

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 8  |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 17 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 41 |
|--------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 79 |
|-------------------------------------------------------------|----|

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 80 |
|-------------------------------------------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 81 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 83 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 84 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 277.335                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 277.335                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 3.000                         |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 3.000                         |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 5.014.714                             | 4.826.956                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 1.442.303                             | 987.107                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 590.781                               | 374.390                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 261.503                               | 246.905                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 239.120                               | 235.306                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 22.383                                | 11.599                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 522.043                               | 312.348                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 64.660                                | 45.772                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 64.660                                | 45.772                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 64.660                                | 45.772                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 3.316                                 | 7.692                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 3.316                                 | 7.692                                    |
| 1.01.08.03.02          | Dividendos e juros sobre capital próprio                            | 3.316                                 | 7.692                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 3.572.411                             | 3.839.849                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 278.042                               | 230.369                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 48.246                                | 47.723                                   |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 48.246                                | 47.723                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 8.190                                 | 8.537                                    |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                                            | 6.568                                 | 6.915                                    |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 1.622                                 | 1.622                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 91.546                                | 69.266                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 91.546                                | 69.266                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 55.171                                | 59.249                                   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                                            | 55.171                                | 59.249                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 74.889                                | 45.594                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 28.373                                | 14.775                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 20.480                                | 9.776                                    |
| 1.02.01.10.05          | Dividendos a Receber                                                | 10                                    | 10                                       |
| 1.02.01.10.08          | Impostos e Contribuições a Recuperar sobre Imobilizado              | 26.026                                | 21.033                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 2.259.769                             | 2.928.824                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 2.231.897                             | 2.900.952                                |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 37.765                                | 36.499                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 2.194.132                             | 2.864.453                                |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 27.872                                | 27.872                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 677.580                               | 581.761                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 556.663                               | 485.475                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 120.917                               | 96.286                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 357.020                               | 98.895                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 357.020                               | 98.895                                   |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis em Operação                                             | 357.020                               | 98.895                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 5.014.714                             | 4.826.956                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 739.610                               | 526.266                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 76.514                                | 52.229                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 76.514                                | 52.229                                   |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                             | 53.385                                | 35.741                                   |
| 2.01.01.02.02          | Participações a Pagar                                   | 23.129                                | 16.488                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 295.658                               | 152.308                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 170.373                               | 142.703                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 159.107                               | 136.588                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                            | 11.266                                | 6.115                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 125.285                               | 9.605                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 27.788                                | 30.998                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 27.788                                | 30.998                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 161.196                               | 123.676                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 100.688                               | 109.558                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 100.620                               | 80.691                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 68                                    | 28.867                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 60.508                                | 14.118                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 170.296                               | 159.632                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 170.296                               | 159.632                                  |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar                    | 6                                     | 6                                        |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                                | 107.952                               | 27.073                                   |
| 2.01.05.02.06          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar                     | 66                                    | 91.988                                   |
| 2.01.05.02.07          | Contas a Pagar por Combinação de Negócio                | 12.140                                | 11.954                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outras Contas                                           | 27.109                                | 13.443                                   |
| 2.01.05.02.09          | Arrendamentos                                           | 23.023                                | 15.168                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 8.158                                 | 7.423                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 8.158                                 | 7.423                                    |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                                | 4.459                                 | 4.342                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                                 | 3.699                                 | 3.081                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.868.662                             | 1.840.856                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.510.193                             | 1.551.141                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 261.400                               | 302.294                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 231.767                               | 271.055                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 29.633                                | 31.239                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 1.248.793                             | 1.248.847                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 226.252                               | 196.925                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 226.252                               | 196.925                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outras Contas a Pagar                                   | 10.441                                | 9.429                                    |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                           | 114.818                               | 89.034                                   |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios               | 100.892                               | 98.361                                   |
| 2.02.02.02.06          | Participações a Pagar                                   | 101                                   | 101                                      |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 131.280                               | 91.853                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 131.280                               | 91.853                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 39.153                                | 1.899                                    |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                             | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas              | 86.787                                | 84.619                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                      | 5.340                                 | 5.335                                    |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                         | 937                                   | 937                                      |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                | 937                                   | 937                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                    | 2.406.442                             | 2.459.834                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                              | 1.800.000                             | 1.800.000                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                        | 1.800.000                             | 1.800.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                   | -12.795                               | -12.795                                  |
| 2.03.02.07             | Gastos com Emissão de Ações                           | -32.624                               | -32.624                                  |
| 2.03.02.08             | Alteração de Participação em Controlada               | 19.829                                | 19.829                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                    | 839.676                               | 795.369                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                         | 124.324                               | 124.324                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                         | 15.317                                | 15.317                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                   | -13.352                               | -13.352                                  |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                             | 713.387                               | 669.080                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                         | -220.439                              | -122.740                                 |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado           | 23.444                                | 23.639                                   |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas | -243.964                              | -146.460                                 |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                         | 81                                    | 81                                       |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                        | 01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 586.414                 | 418.019                             |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -397.076                | -284.026                            |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 189.338                 | 133.993                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -82.886                 | -7.265                              |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -57.142                 | -46.856                             |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -46.586                 | -32.158                             |
| 3.04.02.01      | Despesas Gerais e Administrativas                      | -45.052                 | -30.683                             |
| 3.04.02.02      | Remuneração e Participação dos Administradores         | -1.534                  | -1.475                              |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 574                     | 20.733                              |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -16.350                 | -7.765                              |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 36.618                  | 58.781                              |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 106.452                 | 126.728                             |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -65.182                 | -70.676                             |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 39.614                  | 41.987                              |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                   | 34.275                  | 37.654                              |
| 3.06.01.02      | Correção Monetária                                     | 5.339                   | 4.333                               |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -104.796                | -112.663                            |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 41.270                  | 56.052                              |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 2.842                   | 11.671                              |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -167                    | 0                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 3.009                   | 11.671                              |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 44.112                  | 67.723                              |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 44.112                  | 67.723                              |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período             | 44.112                                                  | 67.723                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes        | -97.504                                                 | -155.211                                                   |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão      | -97.504                                                 | -142.080                                                   |
| 4.02.03         | Hedge Accounting                     | 0                                                       | -19.896                                                    |
| 4.02.04         | Impostos Diferidos sobre Derivarivos | 0                                                       | 6.765                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período      | -53.392                                                 | -87.488                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                       | 120.336                                                         | 532.687                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                  | 84.453                                                          | 32.169                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                                                    | 44.112                                                          | 67.723                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                                   | 19.062                                                          | 10.462                                                             |
| 6.01.01.03             | Provisões para Litígios                                                                     | 1.444                                                           | 2.447                                                              |
| 6.01.01.04             | Provisões para Perdas de Créditos Esperadas                                                 | 231                                                             | 488                                                                |
| 6.01.01.05             | Outras Provisões                                                                            | -4.273                                                          | -2.484                                                             |
| 6.01.01.06             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                                    | 277                                                             | 1                                                                  |
| 6.01.01.07             | Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos                                                  | 56.594                                                          | 48.485                                                             |
| 6.01.01.08             | Provisões para Impostos de Renda e Contribuição Social                                      | -2.842                                                          | -11.671                                                            |
| 6.01.01.09             | Provisões para Estoques Obsoletos                                                           | 1.992                                                           | 1.039                                                              |
| 6.01.01.10             | Correção Monetária                                                                          | -5.339                                                          | -4.333                                                             |
| 6.01.01.11             | Redução ao Valor Recuperável (impairment)                                                   | -27                                                             | -14.847                                                            |
| 6.01.01.13             | Equivalência Patrimonial                                                                    | -36.618                                                         | -58.781                                                            |
| 6.01.01.14             | Receitas de Processos Judiciais, líquido de honorários e Atualização de Depósitos Recursais | -930                                                            | -8.597                                                             |
| 6.01.01.15             | Valores Retidos na Combinação de Negócio                                                    | 0                                                               | -42                                                                |
| 6.01.01.17             | Amortização de arrendamentos                                                                | 6.438                                                           | 1.287                                                              |
| 6.01.01.18             | Variação cambial e juros sobre arrendamentos                                                | 4.332                                                           | 992                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                             | 35.883                                                          | 500.518                                                            |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                                                | 15.921                                                          | 30.474                                                             |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                                    | -30.443                                                         | -31.116                                                            |
| 6.01.02.04             | Fornecedores e Risco Sacado                                                                 | 352                                                             | -47.691                                                            |
| 6.01.02.05             | Outras Contas a Receber e a Pagar                                                           | 65.235                                                          | 12.286                                                             |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuições Sociais Pagos                                              | -7.474                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras                                                                      | -523                                                            | 535.508                                                            |
| 6.01.02.08             | Depósitos Judiciais                                                                         | 1.104                                                           | 575                                                                |
| 6.01.02.09             | Impostos a Recuperar                                                                        | -8.289                                                          | 482                                                                |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                    | 266.763                                                         | -1.083.810                                                         |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                                                    | -7.238                                                          | -12.189                                                            |
| 6.02.02                | Adições ao Ativo Intangível                                                                 | -285                                                            | 0                                                                  |
| 6.02.04                | Recebimento de lucros e Dividendos de controladas                                           | 0                                                               | 7.846                                                              |
| 6.02.05                | Integralização de capital controlada                                                        | -1.802                                                          | -1.079.467                                                         |
| 6.02.06                | Caixa incorporado                                                                           | 276.088                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                   | -170.708                                                        | 643.500                                                            |
| 6.03.01                | Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                                                | -102.408                                                        | -72.807                                                            |
| 6.03.02                | Empréstimos Tomados                                                                         | 0                                                               | 781.859                                                            |
| 6.03.03                | Pagamentos de Empréstimos                                                                   | -51.584                                                         | -43.123                                                            |
| 6.03.04                | Juros Pagos com Empréstimos                                                                 | -7.074                                                          | -20.391                                                            |
| 6.03.05                | Pagamento de Arrendamentos                                                                  | -9.642                                                          | -2.038                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                   | 216.391                                                         | 92.377                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                       | 374.390                                                         | 140.994                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                         | 590.781                                                         | 233.371                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                             | 1.800.000                    | -12.795                                                      | 795.369           | 0                              | -122.740                      | 2.459.834          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                   | 1.800.000                    | -12.795                                                      | 795.369           | 0                              | -122.740                      | 2.459.834          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 44.307                         | -97.699                       | -53.392            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 44.112                         | 0                             | 44.112             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 195                            | -97.699                       | -97.504            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -97.504                       | -97.504            |
| 5.05.02.05      | Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período | 0                            | 0                                                            | 0                 | 195                            | -195                          | 0                  |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido     | 0                            | 0                                                            | 44.307            | -44.307                        | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                    | 0                            | 0                                                            | 44.307            | -44.307                        | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                               | 1.800.000                    | -12.795                                                      | 839.676           | 0                              | -220.439                      | 2.406.442          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 67.911                         | -155.399                      | -87.488            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 67.723                         | 0                             | 67.723             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 188                            | -155.399                      | -155.211           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -142.080                      | -142.080           |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 188                            | -188                          | 0                  |
| 5.05.02.09      | Hedge Accounting                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -13.131                       | -13.131            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 67.911            | -67.911                        | 0                             | 0                  |
| 5.06.05         | Reserva Geral de Lucros                 | 0                            | 0                                                            | 67.911            | -67.911                        | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.101.915         | 0                              | -183.397                      | 2.131.362          |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 735.298                                                         | 522.664                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 732.093                                                         | 499.633                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 574                                                             | 20.733                                                             |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 2.862                                                           | 2.786                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -231                                                            | -488                                                               |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -458.846                                                        | -298.579                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -334.864                                                        | -174.609                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -123.982                                                        | -123.970                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 276.452                                                         | 224.085                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -25.500                                                         | -11.749                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -25.500                                                         | -11.749                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 250.952                                                         | 212.336                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 76.232                                                          | 100.768                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 36.618                                                          | 58.781                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 34.275                                                          | 37.654                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | 5.339                                                           | 4.333                                                              |
| 7.06.03.01             | Ajustes Correção Monetária                       | 5.339                                                           | 4.333                                                              |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 327.184                                                         | 313.104                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 327.184                                                         | 313.104                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 110.889                                                         | 86.572                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 75.756                                                          | 61.840                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 15.234                                                          | 11.539                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 8.175                                                           | 5.931                                                              |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 11.724                                                          | 7.262                                                              |
| 7.08.01.04.01          | Honorários e Participações dos Administradores   | 1.534                                                           | 1.475                                                              |
| 7.08.01.04.02          | Participação dos Empregados nos Lucros           | 9.546                                                           | 5.457                                                              |
| 7.08.01.04.03          | Plano de Aposentadoria e Pensão                  | 644                                                             | 330                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 62.668                                                          | 40.321                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 52.599                                                          | 29.599                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 9.725                                                           | 10.496                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 344                                                             | 226                                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 109.515                                                         | 118.488                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 4.719                                                           | 5.825                                                              |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 104.796                                                         | 112.663                                                            |
| 7.08.03.03.01          | Despesas Financeiras                             | 104.796                                                         | 112.663                                                            |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 44.112                                                          | 67.723                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 44.112                                                          | 67.723                                                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 6.974.021                             | 7.222.660                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 3.354.185                             | 3.418.527                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 1.221.993                             | 1.316.248                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 7.209                                 | 13.869                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 7.209                                 | 13.869                                   |
| 1.01.02.03.01          | Aplicações Financeiras                                              | 7.209                                 | 13.869                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 632.619                               | 546.566                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 575.076                               | 498.441                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 57.543                                | 48.125                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 1.391.626                             | 1.443.447                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 100.738                               | 98.308                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 100.738                               | 98.308                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 100.738                               | 98.308                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 0                                     | 89                                       |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 0                                     | 89                                       |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 3.619.836                             | 3.804.133                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 377.887                               | 411.446                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 115.170                               | 151.428                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 17.762                                | 16.841                                   |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 17.762                                | 16.841                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 141.791                               | 139.794                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 141.791                               | 139.794                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 103.164                               | 103.383                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 29.147                                | 29.302                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 41.685                                | 46.959                                   |
| 1.02.01.10.06          | Impostos e Contribuições a Recuperar sobre imobilizado              | 32.332                                | 27.122                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 68.407                                | 67.141                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 37.773                                | 36.507                                   |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 37.773                                | 36.507                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 30.634                                | 30.634                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 1.397.796                             | 1.450.996                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 1.131.690                             | 1.164.913                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 266.106                               | 286.083                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 1.775.746                             | 1.874.550                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 1.775.746                             | 1.874.550                                |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                                          | 1.775.746                             | 1.874.550                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 6.974.021                             | 7.222.660                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 1.462.349                             | 1.420.074                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 116.794                               | 104.713                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 116.794                               | 104.713                                  |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                    | 67.755                                | 58.460                                   |
| 2.01.01.02.02          | Participação a Pagar                           | 49.039                                | 46.253                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 605.487                               | 624.902                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 212.850                               | 196.959                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                         | 199.415                               | 189.427                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                   | 13.435                                | 7.532                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 392.637                               | 427.943                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 115.131                               | 140.580                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 115.131                               | 140.580                                  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 3.104                                 | 14.294                                   |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Fiscais Federais                    | 112.027                               | 126.286                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 302.034                               | 255.782                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 241.526                               | 241.664                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 112.288                               | 92.948                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 129.238                               | 148.716                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                     | 60.508                                | 14.118                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 312.961                               | 284.776                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 312.961                               | 284.776                                  |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 22                                    | 22                                       |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                       | 112.875                               | 43.741                                   |
| 2.01.05.02.05          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar            | 66                                    | 91.988                                   |
| 2.01.05.02.06          | Contas a Pagar de Combinação de Negócio        | 43.773                                | 11.954                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Contas                                  | 104.684                               | 83.474                                   |
| 2.01.05.02.08          | Arrendamentos                                  | 51.541                                | 53.597                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                      | 9.942                                 | 9.321                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                               | 9.942                                 | 9.321                                    |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                       | 6.140                                 | 6.160                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                        | 3.802                                 | 3.161                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 3.085.273                             | 3.321.105                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 2.371.014                             | 2.493.018                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 1.122.221                             | 1.244.171                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 261.376                               | 300.359                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 860.845                               | 943.812                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                     | 1.248.793                             | 1.248.847                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 386.184                               | 474.278                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas               | 1.780                                 | 3.480                                    |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas         | 1.780                                 | 3.480                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                         | 384.404                               | 470.798                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outros Passivos Não Circulantes                | 39.013                                | 40.475                                   |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                  | 244.398                               | 265.313                                  |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios      | 100.892                               | 164.909                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.02.02.07          | Participações a Pagar                                   | 101                                   | 101                                      |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 183.256                               | 213.082                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 183.256                               | 213.082                                  |
| 2.02.03.01.02          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 183.256                               | 213.082                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 143.882                               | 139.790                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 143.882                               | 139.790                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 46.908                                | 46.700                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 89.327                                | 87.750                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 7.647                                 | 5.340                                    |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 937                                   | 937                                      |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                  | 937                                   | 937                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 2.426.399                             | 2.481.481                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.800.000                             | 1.800.000                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                          | 1.800.000                             | 1.800.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -12.795                               | -12.795                                  |
| 2.03.02.07             | Gastos com Emissão de Ações                             | -32.624                               | -32.624                                  |
| 2.03.02.08             | Alteração de Participação em Controlada                 | 19.829                                | 19.829                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 839.676                               | 795.369                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 124.324                               | 124.324                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 15.317                                | 15.317                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -13.352                               | -13.352                                  |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                               | 713.387                               | 669.080                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -220.439                              | -122.740                                 |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado             | 23.444                                | 23.639                                   |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas   | -243.964                              | -146.460                                 |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                           | 81                                    | 81                                       |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 19.957                                | 21.647                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.250.164                                                       | 1.331.718                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -836.532                                                        | -876.529                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 413.632                                                         | 455.189                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -266.813                                                        | -262.466                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -127.270                                                        | -134.754                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -120.762                                                        | -127.997                                                           |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                      | -118.442                                                        | -124.756                                                           |
| 3.04.02.02             | Remuneração e Participação dos Administradores         | -2.320                                                          | -3.241                                                             |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 1.835                                                           | 37.913                                                             |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -20.080                                                         | -38.203                                                            |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -536                                                            | 575                                                                |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 146.819                                                         | 192.723                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -90.296                                                         | -98.815                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 60.642                                                          | 79.902                                                             |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 55.799                                                          | 70.856                                                             |
| 3.06.01.02             | Correção Monetária                                     | 4.843                                                           | 9.046                                                              |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -150.938                                                        | -178.717                                                           |
| 3.06.02.01             | Despesas Financeiras                                   | -150.938                                                        | -178.717                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 56.523                                                          | 93.908                                                             |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -12.407                                                         | -23.937                                                            |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -36.360                                                         | -34.566                                                            |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 23.953                                                          | 10.629                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 44.116                                                          | 69.971                                                             |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 44.116                                                          | 69.971                                                             |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 44.112                                                          | 67.723                                                             |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 4                                                               | 2.248                                                              |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,1591                                                          | 0,2536                                                             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 44.116                                                  | 69.971                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | -99.198                                                 | -155.211                                                   |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão             | -99.198                                                 | -142.080                                                   |
| 4.02.03         | Hedge Accounting                            | 0                                                       | -19.896                                                    |
| 4.02.04         | Impostos diferidos sobre derivativos        | 0                                                       | 6.765                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -55.082                                                 | -85.240                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -53.392                                                 | -87.488                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -1.690                                                  | 2.248                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                         | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                                            | 01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                      | 201.382                 | 453.744                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                 | 131.944                 | 178.251                             |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido do Período                                                                   | 44.116                  | 69.971                              |
| 6.01.01.02      | Depreciação e Amortização                                                                  | 49.056                  | 47.251                              |
| 6.01.01.03      | Provisão para Litígios                                                                     | 4.092                   | 2.420                               |
| 6.01.01.04      | Provisão para Perda de Crédito Esperada                                                    | -131                    | 883                                 |
| 6.01.01.05      | Provisão para Estoques Obsoletos                                                           | -1.511                  | -1.578                              |
| 6.01.01.06      | Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido                  | 12.407                  | 23.937                              |
| 6.01.01.07      | Outras Provisões                                                                           | 3.427                   | -7.346                              |
| 6.01.01.08      | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                                   | 983                     | 2.236                               |
| 6.01.01.09      | Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos                                                  | 12.143                  | 66.700                              |
| 6.01.01.11      | Redução Perda Valor Recuperável                                                            | -540                    | -15.947                             |
| 6.01.01.12      | Ajuste de Correção Monetária                                                               | -4.843                  | -9.046                              |
| 6.01.01.13      | Amortização de Arrendamentos                                                               | 13.794                  | 7.892                               |
| 6.01.01.14      | Variação em Derivativos                                                                    | 0                       | 967                                 |
| 6.01.01.15      | Equivalência Patrimonial                                                                   | 536                     | -575                                |
| 6.01.01.16      | Receita de Processos Judiciais, líquido de honorários e Atualização de Depósitos Recursais | -947                    | -8.745                              |
| 6.01.01.17      | Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio                                          | 0                       | -42                                 |
| 6.01.01.18      | Variação Cambial e Juros Sobre Arrendamentos                                               | -638                    | -727                                |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                            | 69.438                  | 275.493                             |
| 6.01.02.02      | Contas a Receber de Clientes                                                               | -76.504                 | -5.494                              |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                                                   | 57.382                  | 36.601                              |
| 6.01.02.04      | Fornecedores                                                                               | -19.415                 | -113.868                            |
| 6.01.02.05      | Outros Contas a Receber e a Pagar                                                          | 74.419                  | -82.128                             |
| 6.01.02.06      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                               | -8.098                  | -25.878                             |
| 6.01.02.07      | Aplicações Financeiras                                                                     | 42.918                  | 486.958                             |
| 6.01.02.08      | Depósitos Judiciais                                                                        | 1.102                   | -4.330                              |
| 6.01.02.10      | Impostos a Recuperar                                                                       | -2.366                  | -16.368                             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                   | -55.391                 | -2.058.289                          |
| 6.02.01         | Aquisição de Ativo Imobilizado                                                             | -18.588                 | -21.498                             |
| 6.02.02         | Adições ao Ativo Intangível                                                                | -1.986                  | -3                                  |
| 6.02.03         | Combinação de Negócios                                                                     | -33.015                 | -2.036.788                          |
| 6.02.04         | Integralização de Capital                                                                  | -1.802                  | 0                                   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                  | -209.065                | 1.472.733                           |
| 6.03.01         | Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                                               | -102.408                | -72.807                             |
| 6.03.02         | Empréstimos Tomados                                                                        | 13.060                  | 1.755.874                           |
| 6.03.03         | Pagamento de Empréstimos                                                                   | -70.304                 | -151.776                            |
| 6.03.04         | Juros Pagos por Empréstimos                                                                | -30.651                 | -46.309                             |
| 6.03.05         | Pagamento de Arrendamentos                                                                 | -18.762                 | -12.249                             |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                                   | -31.181                 | 0                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                  | -94.255                 | -131.812                            |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                      | 1.316.248               | 844.881                             |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                        | 1.221.993               | 713.069                             |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.800.000                    | -12.795                                                      | 795.369           | 0                              | -122.740                      | 2.459.834          | 21.647                             | 2.481.481                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.800.000                    | -12.795                                                      | 795.369           | 0                              | -122.740                      | 2.459.834          | 21.647                             | 2.481.481                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 44.307                         | -97.699                       | -53.392            | -1.690                             | -55.082                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 44.112                         | 0                             | 44.112             | 4                                  | 44.116                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 195                            | -97.699                       | -97.504            | -1.694                             | -99.198                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -97.504                       | -97.504            | -1.694                             | -99.198                        |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 195                            | -195                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 44.307            | -44.307                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | 44.307            | -44.307                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.800.000                    | -12.795                                                      | 839.676           | 0                              | -220.439                      | 2.406.442          | 19.957                             | 2.426.399                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          | 32.635                             | 2.251.485                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          | 32.635                             | 2.251.485                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 67.911                         | -155.399                      | -87.488            | 442                                | -87.046                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 67.723                         | 0                             | 67.723             | 2.248                              | 69.971                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 188                            | -155.399                      | -155.211           | -1.806                             | -157.017                       |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -142.080                      | -142.080           | -1.806                             | -143.886                       |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 188                            | -188                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.09      | Hedge Accounting                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -13.131                       | -13.131            | 0                                  | -13.131                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 67.911            | -67.911                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.05         | Reserva Geral de Lucros                 | 0                            | 0                                                            | 67.911            | -67.911                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.101.915         | 0                              | -183.397                      | 2.131.362          | 33.077                             | 2.164.439                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 1.429.857                                                       | 1.585.975                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.424.787                                                       | 1.541.443                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 1.835                                                           | 37.691                                                             |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 3.104                                                           | 7.724                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 131                                                             | -883                                                               |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -978.801                                                        | -962.529                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -812.723                                                        | -706.380                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -166.078                                                        | -256.149                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 451.056                                                         | 623.446                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -62.850                                                         | -68.227                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -62.850                                                         | -68.227                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 388.206                                                         | 555.219                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 60.175                                                          | 80.699                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -536                                                            | 575                                                                |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 55.799                                                          | 70.856                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | 4.912                                                           | 9.268                                                              |
| 7.06.03.01             | Ajustes Correção Monetária                       | 4.843                                                           | 9.046                                                              |
| 7.06.03.02             | Aluguéis                                         | 69                                                              | 222                                                                |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 448.381                                                         | 635.918                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 448.381                                                         | 635.918                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 150.015                                                         | 155.173                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 105.716                                                         | 110.676                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 19.544                                                          | 22.137                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 9.288                                                           | 8.266                                                              |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 15.467                                                          | 14.094                                                             |
| 7.08.01.04.01          | Honorários e Participações dos Administradores   | 2.320                                                           | 3.241                                                              |
| 7.08.01.04.02          | Participações dos Empregados nos Lucros          | 10.543                                                          | 8.040                                                              |
| 7.08.01.04.03          | Plano de Aposentadoria e Pensão                  | 1.193                                                           | 1.143                                                              |
| 7.08.01.04.04          | Comissões sobre Vendas                           | 1.411                                                           | 1.670                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 96.559                                                          | 218.308                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 79.704                                                          | 156.189                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 16.450                                                          | 61.746                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 405                                                             | 373                                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 157.687                                                         | 192.466                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 6.749                                                           | 13.749                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 150.938                                                         | 178.717                                                            |
| 7.08.03.03.01          | Despesas Financeiras                             | 150.938                                                         | 178.717                                                            |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 44.120                                                          | 69.971                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 44.116                                                          | 67.723                                                             |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 4                                                               | 2.248                                                              |

