

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	82
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	83

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.269.683
Preferenciais	0
Total	1.269.683
Em Tesouraria	
Ordinárias	13.825
Preferenciais	0
Total	13.825
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.187.776	979.963
1.01	Ativo Circulante	485.628	447.146
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	396.781	368.006
1.01.03	Contas a Receber	64.649	56.062
1.01.03.01	Clientes	64.649	56.062
1.01.04	Estoques	407	439
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.022	8.471
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.022	8.471
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.769	14.168
1.01.08.03	Outros	15.769	14.168
1.01.08.03.01	Adiantamentos	5.530	9.568
1.01.08.03.02	Outros ativos	10.239	4.600
1.02	Ativo Não Circulante	702.148	532.817
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.150	7.502
1.02.01.04	Contas a Receber	840	1.323
1.02.01.04.01	Clientes	840	1.323
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.983	2.983
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.983	2.983
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.327	3.196
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.327	3.196
1.02.02	Investimentos	221.052	46.744
1.02.02.01	Participações Societárias	221.052	46.744
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	221.052	46.744
1.02.03	Imobilizado	44.248	45.571
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	24.955	25.432
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	19.293	20.139
1.02.04	Intangível	429.698	433.000
1.02.04.01	Intangíveis	429.698	433.000
1.02.04.01.02	Intangíveis	429.698	433.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.187.776	979.963
2.01	Passivo Circulante	266.265	223.227
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	83.428	88.224
2.01.01.01	Obrigações Sociais	83.428	88.224
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	83.428	88.224
2.01.02	Fornecedores	10.622	6.373
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.622	6.373
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.523	15.519
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.117	13.051
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	607	2.464
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	10.510	10.587
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.406	2.468
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.302	6.057
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	210	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.092	6.057
2.01.05	Outras Obrigações	152.390	107.054
2.01.05.02	Outros	152.390	107.054
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	73.744	73.744
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	68.969	21.023
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	9.677	12.287
2.02	Passivo Não Circulante	379.156	296.536
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	77.666	18.454
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	60.000	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	17.666	18.454
2.02.02	Outras Obrigações	254.389	236.694
2.02.02.02	Outros	254.389	236.694
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	131.040	113.279
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	849	915
2.02.02.02.07	Dividendos Longo Prazo	122.500	122.500
2.02.03	Tributos Diferidos	41.356	35.857
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	41.356	35.857
2.02.04	Provisões	5.745	5.531
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.745	5.531
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.201	2.669
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	71	60
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.473	2.802
2.03	Patrimônio Líquido	542.355	460.200
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	380.905
2.03.02	Reservas de Capital	24.768	7.361
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	27.484	5.561
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.375	-9.333
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	5.659	11.133
2.03.04	Reservas de Lucros	73.072	73.072
2.03.04.01	Reserva Legal	21.889	21.889
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	51.183	51.183

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	65.156	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.546	-1.138

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	304.733	255.721
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-90.979	-84.230
3.03	Resultado Bruto	213.754	171.491
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-131.031	-112.514
3.04.01	Despesas com Vendas	-46.172	-40.703
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-39.463	-26.944
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-48.874	-43.224
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-45.162	-40.288
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-3.712	-2.936
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.478	-1.643
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	82.723	58.977
3.06	Resultado Financeiro	6.053	5.372
3.06.01	Receitas Financeiras	15.686	9.998
3.06.02	Despesas Financeiras	-9.633	-4.626
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	88.776	64.349
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-23.620	-16.884
3.08.01	Corrente	-18.121	-11.954
3.08.02	Diferido	-5.499	-4.930
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.156	47.465
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	65.156	47.465
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	51,94	38,01
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	51,28	37,5

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	65.156	47.465
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-408	-602
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	-408	-602
4.03	Resultado Abrangente do Período	64.748	46.863

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	72.527	59.691
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	110.917	83.761
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	88.776	64.349
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	13.102	12.561
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	889	1.223
6.01.01.04	Provisão juros arrendamentos	810	802
6.01.01.05	Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos	210	0
6.01.01.06	Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	4.759	2.980
6.01.01.07	Provisão para perdas estimadas	1.922	943
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	214	-1.141
6.01.01.09	Transações de pagamento baseado em ações, liquidável em ações	3.713	2.319
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	-3.478	-275
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-38.390	-24.070
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	-10.026	1.416
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	32	76
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	449	-197
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-1.732	-2.644
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	4.249	-1.377
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	-4.796	-2.250
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-139	-5.224
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	-2.864	3.662
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-19.978	-14.489
6.01.02.10	Juros pagos de contas a pagar de aquisições	-3.585	-3.043
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-91.014	-6.452
6.02.02	Aquisição de combinação de negócio	-82.235	0
6.02.03	Aquisições de imobilizado	-1.818	-1.387
6.02.04	Aquisições do intangível	-6.976	-6.272
6.02.06	Dividendos recebidos	15	1.114
6.02.07	Caixa incorporado / adquirido	0	93
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	47.262	-14.914
6.03.02	Pagamento de arrendamento	-2.135	-1.783
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.299	-1.000
6.03.05	Captção de empréstimos e financiamentos	60.000	0
6.03.07	Pagamento de participações societárias a pagar	-9.304	-12.131
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	28.775	38.325
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	368.006	245.062
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	396.781	283.387

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	17.407	0	0	0	17.407
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.827	0	0	0	-2.827
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	1.668	0	0	0	1.668
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	7.333	0	0	0	7.333
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opção	0	-9.001	0	0	0	-9.001
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	3.527	0	0	0	3.527
5.04.13	Transações com sócios	0	284	0	0	0	284
5.04.15	Ações em tesouraria pagamento aquisição	0	16.423	0	0	0	16.423
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	65.156	-408	64.748
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	65.156	0	65.156
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-408	-408
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-408	-408
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	24.768	73.072	65.156	-1.546	542.355

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	4.779	-172.960	0	0	-41.213
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.000	0	0	0	-1.000
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	2.179	0	0	0	2.179
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	47.465	-602	46.863
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	47.465	0	47.465
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-602	-602
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-602	-602
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	7.372	112.862	47.465	-2.298	546.306

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	342.282	290.619
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	338.388	286.518
7.01.02	Outras Receitas	5.965	5.611
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.071	-1.510
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-77.836	-62.698
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-18.463	-17.934
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-55.701	-41.638
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.441	-3.060
7.02.04	Outros	-231	-66
7.03	Valor Adicionado Bruto	264.446	227.921
7.04	Retenções	-15.062	-12.561
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.062	-12.561
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	249.384	215.360
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	21.124	10.273
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.438	275
7.06.02	Receitas Financeiras	15.686	9.998
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	270.508	225.633
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	270.508	225.633
7.08.01	Pessoal	138.815	125.802
7.08.01.01	Remuneração Direta	97.507	91.855
7.08.01.02	Benefícios	34.312	27.355
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.996	6.592
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	53.038	44.402
7.08.02.01	Federais	45.593	38.080
7.08.02.02	Estaduais	61	82
7.08.02.03	Municipais	7.384	6.240
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13.499	7.964
7.08.03.01	Juros	7.096	4.238
7.08.03.02	Aluguéis	155	318
7.08.03.03	Outras	6.248	3.408
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	65.156	47.465
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	65.156	47.465

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.233.042	1.002.431
1.01	Ativo Circulante	553.696	497.301
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	442.214	403.501
1.01.03	Contas a Receber	80.255	64.274
1.01.03.01	Clientes	80.255	64.274
1.01.04	Estoques	407	439
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.993	8.734
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.993	8.734
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	20.827	20.353
1.01.08.03	Outros	20.827	20.353
1.01.08.03.01	Adiantamentos	9.548	15.169
1.01.08.03.02	Outros ativos	11.279	5.184
1.02	Ativo Não Circulante	679.346	505.130
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.292	4.629
1.02.01.04	Contas a Receber	840	1.323
1.02.01.04.01	Clientes	840	1.323
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	86	110
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	86	110
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.366	3.196
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.327	3.196
1.02.01.10.04	Outros ativos	39	0
1.02.02	Investimentos	3.764	4.140
1.02.02.01	Participações Societárias	3.764	4.140
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	3.764	4.140
1.02.03	Imobilizado	49.481	47.452
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	27.943	26.912
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.538	20.540
1.02.04	Intangível	621.809	448.909
1.02.04.01	Intangíveis	621.809	448.909
1.02.04.01.02	Intangíveis	621.809	448.909

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.233.042	1.002.431
2.01	Passivo Circulante	293.773	238.972
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	96.237	93.887
2.01.01.01	Obrigações Sociais	96.237	93.887
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	96.237	93.887
2.01.02	Fornecedores	12.953	7.224
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.953	7.224
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.169	18.881
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.496	16.313
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.673	4.436
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	11.823	11.877
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.673	2.568
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.265	6.766
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.335	159
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.930	6.607
2.01.05	Outras Obrigações	157.149	112.214
2.01.05.02	Outros	157.149	112.214
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	73.744	73.744
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	69.269	21.323
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	14.136	17.147
2.02	Passivo Não Circulante	393.675	300.414
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	87.456	22.153
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	68.238	3.699
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	19.218	18.454
2.02.02	Outras Obrigações	254.472	236.703
2.02.02.02	Outros	254.472	236.703
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	131.040	113.279
2.02.02.02.04	Parcelamentos tributários	82	0
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	850	924
2.02.02.02.06	Dividendos Longo Prazo	122.500	122.500
2.02.03	Tributos Diferidos	39.341	35.915
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	39.341	35.915
2.02.04	Provisões	12.406	5.643
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.294	5.531
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.201	2.669
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	71	60
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	9.022	2.802
2.02.04.02	Outras Provisões	112	112
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	112	112
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	545.594	463.045
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	380.905
2.03.02	Reservas de Capital	24.768	7.361
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	27.484	5.561
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.375	-9.333
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	5.659	11.133

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	73.072	73.072
2.03.04.01	Reserva Legal	21.889	21.889
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	51.183	51.183
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	65.156	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.546	-1.138
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.239	2.845

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	339.291	271.801
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-105.512	-90.872
3.03	Resultado Bruto	233.779	180.929
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-149.395	-120.919
3.04.01	Despesas com Vendas	-50.463	-43.372
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.752	-32.899
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-51.842	-44.453
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-48.102	-41.383
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-3.740	-3.070
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-338	-195
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	84.384	60.010
3.06	Resultado Financeiro	6.589	5.860
3.06.01	Receitas Financeiras	16.609	10.843
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.020	-4.983
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	90.973	65.870
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-25.380	-18.057
3.08.01	Corrente	-22.219	-13.240
3.08.02	Diferido	-3.161	-4.817
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.593	47.813
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	65.593	47.813
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	65.156	47.465
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	437	348
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	51,94	38,01
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	51,28	37,5

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	65.593	47.813
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-408	-602
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	-408	-602
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	65.185	47.211
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	64.748	46.863
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	437	348

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	79.942	60.384
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	120.808	87.095
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	90.973	65.870
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	15.630	13.256
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	980	1.668
6.01.01.04	Provisão juros arrendamentos	857	802
6.01.01.05	Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos	1.309	0
6.01.01.06	Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	4.759	2.980
6.01.01.07	Provisão para perdas estimadas	1.970	1.146
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	279	-1.141
6.01.01.09	Transações de pagamento baseado em ações, liquidável em ações	3.713	2.319
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	338	195
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-40.866	-26.711
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	-7.031	2.200
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	32	76
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	1.166	-287
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-100	-4.315
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	4.991	-1.579
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	-5.464	-2.287
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-647	-5.113
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	-6.153	3.882
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-23.982	-16.229
6.01.02.10	Juros pagos de contas a pagar de aquisições	-3.585	-3.059
6.01.02.11	Juros pagos de empréstimos	-93	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-87.965	-8.530
6.02.01	Mútuos com partes relacionadas	24	0
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-2.082	-1.402
6.02.05	Aquisições do intangível	-7.309	-7.128
6.02.07	Aquisições de combinação de negócio	-78.598	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	46.736	-15.870
6.03.01	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-257	-838
6.03.02	Pagamento de arrendamento	-2.404	-1.901
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.299	-1.000
6.03.05	Captação de empréstimos e financiamentos	60.000	0
6.03.06	Pagamento de participações societárias a pagar	-9.304	-12.131
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	38.713	35.984
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	403.501	278.242
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	442.214	314.226

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200	2.845	463.045
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	380.905	7.361	73.072	0	-1.138	460.200	2.845	463.045
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	17.407	0	0	0	17.407	-43	17.364
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.827	0	0	0	-2.827	0	-2.827
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	1.668	0	0	0	1.668	0	1.668
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	7.333	0	0	0	7.333	0	7.333
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-9.001	0	0	0	-9.001	0	-9.001
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	3.527	0	0	0	3.527	0	3.527
5.04.13	Transações com sócios	0	284	0	0	0	284	-43	241
5.04.15	Ações em tesouraria pagamento aquisição	0	16.423	0	0	0	16.423	0	16.423
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	65.156	-408	64.748	437	65.185
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	65.156	0	65.156	437	65.593
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-408	-408	0	-408
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-408	-408	0	-408
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	24.768	73.072	65.156	-1.546	542.355	3.239	545.594

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	4.779	-172.960	0	0	-41.213	-485	-41.698
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.000	0	0	0	-1.000	0	-1.000
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendas e Cedidas	0	584	0	0	0	584	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	2.179	0	0	0	2.179	0	2.179
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600	-485	3.115
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	47.465	-602	46.863	0	46.863
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	47.465	0	47.465	0	47.465
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-602	-602	0	-602
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	7.372	112.862	47.465	-2.298	546.306	3.688	549.994

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	379.989	307.420
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	375.389	303.402
7.01.02	Outras Receitas	6.719	5.928
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.119	-1.910
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-85.625	-65.936
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-21.548	-18.561
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-59.418	-43.729
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.304	-3.269
7.02.04	Outros	-355	-377
7.03	Valor Adicionado Bruto	294.364	241.484
7.04	Retenções	-15.630	-13.256
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.630	-13.256
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	278.734	228.228
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.271	10.648
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-338	-195
7.06.02	Receitas Financeiras	16.609	10.843
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	295.005	238.876
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	295.005	238.876
7.08.01	Pessoal	158.404	136.271
7.08.01.01	Remuneração Direta	109.344	96.202
7.08.01.02	Benefícios	41.691	33.303
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.369	6.766
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	57.069	46.383
7.08.02.01	Federais	48.977	39.838
7.08.02.02	Estaduais	61	82
7.08.02.03	Municipais	8.031	6.463
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13.939	8.409
7.08.03.01	Juros	7.305	4.317
7.08.03.02	Aluguéis	234	443
7.08.03.03	Outras	6.400	3.649
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	65.593	47.813
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	65.156	47.465
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	437	348

Comentário do Desempenho



RELEASE DE RESULTADOS

1T26

VIDEOCONFERÊNCIA

06 de maio de 2026 às 11h (BRT)

Transmissão ao vivo:

[Clique aqui](#) ou no website ri.senior.com.br

Release de Resultados

Blumenau (SC), 05 de maio de 2026 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Primeiro Trimestre de 2026** (“1T26”).



