100

20.b. Reserva legal

A Companhia constitui 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, a título de Reserva Legal nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

20.c. Lucros acumulados

Os lucros apurados pela Companhia, poderão ser distribuídos, a critério dos sócios. Em 2025 foram distribuídos R\$ 48.028 (R\$ 14.374 foram distribuídos em 2024).

21. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Receitas Venda de Imóveis	166.006	134.622
Receita de Serviços Prestados	-	381
Venda de Imóveis	-	-
Impostos sobre vendas	(1.213)	(1.975)
Distratos	(9.426)	(12.666)
Ajuste a valor presente	(627)	1.000
Provisão Para Distratos	(1.635)	(1.265)
Recuperação Tributária	1.636	-
Total	154.741	120.097

22. Informações por natureza

A Companhia adota da prerrogativa de ratear com suas controladas os custos e despesas gerados na Controladora, tal premissa está relacionada ao fato de todos os empreendimentos em andamento estarem alocados na controlada, bem como pela robusta estrutura de backoffice com serviços compartilhados aos empreendimentos, cujos gastos estão centralizados na Controladora.

22.a. Custos dos imóveis vendidos

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Material aplicado	(25.283)	(19.542)
Outros custos gerais	(4.009)	(2.418)
Juros capitalizados	(11.369)	(13.762)
Terrenos	(22.068)	(16.002)
Outras despesas gerais	(1.308)	(929)
Gastos com pessoal	(3.198)	(2.670)
Serviços diversos	(2.164)	(1.327)
Serviços de terceiros	(27.699)	(22.307)
Viagens e estadas	(23)	(18)
Seguros gerais	(323)	(269)
Serviços de consultoria	(4.858)	(1.596)
Garantias	(2.654)	(1.556)
Locação de equipamentos	(1.831)	(1.597)
Total	(106.787)	(83.993)

Notas Explicativas**22.b. Despesas com vendas**

Despesas com vendas	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Comissões	(5.043)	(4.745)
Outras despesas gerais	(2.988)	(1.692)
Propaganda e publicidade	(1.957)	(612)
Despesas com Stand e decorados	(581)	(32)
Serviços de consultoria	(503)	(117)
Eventos	(558)	(3)
Depreciação e amortização	(348)	(608)
Descontos concedidos	(1.912)	(1.213)
Gastos com pessoal	(493)	(282)
Total	(14.383)	(9.304)

22.c. Despesas gerais e administrativas e outras (receitas) despesas operacionais

Despesas gerais e administrativas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Gastos com pessoal	-	-	(5.568)	(4.557)
Despesas Administrativas	-	-	(1.854)	(2.466)
Serviços de terceiros	-	-	(2.349)	(955)
Combustíveis e lubrificantes	-	-	(179)	(315)
Licenças e direitos de usos	-	-	(588)	(318)
Depreciação e amortização	(285)	(192)	(509)	(223)
Provisão para risco de crédito	-	-	(3.251)	-
Seguros diversos	-	-	(1.361)	(63)
Rateio entre SPE's	-	-	25	(31)
Outras despesas gerais e administrativas	1.563	(2.363)	(5.818)	(1.657)
Total	1.278	(2.555)	(21.452)	(10.585)
Despesas gerais e administrativas	(285)	-	(11.248)	(8.930)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.563	(2.555)	(10.204)	(1.655)
Total	1.278	(2.555)	(21.452)	(10.585)

23. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita sobre aplicação financeira	1.544	56	1.764	211
Resultado financeiro de Incorporação imobiliária (AVP)	636	576	5.374	4.649
Descontos obtidos	781	1.386	833	180
Outras receitas financeiras	-	630	10	802
Receitas financeiras	2.961	2.648	7.981	5.842
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(3.494)	(399)	(4.967)	(3.482)
Juros e multas diversas	(319)	(181)	(1.947)	(1.713)
Despesas bancárias	(11)	(61)	(322)	(458)
Outras despesas financeiras	(36)	(446)	(97)	(486)
Despesas financeiras	(3.860)	(1.087)	(7.333)	(6.139)
Resultado financeiro líquido	(899)	1.561	648	(297)

Notas Explicativas**24. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**

A conciliação entre as despesas nominal e efetiva do imposto de renda e contribuição social para os anos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	11.667	14.373	12.767	15.918
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	(3.967)	(4.887)	(4.341)	(5.412)
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	3.838	5.225	-	-
Prejuízo Fiscal de Exercícios anteriores	3.658	-	3.658	5.412
Efeito da tributação pelo RET (*)	-	(981)	(1.203)	(2.526)
Outras exclusões (adições), líquidas	129	(338)	4.444	5.412
Corrente	-	(981)	(1.203)	(2.301)
Diferido	3.658	-	3.761	(225)
Corrente e diferido	3.658	(981)	2.558	(2.525)
Alíquota efetiva	-31,35%	6,83%	-20,04%	15,87%

25. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

Os valores contábeis de ativos e passivos financeiros segregados por categoria são como segue:

		31/03/2026					
		Controladora			Consolidado		
		Custo amortizado	Valor justo pelo resultado	Total	Custo amortizado	Valor justo pelo resultado	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	1.930	-	1.930	22.964	-	22.964
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	-	-	-	-	20.330	20.330
Clientes por incorporação de imóveis		21.893	-	21.893	599.252	-	599.252
Valores a receber de partes relacionadas		326.281	-	326.281	44.308	-	44.308
Passivos							
Fornecedores		5.961	-	5.961	50.061	-	50.061
Obrigações com terceiros		398.552	-	398.552	625.718	-	625.718
Empréstimos, financiamentos e debêntures		102.276	-	102.276	426.556	-	426.556
Obrigações com partes relacionadas		352.178	-	352.178	-	-	-

Notas Explicativas

Hierarquia	31/12/2025						
	Controladora			Consolidado			
	Custo amortizado	Valor justo pelo resultado	Total	Custo amortizado	Valor justo pelo resultado	Total	
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	1.993	-	1.993	20.937	-	20.937
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	-	-	-	-	21.455	21.455
Clientes por incorporação de imóveis		21.668	-	21.668	551.700	-	537.572
Valores a receber de partes relacionadas		315.389	-	315.389	44.308	-	44.308
Passivos							
Fornecedores		7.045	-	7.045	50.233	-	50.233
Obrigações com terceiros		386.133	-	386.133	606.428	-	606.428
Empréstimos, financiamentos e debêntures		112.700	-	112.700	409.234	-	409.234
Obrigações com partes relacionadas		323.261	-	323.261	-	-	-

Hierarquia de valor justo

- Nível 1: Utiliza preços observáveis (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos, os quais a Companhia possa ter acesso na data de mensuração;
- Nível 2: Utiliza preços observáveis em mercados ativos para instrumentos similares, preços observáveis para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais os *inputs* são observáveis;
- Nível 3: Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis. A Companhia não possui instrumentos financeiros nesta classificação.

A Administração entende que os instrumentos financeiros representados acima, os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercados, pois:

1. As taxas contratadas dos empréstimos, financiamentos e debêntures para transações similares são próximas às taxas de juros atualmente praticadas no mercado, e/ou;
2. O vencimento de parte substancial dos saldos ocorre em datas próximas às dos balanços.

Os principais fatores de riscos inerentes às operações da Companhia são expostos a seguir:

25.1. Risco de mercado

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas está exposto a risco de taxas de juros, conforme demonstrado a seguir:

	Indexador	Risco	2025
Aplicações financeiras	CDI	Alta do CDI/Selic	43.294
Clientes por incorporação de imóveis	IPCA	Alta do IPCA	132.098
Clientes por incorporação de imóveis	INCC	Alta do INCC	76.789
Fornecedores	IPCA	Alta do IPCA	(33.076)
Obrigações fiscais	Selic	Alta da Selic	(97.629)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	CDI	Alta do CDI/Selic	(37.189)
Debêntures	IPCA	Alta do IPCA	(79.570)
Exposição líquida			4.716

Análise de sensibilidade

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas realizou análise de sensibilidade para os instrumentos financeiros expostos a variação de taxas de juros e indicadores financeiros.

A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação dos indexadores dos ativos e passivos financeiros, levando em consideração a exposição líquida destes instrumentos financeiros mantidos em 31 de março de 2026, como se os referidos saldos estivessem em aberto durante os próximos 12 meses, conforme detalhado a seguir: A variação entre a taxa estimada para o ano de 2026 ("cenário provável") e a taxa efetiva verificada no período de 12 meses findo em 31 de março de 2026, multiplicada pelo saldo exposto líquido em 31 de março de 2026 para calcular o efeito financeiro, caso o cenário provável se materializasse no ano de 2026. Para as estimativas dos efeitos considerou-se uma redução para o ativo financeiro e um aumento para o passivo financeiro na taxa estimada para 2026 em 25% e 50%.