Comentário do Desempenho



RANDONCORP

# **RELEASE DE RESULTADOS 1T26**



[ri.fraslemobility.com](http://ri.fraslemobility.com)

KEEP  
LIFE  
IN  
MOTION

## Comentário do Desempenho

**Caxias do Sul, 06 de maio de 2026.** A Frasle Mobility S.A. (B3: FRAS3) anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o primeiro trimestre de 2025 (1T25).

### Destaques do 1T26



**RECEITA  
LÍQUIDA (R\$)**

**1,2 B**

**-6,1%** vs. 1T25

GUIDANCE R\$ 5,6 – 6,2 B



**MERCADO  
EXTERNO¹ (US\$)**

**140,5 M**

**+12,8%** vs. 1T25

GUIDANCE US\$ 540 – 570 M



**EBITDA  
AJUSTADO (R\$)**

**209,7 M**

**-17,1%** vs. 1T25

MARGEM EBITDA² 16,8%  
GUIDANCE³ 17,5% – 20%



**INVESTIMENTOS³  
(R\$)**

**20,5 M**

**-6,4%** vs. 1T25

GUIDANCE R\$ 170 – 210 M

(1) Refere-se à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das transações intercompany;

(2) O percentual considera a margem EBITDA ajustada por eventos não recorrentes;

(3) Valor referente a investimentos orgânicos.

#### MARKET CAP

R\$ 6,3 B (31/03/2026)

#### COTAÇÃO E FECHAMENTO "FRAS3"

R\$ 22,67

#### FREEFLOAT

38%

#### Hemerson Fernando de Souza – DRI

#### Mariana Pimental Guimarães

Jéssica Cristina Cantele

Mônica Rech

Alene Batista

#### Vídeoconferência de resultados 1T26

07 de maio de 2026 (Quinta-feira)

11:00 – Brasília

10:00 – Nova Iorque

15:00 – Londres

WebCast (Português/Inglês) – [Clique aqui](#)

#### Relações com Investidores

[ri.fraslemobility.com](mailto:ri.fraslemobility.com)

[ri@fraslemobility.com](mailto:ri@fraslemobility.com)

**FRAS**

B3 LISTED NI

IBRA B3 IGC B3 IGCT B3 SMLL B3

**DECLARAÇÕES PROSPECTIVAS.** As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da FRASLE MOBILITY S.A., às projeções de resultado e ao potencial de crescimento da Companhia constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais, podendo sofrer alterações.

## Comentário do Desempenho

# Acontecimentos do 1T26



## Automação Logística

O Centro de Distribuição em Extrema (MG) passou a operar com o projeto 4Mobility, a primeira estrutura logística da América Latina dedicada ao mercado de reposição automotiva. O modelo substitui a lógica tradicional por um sistema automatizado, no qual peças passam a ser organizadas em caixas modulares (bins) e armazenadas verticalmente em uma estrutura de alta densidade, conhecida como *grid*. Nesse sistema, robôs autônomos circulam sobre trilhos na parte superior da estrutura, localizando e transportando os itens até estações de separação no modelo *goods-to-person*.

A operação utiliza tecnologia *picking by light* para orientar os operadores, com validação por leitura de códigos, enquanto um *software* inteligente gerencia estoques em tempo real, prioriza tarefas e otimiza a localização dos itens. Como resultado, há ganho relevante de eficiência e velocidade, consolidando a transição para um modelo logístico integrado, orientado por dados e focado na experiência do cliente.

**ACESSE A MATÉRIA COMPLETA**

## Incorporação

Conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de dezembro de 2025, foi efetivada a incorporação da controlada Nakata Automotiva Ltda. A operação tem como objetivo a simplificação da estrutura societária, com a absorção integral das atividades da controlada pela Companhia. Essa iniciativa deve gerar ganhos, com destaque para a otimização dos processos decisórios e operacionais.



## Zero Efluentes

Iniciamos 2026 com a inauguração de três Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs) próprias, localizadas nas unidades da Frasle Mobility em Caxias do Sul, Fremax e Sorocaba. Com essa iniciativa, a Companhia passou a zerar o envio de resíduos para aterro industrial e a alcançar 100% de reuso dos efluentes tratados nas unidades que contam com ETE. Esse investimento marca a conclusão do compromisso público assumido em 2020, que previa o reuso integral dos efluentes tratados.

## 40 anos FREMAX

A Fremax celebrou 40 anos de atuação no setor automotivo, marcada por qualidade, inovação e foco em sistemas de freio. Desde 1986, a empresa expandiu sua presença global, aprimorou seus processos e se consolidou como referência em discos de alta performance. Atualmente, como fornecedora da Porsche Cup Brasil, segue evoluindo com o compromisso de entregar tecnologia e excelência em cada detalhe.

**ASSISTA A WEBSÉRIE FREMAX 40 ANOS**

### EVENTO SUBSEQUENTE

## Assembleia Geral Ordinária

No dia 28 de abril, a Companhia realizou a Assembleia Geral Ordinária. Para acessar os documentos relacionados ao tema, [clique aqui](#).

## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O primeiro trimestre de 2026 foi marcado por uma combinação de impactos operacionais pontuais, base comparativa mais forte no segmento de pesados e efeito cambial, que pressionaram o desempenho da Frasle Mobility no período. Esses fatores em nada alteraram os fundamentos do negócio, que segue com posição comercial crescente, marcas líderes e de alta reputação, além de notável capacidade de execução e crescimento, referendada pelo robusto *track record* construído nas últimas décadas.

No mercado interno, o trimestre refletiu, sobretudo, os impactos temporários relacionados à implantação do novo ERP no site de Extrema (Nakata) e à adoção de novas rotinas logísticas, por meio do 4Mobility, que afetaram o faturamento e o reconhecimento de receita, especialmente nos primeiros meses do ano. Ainda assim, o *aftermarket* no Brasil seguiu resiliente em termos de *sell-out*, sustentado pela força das marcas, pela capilaridade comercial e pelo nível de serviço da Companhia. Também observamos sinais positivos no relacionamento com distribuidores e na manutenção, além do crescimento, da nossa presença em linhas estratégicas, mesmo em um ambiente de maior complexidade e estoques mais enxutos.

No mercado externo, a diversificação geográfica da Frasle Mobility mitiga os efeitos de dinâmicas distintas entre as regiões. No México, a Dacomsa continuou avançando na integração, na ampliação de portfólio e na captura de sinergias, reforçando seu papel como uma das principais alavancas de valor da Companhia, com destaque para a capacidade e disciplina de execução de M&A no exterior. Em outras geografias, a dinâmica foi mais heterogênea: a Argentina permaneceu em um ambiente competitivo, com pressão sobre preços e *ticket* médio, enquanto, na América do Norte, seguimos acompanhando sinais graduais de recuperação no segmento de veículos pesados. Além disso, a valorização do Real frente ao dólar norte-americano e a outras moedas relevantes impactou a conversão das receitas internacionais para reais, afetando a comparabilidade do crescimento reportado no trimestre.

Em rentabilidade, o trimestre refletiu a combinação de menor diluição operacional, derivada de uma receita menor, efeitos de mix e impactos específicos de natureza comercial e cambial. A menor contribuição absoluta de algumas operações pressionou a margem EBITDA consolidada. Ainda assim, a leitura que fazemos é de que parte importante dessa pressão está associada à atual fase de transição operacional e ao ambiente mais desafiador de comparação, e não a uma perda estrutural de eficiência ou competitividade. Seguimos avançando em iniciativas de produtividade, captura de sinergias e gestão de mix, que devem contribuir para uma evolução gradual da rentabilidade ao longo do ano.

Por fim, o trimestre trouxe bons sinais: evolução da receita ao longo dos meses, recuperação do mercado de pesados nos EUA e melhora da conversão de caixa. Mesmo com o EBITDA mais pressionado, a Companhia apresentou evolução na gestão do capital de giro, com destaque para a redução de estoques, o fluxo de caixa operacional positivo e a manutenção de uma estrutura de capital sólida. A dívida líquida permaneceu em patamar confortável, reforçando nossa capacidade de atravessar períodos de maior pressão sem renunciar à disciplina financeira, à alocação eficiente de capital e ao foco na criação de valor. Entramos no segundo trimestre com uma leitura mais construtiva da dinâmica operacional e com confiança na trajetória de estabilização e evolução ao longo de 2026.

#### Perspectivas

A Frasle Mobility segue focada na captura de sinergias, na evolução operacional das unidades em integração e na ampliação de sua presença internacional, especialmente no México. A Companhia entende que parte importante dos efeitos observados no trimestre tem natureza transitória e permanece comprometida com a retomada gradual de faturamento, rentabilidade e geração de valor ao longo de 2026.

## Comentário do Desempenho

### PRINCIPAIS NÚMEROS

Em R\$ milhões, exceto quando de outra forma apresentado

|                             | 1T26           | 1T25    | Δ %           | 4T25    | Δ %           |
|-----------------------------|----------------|---------|---------------|---------|---------------|
| <b>DESTAQUES ECONÔMICOS</b> |                |         |               |         |               |
| <b>Receita Líquida</b>      | <b>1.250,2</b> | 1.331,7 | <b>-6,1%</b>  | 1.385,0 | <b>-9,7%</b>  |
| Mercado Interno             | 512,0          | 604,5   | -15,3%        | 659,7   | -22,4%        |
| Mercado Externo             | 738,2          | 727,2   | 1,5%          | 725,2   | 1,8%          |
| Mercado Externo US\$        | 140,5          | 124,6   | 12,8%         | 134,1   | 4,8%          |
| Exportações - Brasil US\$   | 25,9           | 29,7    | -13,0%        | 26,1    | -0,9%         |
| <b>Lucro Bruto</b>          | <b>413,6</b>   | 455,2   | <b>-9,1%</b>  | 427,8   | <b>-3,3%</b>  |
| Margem Bruta                | 33,1%          | 34,2%   | -1,1 pp       | 30,9%   | 2,2 pp        |
| <b>Lucro Operacional</b>    | <b>146,8</b>   | 192,7   | <b>-23,8%</b> | 147,1   | <b>-0,2%</b>  |
| Margem Operacional          | 11,7%          | 14,5%   | -2,7 pp       | 10,6%   | 1,1 pp        |
| <b>EBITDA</b>               | <b>209,7</b>   | 261,0   | <b>-19,7%</b> | 220,3   | <b>-4,8%</b>  |
| Margem EBITDA               | 16,8%          | 19,6%   | -2,8 pp       | 15,9%   | 0,9 pp        |
| <b>Lucro Líquido*</b>       | <b>44,1</b>    | 67,7    | <b>-34,9%</b> | 54,5    | <b>-19,1%</b> |
| Margem Líquida              | 3,5%           | 5,1%    | -1,6 pp       | 4,0%    | -0,5 pp       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>      | <b>209,7</b>   | 253,0   | <b>-17,1%</b> | 213,5   | <b>-1,8%</b>  |
| Margem EBITDA - Ajustada    | 16,8%          | 19,0%   | -2,2 pp       | 15,4%   | 1,4 pp        |

### DESTAQUES FINANCEIROS

|                      |              |          |                |          |                |
|----------------------|--------------|----------|----------------|----------|----------------|
| <b>Investimentos</b> | <b>20,5</b>  | 21,9     | <b>-6,4%</b>   | 67,6     | <b>-69,7%</b>  |
| Dívida Líquida       | -1.475,1     | -2.071,3 | -28,8%         | -1.447,6 | 1,9%           |
| Alavancagem Líquida  | 1,6 x        | 2,6 x    | -1,1 x         | 1,5 x    | 0,1 x          |
| <b>ROIC</b>          | <b>14,2%</b> | 9,0%     | <b>5,2 pp</b>  | 14,2%    | <b>0,0 pp</b>  |
| <b>ROE</b>           | <b>10,4%</b> | 14,8%    | <b>-4,4 pp</b> | 12,6%    | <b>-2,2 pp</b> |

### MERCADO DE CAPITALIS

|                                            |                |         |               |         |              |
|--------------------------------------------|----------------|---------|---------------|---------|--------------|
| <b>Valor de Mercado<sup>1</sup></b>        | <b>6.355,2</b> | 7.314,7 | <b>-13,1%</b> | 6.770,1 | <b>-6,1%</b> |
| Volume Financeiro Médio Diário             | 7,2            | 7,3     | -0,7%         | 9,3     | -22,3%       |
| <b>Cotação Média Dólar Norte-Americano</b> | <b>5,3</b>     | 5,8     | <b>-10,1%</b> | 5,4     | <b>-2,8%</b> |

Nota: A Dacomsa passou a integrar os resultados da Companhia a partir do dia 14 de janeiro de 2025, data da conclusão da aquisição. Para mais informações, acesse o comunicado ao mercado divulgado na referida data. <sup>1</sup>O valor de mercado considera o preço de fechamento da ação no último dia do trimestre multiplicado pelo total de ações em circulação.

\*Lucro Líquido deduz valor atribuído a sócios não controladores.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO DE VENDAS  
VOLUMES E RECEITA LÍQUIDA POR FAMÍLIA

Em milhões de peças

|                                         | 1T26 |        | 1T25 |        | Δ %    | 4T25 |        | Δ %    |
|-----------------------------------------|------|--------|------|--------|--------|------|--------|--------|
| VOLUME DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO |      |        |      |        |        |      |        |        |
| Frenagem                                | 29,2 | 72,9%  | 30,1 | 70,9%  | -3,0%  | 31,8 | 70,0%  | -8,2%  |
| Direção e Conforto                      | 3,5  | 8,8%   | 4,7  | 11,2%  | -25,8% | 5,8  | 12,7%  | -39,1% |
| Trem de Força                           | 6,4  | 16,0%  | 6,8  | 16,1%  | -6,3%  | 6,7  | 14,8%  | -4,6%  |
| Outros Produtos                         | 0,9  | 2,3%   | 0,8  | 1,8%   | 17,4%  | 1,1  | 2,5%   | -19,8% |
| Total Volume de Vendas                  | 40,0 | 100,0% | 42,4 | 100,0% | -5,7%  | 45,4 | 100,0% | -11,9% |

em R\$ milhões

|                                          | 1T26    |        | 1T25    |        | Δ %    | 4T25    |        | Δ %    |
|------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
| RECEITA DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO |         |        |         |        |        |         |        |        |
| Frenagem                                 | 758,5   | 60,7%  | 771,2   | 57,9%  | -1,6%  | 769,6   | 55,6%  | -1,4%  |
| Direção e Conforto                       | 185,2   | 14,8%  | 246,8   | 18,5%  | -24,9% | 287,4   | 20,7%  | -35,5% |
| Trem de Força                            | 290,8   | 23,3%  | 290,3   | 21,8%  | 0,2%   | 304,7   | 22,0%  | -4,6%  |
| Outros Produtos                          | 15,5    | 1,2%   | 23,4    | 1,8%   | -33,5% | 23,3    | 1,7%   | -33,2% |
| Total Receita de Vendas                  | 1.250,2 | 100,0% | 1.331,7 | 100,0% | -6,1%  | 1.385,0 | 100,0% | -9,7%  |

Nota: Para maiores detalhes sobre as famílias de produto, vide Anexo IV. Consulte o Guia de Modelagem para o detalhamento das alterações aplicadas à série histórica. É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de produto não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados.

Frenagem

> O trimestre foi marcado por um ambiente mais competitivo no mercado de reposição, em um contexto de estoques mais enxutos ao longo da cadeia e compras mais próximas do consumo. Ainda assim, a demanda na ponta permaneceu resiliente, com desempenho sustentado pela força das marcas, pela maior disponibilidade de produtos e pela ampliação do portfólio. Adicionalmente, a comparação anual foi influenciada por uma base mais forte no segmento de pesados, que passou a apresentar retração a partir do segundo semestre de 2025.

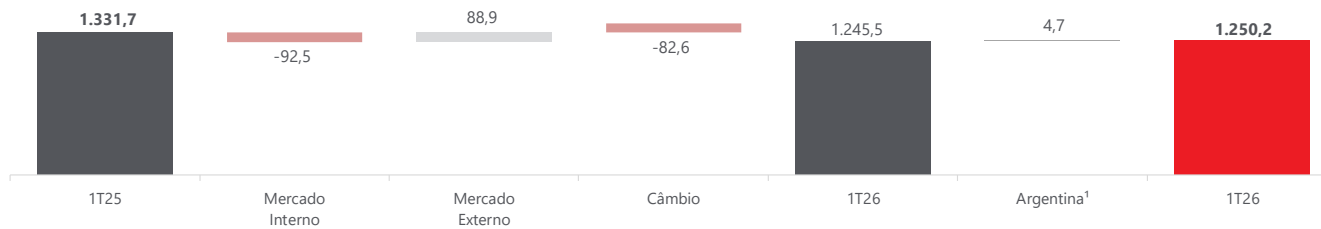
Direção e Conforto

> A redução está associada à migração do sistema ERP<sup>1</sup> e à implantação da automação logística (4Mobility). A unidade de Extrema (Nakata) trabalha para fortalecer o estoque nos distribuidores e mitigar os impactos ao longo do exercício de 2026.

Trem de Força

> O mix de produtos comercializados é o principal fator que explica a variação de volume. O avanço da receita está associado à melhora na dinâmica do mercado de veículos novos. Esse cenário mais otimista se traduz em maiores reparos na frota, reforçando o segmento de reposição.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da Receita Líquida Consolidada do 1T26 em comparação com o 1T25.



<sup>1</sup>Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC 42/IAS 29. Ajustes relacionados à inflação e valorização/desvalorização cambial. Valores em R\$ milhões.

<sup>1</sup>As unidades de Extrema e Osasco realizaram migração do sistema ERP, entre 29 de dezembro de 2025 a 11 de janeiro de 2026. O período de indisponibilidade operacional ("dark period") foi de nove dias úteis.

