

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	16
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	314.820.171
Preferenciais	31.541.101
Total	346.361.272
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.745.356	2.808.134
1.01	Ativo Circulante	499.154	569.187
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	248.837	307.838
1.01.03	Contas a Receber	119.472	136.047
1.01.03.01	Clientes	119.472	136.047
1.01.04	Estoques	90.021	90.200
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.335	14.604
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.335	14.604
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.489	20.498
1.01.08.03	Outros	25.489	20.498
1.01.08.03.01	Outros ativos	13.708	7.734
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	11.781	12.764
1.02	Ativo Não Circulante	2.246.202	2.238.947
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	132.595	131.676
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	21.425	23.049
1.02.01.07	Tributos Diferidos	90.262	88.803
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	90.262	88.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	20.908	19.824
1.02.01.10.03	Outros ativos	1.360	166
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	19.548	19.658
1.02.02	Investimentos	4.947	4.033
1.02.02.01	Participações Societárias	4.947	4.033
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	4.947	4.033
1.02.03	Imobilizado	2.076.497	2.069.209
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.341.154	1.369.812
1.02.03.01.01	Terrenos	39.846	39.846
1.02.03.01.02	Edificações	269.131	273.669
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	242.492	245.349
1.02.03.01.04	Informática	24.422	27.671
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	58.763	59.907
1.02.03.01.06	Veículos e aeronaves	27.518	30.106
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	678.982	693.264
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	654.892	656.511
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	80.451	42.886
1.02.04	Intangível	32.163	34.029
1.02.04.01	Intangíveis	32.163	34.029

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.745.356	2.808.134
2.01	Passivo Circulante	645.266	635.603
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	144.773	158.263
2.01.01.01	Obrigações Sociais	144.773	158.263
2.01.02	Fornecedores	60.136	57.176
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	60.136	57.176
2.01.03	Obrigações Fiscais	75.731	83.121
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	273.497	253.523
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	273.008	253.183
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	273.008	253.183
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	489	340
2.01.04.03.01	Instrumentos financeiros swap	489	340
2.01.05	Outras Obrigações	91.129	83.520
2.01.05.02	Outros	91.129	83.520
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamentos	49.931	49.397
2.01.05.02.05	Receita diferida	28.219	21.206
2.01.05.02.06	Outras obrigações	12.979	12.917
2.02	Passivo Não Circulante	1.860.671	1.954.022
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	742.821	821.764
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	742.821	821.764
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	742.821	821.764
2.02.02	Outras Obrigações	1.063.931	1.081.934
2.02.02.02	Outros	1.063.931	1.081.934
2.02.02.02.03	Outras obrigações	53.440	53.578
2.02.02.02.04	Receita diferida	76.455	84.870
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	783.355	778.801
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	56.222	61.672
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	94.459	103.013
2.02.04	Provisões	53.919	50.324
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.919	50.324
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	53.919	50.324
2.03	Patrimônio Líquido	239.419	218.509
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.395
2.03.02	Reservas de Capital	154	0
2.03.04	Reservas de Lucros	36.907	16.114
2.03.04.01	Reserva Legal	16.114	16.114
2.03.04.10	Reserva de lucros	20.793	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-37	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	501.514	517.052
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-146.707	-142.724
3.03	Resultado Bruto	354.807	374.328
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-264.468	-258.016
3.04.01	Despesas com Vendas	-209.410	-218.247
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-61.315	-44.237
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.637	4.443
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-380	25
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	90.339	116.312
3.06	Resultado Financeiro	-67.580	-58.894
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	22.759	57.418
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.966	-4.266
3.08.01	Corrente	-2.442	-3.020
3.08.02	Diferido	476	-1.246
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.793	53.152
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	20.793	53.152
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,06	0,15
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,06	0,15

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	20.793	52.152
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-37	0
4.02.01	Variação cambial sobre investimentos no exterior	-37	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	20.756	52.152

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	40.788	86.843
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	152.670	186.880
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	20.793	53.152
6.01.01.02	Depreciação e amortização	31.443	31.720
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	18.082	18.941
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	10.777	11.120
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	380	-25
6.01.01.08	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	881	98
6.01.01.09	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-611	-1.304
6.01.01.10	Juros incorridos sobre empréstimos e parcelamentos fiscais	50.407	50.711
6.01.01.11	Encargos sobre passivos de arrendamento	23.966	18.951
6.01.01.12	Apropriação de receitas diferidas	-5.763	-895
6.01.01.13	Vlr.justo ganho/perda em derivativos em outros ativos finan.mantido p/negociação	149	145
6.01.01.15	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	1.966	4.266
6.01.01.16	Provisão (reversão) de perdas de estoques	200	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-40.928	-47.597
6.01.02.01	Contas a receber	16.575	21.693
6.01.02.02	Estoques	-21	3.706
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.023	3.230
6.01.02.04	Outros ativos	-7.168	-1.307
6.01.02.05	Fornecedores	-5.619	-20.434
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-15.028	-15.190
6.01.02.07	Obrigações sociais	-21.286	-35.381
6.01.02.08	Receita diferida	4.361	11.238
6.01.02.09	Outras obrigações	136	-3.970
6.01.02.10	Provisão para riscos	-6.673	-8.381
6.01.02.11	imposto de renda e contribuição social pagos	-7.228	-2.801
6.01.03	Outros	-70.954	-52.440
6.01.03.02	Pagamento de juros	-70.954	-52.440
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.195	-43.649
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-33.049	-47.390
6.02.05	Aplicações financeiras	1.624	3.741
6.02.06	Investimentos em controladas	-1.389	0
6.02.07	Caixa recebido pela venda de imobilizado	619	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-67.594	-76.398
6.03.01	Captações de empréstimos	0	200.000
6.03.02	Pagamento de custos de transação	0	-2.214
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-56.830	-33.386
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-10.764	-12.679
6.03.07	Pagamento aquisição de unidades	0	-5.111
6.03.08	Obrigações com sócios	0	-223.008
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-59.001	-33.204
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	307.838	379.195

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	248.837	345.991

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	202.395	0	16.114	0	0	218.509
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.395	0	16.114	0	0	218.509
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.793	0	20.793
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.793	0	20.793
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	154	0	0	-37	117
5.06.04	Reserva de capital	0	154	0	0	0	154
5.06.05	Variação cambial s/investimento em controlada no exterior	0	0	0	0	-37	-37
5.07	Saldos Finais	202.395	154	16.114	20.793	-37	239.419

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.152	0	53.152
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.152	0	53.152
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.968
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	0	0	0	12.535
5.06.07	Distribuição de dividendos adicionais	0	0	-156.123	0	0	-156.123
5.06.08	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380
5.07	Saldos Finais	202.199	0	10.956	25.772	0	238.927

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	586.027	564.375
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	576.821	549.052
7.01.02	Outras Receitas	9.206	15.323
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-193.888	-183.470
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-139.505	-131.579
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-54.383	-51.891
7.03	Valor Adicionado Bruto	392.139	380.905
7.04	Retenções	-49.525	-50.661
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-49.525	-50.661
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	342.614	330.244
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.449	11.583
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-380	25
7.06.02	Receitas Financeiras	8.829	11.558
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	351.063	341.827
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	351.063	341.827
7.08.01	Pessoal	176.494	169.768
7.08.01.01	Remuneração Direta	124.999	116.609
7.08.01.02	Benefícios	43.353	45.577
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.142	7.582
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	68.937	39.704
7.08.02.01	Federais	46.460	17.960
7.08.02.02	Estaduais	19.942	18.881
7.08.02.03	Municipais	2.535	2.863
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	84.839	79.203
7.08.03.01	Juros	76.409	70.452
7.08.03.02	Aluguéis	8.430	8.751
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.793	53.152
7.08.04.02	Dividendos	0	27.380
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	20.793	25.772

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.746.060	2.808.400
1.01	Ativo Circulante	501.120	569.975
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	250.032	308.540
1.01.03	Contas a Receber	119.932	136.099
1.01.03.01	Clientes	119.932	136.099
1.01.04	Estoques	90.289	90.200
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.340	14.625
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.340	14.625
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.527	20.511
1.01.08.03	Outros	25.527	20.511
1.01.08.03.01	Outros ativos	13.746	7.747
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	11.781	12.764
1.02	Ativo Não Circulante	2.244.940	2.238.425
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	132.595	131.676
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	21.425	23.049
1.02.01.07	Tributos Diferidos	90.262	88.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	20.908	19.824
1.02.01.10.03	Outros ativos	1.360	166
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	19.548	19.658
1.02.03	Imobilizado	2.080.182	2.072.720
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.344.841	1.372.592
1.02.03.01.01	Terrenos	42.353	42.353
1.02.03.01.02	Edificações	269.741	274.279
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	242.939	245.012
1.02.03.01.04	Informática	24.422	27.671
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	58.887	59.908
1.02.03.01.06	Veículos	27.518	30.106
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	678.981	693.263
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	654.892	656.511
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	80.449	43.617
1.02.04	Intangível	32.163	34.029
1.02.04.01	Intangíveis	32.163	34.029

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.746.060	2.808.400
2.01	Passivo Circulante	645.967	635.866
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	145.051	158.492
2.01.01.01	Obrigações Sociais	145.051	158.492
2.01.02	Fornecedores	60.557	57.201
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	60.557	57.201
2.01.03	Obrigações Fiscais	75.733	83.123
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	273.497	253.523
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	273.008	253.183
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	273.008	253.183
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	489	340
2.01.04.03.01	Instrumento financeiro swap	489	340
2.01.05	Outras Obrigações	91.129	83.527
2.01.05.02	Outros	91.129	83.527
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamento	49.931	49.397
2.01.05.02.05	Receita diferida	28.219	21.206
2.01.05.02.06	Outras obrigações	12.979	12.924
2.02	Passivo Não Circulante	1.860.671	1.954.022
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	742.821	821.764
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	742.821	821.764
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	742.821	821.764
2.02.02	Outras Obrigações	1.063.931	1.081.934
2.02.02.02	Outros	1.063.931	1.081.934
2.02.02.02.03	Outras obrigações	53.440	53.578
2.02.02.02.04	Receita diferida	76.455	84.870
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	783.355	778.801
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	56.222	61.672
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	94.459	103.013
2.02.04	Provisões	53.919	50.324
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.919	50.324
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	53.919	50.324
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	239.422	218.512
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.395
2.03.02	Reservas de Capital	154	0
2.03.04	Reservas de Lucros	36.907	16.114
2.03.04.01	Reserva Legal	16.114	16.114
2.03.04.10	Reserva de lucros	20.793	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-37	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	501.639	517.062
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-146.180	-142.724
3.03	Resultado Bruto	355.459	374.338
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-265.089	-258.041
3.04.01	Despesas com Vendas	-210.256	-218.247
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-61.470	-44.237
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.637	4.443
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	90.370	116.297
3.06	Resultado Financeiro	-67.611	-58.879
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	22.759	57.418
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.966	-4.266
3.08.01	Corrente	-2.442	-3.020
3.08.02	Diferido	476	-1.246
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.793	53.152
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	20.793	53.152
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,06	0,15
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,06	0,15

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	20.793	53.152
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-37	0
4.02.01	Variação cambial sobre investimentos no exterior	-37	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	20.756	53.152
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.756	53.152

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	40.074	86.869
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	152.298	186.905
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	20.793	53.152
6.01.01.02	Depreciação e amortização	31.451	31.720
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	18.082	18.941
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	10.777	11.120
6.01.01.08	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	881	98
6.01.01.09	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-611	-1.304
6.01.01.10	Juros incorridos sobre empréstimos e parcelamentos fiscais	50.407	50.711
6.01.01.11	Encargos sobre passivos de arrendamento	23.966	18.951
6.01.01.12	Apropriação de receitas diferidas	-5.763	-895
6.01.01.14	Vlr.justos ganho/perda derivativos em outros ativos finan.mant.p/negociação	149	145
6.01.01.15	Provisão (reversão) de perdas de estoques	200	0
6.01.01.16	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	1.966	4.266
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-41.270	-47.596
6.01.02.01	Contas a receber	16.167	21.693
6.01.02.02	Estoques	-289	3.705
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.039	3.231
6.01.02.04	Outros ativos	-7.288	-1.306
6.01.02.05	Fornecedores	-5.223	-20.434
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-15.026	-15.190
6.01.02.07	Obrigações sociais	-21.237	-35.381
6.01.02.08	Receita diferida	4.361	11.238
6.01.02.09	Outras obrigações	129	-3.970
6.01.02.10	Provisão para riscos	-6.673	-8.381
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.230	-2.801
6.01.03	Outros	-70.954	-52.440
6.01.03.02	Pagamento de juros	-70.954	-52.440
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-30.988	-43.648
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-33.231	-47.390
6.02.05	Aplicações financeiras	1.624	3.742
6.02.06	Caixa recebido pela venda de imobilizado	619	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-67.594	-76.399
6.03.01	Captações de empréstimos	0	200.000
6.03.02	Pagamento de custos de transação	0	-2.214
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-56.830	-33.386
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-10.764	-12.679
6.03.07	Pagamento aquisição de unidades	0	-5.111
6.03.08	Obrigações com sócios	0	-223.009
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-58.508	-33.178
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	308.540	379.522
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	250.032	346.344

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	202.395	0	16.114	0	0	218.509	3	218.512
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.395	0	16.114	0	0	218.509	3	218.512
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.793	0	20.793	0	20.793
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.793	0	20.793	0	20.793
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	154	0	0	-37	117	0	117
5.06.04	Reserva de capital	0	154	0	0	0	154	0	154
5.06.05	Variação cambial s/investimento em controlada no exterior	0	0	0	0	-37	-37	0	-37
5.07	Saldos Finais	202.395	154	16.114	20.793	-37	239.419	3	239.422

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.152	0	53.152	0	53.152
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	53.152	0	53.152	0	53.152
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.968	0	-170.968
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	0	0	0	12.535	0	12.535
5.06.07	Distribuição de dividendos adicionais	0	0	-156.123	0	0	-156.123	0	-156.123
5.06.08	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380	0	-27.380
5.07	Saldos Finais	202.199	0	10.956	25.772	0	238.927	3	238.930

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	586.153	564.385
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	576.947	549.062
7.01.02	Outras Receitas	9.206	15.323
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-193.506	-183.467
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-138.978	-131.579
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-54.528	-51.888
7.03	Valor Adicionado Bruto	392.647	380.918
7.04	Retenções	-49.533	-50.661
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-49.533	-50.661
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	343.114	330.257
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.828	11.573
7.06.02	Receitas Financeiras	8.828	11.573
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	351.942	341.830
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	351.942	341.830
7.08.01	Pessoal	177.340	169.768
7.08.01.01	Remuneração Direta	125.845	116.609
7.08.01.02	Benefícios	43.353	45.577
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.142	7.582
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	68.940	39.707
7.08.02.01	Federais	46.463	17.963
7.08.02.02	Estaduais	19.942	18.881
7.08.02.03	Municipais	2.535	2.863
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	84.869	79.203
7.08.03.01	Juros	76.439	70.452
7.08.03.02	Aluguéis	8.430	8.751
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.793	53.152
7.08.04.02	Dividendos	0	27.380
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	20.793	25.772

Comentário do Desempenho

GRUPO MADERO

RELEASE DE RESULTADOS 1T26

29 de abril de 2026

MADERO

JERONIMO
SMASH BURGER


ECOPARADA
MADERO


EMPÓRIO
MADERO
EMPANADAS

Curitiba, 29 de abril de 2026 – O Grupo Madero, um dos maiores grupos de restaurantes do Brasil, com um portfólio de 357 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 1T26. **As comparações são com o 1T25 ex-PERSE, exceto quando indicado.** As informações são expressas em reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Destaques do 1T26

Grupo Madero registra Receita Bruta trimestral de R\$ 577 milhões e atinge EBITDA Ajustado de R\$ 141 milhões

Crescimento da Receita Bruta¹

+5,1%

Margem EBITDA Ajustada Trimestral^{1,2}

28,1%

Lucro Líquido Trimestral^{1,2}

R\$ 21 mm

Destaques do Período	1T26	1T25 ex-PERSE	1T25	Var.
Financeiros (R\$ mm)				
Receita operacional bruta	576,9	549,1	549,1	5,1%
Receita operacional líquida	501,6	477,7	517,1	5,0%
Lucro (Prejuízo) Líquido	20,8	25,4	53,2	-18,2%
% margem (var. p.p.)	4,1%	5,3%	10,3%	-1,2
EBITDA Ajustado ^{1 2}	140,7	135,4	165,1	3,9%
% margem (var. p.p.)	28,1%	28,3%	31,9%	-0,3
Dívida Financeira Líquida (fim do período)	749,6	774,5	774,5	-3,2%
Operacionais				
Número de Aberturas (restaurantes)	2	2	2	0,0%
Número de Restaurantes (fim do período) ³	357	286	286	24,8%
SSS (% vs. ano anterior) (var. p.p.)	1,7%	6,1%	6,1%	-4,4

1 Todas as comparações desconsideram os efeitos do PERSE, que estiveram presentes entre 2T24 e 1T25.

2 Para o cálculo de EBITDA Ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Despesas pré-operacionais; (iii) Receita Diferida proveniente de Subvenção Governamental; e (iv) Plano de compensação baseado em ações somado aos custos com IPO e despesas relacionadas. A margem EBITDA Ajustada é calculada dividindo-se o EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Total da Companhia.

3 357 restaurantes alocados em 284 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

Mensagem da Administração

Para continuar superando as expectativas de cerca de 3 milhões de clientes atendidos mensalmente, acreditamos que é imprescindível estarmos sempre focados em melhorar continuamente nossos produtos, processos e controles.

Com este objetivo, neste primeiro trimestre inauguramos a fábrica de empanadas artesanais, na Cozinha Central, em Ponta Grossa – PR. Esta nova fábrica nos proporciona a capacidade de atender a crescente demanda de nossos clientes pelas empanadas, e representa um importante avanço na estratégia de expansão do Grupo. Inauguramos dois novos restaurantes em Cidade de Leste, no Paraguai, que vêm apresentando desempenho de vendas excepcional, demonstrando a força das marcas Madero e Jeronimo em mercados além do Brasil. Com isso, encerramos o primeiro trimestre com 357¹ restaurantes.

Os resultados financeiros atingidos foram expressivos, mesmo em meio a um contexto econômico ainda muito desafiador, refletindo o reconhecimento por parte de nossos clientes. Atingimos Receita Bruta trimestral de R\$ 576,9 milhões, um crescimento de 5,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado trimestral foi R\$ 140,7 milhões, representando Margem EBITDA Ajustada trimestral de 28,1% (21,2% ex-IFRS16).

A introdução das operações híbridas Madero & Jeronimo continua se mostrando importante motor de crescimento, tendo apresentado Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS – *Same Store Sales*) de 18,3%, mesmo com uma base comparativa forte, como foi o primeiro trimestre de 2025. O SSS consolidado do Grupo foi de 1,7%.

Nossa expectativa para o restante do ano é que continuaremos crescendo e aprofundando a solidez financeira da Companhia, focados em melhoria contínua e ganhos de eficiência, mesmo em face ao cenário desafiador que se apresenta.

Luiz Renato Durski Junior

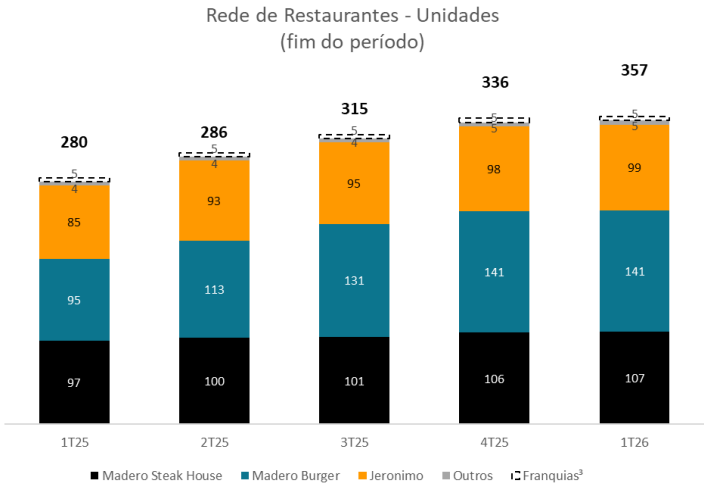
Diretor Presidente

1 357 restaurantes alocados em 284 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

Desempenho Operacional

Rede de Restaurantes Total

Em 31 de março de 2026, a rede contava com **357 restaurantes¹**, sendo **109 Madero Steak House**, **144 Madero Burger²**, **99 Jeronimo** e **5 em outros conceitos**.



1 357 restaurantes alocados em 284 operações multimarcas, vide anexos I e II.
2 O conceito Madero Burger inclui Madero Container.
3 Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

No 1T26, a Companhia inaugurou dois novos restaurantes, sendo um Madero Steak House e um Jeronimo, ambos em Cidade de Leste, no Paraguai. Vide anexos I e II deste *release*, para detalhamento de aberturas, fechamentos e conversões.

Desempenho Financeiro

Receita Líquida

A **Receita Líquida do 1T26 totalizou R\$ 501,6 milhões**, um **crescimento de 5,0% vs. 1T25 ex-PERSE**. As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 1T25 excluindo os benefícios do PERSE, a fim de manter a comparabilidade. Restaurantes convertidos passam a ser considerados integralmente como Híbrido Madero & Jeronimo.

Receita Líquida (R\$ mm)	1T25 ex-PERSE		1T25	Var. (%)
	1T26	1T25		
Madero Steak House	249,8	241,6	261,1	3,4%
Madero Burger	93,6	102,1	110,3	-8,3%
Jeronimo	34,1	38,2	41,4	-10,6%
Híbrido Madero & Jeronimo	109,5	82,8	90,2	32,3%
Outros	14,5	13,1	14,1	10,2%
Receita Líquida Total	501,6	477,7	517,1	5,0%

Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS)

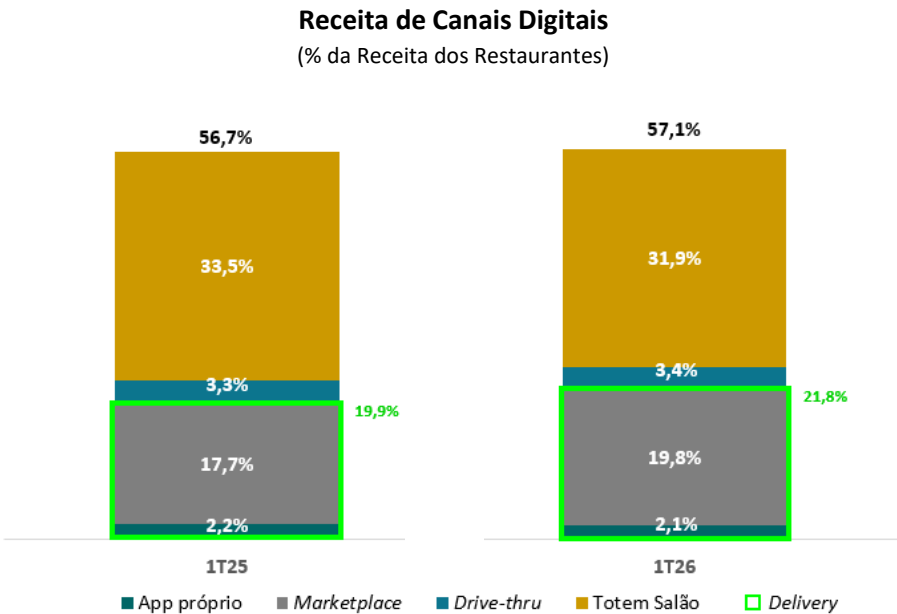
As vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem àqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, em um cenário macroeconômico desafiador, **no 1T26 apresentaram um aumento de 1,7% em comparação ao 1T25**, tendo como destaque positivo o desempenho do formato Híbrido Madero & Jeronimo.

SSS 12 meses (vs. ano anterior)	1T26	1T25	Var. (p.p.)
Madero Steak House	-1,5%	5,8%	-7,3
Madero Burger	-1,5%	7,3%	-8,8
Jeronimo	-5,8%	3,3%	-9,1
Híbrido Madero & Jeronimo	18,3%	35,9%	-17,6
Total	1,7%	6,1%	-4,4

A metodologia de cálculo do SSS do formato Híbrido Madero & Jeronimo considera a variação em relação às vendas da mesma operação em seu formato anterior, seja Jeronimo ou Madero Burger. Ademais, vale ressaltar que a Receita Bruta é utilizada, portanto não há interferência pelo PERSE. Os números apresentados acima são diretamente comparáveis com os períodos anteriores.

Canais Digitais e Delivery

As receitas de canais digitais, compostas pelos totens de autoatendimento nos restaurantes e no *drive-thru*, pelos *marketplaces* e aplicativo próprio utilizados no *delivery*, representaram **57,1% da receita dos restaurantes** no 1T26, patamar ligeiramente superior aos observados no mesmo período do ano anterior. A participação total do *delivery* na receita aumentou para 21,8% no 1T26 (+1,9 p.p.). Notamos crescente relevância dos novos *marketplaces* de delivery que iniciaram operação recentemente no Brasil.



EBITDA Ajustado

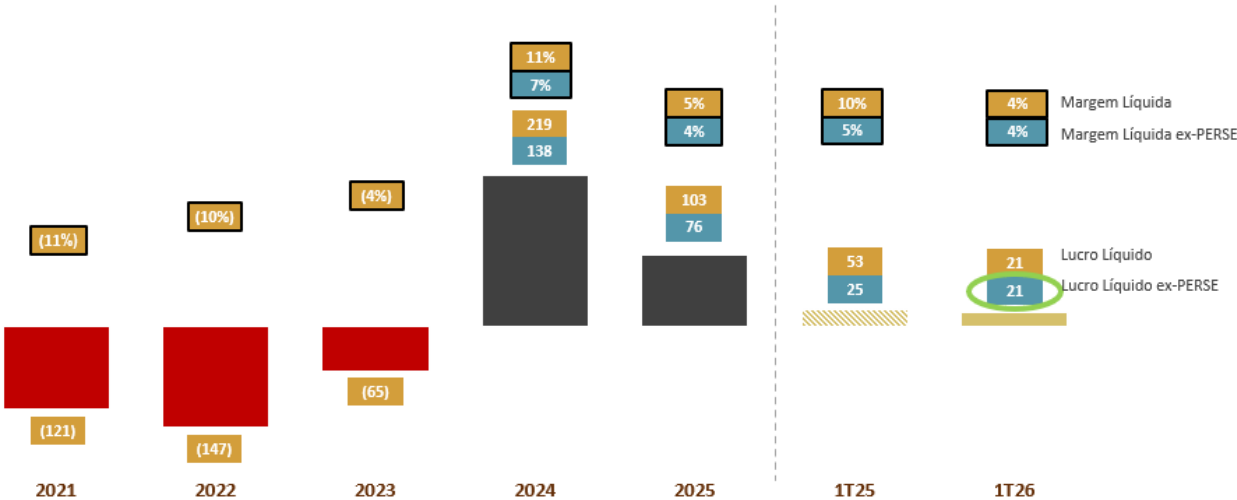
A Companhia apresentou **EBITDA Ajustado de R\$ 140,7 milhões no 1T26**, o que representa uma **margem de 28,1%** (-0,3 p.p. vs. 1T25 ex-PERSE). As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 1T25 excluindo o efeito do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

Conciliação do EBITDA (R\$ mm)	1T26	1T25 ex-PERSE	1T25	Var.
EBIT	90,3	88,6	116,3	1,9%
(+) Depreciação e Amortização	49,5	48,7	50,7	1,7%
EBITDA	139,8	137,3	167,0	1,9%
Margem EBITDA (var. p.p.)	27,9%	28,7%	32,3%	-0,9
(+) Perda (ganho) na venda de ativos	0,3	(2,8)	(2,8)	n.a.
(+) Despesas pré-operacionais	-	-	-	-
(+) (Receita) diferida	(0,1)	-	-	-
(+) Despesas com remuneração baseada em ações	0,8	0,9	0,9	-15,9%
EBITDA Ajustado	140,7	135,4	165,1	3,2%
Margem EBITDA Ajustada (var. p.p.)	28,1%	28,3%	31,9%	-0,3
(-) Despesas com arrendamento - IFRS16	(34,7)	(31,6)	(31,6)	9,9%
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	106,0	103,8	133,5	2,1%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 (var. p.p.)	21,1%	21,7%	25,8%	-0,6

Resultado Líquido

A Companhia finalizou o 1T26 com Lucro Líquido de R\$ 20,8 milhões.

Evolução do Resultado Líquido
(R\$ milhões)



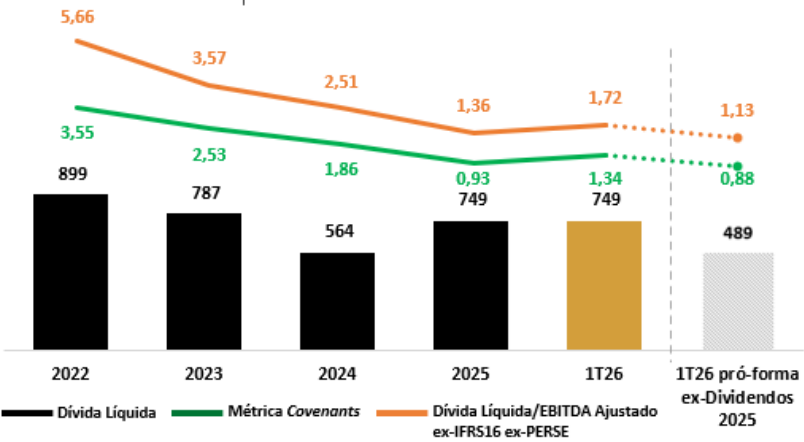
Endividamento

A dívida financeira líquida da Companhia totalizou R\$ 749,6 milhões em 31/03/2026, patamar semelhante a 31 de dezembro de 2025.

Dívida Financeira Líquida (R\$ mm - final do período)	31/03/2026	31/12/2025	Var. (%)	31/03/2025	Var. (%)
Dívida Líquida	749,6	749,0	0,1%	774,5	-3,2%
Caixa e Aplicações Financeiras	271,5	331,6	-18,1%	377,5	-28,1%
Dívida Bruta - por tipo	1.021,1	1.080,6	-5,5%	1.152,0	-11,4%
Debêntures e Notas Comerciais	832,3	869,2	-4,2%	704,5	18,1%
CRA	183,5	205,8	-10,8%	445,2	-58,8%
Outros	5,3	5,6	-5,2%	2,2	141,2%
Dívida Bruta - por prazo	1.021,1	1.080,6	-5,5%	1.152,0	-11,4%
Curto Prazo (até 12 meses)	274,5	254,7	-5,5%	196,9	22,2%
Longo Prazo (acima de 12 meses)	746,7	825,9	-5,5%	955,1	-18,3%
Breakdown (% da Dívida Bruta)	100,0%	100,0%	0,0	100,0%	0,0
Curto Prazo (até 12 meses)	26,9%	23,6%	0,0	17,1%	6,5
Longo Prazo (acima de 12 meses)	73,1%	76,4%	0,0	82,9%	-6,5

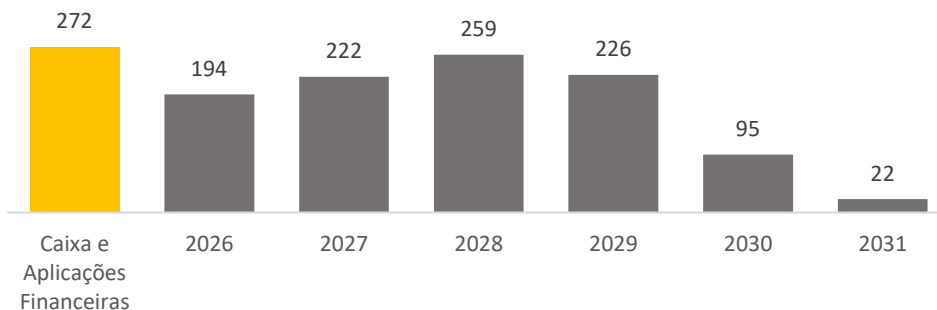
Alavancagem

O EBITDA dos últimos doze meses totalizou R\$ 559,3 milhões, portanto, o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA Anualizado) foi de **1,34x** (1,72x ex-IFRS16). O gráfico a seguir apresenta a evolução do índice de endividamento e da dívida líquida nos últimos períodos:



O cronograma de amortizações em 31 de março de 2026 é apresentado abaixo:

Cronograma de Amortizações (R\$ mm)



Capex

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia investiu R\$ 41,6 milhões, principalmente destinados à abertura de novos restaurantes. Vale ressaltar que, em contrapartida, R\$ 3,9 milhões de *allowance* foram recebidos no mesmo período, e outros R\$ 39,0 milhões estão previstos para recebimento até o final do ano.

Capex (R\$ mm)	1T26	1T25	Var. (%)
Restaurantes	28,8	46,1	-37,5%
Novos restaurantes	22,1	35,6	-37,9%
Conversões de formato	-	6,4	-100,0%
Melhorias	0,9	-	-
Manutenção	5,8	4,1	41,5%
Cozinha Central	12,1	15,2	-20,4%
Corporativo	0,7	1,2	n.a.
Total	41,6	62,5	-33,4%
<i>Allowance</i>	(3,9)	(6,2)	-36,9%
Total (Líquido de Allowance)	37,7	56,3	-33,1%

Os investimentos em Restaurantes, que totalizaram R\$ 28,8 milhões no 1T26, referem-se a: R\$ 22,1 milhões para novas aberturas, R\$ 0,9 milhão para melhorias e R\$ 5,8 milhões para manutenção.

ANEXO I – Número de Restaurantes

Número de Restaurantes (unidades)	1T26	1T25	Var.
Madero Steak House			
Início do período	106	96	10
Aberturas	1	1	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	107	97	10
Madero Burger			
Início do período	141	91	50
Aberturas	-	1	(1)
Conversões	-	3	(3)
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	141	95	46
Jeronimo			
Início do período	98	84	14
Aberturas	1	1	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	99	85	14
Outros			
Início do período	5	4	1
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	5	4	1
Aberturas Totais	2	3	(1)
Franquias¹	5	5	-
Número total de restaurantes (fim do período)	357	286	71

¹ Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

ANEXO II – Número de Operações

Número de Operações (unidades)	1T26	1T25	Var.
Madero Steak House			
Início do período	103	96	7
Aberturas	-	1	(1)
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	103	97	6
Madero Burger			
Início do período	71	85	(14)
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	71	85	(14)
Jeronimo			
Início do período	25	78	(53)
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	(3)	3
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	25	75	(50)
Híbrido Madero & Jeronimo			
Início do período	72	5	67
Aberturas	1	1	-
Conversões	-	3	(3)
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	73	9	64
Outros			
Início do período	7	6	1
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	7	6	1
Aberturas Totais	1	2	(1)
Franquias¹	5	5	-
Número total de operações (fim do período)	284	277	7

¹ Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

Contato Relações com Investidores

Diretoria de RI

Marcelo Gil Aldenucci

marcelo.aldenucci@grupomadero.com.br

(41) 98749-7596

Atendimento à Imprensa

imprensa@grupomadero.com.br

(41) 98720-0502

ri.grupomadero.com.br

ri@grupomadero.com.br

DRE (R\$ mil)

Consolidado			
Demonstração de Resultados (R\$ mil)	1T26	1T25	Var.%
Receita operacional bruta	576.947	549.062	5,1%
(-) Deduções da receita	(75.308)	(32.000)	135,3%
Receita operacional líquida	501.639	517.062	-3,0%
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(146.180)	(142.724)	-2,4%
Lucro bruto	355.459	374.338	-5,0%
Despesas com restaurantes e vendas	(210.256)	(218.247)	3,7%
Despesas gerais e administrativas	(61.470)	(44.237)	-39,0%
Outros resultados operacionais	6.637	4.443	49,4%
Lucro (Prejuízo) operacional	90.370	116.297	-22,3%
Resultado financeiro	(67.611)	(58.879)	-14,8%
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	22.759	57.418	-60,4%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.442)	(3.020)	19,2%
Imposto de renda e contribuição social diferido	476	(1.246)	138,2%
Imposto de renda corrente e diferido	(1.966)	(4.266)	53,9%
Lucro do período	20.793	53.152	-60,9%

Balanco Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

ATIVO	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	250.032	346.344
Contas a receber	119.932	115.984
Estoques	90.289	97.442
Impostos a recuperar	15.340	19.348
Tributos diferidos	11.781	33.681
Outros ativos	13.746	14.863
Total do ativo circulante	501.120	627.662
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	21.425	31.160
Impostos a recuperar	19.548	22.197
Diferido	90.262	37.461
Outros ativos	1.360	767
Ativos de direito de uso	654.892	704.886
Imobilizado	1.425.290	1.341.386
Intangível	32.163	41.523
Total do ativo não circulante	2.244.940	2.179.380
TOTAL DO ATIVO	2.746.060	2.807.042

Balanço Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
CIRCULANTE		
Fornecedores	60.557	61.125
Empréstimos e financiamentos	273.008	195.973
Instrumento financeiro Swap	489	214
Passivos de arrendamento	49.931	116.812
Obrigações sociais	145.051	132.196
Obrigações tributárias	75.733	56.777
Receita diferida	28.219	3.794
Outras obrigações	12.979	19.454
Total do passivo circulante	645.967	586.345
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e financiamentos	742.821	953.756
Passivos de arrendamento	783.355	726.862
Obrigações sociais	56.222	75.714
Obrigações tributárias	94.459	110.237
Receita diferida	76.455	55.067
Provisão para riscos	53.919	40.952
Outras obrigações	53.440	19.179
Total do passivo não circulante	1.860.671	1.981.767
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	202.395	202.199
Reserva de capital	154	-
Ajuste de conversão	(37)	-
Lucros acumulados	20.793	-
Reserva legal	16.114	16.114
Patrimônio líquido	239.419	238.927
Participação de não controladores	3	3
Total do patrimônio líquido	239.422	218.512
TOTAL DO PASSIVO	2.746.060	2.808.400

Release de Resultados 1T26
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

DFC (R\$ mil)

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	20.793	53.152
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:		
Depreciação e amortização	31.451	31.720
Depreciação de ativos de direito de uso	18.082	18.941
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	1.966	4.266
Provisão para riscos e impostos	10.777	11.120
Provisão (reversão) de perdas de estoques	200	-
Equivalência patrimonial	-	-
Apropriação de receitas diferidas	(5.763)	(895)
Acordo não-controladores	-	-
Valor justo perda derivativos outros ativos financiamentos p/ negociação	149	145
Perda na alienação de ativo imobilizado e intangível	881	98
Ganho na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	(611)	(1.304)
Juros incorridos sobre aquisição de unidades	-	1.167
Juros incorridos sobre empréstimos	42.067	39.912
Apropriação de custo de transação	2.633	3.428
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário	5.707	6.204
Encargos sobre passivos de arrendamento	23.966	18.951
	<u>152.298</u>	<u>186.905</u>
(Aumento) redução de ativos operacionais:		
Contas a receber	16.167	21.693
Estoques	(289)	3.706
Impostos a recuperar	1.039	3.231
Outros ativos	(7.288)	(1.306)
Aumento (redução) de passivos operacionais:		
Fornecedores	(5.223)	(20.434)
Obrigações tributárias	(15.026)	(15.191)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7.230)	(2.801)
Obrigações sociais	(21.237)	(35.381)
Provisão para riscos (pagamentos)	(6.673)	(8.381)
Receita diferida	4.361	11.238
Outras obrigações	129	(3.970)
Caixa das operações	<u>111.028</u>	<u>139.309</u>
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	(23.966)	(18.951)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(46.988)	(33.489)
Total de pagamento de juros	<u>(70.954)</u>	<u>(52.440)</u>
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>40.074</u>	<u>86.869</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aquisição de imobilizado	(33.231)	(47.390)
Caixa recebido pela venda de imobilizado	619	-
Aquisição de intangíveis	-	-
Investimentos em controladas	-	-
Resgates (investimentos) financeiros	1.624	3.742
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	<u>(30.988)</u>	<u>(43.648)</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Captações de empréstimos	-	200.000
Pagamento de custos de transação	-	(2.214)
Pagamento de dividendos e JCP	-	(223.009)
Pagamento de empréstimos	(56.830)	(33.386)
Pagamento de passivos de arrendamento	(10.764)	(12.679)
Numerários recebidos	-	-
Pagamento aquisição de unidades	-	(5.111)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	<u>(67.594)</u>	<u>(76.399)</u>
REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	<u>(58.508)</u>	<u>(33.178)</u>
Caixa e equivalente de caixa no início do período	308.540	379.522
Caixa e equivalente de caixa no final do período	250.032	346.344

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes ao
Trimestre Findo em 31 de Março de 2026
e Relatório sobre a Revisão das
Informações Trimestrais

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 29 de abril de 2026



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” PR



Fernando de Souza Leite
Contador
CRC nº 1 PR 050422/O-3

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL

EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	3	248.837	307.838	250.032	308.540
Contas a receber	5	119.472	136.047	119.932	136.099
Estoques	8	90.021	90.200	90.289	90.200
Impostos a recuperar	9	15.335	14.604	15.340	14.625
Tributos diferidos	29	11.781	12.764	11.781	12.764
Outros ativos	10	<u>13.708</u>	<u>7.734</u>	<u>13.746</u>	<u>7.747</u>
Total do ativo circulante		499.154	569.187	501.120	569.975
NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	4	21.425	23.049	21.425	23.049
Impostos a recuperar	9	19.548	19.658	19.548	19.658
Tributos diferidos	29	90.262	88.803	90.262	88.803
Outros ativos	10	1.360	166	1.360	166
Investimentos	11	4.947	4.033	-	-
Ativos de direito de uso	12	654.892	656.511	654.892	656.511
Imobilizado	13	1.421.605	1.412.698	1.425.290	1.416.209
Intangível	14	<u>32.163</u>	<u>34.029</u>	<u>32.163</u>	<u>34.029</u>
Total do ativo não circulante		2.246.202	2.238.947	2.244.940	2.238.425
TOTAL DO ATIVO		<u>2.745.356</u>	<u>2.808.134</u>	<u>2.746.060</u>	<u>2.808.400</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL

EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Fornecedores	16	60.136	57.176	60.557	57.201
Empréstimos e financiamentos	17	273.008	253.183	273.008	253.183
Instrumento financeiros swap	30.3	489	340	489	340
Passivos de arrendamento	12	49.931	49.397	49.931	49.397
Obrigações sociais	18	144.773	158.263	145.051	158.492
Obrigações tributárias	19	75.731	83.121	75.733	83.123
Receita diferida	20	28.219	21.206	28.219	21.206
Outras obrigações	22	12.979	12.917	12.979	12.924
Total do passivo circulante		645.266	635.603	645.967	635.866
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	17	742.821	821.764	742.821	821.764
Passivos de arrendamento	12	783.355	778.801	783.355	778.801
Obrigações sociais	18	56.222	61.672	56.222	61.672
Obrigações tributárias	19	94.459	103.013	94.459	103.013
Receita diferida	20	76.455	84.870	76.455	84.870
Provisão para riscos	21	53.919	50.324	53.919	50.324
Outras obrigações	22	53.440	53.578	53.440	53.578
Total do passivo não circulante		1.860.671	1.954.022	1.860.671	1.954.022
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	23	202.395	202.395	202.395	202.395
Reserva de capital		154	-	154	-
Ajustes de conversão		(37)	-	(37)	-
Lucros acumulados		20.793	-	20.793	-
Reserva legal		16.114	16.114	16.114	16.114
Patrimônio líquido		239.419	218.509	239.419	218.509
Participação de não controladores		-	-	3	3
Total do patrimônio líquido		239.419	218.509	239.422	218.512
TOTAL DO PASSIVO		2.745.356	2.808.134	2.746.060	2.808.400

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional bruta	25	576.821	549.052	576.947	549.062
(-) Dedução da receita	25	(75.307)	(32.000)	(75.308)	(32.000)
Receita operacional líquida	25	501.514	517.052	501.639	517.062
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	26	(146.707)	(142.724)	(146.180)	(142.724)
Lucro bruto		354.807	374.328	355.459	374.338
Despesas com restaurantes e vendas	26	(209.410)	(218.247)	(210.256)	(218.247)
Despesas gerais e administrativas	26	(61.315)	(44.237)	(61.470)	(44.237)
Equivalência patrimonial	11	(380)	25	-	-
Outros resultados operacionais	27	6.637	4.443	6.637	4.443
Lucro operacional		90.339	116.312	90.370	116.297
Resultado financeiro	28	(67.580)	(58.894)	(67.611)	(58.879)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		22.759	57.418	22.759	57.418
Imposto de renda e contribuição social corrente	29	(2.442)	(3.020)	(2.442)	(3.020)
Imposto de renda e contribuição social diferido		476	(1.246)	476	(1.246)
Imposto de renda e contribuição social		(1.966)	(4.266)	(1.966)	(4.266)
Lucro líquido do período		20.793	53.152	20.793	53.152
Lucro líquido por ação ordinária					
Lucro líquido básico e diluído por ação (R\$)		0,06	0,15		
Lucro líquido diluído por ação (R\$)		0,06	0,15		

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	20.793	53.152	20.793	53.152
Variação cambial sobre investimentos no exterior	(37)	-	(37)	-
Resultado abrangente do período	20.756	53.152	20.756	53.152
Atribuível a:				
Controladora			20.756	53.152

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Dos acionistas controladores								
	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de conversão	Atribuível a controladora	Atribuível a não controladores	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	202.199	(12.535)	10.956	156.123	-	-	356.743	3	356.746
Absorção de reserva de capital	-	12.535	-	-	-	-	12.535	-	12.535
Distribuição de dividendos adicionais	-	-	-	(156.123)	-	-	(156.123)	-	(156.123)
Distribuição de lucros	-	-	-	-	(27.380)	-	(27.380)	-	(27.380)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	53.152	-	53.152	-	53.152
SALDOS EM 31 DE MARÇO 2025	202.199	-	10.956	-	25.772		238.927	3	238.930
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2025	202.395	-	16.114	-	-	-	218.509	3	218.512
Reserva de capital	-	154	-	-	-	-	154	-	154
Variação cambial s/investimento em controlada no exterior	-	-	-	-	-	(37)	(37)	-	(37)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	20.793	-	20.793	-	20.793
SALDOS EM 31 DE MARÇO 2026	202.395	154	16.114	-	20.793	(37)	239.419	3	239.422

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	20.793	53.152	20.793	53.152
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:				
Depreciação e amortização	31.443	31.720	31.451	31.720
Depreciação de ativos de direito de uso	18.082	18.941	18.082	18.941
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	1.966	4.266	1.966	4.266
Provisão para riscos e impostos	10.777	11.120	10.777	11.120
Provisão de perdas de estoques	200	-	200	-
Equivalência patrimonial	380	(25)	-	-
Apropriação de receitas diferidas	(5.763)	(895)	(5.763)	(895)
Valor justo perda derivativos outros ativos financiamentos p/ negociação	149	145	149	145
Perda na alienação de ativo imobilizado e intangível	881	98	881	98
Ganho na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	(611)	(1.304)	(611)	(1.304)
Juros incorridos sobre aquisição de unidades	-	1.167	-	1.167
Juros incorridos sobre empréstimos	42.067	39.912	42.067	39.912
Apropriação de custo de transação	2.633	3.428	2.633	3.428
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário	5.707	6.204	5.707	6.204
Encargos sobre passivos de arrendamento	23.966	18.951	23.966	18.951
	<u>152.670</u>	<u>186.880</u>	<u>152.298</u>	<u>186.905</u>
(Aumento) redução de ativos operacionais:				
Contas a receber	16.575	21.693	16.167	21.693
Estoques	(21)	3.706	(289)	3.706
Impostos a recuperar	1.023	3.231	1.039	3.231
Outros ativos	(7.168)	(1.307)	(7.288)	(1.306)
Aumento (redução) de passivos operacionais:				
Fornecedores	(5.619)	(20.434)	(5.223)	(20.434)
Obrigações tributárias	(15.028)	(15.191)	(15.026)	(15.191)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7.228)	(2.801)	(7.230)	(2.801)
Obrigações sociais	(21.286)	(35.381)	(21.237)	(35.381)
Provisão para riscos (pagamentos)	(6.673)	(8.381)	(6.673)	(8.381)
Receita diferida	4.361	11.238	4.361	11.238
Outras obrigações	136	(3.970)	129	(3.970)
Caixa das operações	<u>111.742</u>	<u>139.283</u>	<u>111.028</u>	<u>139.309</u>
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	(23.966)	(18.951)	(23.966)	(18.951)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(46.988)	(33.489)	(46.988)	(33.489)
Total de pagamento de juros	<u>(70.954)</u>	<u>(52.440)</u>	<u>(70.954)</u>	<u>(52.440)</u>
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>40.788</u>	<u>86.843</u>	<u>40.074</u>	<u>86.869</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado	(33.049)	(47.390)	(33.231)	(47.390)
Caixa recebido pela venda de imobilizado	619	-	619	-
Investimentos em controladas	(1.389)	-	-	-
Resgates (investimentos) financeiros	1.624	3.742	1.624	3.742
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	<u>(32.195)</u>	<u>(43.648)</u>	<u>(30.988)</u>	<u>(43.648)</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Captações de empréstimos	-	200.000	-	200.000
Pagamento de custos de transação	-	(2.214)	-	(2.214)
Pagamento de dividendos e JCP	-	(223.009)	-	(223.009)
Pagamento de empréstimos	(56.830)	(33.386)	(56.830)	(33.386)
Pagamento de passivos de arrendamento	(10.764)	(12.679)	(10.764)	(12.679)
Pagamento aquisição de unidades	-	(5.111)	-	(5.111)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	<u>(67.594)</u>	<u>(76.399)</u>	<u>(67.594)</u>	<u>(76.399)</u>
REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	<u>(59.001)</u>	<u>(33.204)</u>	<u>(58.508)</u>	<u>(33.178)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	307.838	379.195	308.540	379.522
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	248.837	345.991	250.032	346.344

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS VALORES ADICIONADOS

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
RECEITAS				
Vendas de produtos e serviços e outras receitas	576.821	549.052	576.947	549.062
Outras receitas	9.206	15.323	9.206	15.323
	<u>586.027</u>	<u>564.375</u>	<u>586.153</u>	<u>564.385</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Matérias-primas e produtos para revenda	(139.505)	(131.579)	(138.978)	(131.579)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(54.383)	(51.891)	(54.528)	(51.888)
	<u>(193.888)</u>	<u>(183.470)</u>	<u>(193.506)</u>	<u>(183.467)</u>
Valor adicionado bruto	<u>392.139</u>	<u>380.905</u>	<u>392.647</u>	<u>380.918</u>
Depreciação e amortização	(49.525)	(50.661)	(49.533)	(50.661)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	<u>342.614</u>	<u>330.244</u>	<u>343.114</u>	<u>330.257</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de participações em investimentos	(380)	25	-	-
Receitas financeiras	8.829	11.558	8.828	11.573
	<u>8.449</u>	<u>11.583</u>	<u>8.828</u>	<u>11.573</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (A)	<u>351.063</u>	<u>341.827</u>	<u>351.942</u>	<u>341.830</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Despesas com pessoal				
Remuneração direta	124.999	116.609	125.845	116.609
Benefícios	43.353	45.577	43.353	45.577
FGTS	8.142	7.582	8.142	7.582
TRIBUTOS				
Federais	46.460	17.960	46.463	17.963
Estaduais	19.942	18.881	19.942	18.881
Municipais	2.535	2.863	2.535	2.863
				-
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS				
Despesas financeiras	76.409	70.452	76.439	70.452
Despesas de aluguéis (variáveis) e arrendamentos	8.430	8.751	8.430	8.751
ACIONISTAS				
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	27.380	-	27.380
Lucros retidos	20.793	25.772	20.793	25.772
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO (B)	<u>351.063</u>	<u>341.827</u>	<u>351.942</u>	<u>341.830</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS****PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Madero Indústria e Comércio S.A. ("Grupo" ou "Companhia") é uma empresa registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), sem negociação de ações na B3 S.A.-Brasil, Bolsa, Balcão, sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, que tem como atividade principal a comercialização de produtos alimentícios por meio de rede própria de restaurantes, a qual em 31 de março de 2026, contava com 357 restaurantes alocados em 284 operações multimarcas (sendo quatro franqueados independentes e um restaurante franqueado pertencente ou controlado pelo acionista controlador), distribuídos em 18 estados brasileiros, no Distrito Federal e em Cidade de Leste, no Paraguai.

Em 31 de março de 2026, a nível consolidado, o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi de R\$40.074 (R\$86.869 em 31 de março de 2025), demonstrando consistente capacidade de geração de caixa. Neste mesmo período, a Companhia e suas controladas (consolidado) apresentaram lucro líquido de R\$20.793 (R\$53.152 em 31 de março de 2025), e capital circulante líquido negativo de R\$144.847 (R\$65.891 em 31 de dezembro de 2025).

A liquidez disponível, considerando a geração de caixa adicional projetada para as operações nos próximos doze meses, será suficiente para pagar o total das obrigações de curto prazo até 31 de março de 2027, antes ou na data de vencimento. No que diz respeito à geração de caixa, a Administração entende que é suficiente para manutenção das operações em períodos subsequentes.

A Administração analisou e concluiu que a Companhia possui capacidade para dar continuidade às suas operações. Dessa forma, essas demonstrações financeiras foram elaboradas considerando a base contábil de continuidade operacional.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 28 de abril de 2026.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 21) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB – IAS 34), bem como normas e requerimentos da CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros ao custo amortizado, outros ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

As informações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo, exceto quando indicado de outra forma.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é apresentada de forma suplementar conforme requerido pelas normas da CVM, não sendo uma demonstração prevista e obrigatória nas IFRS. Possui por finalidade a evidenciação da riqueza criada pela Companhia durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

Todos os valores divulgados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e respectivas notas explicativas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

2.1 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias têm como objetivo prover atualização com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas divulgadas anteriormente ao mercado. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações financeiras intermediárias aqui apresentadas foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (notas explicativas nº 2.2 até 2.23).

Conforme permitido pelo IAS 34/CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade em gerar lucros e fluxos de caixa.

As normas e interpretações relevantes emitidas pelo IASB que iniciaram a vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não impactaram estas informações financeiras intermediárias. As demais revisões de normas e interpretações que estão em andamento pelo IASB estão sendo monitoradas pela Companhia.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	1.396	909	2.155	909
Saldos bancários (a)	3.789	22.401	4.225	23.103
Equivalentes de caixa (b)	243.652	284.528	243.652	284.528
	<u>248.837</u>	<u>307.838</u>	<u>250.032</u>	<u>308.540</u>

- (a) A rubrica de saldos bancários, em 31 de março de 2026 considera o valor de R\$908 (R\$969 em 31 de dezembro de 2025) que é relativo a saldo de cartões de débito que possuem liquidez de até 2 dias.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (b) O saldo de equivalentes de caixa refere-se a aplicações financeiras com liquidez, realizadas pela Companhia que em 31 de março de 2026 totalizaram R\$243.652, distribuídas em CDB (Certificado de Depósito Bancário) com a taxa média 101,55% do CDI. Em 31 de dezembro de 2025 totalizam o montante de R\$284.528, distribuídos entre compromissadas e CDB, com taxa média de 99,33% do CDI.

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras	21.425	23.049	21.425	23.049
	<u>21.425</u>	<u>23.049</u>	<u>21.425</u>	<u>23.049</u>

O saldo das aplicações financeiras classificadas no longo prazo refere-se a (Certificados de Depósitos Bancários) CDB, que em 31 de março de 2026 totalizam R\$21.425, com taxa média de 98%. Em 31 de dezembro de 2025 totalizam R\$23.049, com taxa média de 97,73% do CDI. Estas aplicações em CDB estão vinculadas a cláusulas de garantias de contratos de empréstimos que determinam que a Companhia deve manter os valores aplicados nesta modalidade até a data do vencimento dos contratos (nota nº 17.1).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes	119.986	137.077	120.446	137.129
Provisão para perdas clientes a receber	(1.645)	(1.645)	(1.645)	(1.645)
Contas a receber de partes relacionadas (nota nº 6)	1.131	615	1.131	615
	<u>119.472</u>	<u>136.047</u>	<u>119.932</u>	<u>136.099</u>

Não houve movimentação na provisão para perdas de clientes a receber comparado ao exercício anterior.

O saldo de contas a receber é substancialmente composto por valores a receber de operadoras de cartões de crédito nas vendas nos restaurantes e plataformas de marketplaces, cujo prazo médio de recebimento varia de 01 a 30 dias.

Em 31 de março de 2026, baseada em análise de perdas esperadas, a Administração decidiu pela manutenção da provisão no valor de R\$1.645, em função da imprevisibilidade da data de recebimento destes créditos.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

6. PARTES RELACIONADAS

As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos com partes relacionadas				
Contas a receber (a)	1.131	615	1.131	615
Total	1.131	615	1.131	615
Passivos com partes relacionadas				
Fornecedores (b)	537	518	537	518
Dividendos a pagar (c)	33.143	33.872	33.143	33.872
Total	33.680	34.390	33.680	34.390
Demonstração do resultado				
Receita com venda de produtos e revenda (d)	758	226	231	226
Royalties e publicidade (e)	69	78	69	78
Pagamento baseado em ação (f)	-	(1.225)	-	(1.225)
Salários e pró-labore (g)	(4.029)	(6.812)	(4.029)	(6.812)
Compartilhamento de aeronave (h)	(1.992)	(979)	(1.992)	(979)
Outros (i)	(733)	(309)	(733)	(309)
Total	(5.927)	(9.021)	(6.454)	(9.021)

- (a) Refere-se a valores que a Companhia tem o direito de receber dos restaurantes de propriedade do acionista controlador e venda de produtos à controlada Grupo Madero PY E.A.S.;
- (b) Refere-se a operações de compra, em sua maioria referentes à equipamentos, dos restaurantes de propriedade do acionista controlador;
- (c) Refere-se a dividendos a pagar no valor de R\$33.143, conforme descrito na nota explicativa nº 23.
- (d) Venda de produtos e mercadorias para restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador e à controlada Grupo Madero PY E.A.S.;
- (e) Refere-se a royalties, propaganda e honorários administrativos recebidos dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador, conforme estabelecido em contrato;
- (f) A Companhia concede aos seus principais executivos e administradores planos de remuneração com base em ações, conforme descrito na nota nº 24;
- (g) Refere-se aos pagamentos de salários, pró-labore e bônus de administradores e empregados classificados como partes relacionadas;
- (h) Refere-se a desembolso de despesas de compartilhamento para o uso da aeronave de propriedade da empresa Tazza Administradora de Bens Ltda., controlada pela Vino Participações Ltda. - que é controlada pelo controlador do Madero, bem como do helicóptero que é de propriedade do acionista controlador.
- (i) Benefícios diversos à administradores tais como: assistência médica, locomoção, seguro de vida e cartão corporativo de utilização exclusiva em restaurantes da Companhia.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

7. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO CHAVE

A administração é composta por diretores, membros do Conselho de Administração e Comitê de Auditoria. A remuneração provisionada e/ou paga aos administradores-chave por seus serviços no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$4.029 (31 de março de 2025 foi de R\$6.812).

8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados	55.697	58.305	55.697	58.305
Produtos de revenda	3.798	5.017	3.798	5.017
Matérias-primas	18.879	17.650	19.147	17.650
Produtos em processo	10.544	7.523	10.544	7.523
Importação em andamento	2.850	3.252	2.850	3.252
Provisão para perdas	(1.747)	(1.547)	(1.747)	(1.547)
	<u>90.021</u>	<u>90.200</u>	<u>90.289</u>	<u>90.200</u>

A Administração constituiu provisão para perdas nos estoques de produtos acabados no montante de R\$1.747 em 31 de março de 2026 (R\$1.547 em 31 de dezembro de 2025), referente aos produtos com baixa expectativa de realização.

Movimentação da provisão para perdas de estoques:

	31/12/2025	Adições	Baixas	31/03/2026
Provisão para perdas de estoque	(1.547)	(247)	47	(1.747)
Total	<u>(1.547)</u>	<u>(247)</u>	<u>47</u>	<u>(1.747)</u>

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS (a)	19.753	20.971	19.753	20.971
PIS e COFINS	-	28	-	28
IRRF a recuperar	14.470	12.590	14.470	12.591
INSS a recuperar	171	171	176	171
Outros	489	502	489	522
	<u>34.883</u>	<u>34.262</u>	<u>34.888</u>	<u>34.283</u>
Circulante	15.335	14.604	15.340	14.625
Não circulante	19.548	19.658	19.548	19.658
Total	<u>34.883</u>	<u>34.262</u>	<u>34.888</u>	<u>34.283</u>

(a) ICMS a Recuperar da Indústria e o Controle de Crédito de ICMS do Ativo Permanente - CIAP. A Companhia tem plano estruturado para a utilização dos créditos acumulados nos próximos três anos.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento fornecedores e funcionários	2.918	2.228	2.956	2.228
Prêmios de seguros	2.664	498	2.664	498
Licenças a apropriar	4.213	2.003	4.213	2.003
Fornecedores "up front"	764	1.565	764	1.565
Depósitos judiciais	226	78	226	78
Outros	4.283	1.528	4.283	1.541
	<u>15.068</u>	<u>7.900</u>	<u>15.106</u>	<u>7.913</u>
	<u><u>13.708</u></u>	<u><u>7.734</u></u>	<u><u>13.746</u></u>	<u><u>7.747</u></u>
Circulante	1.360	166	1.360	166
Não circulante	<u>15.068</u>	<u>7.900</u>	<u>15.106</u>	<u>7.913</u>

11. INVESTIMENTOS

	31/03/2026		31/12/2025	
	Patrimônio líquido	Valor do investimento	Patrimônio líquido	Valor do investimento
<u>Controladora</u>				
Mila Adm. de Imóveis	3.263	3.260	3.255	3.252
Grupo Madero PY E.A.S.	1.687	1.687	781	781
Total da participação no patrimônio líquido	<u>4.950</u>	<u>4.947</u>	<u>4.036</u>	<u>4.033</u>

	Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/12/2025
Mila Adm. de Imóveis	3.150	-	102	3.252
Grupo Madero PY E.A.S.	-	815	(34)	781
Total de investimento em controladas	<u>3.150</u>	<u>815</u>	<u>68</u>	<u>4.033</u>

	Saldo em 31/12/2025	Aporte de capital	Variação cambial	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/03/2026
Mila Adm. de Imóveis	3.252	-	-	8	3.260
Grupo Madero PY E.A.S.	781	1.389	(95)	(388)	1.687
Total de investimento em controladas	<u>4.033</u>	<u>1.389</u>	<u>(95)</u>	<u>(380)</u>	<u>4.947</u>

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das coligadas relevantes do Grupo estão apresentadas a seguir:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Mila Adm. de Imóveis	Grupo Madero PY E.A.S.	Mila Adm. de Imóveis	Grupo Madero PY E.A.S.
Participação societária (%)	99,90	100	99,90	100
Ativo	3.265	2.387	3.265	1.034
Passivo	2	700	10	253
Patrimônio Líquido	3.263	1.687	3.255	781
Lucro (prejuízo) do período/exercício	8	(388)	102	(34)

12. ATIVOS DE DIREITO DE USO (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A Companhia aluga imóveis diversos e que possuem diferentes períodos de utilização. Para escritórios e restaurantes o período médio é de 120 meses (10 anos). Já para as acomodações de funcionários, o período médio é de 30 meses (2,5 anos). Os contratos de arrendamentos preveem reajustes anuais baseados em índices do mercado (IGPM, IPCA, INPC e IGP-DI). A movimentação dos saldos do período de três meses findo em 31 de março de 2026 e de 2025, está demonstrada a seguir:

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2025	656.511
(+) Adições	17.754
(+) Remensuração	(309)
(-) Depreciação	(18.082)
(-) Baixas	(982)
Saldo em 31/03/2026	654.892

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2025	828.198
(+) Adições	17.754
(+) Remensuração	(309)
(+) Encargos financeiros	23.966
(-) Amortização de juros	(23.966)
(-) Amortização de principal	(10.764)
(-) Baixas	(1.593)
Saldo em 31/03/2026	833.286
Circulante	49.931
Não circulante	783.355
	833.286

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	664.572
(+) Adições	9.161
(+) Remensuração	60.093
(-) Depreciação	(18.941)
(-) Baixas	(9.999)
Saldo em 31/03/2025	704.886

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	798.402
(+) Adições	9.161
(+) Remensuração	60.093
(+) Encargos financeiros	18.951
(-) Amortização de juros	(18.951)
(-) Amortização de principal	(12.679)
(-) Baixas	(11.303)
Saldo em 31/03/2025	843.674
Circulante	116.812
Não circulante	726.862
	843.674

Os montantes de passivos de arrendamento estão atrelados aos seguintes índices de reajustes anuais em:

Índice de reajuste	31/03/2026	31/03/2025
IGPM	500.758	513.112
IGP-DI	258.477	241.588
INPC	17.146	40.026
IPCA	56.905	48.948
Total	833.286	843.674

Impactos no resultado do período:

	31/03/2026	31/03/2025
Amortização de ativos de direito de uso	(18.082)	(18.941)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(23.966)	(18.951)
Líquido das baixas	611	1.304
	(41.437)	(36.588)

A Companhia possui contratos de arrendamento com cláusulas de pagamento variável conforme o faturamento de determinados restaurantes. No período findo em 31 de março de 2026 o montante total pago de arrendamento variável foi de R\$2.723 (em 31 de março de 2025 foi de R\$3.886).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Maturidade dos contratos:

	31/03/2026	31/03/2025
Vencimento das prestações		
Menos de 1 ano	144.265	133.950
Entre 1 ano e 2 anos	149.719	134.741
Entre 2 e 3 anos	146.763	132.683
Entre 3 e 4 anos	148.112	131.882
Acima de 4 anos	1.371.651	1.010.824
Valores não descontados	1.960.510	1.544.080
Juros embutidos	(1.127.224)	(700.406)
Saldo	833.286	843.674

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.960.510	833.286
PIS/COFINS potencial (9,25%)	181.347	77.079

Divulgações adicionais requeridas pela CVM

Em atendimento ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia divulga os “inputs” mínimos para projeção do modelo de taxa nominal e fluxo de caixa nominal requerido pela CVM. Taxa média ponderada e inflação projetada:

	Até 12 meses	De 12 meses	De 24 a 36 meses	De 36 a 48 meses	Acima de 48 meses
Taxa média ponderada	12,64%	12,66%	12,52%	12,59%	12,24%
Inflação projetada	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%

A taxa média ponderada corresponde a taxa de desconto considerada nos contratos de arrendamento vigentes agrupados por período de vencimento.

A inflação projetada é demonstrada para fins de cálculo do fluxo de caixa, conforme tabela acima. A fonte considerada é o relatório Focus do Banco Central.

13. IMOBILIZADO

	Controladora			
	Custo	Depreciação acumulada	31/03/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Terrenos	39.846	-	39.846	39.846
Edificações	291.057	(21.926)	269.131	273.669
Máquinas e equipamentos	410.569	(168.077)	242.492	245.349
Informática	126.913	(102.491)	24.422	27.671
Móveis e utensílios	99.646	(40.883)	58.763	59.907
Veículos (a)	77.001	(49.483)	27.518	30.106
Instalações em imóveis de terceiros (b)	1.051.095	(372.113)	678.982	693.264
Imobilizado em andamento (c)	80.451	-	80.451	42.886
Total	2.176.578	(754.973)	1.421.605	1.412.698

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	Consolidado			
			31/03/2026	31/12/2025
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	42.353	-	42.353	42.353
Edificações	291.667	(21.926)	269.741	274.279
Máquinas e equipamentos	411.016	(168.077)	242.939	245.012
Informática	126.913	(102.491)	24.422	27.671
Móveis e utensílios	99.770	(40.883)	58.887	59.908
Veículos (a)	77.001	(49.483)	27.518	30.106
Instalações em imóveis de terceiros (b)	1.051.094	(372.113)	678.981	693.263
Imobilizado em andamento (c)	80.449	-	80.449	43.617
Total	<u>2.180.263</u>	<u>(754.973)</u>	<u>1.425.290</u>	<u>1.416.209</u>

- (a) Refere-se principalmente a frota de caminhões e veículos leves.
- (b) Refere-se às melhorias, reformas, decorações e demais instalações dos restaurantes.
- (c) Refere-se a compras de máquinas e equipamentos para a planta fabril, para os restaurantes operacionais, obras em andamento e para novos restaurantes.

As movimentações do imobilizado para os três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025, estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A. e Controladas

	31/12/2025						31/03/2026
Controladora	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	273.669	-	-	(1)	(1.164)	(3.373)	269.131
Máquinas e equipamentos	245.349	-	(27)	(93)	(8.032)	5.295	242.492
Informática	27.671	-	-	(1)	(4.254)	1.006	24.422
Móveis e utensílios	59.907	-	-	(30)	(2.028)	914	58.763
Veículos	30.106	-	(254)	(136)	(1.989)	(209)	27.518
Instalações em imóveis de terceiros	693.264	-	(230)	(1.354)	(12.105)	(593)	678.982
Imobilizado em andamento	42.886	41.628	(989)	(29)	-	(3.045)	80.451
Total	1.412.698	41.628	(1.500)	(1.644)	(29.572)	(5)	1.421.605

	31/12/2025						31/03/2026
Consolidado	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	42.353	-	-	-	-	-	42.353
Edificações	274.279	-	-	(1)	(1.164)	(3.373)	269.741
Máquinas e equipamentos	245.012	-	(27)	(93)	(8.038)	6.085	242.939
Informática	27.671	-	-	(1)	(4.254)	1.006	24.422
Móveis e utensílios	59.908	125	-	(30)	(2.030)	914	58.887
Veículos	30.106	-	(254)	(136)	(1.989)	(209)	27.518
Instalações em imóveis de terceiros	693.263	-	(230)	(1.354)	(12.105)	(593)	678.981
Imobilizado em andamento	43.617	41.685	(989)	(29)	-	(3.835)	80.449
Total	1.416.209	41.810	(1.500)	(1.644)	(29.580)	(5)	1.425.290

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	31/12/2024							31/03/2025
Controladora	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transferência de impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)	
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846	
Edificações	242.339	4.427	(23)	-	(1.081)	9.270	254.932	
Máquinas e equipamentos	223.670	1.240	(81)	-	(7.336)	13.126	230.619	
Informática	33.823	241	(64)	-	(4.389)	3.918	33.529	
Móveis e utensílios	55.797	233	(73)	-	(1.871)	2.213	56.299	
Veículos	28.310	671	-	-	(2.286)	3.169	29.864	
	644.459	739	-	-	(12.333)	19.430	652.295	
Instalações em imóveis de terceiros								
Imobilizado em andamento	46.221	48.576	(13)	(2.412)	-	(51.148)	41.224	
Total	1.314.465	56.127	(254)	(2.412)	(29.296)	(22)	1.338.608	

	31/12/2024							31/03/2025
Consolidado	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transferência de impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)	
Terrenos	42.625	-	-	-	-	(272)	42.353	
Edificações	242.339	4.427	(23)	-	(1.081)	9.881	255.543	
Máquinas e equipamentos	223.670	1.240	(81)	-	(7.336)	12.787	230.280	
Informática	33.823	241	(64)	-	(4.389)	3.918	33.529	
Móveis e utensílios	55.798	233	(73)	(1)	(1.871)	2.213	56.299	
Veículos	28.310	671	-	-	(2.286)	3.169	29.864	
	644.458	739	-	-	(12.333)	19.430	652.294	
Instalações em imóveis de terceiros								
Imobilizado em andamento	46.221	48.576	(13)	(2.412)	-	(51.148)	41.224	
Total	1.317.244	56.127	(254)	(2.413)	(29.296)	(22)	1.341.386	

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

14. INTANGÍVEL (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

O movimento dos intangíveis para o período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025, é demonstrado abaixo:

	Custo	Amortização	31/03/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Fundo de comércio (a)	7.202	(7.202)	-	-
Software e Sistemas (b)	58.728	(43.712)	15.016	16.882
Ágio na aquisição de franquias	17.147	-	17.147	17.147
Total	83.077	(50.914)	32.163	34.029

	Taxa (%)	31/12/2025	Transferências	Amortização	31/03/2026
Software e Sistemas (b)	20	16.882	5	(1.871)	15.016
Ágio na aquisição de franquias		17.147	-	-	17.147
Total		34.029	5	(1.871)	32.163

	Taxa (%)	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	31/03/2025
Fundo de comércio (a)	10	2	-	-	(2)	-
Software e Sistemas (b)	20	20.307	6.469	22	(2.422)	24.376
Ágio na aquisição de restaurantes		17.147	-	-	-	17.147
Total		37.456	6.469	22	(2.424)	41.523

(a) Direito de usar a localização comercial de restaurantes.

(b) Licenças de software.

15. "IMPAIRMENT"

A Companhia realiza o teste de "Impairment" anualmente no quarto trimestre. Entretanto, caso avalie a necessidade antes deste período, realiza quando necessário.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o teste de redução ao valor recuperável de seu intangível - ágio das unidades geradoras de caixa (UGC's), que são identificadas no nível do segmento operacional, ao qual o ágio e os ativos de vida longa são alocados. No teste realizado, não foram identificadas perdas de recuperabilidade do ágio registrado pela Companhia. O ágio constituído está relacionado ao segmento Madero e o valor recuperável está determinado com base no valor em uso, utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro aprovado pela Administração.

Em 31 de março de 2026 a Companhia não identificou indicadores de impairment em seus ativos de longa duração, desta forma não foi necessário realização de nova análise nesta data base.

16. FORNECEDORES

As contas a pagar a fornecedores referem-se à aquisição de materiais para a fabricação de produtos, aquisição de bens para revenda, compra de imobilizado para novos restaurantes e contas a pagar a prestadores de serviços.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores	59.599	56.658	60.020	56.683
Partes relacionadas (nota nº 6)	537	518	537	518
	60.136	57.176	60.557	57.201

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de três meses em 31 de março de 2026 e de 2025 está demonstrada a seguir:

	Taxa média anual %	31/12/2025	Apropriação dos custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	31/03/2026
NC's (c)	CDI + 2,7%	73.344	31	-	(6.095)	3.094	70.374
Debenture (c)	CDI + 2,7%	136.680	58	-	(11.310)	5.450	130.878
NC's (d)	CDI + 2,75%	507.912	724	(33.333)	(20.846)	19.264	473.721
8º Deb Vortex (b)	CDI + 2,25%	151.230	55	-	-	6.048	157.333
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5%	67.280	1.335	(14.674)	(2.879)	2.787	53.849
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	92.637	287	(5.882)	(4.345)	4.021	86.718
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	45.864	143	(2.941)	(1.513)	1.403	42.956
		<u>1.074.947</u>	<u>2.633</u>	<u>(56.830)</u>	<u>(46.988)</u>	<u>42.067</u>	<u>1.015.829</u>
Circulante		253.183					273.008
Não circulante		821.764					742.821

	Taxa média anual %	31/12/2024	Captações	Custo de transação	Apropriação dos custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	31/03/2025
NC's (c)	CDI + 2,7%	-	70.000	(775)	10	-	-	814	70.049
Debenture (c)	CDI + 2,7%	-	130.000	(1.439)	18	-	-	1.513	130.092
NC's (d)	CDI + 2,75%	501.888	-	-	724	-	(17.873)	19.618	504.357
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17%	151.558	-	-	911	(12.518)	(3.504)	5.723	142.170
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5%	176.884	-	-	1.335	(20.868)	(6.750)	6.694	157.295
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	96.898	-	-	287	-	(3.780)	3.994	97.399
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	48.250	-	-	143	-	(1.582)	1.556	48.367
		<u>975.478</u>	<u>200.000</u>	<u>(2.214)</u>	<u>3.428</u>	<u>(33.386)</u>	<u>(33.489)</u>	<u>39.912</u>	<u>1.149.729</u>
Circulante		149.293							195.973
Não circulante		826.185							953.756

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	31/03/2026
Menos de 1 ano	283.361
Entre 1 ano e 2 anos	213.071
Entre 2 e 3 anos	263.072
Entre 3 e 4 anos	186.415
Entre 4 e 5 anos	94.077
Valores não descontados	1.039.996
"Fees"	(24.167)
Saldo	1.015.829

a) Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) BTG 2° Série:

A Companhia contratou SWAP com vencimento em 25 de outubro de 2029 no valor nominal de R\$50.000 conforme nota 30.3. O saldo passivo circulante em 31 de março de 2026 é de R\$489 (R\$340 em 31 de dezembro de 2025).

b) Oitava emissão de Debêntures:

Em novembro de 2025, a Companhia realizou nova captação de debênture no montante de R\$150 milhões. Essa operação conta com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,25% ao ano, com prazo de 5 anos e 36 meses de carência de amortizações.

c) Sétima emissão de Debêntures e Quarta emissão de Notas Comerciais:

Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou duas novas captações, totalizando R\$200 milhões: uma Nota Comercial (NC) de R\$70 milhões e uma debênture de R\$130 milhões. Ambas as operações contam com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,70% ao ano, com prazo de 6 anos e 18 meses de carência de amortizações

d) Terceira emissão de Notas Comerciais:

Em julho de 2024 a Companhia emitiu Notas Comerciais escriturais no montante de R\$500 milhões, com os objetivos de reduzir o custo e alongar o prazo médio da dívida, bem como pré-pagar as dívidas bancárias existentes e reforçar o caixa. A emissão foi feita em série única, com prazo de cinco anos e 18 meses de carência de amortização de principal. Os pagamentos de juros são trimestrais remunerados a 100% do CDI acrescido de taxa spread definida com base no índice de endividamento do último exercício fiscal, conforme quociente da Dívida Líquida pelo EBITDA dos últimos 12 meses:

- Igual ou superior a 2,0x: spread de 3,85%
- Igual ou superior a 1,5x e inferior a 2,0x: spread de 3,35%
- Inferior a 1,5x: spread de 2,75%

Nesta emissão, a Companhia assumiu "covenants" financeiros detalhados na nota explicativa 17.2.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

17.1. Garantias

- (a) R\$100.932 com recebíveis (R\$141.441 em 31 de dezembro de 2025). Os referidos montantes devem transitar em conta vinculada, de movimentação exclusiva ao agente fiduciante, entre o primeiro e o último dia de cada mês.
- (b) R\$21.425 em contas reservas com investimento obrigatório (R\$23.049 em 31 de dezembro de 2025), sendo:
- i. R\$21.425 dos investimentos relativos à cláusula de garantia estabelecida em instrumento de cessão fiduciária relativo ao instrumento particular de escritura do CRA, equivalentes ao necessário para a quitação das 6 prestações subsequentes. Com início de constituição a partir da data da integralização e limite máximo de 10% (dez por cento) do valor total da emissão, até o fim das obrigações. Durante os 6 primeiros meses, a contar da data da integralização deverão ser aplicados recursos equivalentes a 1/6 do valor da reserva.
 - ii. Não há garantias com equipamentos no período.

17.2. “Covenants”

A Companhia possui cláusulas restritivas sobre empréstimos e financiamentos, que se não cumpridas podem exigir vencimento antecipado ou refinanciamento de dívidas.

- (a) Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida líquida (dívida bruta reduzida pelo montante de caixa e equivalentes) da Companhia pelo EBITDA, que deverá ser igual ou inferior 2,5x vezes do EBITDA dos últimos 12 meses.

Em 31 de março de 2026 a Companhia cumpriu as cláusulas de “covenants” conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Dívida bruta	Dívida líquida	Ebitda	Dívida líquida/EBITDA	Cumpriu o “covenants”?
Cláusula A	1.021.136	749.679	559.332	1,34031	Sim

- (i) O EBITDA definido nas cláusulas de “covenants” é considerado o Lucro Operacional acrescido das Depreciações e Amortizações e as Perdas ou Ganhos com alienação de Ativo Imobilizado.

Adicionalmente, os seguintes “covenants” serão apurados anualmente, no fim do exercício:

- (a) Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- (b) Índice de Cobertura EBITDA anualizado/despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim despesas financeiras significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de emissão das NC e escritura das debêntures.

Para esses “covenants”, a Companhia realizou a apuração no final do período de três meses findo em 31 de março de 2026, e todos os índices foram atingidos, sendo o patrimônio líquido em 31 de março de 2026 de R\$239.422 mil e o índice de cobertura de juros de 4,4x.

Em complemento aos “covenants” acima, os contratos de dívida da Companhia incluem obrigações usuais, tais como a necessidade de obtenção prévia de “waiver” para reorganizações societárias que envolvam alteração de controle, proibição de descumprimento da legislação anticorrupção e socioambiental, e obrigação de manutenção de licenças de operação.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

18. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários	21.317	25.928	21.595	26.096
Participação de empregados	12.486	27.302	12.486	27.302
Encargos trabalhistas	13.949	16.786	13.949	16.834
Provisão para férias e 13º salário	66.101	58.501	66.101	58.514
Parcelamentos previdenciários (a)	84.395	89.040	84.395	89.040
Outros	2.747	2.378	2.747	2.378
	<u>200.995</u>	<u>219.935</u>	<u>201.273</u>	<u>220.164</u>
Circulante	144.773	158.263	145.051	158.492
Não circulante	56.222	61.672	56.222	61.672
	<u>200.995</u>	<u>219.935</u>	<u>201.273</u>	<u>220.164</u>

- (a) Em 2018 a Companhia optou por aderir ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) para quitar débitos previdenciários, no valor total de R\$26.816, a serem pagos em 145 parcelas mensais com último vencimento em dezembro de 2030, com saldo remanescente em 31 de março de 2026 de R\$12.873 (R\$13.445 em 31 dezembro de 2025).

Em 2023 a Companhia realizou parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em julho de 2028, em 31 de março de 2026 o saldo é de R\$22.868 (R\$25.129 em 31 de dezembro de 2025).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 31 de março de 2026 o saldo é de R\$48.654 (R\$50.466 em 31 de dezembro de 2025).

Estes parcelamentos utilizam taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Impostos federais a recolher (a)	39.768	44.606	39.770	44.608
Impostos estaduais a recolher (b)	7.667	9.682	7.667	9.682
Impostos municipais a recolher	78	101	78	101
Parcelamentos fiscais (c)	122.677	131.745	122.677	131.745
	<u>170.190</u>	<u>186.134</u>	<u>170.192</u>	<u>186.136</u>
Circulante	75.731	83.121	75.733	83.123
Não circulante	94.459	103.013	94.459	103.013
	<u>170.190</u>	<u>186.134</u>	<u>170.192</u>	<u>186.136</u>

- (a) Refere-se ao Programa de Integração Social (PIS) e a Contribuição Social sobre a Receita (COFINS).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (b) Refere-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS).
- (c) Em 2018 a Companhia optou pela adesão ao PERT para quitar dívidas de tributos, Contribuições Federais e Tributos Municipais, no valor total de R\$34.783, a serem pagos em 145 parcelas mensais até dezembro de 2030, em 31 de março de 2026 o saldo remanescente é de R\$19.008 (R\$19.891 em 31 de dezembro de 2025).

Nos meses de março de 2023, a Companhia optou pelo parcelamento de débitos tributários (PIS, COFINS e IRRF) que somam R\$81.509, a serem pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em janeiro de 2028. O montante restante em 31 de março de 2026 é de R\$56.476 (R\$62.902 em 31 de dezembro de 2025).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos tributários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 31 de março de 2026 o saldo é de R\$47.193 (R\$48.952 em 31 de dezembro de 2025).

Estes parcelamentos utilizam a taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

20. RECEITA DIFERIDA

	Controladora e consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Receita de "allowance" (a)	42.860	40.598
Receita de "up front" (b)	25.896	29.426
Subvenção governamental (c)	35.918	36.052
	<u>104.674</u>	<u>106.076</u>
Circulante	28.219	21.206
Não circulante	76.455	84.870
	<u>104.674</u>	<u>106.076</u>

- (a) Referente bônus recebido pela Companhia pela abertura de restaurante em determinado local ou empreendimento. A receita diferida é reconhecida ao longo da vigência inicial do contrato, sendo geralmente em 5 anos.
- (b) Taxa de exclusividade que alguns fornecedores pagam ao Grupo para vender preferencialmente determinados produtos nos restaurantes. Essa receita é diferida e reconhecida ao longo do prazo do contrato, geralmente 4 anos.
- (c) São subvenções governamentais para aquisição de terrenos, mediante cumprimento de obrigações de investimentos exigidos. No primeiro trimestre de 2021, a Companhia recebeu do Município de Ponta Grossa mais um terreno a título de subvenção governamental para seguir com a ampliação da sua planta fabril. As receitas diferidas são reconhecidas ao longo da vida útil do bem construído (planta fabril - depreciação em 59 anos).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

21. PROVISÕES PARA RISCOS

Com base na avaliação de riscos prováveis referente a temas cíveis, tributários e trabalhistas, a Companhia constituiu provisão, conforme segue:

	Controladora e consolidado				31/03/2026
	31/12/2025	Adições	Baixas	Pagamentos (c)	
Tributário (a)	1.057	1.047	(1.016)	-	1.088
Trabalhistas (b)	48.548	10.157	(7)	(6.673)	52.025
Cível	719	87	-	-	806
Total	<u>50.324</u>	<u>11.291</u>	<u>(1.023)</u>	<u>(6.673)</u>	<u>53.919</u>

- (a) São contingências provisionadas referentes a tributos federais.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas de natureza judicial, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações.
- (c) São pagamentos realizados para liquidação de acordos e cumprimento de execuções de processos trabalhistas.

A Administração, com base nas informações de seus assessores jurídicos, estima contingências com risco de perda classificado como possível da seguinte forma:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Tributário (a)	725	725
Trabalhistas (b)	48.764	46.210
Cíveis	4.058	4.002
	<u>53.547</u>	<u>50.937</u>

- (a) Relativo a impostos sobre circulação de mercadorias e serviços.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações e com base nas informações de seus assessores jurídicos estima o montante total de causas com pagamentos de perdas possíveis de R\$48.764.

22. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisões (a)	23.196	21.726	23.196	21.726
Lucros a distribuir	33.143	33.315	33.143	33.315
Outros	10.080	11.454	10.080	11.461
	<u>66.419</u>	<u>66.495</u>	<u>66.419</u>	<u>66.502</u>
Circulante	12.979	12.917	12.979	12.924
Não circulante	53.440	53.578	53.440	53.578
	<u>66.419</u>	<u>66.495</u>	<u>66.419</u>	<u>66.502</u>

- (a) Refere-se principalmente à provisão de indenização prevista no plano de benefícios de opções de compra de ações e despesas incorridas ainda não faturadas.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDOCapital social

O capital autorizado está dividido em 450.000 mil ações ordinárias. O capital subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2026, era de R\$202.395 e era composto por 346.361 mil ações.

	Número de ações (milhares)	Capital
Em 01 de janeiro de 2025	346.361	202.199
Em 31 de dezembro de 2025	346.361	202.395
Em 31 de março de 2026	346.361	202.395

Todas as ações emitidas estavam totalmente integralizadas em 31 de março de 2026. A Companhia possui 314.820.171 ações ordinárias e 31.541.101 ações preferenciais.

23.1. Lucro por ação**(a) Lucro básico por ação**

O lucro básico por ação é calculado dividindo o resultado atribuível aos acionistas da Madero pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante o período findo em 31 de março de 2026.

(b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. As ações com base nas opções de compra de ações (vide nota explicativa nº 24.2), é a única categoria da Companhia de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores, no entanto, não foram consideradas no cálculo do lucro diluído por ação por apresentarem efeito antidilutivo.

	31/03/2026	31/03/2025
Numerador		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	20.793	53.152
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro líquido básico por ação (em reais)	0,06	0,15
	31/03/2026	31/03/2025
Numerador		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	20.793	53.152
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Número de ações ordinárias em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro líquido diluído por ação (em reais)	0,06	0,15

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A tabela a seguir apresenta a média ponderada das ações potenciais que não foram consideradas do cálculo do lucro líquido diluído por ação ordinária e preferencial para os períodos apresentados porque sua inclusão teria um efeito antidilutivo:

	31/03/2026	31/03/2025
Denominador (em milhares de ações)		
Stock options	3.654	6.137
Número médio ponderado de ações ordinárias para lucro diluído por ação (milhares)	3.654	6.137

- I. Em 30 de março de 2026 ocorreu a Assembleia Geral Extraordinária, que retificou para menor a distribuição de dividendos intercalares aos acionistas da Companhia, aprovada anteriormente em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de dezembro de 2025. As acionistas aprovaram por unanimidade e sem quaisquer ressalvas ou restrições a redução destes dividendos intercalares de R\$12.261 para R\$11.532.
- II. Em 31 de março de 2026 ocorreu a Assembleia Geral Ordinária, que aprovou a destinação dos lucros do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$103.156 conforme proposto pela Administração da seguinte forma:
 - (a) R\$5.158 que correspondem a 5% do lucro líquido do exercício de 2025 foram destinados para constituição da reserva legal conforme previsto no estatuto social da Companhia e em conformidade com o artigo 193 da lei das Sociedades por Ações.
 - (b) R\$24.499 correspondentes a 25% de dividendo mínimo obrigatório previsto no estatuto social da Companhia foram liquidados em favor dos acionistas durante o exercício de 2025.
 - (c) R\$73.499 a título de dividendos adicionais, dos quais R\$40.356 foram liquidados em favor dos acionistas durante o exercício de 2025 e R\$33.143 serão pagos até 30 de dezembro de 2028.

24. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES**24.1. Ações restritas****Prêmio Executivo 2017**

Em 29 de setembro de 2017, a Companhia emitiu 1.951.965 ações (equivalente a 8,5% de participação) por um valor agregado em dinheiro de R\$1.952 (R\$1,00 por ação) para alguns dos executivos da Companhia (o "Prêmio Executivo de 2017"). Em conexão com o Prêmio Executivo de 2017, cada um dos executivos celebrou um acordo com o acionista controlador da Companhia, que principalmente:

- (i) Prevê certos direitos de compra e venda entre o acionista controlador da Companhia e os executivos, com base na estimativa valor das ações utilizando um múltiplo do EBITDA, que é aplicado em tranches iguais anualmente ao longo de um período de 10 anos.
- (ii) Prevê que após a consumação de uma oferta pública inicial ("IPO") das ações da Companhia, imediatamente (50%) das ações deixarão de ser restritas e tornam-se passíveis de negociação, sendo que a cada aniversário de 1 ano do IPO as tranches (10%) em diante também deixam de ser restritas.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

O valor justo estimado do Prêmio Executivo 2017 na data da outorga era de aproximadamente R\$36,7 milhões. Até 31 de dezembro de 2025, houve a saída de dois destes executivos, desta maneira, o montante do Prêmio para a data base, se alterou para R\$27,6 milhões. A despesa tem sido reconhecida em uma base de aquisição gradual ao longo do cronograma de aquisição de 10 anos. O exercício findo em 31 de dezembro de 2025 concluiu o reconhecimento remanescente das despesas de remuneração, com um valor aproximado de R\$361. Não houve novos reconhecimentos em 2026.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

24.2. Stock Options

Em 17 de outubro de 2019, a Companhia concedeu opções de ações para determinados colaboradores com o objetivo de reter e atrair pessoal qualificado que fará uma contribuição efetiva para o desempenho da Companhia. A concessão consistiu em três tipos de remuneração baseada em ações, com o valor justo estimado na data da outorga (determinado usando um modelo Black Scholes). Os principais dados para cada um dos planos estão resumidos abaixo:

Em Reais (R\$) um	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4
Preço de exercício	R\$0,10	R\$0,10	R\$9,84	R\$10,25
Estimativa de valor justo da ação (na outorga)	R\$8,16	R\$8,16	R\$21,91	R\$10,25
Data inicial de exercício	No IPO	No IPO	No IPO	No IPO
Regras do período de aquisição	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.
Liquidação em caixa	Os beneficiários têm direito à indenização por rescisão. (**)	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.
Estimativa de valor justo das opções (na outorga)	R\$8,09	R\$8,09	R\$14,74	R\$5,02
Opções outorgadas	1.497.680	576.629	885.476	630.000
Estimativa de valor justo dos planos (com base na outorga)	R\$12.116.231	R\$4.664.929	R\$13.052.239	R\$3.162.600

(*) As ações adquiridas só podem ser vendidas seis meses após o IPO.

(**) As indenizações por rescisão são calculadas com base em um múltiplo do EBITDA crescente nos primeiros nove aniversários da data de outorga. O direito à indenização expira após a consumação de um IPO.

As despesas de compensação para todos os planos serão reconhecidas em uma base gradativa de aquisição sobre o cronograma de aquisição dependente do IPO, incluindo um ajuste único na data em que o IPO for determinado como provável.

Para o Plano 1, a Companhia registrou uma provisão (e despesa de compensação) com base na obrigação contratual para os pagamentos estimados de rescisão na data do balanço, que é de aproximadamente R\$13.721 em 31 de março de 2026, e aproximadamente R\$13.824 em 31 de março de 2025.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A mudança no número de opções de ações em circulação e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são as seguintes:

	Plano 1		Plano 2		Plano 3		Plano 4	
	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções
Em 31 de dezembro de 2022	R\$ 0,10	3.744.200	R\$ 0,10	932.329	R\$ 9,84	1.611.350	-	-
Canceladas	-	(748.840)	-	(269.581)	-	(466.000)	-	(90.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	750.000
Em 31 de dezembro de 2023	R\$ 0,10	2.995.360	R\$ 0,10	662.748	R\$ 9,84	1.145.350	R\$ 10,25	660.000
Canceladas	-	(1.497.680)	-	(33.698)	-	(83.000)	-	(55.000)
Em 31 de dezembro de 2024	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	629.050	R\$ 9,84	1.062.350	R\$ 10,25	605.000
Canceladas	-	-	-	(52.421)	-	(176.874)	-	(275.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	300.000
Em 31 de dezembro de 2025	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	576.629	R\$ 9,84	885.476	R\$ 10,25	630.000
Canceladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2026	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	576.629	R\$ 9,84	885.476	R\$ 10,25	630.000

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Em 31 de março de 2026, o saldo a apropriar referente ao custo das opções outorgadas é de R\$33 milhões. Se a realização de um IPO fosse considerada provável em 31 de março de 2026, aproximadamente R\$12,9 milhões seriam reconhecidos como estorno de despesas referentes à indenização do plano 1, aproximadamente R\$6,9 milhões teriam sido reconhecidos como despesa de compensação imediatamente e aproximadamente R\$14,4 milhões, R\$7,2 milhões, R\$3,5 milhões e R\$0,9 milhão seriam reconhecidos em cada um dos exercícios findos em 31 de março de 2027, 2028 e 2029.

Em 28 de março de 2023 a Administração da Companhia aprovou o Plano 04 de opções de compra, que estão sendo outorgadas ao longo do período de vigência do Plano (2023-2028) e respeitando a quantidade de até 1.000.000 (um milhão) de opções disponíveis. O Plano 04, segue os mesmos critérios dos planos anteriores.

25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Abaixo está a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita com venda de produtos	575.986	548.287	576.112	548.297
Receita de prestação de serviços	835	765	835	765
Receita operacional bruta	<u>576.821</u>	<u>549.052</u>	<u>576.947</u>	<u>549.062</u>
Impostos e contribuições	(64.444)	(21.690)	(64.445)	(21.690)
Devoluções e abatimentos	<u>(10.863)</u>	<u>(10.310)</u>	<u>(10.863)</u>	<u>(10.310)</u>
	<u>501.514</u>	<u>517.052</u>	<u>501.639</u>	<u>517.062</u>

25.1. Receita de vendas

Refere-se a vendas de mercadorias para franqueados e consumidores finais, onde essas vendas são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre a obrigação de performance.

25.2. Receita de serviços

Refere-se ao recebimento de royalties, taxa administrativa e publicidade das franquias, sendo pagos de acordo com o percentual sob o volume de faturamento, conforme estabelecido em contrato.

(a) Royalties: 6% sobre o faturamento.

(b) Publicidade: 4% no faturamento.

25.3. Impostos e contribuições/devoluções e descontos

Refere-se às deduções fiscais que incidem sobre as vendas e serviços prestados, bem como todas as devoluções e descontos incorridos no período.

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS) e do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Este benefício não gerou impactos no resultado do período findo em 31 de março de 2026, entretanto, foi utilizado no decorrer do exercício de 2025, com efeito no resultado da Companhia de 31 de março de 2025 de R\$39.333.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Matéria prima e produtos de revenda	(106.479)	(103.627)	(105.952)	(103.627)
Mão de obra	(19.471)	(17.414)	(19.471)	(17.414)
Utilidades e manutenção	(8.763)	(8.743)	(8.763)	(8.743)
Outros custos	(3.175)	(4.470)	(3.175)	(4.470)
Depreciação e amortização	(8.819)	(8.470)	(8.819)	(8.470)
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(146.707)	(142.724)	(146.180)	(142.724)
Marketing	(4.319)	(4.084)	(4.319)	(4.084)
Mão de obra	(104.146)	(107.357)	(104.992)	(107.357)
Custos de delivery	(16.399)	(16.711)	(16.399)	(16.711)
Ocupação	(10.977)	(14.709)	(10.977)	(14.709)
Utilidades	(26.447)	(27.268)	(26.447)	(27.268)
Utensílios e materiais de limpeza	(6.147)	(6.298)	(6.147)	(6.298)
Outros gastos	(4.836)	(5.062)	(4.828)	(5.062)
Depreciação e amortização	(36.139)	(36.758)	(36.147)	(36.758)
Despesas com restaurantes e vendas	(209.410)	(218.247)	(210.256)	(218.247)
Gastos com pessoal	(43.361)	(28.411)	(43.361)	(28.411)
Ocupação, manutenção e utilidades	(6.022)	(5.922)	(6.022)	(5.922)
Gastos gerais e administrativos	(5.305)	(2.894)	(5.305)	(2.894)
Outros gastos	(2.060)	(1.577)	(2.215)	(1.577)
Depreciação e amortização	(4.567)	(5.433)	(4.567)	(5.433)
Despesas gerais e administrativas	(61.315)	(44.237)	(61.470)	(44.237)

27. OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
<u>Outras despesas operacionais</u>		
Custo alienação e baixa de ativo imobilizado	(1.500)	(254)
Custo de sobras de energia elétrica	-	(174)
Perdas baixa de ativos de direito de uso	(982)	(9.999)
Outros	(87)	(453)
	(2.569)	(10.880)
<u>Outras receitas operacionais</u>		
Receita alienação de ativo imobilizado	619	156
Apropriação de receita diferida	5.763	895
Receita venda de energia elétrica	-	82
Ganhos na baixa de passivo de arrendamento	1.593	11.302
Outros	1.231	2.888
	9.206	15.323
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	6.637	4.443

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

28. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros sobre financiamentos	(42.067)	(39.912)	(42.067)	(39.912)
(+) capitalização de encargos financeiros	741	118	741	118
Líquido de juros sobre financiamentos	(41.326)	(39.794)	(41.326)	(39.794)
Custos de estruturação	(2.633)	(3.428)	(2.633)	(3.428)
Encargos e juros sobre impostos	(6.247)	(6.204)	(6.247)	(6.204)
Custo de antecipação de recebíveis	(79)	(254)	(79)	(254)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(23.966)	(18.951)	(23.966)	(18.951)
Outras despesas	(2.158)	(1.821)	(2.188)	(1.821)
	(76.409)	(70.452)	(76.439)	(70.452)
<u>Receitas financeiras</u>				
Descontos e bonificações obtidas	26	38	26	38
Receita de aplicações financeiras	8.803	11.520	8.802	11.535
	8.829	11.558	8.828	11.573
Resultado financeiro líquido	(67.580)	(58.894)	(67.611)	(58.879)

29. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

29.1. Diferido

Abaixo demonstramos a composição dos impostos diferidos, reconhecidos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

	Controladora e consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Ativo		
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	231.433	212.905
Provisão para perdas em estoques	1.747	1.547
Provisão contingências trabalhistas	52.025	48.548
Provisões tributárias	21.284	20.744
Provisão indenização - Grupo 1 SOP	13.721	12.866
Provisão para bonificação	12.486	27.302
Outras provisões	10.173	10.142
Total de base para ativos fiscais diferidos	342.869	334.054
Total de ativos fiscais diferidos 34%	116.575	113.578
Passivo		
Diferença depreciação fiscal x contábil	(42.743)	(35.327)
Total de base para passivos fiscais diferidos	(42.743)	(35.327)
Total de passivo fiscais diferidos 34%	(14.533)	(12.011)
Total de base para créditos fiscais líquidos	300.126	298.727
Total dos tributos ativos líquidos reconhecidos	102.043	101.567
Circulante	11.781	12.764
Não circulante	90.262	88.803

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (i) Em 31 de março de 2026, a Companhia registrou o montante de R\$102.043, de tributos diferidos calculados sobre os montantes, demonstrados acima, pois atualmente há expectativa de recuperabilidade de tal parcela, baseada nas projeções de lucros tributáveis para os anos futuros.

	Controladora e consolidado			
	31/12/2025	Adições	Utilização de prejuízos fiscais	31/03/2026
Movimentação dos tributos diferidos líquidos	101.567	1.459	(983)	102.043

Realização estimada	
2026	11.781
2027	17.034
2028	22.452
2029	29.021
Após 2030	21.755
Total	102.043

- (ii) Adicionalmente a Companhia possui saldo de R\$192.042 de impostos diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais/base negativa não reconhecidos referente as bases de R\$118.678 e R\$446.152, respectivamente. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo era R\$197.886, sendo R\$112.646 de diferenças temporárias e R\$469.371 de prejuízos fiscais e base negativa.

29.2. Conciliação da alíquota efetiva

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base no regime de lucro real, cuja conciliação de alíquota nominal para efetiva está conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	22.759	57.418	22.759	57.418
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal do imposto federal brasileira - 34%	(7.738)	(19.522)	(7.738)	(19.522)
Outras adições/exclusões permanentes	4.313	15.256	4.313	15.256
Reconhecimento de impostos diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais	1.459	-	1.459	-
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(1.966)	(4.266)	(1.966)	(4.266)
Taxa efetiva	(8,6%)	(7,4%)	(8,6%)	(7,4%)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.442)	(3.020)	(2.442)	(3.020)
Imposto de renda e contribuição social diferido	476	(1.246)	476	(1.246)

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

30. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
<u>Ativo circulante</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	248.837	307.838	250.032	308.540
Contas a receber de clientes	119.472	136.047	119.932	136.099
<u>Ativo não circulante</u>				
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
Aplicações financeiras	21.425	23.049	21.425	23.049
Total do Ativo	389.734	466.934	391.389	467.688
<u>Passivo</u>				
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
Fornecedores	(60.136)	(57.176)	(60.557)	(57.201)
Empréstimos e financiamentos	(1.015.829)	(1.074.947)	(1.015.829)	(1.074.947)
Obrigações sociais (a)	(84.395)	(89.040)	(84.395)	(89.040)
Obrigações fiscais (a)	(122.677)	(131.747)	(122.677)	(131.749)
Outras obrigações (b)	(10.080)	(11.454)	(10.080)	(11.461)
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
Instrumentos financeiros "swap"	(489)	(340)	(489)	(340)
Total do Passivo	(1.293.606)	(1.364.704)	(1.294.027)	(1.364.738)

(a) Compreende o valor dos impostos a pagar parcelado.

(b) Compreende o valor de aquisição de ativos e acordo de não concorrência. Em 31 de dezembro de 2025, houve a quitação total do valor referente a aquisição de novas unidades.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ao custo amortizado são substancialmente semelhantes ao seu valor justo, exceto os empréstimos que estão reconhecidos conforme os contratos. No entanto, por não possuírem mercado ativo, podem ocorrer variações, caso a Companhia decidir por liquidar ou realizá-los antecipadamente.

Os níveis de hierarquia de valor justo de 1 a 3 se baseiam no grau com base no qual o valor justo é observável:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços); e
- Nível 3: a mensuração do justo valor é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A Administração, na data dos balanços adotou o nível 2 para avaliar os valores justos aplicáveis aos instrumentos financeiros da Companhia.

30.1. Gestão de risco

Com o objetivo de atender às suas necessidades operacionais, bem como de reduzir sua exposição a riscos financeiros, decorrentes da natureza dos seus negócios e estrutura operacional, a Companhia realiza operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais.

Os riscos envolvidos são administrados por meio da definição de estratégias que são elaboradas e aprovadas pela administração, em conexão com sistemas de controle e determinados limites de posições. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

Os riscos aos quais a Companhia está exposta são descritos a seguir:

(i) Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as carnes. Essas oscilações de preços podem aumentar substancialmente os custos operacionais, não sendo possível para a Companhia assegurar a inclusão parcial ou total desse aumento no preço de venda de seus produtos. Para mitigar esses riscos, a Companhia administra os estoques por meio da constituição de estoques reguladores dessas matérias-primas e contratos de fornecimento anual para os principais produtos.

(ii) Risco operacional

O risco operacional é o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de uma ampla variedade de causas associadas aos processos da Companhia, pessoal, tecnologia e infraestrutura, e fatores externos, como riscos de mercado e de liquidez, como aqueles decorrentes de requisitos legais e regulamentares e, em geral padrões aceitos de comportamento corporativo. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de perdas financeiras e danos à sua reputação, buscando eficiência de custos e evitando procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A Administração é principalmente responsável pelo desenvolvimento e implementação de controles que tratam dos riscos operacionais. Essa responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento dos padrões gerais da Companhia para a gestão de risco operacional.

(iii) Risco de liquidez

A Administração tem responsabilidade geral pela gestão do risco de liquidez, levando em consideração a necessidade de captação de recursos de curto, médio e longo prazo. A Companhia busca administrar seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas e contratando linhas de crédito bancário e linhas de crédito consideradas adequadas com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

30.2. Tabelas de risco de liquidez

As tabelas a seguir detalham os prazos de vencimento contratuais remanescentes das obrigações da Companhia, bem como os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros, com base na data mais próxima em que a Companhia deve liquidar as respectivas obrigações, e incluem os fluxos de caixa de juros e principal.

Consolidado						
Em 31/03/2026	Até um ano	De um a dois anos	De dois a três anos	De três a quatro anos	Mais de quatro anos	Total
Fornecedores	(60.557)	-	-	-	-	(60.557)
Empréstimos (a)	(272.868)	(207.666)	(257.815)	(183.895)	(93.585)	(1.015.829)
Obrigações sociais	(28.521)	(26.730)	(18.130)	(11.735)	-	(85.116)
Obrigações tributárias	(48.885)	(42.245)	(20.371)	(12.317)	-	(123.818)
Outras obrigações	(1.764)	(1.268)	-	-	-	(3.032)
Passivos de arrendamento	(144.265)	(149.719)	(146.763)	(148.112)	(1.371.651)	(1.960.510)
	(556.860)	(427.628)	(443.079)	(356.059)	(1.465.236)	(3.248.862)

- (a) O montante não descontado foi calculado com base na curva de rendimentos "forward" das taxas de referência às quais os instrumentos financeiros estão indexados, ponderadas até ao vencimento de cada prestação.

(i) Risco de taxa de juros

Este é o risco de que mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetem a capacidade de honrar compromissos anteriormente assumidos. A política da Companhia é minimizar sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de recursos em taxas pós-fixadas.

(ii) Risco de crédito

O risco de crédito está relacionado à hipótese de possíveis dificuldades para a Companhia na captação de recursos externos que viabilizem sua estratégia de negócio e por conseguinte afetem sua capacidade de expansão e atuação nas operações.

(iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos possíveis por variações na taxa de juros atrelada aos ativos e passivos financeiros da Companhia, levando em consideração projeção de 12 meses. A Administração entende que o cenário provável é oscilação na taxa de juros CDI em 15% e uma oscilação no índice IGPM em 15%. Os demais fatores de risco foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

							Taxa do cenário de sensibilidade (15%)
Fator de risco	31/03/2026	Taxa	Cenário de base	Cenário de sensibilidade	Efeito do cenário de sensibilidade		
Aplicações financeiras	Baixa no CDI	265.077	14,77%	304.229	298.356	(5.873)	12,55%
Empréstimos e financiamentos	Alta no CDI	(1.015.829)	17,56%	(1.194.208)	(1.220.965)	(26.757)	20,19%
Instrumento financeiros swap	Alta no CDI	(50.000)	17,48%	(58.740)	(60.051)	(1.311)	20,10%
Passivo de arrendamento	Alta no IGPM	(833.286)	3,46%	(862.118)	(866.442)	(4.324)	3,98%

(iv) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão de capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade operacional de forma a proporcionar rentabilidade aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders, além de proporcionar a melhor gestão de caixa de forma a obter os menores custos de financiamento na combinação de capital próprio ou de terceiros.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem. Este índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido (déficit). A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, menos caixa e equivalentes de caixa e menos as aplicações financeiras.

Os índices em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 eram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos	1.021.136	1.080.654	1.021.136	1.080.654
Menos - Caixa e equivalentes de caixa	(248.837)	(307.838)	(250.032)	(308.540)
Menos - Aplicações financeiras	(21.425)	(23.049)	(21.425)	(23.049)
Dívida líquida	<u>750.874</u>	<u>749.767</u>	<u>749.679</u>	<u>749.065</u>
Patrimônio líquido	<u>239.419</u>	<u>218.509</u>	<u>239.422</u>	<u>218.512</u>
Coefficiente/relação de dívida líquida/patrimônio líquido	<u>3,14</u>	<u>3,43</u>	<u>3,13</u>	<u>3,43</u>

O conceito de endividamento adotado, foi apurado conforme os contratos de empréstimos existentes (não prevendo a inclusão dos passivos de arrendamento).

30.3 Swaps

Nas operações de swap não designadas para “hedge accounting”, os respectivos ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

Instrumento	Vencimento	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Nocional	Valor a pagar	
					31/12/2025	31/03/2026
Swap de taxa de juros						
CRA 2023 (2a. Série)	25/10/2029	13,50%	CDI + 2,75%	50.000.000	(340)	(489)

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinada o valor presente com base nas curvas de mercado extraídas da BM&FBOVESPA.

31. SEGUROS (NÃO AUDITADA)

A Companhia tem por política contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia realiza o gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar potenciais riscos e sinistros, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operações, sendo a cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensões semelhantes operando no setor.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A composição das coberturas contratadas pela Companhia segue abaixo:

Cobertura	31/03/2026
Patrimonial	502.700
Outros	120
Responsabilidade civil	183.750
	686.570

32. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

	Controladora e consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Adições de imobilizado e fornecedores	8.579	15.206
Impostos a recuperar	1.644	2.412
Adições e remensurações do IFRS 16 (nota nº 12)	17.445	59.255
	27.668	76.873

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são relatados de maneira consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, que também toma as decisões estratégicas da Companhia.

O principal decisor operacional analisou o negócio do Madero, Jeronimo, Híbrido e Outros conforme acima descrito:

- (i) Madero: com dois conceitos, sendo o principal de “casual dining” com serviço de mesa completo em amplo espaço, com cardápio de carnes, hambúrgueres e uma variedade de pratos clássicos brasileiros, ambiente descontraído adequado para negócios e famílias. O segundo é um conceito de “fast-casual dining” com cardápio reduzido e espaço mais enxuto focado em hambúrgueres.
- (ii) Jeronimo: um conceito de “fast-casual dining” em espaço mais enxuto, com menu focado em hambúrgueres. Jeronimo é um conceito rápido e casual centrado na tecnologia, projetado em um ambiente vibrante e conveniente.
- (iii) Híbrido: um conceito que une “fast-casual dining” do Madero e do Jeronimo no mesmo espaço físico e cozinha compartilhada, com menu focado em hambúrgueres.
- (iv) Outros: Principalmente relacionados a vendas para as franquias e a operação da “Eco parada Madero”.

A informação corporativa (divulgada na coluna “Não alocado”) compreende os itens que não podem ser atribuídos aos demais segmentos, nomeadamente os relacionados com a gestão financeira corporativa.

Política adotada

O desempenho do segmento é medido com base no lucro (prejuízo) operacional, que é definido como o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda ajustado pela depreciação e amortização.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A Administração realiza a gestão de caixa, demais ativos e passivos de forma centralizada, sendo assim as despesas financeiras, os impostos líquidos e de renda são administrados dentro do nível corporativo e não são alocados aos segmentos operacionais.

A apresentação dos resultados do segmento e a reconciliação com o lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda na demonstração do resultado consolidada é a seguinte:

Em 31 de março de 2025	Período de três meses encerrado						
	Madero	Jeronimo	Híbrido	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	386.578	102.859	-	27.625	517.062	-	517.062
Custos sem depreciação	(92.541)	(36.250)	-	(5.463)	(134.254)	-	(134.254)
Custos e despesas com pessoal	(117.574)	(22.972)	-	(4.250)	(144.796)	(26.817)	(171.613)
Ocupação e demais despesas	(24.622)	(7.403)	-	(1.756)	(33.781)	(10.456)	(44.237)
Depreciação e amortização	(30.256)	(9.524)	-	(10.881)	(50.661)	-	(50.661)
Lucro (prejuízo) operacional	121.585	26.710	-	5.275	153.570	(37.273)	116.297
(-) IFRS 16 do Segmento	(23.346)	(6.583)	-	(1.701)	(31.630)	-	(31.630)

Em 31 de março de 2026	Período de três meses encerrado						
	Madero	Jeronimo	Híbrido	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	337.198	48.942	101.023	14.476	501.639	-	501.639
Custos sem depreciação	(90.708)	(15.234)	(26.711)	(4.709)	(137.362)	-	(137.362)
Custos e despesas com pessoal	(105.656)	(14.835)	(33.156)	(3.182)	(156.829)	(6.303)	(163.132)
Ocupação e demais despesas	(6.351)	(1.767)	(1.411)	(447)	(9.976)	(51.266)	(61.242)
Depreciação e amortização	(22.497)	(4.217)	(8.183)	(9.845)	(44.742)	(4.791)	(49.533)
Lucro (prejuízo) operacional	111.986	12.889	31.562	(3.707)	152.730	(62.360)	90.370
(-) IFRS 16 do Segmento	(23.594)	(3.118)	(6.808)	(639)	(34.159)	(571)	(34.730)

34. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 13 de abril de 2026 ocorreu a Reunião do Conselho de Administração para deliberar a declaração e pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, com base no balancete da Companhia de 31 de março de 2026, no montante bruto total de R\$6.065.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 29 de abril de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Fernando de Souza Leite
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR CRC nº 1 PR 050422/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes e com as Informações Financeiras Intermediárias da Madero Indústria e Comercio S.A. e suas controladas, relativas ao período de três meses encerrado em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 23, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes Deloitte Touche Tohmatsu Ltda (Deloitte), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.