

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	96
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	97

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	50.603
Preferenciais	0
Total	50.603
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	941.625	938.590
1.01	Ativo Circulante	1.980	1.862
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.536	1.656
1.01.03	Contas a Receber	358	196
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	358	196
1.01.06	Tributos a Recuperar	86	10
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	86	10
1.02	Ativo Não Circulante	939.645	936.728
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.810	1.252
1.02.01.04	Contas a Receber	1.810	1.252
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.810	1.252
1.02.02	Investimentos	937.315	934.956
1.02.02.01	Participações Societárias	937.315	934.956
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	937.315	934.956
1.02.04	Intangível	520	520

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	941.625	938.590
2.01	Passivo Circulante	20.833	19.313
2.01.02	Fornecedores	57	53
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57	53
2.01.03	Obrigações Fiscais	230	160
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	230	160
2.01.03.01.03	Impostos retido na fonte	230	160
2.01.05	Outras Obrigações	20.546	19.100
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	17.230	16.515
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	17.230	16.515
2.01.05.02	Outros	3.316	2.585
2.01.05.02.04	Salários e contribuições sociais	2.915	2.499
2.01.05.02.05	Outros contas a pagar	401	86
2.03	Patrimônio Líquido	920.792	919.277
2.03.01	Capital Social Realizado	1.004.004	1.004.004
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-83.212	-84.727

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	2.301	651
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.824	-1.276
3.04.02.01	Gerais e administrativas	-1.824	-1.276
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.766	-21
3.04.04.02	Outras receitas operacionais	1.766	-21
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.359	1.948
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.301	651
3.06	Resultado Financeiro	-712	-520
3.06.01	Receitas Financeiras	8	-3
3.06.02	Despesas Financeiras	-720	-517
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.589	131
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-74	0
3.08.01	Corrente	-74	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.515	131
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.515	131
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	0,003

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.515	131
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.515	131

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-120	-1.310
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	534	-1.399
6.01.01.01	Lucro antes do IR e CS	1.589	131
6.01.01.02	Juros mútuo partes relacionadas	715	514
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para contingências	0	-50
6.01.01.08	Resultado equivalencia patrimonial	-2.359	-1.948
6.01.01.10	Outros	589	-46
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-654	89
6.01.02.01	Impostos a recuperar	-76	0
6.01.02.02	Outros ativos	-519	137
6.01.02.04	Acordos comerciais	0	4
6.01.02.07	Fornecedores	4	3
6.01.02.08	Salarios e contribuições	-59	-9
6.01.02.09	Impostos a recolher	-4	-46
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	-3.500
6.02.03	Aumento de investimento	0	-3.500
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	4.800
6.03.01	Captação de mútuo partes relacionadas - Principal	0	4.800
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-120	-10
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.656	110
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.536	100

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-84.727	0	919.277
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-84.727	0	919.277
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.515	0	1.515
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.515	0	1.515
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-83.212	0	920.792

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	131	0	131
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	131	0	131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-107.161	0	896.843

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-420	-156
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-420	-156
7.03	Valor Adicionado Bruto	-420	-156
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-420	-156
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.367	1.945
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.359	1.948
7.06.02	Receitas Financeiras	8	-3
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.947	1.789
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.947	1.789
7.08.01	Pessoal	-605	948
7.08.01.01	Remuneração Direta	-605	948
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	318	196
7.08.02.01	Federais	318	196
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	719	514
7.08.03.01	Juros	719	514
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.515	131
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.515	131

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.978.743	1.949.154
1.01	Ativo Circulante	618.418	620.264
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	22.993	45.913
1.01.03	Contas a Receber	235.613	239.679
1.01.03.01	Clientes	235.613	239.679
1.01.04	Estoques	292.697	277.623
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.671	16.938
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	17.671	16.938
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.444	40.111
1.01.08.03	Outros	49.444	40.111
1.01.08.03.03	Outros	49.444	40.111
1.02	Ativo Não Circulante	1.360.325	1.328.890
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	162.161	154.806
1.02.01.04	Contas a Receber	519	519
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	519	519
1.02.01.07	Tributos Diferidos	152.940	145.151
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	152.940	145.151
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.702	9.136
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.224	3.265
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros.	0	393
1.02.01.10.06	Impostos a recuperar.	5.478	5.478
1.02.03	Imobilizado	591.464	567.989
1.02.04	Intangível	606.700	606.095

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.978.743	1.949.154
2.01	Passivo Circulante	585.126	573.366
2.01.02	Fornecedores	352.583	359.176
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	352.583	359.176
2.01.02.01.01	Fornecedores - Risco Sacado	4.166	5.842
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais	348.417	353.334
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	62.208	55.974
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	62.208	55.974
2.01.05	Outras Obrigações	170.335	158.216
2.01.05.02	Outros	170.335	158.216
2.01.05.02.04	Salários e contribuições sociais	56.245	49.601
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros	3.794	2.396
2.01.05.02.08	Impostos e taxas	10.788	12.462
2.01.05.02.09	Outros	12.648	10.415
2.01.05.02.10	Arrendamento a pagar	86.860	83.342
2.02	Passivo Não Circulante	472.825	456.511
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.020	15.130
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.020	15.130
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	13.020	15.130
2.02.02	Outras Obrigações	35.049	34.724
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	34.736	34.724
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	34.736	34.724
2.02.02.02	Outros	313	0
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros	313	0
2.02.03	Tributos Diferidos	54.477	54.477
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	54.477	54.477
2.02.04	Provisões	370.279	352.180
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.074	31.599
2.02.04.01.05	Provisão para Contingências	32.074	31.599
2.02.04.02	Outras Provisões	338.205	320.581
2.02.04.02.08	Arrendamento a pagar	338.205	320.581
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	920.792	919.277
2.03.01	Capital Social Realizado	1.004.004	1.004.004
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-83.212	-84.727

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	660.392	568.327
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-458.513	-398.657
3.02.02	Custos de bens e/ou serviços vendidos	-458.513	-398.657
3.03	Resultado Bruto	201.879	169.670
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-188.382	-160.610
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-189.262	-162.496
3.04.02.01	Gerais e administrativas	-23.668	-19.401
3.04.02.02	Com vendas	-165.594	-143.095
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	880	1.886
3.04.05.03	Outras despesas operacionais	880	1.886
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.497	9.060
3.06	Resultado Financeiro	-18.150	-14.159
3.06.01	Receitas Financeiras	121	547
3.06.02	Despesas Financeiras	-18.271	-14.706
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.653	-5.099
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.168	5.230
3.08.01	Corrente	-1.621	-1.138
3.08.02	Diferido	7.789	6.368
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.515	131
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.515	131
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,03	0,003

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.515	131
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.515	131
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.515	131

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	28.657	23.419
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	62.544	46.504
6.01.01.01	Lucro antes IR e CS	-4.653	-5.099
6.01.01.02	Provisao para contingencia	1.403	548
6.01.01.03	Depreciação e amortização	13.176	10.854
6.01.01.04	Baixa de imobilizado e intangível	0	50
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos	4.637	1.322
6.01.01.06	Outros ajustes ao lucro	9.804	3.659
6.01.01.07	Provisões para créditos de liquidação duvidosa	881	767
6.01.01.09	Depreciação direito de uso imoveis	23.287	21.684
6.01.01.10	Encargos financeiros direito de uso	13.060	11.316
6.01.01.11	Provisão /Reversão para perda de estoque	178	678
6.01.01.12	Ganho / Perda na reversão direito de uso imóveis	-164	0
6.01.01.13	Juros sobre partes relacionadas	935	725
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.887	-23.085
6.01.02.01	Duplicatas a receber	3.385	-4.393
6.01.02.02	Estoques	-13.985	-1.409
6.01.02.03	Impostos a recuperar	174	1.954
6.01.02.04	Outros ativos operacionais	-1.935	-2.115
6.01.02.05	Fornecedores	-7.828	-20.114
6.01.02.06	Salarios e contribuições	-997	3.734
6.01.02.07	Impostos a recolher	-2.842	1.543
6.01.02.08	Outros passivos operacionais	-51	-2.421
6.01.02.09	Acordos comerciais	-7.452	2.178
6.01.02.10	IRPJ e CSLL pagos	-1.428	-2.042
6.01.02.11	Contingências	-928	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.673	-17.283
6.02.01	Adições - imobilizado e intangível	-15.419	-15.305
6.02.04	Adições - intangível	-4.254	-1.978
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-31.904	-30.986
6.03.01	Empréstimos e financiamentos - Captação	30.000	0
6.03.03	Pagamento de juros	-6.609	-597
6.03.04	Empréstimos e financiamentos - Amortização	-21.800	-1.417
6.03.05	Pagamento de arrendamento direito de uso	-32.624	-28.273
6.03.06	Pagamento mútuo partes relacionadas - juros	-871	-699
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.920	-24.850
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.913	57.598
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	22.993	32.748

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-84.727	0	919.277	0	919.277
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-84.727	0	919.277	0	919.277
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.515	0	1.515	0	1.515
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.515	0	1.515	0	1.515
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-83.212	0	920.792	0	920.792

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712	0	896.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712	0	896.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	131	0	131	0	131
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	131	0	131	0	131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-107.161	0	896.843	0	896.843

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	686.271	596.909
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	687.152	597.676
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-881	-767
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-526.915	-452.063
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-458.513	-398.657
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-68.402	-53.406
7.03	Valor Adicionado Bruto	159.356	144.846
7.04	Retenções	-36.463	-32.538
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-36.463	-32.538
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	122.893	112.308
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	124	558
7.06.02	Receitas Financeiras	121	547
7.06.03	Outros	3	11
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	123.017	112.866
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	123.017	112.866
7.08.01	Pessoal	75.614	65.649
7.08.01.01	Remuneração Direta	63.753	55.810
7.08.01.02	Benefícios	6.258	5.547
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.603	4.292
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	40.731	44.365
7.08.02.01	Federais	19.929	18.121
7.08.02.02	Estaduais	18.005	21.111
7.08.02.03	Municipais	2.797	5.133
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.157	2.721
7.08.03.01	Juros	4.523	2.333
7.08.03.02	Aluguéis	634	388
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.515	131
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.515	131

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T26

06 de maio de 2026

WEBCAST

07 de maio, quinta-feira, às 11:00h

CLIQUE AQUI

CONTATO RI

E-mail: ri@reded1000.com.br



DMVF
B3 LISTED NM

Comentário do Desempenho


DMVF
B3 LISTED NM

A **Rede d1000** encerra o 1T26 com EBITDA Ajustado de R\$ 17,9 milhões e Lucro Líquido de R\$ 4,6 milhões, crescimento de 29,0% e 33,6% em relação ao 1T25.

DESTAQUES 1T26 x 1T25

R\$ 695,9 MM

Receita Bruta

+21,2% x 1T25
10,3p.p. acima do mercado
Vendas
Mesmas Lojas
+16,1% x 1T25
Vendas
Lojas Maduras
+12,2% x 1T25
Expansão
ROIC médio de 24%

Safra 2021 – ROIC 38%

302 Lojas
+21 unidades x 1T25
R\$ 143,0 MM

Omnichannel

+ 264,1%, atingindo 20,6% da Receita Bruta

PRINCIPAIS INDICADORES

	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	VAR. 1T25 X 1T26
Nº de Lojas	281	280	283	300	302	7,5%
(R\$ milhões)						
Receita Bruta	574,3	634,7	680,9	701,9	695,9	21,2%
Lucro Bruto	169,7	191,6	195,7	205,3	201,9	19,0%
Margem Bruta (% Receita Bruta)	29,5%	30,2%	28,7%	29,2%	29,0%	-0,5 p.p
EBITDA Ajustado	13,9	27,7	30,6	31,1	17,9	29,0%
Margem EBITDA (% da Receita Bruta)	2,4%	4,4%	4,5%	4,4%	2,6%	0,2 p.p
Lucro Líquido Ajustado	3,5	9,2	12,4	14,2	4,6	33,6%
Margem Líquida (% da Receita Bruta)	0,6%	1,4%	1,8%	2,0%	0,7%	0,1 p.p

Rio de Janeiro, 06 de maio de 2026 – A **d1000 Varejo Farma SA**, (“Rede d1000” ou “Companhia”, B3: DMVF3), anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas em reais (R\$), de acordo com a legislação societária brasileira, atendendo aos pronunciamentos técnicos do CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aos requerimentos da CVM – Comissão de Valores Mobiliários. As informações financeiras e operacionais são apresentadas em bases consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A Rede d1000 apresenta este relatório com os resultados sob a norma antiga IAS 17/CPC 06. Entretanto, as Demonstrações Financeiras seguem regidas pelo IFRS 16 e estão disponíveis nos Anexos. As comparações do desempenho contidas neste relatório se referem a iguais períodos do exercício anterior (1T25).

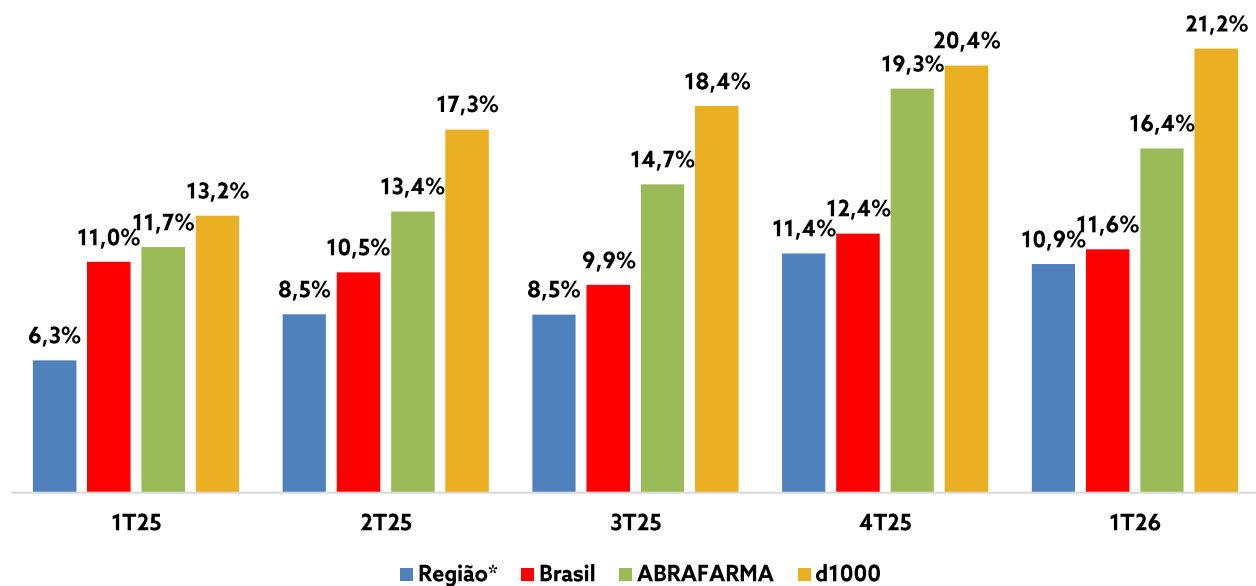
Ao longo do 4T24, a Companhia reativou a operação na subsidiária Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos (“COF”), com foco na otimização de saldo de impostos a recuperar. Tratou-se de um movimento transitório, que finalizou no 4T25. Entretanto, para fins de comparabilidade com o ano anterior, os resultados apresentados refletem, exclusivamente, o desempenho recorrente das operações da Companhia, permitindo uma análise mais precisa sobre a evolução do negócio, sem a influência de eventos extraordinários.

VAREJO FARMACÊUTICO

No 1T26, o varejo farmacêutico nacional apresentou crescimento de 11,6% e continuou sendo impulsionado pela venda de medicamentos de classe GLP-1, indicados para obesidade e diabetes, levando a categoria de medicamento de marca ao crescimento de 15,9%. As categorias de medicamentos genéricos, OTC e higiene e beleza (HB) cresceram, respectivamente, 11,6%, 8,7% e 7,6%. Quando extrapolamos esse crescimento para as regiões de atuação da Rede d1000 (RJ, DF e MT), vemos um mercado que evoluiu 10,9% no trimestre, 0,7p.p. abaixo do mercado nacional.

A Rede d1000, por sua vez, alcançou crescimento de 21,2% no mesmo período, resultado 9,6p.p. superior ao observado no mercado nacional e 10,3p.p. maior do que o reportado na sua região de atuação, atingindo *market share* de 12,2%. Comparado com o crescimento de 16,4% da Abrafarma no 1T26, a Companhia evolui 4,8p.p. acima da média das grandes redes nacionais.

Nossa atuação se orienta por uma estratégia *omnichannel* que integra loja física e canais digitais, respondendo à demanda crescente por conveniência, personalização e cuidado contínuo. Ao capturar a onda de transformação do varejo farmacêutico – que exige mais do que simples comércio de medicamentos – temos criado diferenciação na experiência dos nossos clientes e crescimento acima da média do setor.



*na sua área de atuação (RJ, DF e MT). Quando comparamos o *market share* com o 4T25, vemos uma queda de 0.6p.p. devido a um efeito estatístico em função da ampliação da área trabalhada no Estado do MT.

PORTFÓLIO DE LOJAS

A Rede d1000 inaugurou três novas lojas no primeiro trimestre de 2026, sendo duas no Rio de Janeiro e outra em Brasília (DF). Considerando essas inaugurações e o fechamento de uma filial, a Companhia encerrou o trimestre com 302 lojas, seu maior patamar histórico, crescendo 7,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

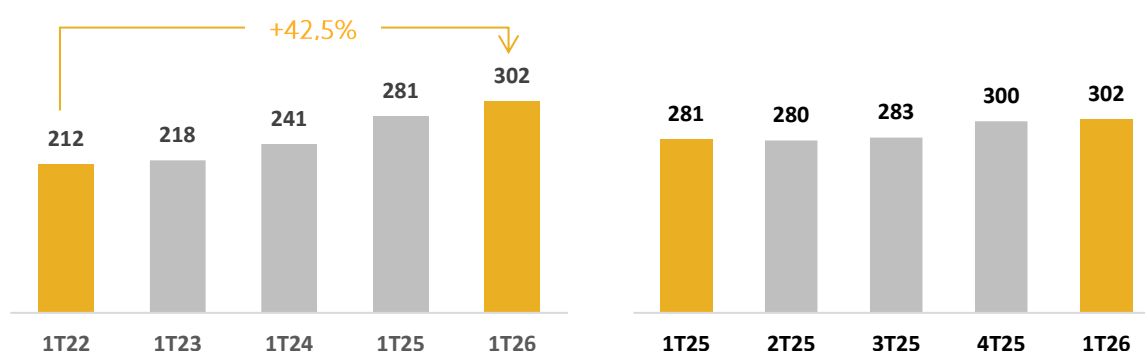
O plano de expansão continua consistente, bem como o aprimoramento do portfólio de lojas. Conforme *guidance* anunciado, além das inaugurações realizadas nesse trimestre a Companhia espera abrir mais 37 lojas e reformar outras 10 durante o ano de 2026. A expectativa para 2026 é que tenhamos uma expansão mais equilibrada a partir dos próximos trimestres.

A Rede d1000 encerrou o trimestre com 31,1% de suas lojas (94 unidades) ainda em processo de maturação, sendo 9,9% (30 unidades) no primeiro ano de operação, das quais 21 lojas possuem menos de 6 meses, indicando relevante potencial de crescimento existente, com uma base significativa de lojas em processo de consolidação e amadurecimento. Esse cenário abre espaço para ganhos importantes de produtividade e rentabilidade nos próximos períodos, em linha com a estratégia de expansão sustentável e geração de valor no médio e longo prazo.

O portfólio permanece majoritariamente composto por lojas "Padrão" e "Popular", que representam 75,7% da base (228 unidades). As lojas "Premium" respondem por 24,3% da base (74 unidades) e vem ganhando espaço comparando com o mesmo período de 2025, quando representava 21,7% da base de lojas, à medida que a expansão evolui para lojas com esse perfil.

A estratégia de expansão, associada à modernização do portfólio de lojas existentes, vem contribuindo fortemente para o crescimento de vendas e ganhos de *market share*, que alcançou 12,2%* de participação no 1T26, crescimento de 0,6 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior de acordo com dados atualizados pela IQVIA Brasil.

Número de lojas (#)



*na sua área de atuação (RJ, DF e MT). Quando comparamos o *market share* com o 4T25, vemos uma queda de 0.6p.p. devido a um efeito estatístico em função da ampliação da área trabalhada no Estado do MT.

DIVULGAÇÃO DE

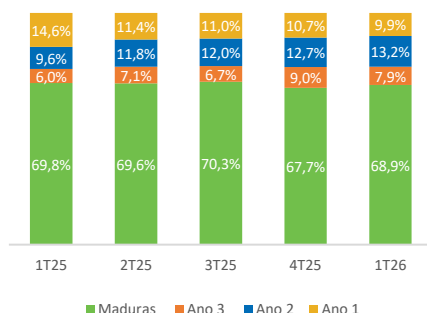
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

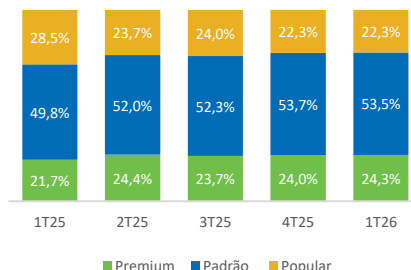

DMVF
B3 LISTED NM

Versão : 1

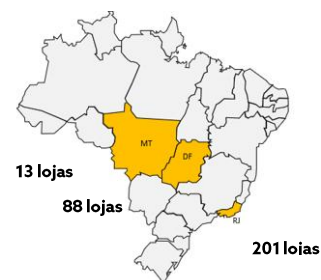
Distribuição etária do portfólio



Rede de lojas por perfil (%)



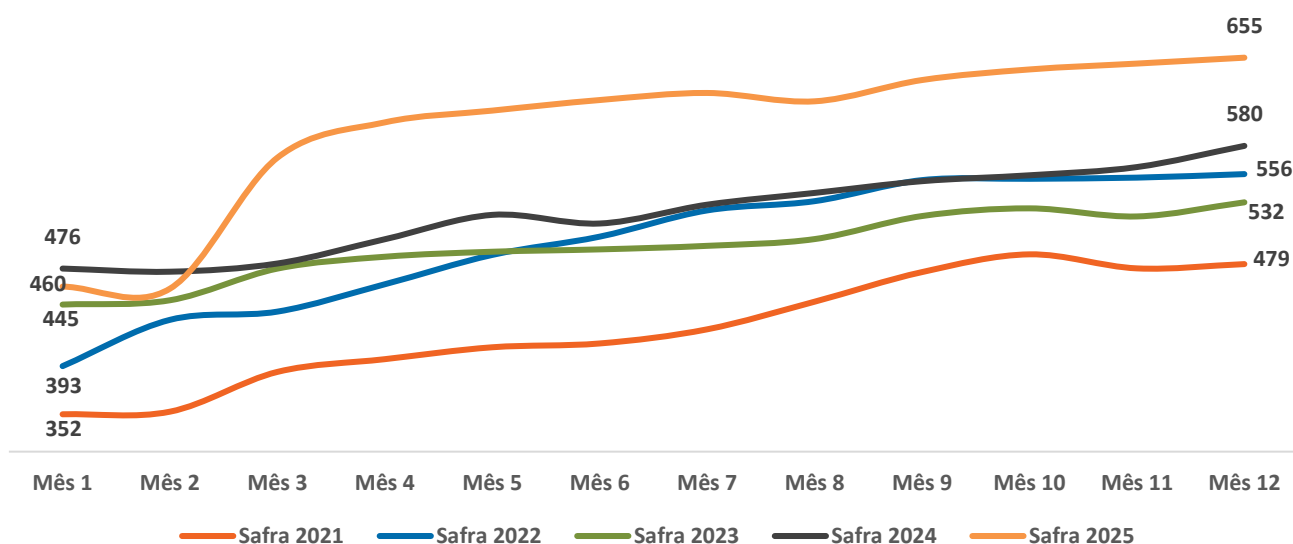
Presença geográfica (#)



A expansão da Rede d1000 continua avançando de forma consistente. Com o uso de ferramentas estratégicas que aprimoram tanto a análise de mercado quanto a compreensão das necessidades dos clientes, somados a uma criteriosa escolha de novos pontos de venda, têm resultado na inauguração de lojas com desempenho de vendas superior ao registrado em safras anteriores, além da maturação mais acelerada.

Analizando a safra de 2025, já podemos observar níveis de vendas que continuam a tendência de superação das safras anteriores, atingindo no quarto mês o faturamento médio alcançado em ciclos anteriores apenas após o primeiro ano de atividade, assim como acontece com a safra de 2024, onde todas as lojas já operam há pelo menos 12 meses e o faturamento médio alcançado é superior a todas as safras anteriores.

Vendas por safra – lojas novas (R\$ mil) *



*valores históricos nominais

Quando analisamos a expansão sob o aspecto de retorno, através do cálculo do ROIC marginal para as safras que possuem pelo menos um ano de maturação completo, a safra de 2024 já se apresenta com retorno de 17%.

Para o portfólio referente à expansão de 2021 a 2023 é apresentado um ROIC de 28%, com 38% de ROIC para a safra 2021, 30% para a safra de 2022 e 19% para a safra de 2023.

ROIC Marginal – Expansão

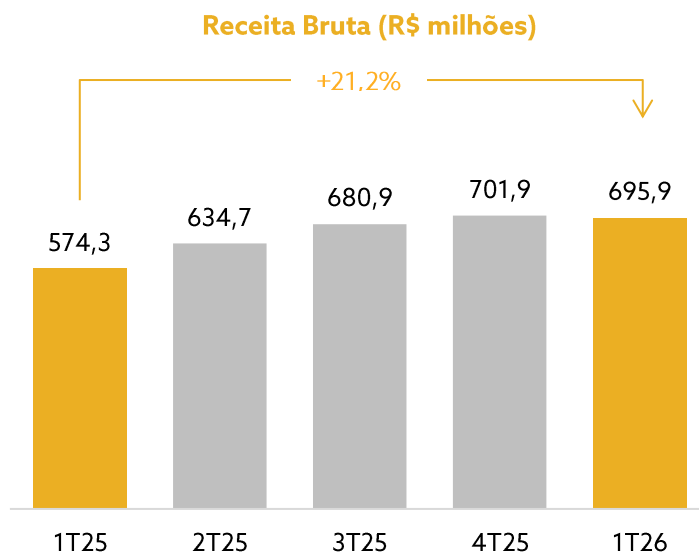
ROIC Marginal	Safra 2024 (1 ano de maturação)	Safra 2023 (2 anos de maturação)	Safra 2022 (3 anos de maturação)	Safra 2021 (4 anos de maturação)
Lojas Abertas	40	30	11	30
Venda Média (R\$ Mil / Mês / Loja)	616	582	618	712
Margem de Contribuição (%)	6,8%	7,1%	10,1%	10,3%
Margem de Contribuição (R\$ Mil / Mês / Loja)	42	41	62	73
Margem de Contribuição Anual (R\$ Mil / Ano / Loja)	502	494	746	877
CAPEX Médio	1.725	1.435	1.417	1.300
WC Médio (R\$ Mil / Loja)	1.200	1.200	1.100	1.000
IC Médio (R\$ Mil / Loja)	2.925	2.635	2.517	2.300
ROIC Marginal por Loja (%)	17%	19%	30%	38%

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

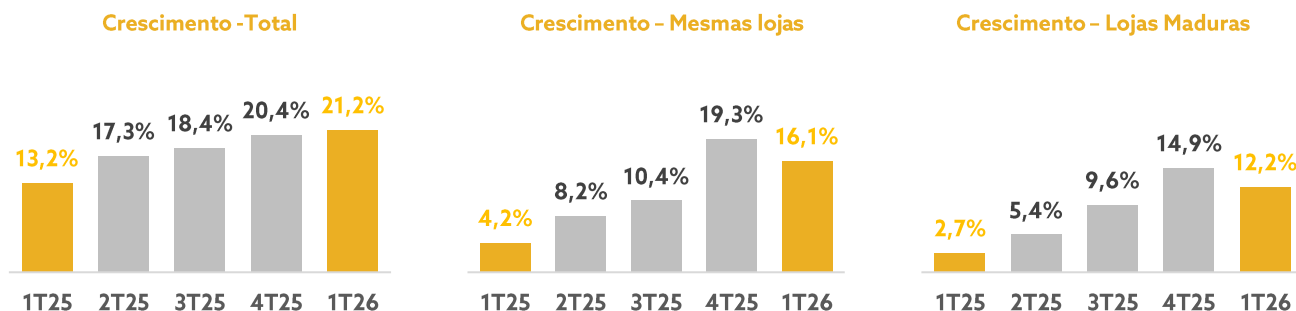
RECEITA BRUTA

A Rede d1000 alcançou R\$695,9 milhões de Receita Bruta no primeiro trimestre de 2026, apresentando um avanço de 21,2% em relação ao mesmo período de 2025. Além da expansão de lojas, que vem sendo o principal driver de crescimento da Companhia nos últimos anos, tivemos crescimento superior à inflação em quase todas as categorias de produtos, com destaque para a categoria de medicamentos de marcas que continua com crescimento expressivo, especialmente, pela alta demanda dos produtos GLP-1, indicados para obesidade e diabetes.

Nas regiões onde atua, a Rede d1000 continua apresentando crescimento bem superior ao mercado, alcançando 12,2% de participação em 1T26, crescimento de 0,6p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior de acordo com dados atualizados pela IQVIA Brasil.

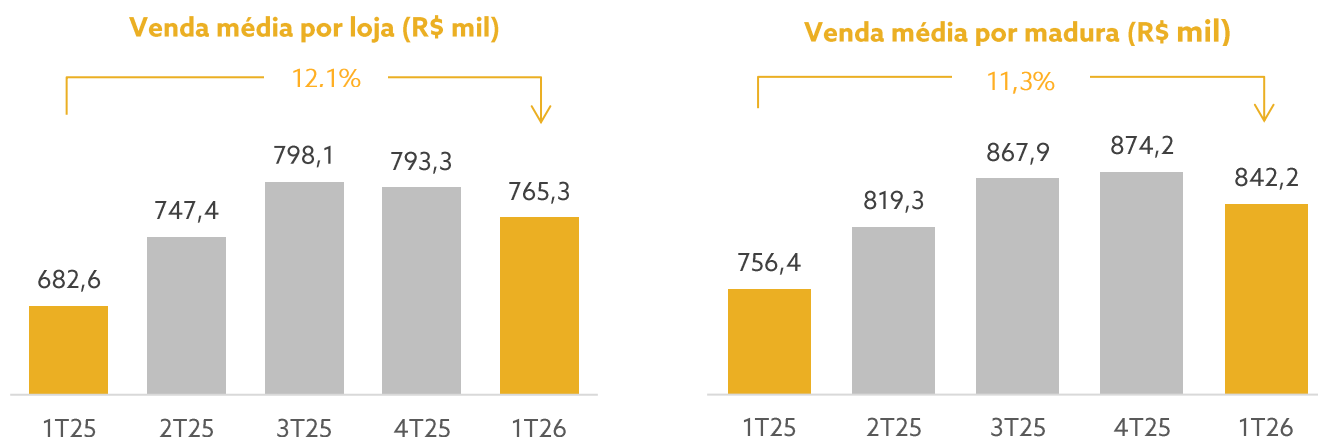


A Companhia apresentou crescimento de 16,1% em mesmas lojas (SSS) e 12,2% em lojas maduras (MSSS), fruto do processo de maturação de parte do portfólio e bem acima da inflação do período, contribuindo para a diluição de despesas e aumento de rentabilidade, além de uma base de comparação mais fraca, visto que o 1T25 foi um trimestre mais desafiador.



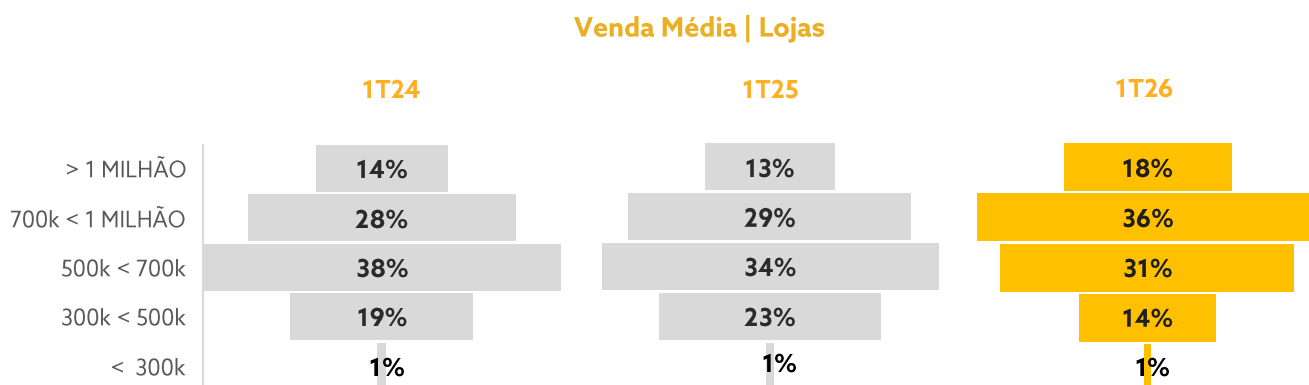
Venda média por loja

A Rede d1000 apresentou no primeiro trimestre de 2026 uma venda média por loja de R\$ 765,3 mil, o que representa uma evolução de 12,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo com 31,1% da base a maturar, dos quais 7,0% com menos de 6 meses de operação. Considerando apenas as lojas maduras, a Companhia atingiu R\$ 842,2 mil de venda média, crescendo 11,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.



O gráfico abaixo demonstra a evolução do desempenho de vendas das lojas em seu processo de maturação, considerando aquelas abertas há mais de 6 meses. O portfólio de lojas que faturam mais de R\$ 700 mil representou 54% do total de lojas versus 42% no 1T25, aumento de 12, p.p.

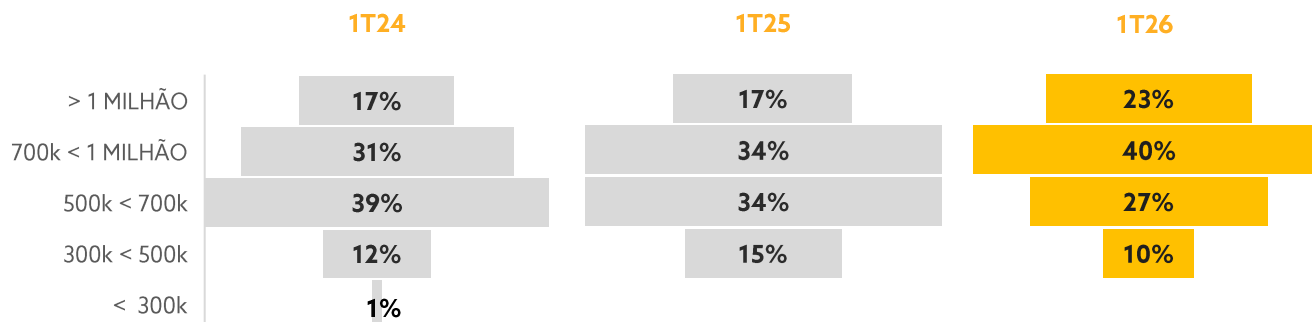
Atualmente, 18% das lojas da Rede d1000 faturam acima de R\$ 1 milhão, incremento de 5,0p.p. na participação total, em relação ao mesmo período do ano anterior.



Foram consideradas apenas lojas abertas há mais de 6 meses

Quando analisamos apenas a base de lojas maduras, já observamos 23% das lojas faturando acima de R\$1 milhão, incremento de 6,0p.p na participação total, quando comparado com o mesmo período de 2025.

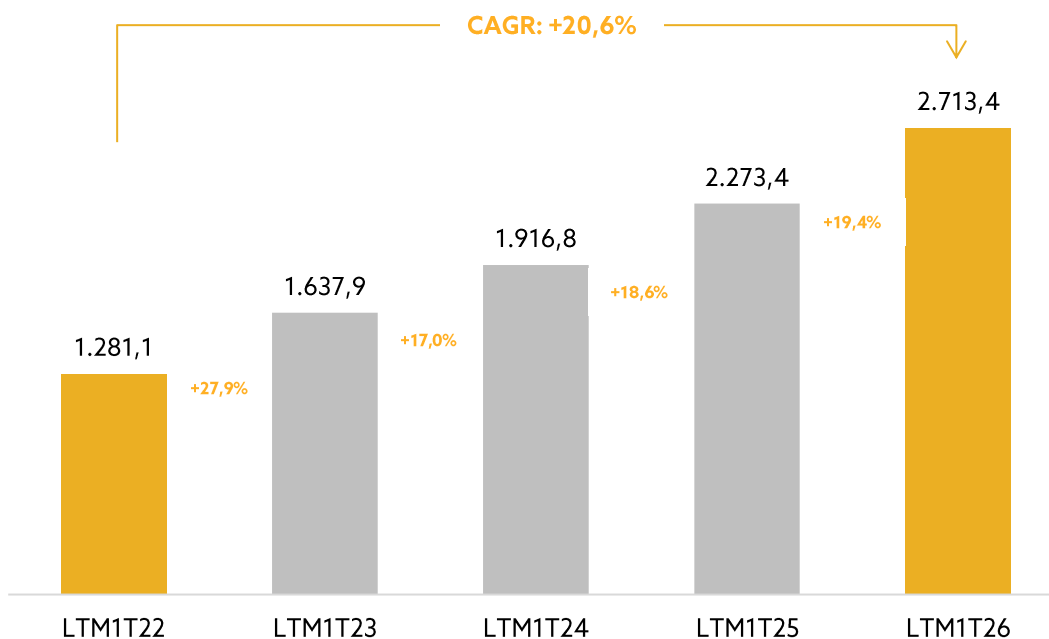
Venda Média | Lojas Maduras



Foram consideradas apenas lojas maduras

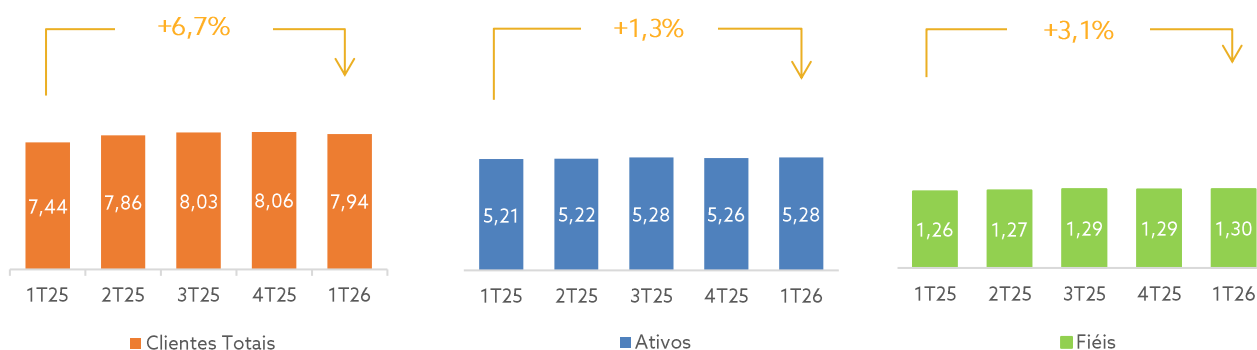
A Receita Bruta da Rede d1000 vem apresentando forte crescimento nos últimos anos, com um CAGR de 20,6%, alcançando a marca de R\$ 2,7 bilhões nos últimos 12 meses, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

Receita Bruta LTM (R\$ milhões)

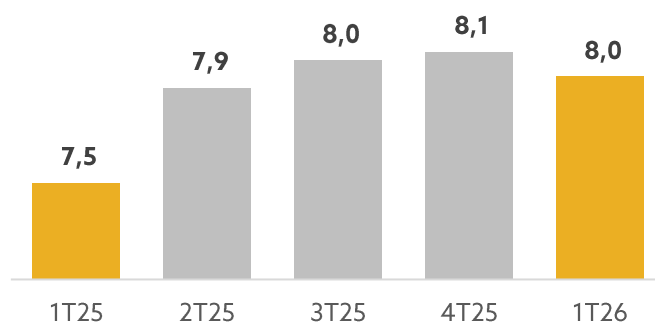


CRM (Customer Relationship Management)

A Rede d1000 atendeu 8,0 milhões de clientes no 1T26, o que representa um aumento de 6,7% em comparação ao 1T25 e continua avançando na estratégia de CRM (*Customer Relationship Management*). No 1T26, a base de clientes ativos atingiu 5,3 milhões, crescimento de 1,3% contra o mesmo período do ano anterior. A base de clientes fiéis, principal foco dentro da estratégia de comunicação com os clientes, totalizou 1,3 milhão, aumentando não somente a sua frequência de compra, como o tamanho do ticket, que nesse trimestre foi aproximadamente 44% superior ao ticket médio da Companhia.

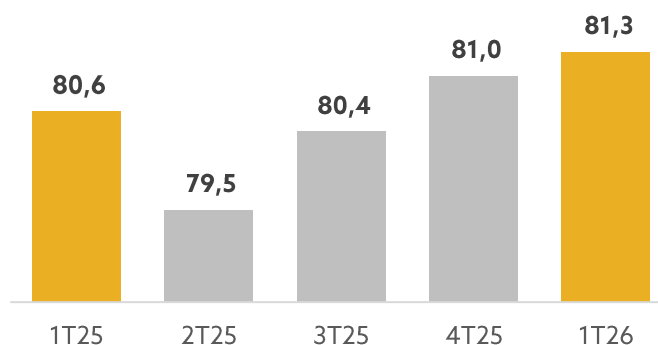


Base de Clientes (# milhões)



No 4T25, a Rede d1000 manteve elevados níveis de satisfação dos seus clientes, refletidos no *Net Promoter Score (NPS)*, que atingiu 81,3 pontos no período. Esse resultado reforça o compromisso da Companhia com a excelência no atendimento e a contínua melhoria da experiência de compra em suas lojas.

NPS

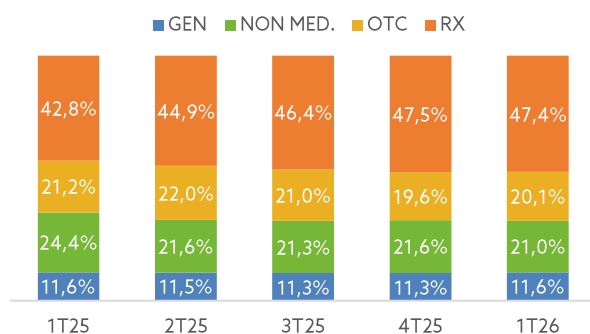


MIX DE VENDA

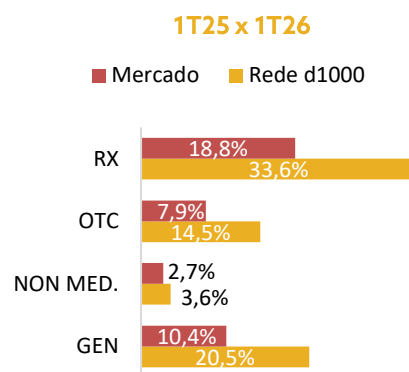
No 1T26, observamos mais uma vez crescimento em todas as categorias do Mix de Vendas quando comparamos com o mesmo período do ano anterior, com destaque para os medicamentos de marca (RX) e genéricos, que cresceram 33,6% e 20,5%, respectivamente. A categoria de medicamentos de marca representou 47,4% das vendas totais, um incremento de 4,6p.p. em relação ao 1T25, que continua sendo impulsionada pela demanda de produtos relacionados à categoria de medicamentos GLP1 no período e maior capacidade de abastecimento dessa categoria pela indústria.

A categoria de OTC também apresentou importante aumento de vendas no 1T26, comparando com 1T25, crescendo 14,5% versus 7,9% de aumento nas regiões de atuação da Rede d1000, enquanto a categoria de não medicamentos cresceu 3,6%, 0,9p.p. acima do seu mercado de atuação que cresceu 2,7% no mesmo período.

Participação de Venda por Categoria



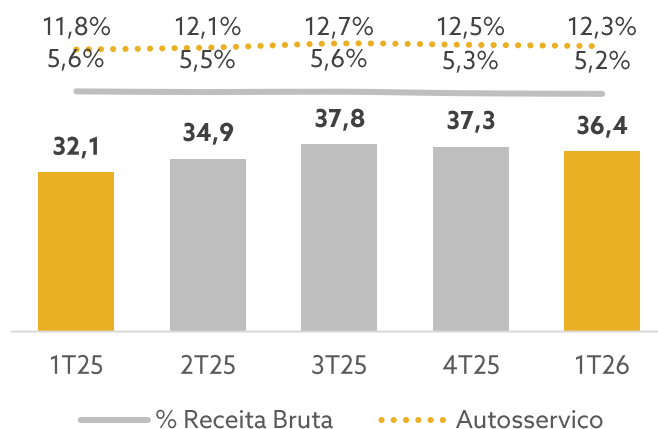
Crescimento por Categoria



MARCAS EXCLUSIVAS

As vendas de Marcas Exclusivas atingiram R\$36,4 milhões no 1T26, aumento de 13,3% em relação ao mesmo período de 2025, representando 12,3% da receita do autosserviço, incremento de 0,5 p.p. em relação ao 1T25, e participação de 5,2% nas vendas totais. Nesse período foram realizados 9 lançamentos, totalizando 396 SKUs. Com a entrada em 15 novas categorias em relação ao 1T25, a Companhia alcançou o marco de atuação em mais de 100 categorias, com liderança em 47 delas.

Vendas (R\$ milhões) e % total da venda e % autosserviço



DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26



DMVF
B3 LISTED NM



Destaca-se ainda a expansão da marca Bonnevi, lançada no 4T24, que teve parte relevante do seu portfólio introduzida apenas no final do 4T25. No 1T26 a marca superou R\$1,6 milhão em vendas com portfólio de 12 SKUs. A performance inicial, aliada a um pipeline relevante de lançamentos, reforçam o potencial de expansão dela, com expectativa de ganho contínuo de relevância nas categorias de conveniência ao longo dos próximos períodos.

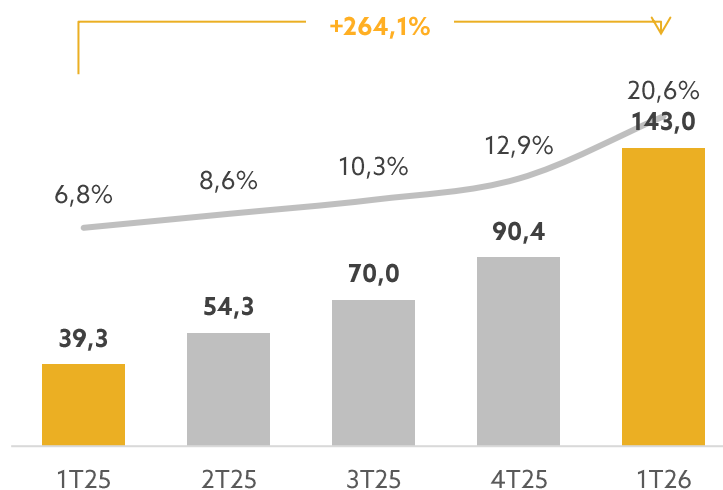
OMNICHANNEL

As vendas não presenciais são importante alavanca de crescimento para a Companhia e continuamos avançando em diversas frentes que vem contribuindo para o aumento das vendas e recorrência de compra dos nossos clientes, além do aumento do ticket médio.

No ecommerce, estamos investindo na experiência de compra dos nossos consumidores, através de melhorias na utilização do app que vem promovendo o aumento na conversão de vendas e volume de recompra que, nesse canal, chega a ser três vezes maior do que no site. Continuamos ampliando o número de lojas com modal de entrega e quantidade de transportadoras parceiras e, com isso, realizando entregas cada vez mais rápidas aos nossos clientes. Além disso, a venda de produtos GLP1 também vem contribuído de forma significativa para o aumento de vendas nesse canal.

No 1T26, as vendas não presenciais alcançaram o recorde de R\$ 143,0 milhões, representando um crescimento de 264,1% quando comparado ao 1T25, chegando a 20,6% da Receita Bruta da Companhia, alcançando pela primeira vez a participação acima de 20% nesse modal de vendas.

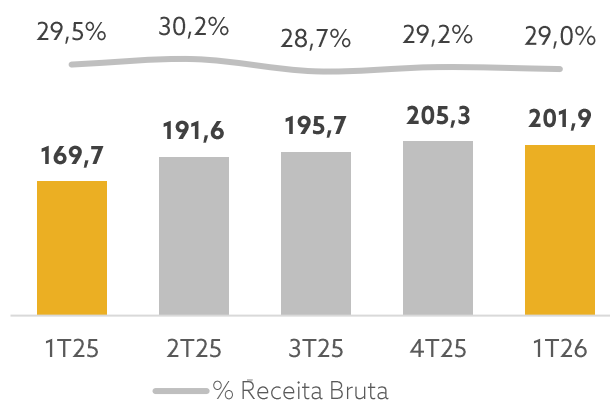
Venda Omnichannel (R\$ milhões) e % na Receita



LUCRO BRUTO

Em mais um trimestre marcado pela forte evolução dos medicamentos indicados para obesidade e diabetes (GLP-1), o Lucro Bruto alcançado pela Rede d1000 foi de R\$201,9 milhões, evolução de 19,0% em relação ao mesmo período de 2025. A margem bruta do trimestre foi de 29,0%, sendo 0,5p.p. menor do que a reportada no 1T25, impactada, principalmente, pelo aumento de 4,6p.p. na participação de medicamentos de marca no mix total na comparação entre os períodos. A maior participação de RX no mix de vendas impacta os percentuais de margem bruta na comparação entre os períodos, mas por outro lado, contribui de forma muito significativa para a diluição de despesas, tendo em vista um maior ticket médio.

Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (% Receita Bruta)

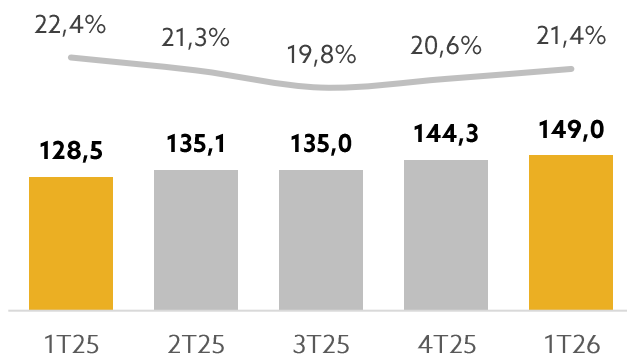


DESPESAS OPERACIONAIS

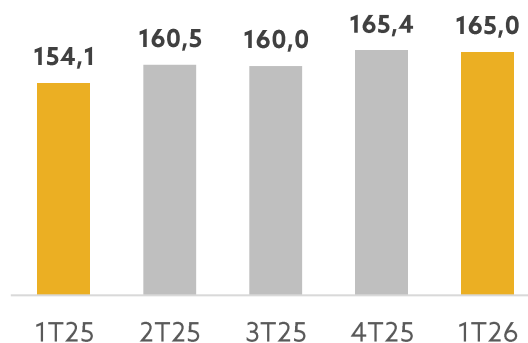
Despesas com vendas

No 1T26, as Despesas com Vendas totalizaram 149,0 milhões, aumento de 15,9% em relação ao 1T25, justificado, principalmente, pelo ritmo acelerado de inaugurações de lojas nos últimos meses de 2025, mas bem controladas, conforme demonstrado pela despesa de vendas média de lojas no período. Nesse sentido, as Despesas com Vendas representaram 21,4% da Receita Bruta, uma diluição de 1,0p.p. versus os 22,4% apresentados no 1T25.

Despesas com Vendas (R\$ milhões) e % Receita Bruta



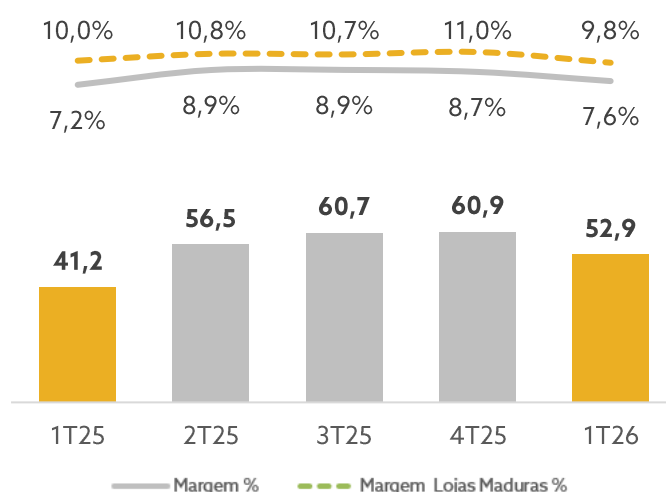
Despesas Venda Média Loja (R\$ mil)



MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

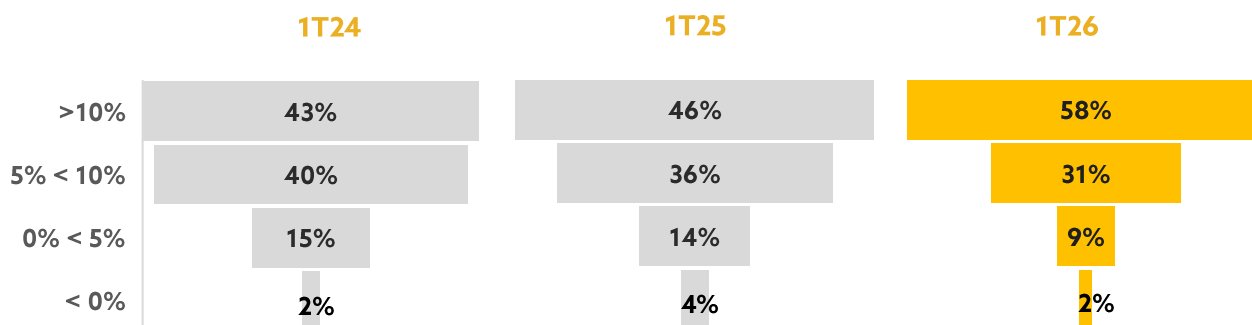
A Margem de Contribuição consolidada atingiu R\$ 52,9 milhões no 1T26, avanço de 28,5% sobre o ano anterior, representando 7,6% da Receita Bruta, evolução de 0,4p.p. em relação ao 1T25. Mesmo diante do maior peso de medicamentos de prescrição e mais de 30% da base de lojas ainda em fase de maturação, a forte diluição de despesas apresentada no trimestre contribuiu para a evolução da margem de contribuição em relação ao 1T25.

Margem de Contribuição (R\$ milhões) e % Receita Bruta



Os gráficos abaixo demonstram a evolução da margem das lojas ao longo dos anos, onde temos 58% de lojas maduras com margem acima de 10%, incremento de 1,2p.p. em relação ao 1T25 e oportunidades de incrementar a rentabilidade em outros 42% da base.

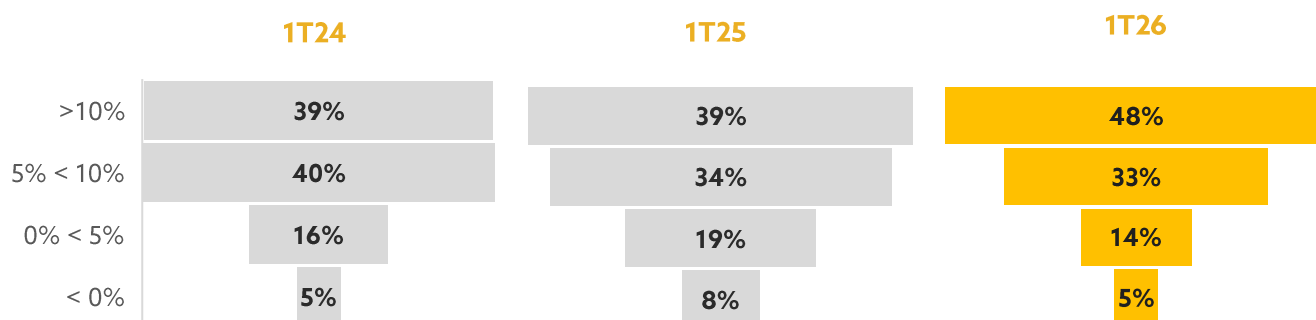
Margem de Contribuição | Lojas Maduras



Foram consideradas apenas lojas maduras

O aumento potencial da rentabilidade da Companhia é ainda maior quando olhamos a base de lojas acima de 6 meses, onde 52% do portfólio ainda entrega menos de 10% de Margem de Contribuição, representando oportunidade de alavancagem operacional à medida que evoluírem no processo de maturação.

Margem de Contribuição | Lojas

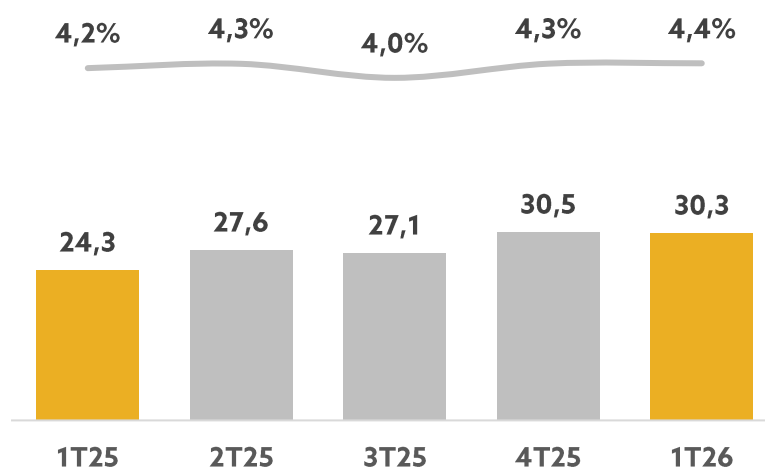


Foram consideradas apenas lojas abertas há pelo menos 6 meses

Despesas Gerais e Administrativas – G&A

As Despesas Gerais e Administrativas (G&A) totalizaram R\$ 30,3 milhões no 1T26, um aumento de 24,8% em relação ao mesmo período de 2025, representando 4,4% da Receita Bruta. Esse aumento está majoritariamente relacionado à manutenção de gastos destinados à tecnologia, focados em áreas estratégicas como Dados e Segurança da Informação.

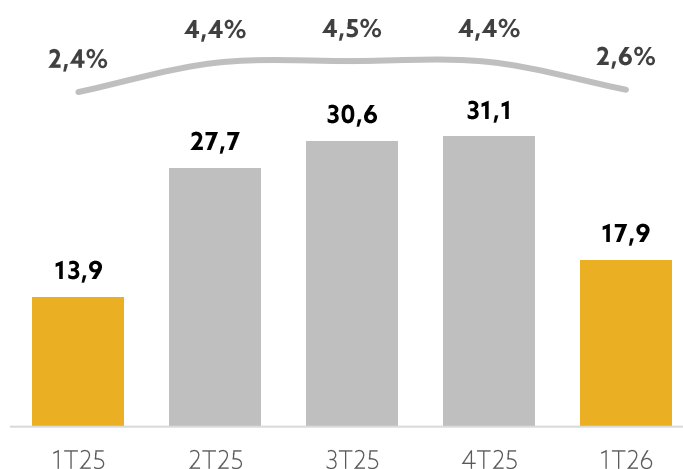
Despesas Gerais e Administrativas (R\$ milhões) e % Receita Bruta



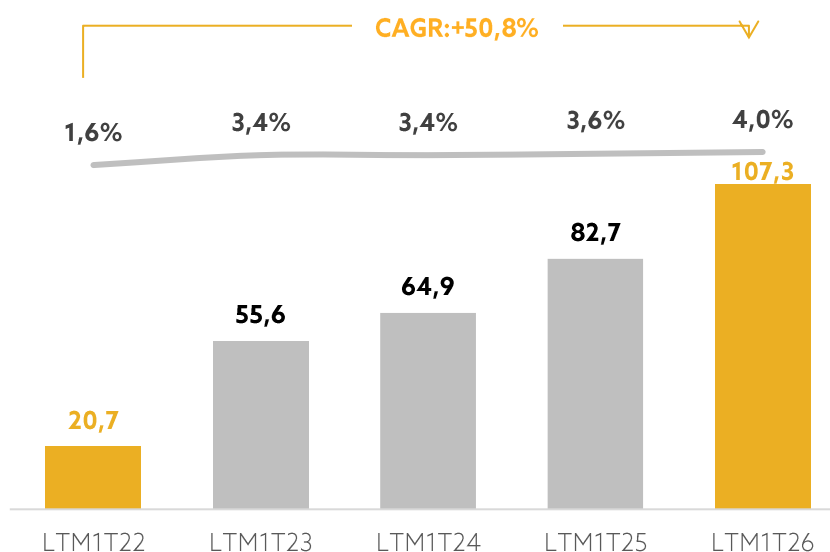
EBITDA AJUSTADO

O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 17,9 milhões no 1T26, evolução de 29,0% sobre o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA foi de 2,6%, representando um incremento de 0,2p.p. em relação ao 1T25, fruto da diluição de despesas de vendas. Vale ressaltar que grande parte das inaugurações de 2025 ocorreu nos últimos meses do ano, o que faz com que as lojas ainda estejam em estágio inicial de maturação, sem contribuir de forma significativa para a diluição de despesas, representando uma alavanca de crescimento para os próximos trimestres.

EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado LTM (R\$ milhões)



Conciliação EBITDA Ajustado	1T25	1T26
Lucro Líquido (com IFRS 16)	0,1	1,5
(+) Resultado Financeiro Líquido	14,2	18,2
(+) Imposto de Renda e CS	-5,2	-6,2
(+) Depreciação e Amortização	32,5	36,5
EBITDA (com IFRS 16)	41,6	50,0
(+ / -) Impactos IFRS 16	-28,3	-32,0
EBITDA (ex IFRS 16)	13,3	18,0
(+ / -) Ajustes COF	0,6	-0,1
(+ / -) Outros Ajustes		
EBITDA Ajustado sem IFRS 16	13,9	17,9

DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IMPOSTO DE RENDA

As despesas com depreciação e amortização atingiram R\$13,2 milhões no 1T26 versus R\$10,9 milhões apresentados no 1T25. O resultado 21,1% maior na comparação ano contra ano reflete, principalmente, o aumento do número de lojas (281 lojas no 1T25 x 302 lojas no 1T26).

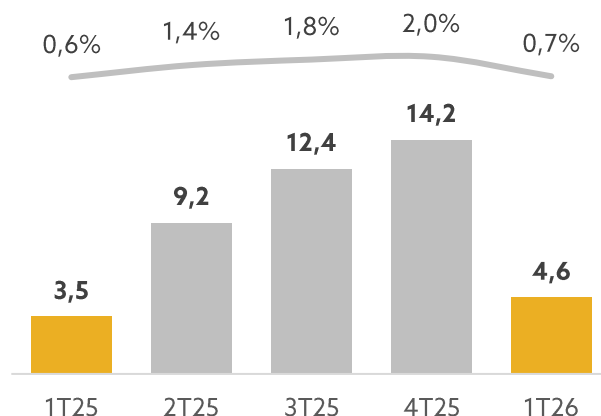
No 1T26, as despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 5,1 milhões, versus o total de R\$ 3,2 milhões no 1T25. O incremento é explicado pelo aumento do endividamento líquido da Companhia e consequente aumento da despesa financeira dada a manutenção do plano de expansão e pela necessidade de financiamento em capital de giro decorrentes do aumento da participação das categorias de medicamentos no total das vendas, principalmente, as relacionadas a GLP1, cujo ciclo de caixa é significativamente mais longo do que o restante da operação.

	1T26	Impactos	Ajustes	1T26	1T25	Impactos	Ajustes	1T25
	Contábil	IFRS 16	Gerenciais	Ajustado	Contábil	IFRS 16	Gerenciais	Ajustado
Receita Bruta	695,9			695,9	602,9			602,9
Deduções	-35,5			-35,5	-34,6			-34,6
Receita Líquida	660,4			660,4	568,3			568,3
Custo dos Produtos Vendidos	-458,5			-458,5	-398,7			-398,7
Lucro Bruto	201,9			201,9	169,7			169,7
Despesas	-151,9	-32,0	-0,1	-184,0	-128,1	-28,3	0,5	-155,8
EBITDA	50,0			17,9	41,6			13,9
Depreciação e Amortização	-36,5	23,3		-13,2	-32,5	21,7		-10,9
Resultado Financeiro Líquido	-18,2	13,1		-5,1	-14,2	11,3	-0,3	-3,2
Imposto de Renda e CS	6,2	-1,2		5,0	5,2	-1,6		3,6
Lucro Líquido	1,5			4,6	0,1			3,5

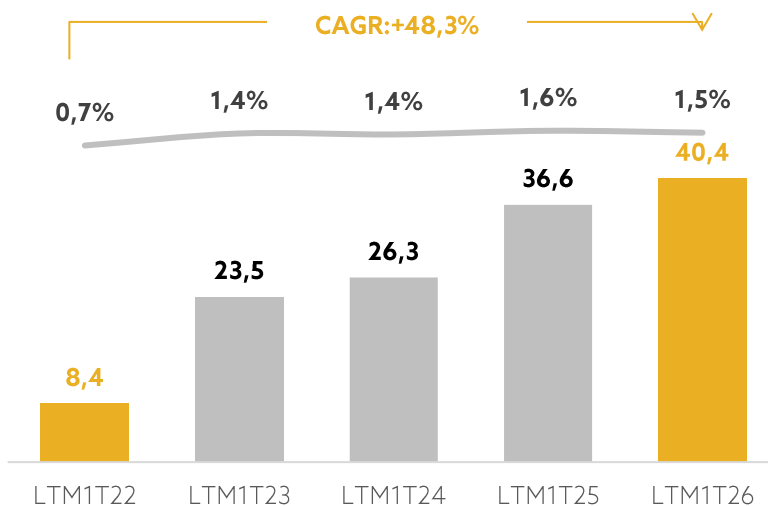
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

O Lucro Líquido Ajustado da Rede d1000 no 1T26 foi de R\$4,6 milhões, representando uma evolução de 33,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo 0,7% de margem líquida.

Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões) e % Receita Bruta



Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões) e % Receita Bruta LTM



Conciliação Lucro Líquido	1T25	1T26
Lucro Líquido (com IFRS 16)	0,1	1,5
(+ / -) Impactos IFRS 16	3,1	3,1
(+/-) Ajustes COF	0,3	-0,1
(+ / -) Outros Ajustes		
Lucro Líquido Ajustado (sem IFRS 16)	3,5	4,6

CICLO DE CAIXA

O Ciclo de Caixa da Companhia foi de 18,7 dias no 1T26, ante 14,9 dias no 1T25. O aumento no ciclo de caixa da Companhia desde então tem relação direta com o aumento de vendas de medicamentos no mix total, especialmente, aqueles relacionados ao GLP1. O ciclo de venda de produtos GLP1 é bem mais longo que o observado no restante da operação, tendo em vista o alto ticket médio e vendas, majoritariamente, parceladas no cartão de crédito, levando o Ciclo de Caixa da Companhia a um novo patamar. A participação dessa categoria de medicamentos na venda total atingiu 16,4% no 1T26 versus 7,3% no 1T25.

Ciclo de Caixa (dias)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Contas a Receber	28,1	29,6	31,0	30,7	30,5
Estoque	63,1	56,8	54,1	54,3	57,5
Fornecedores	76,3	73,9	69,1	70,2	69,2
Ciclo de Caixa	14,9	12,4	16,0	14,9	18,7

INVESTIMENTOS E FLUXO DE CAIXA

Capex (R\$ milhões)	1T25	%	1T26	%	Δ%
Expansão	8,9	51%	13,3	68%	50%
Reforma de Lojas	1,6	9%	1,1	6%	-27%
Tecnologia da Informação	1,6	9%	2,3	11%	40%
Infraestrutura de lojas e escritórios	5,2	30%	3,0	15%	-43%
Total	17,3	100%	19,7	100%	14%

No 1T26, os investimentos totalizaram R\$19,7 milhões, onde R\$14,4 milhões foram gastos em abertura e reforma de lojas, R\$2,2 milhões em tecnologia da informação e R\$3,0 milhões em infraestrutura e manutenção de lojas e escritórios, representando um aumento de 14% em relação aos investimentos realizados no mesmo período de 2025. A maior parte dos investimentos em expansão realizados no período é referente às lojas que abriram ao final da 2025. Adicionalmente, a Companhia continua investindo em tecnologia, principalmente, no projeto de reformulação da estrutura de dados (*Data Strategy*).

(R\$ milhões)	1T25	1T26	Var. 1T25 x 1T26
EBIT	0,4	-0,3	-191,4%
Depreciação e Amortização	10,9	13,2	21,4%
Ajustes não caixa	7,0	17,1	144,0%
Ciclo de Caixa	-25,9	-17,7	-31,7%
Outros Ativos/(Passivos)	2,8	-15,1	-633,5%
Fluxo de Caixa Operacional	-4,9	-2,9	-40,6%
Investimentos	-17,3	-19,7	13,7%
Fluxo de Caixa Livre	-22,8	-22,6	-1,1%
Financiamentos	-2,0	0,7	-136,0%
Fluxo de Caixa Total	-24,9	-21,8	-12,3%

No 1T26, o Fluxo de Caixa Operacional apresentou resultado negativo de R\$7,3 milhões versus R\$5,6 milhões negativos em 1T25. Os principais impactos de ajustes de efeitos não caixa foram de provisões de juros de empréstimos e mútuos, contingências e outras provisões de folha de pagamento e encargos realizadas no período. Em Outros Ativos/(Passivos) os maiores efeitos foram o incremento de acordos comerciais entre os períodos, diretamente relacionado ao aumento das vendas dos medicamentos GLP-1.

Desta forma, o fluxo de caixa livre foi negativo em R\$27,0 milhões no 1T26 versus R\$22,8 milhões no mesmo período do ano anterior.

ENDIVIDAMENTO

A Rede d1000 encerrou o 1T26 com Dívida Líquida de R\$ 91,0 milhões versus R\$ 28,9 milhões no 1T25, representando um endividamento líquido de 0,8 vez o EBITDA acumulado dos últimos 12 meses, o que entendemos ser o novo patamar de alavancagem daqui pra frente, tendo em vista a velocidade da expansão somada às necessidades de capital de giro decorrentes das vendas relacionadas ao GLP-1.

No período, a Companhia realizou captação de R\$ 30 milhões em dívidas bancárias, ao custo de CDI + 1,10%, principalmente, para amortizar os empréstimos vincendos no trimestre, e fazer frente aos investimentos previstos. No mesmo período, foram pagos R\$ 24,9 milhões em juros e amortização de dívidas.

Apuração do Caixa Líquido (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Dívida Bruta	-61,7	-58,7	-57,0	-107,8	-114,1
Curto Prazo	-31,3	-29,8	-29,5	-58,0	-66,0
Longo Prazo	-30,3	-28,9	-27,5	-49,9	-48,1
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	32,7	31	13,6	45,9	23,1
Posição Líquida de Caixa	-28,9	-27,7	-43,3	-61,9	-91,0
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	0,3x	0,3x	0,5x	0,6x	0,8x



ESG

A Rede d1000 conduz sua agenda ESG de forma integrada à estratégia do negócio, incorporando princípios de sustentabilidade, ética e geração de impacto positivo em suas decisões e operações. A atuação da Companhia é orientada pela Agenda 2030 das Nações Unidas e pelo processo de dupla materialidade, que direciona as prioridades para os temas mais relevantes tanto para o negócio quanto para a sociedade.

Em 2026, o fortalecimento do pilar de Governança é evidenciado pela incorporação da área de Compliance à Diretoria ESG, ampliando a robustez dos processos, promovendo maior alinhamento ético e transparência, e reforçando o compromisso da Rede d1000 com as melhores práticas de governança corporativa.

PILAR AMBIENTAL

Energia Renovável:



A Rede d1000 segue avançando na expansão de sua operação de forma alinhada à agenda de sustentabilidade. Atualmente, 83% de suas lojas já operam com energia proveniente de fontes renováveis, refletindo o compromisso da Companhia com a redução de impactos ambientais e com a transição para uma matriz energética mais limpa. No último trimestre, aproximadamente 3,3 GWh de energia renovável foram injetados no sistema, reforçando a contribuição positiva da Rede para a eficiência energética do setor. Além disso, algumas das lojas próprias construídas no Mato Grosso já nascem com infraestrutura voltada à sustentabilidade: seis unidades no estado contam com painéis solares instalados, fortalecendo a geração de energia limpa e integrando critérios ESG ao crescimento da Rede.

PILAR SOCIAL

Relatório anual de atividades 2025 do Instituto Profarma:



O Instituto Profarma divulga o Relatório de Atividades 2025, um registro dos avanços, aprendizados e impactos gerados ao longo do ano por meio de suas iniciativas sociais. Nos últimos três anos, mais de 1 milhão de pessoas foram impactadas, com o engajamento de mais de 800 Embaixadores do Bem e a mobilização de milhares de itens doados, ampliando o alcance das ações e fortalecendo redes de cuidado e solidariedade. O Relatório reflete a evolução do Instituto na promoção de impacto social consistente, no incentivo ao voluntariado e na construção de parcerias que contribuem para uma sociedade mais equitativa e sustentável.



PILAR GOVERNANÇA:

Due Diligence das transportadoras:

A área de Compliance realizou uma iniciativa estruturada de avaliação de integridade envolvendo 35 transportadoras parceiras. Todas as empresas passaram por análise em plataforma automatizada de pesquisas, com parametrização específica para assegurar a qualidade da análise, a consistência das informações e a correta classificação dos riscos, fortalecendo o processo de *due diligence* de terceiros, ampliando a mitigação de riscos e apoiando a tomada de decisão estratégica, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e integridade.

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26


DMVF
B3 LISTED NM

Versão : 1

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

R\$ milhões	IFRS-16		Sem IFRS-16 e COF	
	1T25	1T26	1T25	1T26
Receita Bruta	602,9	695,9	602,9	695,9
RX	258,1	329,6	258,1	329,6
HB	189,7	139,6	189,7	139,6
OTC	85,1	146,0	85,1	146,0
Genérico	70,0	80,7	70,0	80,7
Deduções da Receita	-34,6	-35,5	-34,6	-35,5
Receita operacional líquida	568,3	660,4	568,3	660,4
Custos dos produtos vendidos	-398,7	-458,5	-398,7	-458,5
Lucro Bruto	169,7	201,9	169,7	201,9
Margem Bruta (Receita Líquida)	29,9%	30,6%	29,9%	30,6%
Margem Bruta (Receita Bruta)	28,1%	29,0%	28,1%	29,0%
Despesas Operacionais	-160,6	-188,4	-166,6	-197,2
Despesas Gerais e administrativas	-16,9	-20,4	-16,3	-20,4
Despesas com Vendas	-113,1	-132,4	-141,3	-164,4
Provisão p/ Perda Crédito Esperado	0,0	0,0	0,0	0,0
Depreciação	-32,5	-36,5	-10,9	-13,2
Outras receitas/despesas operacionais	1,9	0,9	1,9	0,8
Resultado antes do Resultado Financeiro	9,1	13,5	3,1	4,7
Resultado Financeiro	-14,2	-18,2	-3,2	-5,1
Receitas financeiras	0,5	0,1	1,4	0,1
Despesas financeiras	-14,7	-18,3	-4,6	-5,2
Resultado antes dos Impostos	-5,1	-4,7	-0,1	-0,4
Imposto de Renda e Contribuição Social	5,2	6,2	3,6	5,0
Lucro/Prejuízo do Período	0,1	1,5	3,5	4,6

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)	31/12/2025			31/03/2026		
	IFRS16	Reclassificação	Sem IFRS-16 e COF	IFRS16	Reclassificação	Sem IFRS-16 e COF
Caixa e equivalentes de caixa	45.913	-31	45.882	22.993	124	23.117
Contas a Receber	239.679	-45	239.634	235.613	0	235.613
Estoques	277.623	0	277.623	292.697	0	292.697
Impostos a recuperar	16.938	0	16.938	17.671	0	17.671
Outras contas a receber	40.111	0	40.111	49.444	0	49.444
Total do Ativo Circulante	620.264	-76	620.188	618.418	124	618.542
Depósitos Judiciais	3.265	0	3.265	3.224	0	3.224
Instrumentos financeiros	393	0	393	0	0	0
IR e CSLL diferidos	145.151	-27.278	117.873	152.940	-28.487	124.453
Impostos a recuperar	5.478	0	5.478	5.478	0	5.478
Outras contas a receber	519	0	519	519	0	519
Imobilizado	567.989	-323.745	244.244	591.464	-341.328	250.136
Intangível	606.095	0	606.095	606.700	0	606.700
Total do Ativo Não Circulante	1.328.890	-351.023	977.867	1.360.325	-369.815	990.510
Total do Ativo	1.949.154	-351.099	1.598.055	1.978.743	-369.691	1.609.052
Fornecedores	353.334	-757	352.577	348.417	27	348.444
Fornecedores - Risco Sacado	5.842	0	5.842	4.166	0	4.166
Empréstimos e financiamentos	55.974	0	55.974	62.208	0	62.208
Instrumento Financeiro	2.396	0	2.396	3.794	0	3.794
Salários e contribuições sociais	49.601	0	49.601	56.245	0	56.245
Impostos e taxas	12.462	0	12.462	10.788	0	10.788
Arrendamento a Pagar	83.342	-83.342	0	86.860	-86.860	0
Outros	10.415	0	10.414	12.647	0	12.647
Total do Passivo Circulante	573.366	-84.099	489.267	585.125	-86.833	498.292
Empréstimos e financiamentos	15.130	0	15.130	13.020	0	13.020
Impostos diferidos	54.477	0	54.477	54.477	0	54.477
Instrumentos financeiros	0	0	0	313	0	313
Provisão para Contingências	31.599	0	31.599	32.074	0	32.074
Arrendamento a pagar	320.581	-320.581	0	338.205	-338.205	0
Outros	34.724	0	34.724	34.736	0	34.736
Total do Passivo Não Circulante	456.511	-320.581	135.930	472.825	-338.205	134.620
Capital social	1.004.004	0	1.004.004	1.004.004	0	1.004.004
Prejuízos acumulados	-84.727	53.581	-31.145	-83.211	55.347	-27.864
Total do Patrimônio Líquido	919.277	53.581	972.858	920.793	55.347	976.140
Total do Patrimônio Líquido e Passivos	1.949.154	-351.099	1.598.055	1.978.743	-369.691	1.609.052

FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

R\$ mil	1T25		1T26	
Fluxos de caixa de atividades operacionais	IFRS16	Sem IFRS 16 e COF	IFRS16	Sem IFRS 16 e COF
Lucro líquido (prejuízo) antes do IR/CS	(5.099)	372	(4.653)	(340)
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	10.854	10.854	13.176	13.176
Depreciação direito de uso imóveis	21.684	-	23.287	-
Juros mútuo partes relacionadas			935	935
Juros de Empréstimos Provisionados	1.322	1.322	4.637	4.637
Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	767	767	881	881
Ganho/Perda na baixa de imobilizado e intangível	50	50	-	-
Ganho / Perda na reversão direito de uso imóveis	-	-	(164)	-
Provisão / Reversão para perda estoque	678	678	178	178
Provisão / Reversão para contingência	548	548	1.403	1.403
Provisão / Reversão de parcelamentos de impostos	-	-	-	-
Encargos financeiros direito de uso	11.316	-	13.060	-
Outros	4.384	3.640	9.804	9.059
	46.504	18.231	62.544	29.929
Redução (aumento) nos ativos				
Contas a receber	(4.393)	(4.393)	3.385	3.380
Estoques	(1.409)	(1.409)	(13.985)	(13.985)
Impostos a recuperar	1.954	1.954	174	170
IRPJ e CSLL pagos	(2.042)	(2.042)	(1.428)	(1.428)
Acordos comerciais	2.178	2.178	(7.452)	(7.452)
Outros Ativos	(2.115)	(2.115)	(1.935)	(2.429)
Aumento (redução) nos passivos				
Fornecedores	(20.114)	(20.114)	(7.828)	(7.104)
Salários e contribuições	3.734	3.734	(997)	(989)
Impostos a recolher	1.543	1.543	(2.842)	(2.844)
Contingências	-	-	(928)	(928)
Outros Passivos	(2.421)	(2.421)	(51)	(132)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	22.720	(5.553)	28.657	(3.812)
Fluxo de caixa de atividades de investimentos				
Adições ao imobilizado	(15.305)	(15.305)	(15.419)	(15.419)
Adições ao Intangível	(1.978)	(1.978)	(4.254)	(4.254)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(17.283)	(17.283)	(19.673)	(19.673)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos				
Pagamento de Mútuo intercompany - Juros	(699)	(699)	(871)	(871)
Obtenção de empréstimos - Principal	-	-	30.000	30.000
Pagamento de empréstimos - Amortização	(1.417)	(1.417)	(21.800)	(21.800)
Pagamento de empréstimos - Juros	(597)	(597)	(6.609)	(6.609)
Pagamento de Arrendamento direito de uso - Amortização	(18.563)	-	(19.592)	-
Pagamento de Arrendamento direito de uso - Juros	(9.710)	-	(13.032)	-
Caixa líquido consumido (gerado) pelas atividades de financiamento	(30.986)	(2.713)	(31.904)	720
Aumento (redução) líquido (a) no caixa e equivalentes de caixa	(24.850)	(24.850)	(22.920)	(22.765)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	57.598	57.598	45.913	45.882
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	32.748	32.748	22.993	23.117

SOBRE A COMPANHIA

Somos uma rede de drogarias que conta com 302 lojas espalhadas pelo Rio de Janeiro, Distrito Federal e Mato Grosso. Todas as nossas marcas estão presentes há mais de 40 anos em suas regiões de atuação e, juntas, com cerca de 4.500 colaboradores, atendem a mais de 2,6 milhões de consumidores/mês. Nossa plataforma – com seus posicionamentos múltiplos e complementares – nos permite experimentar as particularidades e necessidades de todas as classes sociais da população brasileira, inaugurando um modelo popular único e respeitando as características de cada região.

AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, da legislação, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

Notas Explicativas

Informações trimestrais individuais e consolidadas **d1000 Varejo Farma Participações S.A.**



DMVF
B3 LISTED NM

Notas Explicativas

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais 1

Informações trimestrais revisadas

Balanços patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 7

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 8

Demonstrações dos fluxos de caixa 9

Demonstrações do valor adicionado 11

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas 12

Notas Explicativas**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
D1000 Varejo Farma Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da D1000 Varejo Farma Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas

**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Notas Explicativas

**Shape the future
with confidence**

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Rio de Janeiro, 06 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP- 015199/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marcelo Felipe L. de Sá', written over a horizontal line.

Marcelo Felipe L. de Sá
Contador CRC RJ-094644/O

Notas Explicativas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Balanços patrimoniais
31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.536	1.656	22.993	45.913
Contas a receber	7	-	-	235.613	239.679
Estoques	8	-	-	292.697	277.623
Impostos a recuperar	9	86	10	17.671	16.938
Outros ativos circulantes	10	358	196	49.444	40.111
Total do ativo circulante		1.980	1.862	618.418	620.264
Não circulante					
Impostos a recuperar	9	-	-	5.478	5.478
Instrumentos financeiros	26	-	-	-	393
Outros ativos não circulantes	10	1.810	1.252	519	519
Depósitos judiciais	-	-	-	3.224	3.265
Impostos diferidos	21	-	-	152.940	145.151
Investimentos	13	937.315	934.956	-	-
Imobilizado	14	-	-	591.464	567.989
Intangível	15	520	520	606.700	606.095
Total do ativo não circulante		939.645	936.728	1.360.325	1.328.890
Total do ativo					
		941.625	938.590	1.978.743	1.949.154

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas


DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Balanços patrimoniais
31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	16	57	53	348.417	353.334
Fornecedores - risco sacado	16	-	-	4.166	5.842
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	62.208	55.974
Instrumentos financeiros	26	-	-	3.794	2.396
Salários e contribuições sociais	-	2.915	2.499	56.245	49.601
Impostos e taxas	19	230	160	10.788	12.462
Arrendamento a pagar	18	-	-	86.860	83.342
Mútuos com partes relacionadas	11	17.230	16.515	-	-
Outros	-	401	86	12.648	10.415
Total do passivo circulante		20.833	19.313	585.126	573.366
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	13.020	15.130
Instrumentos financeiros	26	-	-	313	-
Arrendamento a pagar	18	-	-	338.205	320.581
Provisão para contingências	20	-	-	32.074	31.599
Impostos diferidos	21	-	-	54.477	54.477
Mútuos com partes relacionadas	11	-	-	34.736	34.724
Total do passivo não circulante		-	-	472.825	456.511
Patrimônio líquido					
Capital social	22				
Prejuízos acumulados	22.a	1.004.004	1.004.004	1.004.004	1.004.004
		(83.212)	(84.727)	(83.212)	(84.727)
Total do patrimônio líquido		920.792	919.277	920.792	919.277
Total do passivo e do patrimônio líquido					
		941.625	938.590	1.978.743	1.949.154

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações dos resultados

Informações dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação)

	Notas	Período de três meses			
		Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	24	-	-	660.392	568.327
Custo dos produtos vendidos	-	-	-	(458.513)	(398.657)
Lucro bruto		-	-	201.879	169.670
Despesas com vendas	27	-	-	(165.594)	(143.095)
Despesas gerais e administrativas	27	(1.824)	(1.276)	(23.668)	(19.401)
Outras receitas (despesas) operacionais	27	1.766	(21)	880	1.886
Resultado de equivalência patrimonial	27	2.359	1.948	-	-
Receitas (despesas) operacionais	27	2.301	651	(188.382)	(160.610)
Resultado antes do resultado financeiro		2.301	651	13.497	9.060
Receitas financeiras	25	8	(3)	121	547
Despesas financeiras	25	(720)	(517)	(18.271)	(14.706)
Resultado financeiro líquido	25	(712)	(520)	(18.150)	(14.159)
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos		1.589	131	(4.653)	(5.099)
Corrente	21	(74)	-	(1.621)	(1.138)
Diferido	21	-	-	7.789	6.368
Imposto de renda e contribuição social líquido	21	(74)	-	6.168	5.230
Lucro líquido do período		1.515	131	1.515	131
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	23	0,030	0,003	0,030	0,003
Quantidade de ações ao final do período	23	50.603	50.603	50.603	50.603

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Informações dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro Líquido do período	1.515	131	1.515	131
Total dos resultados abrangentes do período	1.515	131	1.515	131

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Informações dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora / Consolidado		
	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.004.004	(107.292)	896.712
Lucro líquido do período	-	131	131
Saldos em 31 de março de 2025	1.004.004	(107.161)	896.843
	Controladora / Consolidado		
	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2026	1.004.004	(84.727)	919.277
Lucro líquido do período	-	1.515	1.515
Saldos em 31 de março de 2026	1.004.004	(83.212)	920.792

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Informações dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxos de caixa de atividades operacionais				
Lucro (Prejuízo) antes do IR/CS	1.589	131	(4.653)	(5.099)
Depreciação e amortização	14/15	-	-	13.176
Depreciação do direito de uso imóveis	18	-	-	23.287
Resultado de equivalência patrimonial	13	(2.359)	(1.948)	-
Juros mútuo com partes relacionadas	11	715	514	935
Juros de empréstimos provisionados	17	-	-	4.637
Provisão para perdas de créditos esperados	7	-	-	881
Perda na baixa de imobilizado e intangível	14/15	-	-	-
Ganho na reversão do direito de uso imóveis	18	-	-	(164)
Provisão para perda estoque	8	-	-	178
Constituição (reversão) de provisão para contingências	20	-	(50)	1.403
Encargos financeiros do direito de uso imóveis	18	-	-	13.060
Outros	-	589	(46)	9.804
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais	534	(1.399)	62.544	46.504
Redução (aumento) nos ativos				
Contas a receber	7	-	-	3.385
Estoques	8	-	-	(13.985)
Impostos a recuperar	9	(76)	-	174
IRPJ e CSLL pagos	-	-	-	(1.428)
Acordos comerciais	10	-	4	(7.452)
Outros	-	(519)	137	(1.935)
Aumento (redução) nos passivos				
Fornecedores	16	4	3	(7.828)
Salários e contribuições	-	(59)	(9)	(997)
Impostos a recolher	19	(4)	(46)	(2.842)
Contingências	20	-	-	(928)
Outros	-	-	-	(51)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	(120)	(1.310)	28.657	23.419
Fluxo de caixa de atividades de investimentos				
Aumento de investimento	13	-	(3.500)	-
Adições ao imobilizado	14	-	-	(15.419)
Adições ao intangível	15	-	-	(4.254)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimento	-	(3.500)	(19.673)	(17.283)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos				
Obtenção de mútuo partes relacionadas - principal	11	-	4.800	-
Pagamento de mútuo partes relacionadas - juros	11	-	-	(871)
Obtenção de empréstimos - principal	17	-	-	30.000
Pagamento de empréstimos - amortização	17	-	-	(21.800)
Pagamento de empréstimos - juros	17	-	-	(6.609)
Pagamento de arrendamento direito de uso - amortização	18	-	-	(19.592)
Pagamento de arrendamento direito de uso - juros	18	-	-	(13.032)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	-	4.800	(31.904)	(30.986)
Aumento (redução) líquida no caixa e equivalentes de caixa	(120)	(10)	(22.920)	(24.850)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	1.656	110	45.913
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	1.536	100	22.993

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Informações dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas	-	-	686.271	596.909
Vendas de mercadorias produtos e serviços	-	-	687.152	597.676
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	-	-	(881)	(767)
Insumos adquiridos de terceiros	(420)	(156)	(526.915)	(452.063)
Custo das mercadorias e serviços vendidos	-	-	(458.513)	(398.657)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(420)	(156)	(68.402)	(53.406)
Valor adicionado bruto	(420)	(156)	159.356	144.846
Depreciação e amortização	-	-	(36.463)	(32.538)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(420)	(156)	122.893	112.308
Valor adicionado recebido em transferência	2.367	1.945	124	558
Resultado de equivalência patrimonial	2.359	1.948	-	-
Receitas financeiras	8	(3)	121	547
Outras	-	-	3	11
Valor adicionado total a distribuir	1.947	1.789	123.017	112.866
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos	(605)	948	75.614	65.649
Remuneração direta	(605)	948	63.753	55.810
Benefícios	-	-	6.258	5.547
FGTS	-	-	5.603	4.292
Impostos, taxas e contribuições	318	196	40.731	44.365
Federais	318	196	19.929	18.121
Estaduais	-	-	18.005	21.111
Municipais	-	-	2.797	5.133
Remuneração de capital de terceiros	719	514	5.157	2.721
Juros	719	514	4.523	2.333
Aluguéis	-	-	634	388
Remuneração de capital próprio	1.515	131	1.515	131
Lucro do período	1.515	131	1.515	131
Valor adicionado distribuído	1.947	1.789	123.017	112.866

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A d1000 Varejo Farma Participações S.A. (“d1000”, Companhia ou “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Av. José Silva de Azevedo Neto, 155 Bloco P, 3º andar, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, e possui por objeto, a participação em outras sociedades civis ou comerciais, como sócia, acionista ou quotista, podendo representar sociedades nacionais ou estrangeiras. O Grupo tem como controladora a Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. (“Profarma”).

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do Grupo relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2026 abrangem a d1000 e suas controladas, conforme destacadas na Nota 5, conjuntamente referidas como “o Grupo” e individualmente como “entidades do Grupo”. As entidades operacionais do Grupo atuam, principalmente, na atividade de venda no varejo de produtos farmacêuticos e perfumaria.

O Grupo está presente no estado do Rio de Janeiro com as marcas Drogasmil (97 lojas), Farmalife (10 lojas) e Tamoio (94 lojas), e no estado de Goiás, Mato Grosso e no Distrito Federal com a marca Rosário (101 lojas), totalizando 302 lojas.

Em decorrência da plataforma diversificada e da área de atuação abrangente, o Grupo atende consumidores das mais variadas classes sociais do país (de A+ a C). A rede de Drogarias Tamoio, por exemplo, é focada, principalmente, no atendimento ao público popular, abrangendo as classes B e C, com um mix maior de medicamentos genéricos, higiene e beleza. A Farmalife é direcionada aos consumidores com maior poder aquisitivo, abrangendo as classes A+ e A. As bandeiras são selecionadas de acordo com a região em que o Grupo opera, sendo os produtos oferecidos adequados ao respectivo público direcionado.

2. Base de preparação

Declaração de conformidade

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 - Demonstração Intermediária, e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e estão sendo apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Intermediárias - ITR.

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação--Continuação

Declaração de conformidade--Continuação

As demonstrações dos valores adicionados estão sendo apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS.

As informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 06 de maio de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis relevantes e materiais adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com aquelas adotadas e descritas na Nota 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações da d1000 Varejo Farma Participações S.A. e das seguintes controladas:

Controladas diretas	Participação (%)	
	31/03/2026	31/12/2025
Nice RJ Participações S.A. ("Nice")	100,00%	100,00%
Drogaria Cipriano de Santa Rosa Ltda. ("Cipriano")	100,00%	100,00%
Controladas indiretas	Participação (%)	
	31/03/2026	31/12/2025
CSB Drogarias S.A. ("CSB") (i)	100,00%	100,00%
Drogaria Rosário S.A. ("Rosário") (i)	100,00%	100,00%
Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos Ltda. ("COF") (i)	100,00%	100,00%

(i) Empresas sob controle direto da Nice RJ Participações S.A.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação

- Eliminação dos saldos das contas de ativo e passivo entre as empresas consolidadas;
- Eliminação das participações no capital, nas reservas e nos lucros (prejuízos) acumulados das empresas controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as entidades do Grupo. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de problemas de recuperação dos ativos relacionados;
- Eliminação de encargos de tributos sobre a parcela de lucros não realizados apresentados como tributos diferidos no balanço patrimonial consolidado; e
- As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as entidades do Grupo e consistem com aquelas utilizadas no período/exercício anterior.

Informações trimestrais individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	75	107	5.353	5.862
Aplicações financeiras	1.461	1.549	17.640	40.051
	1.536	1.656	22.993	45.913

Em 31 de março de 2026, as aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários e operações compromissadas do Banco ABC, remunerados a taxas de 92% do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") (83% a 101% em 31 de dezembro de 2025).

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros, bem como análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na Nota 26.

7. Contas a receber

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Cartão de crédito	202.651	207.085
Convênios (i)	34.769	33.520
Perdas de crédito esperadas	(1.807)	(926)
	235.613	239.679

(i) Referem-se aos valores a receber do Governo Federal pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular e saldos com empresas conveniadas.

A seguir, análise dos vencimentos antes da provisão para perdas de crédito esperadas:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	228.716	232.777
Vencidos de 1 a 30 dias	588	417
Vencidos de 31 a 60 dias	172	955
Vencidos de 61 a 90 dias	312	1.013
Vencidos de 91 a 180 dias	2.330	2.664
Vencidos acima de 181 dias	5.302	2.779
	237.420	240.605

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Contas a receber--Continuação

A seguir, movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(926)	(140)
Adições	(935)	(908)
Reversões	54	122
Saldo final	(1.807)	(926)

8. Estoques

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Medicamentos	181.813	171.729
Perfumaria	112.175	108.273
Estoque em trânsito	2.274	1.008
Provisão para perdas	(3.565)	(3.387)
	292.697	277.623

Abaixo, movimentação da provisão para perdas nos estoques:

Em 31 de dezembro de 2024	(2.526)
Adições	(4.115)
Reversões	3.254
Em 31 de dezembro de 2025	(3.387)
Adições	(1.557)
Reversões	1.379
Em 31 de março de 2026	(3.565)

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas


DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante				
ICMS	-	-	1.633	2.007
IR e CSLL - Saldo negativo acumulado (i)	11	3	2.609	2.625
IR e CSLL - Estimativa mensal (ii)	74	-	1.428	-
PIS e COFINS - Operação (iii)	-	-	6.218	6.781
PIS e COFINS - Exclusão ICMS (iv)	-	-	63	63
INSS	-	-	3.766	3.766
Outros	1	7	1.954	1.696
	86	10	17.671	16.938
Não circulante				
PIS e COFINS - Exclusão ICMS (iv)	-	-	5.478	5.478
	-	-	5.478	5.478

(i) Créditos fiscais provenientes de IRPJ e saldo negativo de CSLL apurados em 31 de dezembro de 2025 e em exercícios anteriores, e que serão compensados neste exercício.

(ii) Recolhimento mensal por estimativa decorrente da apuração fiscal.

(iii) Decorre das operações de compra e venda de mercadoria, e demais movimentações do negócio.

(iv) Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº 574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS. Adicionalmente, em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF decidiu que a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS é de fato válida a partir da data do julgamento do mérito (15 de março de 2017), bem como determinou que o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é aquele destacado em nota fiscal.

No primeiro trimestre de 2021, a Receita Federal do Brasil (RFB) promoveu a habilitação desses créditos, cujo valor atualizado em 31 de março de 2026 totaliza R\$ 5.541 (R\$ 5.541 em 31 de dezembro de 2025). O Saldo remanescente foi requisitado via precatório, para fins de restituição desses montantes, cuja data de pagamento ainda é incerta.

10. Outros ativos circulantes

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Circulante		
Acordos comerciais (i)	31.258	23.806
Adiantamentos	6.121	7.546
Despesas antecipadas de benefícios trabalhistas	2.184	2.118
Despesas antecipadas com IPTU	1.943	-
Despesas antecipadas com softwares	1.597	1.712
Despesas antecipadas de seguros	1.926	701
Outras despesas antecipadas	3.261	3.400
Outras contas a receber	1.327	1.001
Provisão para perdas de crédito esperadas	(173)	(173)
	49.444	40.111
Não circulante		
Precatórios	519	519
	519	519

(i) Referem-se a diferentes formas de negociação que tem por principal objetivo a aquisição de mercadorias ao menor custo ofertado pelo fornecedor.

**Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas****DMVF**
B3 LISTED NM**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Partes relacionadas

O Grupo tem como controladora a Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. através de 68,47% de participação da Companhia.

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2026, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre as controladas e controladoras.

A Companhia possui um Contrato de Fornecimento com linha de crédito com a Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. e as sociedades operacionais controladas pela Companhia com prazo de 10 anos (a partir de 2020), sendo este renovável.

Em 20 de setembro de 2021, a Companhia aprovou um aditivo ao Contrato de Fornecimento, que prevê o aumento no prazo médio de pagamento de compra de estoques para lojas a serem inauguradas, refletindo condições semelhantes em relação àquelas praticadas com outros clientes.

Em 08 de novembro de 2022, a Companhia aprovou o 2º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, que prevê a substituição do Comitê de Partes Relacionadas pelo Comitê de Auditoria e o cômputo de atualização de condições comerciais no cálculo da margem bruta de referência.

Em 31 de julho de 2023, a Companhia aprovou o 3º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, incluindo e qualificando a Profarma Distribuidora de Produtos de Higiene e Beleza Ltda. ("Profarma HB") como fornecedora da Rede d1000. Cabe ressaltar, que se trata de compras recorrentes que antes eram realizadas junto a Profarma, que agora comercializa os itens de higiene e beleza através dessa nova entidade, 100% controlada pela própria Profarma. Referido aditivo ao Contrato de Fornecimento mantém os termos e condições aplicados em anos anteriores.

Em 12 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou o 4º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, que prevê cobrança de juros sobre os prazos adicionais concedidos para lojas novas, refletindo condições semelhantes em relação àquelas praticadas com outros clientes.

Em 09 de dezembro de 2025, a Companhia aprovou o 5º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, que instituiu a aplicação de cobrança de juros a ser composta pela taxa CDI, acrescida de um spread de 1,3% ao ano.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Partes relacionadas--Continuação

As transações comerciais de compra e venda de produtos possuem vencimento no curto prazo, já as transações de mútuos, são registrados no longo prazo. Abaixo, estão demonstradas essas transações:

	31/03/2026					31/12/2025
	CSB	Cipriano	COF	Rosário	Nice	Total
Contas a receber (Profarma)	-	-	-	-	-	45
Estoque - mercadoria em trânsito (Profarma)	779	478	-	556	-	789
Estoque - mercadoria em trânsito (Profarma HB)	262	199	-	-	-	219
Fornecedores (Profarma)	(78.285)	(64.597)	(256)	(120.080)	-	(267.438)
Fornecedores (Profarma HB)	(34.489)	(29.526)	-	-	-	(61.883)
Mútuo com partes relacionadas (Profarma) (i)	(9.712)	(5.001)	-	(20.023)	-	(34.724)
Mútuo com partes relacionadas (Controladas) (ii)	(7.507)	(986)	-	(4.224)	(4.513)	(16.515)
	31/03/2026					31/03/2025
	CSB	Cipriano	COF	Rosário	Nice	Total
Receitas líquidas (Profarma)	-	-	-	-	-	(28.532)
Compras líquidas de devoluções (Profarma)	135.006	103.130	-	182.664	-	314.567
Compras líquidas de devoluções (Profarma HB)	56.202	50.813	-	-	-	78.873
Despesas financeiras - Mútuo com partes relacionadas (Profarma)	318	172	-	445	-	725
Despesas financeiras - Mútuo com partes relacionadas (Controladas)	276	74	-	196	169	514

(i) Em 2023, o Grupo Profarma deu início ao processo de cadastramento e habilitação de financiamento para a realização de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação junto ao FINEP, ligado ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação. Após o processo de avaliação, levantamento de informações e cumprimento de exigências, em março de 2024, a Profarma teve seus projetos aprovados pelo Órgão, assinando o contrato de financiamento, que prevê o desembolso dos valores em até 36 meses, com prazo total de 12 anos para pagamento, atualizados pela TR + 3,3% a.a. e carência de 3 anos com garantia de fiança bancária. A d1000 figura como coexecutora no referido contrato, tendo aprovado o financiamento para alguns de seus projetos. Em 2025, a d1000 recebeu da Profarma, repasse no montante de R\$10.000, relativos à adiantamento, efetuado pelo FINEP seguindo os mesmos termos e condições do contrato aprovado pelo próprio FINEP.

(ii) Em 31 de março de 2026, a d1000 possui contratos de mútuo com suas controladas no valor principal de R\$ 13.644 (R\$ 13.644 em 31 de dezembro de 2025), com vencimento até 31 de dezembro de 2026, acrescido de juros a 100% CDI + 1,65 a.a.

Informações trimestrais individuais e consolidadas

Notas Explicativas



d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Remuneração do pessoal-chave da Administração

No período, a remuneração dos membros do Conselho de Administração foi de R\$ 392 (R\$ 391 em 31 de março de 2025) e dos diretores foi de R\$ 1.067 (R\$ 1.067 em 31 de março de 2025). Os encargos sociais sobre estas remunerações totalizaram R\$ 300 (R\$ 307 em 31 de março de 2025). Além da remuneração, o Grupo concedeu aos seus diretores, seguro saúde e de vida que somaram despesas de R\$ 12 (R\$ 11 em 31 de março de 2025).

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos

a) Informações das controladas

	Capital social		Quantidade de quotas (lote mil)		Patrimônio líquido		Resultado do período		Participação em %		Participação PL	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Controladas												
Nice RJ Participações S.A. (i)	689.102	689.102	940.401	940.401	639.824	642.040	(2.216)	2.741	100,00%	100,00%	639.824	642.040
Drogarias Cipriano (ii)	281.616	281.616	282.116	282.116	297.491	292.916	4.575	(793)	100,00%	100,00%	297.491	292.916
Total dos investimentos											937.315	934.956

(i) *Holding* com participação direta de 100% na CSB Drogarias S.A. (rede Drogasmil) e na Rosário/COF (rede de Drogaria Rosário).

(ii) *Holding* com participação direta de 100% na Drogaria Rob Gonçalves Ltda., Farmácia São Sebastião Ltda., Drogaria Navarro de Niterói Ltda., Drogaria União do Alcantara Ltda., Nova Drogaria Tamoio Ltda., Drogaria FV de Icarai Ltda., Drogaria Predileta Ltda., Drogaria VR Gonçalves Ltda., Drogaria DB Ltda., Farma Genérico Drogaria e Perfumaria Ltda., Largo do Paço Drogaria Ltda., Growd Publicidade Ltda., Drogaria Real de Icarai Ltda., Drogaria Espfel Ltda., Drogaria Mater Ltda., Drogaria Praiana de Charitas Ltda., Drogaria ROF Ltda., Florescer Farmácia Ltda., D.N. Perfumaria Ltda., Drogaria Ultrafarma de Icarai, Drogaria Itamaraty Ltda, Sufar Supermercados Farmacêuticos Ltda., Drogaria MG de Itaboraí Ltda., Drogaria Central de Itaipu Ltda. e D'Oceanic de Itaipu Drogaria Ltda. (todas da rede de Drogarias Tamoio).

b) Movimentação dos investimentos

	Nice	Cipriano	CSB	Rosário	COF	Eliminação	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	614.258	286.143	156.377	168.267	(2.601)	(322.043)	900.401
Equivalência patrimonial	24.782	6.273	10.276	19.337	(2.375)	(27.238)	31.055
Reversão investimento	3.000	500	-	3.000	-	(3.000)	3.500
Saldo em 31 de dezembro de 2025	642.040	292.916	166.653	190.604	(4.976)	(352.281)	934.956
Equivalência patrimonial	(2.216)	4.575	(1.751)	210	5	1.536	2.359
Saldo em 31 de março de 2026	639.824	297.491	164.902	190.814	(4.971)	(350.745)	937.315

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imobilizado

	Taxa	31/12/2024	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	31/12/2025	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	31/03/2026
Benfeitorias	10%	256.471	57.165	(1.679)	(256)	311.701	10.598	-	41	322.340
Computadores e periféricos	20%	46.868	9.407	(596)	(51)	55.628	2.075	-	(2)	57.701
Móveis e utensílios	10%	33.185	5.363	(201)	1.705	40.052	1.587	-	37	41.676
Máquinas e equipamentos	10%	31.063	5.210	(315)	45	36.003	1.035	-	-	37.038
Veículos	20%	601	-	-	-	601	-	-	-	601
Imobilizado em andamento	-	892	1.312	(6)	(1.443)	755	124	-	(76)	803
Direito de uso	10% - 20%	646.774	129.495	(6.533)	-	769.736	41.317	(724)	-	810.329
Total do custo		1.015.854	207.953	(9.331)	-	1.214.476	56.736	(724)	-	1.270.488
Benfeitorias	10%	(96.300)	(23.563)	666	208	(118.989)	(6.753)	-	-	(125.742)
Computadores e periféricos	20%	(32.341)	(5.292)	396	3	(37.234)	(1.539)	-	-	(38.773)
Móveis e utensílios	10%	(25.312)	(1.685)	121	(211)	(27.087)	(518)	-	-	(27.605)
Máquinas e equipamentos	10%	(14.206)	(2.583)	204	-	(16.585)	(717)	-	-	(17.302)
Veículos	20%	(601)	-	-	-	(601)	-	-	-	(601)
Direito de uso	10% - 20%	(360.153)	(88.324)	2.486	-	(445.991)	(23.287)	277	-	(469.001)
Total da depreciação acumulada		(528.913)	(121.447)	3.873	-	(646.487)	(32.814)	277	-	(679.024)
Total do imobilizado líquido		486.941	86.506	(5.458)	-	567.989	23.922	(447)	-	591.464

O imobilizado do Grupo não apresentou no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, indícios de *impairment* dos itens componentes do seu ativo imobilizado. Não foram observadas mudanças nos negócios durante o trimestre findo em 31 de março de 2026 que pudessem alterar a conclusão sobre a recuperação dos ativos.

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível

	Taxa	31/12/2024	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	31/12/2025	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	31/03/2026
Marcas e patentes	-	117.400	-	-	-	117.400	-	-	-	117.400
Software	20%	20.221	9.064	(147)	-	29.138	2.325	-	-	31.463
Ponto comercial	10% - 20%	170.115	4.924	(740)	-	174.299	1.929	-	-	176.228
Ágio	-	436.251	-	-	-	436.251	-	-	-	436.251
Total do Custo		743.987	13.988	(887)	-	757.088	4.254	-	-	761.342
Software	20%	(13.840)	(2.520)	80	-	(16.280)	(905)	-	-	(17.185)
Ponto comercial	10% - 20%	(124.071)	(10.770)	128	-	(134.713)	(2.744)	-	-	(137.457)
Total amortização acumulada		(137.911)	(13.290)	208	-	(150.993)	(3.649)	-	-	(154.642)
Total do Intangível líquido		606.076	698	(679)	-	606.095	605	-	-	606.700

15.1. Ágio e intangíveis com vida útil indefinida

a) Ágio na aquisição da Rede de Drogarias Tamoio

Em 31 de março de 2026, o saldo de R\$ 178.540 (R\$ 178.540 em 31 de dezembro de 2025) se refere à aquisição de 100% da Rede de Drogarias Tamoio ocorrida em 23 de dezembro de 2015.

**Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas****DMVF**
B3 LISTED NM**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível--Continuação**15.1. Ágio e intangíveis com vida útil indefinida--Continuação****b) Ágio na aquisição da Rede CSB (Farmalife)**

Em 31 de março de 2026, o saldo de R\$ 108.714 (R\$ 108.714 em 31 de dezembro de 2025) se refere à aquisição da CSB Drogarias S.A., ocorrida em setembro de 2013.

c) Ágio na aquisição da Rede Rosário

Em 31 de março de 2026, o saldo de R\$ 148.997 (R\$ 148.997 em 31 de dezembro de 2025) se refere à aquisição de 100% das cadeias Rosário e COF, efetivamente concluída em novembro de 2016.

d) Marcas e patentes

Em 31 de março de 2026, o saldo de R\$ 117.400 (R\$ 117.400 em 31 de dezembro de 2025), se refere às marcas relacionadas às redes de lojas adquiridas, sendo R\$50.562 na CSB (marcas Drogasmil e Farmalife), R\$ 44.273 na Itamaraty (marca Tamoio), R\$ 22.045 na Rosário (marca Rosário) e R\$ 520 na d1000 (marcas Big Benn e Santana).

e) Teste de perda por risco de não realização do ágio e intangíveis com vida útil indefinida (impairment)

O saldo integral de ágio no montante de R\$ 436.251 (R\$ 436.251 em 31 de dezembro de 2025) e ativos intangíveis com vida útil indefinida foram alocados ao grupo de UGC para fins de teste de redução ao valor recuperável.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio e dos ativos intangíveis de vida útil indefinida foi realizado em 31 de dezembro de 2025, considerando o fluxo de caixa descontado (dez anos e uma taxa de crescimento na perpetuidade a partir de então) à taxa WACC de 11,7% (12,1% em 31 de dezembro de 2024), e um crescimento projetado de 1,9% (2,2% em 31 de dezembro de 2024) em uma base de perpetuidade. A Companhia considera os fluxos de caixa para 10 anos em aderência ao seu plano de expansão das lojas que estão suportados por sua capacidade financeira.

Receita de vendas e despesas - o crescimento da receita foi projetado levando em consideração: (i) o crescimento estimado do setor de varejo farmacêutico (em volume de vendas e preços) para os próximos dez anos; e (ii) o crescimento gerado pela expansão de novas lojas projetadas.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível--Continuação

15.1. Ágio e intangíveis com vida útil indefinida--Continuação

- e) Teste de perda por risco de não realização do ágio e intangíveis com vida útil indefinida (impairment)--Continuação

Margens brutas - são baseadas nos patamares apurados no exercício findo de 31 de dezembro de 2025, projetando ganho de margem baseado em uma melhor gestão de preços e categorias.

Taxas de descontos - refletem a atual avaliação de mercado, referente aos riscos relacionados à gestão dos recursos gerados pela respectiva unidade geradora de caixa.

Análise de sensibilidade - com base no cálculo efetuado em 31 de dezembro de 2025, o valor contábil do ágio e essa UGC foi determinado como inferior ao seu valor recuperável. Sendo assim, em 31 de dezembro de 2025, após análise de sensibilidade, não foi identificada perda por redução ao valor recuperável.

16. Fornecedores e fornecedores - risco sacado

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2026
Fornecedores - mercadorias para revenda	117	948
Fornecedores - partes relacionadas	327.233	329.321
Fornecedores - não revenda	21.067	23.065
	348.417	353.334
Fornecedores - risco sacado	4.166	5.842

As controladas realizam transações comerciais de compra de mercadorias com sua controladora indireta, conforme os saldos divulgados na Nota 11.

O Grupo possui uma política de gerenciamento de risco financeiro para assegurar que contas a pagar sejam liquidadas dentro do prazo.

A exposição do Grupo a riscos de liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota 26.4.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Fornecedores e fornecedores - risco sacado--Continuação

A Companhia disponibiliza a alguns fornecedores, convênios firmados com bancos parceiros para que estes possam efetuar, por decisão de cada fornecedor, a antecipação de seus recebíveis. A Companhia não participa da decisão do fornecedor sobre a antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, a Companhia efetua a liquidação do título nos mesmos prazos, preços, condições e valores originalmente acordados com seu fornecedor, quando da aquisição de mercadorias e, portanto, sem nenhum custo financeiro adicional, sendo apresentado na rubrica 'Fornecedores - Risco sacado'. Em 31 de março de 2026, a Companhia possui saldo de R\$ 4.166 (R\$ 5.842 em 31 de dezembro de 2025) relacionados às operações de risco sacado.

A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores.

As operações de risco sacado seguem apresentadas abaixo de acordo com o requerimento gerado pelas alterações do IAS 7 e IFRS 7:

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor
Instituições bancárias				
Banco Santander Brasil S.A.	-	-	2.376	2.323
Banco Sofisa S.A.	4.166	4.061	3.466	3.378
	4.166	4.061	5.842	5.701

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

Instituições	Indexador	Juros	Vencimento	Consolidado	
				31/03/2026	31/12/2025
Banco Safra	CDI	100% do CDI + 2,5 a.a.	Mar/27	5.670	7.078
Banco Citibank	CDI	100% do CDI + 1,29% a.a. (US\$)	Abr/27	40.133	41.732
Banco do Brasil	CDI	100% do CDI + 1,06 a.a. (EUR)	Fev/26	-	22.294
Banco Itaú	CDI	100% do CDI + 1,10 % a.a	Fev/27	29.425	-
				75.228	71.104
Circulante				62.208	55.974
Não circulante				13.020	15.130

Para empréstimos em moeda estrangeira, o Grupo aplica *fair value option*. Consequentemente, todos os empréstimos em moeda estrangeira e instrumentos de *hedge* relacionados as operações de *swap*, classificados como derivativos, são contabilizados pelo valor justo, a fim de gerenciar melhor a volatilidade no resultado.

Os *swaps* estão reconhecidos pelo seu valor justo. Em todos os *swaps* contratados, o Grupo receberá a variação cambial acrescida de taxa pré-fixada ("ponta ativa") e em contrapartida pagará a variação de um percentual do CDI ("ponta passiva").

Das operações dos empréstimos e financiamentos consolidados acima descritas, 5% são garantidos por recebíveis, totalizando R\$ 3.431. As outras transações não possuem garantias.

Nenhuma das operações de empréstimos possuem *covenants* financeiros estabelecidos em contrato.

As parcelas dos financiamentos vencíveis a longo prazo são para 2027.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Conciliação da movimentação de empréstimos e instrumentos financeiros com o fluxo de caixa:

	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2026	71.104	2.003	73.107
Variações dos fluxos de caixa de financiamento			
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	30.000	-	30.000
Liquidação de empréstimos e instrumentos financeiros	(21.800)	-	(21.800)
Juros pagos	(3.060)	(3.549)	(6.609)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	5.140	(3.549)	1.591
Outras variações	(3.913)	-	(3.913)
Despesas com juros	2.897	5.653	8.550
Total das outras variações relacionadas com passivos	(1.016)	5.653	4.637
Saldo em 31 de março de 2026	75.228	4.107	79.335

	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	38.871	45	38.916
Variações dos fluxos de caixa de financiamento			
Liquidação de empréstimos e instrumentos financeiros	(1.417)	-	(1.417)
Juros pagos	(597)	-	(597)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(2.014)	-	(2.014)
Despesas com juros	78	1.244	1.322
Total das outras variações relacionadas com passivos	78	1.244	1.322
Saldo em 31 de março de 2025	36.935	1.289	38.224

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamento mercantil

O Grupo, como arrendatário, tem ativos e passivos para seus arrendamentos operacionais basicamente de lojas. A natureza das despesas relacionadas a estes arrendamentos reconhece um custo de depreciação de ativos de direito de uso e despesa de juros sobre obrigações de arrendamento. A seguir, estão apresentadas as movimentações dos saldos de direito de uso e passivo de arrendamento:

Ativo de direito de uso

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	<u>286.621</u>
Novos contratos/remensurações	129.495
Rescisões contratuais	(4.047)
Depreciação	(88.324)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>323.745</u>
Novos contratos/remensurações	41.317
Rescisões contratuais	(447)
Depreciação	(23.287)
Saldo em 31 de março de 2026	<u>341.328</u>

Passivo de arrendamento

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	<u>(349.113)</u>
Novos contratos/remensurações	(129.495)
Rescisões contratuais	5.188
Pagamentos	75.261
Juros	44.243
Provisão de encargos financeiros	(50.007)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>(403.923)</u>
Novos contratos/remensurações	(41.317)
Rescisões contratuais	611
Pagamentos	19.592
Juros	13.032
Provisão de encargos financeiros	(13.060)
Saldo em 31 de março de 2026	<u>(425.065)</u>
 Circulante	 (86.860)
Não circulante	(338.205)

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamento mercantil--Continuação

Passivo de arrendamento--Continuação

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao pronunciamento técnico CPC 06 (R2) - Arrendamentos, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pelo CPC 06 (R2) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, das demonstrações financeiras do Grupo, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2026:

	Consolidado
	31/03/2026
2026	103.502
2027	128.205
2028	112.355
2029	84.189
Acima de 2030	90.181
Valor não desconto	518.432
Juros embutidos (*)	(134.705)
Saldo passivo de arrendamento (**)	383.727

(*) Conforme exigência do CPC 06 (R2), §58 e CPC 40, §39, letra "a" e §B11D, a Companhia apresenta no quadro acima a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, considerando a taxa incremental de 1,1043% a.m., sendo do resultado da fórmula: taxa para empréstimo de 115% do CDI, taxa de juros Selic do período de 12,25%.

(**) O passivo de arrendamento contempla o reconhecimento da provisão para encerramento de lojas em 31 de março de 2026 no montante de R\$ 41.338 (R\$ 42.721 em 31 de dezembro de 2025), cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

Montante reconhecido no resultado

	Consolidado
Depreciação de direito de uso	21.684
Encargos financeiros	11.316
Saldo em 31 de março de 2025	33.000
Depreciação de direito de uso	23.287
Encargos financeiros	13.060
Saldo em 31 de março de 2026	36.347

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamento mercantil--Continuação

Compromissos

O Grupo possui contratos de arrendamento que ainda não foram iniciados em 31 de março de 2026. Os pagamentos futuros não canceláveis serão de R\$ 308 mensais até o término do contrato, com início de vigência mediante conclusão das obras / entrega das chaves.

19. Impostos e taxas

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
ICMS	2.594	2.912
IR e CSLL	2.229	2.703
PIS e COFINS	28	43
Parcelamentos	163	216
Retidos previdenciários	1.708	3.046
Retidos na fonte	1.608	1.601
Outros	2.458	1.941
	10.788	12.462

20. Provisão para contingências

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	25.692	24.440
Cíveis	801	1.129
Trabalhistas	5.581	6.030
	32.074	31.599

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para contingências--Continuação

Segue movimentação da provisão para contingência:

	Consolidado			
	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Total
Em 1º de janeiro de 2025	22.988	1.381	6.521	30.890
Adições	3.141	426	2.711	6.278
Reversões	(1.482)	(468)	(815)	(2.765)
Pagamentos	(207)	(210)	(2.387)	(2.804)
Em 31 de dezembro de 2025	24.440	1.129	6.030	31.599
Adições	1.360	16	753	2.129
Reversões	(108)	(339)	(279)	(726)
Pagamentos	-	(5)	(923)	(928)
Em 31 de março de 2026	25.692	801	5.581	32.074

As causas trabalhistas provisionadas estão pulverizadas e têm origem, substancialmente, em solicitações de horas extras.

As principais causas tributárias provisionadas, são decorrentes de cobrança relativa à contribuição previdenciária na rede Rosário originada em exercícios anteriores à aquisição no montante de R\$13.360 em 31 de março de 2026 (R\$ 13.143 em 31 de dezembro de 2025) e outra ação rescisória para cobrança dos créditos decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS no montante de R\$ 11.215 em 31 de março de 2026 (R\$ 11.027 em 31 de dezembro de 2025).

Em 31 de março de 2026, existem outros processos avaliados pelo Grupo com risco de perda possível no montante total de R\$ 60.104 no consolidado (R\$ 53.990 em 31 de dezembro de 2025), para os quais nenhuma provisão foi constituída. As contingências com risco de perda possível são pulverizadas, sendo as principais causas relacionadas aos assuntos abaixo:

Cíveis - Processos que possuem como objeto: (i) reivindicações referentes a indenizações em decorrência de sinistros ocorridos no Shopping Nova América, no montante de R\$ 9.447 em 31 de março de 2026 (R\$ 9.159 em 31 de dezembro de 2025); (ii) multas aplicadas pelo CADE no montante de R\$ 5.841 em 31 de março de 2026 (R\$ 6.011 em 31 de dezembro de 2025); (iii) ações imobiliárias renovatórias no montante de R\$ 5.605 em 31 de março de 2026 (R\$ 3.774 em 31 de dezembro de 2025).

Trabalhistas - As principais causas trabalhistas estão pulverizadas e têm origem, principalmente, em solicitações de horas extras e intervalo intrajornada no valor R\$ 21.219 em 31 de março de 2026 (R\$ 19.012 em 31 de dezembro de 2025).

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para contingências--Continuação

Tributárias - Processos que possuem como objeto: (i) cobrança de ISS, no montante de R\$ 677 em 31 de março de 2026 (R\$ 645 em 31 de dezembro de 2025); (ii) cobrança de ICMS, multa por descumprimento de obrigação acessória, FEEF, no montante de R\$ 2.502 em 31 de março de 2026 (R\$ 2.467 em 31 de dezembro de 2025); (iii) cobrança de PIS, COFINS, IRRF, IRPJ, FGTS, créditos glosados e multa por compensação não homologada no montante de R\$ 11.650 em 31 de março de 2026 (R\$ 10.938 em 31 de dezembro de 2025).

STF - Coisa julgada - Considerando ofício-circular no.1/2023/CVM/SNC/SEP sobre a análise do impacto do julgamento sobre a coisa julgada realizado pelo STF, informamos que a Companhia não adota recolhimento de tributo em desconformidade com a jurisprudência do STF.

21. Imposto de renda e contribuição social

a) Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos, são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições (reversões)	31/12/2025	Adições (reversões)	31/03/2026
Provisões para contingências	10.251	321	10.572	162	10.734
IR/CS diferidos sobre prejuízos fiscais	166.957	7.585	174.542	5.210	179.752
Arrendamentos	21.264	6.013	27.277	1.210	28.487
Outros	3.541	593	4.134	870	5.004
Ativos fiscais diferidos	202.013	14.512	216.525	7.452	223.977
Valor justo aquisição	(9.005)	-	(9.005)	-	(9.005)
Mais valia dos acervos líquidos de companhias adquiridas	(2.745)	1.400	(1.345)	337	(1.008)
Marcas de companhias adquiridas	(39.739)	-	(39.739)	-	(39.739)
Amortização fiscal do ágio	(75.762)	-	(75.762)	-	(75.762)
Passivos fiscais diferidos	(127.251)	1.400	(125.851)	337	(125.514)
	74.762	15.912	90.674	7.789	98.463

	31/12/2025	31/03/2026
Distribuição dos saldos (*)		
Imposto de renda e contribuição social diferido ativo	145.151	152.940
Imposto de renda e contribuição social diferido passivo	(54.477)	(54.477)
	90.674	98.463

(*) Saldos apresentados líquidos por entidades tributáveis, considerando possíveis planos de reestruturação societária, conforme previsto pelo CPC 32 (Tributo sobre o Lucro).

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos--Continuação

Conforme estimativas existentes de lucros tributáveis futuros, o Grupo estima recuperar os ativos fiscais diferidos, de acordo com o seguinte cronograma:

Ano	Consolidado
Ano 1	10.130
Ano 2	4.902
Ano 3	6.309
Ano 4	10.883
Ano 5	15.192
Ano 6 em diante	176.561
Total	223.977

b) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A Companhia dispõe de ativos fiscais diferidos não reconhecidos em relação ao saldo total de prejuízo fiscal, pois ainda não possui certeza razoável de que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para que a Companhia possa utilizá-lo integralmente.

O prejuízo fiscal não contabilizado em 31 de março de 2026 é de R\$ 349.438 (R\$ 362.354 em 31 de dezembro de 2025).

c) Conciliação da taxa efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social, debitada em resultado, é demonstrada como segue:

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Conciliação da taxa efetiva--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	1.589	131	(4.653)	(5.099)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Pela alíquota fiscal combinada	(540)	(45)	1.582	1.734
Adições e exclusões:				
Equivalência patrimonial	802	662	-	-
Efeito IR do prejuízo fiscal das controladas não reconhecido	(262)	(617)	(248)	(1.153)
IR CS diferido reconhecido sobre prejuízos fiscais extemporâneos	-	-	4.500	4.500
IR diferido extemporâneos - Gastos com pesquisa e inovação tecnológica - Lei 11.196/05 (*)	-	-	866	-
Outras adições (exclusões) permanentes, líquidas	(74)	-	(532)	149
Imposto de renda e contribuição social - correntes	(74)	-	(1.621)	(1.138)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	-	-	7.789	6.368
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(74)	-	6.168	5.230
Alíquota efetiva	5%	-	-	-

(*) A Companhia usufrui de benefício fiscal instituído pela Lei 11.196/05 que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 60% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida lei.

22. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social integralizado é de R\$ 1.035.325, dividido em 50.602.842 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A referida rubrica apresenta-se deduzida dos gastos com emissão de ações com a oferta pública de distribuição primária no montante de R\$ 31.321, totalizando R\$ 1.004.004 em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado por ação

Resultado básico - O cálculo básico do resultado por ação em 31 de março de 2026, foi feito através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade da média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o trimestre, comparativamente com o trimestre findo em 31 de março de 2025, conforme quadro abaixo:

	Período de três meses findo em	
	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Resultado atribuível aos acionistas	1.515	131
Quantidade de ações (em milhares - média ponderada)	50.603	50.603
Resultado por ação básico (R\$)	0,030	0,003

Resultado diluído - Não há efeitos diluidores no resultado por ação, sendo desta forma resultado básico igual ao resultado diluído.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Receita operacional, líquida

	Período de três meses findo em	
	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Venda de produtos	693.713	602.881
Tributos	(26.760)	(29.349)
Devoluções	(6.561)	(5.205)
Receita operacional, líquida	660.392	568.327

Receita de venda de produtos refere-se integralmente à atividade fim do Grupo (varejista farmacêutica), substancialmente representada por vendas em balcão à vista e por cartão de débito e crédito para o consumidor, em sua totalidade realizada no território brasileiro.

25. Resultado financeiro

	Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(2.868)	(1.322)
Encargos sobre arrendamento	-	-	(13.060)	(11.316)
Mútuo intercompany	(715)	(514)	(935)	(725)
Juros, encargos e taxas bancárias	-	-	(1.234)	(904)
Outros	(5)	(3)	(174)	(439)
Despesas financeiras	(720)	(517)	(18.271)	(14.706)
Juros	8	-	36	152
Atualizações monetárias ativas	-	(3)	85	395
Receitas financeiras	8	(3)	121	547
Resultado financeiro	(712)	(520)	(18.150)	(14.159)

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas**DMVF**
B3 LISTED NM**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

O Grupo e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, etc.), a qual é aprovada pelo Conselho de Administração. O controle consiste no acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado. O Grupo e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração do Grupo.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado, estimativas e metodologias apropriadas. Entretanto, foram aplicados julgamentos e interpretações para produzir o valor de realização mais adequado. Os montantes estimados a partir desta metodologia, não necessariamente podem ser realizados no mercado.

A gestão e acompanhamento destes instrumentos são realizados através de monitoramento sistemático, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.1. Gestão de capital

O Grupo mantém uma sólida base de capital para obter a confiança do investidor, credor e mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O retorno sobre o capital aplicado considerando os resultados das atividades econômicas são monitorados. A Administração procura manter um equilíbrio entre os riscos e retornos dos investimentos, buscando níveis mais adequados de financiamentos, tendo como vantagem uma posição de capital saudável, o que contribui para a obtenção de custo de capital atrativos.

26.2. Valor justo versus valor contábil

A Administração entende que ativos e passivos financeiros não demonstrados nesta nota explicativa estão com o valor contábil apresentados em valor justo. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Consolidado				Nível
	31/03/2026		31/12/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Ativos mensurados pelo custo amortizado					
Caixa e equivalente de caixa	22.993	22.993	45.913	45.913	1
Contas a receber	235.613	235.613	239.679	239.679	2
Ativos mensurados pelo valor justo					
Derivativos ativo - swap	-	-	393	393	2
Passivos mensurados pelo valor justo					
Empréstimos e financiamentos	69.558	69.558	64.026	64.026	2
Derivativos passivos - swap	(4.107)	(4.107)	(2.396)	(2.396)	2
Passivos mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	5.670	5.730	7.078	7.085	2
Fornecedores	348.417	348.417	353.334	353.334	2
Fornecedores - risco sacado	4.166	4.166	5.842	5.842	2
Arrendamentos a pagar	425.065	425.065	403.923	403.923	2
Outras contas a pagar	12.648	12.648	10.415	10.415	2

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas

**DMVF**
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.2. Valor justo versus valor contábil--Continuação

As tabelas acima apresentam ainda a hierarquia do valor justo de acordo com o método de avaliação utilizado pelo Grupo. Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo;
- Nível 2: dados diferentes dos provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) incluídos no Nível 1, extraído de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado; e
- Nível 3: dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

26.3. Valorização dos instrumentos financeiros

a) Caixa e equivalentes de caixa

As taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa do Grupo, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, se aproximam das taxas de mercado para operações de natureza, prazo e risco semelhantes, de forma que, os saldos contábeis dos equivalentes de caixa são similares aos de mercado.

b) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos através do custo amortizado (moeda nacional) e pelo valor justo de mercado (moeda estrangeira). As variações entre as taxas de juros de empréstimos contratados e as taxas de mercado para instrumentos de natureza, prazo e riscos semelhantes fazem com que o valor contábil dos empréstimos seja diferente do seu valor de mercado. O valor justo é calculado utilizando metodologias de fluxo de caixa descontado.

c) Instrumentos financeiros - swaps

Mensurados ao valor justo têm como objetivo a proteção às oscilações das moedas estrangeiras.

Informações trimestrais Notas Explicativas individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.3. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

c) Instrumentos financeiros - swaps--Continuação

As operações de *swap* em aberto foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI, sendo, no entanto, caracterizados como *hedge*. Os ganhos e perdas gerados pela apropriação de juros e ajustes para a marcação a mercado estão registrados no resultado.

Os *swaps* estão reconhecidos pelo seu valor justo. Em todos os *swaps* contratados o Grupo receberá a variação cambial acrescida de taxa pré-fixada ("ponta ativa") e em contrapartida pagará a variação de um percentual do CDI ("ponta passiva").

O valor justo da ponta ativa é calculado da seguinte forma: o valor em dólares na data de vencimento da operação é descontado a valor presente pelo fator *pro rata temporis* do cupom cambial em dólares correspondente à data de vencimento na data de cálculo. O valor justo da ponta ativa é igual ao valor presente em dólar multiplicado pelo Dólar Ptax de fechamento da data base.

O valor justo da ponta passiva é calculado da seguinte forma: é calculado o valor em reais na data de cálculo através da apropriação diária do fator do percentual do CDI de cada contrato. A partir desse valor é calculado o montante estimado na data de vencimento através da multiplicação da taxa pré-fixada brasileira de mercado pelo valor percentual do CDI contratado. O valor justo da ponta passiva é igual ao montante estimado na data de vencimento descontado a valor presente pelo *fator pro rata temporis* da taxa pré-fixada brasileira.

O valor a ser liquidado no vencimento será a diferença entre a ponta ativa e ponta passiva. Os valores do cupom cambial em dólares e da taxa pré-fixada são obtidos através de fontes de mercado independentes como a Bolsa de Mercadorias e Futuros ("B3") e provedores de informações financeiras enquanto a cotação dólar norte-americano Ptax é obtida no Banco Central do Brasil ("Bacen").

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.3. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

c) Instrumentos financeiros - swaps--Continuação

As operações de *swap* utilizadas para proteção de empréstimos estão resumidas a seguir:

	Consolidado			
	Valor de referência (nacional)		Valor justo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Indexador:				
EURO SPOT J LIN + 4,35 % a.a				
Vencimento: 02/2026	-	21.274	-	(2.262)
Total operação - Banco do Brasil	-	21.274	-	(2.262)
Indexador:				
Taxa de juros: 4,78% a.a				
Vencimento: 04/2027	40.000	40.000	(2.887)	259
Total operação - Citibank	40.000	40.000	(2.887)	259
Indexador:				
Taxa de juros: 1,10% a.a				
Vencimento: 02/2027	30.000		(1.220)	-
Total operação - Itaú	30.000		(1.220)	-
Total posição ativa/passiva	70.000	61.274	(4.107)	(2.003)
Ativo circulante	-	-	-	-
Ativo não circulante	-	-	-	393
Passivo circulante	70.000	61.274	(3.794)	(2.396)
Passivo não circulante	-	-	(313)	-

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.4. Gerenciamento de risco

a) Risco de crédito

As políticas de vendas e concessão de crédito do Grupo estão sob rigorosas diretrizes de crédito da Administração, que consiste no constante monitoramento dos saldos e operações dos clientes, considerando a pontualidade de pagamento e pulverização de risco, buscando minimizar eventuais prejuízos decorrentes da inadimplência.

O Grupo registrou provisão para perdas esperadas de contas a receber, cujo saldo em 31 de março de 2026 é R\$ 1.980 (R\$ 1.099 em 31 de dezembro de 2025), conforme divulgado nas Notas 7 e 10.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.536	1.656	22.993	45.913
Contas a receber	7	-	-	235.613	239.679
Outros ativos circulantes	10	358	196	49.444	40.111
		1.894	1.852	308.050	325.703

b) Risco de liquidez

A política geral do Grupo é manter níveis de liquidez adequados para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras e aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem. O controle da liquidez e do fluxo de caixa são monitorados de forma constante, de modo a garantir que a geração operacional de caixa seja suficiente para o atendimento de suas obrigações. A Administração julga que o Grupo apresenta um adequado balanceamento entre os vencimentos de seus ativos e passivos e uma geração operacional de caixa satisfatória.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.4. Gerenciamento de risco--Continuação

b) Risco de liquidez--Continuação

Segue posição dos passivos financeiros por vencimento:

31/03/2026	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Passivos financeiros não derivativos:						
Empréstimos e financiamentos	75.228	75.228	16.392	45.816	13.020	-
Fornecedores	348.417	348.417	347.045	1.372	-	-
Fornecedores - risco sacado	4.166	4.166	4.166	-	-	-

31/12/2025	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Empréstimos e financiamentos	71.104	71.104	39.135	16.839	15.130	-
Fornecedores	353.334	353.334	347.500	5.833	-	-
Fornecedores - risco sacado	5.842	5.842	5.842	-	-	-

c) Risco de mercado

Risco da taxa de juros

Este risco deriva do impacto das oscilações nas taxas de juros não só sobre a despesa financeira associada aos empréstimos, como também sobre as receitas financeiras, oriundas de suas aplicações financeiras. Este risco surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes do CDI.

O Grupo tem como indexador financeiro de suas operações a variação do CDI. Em 31 de março de 2026, a dívida bruta indexada ao CDI totaliza R\$ 75.228 (R\$ 71.104 em 31 de dezembro de 2025).

O Grupo considera o risco de variações da taxa CDI como fator de risco de mercado relevante.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.4. Gerenciamento de risco--Continuação

c) Risco de mercado--Continuação

Risco da taxa de juros--Continuação

No cenário provável, considerando a expectativa de mercado conforme dados do Bacen publicados em 31 de março de 2026, indicavam uma taxa efetiva média estimada em 12,5% para o ano de 2026. Adicionalmente, em testes de sensibilidade para cenários mais rigorosos, consideramos aumentos na taxa média do CDI da ordem de 25% e 50%.

Segue abaixo quadro com a análise de sensibilidade nos três cenários propostos considerando o impacto negativo no resultado, antes dos impostos, gerado pela dívida indexada ao CDI em aberto em 31 de março de 2026:

Operação	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Aplicações indexadas ao CDI	17.640	2.205	2.756	3.307
Empréstimos indexados ao CDI	(75.228)	(9.404)	(11.754)	(14.105)
Despesa de Juros s/ Dívida líquida indexadas em CDI	(57.588)	(7.199)	(8.998)	(10.798)
Taxa anual estimada do CDI em 2026		12,5%	15,63%	18,75%

d) Risco de taxa de câmbio

O Grupo considera exposição à variação do Euro um risco de mercado relevante e para mitigar este risco contratou junto ao Banco do Brasil operações de *swap* observando as mesmas datas, vencimentos e valores nominais de suas exposições passivas contratadas com a mesma instituição em moeda estrangeira, de forma a anular o risco cambial, substituindo-o pela variação percentual do CDI.

O Grupo calculou as variações nos valores contabilizados dos instrumentos financeiros com risco cambial em três cenários distintos, considerando a possível variação do dólar Ptax. O Grupo utilizou na construção do cenário provável o Euro futuro para cada vencimento dos seus instrumentos financeiros, obtidos junto a BM&F Bovespa em 31 de março de 2026.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.4. Gerenciamento de risco--Continuação

d) Risco de taxa de câmbio--Continuação

O *swap* não possui custo inicial. A operação de *swap* está casada com as captações em moeda estrangeira em termos de valor nominal, prazo e taxa de juros, sendo nulo seu efeito no vencimento.

O resultado de *swap* entre a ponta ativa (Euro) e a ponta passiva (CDI), está registrada no ativo ou passivo, de acordo com a natureza do saldo.

O Grupo tem por política liquidar contratos de longo prazo somente no vencimento. O efeito líquido demonstrado no quadro de análise sensibilidade em 31 de março de 2026 é gerado pela diferença na forma de mensuração dos instrumentos financeiros indexados à variação cambial. Enquanto os empréstimos em moeda nacional são reconhecidos pelo seu custo amortizado, os empréstimos em moeda estrangeira e os *swaps* se encontram reconhecidos pelo seu valor justo conforme Deliberações nos 566 e 603 da CVM. Nas datas de vencimento dos empréstimos o seu custo amortizado será igual ao seu valor justo anulando completamente o efeito de variações cambiais no caixa do Grupo.

O Grupo não efetua operações envolvendo instrumentos financeiros de risco ou que tenham caráter especulativo.

Conforme demonstrado abaixo, em nenhum dos cenários, considerando o risco da oscilação do euro, o Grupo incorreria em perda contábil relevante. Vide a seguir quadro demonstrativo:

	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I Deterioração de 25%	Cenário II Deterioração de 50%
DOLAR				
Taxa de câmbio em 31/03/2026		5,22	5,22	5,22
Taxa de câmbio estimada para 31/12/2026		5,40	6,75	8,10
Empréstimos em moeda estrangeira	(40.133)	(1.389)	(11.769)	(22.150)
Swaps (ponta ativa em moeda estrangeira)	40.133	1.389	11.769	22.150
	-	-	-	-

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

26.4. Gerenciamento de risco--Continuação

d) Risco de taxa de câmbio--Continuação

	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I Deterioração de 25%	Cenário II Deterioração de 50%
EURO				
Taxa de câmbio em 31/03/2026		6,01	6,01	6,01
Taxa de câmbio estimada para 31/12/2026		5,88	7,51	9,02
Empréstimos em moeda estrangeira	(29.425)	664	(7.356)	(14.713)
Swaps (ponta ativa em moeda estrangeira)	29.425	(664)	7.356	14.713
	-	-	-	-

e) Risco de capital

O Grupo gerencia seu capital com o intuito de garantir que suas empresas continuem operando de forma a proporcionar o máximo de retorno aos seus acionistas por meio da otimização de sua estrutura de capital. A estrutura de capital do Grupo consiste em captação de recursos por meio de novos empréstimos e investimentos com retorno de curto e médio prazo.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Receitas (despesas) operacionais

	Período de três meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Natureza das despesas				
Despesas c/ funcionários e serviços de terceiros e publicidade	(1.824)	(1.267)	(131.122)	(110.052)
Despesas da estrutura	-	(9)	(21.677)	(19.906)
Despesas de depreciação e amortização	-	-	(36.463)	(32.538)
Outras receitas (despesas)	1.766	(21)	880	1.886
Resultado de equivalência patrimonial	2.359	1.948	-	-
Total Receitas (despesas) operacionais	2.301	651	(188.382)	(160.610)
Com vendas		-	(165.594)	(143.095)
Gerais e administrativas	(1.824)	(1.276)	(23.668)	(19.401)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.766	(21)	880	1.886
Resultado de equivalência patrimonial	2.359	1.948	-	-

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Cobertura de seguros

O Grupo e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 31 de março de 2026, a cobertura de seguros estava distribuída da seguinte forma:

Itens cobertos	Início	Tipo de cobertura	Limite máximo de indenização
Instalações, equipamentos e estoques	Jul/25	Incêndio/raio/explosão	842.982
Lucros cessantes (despesas fixas, perda de lucro líquido)	Jul/25	Lucros cessantes	547.920
			1.390.902

Os contratos de seguros possuem uma vigência de 12 meses.

29. Transações não envolvendo caixa

As principais transações relevantes que não envolveram caixa do Grupo se apresentam da seguinte forma:

- (i) Reconhecimento do passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, das adições de novos contratos e remensurações no montante de R\$ 41.317 em 31 de março de 2026 (R\$ 36.609 em 31 de março de 2025).

Informações trimestrais
Notas Explicativas
individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição da Diretoria:

Diretor Presidente

Sammy Birmarcker

Vice Presidente

Marcelo Cardoso

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Rita Cristiane Ribeiro Carvalho

Diretor de Operações

Lívio Barboza Silva

Presidente do Conselho de Administração

Fernando Perrone

Membros do Conselho de Administração

Armando Sereno
Fernando Gameleira
Jonathan McGowens
Ricardo Bomeny
Jandaraci Araújo
Sammy Birmarcker

Membros do Conselho Fiscal

Gilberto Braga
Piedade Mota da Fonseca
Fabian Bianca de Senco

Membros do Comitê de Auditoria

Fernando Perrone (Coordenador)
Fernando Gameleira
Pedro Jaime Cervatti

Contadora

Nathally Maria da Silva Torres
CRC RJ-118.913/O-2

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
D1000 Varejo Farma Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da D1000 Varejo Farma Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Rio de Janeiro, 06 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC – SP-015199/F

Marcelo Felipe L. de Sá
Contador CRC RJ-094644/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os diretores da d1000 Varejo Farma Participações S.A. e de suas controladas, abaixo assinados, deram que, em reunião nesta data, revisaram e discutiram as Demonstrações Financeiras da Companhia (Controladora e Consolidado), tendo aprovado os referidos documentos e deliberado encaminhar ao Conselho de Administração proposta de sua aprovação por aquele órgão.

Rio de Janeiro, 06 de maio de 2026.

Sammy Birmarcker
Presidente

Rita Cristiane Ribeiro Carvalho
Diretora de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Os diretores da d1000 Varejo Farma Participações S.A. e de suas controladas, abaixo assinados, deram que, em reunião nesta data, revisaram e discutiram o parecer dos auditores independentes, tendo aprovado o referido documento e deliberado encaminhar ao conselho de administração proposta de sua aprovação por aquele órgão.

Rio de Janeiro, 06 de maio de 2026.

Sammy Birmarcker
Presidente

Rita Cristiane Ribeiro Carvalho
Diretora de Relações com Investidores