## Comentário do Desempenho

### RECEITA POR MERCADO

em R\$ milhões

|                              | 1T26           |               | 1T25    |        | Δ %           | 4T25    |        | Δ %           |
|------------------------------|----------------|---------------|---------|--------|---------------|---------|--------|---------------|
| <b>MERCADO INTERNO</b>       | <b>512,0</b>   | <b>41,0%</b>  | 604,5   | 45,4%  | <b>-15,3%</b> | 659,7   | 47,6%  | <b>-22,4%</b> |
| Reposição                    | 404,4          | 32,3%         | 534,2   | 40,1%  | -24,3%        | 615,3   | 44,4%  | -34,3%        |
| Montadora                    | 107,6          | 8,6%          | 70,2    | 5,3%   | 53,1%         | 44,4    | 3,2%   | 142,0%        |
| <b>MERCADO EXTERNO</b>       | <b>738,2</b>   | <b>59,0%</b>  | 727,2   | 54,6%  | <b>1,5%</b>   | 725,2   | 52,4%  | <b>1,8%</b>   |
| Reposição                    | 683,7          | 54,7%         | 674,0   | 50,6%  | 1,4%          | 678,4   | 49,0%  | 0,8%          |
| Montadora                    | 54,5           | 4,4%          | 53,2    | 4,0%   | 2,4%          | 46,9    | 3,4%   | 16,3%         |
| <b>TOTAL RECEITA LÍQUIDA</b> | <b>1.250,2</b> | <b>100,0%</b> | 1.331,7 | 100,0% | <b>-6,1%</b>  | 1.385,0 | 100,0% | <b>-9,7%</b>  |
| Reposição                    | 1.088,1        | 87,0%         | 1.208,3 | 90,7%  | -9,9%         | 1.293,6 | 93,4%  | -15,9%        |
| Montadoras                   | 162,1          | 13,0%         | 123,5   | 9,3%   | 31,3%         | 91,3    | 6,6%   | 77,5%         |

#### MERCADO INTERNO (MI)

##### Reposição

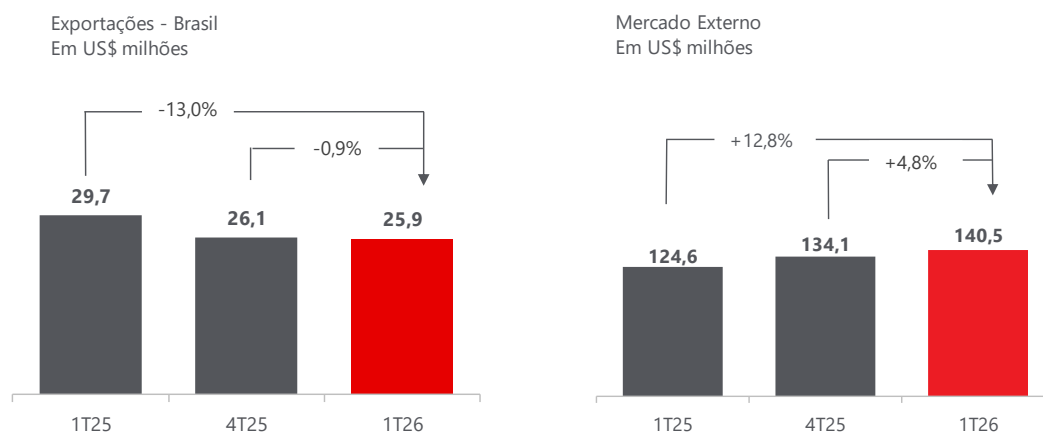
➤ O trimestre refletiu impactos pontuais em Extrema, decorrentes de iniciativas de modernização operacional. Tais movimentos devem fortalecer a eficiência da operação e sustentar melhorias graduais de produtividade e nível de serviço nos próximos períodos. Além disso, observou-se um ambiente mais complexo, principalmente na linha de materiais para fricção somado a estoques mais enxutos ao longo da cadeia em decorrência do alto custo de capital.

##### Montadora

➤ O desempenho do 1T26 está associado ao processo de equalização dos estoques pelas montadoras, após o movimento de desestocagem observado no 4T25, influenciado pelas férias coletivas no período.

#### MERCADO EXTERNO (ME)

O mercado externo compreende a soma das exportações realizadas a partir do Brasil com a receita gerada pelas nossas operações no exterior.



O efeito cambial impactou a conversão das receitas no 1T26 em comparação ao 1T25, refletindo a variação da taxa de câmbio média do período, que foi de R\$ 5,26/US\$ no 1T26 versus R\$ 5,84/US\$ no 1T25 (-10,1%). Essa diferença na taxa de câmbio média influenciou a conversão para Reais das receitas denominadas em moeda estrangeira na comparação trimestral.

## Comentário do Desempenho

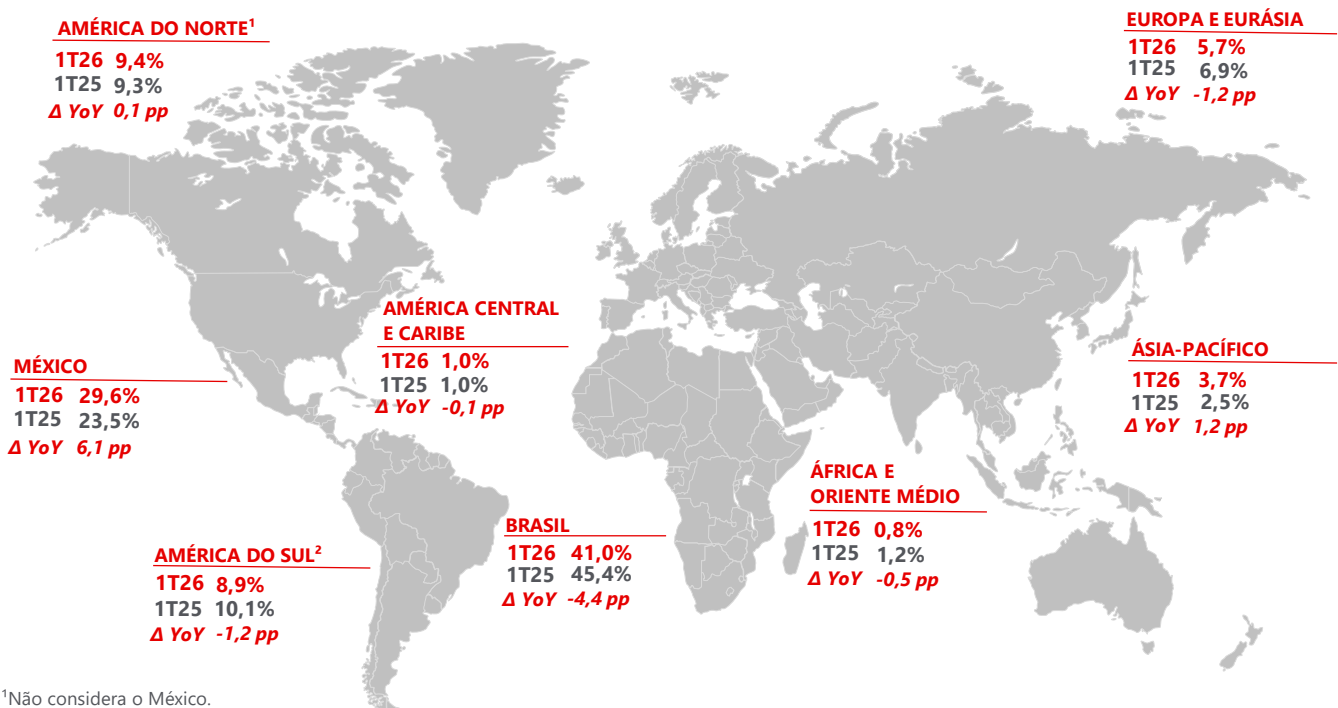
### Reposição

➤ No mercado externo, na comparação com o 1T25, o desempenho foi impactado pelo enfraquecimento da demanda no mercado americano e pela maior pressão competitiva por preços na Argentina. Nesse contexto, destaca-se a operação no México, que vem avançando na ampliação da disponibilidade de produtos e na implementação de repasses de preços, aproveitando oportunidades de ganho de participação em materiais de fricção diante da retração de concorrentes locais.

### Montadora

➤ O crescimento entre o 1T26 e o 4T25 esteve associado a sinais de retomada no mercado de veículos pesados nos Estados Unidos, apoiados, em parte, por um movimento de antecipação de compras relacionado à evolução regulatória do segmento de veículos pesados (Euro7). Como resultado, a operação apresentou melhora gradual em volumes e receita.

## DISTRIBUIÇÃO DE RECEITA PELO GLOBO



<sup>1</sup>Não considera o México.

<sup>2</sup>Não considera o Brasil

Nota: A comparação anual é afetada pela recomposição do mix geográfico, em função da menor representatividade das receitas no Brasil neste trimestre.

➤ **América do Norte:** O ano iniciou com sinais de recuperação na manutenção da frota pesada, após um período de menor atividade em reparos. Adicionalmente, a Companhia avançou em novos projetos voltados ao segmento de reposição de materiais de fricção, com expectativa de ganho de negócios ao longo de 2026. Os componentes para motor, introduzidos no 4T25, seguiram apresentando boa penetração no mercado.

➤ **México:** O avanço da participação da região reflete a recomposição do mix entre as geografias no trimestre, mas também, está associado ao ganho de *market share* em materiais de fricção, impulsionado pela saída de concorrentes. Além disso, o país iniciou o ano em um ambiente econômico mais otimista, contribuindo para a manutenção da frota ativa. Sob a perspectiva de sinergias, a operação segue avançando na integração de processos e captura de eficiências, demonstrando a capacidade da Companhia na execução de M&A no exterior.

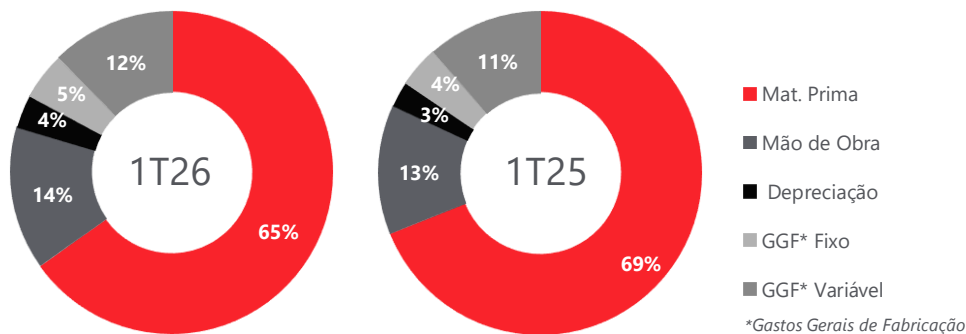
## Comentário do Desempenho

- > **América do Sul:** Na região, a Argentina foi impactada pelo aumento da concorrência, principalmente de produtos importados além de pressão sobre o poder aquisitivo das famílias. Mesmo assim, a Companhia atuou na preservação de sua participação de mercado por meio de ajustes de preços, aprimoramento do portfólio e fortalecimento da distribuição.
- > **Europa e Eurásia:** A variação percentual na comparação anual reflete, principalmente, o mix de produtos vendidos. No período, a Companhia avançou na implementação da linha de sapatas de freio sob a marca Fremax. Em termos macroeconômicos, a região segue inserida em um ambiente de maior incerteza, marcado por pressões relacionadas a energia, combustíveis e logística internacional. Até o momento, esses fatores não geraram impacto material no desempenho do trimestre, mas permanecem como pontos de atenção para os próximos períodos.
- > **Ásia-Pacífico:** Na China a Companhia avançou na reorganização do modelo de distribuição e ampliou a atuação comercial no *aftermarket*, enquanto, na Índia, o trimestre refletiu pressões de mix e menor contribuição das exportações.

## DESEMPENHO OPERACIONAL

### CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (CPV) E LUCRO BRUTO

No 1T26, o custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 836,5 milhões, equivalente a 66,9% da receita líquida, resultando em lucro bruto de R\$ 413,6 milhões e margem bruta de 33,1%, queda de 1,1 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior. A seguir, apresentamos a composição do CPV.



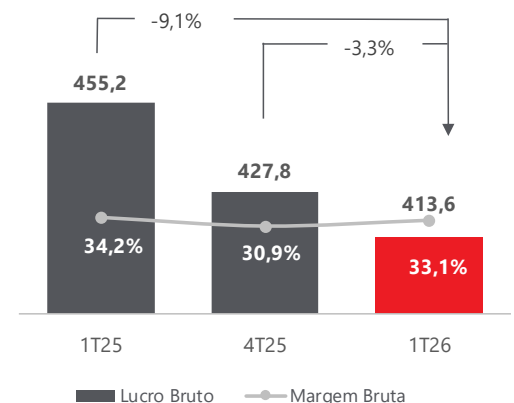
> **Matéria-prima:** Foi influenciada por alterações no mix de produtos e geografias, bem como por pressões pontuais de custos em algumas operações internacionais. Adicionalmente, as variações cambiais tiveram efeito favorável sobre a aquisição de produtos co-manufaturados.

> **Mão de obra:** Refletiu, principalmente, o efeito-base do dissídio e ajustes na estrutura ao longo do período.

> **Depreciação:** Acompanhou a evolução da base de ativos operacionais e de iniciativas estruturantes implementadas nos últimos trimestres. Entre elas, destacam-se a subestação na unidade Fremax e da caldeira verde no *site* Caxias do Sul.

> **Gastos gerais de fabricação:** Foi impactado, principalmente, pela menor diluição dos custos fixos industriais no trimestre, em linha com o menor volume de produção em determinadas operações.

Lucro Bruto e Margem Bruta  
 Em R\$ milhões e %



## Comentário do Desempenho

### DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS

Em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

|                                    | 1T26          |               | 1T25   |        | Δ %            | 4T25   |        | Δ %           |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|----------------|--------|--------|---------------|
| <b>Despesas com Vendas</b>         | <b>-127,3</b> | <b>-10,2%</b> | -134,8 | -10,1% | <b>-5,6%</b>   | -152,0 | -11,0% | <b>-16,3%</b> |
| Despesas Variáveis com Vendas      | -40,3         | -3,2%         | -46,5  | -3,5%  | -13,3%         | -35,9  | -2,6%  | 12,4%         |
| Outras Despesas com Vendas         | -86,9         | -7,0%         | -88,2  | -6,6%  | -1,5%          | -116,1 | -8,4%  | -25,1%        |
| <b>Despesas Administrativas</b>    | <b>-120,8</b> | <b>-9,7%</b>  | -128,0 | -9,6%  | <b>-5,7%</b>   | -125,6 | -9,1%  | <b>-3,9%</b>  |
| <b>Outras Despesas / Receitas</b>  | <b>-18,2</b>  | <b>-1,5%</b>  | -0,3   | 0,0%   | <b>6206,1%</b> | -2,7   | -0,2%  | <b>567,3%</b> |
| Outras Despesas Operacionais       | -20,1         | -1,6%         | -38,2  | -2,9%  | -47,4%         | -16,3  | -1,2%  | 23,2%         |
| Outras Receitas Operacionais       | 1,8           | 0,1%          | 37,9   | 2,8%   | -95,2%         | 13,6   | 1,0%   | -86,5%        |
| <b>Equivalência Patrimonial</b>    | <b>-0,5</b>   | <b>0,0%</b>   | 0,6    | 0,0%   | <b>-193,2%</b> | -0,3   | 0,0%   | <b>87,3%</b>  |
| <b>Total Desp/Rec Operacionais</b> | <b>-266,8</b> | <b>-21,3%</b> | -262,5 | -19,7% | <b>1,7%</b>    | -280,7 | -20,3% | <b>-4,9%</b>  |

Nota: Despesas administrativas incluem a remuneração dos administradores.

- **Despesas com Vendas e Administrativas:** Apresentaram redução em valor absoluto em algumas linhas, mas a menor receita do trimestre limitou a captura de alavancagem operacional. Adicionalmente, no 1T25, a rubrica de despesas administrativas somou R\$ 5,0 milhões relativos a despesas com M&A.
- **Outras Receitas Operacionais:** Os saldos do 1T25 e do 4T25 foram impactados por eventos não recorrentes, incluindo (i) a reestruturação da Fanacif S.A. (R\$ 10,5 milhões), (ii) ganhos com processos judiciais (R\$ 3,0 milhões) (iii) Mover (R\$ 2,1 milhões) e (iv) efeitos relacionados à combinação de negócios (R\$ 7,2 milhões), respectivamente. No 1T26, não foram observadas oscilações relevantes nessa rubrica.
- **Outras Despesas Operacionais:** O trimestre registrou provisão de contingências no montante de R\$ 4,0 milhões. A variação em relação ao 1T25 deve-se à amortização da mais valia referente a aquisição da Dacomsa no montante de (R\$ 24,7 milhões).

### EBITDA E EBITDA AJUSTADO

Em R\$ milhões

|                                               | 1T26         | 1T25         | Δ %            | 4T25         | Δ %            |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado</b> |              |              |                |              |                |
| Lucro Líquido                                 | 44,1         | 67,7         | -34,9%         | 54,5         | -19,1%         |
| Participações dos não Controladores           | 0,0          | 2,2          | -99,8%         | 1,4          | -99,7%         |
| Resultado Financeiro                          | 90,3         | 98,8         | -8,6%          | 101,9        | -11,3%         |
| Depreciação                                   | 62,9         | 68,2         | -7,9%          | 73,2         | -14,1%         |
| IRPJ e CSLL                                   | 12,4         | 23,9         | -48,2%         | -10,6        | -216,6%        |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>209,7</b> | <b>261,0</b> | <b>-19,7%</b>  | <b>220,3</b> | <b>-4,8%</b>   |
| Margem EBITDA                                 | 16,8%        | 19,6%        | -2,8 pp        | 15,9%        | 0,9 pp         |
| <b>Eventos não recorrentes</b>                | <b>0,0</b>   | <b>-8,0</b>  | <b>-100,0%</b> | <b>-6,8</b>  | <b>-100,0%</b> |
| Processos diversos                            | 0,0          | -3,0         | -100,0%        | 0,0          | 0,0%           |
| Venda de ativo                                | 0,0          | -10,5        | -100,0%        | 0,0          | 0,0%           |
| Impairment de ativos                          | 0,0          | 5,5          | -100,0%        | 0,4          | -100,0%        |
| Atualização de combinação de negócios         | 0,0          | 0,0          | 0,0%           | -7,2         | -100,0%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                        | <b>209,7</b> | <b>253,0</b> | <b>-17,1%</b>  | <b>213,5</b> | <b>-1,8%</b>   |
| Margem EBITDA - Ajustada                      | 16,8%        | 19,0%        | -2,2 pp        | 15,4%        | 1,4 pp         |

Nota: o EBITDA Ajustado é uma medida gerencial não prevista nas práticas contábeis adotadas no Brasil, utilizada como informação complementar ao investidor, e deve ser analisada em conjunto com as demonstrações financeiras e demais indicadores de desempenho e geração de caixa.

## Comentário do Desempenho

No 1T26, a redução do EBITDA em relação ao mesmo período do ano anterior refletiu, principalmente, adequações comerciais e contratuais, além de efeitos de câmbio, tanto sobre as exportações quanto sobre a conversão das receitas das operações no exterior, e de mix. Adicionalmente, o menor faturamento e reconhecimento de receita no site de Extrema (Nakata) reduziram a contribuição absoluta da operação ao consolidado, limitando a diluição operacional e a evolução da margem EBITDA.

No 1T26, a Companhia não registrou efeitos não recorrentes relevantes, de forma que o resultado do trimestre reflete, de maneira mais fiel, a dinâmica operacional do período.

Sobre os eventos não recorrentes do 1T25:

➤ Montante de R\$ 3,0 milhões referente a ganho de processo tributário, adicionalmente a reestruturação da Fanacif gerou ganho de R\$ 10,5 milhões referente à operação de venda do terreno da planta no Uruguai e perdas de R\$ 5,5 milhões relacionados à baixa das mais valias da reversão de *impairment* (informações estão disponíveis na Nota Explicativa nº 11 e 13.4 do respectivo trimestre).

Sobre os eventos não recorrentes do 4T25:

➤ *Impairment* de R\$ 0,4 milhão sobre linha de produção de blocos no site Alabama e atualização do valor de combinação de negócios de R\$ 7,2 milhões referente a aquisição do site Extrema (informações disponíveis na Nota Explicativa nº 16.3 e nº 6.b. do respectivo trimestre).

## RESULTADO FINANCEIRO

|                                    | Em R\$ milhões |        |               |        |               |
|------------------------------------|----------------|--------|---------------|--------|---------------|
|                                    | 1T26           | 1T25   | Δ %           | 4T25   | Δ %           |
| <b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>        | <b>55,8</b>    | 70,9   | <b>-21,2%</b> | 57,4   | <b>-2,8%</b>  |
| <b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>        | <b>-150,9</b>  | -178,7 | <b>-15,5%</b> | -160,2 | <b>-5,8%</b>  |
| Ajuste Correção monetária (IAS 29) | 4,8            | 9,0    | -46,5%        | 0,9    | 413,6%        |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>        | <b>-90,3</b>   | -98,8  | <b>-8,6%</b>  | -101,9 | <b>-11,3%</b> |

No trimestre, o resultado financeiro da Companhia totalizou foi negativo em R\$ 90,3 milhões, sendo os principais destaques:

➤ **Receitas financeiras:** Apesar do aumento nos rendimentos sobre aplicações financeiras, impulsionado pela maior disponibilidade de caixa, o trimestre apresenta redução nas receitas financeiras, decorrente principalmente da linha de variação cambial. Esse efeito reflete a oscilação do dólar norte-americano sobre o contas a receber em comparação ao 1T25.

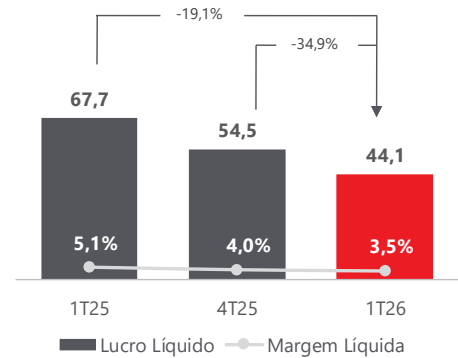
➤ **Despesas financeiras:** Embora haja redução no total de despesas, os juros sobre financiamentos permaneceram elevados, refletindo a maior estrutura de endividamento da Companhia, somada a um ambiente macroeconômico ainda caracterizado por taxas de juros elevadas.

## Comentário do Desempenho

### LUCRO LÍQUIDO

A combinação dos fatores mencionados anteriormente resultou em lucro líquido de R\$ 44,1 milhões, com margem líquida de 3,5%. A alíquota efetiva do trimestre foi de 22,0%.

Lucro Líquido e Margem Líquida  
 Em R\$ milhões e %



Nota: Lucro Líquido deduz valor atribuído a sócios não controladores.

### IMPACTO DA NORMA DE CONTABILIDADE E EVIDENCIAÇÃO EM ECONOMIA ALTAMENTE INFLACIONÁRIA (IAS 29/CPC42)

Em R\$ milhões

|                                          | 1T26           | 1T25           | Δ %            |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                   | <b>1.250,2</b> | <b>1.331,7</b> | <b>-6,1%</b>   |
| Indexação <sup>1</sup>                   | 2,3            | 2,3            | -2,9%          |
| Conversão de Moeda <sup>2</sup>          | 2,4            | -1,9           | -225,4%        |
| <b>Impacto Total na Receita Líquida</b>  | <b>4,7</b>     | <b>0,4</b>     | <b>1136,9%</b> |
| <b>Receita Líquida ex-efeitos</b>        | <b>1.245,5</b> | <b>1.331,3</b> | <b>-6,4%</b>   |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                   | <b>209,7</b>   | <b>253,0</b>   | <b>-17,1%</b>  |
| Indexação <sup>1</sup>                   | -2,5           | -7,5           | -66,4%         |
| Conversão de Moeda <sup>2</sup>          | 0,5            | -0,3           | -265,2%        |
| <b>Impacto Total no EBITDA Ajustado</b>  | <b>-2,0</b>    | <b>-7,7</b>    | <b>-73,6%</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado ex-efeitos</b>        | <b>207,6</b>   | <b>245,2</b>   | <b>-15,3%</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustada ex-efeitos</b> | <b>16,7%</b>   | <b>18,4%</b>   | <b>-174,8%</b> |
| <b>Margem EBITDA Ajustada reportada</b>  | <b>16,8%</b>   | <b>19,0%</b>   | <b>-222,3%</b> |

<sup>1</sup>Indexação: refere-se ao efeito da atualização monetária das demonstrações financeiras das operações em economia altamente inflacionária, conforme IAS 29/CPC 42.