Destaques Financeiros 1T26



Receita Líquida

R\$ 339,3 MM + 24,8% vs 1T25

Receita Recorrente

R\$ 304,7 MM + 24,1% vs 1T25



Receita Cloud

R\$ 179,1 MM + 26,1% vs 1T25

EBITDA

R\$ 100 MM + 36,5% vs 1T25 | **29,5% de Margem EBITDA**



Lucro Líquido

R\$ 65,6 MM + 37,2% vs 1T25 | **19,3% de Margem Líquida**



Receita Recorrente
alcança **81,2%** de
participação da **ROB**



Receita Cloud
representa **58,8%**
da **Receita Recorrente**



Geração de Caixa
Operacional R\$ 79,9 MM,
com crescimento de
32,4% vs 1T25

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O primeiro trimestre de 2026 reafirma a solidez da nossa tese de negócio. A Receita Recorrente atingiu R\$ 304,7 MM (+24,1%), representando 81,2% da receita bruta. Dentro desse bloco, a Receita Cloud avançou 26,1%, alcançando R\$ 179,1 MM, já respondendo por 58,8% da recorrência. O ARR encerrou o trimestre em R\$ 1.265,5 MM (+27,1% em 12 meses), sinalizando visibilidade crescente de receita futura e a consistência do modelo de crescimento composto que construímos ao longo dos anos.

O EBITDA superou R\$ 100 MM pela primeira vez em um trimestre, crescendo 36,5%, acima da expansão de receita. A Margem Líquida avançou para 19,3%, refletindo o maior peso de cloud no mix e a escala do modelo SaaS. Esses resultados foram alcançados mesmo com investimentos intencionais em marketing, P&D e consultoria estratégica, evidenciando nossa capacidade de alocar capital para crescimento sem comprometer a rentabilidade.

No 1T26, demos continuidade à execução da estratégia AI-Centric e à evolução da nossa plataforma tecnológica, com lançamentos que aprofundam o valor entregue ao cliente e ampliam as oportunidades de monetização. Cada iniciativa foi desenhada com foco em impacto econômico mensurável: redução de custos e aumento de produtividade para os clientes. Esses ganhos ampliam nossa capacidade de captura de valor, sustentando a expansão do ticket médio, o aumento da receita recorrente e o fortalecimento da nossa posição competitiva em segmentos estratégicos.

ERP: A incorporação da CIGAM é parte central da nossa estratégia de liderança no mercado de ERP,

reforçando nossa posição competitiva e criando novas avenidas de crescimento no longo prazo.

No 1T26, avançamos na sua integração, que já contribui para os resultados do trimestre a partir de Fev/2026. O movimento amplia nossa presença no segmento de empresas de médio porte e aumenta a capacidade de captura de valor por meio de cross-sell e maior penetração nas contas.

Reforma Tributária: concluímos com sucesso a adaptação da nossa base de clientes de ERP à primeira fase da Reforma Tributária, em vigor desde janeiro deste ano, um marco que reforça a capacidade de execução da Companhia diante de uma das maiores transformações regulatórias do país e evidencia a resiliência do nosso core de negócios.

Para suportar essa transição, foram lançadas novas soluções de simulação tributária e agentes de IA dedicados à adaptação ao novo modelo, reduzindo a complexidade da dupla jornada fiscal e garantindo a continuidade operacional dos clientes.

Logística: A Senior avançou na aplicação de inteligência artificial em logística, com foco na gestão de estoques por meio de agentes inteligentes voltados à otimização operacional. A solução permite análises dinâmicas de alocação e realocação em tempo real, simplificando decisões operacionais e aumentando a eficiência na utilização dos espaços de armazenagem.

Na prática, esses agentes viabilizam ganhos concretos, como aumento da capacidade de armazenamento, maior produtividade nos processos de separação e melhor organização dos estoques. Como resultado, já se observa potencial de otimização de até 30% em processos

Comentário do Desempenho

críticos, com impacto direto na redução de custos e na eficiência operacional dos clientes.

Agronegócio: No agronegócio, a Senior lançou o Classificador Digital de Grãos, solução baseada em machine learning que permite diagnosticar a conformidade da produção agrícola ainda no campo, em linha com os padrões do setor. Esse diagnóstico antecipado reduz incertezas no processo produtivo e aumenta a confiabilidade das operações.

HCM: Um dos destaques do período foi o lançamento do Ponto X, a nova geração da solução de gestão de ponto da Companhia. Desenvolvido em arquitetura cloud-native, baseada em microsserviços e APIs, a solução permite uma ativação mais rápida e maior escalabilidade, reduzindo o tempo de implementação e acelerando a captura de valor pelos clientes.

A solução traz diferenciais como monitoramento em tempo real, experiência mobile e reconhecimento facial nativo, elevando o controle sobre a gestão de jornadas. Com isso, contribui diretamente para a redução de riscos trabalhistas, aumento de produtividade e maior aderência às rotinas de compliance.

Adicionalmente, a Senior avançou em sua estratégia de posicionamento de marca com o lançamento de uma nova fase de sua campanha institucional. Sob o conceito “Ver o todo muda o jogo”, a iniciativa reforça o papel da Companhia no apoio à tomada de decisão em ambientes complexos, conectando inteligência artificial, integração de dados e visão estratégica de negócio.

A campanha amplia a visibilidade da marca e fortalece seu posicionamento como parceira na gestão e transformação digital das organizações, contribuindo para a geração de demanda e suportando a expansão comercial das soluções da Senior.

Os movimentos do trimestre expressam com clareza nossa estratégia: construir uma plataforma de gestão empresarial com capacidade crescente de gerar valor econômico real para os clientes e, a partir disso, ampliar receita recorrente, expandir ticket médio e aprofundar relacionamentos de longo prazo.

Iniciamos 2026 com o maior ARR da história da Companhia, uma plataforma AI-Centric em expansão, novos produtos com elevado potencial de upsell, cross-sell e uma posição financeira sólida, com caixa de R\$ 442,2 MM e baixo endividamento operacional. Seguimos comprometidos com a execução disciplinada e com a criação de valor sustentável para todos os nossos stakeholders.

A Administração

Comentário do Desempenho

Venha conhecer as perspectivas e estratégias para o futuro da Senior.

21 de maio

14h às 16h

Senior Experience
Transamerica Expocenter
São Paulo | SP





É mais que tecnologia.

É liderança em movimento.

21 DE MAIO • TRANSAMERICA
EXPO CENTER • SÃO PAULO

SAIBA MAIS EM:

www.seniorexperience.com.br



Destaques

Senior é AA(bra) pela Fitch Ratings

Obtivemos o rating AA(bra) atribuído pela Fitch Ratings, reconhecimento que reflete a solidez do perfil de crédito da Companhia, sustentado por forte geração de caixa, baixa alavancagem e elevada recorrência de receitas, evidenciando a robustez da nossa estrutura financeira e de governança.

Investor Day Senior Sistemas

No dia 21 de maio, durante o Senior Experience, realizaremos a primeira edição do Senior Investor Day, das 14h às 16h, com a presença de todo o Comitê Executivo da Companhia.

O encontro tem como objetivo compartilhar nossa visão de longo prazo, os principais vetores de crescimento e como estamos gerando valor no longo prazo.

- **Visão & Estratégia** - *Carlênio Castelo Branco* - CEO
- **Avenidas de Crescimento: Expansão Além do Core** - *Carlos Valle* - Diretor de RI e Novos Negócios
- **Potencializando em Escala: As Tecnologias que Impulsionam nossa Expansão** - *Taiolor Moraes* - Diretor de P&D
- **Inteligência Artificial como Vetor de Criação de Valor** - *Jean Paul Vieira* - Diretor de Marketing e Produto
- **Execução Comercial como Motor de Crescimento** - *Hermínio Gastaldi* - Diretor Comercial
- **Cultura de Performance: Nosso Código-Fonte são as Pessoas** - *Jussara Dutra* - Diretora de Pessoas e Organização
- **Q&A com Executivos**

É mais que tecnologia. É liderança em movimento.

O Senior Experience está em crescimento e já se firmou como um dos principais eventos de gestão e tecnologia do Brasil, voltado a executivos e lideranças de médias e grandes empresas. Em sua segunda edição, o Senior Experience 2026 vai reunir tomadores de decisão que estão à frente da estratégia, da inovação e da transformação digital nas empresas.

O evento acontece no dia 21 de maio de 2026 em um espaço de mais de oito mil metros quadrados no pavilhão C do Transamerica Expo Center, em São Paulo (SP). um dos principais centros de eventos corporativos do país. A programação conta com mais de 70 palestras e 50 horas de conteúdo em palcos simultâneos, painéis e experiências interativas e conta com keynotes renomados como Walter Longo, Gabriela Prioli, Leandro Karnal e Donald A. Thomas.

Comentário do Desempenho



Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho



Destaques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	1T26	1T25	Δ %
Receita Bruta	375.388	303.402	23,7%
Receita Recorrente	304.779	245.497	24,1%
Receita Não Recorrente	70.609	57.905	21,9%
% Receita Recorrente	81,2%	80,9%	0,3 p.p.
% Receita Não Recorrente	18,8%	19,1%	-0,3 p.p.
Receita Líquida	339.291	271.801	24,8%
Lucro Bruto	233.779	180.929	29,2%
Margem Bruta	68,9%	66,6%	2,3 p.p.
Lucro Líquido	65.593	47.813	37,2%
Margem Líquida	19,3%	17,6%	1,7 p.p.
EBITDA	100.014	73.266	36,5%
Margem EBITDA	29,5%	27,0%	2,5 p.p.



Desempenho de Vendas

R\$ MIL	1T26	1T25	Δ %
Receita Recorrente	304.779	245.497	24,1%
Receita Não Recorrente	70.609	57.905	21,9%
Receita Bruta Total	375.388	303.402	23,7%
Deduções Sobre Vendas	(36.097)	(31.601)	14,2%
Total Receita Líquida	339.291	271.801	24,8%

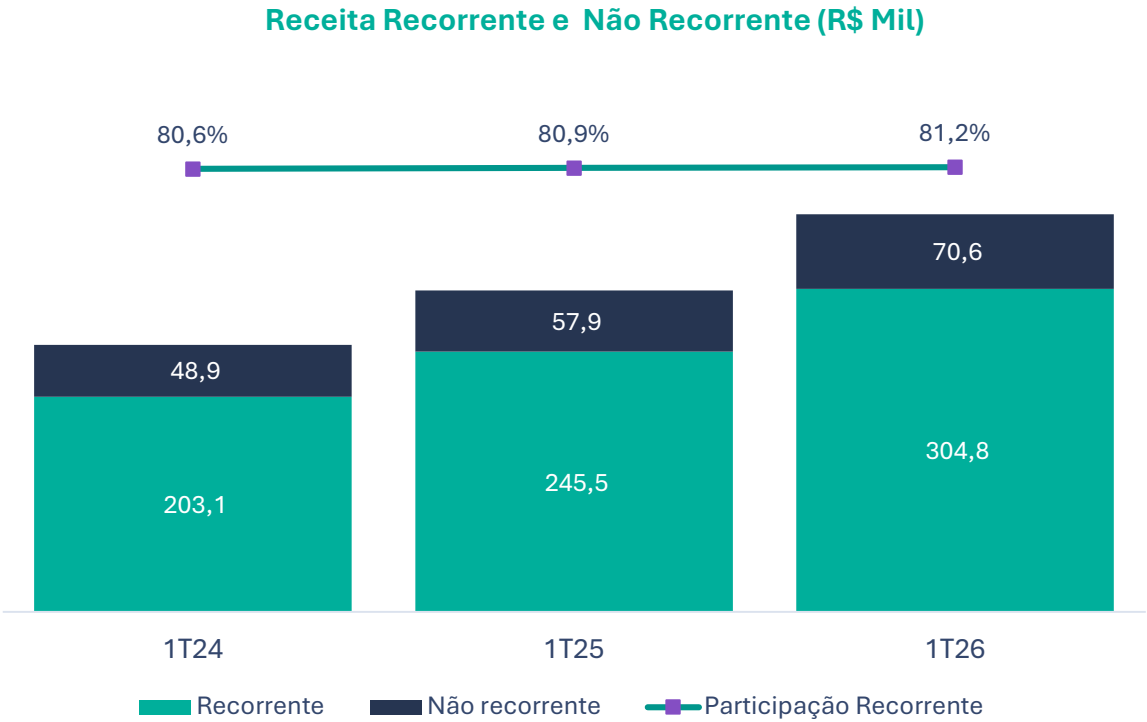
Comentário do Desempenho



Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta totalizou R\$ 375,4 milhões no 1T26, crescimento de R\$ 72 milhões ou 23,7% frente ao 1T25.

