

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	77
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	79
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	704.009.059
Preferenciais	0
Total	704.009.059
Em Tesouraria	
Ordinárias	507.090
Preferenciais	0
Total	507.090
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	25.429.310	24.446.660
1.01	Ativo Circulante	4.607.524	3.897.181
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.839.031	1.090.789
1.01.01.01	Caixa e Bancos	11.512	7.966
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	1.827.519	1.082.823
1.01.03	Contas a Receber	1.617.377	1.659.264
1.01.03.01	Clientes	1.617.377	1.659.264
1.01.04	Estoques	859.482	839.773
1.01.06	Tributos a Recuperar	206.617	185.365
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	206.617	185.365
1.01.07	Despesas Antecipadas	55.513	66.719
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	29.504	55.271
1.01.08.03	Outros	29.504	55.271
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	26.790
1.01.08.03.02	Outros	15.406	20.232
1.01.08.03.03	Crédito com Coligadas	7.869	2.020
1.01.08.03.04	Dividendos Propostos a Receber	6.229	6.229
1.02	Ativo Não Circulante	20.821.786	20.549.479
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.159.754	2.057.099
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.974.343	1.773.186
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.974.343	1.773.186
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	185.411	283.913
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar/Compensar	21.679	21.678
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	62.022	163.797
1.02.01.10.05	Outros	101.710	98.438
1.02.02	Investimentos	8.238.632	8.070.323
1.02.02.01	Participações Societárias	8.238.632	8.070.323
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	8.063.128	7.876.607
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	137.822	141.027
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	37.682	52.689
1.02.03	Imobilizado	274.771	269.992
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	133.246	137.072
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	125.500	118.568
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.025	14.352
1.02.04	Intangível	10.148.629	10.152.065
1.02.04.01	Intangíveis	10.148.629	10.152.065
1.02.04.01.02	Intangíveis	10.148.629	10.152.065

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	25.429.310	24.446.660
2.01	Passivo Circulante	3.135.598	3.664.028
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	210.668	188.542
2.01.01.01	Obrigações Sociais	49.377	57.125
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	161.291	131.417
2.01.02	Fornecedores	1.138.891	1.029.194
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.138.373	1.026.218
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	518	2.976
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.842	31.616
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	20.708	20.618
2.01.03.01.02	Outros impostos Federais	20.708	20.618
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	10.111	10.998
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	23	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	600.549	1.285.332
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	69.986	794.352
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	69.986	430.587
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	363.765
2.01.04.02	Debêntures	530.563	490.980
2.01.05	Outras Obrigações	1.154.648	1.129.344
2.01.05.02	Outros	1.154.648	1.129.344
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	826.168	760.917
2.01.05.02.04	Títulos a Pagar	60.686	16.236
2.01.05.02.05	Outros Passivos	255.006	313.200
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	26.057
2.01.05.02.07	Cessão de Créditos no País	12.788	12.934
2.02	Passivo Não Circulante	8.170.764	8.260.603
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.916.199	8.000.041
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	671.129	693.968
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	671.129	693.968
2.02.01.02	Debêntures	7.245.070	7.306.073
2.02.02	Outras Obrigações	127.540	128.936
2.02.02.02	Outros	127.540	128.936
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	14.016	16.557
2.02.02.02.07	Outros Passivos	113.524	112.379
2.02.04	Provisões	127.025	131.626
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	127.025	131.626
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.481	17.477
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	67.642	67.829
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.572	14.282
2.02.04.01.05	Provisões Diversas	2.666	2.686
2.02.04.01.07	Responsabilidade Ex-Proprietários	29.664	29.352
2.03	Patrimônio Líquido	14.122.948	12.522.029
2.03.01	Capital Social Realizado	11.205.886	9.705.886
2.03.02	Reservas de Capital	1.163.635	1.169.176
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.163.635	1.169.176

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	1.952.464	1.952.321
2.03.04.01	Reserva Legal	389.808	389.808
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.065.877	1.065.877
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	509.024	509.024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-12.245	-12.388
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	162.329	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-361.366	-305.354

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.070.873	1.090.251
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.095.739	-639.845
3.03	Resultado Bruto	975.134	450.406
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-465.072	-599.085
3.04.01	Despesas com Vendas	-535.941	-545.393
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-63.058	-53.386
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-33.440	-101.002
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	167.367	100.696
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	510.062	-148.679
3.06	Resultado Financeiro	-304.418	-257.549
3.06.01	Receitas Financeiras	45.176	35.449
3.06.02	Despesas Financeiras	-349.594	-292.998
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	205.644	-406.228
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	140.574	268.600
3.08.02	Diferido	140.574	268.600
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	346.218	-137.628
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	1.160	-2.319
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	1.160	-2.319
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	347.378	-139.947
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,54812	-0,22155
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,54247	-0,21916

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	347.378	-139.947
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-123.829	-11.120
4.02.01	Hedge de Fluxos de Fluxos de Caixas - Parcela Efetiva nas mudanças no Valor Justo	-26.058	-15.364
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Outros Resultados Abrangentes	-24.561	5.223
4.02.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	-73.210	-979
4.03	Resultado Abrangente do Período	223.549	-151.067

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	525.619	548.567
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	458.097	-70.127
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	207.402	-409.603
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	29.921	26.290
6.01.01.03	Resultado nas Vendas de Ativos Permanentes	-3.068	-328
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-167.366	-100.426
6.01.01.06	Despesas/Receitas de Juros e Relacionadas, líquidas	303.683	258.923
6.01.01.07	Remuneração com Base em Ações	3.472	10.034
6.01.01.08	Perdas/(ganhos) cambiais	735	-1.374
6.01.01.10	Provisões (reversões) e outros	83.318	146.357
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	67.522	618.694
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	43.742	1.000.574
6.01.02.02	Estoques	-54.726	-155.643
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-8.862	-16.976
6.01.02.04	Depósitos Judiciais e Outros	-4.183	-10.855
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	12.838	7.940
6.01.02.06	Fornecedores	109.779	-223.593
6.01.02.07	Cessão de créditos	-146	-6.146
6.01.02.08	Tributos a Recolher	-3.316	-1.694
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	2.462	-4.088
6.01.02.10	Contas a Pagar	-29.916	27.487
6.01.02.11	Juros da Operação	638	-4.166
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	-788	5.854
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.606	-33.463
6.02.01	Aumento de Capital nas Controladas	-13.607	-29.136
6.02.02	Compra de Ativo Imobilizado	-3.721	-4.462
6.02.03	Compra/desenvolvimento de Intangíveis	-7.317	-13.323
6.02.04	Aquisição de Controladas (menos caixa líquido na aquisição)	-12.550	0
6.02.05	Venda de Ativos de Natureza Permanentes	211	-12.076
6.02.06	Juros e Outros	22.227	20.302
6.02.10	Mútuos Ativos	-5.849	5.232
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	243.229	-362.579
6.03.01	Compra de Ações em Tesouraria	-8.317	-23.088
6.03.03	Recebimento por Empréstimos Tomados	0	630.000
6.03.04	Pagamento de Empréstimos - Principal	-757.804	-818.048
6.03.05	Pagamento de Empréstimos - Juros	-317.954	-166.658
6.03.06	Dividendos e JCP pagos	-119.798	0
6.03.07	Mútuos Passivos	-23.499	3.431
6.03.08	Instrumentos financeiros derivativos	-29.399	11.784
6.03.09	Integralização de capital	1.500.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	748.242	152.525
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.090.789	1.236.461
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.839.031	1.388.986

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.705.886	882.144	1.964.709	0	-30.710	12.522.029
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.705.886	882.144	1.964.709	0	-30.710	12.522.029
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.500.000	-5.398	0	-185.049	0	1.309.553
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-8.317	0	0	0	-8.317
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.460	0	0	0	8.460
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-185.049	0	-185.049
5.04.08	Integralização de capital	1.500.000	0	0	0	0	1.500.000
5.04.09	Exercício de Opção de compra de ações	0	2.919	0	0	0	2.919
5.04.10	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-8.460	0	0	0	-8.460
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	347.378	-56.012	291.366
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	347.378	0	347.378
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-56.012	-56.012
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	17.198	17.198
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-73.210	-73.210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	11.205.886	876.746	1.964.709	162.329	-86.722	14.122.948

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-22.190	-184.734	0	0	-206.924
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.465	0	0	0	-30.465
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.308	0	0	0	10.308
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-184.734	0	0	-184.734
5.04.08	Exercício de Opção de compra de ações	0	8.275	0	0	0	8.275
5.04.09	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-10.308	0	0	0	-10.308
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-139.947	-11.120	-151.067
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-139.947	0	-139.947
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-11.120	-11.120
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	-10.141	-10.141
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-979	-979
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.705.886	863.602	1.324.749	-139.947	-16.000	11.738.290

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.252.589	1.154.376
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.171.161	1.152.824
7.01.02	Outras Receitas	77.169	935
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.927	2.024
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.332	-1.407
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.583.819	-1.071.815
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.127.556	-637.847
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-407.632	-389.996
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-48.631	-43.972
7.03	Valor Adicionado Bruto	668.770	82.561
7.04	Retenções	-29.921	-26.290
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-29.921	-26.290
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	638.849	56.271
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	352.518	405.531
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	167.366	100.426
7.06.02	Receitas Financeiras	45.176	35.449
7.06.03	Outros	139.976	269.656
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	139.976	269.656
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	991.367	461.802
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	991.367	461.802
7.08.01	Pessoal	239.357	253.810
7.08.01.01	Remuneração Direta	196.300	193.624
7.08.01.02	Benefícios	31.233	49.281
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.824	10.905
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	52.618	52.832
7.08.02.01	Federais	39.141	36.175
7.08.02.02	Estaduais	12.897	16.182
7.08.02.03	Municipais	580	475
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	352.014	295.107
7.08.03.01	Juros	349.327	292.950
7.08.03.02	Aluguéis	2.687	2.157
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	347.378	-139.947
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	185.049	184.734
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	162.329	-324.681

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	26.001.025	25.158.004
1.01	Ativo Circulante	6.712.354	6.048.363
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.310.906	1.645.541
1.01.01.01	Caixa e Bancos	16.923	10.101
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	2.293.983	1.635.440
1.01.03	Contas a Receber	1.648.012	1.688.362
1.01.03.01	Clientes	1.648.012	1.688.362
1.01.04	Estoques	2.065.956	2.079.176
1.01.06	Tributos a Recuperar	471.789	387.963
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	471.789	387.963
1.01.07	Despesas Antecipadas	125.769	134.252
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	89.922	113.069
1.01.08.03	Outros	89.922	113.069
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	26.790
1.01.08.03.02	Outros	83.693	80.050
1.01.08.03.04	Dividendos Propostos a Receber	6.229	6.229
1.02	Ativo Não Circulante	19.288.671	19.109.641
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.691.119	2.635.230
1.02.01.06	Ativos Biológicos	2.924	2.801
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.416.521	2.250.427
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.416.521	2.250.427
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	271.674	382.002
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar/Compensar	88.198	88.266
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	67.019	180.985
1.02.01.10.05	Outros	116.457	112.751
1.02.02	Investimentos	175.970	194.182
1.02.02.01	Participações Societárias	175.970	194.182
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	175.970	194.182
1.02.03	Imobilizado	4.300.662	4.223.259
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.341.565	3.336.317
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	168.763	164.746
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	790.334	722.196
1.02.04	Intangível	12.120.920	12.056.970
1.02.04.01	Intangíveis	12.120.920	12.056.970
1.02.04.01.02	Intangível	12.120.920	12.056.970

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	26.001.025	25.158.004
2.01	Passivo Circulante	3.434.264	4.110.967
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	373.163	329.490
2.01.01.01	Obrigações Sociais	80.625	94.545
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	292.538	234.945
2.01.02	Fornecedores	511.473	575.703
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	454.886	514.866
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	56.587	60.837
2.01.03	Obrigações Fiscais	179.031	166.964
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	101.658	86.625
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	21.528	2.325
2.01.03.01.02	Outros Impostos Federais	80.130	84.300
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	76.732	79.912
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	641	427
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	627.468	1.311.422
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	96.905	820.442
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	96.905	456.677
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	363.765
2.01.04.02	Debêntures	530.563	490.980
2.01.05	Outras Obrigações	1.743.129	1.727.388
2.01.05.02	Outros	1.743.129	1.727.388
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	826.168	760.917
2.01.05.02.04	Títulos a Pagar	63.227	18.486
2.01.05.02.05	Outros Passivos	394.826	432.385
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	26.057
2.01.05.02.07	Cessão de Créditos no País	322.451	340.492
2.01.05.02.08	Cessão de Créditos no Exterior	136.457	149.051
2.02	Passivo Não Circulante	8.443.813	8.522.663
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.916.199	8.000.041
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	671.129	693.968
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	671.129	693.968
2.02.01.02	Debêntures	7.245.070	7.306.073
2.02.02	Outras Obrigações	196.117	201.928
2.02.02.02	Outros	196.117	201.928
2.02.02.02.04	Títulos a Pagar	5.082	7.500
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	18.377	21.164
2.02.02.02.07	Outros Passivos	172.658	173.264
2.02.03	Tributos Diferidos	181.846	166.709
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	181.846	166.709
2.02.04	Provisões	149.651	153.985
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	149.651	153.985
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	13.427	18.405
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	71.922	72.273
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.651	14.359
2.02.04.01.05	Provisões Diversas	7.114	6.956

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.07	Responsabilidade de Ex-proprietários	42.537	41.992
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	14.122.948	12.524.374
2.03.01	Capital Social Realizado	11.205.886	9.705.886
2.03.02	Reservas de Capital	1.163.635	1.169.176
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.163.635	1.169.176
2.03.04	Reservas de Lucros	1.952.464	1.952.321
2.03.04.01	Reserva Legal	389.808	389.808
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.065.877	1.065.877
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	509.024	509.024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-12.245	-12.388
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	162.329	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-361.366	-305.354
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	2.345

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.017.778	1.080.906
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-807.215	-570.643
3.03	Resultado Bruto	1.210.563	510.263
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-708.018	-736.302
3.04.01	Despesas com Vendas	-605.151	-629.429
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-98.124	-86.156
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.423	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.821	-19.557
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.345	-1.160
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	502.545	-226.039
3.06	Resultado Financeiro	-226.408	-195.202
3.06.01	Receitas Financeiras	64.661	49.855
3.06.02	Despesas Financeiras	-291.069	-245.057
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	276.137	-421.241
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	69.544	282.418
3.08.01	Corrente	-24.589	-4.471
3.08.02	Diferido	94.133	286.889
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	345.681	-138.823
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	1.160	-2.319
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	1.160	-2.319
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	346.841	-141.142
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	347.378	-139.947
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-537	-1.195
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,54812	-0,22155
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,54247	-0,21916

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	346.841	-141.142
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-123.829	-11.120
4.02.01	Hedge de Fluxos de Caixa - Parcela Efetiva das Mudanças do Valor Justo	-26.058	-15.364
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Sobre Outros Resultados Abrangentes	-24.561	5.223
4.02.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	-73.210	-979
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	223.012	-152.262
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	223.549	-151.067
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-537	-1.195

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	520.879	569.954
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	699.654	-19.879
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	277.895	-424.752
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	83.944	77.518
6.01.01.03	Resultado das Vendas de Ativos Permanentes	-3.205	-633
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	3.345	1.166
6.01.01.05	(Ganhos)/ Perdas Cambiais	-15.423	-16.686
6.01.01.06	Despesas/receitas de Juros Relacionadas, Líquidas	241.831	211.888
6.01.01.07	Despesas de Remuneração com Base em Ações	4.461	11.965
6.01.01.08	Perdas/ (Ganhos) (impairment) de ativos	0	40.098
6.01.01.09	Provisões (reversões) e outros	106.806	79.557
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-178.775	589.833
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	41.946	998.983
6.01.02.02	Estoques	-69.085	-264.908
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-31.729	-36.700
6.01.02.04	Depósitos Judiciais e Outros	-4.099	-11.008
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	-4.248	-30.689
6.01.02.06	Fornecedores	-64.078	-47.610
6.01.02.07	Cessão de Créditos	-30.635	-42.041
6.01.02.08	Tributos a Recolher	-9.924	635
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	8.386	-1.075
6.01.02.10	Contas a Pagar	-18.342	34.481
6.01.02.11	Juros da Operação	7.627	-16.135
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	-1.104	5.419
6.01.02.13	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	865
6.01.02.14	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-3.490	-384
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-117.027	-191.461
6.02.01	Aumento de Capital nas Controladoras	-124	0
6.02.02	Compra de Ativo Imobilizado	-78.870	-147.387
6.02.03	Compra/desenvolvimento de Intangíveis	-59.528	-62.373
6.02.04	Aquisição de controladas (menos caixa líquido na aquisição)	-14.800	0
6.02.05	Venda de Ativos de Natureza Permanente	210	-11.965
6.02.06	Juros e Outros	36.085	30.264
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	261.513	-377.706
6.03.01	Compra de Ações em Tesouraria	-8.317	-23.088
6.03.03	Recebimento por Empréstimos Tomados	0	630.000
6.03.04	Pagamento de Empréstimos - Principal	-760.859	-828.764
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-29.399	11.784
6.03.06	Pagamento de Empréstimos - Juros	-320.114	-167.638
6.03.08	Dividendos e JCP Pagos	-119.798	0
6.03.09	Integralização de capital	1.500.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	665.365	787
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.645.541	1.739.327
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.310.906	1.740.114

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.705.886	882.144	1.964.709	0	-30.710	12.522.029	2.345	12.524.374
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.705.886	882.144	1.964.709	0	-30.710	12.522.029	2.345	12.524.374
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.500.000	-5.398	0	-185.049	0	1.309.553	-2.345	1.307.208
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-8.317	0	0	0	-8.317	0	-8.317
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.460	0	0	0	8.460	0	8.460
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-185.049	0	-185.049	0	-185.049
5.04.08	Exercício de Opção de compra de ações	0	2.919	0	0	0	2.919	0	2.919
5.04.09	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-8.460	0	0	0	-8.460	0	-8.460
5.04.10	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	0	0	-2.345	-2.345
5.04.11	Integralização de capital	1.500.000	0	0	0	0	1.500.000	0	1.500.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	347.378	-56.012	291.366	0	291.366
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	347.378	0	347.378	0	347.378
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-56.012	-56.012	0	-56.012
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	17.198	17.198	0	17.198
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-73.210	-73.210	0	-73.210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	11.205.886	876.746	1.964.709	162.329	-86.722	14.122.948	0	14.122.948

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281	5.538	12.101.819
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281	5.538	12.101.819
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-22.190	-184.734	0	0	-206.924	-1.195	-208.119
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.465	0	0	0	-30.465	0	-30.465
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.308	0	0	0	10.308	0	10.308
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-184.734	0	0	-184.734	0	-184.734
5.04.08	Exercício de Opção de compra de ações	0	8.275	0	0	0	8.275	0	8.275
5.04.09	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-10.308	0	0	0	-10.308	0	-10.308
5.04.10	Participação atribuída aos acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-1.195	-1.195
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-139.947	-11.120	-151.067	0	-151.067
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-139.947	0	-139.947	0	-139.947
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-11.120	-11.120	0	-11.120
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	-10.141	-10.141	0	-10.141
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-979	-979	0	-979
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.705.886	863.602	1.324.749	-139.947	-16.000	11.738.290	4.343	11.742.633

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.384.045	1.417.066
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.193.843	1.188.892
7.01.02	Outras Receitas	134.774	155.449
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	53.355	74.132
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.073	-1.407
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.250.211	-1.005.422
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-586.089	-304.122
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-588.256	-580.114
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-75.866	-121.186
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.133.834	411.644
7.04	Retenções	-83.944	-77.518
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-83.944	-77.518
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.049.890	334.126
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	154.852	336.769
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.345	-1.166
7.06.02	Receitas Financeiras	64.661	49.855
7.06.03	Outros	93.536	288.080
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	93.536	288.080
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.204.742	670.895
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.204.742	670.895
7.08.01	Pessoal	432.397	464.195
7.08.01.01	Remuneração Direta	336.747	339.371
7.08.01.02	Benefícios	74.631	104.999
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.019	19.825
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	130.395	98.465
7.08.02.01	Federais	112.578	74.800
7.08.02.02	Estaduais	16.724	22.650
7.08.02.03	Municipais	1.093	1.015
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	295.109	249.377
7.08.03.01	Juros	290.182	244.817
7.08.03.02	Aluguéis	4.927	4.560
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	346.841	-141.142
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	185.049	184.734
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	162.329	-324.681
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-537	-1.195

Hypera Pharma reporta crescimento de 9,4% do *sell-out* no varejo farmacêutico, com ganho de *market share* nas categorias de atuação e redução do endividamento líquido

São Paulo, 28 de abril de 2026 – A Hypera S.A. (“Hypera Pharma” ou “Companhia”; B3: HYPE3; Bloomberg: HYPE3 BZ; ISIN: BRHYPEACNOR0; Reuters: HYPE3.SA; ADR: HYPMY) anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2026. As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas da Hypera S.A., elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Destaques do 1T26

- Expansão de 9,4%¹ do *sell-out* no varejo farmacêutico, ou 1,5 p.p. superior ao avanço do mercado de atuação
- Declaração de juros sobre capital próprio de R\$185,0 milhões no 1T26 (R\$0,26/ação)
- Homologação pelo Conselho de Administração da totalidade do aumento de capital privado aprovado de R\$1,5 bilhão
- Redução da Dívida Líquida de R\$7.665,1 milhões ao final do 4T25 para R\$6.301,1 milhões ao final do 1T26

Tabela 1

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %
Receita Líquida	1.080,9	100,0%	2.017,8	100,0%	86,7%
Lucro Bruto	510,3	47,2%	1.210,6	60,0%	137,2%
EBITDA das Operações Continuadas	(148,5)	-13,7%	586,5	29,1%	-
Lucro Líquido das Operações Continuadas	(138,8)	-12,8%	345,7	17,1%	-
Fluxo de Caixa Livre	348,2	32,2%	367,8	18,2%	5,6%

TELECONFERÊNCIA – PORTUGUÊS: 29/04/2026, 11h00 (Brasília)

Webcast: [clique aqui](#) / **Telefone:** +55 (11) 4700-9668 **ID:** 899 9523 9855 **Senha:** 648414

Replay: ri.hypera.com.br

TELECONFERÊNCIA – INGLÊS: (Tradução Simultânea): 29/04/2026, 11h00 (Brasília) / 10h00 (New York)

Webcast: [clique aqui](#) / **Telefone:** +1 (720) 707-2699 **ID:** 899 9523 9855 **Senha:** 648414

Replay: ri.hypera.com.br/en

Nota: (1) *Sell-out* PPP (Pharmacy Purchase Price), conforme informado pelo IQVIA, considera o preço médio de compra pelas farmácias e redes

Contexto Operacional

A Hypera Pharma apresentou crescimento de *sell-out* no varejo farmacêutico de 9,4%¹ no 1T26, quando comparado com o mesmo período do ano anterior, com ganho de participação de mercado nas categorias em que atua, que cresceram 7,9%² nesse mesmo período. No trimestre, o avanço do *sell-out* foi impulsionado principalmente pelo desempenho em Antigripais, Gastroenterologia e Cardiologia.

É importante mencionar que nos últimos 12 meses, ou desde a conclusão do processo de otimização de capital de giro, o crescimento do *sell-out* da Hypera Pharma foi 1,3 ponto percentual superior ao crescimento de mercado das categorias em que a Companhia atua. Esse desempenho atesta a capacidade da Companhia de crescer de maneira consistente com investimento em capital de giro significativamente inferior ao patamar registrado antes da implementação desse processo de otimização concluído no 2T25.

O crescimento recente do *sell-out* é consequência principalmente: (i) dos lançamentos recentes de novos produtos, que contribuíram com 2,6³ pontos percentuais para o crescimento do *sell-out* no 1T26; (ii) da intensificação dos investimentos em *marketing* desde o início de 2025, com destaque para o maior investimento em mídias digitais e nos pontos de venda; e (iii) da nova metodologia de acompanhamento do desempenho do *sell-out* por região, centro de distribuição e *SKU* implementada no início do ano passado.

A nova metodologia de acompanhamento do desempenho do *sell-out* contribuiu para a otimização do *mix* de produtos nos pontos de vendas e para a maior agilidade na entrega de pedidos realizados pelos clientes, colaborando para a melhora dos principais indicadores de eficiência logística da Companhia, tais como *OTIF (On-Time In-Full)*, *OCT (Tempo de Ciclo do Pedido)* e *Fill Rate (Taxa de Atendimento)*.

O avanço do *sell-out* permitiu que a Hypera Pharma alcançasse Receita Líquida de R\$2.017,8 milhões e EBITDA das Operações Continuadas de R\$586,5 milhões no 1T26, patamares condizentes de faturamento e de resultado operacional esperados para um primeiro trimestre, que geralmente representa por volta de 20%⁴ do faturamento anual da Companhia por conta do menor patamar de vendas no mercado farmacêutico brasileiro nesse período.

Ao final do 1T26, o Conselho de Administração aprovou: (i) a distribuição de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,0 milhões (R\$0,26/ação); e (ii) a homologação do aumento do capital social, no valor de R\$1,5 bilhão, que resultou na redução do endividamento líquido de R\$7.665,1 milhões ao final do 4T25 para R\$6.301,1 milhões ao final do 1T26, ou 2,2x o EBITDA das Operações Continuadas dos últimos 12 meses.

O aumento do capital social foi mais um avanço significativo na estratégia da Companhia para fortalecimento de sua estrutura de capital, iniciada em 2024 com o processo de otimização de capital de giro.

Com o aumento de capital, a Hypera Pharma acelera seu processo de desalavancagem financeira, reduz riscos de volatilidade no mercado de crédito em um ano de eleições presidenciais no Brasil e diminui as despesas com juros, tanto pela redução do endividamento líquido, quanto pelo pré-pagamento de empréstimos e financiamentos com *spreads* mais altos, como foi o caso dos resgates antecipados das debêntures da 14ª e 15ª emissões anunciados recentemente. Além disso, a Companhia amplia sua capacidade de investimento e se posiciona de forma mais ágil para capturar oportunidades de crescimento no mercado farmacêutico brasileiro.

Nesse trimestre, a Hypera Pharma demonstrou mais uma vez sua capacidade de combinar crescimento consistente do *sell-out* com ganho de participação de mercado nas categorias em que atua, com importantes avanços operacionais e financeiros e preservação da remuneração de seus acionistas.

A Companhia segue reunindo os principais atributos para combinar crescimento sustentável com geração de caixa operacional no mercado farmacêutico brasileiro, com destaque para seu portfólio irreplicável de marcas e para seu *pipeline* de inovação, que conta com importantes extensões de linhas de marcas líderes e com lançamentos que permitirão a entrada em novos mercados de atuação no varejo e no mercado institucional, incluindo mercados que perderam exclusividade recentemente, como por exemplo os mercados de diabetes e obesidade.

Nota: (1) *Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price)*, conforme informado pelo IQVIA, considera o preço médio de compra pelas farmácias e redes; (2) Em PPP, de acordo com o IQVIA; (3) Considera os lançamentos dos últimos 12 meses; (4) Considera a média da relevância da Receita Líquida registrada no primeiro trimestre de 2020, 2021, 2022 e 2023 – períodos recentes que não foram afetados pelo processo de otimização de capital de giro - sobre a Receita Líquida anual de cada período

Comentário de Desempenho

Demonstração do Resultado

Tabela 2

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %
Receita Líquida	1.080,9	100,0%	2.017,8	100,0%	86,7%
Lucro Bruto	510,3	47,2%	1.210,6	60,0%	137,2%
Despesas com Marketing	(367,2)	-34,0%	(335,8)	-16,6%	-8,6%
Despesas com Vendas	(262,2)	-24,3%	(269,4)	-13,3%	2,7%
Desp. Gerais e Administrativas	(86,2)	-8,0%	(98,1)	-4,9%	13,9%
Outras Receitas e Desp. Operacionais Líquidas	(19,6)	-1,8%	(1,4)	-0,1%	-92,9%
Equivalência Patrimonial	(1,2)	-0,1%	(3,3)	-0,2%	188,4%
EBIT Operações Continuadas	(226,0)	-20,9%	502,5	24,9%	-
Despesas Financeiras Líquidas	(195,2)	-18,1%	(226,4)	-11,2%	16,0%
Imposto de Renda e CSLL	282,4	26,1%	69,5	3,4%	-75,4%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	(138,8)	-12,8%	345,7	17,1%	-
Resultado Líquido das Operações Descontinuadas	(2,3)	-0,2%	1,2	0,1%	-
Lucro Líquido	(141,1)	-13,1%	346,8	17,2%	-
EBITDA das Operações Continuadas	(148,5)	-13,7%	586,5	29,1%	-

Receita Líquida

Gráfico 1

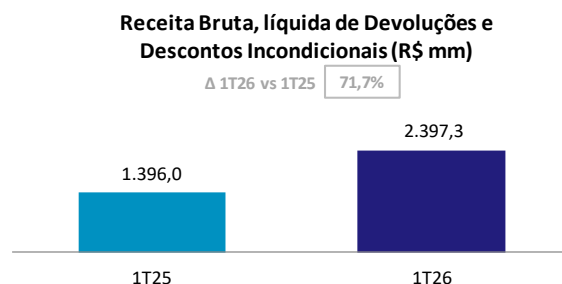


Gráfico 2

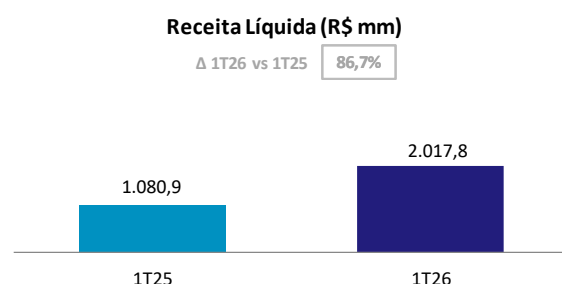


Tabela 3

(R\$ milhões)	1T25	1T26	Δ %
Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais	1.396,0	2.397,3	71,7%
Descontos Promocionais	(207,1)	(203,4)	-1,8%
Impostos	(108,0)	(176,1)	63,0%
Receita Líquida	1.080,9	2.017,8	86,7%

A Receita Líquida alcançou R\$2.017,8 milhões no 1T26, um crescimento de 86,7% sobre o mesmo período do ano anterior. Esse crescimento reflete principalmente o impacto negativo nas vendas decorrente do processo de otimização de capital de giro registrado no 1T25, e o crescimento recente do *sell-out* no varejo farmacêutico.

O patamar de Receita Líquida do 1T26 é condizente com o nível de faturamento esperado para um primeiro trimestre, que geralmente representa por volta de 20%¹ do faturamento anual da Companhia por conta do menor patamar de vendas no mercado farmacêutico brasileiro nesse período.

Nota: (1) Considera a média da relevância da Receita Líquida registrada no primeiro trimestre de 2020, 2021, 2022 e 2023 – períodos recentes que não foram afetados pelo processo de otimização de capital de giro - sobre a Receita Líquida anual de cada período

Lucro Bruto

Gráfico 3

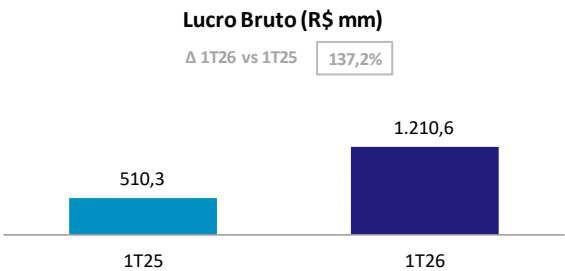


Gráfico 4

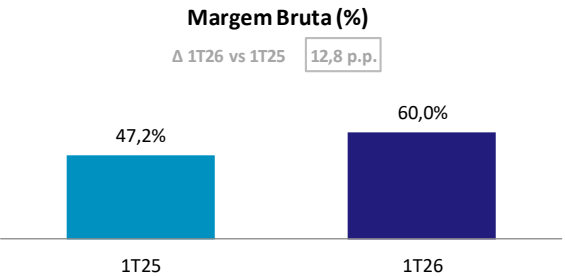


Tabela 4

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %	Δ p.p.
Lucro Bruto	510,3	47,2%	1.210,6	60,0%	137,2%	12,8 p.p.

O Lucro Bruto foi R\$1.210,6 milhões no 1T26, com margem de 60,0%. O crescimento do Lucro Bruto e a expansão da Margem Bruta na comparação com o mesmo período do ano anterior é consequência principalmente do impacto negativo no Lucro Bruto decorrente do processo de otimização de capital de giro registrado no 1T25.

Vale ressaltar que a Margem Bruta do trimestre não foi beneficiada pela atualização de preços autorizada pela Câmara de Regulação do Mercado de Medicamentos (CMED) para parte do portfólio de produtos da Companhia, que ocorreu no início do 2T26, e foi impactada pelo maior nível de ociosidade por conta das férias coletivas concedidas aos colaboradores das plantas fabris, que usualmente ocorre no início de todo primeiro trimestre.

Despesas de Marketing

Tabela 5

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %
Despesas de Marketing	(367,2)	-34,0%	(335,8)	-16,6%	-8,6%
Propaganda e Promoção ao Consumidor	(141,5)	-13,1%	(104,4)	-5,2%	-26,2%
Marketing no Ponto de Venda	(63,8)	-5,9%	(61,1)	-3,0%	-4,2%
Visitas Médicas, Promoções e Outros	(161,9)	-15,0%	(170,3)	-8,4%	5,2%

As Despesas de Marketing apresentaram redução de 8,6% na comparação com o 1T25, principalmente pelo menor patamar de despesas com Propaganda e Promoção ao Consumidor, refletindo a readequação estratégica do calendário de campanhas para o ano de 2026 em *Consumer Health*, que buscou maior alinhamento com o cronograma de lançamentos de novos produtos e com os principais eventos do ano, como por exemplo a Copa do Mundo da FIFA 2026.

Despesas com Vendas

Tabela 6

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %
Despesas com Vendas	(262,2)	-24,3%	(269,4)	-13,3%	2,7%
Despesas Comerciais	(163,0)	-15,1%	(163,1)	-8,1%	0,0%
Despesas com Frete e Logística	(52,9)	-4,9%	(68,7)	-3,4%	29,7%
Pesquisa e Desenvolvimento	(46,3)	-4,3%	(37,6)	-1,9%	-18,8%

As Despesas com Vendas apresentaram crescimento de 2,7% no 1T26, quando comparado com o mesmo período do ano anterior, consequência principalmente: (i) da redução das despesas com Pesquisa e Desenvolvimento por conta da contabilização do benefício da Lei do Bem de R\$12,0 milhões no 1T26. Quando excluído o impacto da Lei do Bem, as Despesas com Vendas apresentaram crescimento de 7,2%.

Despesas Gerais e Administrativas & Outras Rec./ Desp. Operacionais Líquidas

Tabela 7

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %
Desp. Gerais e Administrativas	(86,2)	-8,0%	(98,1)	-4,9%	13,9%
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	(19,6)	-1,8%	(1,4)	-0,1%	-92,9%

As Despesas Gerais e Administrativas cresceram 13,9% no 1T26, quando comparado ao 1T25, consequência principalmente do aumento das despesas com TI.

EBITDA das Operações Continuadas

Gráfico 5

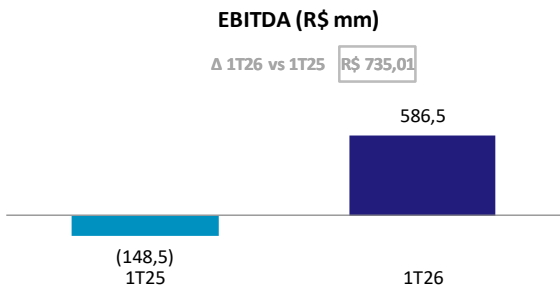


Gráfico 6

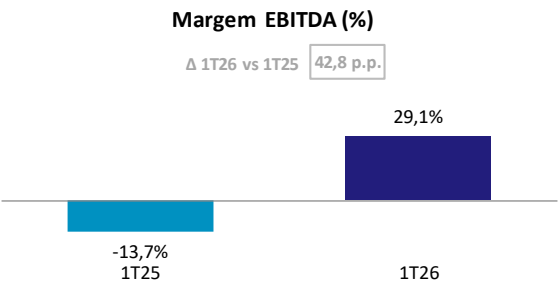


Tabela 8 – EBITDA das Operações Continuadas

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %
EBITDA das Operações Continuadas	(148,5)	-13,7%	586,5	29,1%	-

O EBITDA das Operações Continuadas foi de R\$586,5 milhões, com margem de 29,1% no 1T26, e foi 735,0 milhões superior ao registrado no mesmo período do ano anterior, consequência principalmente do impacto negativo na Receita Líquida decorrente do processo de otimização de capital de giro registrado no 1T25.

É importante mencionar que o EBITDA das Operações Continuadas e a Margem EBITDA das Operações Continuadas do 1T26 foram impactados pelo menor patamar de Receita Líquida tipicamente observado no primeiro trimestre por conta do menor patamar de vendas no mercado farmacêutico brasileiro nesse período.

Resultado Financeiro

Tabela 9

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ R\$
Resultado Financeiro	(195,2)	-18,1%	(226,4)	-11,2%	(31,2)
Despesas com Juros Líquidas	(188,4)	-17,4%	(217,7)	-10,8%	(29,3)
Custo do <i>Hedge</i> e Variação Cambial	16,7	1,5%	15,4	0,8%	(1,3)
Outros	(23,5)	-2,2%	(24,2)	-1,2%	(0,6)

O Resultado Financeiro foi negativo em R\$226,4 milhões no 1T26, patamar R\$31,2 milhões superior ao 1T25. Essa variação é resultado principalmente do aumento das Despesas com Juros Líquidas por conta da maior taxa de juros Selic nesse trimestre, quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

Lucro Líquido

Tabela 10

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ R\$
EBIT das Operações Continuadas	(226,0)	-20,9%	502,5	24,9%	-
(-) Despesas Financeiras, Líquidas	(195,2)	-18,1%	(226,4)	-11,2%	16,0%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	282,4	26,1%	69,5	3,4%	-75,4%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	(138,8)	-12,8%	345,7	17,1%	-
(+) Res. Líquido das Operações Descontinuadas	(2,3)	-0,2%	1,2	0,1%	-
Lucro Líquido	(141,1)	-13,1%	346,8	17,2%	-
Lucro Líquido por Ação	(0,22)	-	0,55	-	-
Lucro Líquido por Ação Operações Continuadas	(0,22)	-	0,55	-	-

O Lucro Líquido das Operações Continuadas foi de 345,7 milhões no 1T26, patamar R\$484,5 milhões superior ao mesmo período do ano anterior. O crescimento do Lucro Líquido das Operações Continuadas é resultado sobretudo do menor patamar do EBIT das Operações Continuadas registrado no 1T25 por conta do impacto nas vendas decorrente do processo de otimização de capital de giro.

Fluxo de Caixa (Operações Continuadas e Descontinuadas)

Gráfico 7

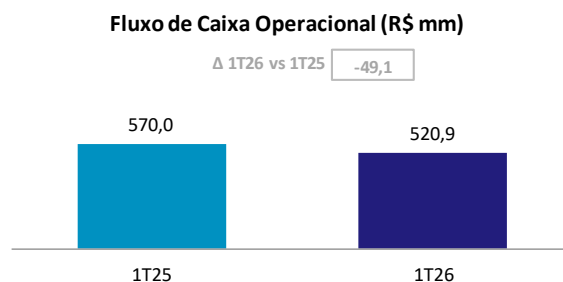


Gráfico 8

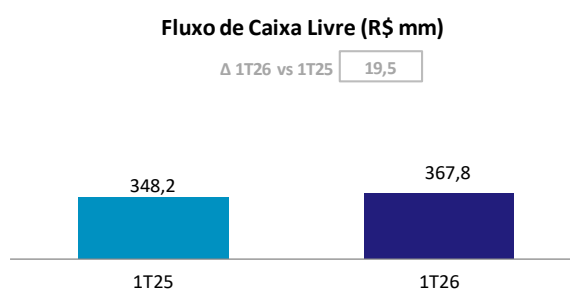


Tabela 11

(R\$ milhões)	1T25	1T26
Fluxo de Caixa Operacional	570,0	520,9
Compra de Ativo Imobilizado	(147,4)	(78,9)
Compra de Intangíveis	(62,4)	(59,5)
Outros	(12,0)	(14,7)
(=) Fluxo de Caixa Livre	348,2	367,8

O Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$520,9 milhões, e representou 88,8% do EBITDA das Operações Continuadas do 1T26. Na comparação com o 1T25, o Fluxo de Caixa Operacional foi R\$49,1 milhões inferior, consequência principalmente do impacto positivo do avanço no processo de otimização de capital de giro ocorrido no 1T25, quando a Companhia registrou o maior Fluxo de Caixa Operacional de sua história em um primeiro trimestre por conta da significativa redução nos prazos médios de recebimento pelas vendas naquele período.

A Companhia preservou sua política de prazos de recebimento pelas vendas estabelecida no processo de otimização de capital de giro concluído no 2T25 mais uma vez nesse trimestre, mantendo o prazo médio de recebimento efetivo concedido aos seus clientes em aproximadamente 60 dias.

É importante mencionar que durante o primeiro trimestre o patamar de vendas é tipicamente inferior à média dos demais trimestres principalmente por conta do menor faturamento observado no mês de janeiro em razão do período de férias coletivas nos principais clientes da Companhia, resultando na maior concentração de vendas em fevereiro e março e, consequentemente, no maior acúmulo de Contas a Receber para o 2T26, fazendo com que a redução do Contas a Receber na comparação com o 4T25 seja naturalmente inferior à redução da Receita Líquida no mesmo período.

Já o Fluxo de Caixa Livre apresentou crescimento de 5,6% nesse trimestre, refletindo sobretudo o menor patamar de Compra de Ativo Imobilizado e Compra de Intangíveis no período.

Dívida Líquida

Tabela 12

(R\$ milhões)	31/12/2025	31/03/2026
Empréstimos e financiamentos	(9.311,5)	(8.543,7)
Títulos a Pagar	(26,0)	(68,3)
Endividamento Bruto	(9.337,4)	(8.612,0)
Disponibilidades	1.645,5	2.310,9
Caixa / (Endividamento) Líquido	(7.691,9)	(6.301,1)
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	26,8	-
Caixa / (Endividamento) Líquido pós Hedge	(7.665,1)	(6.301,1)

A Companhia encerrou o 1T26 com Dívida Líquida de R\$6.301,1 milhões, patamar 17,8% inferior ao registrado ao final do 4T25 e equivalente a 2,2x o EBITDA das Operações Continuadas dos últimos 12 meses, consequência principalmente do aumento de capital privado de R\$1,5 bilhão homologado pelo Conselho de Administração nesse trimestre.

Outras Informações

Ciclo de Conversão de Caixa – Operações Continuadas

Tabela 13

(Dias)						(R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26						
Contas a Receber ⁽¹⁾	89	60	58	61	66	Contas a Receber	1.239	1.588	1.593	1.688	1.648
Estoques ⁽²⁾	339	221	221	218	230	Estoques	2.147	2.108	2.129	2.079	2.066
Fornecedores ^{(2) (3)}	(137)	(94)	(110)	(112)	(108)	Fornecedores ⁽³⁾	(868)	(897)	(1.056)	(1.065)	(970)
Ciclo de Conversão de Caixa	291	187	169	167	188	Capital de Giro	2.517	2.799	2.667	2.702	2.744
						% da Receita Líquida Anualizada ⁽⁴⁾	58%	32%	30%	30%	34%

(1) Calculado com base na Receita Bruta, Líquida de Descontos de Operações Continuadas

(2) Calculado com base no CPV de Operações Continuadas

(3) Inclui Cessão de Crédito por Fornecedores

(4) Receita Líquida Anualizada dos últimos 3 meses

Créditos Fiscais que reduzem o desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda

i) **Tributos Federais a Recuperar:** R\$304,3 milhões (vide Nota Explicativa 13 das Informações Trimestrais)

ii) **Efeito Caixa de Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de CSLL:** R\$5.533,6 milhões (vide Nota Explicativa 21(a) das Informações Trimestrais)

iii) **Ágio:** a Companhia detém R\$315,9 milhões de ágio a ser amortizado para fins fiscais até 2030, que gerará uma redução no desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda de R\$107,4 milhões

Conciliação do cálculo do EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas

Tabela 14

(R\$ milhões)	1T25	% RL	1T26	% RL	Δ %
Lucro Líquido	(141,1)	-13,1%	346,8	17,2%	-
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(283,6)	-26,2%	(68,9)	-3,4%	-75,7%
(+) Resultado Financeiro	195,2	18,1%	226,4	11,2%	16,0%
(+) Depreciações / Amortizações	77,5	7,2%	83,9	4,2%	8,3%
EBITDA	(152,0)	-14,1%	588,2	29,2%	-
(-) EBITDA das Operações Descontinuadas	3,5	0,3%	(1,8)	-0,1%	-
EBITDA Ajustado (EBITDA das Operações Continuadas)	(148,5)	-13,7%	586,5	29,1%	-

O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e consiste no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações. O EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, representa o EBITDA, deduzido de efeitos vinculados às operações descontinuadas que afetaram o EBITDA da Companhia. A Companhia utiliza como medida não contábil o EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, com o objetivo de apresentar uma medida do desempenho que mais se aproxime do potencial de geração de caixa operacional de seu negócio.

Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros da Companhia. Essas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas informações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações financeiras gerenciais discutidas no presente relatório. Tais informações financeiras gerenciais devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise das informações trimestrais individuais e consolidadas revisadas ou demonstrações financeiras anuais auditadas por auditores independentes para fins de decisão de investimento nas ações da Companhia, ou para qualquer outra finalidade.

Demonstração de Resultado Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 15

	1T25	1T26
Receita Líquida	1.080.906	2.017.778
Custo dos Produtos Vendidos	(570.643)	(807.215)
Lucro Bruto	510.263	1.210.563
Despesas com Vendas e Marketing	(629.429)	(605.151)
Despesas Gerais e Administrativas	(86.156)	(98.124)
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	(19.557)	(1.398)
Equivalência Patrimonial	(1.160)	(3.345)
Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras	(226.039)	502.545
Resultado Financeiro	(195.202)	(226.408)
Despesas Financeiras	(245.057)	(291.069)
Receitas Financeiras	49.855	64.661
Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	(421.241)	276.137
Imposto de Renda e Contribuição Social	282.418	69.544
Resultado Líquido das Operações Continuadas	(138.823)	345.681
Resultado Líquido das Operações Descontinuadas	(2.319)	1.160
Resultado do Período	(141.142)	346.841
Resultado por Ação Básico – R\$	-0,22	0,55

Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 16

Ativo	31/12/2025	31/03/2026	Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2025	31/03/2026
Circulante	6.048.363	6.712.354	Circulante	4.110.967	3.434.264
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.645.541	2.310.906	Fornecedores	575.703	511.473
Contas a Receber	1.688.362	1.648.012	Cessão de Crédito	489.543	458.908
Estoques	2.079.176	2.065.956	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.311.422	627.468
Tributos a Recuperar	387.963	471.789	Salários a Pagar	329.490	373.163
Instrumentos Financeiros Derivativos	26.790	-	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.325	21.528
Outros Ativos	214.302	209.462	Tributos a Recolher	164.639	157.503
Dividendos a receber	6.229	6.229	Contas a Pagar	432.385	394.826
			Dividendos e JCP a Pagar	760.917	826.168
			Títulos a Pagar	18.486	63.227
			Instrumentos Financeiros Derivativos	26.057	-
Não Circulante	19.109.641	19.288.671	Não Circulante	8.522.663	8.443.813
Realizável a Longo Prazo	2.632.429	2.688.195	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	8.000.041	7.916.199
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.250.427	2.416.521	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	166.709	181.846
Tributos a Recuperar	88.266	88.198	Tributos a Recolher	21.164	18.377
Outros Ativos	293.736	183.476	Contas a Pagar	173.264	172.658
			Provisão para Contingências	153.985	149.651
			Títulos a Pagar	7.500	5.082
Investimentos/Imobilizado/Intangível	16.477.212	16.600.476	Patrimônio Líquido	12.524.374	14.122.948
Investimentos	194.182	175.970	Capital Social	9.705.886	11.205.886
Ativos Biológicos	2.801	2.924	Reserva de Capital	1.169.176	1.163.635
Imobilizado	4.223.259	4.300.662	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(305.354)	(361.366)
Intangível	12.056.970	12.120.920	Reserva de Lucros	1.964.709	1.964.709
			Ações em Tesouraria	(12.388)	(12.245)
			Resultado Acumulado no Período	-	162.329
			Patrimônio Líquido atribuído aos não controladores	2.345	-
Total do Ativo	25.158.004	26.001.025	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	25.158.004	26.001.025

Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 17

	1T25	1T26
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Resultados Antes do IR e CS, Incluindo Operações Descontinuadas	(424.752)	277.895
Depreciação e Amortizações	77.518	83.944
Perdas e Provisões (<i>impairment</i>) de Ativos	40.098	-
Resultado na Venda de Ativos Permanentes	(633)	(3.205)
Equivalência Patrimonial	1.166	3.345
Ganhos (Perdas) Cambiais	(16.686)	(15.423)
Receitas/Despesas de Juros e Relacionados, líquidas	211.888	241.831
Remuneração com Base em Ações	11.965	4.461
Provisões e Outros	79.557	106.806
Resultados Ajustados	(19.879)	699.654
Redução (Aumento) nas Contas de Ativos	655.678	(67.215)
Contas a Receber de Clientes	998.983	41.946
Estoques	(264.908)	(69.085)
Tributos a Recuperar	(36.700)	(31.729)
Depósitos Judiciais e Outros	(11.008)	(4.099)
Demais Contas a Receber	(30.689)	(4.248)
Aumento (Redução) nas Contas de Passivos	(65.845)	(111.560)
Fornecedores	(47.610)	(64.078)
Cessão de Créditos	(42.041)	(30.635)
Instrumentos Financeiros Derivativos	865	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(384)	(3.490)
Tributos a Recolher	635	(9.924)
Salários e Encargos Sociais	(1.075)	8.386
Contas a Pagar	34.481	(18.342)
Juros Pagos da Operação	(16.135)	7.627
Demais Contas a Pagar	5.419	(1.104)
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	569.954	520.879
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento		
Aumento/Redução de Capital nas Controladas/Coligadas	-	(124)
Aquisição de Empresas Controladas, Menos Caixas Líquidos na Aquisição	-	(14.800)
Compra de Ativo Imobilizado	(147.387)	(78.870)
Compra de Intangíveis	(62.373)	(59.528)
Venda de Ativos de Natureza Permanente	(11.965)	210
Juros e Outros	30.264	36.085
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimento	(191.461)	(117.027)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento		
Integralização de Capital	-	1.500.000
Recebimento por Empréstimos Tomados	630.000	-
Recompras/ Alienações de Ações em Tesouraria	(23.088)	(8.317)
Pagamento de Empréstimos - Principal	(828.764)	(760.859)
Pagamento de Empréstimos - Juros	(167.638)	(320.114)
Dividendos e JCP Pagos	-	(119.798)
Derivativos de Empréstimos	11.784	(29.399)
Caixa Líquido Proveniente (Aplicado) nas Atividades de Financiamento	(377.706)	261.513
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa	787	665.365
Demonstração do Aumento Lq. de Caixa e Equivalente de Caixa		
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	1.739.327	1.645.541
Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período	1.740.114	2.310.906
Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	787	665.365

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações
trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***Índice**

1	Informações gerais	2
2	Resumo das políticas contábeis materiais	3
3	Estimativas e julgamentos contábeis críticos	3
4	Gestão do risco financeiro	4
5	Gestão de capital	8
6	Estimativa do valor justo	9
7	Contabilidade de cobertura (<i>Hedge Accounting</i>).....	10
8	Instrumentos financeiros por categoria.....	11
9	Qualidade do crédito dos ativos financeiros.....	13
10	Caixa e equivalentes de caixa.....	13
11	Contas a receber	13
12	Estoques	14
13	Tributos a recuperar.....	15
14	Outros ativos	15
15	Investimentos	16
16	Imobilizado.....	17
17	Intangível.....	19
18	Fornecedores	20
19	Cessão de crédito.....	21
20	Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	22
21	Imposto de renda e contribuição social diferidos	29
22	Tributos a recolher.....	30
23	Outros passivos	30
24	Provisão para contingências	33
25	Capital social.....	34
26	Receita.....	35
27	Composição das contas de resultado	36
28	Transações com partes relacionadas.....	37
29	Outros assuntos	39

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações gerais

A Hypera S.A. é uma empresa farmacêutica brasileira, que detém posição de liderança em diversos mercados em que está presente¹ e tem como Missão “dar acesso à saúde para a população brasileira, oferecendo produtos de alta qualidade e segurança, investindo continuamente em inovação para crescer de forma sustentável para que as pessoas vivam mais e melhor”. É uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo-SP, é listada no Novo Mercado e tem ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão). Quando em conjunto com suas subsidiárias, será denominada “Companhia”, exceto se explicitamente indicado.

Principais produtos:

- a) Com a marca guarda-chuva Mantecorp Farmasa, a Companhia atua em diversas especialidades médicas no segmento de Primary Care (Cuidados Básicos), estando presente na maior parte das principais classes terapêuticas do país^{1/2} com produtos como Addera D3, Nesina, Dramin, Alivium, Predsim, Lisador e Rinosoro;
- b) Com Mantecorp Skincare, oferece dermocosméticos recomendados por dermatologistas em todo o Brasil, segundo informações da Close-Up International. Atua nesse segmento também com as marcas Simple Organic, de produtos orgânicos, veganos e isentos de crueldade animal, e Bioage, focada no mercado de tratamentos estéticos profissionais;
- c) A Companhia é líder no mercado de medicamentos isentos de prescrição no Brasil³ com marcas como Apracur, Benegrip, Buscopan, Coristina D Pro, Engov, Epocler, Estomazil, Neosaldina, dentre outras. Atua também nos mercados de nutricionais, adoçantes e suplementos vitamínicos, com marcas como Tamarine, Biotônico Fontoura e Zero-Cal, marca Top of Mind há 21 anos no Brasil⁴;
- d) A Companhia é líder, com a marca Neo Química, no mercado de medicamentos Similares e Genéricos no Brasil⁵. A marca é Top of Mind em genéricos⁴ e chega a quase todos os pontos de venda do mercado farmacêutico brasileiro⁶ (Distribuição Numérica 95% e Distribuição Ponderada 99%), em linha com a Missão da Companhia de promover acesso à saúde para a população.
- e) Desde 2021, a Companhia atua também no canal institucional, composto por hospitais e clínicas públicos e privados, que representam 43% do mercado farmacêutico total no Brasil⁷. Nesse mercado, comercializa marcas como Bac-Sulfitrin, Buscopan e Dramin injetáveis, além de seu primeiro produto exclusivo para esse canal, o Hyfol (propofol), e do primeiro medicamento biológico da Companhia, o Hyblut, para tratamento de trombose venosa profunda e embolia pulmonar.

¹ Dados IQVIA – MAT Mar/26

² Considerando classificação CT Nível 1.

³ Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentos de mercado MIP, valores em PPP

⁴ Segundo o Datafolha - <https://top-of-mind.folha.uol.com.br/2024/10/top-medicamento-generico-traz-empate-quintuplo.shtml> - Acesso em 15 abr 2025

⁵ Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentação em laboratórios, valores em unidades – MAT Mar/26

⁶ IQVIA Retail Insights MAT Fev/2026

⁷ Fonte: IQVIA PMB | NRC (Dados MAT Fev'26 | Valores em PPP e HPP)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Seu principal centro de distribuição está localizado em Anápolis-GO, sendo que a sua produção de mercadorias é realizada substancialmente nas controladas Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. (“Brainfarma”) e Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. (“Cosmed”), em unidades situadas no estado de Goiás

As atividades de pesquisa e desenvolvimento de produtos farmacêuticos, dermocosméticos e nutricionais estão concentradas no centro de inovação da controlada Brainfarma em Barueri- SP. Estas instalações abrigam tecnologias para desenvolvimento de produtos em diversas formas farmacêuticas, nos seis laboratórios que integram o complexo.

A Companhia conta ainda com uma ampla estrutura de vendas e distribuição com abrangência nacional. Seus produtos são distribuídos em todo o território brasileiro, diretamente a varejistas ou indiretamente, via distribuidores.

2 Resumo das políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 (emitida pelo IASB) aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, elaborada nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As Normas Contábeis (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo dos três meses findo em 31 de março de 2026, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

2.1 Aprovação das informações contábeis intermediárias

As presentes informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 28 de abril de 2026.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As estimativas e os julgamentos contábeis críticos destas informações trimestrais não foram alterados em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras anuais

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026*

auditadas de 2025.

4 Gestão do risco financeiro

Não houve alteração nos fatores de risco financeiro e na política de gestão desses riscos com relação ao descrito nas demonstrações financeiras apresentadas em 31 de dezembro de 2025.

A seguir estão apresentados dados financeiros do período atual de forma comparativa com 31 de dezembro de 2025.

a. Risco cambial

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira e os instrumentos financeiros que mitigam riscos cambiais são como seguem:

Controladora						
31 de março de 2026			31 de dezembro de 2025			
US\$ mil	EUR mil	R\$ mil	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil	
Passivo						
Fornecedores	100	-	518	519	31	2.976
Cessão de crédito	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	56.310	363.765	
Instrumentos derivativos que mitigam riscos	-	-	-	(54.473)	(351.896)	
Outros passivos	-	-	-	-	-	-
Exposição líquida	100	-	518	519	1.868	14.845
Consolidado						
31 de março de 2026			31 de dezembro de 2025			
US\$ mil	EUR mil	R\$ mil	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil	
Passivo						
Fornecedores	10.921	-	56.587	10.811	817	60.837
Cessão de crédito	26.336	-	136.457	27.111	-	149.051
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	56.310	363.765	
Instrumentos derivativos que mitigam riscos	-	-	-	(54.473)	(351.896)	
Outros passivos	1.243	85	7.830	844	24	5.132
Exposição líquida	38.500	85	200.874	38.766	2.678	226.889

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***b. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros e inflação**

No quadro a seguir está apresentada a exposição ao risco de taxa de juros das operações vinculadas à variação do CDI, TJLP, TR e IPCA:

	31 de março de 2026	
	Controladora	Consolidado
Empréstimos financiamentos e Swaps CDI	-	26.919
Financiamento TJLP	196.510	196.510
Financiamentos TR	484.186	484.186
Financiamentos TLP	60.418	60.418
Debêntures CDI	7.136.728	7.136.728
Debêntures IPCA	638.906	638.906
Títulos a pagar CDI	5.570	5.570
Títulos a pagar IPCA	-	7.623
Aplicações financeiras CDI (Nota 10)	(1.827.519)	(2.293.983)
Exposição líquida	6.694.799	6.262.877

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes do atacado e do varejo, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas.

Para bancos e instituições financeiras, a Companhia tem como política a diversificação das suas aplicações financeiras em instituições de primeira linha com classificação de *rating* descritas na Nota 9 (Qualidade do crédito dos ativos financeiros).

d. Risco de liquidez

Os valores divulgados na tabela abaixo são os fluxos de caixa futuros não descontados, por período de vencimento, que incluem os juros a incorrer, motivo pelo qual esses valores não coincidem com os valores divulgados no balanço patrimonial.

Controladora

	31 de março de 2026				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.974.945	1.725.684	6.903.668	173.494	10.777.791
Empréstimos e financiamentos	108.052	152.226	352.739	327.913	940.930
Títulos a pagar	60.686	-	-	-	60.686
Fornecedores	1.138.891	-	-	-	1.138.891
Cessão de crédito	12.788	-	-	-	12.788
Outros passivos	207.029	37.875	28.124	14.949	287.977
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-
	3.502.391	1.915.785	7.284.531	516.356	13.219.063

	31 de dezembro de 2025				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.337.375	2.249.452	7.401.637	170.252	11.158.716
Empréstimos e financiamentos	821.641	147.682	373.447	351.678	1.694.448
Títulos a pagar	16.236	-	-	-	16.236
Fornecedores	1.029.194	-	-	-	1.029.194
Cessão de crédito	12.934	-	-	-	12.934
Outros passivos	263.412	38.324	24.712	16.288	342.736
Instrumentos financeiros derivativos	(1.673)	-	-	-	(1.673)
	3.479.119	2.435.458	7.799.796	538.218	14.252.591

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Consolidado

31 de março de 2026					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.974.945	1.725.684	6.903.668	173.494	10.777.791
Empréstimos e financiamentos	136.141	152.226	352.739	327.913	969.019
Títulos a pagar	63.227	5.082	-	-	68.309
Fornecedores	511.473	-	-	-	511.473
Cessão de créditos	458.908	-	-	-	458.908
Outros passivos	357.626	65.713	45.433	28.687	497.459
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-
	<u>3.502.320</u>	<u>1.948.705</u>	<u>7.301.840</u>	<u>530.094</u>	<u>13.282.959</u>

31 de dezembro de 2025					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.337.375	2.249.452	7.401.637	170.252	11.158.716
Empréstimos e financiamentos	849.913	147.682	373.447	351.678	1.722.720
Títulos a pagar	16.236	-	-	-	16.236
Fornecedores	575.998	-	-	-	575.998
Cessão de crédito	489.543	-	-	-	489.543
Outros passivos	372.049	65.433	41.785	32.742	512.009
Instrumentos financeiros derivativos	(1.673)	-	-	-	(1.673)
	<u>3.639.441</u>	<u>2.462.567</u>	<u>7.816.869</u>	<u>554.672</u>	<u>14.473.549</u>

e. Derivativos

Em 31 de março de 2026, a Companhia não apresentou operações com instrumentos derivativos contratados.

Em 31 de dezembro de 2025, foram registradas operações com instrumentos derivativos no montante de R\$ 448.108, tanto no consolidado quanto na controladora. Na mesma data, os resultados das operações ainda não liquidadas representaram ganhos de R\$ 733, igualmente no consolidado e na controladora.

Em 31 de dezembro de 2025, essas operações podem ser resumidas conforme tabela a seguir:

Controladora

Tipo	Contrapartes	Valor de Referência (nacional)		Valor Justo a receber (a pagar)		Ganhos (perdas) realizados	
		mar/26	dez/25	mar/26	dez/25	mar/26	dez/25
(em R\$ milhares)							
Moeda Estrangeira							
Contratos a termo		-	-	-	-	-	-
Posição comprada		-	-	-	-	-	-
Posição vendida		-	-	-	-	-	-
Contratos de Swap		-	351.896	-	26.790	(6.309)	35.166
Posição comprada		-	351.896	-	26.790	(6.309)	35.166
Subtotal		-	351.896	-	26.790	(6.309)	35.166
Taxa de Juros							
Contratos de Swap – Posição Ativa Pré							
		-	-	-	-	-	31.929
Posição Comprada		BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos	-	-	-	-	(1.308)
Posição Vendida		BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander	-	-	-	-	33.237
Equity Swap		-	96.212	-	(26.057)	(23.090)	(7.378)
Posição Comprada		BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos	-	96.212	-	(26.057)	(23.090)
Total		-	448.108	-	733	(29.399)	59.717

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Consolidado

Tipo	Contrapartes	Valor de Referência (nacional)		Valor Justo a receber (a pagar)		Ganhos (perdas) realizados	
		mar/26	dez/25	mar/26	dez/25	mar/26	dez/25
(em R\$ milhares)							
Moeda Estrangeira							
Contratos a termo		-	-	-	-	-	-
Posição comprada	ABC Brasil, Banco do Brasil, BNP Paribas, Bradesco, BTG, CitiBank, Itaú, JP Morgan, Merril Lynch, Safra, Santander, Votorantim, XP Investimentos	-	-	-	-	-	-
Posição vendida	ABC Brasil, Banco do Brasil, JP Morgan, Merrill Lynch, Votorantim, XP Investimentos	-	-	-	-	-	-
Contratos de Swap		-	351.896	-	26.790	(6.309)	35.166
Posição comprada	BNP, Citibank	-	351.896	-	26.790	(6.309)	35.166
Subtotal		-	351.896	-	26.790	(6.309)	35.166
Taxa de Juros							
Contratos de Swap – Posição Pré Ativa		-	-	-	-	-	31.929
Posição comprada	BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos.	-	-	-	-	-	(1.308)
Posição vendida	BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander	-	-	-	-	-	33.237
Equity Swap		-	96.212	-	(26.057)	(23.090)	(7.378)
Posição comprada	XP Investimentos, Itaú	-	96.212	-	(26.057)	(23.090)	(7.378)
Total		-	448.108	-	733	(29.399)	59.717

f. Metodologia de cálculo do valor justo dos derivativos

- (i) Contratos a termo de moeda estrangeira são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data-base, conforme informado pela B3.
- (ii) Swaps – são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de cupom cambial e de DI futuro para cada data-base, conforme informado pela B3.

g. Análise de sensibilidade

Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e juros pós-fixados sobre os empréstimos, financiamentos e títulos a pagar projetados para o segundo trimestre de 2026.

Controladora

Cenários de variação	Cenário Provável*	Variação de 25%	Variação de 50%
Empréstimos CDI	-	-	-
Financiamentos TJLP	(108)	4.515	9.030
Debênture CDI	(13.695)	261.383	522.765
Debênture IPCA	548	2.492	4.983
Financiamentos TR	260	2.428	4.855
Financiamentos TLP	52	236	471
Títulos a pagar CDI	(11)	204	408
Títulos a pagar IPCA	-	-	-
Aplicações financeiras	3.507	(66.933)	(133.866)
Total do efeito perda (ganho)	(9.447)	204.325	408.646

Notas Explicativas**Hypera S.A.**

Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Consolidado

Cenários de variação	Cenário Provável*	Variação de 25%	Variação de 50%
Empréstimos CDI	(52)	986	1.972
Financiamentos TJLP	(108)	4.515	9.030
Debênture CDI	(13.695)	261.383	522.765
Debênture IPCA	548	2.492	4.983
Financiamentos TR	260	2.428	4.855
Financiamentos TLP	52	236	471
Títulos a pagar CDI	(11)	204	408
Títulos a pagar IPCA	7	30	59
Aplicações financeiras	4.402	(84.017)	(168.034)
Total do efeito perda (ganho)	(8.597)	188.257	376.509

*** Premissas de Cenário Provável**

CDI previsto 14,43% a.a.

TJLP prevista de 9,13% a.a.

IPCA prevista 1,65% a.a.

TR prevista 2,06% a.a.

5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Total dos empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	8.516.748	9.285.373	8.543.667	9.311.463
Total de títulos a pagar	60.686	16.236	68.309	25.986
Perda (ganho) com <i>hedge</i> financeiro	-	(26.790)	-	(26.790)
Menos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 10)	(1.839.031)	(1.090.789)	(2.310.906)	(1.645.541)
Dívida (Caixa e equivalente de caixa) líquida	6.738.403	8.184.030	6.301.070	7.665.118
Total do patrimônio líquido	14.122.948	12.522.029	14.122.948	12.524.374
Total dos recursos de financiamentos	20.861.351	20.706.059	20.424.018	20.189.492
Índice da dívida líquida pelo patrimônio ajustado	32,3%	39,5%	30,9%	38,0%

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***6 Estimativa do valor justo**

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, menos a perda (*impairment*) e contas a pagar aos fornecedores, pelo valor contábil, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares (Nota 20 (b)).

A Companhia aplica o CPC 40(R1)/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

Em 31 de março de 2026, a Companhia não apresentou ativos nem passivos relacionados a instrumentos financeiros.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos da Companhia em 31 de dezembro de 2025, bem como os valores demonstrados a valor justo.

			Controladora		
			Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	26.790	26.790
	Total do ativo		-	26.790	26.790
Passivos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	26.057	26.057
	Total do passivo		-	26.057	26.057
			Consolidado		
			Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	26.790	26.790
	Total do ativo		-	26.790	26.790
Passivos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	26.057	26.057
	Total do passivo		-	26.057	26.057

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas da Companhia.

Notas Explicativas**Hypera S.A.**

Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

7 Contabilidade de cobertura (*Hedge Accounting*)

A Companhia mantém instrumentos derivativos de *hedge* para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira e taxa de juros.

A Companhia possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 48 (IFRS 9). Para as operações que são designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de *hedge* e os itens objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de *hedge*, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de *hedge*.

A Companhia faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de *hedge*, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de *hedge* sejam “altamente eficazes” na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de *hedge* durante o período para o qual o *hedge* é designado, e se os resultados reais de cada *hedge* estão dentro da faixa de eficácia determinada pela administração.

Hedges de valor justo

Atualmente a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, de modo que tanto os instrumentos de *hedge* quanto os objetos de *hedge* são contabilizados pelo valor justo contra o resultado.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não apresentou *hedge* de valor justo em suas operações.

Vide abaixo as operações e efeitos contábeis decorrentes desta adoção:

					Controladora
					31 de dezembro de 2025
Operação	Indexação	Tipo de <i>hedge</i>	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131	EUR + Spread	Valor justo	300.000	366.187	2.422
Swap – 4131	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	26.790	-
					Consolidado
					31 de dezembro de 2025
Operação	Indexação	Tipo de <i>hedge</i>	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131	EUR + Spread	Valor justo	300.000	366.187	2.422
Swap – 4131	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	26.790	-

Caso o instrumento de *hedge* não mais atenda aos critérios de contabilização de *hedge*, expire ou seja vendido, encerrado, exercido, ou tenha a sua designação revogada, então a contabilização de *hedge* é descontinuada prospectivamente. Os objetos de *hedge* anteriormente reconhecidos pelo valor justo voltam a ser registrados pelo custo amortizado.

Hedges de fluxos de caixa

A Companhia adota o *hedge* de fluxo de caixa para as operações relacionadas a maioria das operações de fornecedores e para algumas debêntures. Ganhos/perdas relacionados a parcela efetiva do *hedge* são reconhecidos no Patrimônio líquido/Outros resultados abrangentes.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não apresentou *hedge* de fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Vide abaixo as operações e efeitos contábeis decorrentes desta adoção:

Controladora					
31 de dezembro de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	96.212	(26.057)	(26.057)

Consolidado					
31 de dezembro de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	96.212	(26.057)	(26.057)

8 Instrumentos financeiros por categoria

Controladora

31 de março de 2026			
Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.617.377	-	1.617.377
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.827.519	-	1.827.519
Caixa e bancos (Nota 10)	11.512	-	11.512
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Outros ativos	173.374	-	173.374
	<u>3.629.782</u>	<u>-</u>	<u>3.629.782</u>

31 de março de 2026			
Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	8.516.748	-	8.516.748
Fornecedores (Nota 18)	1.138.891	-	1.138.891
Cessão de créditos (Nota 19)	12.788	-	12.788
Outros passivos	283.227	-	283.227
Títulos a pagar	60.686	-	60.686
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
	<u>10.012.340</u>	<u>-</u>	<u>10.012.340</u>

31 de dezembro de 2025			
Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.659.264	-	1.659.264
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.082.823	-	1.082.823
Caixa e bancos (Nota 10)	7.966	-	7.966
Instrumentos financeiros derivativos	-	26.790	26.790
Outros ativos	266.731	-	266.731
	<u>3.016.784</u>	<u>26.790</u>	<u>3.043.574</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

31 de dezembro de 2025			
Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.285.373	-	9.285.373
Fornecedores (Nota 18)	1.029.194	-	1.029.194
Cessão de créditos (Nota 19)	12.934	-	12.934
Outros passivos	337.985	-	337.985
Títulos a pagar	16.236	-	16.236
Instrumentos financeiros derivativos	-	26.057	26.057
	10.681.722	26.057	10.707.779

Consolidado

31 de março de 2026			
Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.648.012	-	1.648.012
Aplicações financeiras (Nota 10)	2.293.983	-	2.293.983
Caixa e bancos (Nota 10)	16.923	-	16.923
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Outros ativos	183.989	-	183.989
	4.142.907	-	4.142.907

31 de março de 2026			
Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	8.543.667	-	8.543.667
Fornecedores (Nota 18)	511.473	-	511.473
Cessão de crédito (Nota 19)	458.908	-	458.908
Outros passivos	467.574	-	467.574
Títulos a pagar	68.309	-	68.309
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
	10.049.931	-	10.049.931

31 de dezembro de 2025			
Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.688.362	-	1.688.362
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.635.440	-	1.635.440
Caixa e bancos (Nota 10)	10.101	-	10.101
Instrumentos financeiros derivativos	-	26.790	26.790
Outros ativos	294.951	-	294.951
	3.628.854	26.790	3.655.644

31 de dezembro de 2025			
Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.311.463	-	9.311.463
Fornecedores (Nota 18)	575.703	-	575.703
Cessão de crédito (Nota 19)	489.543	-	489.543
Outros passivos	482.950	-	482.950
Títulos a pagar	25.986	-	25.986
Instrumentos financeiros derivativos	-	26.057	26.057
	10.885.645	26.057	10.911.702

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

9 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros (caixa e equivalentes de caixa) pode ser avaliada mediante informações históricas sobre os índices de inadimplência:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Conta corrente e aplicações financeiras (*)				
AAA	1.839.031	1.090.789	2.310.900	1.645.540

(*) Fonte: Agências de risco Moody's, Standard & Poor's e Fitch, em escala local, quando disponível, caso contrário em escala global.

O saldo residual do item “caixa e equivalentes de caixa” do balanço patrimonial é substancialmente dinheiro em caixa.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos financeiros derivativos				
AAA	-	26.790	-	26.790

Nenhum dos ativos financeiros totalmente adimplentes foi renegociado no último exercício.
 Nenhum dos empréstimos com partes relacionadas está vencido ou *impaired*.

A nota 4 (c) descreve os riscos de crédito desses ativos financeiros.

10 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa e bancos	11.512	7.966	16.923	10.101
Aplicações financeiras:	1.827.519	1.082.823	2.293.983	1.635.440
	1.839.031	1.090.789	2.310.906	1.645.541

As aplicações financeiras são compostas por CDBs e Operações compromissadas, com rendimento entre 96,5% e 101,3% ao ano (em 31 de dezembro de 2025 entre 96,5% e 102% ao ano) da variação do CDI, com média ponderada de 99,8% ao ano (em 31 de dezembro de 2025 – 99,9% ao ano) e são substancialmente de liquidez imediata.

11 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Clientes no país	1.638.483	1.683.260	1.679.682	1.722.922
Perda de crédito esperada	(21.106)	(23.996)	(31.670)	(34.560)
	1.617.377	1.659.264	1.648.012	1.688.362

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026*

Os valores de contas a receber que se encontram vencidos, mas não *impaired*, referem-se a uma série de clientes independentes que não têm histórico recente de inadimplência e/ou estão envolvidos em negociações em andamento com alta probabilidade de êxito. A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Até três meses	2.104	6.862	2.104	6.884
De três a seis meses	112	155	112	155
Acima de seis meses	2.921	4.674	2.921	4.674
	<u>5.137</u>	<u>11.691</u>	<u>5.137</u>	<u>11.713</u>

A constituição e a baixa da provisão para perdas de créditos esperadas foram registradas no resultado do exercício como "Despesas com vendas e marketing". Os valores debitados na conta de provisão são geralmente baixados do contas a receber quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025 estão assim representadas:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2024	(21.017)	(30.965)
(Adições)/Reversões, líquidas	(1.412)	(1.412)
Baixas	-	-
Saldos em 31/03/2025	<u>(22.429)</u>	<u>(32.377)</u>
Saldos em 31/12/2025	(23.996)	(34.560)
(Adições)/Reversões, líquidas	(1.970)	(1.970)
Baixas	4.860	4.860
Saldos em 31/03/2026	<u>(21.106)</u>	<u>(31.670)</u>

12 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Produto acabado e revenda	912.996	897.950	915.880	935.988
Produto semiacabado	-	-	221.689	219.585
Matéria-prima	-	-	945.508	934.548
Manutenção e suprimentos	326	133	198.156	193.977
Perdas esperadas	(53.840)	(58.310)	(215.277)	(204.922)
	<u>859.482</u>	<u>839.773</u>	<u>2.065.956</u>	<u>2.079.176</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

A tabela abaixo apresenta a movimentação de perdas esperadas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	(41.775)	(255.062)
Adições do período (a)	(45.767)	(72.725)
Baixas do período (b)	37.768	51.069
Saldo em 31/03/2025	(49.774)	(276.718)
Saldo em 31/12/2025	(58.310)	(204.922)
Adições do período (a)	(19.403)	(68.676)
Baixas do período (b)	23.873	58.321
Saldo em 31/03/2026	(53.840)	(215.277)

(a) Referem-se as perdas esperadas dos estoques por descontinuidade, validade, qualidade e realização dos estoques, de acordo com a política estabelecida pela Companhia.

(b) Compostas, substancialmente, pelas baixas e reversões dos produtos descartados pela Companhia e por suas controladas.

13 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
PIS/COFINS/IPI e outros	46.338	39.818	146.758	135.114
ICMS	115.752	112.638	255.690	237.824
IRPJ e CSLL a recuperar	66.206	54.587	157.539	103.291
	<u>228.296</u>	<u>207.043</u>	<u>559.987</u>	<u>476.229</u>
Circulante	206.617	185.365	471.789	387.963
Não circulante	21.679	21.678	88.198	88.266

14 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Despesas antecipadas	55.513	66.719	125.769	134.252
Títulos a receber	103.483	100.914	116.970	113.966
Depósitos judiciais	62.022	163.797	67.019	180.985
Adiantamentos	11.517	16.109	78.413	74.750
Outros	9.985	3.667	4.767	4.085
	<u>242.520</u>	<u>351.206</u>	<u>392.938</u>	<u>508.038</u>
Circulante	78.788	88.971	209.462	214.302
Não circulante	163.732	262.235	183.476	293.736

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

15 Investimentos

Os investimentos mantidos pela Companhia podem ser abaixo apresentados:

Empresa	Data da Constituição	País	Negócio	Participações nas ações/quotas	Tipo de participações
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	17/12/2008	Brasil	Adoçantes/Farma	100%	Direta
My Agência de Propaganda Ltda.	29/11/1999	Brasil	Agência de publicidade	100%	Direta
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	24/06/2002	Brasil	Farma	92,41%	Direta
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	24/06/2002	Brasil	Farma	7,59%	Indireta
Bionovis S.A.	15/07/2010	Brasil	Biotecnologia	25%	Direta
Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.	15/09/1966	Brasil	Farma	100%	Indireta
Simple Organic Beauty S.A.	29/04/2016	Brasil	Dermocosmético de beleza natural	100%	Direta
Mantecorp Participações S.A.	28/09/2016	Brasil	Holding	100%	Direta
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	29/08/2014	Brasil	Dermocosméticos	100%	Direta
Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda	13/07/2001	Brasil	Dermocosméticos	100%	Indireta
Solana Agropecuária Ltda.	04/11/1981	Brasil	Lavoura	100%	Indireta
Amigotech S.A.	02/07/2021	Brasil	Tecnologia	10,8%	Direta

a. Movimentação dos investimentos da Controladora

	Brainfarma	Cosmed	Mantecorp	Bionovis	My	Outros		Total
	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Ágio	
Saldos em 1º de janeiro de 2025	5.933.047	1.417.876	325.964	130.080	11.261	187.251	64.844	8.070.323
Aumento de capital	-	-	-	-	-	12.467	-	12.467
Equivalência patrimonial	139.086	37.130	98	(3.345)	120	(5.722)	-	167.367
Stock Option/Matching/Restricted	466	39	5	-	-	8	-	518
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	16	-	-	-	16
Baixa	-	-	-	-	-	(15.007)	-	(15.007)
Outros	-	-	-	-	-	2.948	-	2.948
Saldos em 31 de março de 2026	6.072.599	1.455.045	326.067	126.751	11.381	181.945	64.844	8.238.632

	Brainfarma	Cosmed	Mantecorp	Bionovis	My	Outros		Total
	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Ágio	
Saldos em 1º de janeiro de 2025	5.271.295	1.309.243	326.654	105.356	10.747	137.058	64.844	7.225.197
Aumento de capital	5.141	-	-	-	-	23.995	-	29.136
Equivalência patrimonial	105.723	2.536	1.931	(1.160)	34	(8.368)	-	100.696
Parcela de equivalência descontinuada no investimento	(178)	(181)	-	-	-	89	-	(270)
Stock Option/Matching/Restricted	1.389	80	18	-	-	53	-	1.540
Ajuste de avaliação patrimonial	(38)	27	-	(979)	-	-	-	(990)
Saldos em 31 de março de 2025	5.383.332	1.311.705	328.603	103.217	10.781	152.827	64.844	7.355.309

Segue abaixo a participação da Companhia nos resultados das principais controladas diretas, como também no total de seus ativos e passivos:

31 de março de 2026	Ativo	Passivo	Receita	Lucro (prejuízo)	Lucro (prejuízo) ajustado (*)
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	7.448.001	1.213.289	970.396	118.070	150.513
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	1.652.070	209.077	201.524	39.146	37.130
My Agência de Propaganda Ltda	12.902	1.574	960	89	120
Simple Organic Beauty S.A.	80.660	67.557	10.696	(4.636)	(5.730)
Mantecorp Participações S.A.	337.405	-	-	252	252
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	127.006	13.625	9.945	(1.368)	(1.623)

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026*

31 de dezembro de 2025	Ativo	Passivo	Receita	Lucro (prejuízo)	Lucro (prejuízo) ajustado (*)
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	7.384.915	1.268.774	3.638.324	442.578	499.627
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	1.623.195	219.386	769.378	106.381	108.891
My Agência de Propaganda Ltda	12.158	918	3.840	507	514
Simple Organic Beauty S.A.	81.785	73.546	70.432	(16.952)	(16.376)
Mantecorp Participações S.A.	337.148	-	-	6.016	5.148
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	122.234	11.601	49.422	(13.616)	(16.143)

(*) Refere-se ao lucro (prejuízo) do exercício, ajustado pelas operações entre a investidora e suas investidas.

b. Equivalência patrimonial da Controladora

	Quantidade de ações e quotas	Patrimônio Líquido ajustado em 31 de março de 2026	Participação %	Equivalência patrimonial em 31 de março de 2026	Saldo do investimento em 31 de março de 2026	Equivalência patrimonial em 31 de março de 2025	Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2025
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	2.662.160.315	1.455.045	100%	37.130	1.455.045	2.536	1.417.876
My Agência de Propaganda Ltda.	22.467.862	11.381	100%	120	11.381	34	11.261
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	1.435.186.793	6.571.508	92,41%	139.086	6.072.599	105.723	5.933.047
Simple Organic Beauty S.A.	220.983	45.985	100%	(4.099)	32.893	(2.213)	25.684
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	130.272.454	175.731	100%	(1.623)	175.731	(6.155)	173.239
Mantecorp Participações S.A.	275.300.100	326.067	100%	98	326.067	1.931	325.964
Bionovis S.A. (*)	29.538.712	507.004	25%	(3.345)	126.751	(1.160)	130.080
				<u>167.367</u>	<u>8.200.467</u>	<u>100.696</u>	<u>8.017.151</u>

(*) no consolidado refere-se à Equivalência da Bionovis.

c. Participação dos acionistas não controladores

	Patrimônio Líquido		Resultado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Simple Organic Beauty S.A.	-	2.345	(537)	(1.195)

16 Imobilizado**Controladora**

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2026	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 31 de março de 2026
Terrenos	4.990	-	-	-	-	4.990
Edificações e benfeitorias	33.947	-	-	(3.088)	663	31.522
Máquinas equipamentos e Instalações	68.364	550	-	(1.345)	11	67.580
Veículos	93	-	-	-	(93)	-
Móveis e utensílios	27.159	69	(1)	(427)	-	26.800
Outros	2.519	-	-	(165)	-	2.354
Total em operação	137.072	619	(1)	(5.025)	581	133.246
Imobilização em andamento	14.352	2.254	-	-	(581)	16.025
Imobilizado	151.424	2.873	(1)	(5.025)	-	149.271

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2026	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2026
Edificações e benfeitorias	47.286	1.227	(81)	(2.063)	-	46.369
Máquinas equipamentos e Instalações	17.243	317	-	(3.817)	-	13.743
Veículos	54.039	24.313	(1.384)	(11.580)	-	65.388
Arrendamentos	118.568	25.857	(1.465)	(17.460)	-	125.500
Imobilizado total	269.992	28.730	(1.466)	(22.485)	-	274.771

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 31 de março de 2025
Terrenos	4.990	-	-	-	-	4.990
Edificações e benfeitorias	17.885	31	-	(896)	889	17.909
Máquinas equipamentos e Instalações	70.585	3	(10)	(1.390)	60	69.248
Veículos	93	-	-	-	-	93
Móveis e utensílios	26.350	634	-	(328)	14	26.670
Outros	2.216	-	-	(146)	-	2.070
Total em operação	122.119	668	(10)	(2.760)	963	120.980
Imobilização em andamento	29.616	2.913	(9)	-	(963)	31.557
Imobilizado	151.735	3.581	(19)	(2.760)	-	152.537

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2025
Edificações e benfeitorias	46.797	3.098	-	(2.743)	-	47.152
Máquinas equipamentos e Instalações	20.841	473	(848)	(2.422)	-	18.044
Veículos	71.599	33.683	(1.374)	(12.196)	-	91.712
Arrendamentos	139.237	37.254	(2.222)	(17.361)	-	156.908
Imobilizado total	290.972	40.835	(2.241)	(20.121)	-	309.445

Consolidado

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2026	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 31 de março de 2026
Terrenos	290.969	-	-	-	-	290.969
Edificações e benfeitorias	550.551	304	-	(9.096)	765	542.524
Máquinas equipamentos e Instalações	2.346.514	35.955	(1)	(25.140)	1.933	2.359.261
Veículos	1.690	-	-	(41)	(91)	1.558
Móveis e utensílios	57.930	1.103	(1)	(893)	-	58.139
Outros	88.663	6.894	-	(6.443)	-	89.114
Total em operação	3.336.317	44.256	(2)	(41.613)	2.607	3.341.565
Imobilização em andamento	722.196	70.927	-	-	(2.789)	790.334
Imobilizado	4.058.513	115.183	(2)	(41.613)	(182)	4.131.899

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2026	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2026
Edificações e benfeitorias	90.670	69	-	(2.726)	-	88.013
Máquinas equipamentos e Instalações	18.807	411	(88)	(4.387)	-	14.743
Veículos	55.269	24.313	(1.405)	(12.170)	-	66.007
Arrendamentos	164.746	24.793	(1.493)	(19.283)	-	168.763
Imobilizado total	4.223.259	139.976	(1.495)	(60.896)	(182)	4.300.662

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 31 de março de 2025
Terrenos	290.969	-	-	-	-	290.969
Edificações e benfeitorias	533.732	285	-	(5.845)	10.621	538.793
Máquinas equipamentos e Instalações	2.042.764	41.434	(10)	(23.509)	94.726	2.155.405
Veículos	1.900	-	-	(81)	-	1.819
Móveis e utensílios	52.900	1.296	(2)	(774)	191	53.611
Outros	80.882	8.257	-	(6.412)	1.164	83.891
Total em operação	3.003.147	51.272	(12)	(36.621)	106.702	3.124.488
Imobilização em andamento	693.233	86.635	(169)	-	(106.941)	672.758
Imobilizado	3.696.380	137.907	(181)	(36.621)	(239)	3.797.246

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2025
Edificações e benfeitorias	93.602	10.101	-	(4.593)	-	99.110
Máquinas equipamentos e Instalações	23.789	530	(1.590)	(2.172)	-	20.557
Veículos	77.385	33.798	(1.703)	(13.215)	-	96.265
Arrendamentos	194.776	44.429	(3.293)	(19.980)	-	215.932
Imobilizado total	3.891.156	182.336	(3.474)	(56.601)	(239)	4.013.178

17 Intangível**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ágios em empresa não incorporadas				
Simple Organic Beauty S.A.	-	-	13.912	13.912
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda.	-	-	43.257	43.257
Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.	-	-	12.204	12.204
Ágios na aquisição de investimentos em empresas incorporadas				
Mantecorp Indústria Química Farmacêutica S.A.	1.798.470	1.798.470	1.798.470	1.798.470
Darwin Prestação de Serviços de Marketing Ltda.	2.945.156	2.945.156	2.945.156	2.945.156
Laboratório Neo Química Comércio e Indústria S.A.	967.154	967.154	967.154	967.154
DM Indústria Farmacêutica Ltda.	743.029	743.029	743.029	743.029
Farmasa - Laboratório Americano de Farmacoterapia S.A.	666.808	666.808	666.808	666.808
Amazon Distribuidora de Medicamentos e Produtos Cosméticos Ltda.	52.614	52.614	52.614	52.614
Luper Indústria Farmacêutica Ltda.	45.917	45.917	45.917	45.917
Barrenne Indústria Farmacêutica Ltda.	33.955	33.955	33.955	33.955
Finn Administradora de Marcas Ltda.	17.857	17.857	17.857	17.857
	7.270.960	7.270.960	7.340.333	7.340.333
Marcas e patentes	2.706.138	2.706.207	2.727.214	2.727.283
Direitos de uso e softwares	119.740	126.250	187.043	196.815
Desenvolvimento de produtos	6.542	6.478	503.666	491.450
Intangível em andamento	45.249	42.170	1.362.664	1.301.089
	10.148.629	10.152.065	12.120.920	12.056.970

Os ágios são mensurados como sendo o excedente do valor justo da contraprestação transferida em relação aos valores justos dos ativos líquidos adquiridos e baseiam-se, principalmente, em rentabilidade futura que está suportada por laudos de avaliação elaborados por empresa especializada, onde utilizou-se o método de fluxo de caixa descontado a valor presente. As taxas de desconto utilizadas nos cálculos foram apuradas através da adoção do Custo Médio Ponderado de Capital (WACC na sigla em inglês).

b) Movimentação dos saldos**Controladora**

	Saldos em 1º de janeiro de 2026	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2026
Direito de uso e marcas	2.706.207	-	-	(69)	-	2.706.138
Direitos de uso e softwares	126.250	2.529	-	(9.039)	-	119.740
Desenvolvimento de produtos	6.478	-	(19)	(175)	258	6.542
Ágios	7.270.960	-	-	-	-	7.270.960
Total em operação	10.109.895	2.529	(19)	(9.283)	258	10.103.380
Intangível em andamento	42.170	3.337	-	-	(258)	45.249
Total	10.152.065	5.866	(19)	(9.283)	-	10.148.629

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2025
Direito de uso e marcas	2.706.484	-	-	(69)	-	2.706.415
Direitos de uso e softwares	99.169	7.296	-	(6.202)	-	100.263
Desenvolvimento de produtos	5.443	-	-	(185)	-	5.258
Ágios	7.270.960	-	-	-	-	7.270.960
Total em operação	10.082.056	7.296	-	(6.456)	-	10.082.896
Intangível em andamento	26.132	7.200	-	-	-	33.332
Total	10.108.188	14.496	-	(6.456)	-	10.116.228

Consolidado

	Saldos em 1º de janeiro de 2026	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2026
Direito de uso e marcas	2.727.283	-	-	(69)	-	2.727.214
Direitos de uso e softwares	196.815	3.959	-	(13.913)	182	187.043
Desenvolvimento de produtos	491.450	8.377	(19)	(11.485)	15.343	503.666
Ágios	7.340.333	-	-	-	-	7.340.333
Total em operação	10.755.881	12.336	(19)	(25.467)	15.525	10.758.256
Intangível em andamento	1.301.089	76.918	-	-	(15.343)	1.362.664
Total	12.056.970	89.254	(19)	(25.467)	182	12.120.920

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 31 de março de 2025
Direito de uso e marcas	2.727.560	-	-	(69)	-	2.727.491
Direitos de uso e softwares	175.011	9.665	-	(10.625)	239	174.290
Desenvolvimento de produtos	358.449	912	(40.098)	(7.070)	54.426	366.619
Ágios	7.340.333	-	-	-	-	7.340.333
Total em operação	10.601.353	10.577	(40.098)	(17.764)	54.665	10.608.733
Intangível em andamento	1.189.502	79.124	-	(821)	(54.426)	1.213.379
Total	11.790.855	89.701	(40.098)	(18.585)	239	11.822.112

c) Redução de valor recuperável de ativos (Impairment)

A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, ou quando houver indícios de que o valor possa não ser recuperado. Esses ativos são representados, principalmente, pela parcela de ágio por expectativa de resultados futuros e marcas advindas de processos de combinação de negócios.

Em conexão com o teste anual do valor recuperável desses ativos, que será realizado em 31 de dezembro de 2026, a Companhia executa *stress tests*, que demonstra a existência de razoável espaço antes da necessidade de registro de qualquer perda por *impairment*. Considerando o comportamento das operações da Companhia até a data de aprovação destas informações trimestrais e o referido espaço demonstrado no *stress test*, a administração concluiu que não há indicadores de *impairment* que requeiram a realização do teste adicional.

18 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores no país	10.882	9.441	454.886	514.866
Fornecedores no exterior	518	2.976	56.587	60.837
Fornecedores partes relacionadas (Nota 28(a))	1.127.491	1.016.777	-	-
	1.138.891	1.029.194	511.473	575.703

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***19 Cessão de crédito**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Mercado local (risco sacado)	7.539	7.336	289.793	307.391
Mercado externo (<i>forfait</i>)	-	-	136.457	149.051
Total de cessão de crédito por fornecedores	<u>7.539</u>	<u>7.336</u>	<u>426.250</u>	<u>456.442</u>
Total de cessão de crédito de prestadores de serviços	<u>5.249</u>	<u>5.598</u>	<u>32.658</u>	<u>33.101</u>
Total da cessão de crédito	<u>12.788</u>	<u>12.934</u>	<u>458.908</u>	<u>489.543</u>

Alguns fornecedores têm a opção de ceder títulos a receber da Companhia, sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador.

Em 31 de março de 2026, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado local ficaram entre 0,88% e 1,32%, com média ponderada de 1,16% ao mês (em 31 de dezembro de 2025, essas taxas foram entre 0,99% a.m. e 1,51% a.m., com média ponderada de 1,19% a.m.).

Em 31 de março de 2026, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado externo ficaram entre 5,15% e 7,08% ao ano, com média ponderada de 5,91% ao ano (em 31 de dezembro de 2025, essas taxas foram entre 5,37% a.a. e 7,08% a.a., com média ponderada de 5,95% a.a.).

Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

20 Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
	Taxa nominal				
Moeda Estrangeira					
Empréstimos (i)	EUR + 4,5016% a.a.	-	363.765	-	363.765
Moeda Nacional					
Empréstimos FCO (i) e (ii)	CDI + de 1,20% a 1,37% a.a. Pré-fixada de 2,50% a.a.	-	371.457	26.919	397.547
Financiamentos (ii)	Pré-fixada de 6,00% a.a. “TR + 2,2% a.a.;				
BNDES	TLP + 1,1% a.a.”	295.617	294.421	295.617	294.421
Debêntures (ii) e (iii)	CDI + 0,85% a 2,20% a.a.;				
	IPCA + 6,2790% a 6,4451%aa.a.	7.775.634	7.797.053	7.775.634	7.797.053
Finep	TJLP de + 1,00% a.a.;				
	TR + 3,3% a.a.	445.497	458.677	445.497	458.677
		8.516.748	9.285.373	8.543.667	9.311.463
Circulante		600.549	1.285.332	627.468	1.311.422
Não circulante		7.916.199	8.000.041	7.916.199	8.000.041

(i) Contratos com cláusulas restritivas sobre o nível de endividamento e cobertura de juros em relação a determinadas informações financeiras (EBITDA e despesas de juros líquidas), alienação, cisão, fusão, incorporação ou qualquer reestruturação societária, as quais se ocorrerem, devem ser previamente autorizadas pelos agentes financeiros. Caso ocorra algum desses eventos sem anuência dos credores, os saldos em aberto terão vencimento antecipado. Em 31 de dezembro de 2025 as cláusulas restritivas foram atendidas. A próxima medição será realizada em 30 de junho de 2026.

(ii) Foram amortizados no período o montante de R\$ 1.080.973 referente a principal e juros de empréstimos, financiamentos e debêntures.

(iii) O valor do saldo contábil das debêntures considera os valores de seus swaps.

Os montantes a longo prazo dos empréstimos e financiamentos em 31 de março de 2026 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora	Consolidado
2027	87.282	87.282
2028	116.375	116.375
2029	111.922	111.922
2030	62.943	62.943
2031	62.943	62.943
2032	62.943	62.943
2033+	166.721	166.721
	<u>671.129</u>	<u>671.129</u>

Debêntures

Em 03 de abril de 2020, foi efetuada a emissão de 248.500 debêntures não conversíveis da 9ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 2.485.000 (dois bilhões e quatrocentos e oitenta e cinco milhões de reais) preço unitário de R\$ 10 (dez mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,50% ao ano. Em 23 de maio de 2024, a companhia realizou amortização parcial antecipada no valor de R\$ 843.000 (oitocentos e quarenta e três milhões de

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

reais). O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em 6 (seis) parcelas semestrais e consecutivas, e será quitada em 03 de abril de 2026.

Em 10 de agosto de 2022 foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis em ações da 13ª emissão para colocação privada, em 3 (três) séries, da espécie quirografária, para colocação privada, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais), que servirão de lastro para a emissão de certificados de recebíveis imobiliários das 1ª, 2ª e 3ª séries da 59ª Emissão da True Securitizadora S.A., de modo que foram emitidas 750.000 (setecentos e cinquenta mil) Debêntures, com valor nominal unitário de R\$1 (mil reais).

- A 1ª série no montante de R\$ 200.000 (duzentos milhões) com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 0,75% ao ano.
- A 2ª série no montante de R\$ 397.641 (trezentos e noventa e sete milhões e seiscentos e quarenta e um mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,2790% ao ano.
- A 3ª série no montante de R\$ 152.359 (cento e cinquenta e dois milhões e trezentos e cinquenta e nove mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,4451% ao ano.

O saldo do valor Nominal Unitário Debêntures da 1ª, 2ª e 3ª Série serão amortizados em parcela única, e cada uma das séries será quitada respectivamente em 16 de agosto de 2027, 15 de agosto de 2029 e 15 de agosto de 2032.

Em 23 de dezembro de 2022, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 14ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures foi amortizado em 17 de março de 2026.

Em 24 de abril de 2023, foi efetuada a emissão de 800.000 debêntures não conversíveis da 15ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 2,20% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, e será quitada em 25 de abril de 2028.

Em 10 de outubro de 2023, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 16ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, e será quitada em 10 de outubro de 2028.

Em 03 de janeiro de 2024, foi efetuada a emissão da 17ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$600.000 (seiscentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026*

correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 1,30% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de dezembro de 2027 a última na data de vencimento em 15 de dezembro de 2028.

Em 23 de maio de 2024, foi efetuada a emissão da 18ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.500.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,85% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 03 de maio de 2028 a última na data de vencimento em 03 de maio de 2029.

Em 29 de janeiro de 2025, foi efetuada a 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$530.000 (quinhentos e trinta milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,90% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de janeiro de 2029 e a última na data de vencimento em 15 de janeiro de 2030.

Em 15 de agosto de 2025, foi efetuada a 20ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.000.000 (um bilhão de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,75% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de agosto de 2029 e a última na data de vencimento em 15 de agosto de 2030.

Em 15 de dezembro de 2025, foi efetuada a 21ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.250.000 (um bilhão e duzentos e cinquenta milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,85% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em uma parcela na data de vencimento em 16 de dezembro de 2030.

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***Debêntures – Movimentação**

Debênture Emissão Pública	Série	Saldos em 1º de janeiro de 2026	Valor total da emissão	Gastos a transcorrer	Encargos financeiros	Amortização Principal	Amortização de juros	Saldos em 31 de março de 2026	Movimentação	
									Circulante	Não Circulante
9ª Emissão	Única	211.455	-	-	8.330	-	-	219.785	219.785	-
13ª Emissão	1ª, 2ª e 3ª	847.287	-	-	29.092	-	(35.576)	840.803	4.980	835.823
14ª Emissão	Única	149.858	-	-	5.108	(150.000)	(4.966)	-	-	-
15ª Emissão	Única	821.239	-	-	32.860	-	-	854.099	55.020	799.079
16ª Emissão	Única	774.378	-	-	29.254	-	-	803.632	54.408	749.224
17ª Emissão	Única	602.382	-	-	22.727	-	-	625.109	26.028	599.081
18ª Emissão	Única	1.534.206	-	-	55.793	-	-	1.589.999	90.785	1.499.214
19ª Emissão	Única	564.086	-	-	19.833	-	(41.671)	542.248	15.066	527.182
20ª Emissão	Única	1.046.544	-	-	36.892	-	(75.302)	1.008.134	14.506	993.628
21ª Emissão	Única	1.245.618	-	-	46.207	-	-	1.291.825	49.985	1.241.839
Total		7.797.053	-	-	286.096	(150.000)	(157.515)	7.775.634	530.563	7.245.070

Debênture Emissão Pública	Série	Custos de transação não realizados		
		Circulante	Não Circulante	Total
9ª Emissão	Única	342	-	342
13ª Emissão	1ª, 2ª e 3ª	2.955	6.249	9.204
15ª Emissão	Única	850	921	1.771
16ª Emissão	Única	490	776	1.266
17ª Emissão	Única	525	919	1.444
18ª Emissão	Única	363	786	1.149
19ª Emissão	Única	995	2.818	3.813
20ª Emissão	Única	1.865	6.372	8.237
21ª Emissão	Única	2.176	8.161	10.337
Total		10.561	27.002	37.563

Nota: as movimentações contábeis não consideram os valores dos swaps

Os montantes a longo prazo das debêntures têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	31 de março de 2026
2027	1.273.255
2028	1.823.299
2029	1.970.595
2030	2.060.803
2031	58.559
2032	58.559
	7.245.070

a. Garantia dos empréstimos e financiamentos em 31 de março de 2026

	Controladora	Consolidado
Carta de fiança (*)	741.114	741.114

(*) Carta Fiança para o empréstimo junto à FINEP (Contrato 0034/19 e 2170/23) e BNDES (Contrato nº 23.2.0368.1 e nº 24.2.0265.1).

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***b. Os valores contábeis e a estimativa de valor justo**

Os valores contábeis e a estimativa dos valores justos dos empréstimos, financiamentos e debêntures são os seguintes:

		Consolidado		Valor Justo	
	Taxa nominal	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Moeda Estrangeira					
Empréstimos	EUR + 4,5016% a.a..	-	363.765	-	363.765
Moeda Nacional					
Empréstimos	CDI + de 1,00% a 1,37% a.a..	26.919	397.547	26.919	397.547
FCO	Pré-fixada de 2,50% a.a.				
Financiamentos	Pré-fixada de 6,00% a.a.				
	"TR + 2,2% a.a.;				
BNDES	TLP + 1,1% a.a."	295.617	294.421	295.617	294.421
	CDI + 0,75% a 2,20% a.a.;				
Debêntures	IPCA + 6,2790% a 6,4451%a.a.	7.775.634	7.797.053	7.775.634	7.797.053
	TJLP de + 1,00% a.a.;				
Finep	TR + 3,3% a.a.	445.497	458.677	445.497	458.677
		8.543.667	9.311.463	8.543.667	9.311.463

O valor justo de alguns dos empréstimos atuais é igual ao seu valor contábil, uma vez que o impacto de marcação de mercado não é significativo. Os valores justos baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando-se uma taxa de mercado de CDI 0,66% a CDI 2,90%, a.a. (31 de dezembro de 2025 – CDI + 0,67% a CDI + 2,82% a.a.).

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

c. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Controladora							
	Passivos			Derivativos (Ativos/Passivos)				
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido	Total
Em 1º de janeiro de 2026	9.285.373	16.236	760.917	425.579	(26.790)	26.057	12.522.029	23.009.401
Variações dos fluxos de caixa de financiamento								
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	(26.057)	-	(26.057)
Pagamento de empréstimos - principal	(740.040)	-	-	(17.764)	-	-	-	(757.804)
Pagamento de empréstimos - juros	(312.223)	-	-	(5.731)	-	-	-	(317.954)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(8.317)	(8.317)
Mutuos passivos	-	-	-	(23.499)	-	-	-	(23.499)
Dividendos pagos	-	-	(119.798)	-	-	-	-	(119.798)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(1.052.263)	-	(119.798)	(46.994)	-	(26.057)	(8.317)	(1.253.429)
Outras variações								
Baixa	-	-	-	(1.624)	-	-	-	(1.624)
Adições	-	-	-	17.383	-	-	-	17.383
Arrendamentos mercantis	-	-	-	8.158	-	-	-	8.158
Integralização de capital	-	-	-	-	-	-	1.500.000	1.500.000
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	2.919	2.919
Aquisições de ações	283.638	192	-	4.345	26.790	-	-	314.965
Juros apropriados	-	44.258	-	-	-	-	-	44.258
Juros sobre capital próprio	-	-	185.049	-	-	-	(185.049)	-
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	347.378	347.378
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(56.012)	(56.012)
Outros passivos	-	-	-	(38.317)	-	-	-	(38.317)
Total das outras variações relacionadas com passivos	283.638	44.450	185.049	(10.055)	26.790	-	1.609.236	2.139.108
Em 31 de março de 2026	8.516.748	60.686	826.168	368.530	-	-	14.122.948	23.895.080

	Passivos						Derivativos (Ativos/Passivos)		Consolidado
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido	Total	
Em 1º de janeiro de 2026	9.311.463	25.986	760.917	605.649	(26.790)	26.057	12.524.374	23.227.656	
Variações dos fluxos de caixa de financiamento									
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	(26.057)	-	(26.057)	
Pagamento de empréstimos - principal	(740.459)	-	-	(20.400)	-	-	-	(760.859)	
Pagamento de empréstimos - juros	(312.431)	-	-	(7.683)	-	-	-	(320.114)	
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(8.317)	(8.317)	
Dividendos pagos	-	-	(119.798)	-	-	-	-	(119.798)	
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(1.052.890)	-	(119.798)	(28.083)	-	(26.057)	(8.317)	(1.235.145)	
Outras variações									
Baixa	-	-	-	(1.704)	-	-	-	(1.704)	
Adições	-	-	-	17.968	-	-	-	17.968	
Arrendamentos mercantis	-	-	-	6.431	-	-	-	6.431	
Integralização de capital	-	-	-	-	-	-	1.500.000	1.500.000	
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	2.919	2.919	
Juros apropriados	285.094	315	-	5.898	26.790	-	-	318.097	
Empréstimo-aquis. controladas	-	42.008	-	-	-	-	-	42.008	
Juros sobre capital próprio	-	-	185.049	-	-	-	(185.049)	-	
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	347.378	347.378	
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(56.012)	(56.012)	
Outros passivos	-	-	-	(38.675)	-	-	-	(38.675)	
Participação atribuída aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	(2.345)	(2.345)	
Total das outras variações relacionadas com passivos	285.094	42.323	185.049	(10.082)	26.790	-	1.606.891	2.136.065	
Em 31 de março de 2026	8.543.667	68.309	826.168	567.484	-	-	14.122.948	24.128.576	

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

	Controladora							
	Passivos			Derivativos (Ativos/Passivos)				
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido	Total
Em 1º de janeiro de 2025	9.357.947	17.326	648.559	376.517	(158.123)	40.259	12.096.281	22.378.766
Variações dos fluxos de caixa de financiamento								
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	20.253	(8.469)	-	11.784
Empréstimos Tomados	630.000	-	-	-	-	-	-	630.000
Pagamento de empréstimos - principal	(803.277)	-	-	(14.771)	-	-	-	(818.048)
Pagamento de empréstimos - juros	(156.803)	-	-	(9.855)	-	-	-	(166.658)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(23.088)	(23.088)
Mútuos passivos	-	-	-	3.431	-	-	-	3.431
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(330.080)	-	-	(21.195)	20.253	(8.469)	(23.088)	(362.579)
Outras variações								
Baixa	-	-	-	(1.371)	-	-	-	(1.371)
Adições	-	-	-	10.925	-	-	-	10.925
Arrendamentos mercantis	-	-	-	29.832	-	-	-	29.832
Dividendos propostos	-	-	184.923	-	-	-	-	184.923
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	8.275	8.275
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(7.377)	(7.377)
Juros apropriados	250.836	208	-	5.410	59.394	(1.474)	-	314.374
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(184.734)	(184.734)
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	(139.947)	(139.947)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(11.120)	(11.120)
Outros passivos	-	-	-	75.766	-	-	-	75.766
Total das outras variações relacionadas com passivos	250.836	208	184.923	120.562	59.394	(1.474)	(334.903)	279.546
Em 31 de março de 2025	9.278.703	17.534	833.482	475.884	(78.476)	30.316	11.738.290	22.295.733

	Consolidado						
	Passivos				Derivativos (Ativos/Passivos)		
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido
							Total
Em 1º de janeiro de 2025	9.380.041	17.326	648.559	593.758	(159.450)	40.259	22.622.312
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	20.253	(8.469)	11.784
Empréstimos Tomados	630.000	-	-	-	-	-	630.000
Pagamento de empréstimos - principal	(809.674)	-	-	(19.090)	-	-	(828.764)
Pagamento de empréstimos - juros	(156.888)	-	-	(10.750)	-	-	(167.638)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(23.088)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(336.562)	-	-	(29.840)	20.253	(8.469)	(377.706)
Outras variações							
Baixa	-	-	-	(1.994)	-	-	(1.994)
Adições	-	-	-	11.003	-	-	11.003
Dividendos propostos	-	-	184.923	-	-	-	184.923
Arrendamentos mercantis	-	-	-	36.635	-	-	36.635
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	8.275	8.275
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	(7.377)	(7.377)
Juros apropriados	251.325	208	-	7.613	59.393	(1.474)	317.065
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(184.734)	(184.734)
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	(139.947)	(139.947)
Hedge fornecedores - Juros pagos	-	-	-	-	1.328	-	1.328
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	(11.120)	(11.120)
Outros passivos	-	-	-	75.921	-	-	75.921
Participação atribuída aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	(1.195)	(1.195)
Total das outras variações relacionadas com passivos	251.325	208	184.923	129.178	60.721	(1.474)	288.783
Em 31 de março de 2025	9.294.804	17.534	833.482	693.096	(78.476)	30.316	22.533.389

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***21 Imposto de renda e contribuição social diferidos****a. Composição dos tributos diferidos ativos**

Referem-se aos créditos tributários sobre prejuízos fiscais acumulados, bases negativas de contribuição social e sobre diferenças temporárias. Estes ativos são reconhecidos na proporção da probabilidade de realização do respectivo benefício fiscal por meio do lucro tributável futuro baseado em estudo de realização cuja projeção é a geração de resultados tributáveis a partir de 2027. Os prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social foram gerados, substancialmente, por conta da utilização fiscal dos ágios de aquisição de empresas (Nota 17), pela distribuição de juros sobre o capital próprio e constituição de subvenção para investimentos.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Crédito tributário:				
Prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL	4.833.059	4.600.191	5.533.597	5.325.410
Contingências	102.992	66.501	118.105	77.273
Perda de crédito esperada	26.803	27.604	29.972	30.773
Outras diferenças temporárias	130.898	131.219	235.364	251.936
Total do crédito tributário	5.093.752	4.825.515	5.917.038	5.685.392
(-) Parcela de ativos fiscais diferidos compensáveis com passivos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente)	(3.119.409)	(3.052.329)	(3.500.517)	(3.434.965)
Saldo remanescente do crédito tributário	1.974.343	1.773.186	2.416.521	2.250.427

b. Passivos fiscais diferidos

Composto substancialmente por passivo diferido de imposto de renda e contribuição social, decorrente da diferença temporária entre a base fiscal do ágio e seu valor contábil no balanço patrimonial, tendo em vista que o ágio continua a ser amortizado para fins fiscais e deixou de ser amortizado a partir de 1º de janeiro de 2009 nos registros contábeis. Essa diferença temporária poderá resultar em valores a serem adicionados no cálculo do resultado tributável de exercícios futuros, quando o valor contábil do ativo for reduzido (*impairment*) ou liquidado, fazendo assim com que seja necessária a constituição de uma obrigação fiscal diferida.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ágios	3.060.672	3.006.602	3.060.672	3.006.602
Valor justo do imobilizado – combinações de negócios	-	-	63.519	64.847
Outros	58.737	45.727	557.991	530.225
Total do débito tributário	3.119.409	3.052.329	3.682.182	3.601.674
(-) Parcela de passivos fiscais diferidos compensáveis com ativos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente)	(3.119.409)	(3.052.329)	(3.500.336)	(3.434.965)
Saldo remanescente do passivo diferido	-	-	181.846	166.709

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***c. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social – operações continuadas e descontinuadas**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	207.402	(409.603)	277.895	(424.752)
Aliquota combinada - %	34%	34%	34%	34%
Despesa de IR/CS à alíquota combinada	(70.517)	139.265	(94.442)	144.463
Resultado de equivalência patrimonial	57.193	34.677	(279)	(1.457)
Subvenções governamentais	74.440	45.435	75.213	98.397
Juros sobre capital próprio declarado - JSCP	62.917	62.810	62.917	62.810
Outras adições/exclusões permanentes	15.943	(12.531)	25.537	(20.604)
Receita (despesas) de imposto de renda e contribuição social no resultado	139.976	269.656	68.946	283.609
Corrente	-	-	(23.721)	(4.471)
Diferido	139.976	269.656	92.667	288.080
Operações descontinuadas	(598)	1.056	(598)	1.191
Operações continuadas	140.574	268.600	69.544	282.418
	139.976	269.656	68.946	283.609
	68%	-66%	25%	-67%

22 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
ICMS a recolher	10.369	11.280	77.972	81.176
IPI/PIS/COFINS a recolher	5.366	5.602	62.336	66.941
Outros impostos a recolher	29.123	31.291	35.572	37.686
	44.858	48.173	175.880	185.803
Circulante	30.842	31.616	157.503	164.639
Não circulante	14.016	16.557	18.377	21.164

23 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Frete a pagar	33.944	35.620	42.508	42.320
Serviços prestados	51.663	54.413	98.281	96.971
Verbas, Acordos Comerciais e Publicidade	43.020	72.086	44.196	72.740
Receitas a transcorrer	42.158	40.576	43.900	42.455
Compras de ativo fixo	727	2.287	30.537	21.519
Passivos de arrendamentos (i)	136.478	131.711	179.367	178.857
Provisões de impostos sobre perdas de estoques	2.328	2.529	19.234	17.483
Outros	58.212	86.357	109.461	133.304
	368.530	425.579	567.484	605.649
Circulante	255.006	313.200	394.826	432.385
Não circulante	113.524	112.379	172.658	173.264

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***(i) Passivos de arrendamentos**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante	60.280	57.138	69.419	67.956
Não circulante	76.198	74.573	109.948	110.901
	<u>136.478</u>	<u>131.711</u>	<u>179.367</u>	<u>178.857</u>

Os passivos de arrendamento referem-se substancialmente a veículos e imóveis. As movimentações dos saldos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	<u>131.711</u>	<u>178.857</u>
Pagamento de arrendamento - principal	(17.764)	(20.400)
Pagamento de arrendamento - juros	(5.731)	(7.683)
Baixa	(1.624)	(1.704)
Adições	17.383	17.968
Remensuração	8.158	6.431
Juros apropriados	4.345	5.898
Saldo em 31 de março de 2026	<u>136.478</u>	<u>179.367</u>

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	<u>151.594</u>	<u>207.665</u>
Pagamento de arrendamento - principal	(14.771)	(19.091)
Pagamento de arrendamento - juros	(9.855)	(10.750)
Baixa	(1.371)	(1.994)
Adições	10.925	11.003
Remensuração	29.832	36.635
Juros apropriados	5.410	7.613
Saldo em 31 de março de 2025	<u>171.764</u>	<u>231.081</u>

a. Vencimentos das prestações

Os montantes a longo prazo dos arrendamentos mercantis em 31 de março de 2026 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora	Consolidado
Até 2 anos	33.124	35.828
Entre 2 e 5 anos	28.124	45.433
Acima de 5 anos	14.949	28.687
	<u>76.197</u>	<u>109.948</u>

b. Direito tributário sobre arrendamento

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

	Controladora		Consolidado	
		Ajustado a valor presente		Ajustado a valor presente
	Nominal		Nominal	
Passivo de arrendamento	149.370	136.478	214.095	179.367
PIS/COFINS potencial	(5.640)	(4.023)	(9.614)	(6.999)
	<u>143.730</u>	<u>132.455</u>	<u>204.481</u>	<u>172.368</u>

c. Contratos por prazo e a taxa de desconto

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

	Controladora	Consolidado
Prazos	Taxa % a.a.	Taxa % a.a.
Até 2 Anos	13,36%	13,38%
De 2 a 5 Anos	13,31%	13,24%
Acima de 5 Anos	11,38%	11,22%

O quadro abaixo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, das despesas financeiras e da depreciação, considerando o efeito da taxa da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamentos, descontados pela taxa nominal.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo de arrendamentos				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	136.478	131.711	179.367	178.861
Fluxo com projeção de inflação	144.721	139.574	190.201	189.539
Variação	6,04%	5,97%	6,04%	5,97%
Direito de uso líquido - saldo final				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	125.500	118.568	156.908	164.746
Fluxo com projeção de inflação	133.080	125.647	166.385	174.581
Variação	6,04%	5,97%	6,04%	5,97%
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Despesas financeiras				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	(4.194)	(19.034)	(5.512)	(25.469)
Fluxo com projeção de inflação	(4.447)	(20.170)	(5.845)	(26.989)
Variação	6,04%	5,97%	6,04%	5,97%
Despesa de depreciação				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	(17.460)	(60.877)	(19.283)	(71.231)
Fluxo com projeção de inflação	(18.515)	(64.511)	(20.448)	(75.483)
Variação	6,04%	5,97%	6,04%	5,97%

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

24 Provisão para contingências

Em 31 de março de 2026 a Companhia apresentava as seguintes provisões para contingências e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a estas contingências:

	Controladora				Consolidado			
	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025		31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial
Cível	1.019	13.553	-	14.572	983	13.299	-	14.282
Trabalhista	67.641	1	-	67.642	67.829	-	-	67.829
Tributária	206.150	11.887	(205.556)	12.481	98.938	11.854	(93.315)	17.477
Administrativas/outras	2.666	-	-	2.666	2.686	-	-	2.686
Responsabilidade de ex-proprietários	29.664	-	-	29.664	29.352	-	-	29.352
	<u>307.140</u>	<u>25.441</u>	<u>(205.556)</u>	<u>127.025</u>	<u>199.788</u>	<u>25.153</u>	<u>(93.315)</u>	<u>131.626</u>
	Controladora				Consolidado			
	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025		31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial
Cível	1.098	13.553	-	14.651	1.060	13.299	-	14.359
Trabalhista	71.921	1	-	71.922	72.272	1	-	72.273
Tributária	241.793	11.887	(240.253)	13.427	121.830	11.854	(115.279)	18.405
Administrativas/outras	7.114	-	-	7.114	6.956	-	-	6.956
Responsabilidade de ex-proprietários	42.537	-	-	42.537	41.992	-	-	41.992
	<u>364.463</u>	<u>25.441</u>	<u>(240.253)</u>	<u>149.651</u>	<u>244.110</u>	<u>25.154</u>	<u>(115.279)</u>	<u>153.985</u>

Movimentação das provisões

	Controladora					
	31 de dezembro de 2025	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	31 de março de 2026
Cível	14.282	290	-	-	-	14.572
Trabalhista	67.829	1.867	3.800	(4.200)	(1.654)	67.642
Tributária	110.792	3.178	109.145	(5.078)	-	218.037
Administrativas/ outras	2.686	78	-	(98)	-	2.666
Responsabilidade de ex-proprietários	29.352	324	-	(12)	-	29.664
	<u>224.941</u>	<u>5.737</u>	<u>112.945</u>	<u>(9.388)</u>	<u>(1.654)</u>	<u>332.581</u>
Depósitos judiciais	(93.315)	(2.668)	(109.573)	-	-	(205.556)
	<u>131.626</u>	<u>3.069</u>	<u>3.372</u>	<u>(9.388)</u>	<u>(1.654)</u>	<u>127.025</u>
	Consolidado					
	31 de dezembro de 2025	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	31 de março de 2026
Cível	14.359	290	2	-	-	14.651
Trabalhista (a)	72.273	1.951	4.319	(4.703)	(1.918)	71.922
Tributária (b)	133.684	3.547	121.527	(5.078)	-	253.680
Administrativas/ outras	6.956	159	235	(236)	-	7.114
Responsabilidade de ex-proprietários (c)	41.992	634	-	(89)	-	42.537
	<u>269.264</u>	<u>6.581</u>	<u>126.083</u>	<u>(10.106)</u>	<u>(1.918)</u>	<u>389.904</u>
Depósitos judiciais	(115.279)	(2.999)	(121.975)	-	-	(240.253)
	<u>153.985</u>	<u>3.582</u>	<u>4.108</u>	<u>(10.106)</u>	<u>(1.918)</u>	<u>149.651</u>

(a) As adições referem-se a 34 novos processos trabalhistas, as reversões referem-se a 58 processos trabalhistas e os pagamentos referem-se a 7 processos trabalhistas.

(b) As adições referem-se a 2 processos relacionados ao SAT/RAT, anteriormente classificados como prognóstico de perda possível, foram reavaliados e passaram a ser classificados como prognóstico de perda provável, passando a compor a provisão para contingências.

(c) As adições referem-se a processos cuja responsabilidade são de ex-acionistas. Nestes casos a Companhia registra a obrigação de pagamento de causas e registra um ativo a ser reembolsado pelos ex-proprietários por ocasião do pagamento da contingência.

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026*

	Controladora				
	31 de dezembro de 2024	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos
Cível	13.416	194	8	(110)	-
Trabalhista	71.881	1.745	3.816	(1.709)	(4.628)
Tributária	62.615	2.184	12.192	-	-
Administrativas/ outras	2.380	97	-	-	-
Responsabilidade de ex-proprietários	28.872	307	-	(242)	-
	<u>179.164</u>	<u>4.527</u>	<u>16.016</u>	<u>(2.061)</u>	<u>(4.628)</u>
Depósitos judiciais	(49.184)	(1.372)	(12.933)	-	-
	<u>129.980</u>	<u>3.155</u>	<u>3.083</u>	<u>(2.061)</u>	<u>(4.628)</u>

	Consolidado				
	31 de dezembro de 2024	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos
Cível	13.493	194	8	(110)	-
Trabalhista (a)	75.568	1.829	3.937	(1.776)	(4.628)
Tributária	84.324	2.700	12.193	-	-
Administrativas/ outras	6.213	207	4	(228)	-
Responsabilidade de ex-proprietários (b)	34.014	477	1	(242)	-
	<u>213.612</u>	<u>5.407</u>	<u>16.143</u>	<u>(2.356)</u>	<u>(4.628)</u>
Depósitos judiciais	(70.032)	(1.770)	(13.036)	-	-
	<u>143.580</u>	<u>3.637</u>	<u>3.107</u>	<u>(2.356)</u>	<u>(4.628)</u>

Contingências possíveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, tributários e regulatórios que pela atual avaliação de probabilidade de êxito estabelecida com base na avaliação dos assessores jurídicos e aspectos legais, não requerem o registro de provisões, seja pela expectativa de perda classificada como possível, seja por exclusão de responsabilidade decorrente de acordo contratual.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível
Cível	53.255	51.891	53.752	52.373
Trabalhista	192.403	209.975	218.980	239.087
Tributária	57.796	113.077	90.625	139.975
Administrativas/outras	20.618	20.363	24.452	24.212
Responsabilidade de ex-proprietários	27.465	27.051	255.081	237.938
	<u>351.537</u>	<u>422.357</u>	<u>642.890</u>	<u>693.585</u>

25 Capital social**a. Capital social**

Em 31 de março de 2026 a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$ 9.705.886, conforme disposição do Estatuto Social e deliberação da Assembleia Geral Extraordinária – AGE de 23 de abril de 2024.

O capital social em 31 de março de 2026 é de R\$ 11.205.886 (em 31 dezembro de 2025 – R\$ 9.705.886), representado por 704.009.059 (em 31 de dezembro de 2025 - 633.420.823) ações ordinárias.

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***b. Ações em tesouraria**

As movimentações das ações em tesouraria ocorreram conforme o quadro abaixo:

	Quantidade	Valor
Saldo em 31/12/2024	723.554	22.828
Aquisição do período	1.282.000	30.465
Alienação do período	(384.099)	(10.308)
Saldo em 31/03/2025	1.621.455	42.985

	Quantidade	Valor
Saldo em 31/12/2025	467.311	12.388
Aquisição do período	377.000	8.317
Alienação do período	(337.221)	(8.460)
Saldo em 31/03/2026	507.090	12.245

c. Juros sobre capital próprio

Em 26 de março de 2026 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 185.049.

26 Receita

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Vendas brutas de produtos	2.554.106	1.497.707	2.578.011	1.536.611
Devoluções	(54.983)	(70.948)	(55.319)	(71.654)
Descontos incondicionais	(124.550)	(67.132)	(125.428)	(68.940)
Receita líquida das devoluções e descontos incondicionais	2.374.573	1.359.627	2.397.264	1.396.017
Descontos promocionais	(203.412)	(206.803)	(203.421)	(207.125)
Impostos	(100.288)	(62.573)	(176.065)	(107.986)
Receita líquida	2.070.873	1.090.251	2.017.778	1.080.906

A Companhia não apresenta sua receita desagregada por produto, pois, fundamentalmente: (a) a natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares, (b) os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes; (c) a Companhia atua apenas em território nacional e (d) as apresentações a investidores citando diferentes tipos de produtos refletem apenas os diferentes modelos de *go to market*. Nesse sentido a Companhia vem capturando as sinergias entre esses diferentes modelos e alavancando sua estrutura única de *sell-out*.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligadas a segmentos de negócios, mas ocorrem individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***27 Composição das contas de resultado****a. Despesas operacionais e custos dos produtos vendidos**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Custo dos produtos vendidos	(1.095.739)	(639.845)	(807.215)	(570.643)
Matéria prima	-	-	(251.071)	(252.481)
Material de embalagem	-	-	(114.234)	(110.659)
Mão de obra	-	-	(169.577)	(154.444)
Despesas com depreciações e amortizações	-	-	(30.109)	(29.645)
Revenda	(1.047.108)	(595.872)	(181.461)	(168.000)
Perdas nos estoques	(48.631)	(43.973)	(162.037)	(81.088)
Variações dos estoques/outros	-	-	101.274	225.674
 Despesas com vendas e marketing	 (535.941)	 (545.393)	 (605.151)	 (629.429)
Despesas com marketing	(337.115)	(357.411)	(335.779)	(367.192)
Gastos com propaganda e publicidade	(99.466)	(134.020)	(102.922)	(138.699)
Acordos e verbas	(60.569)	(63.584)	(61.130)	(63.786)
Pesquisa de mercado e outros	(1.461)	(2.805)	(1.461)	(2.805)
Visitação médica, promoções, brindes e amostras	(175.619)	(157.002)	(170.266)	(161.902)
 Despesas com vendas	 (198.826)	 (187.982)	 (269.372)	 (262.237)
Força de vendas	(101.453)	(100.511)	(107.843)	(107.933)
Despesas com fretes e logística	(61.009)	(46.215)	(68.666)	(52.922)
Pesquisa e Desenvolvimento	(4.106)	(5.294)	(37.603)	(46.289)
Despesas com depreciações e amortizações	(15.008)	(14.414)	(35.080)	(30.788)
Demais despesas	(17.250)	(21.548)	(20.180)	(24.305)
 Despesas administrativas e gerais	 (63.058)	 (53.386)	 (98.124)	 (86.156)
Salários e encargos sociais	(36.492)	(34.791)	(57.622)	(55.181)
Serviços, advogados, assessorias e auditoria	(13.556)	(8.049)	(18.375)	(11.296)
Despesas com depreciações e amortizações	(10.168)	(7.664)	(18.475)	(15.762)
Demais despesas	(2.842)	(2.882)	(3.652)	(3.917)

b. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
(Perdas) ganhos eventuais	(30.072)	(98.317)	2.423	(15.658)
Despesas com depreciações e amortizações	(270)	(280)	(210)	(1.297)
Contingências cíveis e trabalhistas	(3.098)	(2.405)	(3.611)	(2.602)
	(33.440)	(101.002)	(1.398)	(19.557)

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026***c. Receitas financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Juros ativos	13.358	8.668	14.961	10.229
Rendimentos de aplicações financeiras e outros	31.818	26.781	49.700	39.626
	<u>45.176</u>	<u>35.449</u>	<u>64.661</u>	<u>49.855</u>

d. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Juros sobre financiamentos	(11.651)	(8.505)	(11.651)	(8.505)
Juros sobre empréstimos	(37.581)	(33.948)	(38.593)	(34.587)
Atualizações monetárias sobre contingências	(5.413)	(4.220)	(5.947)	(4.930)
Debêntures	(280.109)	(233.681)	(280.109)	(233.681)
Juros e comissão sobre carta de fiança	(1.280)	(1.194)	(1.293)	(1.205)
Despesas bancárias, descontos concedidos e outros	(8.409)	(8.123)	(8.877)	(8.314)
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de empréstimos	(796)	1.360	(796)	1.360
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de fornecedores	62	14	16.220	15.326
Reversões de ajuste a valor presente	(4.194)	(5.170)	(5.512)	(6.909)
Juros capitalizados	947	1.856	49.309	39.972
Outros	(1.170)	(1.387)	(3.820)	(3.584)
	<u>(349.594)</u>	<u>(292.998)</u>	<u>(291.069)</u>	<u>(245.057)</u>

28 Transações com partes relacionadas

A Companhia é uma sociedade de capital aberto, com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – B3, e possui Acordo de Acionistas celebrado em 7 de julho de 2025, cujos principais signatários são o Sr. João Alves de Queiroz Filho, que detém 25,93% do capital social da Companhia, a Maiorem S.A. de C.V., que detém 14,74%, e a Votorantim S.A., que detém 13,20%. Os demais signatários do Acordo de Acionistas detém 0,12% do capital social da Companhia e os 46,01% remanescentes são detidos por diversos outros acionistas.

Transações e saldos

Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do exercício, decorrem de operações com a Companhia e suas controladas, as quais a Administração considera que foram realizadas em condições e prazos usuais às de mercado para os respectivos tipos de operações.

Os mútuos com as partes relacionadas são corrigidos pela variação do CDI mais *spread*.

Nas relações comerciais com partes relacionadas os preços são estabelecidos considerando as características e naturezas das referidas transações. No caso, tanto a Cosmed quanto a Brainfarma produzem e vendem praticamente toda a produção para a Companhia comercializar no mercado.

As transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas, contratação de serviços e aluguéis, assim como as transações financeiras de empréstimos e captação de recursos entre as Companhias do Grupo estão demonstradas abaixo:

- O contrato de aluguel com a Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. é corrigido pelo

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

índice IGPM – FGV e o prazo de vencimento é indeterminado, podendo ser renovado de acordo com a vontade das partes, mediante termo aditivo.

a. Nos ativos e passivos

Controladora					
31 de março de 2026					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	-	-	(192.543)	-	(1.548)
My - Agência Propaganda Ltda.	-	-	-	-	(28)
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	-	7.776	(934.948)	-	-
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	-	92	-	-	-
Bio Scientific Industria de Cosmeticos Ltda	-	-	-	-	-
Banco Votorantim S.A.	104.656	-	-	-	-
Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.	-	-	-	(150)	-
Total	104.656	7.868	(1.127.491)	(150)	(1.576)

Consolidado					
31 de março de 2026					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Banco Votorantim S.A.	168.214	-	-	-	-
Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.	-	-	-	(277)	-
Total	168.214	-	-	(277)	-

Controladora					
31 de dezembro de 2025					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	-	-	(153.803)	-	(25.075)
My - Agência Propaganda Ltda.	-	23	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	-	1.905	(855.445)	-	-
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	35	-	-	-
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	-	92	-	-	-
Bio Scientific Industria de Cosmeticos Ltda	-	-	(7.529)	-	-
Banco Votorantim S.A.	28.695	-	-	-	-
Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.	-	-	-	(143)	-
Total	28.695	2.055	(1.016.777)	(143)	(25.075)

Consolidado					
31 de dezembro de 2025					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	35	-	-	-
Banco Votorantim S.A.	111.325	-	-	-	-
Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.	-	-	-	(268)	-
Total	111.325	35	-	(268)	-

b. No resultado do período

Controladora								
31 de março de 2026								
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas					Juros
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras	Receitas financeiras
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	(201.524)	-	-	-	-	(3.146)	-	-
My - Agência Propaganda Ltda.	-	-	(960)	-	-	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	(968.942)	-	-	(576)	-	(23.246)	(89)	-
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	(79)	-	-	-	-	-	-
Bio Scientific Industria de Cosmeticos Ltda	(8.011)	-	-	-	-	-	-	-
Banco Votorantim S/A	-	-	-	-	-	-	-	1.462
Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.	-	-	-	-	(343)	-	-	-
	(1.178.477)	(79)	(960)	(576)	(343)	(26.392)	(89)	1.462

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

Consolidado								
31 de março de 2026								
Empresas	(Despesas)/Receitas Diversas					Juros		
	Compras de mercadoria/ produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de Arrendamentos	Serviços Prestados	Despesas Compartilhadas	Despesas financeiras	Receitas financeiras
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	79	-	-	-	-	-	-
Banco Votoratim S/A	-	-	-	-	-	-	-	4.444
Samm Tecnologia e Telecomunicações S.A.	-	-	-	-	(710)	-	-	-
	-	79	-	-	(710)	-	-	4.444

Controladora								
31 de março de 2025								
Partes relacionadas	(Despesas)/Receitas diversas					Juros		
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras	Receitas financeiras
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	(168.469)	-	-	-	-	(3.068)	-	-
My - Agência Propaganda Ltda.	-	54	(960)	-	-	-	-	-
Simple Organic Beauty S.A.	-	-	(434)	-	-	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	(657.739)	158	-	(580)	-	(20.215)	(9)	-
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	110	-	-	(104)	-	-	-
Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda	(8.745)	-	-	-	-	-	-	-
Simple Organic Beauty S.A	(159)	-	-	-	-	-	-	-
	(835.112)	322	(1.394)	(580)	(104)	(23.283)	(9)	-

Consolidado								
31 de março de 2025								
Partes relacionadas	(Despesas)/Receitas diversas					Juros		
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras	Receitas financeiras
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	110	-	-	(153)	-	-	-
	-	110	-	-	(153)	-	-	-

c. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, Fiscal, Auditoria e os Diretores Estatutários. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo	4.380	3.258	4.380	3.258
Honorários dos conselheiros	1.943	1.755	1.943	1.755
Pagamentos com base em ações	1.701	2.864	1.701	2.864
	8.024	7.877	8.024	7.877

Os valores referentes ao ano de 2026 são estimativas.

29 Outros assuntos**Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas**

A Companhia avalia de forma contínua os potenciais impactos das mudanças climáticas sobre suas atividades, incluindo efeitos operacionais, financeiros e contábeis. Considerando as características geográficas e operacionais de suas plantas fabris, localizadas em áreas industriais controladas, a Companhia entende que sua exposição atual a riscos físicos associados a eventos climáticos adversos, como estresse hídrico e inundações, é limitada. Adicionalmente, adota medidas

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026

preventivas, como sistemas de reuso de água, armazenamento e utilização de poços artesianos, que contribuem para a mitigação desses riscos.

A Companhia elabora e divulga anualmente o inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) e mantém iniciativas voltadas à redução da intensidade de suas emissões diretas de CO₂ equivalente. Os principais indicadores ambientais são periodicamente monitorados pelo Comitê de Eficiência de Recursos Naturais, incluindo metas relacionadas ao consumo de água, gestão de resíduos sólidos, emissões de gases de efeito estufa e demais aspectos ambientais relevantes para suas operações.

No âmbito da gestão de riscos climáticos, a Companhia monitora, entre outros, os seguintes fatores:

- **Riscos Físicos:** associados a eventos climáticos extremos, tais como chuvas intensas, vendavais e períodos de seca severa, que poderiam resultar em interrupções pontuais das atividades operacionais, incluindo à potencial redução gradual da disponibilidade hídrica ao longo do tempo, mitigados pelas condições dos locais de operação e pela infraestrutura hídrica própria da Companhia e riscos relacionados à cadeia de suprimentos, endereçados por meio de estratégias de diversificação de fornecedores, fortalecimento das relações comerciais e planos de contingência.
- **Riscos de Transição:** associados a alterações no ambiente regulatório, tecnológico e de mercado relacionadas à transição para uma economia de baixo carbono, podendo implicar, entre outros, aumento de custos ou necessidade de investimentos adicionais. Como medida mitigadora, a Companhia passou a operar, a partir de janeiro de 2026, sistema de autoprodução de energia solar.

Com base nas avaliações realizadas até a data-base das demonstrações financeiras, não foram identificados impactos materiais decorrentes das mudanças climáticas que demandassem ajustes nos valores contábeis de ativos e passivos, tampouco o reconhecimento de provisões ou divulgações adicionais específicas. Não obstante, a Companhia segue acompanhando a evolução dos cenários climáticos e regulatórios, bem como seus potenciais efeitos financeiros prospectivos, incluindo eventuais impactos sobre estimativas contábeis, premissas e julgamentos relevantes, em conformidade com a legislação aplicável e com as melhores práticas de governança e gestão de riscos.

Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. A EC 132 prevê que aspectos específicos dos novos tributos (como as alíquotas) serão determinados por leis, como as Leis Complementares nº 214, de 16 de janeiro de 2025 e nº 227, de 13 de janeiro de 2025. A transição para o novo sistema tributário, prevista para ocorrer gradualmente a partir de 2027 até 2032, implica a perda progressiva de eventuais benefícios fiscais aproveitados pela Companhia.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de LC.

Notas Explicativas***Hypera S.A.****Informações trimestrais - ITR 31 de março de 2026*

Haverá um período de transição até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por LC. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de março de 2026.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES FINANCEIRAS

Em Fato Relevante divulgado em 18 de outubro de 2024, a Companhia informou que decidiu iniciar processo de otimização do capital de giro com o objetivo de incrementar sua geração de caixa operacional potencialmente em R\$2,5 bilhões até 2028 e em R\$7,5 bilhões nos próximos 10 anos.

Os efeitos do incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro referem-se ao período compreendido entre (i) 01 de janeiro de 2025 até 31 de dezembro de 2028 e (ii) 01 de janeiro de 2025 até um horizonte de 10 anos, ou seja, até 31 de dezembro de 2034, sendo que o processo de otimização de capital de giro estava previsto para término em 31 de dezembro de 2025.

Até o presente momento, a Companhia não identificou motivos para a modificação dessas projeções, e informa que concluiu o processo de otimização de capital de giro junto aos seus principais clientes de forma bem-sucedida e antes do previsto no segundo trimestre de 2025.

As informações divulgadas em relação ao potencial incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro se basearam na análise do cenário macroeconômico e na dinâmica dos mercados em que a Companhia atua, visando gerar maior flexibilidade financeira para capturar oportunidades futuras de crescimento orgânico e inorgânico, além de melhorar sua eficiência operacional. Para tanto, a Companhia considerou, em especial: (i) a estabilização da cadeia de suprimentos e a internalização das marcas adquiridas, trazendo maior agilidade operacional para a Companhia; (ii) um maior nível de eficiência operacional da Companhia e dos clientes; e (iii) a perspectiva de taxa de juros em patamares ainda elevados no médio prazo, implicando um potencial aumento das despesas financeiras líquidas.

Tais informações refletem somente uma expectativa de geração de caixa operacional em decorrência do processo de otimização do capital de giro iniciado e, portanto, considera a percepção da Administração da Companhia sobre fatores que podem afetar seu desempenho, como as condições gerais da economia, além da dinâmica de seus mercados de atuação e de suas operações, estando, portanto, sujeitas a riscos e incertezas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Hypera S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Hypera S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Goiânia, 28 de abril de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2GO001774/F-2

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os infra-assinados, membros efetivos do Conselho Fiscal da Hypera S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente aos resultados do primeiro trimestre de 2026, entendem que os referidos resultados, examinados à luz da legislação societária vigente, refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia no período, e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia.

Adjarbas Guerra Neto
Marcelo Curti
Valdir Renato Coscodai

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM N°80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia") declara que: (i) revisou, discutiu e concordou com as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 ("ITR"); e (ii) revisou, discutiu e concordou com o ITR, nos termos da lei e do estatuto social da Companhia.

São Paulo, 28 de abril de 2026.

Breno Toledo Pires de Oliveira
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto
Diretor

Rafael Vito Batista
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM Nº80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia"), declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos Auditores Independentes sobre as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, emitido nesta data.

São Paulo, 28 de abril de 2026.

Breno Toledo Pires de Oliveira
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto
Diretor

Rafael Vito Batista
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem
Diretora