<sup>2</sup>Conversão de moeda: refere-se ao efeito da conversão para Reais após a atualização monetária, considerando as taxas de câmbio média e de fechamento do período.

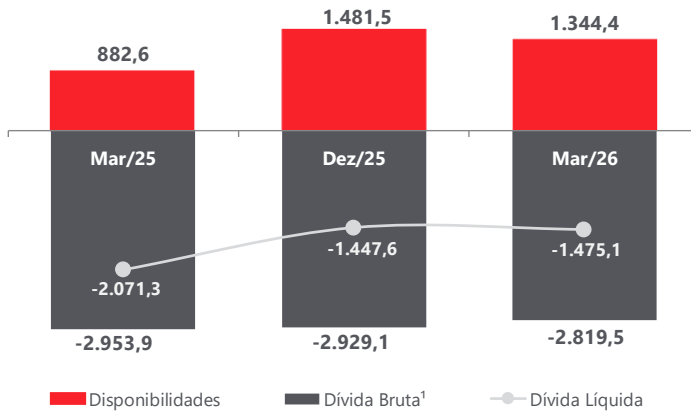
No primeiro trimestre de 2026, a Argentina registrou inflação acumulada de 22,0%, frente a 8,6% no mesmo período do ano anterior. Para mais detalhes, vide Nota Explicativa nº 29. O comparativo anual reflete, sobretudo, o efeito base, dado que o início de 2025 foi marcado por uma desaceleração após o pico inflacionário observado em 2024.

## Comentário do Desempenho

### GESTÃO FINANCEIRA DÍVIDA LÍQUIDA

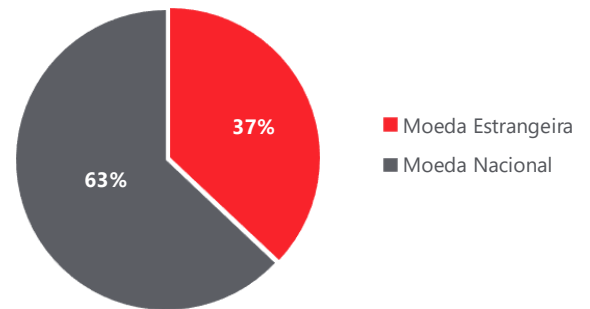
Dívida Líquida/EBITDA

|     |     |     |
|-----|-----|-----|
| 2,6 | 1,5 | 1,6 |
|-----|-----|-----|

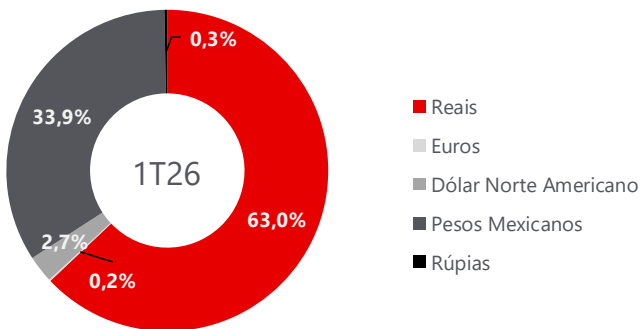


¹Incluem Empréstimos, Financiamentos, Derivativos e Combinação de Negócios

Origem dos Empréstimos e Financiamentos - Mar/26

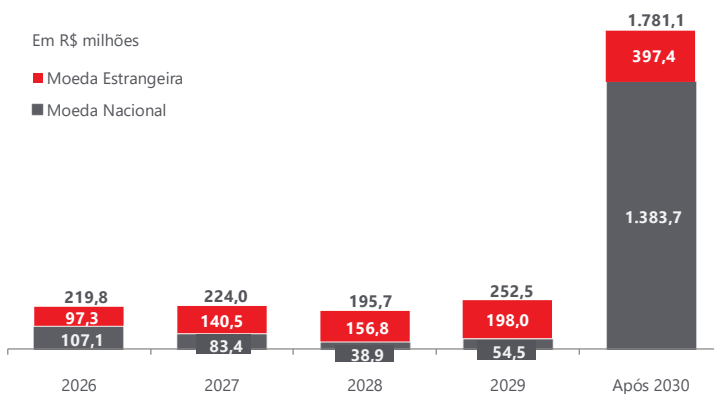


Dívida bruta por moeda:

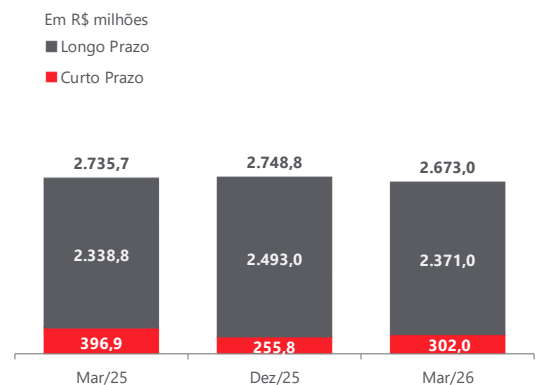


O primeiro trimestre de 2026 foi concluído com prazo médio de dívida de 4,09 anos e com custo médio de: (i) dívida em reais CDI + 1,12% a.a.; (ii) dívida em dólar norte americano US\$ +0,30% a.a. (iii) dívida em pesos mexicanos TIIE + 2,39 a.a.

Cronograma de amortização do principal da dívida:



Empréstimos e Financiamentos:



## Comentário do Desempenho

### NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

|                                    | Em R\$ milhões |                |                |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 1T25           | 2T25           | 3T25           | 4T25           | 1T26           |
| <b>APLICAÇÃO DE RECURSOS</b>       |                |                |                |                |                |
| <b>Clientes</b>                    | 662,3          | 576,7          | 606,3          | 505,1          | <b>582,2</b>   |
| <i>Em Dias</i>                     | 44 d           | 36 d           | 35 d           | 28 d           | 33 d           |
| <b>Estoques</b>                    | 1.676,3        | 1.661,7        | 1.584,1        | 1.443,4        | <b>1.391,6</b> |
| <i>Em Dias</i>                     | 111 d          | 103 d          | 92 d           | 81 d           | 79 d           |
| <b>Outros Recursos</b>             | 213,8          | 167,4          | 170,0          | 150,5          | <b>155,4</b>   |
| <b>TOTAL DE RECURSOS APLICADOS</b> | <b>2.552,4</b> | <b>2.405,8</b> | <b>2.360,4</b> | <b>2.099,1</b> | <b>2.129,3</b> |
| <b>FONTES</b>                      |                |                |                |                |                |
| <b>Fornecedores*</b>               | -641,1         | -614,0         | -619,8         | -625,0         | <b>-611,8</b>  |
| <i>Em Dias</i>                     | 42 d           | 38 d           | 36 d           | 35 d           | 35 d           |
| <b>Outras Fontes</b>               | -305,1         | -263,2         | -332,5         | -292,2         | <b>-348,6</b>  |
| <b>TOTAL DE FONTES DE RECURSOS</b> | <b>-946,2</b>  | <b>-877,1</b>  | <b>-952,4</b>  | <b>-917,1</b>  | <b>-960,4</b>  |
| <b>NCG EM R\$</b>                  | <b>1.606,2</b> | <b>1.528,7</b> | <b>1.408,0</b> | <b>1.181,9</b> | <b>1.168,9</b> |
| <b>NCG em Dias</b>                 | 106 d          | 95 d           | 82 d           | 66 d           | 67 d           |

\*Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

O 1T26 foi encerrado com 67 dias de necessidade de capital de giro, representando uma redução de 39 dias em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse movimento está, principalmente, associado ao avanço do processo de integração da Dacomsa.

Na comparação entre 1T26 e 4T25, observa-se redução no saldo de estoques, refletindo a melhor gestão do mesmo, além de melhores condições em fornecedores. Por outro lado, a linha de clientes apresentou aumento, em função do alongamento dos prazos concedidos.

### FLUXO DE CAIXA LIVRE

|                                         | Em R\$ milhões  |                 |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                         | 1T25            | 2T25            | 3T25            | 4T25            | 1T26            |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>261,0</b>    | <b>499,4</b>    | <b>771,2</b>    | <b>991,5</b>    | <b>209,7</b>    |
| Investimentos                           | -21,9           | -70,7           | -122,9          | -190,5          | -20,5           |
| Resultado Financeiro                    | -98,8           | -198,6          | -301,4          | -403,2          | -90,3           |
| IR e CSLL                               | -23,9           | -44,9           | -48,4           | -37,7           | -12,4           |
| Variação da NCG                         | -865,2          | -787,7          | -667,0          | -440,9          | 13,0            |
| <b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>       | <b>-748,9</b>   | <b>-602,5</b>   | <b>-368,4</b>   | <b>-80,8</b>    | <b>99,5</b>     |
| Dividendos/JSCP                         | -72,8           | -72,8           | -163,7          | -163,7          | -102,4          |
| Integr. de capital / Aquis. de negócios | -2.152,6        | -2.132,2        | -1.911,6        | -1.912,1        | -34,8           |
| Outros                                  | 644,8           | 579,9           | 507,2           | 450,7           | 10,2            |
| <b>FLUXO DE CAIXA LIVRE</b>             | <b>-2.329,5</b> | <b>-2.227,6</b> | <b>-1.936,4</b> | <b>-1.705,8</b> | <b>-27,5</b>    |
| <b>CAIXA/DÍVIDA LÍQUIDA</b>             | <b>-2.071,3</b> | <b>-1.969,4</b> | <b>-1.678,2</b> | <b>-1.447,6</b> | <b>-1.475,1</b> |

## Comentário do Desempenho

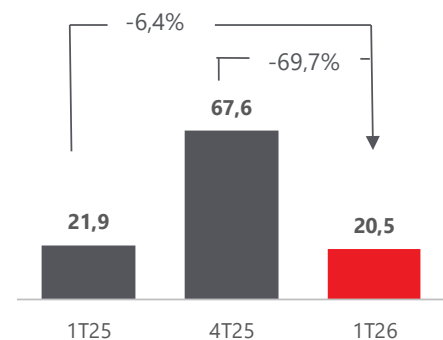
Apesar da redução do EBITDA, a Companhia registrou uma evolução importante de caixa no trimestre, com fluxo de caixa operacional positivo de R\$ 99,4 milhões e fluxo de caixa livre de R\$ 27,5 milhões negativos no 1T26, refletindo principalmente os seguintes fatores:

- Menor variação na necessidade de capital de giro, especialmente estoques;
- Realização de pagamento de Juros sobre Capital Próprio em janeiro no montante de R\$ 102,4 milhões;
- Saldo de integralização de capital modificado por combinação de negócios do site Extrema R\$ 1,0 mil e R\$ 33,0 milhões na Dacomsa e integralização de capital no Centro Tecnológico Randon – CTR de R\$ 1,8 milhão. Mais informações disponíveis na Nota Explicativa nº 6 e 14.2 respectivamente.

### INVESTIMENTOS (CAPEX)

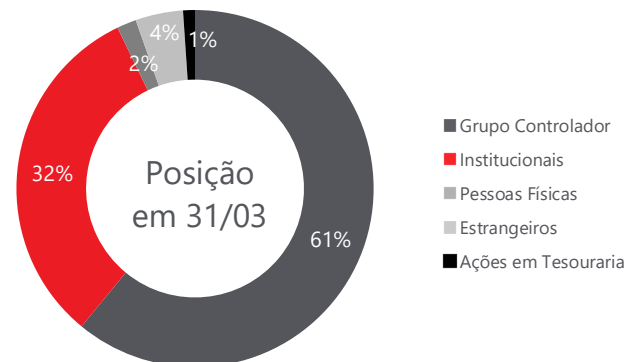
O primeiro trimestre foi concluído com R\$ 20,5 milhões em investimentos, concentrados principalmente em iniciativas de desenvolvimento de novos produtos, manutenção do parque fabril, expansão da capacidade produtiva com aquisição de máquinas e equipamentos e iniciativas ligadas a automação de processos.

Investimentos  
Em R\$ milhões

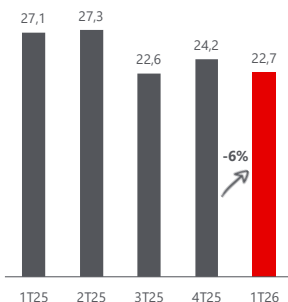


### MERCADO DE CAPITAIS

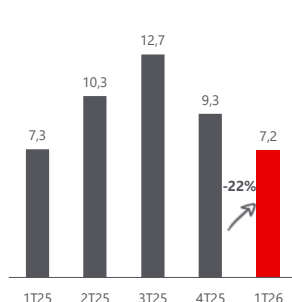
No 1T26 foram negociadas 18,9 milhões de ações "FRAS3" movimentando um volume de R\$ 442,5 milhões. Além disso, no período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 7,2 milhões, representando queda de 0,7% quando comparado à movimentação registrada no 1T25. O valor de mercado da Companhia ao final do trimestre foi de R\$ 6,4 bilhões.



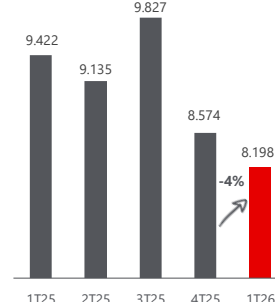
**Cotação FRAS3**  
(Em R\$)  
-16,3% 1T26 vs 1T25



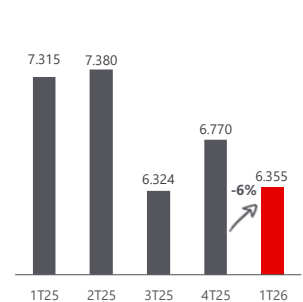
**Volume Financeiro Médio**  
(Em milhões R\$)  
-0,7% 1T26 vs 1T25



**Nº de Acionistas**  
(Em mil)  
-13% 1T26 vs 1T25



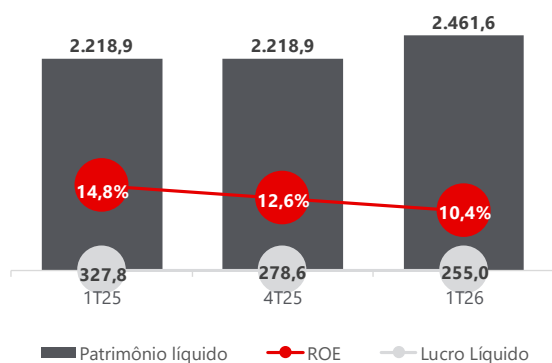
**Valor de Mercado**  
(Em milhões R\$)  
-13,1% 1T26 vs 1T25



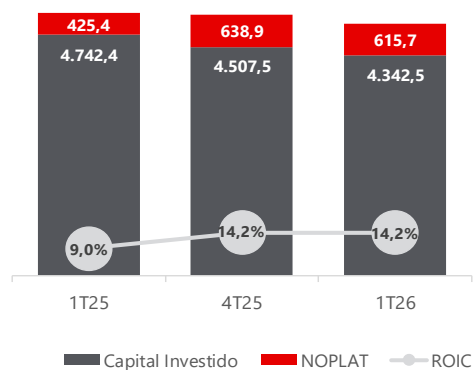
## Comentário do Desempenho

### ROE E ROIC

ROE - Retorno sobre o Patrimônio Líquido  
Em R\$ milhões e %



ROIC - Retorno sobre o Capital Investido  
Em R\$ milhões e %



O ROE encerrou o 1T26 abaixo dos patamares observados no 1T25 e no 4T25, refletindo, principalmente, a redução do lucro líquido acumulado em um contexto de maior pressão sobre a rentabilidade. Já o ROIC permaneceu estável em relação ao trimestre anterior e acima do nível registrado no 1T25, sustentado pela melhora na eficiência do capital de giro, especialmente em estoques.

## Comentário do Desempenho

## ANEXOS

Anexo I

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

|                                     | 1T26               | %             | 1T25               | %             | 4T25               | %             | Variações     |               |
|-------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                     |                    |               |                    |               |                    |               | 1T26/1T25     | 1T26/4T25     |
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>1.250.163,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.331.718,2</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.384.952,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>-6,1%</b>  | <b>-9,7%</b>  |
| Custo Vendas e Serviços             | -836.531,5         | -66,9%        | -876.529,1         | -65,8%        | -957.141,8         | -69,1%        | -4,6%         | -12,6%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>413.632,2</b>   | <b>33,1%</b>  | <b>455.189,1</b>   | <b>34,2%</b>  | <b>427.811,0</b>   | <b>30,9%</b>  | <b>-9,1%</b>  | <b>-3,3%</b>  |
| Despesas c/ Vendas                  | -127.270,2         | -10,2%        | -134.754,0         | -10,1%        | -152.015,5         | -11,0%        | -5,6%         | -16,3%        |
| Remuneração dos Administradores     | -2.319,8           | -0,2%         | -3.241,0           | -0,2%         | -4.685,7           | -0,3%         | -28,4%        | -50,5%        |
| Despesas Administrativas            | -118.442,2         | -9,5%         | -124.756,2         | -9,4%         | -120.953,8         | -8,7%         | -5,1%         | -2,1%         |
| Outras Despesas / Receitas          | -18.244,7          | -1,5%         | -289,3             | 0,0%          | -2.734,0           | -0,2%         | 6206,1%       | 567,3%        |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>-90.295,8</b>   | <b>-7,2%</b>  | <b>-98.816,0</b>   | <b>-7,4%</b>  | <b>-101.856,0</b>  | <b>-7,4%</b>  | <b>-8,6%</b>  | <b>-11,3%</b> |
| Receitas Financeiras                | 55.798,7           | 4,5%          | 70.854,9           | 5,3%          | 57.413,0           | 4,1%          | -21,2%        | -2,8%         |
| Despesas Financeiras                | -150.938,2         | -12,1%        | -178.717,1         | -13,4%        | -160.212,0         | -11,6%        | -15,5%        | -5,8%         |
| Ajuste Correção Monetária           | 4.843,7            | 0,4%          | 9.046,2            | 0,7%          | 943,0              | 0,1%          | -46,5%        | 413,6%        |
| <b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>      | <b>56.522,9</b>    | <b>4,5%</b>   | <b>93.908,0</b>    | <b>7,1%</b>   | <b>45.279,5</b>    | <b>3,3%</b>   | <b>-39,8%</b> | <b>24,8%</b>  |
| IR e CSLL                           | -12.407,0          | -1,0%         | -23.937,1          | -1,8%         | 10.636,9           | 0,8%          | -48,2%        | -216,6%       |
| <b>Lucro Líquido</b>                | <b>44.116,1</b>    | <b>3,5%</b>   | <b>69.970,8</b>    | <b>5,3%</b>   | <b>55.916,4</b>    | <b>4,0%</b>   | <b>-37,0%</b> | <b>-21,1%</b> |
| Participações dos não Controladores | -4,1               | 0,0%          | -2.247,7           | -0,2%         | -1.372,8           | -0,1%         | -99,8%        | -99,7%        |

## Comentário do Desempenho

Anexo II

### BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

Valores em R\$ mil

|                                                              | 31.03.2026       | 31.03.2025       |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO TOTAL</b>                                           | <b>6.974.021</b> | <b>6.735.299</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                                      | <b>3.354.185</b> | <b>3.284.206</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                | 1.221.993        | 713.069          |
| Aplicações Financeiras                                       | 7.209            | 7.532            |
| Contas a Receber                                             | 632.619          | 729.423          |
| Estoques                                                     | 1.391.626        | 1.676.344        |
| Ativos Biológicos                                            | 0                | 0                |
| Tributos a Recuperar                                         | 100.738          | 157.745          |
| Despesas Antecipadas                                         | 0                | 0                |
| Outros Ativos Circulantes                                    | 0                | 93               |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                                  | <b>3.619.836</b> | <b>3.451.093</b> |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                               | 377.887          | 267.206          |
| Investimentos                                                | 68.407           | 37.470           |
| Imobilizado e Arrendamentos                                  | 1.397.796        | 1.324.419        |
| Intangível e Goodwill                                        | 1.775.746        | 1.821.998        |
| <b>PASSIVO TOTAL</b>                                         | <b>6.974.021</b> | <b>6.735.299</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                                    | <b>1.462.349</b> | <b>1.501.411</b> |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 116.794          | 113.297          |
| Fornecedores                                                 | 605.487          | 634.017          |
| Obrigações Fiscais                                           | 115.131          | 130.507          |
| Empréstimos e Financiamentos                                 | 302.034          | 396.903          |
| Outras Obrigações                                            | 312.961          | 212.781          |
| Provisões                                                    | 9.942            | 13.906           |
| Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 0                | 0                |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                | <b>3.085.273</b> | <b>3.069.449</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                                 | 2.371.014        | 2.338.764        |
| Outras Obrigações                                            | 386.184          | 461.142          |
| Tributos Diferidos                                           | 183.256          | 155.142          |
| Provisões                                                    | 143.882          | 112.926          |
| Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 0                | 0                |
| Lucros e Receitas a Apropriar                                | 937              | 1.475            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                    | <b>2.426.399</b> | <b>2.164.439</b> |
| Capital Social Realizado                                     | 1.800.000        | 1.229.400        |
| Reservas de Capital                                          | -12.795          | -16.556          |
| Reservas de Reavaliação                                      | 0                | 0                |
| Reservas de Lucros                                           | 839.676          | 1.101.915        |
| Lucros/Prejuízos Acumulados                                  | 0                | 0                |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                             | 0                | 0                |
| Ajustes Acumulados de Conversão                              | 0                | 0                |
| Outros Resultados Abrangentes                                | -220.439         | -183.397         |
| Participação dos Acionistas Não Controladores                | 19.957           | 33.077           |