Cenário consolidado							
Ativos financeiros	Passivos financeiros	Exposição líquida 31/03/2026	Cenário -50%	Cenário -25%	Cenário Provável	Cenário +25%	Cenário +50%
43.292	(134.817)	(91.522)	(97.796)	(100.933)	(104.070)	(107.207)	(110.344)
132.098	(112.645)	19.454	19.862	20.066	20.271	20.475	20.679
76.789	-	76.789	79.285	80.532	81.780	83.028	84.276
252.182	(247.461)	4.720	1.351	(335)	(2.019)	(3.704)	(5.389)

Efeito líquido no resultado/patrimônio líquido

As taxas anuais estimadas no cenário provável, para os indicadores do CDI e do IPCA, foram baseadas em expectativas divulgadas pelo "boletim focus" do Banco Central, de 31 de março de 2026. Para o INCC-M, como não havia projeção de mercado disponível para 2025, considerou-se o comportamento do IPCA para tal.

	Taxa efetiva no período de 12 meses findo em 31/12/2025	Taxa anual estimada para 2025 (*)	Cenário -50%	Cenário -25%	Cenário Provável	Cenário +25%	Cenário +50%
CDI	14,80%	13,71%	6,86%	10,28%	13,71%	17,14%	20,57%
IPCA	3,81%	4,20%	2,10%	3,15%	4,20%	5,25%	6,30%
INCC	5,80%	6,50%	3,25%	4,88%	6,50%	8,13%	9,75%

25.2. Risco de crédito

O risco de crédito nas atividades operacionais do Grupo é derivado de recursos mantidos em contas correntes bancárias e aplicações financeiras com instituições financeiras e das contas a receber.

O risco de crédito é administrado da seguinte forma:

1. Instituições financeiras: relacionamento somente com instituições financeiras aprovadas pela Administração de acordo com os critérios objetivos (instituição de primeira linha, análise de taxas cobradas) para diversificação de riscos de crédito;
2. Contas a receber: normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. As contas a receber são garantidas substancialmente pelos próprios imóveis em fase de obra, sem garantias após entrega das chaves, e não há concentração de clientes, o que restringe a exposição ao risco de crédito. Adicionalmente, o Grupo constituiu provisão para perda esperada de crédito, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 2.2.15 das demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2025.

25.3. Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em virtude dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações, vide análise complementar mencionada na Nota Explicativa nº 1.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é monitorado diariamente, a fim de garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos.

Os vencimentos dos instrumentos financeiros estão demonstrados a seguir:

Consolidado

Notas Explicativas

	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Entre 3 e 4 anos	Entre 4 e 5 anos	Após 5 anos
Caixa e equivalentes de caixa	22.964	-	-	-	-	-
Títulos e valores mobiliários	20.330	-	-	-	-	-
Contas a receber de clientes	121.014	182.443	153.205	83.769	24.729	24.312
Mútuos com acionistas	-	44.308	-	-	-	-
Outros ativos	1.237	-	-	-	-	-
Fornecedores	(50.061)	-	-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(226.531)	(195.801)	(4.224)	-	-	-
Obrigações com terceiros (compra de terrenos)	(98.262)	(194.062)	(354.041)	(41.311)	-	-
Efeito líquido	(209.309)	(163.112)	(205.061)	42.458	24.729	24.312

A Administração revisa, periodicamente, a estrutura de capital do Grupo. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento do Grupo.

26. Lucro líquido por ação

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da controladora	15.325	13.392
Quantidade média das ações em circulação	86.885.350	86.885.350
Resultado por ação básico e diluído – em reais	0,18	0,15

Em 31 de março de 2024 e em 31 de março de 2025 não houve efeito dilutivo pois, a Companhia não apresenta nenhuma categoria de ações ordinárias com potencial dilutivo para se apurar o lucro por ação.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

27. Informações por segmento

	2025			2024		
	Incorporação Imobiliária	Locação e PPI	Consolidado	Incorporação Imobiliária	Locação e PPI	Consolidado
Ativo						
Caixa, equivalente de caixa e TVM	43.262	32	43.294	42.385	7	42.392
Clientes	596.190	3.062	599.252	381.271	170.429	551.700
Estoques	744.489	5.975	750.464	531.423	207.998	739.421
Propriedades para investimento	24	117.953	117.977	-	117.598	117.598
Outros ativos	22.047	109.769	131.816	131.912	-	131.912
Total do ativo	1.406.012	236.791	1.642.803	1.086.991	496.032	1.583.023
Passivo						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	420.584	5.972	426.556	403.323	5.911	409.234
Obrigações com terceiros	625.718	-	625.718	403.919	202.509	606.428
Obrigações fiscais e trabalhistas	133.887	1.942	135.829	127.168	1.928	129.096
Adiantamento de clientes	60.080	-	60.080	52.797	-	52.797
Cessão da Carteria	20.808	-	20.808	23.171	-	23.171
Fornecedores	44.280	5.781	50.061	44.502	5.731	50.233
Provisões	17.240	368	17.608	17.983	123	18.106
Outros passivos	83.415	222.728	306.143	14.128	279.830	293.958
Total do passivo	1.406.012	236.791	1.642.803	1.086.991	496.032	1.583.023

	31/03/2026			31/03/2025		
	Incorporação Imobiliária	Locação e PPI	Consolidado	Incorporação Imobiliária	Locação e PPI	Consolidado
Receita operacional líquida	154.627	114	154.741	121.399	(1.302)	120.097
Custo dos imóveis vendidos	(106.455)	(332)	(106.787)	(83.312)	(681)	(83.993)
Lucro bruto	48.172	(218)	47.954	38.087	(1.983)	36.104
Despesas com vendas	(14.383)	-	(14.383)	(9.304)	-	(9.304)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(20.627)	(825)	(21.452)	(7.934)	(2.651)	(10.585)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	13.162	(1.043)	12.119	20.849	(4.634)	16.215

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Referentes ao período findo em 31 de março de 2026 (valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas

	31/03/2026			31/03/2025		
	Incorporação Imobiliária	Locação e PPI	Consolidado	Incorporação Imobiliária	Locação e PPI	Consolidado
Resultado financeiro	418	230	648	(105)	(192)	(297)
Resultado antes do IR/CSLL	13.580	(813)	12.767	20.744	(4.826)	15.918
Imposto de Renda e Contribuição Social	2.577	(19)	2.558	(2.526)	-	(2.526)
Resultado líquido	16.157	(832)	15.325	18.218	(4.826)	13.392

As atividades desenvolvidas pela Companhia dividem-se basicamente em incorporação, construção e comercialização de imóveis próprios ou de terceiros. Alguns imóveis são tratados como Propriedade para Investimento e o desenvolvimento e a construção dos empreendimentos são realizados diretamente pela Companhia ou por suas controladas.

Notas Explicativas**28. Empreendimentos em construção**

Empreendimentos em construção - informações mínimas	31/03/2026	31/03/2025
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas		
A Empreendimentos em construção		
(a) Receita de Vendas Contratadas	1.300.959	973.695
(b) Receita de Vendas Apropriadas Líquidas		
Receita de Vendas Apropriadas	1.033.400	771.100
Distratos - receitas estornadas	(85.434)	(63.215)
(b) Total	947.966	707.885
Receita de vendas a apropriar (a-b)	352.993	265.810
Custo orçado a apropriar de unidades vendidas		
Empreendimentos em Construção:		
(a) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	792.756	619.915
Custo Incorrido Líquido		
(b) Custos de construção Incorridos	(630.705)	(465.156)
Total	(630.705)	(465.156)
Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a-b)	162.052	154.759
Drive CI/CO (sem encargos financeiros)	80%	75%
Custo orçado a apropriar em estoque		
Empreendimentos em Construção:		
(a) Custo Orçado das Unidades (sem encargos financeiros)	374.872	287.115
Custo incorrido líquido		
(b) Custos de construção Incorridos	130.413	105.158
Total	130.413	105.158
Custo Orçado a Apropriar em Estoques (sem encargos financeiros) (a+b)	505.285	392.273

Em 31 de março de 2026, o percentual dos ativos consolidados nas demonstrações financeiras inerente a empreendimento inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 38,9%.

29. Cobertura de seguros (informação não auditada)

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando-se em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, consequentemente, não foram examinadas pelo nosso auditor independente.

30. Transações que não afetam caixa

A Companhia realizou transações que não geraram efeitos de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Juros capitalizados	11.960	17.707	11.960	17.707

31. Eventos subsequentes

Até a data de aprovação das demonstrações financeiras, não ocorreram eventos subsequentes à data base de 31 de março de 2026 que exigissem ajustes ou divulgações de informações adicionais para o período encerrado.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
INC Empreendimentos Imobiliários S.A.

Juiz de Fora – MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da INC Empreendimentos Imobiliários S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Ênfase

Reconhecimento de receita de unidades imobiliárias não concluídas

Conforme descrito na Nota Explicativa no 2.1 (i), as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 e com o IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da administração da Companhia quanto à aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15), alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular/ CVM/SNC/SEP no 02/2018. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34, aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de maneira consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 22 de abril de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC MG-008.957/F-8

Daniel Menezes Vieira

Contador CRC 1MG-078.081/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM n o 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Juiz de Fora, 22 de abril de 2026

Ednilson de Oliveira Almeida
Diretor Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da resolução CVM no 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a conclusão expressa no relatório de revisão dos Auditores Independentes, datado em 22 de abril de 2026, relativo às informações contábeis intermediárias do período findo em 31 de março de 2026.

Juiz de Fora, 22 de abril de 2026

Ednilson de Oliveira Almeida
Diretor Presidente