A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 24,1%, representando 81,2% da Receita Bruta Total, uma expansão de 0,3 p.p. na comparação com o mesmo período de 2025.



A Receita Líquida no 1T26 foi de R\$ 339,3 milhões, incremento de R\$ 67,5 milhões ou 24,8% em relação ao 1T25, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM e ERP.

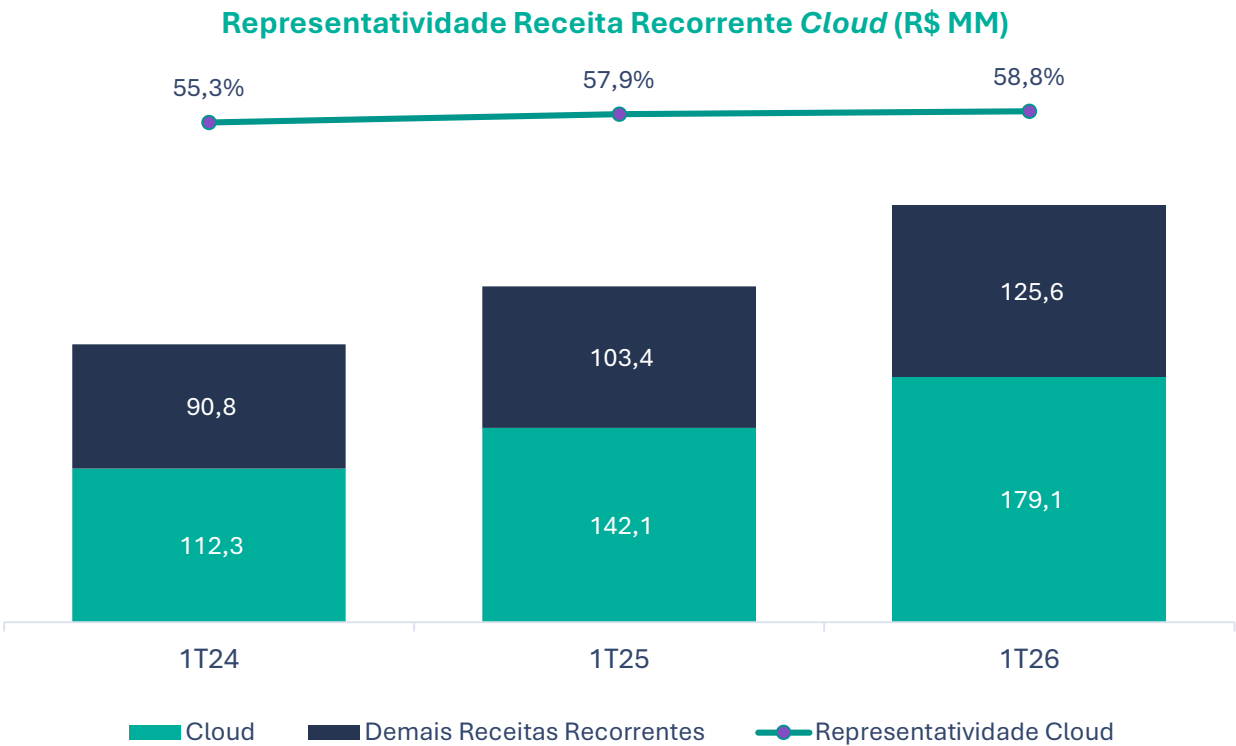
Comentário do Desempenho



Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta cresceu 24,1% no 1T26, totalizando R\$ 304,8 milhões, aumento de R\$ 59,3 milhões em relação ao 1T25. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que no 1T26 cresceu R\$ 37 milhões, registrando alta de 26,1%, passando a representar 58,8% da Receita Recorrente Bruta do trimestre, versus 57,9% no 1T25.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de *cross-sell*, *upsell* em clientes da base e vendas para novos clientes.



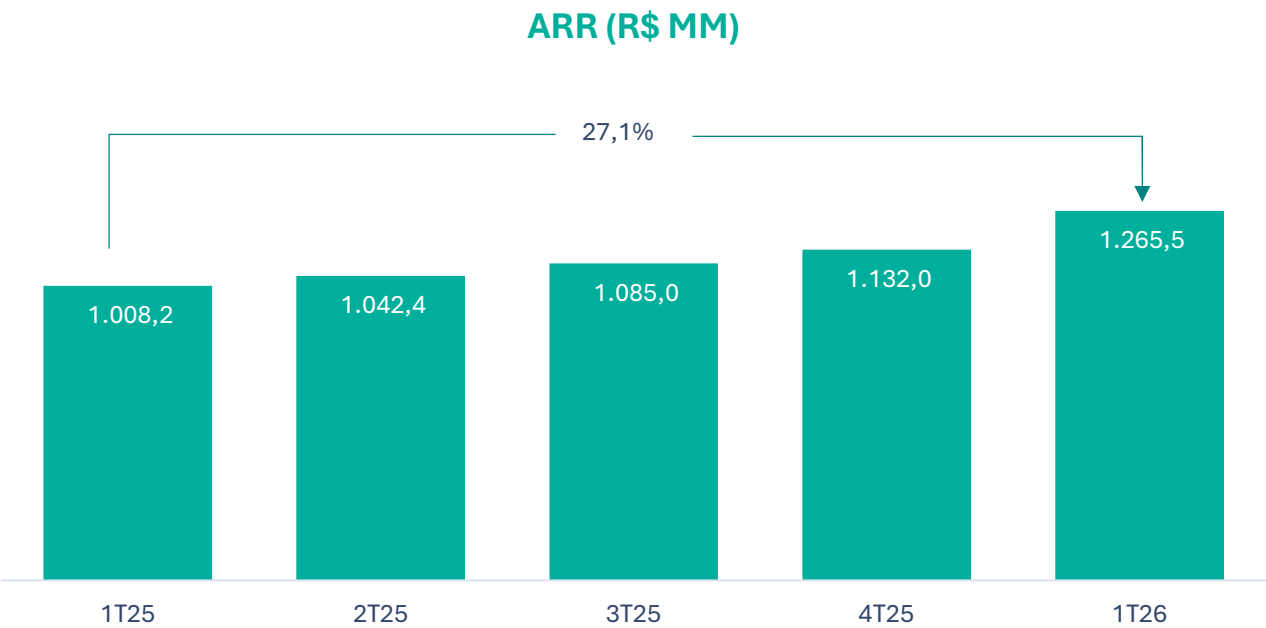
Comentário do Desempenho



Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R\$ 1.265,5 milhões no 1T26, com acréscimo de R\$ 257,3 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 27,1%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas e migração de contratos *on-premises* para *cloud*.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.



Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta cresceu R\$ 12,7 milhões, ou 21,9%, em relação ao 1T25, refletindo o maior volume de vendas e mantendo ritmo forte de implantações em linha com a evolução da base de clientes.

Comentário do Desempenho



Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	1T26	1T25	Δ %
Receita Líquida	339.291	271.801	24,8%
Custo dos Serviços Prestados	(105.512)	(90.872)	16,1%
Lucro Bruto	233.779	180.929	29,2%
Margem Bruta	68,9%	66,6%	2,3 p.p.

O Lucro Bruto no 1T26 foi de R\$ 233,8 milhões aumento de R\$ 52,9 milhões em relação ao 1T25, o que representa crescimento de 29,2%, atingindo Margem Bruta de 68,9% no 1T26, versus 66,6% no mesmo período do ano anterior.

O desempenho do lucro bruto é refletindo pelo avanço da receita líquida, impulsionado principalmente pela expansão da receita recorrente, que cresceu em ritmo significativamente superior ao dos custos, evidenciando ganhos de eficiência operacional e maior alavancagem do modelo de negócios.



Despesas Operacionais

R\$ MIL	1T26	1T25	Δ %
Despesas Operacionais			
Despesas com Vendas	(50.463)	(43.372)	16,3%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(48.102)	(41.383)	16,2%
Despesas Administrativas	(46.752)	(32.899)	42,1%
Equivalência Patrimonial	(338)	(195)	73,3%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(3.740)	(3.070)	21,8%
Despesas Operacionais	(149.395)	(120.919)	23,5%

Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 50,5 milhões no 1T26, um aumento de R\$ 7,1 milhões ou 16,3% em relação ao 1T25, passando a representar 14,9% da Receita Líquida.

No trimestre, o crescimento de despesas decorreu em despesas de pessoal, referente aos reajustes de convenção coletiva e reoneração sobre a folha de pagamento que está sendo gradual a cada ano, e também ao investimento na nova fase da campanha institucional “Ver o todo muda o jogo”, ampliando a visibilidade da marca e fortalecendo seu posicionamento como parceira na gestão e transformação digital das organizações.

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 48,1 no 1T26, um aumento de R\$ 6,7 milhões ou 16,2% em relação ao 1T25, representando 14,2% da Receita Líquida.

O crescimento dessa rubrica reflete, principalmente, o aumento das despesas com pessoal, em linha com os investimentos em P&D e com a evolução contínua das plataformas tecnológicas, incluindo a incorporação de soluções de inteligência artificial generativa ao portfólio de produtos de gestão.

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 46,8 milhões no 1T26, um aumento de R\$ 13,9 milhões ou 42,1% em relação ao 1T25, representando 13,8% da Receita Líquida no trimestre.

A variação reflete, principalmente: (i) investimentos realizados no período em consultoria multinacional especializada, voltada à revisão e estruturação do novo plano de crescimento de longo prazo (“Senior do Futuro”); (ii) o aumento das despesas com pessoal, em função dos reajustes de convenção coletiva e do processo gradual de reoneração da folha de pagamento; (iii) maiores amortizações relacionadas às aquisições de empresas; e (iv) a ausência de efeitos positivos não recorrentes registrados no 1T25, referente reversão de contingências favoráveis à Companhia.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

Em Outras Receitas e Despesas, o 1T26 apresentou aumento de R\$ 0,7 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. A variação é explicada, principalmente, pelas despesas relacionadas ao plano de ILP.

Comentário do Desempenho



EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA superou R\$ 100 MM pela primeira vez em um trimestre, crescendo 36,5%, com margem de 29,5%. Esses resultados foram alcançados mesmo com investimentos intencionais em marketing, P&D e consultoria estratégica, evidenciando a capacidade da Companhia de alocar capital para crescimento sem comprometer a rentabilidade.

Adicionalmente, a Companhia realizou aquisição de negócios estratégicos no primeiro trimestre, reforçando sua posição competitiva e acelerando o crescimento. Essas iniciativas evidenciam o compromisso com a execução disciplinada da estratégia, o crescimento sustentável e a criação de valor no longo prazo.

R\$ MIL	1T26	1T25	Δ %
Receita Líquida Total	339.291	271.801	24,8%
Lucro Líquido	65.593	47.813	37,2%
(-/+) Receitas e Despesas financeiras	(6.589)	(5.860)	12,4%
(+) Depreciações e Amortizações	15.630	13.256	17,9%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	25.380	18.057	40,6%
(=) EBITDA	100.014	73.266	36,5%
Margem EBITDA	29,5%	27,0%	2,5 p.p.

Comentário do Desempenho



Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 1T26 totalizou R\$ 65,6 milhões, crescimento de 37,2% comparado ao 1T25, atingindo margem líquida de 19,3% com expansão de 1,7 p.p. O crescimento do lucro líquido acompanha a evolução dos resultados operacionais da Companhia, refletidos no desempenho do EBITDA, e foi impactado pelo maior rendimento das aplicações financeiras, decorrente do aumento do saldo de caixa e da elevação da taxa Selic.

R\$ MIL	1T26	1T25	Δ %
Receita Líquida Total	339.291	271.801	24,8%
Lucro Líquido	65.593	47.813	37,2%
Margem Líquida	19,3%	17,6%	1,7 p.p.



Posição de Caixa e Caixa Líquido

A Companhia encerrou primeiro trimestre de 2026 com saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 442,2 milhões, frente a R\$ 403,5 milhões em 31 de dezembro de 2025. O Caixa Líquido totalizou R\$ 144,2 milhões, comparado a R\$ 239,9 milhões em 31 de dezembro de 2025.

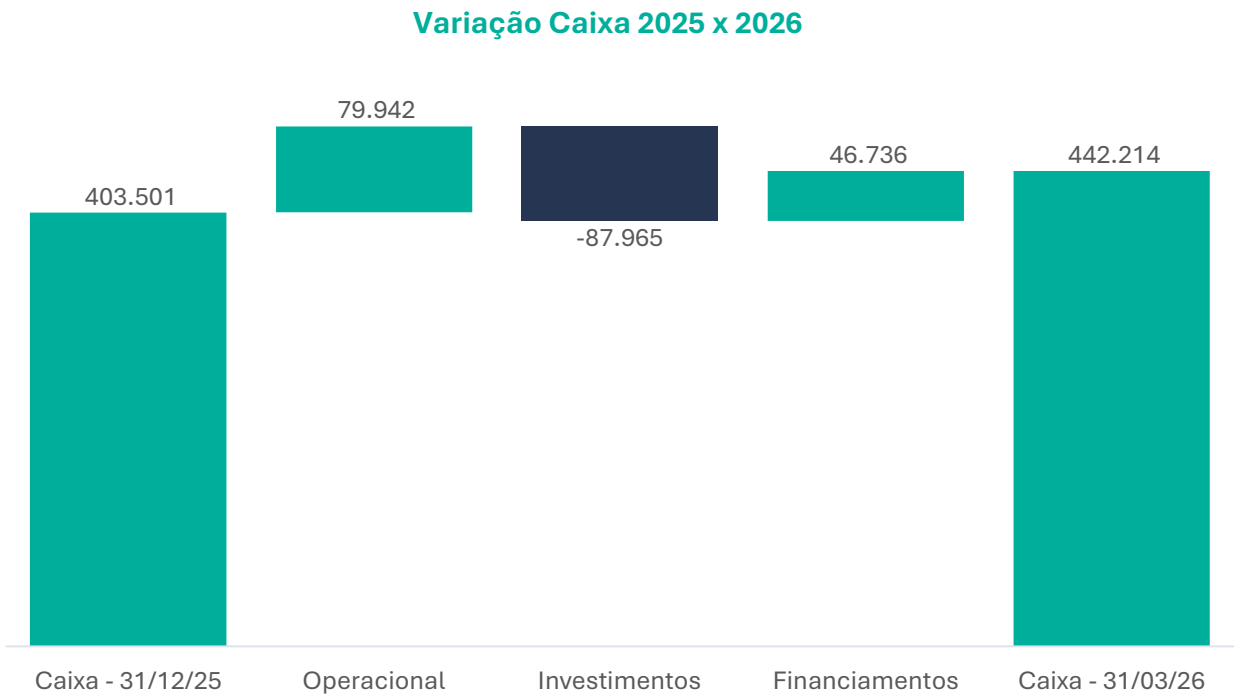
R\$ MIL	31/03/26	31/12/25	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	442.214	403.501	9,6%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(71.573)	(3.858)	1755,2%
(-) Passivo de Arrendamento	(26.148)	(25.061)	4,3%
(-) Participações Societárias a Pagar	(200.309)	(134.602)	48,8%
Caixa Líquido ¹	144.184	239.980	-39,9%

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A variação no saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no período reflete o forte desempenho da geração de caixa operacional.