## Comentário do Desempenho

Anexo III

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

Valores em R\$ mil

|                                                                         | 31.03.2026      | 31.03.2025        |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                      |                 |                   |
| <b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>                            | <b>201.382</b>  | <b>453.744</b>    |
| <b>Caixa gerado nas operações</b>                                       | <b>131.944</b>  | <b>178.251</b>    |
| Lucro Líquido do Período                                                | 44.116          | 69.971            |
| Depreciação e Amortização                                               | 49.056          | 55.143            |
| Amortização de Arrendamentos                                            | 13.794          | 0                 |
| Variação em Derivativos                                                 | 0               | 967               |
| Provisão para Litígios                                                  | 4.092           | 2.420             |
| Provisão para Perda de Crédito Esperadas                                | -131            | 883               |
| Outras Provisões                                                        | 3.427           | -7.346            |
| Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos            | 983             | 2.236             |
| Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos                 | 12.143          | 65.973            |
| Equivalência Patrimonial                                                | 536             | -575              |
| Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferid | 12.407          | 23.937            |
| Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa                      | -1.511          | -1.578            |
| Ajuste Correção Monetária                                               | -4.843          | -9.046            |
| Receita de Processos Judiciais Ativos                                   | -947            | -8.745            |
| Redução ao Valor Recuperável (Impairment)                               | -540            | -15.947           |
| Amortização mais valia de estoques                                      | 0               | 0                 |
| Variação cambial e juros sobre arrendamentos                            | -638            | 0                 |
| Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio                    | 0               | -42               |
| Contraprestação a Pagar a Clientes                                      | 0               | 0                 |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                  | <b>69.438</b>   | <b>275.493</b>    |
| Contas a Receber                                                        | 0               | 37.817            |
| Contas a Receber de Clientes                                            | -76.504         | -5.494            |
| Estoques                                                                | 57.382          | 36.601            |
| Fornecedores                                                            | -19.415         | -113.868          |
| Contas a Pagar                                                          | 74.419          | -119.945          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                            | -8.098          | -25.878           |
| Aplicações Financeiras                                                  | 42.918          | 486.958           |
| Depósitos Judiciais                                                     | 1.102           | -4.330            |
| Impostos a Recuperar                                                    | -2.366          | -16.368           |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                  |                 |                   |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimentos</b>                        | <b>-55.391</b>  | <b>-2.058.289</b> |
| Compras Imobilizado                                                     | -18.588         | -21.498           |
| Adições ao Ativo Intangível                                             | -1.986          | -3                |
| Integralização de Capital em Coligadas                                  | -1.802          | 0                 |
| Combinação de Negócios                                                  | -33.015         | -2.036.788        |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                 |                 |                   |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Financiamentos</b>                       | <b>-209.065</b> | <b>1.472.733</b>  |
| Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                            | -102.408        | -72.807           |
| Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados                          | 13.060          | 1.755.874         |
| Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros                     | -70.304         | -151.776          |
| Juros Pagos por Empréstimos                                             | -30.651         | -46.309           |
| Integralização de Capital                                               | 0               | 0                 |
| Gastos com emissões de ações                                            | 0               | 0                 |
| Pagamento de Arrendamentos                                              | -18.762         | -12.249           |
| Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                | -31.181         | 0                 |
| <b>AUMENTO/REDUÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                 | <b>-94.255</b>  | <b>-131.812</b>   |

## Comentário do Desempenho

### Anexo IV DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

| Descrição detalhada - Família de produto |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Frenagem</b>                          | Lonas de freio para veículos comerciais, Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte, Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais, automóveis e motocicletas, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais. Disco de Freio, Tambor, Cilindro Mestre, Servos, Cilindro de Roda, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção. |
| <b>Direção e Conforto</b>                | Amortecedores, Molas a Gás, Bandejas de Suspensão, Barras, Pivos e terminais, Caixas de Direção, Peças Borracha & Metal Borracha, Bucha Suspensão, Rótulas, Molas de Suspensão, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações.                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Trem de Força</b>                     | Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas de Motores. Juntas Homocinéticas, Cubos de Roda, Conjunto Coroa e Pinhão, Componentes de Cardans, Cruzetas, Motopeças - Transmissão, Mancais, Eixos, Flange.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Outros Produtos Diversos</b>          | Líquidos Envasados (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes), Materiais Compósitos, Outros Produtos Diversos (Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro, aço).                                                                                                                                         |

## Comentário do Desempenho

The background of the slide features a cityscape at night, likely San Francisco, with prominent skyscrapers like the Transamerica Pyramid. The lower half of the image is dominated by long-exposure light trails from cars on a highway, creating a sense of motion. A large, diagonal white line cuts across the image from the top left to the bottom right. The company logo, consisting of a stylized 'F' made of three slanted bars followed by the text 'FRASLE MOBILITY', is centered in the middle of the image.

**FRASLE**  
MOBILITY

**KEEP LIFE IN MOTION**

## Notas Explicativas

---

# Frasle Mobility

**Informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026**

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1 Informações sobre a Companhia

A Frasle Mobility S.A. ("Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede na Rodovia RS 122, Km 66,1, número 10.945 em Caxias do Sul – RS. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é controlada direta pela Randoncorp S.A, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. Atua como fabricante de produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso, atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviário, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado.

#### 2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas e individuais da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais – ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias no dia 06 de maio de 2026.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação à última apresentação de demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de março de 2026 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas explicativas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

##### Nota explicativa

- Nota explicativa 4 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas
- Nota explicativa 10 – Contas a receber de clientes
- Nota explicativa 13 – Partes relacionadas
- Nota explicativa 14 – Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários
- Nota explicativa 16 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 17 – Imobilizado
- Nota explicativa 18 – Intangível
- Nota explicativa 19 – Arrendamentos
- Nota explicativa 25 – Informações sobre capital social e reservas
- Nota explicativa 31 – Despesas com pessoal e participação nos lucros
- Nota explicativa 32 – Outras receitas e despesas operacionais

## Notas Explicativas

### 3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

#### 3.1 Norma IFRS 18/CPC 51 – Apresentação e Divulgação das Informações Financeiras

O IFRS 18/CPC 51 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários.

Essa norma se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

A Companhia está em processo de avaliação do impacto do novo padrão, e como isso afetará a estrutura da demonstração financeiras.

### 4 Principais assuntos do 1º trimestre de 2026

#### 4.1 Pagamento de juros sobre capital próprio

No dia 16 de janeiro de 2026, a Frasle Mobility efetuou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio (JSCP) no montante de R\$ 102.408 valor equivalente a R\$ 0,369259 por ação, conforme deliberado em reunião do Conselho de Administração e divulgado em Fato Relevante em dezembro de 2025. O pagamento, que reflete o compromisso da Companhia em garantir uma política de remuneração consistente aos acionistas, teve como base a posição acionária de 16 de dezembro de 2025.

#### 4.2 Incorporação da controlada Nakata Automotiva Ltda pela controladora Frasle Mobility S.A

Conforme fato relevante divulgado em 10 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Frasle Mobility S.A. aprovou a incorporação de sua controlada integral Nakata Automotiva Ltda., com sede em Osasco (SP) e operações industriais em Extrema (MG), pela Controladora.

A operação foi deliberada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de dezembro de 2025 e teve como objetivo simplificar a estrutura societária do grupo econômico, com a absorção das atividades da Nakata pela Controladora, gerando ganhos operacionais, administrativos e estratégicos.

Os efeitos contábeis da incorporação passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras da Companhia a partir de 1º de janeiro de 2026. Dessa forma, os ativos, passivos e resultados anteriormente reconhecidos no consolidado por meio da Nakata passaram a ser apresentados diretamente na Controladora a partir do 1º trimestre de 2026.

Por se tratar de incorporação de controlada integral, a operação caracteriza-se como transação entre entidades sob controle comum, não gerando efeitos econômicos adicionais nas demonstrações financeiras consolidadas, sendo os ativos e passivos incorporados pelos respectivos valores contábeis.

### 5 Combinações de negócios e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a

## Notas Explicativas

liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

### a. Aquisições em 2025

- *Aquisição da Kuo Refacciones*

Conforme divulgado em 24 de junho de 2024, a Companhia, por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV e *Frasle North America, Inc.*, adquiriu 100% da *Dacomsa, S.A. de C.V.* e, indiretamente, participações na *Kuo Motor, S.A. de C.V.* e na *Fritec*, além de outros ativos relacionados às operações. A transação está alinhada à estratégia de internacionalização no mercado de reposição.

O fechamento da operação ocorreu em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento das condições precedentes, incluindo a aprovação regulatória no México.

A contraprestação total foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data da aquisição. No período findo em 31 de março de 2026, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 33.015. Em 31 de março de 2026, permanecia em aberto o saldo de R\$ 31.634, com liquidação prevista nos próximos 12 meses.

Em 28 de maio de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) (*IFRS 3*), sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição (14 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

## Notas Explicativas

|                                                                                | Valor contábil   | Valor justo      |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                                                                   | <b>1.432.941</b> | <b>2.116.330</b> |
| <b>Circulante</b>                                                              | <b>922.121</b>   | <b>942.817</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                  | 52.511           | 52.511           |
| Clientes                                                                       | 223.275          | 223.275          |
| Estoques                                                                       | 639.274          | 659.970          |
| Outros ativos                                                                  | 7.061            | 7.061            |
| <b>Não circulante</b>                                                          | <b>510.820</b>   | <b>1.173.513</b> |
| Outros ativos não circulantes                                                  | 31.686           | 31.686           |
| Imobilizado                                                                    | 199.884          | 319.514          |
| Intangível                                                                     | 198.041          | 741.104          |
| Arrendamentos                                                                  | 81.209           | 81.209           |
| <b>Passivo</b>                                                                 | <b>324.978</b>   | <b>529.995</b>   |
| <b>Circulante</b>                                                              | <b>226.119</b>   | <b>226.119</b>   |
| Fornecedores                                                                   | 131.265          | 131.265          |
| Imposto de Renda e CSLL                                                        | 46.286           | 46.286           |
| Arrendamentos                                                                  | 14.514           | 14.514           |
| Outros passivos                                                                | 34.054           | 34.054           |
| <b>Não Circulante</b>                                                          | <b>98.859</b>    | <b>303.876</b>   |
| Arrendamentos                                                                  | 77.602           | 77.602           |
| Imposto de Renda Diferido                                                      | -                | 205.017          |
| Outros passivos não circulantes                                                | 21.257           | 21.257           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b>                                             | <b>1.107.963</b> | <b>1.586.335</b> |
| O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue: |                  |                  |
| Contraprestação transferida (a)                                                |                  | 2.180.831        |
| Patrimônio líquido adquirido                                                   |                  | 1.107.963        |
| Ajustes a valor justo de ativos identificáveis                                 |                  |                  |
| Estoques (b)                                                                   |                  | 20.696           |
| Imobilizado (c)                                                                |                  | 119.630          |
| Intangível (d)                                                                 |                  | 543.063          |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos                           |                  | (205.017)        |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                                                |                  | <b>594.496</b>   |

Os principais ajustes a valor justo incluíram: (i) estoques de MXN 69.895 mil (R\$ 20.696); (ii) imobilizado de MXN 404.018 mil (R\$ 119.630); e (iii) ativos intangíveis, relacionados principalmente à carteira de clientes e marcas, nos montantes de MXN 1.215.710 mil (R\$ 359.972) e MXN 618.342 mil (R\$ 183.091), respectivamente, os quais são amortizados conforme suas vidas úteis estimadas.

O ágio apurado, de MXN 2.101.853 mil (R\$ 594.496), reflete as sinergias esperadas e a expansão da atuação internacional da Companhia.

## Notas Explicativas

### b. Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente, está demonstrada abaixo:

|                           | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                           | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Armetal                   | 1.397          | 1.350          | 1.397          | 1.350          |
| Fremax                    | 14.838         | 14.349         | 14.837         | 14.348         |
| Nakata                    | 96.797         | 94.616         | 96.797         | 94.616         |
| Dacomsa (Kuo Refacciones) | -              | -              | 31.634         | 66.549         |
| <b>Total</b>              | <b>113.032</b> | <b>110.315</b> | <b>144.665</b> | <b>176.863</b> |
| <b>Circulante</b>         | <b>12.140</b>  | <b>11.954</b>  | <b>43.773</b>  | <b>11.954</b>  |
| <b>Não circulante</b>     | <b>100.892</b> | <b>98.361</b>  | <b>100.892</b> | <b>164.909</b> |

As combinações de negócio passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

## 6 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de reposição:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility S.A. dedicada ao fornecimento de produtos para o mercado de reposição de autopeças. A Companhia produz e comercializa materiais de fricção, componentes para sistemas de freio direção e conforto além de componentes para motor, transmissão e *powertrain*, destinados à manutenção e reparo de veículos já em circulação. O segmento de reposição representa aproximadamente 92% (percentual com base nas receitas) das atividades da Frasle Mobility S.A.
- **Segmento de montadoras:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility S.A. dedicada ao fornecimento de produtos específicos para fabricante de veículos, conhecidos como montadoras. Estes produtos incluem materiais de fricção, componentes para sistemas de freios e componentes para sistema de suspensão, que são essenciais para a fabricação e funcionamento de veículos. O segmento de montadoras representa aproximadamente 8% das atividades da Frasle Mobility S.A.

## Notas Explicativas

### a. Informações por segmentos de negócios

|                                                      | Reposição        |                  | Montadoras     |                | Total            |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                      | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026     | 31/03/2025     | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| <b>Receita líquida</b>                               | <b>1.088.085</b> | <b>1.208.252</b> | <b>162.079</b> | <b>123.466</b> | <b>1.250.164</b> | <b>1.331.718</b> |
| Terceiros                                            | 1.088.085        | 1.208.252        | 162.079        | 123.466        | 1.250.164        | 1.331.718        |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (766.039)        | (787.296)        | (70.493)       | (89.233)       | (836.532)        | (876.529)        |
| <b>Lucro bruto</b>                                   | <b>322.046</b>   | <b>420.956</b>   | <b>91.586</b>  | <b>34.233</b>  | <b>413.632</b>   | <b>455.189</b>   |
| <b>Despesas operacionais *</b>                       | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>(266.813)</b> | <b>(262.466)</b> |
| Despesas com vendas                                  | -                | -                | -              | -              | (127.270)        | (134.754)        |
| Despesas Administrativas                             | -                | -                | -              | -              | (120.762)        | (127.997)        |
| Outras                                               | -                | -                | -              | -              | (18.781)         | 285              |
| <b>Resultado financeiro líquido *</b>                | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>(90.296)</b>  | <b>(98.815)</b>  |
| <b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>        | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>56.523</b>    | <b>93.908</b>    |
| <b>Imposto de renda e contribuição social *</b>      | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>(12.407)</b>  | <b>(23.937)</b>  |
| <b>Lucro líquido *</b>                               | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>44.116</b>    | <b>69.971</b>    |

\* Despesas operacionais, resultado financeiro, impostos de renda e contribuição social, lucro líquido, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

### b. Receitas líquida de vendas pelo destino de embarque

|                                         | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| Mercado nacional                        | 511.953          | 604.489          |
| USMCA (Estados Unidos, México e Canadá) | 487.043          | 437.082          |
| América do Sul                          | 111.343          | 134.479          |
| Europa                                  | 71.431           | 92.334           |
| Ásia e Oceania                          | 46.662           | 25.205           |
| África                                  | 4.889            | 7.593            |
| Outros                                  | 16.843           | 30.536           |
| <b>Total</b>                            | <b>1.250.164</b> | <b>1.331.718</b> |

### c. Ativo por área geográfica

|                | Ativo*           |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| México         | 1.696.776        | 1.837.241        |
| Brasil         | 1.290.381        | 1.319.209        |
| Argentina      | 140.183          | 135.595          |
| Holanda        | 128.433          | 140.392          |
| Estados Unidos | 60.967           | 65.734           |
| China          | 38.519           | 42.010           |
| Índia          | 29.790           | 33.780           |
| Uruguai        | 12.019           | 8.695            |
| Inglaterra     | 11.848           | 13.698           |
| Outros         | 722              | 844              |
| <b>Total</b>   | <b>3.409.638</b> | <b>3.597.198</b> |

\*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

## Notas Explicativas

### 7 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

|                                         | Indexador | Remuneração                                            | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                         |           |                                                        | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Caixa e bancos                          |           |                                                        | 189            | 288            | 49.608           | 45.692           |
| Numerários em trânsito (a)              |           |                                                        | 7.677          | 1.615          | 8.057            | 2.667            |
| Aplicações financeiras<br>Brasil        | CDI       | 60% a 103% (50% a 103% em 2025)                        | 522.215        | 329.956        | 557.619          | 632.829          |
| Fundos Investimento<br>Argentina        |           | 28,82% a 34,56% a.a.<br>(28,80% a 37,67% a.a. em 2025) | -              | -              | 89.345           | 73.236           |
| Contas Remuneradas<br>México            | CETES (b) | 75% (75% em 2025)                                      | -              | -              | 383.919          | 420.923          |
| Contas Remuneradas<br>Outras Geografias | Fixo a.a. | 1,25% a 8,00% a.a.<br>(1,25% a 8,00% em 2025)          | 60.700         | 42.531         | 133.445          | 140.901          |
| <b>Total</b>                            |           |                                                        | <b>590.781</b> | <b>374.390</b> | <b>1.221.993</b> | <b>1.316.248</b> |

a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das informações financeiras intermediárias.

b) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México.

Na nota explicativa 21 está descrita a política de risco de crédito.

### 8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

## Notas Explicativas

| Aplicação                                | Indexador | Remuneração                       | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                          |           |                                   | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Escrow Account – CDB                     | CDI       | 98% (98% em 2025)                 | 48.246        | 47.723        | 48.246         | 47.723         |
| Escrow Account – Títulos públicos México | CETES (b) | 75%(75% em 2025)                  | -             | -             | 31.634         | 66.550         |
| Títulos bopreal (a)                      | Fixo a.a. | 3,0% a 5,0% (3,0% a 5,0% em 2025) | -             | -             | 42.412         | 50.931         |
| Conta garantia remunerada                | Fixo a.a  | 7% (7% em 2025)                   | -             | -             | 87             | 93             |
| <b>Total</b>                             |           |                                   | <b>48.246</b> | <b>47.723</b> | <b>122.379</b> | <b>165.297</b> |
| <b>Circulante</b>                        |           |                                   | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>7.209</b>   | <b>13.869</b>  |
| <b>Não circulante</b>                    |           |                                   | <b>48.246</b> | <b>47.723</b> | <b>115.170</b> | <b>151.428</b> |

a) Títulos emitidos de dívida pública emitido pelo Banco Central da República Argentina (BCRA).

b) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México.

## 9 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

|                                               | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                               | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>No País</b>                                | <b>51.191</b>  | <b>32.885</b>  | <b>56.162</b>  | <b>54.113</b>  |
| De terceiros                                  | 34.364         | 17.924         | 41.369         | 30.208         |
| Partes relacionadas (nota explicativa 12)     | 11.010         | 7.780          | 8.251          | 4.965          |
| Vendor                                        | 5.817          | 7.181          | 6.542          | 18.940         |
| <b>No exterior</b>                            | <b>200.100</b> | <b>213.893</b> | <b>544.491</b> | <b>469.140</b> |
| De terceiros                                  | 65.055         | 63.876         | 544.491        | 469.140        |
| Partes relacionadas (nota explicativa 12) (a) | 135.045        | 150.017        | -              | -              |
| <b>Subtotal</b>                               | <b>251.291</b> | <b>246.778</b> | <b>600.653</b> | <b>523.253</b> |
| Menos:                                        |                |                |                |                |
| Ajuste a valor presente                       | (3.199)        | (2.394)        | (3.387)        | (2.491)        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas     | (2.404)        | (2.163)        | (22.190)       | (22.321)       |
| <b>Total</b>                                  | <b>245.688</b> | <b>242.221</b> | <b>575.076</b> | <b>498.441</b> |
| <b>Circulante</b>                             | <b>239.120</b> | <b>235.306</b> | <b>575.076</b> | <b>498.441</b> |
| <b>Não circulante (a)</b>                     | <b>6.568</b>   | <b>6.915</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       |

(a) Em 31 de março a Controladora possui saldo de clientes no não circulante referente a operações intercompany.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os prazos médios de recebimento, no consolidado, para o mercado interno de terceiros eram de 54 e 52, respectivamente, e 44 e 49 dias para o mercado interno partes relacionadas, respectivamente. Para o mercado externo, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os prazos foram de 71 e 62 dias para terceiros, respectivamente, e 75 e 65 dias para partes relacionadas, respectivamente.

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 21.

## Notas Explicativas

### 10 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                                      | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                      | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Produtos acabados                    | 304.951        | 158.796        | 883.848          | 905.067          |
| Produtos em elaboração               | 50.481         | 44.912         | 141.744          | 142.201          |
| Matérias-primas                      | 141.350        | 107.990        | 313.810          | 307.770          |
| Materiais auxiliares e de manutenção | 21.755         | 16.445         | 43.458           | 44.697           |
| Adiantamentos a fornecedores         | 199            | 433            | 1.749            | 2.899            |
| Importações em andamento             | 28.420         | 2.723          | 79.487           | 118.844          |
| Efeito de hiperinflação              | -              | -              | 15.564           | 11.514           |
| Provisão para perdas com estoques    | (25.113)       | (18.951)       | (88.034)         | (89.545)         |
|                                      | <b>522.043</b> | <b>312.348</b> | <b>1.391.626</b> | <b>1.443.447</b> |

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observada a parcela de estoque realizada do material, dentro de um intervalo histórico de doze meses. O percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

|                                  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                  | 31/03/2026      | 31/12/2025      | 31/03/2026      | 31/12/2025      |
| Saldo no início do período       | (18.951)        | (9.593)         | (89.545)        | (30.861)        |
| Adição por combinação de negócio | -               | -               | -               | (43.097)        |
| Adição por Incorporação          | (4.170)         | -               | -               | -               |
| Adições                          | (3.963)         | (19.123)        | (7.588)         | (35.206)        |
| Baixas / realizações             | 1.971           | 9.765           | 9.099           | 19.619          |
| <b>Saldo no final do período</b> | <b>(25.113)</b> | <b>(18.951)</b> | <b>(88.034)</b> | <b>(89.545)</b> |

### 11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

## Notas Explicativas

|                                                                                                       | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                                                       | 31/03/2026     | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)                                                      | 38.125         | 26.838        | 38.850         | 35.887         |
| Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) | 18.652         | 14.265        | 21.919         | 21.520         |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)                                             | 33.636         | 20.651        | 38.591         | 37.986         |
| Impostos sobre importação                                                                             | 6.249          | 1.252         | 8.573          | 3.990          |
| REINTEGRA                                                                                             | 820            | 695           | 850            | 722            |
| Imposto sobre produtos industrializados (IPI)                                                         | 75             | 77            | 103            | 103            |
| Imposto sobre valor adicionado (IVA)                                                                  | -              | -             | 45.346         | 51.369         |
| <i>Goods and Services Tax (GST) Índia</i>                                                             | -              | -             | 426            | 733            |
| Programa de mobilidade verde (MOVER)                                                                  | 8              | 357           | 8              | 357            |
| Contribuição previdenciária patronal (a)                                                              | 12.614         | 12.308        | 12.614         | 12.308         |
| Outros                                                                                                | 987            | 138           | 7.475          | 7.414          |
| <b>Total</b>                                                                                          | <b>111.166</b> | <b>76.581</b> | <b>174.755</b> | <b>172.389</b> |
| <br>                                                                                                  |                |               |                |                |
| Circulante                                                                                            | 64.660         | 45.772        | 100.738        | 98.308         |
| Não circulante                                                                                        | 46.506         | 30.809        | 74.017         | 74.081         |

- (a) **Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:** Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Controladora possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 31 de março de 2026, o saldo na Controladora era de R\$ 12.614, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar. A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

## 12 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, e transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas, entre si e com as demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conformidade com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

## Notas Explicativas

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Frasle<br>Friction | Frasle<br>México | Frasle<br>Argentina | Frasle<br>Europe<br>B.V. | Frasle<br>Friction<br>Pinghu | Frasle<br>North<br>America | Frasle<br>Panamericana | Frasle<br>Mobility<br>Sorocaba | Controil     | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 8                         | 4.239            | 28.283              | 232                      | 133                          | 75.469                     | 26.342                 | 3.736                          | 265          | 339                   | 139.046              |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                         | -                | 10                  | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | 3.316        | -                     | 3.326                |
| Mútuo a receber                                              | 1.981                     | -                | 53.190              | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -            | -                     | 55.171               |
| Outras contas a receber                                      | -                         | -                | 1.576               | -                        | -                            | -                          | -                      | 86                             | 1.019        | -                     | 2.681                |
| Fornecedores                                                 | -                         | -                | -                   | -                        | -                            | (80)                       | -                      | (1.907)                        | -            | (127)                 | (2.114)              |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2026</b>          | <b>1.989</b>              | <b>4.239</b>     | <b>83.059</b>       | <b>232</b>               | <b>133</b>                   | <b>75.389</b>              | <b>26.342</b>          | <b>1.915</b>                   | <b>4.600</b> | <b>212</b>            | <b>198.110</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | 16                        | 4.410            | 18.627              | 238                      | 168                          | 55.140                     | 7.790                  | 3.589                          | 558          | 372                   | 90.908               |
| Compra de produtos e serviços                                | (1.429)                   | -                | -                   | (143)                    | (127)                        | -                          | -                      | (6.362)                        | (1)          | (209)                 | (8.271)              |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 29                        | -                | 937                 | (784)                    | (73)                         | (215)                      | (32)                   | 114                            | 705          | (115)                 | 566                  |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2026</b>                | <b>(1.384)</b>            | <b>4.410</b>     | <b>19.564</b>       | <b>(689)</b>             | <b>(32)</b>                  | <b>54.925</b>              | <b>7.758</b>           | <b>(2.659)</b>                 | <b>1.262</b> | <b>48</b>             | <b>83.203</b>        |

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Frasle<br>Friction | Fanacif        | Frasle<br>Argentina | Frasle<br>Europe<br>B.V. | Frasle<br>Friction<br>Pinghu | Frasle<br>North<br>America | Frasle<br>Panamericana | Frasle<br>Mobility<br>Sorocaba | Nakata         | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | -                         | 2.764          | 26.104              | 146                      | 483                          | 83.105                     | 36.749                 | 5.435                          | -              | 728                   | 155.514              |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                         | -              | 10                  | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -              | 7.692                 | 7.702                |
| Mútuo a receber                                              | 4.167                     | -              | 55.082              | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -              | -                     | 59.249               |
| Outras contas a receber                                      | -                         | -              | 1.660               | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -              | 148                   | 1.808                |
| Fornecedores                                                 | (267)                     | (14)           | -                   | (46)                     | (25)                         | (113)                      | -                      | (17)                           | (1.067)        | (264)                 | (1.813)              |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025</b>       | <b>3.900</b>              | <b>2.750</b>   | <b>82.856</b>       | <b>100</b>               | <b>458</b>                   | <b>82.992</b>              | <b>36.749</b>          | <b>5.418</b>                   | <b>(1.067)</b> | <b>8.304</b>          | <b>222.460</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | -                         | 3              | 9.914               | 808                      | -                            | 67.582                     | 2.184                  | 3.101                          | -              | -                     | 83.592               |
| Compra de produtos e serviços                                | (2.689)                   | (3.000)        | -                   | (36)                     | (7.750)                      | (34)                       | -                      | (11.380)                       | (1990)         | (42)                  | (26.921)             |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | (179)                     | -              | 975                 | (10)                     | -                            | (225)                      | (114)                  | 113                            | (3.217)        | (571)                 | (3.228)              |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2025</b>                | <b>(2.868)</b>            | <b>(2.997)</b> | <b>10.889</b>       | <b>762</b>               | <b>(7.750)</b>               | <b>67.323</b>              | <b>2.070</b>           | <b>(8.166)</b>                 | <b>(5.207)</b> | <b>(613)</b>          | <b>53.443</b>        |

## Notas Explicativas

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                      | Banco<br>Randon | Castertech | Dramd    | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto<br>Hercílio<br>Randon | Master        | Randon S.A.     | Outras<br>partes<br>relacionadas | Total partes<br>relacionadas |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                     | -               | -          | -        | -                                 | -                               | 6.808         | 43              | 158                              | 7.009                        |
| Outras contas a receber                                          | -               | -          | -        | -                                 | -                               | 6             | 5.264           | 11                               | 5.281                        |
| Fornecedores                                                     | -               | (4)        | -        | -                                 | -                               | -             | (3.933)         | (724)                            | (4.661)                      |
| Outras contas a pagar                                            | -               | -          | -        | -                                 | -                               | -             | (5.289)         | (35)                             | (5.324)                      |
| Outros passivos                                                  | (5.818)         | -          | -        | -                                 | -                               | -             | -               | (72)                             | (5.890)                      |
| Risco sacado                                                     | (11.266)        | -          | -        | -                                 | -                               | -             | -               | -                                | (11.266)                     |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2026</b>              | <b>(17.084)</b> | <b>(4)</b> | <b>-</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b>                        | <b>6.814</b>  | <b>(3.915)</b>  | <b>(662)</b>                     | <b>(14.851)</b>              |
| Venda de produtos e serviços                                     | -               | -          | -        | -                                 | -                               | 13.738        | 306             | 108                              | 14.152                       |
| Compra de produtos e serviços                                    | -               | -          | -        | -                                 | -                               | -             | (5.151)         | (2.453)                          | (7.604)                      |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a) | (4.839)         | 9          | -        | -                                 | -                               | 7             | (14.339)        | (74)                             | (19.236)                     |
| Doações/Dotações Assistenciais                                   | -               | -          | -        | (484)                             | -                               | -             | -               | -                                | (484)                        |
| Projetos de inovação                                             | -               | -          | -        | -                                 | (1.500)                         | -             | -               | -                                | (1.500)                      |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2026</b>                    | <b>(4.839)</b>  | <b>9</b>   | <b>-</b> | <b>(484)</b>                      | <b>(1.500)</b>                  | <b>13.745</b> | <b>(19.184)</b> | <b>(2.419)</b>                   | <b>(14.672)</b>              |

a) O montante de R\$14.339 relacionado em Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas pagos à controladora Randoncorp.

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                      | Banco<br>Randon | Castertech   | Dramd          | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto<br>Hercílio<br>Randon | Master        | Randon          | Outras<br>partes<br>relacionadas | Total partes<br>relacionadas |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                     | -               | -            | -              | -                                 | -                               | 1.877         | -               | 406                              | 2.283                        |
| Outras contas a receber                                          | -               | -            | -              | -                                 | -                               | -             | 2.920           | -                                | 2.920                        |
| Fornecedores                                                     | -               | -            | -              | -                                 | -                               | -             | (1.762)         | (1.096)                          | (2.858)                      |
| Outros passivos                                                  | (7.182)         | -            | -              | -                                 | -                               | -             | -               | -                                | (7.182)                      |
| Risco sacado                                                     | (6.115)         | -            | -              | -                                 | -                               | -             | -               | -                                | (6.115)                      |
| JSCP e dividendos a pagar                                        | -               | -            | (8.876)        | -                                 | -                               | -             | (44.552)        | -                                | (53.428)                     |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025</b>           | <b>(13.297)</b> | <b>-</b>     | <b>(8.876)</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b>                        | <b>1.877</b>  | <b>(43.394)</b> | <b>(690)</b>                     | <b>(64.380)</b>              |
| Venda de produtos e serviços                                     | -               | 20           | -              | -                                 | -                               | 15.305        | 154             | 97                               | 15.576                       |
| Compra de produtos e serviços                                    | -               | (12)         | -              | -                                 | -                               | -             | (3.456)         | (1.531)                          | (4.999)                      |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a) | (6.468)         | (731)        | -              | -                                 | -                               | (28)          | (15.475)        | (44)                             | (22.746)                     |
| Doações/Dotações Assistenciais                                   | -               | -            | -              | (536)                             | -                               | -             | -               | -                                | (536)                        |
| Projetos de Inovação                                             | -               | -            | -              | -                                 | (1.500)                         | -             | -               | -                                | (1.500)                      |
| <b>Saldo Resultado em 31 e março de 2025</b>                     | <b>(6.468)</b>  | <b>(723)</b> | <b>-</b>       | <b>(536)</b>                      | <b>(1.500)</b>                  | <b>15.277</b> | <b>(18.777)</b> | <b>(1.478)</b>                   | <b>(14.205)</b>              |

a) O montante de R\$15.475 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos pagos à controladora Randoncorp detalhados a seguir: serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas R\$13.542, outros serviços diversos R\$1.933.

## Notas Explicativas

### 12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

|                                               | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | 31/03/2026   | 31/03/2025   | 31/03/2026   | 31/03/2025   |
| Benefícios de curto e longo prazo (a)         | 3.561        | 2.382        | 6.504        | 7.306        |
| Benefícios pós-emprego – Plano de previdência | 142          | 56           | 142          | 56           |
| <b>Total</b>                                  | <b>3.703</b> | <b>2.438</b> | <b>6.646</b> | <b>7.362</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não realizou o pagamento às pessoas-chave da administração de remuneração baseada em benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

## 13 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 13.1 Composição dos saldos

|                                      | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                      | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| Participação em empresas controladas | 2.238.335        | 2.834.835        | -             | -             |
| Participação em empresas coligadas   | 37.765           | 36.499           | 37.765        | 36.499        |
| Outros investimentos                 | -                | -                | 8             | 8             |
| Ágio (a)                             | (27.862)         | 50.455           | -             | -             |
| Lucro não realizado nos estoques     | (16.341)         | (20.837)         | -             | -             |
| <b>Total</b>                         | <b>2.231.897</b> | <b>2.900.952</b> | <b>37.773</b> | <b>36.507</b> |

(a) Em 2025, o efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE, que foi designado como hedge de fluxo de caixa, conforme demonstrado na nota 21.4, foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora no momento da liquidação da operação, e compõe o montante em reais da contraprestação transferida na combinação de negócio, conforme apresentado na Nota Explicativa 5 de Combinação de Negócio.

## Notas Explicativas

### 13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

|                                                             | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                                             | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| Saldos no início do período                                 | 2.900.952        | 1.702.431        | 36.507        | 34.610        |
| Equivalência patrimonial                                    | 36.618           | 252.384          | (536)         | 1.903         |
| Ajuste de correção monetária (a)                            | 5.339            | 17.090           | -             | -             |
| Integralização de capital                                   | 1.802            | 1.084.497        | 1.802         | -             |
| Lucro não realizado nos estoques                            | 4.495            | 9.282            | -             | -             |
| Redução/reversão ao valor recuperável ( <i>impairment</i> ) | -                | 14.820           | -             | -             |
| Incorporação/aquisição de participação societária           | (622.616)        | 7.044            | -             | -             |
| Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio    | -                | (77.287)         | -             | -             |
| Efeito de câmbio (a)                                        | 5                | (24.889)         | -             | -             |
| Variação cambial das investidas                             | (94.698)         | (56.492)         | -             | (5)           |
| Ajuste ao ágio gerado na combinação de negócio - hedge      | -                | (27.862)         | -             | -             |
| Avaliação atuarial                                          | -                | (66)             | -             | (1)           |
| <b>Saldos no final do período</b>                           | <b>2.231.897</b> | <b>2.900.952</b> | <b>37.773</b> | <b>36.507</b> |

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se à atualização nas mais valias.

### 13.3 Movimentação dos saldos por controlada

|                          | Saldo em<br>31/12/2025 | Resultado de<br>equivalência<br>patrimonial | Ajustes<br>acumulados<br>de conversão | Ajuste de<br>correção<br>monetária | Efeito de<br>câmbio | Cisão /<br>Incorporação | Saldo em<br>31/03/2026 |
|--------------------------|------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| ASK Frasle Friction      | 19.397                 | 10                                          | (1.779)                               | -                                  | -                   | -                       | 17.628                 |
| Fanacif                  | 18.608                 | (1.090)                                     | (1.332)                               | -                                  | (48)                | -                       | 16.138                 |
| Frasle Andina            | 645                    | (13)                                        | (52)                                  | -                                  | -                   | -                       | 580                    |
| Frasle Argentina         | 172.277                | 3.359                                       | 14.670                                | 5.339                              | 52                  | -                       | 195.697                |
| Frasle Europe            | 14.116                 | 473                                         | (1.012)                               | -                                  | -                   | -                       | 13.577                 |
| Frasle Europe BV         | 199.165                | 3.702                                       | (14.822)                              | -                                  | 1                   | -                       | 188.046                |
| Frasle Friction          | 89.547                 | 1.081                                       | (3.344)                               | -                                  | -                   | -                       | 87.284                 |
| Frasle México            | 1.154.145              | 17.528                                      | (63.082)                              | -                                  | -                   | -                       | 1.108.591              |
| Frasle North América     | 418.549                | 6.449                                       | (22.459)                              | -                                  | -                   | -                       | 402.539                |
| Frasle Panamericana      | 22.290                 | 1.443                                       | (1.486)                               | -                                  | -                   | -                       | 22.247                 |
| Freios Controil          | 91.227                 | 1.773                                       | -                                     | -                                  | -                   | -                       | 93.000                 |
| Frasle Mobility Sorocaba | 90.170                 | 2.448                                       | -                                     | -                                  | -                   | -                       | 92.618                 |
| Nakata                   | 544.299                | -                                           | -                                     | -                                  | -                   | (544.299)               | -                      |
| Nakata Osasco            | 400                    | (9)                                         | -                                     | -                                  | -                   | -                       | 391                    |
| <b>Total</b>             | <b>2.834.835</b>       | <b>37.154</b>                               | <b>(94.698)</b>                       | <b>5.339</b>                       | <b>5</b>            | <b>(544.299)</b>        | <b>2.238.336</b>       |

### 13.4 Aquisição quotas da controlada Jurid

Em 31 de julho de 2025, a Companhia concluiu a aquisição dos 19,9% remanescentes do capital social da Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., passando a deter 100% de participação. A operação tem como objetivo fortalecer a posição estratégica nos mercados original e de reposição e ampliar a capacidade produtiva de pastilhas de freio, especialmente da linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade passou a ser denominada Frasle Mobility Sorocaba.

A transação envolveu a assunção de contingências que estavam cobertas pelo *Joint Venture Agreement*, nas quais o vendedor possuía a obrigação de reembolsar a Jurid em eventuais indenizações. Em contrapartida, houve a transferência da participação societária remanescente e de imóveis de propriedade do sócio,

## Notas Explicativas

localizados junto à unidade fabril, os quais foram reconhecidos como propriedade para investimento. Os efeitos da operação foram registrados diretamente no Patrimônio Líquido da Controladora.

### 13.5 Incorporação da controlada Armetal pela controlada Frasle Argentina

Em 01 de janeiro de 2025 a controlada Armetal Autopartes S.A. foi incorporada pela controlada Frasle Argentina S.A., visando a otimização, sinergia e rentabilidade para a Companhia, possibilitando entregas mais eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.

### 13.6 Incorporação da controlada Nakata Automotiva Ltda pela controladora Frasle Mobility S.A

Conforme Nota Explicativa nº 4.2 – Incorporação da controlada Nakata Automotiva Ltda pela controladora Frasle Mobility S.A, a Companhia incorporou sua controlada integral Nakata Automotiva Ltda., com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2026. Em decorrência, o investimento foi baixado na Controladora, passando os ativos, passivos e resultados da Nakata a serem reconhecidos diretamente.

### 13.7 Movimentação dos saldos por coligadas

|                           | Saldo em<br>31/12/2025 | Resultado de<br>equivalência patrimonial | Aumento de capital | Saldo em 31/03/2026 |
|---------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Centro Tecnológico Randon | 36.499                 | (536)                                    | 1.802              | 37.765              |
| <b>Total</b>              | <b>36.499</b>          | <b>(536)</b>                             | <b>1.802</b>       | <b>37.765</b>       |

## 14 Imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

| Custo do imobilizado bruto       | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                  | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| <b>Saldo inicial do período</b>  | <b>1.002.408</b> | <b>920.383</b>   | <b>2.262.894</b> | <b>1.649.728</b> |
| Adição por combinação de negócio | -                | -                | -                | 211.021          |
| Adição por incorporação          | 121.351          | -                | -                | -                |
| Aquisições                       | 8.893            | 89.123           | 31.487           | 357.568          |
| Baixas                           | (3.105)          | (7.098)          | (4.232)          | (48.976)         |
| Variação cambial                 | -                | -                | (46.905)         | (38.353)         |
| Efeitos da hiperinflação         | -                | -                | 3.467            | 12.276           |
| Outros                           | -                | -                | -                | 119.630          |
| <b>Saldo final do período</b>    | <b>1.129.547</b> | <b>1.002.408</b> | <b>2.246.711</b> | <b>2.262.894</b> |

## Notas Explicativas

| Depreciação e perda do valor recuperável | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026         | 31/12/2025         |
|------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Saldo inicial do período                 | (525.768)        | (491.117)        | (1.118.820)        | (896.514)          |
| Adição por combinação de negócio         | -                | -                | -                  | (157.684)          |
| Adição por incorporação                  | (44.027)         | -                | -                  | -                  |
| Despesa de depreciação do período        | (13.124)         | (40.758)         | (26.581)           | (111.468)          |
| Baixas                                   | 2.828            | 5.998            | 3.249              | 26.994             |
| Variação cambial                         | -                | -                | 21.165             | 23.226             |
| Efeitos da hiperinflação                 | -                | -                | (1.930)            | (5.109)            |
| Perdas por redução ao valor recuperável  | 27               | 109              | 540                | 1.735              |
| <b>Saldo final do período</b>            | <b>(580.064)</b> | <b>(525.768)</b> | <b>(1.122.377)</b> | <b>(1.118.820)</b> |
| <b>Valor residual líquido</b>            | <b>549.483</b>   | <b>476.640</b>   | <b>1.124.334</b>   | <b>1.144.074</b>   |

|                                                        | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Composição do imobilizado                              | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Imobilizado em operação                                | 549.483        | 476.640        | 1.124.334        | 1.144.074        |
| Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento | 7.180          | 8.835          | 7.356            | 20.839           |
| <b>Total</b>                                           | <b>556.663</b> | <b>485.475</b> | <b>1.131.690</b> | <b>1.164.913</b> |

## 15 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os *softwares*, capitalizados com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados, os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócio, sendo relacionadas a marcas e carteira de clientes, e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

|                                     | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Custo do intangível                 | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Saldo inicial do período            | 152.381        | 149.545        | 2.204.086        | 817.821          |
| Adição por combinação de negócio    | -              | -              | -                | 203.682          |
| Adição por incorporação             | 369.067        | -              | -                | -                |
| Aquisições                          | 285            | 2.836          | 1.986            | 13.034           |
| Baixas                              | -              | -              | -                | (5.169)          |
| Variação cambial                    | -              | -              | (87.684)         | 11.591           |
| Efeito de hiperinflação             | -              | -              | 8.006            | 25.568           |
| Mais valia na combinação de negócio | -              | -              | -                | 543.063          |
| Ágio na combinação de negócio       | -              | -              | -                | 594.496          |
| <b>Saldo final do período</b>       | <b>521.733</b> | <b>152.381</b> | <b>2.126.394</b> | <b>2.204.086</b> |

## Notas Explicativas

| Amortização e perda do valor recuperável         | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Saldo inicial do período                         | (53.486)   | (48.859)   | (329.536)  | (230.962)  |
| Adição por combinação de negócio                 | -          | -          | -          | (5.641)    |
| Adição por incorporação                          | (105.289)  | -          | -          | -          |
| Despesa de amortização do período                | (5.938)    | (4.627)    | (22.475)   | (90.209)   |
| Baixas                                           | -          | -          | -          | 110        |
| Variação cambial                                 | -          | -          | 4.035      | 5.236      |
| Efeito de hiperinflação                          | -          | -          | (2.672)    | (8.461)    |
| Perdas/reversão por redução ao valor recuperável | -          | -          | -          | 391        |
| Saldo final do período                           | (164.713)  | (53.486)   | (350.648)  | (329.536)  |
| Valor residual líquido                           | 357.020    | 98.895     | 1.775.746  | 1.874.550  |

## 16 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (IFRS 16), onde os contratos de arrendamentos tem os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

### 16.1 Ativo de direito de uso

|                                               | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| Arrendamentos                                 | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Saldo inicial do período                      | 96.286       | 36.417     | 286.083     | 161.630    |
| Adição por combinação de negócio/incorporação | -            | -          | -           | 81.209     |
| Adição por incorporação                       | 37.151       | -          | -           | -          |
| Adições                                       | 101          | 72.929     | 3.435       | 99.462     |
| Baixas                                        | (6.183)      | (1.966)    | (6.885)     | (3.594)    |
| Correção monetária                            | -            | -          | 3.031       | 8.970      |
| Amortização                                   | (6.438)      | (11.094)   | (13.794)    | (44.332)   |
| Variação cambial                              | -            | -          | (5.764)     | (17.262)   |
| Saldo final do período                        | 120.917      | 96.286     | 266.106     | 286.083    |

### 16.2 Passivos de arrendamento

|                                               | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| Arrendamentos                                 | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Saldo inicial do período                      | 104.202      | 41.982     | 318.910     | 172.263    |
| Adição por combinação de negócio/incorporação | -            | -          | -           | 92.116     |
| Adição por incorporação                       | 45.058       | -          | -           | -          |
| Adições                                       | 101          | 72.929     | 3.435       | 99.462     |
| Baixas                                        | (6.210)      | (2.193)    | (7.006)     | (4.032)    |
| Juros de arrendamentos                        | 4.332        | 8.038      | 7.880       | 26.124     |
| Pagamentos                                    | (9.642)      | (16.554)   | (18.762)    | (61.662)   |
| Variação cambial                              | -            | -          | (8.518)     | (5.361)    |
| Saldo final do período                        | 137.841      | 104.202    | 295.939     | 318.910    |
| Circulante                                    | 23.023       | 15.168     | 51.541      | 53.597     |
| Não circulante                                | 114.818      | 89.034     | 244.398     | 265.313    |

## Notas Explicativas

### a. Informações complementares ao fluxo de caixa

|                                         | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                         | 31/03/2026     | 31/03/2025    | 31/03/2026     | 31/03/2025     |
| Saldo no início do período              | 104.202        | 41.982        | 318.910        | 172.263        |
| <i>Alterações de caixa:</i>             |                |               |                |                |
| Recebimento (pagamento)                 | (9.642)        | (2.038)       | (18.762)       | (12.250)       |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>94.560</b>  | <b>39.944</b> | <b>300.148</b> | <b>160.013</b> |
| <i>Alterações que não afetam caixa:</i> |                |               |                |                |
| Despesa de juros                        | 4.332          | 992           | 7.880          | 8.510          |
| Adições / baixas                        | 38.949         | 571           | (3.571)        | 90.526         |
| Variação cambial                        | -              | -             | (8.518)        | (9.237)        |
| <b>Saldo no final do período</b>        | <b>137.841</b> | <b>41.507</b> | <b>295.939</b> | <b>249.812</b> |

## 17 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                         | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                         | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>No país</b>          | <b>160.659</b> | <b>137.485</b> | <b>201.206</b> | <b>190.492</b> |
| De terceiros            | 154.025        | 133.542        | 181.048        | 172.241        |
| Partes relacionadas     | 6.634          | 3.943          | 20.158         | 18.251         |
| <b>No exterior</b>      | <b>125.285</b> | <b>9.605</b>   | <b>392.637</b> | <b>427.943</b> |
| De terceiros            | 125.144        | 8.877          | 392.637        | 427.943        |
| Partes relacionadas     | 141            | 728            | -              | -              |
| <b>Subtotal</b>         | <b>285.944</b> | <b>147.090</b> | <b>593.843</b> | <b>618.435</b> |
| Ajuste a valor presente | (1.552)        | (897)          | (1.791)        | (1.065)        |
| <b>Total</b>            | <b>284.392</b> | <b>146.193</b> | <b>592.052</b> | <b>617.370</b> |
| <b>Circulante</b>       | <b>284.392</b> | <b>146.193</b> | <b>592.052</b> | <b>617.370</b> |

## 18 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores, as quais não tiveram alterações nos prazos de pagamento e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de março de 2026, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 11.266 na Controladora, e R\$ 13.435 no Consolidado, (R\$ 6.115 e R\$ 7.532, em 31 de dezembro de 2025, respectivamente).

## 19 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

## Notas Explicativas

**Trabalhista** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

**Tributário** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**Cível e outras** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas por clientes e outras ações bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 19.1 Provisão para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

|                 | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                 | 31/03/2026     | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Trabalhistas    | 86.787         | 84.619        | 89.327         | 87.750         |
| Tributárias     | 39.153         | 1.899         | 46.908         | 46.700         |
| Cíveis e outras | 5.340          | 5.335         | 7.647          | 5.340          |
| <b>Total</b>    | <b>131.280</b> | <b>91.853</b> | <b>143.882</b> | <b>139.790</b> |

#### 19.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

|                 | Controladora        |              |                         |                   |                     | Consolidado         |              |                   |                     |  |
|-----------------|---------------------|--------------|-------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------|-------------------|---------------------|--|
|                 | Saldo em 31/12/2025 | Adição       | Adição por incorporação | Baixa/ Realização | Saldo em 31/03/2026 | Saldo em 31/12/2025 | Adição       | Baixa/ Realização | Saldo em 31/03/2026 |  |
| Trabalhistas    | 84.619              | 5.400        | 767                     | (3.999)           | 86.787              | 87.750              | 5.606        | (4.029)           | 89.327              |  |
| Tributárias     | 1.899               | 16           | 37.270                  | (32)              | 39.153              | 46.700              | 240          | (32)              | 46.908              |  |
| Cíveis e outras | 5.335               | -            | 5                       | -                 | 5.340               | 5.340               | 2.307        | -                 | 7.647               |  |
| <b>Total</b>    | <b>91.853</b>       | <b>5.416</b> | <b>38.042</b>           | <b>(4.031)</b>    | <b>131.280</b>      | <b>139.790</b>      | <b>8.153</b> | <b>(4.061)</b>    | <b>143.882</b>      |  |

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas diretas Frasle Mobility Sorocaba e Nakata, as quais possuem como perda provável em 31 de março de 2026 os montantes de R\$ 7.754 (R\$ 7.580 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2025) respectivamente.

A Controladora responde por reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

Os valores de provisão incluem montantes não vinculados a processos judiciais, classificados como risco, com base em critérios técnicos e avaliações internas, de forma a refletir potenciais contingências futuras. Esses valores adicionais, que totalizam R\$ 3.164, estão classificados como risco, considerando potenciais contingências. Essa abordagem visa refletir de forma mais abrangente e conservadora a exposição da companhia a possíveis obrigações futuras.

Para os valores provisionados de natureza jurídica cível constam também valores adicionais, não relacionados a processos em curso, totalizando o montante de R\$ 5.300.

## Notas Explicativas

### 19.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

|                | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| Trabalhista    | 5.672         | 5.887         | 6.446         | 6.854         |
| Tributário     | 22.634        | 8.821         | 22.634        | 22.381        |
| Previdenciário | 67            | 67            | 67            | 67            |
| <b>Total</b>   | <b>28.373</b> | <b>14.775</b> | <b>29.147</b> | <b>29.302</b> |

### 19.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

|              | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|              | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Trabalhista  | 93.900         | 78.563         | 104.707        | 101.312        |
| Tributário   | 112.464        | 38.449         | 113.061        | 73.211         |
| Cível        | 1.339          | 1.143          | 2.322          | 2.234          |
| <b>Total</b> | <b>207.703</b> | <b>118.155</b> | <b>220.090</b> | <b>176.757</b> |

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**Contribuição ao RAT** – A Controladora foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente à cobrança de adicional à contribuição ao RAT. O processo aguarda o julgamento da impugnação apresentada pela companhia na via administrativa. O valor envolvido é de R\$ 30.862.

**Drawback** – A Controladora foi autuada pela Receita Federal, referente à cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM, incidentes na importação. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 10.511.

**PIS e COFINS (Ações rescisórias)** – A Controladora e a Controlada Frasle Mobility Sorocaba foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito às empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido de perda possível é de R\$ 21.075 para a Controladora e de R\$ 582 para a Frasle Mobility Sorocaba, totalizando em ambas as empresas o valor de R\$ 21.658.

**Imposto de Importação** – A Controladora foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente à aplicação de benefício fiscal de redução do Imposto de Importação para autopeças destinadas à industrialização. Aguarda-se o julgamento administrativo da discussão. O valor envolvido é de R\$ 8.775.

**Compensação não homologada de PIS e COFINS** – A Controladora teve não homologada uma declaração de compensação de créditos de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.288.

**ICMS** - A Controladora está discutindo judicialmente cobrança de ICMS realizada pelo Estado de Minas Gerais referente à uma operação de importação realizada pela empresa. O valor total envolvido é de R\$ 4.895.

**ICMS (Créditos)** – A Controladora está sendo demandada judicialmente pelo Estado do Rio Grande do Sul, em razão de cobrança de ICMS, referente à autuação que questionou a tomada de créditos de ICMS realizados pela empresa. O processo está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso. O valor envolvido é de R\$ 2.810.

## Notas Explicativas

### 19.4 Ativo contingente

A Companhia é parte autora em processos cíveis, previdenciários e tributários que podem resultar em benefícios econômicos. De acordo com as práticas contábeis adotadas, esses ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente até que haja evidência objetiva e concreta de que a realização do ganho é altamente provável, como nos casos em que existem garantias reais ou decisões judiciais favoráveis e definitivas, sem possibilidade de novos recursos.

Os ativos contingentes cíveis decorrem, principalmente, de ações judiciais voltadas à recuperação de créditos, como cobranças e execuções. Para esses créditos, já foram constituídas provisões para perdas. Caso a Companhia obtenha êxito nas ações, as provisões serão revertidas.

Em 31 de março de 2026, os valores envolvidos totalizam R\$ 124 na controladora e R\$ 225 no consolidado (R\$ 124 e R\$ 222 em 31 de dezembro de 2025, respectivamente).

### 20 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

## Notas Explicativas

|                      | Indexador | Juros a.a.    | Vencimento final | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------|-----------|---------------|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                      |           |               |                  | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Circulante           |           |               |                  |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |               |                  |              |            |             |            |
| Debêntures           | CDI+      | 0,75% a 1,22% | dez/31           | 60.508       | 14.118     | 60.508      | 14.118     |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%         | abr/33           | 51.705       | 41.908     | 51.705      | 41.908     |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,29% | jun/29           | 41.016       | 29.197     | 41.864      | 29.215     |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%         | mar/27           | -            | -          | 10.095      | 481        |
| Vendor               | CDI+      | 4,00%         | abr/26           | 5.817        | 7.182      | 6.542       | 18.940     |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,50% a 1,75% | jan/38           | 667          | 988        | 667         | 988        |
| Finep                | TJLP+     | 0,80%         | mar/30           | 1.415        | 1.416      | 1.415       | 1.416      |
| Moeda estrangeira:   |           |               |                  |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,38% a 9,15% | mar/28           | -            | -          | 24.672      | 23.002     |
| Capital de Giro      | SOFR+     | 3,30%         | mai/26           | -            | -          | 9.408       | 9.920      |
| Capital de Giro      | TIEE (a)  | 2,39%         | jan/32           | -            | -          | 94.756      | 86.567     |
| ACC                  | FIXO      | 5,56%         | fev/26           | -            | 28.791     | -           | 28.791     |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 1,40%         | jun/29           | 68           | 76         | 68          | 76         |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%         | nov/28           | -            | -          | 334         | 360        |
| Total                |           |               |                  | 161.196      | 123.676    | 302.034     | 255.782    |
| Não circulante       |           |               |                  |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |               |                  |              |            |             |            |
| Debêntures           | CDI+      | 0,75% a 1,22% | dez/31           | 1.248.793    | 1.248.847  | 1.248.793   | 1.248.847  |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%         | abr/33           | 214.926      | 214.853    | 214.926     | 214.853    |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,29% | jun/29           | -            | 40.000     | 25.000      | 55.000     |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%         | mar/27           | -            | -          | -           | 10.000     |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,50% a 1,75% | jan/38           | 12.645       | 11.657     | 17.254      | 15.961     |
| Finep                | TJLP+     | 0,80%         | mar/30           | 4.196        | 4.545      | 4.196       | 4.545      |
| Moeda estrangeira:   |           |               |                  |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,38%         | mar/28           | -            | -          | 16.910      | 22.285     |
| Capital de Giro      | TIEE (a)  | 2,39%         | jan/32           | -            | -          | 810.486     | 886.092    |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 1,40%         | jun/29           | 29.633       | 31.239     | 29.633      | 31.239     |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%         | nov/28           | -            | -          | 3.816       | 4.196      |
| Total                |           |               |                  | 1.510.193    | 1.551.141  | 2.371.014   | 2.493.018  |
| Total de empréstimos |           |               |                  | 1.671.389    | 1.674.817  | 2.673.048   | 2.748.800  |

(a) TIEE (Tasa de Interés Interbancária de Equilibrio) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país.

No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/fianças da Randoncorp S.A. no montante de R\$ 281.958 (R\$ 271.494 em 31 de dezembro de 2025). A Frasle Mobility S.A. presta avais e fianças para suas controladas no valor de R\$ 1.005.039 (R\$ 1.066.213 em 31 de dezembro de 2025) e para sua controladora no valor de R\$ 268.645 (R\$ 258.849 em 31 de dezembro de 2025) em operações de empréstimos e financiamentos e descontos recebíveis. A Controlada *Dacomsa S.A.* possui empréstimos no montante de R\$ 905.242 (R\$972.658 em 31 de dezembro de 2025) que possui aval de suas controladas *Dacomsa Motors S.A* e *Fricción y Tecnología, S.A.* A controlada *Frasle Europe B.V.* possui empréstimos no montante de R\$ 4.150 (R\$ 4.556 em 31 de dezembro de 2025) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

### a. Vendor

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

### b. Fundopem

## Notas Explicativas

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 54 a 60 meses e prazo de pagamento entre 61 e 90 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1,5% a 1,75% a.a.

### c. Debêntures

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

|                        |                |       |                        |           |            | Controladora e Consolidado |               |
|------------------------|----------------|-------|------------------------|-----------|------------|----------------------------|---------------|
| Data de emissão        | Número emissão | Série | Data de vencimento     | Indexador | Juros a.a. | Posição inicial            | Posição atual |
| 20 de Dezembro de 2024 | 5º emissão     | Única | 20 de Dezembro de 2031 | CDI+      | 1,22%      | 750.000                    | 750.000       |
| 03 de Novembro de 2025 | 6º emissão     | Única | 25 de Outubro de 2030  | CDI+      | 0,75%      | 500.000                    | 500.000       |

### d. Covenants

Atualmente a Companhia e suas controladas possuem contratos de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 2.484.732 (R\$ 2.495.961 em 31 de dezembro de 2025) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Na última medição, tanto em 31 de março de 2026 como em 31 de dezembro de 2025, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, estavam inferiores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, assim, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

### e. Informações complementares ao fluxo de caixa

|                                         | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                         | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| Saldo no início do período              | 1.674.817        | 975.664          | 2.748.800        | 1.111.178        |
| <b>Alterações de caixa:</b>             |                  |                  |                  |                  |
| Pagamento                               | (51.584)         | (43.123)         | (70.304)         | (126.805)        |
| Recebimento                             | -                | 780.727          | 13.060           | 1.728.941        |
| Juros pagos                             | (7.074)          | (20.391)         | (30.651)         | (46.309)         |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>1.616.159</b> | <b>1.692.877</b> | <b>2.660.905</b> | <b>2.667.005</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b> |                  |                  |                  |                  |
| Despesa de juros                        | 59.965           | 53.280           | 83.680           | 78.107           |
| Variação cambial                        | (3.371)          | (4.795)          | (59.140)         | (11.407)         |
| Outros                                  | (1.364)          | 1.132            | (12.397)         | 1.962            |
| <b>Saldo no final do período</b>        | <b>1.671.389</b> | <b>1.742.494</b> | <b>2.673.048</b> | <b>2.735.667</b> |

## 21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de

## Notas Explicativas

mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das *commodities* e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

### 21.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras intermediárias:

#### Controladora

|                                          |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                          | Nota | Hierarquia | 31/03/2026     | 31/12/2025  | 31/03/2026  | 31/12/2025  |
| Ativos                                   |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado        |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 7    | 2          | 590.781        | 374.390     | 590.781     | 374.390     |
| Aplicações financeiras                   | 8    | 2          | 48.246         | 47.723      | 48.246      | 47.723      |
| Custo amortizado                         |      |            |                |             |             |             |
| Clientes                                 | 9    |            | 245.688        | 242.221     | 245.688     | 242.221     |
| Passivos                                 |      |            |                |             |             |             |
| Passivos pelo custo amortizado           |      |            |                |             |             |             |
| Contas a pagar por combinação de negócio | 5    |            | (113.032)      | (110.315)   | (113.032)   | (110.315)   |
| Fornecedores                             | 17   |            | (284.392)      | (146.193)   | (284.392)   | (146.193)   |
| Risco sacado                             | 18   |            | (11.266)       | (6.115)     | (11.266)    | (6.115)     |
| Empréstimos e financiamentos             | 20   | 2          | (1.671.389)    | (1.674.817) | (1.678.165) | (1.676.563) |
| Total                                    |      |            | (1.195.364)    | (1.273.106) | (1.202.140) | (1.274.852) |

## Notas Explicativas

### Consolidado

|                                          |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                          | Nota | Hierarquia | 31/03/2026     | 31/12/2025  | 31/03/2026  | 31/12/2025  |
| Ativos                                   |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado        |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 7    | 2          | 1.221.993      | 1.316.248   | 1.221.993   | 1.316.248   |
| Aplicações financeiras                   | 8    | 2          | 122.379        | 165.297     | 122.379     | 165.297     |
| Custo amortizado                         |      |            |                |             |             |             |
| Clientes                                 | 9    |            | 575.076        | 498.441     | 575.076     | 498.441     |
| Passivos                                 |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado        |      |            |                |             |             |             |
| Passivos pelo custo amortizado           |      |            |                |             |             |             |
| Contas a pagar por combinação de negócio | 5    |            | (144.665)      | (176.863)   | (144.665)   | (176.863)   |
| Fornecedores                             | 17   |            | (592.052)      | (617.370)   | (592.052)   | (617.370)   |
| Risco sacado                             | 18   |            | (13.435)       | (7.532)     | (13.435)    | (7.532)     |
| Mútuo a pagar                            |      |            | (1.780)        | (3.480)     | (1.780)     | (3.480)     |
| Empréstimos e financiamentos             | 20   | 2          | (2.673.048)    | (2.748.800) | (2.679.825) | (2.750.546) |
| Total                                    |      |            | (1.505.532)    | (1.574.059) | (1.512.309) | (1.575.805) |

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

#### a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas a taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025 está apresentada a seguir.

### Consolidado

| Informações complementares ao fluxo de caixa | Ativo (Passivo) |            |
|----------------------------------------------|-----------------|------------|
|                                              | 31/03/2026      | 31/12/2025 |
| Saldo no início do período                   | -               | 662        |
| <i>Alterações que não afetam caixa:</i>      |                 |            |
| Variação cambial                             | -               | (662)      |
| Saldo no final do período                    | -               | -          |

#### 21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (*IFRS 7*) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

## Notas Explicativas

- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2026.

### 21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos à taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, e CDI e variação nas taxas de juros americanos.

### 21.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de março de 2026 apresentou variação negativa de 5.14% (11.14% negativa no exercício findo em 31 de dezembro de 2025). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

#### **a. Exposição cambial:**

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

## Notas Explicativas

|                                                           | US\$ mil       |                |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                           | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|                                                           | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026      | 31/12/2025      |
| A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos            | 431.355        | 407.453        | 173.171         | 139.256         |
| B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos | (5.691)        | (10.489)       | (189.693)       | (189.620)       |
| <b>D. Exposição líquida</b>                               | <b>425.664</b> | <b>396.964</b> | <b>(16.522)</b> | <b>(50.364)</b> |

### b. Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 5 de combinação de negócios. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas). O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora, conforme apresentado na Nota Explicativa 13 de Investimentos.

### 21.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e de juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível.

O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BCB). Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 31 de março de 2026.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 31 de março de 2026, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

## Notas Explicativas

| Controladora                       | 31/03/2026  | Provável      | Razoavelmente possível | Possível      |
|------------------------------------|-------------|---------------|------------------------|---------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar – real</b> | <b>R\$</b>  | <b>5,40</b>   | <b>6,1588</b>          | <b>7,6765</b> |
| Exim                               | (29.701)    | (1.690)       | (1.994)                | (2.933)       |
| <b>Taxa de juros CDI</b>           | <b>R\$</b>  | <b>12,40%</b> | <b>15,53%</b>          | <b>21,79%</b> |
| Capital de giro                    | (266.630)   | (37.841)      | (46.380)               | (63.457)      |
| Debentures                         | (1.309.301) | (177.719)     | (219.190)              | (302.131)     |
| NCE                                | (41.016)    | (5.681)       | (6.982)                | (9.584)       |
| Aplicações financeiras             | 570.461     | 70.737        | 88.601                 | 124.328       |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>          | <b>R\$</b>  | <b>4,36%</b>  | <b>5,74%</b>           | <b>8,49%</b>  |
| Fundopem                           | (13.313)    | (789)         | (975)                  | (1.347)       |
| <b>Taxa de juros Selic</b>         | <b>R\$</b>  | <b>12,50%</b> | <b>15,63%</b>          | <b>21,89%</b> |
| Vendor                             | (5.817)     | (989)         | (1.178)                | (1.557)       |
| <b>Taxa de juros TJLP</b>          | <b>R\$</b>  | <b>6,00%</b>  | <b>6,00%</b>           | <b>6,00%</b>  |
| Finep                              | (5.611)     | (384)         | (384)                  | (384)         |

| Consolidado                                | 31/03/2026  | Provável      | Razoavelmente possível | Possível      |
|--------------------------------------------|-------------|---------------|------------------------|---------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar – real</b>         | <b>R\$</b>  | <b>5,40</b>   | <b>6,1588</b>          | <b>7,6765</b> |
| Capital de giro                            | (43.230)    | (2.912)       | (3.436)                | (5.054)       |
| Exim                                       | (29.701)    | (1.690)       | (1.994)                | (2.933)       |
| <b>Taxa de câmbio euro – real</b>          | <b>R\$</b>  | <b>6,4800</b> | <b>6,8712</b>          | <b>7,5090</b> |
| Capital de giro                            | (4.150)     | (89)          | (102)                  | (128)         |
| <b>Taxa de câmbio rúpias – real</b>        | <b>R\$</b>  | <b>0,0581</b> | <b>0,0636</b>          | <b>0,0734</b> |
| Capital de giro                            | (7.761)     | (721)         | (824)                  | (1.087)       |
| <b>Taxa de câmbio peso mexicano – real</b> | <b>R\$</b>  | <b>0,3027</b> | <b>0,3116</b>          | <b>0,3251</b> |
| Capital de giro                            | (905.242)   | (89.040)      | (95.747)               | (107.423)     |
| Aplicações Financeiras                     | 415.552     | 434.036       | 446.854                | 466.225       |
| <b>Taxa de juros CDI</b>                   | <b>R\$</b>  | <b>12,40%</b> | <b>15,53%</b>          | <b>21,79%</b> |
| Capital de giro                            | (266.630)   | (37.841)      | (46.380)               | (63.457)      |
| 4131 Nacional                              | (10.095)    | (1.375)       | (1.695)                | (2.334)       |
| Debêntures                                 | (1.309.301) | (177.719)     | (219.190)              | (302.131)     |
| NCE                                        | (66.864)    | (9.233)       | (11.353)               | (15.593)      |
| Aplicações financeiras                     | 605.865     | 75.127        | 94.099                 | 132.043       |
| <b>Taxa de juros CETES</b>                 | <b>R\$</b>  | <b>6,31%</b>  | <b>7,55%</b>           | <b>10,03%</b> |
| Aplicações financeiras                     | 415.552     | 26.229        | 31.380                 | 41.681        |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>                  | <b>R\$</b>  | <b>4,36%</b>  | <b>5,74%</b>           | <b>8,49%</b>  |
| Fundopem                                   | (17.921)    | (1.074)       | (1.325)                | (1.826)       |
| <b>Taxa de juros SELIC</b>                 | <b>R\$</b>  | <b>12,50%</b> | <b>15,63%</b>          | <b>21,89%</b> |
| Vendor                                     | (6.542)     | (1.112)       | (1.325)                | (1.751)       |
| <b>Taxa de juros SOFR</b>                  | <b>R\$</b>  | <b>3,28%</b>  | <b>7,65%</b>           | <b>16,39%</b> |
| Capital de Giro                            | (9.408)     | (619)         | (1.030)                | (1.852)       |
| <b>Taxa de juros TJLP</b>                  | <b>R\$</b>  | <b>6,00%</b>  | <b>6,00%</b>           | <b>6,00%</b>  |
| Finep                                      | (5.611)     | (384)         | (384)                  | (384)         |
| <b>Taxa de juros TIIE</b>                  | <b>R\$</b>  | <b>6,56%</b>  | <b>7,65%</b>           | <b>9,83%</b>  |
| Capital de giro                            | (905.242)   | (80.295)      | (90.025)               | (109.485)     |

## Notas Explicativas

### 21.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com encargos, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

#### Controladora

|                                                                                    | Nota  | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| Empréstimos e financiamentos                                                       | 20    | 1.671.389  | 1.674.817  |
| Contas a pagar por combinação de negócio                                           |       | 113.032    | 110.315    |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 7 e 8 | (639.027)  | (422.113)  |
| Dívida líquida                                                                     |       | 1.145.394  | 1.363.019  |
| Patrimônio líquido                                                                 |       | 2.406.442  | 2.459.834  |
| Patrimônio e dívida líquida                                                        |       | 3.551.836  | 3.822.853  |

#### Consolidado

|                                                                                    | Nota  | 31/03/2026  | 31/12/2025  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------|
| Empréstimo, financiamentos                                                         | 20    | 2.673.048   | 2.748.800   |
| Mútuo a pagar                                                                      |       | 1.780       | 3.480       |
| Contas a pagar por combinação de negócio                                           |       | 144.665     | 176.863     |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 7 e 8 | (1.344.372) | (1.481.545) |
| Dívida líquida                                                                     |       | 1.475.121   | 1.447.598   |
| Patrimônio líquido                                                                 |       | 2.406.442   | 2.459.834   |
| Patrimônio e dívida líquida                                                        |       | 3.881.563   | 3.907.432   |

### 21.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de

## Notas Explicativas

clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme *aging list*. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da carteira mais recente e são avaliadas possíveis correlações entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A companhia classifica os clientes da seguinte forma:

### Controladora

|              | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|--------------|------------|------------|
| Risco mínimo | 62%        | 66%        |
| Risco baixo  | 30%        | 28%        |
| Risco médio  | 6%         | 2%         |
| Risco alto   | 2%         | 4%         |

### Consolidado

|                  | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|------------------|------------|------------|
| Risco mínimo     | 70%        | 58%        |
| Risco baixo      | 21%        | 35%        |
| Risco médio      | 6%         | 3%         |
| Risco alto       | 2%         | 4%         |
| Risco muito alto | 1%         | -          |

### **b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos**

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadrem nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard & Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

### Controladora

| Ativos financeiros com avaliação de risco | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| AAA                                       | 457.850    | 314.087    |
| AA+                                       | 103.609    | 107.933    |
| AA-                                       | -          | 93         |
| A+                                        | 77.568     | -          |
| Total                                     | 639.027    | 422.113    |

## Notas Explicativas

### Consolidado

| Ativos financeiros com avaliação de risco | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| AAA                                       | 1.029.487        | 1.254.532        |
| AA+                                       | 104.627          | 108.655          |
| AA-                                       | -                | 93               |
| A+                                        | 77.567           | -                |
| B- (a)                                    | 132.691          | 118.265          |
| <b>Total</b>                              | <b>1.344.372</b> | <b>1.481.545</b> |

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

### 21.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas no período findo em 31 de março de 2026 e 31 dezembro de 2025 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

### Controladora

| Período findo em 31 de março de 2026 | Nota | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|--------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos         | 20   | 129.496        | 179.421        | 2.441.795        | 65.924         | 2.816.636        | 1.671.389        |
| Combinação de negócios               | 5    | -              | 43.773         | 69.259           | -              | 113.032          | 113.032          |
| Fornecedores                         | 17   | 278.315        | 6.077          | -                | -              | 284.392          | 284.392          |
| Risco sacado                         | 18   | 11.266         | -              | -                | -              | 11.266           | 11.266           |
| <b>Total</b>                         |      | <b>419.077</b> | <b>229.271</b> | <b>2.511.054</b> | <b>65.924</b>  | <b>3.225.326</b> | <b>2.080.079</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 | Nota | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 20   | 60.531         | 267.385        | 2.502.542        | 65.326         | 2.895.784        | 1.674.817        |
| Combinação de negócios                    | 5    | -              | 11.954         | 98.361           | -              | 110.315          | 110.315          |
| Fornecedores                              | 17   | 141.751        | 4.442          | -                | -              | 146.193          | 146.193          |
| Risco sacado                              | 18   | 6.115          | -              | -                | -              | 6.115            | 6.115            |
| <b>Total</b>                              |      | <b>208.397</b> | <b>283.781</b> | <b>2.600.903</b> | <b>65.326</b>  | <b>3.158.407</b> | <b>1.937.440</b> |

### Consolidado

| Período findo em 31 de março de 2026 | Nota | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|--------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos         | 20   | 170.960        | 278.461        | 3.128.942        | 235.783        | 3.814.146        | 2.673.048        |
| Combinação de negócios               | 5    | -              | 12.439         | 132.226          | -              | 144.665          | 144.665          |
| Fornecedores                         | 17   | 500.579        | 91.473         | -                | -              | 592.052          | 592.052          |
| Risco sacado                         | 18   | 13.435         | -              | -                | -              | 13.435           | 13.435           |
| <b>Total</b>                         |      | <b>684.974</b> | <b>382.373</b> | <b>3.261.168</b> | <b>235.783</b> | <b>4.564.298</b> | <b>3.423.200</b> |

## Notas Explicativas

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 | Nota | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 20   | 92.823         | 366.839        | 3.210.390        | 295.158        | 3.965.210        | 2.748.800        |
| Combinação de negócios                    | 5    | -              | 11.954         | 164.909          | -              | 176.863          | 176.863          |
| Fornecedores                              | 17   | 503.451        | 113.919        | -                | -              | 617.370          | 617.370          |
| Risco sacado                              | 18   | 7.532          | -              | -                | -              | 7.532            | 7.532            |
| <b>Total</b>                              |      | <b>603.806</b> | <b>492.712</b> | <b>3.375.299</b> | <b>295.158</b> | <b>4.766.975</b> | <b>3.550.565</b> |

### 21.9 Risco alta volatilidade das *commodities*

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de *commodities*, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

## 22 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

A movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio pagos são demonstrados a seguir:

| Informações complementares ao fluxo de caixa | Controladora    |            | Controladora |              |
|----------------------------------------------|-----------------|------------|--------------|--------------|
|                                              | A pagar         |            | A receber    |              |
|                                              | 31/03/2026      | 31/03/2025 | 31/03/2026   | 31/03/2025   |
| Saldo no início do período                   | 91.994          | 64.835     | 7.702        | 11.978       |
| <b>Alterações de caixa:</b>                  |                 |            |              |              |
| Dividendos e JSCP pagos                      | (102.408)       | (64.775)   | -            | -            |
| Dividendos e JSCP recebidos                  | -               | -          | -            | (7.846)      |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>(10.414)</b> | <b>60</b>  | <b>7.702</b> | <b>4.132</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b>      |                 |            |              |              |
| Variação cambial                             | -               | -          | -            | (2)          |
| Outros                                       | 10.486          | -          | (4.376)      | -            |
| <b>Saldo no final do período</b>             | <b>72</b>       | <b>60</b>  | <b>3.326</b> | <b>4.130</b> |

## 23 Resultado por ação

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. Em 15 de julho de 2025 a Companhia concluiu a liquidação da oferta pública de ações primárias e secundárias representando um incremento de 10.318.748.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

|                                                     | Controladora e Consolidado |               |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                                     | 31/03/2026                 | 31/03/2025    |
| Lucro líquido do período                            | 44.112                     | 67.723        |
| Média ponderada de ações emitidas (em milhares)     | 277.335                    | 267.016       |
| <b>Lucro por ação – básico e diluído (em Reais)</b> | <b>0,1591</b>              | <b>0,2536</b> |

## Notas Explicativas

### 24 Impostos sobre o lucro

#### 24.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, encontra-se resumida a seguir:

|                                                                                                            | Controladora |               | Consolidado     |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                            | 31/03/2026   | 31/03/2025    | 31/03/2026      | 31/03/2025      |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                                                           | (167)        | –             | (36.360)        | (34.566)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                           | 3.009        | 11.671        | 23.953          | 10.629          |
| <b>Receita/despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b> | <b>2.842</b> | <b>11.671</b> | <b>(12.407)</b> | <b>(23.937)</b> |

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, está descrita a seguir:

|                                                                       | Controladora |               | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                                       | 31/03/2026   | 31/03/2025    | 31/03/2026      | 31/03/2025      |
| Lucro contábil antes dos impostos                                     | 41.270       | 56.052        | 56.523          | 93.908          |
| À alíquota fiscal de 34%                                              | (14.032)     | (19.058)      | (19.218)        | (31.929)        |
| Despesas não dedutíveis                                               | (143)        | (105)         | (396)           | (496)           |
| Resultado equivalência patrimonial (a)                                | 13.745       | 27.665        | (182)           | 7.875           |
| Despesas incentivadas                                                 | 1.192        | 1.330         | 1.192           | 1.331           |
| Diferença de alíquota de controladas                                  | –            | –             | 2.759           | 444             |
| Receitas isentas de impostos                                          | 155          | 1.785         | 221             | 1.785           |
| Outras (despesas) receitas, não dedutíveis                            | 1.925        | 54            | 3.217           | (2.947)         |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b> | <b>2.842</b> | <b>11.671</b> | <b>(12.407)</b> | <b>(23.937)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                               | <b>6,89%</b> | <b>20,82%</b> | <b>(21,95%)</b> | <b>(25,49%)</b> |

a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

#### 24.4 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, referem-se a:

## Notas Explicativas

### Controladora

|                                                                    | Balanco patrimonial |            | Patrimônio líquido |            | Resultado  |            |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|
|                                                                    | 31/03/2026          | 31/12/2025 | 31/03/2026         | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Mais valia e ágio                                                  | (29.840)            | (38.288)   | 19                 | 10.012     | 8.429      | 16.094     |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (22.192)            | (21.055)   | -                  | -          | (530)      | (152)      |
| Ajuste "valor atribuído" do imobilizado                            | (12.301)            | (12.377)   | -                  | -          | 76         | 97         |
| Ajuste a valor presente                                            | 4.418               | 4.257      | -                  | -          | 161        | 256        |
| Provisões diversas e outros (a)                                    | (2.359)             | (1.190)    | -                  | (9.477)    | (4.215)    | 1.835      |
| Avaliação atuarial                                                 | (1.764)             | (1.096)    | -                  | 86         | (727)      | (110)      |
| Depreciação acelerada                                              | 1.075               | 969        | -                  | -          | 106        | 145        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 817                 | 735        | -                  | -          | 78         | 166        |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 875                 | 731        | -                  | -          | 144        | 165        |
| Contraprestação a pagar à clientes                                 | -                   | -          | -                  | -          | -          | -          |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 8.500               | 6.387      | -                  | -          | 670        | 353        |
| Lucro não realizado nos estoques                                   | 5.556               | 7.085      | -                  | -          | (1.529)    | 1.496      |
| Redução valor recuperável (impairment)                             | 4.343               | 4.353      | -                  | -          | (10)       | (14.043)   |
| Participação nos resultados                                        | 7.898               | 5.640      | -                  | -          | (135)      | (2.227)    |
| Atualização de contraprestação contingente                         | 5.293               | 5.293      | -                  | -          | -          | -          |
| Operações com derivativos                                          | -                   | -          | -                  | 6.764      | -          | 6.764      |
| Provisão para litígios                                             | 41.758              | 28.352     | -                  | -          | 492        | 832        |
| Prejuízos fiscais a compensar                                      | 79.469              | 79.470     | -                  | -          | (1)        | -          |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | -                   | -          | -                  | -          | 3.009      | 11.671     |
| <b>Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>                             | 91.546              | 69.266     | -                  | -          | -          | -          |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                          | -                   | -          | 19                 | 7.385      | -          | -          |

a) O montante de R\$ 9.477 refere-se ao imposto diferido constituído sobre a propriedade para investimento relacionada à aquisição da totalidade da controlada Jurid, conforme Nota Explicativa 13.4.

## Notas Explicativas

### Consolidado

|                                                                    | Balanço patrimonial |            | Patrimônio líquido |            | Resultado  |            |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|
|                                                                    | 31/03/2026          | 31/12/2025 | 31/03/2026         | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Mais valia e ágio                                                  | (226.539)           | (259.634)  | 10.178             | 10.012     | 22.917     | 24.240     |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (29.089)            | (26.736)   | -                  | -          | (2.353)    | 529        |
| Correção monetária                                                 | (21.794)            | (19.520)   | (2.308)            | 11.038     | 34         | (8.413)    |
| Ajuste valor atribuído do imobilizado                              | (12.550)            | (12.745)   | -                  | -          | 195        | 67         |
| Ajuste a valor presente                                            | 4.645               | 6.560      | -                  | -          | (1.915)    | 308        |
| Avaliação atuarial                                                 | (1.743)             | (1.016)    | -                  | 158        | (727)      | (121)      |
| Depreciação acelerada                                              | 456                 | 527        | -                  | -          | (71)       | 145        |
| Provisões diversas e outros (a)                                    | 4.323               | 11.034     | -                  | (9.477)    | (6.711)    | 15.323     |
| Operações com derivativos                                          | -                   | -          | -                  | 6.765      | -          | 6.765      |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 933                 | 788        | -                  | -          | 145        | 3.747      |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 6.376               | 6.393      | -                  | -          | (17)       | 364        |
| Redução valor recuperável (impairment)                             | 5.769               | 6.037      | -                  | -          | (268)      | (14.348)   |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 27.184              | 27.724     | -                  | -          | (540)      | (820)      |
| Participação nos resultados                                        | 15.863              | 14.945     | -                  | -          | 918        | 318        |
| Atualização de contraprestação contingente                         | 5.293               | 5.293      | -                  | -          | -          | -          |
| Juros sobre financiamentos                                         | 10.378              | -          | -                  | -          | 10.378     | -          |
| Provisão para litígios                                             | 45.349              | 43.955     | -                  | -          | 1.394      | 1.208      |
| Prejuízos fiscais a compensar                                      | 123.681             | 123.107    | -                  | -          | 574        | (18.683)   |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | -                   | -          | -                  | -          | 23.953     | 10.629     |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                                     | (41.465)            | (73.288)   | -                  | -          | -          | -          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                          | -                   | -          | 7.870              | 18.496     | -          | -          |

a) O montante de R\$ 9.477 refere-se ao imposto diferido constituído sobre a propriedade para investimento relacionada à aquisição da totalidade da controlada Jurid, conforme Nota Explicativa 13.4.

## 25 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                           | 31/03/2026   | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b> | 732.373      | 501.251    | 1.430.126   | 1.550.002  |
| No Brasil                                 | 589.416      | 337.254    | 583.700     | 695.115    |
| No exterior                               | 142.957      | 163.997    | 846.426     | 854.887    |
| Impostos sobre as vendas                  | (145.678)    | (81.614)   | (174.623)   | (209.725)  |
| Devoluções e outras deduções (a)          | (281)        | (1.618)    | (5.339)     | (8.559)    |
| <b>Receita operacional líquida</b>        | 586.414      | 418.019    | 1.250.164   | 1.331.718  |

a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de março de 2026 o montante foi de R\$604 e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

## Notas Explicativas

### 26 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

|                                                      | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026         | 31/03/2025         |
| <b>Despesas por função</b>                           |                  |                  |                    |                    |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (397.076)        | (284.026)        | (836.532)          | (876.529)          |
| Despesas com vendas                                  | (57.142)         | (46.856)         | (127.270)          | (134.754)          |
| Despesas administrativas e gerais                    | (46.586)         | (32.158)         | (120.762)          | (127.997)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(500.804)</b> | <b>(363.040)</b> | <b>(1.084.564)</b> | <b>(1.139.280)</b> |
| <b>Despesas por natureza</b>                         |                  |                  |                    |                    |
| Matéria prima e materiais de uso e consumo           | (253.582)        | (149.242)        | (579.716)          | (615.903)          |
| Despesas com pessoal                                 | (118.646)        | (94.286)         | (231.659)          | (215.205)          |
| Depreciação e amortização                            | (25.500)         | (11.749)         | (62.850)           | (68.227)           |
| Fretes                                               | (20.095)         | (18.572)         | (38.461)           | (40.947)           |
| Serviços administrativos                             | (18.800)         | (23.149)         | (38.459)           | (36.551)           |
| Conservação e manutenção                             | (15.349)         | (14.199)         | (28.944)           | (32.391)           |
| Energia elétrica                                     | (9.176)          | (8.171)          | (18.185)           | (16.548)           |
| Honorários profissionais                             | (6.390)          | (5.668)          | (10.804)           | (7.628)            |
| Aluguéis                                             | (4.719)          | (5.825)          | (6.749)            | (13.749)           |
| Despesas com exportação                              | (3.552)          | (7.754)          | (6.293)            | (11.657)           |
| Remuneração e participação dos administradores       | (1.534)          | (1.475)          | (2.320)            | (3.241)            |
| Assistência técnica                                  | (1.386)          | (2.415)          | (1.702)            | (7.704)            |
| Comissões                                            | (2.372)          | (2.813)          | (1.828)            | (3.174)            |
| Assessoria em TI                                     | (263)            | (794)            | (1.018)            | (7.628)            |
| Serviços de logística                                | (24)             | (1.261)          | (25)               | (40)               |
| Outras despesas                                      | (19.416)         | (15.667)         | (55.551)           | (58.687)           |
| <b>Total</b>                                         | <b>(500.804)</b> | <b>(363.040)</b> | <b>(1.084.564)</b> | <b>(1.139.280)</b> |

## Notas Explicativas

### 27 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

|                                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                          | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| <b>Receitas financeiras:</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Rendimentos de aplicações financeiras                    | 15.644           | 6.142            | 25.287           | 16.684           |
| Variação cambial                                         | 10.731           | 19.237           | 22.875           | 41.242           |
| Ajuste a valor presente                                  | 5.923            | 5.557            | 6.225            | 6.772            |
| Atualização de depósitos recursais e processos judiciais | 930              | 5.639            | 947              | 5.787            |
| Outras receitas financeiras                              | 1.047            | 1.079            | 465              | 371              |
| <b>Total</b>                                             | <b>34.275</b>    | <b>37.654</b>    | <b>55.799</b>    | <b>70.856</b>    |
| <b>Despesas financeiras:</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Juros sobre financiamentos                               | (57.086)         | (53.269)         | (81.280)         | (77.700)         |
| Variação cambial                                         | (12.052)         | (39.641)         | (20.891)         | (55.118)         |
| Despesas bancárias                                       | (16.957)         | (6.537)          | (20.628)         | (17.611)         |
| Ajuste a valor presente                                  | (7.863)          | (4.367)          | (9.719)          | (9.591)          |
| Variações monetárias na combinação de negócio            | (2.683)          | (1.681)          | (2.683)          | (1.956)          |
| Imposto sobre operações financeiras                      | (1.509)          | (5.853)          | (1.722)          | (7.932)          |
| Descontos concedidos                                     | (852)            | (69)             | (864)            | (286)            |
| Juros de mora                                            | (205)            | (62)             | (219)            | (77)             |
| Outras despesas financeiras                              | (5.589)          | (1.184)          | (12.932)         | (8.446)          |
| <b>Total</b>                                             | <b>(104.796)</b> | <b>(112.663)</b> | <b>(150.938)</b> | <b>(178.717)</b> |
| <b>Ajuste de correção monetária</b>                      | <b>5.339</b>     | <b>4.333</b>     | <b>4.843</b>     | <b>9.046</b>     |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                      | <b>(65.182)</b>  | <b>(70.676)</b>  | <b>(90.296)</b>  | <b>(98.815)</b>  |

### 28 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No primeiro trimestre de 2026, a Argentina registrou inflação acumulada de 9,4% nos três primeiros meses do ano (8,6% em 31 de março de 2025). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

| <b>Impacto no resultado financeiro</b> | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2025</b> |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Frasle Argentina                       | (496)             | 4.713             |
| Frasle controladora                    | 5.339             | 4.333             |
| <b>Total</b>                           | <b>4.843</b>      | <b>9.046</b>      |

Adicionalmente, no 1º trimestre de 2026, o Peso Argentino se manteve estável no período de 2026 e no 1º trimestre de 2025.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentários sobre as projeções empresariais de 2026

| Indicadores                           | Previsto                        | Realizado        |
|---------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Receita Líquida consolidada           | R\$ 5,6 ≤ X ≤ R\$ 6,2 bilhões   | R\$ 1,2 bilhão   |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ 540 ≤ X ≤ US\$ 570 milhões | US\$ 140 milhões |
| Margem EBITDA - Ajustada <sup>2</sup> | 17,5% ≤ X ≤ 20,0%               | 16,8%            |
| Investimentos <sup>3</sup>            | R\$ 170 ≤ X ≤ R\$ 210 milhões   | R\$ 20 milhões   |

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes;

<sup>3</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.

#### Receita (Receita Líquida Consolidada e Mercado Externo)

No 1T26, a Companhia registrou receita líquida consolidada de R\$ 1,2 bilhão. Considerando o guidance anual de R\$ 5,6 bilhões a R\$ 6,2 bilhões, o trimestre apresentou desempenho inicial abaixo da trajetória implícita para o ano, com impacto mais relevante no mercado interno, decorrente, em grande parte, do período de estabilização após migração do sistema ERP para o SAP, além da implementação de automação logística (4Mobility), ambos movimentos no site Extrema (Nakata), o que afetou significativamente os volumes de faturamento.

No mercado externo, a receita somou US\$ 140 milhões no trimestre, patamar compatível com o intervalo anual de guidance de US\$ 540 milhões a US\$ 570 milhões, ainda que tenha sido pressionado pelo desempenho do mercado argentino, além de fatores de mercado e efeitos sazonais do período.

Adicionalmente, o câmbio considerado no planejamento foi de R\$ 5,60/US\$, frente ao câmbio realizado de R\$ 5,30/US\$, uma variação de 6,1%, que impactou negativamente a conversão das receitas de exportação e das operações internacionais da Companhia.

#### Margem (Margem EBITDA e principais fatores)

No 1T26, a rentabilidade foi pressionada principalmente por mudança de mix, pela desvalorização do dólar frente ao real e por desafios logísticos associados às crises geopolíticas globais.

Diante desse cenário, a Companhia reportou Margem EBITDA Ajustada de 16,8%, ficando ligeiramente abaixo do intervalo de guidance de 17,5% a 20,0%.

#### Investimentos (Capex)

No 1T26, os investimentos orgânicos totalizaram R\$ 20 milhões, direcionados a iniciativas de modernização, eficiência e sustentabilidade.

A execução dos investimentos seguirá sendo acompanhada ao longo do ano, em linha com o guidance anual de R\$ 170 milhões a R\$ 210 milhões.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista  
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Telefone +55 (51) 3327-0200  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Frasle Mobility S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Frasle Mobility S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 06 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores, por unanimidade de votos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2026) do exercício em curso, levantadas em 31 de março de 2026 e auditadas pela KPMG Auditores Independentes.

Caxias do Sul, 6 de maio de 2026

Daniel Raul Randon - Diretor-presidente

Anderson Pontalti - Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores, por unanimidade de votos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2026) do exercício em curso, levantadas em 31 de março de 2026 e auditadas pela KPMG Auditores Independentes, bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 6 de maio de 2026.

Daniel Raul Randon- Diretor-presidente

Anderson Pontalti - Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores