

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	62
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	101
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	103
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	104
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	616.129.844
Preferenciais	0
Total	616.129.844
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.459.388
Preferenciais	0
Total	2.459.388
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	14.281.000	12.949.010
1.01	Ativo Circulante	4.460.837	3.379.530
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.317	43.688
1.01.01.01	Caixa e Bancos	1.829	20.333
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	19.488	23.355
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.744.254	2.709.726
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.744.254	2.709.726
1.01.03	Contas a Receber	211.486	195.681
1.01.03.01	Clientes	211.486	195.681
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	483.780	430.435
1.01.08.03	Outros	483.780	430.435
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	19.044	33.210
1.01.08.03.02	Impostos a recuperar	142.895	140.609
1.01.08.03.03	Despesas antecipadas	59.570	25.233
1.01.08.03.04	Créditos com Partes Relacionadas	252.263	222.480
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	10.008	8.903
1.02	Ativo Não Circulante	9.820.163	9.569.480
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	739.195	838.882
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.297	4.367
1.02.01.07	Tributos Diferidos	613.197	603.344
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	13.421	127.126
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	13.421	127.126
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	108.280	104.045
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	72.125	68.230
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	6.588	5.724
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	12.143	12.560
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	17.424	17.531
1.02.02	Investimentos	4.587.674	4.497.716
1.02.02.01	Participações Societárias	4.587.674	4.497.716
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.583.968	4.496.975
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	3.706	741
1.02.03	Imobilizado	4.241.727	4.002.021
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.191.135	1.702.251
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.812.838	1.734.730
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	237.754	565.040
1.02.04	Intangível	251.567	230.861
1.02.04.01	Intangíveis	251.567	230.861
1.02.04.01.02	Software, Marcas e Patentes, Cessão de direito de uso e Carteira de clientes	134.971	114.265
1.02.04.01.03	Goodwill	116.596	116.596

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	14.281.000	12.949.010
2.01	Passivo Circulante	985.450	1.327.938
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	92.307	92.091
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	92.307	92.091
2.01.02	Fornecedores	200.681	216.912
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	200.681	216.912
2.01.03	Obrigações Fiscais	73.943	53.674
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	73.943	53.674
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.907	1.872
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	72.036	51.802
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	252.632	158.918
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.371	4.505
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.371	4.505
2.01.04.02	Debêntures	243.261	154.413
2.01.05	Outras Obrigações	365.887	806.343
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.326	16.507
2.01.05.02	Outros	353.561	789.836
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	37.387	475.503
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	28.887	31.137
2.01.05.02.06	Receitas Diferidas	17.113	20.061
2.01.05.02.08	Passivo por arrendamento	270.174	263.135
2.02	Passivo Não Circulante	7.371.171	5.959.529
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.679.689	4.361.422
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	124.757	124.728
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	124.757	124.728
2.02.01.02	Debêntures	5.554.932	4.236.694
2.02.02	Outras Obrigações	1.673.172	1.580.146
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	291	291
2.02.02.02	Outros	1.672.881	1.579.855
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	10.350	9.899
2.02.02.02.06	Passivo por arrendamento	1.654.827	1.561.402
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	1.041	1.339
2.02.02.02.09	Fornecedores	6.663	7.215
2.02.03	Tributos Diferidos	3.054	3.054
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.054	3.054
2.02.04	Provisões	12.484	11.803
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.484	11.803
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.997	1.939
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.004	6.394
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.483	3.470
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.772	3.104
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	2.772	3.104
2.03	Patrimônio Líquido	5.924.379	5.661.543
2.03.01	Capital Social Realizado	3.524.131	3.147.668
2.03.02	Reservas de Capital	782.197	831.384

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.07	Reservas de Capital	782.197	831.384
2.03.04	Reservas de Lucros	105.584	105.584
2.03.04.01	Reserva Legal	53.334	53.334
2.03.04.02	Reserva Estatutária	52.250	52.250
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	940.900	808.874
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	571.567	768.033

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	691.888	572.587
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-388.408	-327.918
3.03	Resultado Bruto	303.480	244.669
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-14.422	-45.740
3.04.01	Despesas com Vendas	-66.860	-57.644
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-101.000	-82.971
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.979	-7.532
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	161.417	102.407
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	289.058	198.929
3.06	Resultado Financeiro	-126.885	-82.851
3.06.01	Receitas Financeiras	95.898	72.243
3.06.02	Despesas Financeiras	-222.783	-155.094
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	162.173	116.078
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	9.853	4.442
3.08.02	Diferido	9.853	4.442
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	172.026	120.520
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	172.026	120.520
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2817	0,2046

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	172.026	120.520
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-196.466	-188.068
4.02.01	Ganhos/Perdas na conversão de demonstrações financeiras	-183.976	-187.237
4.02.03	Ativos financeiros mensurados ao valor justo	-16.746	-750
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.256	-81
4.03	Resultado Abrangente do Período	-24.440	-67.548

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	123.511	149.744
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	301.532	233.083
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do IR e CSLL	162.173	116.078
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	167.420	131.796
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para créditos de liquidação duvidosa	0	508
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-161.417	-102.407
6.01.01.05	Baixa de Intangível e Imobilizado	8.768	5.410
6.01.01.06	Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	680	-367
6.01.01.07	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financ.	162.623	107.692
6.01.01.12	Plano de Remuneração Baseado em Ações	1.846	1.781
6.01.01.13	Resultado por instrumentos financeiros derivativos	-1.294	-386
6.01.01.14	Outros	-5.619	568
6.01.01.15	Receitas Diferidas	-3.280	1.107
6.01.01.16	Juros sobre arrendamentos	55.710	36.528
6.01.01.17	Rendimento de aplicações financeiras	-86.078	-65.225
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-46.982	-25.463
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-15.805	-1.366
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	2.744	13.737
6.01.02.04	Outras Contas a Receber	-3.131	-1.402
6.01.02.05	Partes Relacionadas	-25.820	-48.987
6.01.02.07	Fornecedores	-17.074	1.745
6.01.02.08	Salários, Provisões e Contribuições Sociais	216	5.516
6.01.02.09	Impostos e Contribuições a Recolher	11.969	9.391
6.01.02.11	Outros passivos	-81	-4.097
6.01.03	Outros	-131.039	-57.876
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Debêntures	-75.329	-21.348
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento financeiro	-55.710	-36.528
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.249.509	65.622
6.02.01	Adições do ativo imobilizado e arrendamento	-266.775	-184.903
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-6.576	-6.405
6.02.03	Aumento de Capital em Controladas	-36.021	-4.770
6.02.04	Aquisição de Controladas	-1.853	-280
6.02.11	Aplicações Financeiras em Caixa Restrito	-948.450	246.516
6.02.14	Dividendos recebidos de controladas	10.166	0
6.02.20	Caixa líquido proveniente de incorporação de empresas	0	15.464
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.103.627	-124.141
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	0	-60
6.03.03	Captação de Empréstimos	1.315.091	0
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	-50.030	0
6.03.07	JCP pago a investidores	-111.008	-74.094
6.03.16	Pagamento de arrendamentos	-62.395	-56.545
6.03.20	Aumento de capital, líquido dos custos da transação	11.969	6.558
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	22.371	91.225
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	43.688	93.571

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.317	184.796

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.147.668	831.384	105.584	808.874	768.033	5.661.543
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.147.668	831.384	105.584	808.874	768.033	5.661.543
5.04	Transações de Capital com os Sócios	376.463	-49.187	0	-40.000	0	287.276
5.04.01	Aumentos de Capital	376.463	0	0	0	0	376.463
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.488	0	0	0	1.488
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-50.030	0	0	0	-50.030
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-40.000	0	-40.000
5.04.09	Aquisição de controlada	0	-645	0	0	0	-645
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	172.026	-196.466	-24.440
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	172.026	0	172.026
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-196.466	-196.466
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-196.466	-196.466
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.524.131	782.197	105.584	940.900	571.567	5.924.379

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896
5.04	Transações de Capital com os Sócios	177.225	1.644	0	-39.999	0	138.870
5.04.01	Aumentos de Capital	177.225	0	0	0	0	177.225
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.644	0	0	0	1.644
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-39.999	0	-39.999
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	120.520	-188.068	-67.548
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	120.520	0	120.520
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-188.068	-188.068
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-188.068	-188.068
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.147.668	849.194	73.650	905.365	551.341	5.527.218

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	765.542	639.869
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	773.521	647.909
7.01.02	Outras Receitas	-7.979	-8.040
7.01.02.01	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa, Líquida de Reversões	0	-508
7.01.02.03	Outras Receitas Operacionais	-7.979	-7.532
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-236.564	-197.163
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-133.796	-114.096
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-36.963	-27.245
7.02.04	Outros	-65.805	-55.822
7.03	Valor Adicionado Bruto	528.978	442.706
7.04	Retenções	-167.420	-131.796
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-167.420	-131.796
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	361.558	310.910
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	257.315	174.650
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	161.417	102.407
7.06.02	Receitas Financeiras	95.898	72.243
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	618.873	485.560
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	618.873	485.560
7.08.01	Pessoal	132.935	114.010
7.08.01.01	Remuneração Direta	109.295	92.727
7.08.01.02	Benefícios	16.068	14.921
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.572	6.362
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	57.987	68.950
7.08.02.01	Federais	34.132	46.264
7.08.02.02	Estaduais	102	48
7.08.02.03	Municipais	23.753	22.638
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	255.925	182.080
7.08.03.01	Juros	222.783	155.094
7.08.03.02	Aluguéis	33.142	26.986
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	172.026	120.520
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	172.026	120.520

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	22.655.107	21.497.648
1.01	Ativo Circulante	6.056.958	4.798.000
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.737.186	1.330.801
1.01.01.01	Caixa e Bancos	426.145	330.449
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	2.311.041	1.000.352
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.826.126	2.095.336
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.826.126	2.095.336
1.01.03	Contas a Receber	818.361	684.855
1.01.03.01	Clientes	818.361	684.855
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	675.285	687.008
1.01.08.03	Outros	675.285	687.008
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	189.081	180.126
1.01.08.03.02	Impostos a recuperar	341.349	347.559
1.01.08.03.03	Despesas antecipadas	134.099	85.169
1.01.08.03.04	Créditos com Partes Relacionadas	748	65.251
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	10.008	8.903
1.02	Ativo Não Circulante	16.598.149	16.699.648
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.446.408	1.449.884
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	30.119	31.405
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	122.987	144.480
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.079.462	1.069.414
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	8.115
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	213.840	196.470
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	95.872	92.979
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	5.538	7.551
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	64.251	64.349
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	30.755	14.060
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	17.424	17.531
1.02.02	Investimentos	0	714
1.02.02.01	Participações Societárias	0	714
1.02.03	Imobilizado	12.672.737	12.697.986
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.253.467	5.784.681
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.698.003	5.712.744
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	721.267	1.200.561
1.02.04	Intangível	2.479.004	2.551.064
1.02.04.01	Intangíveis	362.064	350.831
1.02.04.01.02	Software, Marcas e Patentes, Cessão de direito de uso e Carteira de clientes	362.064	350.831
1.02.04.02	Goodwill	2.116.940	2.200.233

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	22.655.107	21.497.648
2.01	Passivo Circulante	3.524.178	3.646.028
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	206.575	195.984
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	206.575	195.984
2.01.02	Fornecedores	741.929	626.006
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	741.929	626.006
2.01.03	Obrigações Fiscais	334.607	331.426
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	334.607	331.426
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	163.867	193.368
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	170.740	138.058
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.111.560	939.130
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	868.299	784.718
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	868.299	784.718
2.01.04.02	Debêntures	243.261	154.412
2.01.05	Outras Obrigações	1.129.507	1.553.482
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	128	128
2.01.05.02	Outros	1.129.379	1.553.354
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	37.387	475.503
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	53.723	45.164
2.01.05.02.06	Receitas Diferidas	243.113	243.267
2.01.05.02.08	Passivo por arrendamento	795.156	789.420
2.02	Passivo Não Circulante	13.202.016	12.188.214
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.554.816	6.538.069
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.999.884	2.301.375
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.999.884	2.301.375
2.02.01.02	Debêntures	5.554.932	4.236.694
2.02.02	Outras Obrigações	5.522.784	5.520.240
2.02.02.02	Outros	5.522.784	5.520.240
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	25.408	26.800
2.02.02.02.06	Passivo por arrendamento	5.489.672	5.484.886
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	1.041	1.339
2.02.02.02.09	Fornecedores	6.663	7.215
2.02.03	Tributos Diferidos	65.643	70.913
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	65.643	70.913
2.02.04	Provisões	56.001	55.888
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	56.001	55.888
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	23.688	23.459
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	22.040	22.443
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	10.273	9.986
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.772	3.104
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	2.772	3.104
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.928.913	5.663.406
2.03.01	Capital Social Realizado	3.524.131	3.147.668
2.03.02	Reservas de Capital	782.197	831.384
2.03.02.07	Reservas de Capital	782.197	831.384

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	105.584	105.584
2.03.04.01	Reserva Legal	105.584	105.584
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	940.900	808.874
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	571.567	768.033
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.534	1.863

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.102.104	1.678.174
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.170.984	-961.054
3.03	Resultado Bruto	931.120	717.120
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-431.020	-336.620
3.04.01	Despesas com Vendas	-188.442	-149.554
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-235.497	-180.247
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.081	-9.868
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	3.049
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	500.100	380.500
3.06	Resultado Financeiro	-285.947	-225.359
3.06.01	Receitas Financeiras	118.910	91.424
3.06.02	Despesas Financeiras	-404.857	-316.783
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	214.153	155.141
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-41.975	-34.194
3.08.01	Corrente	-69.890	-57.876
3.08.02	Diferido	27.915	23.682
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	172.178	120.947
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	172.178	120.947
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	172.026	120.520
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	152	427
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0,2817	0,2046
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,2817	0,2046
3.99.01.01	ON	0,2817	0,2046
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,2726	0,1978

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	172.178	120.947
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-196.466	-188.091
4.02.01	Ganhos/Perdas na conversão de demonstrações financeiras	-183.976	-187.260
4.02.03	Ativos financeiros mensurados ao valor justo	-16.746	-750
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.256	-81
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-24.288	-67.144
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-24.440	-67.548
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	152	404

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	666.646	539.738
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.016.315	793.448
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do IR e CSLL	214.153	155.141
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	504.733	408.986
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para créditos de liquidação duvidosa	3.088	1.802
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-3.049
6.01.01.05	Baixa de Intangível e Imobilizado	9.095	8.030
6.01.01.06	Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	356	2.698
6.01.01.07	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financ.	225.584	172.930
6.01.01.12	Plano de Remuneração Baseado em Ações	1.950	1.875
6.01.01.13	Resultado por instrumentos financeiros derivativos	-1.296	-407
6.01.01.14	Outros	-3.718	-4.503
6.01.01.15	Receitas Diferidas	-486	-614
6.01.01.16	Juros sobre arrendamentos	162.210	125.328
6.01.01.17	Rendimento de aplicações financeiras	-99.354	-74.269
6.01.01.18	Descontos obtidos em arrendamentos	0	-500
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-17.922	-13.691
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-110.147	-61.741
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	-1.592	12.360
6.01.02.04	Outras Contas a Receber	-5.800	-10.443
6.01.02.05	Partes Relacionadas	656	-6.019
6.01.02.07	Fornecedores	80.229	35.462
6.01.02.08	Salários, Provisões e Contribuições Sociais	10.589	10.645
6.01.02.09	Impostos e Contribuições a Recolher	10.981	7.274
6.01.02.11	Outros passivos	-2.838	-1.229
6.01.03	Outros	-331.747	-240.019
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Debêntures	-137.032	-90.137
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-32.505	-24.772
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento financeiro	-162.210	-125.110
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-180.798	-394.394
6.02.01	Adições do ativo imobilizado e arrendamento	-561.038	-448.075
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-8.008	-2.901
6.02.04	Aquisição de Controladas	18.468	-1.097
6.02.10	Mútuos de Terceiros	0	6.740
6.02.11	Aplicações Financeiras em Caixa Restrito	369.780	50.939
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	976.508	-156.752
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	-155.434	-143.815
6.03.03	Captação de Empréstimos	1.467.319	216.286
6.03.04	Pagamento da Redução de Capital	-50.030	0
6.03.07	JCP pago a investidores	-111.008	-74.094
6.03.16	Pagamento de arrendamentos	-186.308	-161.885
6.03.18	Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros	0	198
6.03.20	Aumento de capital, líquido dos custos da transação	11.969	6.558
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-55.971	-32.407

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.406.385	-43.815
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.330.801	1.490.624
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.737.186	1.446.809

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.147.668	831.384	105.584	808.874	768.033	5.661.543	1.863	5.663.406
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.147.668	831.384	105.584	808.874	768.033	5.661.543	1.863	5.663.406
5.04	Transações de Capital com os Sócios	376.463	-49.187	0	-40.000	0	287.276	2.519	289.795
5.04.01	Aumentos de Capital	376.463	0	0	0	0	376.463	0	376.463
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.488	0	0	0	1.488	0	1.488
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-50.030	0	0	0	-50.030	0	-50.030
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-40.000	0	-40.000	0	-40.000
5.04.09	Aquisição de controlada	0	-645	0	0	0	-645	2.519	1.874
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	172.026	-196.466	-24.440	152	-24.288
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	172.026	0	172.026	152	172.178
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-196.466	-196.466	0	-196.466
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-196.466	-196.466	0	-196.466
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.524.131	782.197	105.584	940.900	571.567	5.924.379	4.534	5.928.913

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896	15.882	5.471.778
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896	15.882	5.471.778
5.04	Transações de Capital com os Sócios	177.225	1.644	0	-39.999	0	138.870	0	138.870
5.04.01	Aumentos de Capital	177.225	0	0	0	0	177.225	0	177.225
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.644	0	0	0	1.644	0	1.644
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-39.999	0	-39.999	0	-39.999
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	120.520	-188.068	-67.548	404	-67.144
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	120.520	0	120.520	427	120.947
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-188.068	-188.068	-23	-188.091
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-188.068	-188.068	-23	-188.091
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.147.668	849.194	73.650	905.365	551.341	5.527.218	16.286	5.543.504

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.210.421	1.769.742
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.220.135	1.781.412
7.01.02	Outras Receitas	-9.714	-11.670
7.01.02.01	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa, Líquida de Reversões	-2.633	-1.802
7.01.02.03	Outras Receitas Operacionais	-7.081	-9.868
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-631.904	-512.863
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-371.000	-313.053
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-82.220	-59.820
7.02.04	Outros	-178.684	-139.990
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.578.517	1.256.879
7.04	Retenções	-504.733	-408.986
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-504.733	-408.986
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.073.784	847.893
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	118.910	94.473
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	3.049
7.06.02	Receitas Financeiras	118.910	91.424
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.192.694	942.366
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.192.694	942.366
7.08.01	Pessoal	349.886	278.412
7.08.01.01	Remuneração Direta	298.808	237.822
7.08.01.02	Benefícios	38.523	30.184
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.555	10.406
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	172.494	156.511
7.08.02.01	Federais	136.812	122.929
7.08.02.02	Estaduais	1.279	2.266
7.08.02.03	Municipais	34.403	31.316
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	498.136	386.496
7.08.03.01	Juros	404.857	316.783
7.08.03.02	Aluguéis	93.279	69.713
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	172.178	120.947
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	172.026	120.520
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	152	427

Comentário do Desempenho



Resultados 1T26

Webinar de Resultados

07 de maio de 2026

11hrs (Brasília) | 10hrs (NY) | 15hrs (Londres)

Teleconferência em português com tradução simultânea em inglês

[Clique Aqui](#)



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T26

São Paulo, 06 de maio de 2026 – A Smart Fit (SMFT3), líder no setor *fitness* na América Latina em número de clientes e academias¹ anuncia os resultados do 1T26. Para permitir melhor análise, os resultados são apresentados sem o efeito do IFRS-16/CPC 06 (R2). Os efeitos da adoção do IFRS-16/CPC 06 (R2) sobre o resultado são detalhados a partir da página 34.

DESTAQUES DO PERÍODO

- >

Sólido crescimento de 20% da rede de academias vs. 1T25, totalizando 2.113 unidades em 16 países

*Recorde de 354 academias adicionadas nos últimos 12 meses. Seguimos confiantes em relação ao *guidance*² de aberturas de 330-350 em 2026.*
- >

Receita líquida atingiu R\$2,1 BI no 1T26, com sólido crescimento de 25% vs. 1T25 e 8% vs. 4T25

Forte desempenho impulsionado pelo avanço de 20% na receita das academias próprias da marca Smart Fit e pelo robusto crescimento na linha de “Outras³”, dobrando de tamanho vs. 1T25.
- >

Lucro bruto caixa⁴ de R\$1.089 M no 1T26, crescimento de 28% vs. 1T25 e margem recorde de 51,8%, +1,1p.p. vs. 1T25

Margem bruta caixa das academias maduras⁵ consistente e maturação das unidades inauguradas nos últimos anos em linha com o histórico, combinado com forte incremento do lucro bruto caixa de “Outras”.
- >

EBITDA ajustado⁶ recorde de R\$672 M no 1T26, sólido crescimento de 29% vs. 1T25 e margem de 32,0% (+1,0p.p. vs. 1T25). Robusta geração de caixa operacional de R\$635 M, e alta conversão de 95%

EBITDA ajustado recorde de R\$2,4 bilhões nos últimos 12 meses, com margem de 31,9%.
- >

Crescimento de 47% do lucro líquido recorrente⁷ vs. 1T25, atingindo R\$207 M no 1T26 e uma margem líquida recorrente de 9,8% (+1,5p.p. vs. 1T25)

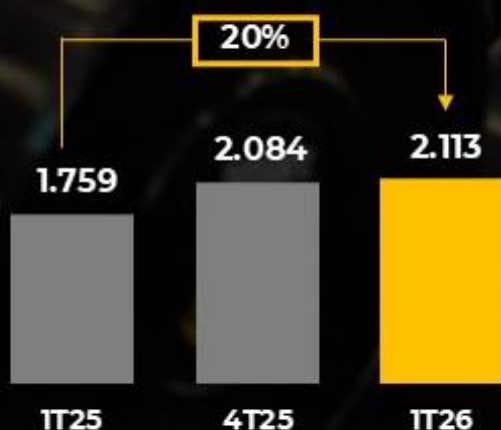
Nos últimos 12 meses, o lucro líquido recorrente atingiu R\$808 milhões, com margem líquida recorrente de 10,5%.

Destaques do 1T26	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Academias	2.113	1.759	20%	2.084	1%
Receita Líquida (R\$ M)	2.102	1.678	25%	1.948	8%
Lucro Bruto Caixa ⁴	1.089	851	28%	972	12%
Margem Bruta Caixa	51,8%	50,7%	1,1 p.p.	49,9%	1,9 p.p.
EBITDA Ajustado ⁶ (R\$ M)	672	520	29%	610	10%
Margem EBITDA	32,0%	31,0%	1,0 p.p.	31,3%	0,7 p.p.
Lucro Líquido Recorrente ⁷ (R\$ M)	207	141	47%	235	(12%)

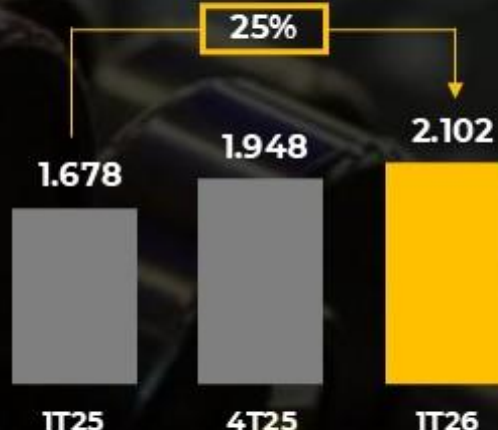
(1) De acordo com os dados da Health & Fitness Association, divulgados em 2025, com data-base de 2024 (“HFA”); (2) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2026; (3) “Outras” inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass Brasil, Queima Diária e Studios e, no México a FitMaster e TotalPass México; (4) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2), vide seções “Lucro Bruto Caixa”. O Lucro Bruto Caixa antes dos custos pré-operacionais exclui também os custos pré-operacionais com aberturas de novas unidades; (5) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; (6) “EBITDA ajustado” exclui o impacto positivo da receita não recorrente de R\$10,7 M auferida no 4T25 correspondente à reavaliação da participação detida na FitMaster; e (7) Exclui os impactos não recorrentes de aquisições, com destaque para a reavaliação da participação nas operações da FitMaster, Panamá e Costa Rica, Velocity e outras aquisições. Vide seção “Lucro Líquido e Lucro Líquido Recorrente”.

Comentário do Desempenho

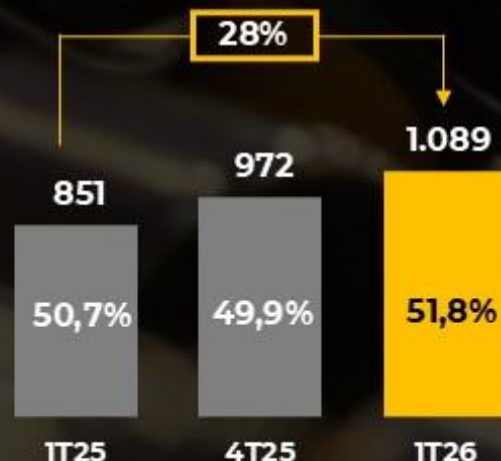
Academias



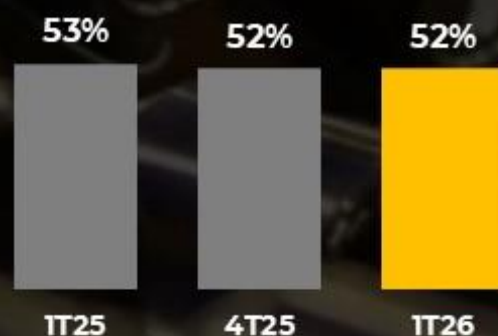
Receita Líquida (R\$ M)



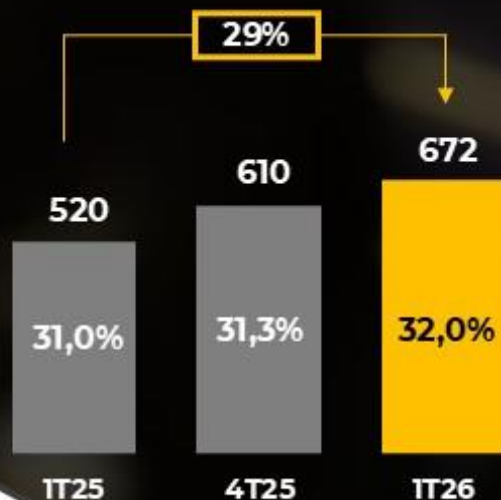
Lucro Bruto Caixa e Margem ^(a) (R\$ M)



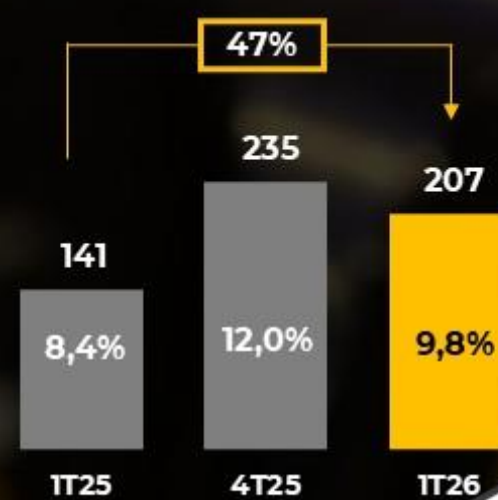
Margem Bruta Maduras ^(b) (%)



EBITDA Aj. (R\$ M) e Margem ^(a,c) (%)



Lucro Líquido Recorrente (R\$ M) e Margem ^(a,c) (%)



(a) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2), vide seções "Lucro Bruto Caixa" e "Composição do EBITDA" e "Lucro Líquido"; (b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; e (c) Exclui os efeitos não recorrentes, vide seção "EBITDA" e "Lucro Líquido e Lucro Líquido Recorrente".

Comentário do Desempenho

PERFORMANCE OPERACIONAL

REDE DE ACADEMIAS, STUDIOS E AGREGADORES

Evolução da rede de academias

Academias	Final de Período					Crescimento 1T26 vs.		Variação 1T26 vs.	
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	4T25	1T25	4T25	1T25
Academias Total	1.759	1.818	1.867	2.084	2.113	29	354	1%	20%
Por Tipo									
Próprias	1.416	1.459	1.501	1.683	1.703	20	287	1%	20%
Franquias	343	359	366	401	410	9	67	2%	20%
Por Marca									
Smart Fit	1.726	1.783	1.831	2.048	2.072	24	346	1%	20%
Próprias	1.389	1.430	1.471	1.653	1.668	15	279	1%	20%
Brasil	573	587	605	693	701	8	128	1%	22%
México	372	379	390	435	439	4	67	1%	18%
Outros Países ^a	444	464	476	525	528	3	84	1%	19%
Franquias	337	353	360	395	404	9	67	2%	20%
Brasil	228	237	241	259	262	3	34	1%	15%
México	23	24	26	30	32	2	9	7%	39%
Outros Países ^a	86	92	93	106	110	4	24	4%	28%
Bio Ritmo e outras ^b	33	35	36	36	41	5	8	14%	24%
Próprias	27	29	30	30	35	5	8	17%	30%
Franquias	6	6	6	6	6	0	0	-	-
Por região									
Brasil	831	856	878	984	1.000	16	169	2%	20%
México	395	403	416	465	471	6	76	1%	19%
Outros Países ^a	533	559	573	635	642	7	109	1%	20%

(a) "Outros Países" inclui as operações próprias da Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru, Uruguai e Marrocos e as franquias de El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana, Honduras e Argentina; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui 39 unidades Bio Ritmo e 2 unidades Nation.

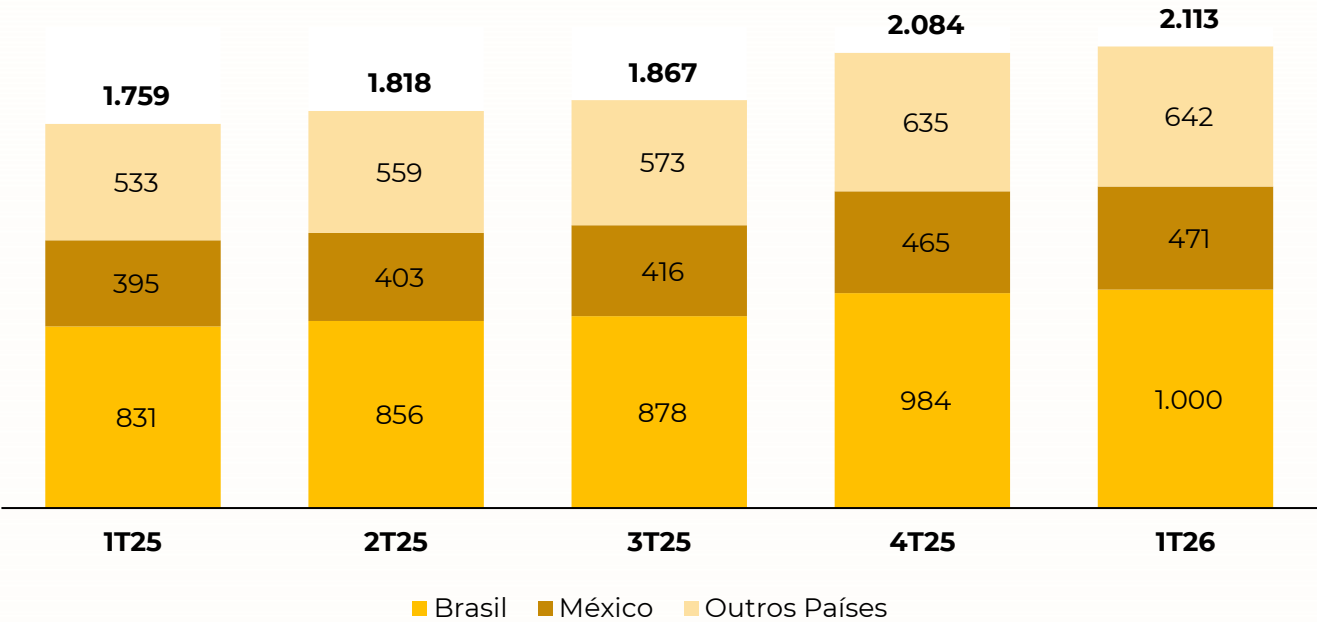
A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com 2.113 academias em 16 países, um crescimento de 20% da rede quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho reforça sua liderança no segmento *Fitness* na América Latina e sua posição como uma das maiores do mundo. Ao final do período, a rede era composta por 1.703 unidades próprias (81% do total) e 410 franquias (19%).

Em relação à composição geográfica, o mix apresentou estabilidade em relação ao 1T25, com o Brasil representando 47% das unidades, seguido por Outros Países (30%) e o México (22%). Destaca-se o atingimento do marco histórico de 1.000 academias no Brasil no 1T26, tornando a Companhia a primeira a alcançar este patamar no país ao considerar todas as marcas e reforçando a sua capilaridade e liderança na região, com atuação no *high-end* (Bio Ritmo e outras) e no *High Value / Low Price* (Smart Fit).

No trimestre, foram adicionadas 29 academias, sendo 24 da marca Smart Fit e 5 da Bio Ritmo - sendo a maior adição trimestral já registrada pela marca *high-end*, com inaugurações em capitais e regiões com elevada renda per capita. Das adições do trimestre, 16 estão localizadas no Brasil, 7 em Outros Países e 6 no México. Das academias inauguradas, 20 são unidades próprias e 9 franquias.

Comentário do Desempenho

Academias no final do período



Nos últimos 12 meses, foram adicionadas 354 academias, recorde histórico de expansão em um período de 12 meses, sendo 346 da marca Smart Fit e 8 unidades “Bio Ritmo e outras”. Desse total, 81% correspondem a unidades próprias. Em termos de geografia, o Brasil representou 48% das adições, a região de Outros Países 31% e México 21%.

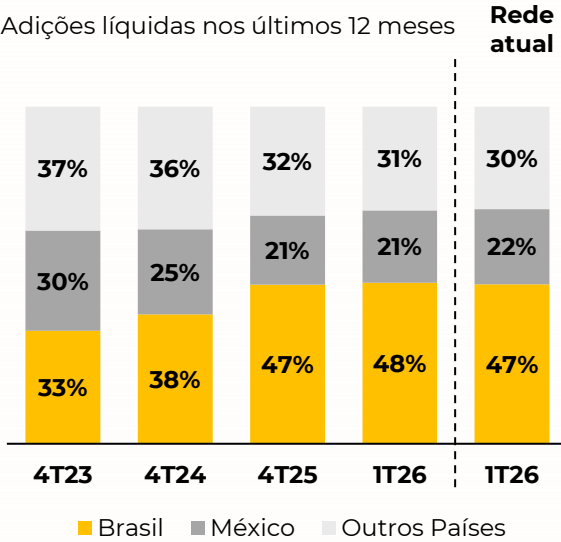
A Companhia encerrou o mês de abril com 51 adições acumuladas no ano, 108 em obras em andamento e 170 contratos assinados de unidades a serem inauguradas principalmente em 2026. Nesse contexto, seguimos confiantes em relação ao *guidance*¹ de aberturas de 330-350 academias no ano, sendo aproximadamente 80% unidades próprias. A decisão de sustentar o forte ritmo de expansão em relação às 341 unidades que foram adicionadas em 2025 está fundamentada (i) na performance consistente das academias maduras e no sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos; (ii) na forte disciplina na execução e no processo de alocação de capital para aprovação e abertura de novas unidades; (iii) na robustez da posição financeira da Companhia; (iv) nas condições favoráveis de mercado, especialmente no pipeline de oportunidades imobiliárias de alta qualidade; e (v) na crescente demanda do segmento Fitness, impulsionada por tendências seculares. A continuidade do plano de expansão para o ano de 2026, reforça a alta escalabilidade das operações de academias.

Vale ressaltar que, ao final do 1T26, 1.132 unidades próprias da Smart Fit eram maduras (68% da base de unidades próprias da marca), versus 956 (69% da base) no mesmo período do ano anterior. Considera-se madura a unidade que possui pelo menos 24 meses de operação no início do ano.

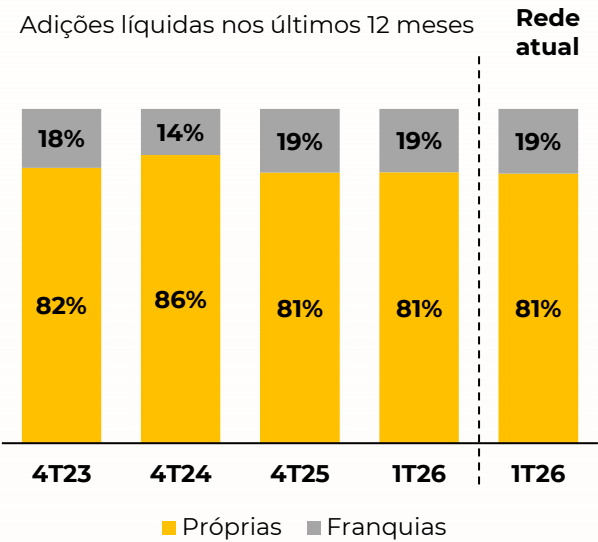
(1) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2026.

Comentário do Desempenho

Composição das academias^(a) por região

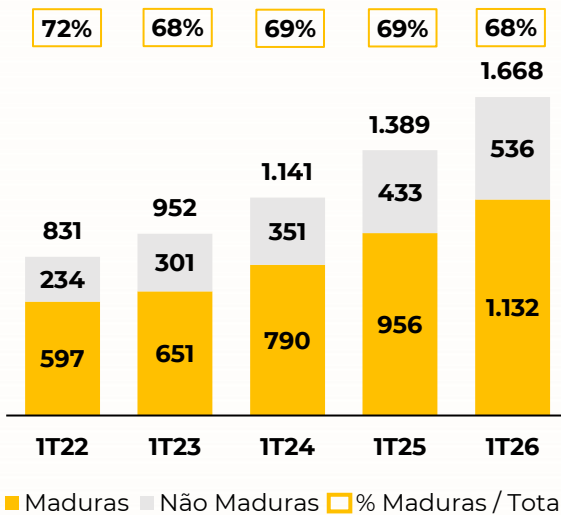


Composição das academias^(a) por tipo

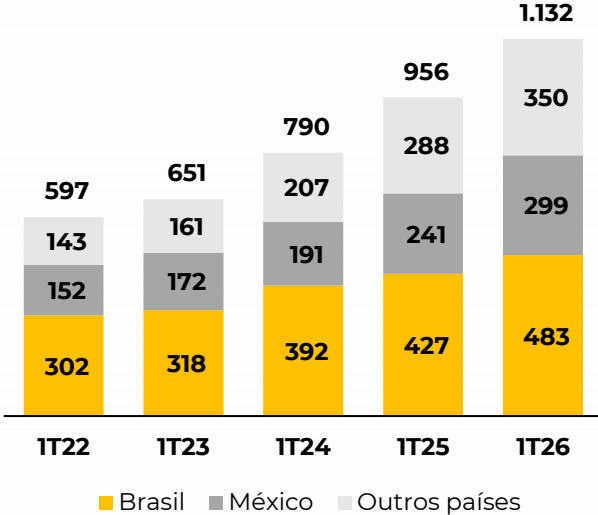


(a) Considera somente as academias da Companhia (não considera Studios).

Composição Academias Smart Fit Próprias por aging



Composição Academias Smart Fit Próprias Maduras^(b) por região



(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário.

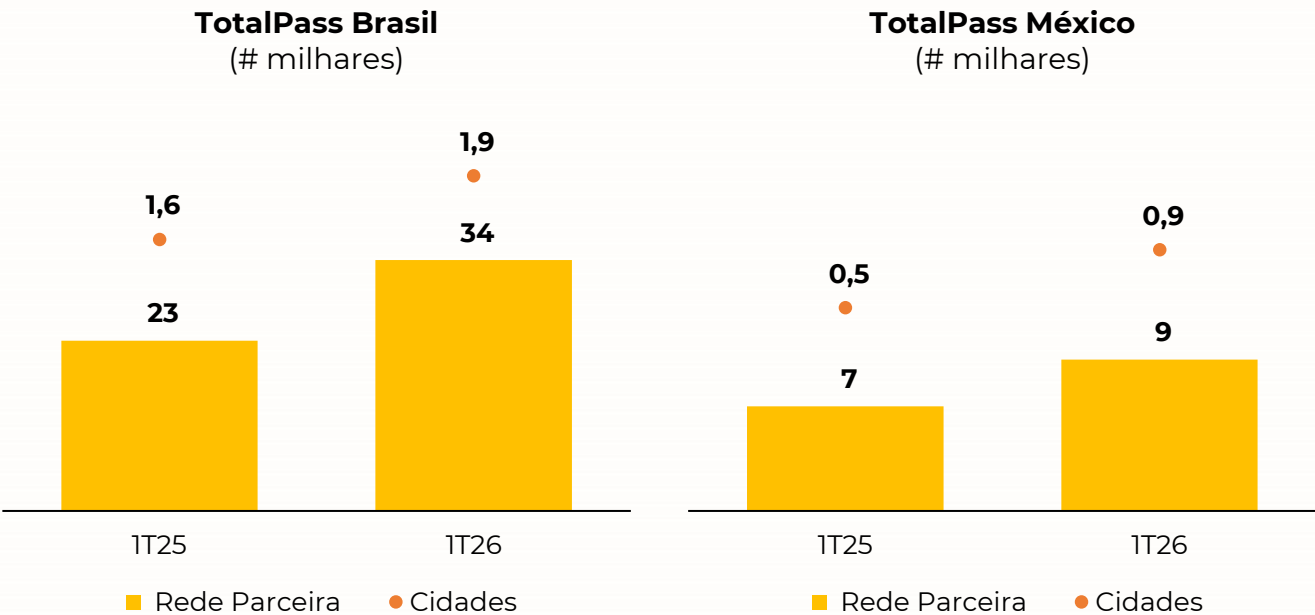
Comentário do Desempenho

Evolução Studios e TotalPass

No segmento de Studios, encerramos o trimestre com 186 unidades, sendo 161 franquias (87% do total), totalizando 299 salas. Esse número representa uma sólida adição de 33 unidades em relação ao 1T25, com destaque para a região sudeste do Brasil, responsável por cerca de 70% dessa expansão, especialmente o estado de São Paulo. Adicionalmente, destacam-se as inaugurações das marcas Vidya, Velocity, Aera Pilates e Tônus que, em conjunto, representaram aproximadamente 90% das novas salas. Frente ao 4T25, foram adicionadas 6 unidades.

No TotalPass Brasil, a base de academias parceiras ultrapassou 34 mil unidades no 1T26 (+47% vs. 1T25), com presença em cerca de 2 mil cidades (+23% vs. 1T25), representando um marco importante para essa unidade de negócio. No TotalPass México, a rede de parceiros encerrou o primeiro trimestre com mais de 9 mil unidades credenciadas (+45% vs. 1T25). Com isso, os clientes do TotalPass passaram a poder frequentar aproximadamente 44 mil estabelecimentos diferentes incluindo as academias e studios da própria Companhia.

Com o crescimento da base de academias e a ampliação da cobertura geográfica, a proposta de valor do TotalPass torna-se progressivamente mais robusta e diferenciada para as empresas, usuários finais e parceiros, reforçando o posicionamento do TotalPass como uma das maiores plataformas de bem-estar corporativo da América Latina.



Comentário do Desempenho

BASE DE CLIENTES

Evolução da base de clientes em academias

Clientes ('000)	Final de Período					Crescimento 1T26 vs.		Variação 1T26 vs.	
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	4T25	1T25	4T25	1T25
Em academias ^a	5.253	5.151	5.228	5.210	5.582	372	329	7%	6%
Por Tipo									
Próprias	4.235	4.149	4.232	4.222	4.528	306	293	7%	7%
Franquias	1.018	1.002	996	988	1.054	66	36	7%	4%
Por Marca									
Smart Fit	5.201	5.097	5.174	5.157	5.527	370	327	7%	6%
Próprias	4.192	4.104	4.187	4.178	4.482	304	290	7%	7%
Brasil	1.715	1.635	1.620	1.595	1.703	108	(12)	7%	(1%)
México	1.039	1.035	1.042	1.007	1.103	96	64	10%	6%
Outros Países ^b	1.438	1.434	1.525	1.576	1.676	100	238	6%	17%
Franquias	1.009	993	987	979	1.046	66	37	7%	4%
Bio Ritmo e outras ^c	52	55	54	53	55	2	3	4%	5%
Por região									
Brasil	2.389	2.282	2.250	2.216	2.346	130	(43)	6%	(2%)
México	1.114	1.110	1.116	1.079	1.189	110	75	10%	7%
Outros Países ^b	1.750	1.760	1.862	1.915	2.047	132	297	7%	17%

(a) Base de clientes em academias não inclui os alunos do TotalPass; (b) "Outros Países" inclui as academias próprias na Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru, Uruguai e Marrocos. Para franquias, inclui El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana, Honduras e Argentina; (c) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo e da Nation.

No 1T26, a base de clientes em academias alcançou 5,6 milhões, representando crescimento de 6% frente ao mesmo período do ano anterior, com adição de 329 mil clientes. Esse avanço reflete, principalmente, a forte expansão da rede e a sólida maturação das unidades inauguradas nos últimos anos. Em comparação ao 4T25, a base de clientes em academias apresentou crescimento de 7%, ou uma adição de 372 mil clientes, reflexo da sazonalidade favorável do trimestre.

Vale ressaltar que tanto a Base de Clientes em academias quanto as análises apresentadas a seguir contemplam exclusivamente o “canal de vendas direto (B2C)”. Dessa forma, os usuários que acessam as academias por meio de agregadores, no Brasil e no México, não estão incluídos nesta seção. Para uma melhor visão da performance operacional nessas regiões, torna-se cada vez mais relevante considerar também a frequência dos clientes TotalPass nas unidades Smart Fit.

Considerando os usuários que acessam as academias por meio de agregadores, destaca-se que, nas unidades maduras, o resultado da captação de clientes no período foi similar ao histórico pré-Covid19 nos principais mercados de atuação.

Comentário do Desempenho

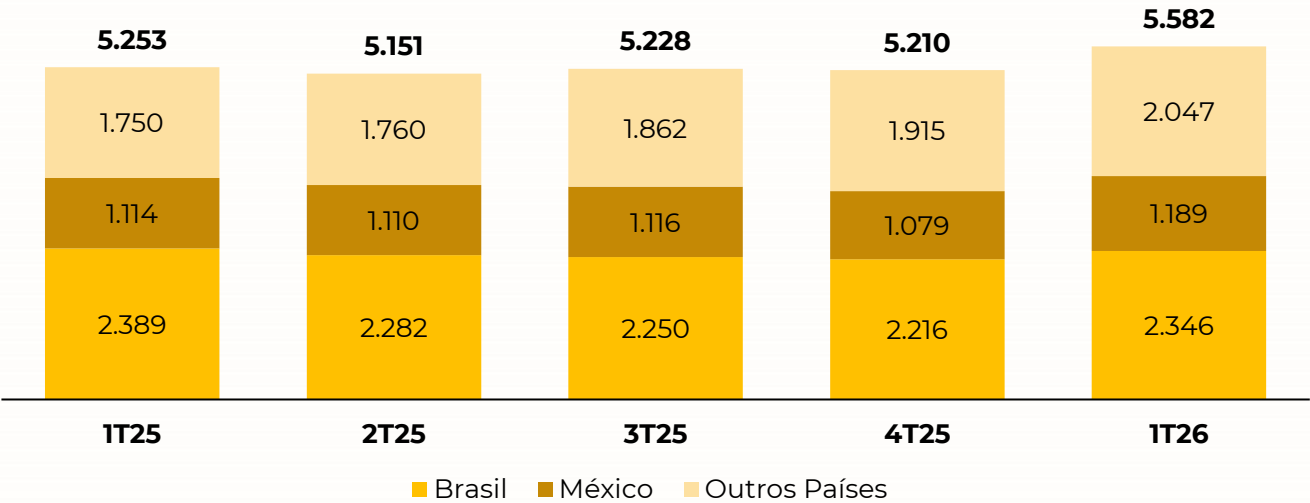
No Brasil, a base de clientes encerrou o 1T26 com 2,3 milhões, o que representa 1,0% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país. Embora a base de clientes apresente uma redução de 2% em relação ao 1T25, esse movimento reflete, principalmente, o aumento da representatividade dos acessos (*check-ins*) dos usuários do TotalPass. A utilização vem crescendo a representatividade a cada trimestre, o que contribui de forma positiva para o fluxo de usuários e para a receita das academias. Destaca-se que o ganho de participação dos *check-ins* dos acessos TotalPass apresentou um incremento trimestral superior ao patamar observado nos últimos 3 anos.

Em comparação ao 4T25, a base de clientes apresentou crescimento de 6%, impulsionado pela maturação das unidades inauguradas nos últimos anos e a sazonalidade favorável do período na região.

O México encerrou o 1T26 com 1,2 milhão de alunos, um crescimento de 7% em relação ao 1T25. Isso equivale a 0,9% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país. No trimestre, a base apresentou uma adição de 110 mil alunos, representando um crescimento de 10% da base frente ao 4T25, em função da maturação das unidades nos últimos anos e da sazonalidade favorável para o trimestre.

Na região Outros Países, a base de clientes ultrapassou pela primeira vez a marca de 2,0 milhões de clientes, representando um sólido crescimento de 17% quando comparada ao 1T25, resultado do *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos. No trimestre, foram adicionados 132 mil alunos, representando um incremento de 7% da base frente ao 4T25, em função da performance da maturação das unidades e da sazonalidade favorável do trimestre na região.

Clientes em academias no final do período

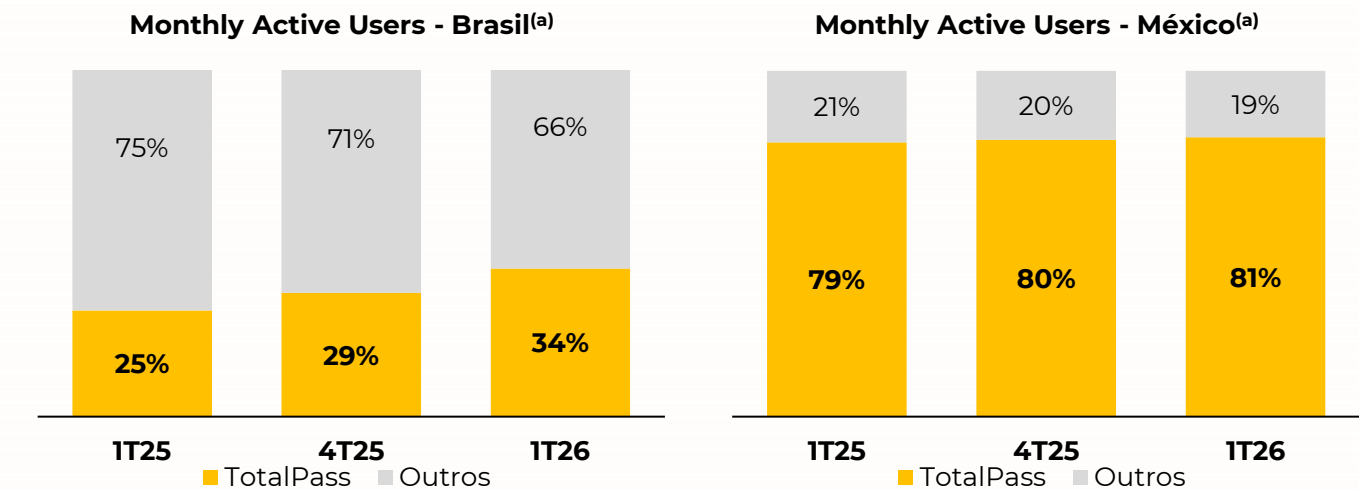


Comentário do Desempenho

Evolução da base de clientes no TotalPass e serviços digitais

No segmento de agregadores do mercado *fitness* B2B, o TotalPass apresentou novamente um forte crescimento, consolidando-se como um dos principais benefícios corporativos de bem-estar no Brasil e no México. Destaca-se que o TotalPass encerrou o 1T26 com 2,1 milhões de clientes no Brasil e no México.

Além disso, com base nos dados de *Monthly Active Users* (MAU) disponibilizados pela Sensor Tower, o TotalPass Brasil atingiu 34% de *market share* em 31 de março de 2026 (vs. 25% no mesmo período do ano anterior), um sólido crescimento de 10p.p. no período. No México, o TotalPass manteve seu alto *market share* na região, atingindo 81% versus 79% no mesmo período do ano anterior.



Fonte: Sensor Tower. Os dados de "Active Users" são estimativas calculadas via amostragem e inteligência artificial, utilizando um painel proprietário de milhões de usuários. Desta forma, não representam a totalidade absoluta do mercado. (a) Dados ao final do período.

A Companhia vem expandindo e aperfeiçoando a oferta de produtos e serviços digitais, com o objetivo de complementar a experiência presencial de treino nas academias, fortalecer o relacionamento com os clientes, incrementar e diversificar suas fontes de receita.

Atualmente os principais serviços digitais incluem:

- (i)

Queima Diária, uma das maiores plataformas digitais de *fitness* na América Latina, que oferece programas *on-demand* de exercícios físicos, nutrição e outros conteúdos voltados para hábitos de vida mais saudáveis. Ao final do 1T26, a plataforma possuía 446 mil clientes, um crescimento de 2% comparado ao 4T25, e de 12% comparado ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado reflete o aumento das operações B2B, que contam com assinaturas exclusivas para empresas parceiras do Queima Diária;
- (ii)

Add-ons digitais, incluindo o produto Smart Fit Nutri — serviço de acompanhamento nutricional oferecido via aplicativo, que inclui medição de bioimpedância por meio de balanças instaladas em academias Smart Fit e tele-consultas com nutricionistas. Nos últimos trimestres, seguimos avançando na instalação de balanças na América Latina, que representa uma alavanca importante para o incremento da base de usuários. Também vale mencionar o Smart Fit Coach, um serviço de consultoria *on-line* individualizada voltado a orientar os clientes em suas rotinas de treino.

Ao final do primeiro trimestre de 2026, os clientes exclusivamente digitais somavam 467 mil, incremento de 13% versus o 1T25 e 3% frente ao 4T25.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

Principais indicadores financeiros ^a (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita bruta	2.220,1	1.781,4	25%	2.069,0	7%
Receita líquida	2.102,1	1.678,2	25%	1.948,2	8%
Custo caixa dos serviços ^b	(1.012,9)	(827,6)	22%	(976,4)	4%
Lucro bruto caixa^b	1.089,2	850,6	28%	971,8	12%
Margem bruta caixa	51,8%	50,7%	1,1 p.p.	49,9%	1,9 p.p.
Custos pré-operacionais	(17,6)	(10,6)	67%	(36,8)	(52%)
Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais ^b	1.106,8	861,2	29%	1.008,6	10%
Margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais	52,7%	51,3%	1,3 p.p.	51,8%	0,9 p.p.
SG&A	(417,4)	(333,5)	25%	(362,1)	15%
% Receita Líquida	19,9%	19,9%	(0,0) p.p.	18,6%	1,3 p.p.
Despesas com vendas ^c	(172,1)	(142,2)	21%	(132,7)	30%
% Receita Líquida	8,2%	8,5%	(0,3) p.p.	6,8%	1,4 p.p.
Despesas gerais e administrativas ^d	(221,9)	(174,1)	27%	(202,0)	10%
% Receita Líquida	10,6%	10,4%	0,2 p.p.	10,4%	0,2 p.p.
Despesas pré-operacionais	(16,3)	(7,3)	123%	(22,2)	(26%)
Outras (despesas) receitas	(7,1)	(9,9)	(28%)	(5,3)	35%
Itens Extraordinários ^e	-	-	-	10,7	-
Equivalência patrimonial	-	3,0	-	0,2	-
EBITDA^f	671,8	520,2	29%	620,6	8%
Margem EBITDA	32,0%	31,0%	1,0 p.p.	31,9%	0,1 p.p.
EBITDA ajustado^g	671,8	520,2	29%	609,8	10%
Margem EBITDA ajustada	32,0%	31,0%	1,0 p.p.	31,3%	0,7 p.p.
EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais^h	705,7	538,0	31%	668,7	6%
Margem EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais	33,6%	32,1%	1,5 p.p.	34,3%	(0,8) p.p.
Depreciação e amortização	(282,6)	(228,3)	24%	(262,4)	8%
Resultado financeiro	(124,6)	(105,4)	18%	(124,1)	0%
EBT	264,6	186,5	42%	234,0	13%
Margem EBT	12,6%	11,1%	1,5 p.p.	12,0%	0,6 p.p.
IRPJ & CSLL	(61,0)	(46,2)	32%	7,6	-
Lucro (prejuízo) líquido	203,5	140,3	45%	241,6	(16%)
Margem líquida	9,7%	8,4%	1,3 p.p.	12,4%	(2,7) p.p.

(a) Todos os indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. "Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais" exclui também os custos pré-operacionais com aberturas de novas unidades. Vide seção "Lucro Bruto" para a memória de cálculo destas medições; (c) "Despesas com vendas" exclui despesas pré-operacionais; (d) "Despesas gerais e administrativas" exclui depreciação e os efeitos do IFRS-16; (e) Impacto extraordinário positivo referente a receita não recorrente de R\$10,7 M auferida no 4T25 correspondente à reavaliação da participação detida na FitMaster; (f) Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição; (g) "EBITDA ajustado" exclui os "Itens Extraordinários"; (h) "EBITDA antes dos custos e despesas pré-operacionais" exclui custos e despesas com aberturas de novas unidades. Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição.

Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida ultrapassou, pela primeira vez, o patamar de R\$2 bilhões em um trimestre, totalizando R\$2.102,1 milhões no 1T26, um sólido crescimento de 25% em relação ao 1T25. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo avanço de 20% na receita das academias próprias da marca Smart Fit e pelo robusto crescimento na linha de “Outras”, que dobrou de tamanho na comparação anual. Com isso, essa linha passou a representar 9% da receita líquida da Companhia (vs. 6% no 1T25).

Receita Líquida por Marca e Região

Receita Líquida (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Smart Fit	1.847,1	1.538,5	20%	1.692,2	9%
Brasil	683,2	577,5	18%	611,7	12%
México	444,8	370,2	20%	406,3	9%
Outros Países ^a	719,2	590,8	22%	674,2	7%
Bio Ritmo e outras ^b	62,1	44,1	41%	56,8	9%
Outras ^c	192,9	95,6	102%	199,2	(3%)
Total	2.102,1	1.678,2	25%	1.948,2	8%

(a) A região “Outros Países” considera somente operações próprias controladas na região (Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru, Uruguai e Marrocos);
(b) “Bio Ritmo e outras” inclui as operações da Bio Ritmo e Nation; (c) “Outras” inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass Brasil, Queima Diária e Studios e, no México a FitMaster e TotalPass México.

No 1T26, a receita líquida das academias próprias da marca Smart Fit atingiu R\$1.847,1 milhões, crescimento de 20% frente ao 1T25, refletindo principalmente o aumento de 8% na base média de alunos em academias, impulsionado pela expansão de 20% da rede média de unidades próprias da marca e pela maturação dessas academias. Em relação ao 4T25, a receita líquida cresceu 9%.

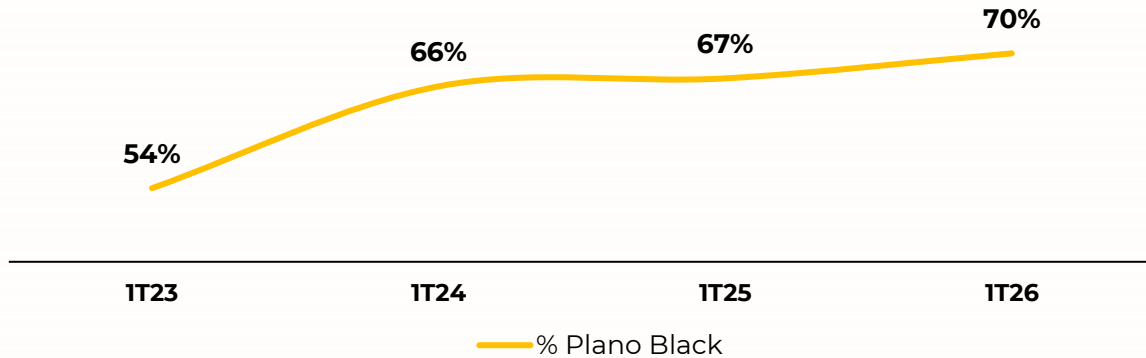
Adicionalmente, o ticket médio das academias Smart Fit próprias apresentou incremento de 12% frente ao mesmo período do ano anterior, com crescimento em todas as regiões de atuação. O forte crescimento do ticket médio no período reflete diversas iniciativas para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia. Neste sentido, o incremento decorre principalmente dos assertivos repasses de preços realizados ao longo dos últimos anos, além de iniciativas comerciais e operacionais eficazes para captação e retenção de clientes, ancorados na força da marca e proposta de valor única do modelo da Companhia.

Destaca-se também o aumento dos acessos (*check-ins*) dos usuários do TotalPass, que contribuem para o crescimento da receita da marca Smart Fit, no Brasil e no México, além da assertiva estratégia de distribuição das academias da marca dentro dos diferentes planos disponíveis para os usuários do TotalPass.

Além disso, iniciativas como o aumento da oferta de *add-ons* e o próprio avanço da expansão da rede de academias, têm contribuído para o robusto percentual de clientes matriculados no Plano “Black”, que representou 70% da base de clientes de academias próprias ao término do 1T26, um incremento de 3p.p. frente ao 1T25.

Comentário do Desempenho**Evolução da penetração de clientes matriculados no Plano “Black” em Academias Próprias**

(% clientes totais em academias próprias)



Em relação ao mix de geografia, destaca-se o ganho na participação das academias Smart Fit na região de Outros Países que, em conjunto com México, representaram 63% da receita líquida das academias próprias Smart Fit, +1p.p. frente ao 1T25.

No Brasil, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R\$683,2 milhões no 1T26, sendo 18% superior em relação ao 1T25. Esse resultado reflete principalmente o sólido incremento de 17% no ticket médio. Na comparação com o 4T25, a receita líquida cresceu 12%, refletindo o incremento do ticket médio de 9% e a expansão de 3% na base média de clientes em academias próprias.

O ticket médio foi positivamente impactado pela assertiva estratégia de *pricing*, com destaque para o reajuste de preços na mensalidade do Plano “Black”, realizado no início de 2026, somado à maior representatividade dos acessos do agregador na frequência total dentro das academias próprias. Nesse sentido, aproximadamente metade do crescimento de ticket médio decorre da maior representatividade da receita proveniente dos acessos (*check in*) de clientes TotalPass nessas academias.

No México, a receita líquida das academias Smart Fit totalizou R\$444,8 milhões no 1T26, um aumento de 20% frente ao 1T25. Esse resultado foi impulsionado pelo incremento de 13% no ticket médio e pela expansão de 6% na base média de clientes em academias próprias.

O aumento do ticket médio é reflexo da estratégia de precificação baseada em *clusters*, com aumentos de preços no plano “Smart” e “Fit” ao longo dos últimos trimestres, e do fortalecimento do efeito rede. Nesse sentido, a penetração dos clientes matriculados no plano “Black” em academias próprias atingiu 64% no 1T26, um expressivo crescimento de 11p.p. frente ao mesmo período do ano anterior e de 2p.p. frente ao 4T25. Adicionalmente, vale lembrar que o primeiro e único repasse de preços no plano “Black” na história foi realizado ao final de 2023. Quando comparada com o 4T25, a receita líquida cresceu 9% devido ao incremento de 6% no ticket médio e 3% na base média de clientes em academias próprias.

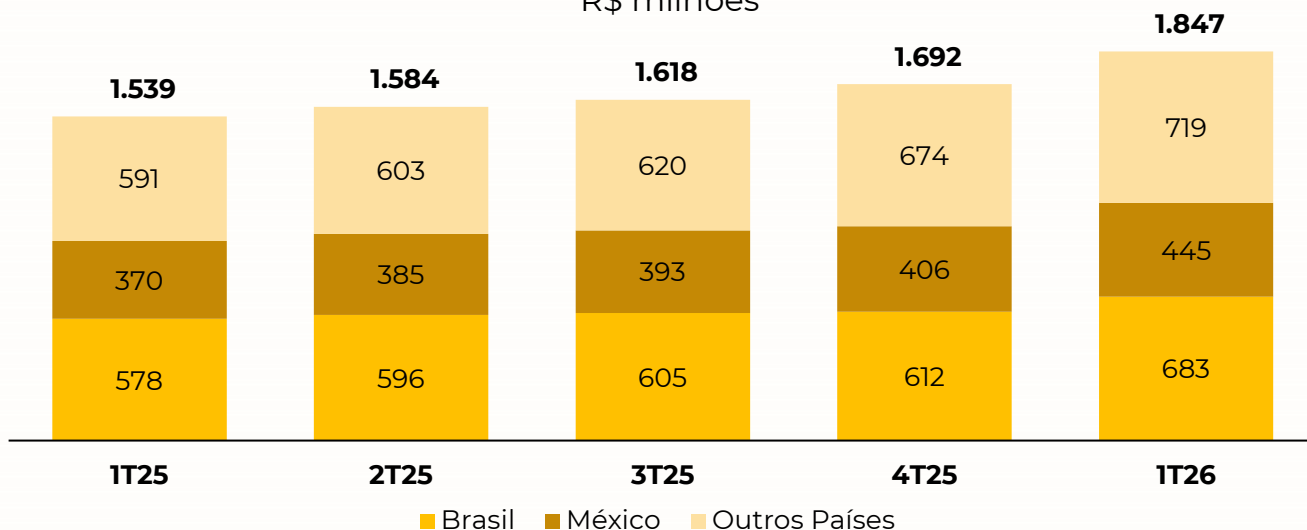
A receita líquida das academias Smart Fit em Outros Países totalizou R\$719,2 milhões neste trimestre, sendo a região com maior nível de receita da marca e com um forte crescimento de 22% em relação ao 1T25. Esse crescimento ocorre devido à expansão de 17% da base média de alunos em academias próprias na região e ao incremento de 4% do ticket médio. Vale destacar que, em Outros Países, seguimos avançando com a agenda de *pricing*, com assertivos repasses de preços no Plano “Black” ao longo dos últimos períodos, com destaque para a Colômbia, Chile, Panamá, Peru e Costa Rica e dos reajustes nas mensalidades do plano “Smart” e “Fit”. Nesse contexto, a penetração de clientes em

Comentário do Desempenho

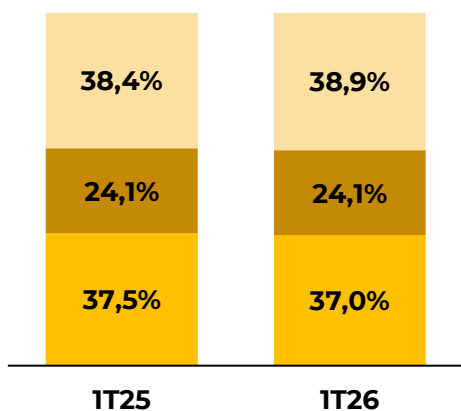
academias próprias matriculados no plano “Black” atingiu 75%, um incremento de 1p.p. frente ao 1T25. Na comparação com o 4T25, o crescimento da receita foi de 7%, reflexo da expansão de 5% da base média de alunos em academias próprias na região pelo *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos 24 meses e do incremento no ticket médio de 2%.

Evolução Receita Líquida Smart Fit (Por Região)

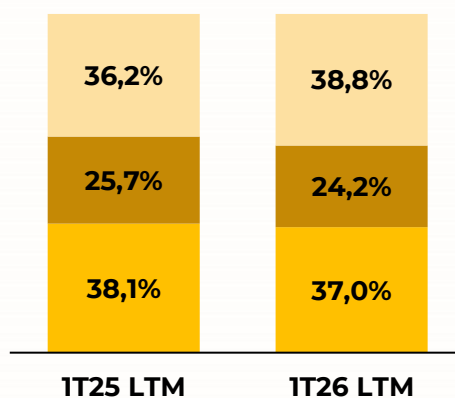
R\$ milhões



(%) Receita Líquida por Região (bases trimestrais)



(%) Receita Líquida por Região (bases anuais)



■ Brasil ■ México ■ Outros Países

(%) Receita Líquida por Região considera apenas a receita líquida das academias próprias da marca Smart Fit.

Comentário do Desempenho

As academias próprias "Bio Ritmo e outras" registraram receita de R\$62,1 milhões no 1T26, crescimento de 41% em relação ao 1T25, explicado pelo incremento de ticket médio e pela expansão da base de unidades no período.

A linha de "Outras" totalizou R\$192,9 milhões no 1T26, o dobro comparado ao mesmo período do ano anterior, representando 9% da receita líquida total (+3p.p. vs. 1T25). Este incremento é explicado pelo crescimento do resultado das outras unidades de negócios, com destaque para a robusta performance do TotalPass Brasil. Além disso, vale comentar a consolidação do TotalPass México a partir do 1T26. Frente ao 4T25, a receita líquida de "Outras" reduziu em 3% em função, principalmente, da sazonalidade apresentada entre os períodos no TotalPass Brasil.

Comentário do Desempenho

CUSTO CAIXA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O custo caixa dos serviços prestados totalizou R\$1.012,9 milhões no 1T26, um aumento de 22% em relação ao 1T25, abaixo do crescimento da receita de 25% no período. Esse incremento dos custos reflete principalmente a expansão de 20% da base média de academias próprias. Nesse sentido, o custo caixa dos serviços prestados cresceu na mesma proporção que a receita líquida das academias próprias.

Em relação aos custos relacionados às academias, vale destacar o aumento dos custos pré-operacionais, ou seja, os gastos relacionados principalmente às academias abertas no período e das unidades em construção que serão inauguradas nos próximos trimestres. O aumento dos custos reflete o crescimento no número de unidades próprias inauguradas no trimestre, com adição de 20 academias próprias no 1T26 vs. 9 no mesmo período do ano anterior, bem como o aumento dos custos das academias em processo de *ramp-up*, especialmente das unidades inauguradas nos últimos 24 meses.

Considerando somente as academias maduras, os custos por unidade aumentaram 1% frente ao 1T25 comparado com inflação média ponderada em reais de 5% no período. Esse crescimento de custos abaixo da inflação é resultado dos esforços e investimentos em projetos de eficiência energética, que trouxeram reduções para as contas de consumo das unidades maduras. Essa economia em consumo foi mais do que compensada, principalmente, pelo impacto em dissídios e encargos aplicados no período na linha de pessoal e serviço de terceiros.

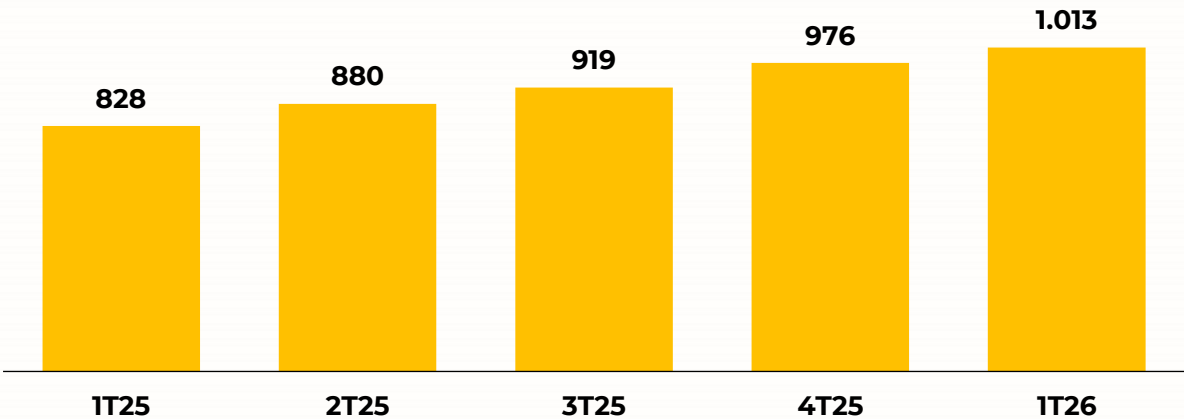
A Companhia continua focada na busca por maior eficiência operacional com o objetivo de mitigar o impacto do ambiente inflacionário sobre o negócio.

Custo Caixa dos Serviços Prestados por Natureza

Custo Caixa dos Serviços Prestados ^a (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Ocupação	394,9	316,5	25%	349,5	13%
Pessoal e serviços de terceiros	392,2	304,5	29%	358,8	9%
Consumo	150,7	134,1	12%	140,9	7%
Outros ^b	75,2	72,5	4%	127,2	(41%)
Custo Caixa dos Serviços Prestados	1.012,9	827,6	22%	976,4	4%

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços Prestados", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. O valor do aluguel dos imóveis é considerado nesta conta em "Ocupação". (b) A partir do 1T26, os repasses da FitMaster para as academias parceiras são deduzidos da receita bruta, em linha com a prática adotada no TotalPass Brasil e México.

Evolução do Custo Caixa dos Serviços Prestados
(R\$ milhões)



Em comparação ao 4T25, o custo caixa do trimestre apresentou um aumento de 4%, abaixo do crescimento da receita líquida de 8% no período.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO CAIXA

O lucro bruto caixa no 1T26 atingiu R\$1.089,2 milhões, 28% acima do registrado no 1T25, com margem bruta caixa de 51,8%, sendo 1,1p.p. superior em relação ao mesmo período do ano anterior. Destaca-se o robusto crescimento no lucro bruto caixa da linha de “Outras”, que mais que dobrou (+137%) versus o 1T25, elevando sua representatividade na geração de lucro bruto caixa da Companhia de 8% para 15%. Além disso, o segmento “Outras” apresentou margem bruta de 85,7%, com expansão de 13,3p.p. na comparação frente ao 1T25, resultado principalmente da sólida performance do TotalPass Brasil.

Adicionalmente, o lucro bruto caixa foi positivamente impactado pela maturação consistente das unidades inauguradas nos últimos anos e da manutenção da margem das academias maduras em patamares sólidos, reforçando a resiliência do modelo de negócios. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa totalizou R\$3.877,7 milhões, com uma margem bruta caixa de 50,6%.

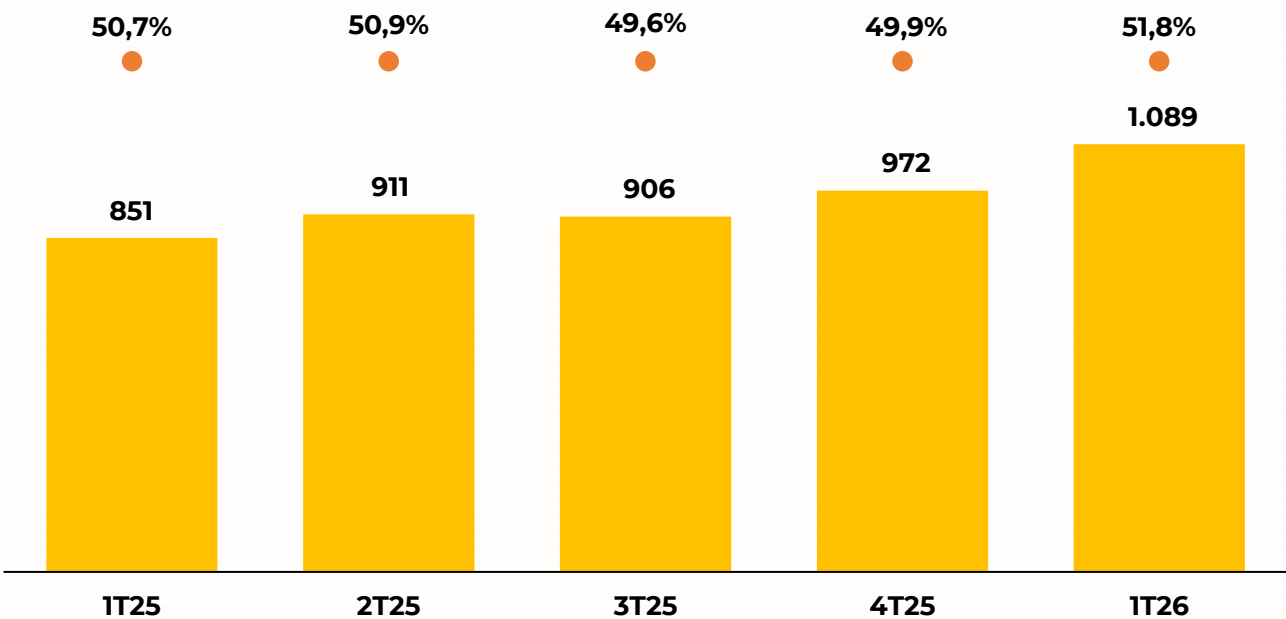
Excluindo os custos pré-operacionais - ou seja, aqueles relacionados às aberturas de unidades, a margem bruta caixa foi de 52,7% no 1T26 (+1,3p.p. vs. 1T25). Essa expansão evidencia a diversificação e a resiliência no negócio, impulsionada pelo aumento de representatividade da linha de “Outras”, além da manutenção da rentabilidade das unidades maduras e o sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais totalizou R\$3.970,7 milhões, com uma margem bruta caixa de 51,8%.

Lucro Bruto Caixa ^a (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita Líquida	2.102,1	1.678,2	25%	1.948,2	8%
(-) Custo Caixa dos Serviços Prestados	1.012,9	827,6	22%	976,4	4%
Lucro Bruto Caixa ^b	1.089,2	850,6	28%	971,8	12%
Margem Bruta Caixa	51,8%	50,7%	1,1 p.p.	49,9%	1,9 p.p.
(+) Custos pré-operacionais	17,6	10,6	67%	36,8	(52%)
Lucro Bruto Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais ^c	1.106,8	861,2	29%	1.008,6	10%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	52,7%	51,3%	1,3 p.p.	51,8%	0,9 p.p.

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, todos indicadores excluem os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações; (b) “Lucro bruto caixa” exclui depreciação e amortização; (c) “Lucro bruto caixa antes de Custos Pré-Operacionais” exclui depreciação, amortização e custos com abertura de unidades.

Evolução Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa

R\$ milhões | % Receita Líquida

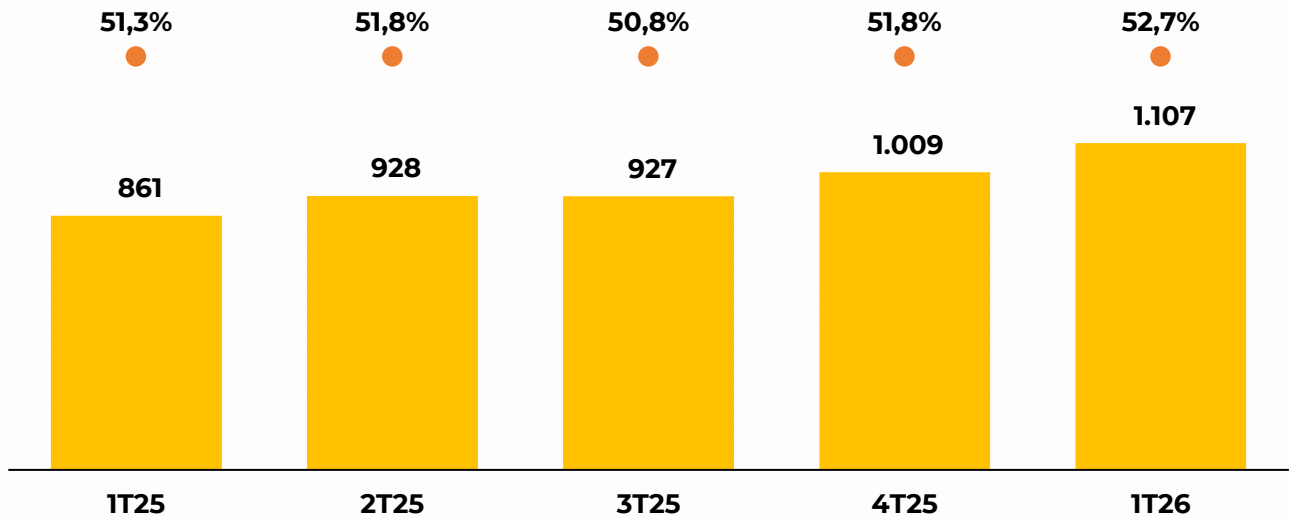


Comentário do Desempenho

Na comparação com o 4T25, o lucro bruto caixa cresceu 12%, com ganho de 1,9p.p. na margem. Esse avanço reflete, principalmente, o menor patamar de despesas pré-operacionais. A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi 0,9p.p. acima quando comparada ao trimestre anterior.

Evolução Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais

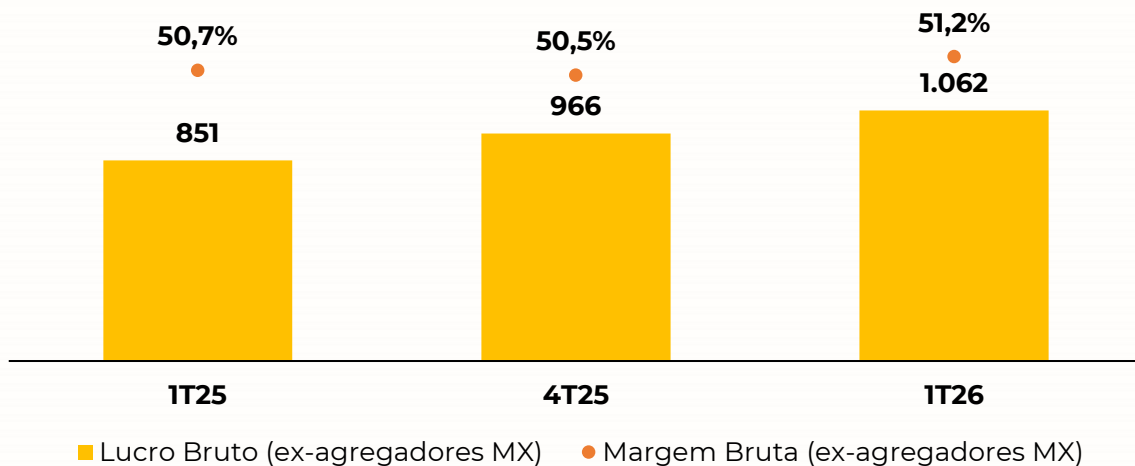
R\$ milhões | % Receita Líquida



Destaca-se que a consolidação dos agregadores México (TotalPass México e FitMaster) contribuiu positivamente no trimestre com R\$26,8 milhões de lucro bruto caixa. Excluindo esses efeitos, o lucro bruto caixa seria de R\$1.062,4 milhões e a margem bruta caixa de 51,2%, maior patamar desde o 1T20, uma expansão de 0,5p.p. e 0,7p.p. frente ao 1T25 e 4T25, respectivamente.

Evolução Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa da Companhia Excluindo Agregadores do México¹

R\$ milhões | % Receita Líquida



(1) Agregadores México considera as operações do TotalPass e FitMaster no país.

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto Caixa por Segmento antes dos Custos Pré-Operacionais

Lucro Bruto Caixa ^{a,b,c} (Por Segmento R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Smart Fit	912,7	770,9	18%	844,1	8%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	49,4%	50,1%	(0,7) p.p.	49,9%	(0,5) p.p.
Brasil	326,1	278,7	17%	283,2	15%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	47,7%	48,3%	(0,5) p.p.	46,3%	1,4 p.p.
México	193,7	172,9	12%	181,5	7%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	43,6%	46,7%	(3,1) p.p.	44,7%	(1,1) p.p.
Outros Países	392,8	319,3	23%	379,4	4%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	54,6%	54,0%	0,6 p.p.	56,3%	(1,7) p.p.
Bio Ritmo e Outras ^d	28,6	20,6	39%	23,6	21%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	46,2%	46,7%	(0,5) p.p.	41,5%	4,7 p.p.
Outras ^e	165,5	69,7	137%	140,9	17%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	85,8%	72,9%	12,8 p.p.	70,7%	15,0 p.p.
Lucro Bruto Caixa antes dos Custos Pré-operacionais	1.106,8	861,2	29%	1.008,6	10%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	52,7%	51,3%	1,3 p.p.	51,8%	0,9 p.p.
Custos pré-operacionais	(17,6)	(10,6)	67%	(36,8)	(52%)
Lucro Bruto Caixa ^c	1.089,2	850,6	28%	971,8	12%
Margem Bruta Caixa	51,8%	50,7%	1,1 p.p.	49,9%	1,9 p.p.

Com objetivo de aprimorar a análise por unidade de negócio, os critérios de segmentação apresentados na nota explicativa “Nota de Segmento” foram revisados a partir do 1T25 no Earnings Release. Assim, para fins comparativos, a tabela acima apresenta os dados de 2024 e 2025 de acordo com os novos critérios, enquanto, nas Demonstrações Financeiras, os dados de 2024 permanecem apresentados conforme o formato anterior. (a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) “Lucro bruto caixa antes dos Custos Pré-operacionais” exclui depreciação, amortização e custos com abertura de unidades; (c) “Lucro bruto caixa” exclui depreciação e amortização; (d) “Bio Ritmo e outras” inclui as operações da Bio Ritmo e Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025; (e) “Outras” inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass Brasil, Queima Diária e Studios, e no México, FitMaster e TotalPass.

No 1T26, o lucro bruto caixa das academias Smart Fit antes dos custos pré-operacionais totalizou R\$912,7 milhões, crescimento de 18% em relação ao 1T25 e de 8% frente ao 4T25. A margem bruta caixa no trimestre foi de 49,4%, sendo 0,7p.p. inferior ao mesmo período do ano anterior e 0,5p.p. frente ao 4T25. Destaca-se que, no mesmo período do ano anterior, a margem das maduras atingiu patamar recorde de 53%.

Na Smart Fit Brasil, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais no 1T26 foi de R\$326,1 milhões, 17% superior em relação ao 1T25. A margem bruta caixa do trimestre foi de 47,7%, redução de 0,5p.p. frente ao 1T25, negativamente impactada pela aceleração da expansão na região, com adição de 128 academias próprias nos últimos 12 meses (vs. 80 nos últimos doze meses do mesmo período do ano anterior). Essas unidades, por estarem em estágio inicial de maturação, contribuem com um patamar inferior de receita por unidade. Destaca-se que as unidades maduras apresentaram margem estável frente ao 1T25, resultado das iniciativas de *revenue management*, além das eficiências em custos, especialmente os projetos para otimização das contas de consumo.

Comparado ao 4T25, a margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais da Smart Fit Brasil apresentou um incremento de 1,4p.p., refletindo o maior patamar de receita por academia nas unidades maduras em função da sazonalidade do período.

No México, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais das academias Smart Fit foi de R\$193,7 milhões no 1T26, crescimento de 12% frente ao 1T25. A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais reduziu 3,1p.p. frente ao mesmo período do ano anterior, reflexo, principalmente, do incremento nos custos de pessoal e serviço de terceiros nas unidades maduras, que mais do que compensou o incremento na receita por academia madura e o sólido *ramp-up* das academias

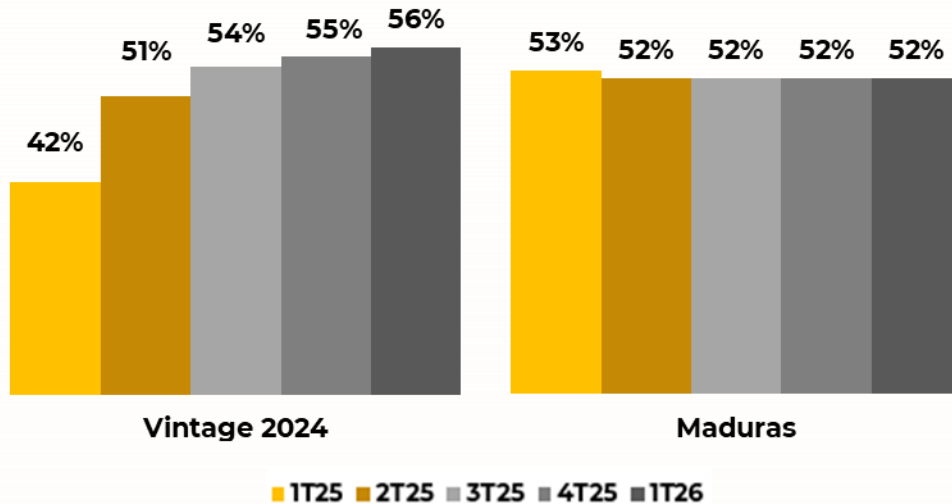
Comentário do Desempenho

inauguradas ao longo dos últimos 24 meses. Além disso, vale mencionar a contribuição limitada do Vintage 2025 para o incremento de lucro bruto e margens da região no trimestre, dado que cerca de 55% dessas academias do México foram inauguradas em dez/25. Nas unidades maduras, é importante mencionar que parte desse aumento decorre do reforço da estrutura operacional em algumas unidades, com destaque para o incremento do quadro de recepcionistas e impacto do dissídio.

Na comparação com o 4T25, a margem bruta caixa das academias Smart Fit no México reduziu em 1,1p.p. em função do estágio inicial da curva de *ramp up* do Vintage 2025. Vale destacar que, no México, a representatividade dos *check-ins* dos alunos TotalPass nas unidades Smart Fit próprias é aproximadamente 40% superior à participação na receita que esses alunos geram nestas unidades.

Nos Outros Países, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais do 1T26 foi de R\$392,8 milhões, crescimento de 23% frente ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta caixa do trimestre foi de 54,6%, sendo 0,6p.p. superior ao 1T25, impulsionada pelo sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos 24 meses. Se comparado ao 4T25, o lucro bruto caixa da região cresceu 4% no trimestre, com redução de margem de 1,7p.p. em função do aumento nos custos de pessoal e serviço de terceiros.

Na linha de “Outras”, o lucro bruto caixa totalizou R\$165,5 milhões, 137% superior ao 1T25, em função do crescimento de outros negócios, principalmente do TotalPass Brasil. A margem bruta antes dos custos pré-operacionais foi de 85,8%, uma expansão de 12,8p.p. frente ao 1T25, em função da maior representatividade do TotalPass Brasil combinada a melhora da sua rentabilidade na comparação anual. Além disso, a consolidação dos agregadores México contribuiu positivamente para o incremento da margem bruta na linha de “Outras”. Na comparação com o 4T25, o lucro bruto caixa apresentou um incremento de R\$24,7 milhões, com expansão de margem bruta de 15,0p.p. versus o trimestre anterior.

Comentário do Desempenho**Margem Bruta por Vintage (Smart Fit Próprias)**

No 1T26, a margem bruta caixa das academias Smart Fit Maduras atingiu 52%, patamar consistente com o *range* esperado pela Companhia e com o nível observado nos últimos doze trimestres. Nesse mesmo conceito de unidades maduras, o lucro bruto caixa anualizado por unidade no trimestre foi de R\$2,5 milhões, sendo 2% superior ao 4T25 e estável frente ao 1T25. Esse resultado evidencia a resiliência do modelo de negócios e os intensos e assertivos esforços nos pilares de eficiência operacional.

As unidades inauguradas em 2024 ("Vintage 2024") registraram uma margem bruta caixa de 56% no 1T26, com lucro bruto caixa anualizado por unidade de R\$2,6 milhões, crescimento de 7% frente ao 4T25. Destaca-se que o Vintage 2024 já apresenta um desempenho acima do patamar das unidades maduras. Essa sólida performance reflete a inteligência da estratégia de expansão e a força da marca Smart Fit, além de um custo de ocupação estruturalmente inferior ao das unidades maduras.

Vale comentar que as unidades inauguradas em 2025 ("Vintage 2025") mantêm a sólida trajetória de maturação. As academias do Vintage 2025 atingiram receita líquida média anualizada por unidade de R\$2,7 milhões e margem bruta caixa de 38% no 1T26. Vale reforçar que das 276 academias próprias adicionadas em 2025, 182 foram inauguradas no 4T25, ou seja, apresentando estágio ainda inicial de processo de maturação.

Comentário do Desempenho

DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas com vendas, gerais e administrativas ^{a,b} (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Despesas com Vendas	172,1	142,2	21%	132,7	30%
Gerais e Administrativas	221,9	174,1	27%	202,0	10%
Despesas Pré-Operacionais	16,3	7,3	123%	22,2	(27%)
Total	410,3	323,6	27%	357,0	15%
% Receita Líquida	19,5%	19,3%	0,2 p.p.	18,3%	1,2 p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados aos aluguéis das academias e escritórios (b) Não considera "Outras (despesas) receitas".

As despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$410,3 milhões no trimestre, 27% superiores ao 1T25, equivalente a 19,5% da receita líquida, relativamente estável em relação ao mesmo período do ano anterior. Desconsiderando o impacto da consolidação dos agregadores no México (TotalPass México e FitMaster) no 1T26, as despesas com vendas, gerais e administrativas apresentaram diluição frente ao mesmo período do ano anterior devido à alavancagem operacional do negócio de academias.

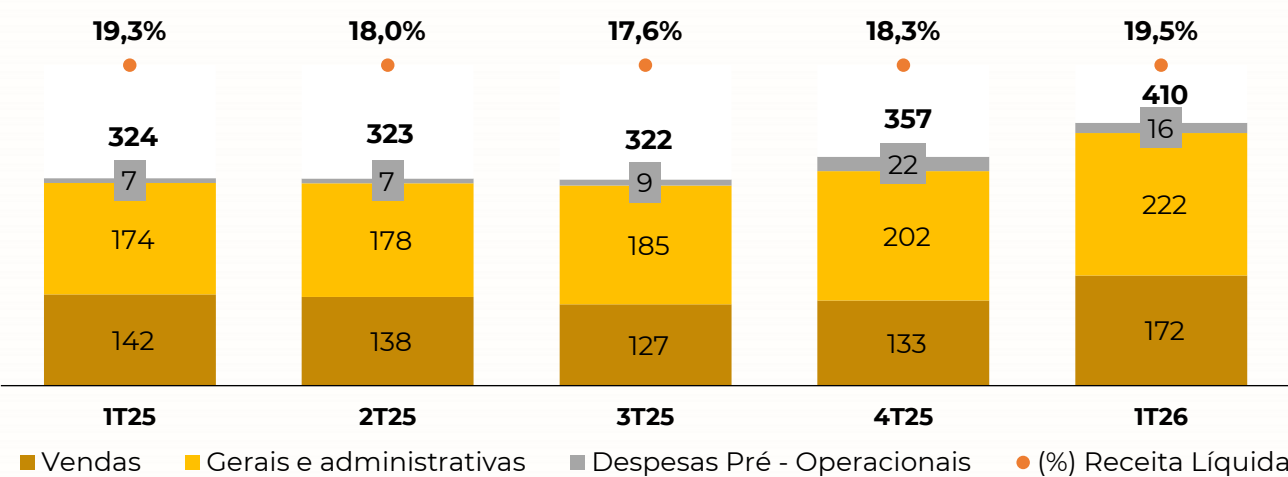
As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$221,9 milhões no 1T26, crescimento de 27% comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, representando 10,6% da receita líquida do período, com incremento de 0,2p.p. frente ao 1T25. Nos negócios de academias, a alavancagem operacional continua se materializando, mas no nível consolidado, esse desempenho reflete os maiores investimentos na estruturação de novos negócios, além da consolidação do TotalPass México e da FitMaster.

As despesas com vendas somaram R\$172,1 milhões no 1T26, 21% superiores ao 1T25, representando 8,2% da receita líquida, 0,3p.p. inferior frente ao 1T25. Essa diluição teve como destaque a performance da marca Smart Fit, impulsionada pela otimização dos investimentos em marketing.

Por fim, as despesas pré-operacionais totalizaram R\$16,3 milhões no 1T26, vs. R\$7,3 milhões no mesmo período do ano anterior. Esse aumento reflete, principalmente, o maior volume trimestral de aberturas de academias próprias nos últimos meses.

Evolução das Despesas com Vendas, Gerais, Administrativas e Despesas Pré-Operacionais

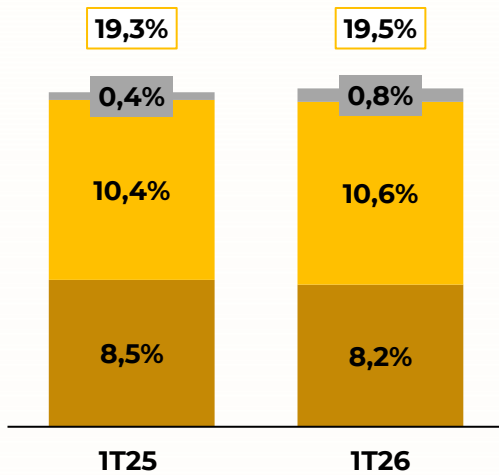
(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

Despesas comerciais e administrativas

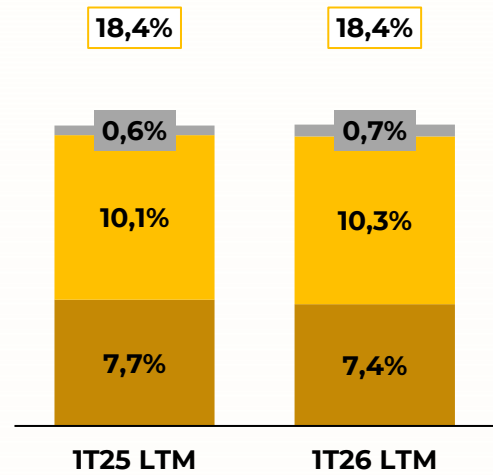
(%) Receita Líquida | Bases trimestrais



■ Vendas ■ Gerais e administrativas ■ Despesas Pré - Operacionais □ (%) Receita Líquida

Despesas comerciais e administrativas

(%) Receita Líquida | Bases anuais



Em comparação com o 4T25, as despesas com vendas, gerais e administrativas apresentaram um incremento de 1,2p.p. como percentual da receita líquida.

As despesas com vendas cresceram 30% em relação ao trimestre anterior, acima da evolução da receita líquida, reflexo do aumento no número de inaugurações de unidades nos últimos 12 meses, do maior nível de investimento em marketing para o processo de vendas no início do ano, além de iniciativas voltadas para o fortalecimento das marcas do grupo.

As despesas gerais e administrativas cresceram 10% frente ao 4T25, incremento de 0,2p.p. como percentual da receita líquida. Essa performance reflete, principalmente, a consolidação do TotalPass México neste trimestre, sendo compensado pela alavancagem operacional do negócio.

Por fim, as despesas pré-operacionais reduziram R\$5,9 milhões em comparação ao 4T25, refletindo o menor volume de inaugurações de unidades próprias no início do ano.

Comentário do Desempenho

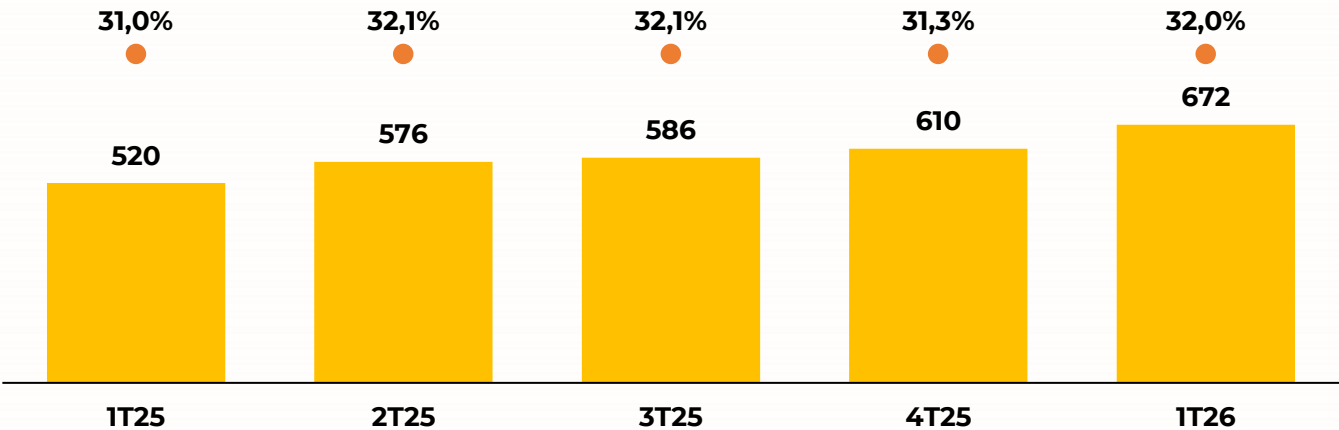
EBITDA

Composição do EBITDA ^a (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Lucro (prejuízo) líquido	203,5	140,3	45%	241,5	(16%)
(+) IR & CSLL	61,0	46,2	32%	(7,6)	–
(+) Resultado Financeiro	124,6	105,4	18%	124,1	0%
(+) Depreciação	282,6	228,3	24%	262,4	8%
EBITDA	671,8	520,2	29%	620,5	8%
Mg. EBITDA	32,0%	31,0%	1,0 p.p.	31,8%	0,1 p.p.
Itens Extraordinários ^b	–	–	–	(10,7)	(100%)
EBITDA ajustado^c	671,8	520,2	29%	609,8	10%
Mg. EBITDA ajustada	32,0%	31,0%	1,0 p.p.	31,3%	0,7 p.p.
(+) Gastos pré-operacionais	33,9	17,9	90%	59,0	(42%)
EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais	705,7	538,0	31%	668,7	6%
Mg. EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais	33,6%	32,1%	1,5 p.p.	34,3%	(0,8) p.p.

a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados aos aluguéis das academias e escritórios; (b) Impacto extraordinário pela receita não-recorrente de R\$10,7 M auferida no 4T25 correspondente à reavaliação da participação detida na FitMaster; (c) "EBITDA Extraordinário" exclui os "Itens Extraordinários".

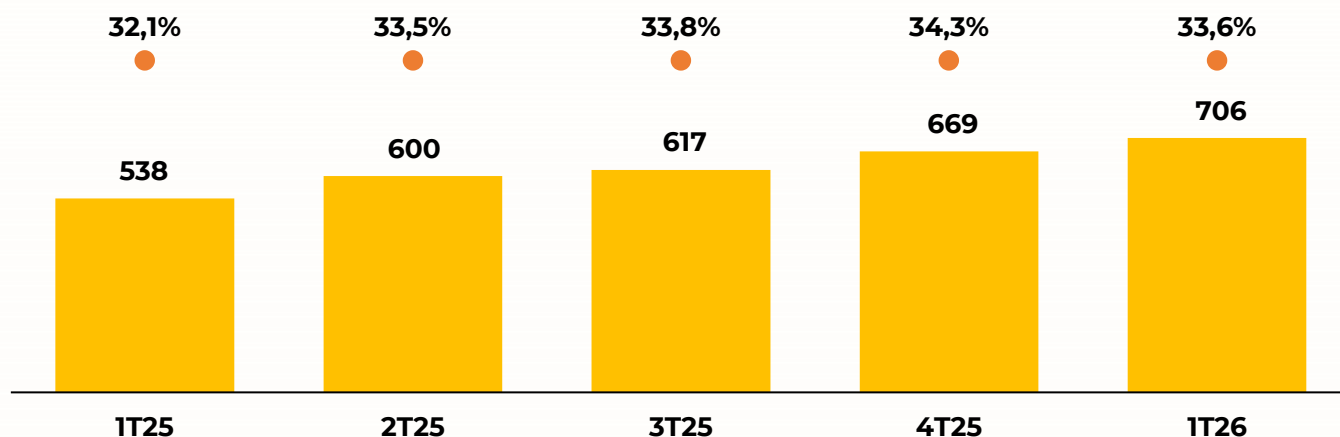
O EBITDA totalizou R\$671,8 milhões no 1T26, com forte crescimento de 29% frente ao 1T25. A margem EBITDA alcançou 32,0% no trimestre, aumento de 1p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior. Na comparação com o 4T25, o EBITDA ajustado apresentou crescimento de 10%, com expansão de 0,7p.p. na margem EBITDA ajustada. Nos últimos 12 meses, o EBITDA ajustado, excluindo o impacto da reavaliação da participação da FitMaster no 4T25, totalizou R\$2.443,7 milhões, resultando em uma margem de 31,9%.

Evolução do EBITDA ajustado e Margem EBITDA ajustada
R\$ milhões | % Receita Líquida



Comentário do Desempenho**Evolução do EBITDA ajustado e Margem EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais**

R\$ milhões | % Receita Líquida



O EBITDA antes dos gastos pré-operacionais superou a marca de R\$700 milhões, totalizando R\$705,7 milhões no 1T26, um crescimento de 31% frente ao 1T25. A margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais atingiu 33,6% no período, uma expansão de 1,5p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Nos últimos 12 meses, o EBITDA ajustado antes dos gastos pré-operacionais totalizou R\$2.591,8 milhões, resultando em margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais de 33,8%.

Na comparação com o 4T25, o EBITDA ajustado antes dos gastos pré-operacionais do 1T26 apresentou crescimento de 6%, com redução de 0,8p.p. na margem EBITDA ajustada antes dos gastos pré-operacionais.

Comentário do Desempenho

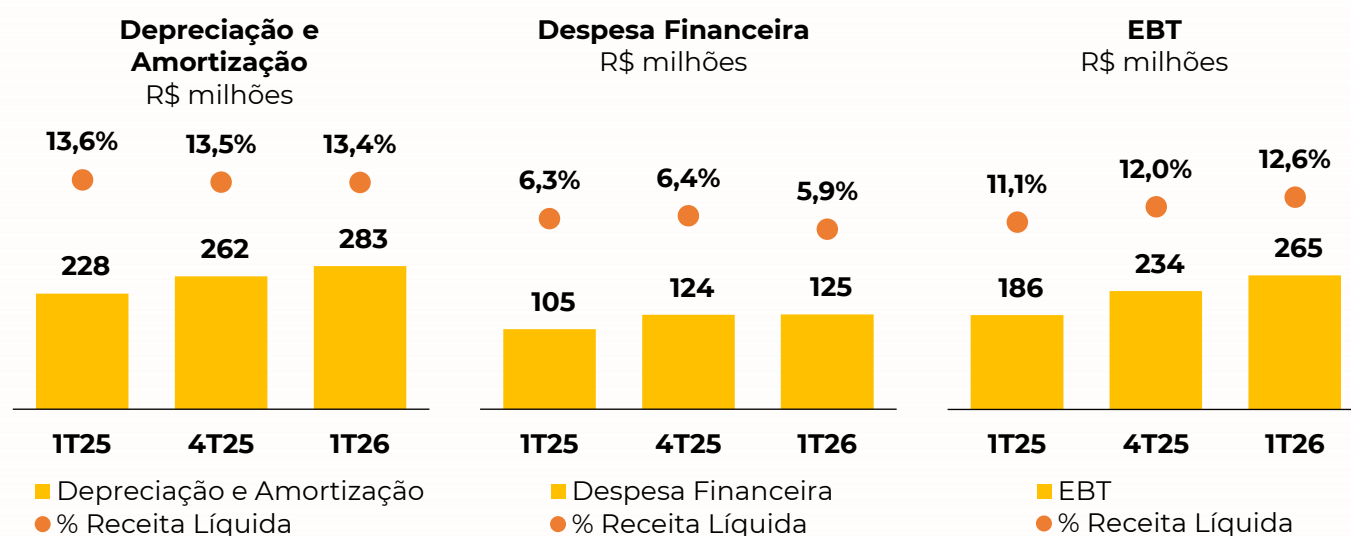
LUCRO LÍQUIDO E LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

Composição do Lucro Líquido Recorrente ^a (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Lucro (prejuízo) líquido	203,5	140,3	45%	241,5	(16%)
Margem líquida	9,7%	8,4%	1,3 p.p.	12,4%	(2,7) p.p.
(+) Não recorrente de aquisições	3,5	0,3	-	(6,9)	(150%)
Lucro (prejuízo) líquido recorrente^b	207,0	140,6	47%	234,6	(12%)
Margem líquida recorrente	9,8%	8,4%	1,5 p.p.	12,0%	(2,2) p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS 16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) "Lucro (prejuízo) líquido recorrente" exclui os impactos referentes à não recorrente de aquisições, com destaque para a reavaliação da participação nas operações da FitMaster, Panamá e Costa Rica, Velocity e outras aquisições.

No 1T26, o lucro líquido totalizou R\$203,5 milhões, apresentando forte crescimento de 45% em relação ao 1T25 e resultando em margem líquida de 9,7%, um incremento de 1,3p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Essa performance reflete o crescimento do EBITDA de 29% e a maior eficiência no resultado financeiro, com crescimento inferior ao da receita líquida no período, devido às iniciativas de *liability management* e queda das taxas de juros locais em parte dos países que a Companhia opera e possui endividamento, além da menor alíquota efetiva de IR/CSLL.

Adicionalmente, destaca-se que a depreciação e amortização apresentaram um crescimento de 24%, acompanhando a expansão do segmento de academias e crescendo ligeiramente abaixo da receita, porque as unidades de negócios *asset-light* com menor necessidade de capital investido vêm ganhando maior participação no consolidado da companhia, considerando que as marcas de agregadores e studios, com menor depreciação por receita. Nos últimos 12 meses, o lucro líquido ultrapassou a marca de R\$800 milhões, totalizando R\$801,6 milhões e resultando em uma margem líquida de 10,5%.

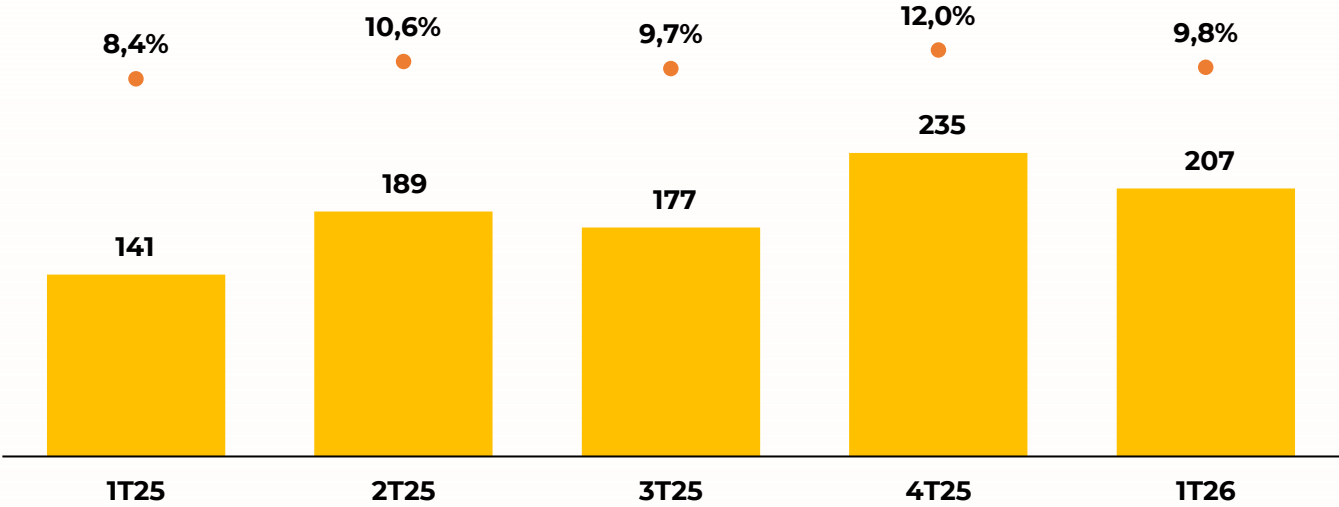


O lucro líquido recorrente totalizou R\$207,0 milhões, representando um sólido crescimento de 47% em relação ao mesmo período do ano anterior e resultando em uma margem líquida recorrente de 9,8%. Na comparação com o 4T25, o lucro líquido recorrente no 1T26 foi impactado, principalmente, pela maior alíquota de imposto de renda e contribuição social em razão da declaração de um montante significativamente maior de JCP no trimestre anterior, que totalizou R\$503 milhões frente a R\$40 milhões declarados no 1T26. Nos últimos 12 meses o lucro líquido recorrente totalizou R\$807,7 milhões, resultando em uma margem líquida recorrente de 10,5%.

Comentário do Desempenho

Evolução do Lucro Líquido Recorrente e Margem Líquida Recorrente

R\$ milhões | % Receita Líquida



Comentário do Desempenho

CAPEX

Capex ^{a,b} (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Capex	566,3	441,4	28%	920,7	(38%)
Expansão	489,1	350,1	40%	783,5	(38%)
Manutenção	63,0	74,2	(15%)	112,0	(44%)
Corporativo / Inovação	14,3	17,1	(16%)	25,2	(43%)

(a) Não considera investimentos em cessão de direito de uso relacionado a compra de pontos comerciais. (b) A partir do 1T25, os montantes de capex não consideram os custos financeiros capitalizados, que totalizaram R\$9,6 milhões no 1T26.

No 1T26, o capex totalizou R\$566,3 milhões, um aumento de 28% em relação ao 1T25. O capex de expansão cresceu 40% frente ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$489,1 milhões no trimestre. Essa evolução reflete, principalmente, o fluxo de investimentos das unidades abertas no 4T25 – com destaque para aquelas inauguradas em dezembro -, além dos investimentos na construção de unidades inauguradas no período e daquelas com abertura prevista para os próximos trimestres.

O capex de manutenção totalizou R\$63,0 milhões no 1T26, 15% abaixo do 1T25. É importante mencionar que a Companhia intensificará os investimentos em manutenção ao longo de 2026, com o objetivo de preservar a alta qualidade ofertada em nossas unidades, além de ampliar a oferta de equipamentos de força.

Nos últimos 12 meses, o capex de manutenção das academias da marca Smart Fit atingiu R\$307,2 milhões, representando 6,5% da receita líquida das unidades maduras, alinhado com a estratégia de oferecer continuamente uma experiência de alto padrão aos clientes. Esse capex também inclui investimentos no programa de ampliação da oferta de equipamentos e até da área útil em determinadas unidades, em resposta ao maior fluxo de alunos em algumas academias e a mudança nos hábitos dos clientes, bem como o projeto de eficiência energética, como a automação do sistema de ar-condicionado, entre outras iniciativas.

O capex com projetos corporativos e inovação totalizou R\$14,3 milhões no 1T26, 16% abaixo do mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

VARIACÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA AJUSTADA

1T26 vs. 4T25

A Companhia apresentou aumento da Dívida líquida ajustada de R\$99,1 milhões no trimestre em relação ao 4T25, refletindo principalmente os investimentos realizados no período, com foco na expansão da rede de academias, além do pagamento de JCP e recompra de ações realizados no período. Esses movimentos foram parcialmente compensados pela sólida Geração de caixa operacional de R\$635,4 milhões, impulsionada pelo EBITDA do período e pela alta conversão de EBITDA ajustado em caixa operacional, de 95%.

A Variação do capital de giro no 1T26 apresentou geração negativa de caixa de R\$17,9 milhões. Esse resultado é explicado principalmente pela variação na linha de Clientes, que apresentou consumo de caixa de R\$110,1 milhões, refletindo o aumento da representatividade do TotalPass na receita do Grupo Smart Fit. Por outro lado, a linha de Fornecedores apresentou geração de caixa de R\$80,2 milhões, também refletindo a maior participação de TotalPass, principalmente no México. Por fim, vale mencionar o impacto positivo de R\$9,4 milhões na linha de Impostos no trimestre, decorrente do maior aproveitamento de crédito gerados em trimestres anteriores.

As Atividades de investimento totalizaram R\$550,5 milhões no 1T26, refletindo principalmente o capex referente à abertura de novas unidades, que totalizou R\$489,1 milhões no período. As Outras atividades representaram uma adição de R\$184,0 milhões à dívida líquida ajustada, devido a distribuição de juros sobre capital próprio e a recompra de ações.

1T26 vs. 1T25

A Companhia apresentou aumento da Dívida líquida ajustada de R\$1.081,8 milhões nos últimos 12 meses, refletindo principalmente os investimentos realizados no período com foco na expansão da rede de academias. Esse movimento foi parcialmente compensado pela sólida Geração de caixa operacional de R\$2.360,9 milhões, impulsionada pelo EBITDA do período e pela elevada conversão de EBITDA em caixa operacional de 96%.

A Variação do capital de giro nos últimos 12 meses apresentou geração negativa de caixa de R\$33,1 milhões, mantendo sua baixa representatividade comparado ao EBITDA do período. Essa performance é explicada principalmente pela variação na linha de Clientes, reflexo do aumento de representatividade do TotalPass, que apresentou consumo de caixa de R\$179,9 milhões. Por outro lado, a linha de Fornecedores apresentou uma geração de caixa de R\$226,9 milhões, reflexo da aceleração do ritmo de expansão no período e da maior participação de TotalPass.

As Atividades de investimento totalizaram R\$2.622,8 milhões nos últimos 12 meses, devido principalmente ao capex relacionado à abertura de novas unidades, que somou R\$2.054,7 milhões no período. As Outras atividades representaram uma adição de R\$819,9 milhões à dívida líquida ajustada, refletindo principalmente o serviço da dívida e a variação cambial, além da distribuição de juros sobre capital próprio.

Comentário do Desempenho

Variação da Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Dívida Líquida Ajustada Inicial	3.104,1	3.114,8	3.294,3	3.398,0	4.097,5
EBITDA	520,2	575,7	586,4	620,4	671,8
Itens extraordinários ^a	-	-	-	(10,7)	-
EBITDA Ajustado	520,2	575,7	586,4	609,8	671,8
Itens de resultado sem impacto em caixa ^b	11,0	34,5	10,8	29,0	14,0
IR/CSLL pago	(24,8)	(83,2)	(4,4)	(17,7)	(32,5)
Variação no capital de giro^c	(13,7)	(6,3)	12,6	(21,5)	(17,9)
<i>Clientes</i>	<i>(61,7)</i>	<i>(17,1)</i>	<i>(13,6)</i>	<i>(39,1)</i>	<i>(110,1)</i>
<i>Fornecedores</i>	<i>35,5</i>	<i>11,1</i>	<i>32,4</i>	<i>103,1</i>	<i>80,2</i>
<i>Salários, provisões e contribuições sociais</i>	<i>10,6</i>	<i>28,0</i>	<i>21,2</i>	<i>0,6</i>	<i>10,6</i>
<i>Impostos^d</i>	<i>19,6</i>	<i>23,0</i>	<i>(8,2)</i>	<i>(73,9)</i>	<i>9,4</i>
<i>Outros</i>	<i>(17,7)</i>	<i>(51,3)</i>	<i>(19,3)</i>	<i>(12,2)</i>	<i>(8,0)</i>
Geração de Caixa Operacional	492,7	520,6	605,4	599,6	635,4
<i>Conversão EBITDA Aj. em Caixa Operacional</i>	<i>95%</i>	<i>90%</i>	<i>103%</i>	<i>98%</i>	<i>95%</i>
Capex Expansão	(350,1)	(356,0)	(426,2)	(783,5)	(489,1)
Capex Manutenção	(74,2)	(87,6)	(72,1)	(112,0)	(63,0)
Capex Corporativo/Inovação	(17,1)	(13,5)	(14,7)	(25,2)	(14,3)
Outros Investimentos e aquisições	(10,7)	(106,4)	(48,5)	(26,7)	15,9
Atividades de investimento	(452,1)	(563,5)	(561,5)	(947,4)	(550,5)
Resultado Financeiro e variação cambial	(12,1)	(133,3)	(107,6)	(319,1)	(23,9)
Pagamento de Dividendos/JCP	(74,1)	(39,0)	(37,5)	(37,9)	(111,0)
Recebimento aumento de capital	6,6	-	-	-	12,0
Aquisições de ações em tesouraria	-	-	(0,8)	-	(50,0)
Outras variações de ativos e passivos	28,4	35,6	(1,8)	5,4	(11,0)
Outras atividades	(51,3)	(136,7)	(147,6)	(351,7)	(184,0)
Variação da dívida líquida do período	(10,6)	(179,5)	(103,7)	(699,5)	(99,1)
Dívida Líquida Ajustada Final	3.114,8	3.294,3	3.398,0	4.097,5	4.196,6

(a) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 e o impacto positivo da reavaliação da participação detida na FitMaster no 4T25 (R2). Vide seção "EBITDA"; (b) Impacto extraordinário positivo referente a receita não recorrente de R\$10,7 M auferida no 4T25 correspondente à reavaliação da participação detida na FitMaster; (c) Inclui principalmente equivalência patrimonial, baixa de ativos, receita diferida e provisões; (d) A partir do 1T25, a Companhia passou a usar as variações no capital de giro conforme a Demonstração de Fluxo de Caixa das demonstrações financeiras; (e) Inclui impostos sobre vendas e serviços. Nota: A partir do 1T26, realizamos ajustes entre classificações de linhas referente aos movimentos de: (a) recompra de ações, antes classificado na linha de "Outros Investimentos e aquisições"; (b) Recebimento de aumento de capital, antes classificado na linha de "Dividendos/JCP".

Comentário do Desempenho

Caixa e Endividamento^{a,b} (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Caixa e aplicações financeiras	2.951	2.733	2.958	3.426	4.563
Dívida Bruta	5.965	5.979	6.316	7.504	8.740
Por natureza:					
Empréstimos e debêntures	5.945	5.952	6.290	7.477	8.666
Passivo de arrendamento - equipamentos	20	26	26	27	74
Por vencimento:					
Curto prazo	819	817	873	939	1.112
Longo prazo	5.145	5.161	5.442	6.538	7.555
Dívida Líquida	3.014	3.246	3.357	4.078	4.177
Outros Passivos e Ativos ^c	101	48	40	19	20
Dívida Líquida Ajustada	3.115	3.294	3.398	4.098	4.197
Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM ^d	1,09x	1,08x	1,04x	1,19x	1,14x

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Dívida líquida", considera "Dívida Bruta" menos "Caixa e Garantias"; (c) "Outros Passivos e Ativos" utiliza a definição das debêntures da Companhia referentes a outros itens a serem considerados no cálculo da dívida líquida, incluindo mas não se limitando a contraprestações contingentes e instrumentos financeiros derivativos, tais como parcelas a pagar de aquisições realizadas, opções de compra e venda de acionistas minoritários e/ou swap de taxa de juros; (d) "Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM", considera o indicador "Dívida Líquida Ajustada" dividido pelo "EBITDA LTM", utilizando a definição de dívida líquida e EBITDA das debêntures da Companhia. Para mais detalhes, vide [escritura das debêntures](#).

Ao final do 1T26, a Companhia possuía uma sólida posição de caixa de R\$4.563 milhões e dívida bruta de R\$8.740 milhões, sendo 87% com vencimento no longo prazo. A dívida líquida ajustada era de R\$4.197 milhões, resultando em um índice de dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, seguindo a definição das debêntures da Companhia, de 1,14x. Esse índice apresentou leve redução frente ao registrado no 4T25, refletindo o sólido crescimento do EBITDA LTM da Companhia, combinado à forte geração de caixa operacional no período, que foi principalmente direcionada às atividades de investimento.

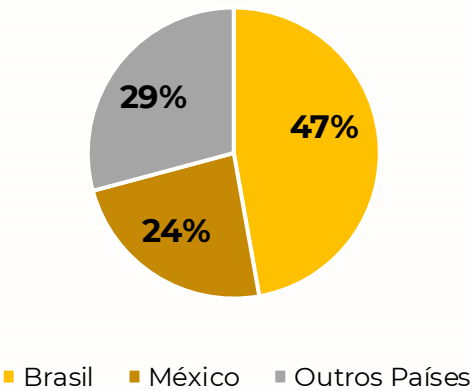
O índice dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis, terminou o 1T26 em 1,71x (vs. 1,78x no 4T25), patamar considerado saudável, especialmente diante da alta previsibilidade de resultados da Companhia e do perfil de vencimento da dívida bastante alongado. Além disso, o índice dívida líquida ajustada/EBITDA 1T26 anualizado, também excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis, é de 1,56x. Nesta mesma métrica, mas excluindo os custos e despesas pré-operacionais, o índice é de 1,49x.

A Companhia apresenta robusta liquidez financeira, resultado da captação de R\$2,6 bilhões na oferta pública primária de ações e das captações de empréstimos, com melhoria gradual nos termos ao longo dos últimos 24 meses. Essas operações proporcionaram o alongamento dos vencimentos da dívida, redução do custo financeiro e melhora nas demais condições comerciais.

A Companhia busca financiar sua necessidade de expansão em cada um dos países onde opera, combinando a geração de caixa das operações locais com captação de recursos com instituições financeiras. Nesse contexto, a composição da dívida líquida é diversificada: Brasil, México e Outros Países representaram, respectivamente, 47%, 24% e 29% da dívida líquida da Companhia ao final do 1T26.

Na maioria dos países onde a Companhia opera academias próprias e possui dívida local, a perspectiva atual é de continuidade da redução da taxa de juros local. Ao final do 1T26, a dívida líquida da Companhia apresentava a seguinte composição.

Comentário do DesempenhoBreakdown da Dívida Líquida Por Região



A Companhia mantém o perfil de vencimento de seus empréstimos e financiamentos alinhado à sua capacidade de geração de caixa operacional, utilizando linhas de financiamento locais para apoiar a expansão nos países em que atua. Ao final do 1T26, o cronograma de vencimentos da dívida bruta apresentava a seguinte composição:

Prazo de Vencimento da Dívida Bruta ^a	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
% do total	10%	12%	19%	22%	19%	12%	3%	2%	1%	1%	100%
Total	901	1.061	1.642	1.936	1.640	1.010	250	167	67	67	8.740
Brasil	254	125	926	1.569	1.499	1.010	250	167	67	67	5.932
México	265	396	278	139	11	0	0	0	0	0	1.089
Outros Países ^b	382	541	437	228	130	0	0	0	0	0	1.719

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Outros Países" inclui endividamento financeiro no Chile, Colômbia, Peru, Panamá, Argentina, Paraguai e Uruguai.

Comentário do Desempenho

EVENTOS SUBSEQUENTES

AQUISIÇÃO E ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA

Em abril de 2026, a Companhia recebeu comunicados do acionista Norges Bank (Banco Central do Reino da Noruega) a respeito da oscilação de sua participação acionária, conforme faculta a Resolução CVM nº 44/21:

1. Aumento de Participação: Em 07 de abril de 2026, o acionista atingiu participação de 5,01% do capital social total da Companhia.
2. Alienação Posterior: Em 29 de abril de 2026, o referido acionista alienou 1.500.000 ações ordinárias, reduzindo sua participação para 4,91%.

Em decorrência dessas movimentações, o Norges Bank detém, de forma agregada, 30.237.243 ações ordinárias na data base de 29 de abril de 2026, não possuindo outros valores mobiliários ou instrumentos financeiros derivativos referenciados a tais ações.

De acordo com o acionista, a referida participação tem objetivo exclusivo de investimento, sem intenção de alterar a estrutura de controle ou administrativa da Companhia, inexistindo acordos de acionistas ou contratos regulando o exercício de direito de voto por parte do referido banco.

SÉTIMA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 13 de abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures da 1ª série da 7ª emissão. Desta forma quitou integralmente no valor de R\$396.182 milhares.

NONA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 10 de abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures da 1ª e 2ª série da 9ª emissão. Desta forma quitou integralmente no valor de R\$1.335.986 milhares.

Comentário do Desempenho

Os números financeiros apresentados a partir deste ponto refletem a adoção do IFRS-16

IMPACTO DA ADOÇÃO DO IFRS 16

A Companhia adotou em 1º de janeiro de 2019 a norma IFRS 16 / CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento. A aplicação da norma afetou substancialmente a contabilização de contratos de aluguel dos espaços nos quais funcionam as academias da Companhia. Os compromissos futuros dos contratos de aluguel são reconhecidos como passivos de arrendamento, e o direito de uso dos espaços é reconhecido como um ativo de mesmo valor. Para fins de efeitos no resultado, os pagamentos fixos de aluguel são substituídos por uma depreciação do direito de arrendamento e uma despesa financeira sobre o passivo de arrendamento. Os pagamentos variáveis de aluguel continuam sendo reconhecidos como custo dos serviços prestados.

A Companhia optou na adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) pelo método retrospectivo modificado aplicado somente a partir de 1º de janeiro de 2019. Os impactos do IFRS 16 /CPC 06(R2) nos resultados da Companhia são detalhados abaixo.

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados (R\$ milhões)	1T26 Reportado	Impactos do IFRS 16	1T26 excluindo IFRS 16	1T25 Reportado	Impactos do IFRS 16	1T25 excluindo IFRS 16
Receita Líquida	2.102,1	–	2.102,1	1.678,2	–	1.678,2
Custo dos serviços	(1.171,0)	110,2	(1.281,2)	(961,1)	88,4	(1.049,5)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(78,3)	329,1	(407,4)	(58,3)	266,3	(324,6)
Depreciação e amortização (custo)	(487,2)	(218,9)	(268,3)	(399,8)	(177,9)	(221,9)
Lucro bruto	931,1	110,2	820,9	717,1	88,4	628,7
SG&A	(431,0)	0,7	(431,8)	(339,7)	0,3	(339,9)
Despesas com vendas	(172,1)	–	(172,1)	(142,2)	–	(142,2)
Gerais e administrativas	(218,0)	3,9	(221,9)	(171,0)	3,0	(174,1)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(3,2)	3,9	(7,2)	(2,3)	3,0	(5,3)
Despesas com abertura de novas unidades	(16,3)	–	(16,3)	(7,3)	–	(7,3)
Depreciação e amortização (despesa)	(17,5)	(3,2)	(14,4)	(9,2)	(2,8)	(6,4)
Outras (despesas) receitas	(7,1)	–	(7,1)	(9,9)	–	(9,9)
Itens extraordinários ^a	–	–	–	–	–	–
Equivalência patrimonial	(0,0)	–	(0,0)	3,0	–	3,0
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	500,1	110,9	389,2	380,5	88,6	291,9
Resultado Financeiro	(285,9)	(161,4)	(124,6)	(225,4)	(120,0)	(105,4)
Imposto de Renda e Contribuição Social ^b	(42,0)	19,1	(61,0)	(34,2)	12,0	(46,2)
Lucro (prejuízo) líquido	172,2	(31,3)	203,5	120,9	(19,3)	140,3
Impactos do IFRS-16 na composição do EBITDA e do Lucro Bruto excluindo depreciação e amortização						
Lucro bruto	931,1	110,2	820,9	717,1	88,4	628,7
(-) Depreciação e amortização (custo)	487,2	218,9	268,3	399,8	177,9	221,9
Lucro bruto excluindo depreciação	1.418,3	329,1	1.089,2	1.116,9	266,3	850,6
<i>Margem Bruta excluindo depreciação</i>	<i>67,5%</i>		<i>51,8%</i>	<i>66,6%</i>		<i>50,7%</i>
Lucro (prejuízo) líquido	172,2	(31,3)	203,5	120,9	(19,3)	140,3
(-) IR & CSLL	42,0	(19,1)	61,0	34,2	(12,0)	46,2
(-) Resultado Financeiro	285,9	161,4	124,6	225,4	120,0	105,4
(-) Depreciação e amortização	504,7	222,1	282,6	409,0	180,7	228,3
EBITDA	1.004,8	333,0	671,8	789,5	269,3	520,2
<i>Margem EBITDA</i>	<i>47,8%</i>		<i>32,0%</i>	<i>47,0%</i>		<i>31,0%</i>

(a) Impacto extraordinário positivo referente a receita não recorrente de R\$10,7 M auferida no 4T25 correspondente à reavaliação da participação detida na FitMaster

(b) Efeito de IR diferido sobre as diferenças temporais de IFRS16 no 1T26 e 1T25

*Custos, Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas incluem despesas pré-operacionais

Comentário do Desempenho

APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

A Companhia possui operações próprias no Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai, Uruguai e Marrocos e operações franqueadas no Brasil, México, Colômbia, República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras. Além do negócio de academias, a Companhia possui operação própria de agregadores no Brasil e no México. A consolidação na Demonstração de Resultado para cada período é detalhada abaixo:

Operação	Reconhecimento na Demonstração de Resultado do período		Reconhecimento no Balanço Patrimonial do período	
	2026	2025	2026	2025
Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Panamá, Costa Rica, Uruguai, Marrocos, Queima Diária, TotalPass Brasil e Agregadores México ¹	Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado
República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras	Royalties pelo uso da marca	Royalties pelo uso da marca	n/a	n/a

(1) Consolidação do TotalPass México a partir do 1T26 e FitMaster (FitPass) a partir do 2T25. Anteriormente, os resultados de ambos eram contabilizados por equivalência patrimonial.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

DRE (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita Operacional Líquida	2.102,1	1.678,2	25%	1.948,2	8%
Custo dos Serviços Prestados	(1.171,0)	(961,1)	22%	(1.125,8)	4%
Lucro Bruto	931,1	717,1	30%	822,4	13%
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	(188,4)	(149,6)	26%	(154,9)	22%
Gerais e administrativas	(235,5)	(180,2)	31%	(216,3)	9%
Equivalência patrimonial	(0,0)	3,0	–	0,2	–
Outras (despesas) receitas	(7,1)	(9,9)	(28%)	5,4	–
Lucro antes do resultado financeiro	500,1	380,5	31%	456,8	9%
Resultado financeiro	(285,9)	(225,4)	27%	(265,3)	8%
Lucro antes do IR/CS	214,2	155,1	38%	191,4	12%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(42,0)	(34,2)	23%	23,0	–
Lucro (prejuízo) líquido	172,2	120,9	42%	214,4	(20%)

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO (R\$ milhões)	1T26	1T25
CIRCULANTE	6.057	4.156
Caixa e equivalentes de caixa	4.563	2.951
Clientes	818	614
Instrumentos financeiros derivativos	10	8
Outros Créditos	665	584
NÃO CIRCULANTE	16.598	14.099
Imobilizado	6.975	5.551
Ativos de direito de uso	5.698	4.878
Intangível	2.479	2.360
Investimentos	0	50
Outros ativos	1.446	1.260
TOTAL DO ATIVO	22.655	18.255

PASSIVO (R\$ milhões)	1T26	1T25
CIRCULANTE	3.524	2.709
Empréstimos	1.112	810
Passivos de arrendamentos	795	659
Fornecedores	742	479
Receita diferida	243	216
Outros passivos	632	545
NÃO CIRCULANTE	13.202	10.003
Empréstimos	7.555	5.135
Passivos de arrendamentos	5.490	4.693
Outros passivos	158	175
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.929	5.544
Capital social	3.524	3.148
Reservas de capital	782	849
Reserva legal	106	74
Reserva de lucros	941	905
Outros resultados abrangentes	572	551
Participação não controladora	5	16
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	22.655	18.255

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

Demonstrativo de Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Resultado do Período	172,2	120,9	42%	214,4	(20%)
Depreciações e amortizações	504,7	409,0	23%	477,4	6%
Baixa de intangível e imobilizado	9,1	8,3	9%	15,7	(42%)
Juros provisionados sobre dívida e variação cambial	225,6	172,9	30%	217,6	4%
Juros provisionados sobre arrendamentos	162,2	125,3	29%	148,1	9%
Outros	(57,5)	(42,8)	34%	(141,4)	(59%)
Variação no capital de giro	(17,9)	(13,7)	31%	(21,5)	(17%)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	998,4	780,1	28%	910,3	10%
Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	(137,0)	(90,1)	52%	(253,3)	(46%)
Juros pagos sobre arrendamentos	(162,2)	(125,1)	30%	(148,0)	10%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(32,5)	(24,8)	31%	(17,7)	83%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	666,6	540,0	23%	491,4	36%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições do ativo imobilizado	(558,6)	(438,5)	27%	(918,4)	(39%)
Adições do ativo intangível	(8,0)	(2,9)	176%	(8,3)	(4%)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	(2,4)	(9,6)	(75%)	(5,2)	(54%)
Pagamento de aquisição de grupo de ativos, controlada e controlada em conjunto	18,5	(1,1)	-	(11,9)	-
Aumento de capital em controlada e controlada em conjunto	-	-	-	-	-
Aplicações financeiras	369,8	50,7	629%	(227,8)	-
Partes relacionadas e mútuos com terceiros	-	6,7	-	1,5	(100%)
Pagamento de contraprestação contingente	-	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(180,8)	(394,4)	(54%)	(1.170,0)	(85%)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e custos	(155,4)	(143,8)	8%	(184,0)	(16%)
Captação de empréstimos	1.415,4	216,0	555%	1.204,9	17%
Captação de leasing - máquinas e equipamentos	51,9	-	-	-	-
Pagamento de arrendamento	(186,3)	(161,9)	15%	(186,3)	0%
Aquisição de participação de não controladores	-	-	-	(4,0)	-
Pagamento de dividendos/JCP	(111,0)	(73,9)	50%	(39,4)	182%
Recebimento de aumento de capital	12,0	6,6	83%	-	-
Aquisições de ações em tesouraria	(50,0)	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	976,5	(157,0)	-	791,3	23%
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIV.	1.462,4	(11,4)	-	112,6	1198%
Saldo inicial	1.330,8	1.490,6	(11%)	1.191,2	12%
Saldo final	2.737,2	1.441,5	90%	1.330,8	106%
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(56,0)	(37,5)	49%	27,0	-

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

José Luís Rizzardo | CFO e Diretor de RI

Matheus Nascimento | Gerente de RI

Juliana Pallot | Coordenadora de RI

Luis Fernando Campos | Especialista de RI

Marcelo Reis | Analista Sênior de RI

Maria Fernanda Rodrigues | Estagiária de RI

ri@smartfit.com



Notas Explicativas



INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
31 de março de 2026



Notas Explicativas

GLOSSÁRIO	3
BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO	4
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS ABRANGENTES	5
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA	7
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS	8
1. CONTEXTO OPERACIONAL	9
2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS	9
3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO	10
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	12
5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS	12
6. CLIENTES	13
7. PARTES RELACIONADAS	13
8. IMPOSTOS A RECUPERAR	17
9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	17
10. OUTROS CRÉDITOS	17
11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E <i>JOINT VENTURES</i>	18
12. IMOBILIZADO	20
13. INTANGÍVEL	21
14. ARRENDAMENTOS	22
15. FORNECEDORES	24
16. OBRIGAÇÕES FISCAIS	24
17. OUTROS PASSIVOS	24
18. EMPRÉSTIMOS	25
19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS	27
20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	28
21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	29
22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA	29
23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA	30
24. RESULTADOS FINANCEIROS	31
25. RESULTADO POR AÇÃO	31
26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO	31
27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO	33
28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES	37
29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS	37
30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	37
31. EVENTOS SUBSEQUENTES	37
32. ADMINISTRAÇÃO	39

GLOSSÁRIO

Notas Explicativas

TERMOS	GLOSSÁRIO
AGE	Assembleia Geral Extraordinária
AGO	Assembleia Geral Ordinária
AGOE	Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
B3	B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CDB	Certificado de Depósito Bancário
CDI	Certificado de Depósito Interbancário
CLP	Pesos chilenos – Moeda oficial corrente no Chile
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
Companhia ou Smartfit	Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
<i>Covenants</i>	Cláusulas de compromissos contratuais
COP	Pesos colombianos – Moeda oficial corrente na Colômbia
CPC	Comitê de Pronunciamentos Contábeis
CRI	Certificados de Recebíveis Imobiliários
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
CVM	Comissão de Valores Mobiliários
Dez/25 ou 31/12/2025	Informação financeira apresentada em ou pelo exercício findo em 31 de dezembro de 2025
Mar/26 ou 31/03/2026	Informação financeira apresentada em ou pelo período de três meses findo em 31 de março de 2026
EBITDA	Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization
Grupo	Smartfit e suas controladas
HVLP	<i>High Value / Low Price</i>
IAS	<i>International Accounting Standards</i>
IASB	<i>International Accounting Standards Board</i>
IBR	Indicador Bancário de Referência
ICP	<i>“Índices de Precios al Consumidor”</i> na Colômbia
IFRS	<i>International Financial Reporting Standards</i>
IGV	Imposto Geral de Vendas
INSS	Contribuições para o Instituto Nacional do Seguro Social
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
IPO	Oferta pública inicial
IRPJ	Imposto de Renda Pessoa Jurídica
IRRF	Imposto de Renda Retido na Fonte
ITR	Informações Trimestrais
JCP	Juros sobre capital próprio
<i>Joint venture</i>	Empreendimento controlado em conjunto
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
LF	Letra Financeira
LFT	Letra Financeira do Tesouro
MXN	Pesos mexicanos – Moeda oficial corrente no México
MOU	Memorando de entendimento
MPMs	<i>Management Performance Measures</i>
NE	Nota explicativa
PEN	Novo Sol Peruano – Moeda oficial corrente no Peru
PIS	Programa de Integração Social
PPA	<i>Purchase Price Allocation</i>
RSU	<i>Restricted Shares</i>
R\$/BRL	Reais – Moeda oficial corrente no Brasil
SOFR3M	<i>“Secured Overnight Financing Rate”</i> no Panamá
SPE	Entidade de Propósito Específico
STF	Supremo Tribunal Federal
TIIE	<i>“Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio”</i> no México
UGC	Unidade Geradora de Caixa
UI	<i>“Unidad Indexada”</i> no Uruguai
UTPR	<i>Undertaxed Profits Rule</i>
VP	Vice-presidente

BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO**Notas Explicativas**

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ATIVO					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	21.317	43.688	2.737.186	1.330.801
Investimentos em ativos financeiros	5	3.744.254	2.709.726	1.826.126	2.095.336
Clientes	6	211.486	195.681	818.361	684.855
Partes relacionadas	7	252.263	222.480	748	65.251
Impostos a recuperar	8	142.895	140.609	341.349	347.559
Instrumentos financeiros derivativos	9	10.008	8.903	10.008	8.903
Outros créditos	10	78.614	58.443	323.180	265.295
Total do ativo circulante		4.460.837	3.379.530	6.056.958	4.798.000
Ativo não circulante					
Investimentos em ativos financeiros	5	4.297	4.367	153.106	175.885
Partes relacionadas	7	13.421	127.126	-	8.115
Impostos a recuperar	8	-	-	5.538	7.551
Instrumentos financeiros derivativos	9	17.424	17.531	17.424	17.531
Outros créditos	10	90.856	86.514	190.879	171.388
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	613.197	603.344	1.079.462	1.069.414
Investimentos em controladas e joint ventures	11	4.587.674	4.497.716	-	714
Ativos de direito de uso	14	1.812.838	1.734.730	5.698.003	5.712.744
Imobilizado	12	2.428.889	2.267.291	6.974.733	6.985.242
Intangível	13	251.567	230.861	2.479.004	2.551.064
Total do ativo não circulante		9.820.163	9.569.480	16.598.149	16.699.648
TOTAL DO ATIVO		14.281.000	12.949.010	22.655.107	21.497.648
PASSIVO					
Passivo circulante					
Fornecedores	15	200.681	216.912	741.929	626.006
Partes relacionadas	7	12.326	16.507	128	128
Obrigações fiscais	16	73.943	53.674	334.607	331.426
Outros passivos	17	158.581	598.731	297.685	716.651
Empréstimos	18	252.632	158.918	1.111.560	939.130
Passivos de arrendamentos	14	270.174	263.135	795.156	789.420
Receita diferida	22	17.113	20.061	243.113	243.267
Total do passivo circulante		985.450	1.327.938	3.524.178	3.646.028
Passivo não circulante					
Fornecedores	15	6.663	7.215	6.663	7.215
Partes relacionadas	7	291	291	-	-
Outros passivos	17	10.350	9.899	25.408	26.800
Empréstimos	18	5.679.690	4.361.422	7.554.816	6.538.069
Passivos de arrendamentos	14	1.654.827	1.561.402	5.489.672	5.484.886
Receita diferida	22	2.772	3.104	2.772	3.104
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	3.054	3.054	65.643	70.913
Instrumentos financeiros derivativos	9	1.041	1.339	1.041	1.339
Provisões para passivos judiciais	19	12.483	11.803	56.001	55.888
Total do passivo não circulante		7.371.171	5.959.529	13.202.016	12.188.214
TOTAL DO PASSIVO		8.356.621	7.287.467	16.726.194	15.834.242
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	21	3.524.131	3.147.668	3.524.131	3.147.668
Reservas de capital		782.197	831.384	782.197	831.384
Reserva legal		105.584	105.584	105.584	105.584
Reserva de lucros		940.900	808.874	940.900	808.874
Outros resultados abrangentes		571.567	768.033	571.567	768.033
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		5.924.379	5.661.543	5.924.379	5.661.543
Participação de não controladores		-	-	4.534	1.863
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		5.924.379	5.661.543	5.928.913	5.663.406
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		14.281.000	12.949.010	22.655.107	21.497.648

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
RESULTADO					
Receitas operacionais	22	691.888	572.587	2.102.104	1.678.174
Custos	23	(388.408)	(327.918)	(1.170.984)	(961.054)
Resultado bruto		303.480	244.669	931.120	717.120
Despesas de vendas	23	(66.860)	(57.644)	(188.442)	(149.554)
Despesas gerais e administrativas	23	(101.000)	(82.971)	(235.497)	(180.247)
Outros resultados operacionais, líquidos	23	(7.979)	(7.532)	(7.081)	(9.868)
Resultado de equivalência patrimonial	11	161.417	102.407	-	3.049
Resultado operacional antes dos resultados financeiros		289.058	198.929	500.100	380.500
Receitas financeiras		95.898	72.243	118.910	91.424
Despesas financeiras		(222.783)	(155.094)	(404.857)	(316.783)
Resultados financeiros, líquidos	24	(126.885)	(82.851)	(285.947)	(225.359)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		162.173	116.078	214.153	155.141
Corrente		-	-	(69.890)	(57.876)
Diferido		9.853	4.442	27.915	23.682
Imposto de renda e contribuição social	20	9.853	4.442	(41.975)	(34.194)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO		172.026	120.520	172.178	120.947
Atribuível a:					
Controladores				172.026	120.520
Não controladores				152	427
Resultado por ação:					
Básico	25	0,2817	0,2046	0,2817	0,2046
Diluído	25	0,2726	0,1978	0,2726	0,1978
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES					
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado					
Efeito cambial na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	11	(183.976)	(187.237)	(183.976)	(187.260)
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes					
Efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente		(16.746)	(750)	(16.746)	(750)
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo	20	4.256	(81)	4.256	(81)
TOTAL DOS OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES		(196.466)	(188.068)	(196.466)	(188.091)
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO		(24.440)	(67.548)	(24.288)	(67.144)
Atribuível a:					
Controladores				(24.440)	(67.548)
Não controladores				152	404

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Período de três meses findo em 31 de março de 2025									
	Reservas de capital				Reserva legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuível a		
	Capital social	Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas				Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.970.443	914.241	99.841	(166.532)	73.650	824.844	739.409	5.455.896	15.882	5.471.778
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	120.520	-	120.520	427	120.947
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(188.068)	(188.068)	(23)	(188.091)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	120.520	(188.068)	(67.548)	404	(67.144)
Aumento de capital social	177.225	-	-	-	-	-	-	177.225	-	177.225
Pagamentos baseados em ações	-	1.644	-	-	-	-	-	1.644	-	1.644
Distribuição de dividendos e JCP em controladas	-	-	-	-	-	(39.999)	-	(39.999)	-	(39.999)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	177.225	1.644	-	-	-	(39.999)	-	138.870	-	138.870
Saldo em 31 de março de 2025	3.147.668	915.885	99.841	(166.532)	73.650	905.365	551.341	5.527.218	16.286	5.543.504
	Período de três meses findo em 31 de março de 2026									
	Reservas de capital				Reserva legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuível a		
	Capital social	Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas				Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.147.668	921.101	99.841	(189.558)	105.584	808.874	768.033	5.661.543	1.863	5.663.406
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	172.026	-	172.026	152	172.178
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(196.466)	(196.466)	-	(196.466)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	172.026	(196.466)	(24.440)	152	(24.288)
Aumento de capital social ⁽¹⁾	376.463	-	-	-	-	-	-	376.463	-	376.463
Pagamentos baseados em ações ⁽²⁾	-	1.488	-	-	-	-	-	1.488	-	1.488
Compra de ações em tesouraria	-	(50.030)	-	-	-	-	-	(50.030)	-	(50.030)
Aumento de participações em controladas ⁽¹⁾	-	-	-	(645)	-	-	-	(645)	2.519	1.874
Distribuição de dividendos e JCP em controladas ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	(40.000)	-	(40.000)	-	(40.000)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	376.463	(48.542)	-	(645)	-	(40.000)	-	287.276	2.519	289.795
Saldo em 31 de março de 2026	3.524.131	872.559	99.841	(190.203)	105.584	940.900	571.567	5.924.379	4.534	5.928.913

(1) Vide NE 3.

(2) Vide NE 28.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA

Notas Explicativas

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Resultado líquido do período	172.026	120.520	172.178	120.947
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:				
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	20	(9.853)	41.975	34.194
Depreciações e amortizações	12, 13, 14	167.420	504.733	408.986
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	6	-	3.088	1.802
Resultado de equivalência patrimonial	11	(161.417)	-	(3.049)
Baixa de intangível, imobilizado e arrendamento	12, 13, 14	8.768	9.095	8.030
Juros sobre empréstimos	24	162.623	225.584	172.930
Juros sobre arrendamentos	24	55.710	162.210	125.328
Descontos obtidos em arrendamentos	24	-	-	(500)
Rendimento de aplicações financeiras	24	(86.078)	(99.354)	(74.269)
Resultado por instrumentos financeiros derivativos	24	(1.296)	(1.296)	(407)
Plano de remuneração baseado em ações	28	1.846	1.950	1.875
Provisões para passivos judiciais	19	680	356	2.698
Receita diferida		(3.280)	(486)	(614)
Outros		(5.619)	(3.718)	(4.503)
Variação nos ativos e passivos operacionais:				
Clientes		(15.805)	(110.147)	(61.741)
Partes relacionadas		(25.820)	656	(6.019)
Impostos a recuperar		2.744	(1.592)	12.360
Outros créditos		(3.129)	(5.800)	(10.443)
Fornecedores		(17.075)	80.229	35.462
Obrigações Fiscais		11.969	10.981	7.274
Salários, provisões e contribuições sociais		216	10.589	10.645
Outros passivos		(80)	(2.838)	(1.229)
Caixa gerado pelas operações	254.550	207.620	998.393	779.757
Juros pagos sobre empréstimos	18	(75.329)	(137.032)	(90.137)
Juros pagos sobre arrendamentos	14	(55.710)	(162.210)	(125.110)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(32.505)	(24.772)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	123.511	149.744	666.646	539.738
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Adições do imobilizado	12	(266.760)	(558.639)	(438.487)
Adições do intangível	13	(6.576)	(8.008)	(2.901)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	14	(15)	(2.399)	(9.588)
Dividendos recebidos de controladas		10.166	-	-
Mútuos concedidos		-	-	6.740
Aplicações financeiras		(948.450)	368.564	28.213
Caixa restrito		-	1.216	22.726
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido		(1.853)	18.468	(1.097)
Aumento de capital em controladas e joint venture	11	(36.021)	-	-
Caixa líquido proveniente de incorporação de empresas	11	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(1.249.509)	65.622	(180.798)	(394.394)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Aumento de capital		11.969	11.969	6.558
Captação de empréstimos	18	1.315.091	1.415.447	216.003
Captação de leasing - máquinas e equipamentos	14	-	51.872	283
Pagamento de empréstimos	18	-	(155.434)	(143.815)
Pagamento de arrendamento	14	(62.395)	(186.308)	(161.885)
JCP pago a investidores	21	(111.008)	(111.008)	(74.094)
Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros		-	-	198
Aquisição de ações em tesouraria		(50.030)	(50.030)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	1.103.627	(124.141)	976.508	(156.752)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(22.371)	91.225	1.462.356	(11.408)
VARIAÇÃO NOS SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Saldo inicial		43.688	1.330.801	1.490.624
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		-	(55.971)	(32.407)
Saldo final		21.317	2.737.186	1.446.809
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(22.371)	91.225	1.462.356	(11.408)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS

Notas Explicativas

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
RECEITAS					
Receita de serviços	22	773.521	647.909	2.220.135	1.781.412
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa	6	-	(508)	(2.633)	(1.802)
Outros resultados operacionais, líquidos		(7.979)	(7.532)	(7.081)	(9.868)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos		(133.796)	(114.096)	(371.000)	(313.053)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(36.963)	(27.245)	(82.220)	(59.820)
Insumos de publicidade, marketing, fundos de promoção e outros relacionados à venda		(65.805)	(55.822)	(178.684)	(139.990)
VALOR ADICIONADO BRUTO		528.978	442.706	1.578.517	1.256.879
RETENÇÕES					
Depreciações e amortizações	12,13,14	(167.420)	(131.796)	(504.733)	(408.986)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE		361.558	310.910	1.073.784	847.893
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Equivalência patrimonial	11	161.417	102.407	-	3.049
Receitas financeiras	24	95.898	72.243	118.910	91.424
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		618.873	485.560	1.192.694	942.366
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
PESSOAL					
Remuneração direta		109.295	92.727	298.808	237.822
Benefícios		16.068	14.921	38.523	30.184
FGTS		7.572	6.362	12.555	10.406
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES					
Federais		34.132	46.264	136.812	122.929
Estaduais		102	48	1.279	2.266
Municipais		23.753	22.638	34.403	31.316
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS					
Juros	24	222.783	155.094	404.857	316.783
Aluguéis		33.142	26.986	93.279	69.713
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS					
Participação dos acionistas controladores nos resultados		172.026	120.520	172.026	120.520
Participação dos acionistas não controladores nos resultados		-	-	152	427
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		618.873	485.560	1.192.694	942.366

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Smartfit" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Smartfit" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída e domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Paulista 1.294, 2º andar, Bela Vista, São Paulo/SP. Listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, a Companhia possui registro na CVM e suas ações foram submetidas à negociação em 14 de julho de 2021, sob o código "SMFT3".

O Grupo é líder do mercado de academias na América Latina, com a missão de democratizar o acesso ao fitness de alto padrão. A Companhia possui operações próprias e franqueadas, tem presença em dezesseis países, sendo eles Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Equador, Guatemala, El Salvador, Honduras e Marrocos, operando no segmento HVLP com a marca "Smartfit", no segmento Premium com as marcas "Bio Ritmo" e "Nation", no segmento *studios* com diversas marcas (Race Bootcamp, Tonus Gym, Vidy, Aera Pilates, Jab House, Velocity e Kore) sob a marca corporativa *BeOn*, no segmento de agregadores de academia com a marca TotalPass, no Brasil e no México, e com a marca FitPass no México, e no segmento *fitness* digital com a marca "Queima Diária", entre outros serviços digitais.

Os segmentos de negócio estão definidos na NE 26 e as principais controladas estão divulgadas na NE 11.

O Grupo segue com o plano de expansão, com a abertura de novas academias e manutenção de academias em operação. Em 31 de março de 2026, o Grupo possuía 2.113 unidades em operação (2.084 em 31 de dezembro de 2025), contando com uma sólida posição de caixa.

2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**BASE DE ELABORAÇÃO**

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 estão sendo apresentadas de acordo com o IAS 34 "*Interim Financial Reporting*" e com o pronunciamento técnico CPC 21 "Demonstração Intermediária", e não incluem todas as informações exigidas para as demonstrações financeiras anuais. Portanto, elas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2025 preparadas de acordo com as IFRS emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Ademais, são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR") e com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

Essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas não foram auditadas e todas as informações relevantes próprias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão. A Administração do Grupo estima que incluem todos os ajustes necessários para apresentar razoavelmente os resultados de cada período de maneira uniforme com os resultados das demonstrações financeiras anuais auditadas. Os resultados do período de três meses findo em 31 de março de 2026 não refletem necessariamente a proporção dos resultados do Grupo no ano inteiro.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram concluídas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração do Grupo em 05 de maio de 2026.

POLÍTICAS CONTÁBEIS GERAIS

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras anuais, aplicando-se de um modo consistente.

Não ocorreram mudanças nas práticas contábeis aplicadas na elaboração dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

MOEDA FUNCIONAL E MOEDA DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhares de reais (R\$), sendo a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

A moeda funcional das controladas localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas controladas operam, sendo México em peso mexicano (MXN); Colômbia em peso colombiano (COP); Peru em novo sol (PEN); Chile em peso chileno (CLP); Argentina em peso argentino (ARS), Paraguai em guarani (PYG), Uruguai em peso uruguaio (UYU), Panamá em dólar americano (USD), Costa Rica em dólar americano (USD) e Estados Unidos (referente à FitMaster LLC) em dólar americano (USD), Europa em euro (EUR) e Marrocos em dirham (MAD).

Para fins de apresentação destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, os ativos e passivos das operações do Grupo no exterior são convertidos utilizando as taxas de câmbio vigentes no fim do período. Os resultados são convertidos pelas taxas de câmbio médias mensais do período, a menos que as taxas flutuem significativamente durante o período, neste caso serão utilizadas as taxas de câmbio na data da transação. As variações cambiais decorrentes destas transações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em um componente separado no patrimônio líquido.

TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de cada uma das controladas utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são traduzidas para o real de acordo com a cotação do mercado nas datas dos balanços.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado do Grupo.

ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

De acordo com o CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 – *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controladas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional é a moeda de uma economia altamente inflacionária, devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para real na taxa de câmbio de fechamento do período.

O Grupo aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua controlada Smartfit S.A.U, da Argentina, utilizando as regras da CPC 42/IAS 29. Os efeitos apurados decorrentes da conversão da moeda funcional (pesos argentinos) para a moeda de apresentação (real) estão registrados na demonstração do resultado abrangente, e impactam o resultado do exercício somente quando da sua alienação ou dissolução.

ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias requer o uso de estimativas e o período de julgamento por parte da Administração na aplicação das políticas contábeis do Grupo. Essas estimativas são baseadas na experiência e conhecimento da Administração, informações disponíveis na data do balanço e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros que se acredita serem razoáveis sob circunstâncias normais.

Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir à revisão dessas estimativas. Os resultados reais futuros poderão divergir dos estimados.

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E VIGENTES

As novas normas e interpretações que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2026 foram avaliadas pela Administração e não produziram impactos relevantes nas demonstrações financeiras do Grupo para o período findo em 31 de março de 2026.

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 02 (R2) / IAS 21	Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio – Ausência de Conversibilidade
Alterações ao CPC 18 (R3) / IAS 28	Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto
Alterações ao ICPC 09 (R3)	Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial
OCPC 10	Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (<i>allowances</i>) e Crédito de Descarbonização (CBIO)
IFRS S1 e S2	Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima
Alterações à IFRS 7 e IFRS 9	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E AINDA NÃO VIGENTES

O Grupo não adotou antecipadamente as IFRS revisadas, já emitidas e ainda não vigentes, a seguir:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações à IFRS 10 e IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou <i>Joint Venture</i>	Sem definição
IFRS 18	Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras	01/01/2027
Alterações à IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	01/01/2027

O Grupo pretende adotar essas novas normas, alterações e interpretações, se aplicável, quando entrarem em vigor e não espera ter um impacto material decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Com exceção do CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (IFRS 18), cuja adoção poderá resultar em alterações relevantes na forma de apresentação da demonstração do resultado, uma vez que exige a segregação consistente de receitas e despesas entre atividades operacionais, de investimento e de financiamento, além de introduzir a obrigatoriedade de divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração (MPMs), acompanhadas de reconciliações ao subtotal IFRS mais comparável, descrição da metodologia de cálculo e justificativa de relevância.

3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO**AUMENTO DE PARTICIPAÇÃO NA TOTAL PASS MEXICO**

Em 02 de janeiro de 2026, a Companhia, por meio de sua subsidiária Latamgym México, obteve o controle da TotalPass México através do exercício de subscrição de ações em tesouraria, elevando sua participação de 33,33% para 66,67%. Não houve transferência de contraprestação relevante financeira nesta transação.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Considerando a proximidade entre a data de fechamento do período e a data da transação, a Companhia utilizou como expediente prático, o balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2025 para fins de mensuração dos ativos líquidos adquiridos. A administração avaliou que não ocorreram eventos significativos entre essas datas que pudessem impactar materialmente a mensuração dos ativos e passivos a valor justo.

Aquisição de participação de minoritário

	TP México
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	20.420
Clientes	26.594
Impostos a recuperar	19.918
Despesas antecipadas	23.490
Outros créditos	12.672
Imposto diferido	3.632
Ativos de direito de uso	2.612
Imobilizado	2.494
Passivos	
Fornecedores	(34.843)
Outros passivos	(7.972)
Obrigações fiscais	(12.833)
Passivos de arrendamentos	(2.705)
Partes relacionadas	(81.784)
Impostos diferidos	(2.043)
Total dos passivos identificados a valor justo	(30.348)

A Companhia apurou um ágio no montante de R\$10.116 por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), de forma provisória. A Companhia concluirá a alocação do preço de aquisição (PPA) dentro do período de 12 meses, conforme facultado pelo CPC 15 (R1).

AUMENTO DE CAPITAL PRIVADO

Em 04 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia homologou o aumento do capital social, dentro do limite do capital autorizado, após a conclusão do processo de subscrição privada iniciado em 01 de dezembro de 2025.

A estruturação do aumento de capital ocorreu, por meio da utilização de créditos relativos aos Juros sobre o Capital Próprio, declarados em 01 de dezembro de 2025 e distribuídos em 13 de janeiro de 2026. Adicionalmente, após o exercício do direito de preferência, foram subscritas e integralizadas 600.243 ações remanescentes ("Sobras") durante o período encerrado em 23 de janeiro de 2026, totalizando R\$11.969. Devido à demanda superior à oferta de sobras, a Companhia aplicou o critério de rateio proporcional entre os subscritores, informando ainda que não houve sobras remanescentes não subscritas, o que dispensou a realização de leilão.

O aumento de capital foi realizado mediante a emissão de 18.879.791 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de R\$19,94 por ação. A operação totalizou um aporte de R\$376.463, considerando o exercício integral do direito de preferência, incluindo o período de subscrição de sobras e as eventuais retratações.

Em decorrência da homologação do Aumento de Capital, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, passou de R\$3.147.668, (dividido em 597.250.053 ações), para R\$3.524.131, (dividido em 616.129.844 ações).

As novas ações emitidas possuem os mesmos direitos das ações já existentes, e farão jus ao recebimento integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, bem como quaisquer outros direitos.

ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA E ENCERRAMENTO DO ACORDO DE ACIONISTAS

Conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 23 de fevereiro de 2026, os Fundos Pátria alienaram a totalidade das ações ordinárias de sua emissão, composta por 42.384.339 ações (representativas de 6,88% do capital social). A operação foi realizada por meio de leilão organizado (*block trade*) na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Em razão da referida alienação, a Companhia deixou de possuir um controlador definido, nos termos da legislação aplicável, passando a operar com capital disperso. A Família Corona mantém-se como acionista de referência, sendo titular de 14,88% do capital social total da Companhia.

MOVIMENTAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

Conforme Comunicado ao Mercado durante o mês de março de 2026, a Companhia recebeu comunicações do Norges Bank (Banco Central do Reino da Noruega) acerca da oscilação de sua participação acionária, nos termos do Artigo 12 da Resolução CVM nº 44/21.

Inicialmente, em 23 de março de 2026, por meio da aquisição de 667.551 ações ordinárias, o referido acionista atingiu uma participação agregada de 30.914.726 ações, representando 5,02% do capital social total. O atingimento deste patamar configurou, na referida data, uma participação acionária relevante por superar o limite de divulgação obrigatória de 5%.

Posteriormente, em 27 de março de 2026, o Norges Bank procedeu à alienação de 225.000 ações ordinárias de sua emissão. Em decorrência desta operação, a participação acionária do investidor foi reduzida para 30.689.726 ações, o que representa 4,98% do capital social total da Companhia (composto por 616.129.844 ações). Com esta redução, a participação retornou a patamar inferior ao limite de divulgação obrigatória. Tais transações refletem a dinâmica de negociação das ações no mercado secundário e a manutenção da dispersão acionária característica do segmento Novo Mercado da B3, no qual a Companhia está listada.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

AQUISIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO DE MINORITÁRIOS

Em 02 de fevereiro de 2026, a Companhia, por intermédio de sua controlada ADV Esporte e Saúde Ltda., celebrou contrato de compra e venda para a aquisição de 10% remanescente do capital social da Smartdom Escola de Ginástica e Dança Ltda. Com a conclusão desta transação, a Companhia passa a deter 100% do capital social da referida entidade, consolidando o controle integral de suas operações.

O preço total da aquisição foi de R\$296, composto por uma parcela à vista de R\$96, liquidada na data da transação, e um saldo remanescente de R\$200, a ser pago em quatro parcelas mensais e sucessivas de R\$50 cada, com vencimentos entre fevereiro e maio de 2026.

DÉCIMA QUARTA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 15 de março de 2026, a Companhia realizou a sua 14ª Emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, no montante total de R\$1.320 milhões. Informações detalhadas sobre prazos e taxas desta emissão constam na nota explicativa 18.

JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 18 de março de 2026, foi aprovado o pagamento de JCP à conta da reserva de lucros retidos de exercícios anteriores conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2025 no valor de R\$40.000, correspondente à R\$0,06512391838/ação, sujeito a retenção de IRRF, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos, nos termos da legislação fiscal em vigor. A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento do JCP ora declarados foi realizado em 30 de abril de 2026, e as ações passaram a ser negociadas "ex- JCP" a partir de 24 de março de 2026.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e bancos	1.829	20.333	426.145	330.449
CDB ^{(1) (4)}	11.547	15.680	819.924	550.011
Fundos de investimento não exclusivos ⁽²⁾	7.941	7.675	196.777	160.265
Operações compromissadas ⁽³⁾	-	-	1.294.340	290.076
Total	21.317	43.688	2.737.186	1.330.801

- (1) São remunerados por uma taxa média ponderada de 101,40% do CDI (101,53% em Dez/25) e administradas por instituições financeiras independentes. Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.
- (2) Estão principalmente distribuídas nas controladas Latamgym México com taxa média anual de 7,31% (8,16% em Dez/25), e Latamfit Chile com taxa média anual de 4,26% (4,94% em Dez/25).
- (3) Trata-se de transações de compra de títulos com compromisso de recompra por parte dos emissores dos títulos, são remunerados principalmente com taxa de 100,00% do CDI (100,00% em Dez/25).
- (4) Inclui o saldo dos CDB que compõem a carteira do fundo de investimento exclusivo Santo Amaro remunerados em uma taxa média ponderada de 101,86% do CDI (101,83% em Dez/25), e fundo Átila remunerados a uma taxa média ponderada de 101,70% do CDI (101,41% em Dez/25). Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos ⁽¹⁾	3.744.254	2.709.726	-	-
Títulos públicos ⁽²⁾	-	-	1.414.211	1.226.241
Letras financeiras ⁽³⁾	-	-	411.284	868.460
Ações em companhia de capital aberto ⁽⁴⁾	-	-	122.987	144.480
Caixa restrito ⁽⁵⁾	-	-	25.822	27.038
Outras aplicações financeiras	4.297	4.367	4.928	5.002
Total	3.748.551	2.714.093	1.979.232	2.271.221
Circulante	3.744.254	2.709.726	1.826.126	2.095.336
Não circulante	4.297	4.367	153.106	175.885

- (1) Referem-se aos fundos de investimento exclusivos de renda fixa de crédito privado Átila RF CP FI remunerados com taxa média ponderada de 101,70% do CDI (101,03% em Dez/25) e Santo Amaro RF CP remunerado com taxa média ponderada de 102,26% do CDI (101,98% em Dez/25). Na Controladora, os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica Investimentos em ativos financeiros na linha "Fundos de investimento exclusivos". No consolidado, a aplicação financeira dos fundos foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, de acordo com a Instrução CVM 408/04, e seus saldos foram apresentados por cada componente financeiro.
- (2) Representado por títulos públicos (LFT) remunerados com taxa média ponderada de 101,26% do CDI (100,62% do CDI em Dez/25) para os títulos do fundo Santo Amaro e para os títulos do fundo Átila remunerados com taxa média ponderada de 101,61% do CDI (100,48% em Dez/25).
- (3) Representam títulos de créditos privados de instituições financeiras que compõem o fundo Átila remunerados por uma taxa média ponderada de 107,91% do CDI (105,55% do CDI em Dez/25) e o fundo Santo Amaro remunerados por uma taxa média ponderada de 103,64% do CDI (104,01% do CDI em Dez/25).
- (4) Corresponde ao investimento em ações da Sports World.
- (5) Caixa utilizado como colateral em empréstimo bancário, que é liberado após amortização da dívida, ou seja, pagamento final do saldo devedor.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. CLIENTES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes				
Recebíveis provenientes de contratos com clientes ⁽¹⁾	212.302	196.497	832.383	695.789
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD)	(816)	(816)	(14.022)	(10.934)
Total	211.486	195.681	818.361	684.855

(1) As contas a receber de clientes referem-se principalmente a valores recorrentes pelas vendas dos planos de academia e planos TotalPass que são substancialmente distribuídos pelas principais operadoras de cartões no Brasil e no exterior.

Em 31 de março de 2026, o prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes corresponde a aproximadamente 34 dias (32 dias em 31 de dezembro de 2025).

Em decorrência do modelo de negócio do Grupo, os valores de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa registrados não são relevantes, visto que no caso de não pagamento por parte do cliente o acesso desse cliente à unidade é bloqueado e só é desbloqueado mediante a quitação dos valores devidos, dessa forma o Grupo não registra o valor de contas a receber e a receita até que ocorra a regularização do respectivo pagamento.

Como grande parte das vendas são realizadas no cartão de débito e crédito, cujos recebimentos ocorrem por intermédio das administradoras de meios de pagamento, o Grupo avalia que o risco de crédito é reduzido, vide NE 27.

7. PARTES RELACIONADAS

NATUREZA DAS PARTES RELACIONADAS

A Companhia, as controladas e pessoas ligadas, realizam algumas operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais do Grupo. As principais são:

- **Transações comerciais.** Representam valores decorrentes de rateio de despesas administrativas centralizadas na Companhia e repassadas às demais empresas do Grupo, além de transações com *joint ventures*.
- **Contratos de mútuos.** São remunerados a taxas baseadas no custo de dívida do Grupo no momento da sua contratação e possuem prazos de vencimento indeterminados.
- **Dividendos a receber.** Correspondem a dividendos mínimos obrigatórios a receber pela Companhia de suas controladas.

OUTRAS TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

O Grupo realiza transações com partes relacionadas de locação de imóveis, com empresas controladas e/ou coligadas de acionistas do grupo, no curso normal de suas operações. Os principais valores com partes relacionadas incluem:

	31/03/2026	31/12/2025
BALANÇO PATRIMONIAL		
Passivos de arrendamentos - circulante	306	446
Passivo de arrendamentos - não circulante	4.005	3.938

	2026	2025
	Jan a Mar	Jan a Mar
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
Despesa financeira	164	160

Condições das transações

As transações foram realizadas em condições similares às de mercado e de acordo com política de transações com partes relacionadas da Companhia, e os saldos de contas a receber ou a pagar referentes a essas transações estão refletidos nessas demonstrações financeiras intermediárias.

Adicionalmente, o Grupo realizou aplicações financeiras em fundos de investimento onde possui participação exclusiva (100% das cotas), os quais encontram-se detalhados na NE 5.

Compromissos e saldos

Até a data de emissão destas demonstrações, não há compromissos adicionais ou garantias relacionadas às transações com partes relacionadas, exceto pelos saldos mencionados acima.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

Por meio da AGOE realizada em 24 de abril de 2026, foi aprovada a manutenção do limite da remuneração global anual dos Administradores do Grupo para o exercício de 2026 no montante de até R\$47.010, (R\$55.020 em 31 de dezembro de 2025).

O quadro abaixo demonstra a remuneração dos administradores:

	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração dos administradores		
Remuneração fixa	3.456	2.446
Benefícios e encargos sociais	1.302	1.039
Remuneração variável	2.875	2.631
Despesa com o plano de opção de compra de ações	1.015	1.536
Total da remuneração	8.648	7.652

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

	31/03/2026				31/12/2025			
	Outros créditos		Outros passivos		Outros créditos		Outros passivos	
	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos
CONTROLADORA								
<i>Controladas</i>								
ADV Esportes	26	503	1	-	9	425	-	-
Smartfin	11.761	-	490	-	12.247	-	252	-
Smartdom	90	13.421	1	-	65	12.865	-	-
Bio Plaza	2	-	-	-	-	-	-	-
Asnsmart	77	-	-	-	-	-	-	-
Bioswim	3.792	25.910	7.549 ⁽¹⁾	-	1.198	127.436	9.471	-
Nation	208	-	-	-	169	-	-	-
M2	417	128	291	748 ⁽²⁾	315	127	291	748
Biomorum	9	248	3.326	-	1	-	3.679	-
Racebootcamp	1.274	-	144	-	1.144	-	-	-
TotalPass	134.943	-	-	-	145.434	-	2.268	-
Just Fit	623	1.568	-	-	2	2.295	23	-
Bio Pauli	-	-	66	-	-	-	66	-
Bio Franqueadora	-	-	1	-	-	-	-	-
Velocity	154	-	-	-	150	-	-	-
Smartfit Marrocos	-	3.175	-	-	-	3.435	-	-
Smartfit Peru S.A.C	6.524	-	-	-	6.049	-	-	-
Latamgym SAPI de CV	22.277	-	-	-	-	-	-	-
Latamfit Chile SPA	8.278	-	-	-	7.623	-	-	-
Sporty City	15.292	-	-	-	13.633	-	-	-
FitMaster LLC	14.984	-	-	-	14.984	-	-	-
Total saldos com partes relacionadas	220.731	44.953	11.869	748	203.023	146.583	16.050	748
Circulante	220.731	31.532	11.578	748	203.023	19.457	15.759	748
Não circulante	-	13.421	291	-	-	127.126	291	-
CONSOLIDADO								
<i>Joint ventures</i>								
TotalPass México	-	-	-	-	64.503	8.035	-	-
Acionistas minoritários	-	748	-	128	-	828	-	128
Total saldos com partes relacionadas	-	748	-	128	64.503	8.863	-	128
Circulante	-	748	-	128	64.503	748	-	128
Não circulante	-	-	-	-	-	8.115	-	-

(1) O saldo do passivo refere-se a transações decorrentes de rateio de despesas administrativas e venda de imobilizado.

(2) Dividendos antecipados.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	2026				2025			
	Jan a Mar				Jan a Mar			
	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros
CONTROLADORA								
<i>Controladas</i>								
Smartfin	-	-	(237)	-	-	-	(388)	-
Smartdom	87	-	-	548	99	-	-	413
Bio Plaza	-	-	-	-	265	-	-	-
Bioswim	-	(1.289)	-	-	-	(1.352)	-	-
Nation	-	-	-	-	-	(70)	-	-
M2	76	-	-	-	98	-	-	-
Biomorum	-	-	-	-	-	(7.509)	-	-
Bio Pauli	-	(197)	-	-	-	(182)	-	-
Smartfit Peru S.A.C ⁽¹⁾	4.266	-	-	-	3.660	-	-	-
Latamgym SAPI de CV ⁽¹⁾	14.335	-	-	-	12.474	-	-	-
Sporty City ⁽¹⁾	9.868	-	-	-	9.154	-	-	-
Latamfit Chile SPA ⁽¹⁾	5.558	-	-	-	6.039	-	-	-
Total saldos com partes relacionadas	34.190	(1.486)	(237)	548	31.789	(9.113)	(388)	413
CONSOLIDADO								
<i>Joint ventures</i>								
TotalPass México	-	-	-	-	9.523	-	-	-
Total saldos com partes relacionadas	-	-	-	-	9.523	-	-	-

(1) Referem-se à receita com royalties.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Impostos a recuperar				
PIS/COFINS	-	10.454	-	12.161
IRPJ/CSLL	79.178	69.462	187.220	192.844
IRRF sobre aplicação financeira	60.345	54.927	66.174	60.423
IGV/IVA	-	-	54.111	50.525
Outros	3.372	5.766	39.382	39.157
Total	142.895	140.609	346.887	355.110
Circulante	142.895	140.609	341.349	347.559
Não circulante	-	-	5.538	7.551

9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

O ganho e a perda dos instrumentos derivativos (swap e opções) são apurados por sua marcação a mercado, correspondente a seu valor justo. Em 31 de março de 2026, o saldo de instrumentos financeiros derivativos marcados a mercado correspondia a um ganho de R\$26.391 na controladora e consolidado (ganho de R\$ 25.095 na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2025). Os valores registrados na demonstração do resultado findo nessa data, sob a rubrica "resultado financeiro", correspondem a uma receita de R\$1.296 na controladora e consolidado.

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos financeiros derivativos				
Ativo				
Opção de compra da Smartfit – M2	6.708	5.877	6.708	5.877
Opção de compra da Smartfit – End Fit	17.424	17.531	17.424	17.531
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	3.300	3.026	3.300	3.026
Total	27.432	26.434	27.432	26.434
Circulante	10.008	8.903	10.008	8.903
Não circulante	17.424	17.531	17.424	17.531
Passivo				
Opção de venda do franqueado – End Fit	1.041	1.339	1.041	1.339
Total	1.041	1.339	1.041	1.339

10. OUTROS CRÉDITOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Outros créditos				
Depósitos em garantia ⁽¹⁾	12	12	50.116	51.151
Mútuos com terceiros	6.577	5.712	23.817	22.953
Depósitos judiciais ⁽²⁾	72.125	68.230	95.872	92.979
Despesas antecipadas	71.713	37.795	164.853	99.215
Adiantamento a fornecedores	5.545	20.122	105.485	100.218
Outros	13.498	13.086	73.916	70.167
Total	169.470	144.957	514.059	436.683
Circulante	78.614	58.443	323.180	265.295
Não circulante	90.856	86.514	190.879	171.388

(1) No consolidado, representam substancialmente depósitos em garantia de contratos de aluguéis nas operações do México.

(2) Estão relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E JOINT VENTURES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	31/03/2026	2026 Jan a Mar		31/12/2025	2025 Jan a Mar	
	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes
CONTROLADORA						
Controladas Nacionais						
ADV Esporte e Saúde Ltda.	14.550	2.218	-	13.276	641	-
Biopauli Compra, Venda e Adm. de Bens Ltda.	17.732	495	-	17.238	398	-
Centrale Compra, Venda e Loc. de Imob. Ltda.	-	25	-	2.107	(34)	-
Escola de Natação e Ginástica Biomorum Ltda.	20.217	1.085	-	19.432	(93)	-
Escola de Natação e Ginástica Bioswim Ltda.	474.160	29.870	-	320.029	31.047	-
Just Fit Empreendimentos e Participações S.A.	176.313	7.440	-	170.772	7.045	-
M2 - Academia de Ginástica Ltda.	2.354	150	-	2.203	147	-
MB Negócios Digitais S.A.	93.174	(2.677)	(85)	95.936	436	(52)
N2B Nutrição Empresarial Ltda.	47.753	2.542	-	45.210	-	-
Nation CT Academia de Musculação S.A.	26.453	(93)	-	26.546	(209)	-
Racebootcamp Academia de Ginástica Ltda.	126.622	2.967	-	123.656	(3.668)	-
S2RJ Academia de Ginástica Ltda.	15.648	123	-	15.524	-	-
Smartfin Cobranças Ltda.	2.244	1.862	-	381	266	-
Totalpass Participações Ltda.	31.124	14.197	-	16.927	(5.127)	-
Controladas Exterior						
FitMaster LLC	81.124	6.638	(8.230)	82.717	-	-
Gimnasia Smart, S.A. de C.V.	112.132	(809)	(47.244)	120.664	269	(49.246)
Latamfit Chile SPA	327.110	17.526	(27.461)	337.045	11.865	(11.339)
Latamfit S.L.U	1.238	(124)	(72)	1.439	(58)	(3.592)
Latamgym S.A.P.I. de C.V.	1.433.083	(5.202)	(51.673)	1.529.481	1.775	(45.455)
Servicios Deportivos para Latinoamérica S.A.	1.966	-	(113)	2.078	(1)	(130)
Smartfit Maroc	35.735	(7.863)	(3.323)	46.920	(1.518)	(329)
Smartfit Paraguay S.A.	88.329	2.902	(3.288)	88.715	2.222	(4.991)
Smartfit Peru S.A.C	98.609	12.137	(8.758)	95.230	2.497	(3.970)
Smartfit S.A.U.	70.698	3.859	(120)	64.354	1.910	(2.792)
Smartfit Uruguay S.A.	46.749	2.825	(4.377)	48.301	1.146	(1.462)
SMTF - Escola de Ginastica e Dança S.A.	890	(114)	(76)	1.080	-	10
Sporty City S.A.S.	699.634	50.782	(14.414)	663.266	34.757	(18.614)
Sporty Panamá S.A.	536.785	19.110	(28.789)	546.475	13.531	(37.416)
Outros	5.248	(454)	1.557	-	-	-
Joint ventures						
FitMaster LLC	-	-	-	-	3.163	(8.690)
Outros	-	-	-	714	-	-
Total	4.587.674	161.417	(196.466)	4.497.716	102.407	(188.068)
CONSOLIDADO						
Joint ventures						
FitMaster LLC	-	-	-	-	3.163	(8.690)
TotalPass SA de C.V. ⁽¹⁾	-	-	-	-	(114)	433
Outros	-	-	-	714	-	-
Total	-	-	-	714	3.049	(8.257)

(1) Vide NE 3.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

MOVIMENTAÇÃO DO PERÍODO

	Controladora	Consolidado
Investimentos em controladas e joint ventures		
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.203.814	55.411
Aumentos de capital	101.859	714
Aquisição de controle em controlada – Fitmaster	37.295	37.295
Aquisição de controle – Fitmaster	-	(72.211)
Aquisição de controlada – N2B	23.778	-
Aquisição de controlada – S2RJ	15.130	-
Dividendos e JCP	(208.674)	-
Compensação com mútuo	-	(3.856)
Transações com acionistas não controladores	8.280	-
Resultado de remensuração de participação anteriormente detida	10.664	-
Equivalência patrimonial	438.317	5.021
Incorporação	(146.387)	-
Outros resultados abrangentes em controladas	37.012	-
Efeito cambial	(8.388)	(6.676)
Outras transações	(14.984)	(14.984)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.497.716	714
Aumentos de capital ⁽¹⁾	36.021	-
Dividendos e JCP	91.762	-
Transações com acionistas não controladores ⁽²⁾	(645)	-
Equivalência patrimonial	161.417	-
Incorporação/dissolução ⁽³⁾	(2.131)	-
Outros resultados abrangentes em controladas	(12.490)	-
Efeito cambial	(183.976)	-
Outras transações	-	(714)
Saldo em 31 de março de 2026	4.587.674	-

(1) Em 31 de março de 2026, na controladora, refere-se ao aumento de capital nas controladas sendo Bioswin R\$30.000, Smartfit S.A.U R\$2.605 e outros R\$3.416.

(2) Em 31 de março de 2026, na controladora, o valor refere-se às transações com acionistas não controladores. Vide NE 3.

(3) Em 31 de março de 2026, o montante na controladora reflete o processo de dissolução da controlada Centrale, concluída em março de 2026.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS AGREGADAS PARA AS JOINT VENTURES

	31/03/2026	31/12/2025
BALANÇO PATRIMONIAL		
Ativo circulante	-	76.688
Ativo não circulante	-	46.633
Total do ativo	-	123.321
Passivo circulante	-	151.066
Passivo não circulante	-	-
Total do passivo	-	151.066
Total do patrimônio líquido	-	(27.745)
Total do passivo e patrimônio líquido	-	123.321

	2026 Jan a Mar	2025 Jan a Mar
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
Receitas operacionais	-	101.969
Custos e despesas	-	(93.208)
Resultado operacional	-	8.761
Resultados financeiros	-	(1.701)
Resultado líquido	-	7.060

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. IMOBILIZADO

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Outros ativos imobilizados	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	1.354.799	743.657	188.325	71.547	198.355	156.072	2.712.755
Depreciação acumulada	(716.608)	(291.095)	(86.418)	(42.992)	-	(91.317)	(1.228.430)
Valor líquido	638.191	452.562	101.907	28.555	198.355	64.755	1.484.325
Adições	123.371	95.105	21.820	19.386	781.659	26.189	1.067.530
Baixas	(4.923)	(4.334)	(555)	(1.233)	(4.083)	(3.058)	(18.186)
Incorporação/Cisão	16.772	13.464	1.661	273	826	774	33.770
Depreciação	(131.913)	(83.118)	(17.902)	(12.666)	-	(26.439)	(272.038)
Transferências e reclassificações	216.389	110.613	30.842	7.377	(411.718)	18.387	(28.110)
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	1.727.205	944.477	242.241	90.143	565.039	194.394	3.763.499
Depreciação acumulada	(869.318)	(360.185)	(104.468)	(48.451)	-	(113.786)	(1.496.208)
Valor líquido	857.887	584.292	137.773	41.692	565.039	80.608	2.267.291
Adições ⁽¹⁾	30.067	9.651	4.569	5.728	221.797	4.545	276.357
Baixas	(4.860)	(2.720)	-	(2)	(1.130)	(8)	(8.720)
Depreciação ⁽³⁾	(40.114)	(24.713)	(6.262)	(3.793)	-	(8.237)	(83.119)
Transferências e reclassificações ⁽²⁾	295.536	138.581	49.185	10.089	(547.952)	31.641	(22.920)
Em 31 de março de 2026							
Custo	2.048.011	1.084.928	295.801	105.953	237.754	230.375	4.002.822
Depreciação acumulada	(909.495)	(379.837)	(110.536)	(52.239)	-	(121.826)	(1.573.933)
Valor líquido	1.138.516	705.091	185.265	53.714	237.754	108.549	2.428.889
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	5.052.605	2.047.053	602.018	235.747	681.605	444.147	9.063.175
Depreciação acumulada	(1.977.336)	(901.629)	(235.105)	(143.685)	-	(267.971)	(3.525.726)
Valor líquido	3.075.269	1.145.424	366.913	92.062	681.605	176.176	5.537.449
Adições	217.992	165.680	60.099	31.374	1.816.178	48.499	2.339.822
Baixas	(16.975)	(11.327)	(1.710)	(1.928)	(11.138)	(4.000)	(47.078)
Aquisição de controladas	-	2.234	11.970	2.242	941	1.445	18.832
Incorporação/Cisão	(1.029)	(1.454)	2.712	(24)	(188)	(17)	-
Depreciação	(482.775)	(218.591)	(66.117)	(40.729)	-	(80.886)	(889.098)
Efeitos cambiais	51.705	36.242	8.524	968	(28.912)	(13.761)	54.766
Transferências e reclassificações	703.704	248.751	109.908	31.214	(1.247.614)	124.586	(29.451)
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	5.992.066	2.469.513	797.445	288.616	1.210.872	602.550	11.361.062
Depreciação acumulada	(2.444.175)	(1.102.554)	(305.146)	(173.437)	-	(350.508)	(4.375.820)
Valor líquido	3.547.891	1.366.959	492.299	115.179	1.210.872	252.042	6.985.242
Adições ⁽¹⁾	58.675	18.084	13.570	6.944	461.928	9.848	569.049
Baixas	(8.511)	(51.416)	(225)	(37)	(230)	(389)	(60.808)
Aquisição de controladas	1.550	-	381	563	-	-	2.494
Depreciação ⁽³⁾	(139.240)	(61.368)	(20.375)	(11.840)	-	(24.586)	(257.409)
Efeitos cambiais	(142.691)	(33.099)	(15.806)	(3.631)	(35.443)	(7.225)	(237.895)
Transferências e reclassificações ⁽²⁾	518.756	234.288	67.872	20.572	(915.885)	48.457	(25.940)
Em 31 de março de 2026							
Custo	6.340.442	2.597.064	853.569	307.956	721.242	642.916	11.463.189
Depreciação acumulada	(2.504.012)	(1.123.616)	(315.853)	(180.206)	-	(364.769)	(4.488.456)
Valor líquido	3.836.430	1.473.448	537.716	127.750	721.242	278.147	6.974.733

(1) Em 31 de março de 2026, inclui custos financeiros capitalizados por R\$9.597 (R\$12.843 em Dez/25) na controladora e R\$10.410 (R\$16.910 em Dez/25) no consolidado.

(2) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações para o Intangível no montante de R\$22.920 (vide NE 13). No consolidado, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações para o Intangível no montante de R\$25.940 (vide NE 13).

(3) As taxas de depreciações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros: 10%; Máquinas e equipamentos: 10%; Móveis e utensílios: 10%; Equipamentos de informática: 20%.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos do ativo imobilizado, e no período de três meses findo em 31 de março de 2026 não há indicativo de *impairment*.

13. INTANGÍVEL

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	82.320	40.339	84.500	-	8.478	8.182	223.819
Amortização acumulada	-	(37.657)	(33.795)	-	-	-	(71.452)
Valor líquido	82.320	2.682	50.705	-	8.478	8.182	152.367
Adições	-	-	4.400	4.468	-	1.000	9.868
Baixas	-	-	-	-	-	(8.182)	(8.182)
Amortização	-	(1.309)	(18.381)	(1.664)	-	(8.702)	(30.056)
Transferências e reclassificações	34.279	-	31.554	-	15	41.016	106.864
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	116.599	40.188	120.307	6.656	8.493	42.016	334.259
Amortização acumulada	-	(38.815)	(52.029)	(3.852)	-	(8.702)	(103.398)
Valor líquido	116.599	1.373	68.278	2.804	8.493	33.314	230.861
Adições	-	-	1.554	-	-	5.022	6.576
Baixas	-	-	(33)	-	(15)	-	(48)
Amortização ⁽²⁾	-	(174)	(5.020)	(555)	-	(2.993)	(8.742)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	-	-	16.453	-	-	6.467	22.920
Em 31 de março de 2026							
Custo	116.599	40.187	138.267	6.656	8.478	69.023	379.210
Amortização acumulada	-	(38.988)	(57.035)	(4.407)	-	(27.213)	(127.643)
Valor líquido	116.599	1.199	81.232	2.249	8.478	41.810	251.567

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	2.100.931	101.891	167.773	166.400	70.942	37.641	2.645.578
Amortização acumulada	-	(60.801)	(77.821)	(84.067)	(19.826)	(7.991)	(250.506)
Valor líquido	2.100.931	41.090	89.952	82.333	51.116	29.650	2.395.072
Adições	-	5.658	9.389	-	161	1.000	16.208
Aquisições de controladas	120.922	-	22.082	17.406	-	-	160.410
Baixas	(846)	-	(268)	(40)	-	(8.616)	(9.770)
Incorporação/Cisão	-	-	40	-	(40)	-	-
Amortização	-	(6.616)	(29.758)	(19.893)	(646)	(17.636)	(74.549)
Efeitos cambiais	(22.285)	1.332	(293)	(258)	-	(1.924)	(23.428)
Transferências e reclassificações	1.513	-	38.574	(1.552)	588	47.998	87.121
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	2.200.235	109.359	240.266	180.632	71.594	76.323	2.878.409
Amortização acumulada	-	(67.895)	(110.548)	(102.636)	(20.415)	(25.851)	(327.345)
Valor líquido	2.200.235	41.464	129.718	77.996	51.179	50.472	2.551.064
Adições	-	-	2.559	-	195	5.254	8.008
Aquisições de controladas	10.116	-	-	-	-	-	10.116
Baixas	(84)	-	(60)	-	(15)	-	(159)
Amortização ⁽²⁾	-	(1.649)	(8.777)	(4.342)	(165)	(5.017)	(19.950)
Efeitos cambiais	(93.325)	(889)	(2.342)	(1.023)	-	(1.364)	(98.943)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	-	-	19.354	-	31	9.483	28.868
Em 31 de março de 2026							
Custo	2.116.942	107.693	259.301	179.007	71.803	110.905	2.845.651
Amortização acumulada	-	(68.767)	(118.849)	(106.376)	(20.578)	(52.077)	(366.647)
Valor líquido	2.116.942	38.926	140.452	72.631	51.225	58.828	2.479.004

(1) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações do Imobilizado no montante de R\$22.920 (vide NE 12). No consolidado, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R\$25.940 (vide NE 12) e reclassificações do Ativo de direito de uso para o intangível no montante de R\$2.928.

(2) As taxas de amortizações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Cessão de direito de uso: 10%; Software 20%; Carteira de clientes: 33%.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de ativos intangíveis, e no período de três meses findo em 31 de março de 2026 não há indicativo de risco de *impairment*.

14. ARRENDAMENTOS

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE ATIVOS DE DIREITO DE USO

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis ⁽³⁾	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis ⁽³⁾	Total
Ativos de direito de uso						
Em 31 de dezembro de 2024	-	1.476.956	1.476.956	34.980	4.899.180	4.934.160
Adições e remensurações	-	536.306	536.306	16.873	1.614.648	1.631.521
Incorporação/Cisão	-	34.049	34.049	-	-	-
Baixas	-	(25.867)	(25.867)	-	(61.100)	(61.100)
Depreciação	-	(263.979)	(263.979)	(7.818)	(785.736)	(793.554)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(22.735)	(22.735)	-	(26.670)	(26.670)
Efeitos cambiais	-	-	-	496	40.187	40.683
Transferências e reclassificações	-	-	-	(12.296)	-	(12.296)
Em 31 de dezembro de 2025	-	1.734.730	1.734.730	32.235	5.680.509	5.712.744
Adições e remensurações ⁽²⁾	-	168.436	168.436	51.872	402.631	454.503
Aquisições de controladas	-	-	-	-	2.612	2.612
Baixas	-	(8.218)	(8.218)	-	(15.296)	(15.296)
Depreciação	-	(75.559)	(75.559)	(2.861)	(224.513)	(227.374)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(6.551)	(6.551)	-	(7.673)	(7.673)
Efeitos cambiais	-	-	-	(2.454)	(216.131)	(218.585)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	-	-	-	(2.928)	-	(2.928)
Em 31 de março de 2026	-	1.812.838	1.812.838	75.864	5.622.139	5.698.003

(1) Referem-se a reclassificações para o Intangível dos contratos de leasing encerrados (vide NE 13).

(2) Inclui na controladora R\$15 (R\$31.292 em Dez/25) e no consolidado R\$2.399 (R\$41.307 em Dez/25) de custos diretos iniciais e incentivos recebidos.

(3) Destacam-se como principais prazos de contratos de imóveis o Brasil e México com média de 10 anos.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
Passivos de arrendamentos						
Em 31 de dezembro de 2024	-	1.536.733	1.536.733	30.268	5.370.344	5.400.612
Adições e remensurações	-	505.014	505.014	16.873	1.573.341	1.590.214
Incorporação/Cisão	-	39.484	39.484	-	-	-
Baixas	-	(28.456)	(28.456)	-	(69.657)	(69.657)
Juros incorridos	-	165.123	165.123	2.298	537.835	540.133
Contraprestações	-	(403.819)	(403.819)	(22.722)	(1.196.183)	(1.218.905)
Créditos fiscais sobre juros	-	10.458	10.458	-	11.722	11.722
Efeitos cambiais	-	-	-	431	19.756	20.187
Em 31 de dezembro de 2025	-	1.824.537	1.824.537	27.148	6.247.158	6.274.306
Adições e remensurações	-	168.421	168.421	51.872	400.232	452.104
Aquisições de controladas	-	-	-	-	2.705	2.705
Baixas	-	(8.818)	(8.818)	-	(16.447)	(16.447)
Juros incorridos	-	55.710	55.710	648	161.562	162.210
Contraprestações	-	(118.105)	(118.105)	(3.646)	(344.872)	(348.518)
Créditos fiscais sobre juros	-	3.256	3.256	-	3.661	3.661
Efeitos cambiais	-	-	-	(2.300)	(242.893)	(245.193)
Em 31 de março de 2026	-	1.925.001	1.925.001	73.722	6.211.106	6.284.828
Circulante	-	270.174	270.174	20.569	774.587	795.156
Não circulante	-	1.654.827	1.654.827	53.153	5.436.519	5.489.672

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT) DOS ATIVOS DE DIREITO DE USO

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de direito de uso. Vide NE 12.

TAXAS DE DESCONTO

Os passivos de arrendamentos são descontados às taxas médias entre 7,08% e 16,94% na controladora e entre 2,25% e 19,41%, no consolidado.

FLUXO DE VENCIMENTOS DE ARRENDAMENTOS

	Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
2026	15.977	667.745	683.722
2027	26.726	807.566	834.292
2028	11.418	763.849	775.267
2029	8.708	1.190.707	1.199.415
2030 em diante	10.893	2.781.239	2.792.132
Total	73.722	6.211.106	6.284.828

O quadro a seguir apresenta o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutidos na contraprestação de arrendamento de imóveis, conforme os períodos previstos para pagamento e apresentam os seguintes saldos nominais e ajustados a valor presente:

	Consolidado	
	Valor nominal (sem juros)	Ajustado a valor presente
Contraprestação de arrendamento de imóveis	8.651.279	6.211.106
PIS/COFINS – 9,25% ⁽¹⁾	290.525	191.335

(1) Incidente sobre os contratos de aluguéis de imóveis firmados com pessoas jurídicas, somente no Brasil.

ARRENDAMENTOS DE CURTO PRAZO, ARRENDAMENTOS DE ATIVOS DE BAIXO VALOR E ARRENDAMENTOS VARIÁVEIS

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia incorreu em R\$105 de despesa de aluguel variável na controladora e incorreu em R\$5.892 no consolidado (31 de março de 2025 incorreu em R\$126 em despesa de aluguel variável na controladora e R\$7.468 no consolidado).

O Grupo, em conformidade com o CPC 06/IFRS 16 “Arrendamentos”, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e ativo de direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal). Embora a metodologia contábil utilizada pelo Grupo esteja em linha com a regra disposta no CPC 06/IFRS 16, ela gera distorções na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, o Grupo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada para 5 anos utilizando como premissa os índices de inflação divulgados pelos bancos centrais dos países onde o Grupo tem operações próprias (Brasil, Chile, Colômbia, México, Peru, Paraguai, Uruguai, Argentina, Panamá, Costa Rica e Marrocos) e descontados pelas taxas médias aplicáveis:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	Fluxo real	Fluxo inflacionado
Ativos de direito de uso	5.622.139	6.218.209
Passivo de arrendamento	3.183.710	3.153.455
Encargos financeiros	3.027.396	3.909.921
Total Passivo de arrendamento	6.211.106	7.063.376
Despesa financeira	3.027.396	3.909.921
Despesa de depreciação	5.613.579	6.384.600
Total Despesa ⁽¹⁾	8.640.975	10.294.521

(1) Total da despesa acumulada desde o início da vigência do CPC 06/IFRS 16.

15. FORNECEDORES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores				
Moeda Nacional	207.087	224.063	681.392	580.591
Moeda Estrangeira	257	64	67.200	52.630
Total	207.344	224.127	748.592	633.221
Circulante	200.681	216.912	741.929	626.006
Não circulante	6.663	7.215	6.663	7.215

Em 31 de março de 2026, o Grupo em geral, opera com prazo médio de pagamento junto a seus fornecedores operacionais de aproximadamente 31 dias (29 dias em 31 de dezembro de 2025). No caso de fornecedores de ativos imobilizados os prazos seguem negociação comercial de cada operação.

16. OBRIGAÇÕES FISCAIS

COMPOSIÇÃO DO SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações fiscais				
PIS/COFINS	16.468	18.429	17.081	23.478
ISS	18.154	16.681	22.125	20.089
INSS	11.806	10.253	14.626	12.599
Imposto de renda e contribuição social	1.907	1.872	163.867	193.368
Imposto sobre indústria e comércio - ICA	-	-	4.978	7.915
IVA	-	-	37.441	28.052
ISR a estrangeiros	-	-	1.229	7.349
IR/CS retido fonte	10.450	6.223	12.152	8.962
Outros	15.158	216	61.108	29.614
Total	73.943	53.674	334.607	331.426

17. OUTROS PASSIVOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Outros passivos				
Salários, provisões e contribuições sociais	92.307	92.091	206.575	195.986
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	37.387	475.503	37.387	475.503
Contraprestação contingente – MB Negócios Digitais	20.576	20.403	20.576	20.403
Contraprestação contingente – Latamfit Chile	4.669	5.066	4.669	5.066
Contraprestação contingente – Just Fit	2.767	2.767	2.767	2.767
Contraprestação aquisição – Velocity	-	-	10.071	9.273
Contraprestação aquisição – N2B	563	563	563	563
Contraprestação aquisição – S2RJ	4.615	6.468	4.615	6.468
Outras aquisições	2.793	2.807	2.989	2.807
Outros	3.254	2.962	32.881	24.615
Total	168.931	608.630	323.093	743.451
Circulante	158.581	598.731	297.685	716.651
Não circulante	10.350	9.899	25.408	26.800

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. EMPRÉSTIMOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos				
Debêntures	5.798.193	4.391.106	5.798.193	4.391.106
Nota comercial	134.129	129.234	134.129	129.234
Capital de giro	-	-	2.734.054	2.956.859
Total	5.932.322	4.520.340	8.666.376	7.477.199
Circulante	252.632	158.918	1.111.560	939.130
Não circulante	5.679.690	4.361.422	7.554.816	6.538.069
Moeda nacional	5.932.322	4.520.340	5.932.322	4.520.340
Moeda funcional países ⁽¹⁾	-	-	2.734.054	2.956.859

(1) Empréstimos desembolsados nos países em suas respectivas moedas locais.

MOVIMENTAÇÃO SUMÁRIA DOS EMPRÉSTIMOS

	Controladora	Consolidado
Empréstimos		
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.277.044	5.914.614
Captações	1.519.093	2.761.364
Incorporação	3.920	-
Provisão de juros e amortização de custos	531.316	798.105
Pagamentos de principal	(360.484)	(1.314.782)
Pagamento de juros	(450.549)	(720.327)
Variação cambial	-	38.225
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.520.340	7.477.199
Captações	1.315.091	1.415.447
Provisão de juros e amortização de custos	172.220	235.994
Pagamentos de principal	-	(155.434)
Pagamento de juros	(75.329)	(137.032)
Variação cambial	-	(169.798)
Saldo em 31 de março de 2026	5.932.322	8.666.376

DESCRIÇÃO DOS CONTRATOS FINANCEIROS ⁽¹⁾

	Moeda do contrato	Valor nominal em moeda do contrato (em milhões)	Encargos (a.a.)	Emissão	Vencimento	31/03/2026	31/12/2025
CONTROLADORA							
DEBÊNTURES							
Sétima emissão - 1ª série	BRL	362	CDI+1,50%	out-22	out-29	382.482	367.886
Sétima emissão - 2ª série	BRL	38	IPCA+7,37%	out-22	out-29	45.666	44.111
Oitava emissão	BRL	600	CDI+1,95%	out-23	out-30	264.894	255.341
Nona emissão - 1ª série	BRL	720	CDI+1,32%	abr-24	abr-29	772.473	744.685
Nona emissão - 2ª série	BRL	600	CDI+1,52%	abr-24	abr-31	644.066	620.966
Décima emissão	BRL	450	CDI+1,10%	jul-24	jul-29	461.985	480.910
Décima primeira emissão	BRL	300	CDI+0,89%	out-24	out-29	318.056	306.928
Décima segunda emissão	BRL	536	CDI+0,65%	set-25	set-30	532.026	551.574
Décima terceira emissão - 1ª série	BRL	500	CDI+0,58%	out-25	out-30	527.653	509.288
Décima terceira emissão - 2ª série	BRL	300	CDI+0,68%	out-25	out-32	316.684	305.611
Décima terceira emissão - 3ª série	BRL	200	CDI+0,95%	out-25	out-35	211.316	203.806
Décima quarta emissão - 1ª série	BRL	1.120	CDI+0,63%	mar-26	mar-31	1.121.217	-
Décima quarta emissão - 2ª série	BRL	200	CDI+0,75%	mar-26	mar-33	199.675	-
NOTAS COMERCIAIS							
2ª Emissão de Nota Comercial	BRL	125	CDI+1,37%	mai-24	abr-29	134.129	129.234
Total Controladora						5.932.322	4.520.340

CONTROLADAS

CAPITAL DE GIRO							
Latamgym México	MXN	300	TIIE+2,00%	mai-22	mai-27	25.155	32.295
Latamgym México	MXN	250	TIIE+2,00%	set-22	set-27	30.827	38.025
Latamgym México	MXN	290	TIIE+2,00%	dez-22	dez-27	18.729	22.631
Latamgym México	MXN	131	TIIE+2,00%	jan-23	jan-28	16.613	20.074
Latamgym México	MXN	1.750	TIIE+2,00%	jul-23	jul-28	382.917	450.196
Latamgym México	MXN	1.800	TIIE+2,00%	set-24	set-29	516.828	546.068
Latamgym México	MXN	75	TIIE+2,00%	jan-26	jul-26	21.735	-
Latamgym México	MXN	44	TIIE+2,00%	fev-26	ago-26	12.751	-
Sporty City Colômbia	COP	14.600	IBR+2,50%	ago-23	ago-28	12.380	13.938

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sporty City Colômbia	COP	15.000	IBR+2,15%	set-23	set-26	3.818	5.726
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,50%	fev-24	fev-29	10.359	11.493
Sporty City Colômbia	COP	42.000	IBR+2,95%	fev-24	fev-29	43.572	48.367
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+2,95%	abr-24	abr-29	19.876	21.963
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,95%	abr-24	abr-29	11.042	12.202
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,50%	jun-24	mar-26	-	3.068
Sporty City Colômbia	COP	27.300	IBR+2,50%	jun-24	mai-29	31.511	34.759
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,65%	jun-24	jun-27	5.957	7.303
Sporty City Colômbia	COP	23.170	IBR+2,30%	jul-24	jul-26	5.697	10.048
Sporty City Colômbia	COP	20.000	IBR+1,40%	jul-24	jul-27	12.695	15.410
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,89%	ago-24	ago-26	9.199	14.024
Sporty City Colômbia	COP	50.361	IBR+3,00%	set-24	set-27	35.914	42.793
Sporty City Colômbia	COP	3.595	IBR+3,00%	set-24	set-27	2.569	3.063
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+1,55%	out-24	out-27	21.608	24.073
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-24	dez-26	16.393	22.228
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-24	dez-26	16.190	22.021
Sporty City Colômbia	COP	70.000	IBR+2,20%	mar-25	mar-30	100.537	102.793
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr-25	abr-28	10.771	12.228
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr-25	abr-28	10.775	12.232
Sporty City Colômbia	COP	50.000	IBR+2,15%	mai-25	mai-28	51.744	58.981
Sporty City Colômbia	COP	12.000	IBR+0,90%	jul-25	jul-27	11.413	13.856
Sporty City Colômbia	COP	13.333	IBR+1,80%	jul-25	out-27	9.203	10.266
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,18%	set-25	set-28	11.887	13.369
Sporty City Colômbia	COP	7.000	IBR+1,30%	set-25	set-28	10.066	10.208
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,89%	dez-25	dez-28	32.984	36.762
Sporty City Colômbia	COP	28.000	IBR+2,14%	mar-26	mar-29	40.066	-
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+1,59%	mar-26	mar-29	25.753	-
Smartfit Peru	PEN	18	7,43%	out-24	out-29	25.586	29.876
Smartfit Peru	PEN	150	8,06%	fev-24	fev-28	215.897	245.675
Smartfit Peru	PEN	60	7,55%	ago-24	ago-28	89.953	98.373
Smartfit Peru	PEN	72	7,30%	set-24	set-28	107.870	117.999
Smartfit Peru	PEN	30	6,29%	mar-25	mar-29	44.929	49.138
Latamfit Chile SPA	CLP	86.512	ICP+2,50%	set-25	set-30	478.066	518.276
Sporty Panama S.A.	PAN	4	6,00%	set-23	set-26	3.954	5.863
Sporty Panama S.A.	PAN	17	SOFR3M+2,25%	mai-24	mai-27	50.151	63.329
Sporty Panama S.A.	PAN	4	5,85%	jun-24	jun-29	15.214	17.149
Sporty Panama S.A.	PAN	8	6,25%	mai-25	mai-30	42.113	44.767
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	11.738	9,20%	dez-24	nov-27	6.327	7.560
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	3.913	9,20%	fev-25	set-27	1.901	2.304
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	15.780	9,20%	mai-25	nov-27	10.202	12.814
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	235	UI+5,35%	jun-24	dez-27	18.871	23.221
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	212	UI+5,35%	mar-25	set-28	23.486	28.052
Total controladas						2.734.054	2.956.859
Total consolidado						8.666.376	7.477.199

(1) Os empréstimos foram demonstrados de forma segregada por transação.

EMPRÉSTIMO SPORTY CITY SAS

No período findo em 31 de março de 2026, o Grupo firmou contratos de empréstimos na Colômbia no valor total de COP46.000 milhões, equivalente a R\$66 milhões. O prazo final das operações está em 3 anos, com taxas variando entre IBR+1,59% a 2,14%. Esta operação tem como objetivo principal reforçar o capital de giro da Companhia e seguir com a política de expansão.

EMPRÉSTIMO LATAMGYM, S.A.P.I. de C.V.

No período findo em 31 de março de 2026, o Grupo firmou contratos de empréstimos no México no valor total de MXN119 milhões, equivalente a R\$34 milhões. O prazo final das operações é de até 1 ano, com taxa de TIIE+2,00%. Esta operação tem como objetivo principal reforçar o capital de giro da Companhia e seguir com a política de expansão.

DÉCIMA QUARTA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 15 de março de 2026, a Companhia emitiu a 14ª Emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 2 séries, para distribuição pública, sob o rito de registro automático no montante de R\$1.320 milhões, sendo R\$1.120 milhões referentes às Debêntures da Primeira série, com taxa de CDI+0,63%, e vencimento em 5 anos (março de 2031), R\$200 milhões referente às Debêntures da Segunda Série, com taxa de CDI+0,75% e vencimento em 7 anos (março de 2033). A integralização dos recursos ocorreu em 19 de março de 2026. Os recursos líquidos captados serão destinados integralmente ao resgate antecipado da 1ª e 2ª séries da 9ª emissão de debêntures da Companhia, emitidas em abril de 2024, sendo o saldo remanescente, se houver destinado ao reforço do capital de giro e propósitos corporativos gerais.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

CLÁUSULAS RESTRITIVAS DE CONTRATOS

O Grupo fez uma análise das garantias operacionais, e em 31 de março de 2026 estava cumprindo também com os *covenants* financeiros e operacionais (*covenants* com cláusulas não financeiras), sendo os principais relacionados aos cumprimentos da destinação dos recursos captados, divulgação de informações, bem como ao eventual descumprimento de obrigações pecuniárias referente as dívidas emitidas, entre outras.

19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS**COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS**

O Grupo possui certos processos de natureza trabalhista, cível e tributário, cuja possibilidade de desfecho foi considerada provável, suportada por seus assessores jurídicos, sendo registrada provisão como segue:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
CONTROLADORA				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.627	6.277	362	10.266
Adições e complementos	3.410	3.922	1.584	8.916
Baixas e reversões	(3.568)	(3.805)	(6)	(7.379)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.469	6.394	1.940	11.803
Adições e complementos	1.307	298	57	1.662
Baixas e reversões	(294)	(688)	-	(982)
Saldo em 31 de março de 2026	4.482	6.004	1.997	12.483
CONSOLIDADO				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.062	8.901	16.751	36.714
Adições e complementos	7.130	18.662	10.244	36.036
Baixas e reversões	(8.208)	(5.158)	(3.534)	(16.900)
Variação cambial	2	36	-	38
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.986	22.441	23.461	55.888
Adições e complementos	2.138	434	231	2.803
Baixas e reversões	(1.702)	(741)	(4)	(2.447)
Variação cambial	(149)	(94)	-	(243)
Saldo em 31 de março de 2026	10.273	22.040	23.688	56.001

PROCESSOS COM RISCO DE PERDA POSSÍVEL

A Administração do Grupo não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais cíveis, trabalhistas e tributários em andamento, cuja probabilidade de perda, na avaliação de seus assessores jurídicos, é considerada possível, conforme quadro abaixo:

	31/03/2026	31/12/2025
Consolidado		
Cíveis	4.796	5.264
Trabalhistas	965	711
Tributários	23.959	9.081
Total	29.720	15.056

DEPÓSITOS JUDICIAIS

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui depósitos judiciais de R\$72.125 (R\$68.230 em Dez/25) e, no consolidado, R\$95.872 (R\$92.979 em Dez/25) relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS), os quais se incluem na rubrica "Outros créditos".

	31/03/2026			31/12/2025		
	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal
CONTROLADORA						
Cíveis	(4.482)	720	(3.762)	(3.469)	778	(2.691)
Trabalhistas	(6.004)	3.413	(2.591)	(6.394)	3.708	(2.686)
Tributárias	(1.997)	67.630	65.633	(1.940)	63.383	61.443
Bloqueio judicial	-	362	362	-	361	361
Total controladora	(12.483)	72.125	59.642	(11.803)	68.230	56.427
CONSOLIDADO						
Cíveis	(10.273)	1.736	(8.537)	(9.986)	1.809	(8.177)
Trabalhistas	(22.040)	4.254	(17.786)	(22.442)	4.525	(17.917)
Tributárias	(23.688)	89.513	65.825	(23.460)	86.276	62.816
Bloqueio judicial	-	369	369	-	369	369
Total consolidado	(56.001)	95.872	39.871	(55.888)	92.979	37.091

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	-	(69.890)	(57.876)
Diferido	9.853	4.442	27.915	23.682
Total	9.853	4.442	(41.975)	(34.194)

CONCILIAÇÃO DA DESPESA EFETIVA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar
Imposto de renda e contribuição social				
Resultado antes do IRPJ e CSLL	162.173	116.078	214.153	155.141
Alíquota nominal vigente no Brasil	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(55.139)	(39.467)	(72.812)	(52.749)
Equivalência patrimonial	54.882	34.818	-	1.037
Juros sobre o capital próprio	13.600	13.600	21.250	15.886
Ajuste das companhias tributadas com base no lucro presumido	-	-	5.436	4.214
Diferença de alíquotas das controladas no exterior	-	-	3.753	3.387
Outros	(3.490)	(4.509)	398	(5.969)
Total	9.853	4.442	(41.975)	(34.194)
Corrente	-	-	(69.890)	(57.876)
Diferido	9.853	4.442	27.915	23.682
Alíquota efetiva	(6%)	(4%)	20%	22%

MOVIMENTAÇÃO E COMPOSIÇÃO DO SALDO DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	31/12/2024	Resultado	Aquisição de controladas	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	31/12/2025
CONTROLADORA							
Ativo diferido							
Arrendamentos	36.001	16.187	-	-	-	-	52.188
Prejuízo fiscal	351.781	52.126	-	-	-	-	403.907
Provisões	55.747	6.879	-	-	-	-	62.626
Outros	74.127	7.758	(316)	-	-	-	81.569
Total	517.656	82.950	(316)	-	-	-	600.290
Ativo diferido	517.656	82.950	2.738	-	-	-	603.344
Passivo diferido	-	-	(3.054)	-	-	-	(3.054)
CONSOLIDADO							
Ativo diferido							
Imobilizado	47.910	14.505	-	-	-	5.172	67.587
Arrendamentos	166.224	42.272	-	-	-	3.375	211.871
Prejuízo fiscal	536.181	57.893	-	-	-	(18.075)	575.999
Provisões	76.823	1.016	-	-	-	(234)	77.605
Receita diferida	(3.257)	4.027	-	-	-	(3)	767
Outros	52.594	12.798	(316)	-	(4.660)	4.256	64.672
Total	876.475	132.511	(316)	-	(4.660)	(5.509)	998.501
Ativo diferido	913.498	186.504	2.738	-	(4.660)	(28.666)	1.069.414
Passivo diferido	(37.023)	(53.993)	(3.054)	-	-	23.157	(70.913)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2025	Resultado	Aquisição de controladas	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	31/03/2026
CONTROLADORA							
Arrendamentos	52.188	7.601	-	-	-	-	59.789
Prejuízo fiscal	403.907	2.646	-	-	-	-	406.553
Provisões	62.626	2.414	-	-	-	-	65.040
Outros	81.569	(2.808)	-	-	-	-	78.761
Total	600.290	9.853	-	-	-	-	610.143
Ativo diferido	603.344	9.853	-	-	-	-	613.197
Passivo diferido	(3.054)	-	-	-	-	-	(3.054)
CONSOLIDADO							
Imobilizado	67.587	8.089	-	-	-	(3.194)	72.482
Arrendamentos	211.871	19.075	-	-	-	(9.197)	221.749
Prejuízo fiscal	575.999	(1.494)	-	-	-	(586)	573.919
Provisões	77.605	9.959	-	-	-	(5.019)	82.545
Receita diferida	767	(5.587)	-	-	-	(1.856)	(6.676)
Outros	64.672	(2.127)	3.566	-	4.256	(567)	69.800
Total	998.501	27.915	3.566	-	4.256	(20.419)	1.013.819
Ativo diferido	1.069.414	30.214	3.566	-	4.256	(27.988)	1.079.462
Passivo diferido	(70.913)	(2.299)	-	-	-	7.569	(65.643)

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CAPITAL SOCIAL

Em 31 de março de 2026, o capital social subscrito e integralizado totaliza R\$3.524.131 (R\$3.147.668 em 31 de dezembro de 2025), dividido em 616.129.844 (597.250.053 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, assim distribuído:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
Acionista				
Família Corona	91.660.951	14,88%	88.762.909	14,86%
Pátria	-	0,00%	41.007.845	6,87%
Canada Pension Plan Investment Board – CPPIB ⁽¹⁾	74.558.892	12,10%	72.274.207	12,10%
Novastar Investment Pte. Ltd – GIC ⁽¹⁾	45.279.683	7,35%	48.695.824	8,15%
Ações em tesouraria	2.459.388	0,40%	2.788	0,00%
Outros acionistas ⁽²⁾	402.170.930	65,27%	346.506.480	58,02%
Total	616.129.844	100,00%	597.250.053	100,00%

(1) Acionistas no exterior.

(2) Acionistas com participação inferior a 5% das ações.

22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA

DESAGREGAÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL

	Controladora		Consolidado	
	2026 Jan a Mar	2025 Jan a Mar	2026 Jan a Mar	2025 Jan a Mar
Receita operacional por tipo de serviço				
Planos recorrentes	696.417	581.685	2.016.040	1.610.005
Anuidades	5.253	6.938	96.353	81.926
Adesões	3.910	2.939	9.698	12.572
Outras	67.941	56.347	98.044	76.909
Receita operacional bruta	773.521	647.909	2.220.135	1.781.412
Tributos incidentes sobre a receita	(81.633)	(75.322)	(118.031)	(103.238)
Receita operacional líquida	691.888	572.587	2.102.104	1.678.174

As receitas operacionais por região geográfica estão divulgadas na NE 26.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

COMPOSIÇÃO DA RECEITA DIFERIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Receita diferida				
Planos recorrentes	4.538	5.871	83.658	79.465
Anuidades	8.454	8.916	150.147	152.998
Adesões	2.783	3.931	6.828	6.890
Outras	4.110	4.447	5.252	7.018
Total	19.885	23.165	245.885	246.371
Circulante	17.113	20.061	243.113	243.267
Não circulante	2.772	3.104	2.772	3.104

23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação dos custos e despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza desses custos e despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	2026			2025		
	Jan a Mar			Jan a Mar		
	Custos	Despesas	Total	Custos	Despesas	Total
CONTROLADORA						
Pessoal e encargos	100.787	51.344	152.131	82.210	48.617	130.827
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	141.541	10.292	151.833	121.913	4.602	126.515
Despesas de consumo	56.623	269	56.892	49.065	270	49.335
Serviços de apoio operacional	39.990	31.013	71.003	32.167	21.915	54.082
Gastos com abertura de novas unidades	10.924	8.993	19.917	5.901	-	5.901
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	14.957	739	15.696	13.162	911	14.073
Manutenções	15.747	509	16.256	16.220	744	16.964
Mídia e comerciais	-	52.464	52.464	-	51.982	51.982
Taxa de administração de cartões de crédito	-	5.403	5.403	-	5.155	5.155
Apropriação aos planos de opção de ações	-	1.846	1.846	-	1.781	1.781
Outros	7.839	12.967	20.806	7.280	12.170	19.450
Total	388.408	175.839	564.247	327.918	148.147	476.065
CONSOLIDADO						
Pessoal e encargos	267.861	129.316	397.177	210.845	105.822	316.667
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	469.867	17.495	487.362	393.978	9.217	403.195
Despesas de consumo	150.660	943	151.603	134.077	853	134.930
Serviços de apoio operacional	124.084	66.032	190.116	97.683	49.223	146.906
Gastos com abertura de novas unidades	17.629	16.313	33.942	10.552	7.331	17.883
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	65.734	3.250	68.984	50.238	2.255	52.493
Manutenções	52.963	1.769	54.732	50.200	1.010	51.210
Mídia e comerciais	-	130.033	130.033	-	110.318	110.318
Taxa de administração de cartões de crédito	-	39.462	39.462	-	30.093	30.093
Apropriação aos planos de opção de ações	-	1.950	1.950	-	1.875	1.875
Outros	22.186	24.457	46.643	13.481	21.672	35.153
Total	1.170.984	431.020	1.602.004	961.054	339.669	1.300.723

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. RESULTADOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar
RECEITAS FINANCEIRAS				
Juros ativos	6.399	4.464	8.275	5.274
Variação cambial	1.420	477	8.729	7.350
Resultados de investimentos em ativos financeiros	86.078	65.225	99.354	74.269
Resultados por instrumentos financeiros derivativos ⁽¹⁾	1.403	1.847	1.403	2.044
Descontos obtidos com arrendamentos	-	-	-	500
Outras receitas financeiras	598	230	1.149	1.987
Total de receitas financeiras	95.898	72.243	118.910	91.424
DESPESAS FINANCEIRAS				
Juros sobre empréstimos	(162.623)	(107.692)	(225.584)	(172.930)
Juros sobre arrendamentos	(55.710)	(36.528)	(162.210)	(125.328)
Variação cambial	(350)	(1.680)	(8.652)	(5.760)
Resultados por instrumentos financeiros derivativos ⁽¹⁾	(107)	(1.461)	(107)	(1.637)
Outras despesas financeiras	(3.993)	(7.733)	(8.304)	(11.128)
Total de despesas financeiras	(222.783)	(155.094)	(404.857)	(316.783)
Total do resultado financeiro, líquido	(126.885)	(82.851)	(285.947)	(225.359)

(1) Vide NE 9.

25. RESULTADO POR AÇÃO

CÁLCULO DO RESULTADO POR AÇÃO

O Grupo calcula o resultado por ação por meio da divisão do resultado líquido pela média ponderada das ações em circulação durante o período.

Os instrumentos de patrimônio que serão ou poderão ser liquidados em ações da Companhia são incluídos no cálculo apenas quando sua liquidação tem impacto de diluição sobre o resultado por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período:

	Básico		Diluído	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar	Jan a Mar
Resultado por ação				
Resultado atribuível à participação da controladora	172.026	120.520	172.026	120.520
Média ponderada das ações no período (unidade)	610.624.944	588.933.076	631.020.353	609.328.485
Resultado por ação	0,2817	0,2046	0,2726	0,1978

26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração efetua análise de suas operações baseada nos seguintes segmentos de negócios:

Segmentos operacionais	Descrição
Smartfit	Serviço HVLP com oferta de serviços mais restrita com custo mais baixo.
Bio Ritmo e Nation	Serviço Premium que oferece maior variedade de modalidades e uma oferta de serviço mais personalizada.
Outros	Inclui outros negócios relacionados ao fitness, como as operações das franquias das diferentes marcas e em países distintos, TotalPass, Studios (BeOn) – incluindo os próprios e a franqueadora -, FitMaster, TotalPass México e os serviços digitais da Queima Diária, entre outros.

A Administração também analisa seus negócios com base em uma segmentação geográfica, considerando os seguintes mercados principais:

Mercados	Descrição
Brasil	Unidades próprias no Brasil.
México	Unidades próprias no México.
Outros Países	Considera as unidades próprias no Peru, Colômbia, Chile, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica e Marrocos.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SEGMENTOS	Jan a Mar - 2026								
	Brasil				México	Outros Países			Consolidado
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total	
Receitas operacionais	683.181	53.758	192.917	929.856	444.769	719.176	8.303	727.479	2.102.104
Receita com <i>royalties</i> ⁽¹⁾	-	-	32.224	32.224	2.697	-	-	-	34.921
Custos	(415.324)	(36.554)	(35.882)	(487.760)	(294.146)	(382.699)	(6.379)	(389.078)	(1.170.984)
Resultado bruto	267.857	17.204	157.035	442.096	150.623	336.477	1.924	338.401	931.120
Despesas de vendas				(110.704)	(41.695)			(36.043)	(188.442)
Despesas gerais e administrativas				(172.548)	(19.947)			(43.002)	(235.497)
Outros resultados operacionais, líquidos				(3.102)	679			(4.658)	(7.081)
Resultado operacional antes dos resultados financeiros				155.742	89.660			254.698	500.100
OUTRAS INFORMAÇÕES									
Custos	(166.126)	(12.090)	(11.112)	(189.328)	(143.953)	(151.243)	(2.680)	(153.923)	(487.204)
Despesas	(4.783)	(2)	(8.868)	(13.653)	(1.879)	(1.997)	-	(1.997)	(17.529)
Depreciações e amortizações	(170.909)	(12.092)	(19.980)	(202.981)	(145.832)	(153.240)	(2.680)	(155.920)	(504.733)
Custos	(113.472)	(9.038)	(2.742)	(125.252)	(103.542)	(98.449)	(1.900)	(100.349)	(329.143)
Despesas	(862)	-	(1.385)	(2.247)	(914)	(741)	-	(741)	(3.902)
Aluguel fixo	(114.334)	(9.038)	(4.127)	(127.499)	(104.456)	(99.190)	(1.900)	(101.090)	(333.045)
Custos	(5.626)	(5.231)	(68)	(10.925)	(2.709)	(3.545)	(450)	(3.995)	(17.629)
Despesas	(7.692)	(1.302)	-	(8.994)	(4.980)	(2.225)	(114)	(2.339)	(16.313)
Gastos com abertura de novas unidades	(13.318)	(6.533)	(68)	(19.919)	(7.689)	(5.770)	(564)	(6.334)	(33.942)

SEGMENTOS	Jan a Mar - 2025								
	Brasil				México	Outros Países			Consolidado
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total	
Receitas operacionais	577.547	41.869	95.574	714.990	370.243	590.760	2.181	592.941	1.678.174
Receitas com <i>royalties</i> ⁽¹⁾	-	-	37.123	37.123	3.158	-	-	-	40.281
Custos	(346.286)	(25.251)	(32.040)	(403.577)	(232.079)	(321.519)	(3.879)	(325.398)	(961.054)
Resultado bruto	231.261	16.618	63.534	311.413	138.164	269.241	(1.698)	267.543	717.120
Despesas de vendas				(82.765)	(32.859)			(33.930)	(149.554)
Despesas gerais e administrativas				(124.051)	(17.455)			(38.741)	(180.247)
Outros resultados operacionais, líquidos				(8.971)	646			(1.543)	(9.868)
Resultado de equivalência patrimonial				3.163	(114)			-	3.049
Resultado operacional antes dos resultados financeiros				98.789	88.382			193.329	380.500
OUTRAS INFORMAÇÕES									
Custos	(134.785)	(7.931)	(8.795)	(151.511)	(116.413)	(129.909)	(1.935)	(131.844)	(399.768)
Despesas	(181)	-	(5.689)	(5.870)	(1.240)	(2.108)	-	(2.108)	(9.218)
Depreciações e amortizações	(134.966)	(7.931)	(14.484)	(157.381)	(117.653)	(132.017)	(1.935)	(133.952)	(408.986)
Custos	(90.906)	(5.821)	(3.135)	(99.862)	(82.123)	(82.929)	(1.370)	(84.299)	(266.284)
Despesas	(210)	-	(1.297)	(1.507)	(832)	(708)	-	(708)	(3.047)
Aluguel fixo	(91.116)	(5.821)	(4.432)	(101.369)	(82.955)	(83.637)	(1.370)	(85.007)	(269.331)
Custos	(3.601)	(1.793)	(507)	(5.901)	(408)	(3.071)	(1.172)	(4.243)	(10.552)
Despesas	(3.250)	(186)	(168)	(3.604)	(1.688)	(1.422)	(617)	(2.039)	(7.331)
Gastos com abertura de novas unidades	(6.851)	(1.979)	(675)	(9.505)	(2.096)	(4.493)	(1.789)	(6.282)	(17.883)

(1) A receita com *royalties* está compondo o saldo da receita operacional.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO

As análises de sensibilidade ao risco de mercado abaixo são baseadas na mudança em um dos fatores enquanto todos os outros permanecem constantes. Na prática, é improvável que isso ocorra, e mudanças em vários fatores podem estar correlacionadas, por exemplo, em mudanças nas taxas de juros e nas taxas de câmbio. A análise fornece apenas uma visão limitada, em um determinado momento. O impacto real nos instrumentos financeiros do Grupo pode variar significativamente em relação ao impacto apresentado na análise de sensibilidade.

A gestão dos riscos é realizada pela Administração do Grupo segundo as políticas aprovadas pela Diretoria.

Os principais riscos financeiros que podem ter um efeito adverso significativo na estratégia do Grupo, no seu desempenho, nos resultados das suas operações e na sua situação financeira são nos tópicos abaixo e não são apresentados em uma ordem particular de importância relativa ou probabilidade de ocorrência, são eles:

GESTÃO DO RISCO DE MERCADO

O risco de mercado a que o Grupo está exposto consiste na possibilidade de flutuações de taxas de câmbio e juros impactarem a valorização de ativos ou passivos financeiros bem como de determinados fluxos de caixa esperados serem afetados negativamente por alterações nas taxas de juros, nas taxas de câmbio ou em outras variáveis de preços.

Segue abaixo uma descrição dos riscos acima mencionados, bem como um detalhe da magnitude a que o Grupo está exposto, e uma análise de sensibilidade a possíveis alterações em cada uma das variáveis de mercado relevantes.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE CÂMBIO

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição do Grupo ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais do Grupo (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional do Grupo) e aos investimentos líquidos do Grupo em controladas no exterior.

A Companhia e suas controladas brasileiras não estão expostas a riscos significativos cambiais por transações em moeda diferente do real, considerando que o valor em outras moedas não é relevante.

A Companhia está exposta a risco de câmbio em relação aos seus investimentos em controladas no exterior, substancialmente nas operações no México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai, Uruguai, Espanha e Marrocos pelas transações em moeda diferente à moeda local desses países. A Administração entende que se tratam de investimentos de longo prazo e monitora o retorno operacional desses investimentos, e eventuais flutuações de câmbio de curto prazo não trarão impactos financeiros imediatos para o Grupo.

Adicionalmente, a Administração entende que o risco de taxa de câmbio é limitado, uma vez que todas as receitas (e quase todas as despesas) são incorridas na moeda local no país onde o Grupo opera. Portanto, não há exposição significativa a flutuações de moeda estrangeira.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE JUROS

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia tem empréstimos em moeda nacional junto às principais instituições financeiras, com taxas pré e pós-fixadas, dentre as quais o CDI, para fazer frente às necessidades de caixa para investimentos e financiamentos de clientes. Concomitantemente, a Companhia realiza aplicações financeiras referenciadas ao CDI, com o objetivo de neutralizar parcialmente os impactos no resultado. Adicionalmente, as controladas no exterior também possuem empréstimos nas suas moedas locais, tendo como principais, as taxas pós-fixadas para México, Colômbia, Chile e Uruguai, e pré-fixadas para Peru, Panamá e Paraguai. Os principais empréstimos do Grupo destacam-se na NE 18.

As análises de sensibilidade a seguir foram determinadas com base na exposição às taxas de juros variáveis em 31 de março de 2026. Um aumento ou uma redução de 10% representa a avaliação da Administração da alteração razoavelmente possível nas taxas de juros. Um número positivo abaixo indica um aumento no resultado (receitas financeiras) e os valores negativos seriam diminuição no resultado (despesas financeiras). Se as taxas de juros fossem 10% maiores/menores e todas as outras variáveis continuassem constantes, os efeitos seriam os seguintes:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONTROLADORA		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(31.777)	31.777
CONSOLIDADO		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(45.687)	45.687

No Brasil, o Grupo contratou um swap de taxa para a proteção da totalidade da exposição da 2ª série da 7ª emissão de debêntures, trocando o indexador IPCA por CDI. O instrumento possui estrutura semelhante ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R\$274, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

GESTÃO DO RISCO DE PREÇO

Os investimentos em ações em Companhias listadas em bolsa estão sujeitos ao risco de preço de mercado decorrente de incertezas no que diz respeito a valores futuros desses investimentos em participações. O Grupo gerencia o risco de preço das ações por meio do monitoramento da evolução dos preços para detectar movimentos significativos.

O Grupo possui investimentos em ações da Sports World, Companhia listada na Bolsa Mexicana de Valores. A tabela a seguir detalha o efeito que uma variação de 10% nos preços das ações desta Companhia teria nos outros resultados abrangentes do Grupo:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONSOLIDADO		
Sensibilidade de preço		
Ações de companhia listada	12.299	(12.299)

GESTÃO DO RISCO DE LIQUIDEZ

O risco de liquidez está associado à incapacidade de dispor dos recursos necessários para cumprir as obrigações tanto no curto quanto no médio e longo prazo.

O Grupo gerencia o risco de liquidez monitorando continuamente os fluxos de caixa previstos e reais, combinando os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e operacionais, e mantendo reservas de caixa adequadas. Em virtude da dinâmica de seus negócios, o Grupo mantém flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias com algumas instituições.

A tabela a seguir demonstra em detalhe o vencimento dos passivos financeiros contratados pelo Grupo:

	Vencimento			Total
	Entre 0 e 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	
CONTROLADORA				
Em 31 de março de 2026				
Fornecedores	200.681	6.663	-	207.344
Partes relacionadas	12.326	291	-	12.617
Impostos e contribuições a recolher	73.943	-	-	73.943
Outros passivos	158.581	10.350	-	168.931
Empréstimos ⁽¹⁾	1.621.286	6.537	4.467.068	6.094.891
Passivos de arrendamentos ⁽¹⁾	404.869	386.777	1.823.661	2.615.307
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.041	1.041
Total	2.471.686	410.618	6.291.770	9.174.074
CONSOLIDADO				
Em 31 de março de 2026				
Fornecedores	741.929	6.663	-	748.592
Partes relacionadas	128	-	-	128
Impostos e contribuições a recolher	334.607	-	-	334.607
Outros passivos	297.685	25.408	-	323.093
Empréstimos ⁽¹⁾	2.640.717	1.439.400	4.814.499	8.894.616
Passivos de arrendamentos ⁽¹⁾	1.464.686	1.596.209	6.141.900	9.202.795
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.041	1.041
Total	5.479.752	3.067.680	10.957.440	19.504.872

(1) Inclui juros a apropriar.

Em 31 de março de 2026, há garantias concedidas pelo Grupo por meio de cartas de fiança oriundas de instituições financeiras independentes relacionadas a pagamentos de contratos de aluguel e contas a pagar diversas no valor de R\$70.022 (R\$64.824 em 31 de dezembro de 2025). Adicionalmente, na controladora, existem garantias concedidas pela Companhia por meio de SBLC para contratos de empréstimos de certas controladas, no valor de R\$520.059 (R\$579.057 em 31 de dezembro de 2025).

As captações de recursos podem conter cláusulas restritivas (*covenants*) operacionais e financeiros. Geralmente, os *covenants* financeiros são relacionados ao nível de liquidez com a relação do caixa e equivalentes de caixa sobre dívida de curto prazo e ao nível de alavancagem com a relação entre a dívida líquida e o EBITDA acumulado dos últimos 12 meses (vide NE 18).

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pela Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações.

GESTÃO DO RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas. As operações do Grupo compreendem principalmente a prestação de serviços relacionados às atividades físicas. Os serviços são suportados legalmente por contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. O Grupo está exposto ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos mantidos com instituições financeiras e na posição das contas a receber geradas nas transações comerciais com clientes. Os valores contábeis desses instrumentos financeiros, conforme divulgados nas NE 4, 5, 6, 9 e 10, representam a exposição máxima de crédito do Grupo.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, a fim de minimizar o risco de crédito, o Grupo apresenta em reuniões de Conselho de Administração, as estratégias de investimentos as quais se restringem ao relacionamento bancário em instituições financeiras validadas. Nessas reuniões também se estabelecem limites monetários e concentração de riscos, que são regularmente atualizados. Os fundos de investimento exclusivos do Grupo contêm uma carteira baseada principalmente em títulos públicos, letras financeiras e operações compromissadas.

Para os saldos dos clientes, o risco de crédito é reduzido, sendo grande parte das vendas realizadas utilizando cartões de débito e crédito como meio de pagamentos, cujas transações pulverizadas são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões. O Grupo avalia a concentração de risco com relação às contas a receber de clientes como baixa, uma vez que seus clientes estão localizados em várias jurisdições/países.

Por outra parte, o modelo de negócio do Grupo com a cobrança recorrente reduz o risco de perdas, e, no caso de não pagamento por parte dos alunos, o acesso destes às unidades é bloqueado, sendo reestabelecido apenas na quitação dos valores pendentes de pagamento. Com esse modelo operacional, o Grupo não registra contas a receber (e a respectiva receita) para os alunos enquanto eles não regularizam o plano e voltem a utilizar a academia. Por este motivo, os valores provisionados para perdas esperadas não são relevantes.

A seguir, se apresentam os recebíveis provenientes de contratos com clientes, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Carteira por faixa de atraso				
A vencer	207.066	191.480	804.435	682.409
Vencidos:				
Até 30 dias	966	56	5.503	2.149
De 31 a 60 dias	757	237	4.948	2.945
De 61 a 90 dias	630	227	3.091	813
De 91 a 180 dias	1.152	908	4.816	1.575
De 181 a 360 dias	1.032	612	4.912	2.766
Acima de 361 dias	699	2.977	4.678	3.132
Total	212.302	196.497	832.383	695.789

Os outros créditos não contêm ativos desvalorizados e não estão vencidos. Com base no histórico de crédito dessas outras classes, o Grupo espera que esses valores sejam recebidos no vencimento.

O Grupo não mantém garantias sobre seus clientes e outros créditos.

GESTÃO DO RISCO DE CAPITAL

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são de assegurar a continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas, além de manter uma estrutura de capital adequada para minimizar os custos a ela associados.

A estrutura de capital do Grupo consiste em caixa e equivalentes de caixa (NE 4), investimentos em ativos financeiros (NE 5), clientes (NE 6), outros créditos (NE 10), fornecedores (NE 15), outros passivos (NE 17), empréstimos (NE 18) e patrimônio líquido (NE 21).

Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de clientes e fornecedores, tomando as ações necessárias para mantê-los em níveis considerados adequados à gestão financeira.

A seguir, se apresenta o endividamento líquido:

	31/03/2026	31/12/2025
CONSOLIDADO		
Caixa e equivalentes de caixa	2.737.186	1.330.801
Investimentos em ativos financeiros	1.979.232	2.271.221
Empréstimos	(8.666.376)	(7.477.199)
Passivos de arrendamentos	(6.284.828)	(6.274.306)
Endividamento líquido	(10.234.786)	(10.149.483)
Patrimônio líquido	5.924.379	5.661.543
Endividamento líquido	(1,73)	(1,79)

INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA**HIERARQUIA DO VALOR JUSTO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

A determinação do justo valor é divulgada na NE 9 das demonstrações financeiras anuais.

As tabelas a seguir apresentam os ativos financeiros do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de março de 2026 e sua atribuição à hierarquia de valor justo:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
CONTROLADORA				
Ativo				
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	3.748.551	-	3.748.551
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	6.708	6.708
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	17.424	17.424
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	3.300	-	3.300
Total	-	3.751.851	24.132	3.775.983
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de venda do franqueado – End Fit	-	-	(1.041)	(1.041)
Total	-	-	(1.041)	(1.041)
CONSOLIDADO				
Ativo				
Caixa e equivalentes				
Operações compromissadas	-	1.294.340	-	1.294.340
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	1.829.792	-	1.829.792
Ações em companhia de capital aberto	122.987	-	-	122.987
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	6.708	6.708
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	17.424	17.424
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	3.300	-	3.300
Total	122.987	3.127.432	24.132	3.274.551
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Obrigação de venda do franqueado – End Fit	-	-	(1.041)	(1.041)
Total	-	-	(1.041)	(1.041)

MOVIMENTAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS DE NÍVEL 3

	Controladora		Consolidado	
	Ativos financeiros	Passivos financeiros	Ativos financeiros	Passivos financeiros
Instrumentos financeiros – Nível 3				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	45.290	(32.963)	45.290	(32.963)
Adições	(28.364)	25.802	(28.364)	25.802
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	6.482	5.822	6.482	5.822
Saldo em 31 de dezembro de 2025	23.408	(1.339)	23.408	(1.339)
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	724	298	724	298
Saldo em 31 de março de 2026	24.132	(1.041)	24.132	(1.041)

A política do Grupo é reconhecer as transferências entre as diferentes categorias da hierarquia de valor justo no momento em que ocorrem ou quando há mudanças nas circunstâncias que motivam a transferência. Durante o período findo em 31 de março de 2026, não houve transferências entre as diferentes hierarquias utilizadas para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo.

Quando não há preços cotados disponíveis em um mercado ativo, os valores justos (especialmente instrumentos financeiros derivativos) são baseados em métodos de avaliação reconhecidos. O Grupo usa uma variedade de modelos de avaliação para medir os instrumentos de nível 3, cujos detalhes podem ser obtidos na tabela a seguir:

Descrição	Modelo/Método de preço	Premissas	Hierarquia valor justo
Opção de venda do franqueado – End Fit Opção de venda do acionista minoritário – M2	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3

VALOR JUSTO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS MENSURADOS AO CUSTO AMORTIZADO

O saldo da rubrica “Empréstimos” é atualizado monetariamente com base nos índices de mercado e nas taxas contratuais (vide NE 18), e em virtude das condições de mercado apresentam o valor justo de R\$5.944.572 na controladora e R\$8.667.708 no consolidado.

O valor justo de caixa e equivalentes de caixa, clientes, outros créditos, fornecedores e outros passivos não difere significativamente de seu valor contábil.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

MOVIMENTO DOS PLANOS

Em 31 de março de 2026, a despesa total reconhecida no resultado do período referente a RSU foi de R\$1.846 (R\$1.781 em Mar/2025) na controladora e R\$1.950 (R\$1.875 em Mar/25) no consolidado, dos quais R\$1.488 em contrapartida a reserva de capital e R\$462 em contrapartida a "Outros passivos".

Em conformidade com o CPC 10 (R1) /IFRS 2 a despesa é reconhecida de forma individualizada, considerando o período de carência (*vesting*) de cada plano. E adicionalmente não houve novas outorgas no período.

29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

COBERTURA DE SEGUROS

A política adotada pelo Grupo considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Em 31 de março de 2026, a cobertura patrimonial básica é de R\$16.211.701 e os lucros cessantes de R\$18.000.

Item	Tipo de Cobertura	31/03/2026	31/12/2025
Imóveis	Proteção a edificações ou outro tipo de imóvel. Os bens materiais contidos no local e o seu pessoal contra incidentes.	1.209.132	1.079.817
Responsabilidade Civil	Proteção por erro ou indenizações pagas por danos materiais ou corporais causados a terceiros, de maneira não intencional, durante a prestação de serviços profissionais a terceiros.	8.012.040	8.060.162
Vida	Proteção econômica e financeira do segurado e de sua família, em caso de acidentes ou falecimento.	2.479.631	2.554.026
Multirisco	Proteção a imóveis específicos, equipamentos e garantir responsabilidade por terceiros e proteção jurídica.	4.348.174	4.503.732
Transporte	Danos em ativos em trânsito.	98.584	100.799
Proteção de dados	Garantia à Companhia a cobertura em casos de perda ou vazamento de dados, contra crimes cibernéticos	42.193	43.146
Veicular	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia.	21.947	15.960
Total na data base		16.211.701	16.357.642

30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

De acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7 - *Statement of Cash Flows*) algumas atividades de investimento e de financiamento não têm impacto direto sobre os fluxos de caixa correntes, muito embora afetem a estrutura de capital e de ativos da Companhia.

A exclusão de transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa da demonstração dos fluxos de caixa é consistente com o objetivo da referida demonstração, visto que tais itens não envolvem fluxos de caixa no período corrente.

Transações não caixa	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Adições de ativos de direito de uso	14	168.421	147.565	452.104	311.061
Transferências entre imobilizado, intangível e ativos de direito de uso		22.920	21.127	28.868	28.837
JCP a pagar a investidores		37.387	37.862	37.387	37.862
Aumento de capital		364.494	170.667	364.494	170.667
Compensação com mútuo outorgado		-	-	-	318

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

AQUISIÇÃO E ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO RELEVANTE

Em abril de 2026, a Companhia recebeu comunicados do acionista Norges Bank (Banco Central do Reino da Noruega) a respeito da oscilação de sua participação acionária, conforme faculta a Resolução CVM nº 44/21:

- (i) Aumento de Participação: Em 07 de abril de 2026, o acionista atingiu participação de 5,01% do capital social total da Companhia.
- (ii) Alienação Posterior: Em 29 de abril de 2026, o referido acionista alienou 1.500.000 ações ordinárias, reduzindo sua participação para 4,91%.

Em decorrência dessas movimentações, o Norges Bank detém, de forma agregada, 30.237.243 ações ordinárias na data base de 29 de abril de 2026, não possuindo outros valores mobiliários ou instrumentos financeiros derivativos referenciados a tais ações.

De acordo com o acionista, a referida participação tem objetivo exclusivo de investimento, sem intenção de alterar a estrutura de controle ou administrativa da Companhia, inexistindo acordos de acionistas ou contratos regulando o exercício de direito de voto por parte do referido banco.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SÉTIMA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 13 de abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures da 1ª série da 7ª emissão. Desta forma quitou integralmente no valor de R\$396.182.

NONA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 10 de abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures da 1ª e 2ª série da 9ª emissão. Desta forma quitou integralmente no valor de R\$1.335.986.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. ADMINISTRAÇÃO**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****PRESIDENTE**

Edgard Gomes Corona

CONSELHEIROS

Daniel Rizardi Sorrentino

Diogo Ferraz de Andrade Corona

Claudia Elisa e Pinho Soares

Wolfgang Stephan Schwerdtle

Ricardo Lerner Castro

Felipe Rodrigues Affonso

André Macedo Pezeta

Pedro Santos Ripper

CONSELHO FISCAL

Helena Turola de Araújo Pena

Evelyn Veloso Trindade

Rubens Approbato Machado Junior

COMITÊ DE AUDITORIA

Edward Ruiz

Claudia Elisa de Pinho Soares

Welerson Cavalieri

DIRETORIA EXECUTIVA

Diogo Ferraz de Andrade Corona

José Luís Rizzardo Pereira

Juana Melo Pimentel

Alexandre Gregianin

Itamar Hercolano Junior

Diretor Presidente

Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

Diretora Jurídica Geral, Compliance, Proteção de Dados e ESG

Diretor de Tecnologia

Diretor de Expansão

Wellington de Oliveira

Diretor de Controladoria

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores
Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações intermediárias e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem a Divulgação de Resultados.

Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange a Divulgação de Resultados e não expressamos qualquer forma de conclusão sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler a Divulgação de Resultados e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante na Divulgação de Resultados, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP -034519/O

Raphael de Oliveira Costa
Contador CRC-SP295905/O

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.
CNPJ/ME nº 07.594.978/0001-78
NIRE 35.300.477.570
Companhia Aberta

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 05 de maio de 2026, na sede da Companhia, localizada na Avenida Paulista, nº 1.294, 2º andar, Bela Vista, CEP 01310-100, na cidade e Estado de São Paulo, procedeu o exame das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, bem como suas respectivas notas explicativas, referentes ao período de 03 (três) meses, findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do Relatório dos Auditores Externos Independentes emitido pela ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S.S., conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base nos documentos analisados e nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinam, por unanimidade e sem ressalvas, favoravelmente às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, bem como suas respectivas notas explicativas, referentes ao período de 03 (três) meses, findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do Relatório dos Auditores Externos Independentes emitido pela ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S.S., certificando que estão em condições de serem divulgadas ao mercado, nos termos da legislação aplicável.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

Rubens Approbato Machado Junior
Membro efetivo e Presidente do Conselho Fiscal

Evelyn Veloso Trindade
Membro efetivo

Helena Turola de Araújo Pena
Membro efetivo

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.
CNPJ nº 07.594.978/0001-78 NIRE 35300477570
Companhia Aberta

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu regimento, revisou as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, bem como suas respectivas notas explicativas, referentes ao período de 03 (três) meses findo em 31 de março de 2026, e discutiu sobre elas com a administração da Companhia e com os Auditores Independentes, concluindo que estas refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas.

Suportado pelo relatório dos Auditores Independentes e pela supervisão exercida sobre os trabalhos das áreas de Compliance, Controles Internos e Auditoria Interna, o Comitê de Auditoria recomenda a aprovação das referidas demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período de 03 (três) meses findo em 31 de março de 2026, pelo Conselho de Administração da Companhia.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

Edward Ruiz
Membro efetivo e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Claudia Elisa de Pinho Soares
Membro efetivo

Welerson Cavalieri
Membro efetivo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Declaração dos diretores**

Pelo presente instrumento, o Diretor-Presidente e os demais Diretores Executivos da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Paulista nº 1.294, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ 07.594.978/0001-78, em observância as disposições constantes nos instrumentos da CVM nº 480/09, declara que:

(i) reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2026, e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. relativa ao período findo em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos diretores

Pelo presente instrumento, o Diretor-Presidente e os demais Diretores Executivos da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Paulista nº 1.294, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ 07.594.978/0001-78, em observância as disposições constantes nos instrumentos da CVM nº 480/09, declara que:

(i) reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2026, e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. relativa ao período findo em 31 de março de 2026.