

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	54
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	92
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	93
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	94

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	234.178
Preferenciais	0
Total	234.178
Em Tesouraria	
Ordinárias	6.765
Preferenciais	0
Total	6.765
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.913.102	3.663.664
1.01	Ativo Circulante	1.063.279	983.046
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	454.604	373.413
1.01.02	Aplicações Financeiras	136.540	119.575
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	136.540	119.575
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	136.540	119.575
1.01.03	Contas a Receber	308.497	314.275
1.01.03.01	Clientes	308.497	314.275
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	307.371	309.320
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	1.126	4.955
1.01.04	Estoques	74.380	77.265
1.01.04.01	Estoques	74.380	77.265
1.01.06	Tributos a Recuperar	22.610	57.857
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	22.610	57.857
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	22.610	57.857
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	66.648	40.661
1.01.08.03	Outros	66.648	40.661
1.01.08.03.02	Outros ativos	61.188	35.201
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	5.460	5.460
1.02	Ativo Não Circulante	2.849.823	2.680.618
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	247.853	113.984
1.02.01.07	Tributos Diferidos	97.522	85.526
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	97.522	85.526
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	150.331	28.458
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.200	3.041
1.02.01.10.04	Outros ativos	140	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	146.991	25.277
1.02.02	Investimentos	1.606.383	1.590.448
1.02.02.01	Participações Societárias	1.606.383	1.590.448
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.606.383	1.590.448
1.02.03	Imobilizado	887.443	869.002
1.02.04	Intangível	108.144	107.184
1.02.04.01	Intangíveis	108.144	107.184

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.913.102	3.663.664
2.01	Passivo Circulante	466.533	419.657
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	78.371	70.223
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	78.371	70.223
2.01.02	Fornecedores	99.481	79.948
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	99.481	79.948
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	98.714	79.057
2.01.02.01.02	Contas a pagar a partes relacionadas	767	891
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.297	26.542
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.260	22.758
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.180	2.318
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	911	911
2.01.03.01.03	Impostos Federais	18.169	19.529
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.331	3.913
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	4.331	3.913
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	-294	-129
2.01.03.03.01	Impostos municipais	-294	-129
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	94.344	86.980
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.527	4.277
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.527	4.277
2.01.04.02	Debêntures	55.734	50.373
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	34.083	32.330
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	34.083	32.330
2.01.05	Outras Obrigações	159.040	155.964
2.01.05.02	Outros	159.040	155.964
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	150.045	150.045
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	4.190	1.051
2.01.05.02.06	Outros passivos	4.805	4.868
2.02	Passivo Não Circulante	1.668.782	1.669.370
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.641.520	1.637.303
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.581	10.581
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	10.581	10.581
2.02.01.02	Debêntures	1.590.442	1.589.859
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	40.497	36.863
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	40.497	36.863
2.02.02	Outras Obrigações	7.668	15.240
2.02.02.02	Outros	7.668	15.240
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	531	759
2.02.02.02.05	Outros Passivos	37	80
2.02.02.02.07	Contas a pagar	7.100	14.401
2.02.04	Provisões	19.594	16.827
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.594	16.827
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	4.212	3.355
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.167	7.835
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.687	1.354

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	4.528	4.283
2.03	Patrimônio Líquido	1.777.787	1.574.637
2.03.01	Capital Social Realizado	1.091.560	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-162.605	-168.860
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-65.388	-72.517
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Prêmio de opção de ações	48.530	49.404
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	662.962	662.962
2.03.04.01	Reserva Legal	63.689	63.689
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	599.273	599.273
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	196.975	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-11.106	-11.106
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1	81

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	303.483	307.649
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-90.322	-94.764
3.03	Resultado Bruto	213.161	212.885
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-41.964	-85.851
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-51.569	-87.151
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-7.003	-6.024
3.04.03.01	Provisão para perdas de crédito esperadas	-7.003	-6.024
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	592	924
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.016	6.400
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	171.197	127.034
3.06	Resultado Financeiro	-14.850	-36.692
3.06.01	Receitas Financeiras	65.406	26.732
3.06.02	Despesas Financeiras	-80.256	-63.424
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	156.347	90.342
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	40.628	-22.544
3.08.01	Corrente	28.632	-11.966
3.08.02	Diferido	11.996	-10.578
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	196.975	67.798
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	196.975	67.798
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,86793	0,30057
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,84138	0,29497

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	196.975	67.798
4.02	Outros Resultados Abrangentes	80	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	197.055	67.798

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	118.676	122.293
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	291.216	185.814
6.01.01.01	Lucro(Prejuízo) líquido do período	196.975	67.798
6.01.01.02	Depreciação e amortização	29.575	30.197
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-11.996	10.578
6.01.01.04	Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.733	244
6.01.01.05	Provisão para despesa com opções de ações	6.482	3.904
6.01.01.06	Benefícios pós-emprego	245	254
6.01.01.07	Perda com ativos imobilizados e intangíveis alienados	1.224	510
6.01.01.08	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	64.430	63.718
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos	2.902	2.237
6.01.01.10	Provisão para perdas esperadas no contas a receber	7.003	6.024
6.01.01.11	Provisão para estoques de giro lento	1.272	166
6.01.01.12	Provisão para participação nos resultados	6.387	6.584
6.01.01.13	Resultado de participação em investimentos	-16.016	-6.400
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-99.761	-42.820
6.01.02.01	Contas a receber	-1.225	-16.467
6.01.02.02	Aquisições de ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	-13.517	-3.568
6.01.02.03	Estoques	1.613	1.220
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-85.013	-2.243
6.01.02.05	Outros ativos	-26.145	-6.592
6.01.02.06	Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-5.986	-29.990
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	1.762	1.123
6.01.02.08	Tributos a recolher	25.980	13.564
6.01.02.09	Outros passivos	-104	29
6.01.02.10	Processos judiciais liquidados	-211	-504
6.01.02.11	Outras provisões (reversões)	3.085	608
6.01.03	Outros	-72.779	-20.701
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-54.973	-14.010
6.01.03.02	Juros sobre arrendamentos pagos	-125	-101
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-17.681	-6.590
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.610	-76.242
6.02.01	Aporte de capital em investida	0	-100.800
6.02.03	Aplicações financeiras	-16.965	30.610
6.02.04	Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	-8.645	-6.052
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-11.875	-81.735
6.03.02	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
6.03.03	Recompra de ações em tesouraria	0	-11.628
6.03.04	Juros sobre o capital próprio pagos	0	-51.915
6.03.05	Amortização do principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-31.301
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamento	-11.875	-11.382

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	81.191	-35.684
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	373.413	539.264
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	454.604	503.580

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.255	0	0	0	6.255
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.482	0	0	0	6.482
5.04.08	Resultado na entrega de ações restritas	0	-227	0	0	0	-227
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	196.975	-80	196.895
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	196.975	0	196.975
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-80	-80
5.05.02.06	Variação cambial de investimentos no exterior	0	0	0	0	-80	-80
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-162.605	662.962	196.975	-11.105	1.777.787

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.724	0	-18.109	0	-25.833
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.904	0	0	0	3.904
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.628	0	0	0	-11.628
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.109	0	-18.109
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.798	0	67.798
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.798	0	67.798
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-183.226	543.286	49.689	-14.065	1.487.244

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	322.270	332.713
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	328.722	338.487
7.01.02	Outras Receitas	551	250
7.01.02.01	Descontos	-71	-723
7.01.02.02	Outras receitas	622	973
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.003	-6.024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-48.899	-76.481
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.543	-1.950
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-46.130	-74.021
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.226	-510
7.03	Valor Adicionado Bruto	273.371	256.232
7.04	Retenções	-29.575	-30.197
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-29.575	-30.197
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	243.796	226.035
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	81.422	33.132
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.016	6.400
7.06.02	Receitas Financeiras	65.406	26.732
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	325.218	259.167
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	325.218	259.167
7.08.01	Pessoal	59.432	61.363
7.08.01.01	Remuneração Direta	43.670	45.831
7.08.01.02	Benefícios	12.667	12.347
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.095	3.185
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-11.218	65.680
7.08.02.01	Federais	-12.181	64.355
7.08.02.02	Estaduais	550	671
7.08.02.03	Municipais	413	654
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	80.029	64.326
7.08.03.01	Juros	77.209	62.216
7.08.03.02	Aluguéis	2.820	2.110
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	196.975	67.798
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	18.109
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	196.975	49.689

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.332.317	4.108.871
1.01	Ativo Circulante	1.423.614	1.354.524
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	540.961	434.416
1.01.02	Aplicações Financeiras	182.962	155.828
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	182.962	155.828
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	182.962	155.828
1.01.03	Contas a Receber	463.736	490.665
1.01.03.01	Clientes	463.736	490.665
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	463.736	490.665
1.01.04	Estoques	103.915	107.414
1.01.04.01	Estoques	103.915	107.414
1.01.06	Tributos a Recuperar	44.678	80.300
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	44.678	80.300
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	44.678	80.300
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	87.362	85.901
1.01.08.03	Outros	87.362	85.901
1.01.08.03.02	Outros ativos	81.902	80.441
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	5.460	5.460
1.02	Ativo Não Circulante	2.908.703	2.754.347
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	312.554	182.998
1.02.01.07	Tributos Diferidos	118.784	113.229
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	118.784	113.229
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	193.770	69.769
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.157	4.050
1.02.01.10.04	Outros ativos	140	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	189.473	65.579
1.02.03	Imobilizado	2.262.465	2.237.486
1.02.04	Intangível	333.684	333.863

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.332.317	4.108.871
2.01	Passivo Circulante	643.077	616.961
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	93.199	85.811
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	93.199	85.811
2.01.02	Fornecedores	223.224	220.133
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	223.224	220.133
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	149.556	156.247
2.01.02.01.02	Contas a pagar – partes relacionadas	391	717
2.01.02.01.03	Contas a pagar – aquisições de controladas	69.503	61.965
2.01.02.01.04	Contas a pagar – Risco sacado	3.774	1.204
2.01.03	Obrigações Fiscais	41.614	33.642
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	36.400	27.596
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.218	2.399
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	1.271	1.271
2.01.03.01.03	Impostos Federais	22.911	23.926
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.336	5.981
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	5.336	5.981
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	-122	65
2.01.03.03.01	Impostos municipais	-122	65
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	125.400	121.129
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	27.739	31.436
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	27.739	31.436
2.01.04.02	Debêntures	55.734	50.373
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	41.927	39.320
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	41.927	39.320
2.01.05	Outras Obrigações	159.640	156.246
2.01.05.02	Outros	159.640	156.246
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	150.045	150.045
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	4.527	1.166
2.01.05.02.06	Outros passivos	5.068	5.035
2.02	Passivo Não Circulante	1.908.243	1.914.103
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.749.789	1.749.840
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	96.804	103.963
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	96.804	103.963
2.02.01.02	Debêntures	1.590.442	1.589.859
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	62.543	56.018
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	62.543	56.018
2.02.02	Outras Obrigações	94.245	105.386
2.02.02.02	Outros	94.245	105.386
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1.080	2.119
2.02.02.02.05	Outros passivos	37	80
2.02.02.02.06	Contas a pagar	7.205	14.529
2.02.02.02.07	Contas a pagar – aquisições de controladas	85.923	88.658
2.02.03	Tributos Diferidos	36.770	33.039
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.770	33.039

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04	Provisões	27.439	25.838
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	27.439	25.838
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	10.131	9.169
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.995	10.623
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.785	1.763
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	4.528	4.283
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.780.997	1.577.807
2.03.01	Capital Social Realizado	1.091.560	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-162.605	-168.860
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-65.388	-72.517
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Premio de opção de ações	48.530	49.404
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	662.962	662.962
2.03.04.01	Reserva Legal	63.689	63.689
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	599.273	599.273
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	196.975	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-11.106	-11.106
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1	81
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.210	3.170

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	461.191	412.368
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-181.774	-147.771
3.03	Resultado Bruto	279.417	264.597
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-90.082	-121.041
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-82.443	-114.897
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-8.902	-7.947
3.04.03.01	Provisão para perdas de créditos esperadas	-8.902	-7.947
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.263	1.803
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	189.335	143.556
3.06	Resultado Financeiro	-20.856	-45.720
3.06.01	Receitas Financeiras	70.100	27.328
3.06.02	Despesas Financeiras	-90.956	-73.048
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	168.479	97.836
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	28.536	-29.894
3.08.01	Corrente	26.712	-13.745
3.08.02	Diferido	1.824	-16.149
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	197.015	67.942
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	197.015	67.942
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	196.975	67.798
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	40	144
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,86793	0,30057
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,84138	0,29497

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	197.095	67.942
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	197.095	67.942
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	197.015	67.798
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	80	144

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	171.298	46.437
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	376.279	240.535
6.01.01.01	Lucro(Prejuízo) do período	197.015	67.942
6.01.01.02	Depreciação e amortização	78.294	62.570
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-1.824	16.149
6.01.01.04	Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.937	-964
6.01.01.05	Provisão para despesa com opções de ações	6.482	3.904
6.01.01.06	Benefícios pós-emprego	245	254
6.01.01.07	Perda com ativos imobilizados e intangíveis alienados	4.328	4.477
6.01.01.08	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	68.602	68.113
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos	3.580	2.829
6.01.01.10	Provisão(Reversão) para perdas esperadas no contas a receber	8.902	7.947
6.01.01.11	Provisão para estoques de giro lento	1.411	319
6.01.01.12	Provisão para participação nos resultados	7.387	6.995
6.01.01.15	Resultados abrangentes por variação cambial dos investimentos	-80	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-127.224	-169.036
6.01.02.01	Contas a receber	28.765	-20.431
6.01.02.02	Aquisições de ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	-53.862	-111.524
6.01.02.03	Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	2.570	0
6.01.02.04	Estoques	2.088	-3.869
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-85.496	-9.488
6.01.02.06	Outros ativos	-1.592	2.774
6.01.02.07	Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-66.065	-40.415
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-94	1.047
6.01.02.09	Tributos a recolher	26.963	13.354
6.01.02.10	Outros passivos	-12	29
6.01.02.11	Processos judiciais liquidados	-580	-504
6.01.02.12	Outras provisões (reversões)	20.091	-9
6.01.03	Outros	-77.757	-25.062
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-57.443	-17.684
6.01.03.02	Juros sobre arrendamentos pagos	-149	-116
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-20.165	-7.262
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-37.334	22.611
6.02.03	Aplicações financeiras	-27.134	30.610
6.02.04	Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	-10.200	-7.999
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-27.419	-91.356
6.03.01	Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	120	0
6.03.02	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
6.03.03	Recompra de ações em tesouraria	0	-11.628
6.03.04	Juros sobre o capital próprio pagos	0	-51.915

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.05	Amortização do principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-12.930	-39.488
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamento	-14.609	-12.816
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	106.545	-22.308
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	434.416	542.463
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	540.961	520.155

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637	3.170	1.577.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637	3.170	1.577.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.255	0	0	0	6.255	0	6.255
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.482	0	0	0	6.482	0	6.482
5.04.08	Resultado na entrega de ações restritas	0	-227	0	0	0	-227	0	-227
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	196.975	-80	196.895	40	196.935
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	196.975	0	196.975	40	197.015
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-80	-80	0	-80
5.05.02.06	Variação cambial de investimentos no exterior	0	0	0	0	-80	-80	0	-80
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-162.605	662.962	196.975	-11.105	1.777.787	3.210	1.780.997

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.724	0	-18.109	0	-25.833	0	-25.833
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.904	0	0	0	3.904	0	3.904
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.628	0	0	0	-11.628	0	-11.628
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.109	0	-18.109	0	-18.109
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.798	0	67.798	144	67.942
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.798	0	67.798	144	67.942
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-183.226	543.286	49.689	-14.065	1.487.244	2.896	1.490.140

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	494.796	447.298
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	502.482	454.080
7.01.02	Outras Receitas	1.217	1.165
7.01.02.01	Descontos	-171	-723
7.01.02.02	Outras receitas	1.388	1.888
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.903	-7.947
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-101.125	-105.770
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.147	-2.713
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-94.655	-98.580
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.323	-4.477
7.03	Valor Adicionado Bruto	393.671	341.528
7.04	Retenções	-78.294	-62.570
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-78.294	-62.570
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	315.377	278.958
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	70.100	27.328
7.06.02	Receitas Financeiras	70.100	27.328
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	385.477	306.286
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	385.477	306.286
7.08.01	Pessoal	77.843	77.985
7.08.01.01	Remuneração Direta	56.879	57.472
7.08.01.02	Benefícios	15.552	14.820
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.412	5.693
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	19.261	85.234
7.08.02.01	Federais	17.206	83.266
7.08.02.02	Estaduais	1.444	1.085
7.08.02.03	Municipais	611	883
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	91.358	75.125
7.08.03.01	Juros	87.773	71.806
7.08.03.02	Aluguéis	3.585	3.319
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	197.015	67.942
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	18.109
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	196.975	49.689
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	40	144

Comentário do Desempenho



Resultados

1T26

B3:MILS3

Live de resultados

Data: 07 de maio de 2026, quinta-feira.

Horário: 14h (horário de Brasília)

Assista Online: [Clique aqui](#)

Ou entre pelo QR code:



mills

As informações financeiras e operacionais contidas neste *press release*, exceto quando indicado de outra forma, estão de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*).

IDIVERSA B3 IGCX B3 IBRA B3 IGC-NM B3 SMLL B3

ITAG B3 IGCT B3 INDX B3 IGPTW B3 ICO2 B3

Sumário

Destaques	3
Comentários da Administração	5
Receita Líquida	6
Custos e Despesas	7
EBITDA Ajustado	8
Efeitos Não Recorrentes	10
Resultado Financeiro	10
Lucro Líquido	11
Unidade de negócios Rental	13
Resultado Rental	14
Formas e Escoramentos	16
Resultado Formas e Escoramentos	16
Endividamento	18
Investimentos	20
ROIC e ROE	20
Fluxo de Caixa Ajustado	21
ESG	22
Tabelas	24
DRE	26
Balanço Patrimonial	27
Fluxo de Caixa	29
Mercado de capitais – MILS3	31
Glossário	32

Destaques

Os principais destaques do período foram:



Receita Líquida de R\$ 461,2 milhões no 1T26, crescimento de 11,8% versus 1T25 e queda de 6,4% versus 4T25, fruto da sazonalidade do período;



EBITDA Ajustado de R\$ 235,1 milhões no 1T26, 13,8% acima do 1T25. A margem EBITDA ajustado foi de 51,0% trimestre, com crescimento de 0,9 p.p. versus o mesmo período do ano anterior;



Lucro líquido de R\$ 197,0 milhões no 1T26, crescimento de 190,1% em relação ao 1T25 e com margem líquida de 42,7%, afetado por efeitos não recorrentes relacionados a créditos extemporâneos;



Lucro líquido caixa de R\$ 104,4 milhões no 1T26, com margem líquida caixa de 22,6% e crescimento de 11,6% versus 1T25.



Redução da alavancagem para 1,1x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, com redução de 0,2x em comparação ao 4T25. O custo médio da dívida se manteve estável em CDI+1,08% a.a., com prazo médio 3,8 anos;



CapEx de R\$ 96,7 milhões no 1T26, sendo 89% em ativos de locação, redução de 43,6% em comparação ao 1T25 e crescimento de 20,4% em relação ao 4T25;



Fluxo de caixa operacional ajustado de R\$ 220,8 milhões no 1T26 (+46,3% vs 1T25) e conversão de EBITDA em caixa de 82,5%;



Entrada da Companhia nas carteiras do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) e do Agronegócio Free Float (IAGRO) da B3;

Comentário do Desempenho



R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Receita Bruta	502.4	454.0	10.7%	543.4	-7.5%
Receita líquida	461.2	412.4	11.8%	492.7	-6.4%
EBITDA CVM	267.6	206.1	29.8%	239.4	11.8%
Margem EBITDA CVM (%)	58.0%	50.0%	8.0 p.p.	48.6%	9.4 p.p.
EBITDA Ajustado¹	235.1	206.5	13.8%	252.9	-7.0%
Margem EBITDA ajustado ¹ (%)	51.0%	50.1%	0.9 p.p.	51.3%	-0.3 p.p.
Margem EBITDA ajustado ¹ ex-vendas (%)	50.3%	49.4%	0.9 p.p.	50.9%	-0.6 p.p.
Lucro do período	197.0	67.9	190.1%	78.6	150.6%
Margem Líquida (%)	42.7%	16.5%	26.2 p.p.	16.0%	26.8 p.p.
ROIC LTM (%)²	20.6%	20.0%	0.5 p.p.	19.4%	1.1 p.p.
Fluxo de caixa operacional ajustado ³	220.8	151.0	46.3%	265.7	-16.9%
FCO ajustado % EBITDA CVM	82.5%	73.2%	9.3 p.p.	111.0%	-28.4 p.p.
Fluxo de caixa livre para a firma ajustado ³	125.6	48.8	157.4%	483.7	-74.0%
Alavancagem (x)	1.1x	1.4x	-0.3 p.p.	1.3x	-0.2 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Calculado com alíquota caixa.

³ FCO ajustado: desconsidera os juros referente a debêntures, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)

FCF Ajustado: desconsidera o fluxo de caixa das atividades de investimento e a aquisição de bens de locação. Informações não auditadas.



Comentários da Administração

São Paulo, 06 de maio de 2026 - A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) apresenta os seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026 (1T26).

Começamos 2026 com execução consistente e evolução contínua dos indicadores operacionais. Atingimos um novo recorde de Receita Líquida e EBITDA Ajustado para um primeiro trimestre, reforçando a resiliência do modelo de negócio mesmo em um período sazonalmente mais desafiador. Desde a combinação com a Solaris, em 2019, consolidamos um CAGR de 31% ao ano em Receita Líquida e 47% ao ano em EBITDA Ajustado, refletindo disciplina estratégica, foco em retorno e captura contínua de eficiência operacional.

O primeiro trimestre, historicamente impactado por fatores como menor ritmo de atividade, maior incidência de chuvas e sazonalidade, voltou a evidenciar a robustez da nossa plataforma de soluções. A performance do período confirma a estratégia de aumento da recorrência via contratos de longo prazo, maior profundidade no relacionamento com clientes e alocação de capital em segmentos onde operamos com vantagens competitivas claras.

Em termos financeiros, mantivemos um vetor de crescimento saudável e com expansão de rentabilidade. A Receita Líquida consolidada atingiu R\$ 461,2 milhões (+11,8% a/a), enquanto o EBITDA Ajustado alcançou R\$ 235,1 milhões (+13,8% a/a), com expansão de margem para 51,0% (+0,9 p.p.). Esse desempenho foi sustentado por uma combinação de crescimento de volume nas verticais de Pesados e Intralogística, além de ganhos de eficiência operacional nas unidades de Formas & Escoramentos e Leves. O ROIC de 20,5% no trimestre permanece significativamente acima do custo de dívida, evidenciando geração de valor econômico e disciplina na alocação de capital, um pilar central da nossa tese de investimento.

Seguimos com uma estrutura de capital sólida e balanço saudável. Nossa alavancagem segue em redução, com o indicador Dívida Líquida/EBITDA (LTM) atingindo 1,1x (-0,3 p.p.), ampliando nossa flexibilidade financeira e dando suporte à nossa estratégia de investimentos. Esse posicionamento nos permite navegar um cenário macroeconômico ainda incerto mantendo opcionalidade para crescimento acelerado, seja orgânico ou inorgânico, sempre com foco em retornos ajustados a taxa mínima de atratividade.

Na agenda ESG, avançamos de forma relevante. Passamos a integrar, pela primeira vez, a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3, reconhecimento que reforça a maturidade da nossa governança e a integração da sustentabilidade à estratégia de longo prazo. Esse movimento amplia a atratividade e a visibilidade das nossas ações para investidores institucionais, especialmente aqueles com mandatos dedicados a critérios ESG.

Do ponto de vista estratégico, seguimos focados em ganho de *market share* e aumento de *share of wallet*, por meio do fortalecimento do *cross-sell* entre unidades de negócio e da consolidação da locação como solução estrutural para nossos clientes. Continuamos priorizando a expansão seletiva da frota, excelência operacional e digitalização da jornada comercial, com o objetivo de acelerar a captura de demanda e elevar a previsibilidade das receitas. Na agenda de eficiência, intensificamos a implementação de soluções de extensão de vida útil, com destaque para plataformas elevatórias. Essa iniciativa tem impacto direto em redução do *CapEx* de reposição e menor custo de manutenção ao longo do novo ciclo, além de ampliar a disponibilidade dos equipamentos para locação, impulsionando retorno sobre o capital investido e produtividade da frota.

Encerramos o trimestre com um posicionamento robusto, execução disciplinada e *pipeline* consistente. Mesmo em um ambiente que ainda apresenta menor dinamismo de investimentos, seguimos confiantes na nossa capacidade de entregar crescimento sustentável, expansão de margem e geração de valor no longo prazo. Agradecemos a confiança contínua dos nossos acionistas, clientes, parceiros e colaboradores em suportar a nossa missão de oferecer segurança para pessoas e organizações a sonharem mais alto.

Sergio Kariya
Presidente da Mills

Comentário do Desempenho



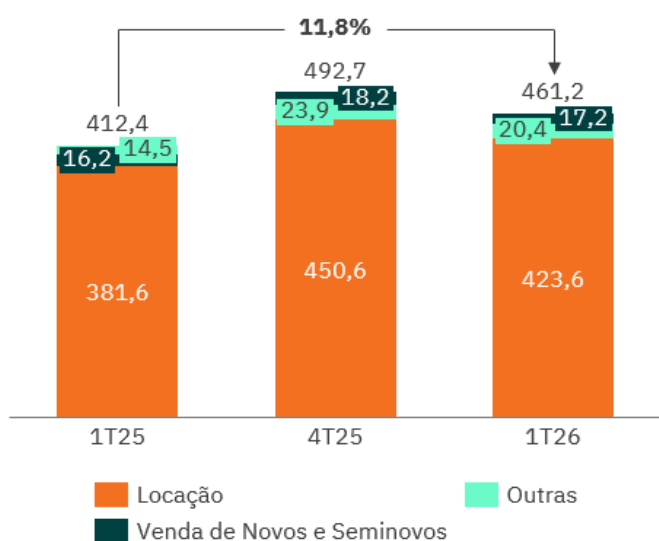
Receita Líquida

No 1T26, a Companhia manteve trajetória consistente de crescimento, sustentada pela execução disciplinada de sua estratégia e pela contínua evolução do modelo de negócios. A Receita Líquida totalizou R\$ 461,2 milhões, representando avanço de 11,8% em relação ao 1T25.

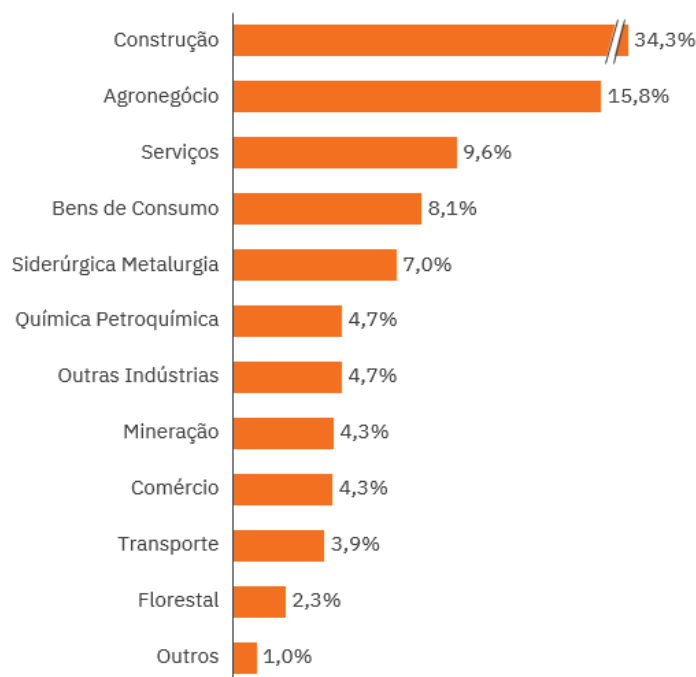
O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelas unidades de Pesados, Intralogística e Formas e Escoramentos. Esse crescimento foi parcialmente compensado por Plataformas Elevatórias, em um ambiente de maior pressão competitiva no curto prazo, decorrente do aumento da oferta de equipamentos e da desaceleração da demanda em determinadas regiões. Em resposta, a Companhia tem intensificado a captura de oportunidades a partir de seu diferencial competitivo em frota e capilaridade, com ajustes táticos de precificação e otimização da volumetria locada em regiões específicas. Adicionalmente, segue capturando ganhos associados ao ciclo positivo de investimentos em infraestrutura e construção civil, alavancando o relacionamento estratégico com grandes clientes para a expansão de nossa estratégia multiproduto.

Alinhada ao direcionador estratégico de ampliar a previsibilidade e a recorrência das receitas, a Companhia manteve foco na expansão de contratos de longo prazo, com destaque para as unidades de Pesados e Intralogística. No 1T26, esses contratos representaram 55% da Receita de Locação, incremento de 8 p.p. em relação ao 1T25.

Receita Líquida por tipo
(R\$ milhões)



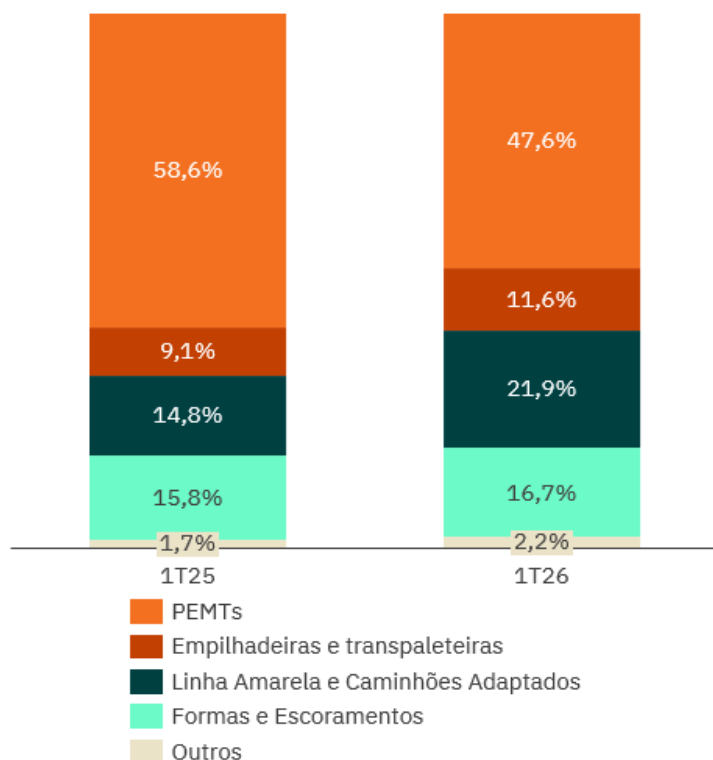
Receita Bruta 1T26
por segmento de atuação (%)



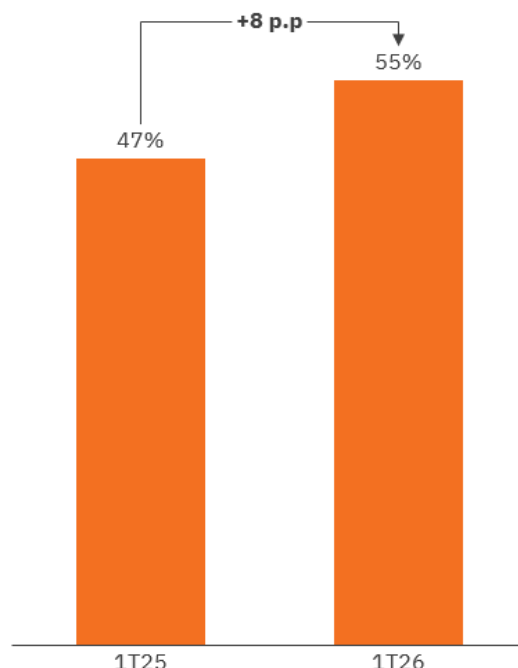
Comentário do Desempenho



Receita líquida de locação + frete 1T26 por produto (%)



Receita Líquida de Locação 1T26 por tipo de contrato (%)



Custos e Despesas

No 1T26, os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 128,0 milhões, representando aumento de 14,9% em relação ao 1T25. A variação reflete, principalmente, a expansão das operações de locação, o maior volume de venda de ativos no segmento de Rental e o aumento do consumo de peças associado ao crescimento da frota em função da maior base de contratos.

As despesas operacionais, excluindo depreciação e provisões para crédito esperado (PCE), somaram R\$ 56,7 milhões no trimestre, redução de 34,8% na comparação anual, impactada pelo reconhecimento de créditos extemporâneos e não recorrentes. Desconsiderando esses efeitos, o SG&A recorrente totalizou R\$ 89,2 milhões, representando aumento de 3,1% em relação ao 1T25.

O aumento das despesas recorrentes concentrou-se nas despesas administrativas, impactadas por reajustes contratuais e acordos coletivos. Ainda assim, as despesas administrativas recorrentes apresentaram redução como proporção da Receita Líquida, com queda de 1,6 p.p. no trimestre, devido a maior diluição de despesas fixas em função do aumento da receita entre períodos.

A redução relativa das despesas na comparação anual evidencia a captura de ganhos de eficiência operacional executados ao longo dos últimos doze meses. Iniciativas de redesenho organizacional, racionalização de estruturas e gestão mais eficiente das alavancas operacionais e fiscais resultaram em uma estrutura mais enxuta e produtiva.

Comentário do Desempenho



Destaca-se, nesse contexto, a unidade de Rental, que apresentou ganhos relevantes de produtividade, especialmente em despesas com pessoal, refletindo o avanço consistente das iniciativas de ganho de alavancagem operacional.

Considerando o total de custos, despesas operacionais e PCE (ex-depreciação) e desconsiderando itens não recorrentes, houve redução de 1,8% em relação ao 1T25 e aumento de 0,7% frente a 4T25. Em relação ao 1T25, a variação ficou abaixo do crescimento da Receita Líquida, resultando em ganho de eficiência de 0,9 p.p. na comparação anual. Essa dinâmica reflete a captura de ganhos de escala e sinergias operacionais, reforçando a tendência de diluição das despesas e evidenciando a alavancagem operacional do negócio.

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
CPV total, ex-depreciação	(128,0)	(111,4)	14,9%	(142,9)	-10,5%
% Receita Líquida	27,7%	27,0%	0,7 p.p.	29,0%	-1,3 p.p.
Custo de locação (manutenção, pessoal, depósitos, etc.)	(122,0)	(106,2)	14,9%	(136,0)	-10,3%
% Receita Líquida	26,5%	25,7%	0,7 p.p.	27,6%	-1,1 p.p.
Custo das vendas	(5,5)	(5,4)	2,0%	(6,7)	-17,0%
% Receita Líquida	1,2%	1,3%	-0,1 p.p.	1,4%	-0,2 p.p.
Outros custos	(0,4)	0,2	-278,0%	(0,3)	55,1%
% Receita Líquida	0,1%	-0,1%	0,2 p.p.	0,1%	0,0 p.p.
SG&A, ex-depreciação e PCE	(56,7)	(87,0)	-34,8%	(101,1)	-43,9%
% Receita Líquida	12,3%	21,1%	-8,8 p.p.	20,5%	-8,2 p.p.
Comercial, Operacional e Administrativo	(67,0)	(65,7)	2,0%	(71,0)	-5,7%
% Receita Líquida	14,5%	15,9%	-1,4 p.p.	14,4%	0,1 p.p.
Serviços Gerais	(7,9)	(8,1)	-2,4%	(8,3)	-4,6%
% Receita Líquida	1,7%	2,0%	-0,3 p.p.	1,7%	0,0 p.p.
Outras (despesas)/receitas	18,2	(13,2)	-237,6%	(21,8)	-183,3%
% Receita Líquida	-3,9%	3,2%	-7,1 p.p.	4,4%	-8,4 p.p.
PCE	(8,9)	(7,9)	12,0%	(9,3)	-4,1%
% Receita Líquida	1,9%	1,9%	0,0 p.p.	1,9%	0,0 p.p.
CPV + SG&A Total	(193,6)	(206,3)	-6,2%	(253,3)	-23,6%
% Receita Líquida	42,0%	50,0%	-8,0 p.p.	51,4%	-9,4 p.p.

EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 235,1 milhões no 1T26, representando crescimentos de 13,8% em relação ao primeiro trimestre de 2025. A margem EBITDA Ajustada alcançou 51,0% no trimestre, níveis acima da média histórica, refletindo o crescimento relevante da receita aliado a ganhos consistentes de eficiência operacional, com melhor diluição de custos e despesas.

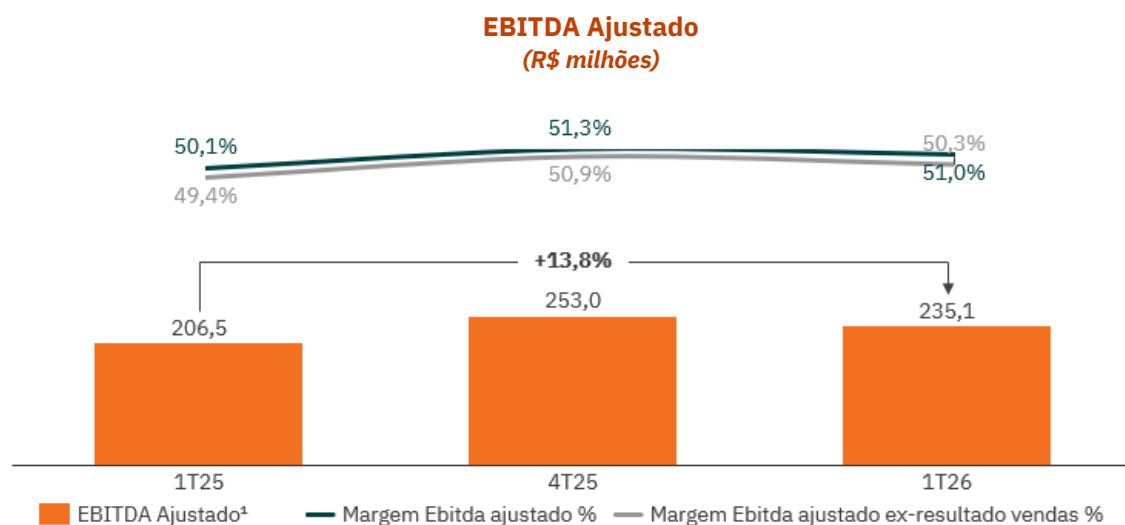
O desempenho positivo foi impulsionado pela combinação entre o crescimento das receitas nas unidades de Pesados, Intralogística e Formas & Escoramentos e uma gestão disciplinada de custos e despesas em Leves. A Companhia continua capturando os resultados das iniciativas estruturantes de eficiência operacional implementadas nos últimos trimestres, apoiadas por uma administração rigorosa das despesas gerais e administrativas. Esses fatores contribuíram para ganhos de produtividade e para a manutenção de uma



Comentário do Desempenho



rentabilidade acima da média histórica, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e geração consistente de valor de longo prazo.



¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes.

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Receita Líquida	461,2	412,4	11,8%	492,7	-6,4%
CPV ex-depreciação	(128,0)	(111,4)	14,9%	(142,9)	-10,5%
Lucro Bruto ex-depreciação	333,2	301,0	10,7%	349,8	-4,7%
SG&A ex-depreciação	(56,7)	(87,0)	-34,8%	(101,1)	-43,9%
PCE	(8,9)	(7,9)	12,0%	(9,3)	-4,1%
EBITDA CVM	267,6	206,1	29,8%	239,4	11,8%
Margem EBITDA CVM (%)	58,0%	50,0%	8,0 p.p.	48,6%	9,4 p.p.
Não recorrentes	(32,5)	0,4	NA	13,5	NA
EBITDA Ajustado	235,1	206,5	13,8%	252,9	-7,0%
Margem EBITDA Ajustado (%)	51,0%	50,1%	0,9 p.p.	51,3%	-0,3 p.p.



Comentário do Desempenho



Efeitos Não Recorrentes

Os custos e despesas não recorrentes totalizaram uma entrada líquida de R\$ 32,5 milhões no 1T26, em comparação a uma saída líquida de R\$ 0,4 milhões no 1T25. Essa variação é explicada, principalmente, pelo reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos de PIS e COFINS no período, decorrentes de análises e habilitações realizadas pela Companhia com base na legislação vigente. Adicionalmente, o trimestre contemplou o reconhecimento de custos associados ao programa de incentivo de longo prazo, classificado como não recorrente para fins gerenciais.

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Incentivo de Longo Prazo	5,8	-	NA	12,8	-55,0%
Projetos de Melhoria	(0,2)	0,9	NA	(1,6)	-88,9%
Créditos Extemporâneos/Ganhos Tributários	(38,3)	-	NA	1,8	NA
M&A	0,2	-	NA	0,5	-67,0%
Outros	0,1	(2,4)	NA	(0,1)	NA
Baixa de Vendas	(0,1)	1,9	NA	-	NA
Não Recorrentes	(32,5)	0,4	NA	13,5	NA
% Receita Líquida	-7,0%	0,1%	-7,2 p.p.	2,7%	-9,8 p.p.

*Valor positivo = Saída Líquida / Valor negativo = Entrada Líquida

Resultado Financeiro

O resultado financeiro consolidado totalizou despesa de R\$ 20,9 milhões no 1T26, ante R\$ 45,7 milhões negativos no 1T25. A melhora reflete, principalmente, o reconhecimento de receita financeira não recorrente associada a créditos fiscais extemporâneos. Desconsiderando esse efeito, o resultado financeiro recorrente teria sido negativo em R\$ 30,3 milhões, em linha com o observado no 1T25.

A Companhia manteve posição de caixa robusta e segue conduzindo gestão ativa da estrutura de capital, com foco no alongamento do prazo médio da dívida, otimização do custo médio e preservação da flexibilidade financeira para suportar o ciclo de crescimento e o plano de investimentos.

Adicionalmente, foram capturados ganhos de eficiência financeira por meio de gestão aprimorada de caixa, obrigações fiscais e alocação de recursos. Essa disciplina contribuiu para o desempenho do resultado financeiro, com melhor rentabilidade das aplicações e maior eficiência no uso do capital.

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Resultado Financeiro Líquido	(20,9)	(45,7)	-54,4%	(61,6)	-66,2%
Receitas Financeiras	70,1	27,3	156,5%	52,1	34,7%
Despesas Financeiras	(91,0)	(73,1)	24,5%	(113,7)	-20,0%



Comentário do Desempenho



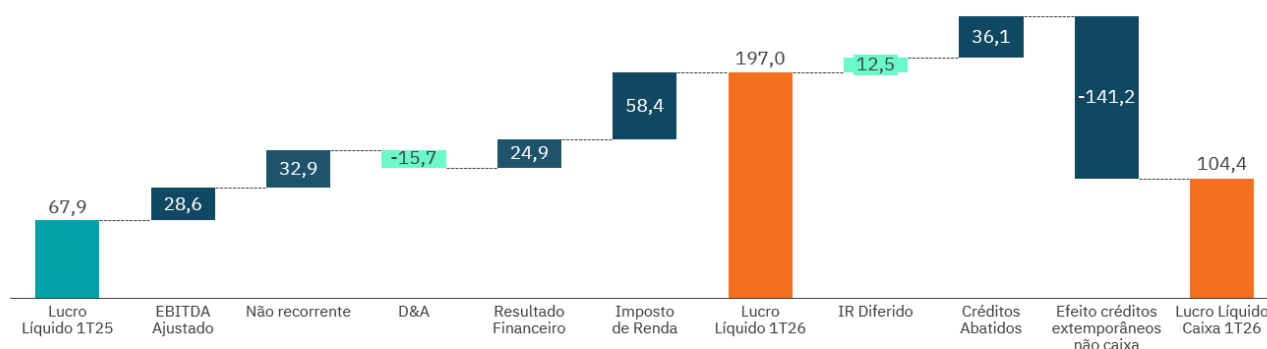
Lucro Líquido

A Companhia registrou lucro líquido de R\$ 197,0 milhões no 1T26, representando crescimento de 190,1% em relação ao 1T25 e de 150,6% frente ao trimestre anterior. A margem líquida atingiu 42,7%, configurando recorde histórico.

A evolução do lucro líquido reflete o crescimento do EBITDA Ajustado, que mais do que compensou o aumento das despesas financeiras e da depreciação, associados à expansão das operações e ao maior nível de investimentos. Adicionalmente, o resultado foi impactado por efeitos não recorrentes, relacionados ao reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos. Desconsiderando esses efeitos, o lucro líquido ajustado totalizaria R\$ 65,5 milhões.

O desempenho observado evidencia a captura de ganhos de eficiência operacional e fiscais, sustentando a geração consistente de valor e a execução de um modelo de crescimento rentável e sustentável.

Variação do Lucro Líquido Trimestral
(R\$ Milhões)



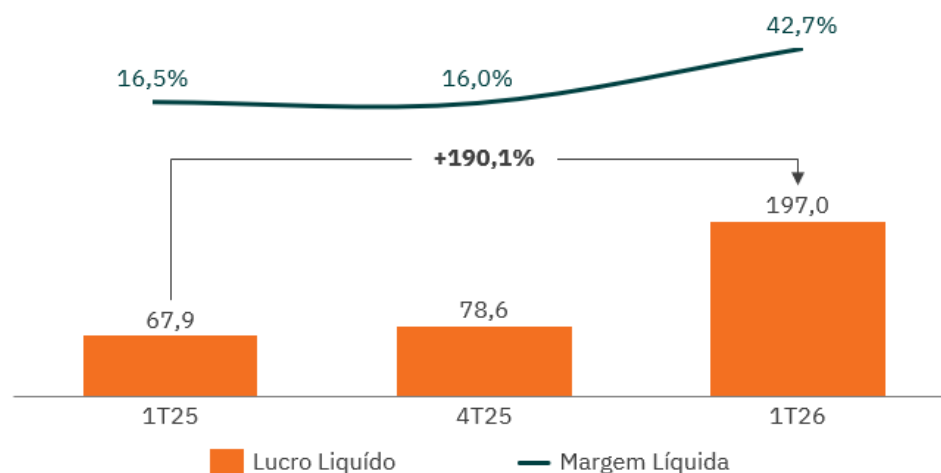
O lucro líquido caixa, que considera os efeitos de créditos tributários (como PIS/COFINS sobre insumos), compensações e impostos diferidos, totalizou R\$ 104,4 milhões no 1T26. A margem líquida caixa foi de 22,6% no trimestre, representando um aumento de 11,6% na comparação com o 1T25. O desempenho foi favorecido por efeitos não recorrentes relacionados ao registro de créditos extemporâneos de PIS e COFINS, pela maior compensação de IR diferido e maior volume de créditos caixa abatidos em relação ao mesmo período do ano anterior.



Comentário do Desempenho



Lucro Líquido (R\$ Milhões)



Lucro Líquido Caixa (R\$ Milhões)

Dados consolidados em R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
EBITDA Ajustado¹	235,1	206,5	13,8%	252,9	-7,0%
Não Recorrentes	32,5	(0,4)	NA	(13,5)	NA
EBITDA CVM	267,6	206,1	29,8%	239,4	11,8%
Depreciação e Amortização	(78,3)	(62,6)	25,1%	(76,4)	2,4%
Resultado Financeiro	(20,9)	(45,7)	-54,4%	(61,6)	-66,2%
Lucro (Prejuízo) antes do IRCS	168,5	97,8	72,2%	101,4	66,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	28,5	(29,9)	NA	(22,8)	NA
Alíquota Efetiva de Imposto	-16,9%	30,6%	-47,5 p.p.	22,4%	-39,4 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	197,0	67,9	190,1%	78,6	150,6%
Margem líquida	42,7%	16,5%	26,2 p.p.	16,0%	26,8 p.p.
Lucro por Ação no Período	0,84	0,29	190,1%	0,34	150,6%
Imp. Renda cont. soc. Diferidos	12,5	16,1	-22,5%	11,7	7,3%
Créditos abatidos ²	36,1	9,5	281,1%	48,8	-26,0%
Efeito créditos extemporâneos não caixa	(141,2)	-	-	-	-
Lucro (Prejuízo) Líquido Caixa	104,4	93,5	11,6%	139,0	-24,9%
Margem Líquida Caixa	22,6%	22,7%	0,0 p.p.	28,2%	-5,6 p.p.
Lucro Caixa por Ação no Período	0,45	0,40	11,6%	0,59	-24,9%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Crédito de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos



Unidade de negócios Rental

(Leves, Pesados e Intralogística)

Ao longo do trimestre, a Companhia manteve disciplina na execução da estratégia comercial e na originação de novos contratos, mesmo em um ambiente macroeconômico ainda desafiador para o setor. Apesar disso, observou-se evolução consistente nas principais métricas comerciais e operacionais, aliada ao aumento da penetração de iniciativas de *cross-sell* e otimização de custos na base consolidada de clientes.

No segmento de Leves, a Companhia preservou participação de mercado, apesar da sazonalidade típica do período, caracterizada por maior volume de devoluções no final do ano anterior. Houve avanço nas iniciativas estratégicas, com destaque para o início do projeto de extensão do ciclo de vida dos ativos (terceiro ciclo) e a continuidade da otimização de custos e despesas, promovendo maior eficiência na alocação de capital. Adicionalmente, foram intensificados investimentos em melhorias operacionais, com foco no aumento da produtividade e na redução da indisponibilidade da frota. A estratégia comercial regionalizada iniciada no segundo semestre do ano passado foi mantida, com ajustes de sortimento e política comercial conforme as dinâmicas competitivas locais.

Na unidade de Pesados, a Companhia registrou mais um período de resultados positivos, mesmo diante de efeitos sazonais no início do ano como a temporada de chuvas mais longa, devoluções concentradas no 4T25 e o período de entressafra no agronegócio. O desempenho foi sustentado pela expansão da base contratual e pelo avanço de projetos de infraestrutura. A integração da Next Rental encontra-se em estágio final, com a totalidade dos contratos já transferida para a Companhia. O foco comercial passa a ser a renovação e expansão da base de clientes, por meio de iniciativas de *cross-sell* e aumento do *pipeline*. A Companhia projeta, para os próximos trimestres, um aumento gradual na necessidade de vendas, em linha com a estratégia de renovação da frota. Nesse contexto, segue aprimorando o planejamento comercial de seminovos, com foco na execução disciplinada das vendas nos níveis de preço originalmente previstos e aderentes ao mercado, ao mesmo tempo em que ajusta os volumes de forma gradual, garantindo a adequada rotação de ativos e a continuidade da eficiência operacional da frota.

Em Intralogística, a Companhia manteve trajetória de crescimento acelerado, combinada à captura de eficiências operacionais e à diluição de custos e despesas, resultando em expansão relevante da margem EBITDA na comparação anual. A unidade opera com base contratual ampliada, com a maior parte dos investimentos realizados no ano anterior já mobilizada e em fase de geração de receita. Nesse contexto, os esforços permanecem direcionados à redução do prazo de mobilização de novos contratos, acelerando o *ramp-up* das operações e a captura de retorno, bem como à ampliação do *share of wallet* junto à base de clientes.

A Companhia mantém como prioridade a geração de valor por meio da oferta integrada de soluções e produtos, alinhados às necessidades operacionais de seus clientes. A consolidação de uma plataforma multiproduto segue como pilar estratégico, reforçando o posicionamento como parceiro de referência e sustentando a geração consistente de valor no longo prazo.

Comentário do Desempenho



Resultado Rental

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Receita Bruta	420,4	381,9	10,1%	457,5	-8,1%
Receita Líquida Total	381,6	346,1	10,3%	414,9	-8,0%
Locação	352,8	321,3	9,8%	378,3	-6,7%
Vendas	16,1	14,2	13,3%	18,1	-11,0%
Outras	12,7	10,6	20,0%	18,5	-31,3%
CPV Total, ex-depreciação	(115,0)	(99,8)	15,2%	(128,4)	-10,5%
Locação	(109,5)	(94,4)	16,0%	(121,9)	-10,1%
Vendas	(5,4)	(5,4)	1,0%	(6,6)	-17,2%
Outros	(0,0)	-	NA	-	NA
% Receita líquida	30,1%	28,8%	1,3 p.p.	31,0%	-0,8 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	266,6	246,3	8,3%	286,4	-6,9%
Margem Bruta	69,9%	71,2%	-1,3 p.p.	69,0%	0,8 p.p.
Margem Bruta - Locação	69,0%	70,6%	-1,6 p.p.	67,8%	1,2 p.p.
Margem Bruta - Vendas	66,2%	62,1%	4,1 p.p.	63,7%	2,6 p.p.
SG&A, ex-depreciação	(48,9)	(74,3)	-34,2%	(88,1)	-44,5%
Despesas	(76,0)	(74,2)	2,4%	(75,5)	0,7%
Itens não recorrentes	27,1	(0,1)	NA	(12,6)	NA
% Receita líquida	12,8%	21,5%	-8,7 p.p.	21,2%	-8,4 p.p.
PCE	(7,2)	(6,3)	15,7%	(15,3)	-52,8%
EBITDA CVM	210,5	165,7	27,0%	183,1	15,0%
Margem EBITDA CVM (%)	55,2%	47,9%	7,3 p.p.	44,1%	11,0 p.p.
EBITDA ajustado¹	183,4	165,8	10,6%	195,7	-6,3%
Margem EBITDA ajustado (%)	48,1%	47,9%	0,2 p.p.	47,2%	0,9 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas (%)	47,3%	47,3%	0,0 p.p.	46,4%	0,9 p.p.
Depreciação	(74,1)	(58,5)	26,7%	(72,3)	2,5%
EBIT	136,4	107,2	27,2%	110,8	23,1%
Margem EBIT (%)	35,7%	31,0%	4,8 p.p.	26,7%	9,0 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A Receita Bruta alcançou R\$ 420,4 milhões no 1T26, representando crescimento de 10,1% em relação ao mesmo período de 2025. O desempenho reflete a execução consistente da estratégia de crescimento da Companhia, com destaque para o aumento da receita de locação nas unidades de Pesados e Intralogística, principais vetores estratégicos de crescimento do grupo.

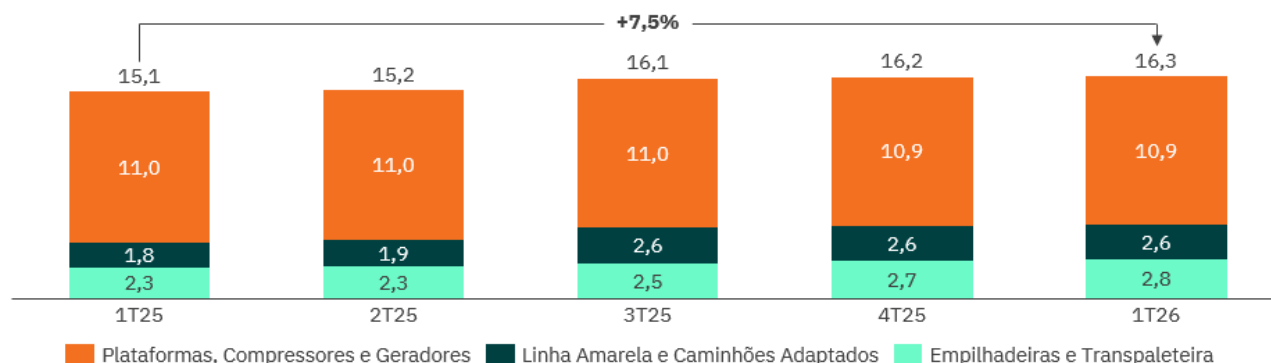
Ao final do 1T26, a Companhia contava com 16,3 mil equipamentos em operação, crescimento de 7,5% em relação ao 1T25. A frota era composta por 10,9 mil equipamentos de Leves, 2,6 mil de Pesados e 2,7 mil de Intralogística, refletindo a expansão orgânica e a otimização na alocação de ativos. A evolução da base operacional evidencia a execução disciplinada da estratégia de crescimento, combinando seletividade na alocação de capital com foco em contratos de maior retorno e previsibilidade de receitas.



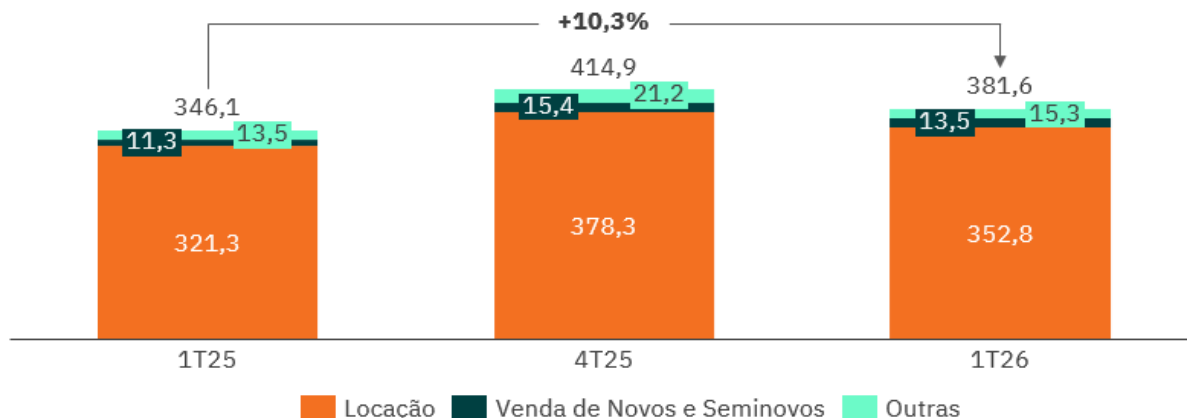
Comentário do Desempenho



Tamanho da Frota - Rental (em mil)



Composição Receita Líquida - Rental (R\$ milhões)



Os custos dos produtos vendidos (CPV) da unidade de Rental, excluindo depreciação, apresentaram aumento de 15,2% em relação ao 1T25, refletindo o maior volume de receita de locação e o aumento do consumo de peças na unidade de Pesados, especialmente em ativos em estágio mais avançado do ciclo contratual. Apesar do crescimento em termos absolutos, o CPV apresentou redução de 0,8 p.p. como proporção da Receita Líquida em relação ao 4T25, evidenciando ganhos de eficiência operacional.

As despesas de vendas, gerais e administrativas (SG&A), também excluindo depreciação, totalizaram R\$ 48,9 milhões no 1T26, com redução de 34,2% em relação ao 1T25 e de 44,5% frente ao 4T25, impactadas positivamente pelo reconhecimento de créditos extemporâneos classificados como itens não recorrentes. Desconsiderando esses efeitos, o SG&A recorrente somou R\$ 76,0 milhões, representando aumento de 2,4% na comparação anual e de 0,7% frente ao trimestre anterior, em linha com a estratégia de controle de despesas. Em termos relativos, o SG&A recorrente apresentou diluição, passando de 21,4% da Receita Líquida no 1T25 para 19,9% no 1T26, uma melhora de 1,5 p.p.

A provisão para crédito esperado (PCE) encerrou o trimestre em 1,9% da Receita Líquida, em linha com o 1T25. Em relação ao 4T25, houve redução de 1,8 p.p., refletindo avanços na gestão de recebíveis. O indicador permanece abaixo do patamar histórico e alinhado às expectativas da Companhia, evidenciando a qualidade da carteira e a efetividade das práticas de crédito e cobrança. A atuação contínua inclui monitoramento rigoroso da base de clientes, maior disciplina nos processos de cobrança e agilidade na retomada de ativos, mitigando riscos de inadimplência.



Comentário do Desempenho



O EBITDA Ajustado da unidade de Rental, desconsiderando efeitos não recorrentes, totalizou R\$ 183,4 milhões no 1T26, crescimento de 10,6% em relação ao 1T25. A margem EBITDA Ajustado atingiu 48,1%, em linha com o mesmo período do ano anterior e com expansão de 0,9 p.p. frente ao 4T25, refletindo o sólido desempenho operacional e a diluição de despesas administrativas e comerciais.

Formas e Escoramentos

Finalizamos o primeiro trimestre do ano mais uma vez com resultados sólidos na unidade de formas e escoramentos, impulsionada pelo avanço contínuo das obras de infraestrutura em diferentes regiões do país. Vemos para o ano um cenário aquecido de obras, com crescimento de backlog, o que reforça o potencial da carteira de projetos e aumenta o potencial de crescimento de receitas para 2026.

Seguimos ampliando nossa atuação em projetos de mobilidade urbana e grandes construções, consolidando a Mills como referência em soluções de infraestrutura e parceiro estratégico no desenvolvimento do país, adicionalmente temos ampliado a cobertura de mercado através de investimentos pontuais em novos equipamentos, fortalecendo as frentes comerciais e conversão de novas obras. Mantemos o foco em projetos de grande porte e seguimos explorando sinergias com outras unidades de negócio por meio de iniciativas de *cross-sell*, fortalecendo o ecossistema integrado de soluções da Companhia.



Resultado Formas e Escoramentos

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Receita Bruta	82,3	72,2	14,0%	86,2	-4,5%
Receita Líquida Total	79,6	66,3	20,1%	77,9	2,2%
Locação	70,8	60,3	17,3%	72,3	-2,1%
Vendas	1,1	2,0	-42,5%	0,1	805,2%
Outras	7,6	3,9	94,0%	5,4	41,2%
CPV Total, ex-depreciação	(13,0)	(11,5)	12,7%	(14,5)	-10,5%
Locação	(12,5)	(11,7)	6,2%	(14,1)	-11,8%
Vendas	(0,1)	(0,0)	160,8%	(0,1)	-3,4%
Outros	(0,4)	0,2	NA	(0,3)	53,1%
% Receita líquida	16,3%	17,4%	-1,1 p.p.	18,6%	-2,3 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	66,6	54,8	21,6%	63,4	5,1%
Margem Bruta	83,7%	82,6%	1,1 p.p.	81,4%	2,3 p.p.
Margem Bruta - Locação	82,4%	80,6%	1,8 p.p.	80,5%	1,9 p.p.
Margem Bruta - Vendas	92,1%	98,3%	-6,1 p.p.	26,4%	65,7 p.p.
SG&A, ex-depreciação	(7,8)	(12,7)	-38,5%	(13,0)	-40,1%
Despesas	(13,2)	(12,3)	7,1%	(12,1)	9,1%
Itens não recorrentes	5,4	(0,3)	NA	(0,9)	NA
% Receita líquida	9,8%	19,1%	-9,3 p.p.	16,7%	-6,9 p.p.
PCE	(1,7)	(1,7)	-1,5%	6,1	NA
EBITDA CVM	57,1	40,4	41,4%	56,4	1,3%



Comentário do Desempenho

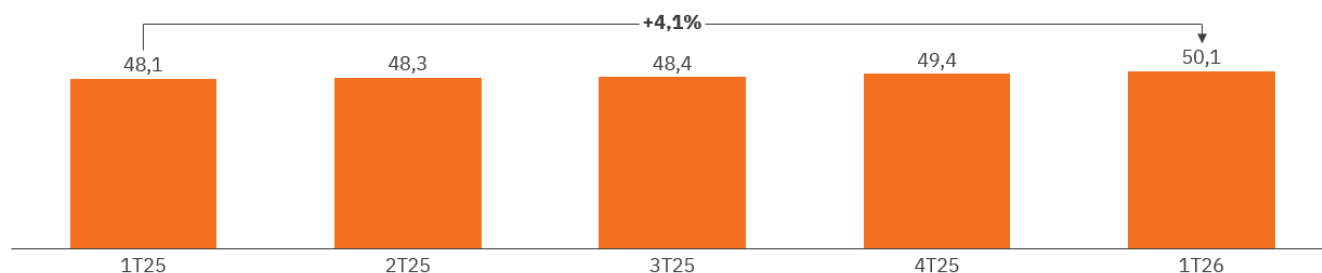


Margem EBITDA (%)	71,8%	60,7%	11,1 p.p.	72,5%	-0,7 p.p.
EBITDA ajustado¹	51,7	40,7	27,0%	57,3	-9,8%
Margem EBITDA ajustado (%)	65,0%	61,5%	3,5 p.p.	73,6%	-8,6 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas	64,6%	60,3%	4,3 p.p.	73,7%	-9,1 p.p.
Depreciação	(4,2)	(4,1)	2,1%	(4,1)	1,3%
EBIT	52,9	36,3	45,8%	52,3	1,3%
Margem EBIT (%)	66,5%	54,8%	11,8 p.p.	67,1%	-0,6 p.p.

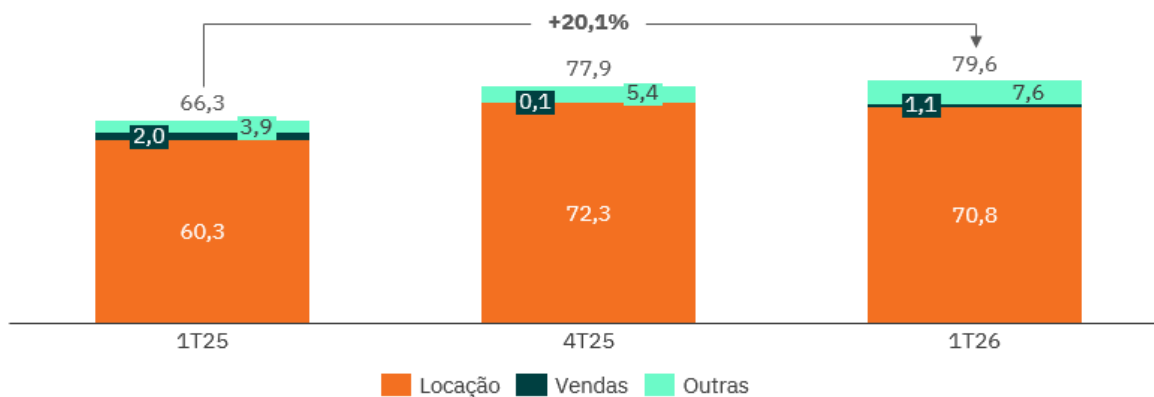
¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A receita bruta da unidade de Formas e Escoramentos totalizou R\$ 82,3 milhões no 1T26, representando crescimento de 14,0% em relação ao 1T25 e queda de 4,5% em relação ao trimestre anterior. A receita líquida avançou 20,1% no versus o mesmo período do ano anterior e 2,2% versus o 4T25, impulsionada principalmente pela maior receita de locação, além do recebimento pontual de indenizações de clientes decorrentes de acordos comerciais firmados.

Volume
(mil toneladas)



Composição Receita Líquida
(R\$ milhões)



A margem bruta da unidade de Formas e Escoramentos alcançou 83,7% no 1T26, crescimento de 1,1 p.p na comparação anual e 2,3 p.p contra o trimestre anterior. A melhora observada deve-se, principalmente, ao reconhecimento menor do custo de locação em relação ao aumento observado na receita líquida, fruto da necessidade de menores manutenções no estoque de equipamentos da Companhia.

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 7,8 milhões no trimestre, redução de 38,5% versus o 1T25 e redução de 40,1% em relação ao 4T25. O SG&A recorrente da Companhia atingiu R\$ 13,2 milhões no período, aumento de 7,1% em relação ao 1T25 e aumento de 9,1% em relação ao trimestre anterior.



Comentário do Desempenho



Como proporção da receita líquida, as despesas operacionais recorrentes apresentaram redução de 2,0 p.p. no trimestre em relação ao mesmo período do ano anterior, consequência da diluição das despesas fixas via crescimento da receita.

A provisão para crédito esperado (PCE) totalizou uma provisão de R\$ 1,7 milhão (2,1% da receita) no 1T26 e em linha com o mesmo período do ano anterior. Apesar de não ter sido observado variação em absoluto na PCE em relação ao 1T25, em função da receita líquida houve a melhora de 0,4 p.p na PCE observada. A Companhia mantém monitoramento contínuo da ciclicidade da construção civil, atuando em parceria com construtoras e revisando permanentemente a matriz de riscos e exposição ao segmento, com o objetivo de mitigar possíveis impactos futuros.

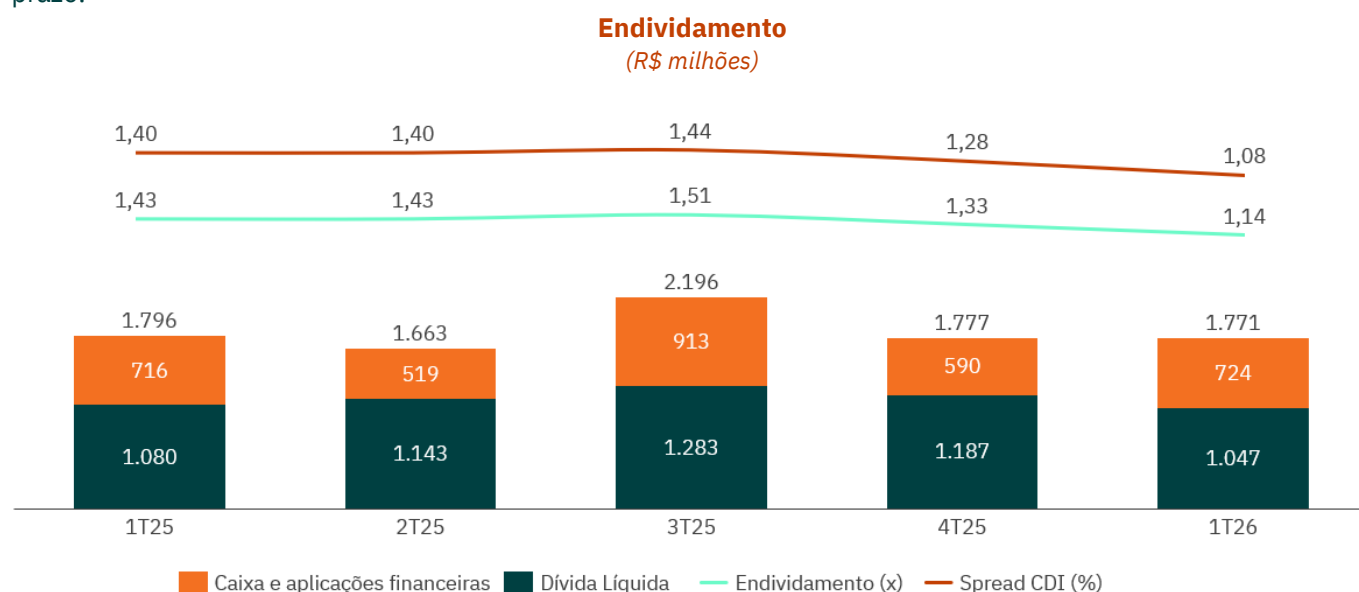
O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 51,7 milhões no 1T26, crescimento de 27,0% em relação ao mesmo período de 2025. A margem EBITDA Ajustado alcançou 65,0% no trimestre, avanço de 3,5 p.p. O desempenho evidencia a resiliência da unidade e sua forte capacidade de geração de caixa, apoiada no sólido pipeline de obras, mobilização de contratos estratégicos durante o período e recebimento indenizatórios de obras desmobilizadas.

Endividamento

Ao final do 1T26, a Companhia apresentava dívida bruta de R\$ 1,7 bilhão, redução de R\$ 25,5 milhões em relação ao 1T25, refletindo, principalmente, as movimentações realizadas em 2025, incluindo a emissão da 11ª série de debêntures e o pré-pagamento da 7ª série no 4T25. Na comparação com o trimestre anterior, houve redução de R\$ 4,9 milhões. No período, foram mantidos o prazo médio da dívida em 3,8 anos e o custo médio em CDI + 1,09% a.a., resultando em custo de dívida pós-impostos de 10,58% a.a.

Em 31 de março de 2026, a Companhia registrava R\$ 723,9 milhões em caixa e equivalentes, resultando em dívida líquida de R\$ 1,0 bilhão. O indicador de endividamento, medido por dívida líquida/EBITDA Ajustado (LTM), foi reduzido para 1,1x, mantendo-se com ampla folga em relação aos covenants financeiros.

A Companhia segue com disciplina financeira na gestão da estrutura de capital, priorizando a alocação eficiente de recursos para suportar o crescimento orgânico e inorgânico. A estratégia permanece pautada por captações oportunísticas e gestão ativa da alavancagem, assegurando flexibilidade financeira e sustentabilidade no longo prazo.



* EBITDA acumulado nos últimos 12 meses desconsiderando efeito do IFRS 16.



Comentário do Desempenho



R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Dívida Bruta	1.770,7	1.796,2	-1,4%	1.775,6	-0,3%
Caixa e aplicações financeiras	723,9	715,9	1,1%	590,2	22,6%
Dívida Líquida	1.046,8	1.080,3	-3,1%	1.185,4	-11,7%
Dívida Curto Prazo	83,5	316,9	-73,7%	81,8	2,0%
EBITDA Ajustado LTM (Covenants)	917,4	753,8	21,7%	890,7	3,0%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM (x) ¹	1,1x	1,4x	-0,3 p.p	1,3x	-0,2 p.p
Dívida Líquida CP / EBITDA Ajustado LTM (x)	- 0,7x	- 0,5x	-0,2 p.p	- 0,6x	-0,1 p.p

¹EBITDA Ajustado LTM para covenants exclui efeitos IFRS 16

Composição e Cronograma de Amortização e Juros da Dívida
(R\$ milhões)

Dívida	Taxa Contrato	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Debênture da 8ª Emissão	CDI + 2,00%	6,9	-	66,7	66,7	66,7	-	-	206,9
Debênture da 9ª Emissão - 1ª Série	CDI + 1,30%	8,6	-	105,0	105,0	-	-	-	218,6
Debênture da 9ª Emissão - 2ª Série	CDI + 1,40%	7,9	-	-	-	63,3	63,3	63,3	197,9
Debênture da 10ª Emissão - 1ª Série	CDI + 1,15%	13,1	-	125,0	125,0	-	-	-	263,1
Debênture da 10ª Emissão - 2ª Série	CDI + 1,30%	13,3	-	-	-	83,3	83,3	83,3	263,3
Debênture da 11ª Emissão	CDI + 0,90%	8,2	-	-	250,0	250,0	-	-	508,2
FINAME	7,00% a.a.	4,5	4,2	4,2	2,1	-	-	-	15,1
FINAME	7,12% a.a.	4,8	4,4	4,4	2,2	-	-	-	15,9
FINAME	CDI + 0,15%	2,7	12,4	12,4	12,4	12,4	-	-	52,5
LEASING	CDI + 1,36%	17,1	9,4	8,9	0,7	-	-	-	36,1
Capital de Giro	CDI + 0,07%	0,4	0,4	-	-	-	-	-	0,8
Capital de Giro	CDI + 3,50%	2,0	2,2	-	-	-	-	-	4,2
Total		89,7	33,0	326,7	564,1	475,8	146,7	146,7	1.782,6
Custos de Emissão									(11,9)
Dívida Bruta									1.770,7





Investimentos

No 1T26, os investimentos totalizaram R\$ 96,7 milhões, representando redução de 43,6% em relação ao 1T25 e aumento de 20,4% frente a 4T25. A variação anual reflete, principalmente, a postergação pontual de dispêndios de capital, alinhada à gestão disciplinada do plano de investimentos e o prazo de recebimento dos equipamentos importados. Do total investido, aproximadamente 89% foram direcionados à aquisição de ativos de locação, com foco nas unidades de Pesados, Leves e Intralogística, em linha com a estratégia de expansão e renovação da frota.

A Companhia mantém abordagem seletiva e disciplinada na alocação de capital, avaliando continuamente oportunidades orgânicas e inorgânicas que acelerem o crescimento e ampliem a atuação em mercados de maior potencial. Essa estratégia reforça a consolidação de uma plataforma multiproduto integrada, com foco na geração sustentável de valor para clientes e acionistas.

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
M&As	-	-	-	-	-
Ativos para Locação	86,5	163,2	-47,0%	64,9	33,2%
Corporativo e Bens de Uso	10,2	8,0	27,5%	15,4	-33,8%
CapEx Total	96,7	171,2	-43,6%	80,3	20,4%

ROIC e ROE

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
NOPAT (LTM)	591,3	473,2	25,0%	548,6	7,8%
EBIT (LTM)	668,3	538,9	24,0%	622,5	7,4%
IR/CS ¹ (LTM)	(77,0)	(65,7)	17,2%	(73,9)	4,2%
Capital Investido Médio	2.886,1	2.364,0	22,1%	2.822,1	2,3%
Capital de giro (Média LTM)	390,8	337,4	15,8%	415,8	-6,0%
Ativo Imobilizado (Média LTM)	2.495,3	2.026,6	23,1%	2.406,3	3,7%
ROIC LTM	20,5%	20,0%	0,5 p.p.	19,4%	1,0 p.p.

¹ Calculado com alíquota caixa.

No acumulado dos últimos doze meses encerrados em março de 2026, o ROIC da Companhia atingiu 20,5%, refletindo o ciclo de investimentos em curso e o *ramp-up* de receitas associado à expansão das operações. Esse desempenho permanece alinhado à estratégia de crescimento sustentável e ao compromisso de geração de retornos consistentes e superiores ao custo médio ponderado de capital ao longo do tempo. À medida que os investimentos recentes avancem em maturação e passem a contribuir de forma mais plena para os resultados, a tendência é de convergência gradual do ROIC para patamares historicamente observados.

A gestão do ciclo de vida e da utilização dos ativos é um dos principais direcionadores de rentabilidade do negócio. A extensão do uso econômico dos equipamentos contribui diretamente para a maximização do retorno sobre o capital empregado. Nesse contexto, a evolução do mix e da idade média da frota permite a otimização contínua do perfil de capital investido.



Comentário do Desempenho



A Companhia mantém disciplina na alocação de capital, equilibrando crescimento, rentabilidade e eficiência operacional e fiscal, com foco na maximização da geração de valor econômico e na entrega de retornos sustentáveis aos acionistas. Como reflexo dessa estratégia, o *Return on Equity (ROE)* atingiu 26,6% nos últimos doze meses encerrados em março de 2026, representando incremento de 7,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior e de 7,5 p.p. na comparação com o trimestre imediatamente anterior.

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Lucro Líquido (LTM)	430,3	285,4	50,8%	301,2	42,9%
Patrimônio Líquido Total (Média LTM)	1.620,1	1.467,8	10,4%	1.580,1	2,5%
ROE LTM	26,6%	19,4%	7,1 p.p.	19,1%	7,5 p.p.

Fluxo de Caixa Ajustado

R\$ milhões	1T26	1T25	4T25
Fluxo de Caixa Operacional¹	171,3	46,4	319,6
Juros Pagos	57,6	17,8	113,2
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	86,5	163,2	(111,9)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(28,6)	(38,5)	(14,4)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(51,3)	(25,2)	(26,6)
Arrendamento (IFRS16)	(14,6)	(12,8)	(14,2)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	220,8	151,0	265,7
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(86,5)	(163,2)	111,9
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	28,6	38,5	14,4
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(37,3)	22,6	91,7
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	125,6	48,8	483,7
<i>FCO Ajustado % EBITDA CVM</i>	<i>82,5%</i>	<i>73,2%</i>	<i>111,0%</i>

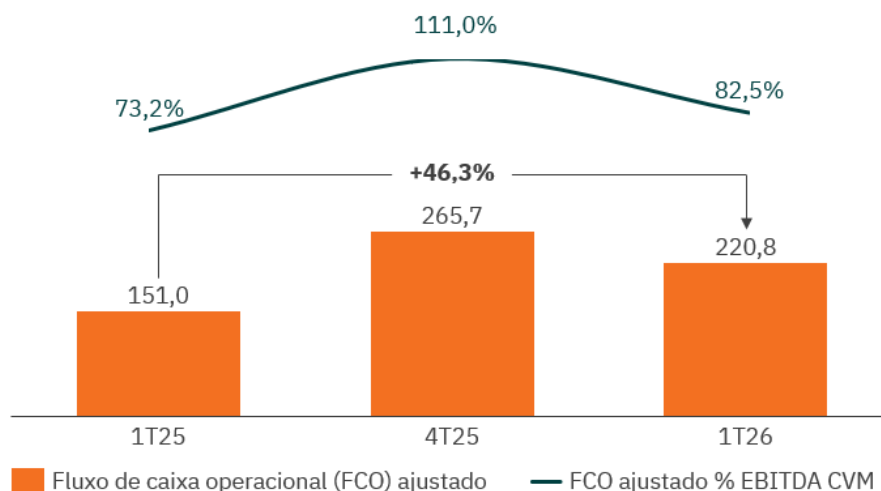
No 1T26, o fluxo de caixa operacional consolidado ajustado¹ totalizou R\$ 220,8 milhões, representando crescimento de 46,3% em relação ao 1T25. Essa variação reflete, principalmente, efeitos de timing associados aos investimentos, com diferenças nos cronogramas de compra, recebimento e pagamento de equipamentos entre os períodos. O fluxo de caixa livre para a firma ajustado atingiu R\$ 125,6 milhões no trimestre, impulsionado pela maior geração operacional e pelo menor volume de investimentos no período. A conversão de EBITDA CVM em caixa foi de 82,5% no 1T26, evidenciando a eficiência na gestão de capital de giro e a capacidade consistente de geração de caixa da Companhia.



Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa Operacional Ajustado (R\$ Milhões)



¹ Para o fluxo de caixa operacional ajustado desconsidera-se os juros pagos, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas. Para o fluxo de caixa livre para a firma desconsideram-se também o fluxo de caixa das atividades de investimento e as aquisições de bens de locação.

ESG

Em 24 de abril de 2026, a Companhia divulgou a 5ª edição de seu Relatório Anual, contemplando a atualização da matriz de materialidade, bem como a definição de novos compromissos e da agenda estratégica ESG para o próximo ciclo. As novas ambições refletem a evolução do modelo de negócios, o aumento da complexidade operacional e o alinhamento às crescentes demandas de investidores e demais stakeholders.

A partir da adoção do conceito de dupla materialidade e da atuação de grupos de trabalho multidisciplinares, a Companhia reforça a sustentabilidade como um pilar estratégico para geração de valor de longo prazo. A agenda ESG está estruturada para fortalecer a resiliência do negócio frente à transição climática, ampliar a relevância junto aos clientes e impulsionar a criação de valor econômico, social e ambiental.

No período, foi concluído o inventário de emissões de gases de efeito estufa referente a 2025, elaborado conforme a metodologia do GHG Protocol e certificado com selo ouro pelo segundo ano consecutivo. As emissões totais somaram 165.708,63 tCO₂e, representando redução em relação ao ano anterior. Esse resultado reflete, principalmente, a atualização dos fatores de emissão na cadeia de suprimentos, combinada com os primeiros avanços em iniciativas de descarbonização. Em termos relativos, as emissões por receita líquida apresentaram redução de 13%, evidenciando ganhos de eficiência operacional e evolução consistente na gestão de sustentabilidade.

Esse contexto reforça o posicionamento da Companhia como parceira na oferta de soluções operacionais mais eficientes e com menor intensidade de carbono, apoiando clientes no cumprimento de seus compromissos climáticos. Nessa linha, no 1T26, foram realizados os primeiros testes com equipamentos Pesados elétricos em parceria com clientes. Adicionalmente, a Companhia avançou no mapeamento e priorização de riscos e oportunidades climáticas, em alinhamento aos frameworks IFRS S1 e IFRS S2. A análise integrou riscos de transição e físicos, bem como oportunidades associadas à economia de baixo carbono, incluindo a avaliação de cenários



Comentário do Desempenho



climáticos contrastantes para testar a resiliência do modelo de negócios sob diferentes premissas regulatórias e tecnológicas.

No pilar social, a Companhia ampliou iniciativas de desenvolvimento local por meio do Programa TransFORMAR, com a abertura de novas turmas de cursos técnicos voltados a jovens de baixa renda. Desde sua criação, em 2021, o programa já concedeu mais de mil bolsas de estudo, reforçando o compromisso com inclusão produtiva e geração de impacto social positivo. Em resposta ao evento climático extremo ocorrido em Juiz de Fora (MG) em fevereiro, a Companhia, em parceria com o Movimento União BR, apoiou a operação de uma unidade móvel de saúde, contribuindo para a mitigação dos impactos à população local, além de prestar suporte aos colaboradores afetados.

A agenda de diversidade, equidade e inclusão também apresentou avanços, com iniciativas voltadas ao fortalecimento da cultura organizacional. Como parte das ações do período, foi promovida uma palestra sobre Gênero e Independência Financeira, abordando temas como autonomia econômica, permanência no mercado de trabalho e redução de desigualdades estruturais.

Por fim, a Companhia passou a integrar, pela primeira vez, a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), marco relevante que evidencia a evolução na incorporação de critérios ESG à estratégia de negócios. A inclusão no índice reforça o amadurecimento da governança, da gestão de riscos e da geração de valor de longo prazo, além de ampliar a visibilidade junto a investidores e potencializar o acesso a capital e a oportunidades estratégicas. Mais detalhes sobre a agenda ESG estão disponíveis no Relatório Anual, publicado no site de Relações com Investidores da Companhia.





Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 1 – Receita líquida de locação por unidade de negócio

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Receita Líquida Total de Locação	423,6	381,6	11,0%	450,6	-6,0%
Rental	352,8	321,3	9,8%	378,3	-6,7%
Formas e escoramentos	70,8	60,3	17,3%	72,3	-2,1%

Informação não revisada pelos auditores independentes

Tabela 2 – Reconciliação do EBITDA Ajustado

Dados consolidados em R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Lucro Líquido	197,0	67,9	190,1%	78,6	150,6%
Imposto de renda e contribuição social	(28,5)	29,9	NA	22,8	NA
Lucro antes do IRCS	168,5	97,8	72,2%	101,4	66,2%
Resultado Financeiro	20,9	45,7	-54,4%	61,6	-66,2%
Depreciação e Amortização	78,3	62,6	25,1%	76,4	2,4%
EBITDA CVM	267,6	206,1	29,8%	239,4	11,8%
Não recorrentes	(32,5)	0,4	NA	13,5	NA
EBITDA ajustado¹	235,1	206,5	13,8%	252,9	-7,0%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.



Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 3 – Reconciliação do EBITDA com Fluxo de Caixa Operacional Ajustado

Consolidado em R\$ milhões	1T26	1T25	4T25
EBITDA CVM	267,6	206,1	239,4
Não Caixa	50,8	22,9	48,8
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1,9	(1,0)	(0,0)
Provisão para despesa com opções de ações	6,5	3,9	6,9
Benefícios pós-emprego	0,2	0,3	(1,3)
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	4,3	4,5	2,8
Provisão (reversão) para créditos com perdas esperadas	8,9	7,9	9,3
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	1,4	0,3	0,4
Provisão para Participação no Resultado	7,4	7,0	7,6
Outras provisões	20,1	(0,0)	23,2
EBITDA CVM ex-provisões não caixa	318,4	229,0	288,2
Caixa	(147,1)	(182,6)	31,4
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	51,3	25,2	26,6
Contas a receber	28,8	(20,4)	(22,5)
Aquisições de bens do ativo imobilizado locação	(53,9)	(111,5)	131,6
Estoques	2,1	(3,9)	4,5
Tributos a recuperar	(85,5)	(9,5)	48,8
Outros ativos	(1,6)	2,8	(7,3)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	(66,1)	(40,4)	(29,4)
Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	2,6	-	(1,2)
Obrigações sociais e trabalhistas	(0,1)	1,0	(4,7)
Tributos a pagar	53,6	(0,4)	5,2
Outros passivos	(0,0)	0,0	(0,1)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(20,2)	(7,3)	(4,1)
Processos judiciais liquidados	(0,6)	(0,5)	(2,7)
Juros pagos	(57,6)	(17,8)	(113,2)
Fluxo de Caixa Operacional conforme as demonstrações financeiras	171,3	46,4	319,6
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(51,3)	(25,2)	(26,6)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	86,5	163,2	(111,9)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(28,6)	(38,5)	(14,4)
Juros pagos	57,6	17,8	113,2
Arrendamento IFRS16	(14,6)	(12,8)	(14,2)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	220,8	150,9	265,7

Comentário do Desempenho



DRE

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Receita Bruta	502,4	454,0	10,7%	543,4	-7,5%
Receita líquida de vendas e serviços	461,2	412,4	11,8%	492,7	-6,4%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(181,8)	(147,8)	23,0%	(194,1)	-6,4%
Lucro bruto	279,4	264,6	5,6%	298,6	-6,4%
(Despesas)/Receitas Operacionais	(90,1)	(121,0)	-25,6%	(135,7)	-33,6%
Lucro antes do resultado financeiro	189,3	143,6	31,9%	162,9	16,2%
Despesas financeiras	(91,0)	(73,0)	24,5%	(113,7)	-20,0%
Receitas financeiras	70,1	27,3	156,5%	52,1	34,7%
Resultado financeiro	(20,9)	(45,7)	-54,4%	(61,7)	-66,2%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	168,5	97,8	72,2%	101,4	66,2%
Imposto de renda e contribuição social	28,5	(29,9)	NA	(22,8)	NA
Lucro do período	197,0	67,9	190,1%	78,5	151,0%





Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T26	1T25	4T25
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	541,0	520,2	434,4
Aplicações financeiras	183,0	195,8	155,8
Depósitos bancários vinculados	-	-	-
Contas a receber de terceiros	463,7	416,1	490,7
Estoques	103,9	116,7	107,4
Instrumentos financeiros derivativos	-	15,8	-
Tributos a recuperar	44,7	55,9	80,3
Outros ativos	81,9	59,8	80,4
Ativos mantidos para venda	5,5	7,2	5,5
Total Ativo Circulante	1.423,6	1.387,4	1.354,5
Ativo Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	118,8	155,9	113,2
Tributos a recuperar	189,5	68,4	65,6
Depósitos judiciais	4,2	9,3	4,1
Outros ativos	0,1	0,1	0,1
Imobilizado	2.262,5	1.962,0	2.237,5
Intangível	333,7	310,5	333,9
Total Ativo Não Circulante	2.908,7	2.506,2	2.754,3
Total do Ativo	4.332,3	3.893,6	4.108,9



Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T26	1T25	4T25
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a pagar a terceiros	149,6	129,2	156,2
Contas a pagar a partes relacionadas	0,4	1,7	0,7
Contas a pagar - aquisições de controladas	69,5	33,7	62,0
Contas a pagar - risco sacado	3,8	-	1,2
Obrigações sociais e trabalhistas	93,2	84,5	85,8
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	83,5	309,5	81,8
Arrendamentos a pagar	41,9	39,1	39,3
Instrumentos financeiros derivativos	4,5	-	1,2
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,3	1,4	1,3
Imposto de renda e contribuição social a pagar	12,2	9,2	2,4
Tributos a recolher	28,1	12,2	30,0
Dividendos e juros sobre capital próprio	150,0	18,2	150,0
Outros passivos	5,1	1,3	5,0
Total Passivo Circulante	643,1	640,1	617,0
Passivo Não Circulante			
Contas a pagar a terceiros	7,2	36,6	14,5
Contas a pagar - aquisições de controladas	85,9	123,8	88,7
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.687,2	1.487,9	1.693,8
Arrendamentos a pagar	62,5	62,8	56,0
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,1	3,2	2,1
Tributos a recolher	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	36,8	22,2	33,0
Provisão para riscos	22,9	18,9	21,6
Provisão para benefícios pós-emprego	4,5	8,0	4,3
Outros passivos	0,0	0,1	0,1
Total Passivo Não Circulante	1.908,2	1.763,4	1.914,1
Total Passivo	2.551,3	2.403,5	2.531,1
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.091,6	1.091,6	1.091,6
Ações em tesouraria	(72,1)	(83,2)	(72,5)
Reservas de capital	(90,5)	(100,0)	(96,3)
Reservas de lucros	663,0	543,3	663,0
Outros resultados abrangentes	0,0	-	0,1
Ajuste de avaliação patrimonial	(11,1)	(14,1)	(11,0)
Lucros e Prejuízos acumulados	197,0	49,7	-
Subtotal	1.777,8	1.487,2	1.574,7
Participação dos não controladores	3,2	2,9	3,2
Total Patrimônio Líquido	1.781,0	1.490,1	1.577,9
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.332,3	3.893,6	4.109,0

Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T26	1T25	4T25
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro do período	197,0	67,9	78,6
Ajustes não caixa:	199,4	172,6	226,6
Depreciação e amortização	78,3	62,6	76,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1,8)	16,1	13,2
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1,9	(1,0)	(0,0)
Provisão para despesa com opções de ações	6,5	3,9	6,9
Benefício Pós-emprego	0,2	0,3	(1,3)
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	4,3	4,5	2,8
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	68,6	68,1	85,5
Juros sobre arrendamentos	3,6	2,8	2,7
Provisão para perdas esperadas no contas a receber - PCE	8,9	7,9	9,3
Provisão por perdas estimadas por valor não recuperável e valor justo	-	-	-
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	1,4	0,3	0,4
Provisão (reversão) para participação nos resultados	7,4	7,0	7,6
Outras provisões (reversões)	20,1	(0,0)	23,2
Variações nos ativos e passivos:	(146,7)	(168,5)	134,4
Contas a receber	28,8	(20,4)	(22,5)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	(53,9)	(111,5)	131,6
Estoques	2,1	(3,9)	4,5
Tributos a recuperar	(85,5)	(9,5)	48,8
Outros ativos	(1,6)	2,8	(7,3)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	(66,1)	(40,4)	(29,4)
Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	2,6	-	(1,2)
Obrigações sociais e trabalhistas	(0,1)	1,0	(4,7)
Tributos a pagar	27,0	13,4	14,8
Outros passivos	(0,0)	0,0	(0,1)
Outras Variações Operacionais:	(78,3)	(25,6)	(120,0)
Processos judiciais liquidados	(0,6)	(0,5)	(2,7)
Juros pagos	(57,6)	(17,8)	(113,2)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(20,2)	(7,3)	(4,1)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	171,3	46,4	319,6



Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T26	1T25	4T25
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisições de controlada	-	-	-
Aplicações financeiras	(27,1)	30,6	107,1
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(10,2)	(8,0)	(15,4)
Incorporação de ativos decorrentes de aquisição de controlada	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(37,3)	22,6	91,7
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	0,1	0,0	49,8
Depósitos bancários vinculados	-	24,5	-
Recompra de ações em tesouraria	-	(11,6)	-
Dividendos e JCP pagos	-	(51,9)	(42,5)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(12,9)	(39,5)	(445,4)
Amortização de passivo de arrendamento	(14,6)	(12,8)	(14,2)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(27,4)	(91,4)	(452,4)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	106,5	(22,3)	(41,1)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	434,4	542,4	475,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	541,0	520,2	434,4
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	106,5	(22,3)	(41,0)
Fluxo de Caixa Operacional¹	171,3	46,4	319,6
Juros Pagos	57,6	17,8	113,2
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	86,5	163,2	(111,9)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(28,6)	(38,5)	(14,4)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(51,3)	(25,2)	(26,6)
Arrendamento (IFRS16)	(14,6)	(12,8)	(14,2)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	220,8	151,0	265,7
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	220,8	151,0	265,7
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(86,5)	(163,2)	111,9
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	28,6	38,5	14,4
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(37,3)	22,6	91,7
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado¹	125,6	48,8	483,7





Mercado de capitais – MILS3

A Mills tem suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 com o código MILS3 e faz parte de diversos índices como: IBRA, ITAG, IGC, IGC-NM, IGCT, SMLL, ICO2, IDVR, IGPTW e INDX.

O preço de fechamento da ação da Mills em 31 de março foi de R\$ 13,83 com aumento de 46,2% em relação ao preço de fechamento do mesmo período de 2025. Os índices IBOVESPA e Small Caps variaram em 43,9% e 26,9%, respectivamente, no mesmo período. No final do 1T26, o valor de mercado (*market cap*) da Mills era de R\$ 3.238,7 milhões.

Desempenho MILS3 ¹	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Preço Final da Ação (R\$)	13,83	9,46	46,2%	14,00	-1,2%
Máxima ²	15,64	9,83	59,1%	14,00	11,7%
Mínima ²	13,29	8,17	62,7%	11,57	14,9%
Média ²	14,58	9,05	61,1%	12,72	14,7%
Valor de Mercado Final de Período (R\$ milhões)	3.238,7	2.215,3	46,2%	3.278,5	-1,2%
Volume Médio Diário Negociado (R\$ milhões)	12,42	6,75	83,9%	19,16	-35,2%
Quantidade de Ações (milhões)	234,2	234,2	0,0%	234,2	0,0%

¹ Fonte: Enfoque e Refinitiv

² Preço de fechamento do pregão





Glossário

- (a) **CapEx (Capital Expenditure)** - Aquisição de bens tangíveis e intangíveis para o ativo não circulante.
- (b) **Capital investido** - Para a empresa, capital investido é definido como a soma do capital próprio (patrimônio líquido) mais capital de terceiros (incluindo todas as dívidas onerosas, bancárias e não bancárias), ambos sendo os valores médios no período. A base de ativos no ano é calculada como a média da base de ativos dos últimos doze meses.
- (c) **Fluxo de Caixa Operacional Ajustado** - Com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, caixa líquido gerado nas atividades operacionais excluindo juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas, aquisições de bens do ativo imobilizado de locação e juros pagos.
- (d) **Dívida líquida** - Dívida bruta menos disponibilidades financeiras.
- (e) **EBITDA** - O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com nossas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício Circular Anual CVM/SEP, quando aplicável. Calculamos nosso EBITDA como nosso lucro operacional antes do resultado financeiro, dos efeitos da depreciação de bens de uso e equipamentos de locação e da amortização do intangível. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. Divulgamos o EBITDA porque o utilizamos para medir nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto do lucro líquido ou do lucro operacional, como indicadores de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

Aviso Legal

Este *press release* pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Companhia sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos envolvem vários riscos e incertezas. A Mills não pode garantir que tais declarações venham. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**
*(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto desde abril de 2010, registrada no novo mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), está sediada no Estado de São Paulo - Brasil. A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") atuam no mercado de locação de máquinas e equipamentos e construções de alta complexidade, e possui como principais atividades:

- Comércio e locação de empilhadeiras e transpaleteiras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio e locação de tratores, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio, locação e distribuição de plataformas aéreas de trabalho e manipuladores telescópicos de carga, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Locação e vendas, inclusive importação e exportação, de estruturas tubulares, escoramentos e equipamentos de acesso em aço e alumínio para construção civil, bem como formas de concretagem reutilizáveis, com fornecimento dos projetos de engenharia relacionados, supervisão e opção de montagem;

A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") possuem atualmente 80 filiais localizadas em 21 estados e 69 municípios.

Essas informações financeiras intermediárias, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 6 de maio de 2026.

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**2.1. Base de apresentação**

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as International Financial Reporting Standards ("IFRSs").

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025”), disponibilizadas em 18 de março de 2026 por meio dos websites www.gov.br/cvm e www.ri.mills.com.br, bem como publicadas no dia 20 de março de 2026 no jornal Valor Econômico do Rio de Janeiro e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

2.2. Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

3.1.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As alterações:

- Esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- Esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros (“SPPI test”), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- Adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG);

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**m'****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“FVOCI”).

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2026. As alterações não têm impacto material nas operações da Companhia ou em suas demonstrações financeiras.

3.1.2. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como ‘contracts referencing nature-dependent electricity’. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

As alterações trazem:

- Orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de ‘own use’;
- Condições a serem consideradas para aplicação de *hedge accounting* (*cash flow hedge*);
- Divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026. Entende-se que não há impactos materiais de divulgação.

3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**m'****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**
*(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***3.2.1. IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras**

Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado;
- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial;
- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1;
- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A nova norma tem vigência a partir de 1º. de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

3.2.2. IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações

Emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

4.1. Categoria dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros, por categoria, é como segue:

	Nível	Nota	Individual		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros ao custo amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.1	454.604	373.413	540.961	434.416
Aplicações financeiras	-	5.2	136.540	119.575	182.962	155.828
Contas a receber de terceiros	-	6	307.371	309.320	463.736	490.665
Contas a receber de partes relacionadas	-	16.1	1.126	4.955	-	-
Depósitos judiciais	-	19.3	3.200	3.041	4.157	4.050
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	872	2.061	872	2.061
Passivos financeiros ao custo amortizado						
Contas a pagar a terceiros	-	12.1	(105.814)	(93.458)	(156.761)	(170.776)
Contas a pagar de aquisições de controladas	-	12.2	-	-	(84.694)	(81.993)
Contas a pagar de partes relacionadas	-	16.1	(767)	(891)	(391)	(717)
Contas a pagar – Risco sacado	-	-	-	-	(3.774)	(1.204)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	14	(1.661.284)	(1.655.090)	(1.770.719)	(1.775.631)
Arrendamento a pagar	-	15	(74.580)	(69.193)	(104.470)	(95.338)
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	21.3	(150.045)	(150.045)	(150.045)	(150.045)
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Contas a pagar de aquisições de controladas (*)	3	12.2	-	-	(70.732)	(68.630)
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	(5.062)	(3.112)	(5.399)	(3.227)

(*) Valor de contas a pagar relacionado ao earnout definido para aquisição da investida JM e Next Rental.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial são:

	Individual			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.646.176	1.630.180	1.640.232	1.620.374
Empréstimos em moeda nacional	15.108	15.108	14.858	14.858
Total	1.661.284	1.645.288	1.655.090	1.635.232

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.646.176	1.630.180	1.640.232	1.620.374
Empréstimos em moeda nacional	124.543	124.206	135.399	135.200
Total	1.770.719	1.754.386	1.775.631	1.755.574

O valor justo foi calculado considerando o critério do fluxo de caixa descontado. Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.3. Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos riscos de mercado e riscos de liquidez relacionados aos seus instrumentos financeiros, conforme segue:

4.3.1. Risco de mercado

4.3.1.1. Risco de taxa de juros

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 13%, conforme informações do Boletim Focus emitido em 30 de abril de 2026 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual				
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	CDI	589.468	76.631	95.789	114.947
Debêntures	CDI	1.658.066	215.549	269.436	323.324
Empréstimos	CDI	15.108	-	-	-
Total		1.673.174	215.549	269.436	323.324

Notas Explicativas

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	CDI	720.137	93.618	117.023	140.427
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Debêntures	CDI	1.658.066	215.549	269.436	323.324
Empréstimos	CDI	124.543	7.336	9.170	11.004
Total		1.782.609	222.885	278.606	334.328

4.3.1.2. Risco de câmbio

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa de câmbio R\$/US\$ 5,25, conforme informações do Boletim Focus emitido em 30 de abril de 2026 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual				
	Taxa	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Contas a pagar estrangeiros - Terceiros	4,9886	53.031	55.810	69.763	83.715
	Consolidado				
	Taxa	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Contas a pagar estrangeiros - Terceiros	4,9886	53.250	56.040	70.050	84.060

4.3.1.3. Risco de crédito

O risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de suas operações ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A classificação dos ratings está de acordo com as principais agências de classificação de risco. A agência de rating S&P classifica o rating de crédito da Companhia como brAA- com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

Não houve alterações na política, nem na estrutura de risco de crédito da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

	Rating	Individual		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	AAA	1.676	4.184	3.838	7.403
Caixa e equivalentes de caixa	AAA(bra)	452.928	369.229	537.123	427.013
Aplicações financeiras	AAA(bra)	136.540	119.575	182.962	155.828
Contas a receber		307.371	309.320	463.736	490.665
Contas a receber - terceiros		449.668	447.088	629.634	650.134
Perdas de crédito esperadas		(142.297)	(137.768)	(165.898)	(159.469)
Depósitos judiciais	AAA	3.200	3.041	4.157	4.050
Total		901.715	805.349	1.191.816	1.084.959

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.3.2. Risco de liquidez

A Companhia monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que esta possua caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. As previsões mensais levam em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas contratuais e o cumprimento de metas internas conforme o plano estratégico da Companhia.

Além disso, a Companhia mantém linhas de crédito com as principais instituições financeiras que atuam no Brasil.

A análise dos principais passivos financeiros apresentados pelo fluxo de caixa futuro não descontado, por faixas de vencimento, é como segue:

Individual					
Em 31 de dezembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	79.056	14.402	-	-	93.458
Contas a pagar a partes relacionadas	891	-	-	-	891
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	245.400	217.910	1.765.532	338.059	2.566.901
Arrendamentos a pagar	39.978	25.419	17.756	1.432	84.585
Instrumentos financeiros derivativos	3.112	-	-	-	3.112
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	518.482	257.731	1.783.288	339.491	2.898.992
Em 31 de março de 2026	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	98.714	7.100	-	-	105.814
Contas a pagar a partes relacionadas	767	-	-	-	767
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	237.226	284.516	1.651.712	338.059	2.511.513
Arrendamentos a pagar	41.775	25.735	20.421	1.163	89.094
Instrumentos financeiros derivativos	5.062	-	-	-	5.062
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	533.589	317.351	1.672.133	339.222	2.862.295
Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	156.246	14.477	53	-	170.776
Contas a pagar de aquisições de controladas	40.124	77.747	43.579	-	161.450
Contas a pagar – Risco sacado	1.204	-	-	-	1.204
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	287.554	263.483	1.831.285	338.059	2.720.381
Arrendamentos a pagar	49.184	32.210	29.034	11.572	122.000
Instrumentos financeiros derivativos	3.227	-	-	-	3.227
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	687.584	387.917	1.903.951	349.631	3.329.083
Em 31 de março de 2026	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	148.907	7.709	145	-	156.761
Contas a pagar de aquisições de controladas	70.954	47.736	44.981	-	163.671
Contas a pagar – Risco sacado	3.774	-	-	-	3.774
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	272.398	325.022	1.713.151	338.059	2.648.630
Arrendamentos a pagar	52.842	34.647	32.165	10.577	130.231
Instrumentos financeiros derivativos	5.399	-	-	-	5.399
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	704.319	415.114	1.790.442	348.636	3.258.511

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As taxas de juros (CDI e TJLP) estimadas para os compromissos futuros refletem as taxas de mercado no final de cada período.

4.4. Gestão do capital

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.661.284	1.655.090	1.770.719	1.775.631
Caixa e equivalentes de caixa	(454.604)	(373.413)	(540.961)	(434.416)
Aplicações financeiras	(136.540)	(119.575)	(182.962)	(155.828)
Dívida líquida	1.070.140	1.162.102	1.046.796	1.185.387
Patrimônio líquido	1.777.787	1.574.637	1.780.997	1.577.807
Dívida líquida em relação ao patrimônio líquido	0,60	0,74	0,59	0,75

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição ao risco relacionado à taxa de câmbio ao adquirir empréstimos junto as instituições financeiras. A composição é como segue:

Individual							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "swap"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	99.314	(98.442)	872
Itaú	28.745	Variação Cambial	CDI - 5,64%	12/04/2027	12.340	(13.660)	(1.320)
Santander	33.774	Variação Cambial	CDI - 5,46%	12/07/2027	15.219	(17.926)	(2.707)
XP	12.160	Variação Cambial	CDI - 4,99%	10/08/2027	5.645	(6.680)	(1.035)
					132.518	(136.708)	(4.190)

Consolidado							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "swap"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	99.314	(98.442)	872
Itaú	28.745	Variação Cambial	CDI - 5,64%	12/04/2027	12.340	(13.660)	(1.320)
Santander	33.774	Variação Cambial	CDI - 5,46%	12/07/2027	15.219	(17.926)	(2.707)
XP	12.160	Variação Cambial	CDI - 4,99%	10/08/2027	5.645	(6.680)	(1.035)
Itaú	49.772	Pré 12,82%	CDI + 0,15% a.a.	15/10/2030	52.122	(52.459)	(337)
					184.640	(189.167)	(4.527)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, APLICAÇÕES FINANCEIRAS E DEPÓSITOS BANCÁRIOS VINCULADOS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	1.676	4.184	3.838	7.403
Cotas de fundo de investimento	452.928	369.229	-	-
Operações compromissadas	-	-	263.335	209.414
Títulos privados	-	-	273.788	216.658
Aplicações automáticas (*)	-	-	-	941
	454.604	373.413	540.961	434.416

(*) Trata-se de título de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

Em 31 de março de 2026, as aplicações financeiras referem-se a cotas de fundo de investimento em renda fixa referenciados DI, com liquidez diária, remuneradas pela taxa média de 101,27% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (101,05% em 31 de dezembro de 2025).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

5.2. Aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados

A composição do saldo de aplicações é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cotas de fundo de investimento	136.540	119.575	-	-
Letra financeira do tesouro – LFT	-	-	182.962	155.828
	136.540	119.575	182.962	155.828

As aplicações financeiras são referentes a cotas de títulos públicos e possuem remuneração média de 100% do CDI em 31 de março de 2026.

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. CONTAS A RECEBER DE TERCEIROS

6.1. Composição do contas a receber

A composição de contas a receber de terceiros é como segue:

Unidade de negócio	Individual					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	152.206	(39.161)	113.045	153.476	(37.660)	115.816
Rental	297.462	(103.136)	194.326	293.612	(100.108)	193.504
	449.668	(142.297)	307.371	447.088	(137.768)	309.320

Unidade de negócio	Consolidado					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	152.206	(39.161)	113.045	153.476	(37.660)	115.816
Rental	477.428	(126.737)	350.691	496.658	(121.809)	374.849
	629.634	(165.898)	463.736	650.134	(159.469)	490.665

¹ Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PCE").

A posição do contas a receber de terceiros, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	285.936	294.679	438.401	471.938
Vencidos até 60 dias	33.816	30.551	39.784	43.431
Vencidos de 61 a 120 dias	13.596	11.170	20.562	14.886
Vencidos de 121 a 180 dias	8.471	8.215	12.330	11.006
Vencidos de 181 a 360 dias	21.218	19.347	26.408	21.239
Vencidos há mais de 360 dias	86.631	83.126	92.149	87.634
	449.668	447.088	629.634	650.134

6.2. Composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação ocorrida na provisão para crédito de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(127.973)	(135.846)
Provisão	(6.024)	(8.140)
Reversão	-	193
Baixas (*)	2.865	2.865
Saldo em 31 de março de 2025	(131.132)	(140.928)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(137.768)	(159.469)
Provisão	(7.003)	(9.223)
Reversão	-	321
Baixas (*)	2.474	2.473
Saldo em 31 de março de 2026	(142.297)	(165.898)

(*) Baixas efetivas de contas a receber de títulos vencidos há mais de cinco anos, que não há expectativa de recebimento e estão totalmente provisionados. Essas baixas não são refletidas na demonstração dos fluxos de caixa por não representarem movimentações de caixa.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações das perdas estimadas são reconhecidas de acordo com o saldo líquido entre constituições (provisões) e reversões. Assim, no período, caso o valor das provisões supere o valor das reversões, registra-se apenas a constituição líquida. Por outro lado, caso o valor das reversões exceda o das provisões, reconhece-se apenas a reversão líquida. Essa prática está consistente e busca refletir adequadamente o efeito líquido das variações na expectativa de perda sobre os ativos financeiros.

A posição da PCE, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
À vencer	(23.995)	(25.050)	(30.848)	(31.124)
Vencidos até 60 dias	(6.520)	(6.327)	(7.214)	(9.835)
Vencidos de 61 a 120 dias	(5.754)	(5.258)	(8.177)	(8.365)
Vencidos de 121 a 180 dias	(4.850)	(4.514)	(8.367)	(7.648)
Vencidos de 181 a 360 dias	(14.547)	(13.493)	(19.143)	(14.863)
Vencidos há mais de 360 dias	(86.631)	(83.126)	(92.149)	(87.634)
	(142.297)	(137.768)	(165.898)	(159.469)

As práticas contábeis e demais informações referentes a contas a receber de terceiros (Individual e Consolidado) não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

7. ESTOQUES

A composição do saldo de estoques é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda	469	462	2.760	2.268
Peças de reposição e suprimentos	87.883	89.503	116.992	119.572
Provisão para estoques de giro lento (*)	(13.972)	(12.700)	(15.837)	(14.426)
	74.380	77.265	103.915	107.414

(*) Itens sem movimentação há mais de um ano.

A movimentação ocorrida na provisão para estoques de giro lento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(11.254)	(13.949)
Provisão	(170)	(490)
Reversão	4	171
Saldo em 31 de março de 2025	(11.420)	(14.268)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(12.700)	(14.426)
Provisão	(1.273)	(1.412)
Reversão	1	1
Saldo em 31 de março de 2026	(13.972)	(15.837)

Notas Explicativas

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social (*)	105.085	45.110	112.860	51.794
PIS e COFINS	48.347	32.244	103.195	85.708
INSS	10.307	85	11.755	2.215
ICMS	4.834	4.693	5.148	4.995
Outros	1.028	1.002	1.193	1.167
	169.601	83.134	234.151	145.879
Circulante	22.610	57.857	44.678	80.300
Não circulante	146.991	25.277	189.473	65.579

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS), da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Em março de 2026, a Companhia apurou os créditos de IRPJ e CSLL em conformidade com os requisitos da norma estabelecidos pelo IFRIC 23 / ICPC 22, reconhecendo o montante de R\$ 72.211.

9. INVESTIMENTOS

9.1. Investidas diretas e indiretas

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

Nome da investida	Principal atividade	Participação - %	
		31/03/2026	31/12/2025
Controladas diretas			
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Controladas indiretas			
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	Locação de plataformas “Low Level” Access	51	51
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	Locação de empilhadeiras	100	100

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9.2. Principais informações financeiras das investidas

A seguir demonstramos o balanço patrimonial e demonstração do resultado das investidas:

Informações da investida	Mills Pesados		Mills Shanghai	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo circulante	251.243	250.838	2.145	2.152
Ativo não circulante	1.550.615	1.544.809	2	2
Passivo circulante	129.874	138.502	16	-
Passivo não circulante	169.118	170.951	-	-
Patrimônio líquido	1.502.866	1.486.194	2.131	2.154
Informações da investida	31/03/2026		31/03/2026	
	31/12/2025		31/12/2025	
Receitas líquidas	102.810	415.638	3.169	5
Custos e despesas	(79.093)	(340.550)	(3.112)	(203)
Lucro antes dos impostos	23.717	75.088	57	(198)
Imposto de renda e contribuição social	(7.046)	(24.614)	-	-
Lucro líquido do período	16.671	50.474	57	(198)

9.3. Movimentação de investimentos

A seguir demonstramos a movimentação do saldo de investimentos:

Movimento dos investimentos em controladas	Mills Pesados	Mills Shanghai	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.122.933	-	1.122.933
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(881)	-	(881)
Resultado de equivalência patrimonial	7.281	-	7.281
Investimento em controlada	100.800	-	100.800
Saldo em 31 de março de 2025	1.230.133	-	1.230.133
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.588.295	2.153	1.590.448
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(712)	-	(712)
Resultado de equivalência patrimonial	16.671	57	16.728
Variação cambial dos investimentos	-	(81)	(81)
Saldo em 31 de março de 2026	1.604.254	2.129	1.606.383

9.4. Combinação de negócios ocorrida em 2025

O Conselho de Administração aprovou, em 1 de julho de 2025, a celebração de Contrato de Compra e Venda de Quotas, Ativos e outras avenças para aquisição da operação de locação de equipamentos, através de sua subsidiária integral, Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills Pesados"), conforme operação descrita abaixo.

Em 28 de julho de 2025 houve aprovação pelo CADE da operação e em 14 de agosto de 2025, por meio da sua subsidiária Mills Pesados, a Mills concluiu a aquisição da operação de locação de equipamentos da Next Rental.

A Next Rental tendo como foco a locação de maquinários (Linha Amarela, Caminhões, Empilhadeiras, Geradores e Plataformas Elevatórias), atendendo em mais de 14 estados brasileiros, contando com um portfólio completo de máquinas, com forte atuação nos segmentos de construção civil, industrial, rodoviário, mineração, florestal e agrícola.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A transação contempla a incorporação ao portfólio da Mills Pesados de 738 equipamentos e seus contratos, além de cerca de 210 colaboradores. A integração de seus colaboradores assegura a continuidade das atividades da Next Rental e sua futura integração à Mills Pesados, reforçando a presença da Companhia nesse segmento estratégico.

A Administração concluiu que a transação deve ser tratada como uma combinação de negócios, executada em etapas. A data de aquisição foi definida pela data do Closing da transação, marcada pela aprovação do CADE, em 14 de agosto de 2025, visto que esta é a data que a Mills Pesados passou a obter o controle dos ativos, iniciando o faturamento e obtendo desde então, geração de resultados.

A operação é caracterizada como uma combinação de negócios, visto que nos termos do CPC 15, representa uma operação integrada, capaz de gerar receitas de forma autônoma e contínua.

Na primeira fase da operação ocorreram as movimentações listadas nesse tópico, incluindo: aquisição de equipamentos e respectivos contratos.

Na segunda fase, prevista para ocorrer em junho de 2026, ocorrerão as demais movimentações, que inclui, basicamente a movimentação da folha de pagamento correspondente a gestão dos ativos, para posterior incorporação da nova entidade, a ser constituída e denominada Linha Amarela Rental Ltda.

9.4.1. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Os valores dos ativos e passivos identificáveis adquiridos na data de fechamento da operação, mensurados preliminarmente a valor justo, estão sendo avaliados por empresa especializada. Quando a avaliação for concluída, serão efetuados os correspondentes ajustes de refinamento na alocação do preço de compra, nos valores preliminares a serem reconhecidos contabilmente e no ágio por expectativa de rentabilidade futura, apresentados preliminarmente a seguir:

Aquisição em	08/08/2025
Contraprestação	180.000
Earnout	25.051
Ajuste de preço	(750)
Contraprestação total (a)	204.301
Valor contábil líquido dos ativos adquiridos Next (b)	176.809
Ajustes a valor justo dos ativos identificados:	
Imobilizado	2.602
Relacionamento com clientes (Intangível)	20.813
Total dos ajustes a valor justo (c)	23.415
Total de ágio (*) preliminar (a) – (b) – (c)	4.077

(*) Ocorreu a contratação de empresa especializada para a elaboração do *Purchase Price Allocation* (PPA). Esse processo é essencial para a adequada alocação do valor da contraprestação transferida entre os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos, com o objetivo de refletir, de forma fidedigna, os efeitos contábeis da transação. A conclusão do PPA permitirá à Companhia registrar de maneira definitiva os impactos da operação, em conformidade com os requisitos estabelecidos pelo CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios e demais normativos correlatos.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9.4.2. Contraprestação total

A contraprestação total foi definida com base nos termos da transação, considerando:

- Pagamento à vista, em caixa, no valor de R\$179.250, já considerando o ajuste de preço em função de variações no capital de giro e CAPEX avaliado em R\$ 750;
- Earn-out estimado no montante de R\$25.051, que será pago baseado no atingimento de métricas contratuais, a partir do ano de 2026.

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. IMOBILIZADO

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Individual										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.015.895	93.688	21.117	32.798	3.151	11.916	20.564	176.178	756	2.376.063
Adições	5.373	-	-	54	197	-	403	2.097	872	8.996
Baixas	(7.709)	-	-	-	-	-	-	(2.137)	-	(9.846)
Crédito de PIS e COFINS	995	-	-	-	-	-	-	-	-	995
Saldos em 31 de março de 2025	2.014.554	93.688	21.117	32.852	3.348	11.916	20.967	176.138	1.628	2.376.208
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.044.495	93.707	21.117	33.310	2.963	11.916	21.222	188.442	14.191	2.431.363
Adições	30.965	66	-	76	842	-	184	14.528	2.785	49.446
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	1.217	-	1.217
Baixas	(10.233)	-	-	-	(915)	-	-	(32.660)	-	(43.808)
Crédito de PIS e COFINS	(973)	-	-	-	-	-	-	-	-	(973)
Reclassificação	1.940	-	-	-	-	-	-	-	-	1.940
Saldos em 31 de março de 2026	2.066.194	93.773	21.117	33.386	2.890	11.916	21.406	171.527	16.976	2.439.185
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.299.548)	(54.040)	(7.702)	(25.156)	(1.527)	(10.681)	(14.894)	(96.736)	-	(1.510.284)
Depreciação	(14.221)	(4.273)	(154)	(882)	(122)	(134)	(207)	(9.176)	-	(29.169)
Baixas	7.157	-	-	-	-	-	-	1.689	-	8.846
Saldos em 31 de março de 2025	(1.306.612)	(58.313)	(7.856)	(26.038)	(1.649)	(10.815)	(15.101)	(104.223)	-	(1.530.607)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(1.302.348)	(69.423)	(8.319)	(28.496)	(1.367)	(11.139)	(15.641)	(125.628)	-	(1.562.361)
Depreciação	(14.759)	(3.070)	(153)	(757)	(108)	(91)	(209)	(9.619)	-	(28.766)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	(497)	-	(497)
Baixas	9.362	-	-	-	466	-	-	31.994	-	41.822
Reclassificação	(1.940)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.940)
Saldos em 31 de março de 2026	(1.309.685)	(72.493)	(8.472)	(29.253)	(1.009)	(11.230)	(15.850)	(103.750)	-	(1.551.742)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2025	742.147	24.284	12.798	4.814	1.596	777	5.581	62.814	14.191	869.002
Saldos em 31 de março de 2026	756.509	21.280	12.645	4.133	1.881	686	5.556	67.777	16.976	887.443



Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.358.163	93.886	21.136	34.995	12.938	11.958	21.050	184.773	2.211	3.741.110
Adições	156.773	-	-	156	197	-	439	17.895	2.408	177.868
Baixas	(22.562)	-	-	(612)	(1.546)	-	(260)	(2.420)	-	(27.400)
Crédito de PIS e COFINS	(4.759)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.759)
Saldos em 31 de março de 2025	3.487.615	93.886	21.136	34.539	11.589	11.958	21.229	200.248	4.619	3.886.819
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.856.982	93.905	21.137	35.989	15.845	11.963	21.711	221.735	26.081	4.305.348
Adições	86.453	66	-	227	932	-	308	20.527	3.830	112.343
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	720	-	720
Baixas	(15.635)	-	-	-	(915)	-	-	(33.263)	(7)	(49.820)
Crédito de PIS e COFINS	(5.203)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.203)
Reclassificação	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Saldos em 31 de março de 2026	3.922.599	93.971	21.137	36.216	15.862	11.963	22.019	209.719	29.904	4.363.390
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.665.643)	(54.210)	(7.720)	(25.895)	(7.826)	(10.694)	(15.095)	(98.758)	-	(1.885.841)
Depreciação	(38.918)	(4.274)	(154)	(993)	(338)	(135)	(219)	(10.276)	-	(55.307)
Baixas	18.340	-	-	413	1.546	-	177	1.972	-	22.448
Amortização de mais-valia	(6.127)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.127)
Saldos em 31 de março de 2025	(1.692.348)	(58.484)	(7.874)	(26.475)	(6.618)	(10.829)	(15.137)	(107.062)	-	(1.924.827)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(1.792.647)	(69.589)	(8.339)	(29.293)	(7.090)	(11.156)	(15.738)	(134.010)	-	(2.067.862)
Depreciação	(55.315)	(3.070)	(153)	(897)	(505)	(92)	(232)	(12.074)	-	(72.338)
Baixas	11.655	-	-	-	466	-	-	32.609	-	44.730
Reclassificação	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)
Amortização de mais valia	(5.453)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.453)
Saldos em 31 de março de 2026	(1.841.762)	(72.659)	(8.492)	(30.190)	(7.129)	(11.248)	(15.970)	(113.475)	-	(2.100.925)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.064.335	24.316	12.798	6.696	8.755	807	5.973	87.725	26.081	2.237.486
Saldos em 31 de março de 2026	2.080.837	21.312	12.645	6.026	8.733	715	6.049	96.244	29.904	2.262.465



Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

m'

As transações de compra e venda de ativo imobilizado destinados à locação estão sendo apresentadas na demonstração dos fluxos de caixa como atividade operacional.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

11. INTANGÍVEL

Individual						
Custo	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.658	4.672	25.628	12.077	34.994	194.029
Adições	-	-	-	4.525	-	4.525
Transferências	708	-	-	(708)	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	117.366	4.672	25.628	15.894	34.994	198.554
Saldos em 31 de dezembro de 2025	126.420	4.672	25.628	16.288	34.994	208.002
Adições	-	-	-	4.690	-	4.690
Saldos em 31 de março de 2026	126.420	4.672	25.628	20.978	34.994	212.692
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.395)	(3.156)	(6.861)	-	(4.232)	(84.644)
Amortização	(3.218)	-	(645)	-	-	(3.863)
Saldos em 31 de março de 2025	(73.613)	(3.156)	(7.506)	-	(4.232)	(88.507)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(83.992)	(3.156)	(9.438)	-	(4.232)	(100.818)
Amortização	(3.086)	-	(644)	-	-	(3.730)
Saldos em 31 de março de 2026	(87.078)	(3.156)	(10.082)	-	(4.232)	(104.548)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	42.428	1.516	16.190	16.288	30.762	107.184
Saldos em 31 de março de 2026	39.342	1.516	15.546	20.978	30.762	108.144

(*) Valor referente a gastos majoritariamente de implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	117.127	4.680	53.349	18.181	203.738	397.075
Adições	-	-	-	4.896	-	4.896
Transferências	708	-	-	(708)	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	117.835	4.680	53.349	22.369	203.738	401.971
Saldos em 31 de dezembro de 2025	133.747	5.475	74.162	19.595	207.815	440.794
Adições	-	-	-	4.835	-	4.835
Saldos em 31 de março de 2026	133.747	5.475	74.162	24.430	207.815	445.629
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.399)	(3.156)	(8.906)	-	(4.218)	(86.679)
Amortização	(3.229)	-	(645)	-	-	(3.874)
Realização de mais valia	-	-	(918)	-	-	(918)
Saldos em 31 de março de 2025	(73.628)	(3.156)	(10.469)	-	(4.218)	(91.471)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(84.396)	(3.156)	(15.161)	-	(4.218)	(106.931)
Amortização	(3.452)	-	(644)	-	-	(4.096)
Amortização de mais valia	-	-	(918)	-	-	(918)
Saldos em 31 de março de 2026	(87.848)	(3.156)	(16.723)	-	(4.218)	(111.945)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	49.351	2.319	59.001	19.595	203.597	333.863
Saldos em 31 de março de 2026	45.899	2.319	57.439	24.430	203.597	333.684

(*) Valor referente a gastos majoritariamente de implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

12. CONTAS A PAGAR

12.1. Contas a pagar a terceiros

A composição do saldo de contas a pagar a terceiros é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a pagar nacionais	52.783	44.826	103.510	121.925
Contas a pagar estrangeiros	53.031	48.632	53.251	48.851
	105.814	93.458	156.761	170.776
Circulante	98.714	79.057	149.556	156.247
Não circulante	7.100	14.401	7.205	14.529

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos das contas de fornecedores referem-se, principalmente, a compras a prazo de peças de reposição e suprimentos registrados nos estoques, serviços e bens do ativo imobilizado.

12.2. Contas a pagar de aquisições de controladas

Valor referente as parcelas a vencer de aquisições de negócios:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	114.283	110.688
Triengel locações e serviços Ltda.	15.392	14.884
Next Rental Locações S.A.	25.751	25.051
	155.426	150.623
Circulante	69.503	61.965
Não circulante	85.923	88.658

12.3. Contas a pagar - Risco sacado

A composição do saldo de contas a pagar - Risco sacado é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Financiamento duplicatas descontadas	3.774	1.204
	3.774	1.204
Circulante	3.774	1.204

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia utiliza operações de risco sacado como instrumento de gestão de capital de giro, por meio das quais instituições financeiras antecipam aos fornecedores os valores referentes a compras de bens e serviços já entregues e faturados, após a validação da obrigação pela Companhia. Em conformidade com o CPC 26 (R1), tais operações não alteram a natureza do passivo original, que permanece classificado como fornecedores no passivo circulante, visto que não há novação da dívida nem incidência de juros ou encargos financeiros para a Companhia, sendo a liquidação financeira efetuada diretamente à instituição financeira na data de vencimento acordada.

13. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão de férias	18.732	20.247	23.615	25.230
Provisão para participações de resultados (*)	32.734	26.556	35.938	28.918
Provisão para 13º salário	3.032	-	3.908	-
INSS	4.181	4.184	7.545	7.840
FGTS	1.685	1.109	2.200	1.421
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	16.895	14.781	16.895	14.781
Outros	1.112	3.346	3.098	7.621
	78.371	70.223	93.199	85.811

(*) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração.

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

14.1. Composição de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Em moeda nacional				
Capital de giro	15.108	14.858	88.459	86.910
Debêntures	1.646.176	1.640.232	1.646.176	1.640.232
Leasing	-	-	36.084	48.489
	1.661.284	1.655.090	1.770.719	1.775.631
Circulante	60.261	54.650	83.473	81.809
Não circulante	1.601.023	1.600.440	1.687.246	1.693.822

As parcelas a vencer ao fim do período findo em 31 de março de 2026 estão demonstradas abaixo:

	Individual	Consolidado
2026	60.843	85.097
2027	1.901	33.513
2028	298.567	323.633
2029	546.567	562.428
Após 2030	753.406	766.048
	1.661.284	1.770.719

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14.2. Movimentação de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.679.125	1.800.801
Juros, encargos e variação cambial	49.414	53.727
Amortização de principal	(31.301)	(39.488)
Amortização de juros	(14.010)	(17.684)
Saldo em 31 de março de 2025	1.683.228	1.797.356
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.655.090	1.775.631
Captações, líquidas dos custos de transação	-	120
Juros, encargos e variação cambial	61.167	65.341
Amortização de principal	-	(12.930)
Amortização de juros	(54.973)	(57.443)
Saldo em 31 de março de 2026	1.661.284	1.770.719

14.3. Garantias

Os contratos de arrendamento mercantil (leasing) estão garantidos pelos próprios bens arrendados, não havendo garantias adicionais prestadas pela Companhia.

14.4. Covenants financeiros

A Companhia avalia, trimestralmente, as cláusulas restritivas, e conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Títulos	Índice	Limites	31/03/2026	31/12/2025
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,14	1,32
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,70)	(0,57)
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,14	1,32
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,70)	(0,57)
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,14	1,32
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,70)	(0,57)
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,14	1,32
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,70)	(0,57)

(*) EBITDA acumulado nos últimos 12 meses, desconsiderando efeito do IFRS 16.

Adicionalmente, a Companhia possui cláusulas restritivas não financeiras as quais são monitoradas pela Administração. Em 31 de março de 2026, a Companhia se encontra adimplente com as cláusulas restritivas financeiras e não financeiras.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

m'

15. ARRENDAMENTOS A PAGAR

15.1. Movimentação do arrendamento

A movimentação do saldo do passivo de arrendamento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.711	94.578
Adições	2.097	17.895
Baixas	(448)	(448)
Pagamentos	(11.483)	(12.932)
Juros	2.208	2.840
Saldo em 31 de março de 2025	80.085	101.933
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69.193	95.338
Adições	14.528	20.228
Remensuração	1.677	1.755
Baixas	(762)	(762)
Pagamentos	(12.000)	(14.758)
Juros	1.944	2.669
Saldo em 31 de março de 2026	74.580	104.470
Circulante	34.083	41.927
Não circulante	40.497	62.543

15.2. Fluxos contratuais por prazo e taxas de desconto

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais em 31 de março de 2026:

Prazos de pagamento	Inflação projetada (*)	Individual	Consolidado
2026	4,71%	32.218	40.788
2027	3,91%	30.807	40.272
2028	3,60%	14.531	20.943
2029	3,60%	7.196	10.835
2030 e após	3,60%	4.342	17.393
Fluxo real total dos pagamentos futuros		89.094	130.231
Juros embutidos		11.010	20.729
Inflação projetada		3.504	5.032
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros		74.580	104.470
Circulante		34.083	41.927
Não circulante		40.497	62.543

(*) Taxa obtida conforme projeção de IPCA. Fonte: Focus

A Companhia possui o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos, sendo os potenciais efeitos apresentados no quadro a seguir:

	Alíquota	Individual		Consolidado	
		Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação		89.094	74.580	130.231	104.470
PIS/COFINS potencial	9,25%	8.241	6.899	12.046	9.663

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos arrendamentos a pagar (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas de aquisição de controladas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

16. PARTES RELACIONADAS

16.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, estão apresentados a seguir:

Empresa	31/03/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	844	-	27	4.589	-	-
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	282	-	159	366	-	141
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	136	-	-	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	-	54	-	-	33
Sullair LLC	-	-	391	-	-	717
	1.126	-	767	4.955	-	891

Empresa	31/03/2026			31/12/2025		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	4.465	-	-	30.974
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	45	99	-	449	345	-
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	-	3.169	-	-	-	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	21	-	-	170	-
Sullair Argentina S.A.	-	-	-	-	560	-
Sullair LLC	-	129	-	-	5.296	-
	45	3.418	4.465	449	6.371	30.974

Os saldos com as partes relacionadas referem-se, basicamente, a sublocação de equipamentos e venda de peças. Essas transações não estão sujeitas a incidência de juros e atualização monetária.

16.2. Remuneração ao pessoal chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração ao pessoal chave da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Individual e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Benefícios de curto prazo		
Salários	3.208	2.986
Bônus	-	258
Participação nos lucros e resultados	1.396	1.438
Honorários do Conselho de Administração	1.524	1.410
Honorários do Conselho Fiscal	87	87
Remuneração baseada em ações		
Programas baseados em ações	5.443	4.995
	11.658	11.174

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Esses montantes refletem os benefícios diretos e indiretos, bônus e participações nos lucros, desembolsados ao pessoal chave da Companhia. A Companhia possui em 31 de março de 2026 benefícios de médio ou longo prazo oferecidos a esses executivos, conforme nota explicativa 17.

As práticas contábeis e demais informações referentes as partes relacionadas (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

17. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

17.1. Benefícios de plano de saúde pós-emprego

A movimentação do saldo de benefícios de plano de saúde pós-emprego está demonstrada a seguir:

	Individual e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.752
Custo do serviço corrente	21
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	232
Saldo em 31 de março de 2025	8.005
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.283
Custo do serviço corrente	17
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	228
Saldo em 31 de março de 2026	4.528

17.2. Plano de opção de compra de ações

A Companhia possui planos de opções de ações, aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os executivos no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Opções em milhares			Saldo
			Opções outorgadas	Opções exercidas	Opções canceladas	
Plano 2014	04/2014	04/2020	260	-	(260)	-
Plano 2016	04/2016	04/2023	1.700	(864)	(836)	-
Plano 2025	07/2025	05/2028	1.209	-	-	1.209
			3.169	(864)	(1.096)	1.209
Saldo da reserva		31/03/2026	31/12/2025			
Plano 2014		1.467	1.467			
Plano 2016		3.468	3.468			
Plano 2025		1.905	1.241			
Total registrado no patrimônio líquido		6.840	6.176			
Efeito no resultado		1T2026	1T2025			
		664	-			

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17.3. Programa de incentivo com ações restritas

A Companhia possui planos de incentivo com ações restritas aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os colaboradores no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Ações em milhares			
			Ações outorgadas	Ações exercidas	Ações canceladas	Saldo de ações
Plano 2019	08/2019	12/2021	859	(840)	(19)	-
Plano 2020	10/2020	12/2022	730	(661)	(69)	-
Plano 2021	02/2022	07/2024	859	(850)	(9)	-
Plano 2022	05/2022	12/2025	3.027	(957)	(1.132)	938
Plano 2023	08/2023	04/2026	744	-	(197)	547
Plano 2024	07/2024	04/2026	730	-	(163)	567
Plano 2025 (*)	04/2025	05/2034	4.838	(936)	-	3.902
			11.787	(4.244)	(1.589)	5.954
Saldo da reserva		31/03/2026	31/12/2025			
Plano 2019		6.387	6.387			
Plano 2020		5.709	5.709			
Plano 2021		6.063	6.063			
Plano 2022		19.602	18.888			
Plano 2023		6.232	5.668			
Plano 2024		3.299	2.841			
Plano 2025 (*)		26.550	22.468			
Total registrado no patrimônio líquido		73.842	68.024			
Efeito no resultado		1T2026	1T2025			
		5.818	3.904			

(*) Em abril de 2025, a Companhia criou novo Programa de Ações Restritas, com reavaliação de quantidades e prazos referentes a programas anteriores.

O pagamento deste programa é realizado pela entrega de ações gratuitamente, sem custo ao beneficiário.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos benefícios a empregados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1. Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as taxas nominal e efetiva para os períodos em 31 de março de 2026 e 2025 é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	156.347	90.342	168.479	97.837
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(53.158)	(30.716)	(57.263)	(33.264)
Equivalência patrimonial	5.688	2.475	-	-
Efeito da dedução dos juros sobre o capital próprio	-	6.157	-	6.157
PERSE*	79.192	-	79.192	-
Provisões não dedutíveis e diferenças permanentes	8.906	(460)	6.607	(2.787)
Despesa efetiva	40.628	(22.544)	28.536	(29.894)
Imposto de renda e contribuição social correntes	28.632	(11.966)	26.712	(13.745)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.996	(10.578)	1.824	(16.149)
Alíquota efetiva	-26%	25%	-17%	31%

(*) O montante corresponde ao valor do crédito tributário decorrente do PERSE.

18.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos diferidos				
Prejuízo fiscal e base negativa	85.130	75.306	197.375	186.979
Programas baseados em ações	23.972	21.570	23.972	21.570
Provisão para perdas de crédito esperadas	16.351	16.602	24.376	23.980
Provisão para participação de resultados	11.130	9.029	12.527	9.832
Provisões para riscos	5.122	4.265	7.726	6.770
Outras adições temporárias	2.175	3.612	2.175	3.612
Outras provisões	9.350	7.647	25.426	18.935
Passivo de arrendamento	25.357	23.525	4.264	32.416
Total ativo diferido	178.587	161.556	297.841	304.094
Passivos diferidos				
Depreciação fiscal	(49.163)	(46.183)	(173.283)	(156.570)
Outras exclusões temporárias	(8.859)	(8.491)	(9.820)	(9.548)
Direito de uso de arrendamento	(23.043)	(21.356)	(32.724)	(57.786)
Total passivo diferido	(81.065)	(76.030)	(215.827)	(223.904)
Total líquido	97.522	85.526	82.014	80.190
Ativo não circulante	97.522	85.526	118.784	113.229
Passivo não circulante	-	-	36.770	33.039

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

m'

18.3. Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	97.608	52.670	2.812	(30.334)	(3.632)	119.124
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(5.211)	3.551	(34)	(8.606)	(278)	(10.578)
Saldo em 31 de março de 2025	92.397	56.221	2.778	(38.940)	(3.910)	108.546
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.306	59.113	2.169	(46.183)	(4.879)	85.526
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	9.824	6.812	145	(2.980)	(1.805)	11.996
Saldo em 31 de março de 2026	85.130	65.925	2.314	(49.163)	(6.684)	97.522

	Consolidado					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	209.902	56.018	(13.334)	(97.663)	(5.074)	149.849
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(1.196)	4.555	(1.486)	(17.840)	(182)	(16.149)
Saldo em 31 de março de 2025	208.706	60.573	(14.820)	(115.503)	(5.256)	133.700
Saldo em 31 de dezembro de 2025	186.979	81.087	(25.370)	(156.570)	(5.936)	80.190
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	10.396	12.940	(3.090)	(16.713)	(1.710)	1.824
Saldo em 31 de março de 2026	197.375	94.027	(28.460)	(173.283)	(7.646)	82.014

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

19. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

19.1. Provisões para riscos

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributários	4.212	3.355	10.131	9.169
Trabalhistas	9.167	7.835	10.995	10.623
Cíveis	1.687	1.354	1.785	1.763
	15.066	12.544	22.912	21.555

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação das provisões para riscos:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.419	20.324
Constituições	1.429	1.212
Atualizações monetárias	596	698
Reversões	(2.286)	(3.377)
Saldo em 31 de março de 2025	13.158	18.857
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.544	21.555
Constituições	3.188	2.005
Atualizações monetárias	793	934
Reversões	(1.459)	(1.582)
Saldo em 31 de março de 2026	15.066	22.912

19.2. Riscos classificados como de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributários	140.542	134.475	156.287	151.863
Trabalhistas	13.683	12.196	22.651	13.194
Cíveis	2.260	576	2.371	576
	156.485	147.247	181.309	165.633

A Companhia possui ativos contingentes referentes aos créditos remanescentes de PIS/COFINS por ocasião da instituição do programa PERSE no montante de R\$ 69.384, sendo R\$ 32.535 referente à 2022 e R\$ 36.749 referente à 2023.

19.3. Depósitos judiciais

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributários	1.237	1.194	1.628	1.451
Trabalhistas	1.483	1.367	1.965	2.047
Cíveis	480	480	564	552
	3.200	3.041	4.157	4.050

As práticas contábeis e demais informações referentes a provisão para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. TRIBUTOS A RECOLHER

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte a recolher	99	114	114	239
PIS e COFINS	16.971	18.477	21.401	22.551
INSS	473	374	622	492
ICMS	4.331	3.913	5.336	5.981
Outros	332	435	651	709
	22.206	23.313	28.124	29.972
Circulante	22.206	23.313	28.124	29.972

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos a recolher (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1. Capital social

O capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é representado pelo montante de R\$1.091.560 (R\$1.091.560 em 31 de dezembro de 2025), dividido em ações ordinárias nominativas e sem valor nominal conforme quadro abaixo. A cada ação ordinária corresponderá o direito a um voto nas deliberações de acionistas.

Segue abaixo a composição acionária do capital social nas datas:

Acionistas	31/03/2026		31/12/2025	
	Quantidade de ações		Quantidade de ações	
	(em milhares)	%	(em milhares)	%
Andres Cristian Nacht	12.542	5,36%	12.542	5,36%
Snow Petrel LLC	23.677	10,11%	23.677	10,11%
Outros signatários do Acordo de Acionistas (*)	21.172	9,04%	21.172	9,04%
Família Nacht (total)	57.391	24,51%	57.391	24,51%
Sun Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia	36.481	15,58%	36.481	15,58%
Sullair Argentina S.A.	22.096	9,44%	22.096	9,44%
Tarpon Gestora de Recursos Ltda	44.849	19,15%	43.185	18,44%
Outros	73.361	31,33%	75.025	32,04%
	234.178	100%	234.178	100%

(*) Signatários do Acordo de Acionistas da Família Nacht, excluindo Andres Cristian Nacht e Snow Petrel LLC.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

m'

21.2. Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria em 31 de março de 2026 e 2025 está apresentada na tabela abaixo:

	Quantidade de ações	Valor total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.251	71.621
Recompra de ações	1.361	11.628
Saldo em 31 de março de 2025	8.612	83.249
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.503	72.517
Exercício do programa de ações 2023	(43)	(415)
Exercício do programa de ações 2025	(695)	(6.714)
Saldo em 31 de março de 2026	6.765	65.388

Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia divulgou o 6º programa de recompra de ações em que poderiam ser compradas até 20.000 ações, que correspondem a 8,36% da quantidade total de ações nesta data. O programa permanece em vigência em 2026.

21.3. Dividendos e juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio e dividendos como segue:

Juros sobre o capital próprio - 2025					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
08/04/2025	13.670	12.585	0,060601	11/04/2025	25/04/2025
12/08/2025	48.904	45.104	0,215745	19/08/2025	29/08/2025
11/11/2025	42.538	39.239	0,187661161	17/11/2025	27/11/2025
	105.112	96.928			
Dividendos - 2025					
Exercício fiscal	Data da aprovação	Valor aprovado	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
2025	23/12/2025	150.000	0,661738	20/04/2026	30/04/2026
		150.000			

A composição do saldo em 31 de março de 2026 é o valor deliberado em dezembro de 2025 no montante de R\$150.000, somado ao valor de juros sobre o capital próprio e dividendos, ainda não pagos de deliberações anteriores, no montante de R\$43 e R\$2, respectivamente.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. LUCRO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	Individual e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro por ação básico:		
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	196.975	67.798
Média de ações ordinárias disponíveis (milhares)	226.947	225.566
Lucro básico por ação (em R\$)	0,86793	0,30057
Lucro por ação diluído:		
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	196.975	67.798
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (milhares)	226.947	225.566
Efeito diluível das opções de compra de ações (milhares)	7.162	4.277
Média de ações aplicáveis à diluição (milhares)	234.109	229.843
Lucro diluído por ação (em R\$)	0,84138	0,29497

23. RECEITAS LÍQUIDAS

A abertura das receitas líquidas por natureza é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Locação	303.957	317.991	462.147	420.476
Vendas de novos	2.748	3.950	4.937	6.964
Venda de seminovos	9.337	7.050	13.419	11.560
Assistência técnica	1.235	2.760	6.589	7.970
Indenizações	6.477	2.689	6.477	1.759
Outros (*)	4.967	4.047	8.874	5.321
Total receita bruta	328.721	338.487	502.443	454.050
Impostos	(25.167)	(30.115)	(41.081)	(40.959)
Descontos	(71)	(723)	(171)	(723)
Total receita líquida	303.483	307.649	461.191	412.368

(*) Refere-se a receita de equipamentos ou máquinas danificados pelo locatário (cliente).

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. NATUREZA DOS CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais são como segue:

	Individual					
	31/03/2026			31/03/2025		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(26.055)	(40.063)	(66.118)	(25.646)	(50.490)	(76.136)
Depreciação e amortização	(12.835)	(16.740)	(29.575)	(12.128)	(18.069)	(30.197)
Material construção/manutenção e reparo	(27.383)	(861)	(28.244)	(33.083)	(1.461)	(34.544)
Serviços de terceiros	(1.736)	(16.599)	(18.335)	(1.284)	(15.857)	(17.141)
Frete	(14.189)	(160)	(14.349)	(14.720)	(135)	(14.855)
Viagens	(2.457)	(1.515)	(3.972)	(2.474)	(1.795)	(4.269)
Custo de mercadoria vendida	(1.543)	-	(1.543)	(1.950)	-	(1.950)
Aluguel de equipamentos e outros	(2.332)	(489)	(2.821)	(1.510)	(600)	(2.110)
Baixa de ativos	(489)	(353)	(842)	247	47	294
Custo de venda de seminovos	(384)	-	(384)	(804)	-	(804)
Créditos extemporâneos	-	29.704	29.704	-	-	-
Outros	(919)	(4.493)	(5.412)	(1.412)	1.209	(203)
	(90.322)	(51.569)	(141.891)	(94.764)	(87.151)	(181.915)

	Consolidado					
	31/03/2026			31/03/2025		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(38.164)	(48.091)	(86.255)	(34.785)	(59.089)	(93.874)
Depreciação e amortização	(53.657)	(24.637)	(78.294)	(36.290)	(26.280)	(62.570)
Material construção/manutenção e reparo	(55.176)	(6.789)	(61.965)	(45.934)	(1.181)	(47.115)
Serviços de terceiros	(4.909)	(20.289)	(25.198)	(1.758)	(17.878)	(19.636)
Frete	(15.183)	(456)	(15.639)	(15.305)	(146)	(15.451)
Viagens	(3.695)	(2.055)	(5.750)	(4.132)	(2.061)	(6.193)
Custo de mercadoria vendida	(2.118)	-	(2.118)	(2.655)	-	(2.655)
Aluguel de equipamentos e outros	(2.859)	(725)	(3.584)	(2.393)	(926)	(3.319)
Baixa de ativos	(651)	(341)	(992)	247	(628)	(381)
Custo de venda de seminovos	(3.330)	(2)	(3.332)	(2.761)	(1.335)	(4.096)
Créditos extemporâneos	-	29.704	29.704	-	-	-
Outros	(2.032)	(8.762)	(10.794)	(2.005)	(5.373)	(7.378)
	(181.774)	(82.443)	(264.217)	(147.771)	(114.897)	(262.668)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas


NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras são como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas de juros	30.296	2.291	30.739	2.687
Receitas de aplicação financeira	18.240	22.741	22.326	22.935
Descontos obtidos	133	32	138	38
Variação cambial e monetária ativa	4.254	820	4.414	820
Instrumento financeiro derivativo	12.483	848	12.483	848
Total das receitas financeiras	65.406	26.732	70.100	27.328
Despesa de juros	(275)	(196)	(562)	(287)
Variações cambiais e monetárias passivas	(5.183)	4.421	(10.136)	(15)
Juros de empréstimos e título de dívida	(60.584)	(55.760)	(64.688)	(60.082)
Despesas bancárias	(298)	(583)	(343)	(628)
Encargos financeiros sobre arrendamentos	(2.902)	(2.036)	(3.580)	(2.600)
Instrumento financeiro derivativo	(7.125)	(6.352)	(7.346)	(6.352)
Outras despesas	(3.889)	(2.918)	(4.301)	(3.084)
Total das despesas financeiras	(80.256)	(63.424)	(90.956)	(73.048)
Total do resultado financeiro	(14.850)	(36.692)	(20.856)	(45.720)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

Formas e Escoramentos

Divisão que atua no mercado de grandes obras e no fornecimento de formas, escoramentos, equipamentos de acesso não mecanizado, plataformas cremalheiras e andaimes, sendo este fornecimento destinado ao segmento de construções residenciais e comerciais, dispondo da mais alta tecnologia em sistemas de formas, escoramentos e equipamentos especiais para execução de obras da construção civil, além de possuir o maior portfólio de produtos e serviços com soluções customizadas, que atendem às necessidades específicas de cada projeto e geram eficiência e redução de custo.

Rental

Divisão que atua com locação de plataformas elevatórias, geradores, compressores de ar, torres de iluminação, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, empilhadeiras, transpaleteiras, dentre outros, para diversos segmentos do mercado, como indústria, agronegócio, comércio, infraestrutura, serviços e entretenimento. Assegurando produtividade, rentabilidade e segurança, além de dispor da mais avançada linha de produtos para elevação de pessoas e cargas e oferece aos seus clientes treinamento de operação certificado pela IPAF (organização sem fins lucrativos que promove o uso seguro e eficaz de equipamentos de acesso aéreo em todo o mundo). Sua presença em diversas cidades brasileiras reforça não só a agilidade do seu atendimento comercial como amplia o suporte técnico por meio de profissionais certificados.

Notas Explicativas



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração de resultado por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas líquidas	79.575	66.276	381.616	346.092	461.191	412.368
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(12.989)	(11.521)	(115.128)	(99.960)	(128.117)	(111.481)
Depreciação e amortização	(4.191)	(4.103)	(74.103)	(58.467)	(78.294)	(62.570)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(7.896)	(13.139)	(49.910)	(75.478)	(57.806)	(88.617)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(1.663)	(1.687)	(7.239)	(6.260)	(8.902)	(7.947)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	103	329	1.160	1.474	1.263	1.803
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	52.939	36.155	136.396	107.401	189.335	143.556
Resultado financeiro, líquido					(20.856)	(45.720)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					168.479	97.836
Imposto de renda e contribuição social					28.536	(29.894)
Lucro líquido do período					197.015	67.942

Ativo por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Custo de aquisição	429.432	427.636	3.933.958	3.875.110	4.363.390	4.305.348
Depreciação acumulada	(365.935)	(368.480)	(1.734.990)	(1.699.382)	(2.100.925)	(2.067.862)
Imobilizado líquido	63.497	59.156	2.198.968	2.178.330	2.262.465	2.237.486
Outros ativos	973.671	923.989	1.096.181	947.396	2.069.852	1.871.385
Ativo total	1.037.168	983.145	3.295.149	3.125.726	4.332.317	4.108.871

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm contratos de seguros levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Bens segurados	Riscos segurados	Individual		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Riscos diversos - equipamentos	Roubo e/ou furto qualificado, proximidade de água, danos elétricos, montagem e desmontagem	25.000	25.000	27.000	27.000
Riscos nomeados patrimonial	Incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza, implosão e queda de aeronave, alagamento e inundação, bens, mercadorias e matérias-primas ao ar livre, danos elétricos.	80.000	80.000	80.000	80.000
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil geral para estabelecimento comercial e/ou industrial, erros e omissões(E&O) e responsabilidade civil de diretores e administradores (D&O)."	97.000	112.000	97.000	112.000

28. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA**28.1. Transações que não afetam o caixa**

	Nota	Individual		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Adição de direito de uso	11	14.528	2.097	20.160	17.895
Passivo de arrendamento por direito de uso	16	14.528	2.097	20.160	17.895
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de imobilizado	13	15.007	1.468	25.995	15.460
Tributos compensados e não pagos	21	-	-	-	1.542
Dividendos de subsidiárias não recebidos	10.5	-	346	-	346
JCP declarados ainda não pagos	22.3	-	18.109	-	18.109

28.2. Reconciliação da depreciação e amortização para fluxo de caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Depreciação e amortização – Resultado		29.575	30.197	78.294	62.570
Depreciação – Imobilizado	11	(28.766)	(29.169)	(72.338)	(55.307)
Amortização – Intangível	11 e 12	(3.730)	(3.863)	(4.096)	(3.874)
Realização de mais valia	11 e 12	-	-	(6.371)	(7.045)
Crédito de PIS e COFINS		2.921	2.835	4.511	3.656

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 6 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da Mills Locação, Serviços e Logística ("Companhia"), no exercício de suas funções legais e estatutárias, em reunião realizada em 30 de abril de 2026, examinou o comentário de desempenho e as Informações trimestrais da Companhia relativos ao período encerrado em 31 de março de 2026, bem como o parecer dos auditores independentes da Companhia ,PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda, relativo as informações trimestrais, tendo opinado por unanimidade, favoravelmente acerca dos itens mencionados.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Membros do Conselho Fiscal:

Rubens Branco da Silva

Rodrigo Fagundes Rangel

Patricia Valente Stierli

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações trimestrais da Companhia referente ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes sobre as Informações trimestrais da Companhia referente ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.