A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para sustentar sua estratégia de crescimento.

Comentário do Desempenho



A geração de caixa operacional no primeiro trimestre de 2026 foi de R\$ 79,9 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas que em fevereiro de 2026 foi realizado da CIGAM S.A. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento das parcelas das aquisições de empresas realizadas em períodos anteriores, pagamentos de contratos vinculados ao IFRS 16 e obtenção de empréstimo de R\$ 60,0 milhões no período referente ao BNDES.

Comentário do Desempenho



Auditoria externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pela Administração da Senior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no período encerrado em 31 de março de 2026, não foram contratados junto à KPMG Auditores Independentes Ltda serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A KPMG Auditores Independentes LTDA adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

Comentário do Desempenho



Sobre a Senior

A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil e seiscentos colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite www.senior.com.br.

Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado



Notas Explicativas

1. Informações sobre a Companhia

A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, de capital aberto, com sede à Rua São Paulo, nº 825, Bairro Victor Konder, na cidade de Blumenau, Estado de Santa Catarina.

Em 25 de abril de 2022, a Companhia recebeu ofício de deferimento da B3, referente pedido de listagem e admissão a negociações de ações de sua emissão no Novo Mercado. Referida listagem e início dos negócios no Novo Mercado estão condicionados (i) à obtenção do registro de Companhia aberta junto a CVM e (ii) à realização de oferta pública de distribuição de ações, nos termos da Instrução CVM 400/03 ou 476/09.

Em 12 de maio de 2022 a Companhia obteve junto à CVM, o registro de emissor de valores mobiliários na categoria “A”. A Companhia não realizou oferta pública de distribuição de ações e permanece aguardando momento oportuno.

A Senior tem por objetivo o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, análise e desenvolvimento de sistemas, programação de sistemas, licenciamento ou cessão de direito de uso de programa de computação, suporte técnico em informática, comércio varejista de programas de computador, terceirização de serviços “outsourcing”, consultoria em TI e treinamento em informática. Os principais softwares desenvolvidos e comercializados pela Senior são aplicativos tipo Enterprise Resource Planning (ERP) e possuem a finalidade de integrar sistematicamente os níveis estratégico e operacional de uma empresa usuária (cliente), permitindo a criação de fluxos e rotinas de informação que contemplem as necessidades operacionais e de informações gerenciais das diferentes áreas da empresa usuária (cliente) do software. As principais áreas contempladas pelo ERP da Senior são: recursos humanos, finanças, contábil/fiscal, administração, operações industriais e educação.

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação

As informações financeiras da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 31 de março de 2026, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Todos os valores apresentados nestas informações trimestrais estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Senior foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração, realizada em 5 de maio de 2026.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação -Continuação

As informações trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações da Controladora, aqui denominadas informações financeiras intermediárias individuais, estão sendo divulgadas em conjunto com as informações financeiras intermediárias consolidadas e apresentadas em um único conjunto de informações financeiras intermediárias.

Conforme permitido pelo CPC 21 R1 (IAS 34) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

2.2. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as operações da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2026. O controle é obtido quando a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: (i) poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); (ii) exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A Senior avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle.

Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações trimestrais consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações trimestrais das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.2. Base de consolidação -- Continuação

totalmente eliminados na consolidação. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido. Nas informações trimestrais individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As informações trimestrais consolidadas da Companhia incluem:

Nome	País sede	% participação			
		31/03/2026		31/12/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Senior Participações Ltda ^[1]	Brasil	100,00	-	100,00	-
Novasoft S.A.S. ^[2]	Colômbia	90,00	-	90,00	-
Zero One Tecnologia da Informação Ltda ^[2]	Brasil	80,00	-	80,00	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda ^[3]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda ^[2]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Instituição Pagamentos Ltda ^[3]	Brasil	-	100,00	-	100,00
CIGAM Software Corporativo S/A ^[2]	Brasil	100,00	-	-	-
CIGAM Minas Soluções em Tec.Inform.Ltda ^[2]	Brasil	-	100,00	-	-
Gestor S/A Tecnologia da Informação ^[2]	Brasil	-	100,00	-	-

[1] Holding não operacional

[2] Desenvolvimento, licenciamento de software e plataforma de educação

[3] Fintech

Reestruturações societárias

Em 05 de fevereiro de 2026, a Companhia passou a deter o controle direto de 100% do capital social da CIGAM Software Corporativo S.A. (Nota 2.4). Em decorrência dessa operação, as sociedades CIGAM Minas Soluções em Tecnologia da Informação Ltda. e Gestor S.A. Tecnologia da Informação passaram a ser controladas indiretas da Companhia.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.3. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional na movimentação das reservas pós-aquisição é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. A Companhia possui participação nas seguintes coligadas:

Nome	Principal atividade	País sede	31/03/2026		31/12/2025	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Intelup Software e Serviços Ltda.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	15,00	-	15,00
Iterup Tecnologia Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	50,00	-	50,00	-
JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A	Holding	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Integrações Financeiras Ltda	Correspondente Financeiro	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Holding Financeiras Ltda	Holding	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Soc. de Crédito Direto S/A	Serviços Financeiro	Brasil	-	50,00	-	50,00

2.4. Combinação de negócios e ágio

As combinações de negócios realizadas pela Companhia são contabilizadas de acordo com o método de aquisição, conforme estabelecido no CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios. A contraprestação transferida é mensurada a valor justo na data de aquisição, acrescida do valor justo de eventual participação de não controladores na adquirida, quando aplicável. Os custos diretamente atribuíveis à aquisição são reconhecidos no resultado do período em que são incorridos.

Na data de aquisição, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos, incluindo ativos e passivos financeiros, são reconhecidos e mensurados a valor justo, sendo classificados de acordo com os termos contratuais e as circunstâncias existentes nessa data. O ágio corresponde ao valor residual apurado como o excesso entre (i) a contraprestação transferida, acrescida da participação de não controladores, quando aplicável, e (ii) o valor justo líquido dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. Quando a contraprestação transferida for inferior ao valor justo líquido dos ativos adquiridos, a diferença é reconhecida imediatamente no resultado do período.

A contraprestação contingente, quando existente, é reconhecida a valor justo na data de aquisição. As variações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente classificada como ativo ou passivo são reconhecidas no resultado do período, conforme o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de eventuais perdas por redução ao valor recuperável, não estando sujeito à amortização. Para fins de teste de recuperabilidade, o ágio é alocado, a partir da data de aquisição, às unidades geradoras de caixa (UGCs) ou grupos de UGCs que se espera sejam beneficiados pela combinação de negócios, sendo testado anualmente ou quando houver indicação de perda. Na alienação de parte de uma UGC, o ágio correspondente é incluído no valor contábil da operação para fins de apuração do ganho ou perda, com base em critério proporcional.

A mensuração a valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos é suportada por laudos de avaliação elaborados por avaliadores independentes.

Em 3 de dezembro de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda para aquisição da totalidade da participação societária da empresa CIGAM Software Corporativo S.A., empresa brasileira fundada em 1986, atuante no desenvolvimento e comercialização de soluções de software de gestão empresarial (ERP, CRM, BI, RH, entre outros), sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes previstas contratualmente. A conclusão da transação (closing) ocorreu em 5 de fevereiro de 2026, ocasião em que foram integralmente satisfeitas as condições pactuadas, sendo que, para fins contábeis, financeiros e econômicos, os efeitos da transação passam a ser reconhecidos a partir de 01 de fevereiro de 2026.

A contraprestação transferida na aquisição totalizou R\$ 170.966, sendo composta por pagamento à vista de R\$ 82.234 em 06 de fevereiro de 2026, emissão de 4.802 ações da Companhia, avaliadas a valor justo na data da aquisição, no montante de R\$ 16.423, pagamento diferido de R\$ 59.172, liquidável em 36 parcelas mensais corrigidas pela variação positiva equivalente a 80% do CDI, e contraprestação contingente vinculada ao cumprimento de metas de receita líquida e EBITDA do exercício de 2028, mensurada a valor justo na data da aquisição no valor de R\$ 13.134.

Na data da aquisição, os ativos identificáveis e passivos assumidos foram mensurados a valor justo, com base em laudo de avaliação independente. Foram identificados separadamente do ágio os seguintes ativos intangíveis:

Ativo intangível	Método de avaliação	Vida útil
Marca	Relief from Royalty (RRM)	~4,9 anos
Software	Relief from Royalty (RRM)	5,0 anos
Carteira de clientes	Multi-Period Excess Earnings Method (MPEEM)	~13,9 anos
Acordo de não competição	With and Without Method	5,0 anos

As metodologias adotadas consideram fluxos de caixa projetados, taxas de desconto compatíveis com o risco dos ativos (derivadas do WACC e WARA), e premissas econômicas consistentes com as expectativas de participantes de mercado, conforme o CPC 46 – Mensuração do Valor Justo.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

A contabilização dos ativos líquidos adquiridos foi feita com base em uma avaliação preliminar do valor justo, uma vez que a avaliação dos ativos identificados e passivos assumidos na combinação de negócios ainda demanda da conclusão das análises pela adquirente, que será concluído em até 12 meses da data de aquisição, conforme permitido pela norma contábil.

O ágio apurado na operação corresponde ao valor residual entre a contraprestação transferida e o valor justo líquido dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, refletindo principalmente expectativas de sinergias operacionais, ampliação da base de clientes e ganhos de escala. O ágio possui vida útil indefinida, não sendo amortizado, e é testado anualmente quanto à recuperabilidade, conforme o CPC 01.

As amortizações dos ativos intangíveis identificáveis geram diferenças temporárias fiscais, uma vez que nem todas são dedutíveis para fins tributários. Os efeitos fiscais dessas diferenças foram avaliados de acordo com o CPC 32, com reconhecimento de impostos diferidos quando aplicável.

A Companhia usualmente realiza incorporações societárias das investidas após a aquisição, viabilizando o aproveitamento fiscal dos efeitos da transação. Em decorrência disso, as bases contábil e fiscal tendem a se equalizar, não gerando diferenças temporárias relevantes. Considerando ainda a inexistência de restrições para essas incorporações, a administração entende como apropriado não reconhecer imposto de renda e contribuição social diferidos relacionados a essas operações.

Os efeitos da operação da adquirida estão refletidos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de obtenção do controle, sendo apresentados de forma detalhada na nota explicativa 7.2.

Em 2025 a receita líquida e o lucro líquido da adquirida foram respectivamente R\$ 80.168 e R\$ 12.288.

Os custos diretamente atribuíveis à aquisição da CIGAM, tais como honorários de assessores financeiros, jurídicos, contábeis e avaliadores independentes, foram reconhecidos no resultado do período em que incorridos, conforme requerido pelo CPC 15 (R1), e totalizaram aproximadamente R\$ 519.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio -- Continuação

	CIGAM
Data de aquisição	01/02/2026
Porcentagem adquirida do capital votante	100%
Adquirente	Senior Sistemas
Caixas e equivalentes de caixa	3.637
Contas a receber	10.437
Impostos a recuperar	471
Impostos diferidos	1.954
Outros ativos	544
Imobilizado, intangível, investimento	2.288
Empréstimos e financiamentos	(6.756)
Fornecedores	(738)
Obrigações sociais e trabalhistas	(7.814)
Imposto a pagar	(1.045)
Provisões para litígios	(6.484)
Outros passivos não operacionais	(1.185)
Outros passivos	(1.568)
Total do acervo líquido	(6.259)
Contraprestação transferida a valor justo	170.966
Ativos intangíveis identificados	
Carteira de clientes	29.004
Software	26.756
Acordo de não competição	8.477
Marca	7.144
Total dos ativos intangíveis identificáveis	71.381
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	105.844

2.5. Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Na preparação dessas demonstrações financeiras trimestrais, as decisões tomadas pela Companhia na aplicação de políticas contábeis e sobre as principais fontes de incertezas nas estimativas e julgamentos contábeis críticos foram as mesmas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 3 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

2. Informações materiais da política contábil – Continuação

2.6 Práticas contábeis materiais

As políticas contábeis utilizadas na preparação das informações financeiras intermediárias referentes ao período findo de 31 de março de 2026 são consistentes com aquelas que foram aplicadas e divulgadas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em 24 de dezembro de 2025, a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis, convergente à IFRS 18, o qual substituirá o CPC 26 (R1). O CPC 51 entra em vigor para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo a adoção antecipada permitida. A Administração encontra-se avaliando os impactos que a adoção do referido pronunciamento poderá ter sobre a apresentação e divulgação das demonstrações financeiras da Companhia.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	32	19	41	21
Bancos conta corrente	1.727	1.902	8.473	6.510
Aplicações financeiras de liquidez imediata	395.022	366.085	433.700	396.970
	396.781	368.006	442.214	403.501

Companhia possui políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliário de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). A remuneração das aplicações varia entre 96% e 103% do CDI.

Notas Explicativas

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cientes	78.205	67.966	94.826	77.145
Provisão para perdas de créditos esperadas	(11.868)	(9.946)	(12.883)	(10.913)
Ajuste a valor presente	(848)	(635)	(848)	(635)
	65.489	57.385	81.095	65.597
Circulante	64.649	56.062	80.255	64.274
Não circulante	840	1.323	840	1.323

Não incidem juros sobre os saldos de contas a receber, que por idade de vencimento é assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	40.545	32.576	49.106	35.685
Vencidos até 30 dias	16.517	15.349	20.350	18.628
Vencidos entre 31 há 60 dias	4.487	3.921	6.255	4.826
Vencidos 61 há 90 dias	2.033	3.617	2.668	4.132
Vencidos 91 há 180 dias	5.168	5.277	5.897	5.586
Vencidos 181 há 360 dias	5.012	3.070	5.431	3.447
Vencidos há mais de 360 dias	4.443	4.156	5.119	4.841
	78.205	67.966	94.826	77.145

A movimentação da provisão para perdas esperadas foi realizada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	(9.946)	(10.878)	(10.913)	(11.517)
Constituição de provisão	(2.071)	(5.569)	(2.119)	(6.365)
Baixas e reversões de provisão	149	6.566	149	6.969
Saldo de controladas incorporadas e adquiridas	-	(65)	-	-
Saldos no final do período	(11.868)	(9.946)	(12.883)	(10.913)

5. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Despesas a apropriar	5.434	1.789	5.438	1.789
Software a apropriar	3.287	2.034	3.418	2.060
Estoque de uso e consumo	856	320	1.107	320
IPTU e Seguros a apropriar	550	57	603	60
Custo Ambiente Cloud a Apropriar	-	400	-	400
Outros Ativos	112	-	752	555
	10.239	4.600	11.318	5.184
Circulante	10.239	4.600	11.279	5.184
Não Circulante	-	-	39	-

Notas Explicativas

6 Partes relacionadas

6.1 Remuneração da administração

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Salários, honorários e encargos sociais	2.053	1.826	2.053	1.826
Benefícios diretos e indiretos	208	159	208	159
Bônus variáveis	1.185	916	1.185	916
Plano com base em ações	2.522	1.699	2.549	1.726
	5.968	4.600	5.995	4.627

Os montantes apresentados na tabela referem-se aos valores reconhecidos como despesa no período relacionados com os membros-chave da Administração.

6.2 Contrato de aluguel

A Companhia e suas controladas mantêm contratos de locação de imóveis com partes relacionadas, celebrados no curso normal de suas operações e em condições consideradas usuais e compatíveis com aquelas praticadas no mercado para operações similares.

Em outubro de 2021, a Companhia celebrou contrato de locação do imóvel que abriga sua sede administrativa, pelo prazo contratual de 120 meses, com a Senior Imóveis Ltda., atual proprietária do imóvel, constituída após a cisão societária realizada em 2021. O valor mensal do aluguel é de R\$ 375. A Administração entende que o referido contrato foi celebrado em bases de mercado, observadas práticas usuais em transações entre partes relacionadas.

Adicionalmente, em decorrência da incorporação da Globaltec em fevereiro de 2023, a Companhia absorveu contrato de locação das salas comerciais localizadas em Aparecida de Goiânia – GO, utilizadas pela unidade operacional adquirida. O contrato teve início em janeiro de 2023, possui prazo de 60 meses e o imóvel pertence a parte relacionada à Companhia. O valor mensal do aluguel é de R\$ 32. No período findo em 31 de março de 2026, os pagamentos realizados totalizaram R\$ 95, efetuados ao fornecedor Marcelo Xavier de Oliveira – EIRELI ME.

Além disso, a controlada CIGAM Software Corporativo S.A., adquirida conforme descrito na Nota 2.4, é parte em contrato de locação do imóvel onde se encontra sediada a sua operação. O referido imóvel pertence à SIGAM Partner Ltda., sociedade detida pelos antigos sócios da CIGAM, caracterizando-se, portanto, como transação com parte relacionada no âmbito das demonstrações financeiras consolidadas. O contrato de locação possui prazo de 36 meses e prevê pagamento mensal no valor de R\$ 71. No período findo em 31 de março de 2026, os pagamentos efetuados no âmbito desse contrato totalizaram R\$ 141.

6.3 Remuneração baseada em ações

Como mencionado na nota 16.4 os executivos da Companhia são participantes de plano de benefícios de longo prazo, representado por um plano de entrega de ações mediante atingimento de metas estabelecidas no plano.

Notas Explicativas

6 Partes relacionadas -- Continuação

6.4 Outras transações

As receitas com vendas intragrupo representaram R\$ 1.212 em 31 de março de 2026 (R\$ 850 em 31 de março de 2025). Não houve outras operações, incluindo juros e despesas, com impacto relevante no resultado de 2026.

Em 27 de março de 2026 a Companhia realizou pagamento de R\$ 56 ao fornecedor Handit Sistemas Ltda, cujo sócio é acionista minoritário da Controladora.

6.5 Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas

No período findo em 31 de março de 2026 não havia saldo em aberto de empréstimo entre a controladora e as coligadas, (no período findo em 31 de dezembro de 2025 não havia saldo em aberto entre a controladora e as coligadas).

Em 31 de março de 2026 a Companhia possuía a receber R\$ 2.983 de dividendos de sua controlada Novasoft S.A.S. (R\$ 2.983 em 31 de dezembro de 2025).

7. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas e coligadas	33.844	34.802	3.764	4.140
Ágio aquisição societária	113.705	7.860	-	-
Ativos intangíveis advindos de combinação de negócios	73.503	4.082	-	-
	221.052	46.744	3.764	4.140

Os ativos intangíveis advindos de combinação de negócios são amortizados de acordo com as vidas úteis estimadas por especialistas quando da elaboração de laudo de alocação do preço de compra. No consolidado os valores de ágio e intangíveis são apresentados no grupo do ativo intangível.

Notas Explicativas

7. Investimentos—Continuação

7.1. Investimentos em controladas e coligadas

Nome	Invest.	% participação				Patrimônio Líquido	Resultado do período	Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
		31/03/2026		31/12/2025				31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025
		Direta	Indireta	Direta	Indireta						
Senior Participações Ltda	Controlada	100,00	-	100,00	-	16.563	593	593	(454)	16.563	15.970
Novasoft SAS	Controlada	90,00	-	90,00	-	19.114	1.747	1.572	856	17.203	16.037
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	80,00	-	80,00	-	4.130	880	704	628	3.304	2.600
Iterup Tecnologia Ltda	Coligada	50,00	-	50,00	-	251	(12)	(6)	4	126	147
CIGAM Software Corporativo S/A (b)	Controlada	100,00	-	-	-	(3.400)	2.575	2.575	-	(3.400)	-
Ilog Tecnologia Ltda (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(95)	-	-
Via6 S.A. (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	27	-	-
GAtec S.A (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(239)	-	-
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(4)	-	-
Hypnobox Consult. Licen. Sistemas Ltda (a)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	(448)	-	-
Outros	Invest. Ent.	-	-	-	-	-	-	-	-	48	48
Total								5.438	275	33.844	34.802

(a) As controladsa Ilog Tecnologia, Via6, GAtec, GA Soluções e Hypnobox foram adquiridas em 2024 e incorporadas em 25 de fevereiro de 2025.
(b) Em 05 de fevereiro de 2026 foi realizada a aquisição de 100% da CIGAM Software Corporativo S/A.

As controladas e coligadas indiretas Senior Instituição Pagamento Ltda, Senior Serviços de Pagamentos Ltda, Senior Sistemas de Pagamentos Ltda, Intelup Software e Serviços Ltda, JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A, JV BTG Senior Integrações Financeiras Ltda, JV BTG Senior Holding Financeiras Ltda, JV BTG Senior Soc. de Crédito Direto S/A possuem os efeitos refletidos na controlada direta Senior Participações Ltda. Já as controladas indiretas CIGAM Minas Soluções em Tec. Inform. Ltda e Gestor S/A Tecnologia da Informação possuem seus efeitos representados na controlada direta CIGAM Software Corporativo S/A.

A diferença entre o lucro líquido das investidas divulgado nesta nota explicativa e o resultado de equivalência patrimonial reconhecido na demonstração do resultado da controladora decorre dos efeitos da alocação do preço de aquisição (PPA), cujos ajustes, incluindo a amortização dos ativos intangíveis de mais-valia, são reconhecidos exclusivamente nas demonstrações financeiras consolidadas, em conformidade com o CPC 18.

Notas Explicativas

7.2. Controladora (Controladas diretas)

Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de março de 2026

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	7.841	13.103	12	4.369	16.563	-	593
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.396	1.205	2.133	338	4.130	4.339	880
Novasoft S.A.S.	26.000	2.668	6.255	3.299	19.114	11.421	1.747
CIGAM Software Corporativo S/A	11.578	8.518	12.941	10.555	(3.400)	11.384	2.575

Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2025

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	8.180	11.849	28	4.031	15.970	-	(1.133)
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	4.428	1.281	2.036	423	3.250	16.555	3.826
Novasoft S.A.S.	25.475	2.651	7.000	3.307	17.819	42.315	5.582
Ilog Tecnologia Ltda	-	-	-	-	-	33	(95)
Via6 S.A.	-	-	-	-	-	36	27
GAtec S.A	-	-	-	-	-	-	(239)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	-	-	-	-	-	-	(4)
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	-	-	-	-	-	43	(448)

Notas Explicativas

7. Investimentos--Continuação

7.3. Movimentação dos investimentos

Nome	31/12/2025	Resultado de Equivalência	Aumento de capital c/ mútuo	Aquisição/ Incorporação	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	31/03/2026
Senior Participações Ltda	15.970	593	-	-	-	-	16.563
Novasoft S.A.S	16.037	1.572	-	-	(406)	-	17.203
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	2.600	704	-	-	-	-	3.304
CIGAM Software Corporativo S/A	-	2.575	-	(6.259)	284	-	(3.400)
Cotas de capital em cooperativa de crédito	48	-	-	-	-	-	48
Iterup Tecnologia Ltda	147	(6)	-	-	-	(15)	126
Ágio advindo de aquisição de negócios	7.860	-	-	105.845	-	-	113.705
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	4.082	(1.960)	-	71.381	-	-	73.503
Total	46.744	3.478	-	170.967	(122)	(15)	221.052

Nome	31/12/2024	Resultado de Equivalência	Aumento de capital c/ mútuo	Aquisição/ Incorporação	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	31/12/2025
Senior Participações Ltda	13.503	(1.133)	-	-	3.600	-	15.970
Ilog Konviva	1.222	(95)	-	(1.127)	-	-	-
Via6 S/A	40	27	-	(67)	-	-	-
GAtec S.A	(1.466)	(239)	-	1.705	-	-	-
GA Soluções Tec. Ltda	3.268	(4)	-	(3.264)	-	-	-
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda	1.741	(448)	-	(1.293)	-	-	-
Novasoft S.A.S	12.827	5.025	-	-	558	(2.373)	16.037
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.087	2.770	225	-	-	(5.482)	2.600
Cotas de capital em cooperativa de crédito	-	4	-	44	-	-	48
Iterup Tecnologia Ltda	87	76	-	-	-	(16)	147
Ágio advindo de aquisição de negócios	116.538	-	-	(108.678)	-	-	7.860
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	76.691	(2.933)	-	(69.676)	-	-	4.082
Total	229.538	3.050	225	(182.356)	4.158	(7.871)	46.744
Investimento	231.004						46.744
Passivo a descoberto	(1.466)						-

Notas Explicativas

8. Imobilizado

Demonstrativo de custo de aquisição, Depreciação acumulada e valor líquido.

Controladora	Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	31/03/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	8.819	(5.215)	3.604	3.946
Móveis e utensílios	10-20%	6.507	(4.494)	2.013	2.103
Veículos	20%	1.592	(616)	976	1.214
Equipamentos de processamento de dados	10%-33%	42.039	(25.331)	16.708	16.655
Instalações	4%	2.598	(1.550)	1.048	1.074
Imobilizações em andamento		606	-	606	440
		62.161	(37.206)	24.955	25.432

Consolidado	Taxa de Depreciação	Custo	Deprec. acum.	31/03/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	9.207	(5.215)	3.992	3.950
Móveis e utensílios	10-20%	6.997	(4.498)	2.499	2.104
Veículos	20%	1.592	(616)	976	1.214
Equipamentos de processamento de dados	10%-33%	45.862	(27.041)	18.821	18.130
Instalações	4%	2.598	(1.550)	1.048	1.074
Imobilizações em andamento		607	-	607	440
		66.863	(38.920)	27.943	26.912

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Saldos em 31/03/2026
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.946	21	-	(363)	3.604
Móveis e utensílios	2.103	21	(1)	(110)	2.013
Veículos	1.214	-	(150)	(88)	976
Equipamentos de processamento de dados	16.655	1.610	(80)	(1.477)	16.708
Instalações	1.074	-	-	(26)	1.048
Imobilizações em andamento	440	166	-	-	606
	25.432	1.818	(231)	(2.064)	24.955

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 31/12/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.114	53	(5)	(1.420)	1.204	-	3.946
Móveis e utensílios	2.305	295	(60)	(451)	-	14	2.103
Veículos	1.568	-	-	(354)	-	-	1.214
Equipamentos de processamento de dados	16.560	5.277	(129)	(5.654)	-	601	16.655
Instalações	1.178	-	-	(104)	-	-	1.074
Imobilizações em andamento	1.236	443	(35)	-	(1.204)	-	440
	26.961	6.068	(229)	(7.983)	-	615	25.432

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Depreciação	Saldos em 31/03/2026
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.950	21	389	-	(368)	3.992
Móveis e utensílios	2.104	21	493	(1)	(118)	2.499
Veículos	1.214	-	-	(150)	(88)	976
Equipamento de processamento de dados	18.130	1.873	469	(92)	(1.559)	18.821
Instalações	1.074	-	-	-	(26)	1.048
Imobilizações em andamento	440	167	-	-	-	607
	26.912	2.082	1.351	(243)	(2.159)	27.943

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/12/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.164	53	(55)	(1.416)	1.204	3.950
Móveis e utensílios	2.386	297	(108)	(471)	-	2.104
Veículos	1.608	-	-	(394)	-	1.214
Equipamento de processamento de dados	18.624	6.008	(129)	(6.373)	-	18.130
Instalações	1.178	-	-	(104)	-	1.074
Imobilizações em andamento	1.236	443	(35)	-	(1.204)	440
	29.196	6.801	(327)	(8.758)	-	26.912

Notas Explicativas

9. Intangível

Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido

Controladora	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	31/03/2026	31/12/2025
				Líquido	Líquido
Softwares	14,3%-33%	87.671	(60.404)	27.267	28.989
Ágio aquisição societária	-	251.818	-	251.818	251.818
Marca	5,3%-33%	17.232	(6.088)	11.144	11.420
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	10,5-20%	96.396	(26.426)	69.970	72.959
Software desenvolvido internamente – Ativado	20%	85.317	(40.822)	44.495	25.078
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento		25.004	-	25.004	42.736
		563.438	(133.740)	429.698	433.000

Consolidado	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	31/03/2026	31/12/2025
				Líquido	Líquido
Softwares	14,3%-33%	120.472	(66.275)	54.197	30.088
Ágio aquisição societária	-	367.194	-	367.194	261.350
Marca	5,3%-33%	27.756	(7.028)	20.728	14.123
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	10,5-20%	139.013	(30.933)	108.080	74.265
Software desenvolvido internamente – Ativado	20%	93.805	(47.226)	46.579	26.320
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento		25.031	-	25.031	42.763
		773.271	(151.462)	621.809	448.909

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 31/03/2026
Softwares	28.989	763	(19)	(2.466)	-	27.267
Ágio aquisição societária	251.818	-	-	-	-	251.818
Marca	11.420	-	-	(276)	-	11.144
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	72.959	-	(44)	(2.945)	-	69.970
Software desenvolvido internamente – Ativado	25.078	-	-	(3.933)	23.350	44.495
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	42.736	6.213	(595)	-	(23.350)	25.004
	433.000	6.976	(658)	(9.620)	-	429.698

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Incorporado	Transferência	Saldos em 31/12/2025
Softwares	17.326	3.274	(3)	(12.798)	21.190	-	28.989
Ágio aquisição societária	142.768	293	(37)	-	108.794	-	251.818
Marca	892	10	-	(1.027)	11.545	-	11.420
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição (a)	28.985	15.829	(134)	(8.724)	37.003	-	72.959
Software desenvolvido internamente – Ativado	15.102	-	-	(12.461)	-	22.437	25.078
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	37.318	26.662	-	-	1.193	(22.437)	42.736
	242.391	46.068	(174)	(35.010)	179.725	-	433.000

(a) Em 05 de dezembro de 2025 a companhia realizou a aquisição da carteira de clientes da Synergie.

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Adição por compra de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 31/03/2026
Softwares	30.088	863	26.803	(67)	(3.490)	-	54.197
Ágio aquisição societária	261.350	-	105.844	-	-	-	367.194
Marca	14.123	-	7.154	(10)	(539)	-	20.728
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	74.265	132	37.594	(44)	(3.867)	-	108.080
Software desenvolvido internamente – Ativado	26.320	-	767	-	(3.960)	23.452	46.579
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	42.763	6.315	-	(595)	-	(23.452)	25.031
	448.909	7.310	178.162	(716)	(11.856)	-	621.809

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Adição por compra de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 31/12/2025
Softwares	41.519	3.369	-	(256)	(14.544)	-	30.088
Ágio aquisição societária	261.492	293	115	(550)	-	-	261.350
Marca	15.408	10	-	-	(1.295)	-	14.123
Carteira de clientes adquirida e acordo de não competição	68.705	15.830	-	(388)	(9.882)	-	74.265
Software desenvolvido internamente – Ativado	16.719	-	-	-	(12.710)	22.311	26.320
Software desenvolvido internamente – Em desenvolvimento	38.286	26.788	-	-	-	(22.311)	42.763
	442.129	46.290	115	(1.194)	(38.431)	-	448.909

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Avaliação para redução ao valor recuperável de ativos

A Companhia realiza testes anuais de redução ao valor recuperável de seus ativos intangíveis, como ágio por expectativa de rentabilidade futura, cujas premissas e resultados estão divulgados nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025. No período findo em 31 de março de 2026, a Administração avaliou e concluiu que não há indícios que indiquem a necessidade de realização de testes adicionais ou reconhecimento de perdas, mantendo-se válidas as conclusões do último teste anual realizado.

Ágio por expectativa de rentabilidade futura

Controladora

Negócio adquirido	31/03/2026	31/12/2025
Mega	69.304	69.304
GAtec	52.397	52.397
Globaltec	47.340	47.340
Ilog - Konviva	31.301	31.301
Hypnobox	18.886	18.886
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Via6 - JobConvo	6.466	6.466
Softran	3.098	3.098
	251.818	251.818

Consolidado

Negócio adquirido	31/03/2026	31/12/2025
CIGAM	105.844	-
Mega	69.304	69.304
GAtec	52.397	52.397
Globaltec	48.263	48.263
Ilog - Konviva	31.301	31.301
Hypnobox	18.885	18.885
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Novasoft	6.539	6.539
Via6 - JobConvo	6.467	6.467
Softran	3.098	3.098
Convenix	1.320	1.320
Zero One	399	399
Obra Play	351	351
	367.194	261.350

Notas Explicativas

10. Arrendamentos

10.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)

Controladora

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	31/03/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Imóveis arrendados	Contratual	34.940	(15.647)	19.293	20.139
		34.940	(15.647)	19.293	20.139

Consolidado

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	31/03/2026 Líquido	31/12/2025 Líquido
Imóveis arrendados	Contratual	37.299	(15.761)	21.538	20.540
		37.299	(15.761)	21.538	20.540

Movimentação dos saldos:

Controladora

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/03/2026
Imóveis arrendados	20.139	445	(30)	(1.418)	157	19.293
	20.139	445	(30)	(1.418)	157	19.293
	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2025
Imóveis arrendados	21.235	2.921	-	(5.476)	1.459	20.139
	21.235	2.921	-	(5.476)	1.459	20.139

Consolidado

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/03/2026
Imóveis arrendados	20.540	2.507	(51)	(1.615)	157	21.538
	20.540	2.507	(51)	(1.615)	157	21.538
	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2025
Imóveis arrendados	21.903	3.158	(134)	(5.937)	1.550	20.540
	21.903	3.158	(134)	(5.937)	1.550	20.540

Notas Explicativas

10. Arrendamentos-Continuação

10.2. Passivo de arrendamentos

Controladora

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	31/03/2026	31/12/2025
Imóveis arrendados	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	23.758	24.511
			23.758	24.511
		Circulante	6.092	6.057
		Não circulante	17.666	18.454

Consolidado

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	31/03/2026	31/12/2025
Imóveis arrendados	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	26.148	25.061
			26.148	25.061
		Circulante	6.930	6.607
		Não circulante	19.218	18.454

Cronograma de amortização	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	4.629	6.057	5.264	6.607
2027	5.165	4.890	6.011	4.890
2028	4.608	4.351	5.454	4.351
2029	3.309	3.257	3.372	3.257
A partir de 2030	6.047	5.956	6.047	5.956
	23.758	24.511	26.148	25.061

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	24.511	25.016	25.061	25.856
Adições de novos contratos	445	2.921	2.507	3.158
Acréscimo de juros	810	3.308	857	3.308
Remensuração	157	1.459	157	1.550
Pagamentos	(2.135)	(8.244)	(2.404)	(8.862)
Baixas de contratos	(30)	51	(30)	51
Saldos no final do período	23.758	24.511	26.148	25.061

Notas Explicativas

11. Empréstimos e financiamentos

Credores	% de encargos	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
BRDE	TR + 5,57 a.a.	-	-	11.363	3.858
BNDES	TR + 2,7 a.a.	60.210	-	60.210	-
		60.210	-	71.573	3.858
	Circulante	210	-	3.335	159
	Não Circulante	60.000	-	68.238	3.699

Em 07 de janeiro de 2026, a Companhia contratou financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no montante de R\$ 241.300 cujo valor de R\$ 60.000 foi liberado em 15 de janeiro de 2026, destinado ao apoio ao plano de investimentos e inovação, com liberações conforme cronograma contratual. A operação contratada junto ao BNDES possui cláusulas de covenants relacionadas a relação da dívida líquida/EBITDA que precisam ser mensurados semestralmente com base nas informações financeiras consolidadas a partir de 30 de junho de 2026. Não há avais ou garantias.

Adicionalmente, no contexto da aquisição de participação societária da Cigam S.A., a Companhia assumiu obrigações financeiras anteriormente contratadas, no montante de R\$ 6.756, as quais passaram a compor o saldo de empréstimos e financiamentos consolidado a partir da data de aquisição.

Cronograma de amortização	Controladora	Consolidado
Em 2026	210	1.578
Em 2027	-	2.175
Em 2028	6.875	9.050
Em 2029	7.500	9.333
A partir de 2030	45.625	49.437
	60.210	71.573

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	-	-	3.858	3.669
Captação de recursos	60.000	-	60.000	1.043
Provisão de juros	210	-	1.309	-
Pagamento de principal	-	-	(257)	(838)
Pagamento de juros	-	-	(93)	(16)
Saldos incorporados/advindos de combinação de negócios	-	-	6.756	-
Saldos no final do período	60.210	-	71.573	3.858

Notas Explicativas

12. Participações societárias a pagar

		Controladora					
		31/03/2026			31/12/2025		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
Gatec	100% CDI	54.015	2.714	56.729	52.262	4.666	56.928
Ilog	100% CDI / INPC	31.600	1.777	33.377	31.231	2.248	33.479
Hypnobox	100% CDI	4.806	14.068	18.874	4.650	14.048	18.698
Carteira Synergie	90% CDI	-	7.745	7.745	-	7.997	7.997
GKO	IPCA	-	275	275	-	5.988	5.988
Globaltec	100% CDI	-	4.037	4.037	-	4.860	4.860
Via6	100% CDI	4.138	-	4.138	4.030	-	4.030
Zero One	95% CDI	-	1.240	1.240	-	1.804	1.804
Carteira WK	INPC	-	474	474	-	518	518
Cigam	80% CDI	13.135	58.457	71.592	-	-	-
Recompra de Ações		-	1.528	1.528	-	-	-
		107.694	92.315	200.009	92.173	42.129	134.302
	Circulante	22.637	46.332	68.969	-	21.023	21.023
	Não circulante	85.057	45.983	131.040	92.173	21.106	113.279

		Consolidado					
		31/03/2026			31/12/2025		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
Gatec	100% CDI	54.015	2.714	56.729	52.262	4.666	56.928
Ilog	100% CDI / INPC	31.600	1.777	33.377	31.231	2.248	33.479
Hypnobox	100% CDI	4.806	14.068	18.874	4.650	14.048	18.698
Carteira Synergie	90% CDI	-	7.745	7.745	-	7.997	7.997
GKO	IPCA	-	275	275	-	5.988	5.988
Globaltec	100% CDI	-	4.037	4.037	-	4.860	4.860
Via6	100% CDI	4.138	-	4.138	4.030	-	4.030
Zero One	95% CDI	-	1.240	1.240	-	1.804	1.804
Carteira WK	INPC	-	474	474	-	518	518
Obra Play		300	-	300	300	-	300
Cigam	80% CDI	13.135	58.457	71.592	-	-	-
Recompra de Ações		-	1.528	1.528	-	-	-
		107.994	92.315	200.309	92.473	42.129	134.602
	Circulante	22.937	46.332	69.269	300	21.023	21.323
	Não circulante	85.057	45.983	131.040	92.173	21.106	113.279

Cronograma de pagamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	28.493	21.023	28.793	21.323
2027	118.828	94.447	118.828	94.447
2028	33.782	10.980	33.782	10.980
2029	15.609	4.653	15.609	4.653
A partir de 2030	3.297	3.199	3.297	3.199
	200.009	134.302	200.309	134.602

Notas Explicativas

12. Participações societárias a pagar -- Continuação

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	134.302	138.089	134.602	138.689
Novos compromissos assumidos	173.794	18.865	173.794	18.865
Provisão de juros	4.759	13.857	4.759	13.857
Pagamentos de juros	(3.585)	(4.953)	(3.585)	(4.953)
Pagamentos de principal a vista	(83.534)	(10.215)	(83.534)	(10.215)
Pagamentos de principal parcelado	(9.304)	(20.920)	(9.304)	(20.920)
Pagamento em ações	(16.423)	-	(16.423)	-
Reversão	-	(421)	-	(721)
Saldos no final do período	200.009	134.302	200.309	134.602

13. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários e encargos	28.154	24.344	32.251	27.260
PLR (participação nos lucros)	14.092	29.294	14.637	29.825
Provisão de férias e encargos	41.182	34.586	49.349	36.802
	83.428	88.224	96.237	93.887

14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Impostos retidos	10.123	10.147	10.286	10.858
Imposto de renda e contribuição social a pagar	607	2.464	2.673	4.436
PIS e COFINS a pagar	387	435	604	553
ISS a pagar	2.406	2.468	2.673	2.568
Parcelamentos tributários	-	-	75	75
Outros	-	5	858	391
	13.523	15.519	17.169	18.881

Notas Explicativas

15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia no curso normal de suas operações está envolvida em ações judiciais sobre questões previdenciárias, trabalhistas, cíveis e comerciais, registrando provisões para litígios conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	3.201	2.669	3.201	2.669
Cíveis e Comerciais	2.473	2.802	9.022	2.802
Trabalhistas	71	60	71	60
	5.745	5.531	12.294	5.531

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	5.531	6.749	5.531	6.749
Constituição de provisão	2.390	2.466	2.390	2.466
Atualização de provisão	105	415	170	415
Reversões e baixas de provisão	(2.281)	(4.099)	(2.281)	(4.099)
Saldos incorporados/ advindo de combinação de negócio	-	-	6.484	-
Saldo no final do período	5.745	5.531	12.294	5.531

Para os valores considerados como perdas possíveis pela administração da Companhia, amparada na opinião dos assessores jurídicos, não constituiu provisões e estão assim distribuídas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias (a)	3.810	4.923	4.060	4.923
Cível (b)	20.214	20.216	23.366	20.216
Trabalhista (c)	3.402	2.724	3.402	2.724
	27.426	27.863	30.828	27.863

a) Tributárias (INSS)

Refere-se a comunicação expedida pela Receita Federal do Brasil - RFB, informando a não homologação de pedidos de compensação efetuados com saldo negativo de IRPJ e CSLL. A Companhia apresentou impugnação alegando que as retenções sofridas pela Companhia compõem a totalidade do saldo negativo do período, que é suficiente para a quitação dos débitos. Os autos estão aguardando julgamento.

b) Cíveis

A Companhia figura como ré em ações indenizatórias ajuizadas por clientes para rescisão de contrato, cumuladas com indenização por perdas e danos, assim como, de ações indenizatórias ajuizadas por agentes de negócios, relativamente a rescisões contratuais cumuladas com cobrança de pedido de indenização.

Notas Explicativas

15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas -- Continuação

A Companhia figura como ré em processo movido por prestador de serviço que entende ser devida a cobrança de determinados honorários em função de serviços efetuados por este à Companhia, bem como a realização de protesto indevido.

c) Trabalhistas

A Companhia figura como ré em processos movidos por ex-empregados e de empresas prestadoras de serviços, onde se alega redução horas extras e equiparação salarial e outras verbas trabalhistas.

15.1. Depósitos judiciais

Alguns dos processos judiciais em curso podem ter determinação de bloqueios judiciais de contas corrente ou por depósitos em juízo. Em 31 de março de 2026 havia R\$ 3.327 de saldos de depósitos judiciais (R\$ 3.196 em 31 de dezembro de 2025).

16. Patrimônio líquido

16.1 Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 380.905 (R\$ 380.905 em dezembro de 2025) dividido em 1.269.683 ações ordinárias (1.269.683 em 2025), sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R\$ 1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

16.1.1 Ações em tesouraria

A Companhia mantém ações em tesouraria que podem ser utilizadas para fazer frentes ao plano que pagamento baseado em ações ou como parte de pagamento de aquisição de empresas. A movimentação das ações em tesouraria está assim demonstrada:

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (R\$ mil)	Preço médio por ação (em reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	22.457	5.256	234,05
Utilização	(2.493)	(584)	234,26
Compras	1.596	4.661	2.920,43
Saldo em 31 de dezembro de 2025	21.560	9.333	432,88
Utilização	(8.585)	(3.785)	440,89
Compras	850	2.827	3.325,88
Saldo em 31 de março de 2026	13.825	8.375	605,79

Em fevereiro de 2026, a Companhia utilizou 3.783 ações mantidas em tesouraria para a liquidação de obrigações decorrentes de plano de pagamento baseado em ações, totalizando R\$ 9.001. A diferença positiva entre o valor justo e o respectivo custo de aquisição, no montante de R\$ 7.333, foi registrada em reserva de capital. Ainda no

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.1.1 Ações em tesouraria -- Continuação

mesmo período, a Companhia efetuou o pagamento parcial da aquisição da CIGAM Software Corporativo S.A. mediante a entrega de 4.802 ações mantidas em tesouraria, pelo custo de R\$ 2.117, conforme previsto contratualmente.

Em janeiro de 2026 foram adquiridas 65 ações e em março de 2026 foram adquiridas 785 ações, todas ofertadas por acionistas minoritários, que serão mantidas em tesouraria.

Em fevereiro de 2025 a Companhia utilizou 2.493 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 5.389, gerando uma diferença positiva de R\$ 4.805 mantidos em reserva de capital. Em março de 2025 foram adquiridas 357 ações, em abril de 2025 foram adquiridas 25 ações e em setembro de 2025 foram adquiridas 1.214 ações, todas ofertadas por acionistas minoritários, que serão mantidas em tesouraria.

16.2 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

16.3 Dividendos

Dividendos

O estatuto social determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 195-A e art. 202 da Lei 6.404/76.

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Total do valor justo do plano	Total provisionado em 31/03/2026
3º Plano	31/03/2020	31/12/2025	Black-Scholes-Merton	2.707	1.665,54	4.509	243
4º Plano	01/06/2022	31/12/2026	Black-Scholes-Merton	3.460	2.248,87	7.760	199
5º Plano	25/09/2023	31/12/2027	Black-Scholes-Merton	4.783	2.190,50	10.376	1.281
6º Plano	19/06/2024	31/12/2028	Black-Scholes-Merton	4.662	2.551,43	11.695	1.547
7º Plano	22/05/2025	31/12/2029	Black-Scholes-Merton	4.294	2.716,81	14.493	965
8º Plano	-	31/12/2023	Black-Scholes-Merton	-	-	-	1.424
Saldo 31/03/2026							<u>5.659</u>

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações -- Continuação

	3º Plano	3º Plano	4º Plano	5º Plano	6º Plano	7º Plano	Total
Saldo provisionado em 31/12/2025	243	2.307	3.351	2.663	2.569	0	11.133
Ações entregues	-	(1.971)	(2.894)	(1.993)	(2.143)	-	(9.001)
Provisões	-	-	824	877	588	1424	3.713
Outro	-	(137)	-	-	(49)	-	(186)
Saldo provisionado em 31/03/2026	243	199	1.281	1.547	965	1.424	5.659

As principais metas de desempenho (*performance condition*): O acionamento do programa é realizado quando o atingimento das metas for superior a 90%. As metas estabelecidas são baseadas na margem EBITDA (representa uma ponderação de 50% no peso) e receita (representa uma ponderação de 50% no peso) do resultado consolidado da Companhia em 31 de dezembro de cada ano. As condições de desempenho (*performance*) foram classificadas como condição de “Não Mercado”.

Vesting: inicia a partir do 2º ano com pagamento no mês de abril. Prazo final: O prazo máximo para transferência das ações é de 5 anos. Período de aquisição de direito (*vesting period*): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 20% a partir do 2º ano, com transferência até o mês de abril; (ii) 20% a partir do 3º ano, com transferência até o mês de abril; (iii) 30% a partir do 4º ano, com transferência até o mês de abril; (iv) 30% a partir do 5º ano, com transferência até o mês de abril.

Considerando que: (i) não foram identificadas ações restritas semelhantes negociadas no mercado; (ii) o plano não permite o exercício antecipado do direito de receber a ação; (iii) a transferência da ação ocorre dentro de um período curto de tempo (de até 4 meses) entre a data da aquisição e a data da transferência (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B5); (iv) as taxas de rescisões contratuais históricas são baixas, o que também poderia caracterizar exercício antecipado (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B17); (v) os participantes do plano possuem cargos executivos, o que tende a fazer menos uso de um possível exercício antecipado; (vi) as ações restritas foram outorgadas para um único grupo de funcionários, todos eles com pouca propensão ao exercício antecipado, foi selecionado o Black-Scholes-Merton é considerando como modelo apropriado para a respectiva avaliação. Devido a homogeneidade dos participantes, foi realizado uma única avaliação/modelo.

As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton

Preço de exercício das ações restritas: O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Senior não requer que o participante pague pela ação, transferindo-os de forma gratuita a ação ao final do plano, se atingidas as condições de desempenho (*performance condition*) e o período de aquisição de direito (*vesting period*). Desta forma o preço de exercício é equivalente a zero, e simbolicamente representado por R\$0,0001 para efeitos de cálculo.

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações -- Continuação

Vida das ações restritas: A carência foi modelada para observar quatro “tranches” de ações restritas, sendo ano 2 e 3 com 20% do total e o ano 4 e 5 com 30% do total. As ações restritas de cada tranchem não podem ser exercidas antes do término do respectivo período de carência.

Preço corrente das ações subjacentes: A Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores. O valor da ação foi determinado como um participante de mercado determinaria, sendo utilizado a abordagem de Market approach, pelo método de Múltiplos de mercado. A abordagem de empresas comparáveis estima o valor de uma entidade, através de múltiplos de avaliação observados em empresas comparáveis. Este método consiste em: (i) Identificar empresas comparáveis; (ii) Calcular os múltiplos econômico-financeiros para as empresas selecionadas; (iii) Selecionar os múltiplos apropriados para que a empresa seja estudada, e (v) aplicá-los aos ganhos da entidade a ser estudada. Nossos estudos consideraram que o múltiplo apropriado para a avaliação da Companhia é de 12 vezes.

Após obter o valor da empresa (*BEV Business Enterprise Value*), foi identificado a dívida líquida e os ativos e passivos não operacionais para identifica o valor justo do Patrimônio Líquido (*Equity Value*). Posteriormente foi dividido o *Equity Value* pela quantidade de ações emitida pela Companhia.

Volatilidade esperada do preço da ação: Para o cálculo da volatilidade esperada, considerando que a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores, utilizamos a volatilidade apurada por empresas comparáveis

Dividendos: Como as ações restritas não são protegidas contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi de 1,7% na média dos últimos 5 anos.

Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo das ações restritas foi obtida da curva publicada pela B3 na data de outorga.

Diluição: Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de ações restritas e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das ações restritas levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

Taxa de desligamento da Companhia: A Companhia nos informou que não há expectativa de perda de vínculo (“exit rate”) de seus executivos. Destaca-se que a taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 99,04%, taxa que utilizamos em nosso cálculo.

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido—Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações -- Continuação

Plano de Entrega de Ações Restritas

Em 30 de setembro de 2021 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Entrega de Ações Restritas da Companhia, que entrará em vigor quando da efetiva realização da oferta pública inicial de ações da Companhia e permanecerá vigente pelos 4 anos subsequentes, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Dois programas foram aprovados no âmbito do referido plano de ações, sendo: (i) Programa Partnership, em que poderão ser entregues aos participantes ações representativas de, no máximo, 1,25% do capital social total da Companhia, com período de *vesting* iniciando a partir do 2º ano da realização do IPO com pagamentos realizados no mês de abril, sendo 20% no 2º e no 3º ano, e 30% no 4º e no 5º ano. Não houve outorga desse programa e, portanto, não atende aos requisitos de mensuração do valor justo; (ii) Programa Discricionário, em que poderão ser entregues ações representativas de 0,75% do capital social total da Companhia com período de *vesting* iniciando a partir do 1º ano após realização da oferta pública, com pagamentos realizados 20% após a data do IPO e 20% nos próximos 4 aniversários do IPO.

A Companhia estimou que o valor justo deste plano de ações restritas (programa partnership e discricionário) totaliza R\$ 15.033, e afetará o resultado de acordo com o período de *vesting*.

Considerando que: (i) existem diversos eventos protocolares a serem endereçados para o evento de IPO, (ii) a decisão de abertura de capital caberá exclusivamente ao acionista e não a administração, e (iii) a decisão do acionista em seguir dependerá da janela de oportunidade e precificação; a Companhia avaliou que a probabilidade do evento de IPO, na data da emissão destas demonstrações financeiras, é considerada como possível e não provável, e desta forma, compreende que não cumpre os requerimentos para que a provisão seja constituída entre patrimônio líquido e demonstração do resultado. A probabilidade será revisada a cada fechamento de balanço e a provisão será reconhecida à medida que o evento de IPO se torne provável.

16.5 Reserva estatutária para investimentos

Em 31 de março de 2026 o saldo da Reserva estatutária para investimentos era de R\$ 51.183 (R\$ 51.183 em dezembro de 2025).

16.6 Outros resultados abrangentes

As diferenças de conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas no patrimônio líquido na rubrica ajuste acumulado de conversão, conforme o CPC 02. No período findo em 31 de março de 2026, foi registrado resultado abrangente negativo no valor de R\$ 408 (resultado negativo em R\$ 602 em março de 2025).

Notas Explicativas

17. Receita

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
Receita de serviços recorrente	276.831	232.829	304.779	245.497
<i>Cloud</i>	165.214	131.341	179.142	142.110
Manutenção	87.854	81.094	101.857	83.015
Licenças	10.502	10.772	10.502	10.750
Serviços	11.645	8.020	11.662	8.020
Outros	1.616	1.602	1.616	1.602
Receita de serviços não recorrente	61.557	53.689	70.609	57.905
Serviços	48.914	43.966	52.907	45.243
Licenças	10.561	9.087	10.987	9.491
Hardware	433	550	433	550
Outros	1.649	86	6.282	2.621
Receita bruta total	338.388	286.518	375.388	303.402
ISS	(7.445)	(6.322)	(8.085)	(6.545)
PIS e COFINS	(12.748)	(10.800)	(13.952)	(11.196)
INSS desoneração	(9.224)	(10.396)	(9.386)	(10.582)
Ajustes a valor presente – AVP	(2.167)	(1.769)	(2.555)	(1.368)
Perdas estimadas com vendas	(2.071)	(1.510)	(2.119)	(1.910)
Deduções sobre vendas	(33.655)	(30.797)	(36.097)	(31.601)
Total receita líquida	304.733	255.721	339.291	271.801

A natureza das receitas está descrita na nota 2.20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

18. Custos e despesas por natureza e função

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
Custo dos produtos e serviços	(90.979)	(84.230)	(105.512)	(90.872)
Despesas com vendas	(46.172)	(40.703)	(50.463)	(43.372)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(45.162)	(40.288)	(48.102)	(41.383)
Despesas gerais e administrativas	(39.463)	(26.944)	(46.752)	(32.899)
Total custos e despesas por natureza	(221.776)	(192.165)	(250.829)	(208.526)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
Salários e encargos	(133.238)	(120.342)	(152.735)	(130.811)
Custo dos softwares, hardware, cloud e participações	(32.402)	(29.901)	(36.176)	(31.192)
Serviços de terceiros	(23.428)	(16.472)	(24.181)	(16.277)
Depreciação e amortização	(11.684)	(10.643)	(15.630)	(13.256)
Marketing e eventos	(5.890)	(5.911)	(6.614)	(6.531)
Contratos de tecnologia e manutenção	(3.873)	(3.341)	(4.432)	(3.885)
Despesas com viagens	(2.511)	(1.901)	(2.725)	(1.975)
Perda por inadimplência e projetos	(1.273)	(1.291)	(1.460)	(1.615)
Outras	(6.059)	(2.363)	(6.876)	(2.984)
Total custos e despesas por função	(221.776)	(192.165)	(250.829)	(208.526)

19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
Rendimento sobre aplicações	12.841	7.591	13.120	8.222
Receita financeira de AVP	2.400	1.782	2.400	1.782
Juros recebidos	445	625	1.089	839
Total receitas financeiras	15.686	9.998	16.609	10.843
Juros sobre financiamentos e participações societárias a pagar	(6.286)	(3.436)	(6.448)	(3.515)
Juros sobre arrendamento	(810)	(802)	(857)	(802)
Descontos concedidos	(384)	(214)	(395)	(222)
Despesas bancárias e outros	(169)	(174)	(336)	(444)
IOF	(1.984)	-	(1.984)	-
Total despesas financeiras	(9.633)	(4.626)	(10.020)	(4.983)
Resultado financeiro	6.053	5.372	6.589	5.860

Notas Explicativas

20. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

20.1. Ativo e passivo fiscal diferido

Composição dos impostos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - ativo	21.190	24.580	23.708	24.780
- Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	1.797	2.067	4.024	2.067
- Receitas antecipadas	12.606	15.472	12.606	15.472
- Ajuste a valor presente (CPC 12)	288	216	288	216
- Direito de uso (CPC 06 R2)	1.518	1.486	1.525	1.486
- Outros	4.981	5.339	5.265	5.539
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - passivo	(62.546)	(60.437)	(63.049)	(60.695)
- Software desenvolvido internamente	(23.150)	(22.509)	(23.652)	(22.767)
- Amortização mais valia e ágio combinação de negócios	(39.396)	(37.928)	(39.397)	(37.928)
Tributos diferidos líquidos (Passivo)/Ativo	(41.356)	(35.857)	(39.341)	(35.915)

20.2. Reconciliação da alíquota efetiva

Reconciliação da alíquota efetiva	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
Resultado antes dos tributos	88.776	64.349	90.973	65.870
Alíquota nominal de IR & CS	34%	34%	34%	34%
Tributos	(30.184)	(21.879)	(30.931)	(22.396)
Diferenças permanentes				
- Exclusão incentivo fiscal lei do bem (a)	5.450	4.985	5.994	5.173
- Equivalência patrimonial	1.849	94	(115)	(66)
- PAT - Lei nº 6.321/76	500	355	500	355
- Outros	(1.235)	(439)	(828)	(1.123)
Total IR e CS	(23.620)	(16.884)	(25.380)	(18.057)
Impostos correntes	(18.121)	(11.954)	(22.219)	(13.240)
Impostos diferidos	(5.499)	(4.930)	(3.161)	(4.817)
Alíquota efetiva	27%	26%	28%	27%

- (a) Incentivo Fiscal Lei do Bem: A Companhia usufruiu do benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

Notas Explicativas

21. Resultado por ação

O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período. O cálculo do lucro por ação diluído é efetuado o por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias potenciais (plano de ações restritas). Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	Controladora	
	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
Resultado básico por ação		
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	65.156	47.465
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações *)	1.255	1.249
Lucro básico por ação - R\$	<u>51,94</u>	<u>38,01</u>

	Controladora	
	01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
Resultado diluído por ação		
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	65.156	47.465
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações *)	1.255	1.249
Média ponderada de número de ações restritas de ações/ações restritas (em milhares de ações)	16	17
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.271	1.266
Lucro diluído por ação - R\$	<u>51,28</u>	<u>37,50</u>

(*) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o período.

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

22.1 Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 2026 e 2025 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

22.1 Gerenciamento de riscos -- Continuação

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Risco de mercado;

a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, tanto na controladora quanto no consolidado, como demonstrado na nota explicativa 4, para fazer face ao risco de crédito.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito, atuando de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado de primeira linha.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	396.781	368.006	442.214	403.501
Contas a receber de clientes	78.205	67.966	94.826	77.145
	474.986	435.972	537.040	480.646

Garantias

A Companhia não mantém nenhuma garantia para os títulos em atraso.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação**b) Risco de liquidez**

Decorre da possibilidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros (nota explicativa 3) escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Nas datas dos balanços os equivalentes de caixa mantido pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A seguir demonstramos o cronograma de amortização dos passivos financeiros não derivativos no Consolidado conforme as condições contratuais. O fluxo apresentado não foi descontado e inclui os juros e atualização pelos indexadores contratuais com base nas respectivas taxas projetadas na data do balanço, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil:

Consolidado				
31/03/2026				
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	12.953	-	-	12.953
Empréstimos e financiamentos	4.068	17.788	66.079	87.935
Participações societárias a pagar	76.938	141.367	5.040	223.345
Passivos de arrendamento	8.905	15.456	14.435	38.796
	102.864	174.611	85.554	363.029

Consolidado				
31/12/2025				
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	7.224	-	-	7.224
Empréstimos e financiamentos	222	1.683	2.750	4.655
Participações societárias a pagar	21.394	120.068	9.749	151.211
Passivos de arrendamento	7.932	13.585	15.667	37.184
	36.772	135.336	28.166	200.274

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado*Risco de taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2026, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no boletim FOCUS de março de 2026 foi extraído a projeção do indexador TJLP / CDI para o ano de 2026 e este definido como o cenário provável; a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta e a despesa financeira bruta, respectivamente, não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações e fluxo de vencimentos de contrato programado os próximos 12 meses.

Operação	Risco	Controladora					
		31/03/2026	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	395.022	28.935	43.403	57.871	72.338	86.806
Participações societárias a pagar	CDI	(200.009)	(14.651)	(21.976)	(29.301)	(36.627)	(43.952)
		195.013	14.284	21.427	28.570	35.711	42.854
Empréstimos e financiamentos	TR+2,7	(60.210)	(2.237)	(2.542)	(2.848)	(3.153)	(3.459)
Indexador	CDI		7,33	10,99	14,65	18,31	21,98
	TR+2,7 a.a		3,72	4,22	4,73	5,24	5,75
Operação	Risco	Consolidado					
		31/03/2026	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	433.700	31.769	47.653	63.537	79.421	95.306
Participações societárias a pagar	CDI	(200.309)	(14.673)	(22.009)	(29.345)	(36.682)	(44.018)
		233.391	17.096	25.644	34.192	42.739	51.288
Empréstimos e financiamentos TR	TR + 2,7 a.a.	(60.210)	(4.130)	(4.754)	(5.377)	(6.000)	(6.623)
Empréstimos e financiamentos	Tr+5,57 5 a.a	(11.363)	(749)	(806)	(864)	(922)	(979)
Indexador	CDI		7,33	10,99	14,65	18,31	21,98
	TR + 2,7 a.a.		3,72	4,22	4,73	5,24	5,75
	TR + 5,575 a.a		6,69	7,10	7,61	8,11	8,62

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação*Risco de taxa de juros*—Continuação

		Controladora					
Operação	Risco	31/12/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	366.085	27.273	40.910	54.547	68.183	81.820
Participações societárias a pagar	CDI	(134.302)	(10.005)	(15.008)	(20.011)	(25.014)	(30.016)
Exposição líquida		231.783	17.268	25.902	34.536	43.169	51.804
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35

		Consolidado					
Operação	Risco	31/12/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	396.970	29.574	44.361	59.149	73.936	88.723
Participações societárias a pagar	CDI	(134.602)	(10.028)	(15.042)	(20.056)	(25.070)	(30.084)
		262.368	19.546	29.319	39.093	48.866	58.639
Empréstimos e financiamentos	IPCA + 5,57a.a.	(3.858)	(253)	(272)	(291)	(311)	(330)
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35
	TR + 5,57 a.a.		6,57	7,06	7,56	8,05	8,55

Risco de taxas de câmbio decorre da possibilidade de oscilações por conta de flutuações nas taxas de câmbio, principalmente o peso colombiano (COP), que aumentem os passivos decorrentes de participações societárias a pagar ou reduzam os ativos decorrentes da garantia de investimentos de participações societárias.

A Companhia entende que sua exposição líquida é mantida a um nível aceitável e que considerado que os saldos ativos e passivos estão expostos à mesma moeda de conversão da taxa de câmbio não implicará em uma exposição líquida material. Os saldos dos ativos são superiores aos saldos negativos expostos conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação

Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

d) Instrumentos financeiros - valor justo

O quadro a seguir apresenta as principais operações de instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia.

Para fins de divulgação, os valores justos dos passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

Controladora					
	31/03/2026		31/12/2025		Nível
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	396.781	396.781	368.006	368.006	Nível 1
Contas a receber	65.489	65.489	57.385	57.385	Nível 2
Passivo					
Fornecedores	10.622	10.622	6.373	6.373	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	60.210	60.210	-	-	Nível 2
Obrigações por aquisição societárias	200.009	200.009	134.302	134.302	
Participações societárias a pagar	92.315	92.315	42.129	42.129	Nível 2
Parcela contingente	107.694	107.694	92.173	92.173	Nível 3
Passivos de arrendamento	23.758	23.758	24.511	24.511	Nível 2

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

d) Instrumentos financeiros - valor justo --Continuação

	Consolidado				Nível
	31/03/2026		31/12/2025		
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	442.214	442.214	403.501	403.501	Nível 1
Contas a receber	81.095	81.095	65.597	65.597	Nível 2
Passivo					
Fornecedores	12.953	12.953	7.224	7.224	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	71.573	71.573	3.858	3.858	Nível 2
Obrigações por aquisição societárias	200.309	200.309	134.302	134.302	
Participações societárias a pagar	92.315	92.315	42.129	42.129	Nível 2
Parcela contingente	107.994	107.994	92.473	92.473	Nível 3
Passivos de arrendamento	26.148	26.148	25.061	25.061	Nível 2

Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados nas datas dos balanços.

Disponibilidades e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a custo amortizado baseado no valor provável de realização.

Contas a receber e fornecedores

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

Financiamentos e empréstimos - incluem encargos

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

d) Instrumentos financeiros - valor justo --Continuação

Contraprestação contingente mensurada a valor justo – Nível 3

Técnica de avaliação: metodologia com base no Sequential Monte Carlo (SMC). O modelo de avaliação considera a projeção do valor presente da média de diversos cenários, que estimam o EBTIDA e a da receita nas datas bases para o pagamento da contraprestação contingente.

Limitações

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

e) Gestão de capital

A Companhia administra seu capital com o objetivo de suportar os negócios, garantir continuidade do retorno aos seus acionistas e beneficiar às demais partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para investir em seu crescimento.

Os indicadores de gestão de dívida líquida (ou caixa líquido) estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	60.210	-	71.573	3.858
Participações societárias a pagar	200.009	134.302	200.309	134.602
Passivos de arrendamento	23.758	24.511	26.148	25.061
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(396.781)	(368.006)	(442.214)	(403.501)
Dívida líquida	(112.804)	(209.193)	(144.184)	(239.980)

Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

A Companhia não mantém, na data dos balanços, operações com derivativos em seus contratos com as instituições financeiras.

Notas Explicativas

23. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de cobertura de seguros em montantes considerados suficientes para a salvaguarda de seus ativos, com base em levantamentos especializados, considerando a natureza e grau de risco para cobrir eventuais sinistros. A cobertura de seguros abrange riscos diversos sobre edificações, maquinários, móveis e equipamentos, danos pessoais, responsabilidade civil, veículos e lucros cessantes.

Em 31 de março de 2026 a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$ 141.113 para danos materiais, R\$ 15.000 para responsabilidade cível e R\$ 3.000 para proteção de dados.

24. Transações que não afetam caixa relacionados a incorporação e aquisição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber incorporado	-	555	10.437	-
Impostos a recuperar	-	940	471	-
Outros ativos	-	393	544	-
Impostos Diferidos	-	48	1.954	-
Imobilizado	-	615	-	-
Intangível	-	1.241	2.288	-
Empréstimos	-	(928)	(6.756)	-
Fornecedores	-	(248)	(738)	-
Obrigações trabalhistas	-	(1.159)	(7.814)	-
Obrigações tributárias	-	(9)	(1.045)	-
Provisões para litígio	-	-	(6.484)	-
Outras obrigações	-	(227)	(2.753)	-
Total de transações que não afetam caixa	-	1.221	(9.896)	-
Adição de contratos de arrendamento	(445)	(2.921)	(2.507)	(3.158)
Remensuração de contratos de arrendamento	(157)	(1.459)	(157)	(1.550)

25. Eventos subsequentes

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de abril de 2026, aprovou-se o desdobramento das 1.269.683 (um milhão, duzentas e sessenta e nove mil, seiscentas e oitenta e três) ações, todas ordinárias, escriturais, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, de emissão da Companhia, na proporção de 100 (cem) novas ações para cada ação existente.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Conselheiros e Diretores da
Senior Sistemas S.A.
Blumenau - SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos saldos do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem demonstrações financeiras correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2025, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 6 de maio de 2025 e 24 de fevereiro de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Joinville, 5 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SC-000071/F-8

Felipe Brutti da Silva Contador
CRC RS-083891/O-0 T-SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 05 de maio de 2026.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Senior Sistemas S/A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 05 de maio de 2026.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO