

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	23
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	49
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	51
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	52

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	6.988.800
Preferenciais	0
Total	6.988.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	439.598	434.053
1.01	Ativo Circulante	46.059	64.841
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	42.435	63.643
1.01.03	Contas a Receber	3.000	1.050
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.000	1.050
1.01.03.02.01	Créditos com Partes Relacionadas	3.000	1.050
1.01.06	Tributos a Recuperar	624	148
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	624	148
1.02	Ativo Não Circulante	393.539	369.212
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	494	489
1.02.01.05	Estoques	58	58
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	436	431
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	232	216
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	123	123
1.02.01.10.05	Demais Ativos	81	92
1.02.02	Investimentos	393.003	368.681
1.02.02.01	Participações Societárias	393.003	368.681
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	393.003	368.681
1.02.04	Intangível	42	42
1.02.04.01	Intangíveis	42	42
1.02.04.01.02	Softwares	42	42

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	439.598	434.053
2.01	Passivo Circulante	20.792	22.539
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	805	1.349
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	805	1.349
2.01.02	Fornecedores	230	449
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	230	449
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	13.380	13.447
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	13.380	13.447
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	13.380	13.447
2.01.05	Outras Obrigações	6.377	7.294
2.01.05.02	Outros	6.377	7.294
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.360	6.360
2.01.05.02.08	Outras Contas a Pagar	17	934
2.02	Passivo Não Circulante	217.595	226.739
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	197.734	207.419
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	197.734	207.419
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	197.734	207.419
2.02.02	Outras Obrigações	19.029	18.483
2.02.02.02	Outros	19.029	18.483
2.02.02.02.07	Parceiros em Empreendimentos	19.029	18.483
2.02.04	Provisões	832	837
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	832	837
2.02.04.01.05	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	832	837
2.03	Patrimônio Líquido	201.211	184.775
2.03.01	Capital Social Realizado	156.104	156.104
2.03.04	Reservas de Lucros	31.066	31.066
2.03.04.01	Reserva Legal	2.900	2.900
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.166	28.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	16.436	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-2.395	-2.395

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	0	-29
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-331	0
3.03	Resultado Bruto	-331	-29
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	22.155	2.573
3.04.01	Despesas com Vendas	0	10
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.762	-1.627
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	1.704
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.917	2.486
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	21.824	2.544
3.06	Resultado Financeiro	-5.388	-442
3.06.01	Receitas Financeiras	1.857	91
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.245	-533
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	16.436	2.102
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	16.436	2.102
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	16.436	2.102
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	2,35	0,3
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,35	0,3

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.436	2.102
4.02.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	16.436	2.102
4.03	Resultado Abrangente do Período	16.436	2.102

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-15.679	-3.537
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.094	160
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	16.436	2.102
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	-26.696	-4.806
6.01.01.04	Provisão para Contingências	-5	-114
6.01.01.06	Encargos Financeiros não Capitalizados	7.305	0
6.01.01.07	Resultado com Investidores em SCP	1.644	399
6.01.01.12	Amortização de Ágio	631	259
6.01.01.13	Apropriação de Encargos Financeiros Capitalizados	1.779	2.320
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.064	-3.475
6.01.02.02	Fornecedores	-219	-246
6.01.02.03	Obrigações Tributárias e Trabalhistas	-544	19
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-476	-1
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-16	-55
6.01.02.07	Demais Ativos e Passivos	-1.892	194
6.01.02.11	Demais Contas a Pagar	-917	-3.386
6.01.03	Outros	-12.709	-222
6.01.03.02	Juros Pagos	-12.709	-222
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	310	6.290
6.02.01	Dividendos Recebidos de Controladas	8.259	10.276
6.02.02	Contas a Receber de Partes Relacionadas	-1.950	1.050
6.02.03	Integralização de Capital	-5.999	-5.036
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.839	-2.769
6.03.02	Captação de Empréstimos	0	6.143
6.03.05	Repasse de Débitos com Parceiros em Empreendimentos	-1.098	-640
6.03.06	Pagamento de Empréstimos	-5.000	0
6.03.07	Gastos com Emissão de CRI	259	0
6.03.09	Contas a Pagar com Partes Relacionadas	0	-8.272
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-21.208	-16
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	63.643	574
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	42.435	558

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	156.104	505	28.166	0	0	184.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	156.104	505	28.166	0	0	184.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.436	0	16.436
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.436	0	16.436
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	505	28.166	16.436	0	201.211

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096
5.04	Transações de Capital com os Sócios	129.794	0	0	0	0	129.794
5.04.01	Aumentos de Capital	129.794	0	0	0	0	129.794
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.102	0	2.102
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.102	0	2.102
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	1.570	9.216	2.102	0	168.992

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-932	1.179
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-932	1.179
7.03	Valor Adicionado Bruto	-932	1.179
7.04	Retenções	-299	-259
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-299	-259
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.231	920
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.774	2.577
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.917	2.486
7.06.02	Receitas Financeiras	1.857	91
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	25.543	3.497
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	25.543	3.497
7.08.01	Pessoal	1.858	831
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.858	831
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4	31
7.08.02.01	Federais	4	31
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.245	533
7.08.03.01	Juros	7.245	533
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.436	2.102
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	16.436	2.102

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.057.096	806.908
1.01	Ativo Circulante	800.769	547.683
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	168.109	159.049
1.01.03	Contas a Receber	175.277	158.407
1.01.03.01	Clientes	175.277	158.407
1.01.04	Estoques	449.983	225.524
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.205	1.457
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.205	1.457
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.195	3.246
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	4.917	2.968
1.01.08.01.01	Contas a receber de partes relacionadas	4.917	2.968
1.01.08.03	Outros	278	278
1.02	Ativo Não Circulante	256.327	259.225
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	81.345	79.915
1.02.01.04	Contas a Receber	76.942	75.581
1.02.01.04.01	Clientes	76.942	75.581
1.02.01.05	Estoques	166	166
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.237	4.168
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	746	730
1.02.01.10.04	Outras Contas	2.989	2.936
1.02.01.10.05	Impostos a Recuperar	502	502
1.02.02	Investimentos	170.464	174.655
1.02.02.01	Participações Societárias	170.464	174.655
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	170.464	174.655
1.02.03	Imobilizado	870	759
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	870	759
1.02.04	Intangível	3.648	3.896
1.02.04.01	Intangíveis	3.648	3.896
1.02.04.01.02	Softwares	3.648	3.896

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.057.096	806.908
2.01	Passivo Circulante	177.678	145.066
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.675	18.686
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.675	18.686
2.01.02	Fornecedores	87.021	50.368
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	87.021	50.368
2.01.02.01.01	Terrenos à pagar	69.336	1.727
2.01.02.01.02	Fornecedores à pagar	17.685	48.641
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	36.015	23.845
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	35.331	23.089
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	35.331	23.089
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	684	756
2.01.05	Outras Obrigações	36.693	49.150
2.01.05.02	Outros	36.693	49.150
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.360	6.360
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	29.291	40.996
2.01.05.02.05	Demais Passivos	1.042	1.794
2.01.06	Provisões	3.274	3.017
2.01.06.02	Outras Provisões	3.274	3.017
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	3.274	3.017
2.02	Passivo Não Circulante	487.141	378.324
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	282.658	279.933
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	282.658	279.933
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	282.658	279.933
2.02.02	Outras Obrigações	200.689	94.514
2.02.02.02	Outros	200.689	94.514
2.02.02.02.06	Outras Contas	30.850	19.148
2.02.02.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	2.464	2.372
2.02.02.02.09	Demais Débitos	2.750	2.750
2.02.02.02.10	Adiantamento de Clientes	162.934	68.410
2.02.02.02.11	Arrendamentos a Pagar	1.691	1.834
2.02.04	Provisões	3.794	3.877
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	832	837
2.02.04.01.05	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	832	837
2.02.04.02	Outras Provisões	2.962	3.040
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	2.881	2.946
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	81	94
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	392.277	283.518
2.03.01	Capital Social Realizado	156.104	156.104
2.03.01.01	Capital Social Realizado	156.104	156.104
2.03.04	Reservas de Lucros	31.066	31.066
2.03.04.01	Reserva Legal	2.900	2.900
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.166	28.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	16.436	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-2.395	-2.395

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	191.066	98.743

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	96.641	31.864
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-67.817	-25.238
3.03	Resultado Bruto	28.824	6.626
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.969	-3.882
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.165	-2.373
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.465	-7.259
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3	1.704
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.664	4.046
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	16.855	2.744
3.06	Resultado Financeiro	-2.311	-745
3.06.01	Receitas Financeiras	5.293	986
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.604	-1.731
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.544	1.999
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.227	-793
3.08.01	Corrente	-1.829	-714
3.08.02	Diferido	-398	-79
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.317	1.206
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	12.317	1.206
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	16.436	2.102
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.119	-896
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	2,35	0,3
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,35	0,3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.02	Outros Resultados Abrangentes	12.317	1.206
4.02.01	Lucro (Prejuízo) Líquido Consolidado do Período	12.317	1.206
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	12.317	1.206
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	16.436	2.102
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.119	-896

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-18.241	-24.795
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	20.628	-92
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	14.544	1.015
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	718	83
6.01.01.03	Provisão para Contingências	-5	-114
6.01.01.04	Resultado de Equivalencia Patrimonial	-11.888	-5.374
6.01.01.05	(Reversão) Constituição de Provisão para Garantias	192	72
6.01.01.06	Encargos Financeiros não Capitalizados	7.477	0
6.01.01.07	Juros Sobre Arrendamento	30	16
6.01.01.09	Resultado com Investidores em SCP	1.794	495
6.01.01.12	Apropriação de Encargos Financeiros Capitalizados	3.719	2.320
6.01.01.13	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	19
6.01.01.17	Constituição de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa e Provisão de Distratos	1.935	0
6.01.01.18	Ajuste ao Valor Presente	-2.362	867
6.01.01.19	PIS/COFINS s/RET diferidos	844	113
6.01.01.20	Amortização de Ágio	3.630	396
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.230	-23.689
6.01.02.01	Estoques de Imóveis a Comercializar	45.419	-25.957
6.01.02.02	Contas a Receber/Créditos	-17.804	-3.001
6.01.02.03	Fornecedores	-30.956	133
6.01.02.04	Obrigações Tributárias e Trabalhistas	-5.445	-159
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-16	-401
6.01.02.07	Impostos a Recuperar	-748	-71
6.01.02.08	Demais Ativos e Passivos	143	1.296
6.01.02.09	Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos	-2.371	-758
6.01.02.10	Obrigações por Aquisição de Imóveis	0	1.139
6.01.02.11	Demais Contas a Pagar	-747	-3.965
6.01.02.12	Adiantamentos de Clientes	-11.705	8.055
6.01.03	Outros	-14.639	-1.014
6.01.03.01	Juros Pagos	-14.639	-1.014
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.113	39.028
6.02.01	Aquisição/Baixa de Participações Societárias	-8.500	0
6.02.02	Dividendos Recebidos	11.600	1.310
6.02.04	Acréscimo do Imobilizado e Intangível	137	-191
6.02.05	Partes Relacionadas	-1.950	1.050
6.02.06	Integralização de Capital	-2.995	0
6.02.08	Saida de Caixa de Investimento Adquirido	0	36.859
6.02.09	Ágio no investimento	-405	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	29.414	31.625
6.03.01	Pagamentos de Arrendamentos	-30	-100
6.03.03	Aporte de Débitos com Parceiros em Empreendimentos	11.053	9.984
6.03.06	Captação de Empréstimos	35.234	31.217
6.03.07	Pagamento de Empréstimos	-15.957	-8.836
6.03.08	Repasse de Débitos com Parceiros em Empreendimentos	-1.145	-640

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.11	Gastos com emissão de CRI	259	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	9.060	45.858
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	159.049	6.868
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	168.109	52.726

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	156.104	505	28.166	0	0	184.775	98.743	283.518
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	156.104	505	28.166	0	0	184.775	98.743	283.518
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.436	0	16.436	92.323	108.759
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.436	0	16.436	-4.119	12.317
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	96.442	96.442
5.05.02.06	Efeito da Consolidação LSP	0	0	0	0	0	0	96.442	96.442
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	505	28.166	16.436	0	201.211	191.066	392.277

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096	0	37.096
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096	0	37.096
5.04	Transações de Capital com os Sócios	129.794	0	0	0	0	129.794	0	129.794
5.04.01	Aumentos de Capital	129.794	0	0	0	0	129.794	0	129.794
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.102	0	2.102	82.878	84.980
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.102	0	2.102	82.878	84.980
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	1.570	9.216	2.102	0	168.992	82.878	251.870

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	98.728	32.665
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.018	1.973
7.01.02	Outras Receitas	93.710	30.692
7.01.02.01	Receita de Venda de Unidades	95.645	30.692
7.01.02.02	Constituição de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa e Provisão de Distratos	-1.935	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-77.455	-25.814
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-65.689	-22.909
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.766	-2.905
7.03	Valor Adicionado Bruto	21.273	6.851
7.04	Retenções	-718	-479
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-718	-479
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	20.555	6.372
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.957	5.033
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.664	4.046
7.06.02	Receitas Financeiras	5.293	987
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	34.512	11.405
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	34.512	11.405
7.08.01	Pessoal	8.684	6.716
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.558	6.250
7.08.01.02	Benefícios	35	338
7.08.01.03	F.G.T.S.	91	128
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.907	1.750
7.08.02.01	Federais	5.687	1.750
7.08.02.03	Municipais	220	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.604	1.733
7.08.03.01	Juros	7.604	1.733
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	12.317	1.206
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	16.436	2.102
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-4.119	-896

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

A Administração da Construtora Adolpho Lindenberg (“CAL” ou “Lindenberg”) tem o prazer de anunciar os resultados operacionais e financeiros relativos ao 1º trimestre de 2026. O grande destaque do trimestre ficou por conta do Lucro Líquido que, em apenas 3 meses do ano, atingiu valor recorde de R\$ 16,4 milhões, mais de 60% de todo resultado do ano de 2025, impulsionado principalmente pelo reconhecimento do resultado dos empreendimentos Lindenberg Vista Alto de Pinheiros e Metropolitan by Lindenberg, lançados recentemente, que tiveram neste trimestre a superação da cláusula suspensiva do reconhecimento de receita e que estão com boa velocidade de vendas até o momento. Além disso, tivemos volume de vendas, receita e lucro bruto também em patamares bastante elevados e que reforçam o novo momento vivido pela Lindenberg após as alterações de sua estrutura de capital.

Apesar da manutenção do cenário político e econômico repleto de instabilidade e volatilidade, expectativas difusas e dificuldades, tanto internamente no Brasil como no mundo, conseguimos melhorar os nossos resultados operacionais e financeiros nesse período, sendo novamente um trimestre representativo de vendas totais da Companhia e recuperando patamares mais saudáveis de resultados financeiros e de rentabilidade o que demonstra a ótima capacidade de adaptação da Companhia e de aceitação de seus produtos aos mais diferentes cenários.

A Lindenberg lançou juntamente com a EZTEC no 1T26, o empreendimento Metropolitan by Lindenberg, torre única, localizado na capital de São Paulo, segmento residencial com 546 unidades tipo de médio-alto padrão, gerando um VGV total de R\$ 313,7 milhões, empreendimento que a CAL possui 30% de participação direta, tendo sido sucesso total de vendas e que na data de publicação deste release já conta com mais de 70% de suas unidades comercializadas, tendo superado já no 1T26 a cláusula suspensiva de reconhecimento de receita. De forma geral, permanecemos otimistas para o cenário do mercado imobiliário de alto padrão em São Paulo nos próximos trimestres, mas também cautelosos e atentos aos sinais econômicos e políticos externos, de forma que é preponderante destacar que os próximos lançamentos continuarão a depender principalmente da demanda do mercado e de cada produto especificamente, assim como das condições do cenário econômico no país.

As vendas líquidas totais somaram R\$ 348,9 milhões no 1T26, aumento de 143,4% quando comparado com o 1T25 e redução de 26,2% em relação ao 4T25. A participação da CAL totalizou R\$ 132,6 milhões no 1T26 (38,0% das vendas totais) crescimento de 253,9% quando comparado com o 1T25 e redução de 20,2% em relação ao 4T25. Das vendas líquidas realizadas no 1T26 na participação da CAL, tivemos R\$ 11,9 milhões de unidades entregues (9,0%), R\$ 20,7 milhões de unidades em construção (15,6%) e R\$ 100,0 milhões foram de unidades de lançamentos (75,4%). Vale informar que os distratos totalizaram R\$ 30,6 milhões, sendo formado por 14 unidades no encerramento do 1T26 (2 unidades foram downgrade e 12 unidades efetivas), e a parte CAL foi de R\$ R\$ 12,5 milhões.

Nesse sentido, a velocidade de vendas totais (VSO) totalizou ótimo volume de 25,2%, crescimento de 15,7 pp. quando comparado com o 1T25 e aumento de 2,1 pp. em relação ao 4T25. Na participação da CAL, a velocidade de vendas totais atingiu 24,8% no encerramento do

Comentário do Desempenho

1T26, crescimento de 17,2 pp. em relação ao 1T25 e aumento de 3,6 pp. em relação 4T25. A Lindenberg adota o metro quadrado (m²) como medida de estudo do índice VSO (Vendas Sobre Oferta), índice que reflete a liquidez dos produtos desenvolvidos, com objetivo de eliminar o efeito da variação do preço de venda no tempo, que ocasionam distorções entre o estoque inicial e as vendas contratadas.

O estoque de unidades imobiliárias a valor de mercado referente às incorporações realizadas pela Lindenberg totalizou R\$ 1,4 bilhão no encerramento do 1T26, redução de 3,1% em relação ao 4T25, sendo que desse total, R\$ 495,6 milhões são referentes à parte CAL com participação média de 35,1% do total. O estoque por fase na participação da Lindenberg no encerramento do 1T26, atingiu R\$ 67,9 milhões (13,7%) do valor das unidades em estoque estão entregues, R\$ 322,8 milhões (65,1%) do valor das unidades em estoque estão em obra e R\$ 104,9 milhões (21,2%) do valor das unidades em estoque são lançamentos. Iremos continuar a monitorar de perto esse indicador, principalmente no que se refere ao volume total do estoque pronto, de forma a manter um patamar adequado, inclusive considerando os 3 projetos que serão entregues no decorrer de 2026, que atualmente se encontram muito bem comercializados com mais de 80% de seu volume total vendido, mas que representam um total de R\$ 100,0 milhões de estoque na participação Lindenberg.

O estoque de terrenos referente à futuras incorporações a serem realizadas pela Lindenberg atingiu um VGV total potencial de R\$ 1,2 bilhão no encerramento do 1T26, com 1 projeto/fase em desenvolvimento que foi adquirido neste trimestre e com previsão de lançamento ainda no ano de 2026. A parte CAL corresponde a R\$ 124,5 milhões, com participação de 10,0% do total, sendo que temos a opção junto ao parceiro de aumentar a participação até o percentual de 30% neste projeto até o seu lançamento. Manteremos a nossa busca pela excelência da qualidade em produtos singulares e localizações diferenciadas, com o cumprimento dos prazos e dos custos dos empreendimentos, que são alguns dos principais atributos pelos quais a Lindenberg é amplamente reconhecida no mercado.

O volume de obras da Lindenberg totalizou 129,3 mil m² em construção no encerramento do 1T26, compostos por 5 obras residenciais, todas localizadas na capital de São Paulo e com 700 unidades de médio-alto e alto padrão em construção. Vale informar que no 1T26, iniciamos a obra do empreendimento Lindenberg Moema, composto de 1 torre, segmento residencial, de alto padrão, com 61 unidades e com 33,5 mil m² de área total.

Relativo às informações financeiras, a receita líquida totalizou R\$ 96,6 milhões no encerramento do 1T26, crescimento de 203,3% em relação ao 1T25 e redução de 54,5% em relação ao volume recorde do 4T25. Já o resultado bruto atingiu R\$ 28,8 milhões para uma margem bruta de 29,8% ao final do 1T26, aumento de 335,0% e 9,0 pp. acima em relação ao 1T25 e redução 46,8% e 4,3 pp. acima quando comparado com o 4T25. O EBITDA atingiu o valor de R\$ 16,9 milhões, para uma margem EBITDA de 17,4% ao final do 1T26, aumento de 514,2% e 8,8 pp. acima em relação ao 1T25 e redução de 59,0% e 1,9 pp. abaixo em relação ao 4T25. Conforme destacado acima, o resultado líquido totalizou volume recorde de R\$ 16,4 milhões, para uma margem líquida de 17,0% ao final do 1T26, aumento de 681,9% e 10,4 pp. acima em relação ao 1T25 e redução de 51,1% e aumento de 1,2 pp. quando comprado com o 4T25. Importante informar que desde o

Comentário do Desempenho

primeiro trimestre de 2025, destacamos os resultados líquidos atribuídos aos minoritários que passaram a ter volumes relevantes, referente a participação societária dos projetos que consolidamos em nossas demonstrações financeiras e que possuem participações relevantes de outros sócios, o que contribuiu para uma redução da margem líquida da Companhia dado que são excluídos somente do resultado líquido e não na receita líquida total. O ROE trimestral anualizado atingiu 40,6% e o ROE dos últimos 12 meses totalizou 24,2% no encerramento do 1T26, valores que refletem de forma inequívoca o ótimo desempenho operacional e financeiro da Lindenberg com entrega consistente de resultado a seus acionistas nos últimos trimestres.

O índice de alavancagem corporativa (dívida líquida/patrimônio líquido) atingiu 0,7x e a dívida bruta corporativa totalizou R\$ 211,1 milhões no encerramento do 1T26, redução de 4,5% quando comparada com o 4T25 e a dívida líquida total atingiu R\$ 149,9 milhões ao final do 1T26, aumento de 4,1% em relação ao 4T25. Esses indicadores refletem de forma muito clara o novo momento da Lindenberg e sua nova estrutura de capital após o aumento de capital realizado em 31 de janeiro de 2025 e a emissão do CRI realizada em outubro de 2025. Esse volume de dívidas atual deve-se principalmente pela obtenção de financiamento, cujos recursos foram integralmente destinados ao custeio de despesas vinculadas aos projetos em execução e de financiamento para investimentos em novos projetos ainda em desenvolvimento.

Acreditamos que continuaremos a atuar através de parcerias nos empreendimentos em desenvolvimento e nos próximos a serem desenvolvidos, eventualmente com participação minoritária nos projetos. Nesse formato, uma importante fonte de receita e consequentemente de resultado para a Companhia são as receitas de taxas por prestação de serviços de administração da incorporação e de obra, onde temos acompanhado um importante volume desde a retomada dos lançamentos e início das obras desde 2020. Os patamares de rentabilidade reportados são resultados de uma operação que reflete a atual situação da Companhia e dos esforços da Administração para manter a rentabilidade e o andamento dos projetos, nos custos e nos prazos contratados, com a racionalização das despesas comerciais e administrativas, de forma a obter o máximo de valor para nossos clientes e acionistas.

Sobre operação futura, a Lindenberg continua focada no objetivo de buscar uma estrutura de capital adequada e com menor risco, preparada para enfrentar um cenário futuro ao mesmo tempo bastante promissor e desafiador. Manteremos uma postura cautelosa no decorrer dos próximos trimestres, buscando equilibrar a colocação de novos produtos no mercado, priorizando aqueles com maior liquidez, de modo a preservar um nível de vendas e de rentabilidade adequados.

Agradecemos aos nossos clientes e acionistas, pela confiança que depositam em nossa empresa, bem como aos nossos colaboradores e fornecedores pela dedicação e comprometimento com a nossa geração de valor para a sociedade.

Notas Explicativas

CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Construtora Adolpho Lindenberg S.A. (“CAL” ou “Companhia”) foi constituída em 13 de julho de 1962, atua sob a forma de sociedade anônima de capital aberto e tem sua sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, 466 - 2º andar, Edifício Corporate Bloco C. Atualmente, suas operações compreendem a execução e administração de obras de construção civil em geral, serviços de empreitada, por conta própria ou de terceiros, e incorporações de empreendimentos imobiliários.

Adicionalmente, tem como objetivo a participação no capital social em outras sociedades, como sócia, cotista ou acionista.

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais da Companhia estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não são consideradas em conformidade com as políticas contábeis materiais, uma vez que consideram a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas nas demonstrações financeiras da controladora.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas estão em conformidade com a NBC TG 21 Demonstração Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários contemplando os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias que seguem o entendimento da Administração da Companhia, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico NBC TG 47 (IFRS 15).

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações financeiras intermediárias.

Na preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, são adotados julgamentos e avaliação de premissas para o reconhecimento das estimativas no registro de determinados ativos, passivos e outras operações como: impostos diferidos, provisões para garantias, provisão para demandas judiciais e provisão para distrato e para perdas esperadas de créditos, entre outros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento dessas estimativas, poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações financeiras. A Diretoria monitora e revisa periodicamente essas estimativas contábeis e suas premissas.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas e foi elaborada de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008, que aprovou o pronunciamento contábil NBC TG09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras às normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As informações financeiras intermediárias foram preparadas no curso normal das operações e no pressuposto da continuidade dos negócios da Companhia. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia de continuar operando ao preparar as informações financeiras intermediárias. As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pela Administração em 6 de maio de 2026.

b) Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e certos instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

d) Empresas do grupo e participação acionária

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são preparadas em conformidade com os princípios de consolidação emanados da legislação societária brasileira e pelo pronunciamento técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas e compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas sociedades controladas, mencionadas na nota explicativa nº 9.

Controladas	Participação acionária - %	
	31/03/2026	31/12/2025
<u>Controladas diretas</u>		
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	100,00	100,00
CAL - Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	100,00	100,00
Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda.	100,00	100,00
Lindenberg Vendas Ltda.	100,00	100,00
EZCAL Participações Ltda. (i)	100,00	100,00
—		
<u>Controladas indiretas</u>		
Bari Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Barolo Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Viseu Incorporação Ltda.	100,00	100,00
SPE Bandeira Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Aosta Incorporação Ltda.	100,00	100,00
LSP Vista Alto de Pinheiros SPE Ltda.	100,00	100,00
LSP II Incorporação SPE Ltda.	100,00	100,00
LSP III Incorporação SPE Ltda.	100,00	100,00
EZCAL I Incorporação SPE Ltda.	100,00	100,00
Gregório Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.	100,00	100,00
EZCAL Mario Amaral Incorporação SPE Ltda.	50,00	50,00
EZCAL Inhambu Incorporação SPE Ltda.	30,00	30,00
LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda.	10,00	-

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Coligadas	Participação acionária - %	
	31/03/2026	31/12/2025
<u>Coligadas diretas</u>		
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	15,00	15,00
<u>Coligadas indiretas Amadora Incorporação Ltda.</u>	10,00	10,00
Laurenza Incorporação SPE Ltda.	37,00	37,00
Lion Incorporação SPE Ltda.	-	40,00
Caldas Novas Incorporação	20,00	20,00
Nova Prata Incorporadora Ltda.	50,00	50,00
Ilha Bela Incorporadora Ltda.	30,00	30,00
Austin Incorporadora Ltda.	10,00	10,00

e) Base de consolidação

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das controladas descritas na nota explicativa nº 9. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações financeiras intermediárias.

f) Controladas

As informações financeiras intermediárias de controladas são preparadas de acordo com as políticas contábeis consistentes com as da Controladora, são incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas a partir da data na qual a Companhia obtém o controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. Nesse método, os componentes dos ativos, passivos e resultados são combinados integralmente e o valor patrimonial da participação dos sócios não controladores é determinado pela aplicação do percentual de participação deles sobre o patrimônio líquido das controladas.

i) Controladas em conjunto

Uma “joint venture” é um acordo contratual através do qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da “joint venture” requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle. A Companhia apresenta suas participações em controladas em conjunto, nas suas informações financeiras intermediárias consolidadas, usando o método de equivalência patrimonial. Nas informações financeiras intermediárias individuais da Controladora, as participações em controladas e controladas em conjunto são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

ii) As transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados, sendo destacada a participação dos sócios não controladores. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamentos não sofreram alterações em relação aquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicados no dia 17 de março de 2026 no jornal Valor Econômico, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e www.lindenberg.com.br/ri.

3.1. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

No período de três meses findos em 31 de março de 2026, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	4	3	74	79
Aplicações financeiras (a)	42.431	63.640	168.035	158.970
	<u>42.435</u>	<u>63.643</u>	<u>168.109</u>	<u>159.049</u>

- (a) As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósito Bancário – CDB, operações compromissadas e Letra Financeira, remuneradas a taxas entre 62% e 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, e para as quais não há restrições para resgate imediato.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber por serviços prestados (a)	-	-	9.741	8.175
Contas a receber por venda de imóveis (b)	-	-	253.911	237.761
	-	-	263.652	245.936
Provisão p/ distratos e risco de crédito (d)	-	-	(4.099)	(2.253)
Ajuste a valor presente (c)	-	-	(7.334)	(9.695)
	-	-	<u>252.219</u>	<u>233.988</u>
Circulante	-	-	175.277	158.407
Não circulante	-	-	76.942	75.581

- (a) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas.
- (b) Saldo de contas a receber decorrente da venda de unidades imobiliárias concluídas e em andamento. O saldo é atualizado pela variação do Nacional de Custo da Construção - INCC até a entrega das chaves e posteriormente pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M e/ou Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, e juros pela Tabela Price de 12% ao ano, quando aplicável.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- (c) A taxa utilizada do ajuste a valor presente tem como fundamento e premissa a taxa média dos financiamentos e empréstimos obtidos pela Companhia, descontado pelo INCC acumulado dos últimos 12 meses comparado com a média do NTB-B, dos dois o maior. Em 31 de março de 2026, a Companhia efetuou o cálculo a valor presente, considerando a taxa de 7,93% a.a. (em 31 de dezembro de 2025 - 8,00% a.a.).
- (d) Refere-se principalmente a provisão para distrato de acordo com o Ofício da CVM nº 02/2018, que considera uma estimativa de perda ao reconhecimento da receita para os empreendimentos em fase de construção.

Os saldos de recebíveis em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro 2025 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Vencidas (a):				
Até 60 dias	-	-	386	947
De 61 a 90 dias	-	-	49	151
De 91 a 180 dias	-	-	320	406
De 181 a 365 dias	-	-	176	193
Acima de 365 dias	-	-	457	344
	-	-	1.387	2.041
A vencer	-	-	254.931	234.200
Provisão de distrato e para risco de crédito	-	-	(4.099)	(2.253)
	-	-	252.219	233.988

- (a) Os saldos vencidos, em sua maioria, são recebíveis de vendas de unidades imobiliárias, para os quais a Companhia tem atuado para a regularização da inadimplência. A Companhia realiza a análise contínua da inadimplência do contas a receber.

6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Terrenos para futura incorporação (c)	-	-	259.935	63.023
Imóveis em construção (b)	-	-	176.846	144.592
Unidades concluídas (d)	-	-	10.490	15.028
Loteamento	161	161	381	381
Mais valia de ativos	-	-	2.708	2.877
Provisão para desvalorização de loteamentos a comercializar (a)	(103)	(103)	(211)	(211)
	58	58	450.149	225.690
Circulante	-	-	449.983	225.524
Não circulante	58	58	166	166

- (a) Saldo referente a provisão para desvalorização de loteamentos a vender.
- (b) Custos incorridos referente a obras em construção. Em 31 de março de 2026 o saldo refere-se aos empreendimentos Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCAL I), Jota by Lindenberg (SPE Gregório), Lindenberg Reserva Paraíso (SPE Mario Amaral), Lindenberg Moema (SPE Inhambu) e Lindenberg Vista Alto de Pinheiros (SPE LSP Vista Alto de Pinheiros), líquido de provisão de distrato.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- (c) Saldo composto por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Canário (LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda.) no montante de R\$259.734, para futuro empreendimento. Em 31 de março de 2026 há valores de custos de incorporação de terrenos no montante de R\$201 (R\$2.893 em 31 de dezembro de 2025).
- (d) Custos incorridos referente ao empreendimento Lindenberg Guarará (SPE Bari) localizado no bairro Jardim Paulista na cidade de São Paulo/SP entregue em maio de 2025.

A Administração da Companhia revisa trimestralmente o valor contábil dos seus terrenos e imóveis a comercializar em construção para verificar se há alguma indicação de que os montantes de tais ativos não serão recuperados em decorrência de análise do valor realizável líquido e registra a provisão das possíveis perdas nos seus estoques.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CSLL retido a recuperar	33	33	618	594
IRRF sobre aplicação financeira	625	149	1.090	396
IRRF sobre serviços	87	87	628	594
Outros impostos	2	2	370	374
	<u>747</u>	<u>271</u>	<u>2.707</u>	<u>1.959</u>
Circulante	624	148	2.205	1.457
Não circulante	123	123	502	502

8. PARTES RELACIONADAS**8.1. Receitas com partes relacionadas**

Conforme demonstrado a seguir, a receita bruta é formada pela prestação de serviços e venda de unidades imobiliárias a terceiros para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025 e parte das receitas de serviços prestados pela Companhia com suas controladas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025 decorre de contratos firmados com suas coligadas, principalmente as sociedades investidas da controlada Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda. e EZCAL Participações Ltda.:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta com partes relacionadas	3.348	581
Receita bruta com terceiros	95.380	32.085
Total receita bruta (com efeito de AVP)	<u>98.728</u>	<u>32.666</u>
Representatividade das receitas com partes relacionadas	3,39%	1,78%

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

8.2. Contas a receber de partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<u>Dividendos a receber</u>				
Amadora Incorporação Ltda.	-	-	107	108
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	3.000	1.050	3.000	1.050
<u>Mútuos</u>				
Habitram Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	1.810	1.810
<u>Redução de capital a receber</u>				
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	-	-	-	-
	<u>3.000</u>	<u>1.050</u>	<u>4.917</u>	<u>2.968</u>

8.3. Obrigações com parceiros em empreendimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Sociedade em Conta de Participação (a)				
Rimini Incorporação	19.029	18.483	19.029	18.483
SCP Coinvestidores	-	-	10.471	-
Gregório Serrão SCP	-	-	1.350	665
Não circulante	<u>19.029</u>	<u>18.483</u>	<u>30.850</u>	<u>19.148</u>

(a) A Sociedade em Conta de Participação (SCPs) é o acordo entre a Companhia (sócio ostensivo) e determinados investidores (sócio participante) conforme previsto no artigo 991 do Código Civil. Os acordos preveem que os sócios-participantes terão o direito de receber parte do resultado da SCP até a conclusão do seu fim específico. As participações dos sócios participantes são as seguintes para cada empreendimento:

- Rimini Incorporação - 9,14%.
- Gregório Serrão SCP - 2,00%.
- SCP Coinvestidores

Movimentação com créditos com parceiros em empreendimentos imobiliários

A movimentação das SCPs para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo anterior	18.483	21.293	19.148	21.293
Saldos iniciais – EZCAL	-	-	-	24.232
Aportes	-	-	11.053	27.581
Repasse pagos	(1.098)	(3.109)	(1.145)	(54.692)
Repasse apurados no exercício	1.644	299	1.794	734
Saldo final	<u>19.029</u>	<u>18.483</u>	<u>30.850</u>	<u>19.148</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

8.4. Transações com Partes Relacionadas

Conforme informado em Comunicado ao Mercado de 29 de setembro de 2025, foi celebrado em 5 de fevereiro de 2026 Escritura de Compra e Venda entre a Castelgrande Incorporadora Ltda., na qualidade de vendedora ("Castelgrande"), e a Coinvestidores Participações XVI Ltda., na qualidade de compradora ("Coinvestidores XVI"), com a interveniência e anuência da Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda., que é controlada pela Companhia ("Lindenberg Incorporadora") e da Coinvestidores Participações X Ltda. ("Coinvestidores") ("Escritura"). A Escritura prevê a transferência de determinados imóveis detidos pela Castelgrande à Coinvestidores XVI pelo valor de R\$236.946. Ato seguinte a Lindenberg Incorporadora, tornou-se titular de 10% (dez por cento) do capital social da Coinvestidores XVI, passando a controlá-la, sendo que o restante da participação é detido por veículos de investimentos da Kinea.

A Castelgrande tem como sócios determinados indivíduos que são administradores e membros do bloco de controle da EZTEC Empreendimentos e Participações S/A, atual co-controladora da Companhia. A Lindenberg Incorporadora é controlada pela Companhia. A Coinvestidores, por sua vez, não possui qualquer vínculo social com a Companhia ou com a Castelgrande.

8.5. Remuneração da Administração e diretores

Em Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 17 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global máxima anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 em até R\$7.100. No período de três meses findos em 31 de março de 2026, o montante pago aos administradores foi de R\$1.487 na Controladora e Consolidado (R\$772 na Controladora e R\$964 no Consolidado no período de três meses findo em 31 de março de 2025), registrados na rubrica despesas administrativas, mencionadas na nota explicativa nº 20.

9. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDAS COM INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas e coligadas (a)	379.489	353.742	159.469	162.491
Ágio sobre investimentos (b)	4.380	4.679	4.785	5.193
Encargos capitalizados	9.134	10.260	6.210	6.971
	393.003	368.681	170.464	174.655
Provisão para perdas com controladas e coligadas (a)	-	-	(81)	(94)
	393.003	368.681	170.383	174.561

(a) Participações societárias avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. Quando o patrimônio líquido está negativo, são apresentadas no passivo não circulante na conta de provisão para perdas com investimentos.

(b) Ágio referente a aquisição de participações em Sociedades. O ágio será amortizado conforme percentual de andamento de obra e vendas do empreendimento.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As principais informações das participações societárias diretas e a composição dos investimentos, são como segue:

	Controladora - 31 de março de 2026								
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
<u>Controladas</u>									
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	69	69	(7)	29	116	(11)	100%	146	(11)
CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	12.604	8.053	7.105	3.764	9.788	(4.603)	100%	9.788	(4.603)
Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda.	347.981	15.024	92.287	152.310	118.408	4.127	100%	26.086	7.944
EZCAL Participações Ltda. (a)	387.196	190.314	68.079	102.081	407.350	22.924	100%	308.908	23.227
Lindenberg Vendas Ltda.	927	589	427	179	910	(179)	100%	910	(179)
<u>Coligadas diretas</u>									
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	208.695	8.164	28.768	7	188.084	13.080	15%	28.212	1.962
								374.050	28.340
Encargos financeiros capitalizados								9.134	(1.779)
Resultado para investidores em SCP								-	(1.644)
Mais valia de estoques (b)								9.819	-
Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido								393.003	24.917
Investimento								393.003	
	Consolidado - 31 de março de 2026								
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido (negativo)	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
<u>Coligadas</u>									
Amadora Incorporação Ltda.	271	-	1.075	-	(804)	1	10%	(81)	-
Laurenza Incorporação Ltda.	133	-	-	-	133	-	37%	49	-
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	208.695	8.164	28.768	7	188.084	13.080	15%	28.212	1.962
Caldas Novas Incorporação	185.785	108.277	14.068	5.674	274.320	12.504	20%	54.863	2.501
Nova Prata Incorporadora Ltda.	65.555	28.744	21.380	1.027	71.892	4.934	50%	35.946	2.467
Ilha Bela Incorporadora Ltda.	83.445	(5.792)	5.082	(221)	72.791	13.972	30%	21.838	4.192
Austin Incorporadora Ltda.	99.132	100.445	14.285	28.266	157.026	6.218	10%	15.703	622
								156.530	11.743

^

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Mais valia de estoques (b)	7.643	-
Encargos financeiros capitalizados	6.210	(1.284)
Resultado para investidores em SCP	-	(1.795)
Investimentos em coligadas, líquido	170.383	8.664
Investimento	170.464	
Provisão para perdas com coligadas	(81)	

(a) Em 31 de janeiro de 2025 conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no valor de R\$129.794, mediante a emissão de 3.267.735 ações ordinárias, de forma a dar cumprimento ao exercício do Bônus de Subscrição detidos pela EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. ("EZTEC"), subscrevendo e integralizando o aumento de capital aprovado mediante a contribuição da totalidade das cotas de emissão da EZCAL Participações Ltda., subsidiária da Companhia, detidas pela EZTEC no valor de R\$116.376 e o valor remanescente mediante a capitalização de parte do crédito detido pela EZTEC em face da Companhia.

Em 31 de outubro de 2025 conforme 5º Alteração e Consolidação de Contrato Social da controlada Ezcal Inhambu Incorporação SPE Ltda., a sócia Coinvestidores Participações XII Ltda. ("COINVESTIDORES"), cedeu e transferiu, a título oneroso, 8.500.000 quotas ordinárias do capital social da controlada, representando 10% do capital social, para a sócia Ezcal Participações Ltda. ("EZCAL"). A diferença entre o valor pago pela compra da participação e o Patrimônio Líquido da controlada na data de aquisição gerou uma perda de variação de participação em controlada de R\$2.395, registrada como transação entre sócios no Patrimônio Líquido da Companhia.

(b) Refere-se a soma de (i) ágio na aquisição de investimentos no montante de R\$4.379 na controladora e R\$4.785 no consolidado, e (ii) ajuste a valor justo no montante de R\$5.439 na controladora e R\$2.858 no consolidado.

	Controladora - 31 de dezembro de 2025								
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
Controladas									
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	70	69	(2)	908	(767)	(894)	100%	142	(894)
CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	7.845	7.785	7.802	3.928	3.900	(20.910)	100%	3.900	(20.910)
Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda.	87.984	540	19.182	72.569	(3.227)	(9.259)	100%	13.343	(9.259)
EZCAL Participações Ltda. (a)	379.502	204.891	94.929	91.224	398.240	93.163	100%	299.498	71.467
Lindenberg Vendas Ltda.	1.274	637	656	167	1.088	3.515	100%	1.088	3.515
Coligadas diretas									
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	205.465	9.202	14.633	30	200.004	3.268	15%	30.000	490
								347.971	44.409
Encargos financeiros capitalizados								10.260	(10.751)
Resultado para investidores em SCP								-	(299)
Mais valia de estoques (b)								10.450	-
Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido								368.681	33.359
Investimento								368.681	

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Consolidado - 31 de dezembro de 2025									
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido (negativo)	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
—									
Coligadas									
Amadora Incorporação Ltda.	190	96	1.087	4	(805)	3	10%	(81)	-
Lion Incorporação Ltda.	1	-	-	32	(31)	-	40%	(13)	-
Laurenza Incorporação Ltda.	133	-	-	-	133	-	37%	49	-
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	205.465	9.202	14.633	30	200.004	3.268	15%	30.000	490
Caldas Novas Incorporação	239.479	99.974	13.971	5.665	319.817	65.332	20%	63.962	12.049
Nova Prata Incorporadora Ltda.	62.344	25.689	20.248	826	66.958	9.139	50%	33.479	3.998
Ilha Bela Incorporadora Ltda.	56.059	-	190	-	55.869	(5.383)	30%	16.761	(1.612)
Austin Incorporadora Ltda.	99.806	86.329	10.655	23.372	152.108	15.001	10%	15.211	1.322
								159.368	16.247
EZCAL Participações Ltda. - 50% da equivalência antes do aumento de capital								-	2.362
Mais valia de estoques (b)								8.222	
Encargos financeiros capitalizados								6.971	(5.472)
Resultado para investidores em SCP								-	(699)
Investimentos em coligadas, líquido								174.561	12.438
Investimento								174.655	
Provisão para perdas com coligadas								(94)	

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As participações em controladas e controladas em conjunto, avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, foram apuradas de acordo com os balanços das respectivas investidas nas datas-bases de 31 de março de 2026 e de 31 de dezembro 2025.

A movimentação dos investimentos para o período findo em 31 de março de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro 2025 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldos no início do período	368.681	177.476	174.561	164.777
Exercício do bônus de subscrição de cotas Ezcal	-	116.376	-	-
Baixa em investimentos	-	-	-	-
Perda por Variação de Participação no Capital Social	-	(2.395)	-	-
Ajuste a valor justo/remensuração	-	5.771	-	-
Amortização de mais valia/ágio	(631)	(1.153)	(3.300)	(1.596)
Ágio de participação em investimentos	-	-	405	957
Integralização de capital em controladas e investidas	23.448	39.013	(3.750)	-
Integralização (devolução) do adiantamento para futuro aumento de capital	(17.449)	16.912	755	-
Dividendos recebidos	(8.259)	(29.211)	(11.600)	(14.315)
Equivalência patrimonial	26.696	44.110	11.888	26.479
Resultado para investidores em SCP	1.644	299	1.795	699
Encargos financeiros capitalizados	652	12.234	2.852	11.600
Apropriação dos encargos financeiros capitalizados ao resultado – equivalência	(1.779)	(10.751)	(3.224)	(14.040)
Saldos no fim do período	<u>393.003</u>	<u>368.681</u>	<u>170.383</u>	<u>174.561</u>

10. OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Terrenos a pagar (b)	69.208	1.406
Permuta financeira a pagar (a)	128	321
	<u>69.336</u>	<u>1.727</u>

- (a) Aquisição de imóvel em 22 de janeiro de 2019 a Rua Barreto Leme, 2.175, Cambuí/Campinas no valor de R\$16.745 que estão sendo pagos com permuta financeira de 24% do VGV - Volume Geral de Vendas.
- (b) Saldo a pagar por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Mário Amaral e Rua Teixeira da Silva (SPE EZCAL Mario Amaral), no montante de R\$182, atualizado pelo INPC/IBGE anualmente, a ser pago até Mai/26; na Rua Inhambu, Av. Juriti e Av. Sabiá (SPE EZCAL Inhambu), no montante de R\$852, atualizado pelo IPCA/IBGE anualmente, a ser pago até Jul/30; na Rua Gregório Serrão (SPE Gregório), no montante de R\$72, atualizada pelo IPCA/IBGE anualmente, a ser pago até Out/26 e na Rua Canário (SPE Canário Coin), no montante de R\$68.102, atualizado pelo IPCA/IBGE mensalmente, acrescidos de juros remuneratórios de 5,0% a.a., a ser pago até Junho de 26.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

11. PROVISÕES PARA GARANTIAS E DEMANDAS JUDICIAIS

	Controladora		
	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b)	Provisão para garantia (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	837	-	837
Variações líquidas no período	(5)	-	(5)
Saldos em 31 de março de 2026	832	-	832

	Consolidado		
	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b)	Provisão para garantia (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	837	5.963	6.800
Variações líquidas no período	(5)	192	187
Saldos em 31 de março de 2026	832	6.155	6.987
Circulante em 31 de março de 2026	-	3.274	3.274
Não circulante em 31 de março de 2026	832	2.881	3.713
Circulante em 31 de dezembro de 2025	-	3.017	3.017
Não circulante em 31 de dezembro de 2025	837	2.946	3.783

(a) A Companhia concede garantia sobre os imóveis com base na legislação vigente, pelo período de cinco anos. Uma provisão é reconhecida considerando a estimativa dos custos a serem incorridos no atendimento de eventuais reivindicações. A constituição da provisão para garantias é registrada na controlada ao longo da construção dos empreendimentos administrados pela Companhia e, após a entrega destes, tem início o processo de reversão da provisão de acordo com a curva de gastos históricos definidos pela área de engenharia. A prestação de serviços de assistência técnica é realizada pela controlada, e na data da prestação do serviço o custo é reconhecido no resultado na rubrica de manutenção de obras concluídas (vide nota explicativa nº 20).

(b) São representados os processos classificados com o risco de perda provável:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhista	312	358
Tributário	502	461
Cível	18	18
	832	837

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas ficam expostas a certas contingências e riscos. A provisão é estabelecida por valores atualizados, para processos trabalhistas, cíveis e tributários em discussão nas instâncias administrativas e judiciais, com base na opinião dos consultores jurídicos da Companhia, para os casos em que a perda é considerada provável. Em 31 de março de 2026, a Companhia mensurou com base na avaliação de especialistas e nas condições processuais de cada ação o montante de R\$16.265 de contingências classificadas com o risco de perda possível às quais não foram provisionadas (R\$15.551 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Certificado de recebíveis imobiliários - CRI (a)	200.321	205.284	200.321	205.284
Gastos na Emissão de CRI	(4.260)	(4.519)	(4.260)	(4.519)
Cédula de Crédito Bancário - CCB	-	-	-	167
Notas comerciais (c)	15.053	20.102	15.053	20.102
Financiamento à construção de empreendimento (b)	-	-	106.875	81.989
	<u>211.114</u>	<u>220.866</u>	<u>317.989</u>	<u>303.022</u>
Circulante	13.380	13.447	35.331	23.089
Não circulante	197.734	207.419	282.658	279.933

- (a) Em 22 de outubro de 2025, a Companhia celebrou a liquidação do “Instrumento Particular de Escritura da 4ª (Quarta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografia, com Garantia Fidejussória, em até 2 (Duas) Séries, para Colocação Privada, da Construtora Adolpho Lindenberg S.A.” (“Escritura” ou “Escritura de Emissão”), no valor total de R\$200.000 em 2 séries. A primeira série possui 125.000 Debêntures com vencimento em 24/09/2029, e farão jus a juros remuneratórios de um percentual equivalente a 98,00% (noventa e oito inteiros por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, e a segunda série possui 75.000 Debêntures com vencimento em 24/09/2031, e farão jus a juros remuneratórios de um percentual equivalente a 99,50% (noventa e nove inteiros e cinquenta centésimos por cento) da variação acumulada da Taxa DI. As Debêntures contam com garantia de aval integral da EZTEC Empreendimentos e Participações S.A., sendo que, conforme Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Ações e Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios e Outras Avenças, a Lindenberg Investimentos Ltda. cedeu 3.267.735 (três milhões, duzentos e sessenta e sete mil, setecentas e trinta e cinco) de ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 46,7570% do capital social, para EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. em contra garantia ao aval prestado.
- (b) Financiamentos oriundos do Sistema Financeiro de Habitação (SFH) e Cédulas de Crédito Imobiliário (CCBI) destinados à construção de unidades imobiliárias, garantidos pela hipoteca do respectivo empreendimento imobiliário financiado, conforme abaixo: (i) empreendimento Lindenberg Guarará (SPE Bari), de valor nominal contratado de até R\$23.000, indexado à taxa CDI + 2,60% ao ano e com vencimento até julho de 2026; (ii) empreendimento Jota (SPE Gregório), de valor nominal contratado de até R\$75.282, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até agosto de 2027; (iii) empreendimento Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCALI), de valor nominal contratado de até R\$44.422, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até dezembro de 2027 e (iv) empreendimento Lindenberg Paraíso (SPE Mario Amaral), de valor nominal contratado de até R\$92.700, indexado à taxa Poupança + TR + 2,40% ao ano e com vencimento até fevereiro de 2030.
- (c) Em 18 de junho de 2025, a Companhia contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$10.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,00% ao ano e cujo vencimento será em dezembro de 2026.

Em 23 de setembro de 2025, a Companhia contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$10.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,00% ao ano e cujo vencimento será em 6 parcelas mensais com a primeira em novembro de 2026.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Cláusulas contratuais restritivas

A operação do CRI VERT possui cláusula restritiva “covenant” e a Companhia com base em suas demonstrações financeiras ou informações trimestrais consolidadas auditadas ou revisadas, conforme o caso, referentes ao encerramento dos trimestres de março, junho, setembro e dezembro de cada ano, com base nos últimos 12 (doze) meses contados da data-base das respectivas demonstrações financeiras ou informações trimestrais, sendo a primeira apuração referente ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2025, teve a verificação do “covenant” financeiro previsto na cláusula 7.1.2 dos termos de emissão de notas comerciais (conforme definido no termo de securitização), sem que isso caracterize um evento de vencimento antecipado.

Para as demais operações de CCBs, Notas Comerciais e SFH não há cláusulas restritivas.

Em 31 de março de 2026 a Companhia está adimplente com as cláusulas restritivas.

O “covenant” financeiro será apurado de acordo com os seguintes critérios no quadro abaixo:

$$i. \frac{(Dívida Líquida + Imóveis a Pagar)}{Patrimônio Líquido} < 1,20$$

$$ii. \frac{(Recebíveis + Receita a Apropriar + Estoques)}{(Dívida Líquida + Imóveis a Pagar + Custos a Apropriar)} > 1,50 \text{ ou } < 0$$

Cronograma de vencimentos

A tabela a seguir apresenta o cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante, existentes em 31 de março de 2026:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	1.673	79.170
2028	-	-
2029	122.582	128.295
2030	25.041	26.754
2031	48.439	48.439
Total	197.734	282.658

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldos no início do período	220.866	23.077	303.022	70.077
(+) Saldo iniciais controladas EZCAL	-	-	-	21.198
(+) Captação	-	228.190	35.234	287.653
(-) Amortização principal	(5.000)	(31.036)	(15.957)	(77.560)
(-) Conversão de dívida em capital	-	(2.222)	-	(2.222)
(+) Encargos financeiros capitalizados	652	2.448	2.852	4.887
(+) Juros incorridos	7.046	6.918	7.218	9.585
(-) Juros pagos	(12.709)	(1.990)	(14.639)	(6.077)
(-) Gastos na Emissão de CRI	-	(4.760)	-	(4.760)
(-) Amortização dos custos de captação	259	241	259	241
Saldos no fim do período	211.114	220.866	317.989	303.022

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão para participação nos lucros (PLR)	300	1.200	1.000	3.450
Provisão para férias	-	-	2.555	2.235
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	371	5
Imposto de renda	435	79	1.264	645
FGTS a recolher	-	-	119	170
INSS a recolher	41	23	413	321
Crédito Consignado	-	-	51	44
RET recolher	-	-	1.423	5.070
COFINS a recolher	25	31	48	74
Contribuição social a recolher	-	-	180	267
Imposto de renda a recolher	-	7	176	275
PIS a recolher	4	5	8	14
Impostos diferidos	-	-	8.857	8.022
Outros impostos	-	4	672	466
	<u>805</u>	<u>1.349</u>	<u>17.139</u>	<u>21.058</u>
Circulante	805	1.349	14.675	18.686
Não circulante	-	-	2.464	2.372

14. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

Os recebimentos de clientes com valores superiores aos saldos das contas a receber decorrentes da venda de imóveis e as permutas, encontram-se registrados como adiantamento de clientes no valor de R\$29.291 no passivo circulante e de R\$162.934 no passivo não circulante em 31 de março de 2026 (R\$40.996 e R\$68.410 respectivamente, em 31 de dezembro de 2025).

15. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Outras contas a pagar a) e b)	<u>17</u>	<u>934</u>	<u>3.792</u>	<u>4.539</u>
Circulante	17	934	1.042	1.789
Não circulante	-	-	2.750	2.750

Refere-se substancialmente a acordo de pagamentos de processos judiciais, conforme descrito a seguir:

- a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi provisionado o montante de R\$2.568, incluindo a quitação dos honorários de sucumbência referente ao processo movido pela Associação de Proprietários do Residencial Terras de Santa Cruz contra a Terra Azul Marketing Imobiliário Ltda. ("Terra Azul"), onde a Companhia foi condenada de forma solidária. A Companhia concordou em efetuar o pagamento do acordo, registrado na rubrica de "Outras contas a pagar" mediante compromisso da Terra Azul em reembolsá-la, após a quitação do acordo em 50 parcelas corrigidas pelo IPCA + 10% a.a., tendo como garantia terrenos localizados na cidade de Luiz Correia, Piauí. O ativo de reembolso no mesmo montante do valor a ser pago foi registrado na rubrica de "Demais ativos" no ativo não circulante. O saldo a pagar em 31 de março de 2026 é de R\$529 (R\$836 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- b) Em dezembro de 2024 foi celebrado acordo no valor de R\$8.100 com o Condomínio Lindenberg Light, referente ao processo movido contra a Adolpho Lindenberg Construtora, a ser pago até 31 de março de 2026. Esse processo tinha uma contingência cível anteriormente provisionada em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$8.507, sendo reclassificado o saldo do acordo para a rubrica de “outras contas a pagar”. O montante foi quitado em 31 de março de 2026.

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A reconciliação da despesa com imposto de renda e contribuição social correntes é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	16.436	2.102	14.544	1.999
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Imposto a alíquota nominal	(5.588)	(715)	(4.945)	(680)
Ajustes:				
Equivalência patrimonial	8.235	1.634	4.545	5.794
Adições e exclusões permanentes, líquido	(559)	444	(656)	397
Adições e exclusões temporárias, líquido	2	39	163	(186)
Efeito do resultado de controladas tributadas pelo Lucro presumido e pelo Regime Especial de Tributação - RET	-	-	2.345	804
Crédito fiscal sobre a base de prejuízos fiscais e diferenças temporárias não constituído	(2.090)	(1.402)	(3.798)	(6.934)
Outros	-	-	119	11
Despesa do imposto de renda e contribuição social no resultado	-	-	(2.227)	(793)
Taxa efetiva	-	-	15,31%	39,66%
Composição da despesa no resultado:				
Corrente	-	-	(1.829)	(714)
Diferido	-	-	(398)	(79)

A Administração não registrou impostos diferidos ativos sobre a base prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social acumulada, no montante de R\$36.685 em 31 de março de 2026 (R\$33.195 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora por não haver perspectiva de resultados tributáveis futuros.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**17.1. Capital social**

O capital social da Companhia em 31 de março de 2026 é de R\$156.104 (R\$156.104 em 31 de dezembro de 2025), totalmente integralizado, representado por 6.988.800 ações ordinárias, sem valor nominal. As ações possuem as seguintes características:

Ação ordinária

As ações ordinárias conferem o direito a um voto nas Assembleias Gerais ou o direito ao voto múltiplo nos casos e na forma previstos em lei. As ações ordinárias conferem direito ao recebimento de dividendos.

Em 31 de março de 2026, a composição das ações ordinárias da Companhia está demonstrada da seguinte forma:

Acionistas	Ações ordinárias	Capital votante - %
Lindenberg Investimentos Ltda.	3.267.735	46,76%
EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A.	3.267.735	46,76%
Outros acionistas	453.330	6,48%
	<u>6.988.800</u>	<u>100%</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

17.2. Destinação dos lucros

No fim do exercício social é constituída a título de reserva legal, 5% do lucro líquido do exercício até que atinja o montante de 20% do capital social da Companhia. Após a constituição da reserva, a participação proporcional de 25% do lucro remanescente será destinada a dividendos.

17.3. Resultado por ação

Em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33) - Resultado por Ação (aprovado pela Deliberação CVM nº 636/2010 - Resultado por ação), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025. O cálculo básico por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo do lucro por ação básico e diluído:

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do exercício	16.436	2.102
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação	6.988.800	5.899.555
Lucro líquido do exercício por ação - básico e diluído, em R\$	<u>2,35</u>	<u>0,36</u>

18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita líquida para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025 possui a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita de imóveis vendidos	-	-	93.283	31.559
(-) Provisão de Distrato	-	-	(1.935)	-
(-) Ajuste a valor presente	-	-	2.362	(867)
(-) Impostos sobre vendas de imóveis (a)	-	(29)	(1.680)	(773)
	-	(29)	92.030	29.919
Receita de serviços prestados (b)	-	-	4.738	2.898
Receita de assistência técnica	-	-	280	(924)
(-) Impostos sobre serviços (a)	-	-	(407)	(29)
	-	-	4.611	1.945
	-	(29)	96.641	31.864

- (a) Os impostos incidentes sobre as receitas são: Programa de Integração Social - PIS, Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS, Imposto Sobre Serviços - ISS, INSS sobre faturamento e RET - Regime Especial de Tributação, Lei nº10.931/2004.
- (b) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas e foram contratados a taxas que variam de 8% a 9% do custo das obras.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

19. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Aplicações financeiras	1.927	20	4.577	749
Variação monetária ativa	-	-	567	118
Juros ativos	20	71	281	122
Impostos sobre receita financeira	(90)	-	(133)	(3)
Total das receitas financeiras	1.857	91	5.293	986
Variação monetária passiva	(185)	(106)	(179)	(140)
Despesas bancárias	(15)	(28)	(205)	(790)
Juros passivos	-	-	(2)	(341)
Apropriação de encargos financeiros capitalizados	(7.045)	-	(7.218)	-
Resultado para investidores com SCP	-	(399)	-	(460)
Total das despesas financeiras	(7.245)	(533)	(7.604)	(1.731)
Resultado financeiro, líquido	(5.388)	(442)	(2.311)	(745)

20. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Unidades imobiliárias vendidas	(331)	-	(66.208)	(22.321)
(-) Provisão de Distrato (Custo)	-	-	832	-
Pessoal	(428)	(105)	(7.006)	(5.752)
Despesas com stand e decorado	-	-	(2.334)	(416)
Comissões	-	-	(4.224)	(692)
Serviços de terceiros	(357)	(461)	(2.602)	(1.419)
Pró-labore	(1.428)	(727)	(1.679)	(963)
Despesas com tributos e taxas	(4)	(2)	(1.593)	(155)
Despesas comerciais	-	10	(1.027)	(825)
Despesas com depreciação e amortização	(299)	(259)	(718)	(479)
Publicidade e propaganda	-	-	(580)	(441)
Perdas com processo judicial	(177)	(106)	(393)	(179)
Despesas de informática	(2)	(1)	(369)	(215)
Despesas com instalações	-	-	(288)	(229)
Despesas de consumo	-	-	(122)	(149)
Provisão para garantia de obra	-	-	(103)	937
Despesas com publicação	(60)	(73)	(65)	(74)
Viagens e estadia	(1)	(3)	(57)	(36)
Despesas com comunicação	-	-	(31)	(24)
Seguros	(11)	(2)	(24)	(14)
Brindes e confraternizações	-	-	(2)	(3)
Custos Com Incorporação	-	-	-	(1.316)
Outras receitas (despesas), líquidas	-	1.704	1	1.704
Provisão para contingências	5	114	5	114
Manutenção de obra concluída	-	(2)	137	(219)
	(3.093)	87	(88.450)	(33.166)

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Classificados como:				
Custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados	(331)	-	(67.817)	(25.238)
Despesas administrativas e gerais	(2.762)	(1.627)	(12.465)	(7.259)
Despesas comerciais	-	10	(8.165)	(2.373)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	1.704	(3)	1.704
	<u>(3.093)</u>	<u>(87)</u>	<u>(88.450)</u>	<u>(33.166)</u>

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E ANÁLISES DA SENSIBILIDADE DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo taxa de juros dos empréstimos e financiamentos, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço de determinados ativos avaliados ao valor justo), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas não têm como prática fazer uso de instrumentos financeiros derivativos para proteger exposições a risco.

21.1. Considerações sobre riscos

Agestão de risco é realizada pela área financeira da Lindenberg, a qual identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as sociedades controladas.

21.1.1. Risco de mercado**(i) Risco cambial**

Considerado praticamente nulo em virtude da Companhia e suas controladas não possuírem ativos ou passivos denominados em moeda estrangeira, bem como não possuir dependência significativa de materiais importados em sua cadeia produtiva. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas não efetuam vendas indexadas em moeda estrangeira.

(ii) Risco do fluxo de caixa

Conforme mencionado na nota explicativa nº 5, o saldo de contas a receber de imóveis concluídos, incide juros de 12% a.a. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na nota explicativa nº 4. As taxas de juros sobre empréstimos e financiamentos e contas a pagar por aquisição de imóveis, estão mencionadas nas notas explicativas nº 12 e nº 10, respectivamente. A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e financiamento. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Os passivos sujeitos a taxas variáveis de juros são (i) financiamento imobiliário, o qual está sujeito à variação da taxa referencial de juros, cujo risco de volatilidade é considerado como baixo pela administração; e (ii) contas a pagar por aquisição de imóveis, o qual está sujeito à variação do INCC e para o qual existe um hedge natural no contas a receber de clientes de unidades em construção.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

21.1.2. Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de contas a receber de clientes, depósitos em bancos e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Com relação ao risco de crédito do contas a receber de clientes, esse risco é administrado por normas específicas de análise de crédito por ocasião de cada venda. Os riscos de crédito são minimizados pois não há concentração de clientes, as vendas são realizadas com alienação fiduciária dos bens vendidos e a posse dos imóveis é concedida apenas por ocasião da aprovação do repasse do financiamento bancário para o adquirente do imóvel. A Companhia constitui provisão para risco de crédito e distrato, conforme detalhado na nota explicativa nº 5. A Lindenberg e suas controladas mantêm parcela substancial dos recursos disponíveis de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários em Certificados de Depósito Bancário e em papéis de conglomerado financeiro, avaliado como de primeira linha.

21.1.3. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada por empreendimento e agregada pela área financeira da Lindenberg. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e de suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e cumprimento de cláusulas contratuais. A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período entre a data das informações financeiras intermediárias e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os saldos contábeis em 31 de março de 2026:

	Consolidado						Total
	12 Meses	24 Meses	36 Meses	48 Meses	60 Meses	72 Meses	
Empréstimos e financiamentos (Nota nº 12)	35.331	79.170	571	132.055	50.081	25.041	322.249
Contas a pagar por aquisição de imóveis (Nota nº 10)	69.336	-	-	-	-	-	69.336
Total	<u>104.667</u>	<u>79.170</u>	<u>571</u>	<u>132.055</u>	<u>50.081</u>	<u>25.041</u>	<u>391.585</u>

21.1.4. Análise de sensibilidade adicional

A Companhia apresenta a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia, levando em consideração o período projetado de doze meses para essa avaliação, são sua exposição às variações dos índices de mercado. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

A Companhia procura não ter descasamentos em termos de moedas e taxas de juros. As obrigações estão atreladas majoritariamente à inflação, CDI ou TR. Não há ativos ou passivos denominados em moeda estrangeira e não há dependência significativa de materiais importados na cadeia produtiva. A Companhia procura manter um equilíbrio entre indexadores de passivos e ativos, mantendo o caixa aplicado em CDI para balancear as obrigações financeiras e os recebíveis indexados ao INCC no lado ativo, para balancear o custo de construção a incorrer (nota explicativa nº 24).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Essas variações estão apresentadas na tabela a seguir:

Análise de sensibilidade de variação em taxas de juros e outros indexadores dos ativos e passivos financeiros:

	Risco	Valor base	Cenário -50%	Cenário -25%	Cenário provável (valor contábil projetado)	Cenário 25%	Cenário 50%
ATIVOS							
Aplicações financeiras	CDI (a.a.)		6,44%	9,66%	12,88%	16,10%	19,32%
Posição contábil em 31/03/2026 - R\$168.035		168.035	10.824	16.235	21.647	27.059	32.471
Contas a receber (líquido de AVP) por venda de imóveis em construção	INCC-M (a.a.)		2,57%	3,86%	5,15%	6,43%	7,72%
Posição contábil em 31/03/2026 - R\$248.113		248.113	6.384	9.576	12.768	15.961	19.153
Contas a receber por venda de imóveis concluídos	IGP-M (a.a.)		2,51%	3,76%	5,02%	6,27%	7,53%
Posição contábil em 31/03/2026 - R\$339		339	9	13	17	21	26
PASSIVOS							
Empréstimos e financiamentos	CDI (a.a.)		6,44%	9,66%	12,88%	16,10%	19,32%
Posição contábil em 31/03/2026 - R\$317.989		317.989	20.482	30.724	40.965	51.206	61.447
Permuta financeira	INCC-M (a.a.)		2,57%	3,86%	5,15%	6,43%	7,72%
Posição contábil em 31/03/2026 - R\$128		128	3	5	7	8	10

21.1.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (ambos registrados no circulante e não circulante, conforme demonstrado nas informações financeiras intermediárias, no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, podem ser sumariados conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos e financiamentos (Nota nº 12)	317.989	303.023
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota nº 4)	(168.109)	(159.049)
Dívida Líquida	149.880	143.974
Total do patrimônio líquido	392.277	283.518
Índice de alavancagem financeira - %	38%	51%

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

21.1.6. Estimativa do valor justo

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores e por aquisição de imóveis pelo valor contábil, menos a perda (impairment), esteja próxima de seus valores justos. O mesmo pressuposto é válido para os passivos financeiros. A Companhia aplica CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos.
- Nível 2: “inputs” diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços).
- Nível 3: “inputs” para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (“inputs” não observáveis).

Mensuração		Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)		42.435	63.643	168.109	159.049
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 5)	(*)	-	-	252.219	233.988
Contas a receber de partes relacionadas (nota explicativa nº 8.2)	(**)	3.000	1.050	4.917	2.968
Demais ativos	(**)	81	92	3.267	3.214
	(**)	<u>45.516</u>	<u>64.785</u>	<u>428.512</u>	<u>399.219</u>
Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12)	(*)	211.114	220.866	317.989	303.022
Fornecedores	(**)	230	449	17.685	48.641
Instrumentos financeiros derivativos	(**)	-	-	-	5
Arrendamentos a pagar	(**)	-	-	2.375	2.590
Obrigações por aquisição de terrenos (nota explicativa nº 10)	(**)	-	-	69.336	1.727
Obrigações com parceiros em empreendimentos (nota explicativa nº 8.3)	(**)	19.029	18.483	30.850	19.148
Outras contas a pagar (nota nº15)	(**)	17	934	3.792	4.539
		<u>230.390</u>	<u>240.732</u>	<u>442.027</u>	<u>379.672</u>

(*) Valor justo por meio do resultado.

(**) Custo amortizado.

21.2. Subscrição de bônus

Em 25 de julho de 2022, houve a formalização a homologação da emissão e atribuição de 3.720.752 bônus de subscrição (3.336.890, foram cedidos pela Lindenberg Investimentos Ltda. para EZTEC Empreendimentos e Participações S.A., na forma escritural e nominativa, como vantagem adicional aos subscritores das ações do aumento de capital, de modo que, para cada 1 (uma) nova ação ordinária subscrita, foram entregues 2 (dois) bônus de subscrição. Os bônus de subscrição foram emitidos e creditados em nome dos subscritores. A Companhia realiza anualmente a avaliação da operação e não identificou o impacto contábil da transação nas demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária de 31 de janeiro de 2025, a EZTEC efetuou o exercício de 3.267.735 bônus de subscrição de ações, representando o aumento de capital no montante de R\$129.794. Em 31 de março de 2026 existem 383.768 bônus em aberto.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

21.3. Operações com instrumentos derivativos

Em 25 de julho de 2024, a Companhia e suas controladas possuíam operações de derivativos, sendo que é a política da Companhia não participar de quaisquer negociações de derivativos para fins especulativos.

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos não especulativos ("swap") visando à troca da exposição da variação cambial pela variação do CDI atrelada à remuneração do empréstimo Cédula de Crédito Bancário - CCB (Banco Safra). Em janeiro de 2026 essa operação foi liquidada.

22. SEGUROS

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As coberturas de seguros em 31 de março de 2026 estão demonstradas a seguir:

- a) Riscos de engenharia - R\$359.025.
- b) Responsabilidade cível - R\$30.000 - cobertura por danos materiais e corporais causados involuntariamente a terceiros decorrentes da execução da obra, instalações e montagens no local objeto do seguro.
- c) Riscos patrimoniais - R\$3.000.
- d) Seguro Fiança Locatícia - R\$568.
- e) Seguro de Responsabilidade Civil de Administradores, Diretores e/ou Conselheiros - DCO - R\$15.000.

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Com a consolidação da empresa EZCAL Participações Ltda. na totalidade de suas cotas e consequentemente de todas suas SPEs investidas, a Companhia passa a possuir apenas um segmento operacional relevante definido como incorporação imobiliária, não tendo mais a divisão de gestão e controle apartado do segmento de prestação de serviços.

A partir de então, a Companhia está organizada em uma única unidade de negócios, com um único segmento operacional definido como incorporação imobiliária. Dessa forma a Companhia está organizada e efetuamos o monitoramento de suas atividades, a avaliação de desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos ao nível do empreendimento imobiliário, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores: Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda; e as operações trabalham para mais do que um empreendimento. Todas as receitas são geradas no Brasil e não há concentração de receitas de transações com um único cliente que possa atingir a 10% ou mais da receita da Companhia.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

24. RECEITA DE VENDA DE IMÓVEIS A APROPRIAR E CUSTOS ORÇADOS DE IMÓVEIS VENDIDOS A APROPRIAR

Em atendimento aos parágrafos 20 e 21 do ICPC 02 e ao ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, o resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido, assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações anuais da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações anuais:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Promitentes de vendas de unidades imobiliárias	253.849	237.700
Total a receber	253.849	237.700
a - (+) Receita de vendas contratadas	1.211.556	1.373.375
b - (-) Receita de vendas apropriadas líquidas	(830.632)	(1.025.663)
Receita de vendas a apropriar (a - b)	380.924	347.712
<u>(=) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas</u>		
a - (+) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	857.124	958.984
b - (-) Custo de construção incorrido	(581.468)	(711.301)
(=) Custo orçado a apropriar no resultado (a - b)	275.656	247.683
Driver CI/CO (sem encargos financeiros)	63%	69%
Margem operacional (custo orçado a apropriar/receita de vendas a apropriar)	28%	29%
Custo orçado a apropriar em imóveis a comercializar:		
a - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	344.023	278.264
b - Custo de construção incorrido	(173.231)	(145.934)
Custo Orçado a Apropriar em Imóveis a comercializar sem encargos financeiros (a - b)	170.792	132.330

Compromissos com a aquisição de terrenos

Em 31 de março de 2026 não há saldo de compromissos com aquisição de terrenos.

Compromissos com fornecedores

Os principais compromissos com fornecedores referem-se ao desenvolvimento dos empreendimentos, principalmente os relacionados as obrigações de construção da Companhia (Controladora e consolidado) e suas e coligadas. O montante e fluxo estimado de desembolso referente aos empreendimentos em 31 de março de 2026 é de, R\$92.849 para o período de 1º de abril de 2026 até 31 de dezembro de 2026, de R\$163.759 para 2027, de R\$154.978 para 2028, de R\$40.632 para 2029 e de R\$4.574 para 2030 (em 31 de dezembro de 2025 é de, R\$137.072 para o período de 1º de janeiro de 2026 até 31 de dezembro de 2026, de R\$95.442 para 2027, de R\$115.965 para 2028, de R\$66.002 para 2029 e de R\$10.083 para 2030).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

25. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA

Durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, a Companhia teve transações que não representam desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas demonstrações do fluxo de caixa, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Encargos financeiros capitalizados	8.013	3.309	10.936	1.436
Aumento de capital com conversão de dívida e quotas da EZCAL	-	129.794	-	129.794
Permutas	-	-	94.524	-
Terrenos a pagar	-	-	67.609	-

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Adolpho Lindenberg S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira

NBC TG 21, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da Diretoria da Companhia quanto à aplicação da norma brasileira NBC TG 47 - Receita de Contrato com Cliente, alinhada com aquela manifestada pela CVM no

Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicável às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Ribas Gomes Simões
Contador
CRC nº 1 SP 289690/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores Sobre Parecer do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com a opinião expressa no relatório do auditor independente emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., referentes às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro