

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	76
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	77
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	78
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	79

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	54.730.851.778.811
Preferenciais	0
Total	54.730.851.778.811
Em Tesouraria	
Ordinárias	88.679
Preferenciais	0
Total	88.679
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.239.858	2.297.648
1.01	Ativo Circulante	106.652	10.684
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.969	3.155
1.01.06	Tributos a Recuperar	264	32
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	264	32
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	89.419	7.497
1.01.08.03	Outros	89.419	7.497
1.01.08.03.02	Adiantamento a fornecedores	2.466	57
1.01.08.03.03	Outros Ativos	2.113	7.440
1.01.08.03.04	Partes relacionadas	84.840	0
1.02	Ativo Não Circulante	12.133.206	2.286.964
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.378.519	1.531.016
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	11.378.476	1.530.964
1.02.01.09.05	Partes relacionadas	11.378.476	1.530.964
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	43	52
1.02.01.10.03	Depósitos	43	52
1.02.02	Investimentos	754.687	755.948
1.02.02.01	Participações Societárias	754.687	755.948
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	754.687	755.948

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.239.858	2.297.648
2.01	Passivo Circulante	45.913	158.747
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.752	2.292
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.752	2.292
2.01.02	Fornecedores	7.288	10.987
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.166	10.124
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.122	863
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.081	1.025
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.075	1.019
2.01.03.01.03	Obrigações Fiscais Federais	6.075	1.019
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6	6
2.01.05	Outras Obrigações	16.792	144.443
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	16.792	55.447
2.01.05.02	Outros	0	88.996
2.01.05.02.05	Instrumentos de dívida conversíveis	0	88.996
2.02	Passivo Não Circulante	15.968.316	31.176.963
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	308.370
2.02.01.02	Debêntures	0	308.370
2.02.02	Outras Obrigações	498.486	1.651.129
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	497.543	1.650.235
2.02.02.02	Outros	943	894
2.02.02.02.08	Tributos a recolher	943	894
2.02.04	Provisões	15.469.830	29.217.464
2.02.04.02	Outras Provisões	15.469.830	29.217.464
2.02.04.02.04	Provisão para perda com investimento	15.469.724	29.217.346
2.02.04.02.05	Provisões	106	118
2.03	Patrimônio Líquido	-3.774.371	-29.038.062
2.03.01	Capital Social Realizado	21.757.939	7.131.859
2.03.01.01	Capital Social	21.756.852	7.131.859
2.03.01.02	Adiantamento para futuro aumento de capital	1.087	0
2.03.02	Reservas de Capital	3.136.042	-1.481.178
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	1.927.789	1.927.789
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.373.505	-3.243.715
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.433	-1.433
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-71.034	-71.034
2.03.02.07	Custo na emissão de ações	-92.785	-92.785
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-28.673.255	-34.693.646
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.903	4.903

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	12.205.310	1.892.789
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.668	-9.795
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.824	-261
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.236.154	1.902.845
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.205.310	1.892.789
3.06	Resultado Financeiro	-6.184.919	-239.174
3.06.01	Receitas Financeiras	983	22
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.185.902	-239.196
3.06.02.01	Despesas financeiras	-5.892.594	-457.288
3.06.02.02	Variações cambiais, líquidas	-293.308	20.596
3.06.02.04	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	197.496
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.020.391	1.653.615
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.020.391	1.653.615
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	6.020.391	1.653.615
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	22,86	3,86
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	22,86	3,38

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	6.020.391	1.653.615
4.03	Resultado Abrangente do Período	6.020.391	1.653.615

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-179.623	-158.568
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-178.039	-24.096
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do trimestre	6.020.391	1.653.615
6.01.01.02	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	-197.496
6.01.01.03	Variações cambiais, líquidas	268.985	-5.940
6.01.01.04	Resultado financeiro	659.511	428.499
6.01.01.06	Resultado das modificações de arrendamentos e provisões	19.147	0
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-12.236.154	-1.902.845
6.01.01.08	Ajuste ao valor justo na conversão em ações	5.090.093	0
6.01.01.10	Provisões, líquidas	-12	71
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.584	-1.399
6.01.02.02	Outros ativos	5.292	40
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-232	-14
6.01.02.05	Fornecedores	-6.072	-602
6.01.02.06	Salários, provisões e encargos sociais	-5.687	-370
6.01.02.08	Tributos a recolher	5.105	-509
6.01.02.11	Depósitos	10	56
6.01.03	Outros	0	-133.073
6.01.03.01	Juros pagos	0	-133.073
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	207.883	168.509
6.03.01	Aumento de capital	2.754.607	0
6.03.04	Partes relacionadas	-1.098.465	166.666
6.03.05	Adiantamento para futuro aumento de capital	-1.448.259	1.843
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-14.446	-10.586
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	13.814	-645
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.155	2.015
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.969	1.370

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062
5.04	Transações de Capital com os Sócios	14.626.080	4.617.220	0	0	0	19.243.300
5.04.01	Aumentos de Capital	14.626.080	0	0	0	0	14.626.080
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-533.734	0	0	0	-533.734
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	60.861	0	0	0	60.861
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	5.090.093	0	0	0	5.090.093
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.020.391	0	6.020.391
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.020.391	0	6.020.391
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	21.686.905	3.207.076	0	-28.673.255	4.903	-3.774.371

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.080.940	-2.750.417	0	0	0	330.523
5.04.01	Aumentos de Capital	3.080.940	0	0	0	0	3.080.940
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.806	0	0	0	12.806
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	-2.765.066	0	0	0	-2.765.066
5.04.09	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	1.843	0	0	0	1.843
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.653.615	0	1.653.615
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.653.615	0	1.653.615
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.396.568	-688.728	0	-33.164.889	5.917	-28.451.132

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.622	-5.729
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.330	-3.368
7.02.04	Outros	-5.292	-2.361
7.02.04.01	Seguros	-5.292	-2.361
7.03	Valor Adicionado Bruto	-7.622	-5.729
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-7.622	-5.729
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.237.137	1.902.867
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.236.154	1.902.845
7.06.02	Receitas Financeiras	983	22
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	12.229.515	1.897.138
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	12.229.515	1.897.138
7.08.01	Pessoal	22.740	3.863
7.08.01.01	Remuneração Direta	21.835	2.755
7.08.01.02	Benefícios	761	979
7.08.01.03	F.G.T.S.	144	129
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	482	464
7.08.02.01	Federais	482	464
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.185.902	239.196
7.08.03.03	Outras	6.185.902	239.196
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	5.892.594	457.288
7.08.03.03.02	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	-197.496
7.08.03.03.03	Variações cambiais, líquidas	293.308	-20.596
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.020.391	1.653.615

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	31.166.510	23.637.914
1.01	Ativo Circulante	7.227.968	6.303.526
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.088.030	991.644
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	26.286
1.01.03	Contas a Receber	2.570.238	2.722.742
1.01.03.01	Clientes	2.570.238	2.722.742
1.01.04	Estoques	974.973	972.532
1.01.06	Tributos a Recuperar	209.817	208.354
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	209.817	208.354
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.384.910	1.381.968
1.01.08.03	Outros	1.384.910	1.381.968
1.01.08.03.01	Depósitos	387.231	502.085
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	439.762	371.594
1.01.08.03.07	Outros ativos circulantes	557.917	508.289
1.02	Ativo Não Circulante	23.938.542	17.334.388
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.361.955	2.901.065
1.02.01.04	Contas a Receber	15.279	29.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.346.676	2.871.613
1.02.01.10.03	Tributos diferidos	7.515.404	0
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	46.509	46.509
1.02.01.10.07	Depósitos	2.372.436	2.377.624
1.02.01.10.08	Outros ativos	412.327	447.480
1.02.03	Imobilizado	12.044.552	12.897.323
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.759.367	2.772.299
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.285.185	10.125.024
1.02.04	Intangível	1.532.035	1.536.000
1.02.04.01	Intangíveis	630.618	634.583
1.02.04.01.02	Slots	126.547	126.547
1.02.04.01.04	Software	1.029.314	994.184
1.02.04.01.05	Amortização de Software	-525.243	-486.148
1.02.04.02	Goodwill	901.417	901.417

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	31.166.510	23.637.914
2.01	Passivo Circulante	14.479.386	29.473.151
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	527.298	533.713
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	527.298	533.713
2.01.02	Fornecedores	2.935.636	3.931.201
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.681.693	1.852.302
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.253.943	2.078.899
2.01.03	Obrigações Fiscais	168.437	144.007
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	152.193	134.671
2.01.03.01.03	Outros	152.193	134.671
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	9.068	3.481
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7.176	5.855
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.565.625	17.225.756
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.068.827	13.783.259
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	124.965	983.061
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	943.862	12.800.198
2.01.04.02	Debêntures	0	88.996
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.496.798	3.353.501
2.01.05	Outras Obrigações	6.808.262	7.264.333
2.01.05.02	Outros	6.808.262	7.264.333
2.01.05.02.04	Taxas e tarifas aeroportuárias	917.806	899.605
2.01.05.02.06	Transportes, serviços a executar e programa de fidelidade	5.675.432	6.240.689
2.01.05.02.10	Outros passivos	215.024	124.039
2.01.06	Provisões	474.128	374.141
2.01.06.02	Outras Provisões	474.128	374.141
2.02	Passivo Não Circulante	20.461.495	23.202.825
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	17.076.843	18.633.907
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.644.588	9.276.345
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	965.574	383.206
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	7.679.014	8.893.139
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	8.432.255	9.357.562
2.02.02	Outras Obrigações	2.044.490	3.168.384
2.02.02.02	Outros	2.044.490	3.168.384
2.02.02.02.03	Taxas e tarifas aeroportuárias	688.253	711.032
2.02.02.02.06	Outros passivos	1.009.278	1.006.858
2.02.02.02.07	Fornecedores	161.496	948.543
2.02.02.02.08	Tributos a recolher	185.463	193.581
2.02.02.02.09	Instrumentos de dívida conversíveis	0	308.370
2.02.04	Provisões	1.340.162	1.400.534
2.02.04.02	Outras Provisões	1.340.162	1.400.534
2.02.04.02.05	Provisões	1.340.162	1.400.534
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-3.774.371	-29.038.062
2.03.01	Capital Social Realizado	21.757.939	7.131.859
2.03.01.01	Capital Social	21.756.852	7.131.859
2.03.01.02	Adiantamento para futuro aumento de capital	1.087	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02	Reservas de Capital	3.136.042	-1.481.178
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	1.927.789	1.927.789
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.373.505	-3.243.715
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.433	-1.433
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-71.034	-71.034
2.03.02.07	Custo na emissão de ações	-92.785	-92.785
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-28.673.255	-34.693.646
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.903	4.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.471.368	5.394.422
3.01.01	Transporte de passageiros	5.048.777	5.017.374
3.01.02	Outras receitas	422.591	377.048
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.160.326	-3.130.523
3.03	Resultado Bruto	1.311.042	2.263.899
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	646.731	-783.010
3.04.01	Despesas com Vendas	-270.456	-258.149
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-179.002	-311.801
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.096.189	-213.060
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.957.773	1.480.889
3.06	Resultado Financeiro	-3.450.909	172.741
3.06.01	Receitas Financeiras	30.001	31.589
3.06.01.01	Receitas Financeiras	30.001	31.589
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.480.910	141.152
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-4.953.677	-2.798.926
3.06.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	204.868
3.06.02.03	Variações monetárias e cambiais, líquida	1.472.767	2.735.210
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.493.136	1.653.630
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.513.527	-15
3.08.01	Corrente	-1.877	-15
3.08.02	Diferido	7.515.404	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.020.391	1.653.615
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	6.020.391	1.653.615
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	22,86	3,86
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	22,86	3,38

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.020.391	1.653.615
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	6.020.391	1.653.615
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	6.020.391	1.653.615

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-128.745	-313.175
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.171.162	895.543
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do trimestre	6.020.391	1.653.615
6.01.01.02	Depreciação e amortização	654.408	815.237
6.01.01.03	Recuperação de despesas e baixas de ativos e passivos	-16.707	0
6.01.01.04	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	-204.868
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	60.861	12.798
6.01.01.06	Variações cambiais, líquidas	-1.451.665	-2.764.220
6.01.01.07	Resultado financeiro	757.587	2.555.191
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-7.515.404	0
6.01.01.09	Provisões	153.607	21.054
6.01.01.11	Resultado das modificações de arrendamentos, fornecedores e provisões	-81.160	-1.231.075
6.01.01.13	Resultado das baixas de imobilizado, direito de uso e intangível	-52.145	39.609
6.01.01.15	Renegociações – financeiro – Chapter 11	-856.970	0
6.01.01.16	Resultado das operações de vendas e retroarrendamentos	-1.936	-1.798
6.01.01.17	Renegociações – operacional – Chapter 11	-1.589.798	0
6.01.01.18	Ajuste ao valor justo na conversão em ações	5.090.093	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.103.904	-441.892
6.01.02.01	Contas a receber	257.428	-50.649
6.01.02.03	Estoques	968	-19.437
6.01.02.04	Depósitos	32.660	-29.747
6.01.02.06	Tributos a recuperar	-574	-27.701
6.01.02.07	Outros ativos	28.623	-100.003
6.01.02.08	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	0	-25.259
6.01.02.10	Fornecedores	-851.659	-311.169
6.01.02.11	Taxas e tarifas aeroportuárias	-38.787	94.220
6.01.02.12	Salários e encargos sociais	12.244	29.460
6.01.02.14	Tributos a recolher	23.546	-41.123
6.01.02.16	Transportes a executar e programa de fidelidade	-587.361	140.021
6.01.02.17	Provisões	-74.808	-137.659
6.01.02.18	Outros passivos	93.816	37.154
6.01.03	Outros	-196.003	-766.826
6.01.03.01	Juros pagos	-196.003	-766.826
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-42.649	-238.168
6.02.01	Aplicações financeiras	26.663	-103.495
6.02.06	Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	0	7.270
6.02.07	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-66.120	-30.711
6.02.08	Aquisição de bens do ativo intangível	-42.758	-15.989
6.02.10	Caixa recebido na operação de retroarrendamentos	69.320	2.387
6.02.11	Aquisição de manutenção capitalizada	-29.754	-97.630
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.363.512	-176.834
6.03.01	Captações	7.057.427	3.093.825
6.03.02	Custos	-80.133	-315.190

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.03	Aumento de capital	2.754.607	0
6.03.04	Pagamentos	-7.588.195	-1.924.165
6.03.05	Arrendamentos	-781.281	-1.033.147
6.03.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	1.087	1.843
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-95.732	-21.135
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.096.386	-749.312
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	991.644	1.210.009
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.088.030	460.697

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062	0	-29.038.062
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.060.825	-1.410.144	0	-34.693.646	4.903	-29.038.062	0	-29.038.062
5.04	Transações de Capital com os Sócios	14.626.080	4.617.220	0	0	0	19.243.300	0	19.243.300
5.04.01	Aumentos de Capital	14.626.080	0	0	0	0	14.626.080	0	14.626.080
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-533.734	0	0	0	-533.734	0	-533.734
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	60.861	0	0	0	60.861	0	60.861
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	5.090.093	0	0	0	5.090.093	0	5.090.093
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.020.391	0	6.020.391	0	6.020.391
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.020.391	0	6.020.391	0	6.020.391
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	21.686.905	3.207.076	0	-28.673.255	4.903	-3.774.371	0	-3.774.371

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270	0	-30.435.270
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.628	2.061.689	0	-34.818.504	5.917	-30.435.270	0	-30.435.270
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.080.940	-2.750.417	0	0	0	330.523	0	330.523
5.04.01	Aumentos de Capital	3.080.940	0	0	0	0	3.080.940	0	3.080.940
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.806	0	0	0	12.806	0	12.806
5.04.08	Efeito do valor justo das ações emitidas	0	-2.765.066	0	0	0	-2.765.066	0	-2.765.066
5.04.09	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	1.843	0	0	0	1.843	0	1.843
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.653.615	0	1.653.615	0	1.653.615
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.653.615	0	1.653.615	0	1.653.615
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.396.568	-688.728	0	-33.164.889	5.917	-28.451.132	0	-28.451.132

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	5.498.519	5.423.781
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.049.523	5.018.203
7.01.02	Outras Receitas	451.959	407.497
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.963	-1.919
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.019.151	-2.290.922
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-647.661	-700.933
7.02.04	Outros	-1.371.490	-1.589.989
7.02.04.01	Combustível de aviação	-1.340.964	-1.571.989
7.02.04.02	Seguros	-30.526	-18.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.479.368	3.132.859
7.04	Retenções	-654.408	-815.237
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-654.408	-815.237
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.824.960	2.317.622
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	30.001	31.589
7.06.02	Receitas Financeiras	30.001	31.589
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.854.961	2.349.211
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.854.961	2.349.211
7.08.01	Pessoal	677.103	605.612
7.08.01.01	Remuneração Direta	481.681	462.767
7.08.01.02	Benefícios	152.266	99.706
7.08.01.03	F.G.T.S.	43.156	43.139
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-7.398.253	141.060
7.08.02.01	Federais	-7.415.531	126.013
7.08.02.02	Estaduais	13.948	11.897
7.08.02.03	Municipais	3.330	3.150
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.555.720	-51.076
7.08.03.02	Aluguéis	74.810	90.076
7.08.03.03	Outras	3.480.910	-141.152
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	4.953.677	2.798.926
7.08.03.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	-204.868
7.08.03.03.03	Variações cambiais, líquida	-1.472.767	-2.735.210
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.020.391	1.653.615
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.020.391	1.653.615

Azul divulga EBITDA de R\$1,7 bilhão no 1T26

São Paulo, 7 de maio de 2026 – A Azul S.A., “Azul” (B3:AZUL3, OTC:AZLUY), maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, anuncia hoje seus resultados do primeiro trimestre de 2026 (“1T26”). As informações financeiras apresentadas a seguir, exceto onde indicado, estão em reais e de acordo com as normas contábeis IFRS (International Financial Reporting Standards).

Destaques Financeiros e Operacionais

1T26 Destaques ¹	1T26	1T25	% Δ
Receita líquida total (R\$ milhões)	5.471,4	5.394,4	1,4%
Resultado operacional (R\$ milhões)	1.045,0	570,6	83,1%
Margem operacional (%)	19,1%	10,6%	+8,5 p.p.
EBITDA (R\$ milhões)	1.699,4	1.385,8	22,6%
Margem EBITDA (%)	31,1%	25,7%	+5,4 p.p.
ASK (milhões)	12.453	12.802	-2,7%
RASK (R\$ centavos)	43,94	42,14	4,3%
PRASK (R\$ centavos)	40,54	39,19	3,5%
Yield (R\$ centavos)	48,40	48,09	0,6%
CASK (R\$ centavos)	35,55	37,68	-5,7%
Preço médio combustível / litro (R\$)	3,91	4,38	-10,7%

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$912,8 milhões no 1T26. Para mais informações, consulte a página 7.

- A receita operacional atingiu um recorde para um primeiro trimestre, chegando a R\$5,5 bilhões, um aumento de 1,4% ano contra ano, impulsionada principalmente por um ambiente de demanda saudável, receitas auxiliares robustas e o desempenho excepcional de nossas unidades de negócio “*beyond-the-metal*”.
- A capacidade diminuiu 2,7% em relação ao ano anterior, devido principalmente a uma redução de 8,9% nas operações internacionais. O tráfego de passageiros medido em RPKs permaneceu estável, enquanto a taxa de ocupação atingiu um recorde para primeiros trimestres de 83,8%, 2,3 pontos percentuais maior do que no 1T25.
- O RASK alcançou um recorde para primeiros trimestres, totalizando R\$43,94 centavos no 1T26, crescimento de 4,3% ano contra ano. Nossas unidades de negócio continuaram contribuindo de forma relevante para nossas receitas, representando 23% do RASK no trimestre.
- O CASK no 1T26 foi de R\$35,55 centavos, uma redução de 5,7% comparado ao 1T25, impulsionada principalmente pelas iniciativas estruturais de redução de custos implementadas durante o nosso processo de reestruturação, além de uma queda de 10,7% no preço do combustível e uma valorização média de 10,0% do real. No 1T26, a produtividade medida em ASKs por FTE aumentou 1,1%, e o consumo de combustível por ASK caiu 1,8% ano contra ano.
- O EBITDA do 1T26 atingiu um recorde para primeiros trimestres de R\$1.699,4 milhões, aumentando 22,6% ano contra ano, representando uma margem de 31,1%. O resultado operacional também registrou recorde para primeiros trimestres, totalizando R\$1.045,0 milhões, aumentando 83,1% e entregando uma margem de 19,1%.
- A Azul encerrou o trimestre com R\$4,7 bilhões em caixa mais recebíveis, acima das expectativas, com um aumento de 98,6% acima dos R\$2,3 bilhões registrados no 1T25, representando 21,2% da receita dos últimos doze meses. No trimestre, a Azul gerou R\$216,9 milhões em fluxo de caixa livre recorrente.
- Em comparação ao 1T25, a dívida total diminuiu R\$14,0 bilhões, para R\$20,6 bilhões, devido à conclusão bem-sucedida de nossa reestruturação financeira. Como resultado, a alavancagem da Azul, medida como dívida líquida sobre EBITDA e considerando a liquidez disponível, atingiu 2,4x, uma queda de 3,1 vezes ano contra ano, posicionando a companhia para um processo contínuo de desalavancagem. Ao utilizar apenas a liquidez imediata, a alavancagem da Companhia seria de 2,3x.
- A Azul fez melhorias significativas na experiência geral de viagem, o que se traduziu em um aumento de mais de 12 pontos no *Net Promoter Score* (NPS) no 1T26 em comparação ao 1T25.
- A Azul encerrou o 1T26 com aproximadamente 92,7% de sua capacidade doméstica proveniente de aeronaves de última geração, consideravelmente acima de qualquer concorrente na região. Reduzimos nossa frota de E1 em 31,0% na comparação anual, enquanto aumentamos nossa frota de E2 em 40,6%.

Mensagem da Administração

Gostaria de começar agradecendo aos nossos mais de 14.000 tripulantes por seu trabalho árduo, dedicação e compromisso com a excelência. O foco em segurança, qualidade de serviço e confiabilidade operacional é a base do sucesso da Azul, e o desempenho recorde que entregamos neste trimestre é resultado direto de sua paixão, resiliência e profissionalismo.

Ao iniciarmos 2026, a Azul apresentou mais um conjunto de resultados sólidos, reforçando a resiliência do nosso modelo de negócios e a execução disciplinada do nosso plano estratégico. A demanda permaneceu saudável ao longo do trimestre, sustentando uma receita operacional de R\$5,5 bilhões, um recorde para um primeiro trimestre e 1,4% superior ao ano anterior. Esse desempenho reflete a força da nossa malha, a contínua expansão das receitas auxiliares e os resultados excepcionais das nossas unidades de negócio *"beyond-the-metal"*.

Esses esforços combinados resultaram na nossa melhor rentabilidade para um primeiro trimestre. O EBITDA aumentou 22,6% ano contra ano, alcançando R\$1,7 bilhão, com margem de 31,1%, e o resultado operacional atingiu R\$1,0 bilhão. Esses resultados foram alcançados juntamente com uma redução de 2,7% na capacidade, demonstrando a força da nossa gestão disciplinada de capacidade e o foco direcionado nos segmentos mais rentáveis da nossa malha. Essa abordagem estratégica nos permitiu expandir margens e fortalecer a geração de fluxo de caixa livre recorrente.

Em relação aos custos, entregamos mais um trimestre refletindo ganhos de eficiência. O CASK diminuiu 5,7% em relação ao ano anterior e foi impulsionado principalmente pelas iniciativas estruturais de redução de custos implementadas durante o nosso processo de reestruturação. Ao longo da reestruturação, executamos uma renegociação abrangente de contratos com fornecedores, otimizamos despesas operacionais e implementamos medidas de eficiência em toda a organização. Essas ações reduziram significativamente nossa base recorrente de custos e criaram uma estrutura de custos mais eficiente e competitiva, apoiando continuamente a expansão de margens e a rentabilidade de longo prazo.

Nossa posição financeira se fortaleceu de maneira significativa após a conclusão bem-sucedida da nossa reestruturação financeira. Durante o trimestre, a Azul gerou R\$216,9 milhões em fluxo de caixa livre recorrente, após pagamentos de capex e *leasing*, mesmo em um período sazonalmente mais fraco. Isso reforça que estamos no caminho certo para gerar fluxo de caixa livre. Caixa mais recebíveis antecipáveis totalizaram R\$3,8 bilhões. Incluindo todos os recebíveis, a liquidez imediata foi de R\$4,7 bilhões, acima do esperado e 98,6% maior que no 1T25.

A dívida total caiu R\$14,0 bilhões na comparação anual, para R\$20,6 bilhões, trazendo nossa alavancagem para 2,4x ao considerar liquidez disponível, uma redução de 3,1 vezes em relação ao ano anterior. Ao considerar a liquidez imediata, a alavancagem da Azul seria de 2,3x. Com a reestruturação concluída, estamos agora totalmente focados em acelerar nosso processo de desalavancagem e fortalecer a geração de caixa. A gestão disciplinada de capacidade, a melhoria na dinâmica de capital de giro e a rentabilidade recorde sustentam a próxima fase da transformação financeira da Azul e reforçam ainda mais o nosso balanço.

À medida que os preços do combustível continuaram subindo ao longo do trimestre, a Azul foi a primeira companhia aérea da região a ajustar proativamente sua capacidade para preservar a rentabilidade. Essa resposta antecipada e disciplinada nos permitiu proteger as margens, otimizar o desempenho da malha e garantir que nossa frota e operações permanecessem adequadamente alinhadas às condições de mercado.

A Azul está estruturalmente bem posicionada para enfrentar um cenário de preços mais altos de combustível. Operamos a frota mais moderna e eficiente em consumo do Brasil, contamos com um modelo de receita exclusivamente diversificado, com contribuições relevantes das receitas auxiliares e das unidades de negócio, e mantemos uma flexibilidade incomparável na malha. Essas vantagens estruturais ajudam a compensar a volatilidade do combustível e sustentam a estabilidade da margem ao longo prazo, mesmo em cenários de preços elevados.

Também estou extremamente contente em dar as boas-vindas ao Antônio Garcia, nosso novo Diretor Financeiro. Antônio chega à Azul em um momento importante, enquanto entramos em um novo capítulo após a conclusão bem-sucedida da nossa reestruturação financeira. Sua experiência com um de nossos parceiros mais importantes lhe proporciona uma visão única do nosso negócio e fortalece ainda mais nossa equipe de liderança. Ele desempenhará um papel fundamental no desenvolvimento da próxima fase da nova Azul.

Por fim, continuamos profundamente focados em oferecer a melhor experiência de viagem do Brasil. Nossas iniciativas centradas no cliente resultaram em uma melhora de mais de 12 pontos no NPS em março de 2026 comparado ao ano anterior, demonstrando nosso compromisso contínuo com a excelência no serviço.

Olhando para o futuro, a Azul está mais fortalecida do que nunca. Com um balanço mais resiliente, uma gestão disciplinada de custos e capacidade, uma frota moderna e eficiente e um modelo de negócios único e diversificado, acreditamos que estamos melhor posicionados do que em qualquer outro momento da nossa história para enfrentar desafios, gerenciar volatilidade e continuar criando valor sustentável e de longo prazo aos nossos clientes, tripulantes e *shareholders*.

John Rodgerson, CEO da Azul S.A.

Resultados Financeiros

As demonstrações de resultados e os dados operacionais devem ser lidos em conjunto aos comentários dos resultados trimestrais apresentados a seguir:

Demonstrações de Resultados (R\$ milhões)¹	1T26	1T25	% Δ
Receita Líquida			
Transporte de passageiros	5.048,8	5.017,4	0,6%
Cargas e outras receitas	422,6	377,0	12,1%
Receita líquida total	5.471,4	5.394,4	1,4%
Custos e despesas operacionais			
Combustível de aviação	(1.341,0)	(1.572,0)	-14,7%
Salários e benefícios	(707,2)	(707,9)	-0,1%
Depreciação e amortização	(654,4)	(815,2)	-19,7%
Outros aluguéis & ACMI	(137,4)	(126,1)	9,0%
Tarifas aeroportuárias	(301,9)	(317,8)	-5,0%
Gastos com passageiros	(227,8)	(233,8)	-2,6%
Comerciais e publicidade	(254,6)	(245,8)	3,6%
Manutenção e reparos	(224,7)	(202,5)	11,0%
Incentivo baseado em ações	(0,2)	(12,8)	-98,1%
Outros	(577,1)	(589,9)	-2,2%
Total custos e despesas operacionais	(4.426,4)	(4.823,8)	-8,2%
Resultado Operacional	1.045,0	570,6	83,1%
Margem operacional	19,1%	10,6%	+8,5 p.p.
EBITDA	1.699,4	1.385,8	22,6%
Margem EBITDA	31,1%	25,7%	+5,4 p.p.
Resultado financeiro	378,5	212,5	78,1%
Receitas financeiras	30,0	31,6	-5,0%
Despesas financeiras ²	(1.117,5)	(2.393,5)	-53,3%
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos ²	-	7,4	n.a.
Variações cambiais, líquidas	1.466,0	2.567,1	-42,9%
Resultado antes do IR e contribuição social	1.423,5	783,1	81,8%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(1,9)	(0,0)	12413,1%
Resultado líquido do período²	1.421,6	783,1	81,5%
Margem líquida	26,0%	14,5%	+11,5 p.p.
Resultado líquido ajustado^{2 3}	(44,4)	(1.816,6)	-97,6%
Margem líquida ajustada ^{2 3}	-0,8%	-33,7%	+32,9 p.p.

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$912,8 milhões no 1T26. Para mais informações, consulte a página 7.

² Exclui os direitos de conversão relacionados às debêntures conversíveis, outros itens da reestruturação e os ativos fiscais diferidos reconhecidos no 1T26.

³ Ajustado pelos resultados não realizados de derivativos e variação cambial.

Dados Operacionais ¹	1T26	1T25	% Δ
ASK (milhões)	12.453	12.802	-2,7%
Doméstico	9.841	9.936	-1,0%
Internacional	2.612	2.866	-8,9%
RPK (milhões)	10.432	10.434	0,0%
Doméstico	8.186	8.065	1,5%
Internacional	2.246	2.369	-5,2%
Taxa de ocupação (%)	83,8%	81,5%	+2,3 p.p.
Doméstico	83,2%	81,2%	+2,0 p.p.
Internacional	86,0%	82,7%	+3,3 p.p.
Tarifa média (R\$)	652,0	633,8	2,9%
Passageiros (milhares)	7.743	7.916	-2,2%
Horas-bloco	135.528	147.394	-8,1%
Utilização de aeronaves (horas/dia) ²	11,6	12,1	-4,1%
Número de decolagens	71.906	79.796	-9,9%
Etapa média (Km)	1.299	1.283	1,2%
Aeronaves de passageiros operacionais	185	184	0,5%
Combustível de aviação (milhares de litros)	342.588	358.817	-4,5%
Combustível de aviação por ASK	27,5	28,0	-1,8%
ASK por FTE (milhares)	844,2	834,7	1,1%
Funcionários equivalentes em tempo integral (FTE)	14.751	15.338	-3,8%
FTE no final do período por aeronave	80	83	-4,3%
Yield (R\$ centavos)	48,40	48,09	0,6%
RASK (R\$ centavos)	43,94	42,14	4,3%
PRASK (R\$ centavos)	40,54	39,19	3,5%
CASK (R\$ centavos)	35,55	37,68	-5,7%
CASK excluindo combustível (R\$ centavos)	24,78	25,40	-2,5%
Custo de combustível por litro (R\$)	3,91	4,38	-10,7%
Break-even da taxa de ocupação (%)	67,8%	72,9%	-5,1 p.p.
Taxa de câmbio média (R\$ por US\$)	5,26	5,84	-10,0%
Taxa de câmbio no fim do período	5,22	5,74	-9,1%
Inflação (IPCA/últimos 12 meses)	4,14%	5,48%	-1,3 p.p.
WTI (média por barril, US\$)	77,87	71,26	9,3%
Heating oil (US\$ por galão)	2,32	2,36	-1,8%

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$912,8 milhões no 1T26. Para mais informações, consulte a página 7.

² Exclui aeronaves Cessna e cargueiros.

Receita Operacional

No 1T26, a receita operacional total da Azul cresceu R\$76,9 milhões, alcançando um recorde para primeiros trimestres de R\$5,5 bilhões, 1,4% maior comparado ao 1T25. Esse desempenho foi impulsionado por um ambiente de demanda saudável, receitas auxiliares robustas e o desempenho notável de nossas unidades de negócio.

A receita de carga e outros totalizou R\$422,6 milhões, 12,1% maior em relação ao 1T25, devido principalmente ao melhor desempenho da nossa operação de cargas domésticas. No 1T26, a receita de carga doméstica aumentou significativamente, com crescimento de 9,3% ano contra ano, impulsionada por operações de cargueiros fortalecidas e sustentada por margens saudáveis, além da melhora em nosso negócio de fretamento.

Nosso RASK e PRASK atingiram níveis recordes para um primeiro trimestre, de R\$43,94 centavos e R\$40,54 centavos respectivamente, devido às vantagens competitivas sustentáveis do nosso modelo de negócio único. No 1T26, nossas unidades de negócio "beyond-the-metal" representaram 23% do RASK.

R\$ centavos ¹	1T26	1T25	% Δ
Receita líquida por ASK			
Transporte de passageiros	40,54	39,19	3,5%
Cargas e outras receitas	3,39	2,95	15,2%
Receita líquida (RASK)	43,94	42,14	4,3%
Custos e despesas operacionais por ASK			
Combustível de aviação	(10,77)	(12,28)	-12,3%
Salários e benefícios	(5,68)	(5,53)	2,7%
Depreciação e amortização	(5,26)	(6,37)	-17,5%
Outros aluguéis & ACMI	(1,10)	(0,99)	12,0%
Tarifas aeroportuárias	(2,42)	(2,48)	-2,4%
Gastos com passageiros	(1,83)	(1,83)	0,2%
Comerciais e publicidade	(2,04)	(1,92)	6,5%
Manutenção e reparos	(1,80)	(1,58)	14,1%
Incentivo baseado em ações	(0,00)	(0,10)	-98,0%
Outras despesas operacionais, líquidas	(4,63)	(4,61)	0,6%
Total custos e despesas operacionais (CASK)	(35,55)	(37,68)	-5,7%
Resultado operacional por ASK (RASK-CASK)	8,39	4,46	88,3%

¹ Os resultados operacionais foram ajustados por itens não recorrentes totalizando R\$912,8 milhões no 1T26. Para mais informações, consulte a página 7.

Custos e Despesas Operacionais

No 1T26, as despesas operacionais totalizaram R\$4,4 bilhões, 8,2% menor comparado ao 1T25. Os custos por ASK (CASK) diminuíram 5,7%, totalizando R\$35,55 centavos, devido às iniciativas estruturais de redução de custos implementadas durante o nosso processo de reestruturação, além da valorização de 10,0% do real frente ao dólar e a redução de 10,7% nos preços de combustível.

A composição de nossas principais despesas operacionais em comparação com o 1T25 é a seguinte:

- **Combustível de aviação** reduziu 14,7%, totalizando R\$1.341,0 milhões, impulsionado pela redução de 10,7% no preço por litro (excluindo operações de *hedge*), pela redução de 2,7% na capacidade total, além de uma melhora de 1,8% no consumo de combustível por ASK devido à maior utilização de nossa frota de última geração.
- **Salários e benefícios** diminuíram 0,1% em comparação ao 1T25, devido principalmente ao aumento de produtividade, refletido na redução de 4,3% no número de FTEs por aeronave, parcialmente compensado pelo aumento de 5% nos salários determinado pelos acordos coletivos aplicáveis a todos os funcionários de companhias aéreas no Brasil.
- **Depreciação e amortização** reduziram 19,7% ou R\$160,8 milhões, principalmente devido à redução de 18,7% nos ativos de direito de uso após as renegociações de arrendamentos realizadas durante a reestruturação, parcialmente compensada pela expansão da nossa frota de E2, em relação ao 1T25, como resultado do nosso processo de transformação da frota.
- **Outros aluguéis & ACMI** aumentaram R\$11,3 milhões comparado ao 1T25, devido principalmente à nossa parceria ACMI, implementada para compensar a redução temporária da capacidade internacional.
- **Tarifas aeroportuárias** diminuíram 5,0% ou R\$16,0 milhões, impulsionadas pela adoção de uma estratégia de menor crescimento de capacidade, com redução de 9,9% nas decolagens no 1T26.
- **Gastos com passageiros** reduziram 2,6% ou R\$6,0 milhões, devido principalmente à redução de 2,2% no número de passageiros.
- **Comerciais e publicidade** aumentaram 3,6% ou R\$8,8 milhões, impulsionados principalmente pelo aumento de 12,1% nas receitas de carga e outros, resultando em maiores comissões.

- **Manutenção e reparos** aumentaram 11,0% em relação ao 1T25, devido principalmente aos maiores eventos de manutenção, parcialmente compensado pela valorização de 10,0% do real frente ao dólar.
- **Outros** reduziram R\$12,8 milhões, principalmente devido à diminuição de processos judiciais relacionados a operações irregulares, como resultado de um melhor desempenho operacional em 2026, parcialmente compensado à inflação anual de 4,1%.

Resultado Não-Operacional

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões) ¹	1T26	1T25	% Δ
Despesa financeira líquida	(1.087,5)	(2.361,9)	-54,0%
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-	7,4	n.a.
Variações monetárias e cambiais, líquidas	1.466,0	2.567,1	-42,9%
Resultado financeiro líquido	378,5	212,5	78,1%

¹ Exclui os direitos de conversão relacionados às debêntures conversíveis e outros itens relacionados à reestruturação.

Despesas financeiras líquidas foram de R\$1.087,5 milhões no trimestre, principalmente devido aos R\$321,9 milhões em juros acumulados sobre empréstimos e financiamentos no 1T26, R\$458,5 milhões em juros acumulados relacionados a arrendamentos reconhecidos conforme as regras do IFRS 16 e R\$96,2 milhões referentes aos juros acumulados sobre recebíveis de cartão de crédito antecipados.

Instrumentos financeiros derivativos, líquidos foram praticamente nulos no 1T26. Em 31 de março de 2026, a Azul havia realizado *hedge* em aproximadamente 0,6% de seu consumo esperado de combustível para os próximos doze meses por meio de contratos a termo, opções e acordos de preços pré-determinados com seus fornecedores de combustível.

Variações monetárias e cambiais, líquidas registraram um ganho líquido de R\$1.466,0 milhões no 1T26, devido à valorização de 5,1% do real frente ao dólar no final do período, em comparação ao 4T25, resultando em uma redução nos passivos de arrendamento e empréstimos denominados em moeda estrangeira.

Reconciliação de Itens Não-Recorrentes

Os resultados operacionais apresentados neste release incluem itens que consideramos não-recorrentes e que não devem ser utilizados para comparações com períodos anteriores ou futuros.

No 1T26, nossos resultados operacionais foram ajustados por itens não-recorrentes totalizando R\$912,8 milhões, principalmente relacionados a:

- **Salários e benefícios:** R\$3,6 milhões devido a despesas de folha de pagamento relacionadas ao processo de reestruturação.
- **Outros aluguéis & ACMI:** R\$27,6 milhões em custos de aluguel de motores devido à rescisão de contrato com fabricantes (OEM) como parte do nosso processo de reestruturação.
- **Tarifas aeroportuárias:** R\$0,1 milhão devido a tarifas de estacionamento de aeronaves a serem rejeitadas.
- **Gastos com passageiros:** R\$4,6 milhões, impulsionados principalmente pela substituição de fornecedores de *handling* durante o processo de reestruturação.
- **Manutenção e reparos:** R\$36,6 milhões relacionados à baixa de contratos com fabricantes (OEM) durante o processo de reestruturação.
- **Incentivo baseado em ações:** R\$60,6 milhões referentes ao plano de incentivo baseado em ações, sem efeito caixa, relacionado ao processo de reestruturação.
- **Outros:** R\$1.045,9 milhões em ganhos líquidos, principalmente associados ao ganho de R\$1.348,7 milhões referente à baixa de fornecedores, com base nas melhores expectativas e informações disponíveis relacionadas ao acordo com o Comitê de Credores Quirografários e a R\$55,7 milhões relacionados a modificações de arrendamentos devido à rejeição de aeronaves e novos termos de arrendamento, os quais foram parcialmente compensados R\$358,4 milhões em honorários de consultores e outros custos relacionados ao processo de reestruturação.

A tabela abaixo apresenta a reconciliação entre os valores reportados e os valores ajustados, excluindo os itens não-recorrentes:

Ajustes Não-recorrentes do 1T26	Reportado	Ajuste	Ajustado
Receita Líquida			
Transporte de passageiros	5.048,8	-	5.048,8
Cargas e outras receitas	422,6	-	422,6
Receita líquida total	5.471,4	-	5.471,4
Custos e despesas operacionais			
Combustível de aviação	1.341,0	-	1.341,0
Salários e benefícios	710,8	(3,6)	707,2
Depreciação e amortização	654,4	-	654,4
Outros aluguéis & ACMI	165,0	(27,6)	137,4
Tarifas aeroportuárias	302,0	(0,1)	301,9
Gastos com passageiros	232,4	(4,6)	227,8
Comerciais e publicidade	254,6	-	254,6
Manutenção e reparos	261,3	(36,6)	224,7
Incentivo baseado em ações	60,9	(60,6)	0,2
Outros	(468,8)	1.045,9	577,1
Total custos e despesas operacionais	3.513,6	912,8	4.426,4
Resultado Operacional	1.957,8	(912,8)	1.045,0
Margem operacional	35,8%	-16,7 p.p.	19,1%
EBITDA	2.612,2	(912,8)	1.699,4
Margem EBITDA	47,7%	-16,7 p.p.	31,1%

Reconciliação da Visão Gerencial de EBITDA e Fluxo de Caixa

A reconciliação abaixo apresenta uma correlação entre os números reportados conforme as normas IFRS e a Visão Gerencial da Companhia, que a Azul acredita proporcionar maior transparência aos investidores sobre a economia do negócio:

Reconciliação de EBITDA e caixa (R\$ milhões) ¹	IFRS	Reclassificações			Não-recorrente		Visão Gerencial
		Antecipação	Arrendamento	Capex	EBITDA	Non-EBITDA	
EBITDA	2.612,2	-	-	-	(912,8)	-	1.699,4
Itens não-caixa no EBITDA ²	(1.286,1)	-	-	-	1.318,8	-	32,7
Itens não-EBITDA no Caixa ³	(154,9)	-	-	-	-	-	(154,9)
Capital de giro	(1.103,9)	362,4	49,6	266,1	(37,6)	149,4	(314,0)
Capex	(42,6)	-	-	(252,9)	-	115,1	(180,4)
Fluxo de caixa recorrente (ex. aluguel)	24,6	362,4	49,6	13,2	368,4	264,5	1.082,7
Aluguel de aeronaves	(781,3)	-	(88,4)	-	-	3,9	(865,9)
Fluxo de caixa recorrente	(756,7)	362,4	(38,8)	13,2	368,4	268,3	216,9
Juros pagos, líquido	(196,0)	96,2	38,8	3,4	-	-	(57,5)
Fluxo de caixa alavancado recorrente	(952,7)	458,7	-	16,6	368,4	268,3	159,3
Itens não-recorrentes	-	-	-	-	(368,4)	(268,3)	(636,8)
Antecipação de contas a receber	-	(458,7)	-	-	-	-	(458,7)
Fluxo de caixa alavancado	(952,7)	-	-	16,6	-	-	(936,1)
Capex de crescimento	-	-	-	(47,0)	-	-	(47,0)
Repagamento de dívidas	(7.668,3)	-	-	30,4	-	-	(7.637,9)
Levantamento de capital	9.813,1	-	-	-	-	-	9.813,1
Impacto do câmbio no caixa	(95,7)	-	-	-	-	-	(95,7)
Alterações no caixa	1.096,4	-	-	-	-	-	1.096,4
Caixa no início do período	991,6	-	-	-	-	-	991,6
Caixa final	2.088,0	-	-	-	-	-	2.088,0
Contas a Recebíveis de cartão de crédito	1.727,6	-	-	-	-	-	1.727,6
Outras contas a receber	842,6	-	-	-	-	-	842,6
Liquidez Imediata	4.658,3	-	-	-	-	-	4.658,3

¹ As reclassificações da Visão Gerencial apresentadas acima representam apenas alterações de apresentação dentro das linhas da demonstração do resultado e do fluxo de caixa, e não afetam as demonstrações financeiras da Azul preparadas de acordo com o IFRS. A Visão Gerencial é apresentada com o objetivo de facilitar o entendimento das operações subjacentes em relação às reclassificações mencionadas. As demonstrações financeiras consolidadas da Azul, conforme IFRS, permanecem como a única base para os reportes estatutários. As linhas da Visão Gerencial são derivadas exclusivamente das demonstrações financeiras consolidadas IFRS da Azul e são construídas por meio de um conjunto definido de reclassificações operacionais.

² Os itens não-caixa no EBITDA R\$2.697,5 milhões em baixa não caixa de passivos de arrendamento e provisões associadas relacionadas à rejeição de arrendamentos e outras negociações, parcialmente compensados por R\$1.267,5 milhões relacionados ao acordo com o Comitê de Credores Quirografários, R\$83,0 milhões relacionados a outras provisões e R\$60,6 milhões em incentivo baseada em ações.

³ Os itens de caixa não-EBITDA incluem outros custos de transações financeiras, parcialmente compensados por ganhos cambiais realizados no trimestre.

Reclassificações

- **Adiantamentos:** na visão gerencial, os adiantamentos de recebíveis de cartão de crédito são apresentados separadamente das variações usuais nas contas a receber, a fim de oferecer maior transparência aos investidores.
- **Arrendamentos:** na visão gerencial, são incorporados o componente de juros dos pagamentos de arrendamentos operacionais e financeiros, bem como o componente principal dos arrendamentos financeiros, além de quaisquer depósitos de garantia pagos no trimestre.
- **Capex:** na visão gerencial, itens de Capex reconhecidos nas atividades de financiamento (Capex financiado) e no capital de giro (como reservas de manutenção e outros pagamentos adiantados aos fornecedores) são realocados para a linha de Capex.

Itens não recorrentes que impactaram o EBITDA no período totalizaram R\$912,8 milhões. Desse montante, R\$1.318,8 milhões foram ganhos sem efeito caixa relacionados ao EBITDA, vinculados aos ganhos reconhecidos no período como resultado da reestruturação abrangente. Já R\$368,4 milhões foram pagos no período e se referem a honorários de consultores associados ao nosso processo de *Chapter 11*, enquanto R\$37,6 milhões foram ajustados contra o capital de giro. Consulte a página 7 para informações detalhadas sobre cada item não recorrente que ajusta o EBITDA no período.

Itens não recorrentes que não impactaram o EBITDA no período totalizaram R\$268,3 milhões:

- **Variação no Capital de Giro** na Visão Gerencial foi ajustada em R\$149,4 milhões no 1T26, principalmente devido aos seguintes ajustes:
 - **Tarifas Aeroportuárias e de Pouso Diferidas:** a Azul pagou R\$14,9 milhões no 1T26 referentes a valores de períodos anteriores que foram negociados para serem diferidos e pagos neste trimestre.
 - **Transação tributária:** a Azul pagou R\$1,5 milhão no trimestre relacionados a um acordo tributário com o governo.
 - **Outros:** a Azul pagou R\$132,9 milhões no trimestre para outros fornecedores, referentes a períodos anteriores, negociados para pagamento neste trimestre.
- **Capex:** a Azul pagou R\$115,1 milhões em manutenção capitalizada diferida no 1T26, referente a serviços concluídos em períodos anteriores e cujo pagamento foi negociado para ser postergado.
- **Arrendamentos:** a Azul efetuou R\$3,9 milhões em pagamentos de aluguel diferidos durante o 1T26, relacionados a acordos anteriores de tolerância (“forbearance”) com arrendadores, finalizados após ambas as partes concluírem a reestruturação dos termos de arrendamento da Companhia.

Liquidez e Financiamentos

A Azul encerrou o primeiro trimestre com Liquidez Imediata de R\$4,7 bilhões, representando 21,2% de nossas receitas dos últimos doze meses. Em fevereiro, a Azul captou US\$750 milhões com a Oferta de Ações e US\$1.375 milhões com o *Exit Financing*, além de quitar o financiamento DIP.

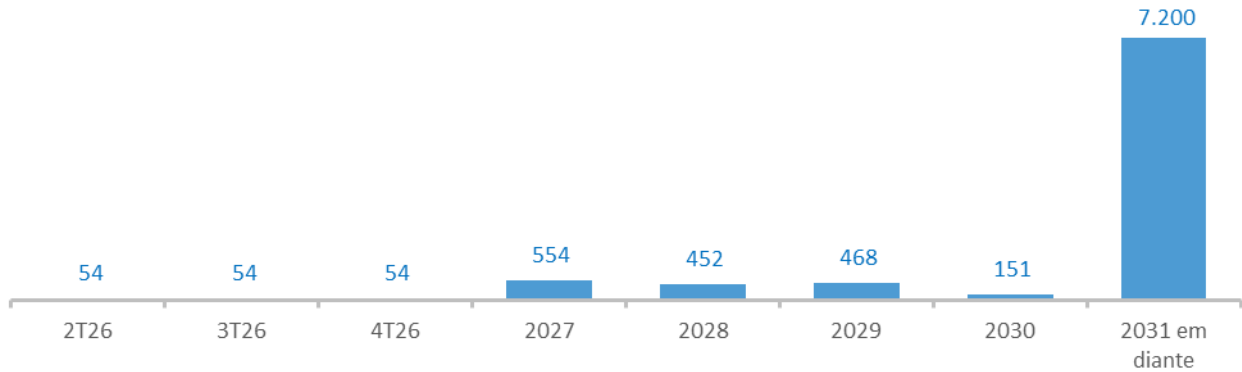
Contas a receber aumentaram 52,1%, ou R\$880,1 milhões, em relação a 31 de março de 2025, impulsionadas principalmente por uma decisão estratégica deliberada de não antecipar a totalidade dos recebíveis de cartão de crédito disponíveis. No Brasil, esses recebíveis estão predominantemente vinculados a passagens já voadas, eliminando o risco de crédito do portador do cartão e permitindo acesso imediato aos recursos sem retenções. Essa estrutura oferece à Azul flexibilidade significativa de liquidez, já que os recebíveis podem ser antecipados a um custo mínimo quando necessário.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía R\$1.727,6 milhões em recebíveis de cartão de crédito (R\$704,1 milhões em 31 de março de 2025).

Liquidez (R\$ milhões)	1T26	4T25	% Δ	1T25	% Δ
Caixa e equivalentes de caixa	2.088,0	991,6	110,6%	460,7	353,2%
Investimentos de curto-prazo	-	26,3	n.a.	194,4	n.a.
Contas a receber	2.570,2	2.722,7	-5,6%	1.690,2	52,1%
Liquidez imediata	4.658,3	3.740,7	24,5%	2.345,2	98,6%
Caixa como % da receita líquida UDM	21,2%	17,1%	+4,1 p.p.	11,6%	+9,6 p.p.
Bond da TAP	-	-	n.a.	946,1	n.a.
Recebíveis de longo prazo	-	-	n.a.	22,7	n.a.
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.759,7	2.879,7	-4,2%	3.350,4	-17,6%
Liquidez total	7.417,9	6.620,4	12,0%	6.664,4	11,3%

O cronograma de amortização da dívida da Azul em 31 de março de 2026 é apresentado abaixo. O gráfico converte nossa dívida denominada em dólares para reais utilizando a taxa de câmbio de fechamento do trimestre de R\$5,22. Não são esperados pagamentos significativos de dívida antes de 2031.

Amortização de empréstimos e financiamentos em 31 de março de 2026¹
(R\$ milhões convertidos à taxa de R\$5,22 por dólar)



¹ Exclui aproximadamente R\$610 milhões em obrigações de PDP com vencimento no 3T26, que serão extintas assim que as aeronaves forem adquiridas pelo arrendador.

Comparado ao 4T25, a dívida bruta diminuiu 42,3% ou R\$15.128,2 milhões, totalizando R\$20.642,5 milhões, principalmente devido à redução de aproximadamente R\$13,3 bilhões em empréstimos e financiamentos como resultado da implementação bem-sucedida do plano de reestruturação, e à valorização de 5,1% do real frente ao dólar no fim do período, o que elevou nossos passivos de arrendamento e empréstimos denominados em dólar.

Arrendamento, Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões)¹	1T26	4T25	% Δ
Passivo de arrendamento	10.587,9	11.824,6	-10,5%
Dívidas de arrendamento	-	178,9	n.a.
Arrendamento financeiro	341,2	707,6	-51,8%
Outros empréstimos e financiamentos de aeronaves	796,4	877,9	-9,3%
Outros empréstimos, financiamentos e debêntures	8.917,0	22.181,7	-59,8%
% da dívida não relacionada à aeronave em moeda local	12%	6%	+6,0 p.p.
% da dívida total em moeda local	5%	2%	+2,8 p.p.
Dívida bruta	20.642,5	35.770,7	-42,3%

¹ Considera o efeito de *hedges* sobre a dívida. Exclui debêntures conversíveis e notas de fabricantes.

A tabela abaixo apresenta informações adicionais relacionadas aos nossos pagamentos de empréstimos e financiamentos no 1T26:

Pagamentos de empréstimos e financiamentos (R\$ milhões)	1T26	4T25	% Δ	1T25	% Δ
Pagamento de empréstimos e financiamentos	7.588,2	113,1	6606,6%	1.924,2	294,4%
Juros de empréstimos e financiamentos	56,6	47,7	18,6%	360,0	-84,3%
Total de pagamentos de empréstimos e financiamentos	7.644,8	160,9	4652,3%	2.284,2	234,7%

A tabela abaixo apresenta informações adicionais relacionadas aos nossos pagamentos de juros no 1T26 de acordo com IFRS:

Pagamento de juros (R\$ milhões)	1T26	4T25	% Δ	1T25	% Δ
Juros sobre dívidas e financiamentos	56,6	47,7	18,6%	360,0	-84,3%
Juros sobre arrendamentos	38,8	70,1	-44,6%	155,1	-75,0%
Juros sobre arrendamentos - notes e equity	-	0,0	n.a.	8,8	n.a.
Juros sobre instrumentos conversíveis	-	2,7	n.a.	133,1	n.a.
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	96,2	49,5	94,4%	109,1	-11,8%
Outros juros	4,3	45,5	-90,5%	0,7	562,6%
Total do pagamento de juros	196,0	215,6	-9,1%	766,8	-74,4%

A Visão Gerencial reclassifica as despesas de juros associadas à antecipação de recebíveis de cartão de crédito, aos arrendamentos operacionais e aos financiamentos de aeronaves, bem como os juros dos financiamentos de motores, para “Antecipações de Recebíveis de Cartão de Crédito”, “Aluguéis” e “Capex”, respectivamente. Os juros gerenciais totalizaram R\$57,5 milhões no trimestre, conforme demonstrado abaixo:

Pagamento de juros líquido (R\$ milhões)	IFRS	Reclassificações			Visão Gerencial
		Antecipação	Arrendamento	Capex	
Juros sobre dívidas e financiamentos	56,6	-		(3,4)	53,2
Juros sobre arrendamentos	38,8	-	(38,8)	-	-
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	96,2	(96,2)	-	-	-
Outros juros	4,3	-	-	-	4,3
Total do pagamento de juros	196,0	(96,2)	38,8	3,4	57,5

Em 31 de março de 2026, o vencimento médio da dívida da Azul, excluindo passivos de arrendamento, era de 4,4 anos, com uma taxa de juros média sobre a dívida em dólares de 9,7%. A taxa média de juros da dívida em moeda local era de 18,1% ou CDI +3%, enquanto a taxa média de juros sobre obrigações denominadas em dólares era de 9,8%.

O índice de alavancagem da Azul, medido pela relação entre dívida líquida e EBITDA UDM e considerando a liquidez disponível foi de 2,4x – uma redução de 3,1 vezes em relação ao ano anterior – posicionando a companhia para um processo contínuo de desalavancagem. Ao considerar a liquidez imediata, a alavancagem da Companhia foi de 2,3.

Principais Indicadores de Dívida (R\$ milhões)	1T26	4T25	% Δ	1T25	% Δ
Caixa ¹	2.088,0	1.017,9	105,1%	655,1	218,8%
Recebíveis de cartão de crédito	1.727,6	1.976,0	-12,6%	704,0	145,4%
Outros recebíveis	842,6	746,7	12,8%	986,1	-14,6%
Dívida bruta ²	20.642,5	35.770,7	-42,3%	34.664,1	-40,5%
Dívida líquida c/ recebíveis de cartão de crédito	16.826,8	32.776,7	-48,7%	33.305,0	-49,5%
Dívida líquida / EBITDA (UDM) c/ Recebíveis de cartão de crédito ³	2,4x	4,9x	-2,5x	5,5x	-3,1x
Dívida líquida c/ outros recebíveis	15.984,2	32.030,0	-50,1%	32.318,9	-50,5%
Dívida líquida / EBITDA (UDM) c/ outros recebíveis ⁴	2,3x	4,8x	-2,5x	5,3x	-3,1x

¹ Inclui caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

² Exclui instrumentos conversíveis e as notas dos fabricantes de aeronaves.

³ Dívida líquida / EBITDA (UDM) considera liquidez disponível.

⁴ Dívida líquida / EBITDA (UDM) considera liquidez imediata.

Frota

Em 31 de março de 2026, a Azul possuía uma frota operacional de passageiros composta por 185 aeronaves com idade média de 7,2 anos, excluindo as aeronaves Cessna. A Azul encerrou o 1T26 com aproximadamente 92,7% de sua capacidade doméstica proveniente de aeronaves de última geração, consideravelmente acima de qualquer concorrente na região.

Frota Operacional de Passageiros	1T26	4T25	% Δ	1T25	% Δ
Airbus widebody	11	12	-8,3%	13	-15,4%
Airbus narrowbody	57	57	-	57	-
Embraer E2	45	44	2,3%	32	40,6%
Embraer E1	20	20	-	29	-31,0%
ATR	30	31	-3,2%	29	3,4%
Cessna	22	23	-4,3%	24	-8,3%
Frota operacional de passageiros total	185	187	-1,1%	184	0,5%

A tabela abaixo apresenta informações adicionais relacionadas à nossa Visão Gerencial dos pagamentos de arrendamento no 1T26:

Aluguel (R\$ milhões)	IFRS	Reclassificações	Não-recorrente	Visão Gerencial
		Arrendamentos	Fora do Período	
Aluguel	781,3	-	(3,9)	777,4
Juros sobre arrendamentos	-	38,8	-	38,8
Depósito de garantia	-	49,6	-	49,6
Total pagamentos de aluguel	781,3	88,5	(3,9)	865,9

Reclassificações: Sob o IFRS 16, apenas os pagamentos do principal referentes a arrendamentos operacionais são classificados como “Arrendamentos” no fluxo de caixa das atividades de financiamento. A Visão Gerencial incorpora o componente de juros de arrendamentos operacionais e financeiros, no valor de R\$38,8 milhões, bem como os depósitos de garantia de R\$49,6 milhões contabilizados como variação no capital de giro segundo o IFRS.

Não Recorrente: A Visão Gerencial exclui o impacto desses pagamentos de aluguel referentes a períodos anteriores, que totalizaram R\$3,9 milhões no trimestre.

Capex

As despesas com capex conforme apresentado em nosso fluxo de caixa das atividades de investimento excluindo investimentos de curto prazo e operações de *sale and leaseback* totalizaram R\$138,6 milhões no 1T26, principalmente devido à capitalização de revisões de motores e à aquisição de peças de reposição no trimestre. Esse valor não inclui pagamentos antecipados e reservas de manutenção.

Capex (R\$ milhões)	1T26	1T25	% Δ
Aeronaves e manutenção pesada	84,9	112,9	(24,8%)
Ativos intangíveis	42,8	16,0	167,4%
Pagamentos antecipados para aquisição de aeronaves	-	-	n.a.
Outros	10,9	15,4	(28,9%)
Capex	138,6	144,3	-3,9%
Operações de sale and leaseback	(69,3)	(2,4)	2804,1%
Capex líquido	69,3	141,9	-51,2%

O capex gerencial do 1T26 totalizou R\$180,4 milhões, impulsionado pela reclassificação de R\$239,4 milhões relacionados a adiantamentos e reservas de manutenção que, de acordo com o IFRS, foram reconhecidos como variação no capital de giro, além dos valores financiados de motores, que impactaram a amortização da dívida e juros no montante de R\$33,8 milhões. O capex gerencial foi reduzido em R\$47,0 milhões referentes a pagamentos de redelivery e adiantamentos de entrega demonstrados como capex de crescimento, e em R\$115,1 milhões relativos a pagamentos realizados no trimestre, mas referentes a períodos anteriores, conforme demonstrado abaixo:

Capex (R\$ million)	IFRS	Reclassificações	Não-recorrente	Visão Gerencial
		Capex	Fora do Período	
Capex	69,3		(115,1)	(45,8)
Pré pagamentos	-	165,0	-	165,0
Juros sobre dívidas e financiamentos	-	3,4	-	3,4
Repagamento dívida	-	30,4	-	30,4
Reserva de manutenção	-	74,4	-	74,4
Short-term investments	(26,7)	26,7		
Capex de crescimento	-	(47,0)	-	(47,0)
Total pagamento de capex	42,6	252,9	(115,1)	180,4
Total capex de crescimento	-	47,0	-	47,0

Reclassificações: Determinados itens que a Azul considera como capex são reconhecidos no capital de giro, em juros e em atividades de financiamento sob o IFRS. A Visão Gerencial apresenta esses itens como capex. No 1T26, esses itens incluíram:

- R\$165,0 milhões em pagamentos antecipados de manutenção reclassificados de variação em outros ativos e variação em contas a pagar para capex.
- R\$3,4 milhões relacionados a juros sobre financiamento de manutenção de motores reclassificados de juros pagos para capex.
- R\$30,4 milhões relacionados a amortizações da linha de financiamento de manutenção de motores reclassificados de pagamentos de dívida para capex.
- R\$74,4 milhões em pagamentos de reservas de manutenção reclassificados de variação em outros ativos e variação em contas a pagar para capex.
- R\$26,7 milhões relacionados a aplicações de curto prazo reclassificados de capex para variação no capital de giro.
- R\$47,0 milhões relacionados a pré pagamentos de aeronaves e pagamentos de *redelivery* reclassificados de capex para capex de crescimento.

Não-Recorrente: No 1T26, a Azul pagou R\$115,1 milhões em capex anteriormente diferidos, que foram reclassificados na Visão Gerencial.

Responsabilidade Ambiental, Social e de Governança (“ESG”)

A tabela abaixo apresenta as principais métricas ESG da Azul, de acordo com o padrão SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*) para o setor aéreo:

Indicadores Ambientais, Sociais e de Governança	1T26	4T25	% Δ
Meio Ambiente			
Combustível			
Combustível consumido por ASK (GJ / ASK)	1.034	1.059	-2,3%
Combustível consumido (GJ x 1000)	12.882	13.194	-2,4%
Frota			
Idade média da frota operacional ¹ (anos)	7,2	7,2	0,2%
Social			
Relações Trabalhistas			
Gênero dos funcionários: masculino (%)	58,2%	58,7%	-0,5 p.p.
Gênero dos funcionários: feminino (%)	41,8%	41,3%	+0,5 p.p.
Rotatividade mensal de funcionários (%)	1,4%	0,8%	+0,6 p.p.
Funcionários cobertos por acordos de negociação coletiva (%)	100%	100%	-
Voluntários (#)	7.261	7.153	1,5%
Governança			
Administração			
Conselheiros Independentes (%)	86%	89%	-3,2 p.p.
Participação de mulheres no Conselho de Administração (%)	29%	22%	6,3 p.p.
Idade média dos membros do Conselho de Administração (anos)	55	54	2,2%
Frequência da diretoria em reuniões (%)	100%	100%	-
Tamanho do Conselho de Administração (#)	7	9	-22,2%
Participação de mulheres em cargo de gestão (%)	38%	39%	-1 p.p.

¹ Exclui aeronaves Cessna.

Conferência de Resultados:

Quinta-feira, 7 de maio de 2026

11:00 (horário de Brasília) | 10:00 (EDT)

Brasil: +55 11 4632 2236 ou +55 11 4632 2237

Estados Unidos: +1 360 209 5623 ou +1 386 347 5053

Código: 824 1923 7984

Webcast: [Conferência de Resultados 1T26](#)

Sobre a Azul

Azul S.A. (B3: AZUL3; OTC: AZLUY), a maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, oferece mais de 800 voos diários para 135 destinos. Com uma frota operacional de cerca de 180 aeronaves e mais de 14 mil tripulantes, a companhia possui uma malha de 250 rotas diretas. Em 2020, foi eleita a melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor, sendo a primeira vez que uma empresa brasileira conquistou o primeiro lugar no Traveler's Choice Awards. Para mais informações, visite ri.voeazul.com.br

Contato:

Relações com Investidores

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Relações com Imprensa

Tel: +55 11 4831 1245

imprensa@voeazul.com.br

Balanço Patrimonial – IFRS

(R\$ milhões)	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2025
Ativo	31.166,5	23.637,9	25.548,7
Circulante	7.228,0	6.303,5	5.960,9
Caixa e equivalentes de caixa	2.088,0	991,6	460,7
Investimentos de curto-prazo	-	26,3	1.140,4
Contas a receber	2.570,2	2.722,7	1.690,2
Estoques	975,0	972,5	972,6
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	387,2	502,1	352,0
Tributos a recuperar	209,8	208,4	231,9
Despesas antecipadas	439,8	371,6	229,7
Outros ativos	557,9	508,3	883,5
Ativo não circulante	23.938,5	17.334,4	19.587,8
Aplicações financeiras de longo prazo	-	-	22,7
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.372,4	2.377,6	2.998,4
Outros ativos	7.989,5	523,4	450,5
Direito de uso – aeronaves e outros bens	7.626,6	8.389,1	9.856,2
Direito de uso – manutenção	1.658,6	1.735,9	1.566,1
Imobilizado	2.759,4	2.772,3	3.126,8
Intangível	1.532,0	1.536,0	1.567,0
Passivo e patrimônio líquido	31.166,5	23.637,9	25.548,7
Passivo circulante	14.479,4	29.473,2	17.021,5
Empréstimos e financiamentos	1.068,8	13.783,3	732,0
Instrumentos conversíveis	-	89,0	29,4
Arrendamento	2.496,8	3.353,5	4.024,2
Arrendamento - Notes	-	-	79,4
Fornecedores	2.919,7	3.915,6	3.654,5
Transportes a executar	5.675,4	6.240,7	6.369,5
Salários e benefícios	527,3	533,7	537,9
Seguros a pagar	15,9	15,6	17,4
Tributos a recolher	168,4	144,0	95,4
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	32,7
Provisões	474,1	374,1	452,5
Tarifas aeroportuárias	917,8	899,6	694,5
Outros	215,0	124,0	302,0
Passivo Não circulante	20.461,5	23.202,8	36.978,3
Empréstimos e financiamentos	8.644,6	9.276,3	15.137,5
Instrumentos conversíveis	-	308,4	1.191,0
Arrendamento	8.432,3	9.178,7	13.644,0
Arrendamento - Notes	-	178,9	1.046,9
Fornecedores	161,5	948,5	1.501,1
Provisões	1.340,2	1.400,5	2.660,5
Tarifas aeroportuárias	688,3	711,0	779,7
Outros	1.194,7	1.200,4	1.017,5
Patrimônio líquido	(3.774,3)	(29.038,1)	(28.451,1)
Capital social	21.685,8	7.060,8	5.396,6
Adiantamento para futuro aumento de capital	1,1	-	1,8
Reserva de capital	3.208,5	(1.408,7)	(686,2)
Ações em tesouraria	(1,4)	(1,4)	(4,3)
Outros resultados abrangentes	4,9	4,9	5,9
Prejuízo acumulado	(28.673,2)	(34.693,6)	(33.164,9)

Fluxo de Caixa – IFRS

(R\$ milhões)	1T26	1T25	% Δ
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro (prejuízo) líquido do período	6.020,4	1.653,6	264,1%
Total ajuste não caixa			
Depreciação e amortização	654,4	815,2	-19,7%
Derivativos	-	(204,9)	n.a.
Ganho (perda) sobre ativos e passivos denominados em moeda estrangeira	(1.451,7)	(2.764,2)	-47,5%
Receitas e despesas financeiras, líquidas	5.847,7	2.555,2	128,9%
Provisões	153,6	21,1	629,6%
Resultado de modificações de arrendamentos e provisões	(81,2)	(1.231,1)	-93,4%
Outros	(9.972,1)	50,6	n.a.
Variação de ativos e passivos operacionais			
Contas a receber	257,4	(50,6)	n.a.
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	32,7	(29,7)	n.a.
Outros ativos	29,0	(147,1)	n.a.
Direitos e obrigações com operações de derivativos	-	(25,3)	n.a.
Fornecedores	(852,0)	(316,1)	169,5%
Salários e benefícios	12,2	29,5	-58,4%
Transportes a executar	(587,4)	140,0	n.a.
Provisões	(74,8)	(137,7)	-45,7%
Outros passivos	78,9	95,2	-17,2%
Juros pagos	(196,0)	(766,8)	-74,4%
<i>Juros sobre dívidas e financiamentos</i>	<i>(56,6)</i>	<i>(360,0)</i>	<i>-84,3%</i>
<i>Juros sobre arrendamentos</i>	<i>(38,8)</i>	<i>(155,1)</i>	<i>-75,0%</i>
<i>Juros sobre arrendamentos - notes e equity</i>	<i>-</i>	<i>(8,8)</i>	<i>n.a.</i>
<i>Juros sobre instrumentos conversíveis</i>	<i>-</i>	<i>(133,1)</i>	<i>n.a.</i>
<i>Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito</i>	<i>(96,2)</i>	<i>(109,1)</i>	<i>-11,8%</i>
<i>Outros Juros</i>	<i>(4,3)</i>	<i>(0,7)</i>	<i>562,6%</i>
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(128,7)	(313,2)	-58,9%
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Aplicações financeiras circulante	26,7	(103,5)	n.a.
Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	-	7,3	n.a.
Operações de sale-leaseback	69,3	2,4	2804,1%
Aquisição de intangível	(42,8)	(16,0)	167,4%
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(95,9)	(128,3)	-25,3%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(42,6)	(238,2)	-82,1%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Empréstimos			
Captações	7.057,4	3.093,8	128,1%
Pagamentos	(7.668,3)	(2.239,4)	242,4%
Pagamento de arrendamento	(781,3)	(1.033,1)	-24,4%
Risco sacado	-	-	n.a.
Custo de emissão de ações	-	-	n.a.
Aumento de capital	2.755,7	1,8	149422,1%
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	1.363,5	(176,8)	n.a.
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(95,7)	(21,1)	353,0%
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	1.096,4	(749,3)	n.a.
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	991,6	1.210,0	-18,0%
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.088,0	460,7	353,2%

Glossário

Assentos-quilômetro oferecidos (ASK)

Número de assentos disponíveis multiplicado pelos quilômetros voados.

Custo por ASK (CASK)

Custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.

Custo por ASK ex-combustível (CASK ex-combustível)

Custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos excluindo despesas com combustível.

Custo por viagem

Custo médio por voo calculado pela divisão dos custos operacionais totais pelo número total de decolagens.

EBITDA

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

Etapa média

Número médio de quilômetros voados por voo.

Fator de conclusão

Porcentagem de voos programados que foram executados.

FTE (Full-Time Equivalent)

Número de funcionários equivalente assumindo período integral.

Liquidez Imediata

Caixa, equivalentes de caixa, investimentos de curto prazo e recebíveis.

Passageiros-quilômetro transportados (RPK)

Passageiros pagantes transportados em um quilômetro. O RPK é calculado ao multiplicar-se o número de passageiros pagantes pelos quilômetros voados.

Receita de passageiros por assentos-quilômetros oferecidos (PRASK)

Receita de passageiros dividida pelo total de assentos-quilômetro disponíveis (também calculado pela multiplicação da taxa de ocupação pelo yield).

Receita operacional por assentos-quilômetro oferecidos (RASK)

Receita operacional dividida pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.

Taxa de ocupação (load factor)

Capacidade da aeronave utilizada em termos de assento (calculada pela divisão do RPK pelo ASK).

Taxa de utilização da aeronave

Número médio de horas por dia em que a aeronave esteve em operação.

UDM

Últimos doze meses.

Yield

Valor médio pago por um passageiro para voar um quilômetro. O yield é calculado com a divisão da receita de passageiro pelo total de assento-quilômetro ocupado (RPK).

O conteúdo deste release de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização e/ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais, o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. (“Azul”), em conjunto com suas controladas (“Companhia”), é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). A Azul foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tem como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamentos de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

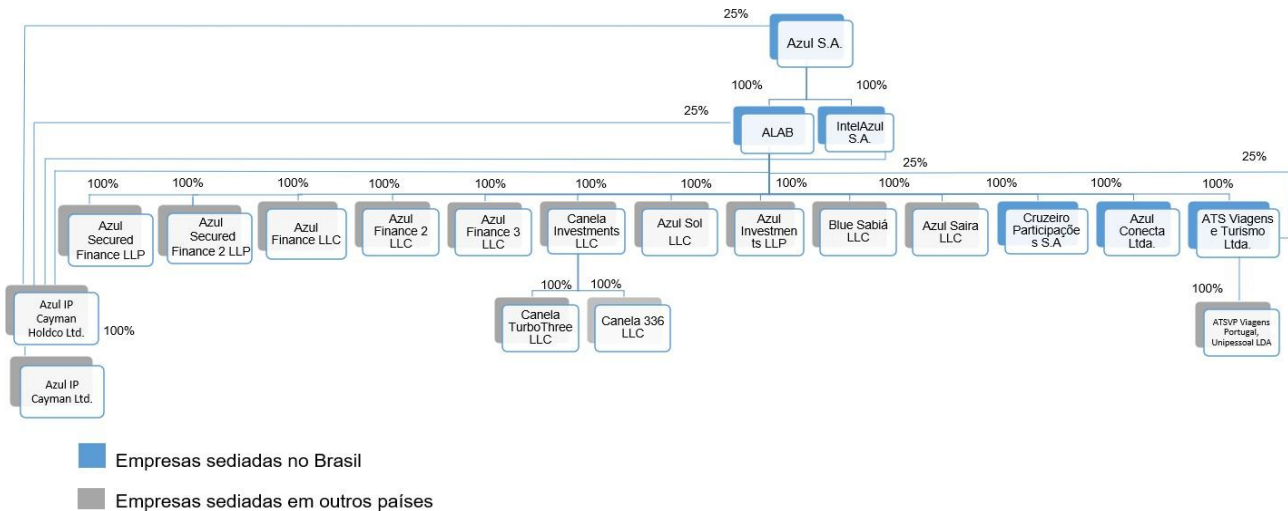
A Azul desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) e a Azul Conecta Ltda. (“Conecta”), que detêm autorização das autoridades governamentais para operações aéreas, e a ATS Viagens e Turismo Ltda. (“Azul Viagens”) para serviços de turismo.

As ações da Azul são negociadas na B3 e estão suspensas na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) em função do processo voluntário de reorganização financeira sob o *Chapter 11 do U.S. Bankruptcy Code*. Em 20 de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu formalmente sua saída do processo, após o cumprimento das condições precedentes previstas no Plano de Reorganização (“Plano”).

A Azul está sediada na avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 31 de março de 2026, está apresentada a seguir:



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresentam-se abaixo as atividades principais em que as controladas da Azul estão engajadas, bem como as participações societárias.

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	Estado	País	% Participação	
					31.03.26	31.12.25
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Direto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Azul IP Cayman Ltd. (Azul Cayman)	Indireto	Detentora de propriedade intelectual	George Town	Ilhas Cayman	100%	100%
IntelAzul S.A. (IntelAzul)	Direto	Outros serviços	São Paulo	Brasil	100%	100%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB)	Direto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100%	100%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Azul Conecta Ltda. (Conecta)	Indireto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100%	100%
ATS Viagens e Turismo Ltda. (Azul Viagens)	Indireto	Serviço de turismo	São Paulo	Brasil	100%	100%
ATSVP Viagens Portugal, Unipessoal LDA (Azul Viagens Portugal)	Indireto	Serviço de turismo	Lisboa	Portugal	100%	100%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Cruzeiro Participações S.A (Cruzeiro)	Indireto	Participação em outras sociedades	São Paulo	Brasil	100%	100%
Azul Investments LLP (Azul Investments)	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul SOL LLC (Azul SOL)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Finance LLC (Azul Finance)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Finance 2 LLC (Azul Finance 2)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Finance 3 LLC (Azul Finance 3)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	-
Blue Sabiá LLC (Blue Sabiá)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Canela Investments LLC (Canela)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Canela Turbo Three LLC (Canela Turbo)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Canela 336 LLC (Canela 336)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Saira LLC (Azul Saira)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Secured Finance LLP (Azul Secured)	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Secured Finance 2 LLP (Azul Secured 2)	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%

(a) Azul Finance 3 LLC foi constituída em 24 de fevereiro de 2026.

1.2 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a efeitos sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício social.

2. CONTINUIDADE OPERACIONAL

2.1 Declaração da Administração

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, o qual considera que a Companhia manterá suas operações no curso normal dos negócios e será capaz de cumprir suas obrigações à medida que se tornem exigíveis.

A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional considerando horizonte mínimo de 12 meses a partir da data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, incluindo os eventos subsequentes ocorridos até essa data.



Notas Explicativas
Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Na realização dessa avaliação, foram considerados:

- O plano de negócios apresentado à Corte;
- A implementação das medidas de reestruturação financeira;
- A conclusão efetiva do processo de reorganização; e
- As projeções atualizadas de fluxo de caixa e posição de liquidez.

Com base nessas análises, mesmo com o capital circulante líquido negativo, a Administração concluiu que não existem incertezas materiais relevantes que possam gerar dúvida significativa quanto à capacidade da Companhia de continuar operando no futuro previsível, sendo apropriada a utilização do pressuposto de continuidade operacional.

2.2 Principais eventos do período

2.2.1 Conclusão do Processo de Reestruturação

Em 20 de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu formalmente sua saída do processo voluntário de reorganização financeira sob o *Chapter 11 do U.S. Bankruptcy Code*, após a verificação integral das condições precedentes estabelecidas no Plano confirmado pelo tribunal. Com a efetivação da saída (*Plan Effective Date*), todos os efeitos vinculantes do Plano passaram a produzir efeitos legais e contábeis.

A implementação do Plano resultou em transformação significativa da estrutura de capital da Companhia. O capital social atingiu R\$21.757 milhões na data de saída, refletindo as conversões de dívida em participação acionária, a captação de novos recursos e as demais transações previstas no Plano.

Os principais efeitos financeiros decorrentes da conclusão do processo foram:

- Redução do saldo de empréstimos e financiamentos, com a conversão de dívidas em participação acionária, conforme aprovado no Plano e divulgado na nota explicativa 19.2 – “Reestruturação”;
- Redução das obrigações de arrendamento de aeronaves e fornecedores; e
- Captação de US\$1,4 bilhão, mediante a oferta privada de títulos de dívida seniores (“*Exit Notes*”).

2.2.2 Impactos da Guerra no Estreito de Ormuz

Os recentes desenvolvimentos globais relacionados ao conflito no Estreito de Ormuz têm contribuído para um aumento acentuado nos preços do petróleo *Brent*, gerando reflexos diretos nos custos de combustível utilizados por companhias aéreas. A Administração acompanha atentamente esse cenário geopolítico, que segue elevando a volatilidade do mercado internacional de petróleo e pressionando de forma significativa os custos operacionais da indústria em geral. Em resposta a este evento, foram adotadas medidas para preservar a eficiência operacional, incluindo ajustes temporários de malha, otimização de recursos e a intensificação de iniciativas junto a órgãos governamentais em busca de benefícios fiscais que ajudem a mitigar os impactos financeiros inerentes ao tema.



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

2.2.3 Grupamento de ações

Em 25 de março de 2026, a Companhia realizou assembleia para aprovar o grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1. A efetiva implementação do grupamento passou a produzir efeitos em 20 de abril de 2026, quando as ações passaram a ser negociadas sob o código AZUL3.

2.2.4 Alteração na Administração

Em 6 de abril de 2026, a Companhia comunicou que o Sr. Alexandre Wagner Malfitani apresentou sua renúncia aos cargos de Diretor Financeiro (“CFO”) e Diretor de Relações com Investidores (“IRO”), com efeitos a partir de 20 de abril de 2026. Na mesma data, a Companhia anunciou a indicação do Sr. Antônio Carlos Garcia para os cargos de Vice-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores, com vigência a partir de 20 de abril de 2026.

2.2.5 Reconhecimento de ativo fiscal diferido

Após a conclusão do processo de reorganização do *Chapter 11*, a Administração concluiu que existe evidência convincente de que lucros tributáveis futuros suficientes estarão disponíveis para absorver integralmente os prejuízos fiscais, e reconheceu o ativo fiscal diferido no montante de R\$7.515.404. O reconhecimento inicial do ativo fiscal diferido foi contabilizado como receita de imposto diferido no resultado do período.

2.3 Capital circulante líquido e estrutura de capital

Em 31 de março de 2026, o capital circulante líquido consolidado da Companhia e sua posição de patrimônio líquido são demonstrados abaixo:

Descrição	31.03.26	31.12.25	Variação
Capital circulante líquido	(7.251.418)	(23.169.625)	15.918.207
Patrimônio líquido	(3.774.371)	(29.038.062)	25.263.691

A variação do saldo do capital circulante líquido e do patrimônio líquido são resultado, principalmente, da redução do saldo de empréstimos e financiamentos, com a conversão de dívidas em participação acionária e os aumentos de capital ocorridos durante o trimestre. Adicionalmente, o patrimônio líquido foi impactado de maneira positiva pelo reconhecimento do ativo fiscal diferido.

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia de 31 de março de 2026 foram elaboradas de acordo com o IAS 34 - Informações Intermediárias, conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Essas informações não incluem todos os requerimentos de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem o nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas. Na visão da Administração, esta apresentação proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real ("R\$") como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável, o transporte aéreo.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, estimativas e premissas pode levar a resultados que requeiram ajustes significativos ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

3.1 Aprovação e autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 05 de maio de 2026.

4. PRINCIPAIS PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base nos principais procedimentos contábeis, práticas e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e divulgadas em 27 de março de 2026 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1 Alterações e novas normas e interpretações contábeis relevantes

As seguintes normas contábeis passarão a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2027:

Pronunciamento	Descrição
CPC 48 – equivalente ao IFRS 9	Revisão das regras de classificação e mensuração de ativos financeiros com fluxos variáveis não lineares.
CPC 51 – equivalente ao IFRS 18	Substitui o CPC 26 (R1) (IAS 1) e traz alterações na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras
IFRS 19	Divulgação de subsidiárias sem responsabilidade pública.
CPC 03 e CPC 40 – equivalente ao IAS 7 e IFRS 7	Aumenta transparência sobre risco de liquidez e vencimentos de instrumentos financeiros e empréstimos e financiamentos



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

5. TRANSAÇÕES EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente na data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

Descrição	Taxa de câmbio final			Taxa de câmbio média		
	31.03.26	31.12.25	Variação %	31.03.26	31.03.25	Variação %
Dólar americano	5,2194	5,5024	-5,1%	5,2591	5,5855	-5,8%
Euro	6,0117	6,4692	-7,1%	6,1511	6,3094	-2,5%

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Caixa	15.467	3.155	381.481	196.061
Equivalentes de caixa:				
Certificado de depósito bancário – CDB	-	-	6.260	3.625
Operações compromissadas	1.502	-	256.205	333.223
Aplicação automática - DIP ^(a)	-	-	-	213.287
Aplicação automática ^(a)	-	-	238.843	-
Time Deposit ^(a)	-	-	1.202.741	245.448
Outros	-	-	2.500	-
	16.969	3.155	2.088.030	991.644

(a) Aplicações em dólar americano.

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Fundos de investimentos	-	26.286
	-	26.286



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

	Consolidado
Descrição	31.03.26
Saldos no início do período	117.684
Baixas	(117.684)
Saldos no final do período	-

8. CONTAS A RECEBER

	Consolidado	
Descrição	31.03.26	31.12.25
Moeda nacional		
Administradoras de cartões de crédito	1.706.380	1.957.920
Agências de cargas e viagens	366.961	311.706
Parceiros programa de fidelidade	233.784	146.035
Outras	90.040	89.675
Total moeda nacional	2.397.165	2.505.336
Moeda estrangeira		
Reembolsos a receber de garantias contratuais	104.901	104.901
Câmara de compensação	26.348	46.060
Administradoras de cartões de crédito	21.267	18.104
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	6.155	7.057
Outras	55.459	93.551
Total moeda estrangeira	214.130	269.673
Total	2.611.295	2.775.009
Provisão para perdas	(25.778)	(22.815)
Total líquido	2.585.517	2.752.194
Circulante	2.570.238	2.722.742
Não circulante	15.279	29.452

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia antecipou o recebimento de R\$2.693.845 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com custo médio de 1,3% a.m. sobre o montante antecipado, resultando em juros de R\$96.237 (R\$109.113 em 31 de março de 2025).



Notas Explicativas
Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
A vencer		
Até 90 dias	1.559.723	1.333.233
De 91 a 180 dias	408.624	642.072
De 181 a 360 dias	426.431	507.918
Acima de 360 dias	15.279	29.452
	<u>2.410.057</u>	<u>2.512.675</u>
Vencidas		
Até 90 dias	52.083	103.562
De 91 a 180 dias	9.187	21.668
De 181 a 360 dias	31.214	39.775
Acima de 360 dias	108.754	97.329
	<u>201.238</u>	<u>262.334</u>
Provisão para perdas	(25.778)	(22.815)
Total	<u>2.585.517</u>	<u>2.752.194</u>

Do saldo vencido acima de 90 dias, R\$104.901 são reembolsos a receber de garantias contratuais, devidos por fabricantes aeronáuticos. A Companhia está conduzindo tratativas com esses fabricantes.

Até 30 de abril de 2026, do montante total vencido, R\$16.894 foi recebido.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(22.815)	(27.724)
Adições	(4.181)	(9.832)
Reversões	1.218	5.730
Baixa de montantes incobráveis	-	2.183
Saldos no final do período	<u>(25.778)</u>	<u>(29.643)</u>

9. ESTOQUES

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Peças e materiais para manutenção	995.195	1.000.881
Comissaria, uniformes e outros	30.006	25.288
Provisão para perdas	(50.228)	(53.637)
Total líquido	<u>974.973</u>	<u>972.532</u>



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(53.637)	(53.553)
Movimentação líquida	3.409	9.539
Saldos no final do período	(50.228)	(44.014)

10. DEPÓSITOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Depósitos em garantia	43	52	763.635	807.590
Reservas para manutenção	-	-	2.703.031	2.797.710
Total	43	52	3.466.666	3.605.300
Provisão para perda	-	-	(706.999)	(725.591)
Total líquido	43	52	2.759.667	2.879.709
Circulante	-	-	387.231	502.085
Não circulante	43	52	2.372.436	2.377.624

Apresenta-se a seguir a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Depósitos em garantia	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2025	52	807.590	2.072.119	2.879.709
Adições	76	71.965	211.553	283.518
Devoluções	(85)	(78.618)	(21.531)	(100.149)
Movimentação da provisão	-	-	(18.457)	(18.457)
Utilização pelo arrendador	-	-	(138.858)	(138.858)
Variações cambiais	-	(37.302)	(108.794)	(146.096)
Em 31 de março de 2026	43	763.635	1.996.032	2.759.667



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(725.591)	(238.088)
Movimentações		
Adições	(137.019)	(4.057)
Reversões	-	33.804
Utilização	118.562	23.211
	(18.457)	52.958
Variações cambiais	37.049	16.936
Saldos no final do período	(706.999)	(168.194)

11. TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
PIS e COFINS	-	-	85.448	81.906
ICMS	-	-	67.505	68.707
Impostos retidos na fonte	264	32	113.065	109.938
Provisão para perdas	-	-	(10.767)	(10.767)
Outros	-	-	1.075	5.079
	264	32	256.326	254.863
Circulante	264	32	209.817	208.354
Não Circulante	-	-	46.509	46.509

Não houve movimentação da provisão de perda no trimestre.

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Moeda nacional	186.282	152.533
Moeda estrangeira	310.395	271.997
Provisão para perdas	(56.915)	(52.936)
	439.762	371.594

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(52.936)	(69.273)
Adições	(12.099)	(13.701)
Reversões	8.120	5.505
Saldos no final do período	(56.915)	(77.469)



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

13. OUTROS ATIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Seguros	2.113	7.440	106.403	135.307
Manutenções	-	-	468.955	523.068
Comissões	-	-	103.071	103.831
Créditos com fornecedores	-	-	142.911	58.586
Outros	-	-	148.904	134.977
Total	2.113	7.440	970.244	955.769
Circulante	2.113	7.440	557.917	508.289
Não circulante	-	-	412.327	447.480

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

14.1 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
Descrição	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	6.020.391	1.653.615	(1.493.136)	1.653.630
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	(2.046.933)	(562.229)	507.666	(562.234)
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	4.160.292	646.967	-	-
Impostos diferidos	(1.864.125)	(136.899)	7.803.330	510.605
Efeito não tributável da marcação a valor justo de instrumentos conversíveis	-	67.149	-	67.149
Despesas de natureza permanente	(249.234)	(14.988)	(579.330)	(15.541)
Tributação em bases universais	-	-	(287.926)	-
Outros	-	-	69.787	6
	-	-	7.513.527	(15)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(1.877)	(15)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	7.515.404	-
	-	-	7.513.527	(15)
Alíquota efetiva	0,0%	0,0%	-503,2%	0,0%



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

14.2 Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

Descrição	Controladora			Consolidado		
	31.12.25	Resultado	31.03.26	31.12.25	Resultado	31.03.26
Passivo fiscal diferido						
Breakage	-	-	-	(326.206)	7.515	(318.691)
Variação cambial	(699.215)	(62.574)	(761.789)	(4.425.099)	1.110.781	(3.314.318)
Arrendamentos	-	-	-	(3.442.508)	285.545	(3.156.963)
Outros	-	-	-	(1.668)	-	(1.668)
Total	(699.215)	(62.574)	(761.789)	(8.195.481)	1.403.841	(6.791.640)
Ativo fiscal diferido						
Variação cambial	754.795	130.557	885.352	3.282.391	(582.411)	2.699.980
Arrendamentos	-	-	-	4.321.762	(605.883)	3.715.879
Provisões temporárias	(28)	(8)	(36)	939.334	(71.608)	867.726
Prejuízo fiscal e base negativa	633.011	1.767.412	2.400.423	8.787.950	1.945.891	10.733.841
Outros	(1.070)	332	(738)	402.104	(78.743)	323.361
	1.386.708	1.898.293	3.285.001	17.733.541	607.246	18.340.787
Total	687.493	1.835.719	2.523.212	9.538.060	2.011.087	11.549.147
Imposto de renda e contribuição social diferidos						
	-	-	-	-	7.515.404	7.515.404
Total	687.493	1.835.719	2.523.212	9.538.060	(5.504.317)	4.033.743

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Prejuízos fiscais e bases negativas	7.060.068	1.861.798	31.570.122	25.846.911

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	1.765.017	465.450	7.892.531	6.461.728
Bases negativas de contribuição social (9%)	635.406	167.561	2.841.310	2.326.222
Ativo fiscal diferido reconhecido	-	-	(7.515.404)	-
Ativo fiscal diferido não constituído	2.400.423	633.011	3.218.437	8.787.950

14.3 Composição do ativo fiscal diferido

Para reconhecimento dos ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias e prejuízos fiscais, a Companhia avalia a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros contra os quais essas diferenças temporárias e prejuízos fiscais acumulados seriam compensados. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são compensados quando há o direito legal e a intenção de compensá-los na apuração dos impostos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados pelas alíquotas que se espera vigerem no período de realização ou liquidação, com base na legislação promulgada. Não há desconto a valor presente. Os saldos são revisados ao final de cada período de reporte.



Notas Explicativas
Notas explicativas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

A alíquota combinada aplicada é de 34%, composta por 25% de IRPJ e 9% de CSLL, em conformidade com a legislação fiscal brasileira vigente. Não há prazo de expiração para a utilização dos prejuízos fiscais no Brasil, estando, contudo, a compensação anual limitada a 30% do lucro real de cada período.

14.3.1 Reconhecimento do ativo fiscal diferido

A Companhia apresentou sucessivos prejuízos fiscais nos exercícios de 2021 a 2024, decorrentes substancialmente das despesas financeiras geradas pelo elevado nível de endividamento, motivo pelo qual a Companhia não reconheceu até o momento ativo fiscal diferido. Porém, após a finalização da reorganização do *Chapter 11*, a Administração identificou as seguintes evidências que suportam o reconhecimento do ativo fiscal diferido:

- Reestruturação financeira via *Chapter 11*: no trimestre corrente a Companhia efetivamente realizou a saída do plano de reorganização financeira perante o *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York*. O objetivo central do plano foi a redução substancial do endividamento e, conseqüentemente, das despesas financeiras, principal causa dos prejuízos fiscais históricos; e
- Projeções financeiras: o plano de negócios para o período de 2025–2045 demonstra geração de lucro tributável suficiente para permitir a geração de lucro tributável. A projeção é baseada em premissas de crescimento de receita, otimização de malha e frota, e redução das despesas financeiras decorrente da reestruturação.

As projeções de lucros tributáveis futuros foram elaboradas, aprovadas e validadas pela Administração da Companhia, sendo consistentes com o plano de negócios de longo prazo.

14.3.2 Divulgação de incertezas relevantes

Em conformidade com os elementos normativos, a Administração divulga as seguintes incertezas relevantes associadas ao reconhecimento do ativo fiscal diferido:

- Volatilidade macroeconômica: as projeções são sensíveis a variações no câmbio BRL/USD e no preço do querosene de aviação, dado o peso desses itens na estrutura de custos da aviação.
- Limite de compensação anual e alíquotas. Alterações fiscais legislativas brasileiras futuras impactariam na compensação; e
- Projeções de longo prazo: o horizonte envolve incertezas. A Administração revisa as projeções ao final de cada período de reporte.

A Administração considera, com base nas informações disponíveis na data de aprovação destas informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas, que as evidências positivas superam as evidências negativas e suportam de maneira positiva o plano de negócios de longo prazo.



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

15. INVESTIMENTOS

Descrição	Participação da Companhia		Patrimônio líquido
	No capital social integralizado	No capital votante	
Em 31 de dezembro de 2025			
ALAB	100%	100%	(29.217.346)
IntelAzul	100%	100%	(25.043)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
Azul Cayman Holdco	25%	25%	-
Total			(28.461.398)
Em 31 de março de 2026			
ALAB	100%	100%	(15.469.724)
IntelAzul	100%	100%	(26.304)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
Azul Cayman Holdco	25%	25%	-
Total			(14.715.037)

15.1 Investimentos diretos

15.2 Movimentação dos investimentos

Descrição	ALAB	IntelAzul	Total
Em 31 de dezembro de 2025	(29.217.346)	755.948	(28.461.398)
Resultado de equivalência patrimonial	12.237.415	(1.261)	12.236.154
Adiantamento para futuro aumento de capital	1.449.346	-	1.449.346
Incentivo baseado em ações	60.861	-	60.861
Em 31 de março de 2026	(15.469.724)	754.687	(14.715.037)
Investimentos			754.687
Provisão para perda com investimento			(15.469.724)



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

16. IMOBILIZADO

Consolidado					
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Baixas	31.03.26
Custo					
Peças e equipamentos aeronáuticos		2.452.342	55.723	(15.418)	2.492.647
Equipamentos não aeronáuticos		107.196	2.322	-	109.518
Aeronaves, motores e simuladores		301.734	54.046	(57.096)	298.684
Benfeitorias		650.405	-	(51.450)	598.955
Manutenções		32.982	1.353	-	34.335
Outros		29.085	-	-	29.085
Imobilizado em andamento		52.707	556	-	53.263
Antecipações para aquisição de aeronaves		885.188	39.286	-	924.474
		4.511.639	153.286	(123.964)	4.540.961
Depreciação					
Peças e equipamentos aeronáuticos	8%	(1.168.239)	(50.120)	9.129	(1.209.230)
Equipamentos não aeronáuticos	10%	(73.883)	(2.693)	-	(76.576)
Aeronaves, motores e simuladores	8%	(199.054)	(5.746)	2.336	(202.464)
Benfeitorias	8%	(251.924)	(13.372)	19.865	(245.431)
Manutenções	17%	(21.978)	(1.391)	-	(23.369)
Outros	4%	(24.262)	(262)	-	(24.524)
		(1.739.340)	(73.584)	31.330	(1.781.594)
Total imobilizado, líquido		2.772.299	79.702	(92.634)	2.759.367

17. DIREITO DE USO

Consolidado						
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Baixas	Modificações	31.03.26
Custo						
Aeronaves, motores e simuladores		16.871.616	199.579	(1.065.846)	(81.868)	15.923.481
Manutenções		2.966.123	103.934	(74.037)	-	2.996.020
Restaurações		911.522	5.132	(19.816)	21.624	918.462
Outros		385.757	6.285	(3.079)	1.153	390.116
		21.135.018	314.930	(1.162.778)	(59.091)	20.228.079
Depreciação						
Aeronaves, motores e simuladores	8%	(9.023.486)	(325.874)	556.923	-	(8.792.437)
Manutenções	19%	(1.230.207)	(141.240)	34.023	-	(1.337.424)
Restaurações	27%	(560.763)	(60.803)	18.421	-	(603.145)
Outros	15%	(195.538)	(14.715)	365	-	(209.888)
		(11.009.994)	(542.632)	609.732	-	(10.942.894)
Total direito de uso, líquido		10.125.024	(227.702)	(553.046)	(59.091)	9.285.185



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

18. INTANGÍVEL

Descrição	Consolidado			
	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Transferências
Custo				
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		901.417	-	-
Slots		126.547	-	-
Software		994.184	35.117	13
		2.022.148	35.117	13
Amortização				
Software	16%	(486.148)	(39.082)	(13)
		(486.148)	(39.082)	(13)
Total intangível, líquido		1.536.000	(3.965)	-



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Consolidado														
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.25	Captações (-) custos	Conversão de dívida em ações	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros	Variação cambial	Custos amortizados	GUC	Efeito de reestruturação	31.03.26
Em moeda estrangeira – US\$														
Senior notes – 2026	-	-	-	187.585	-	-	(2.336)	-	(7.049)	(10.304)	297	(168.193)	-	-
Senior notes – 2028	-	-	-	19.259	-	-	(183)	-	(772)	(1.053)	-	(17.251)	-	-
Senior notes – 2029	-	-	-	29.246	-	-	(280)	-	(981)	(1.606)	-	(26.379)	-	-
Senior notes – 2030	-	-	-	192.422	-	-	(1.493)	-	(6.134)	(10.562)	-	(174.233)	-	-
Senior notes 1L – 2028	-	-	-	6.348.705	-	(5.730.235)	-	-	(564.692)	(141.572)	-	-	87.794	-
Senior notes 2L – 2029	-	-	-	933.400	-	(845.232)	-	-	(80.293)	(20.814)	-	-	12.939	-
Senior notes 2L – 2030	-	-	-	2.133.376	-	(1.941.142)	-	-	(174.378)	(47.572)	-	-	29.716	-
DIP – 2026	-	-	-	9.594.861	115.359	(1.782.272)	(7.509.038)	(192.640)	192.737	(533.335)	114.328	-	-	-
Exit notes	9,9%	10,1%	fev/31	-	7.046.801	-	-	-	107.693	(19.186)	4.469	-	-	7.139.777
Cartas de crédito executadas	Sofr 3M + 3,0%	6,7%	dez/29	1.376.106	20.901	-	(75.271)	(3.543)	(1.919)	(26.212)	-	(179.594)	(423.749)	686.719
Aeronaves, motores e outros	Sofr 1M + 4,6%	8,3%	out/26	646.364	-	-	-	(8.110)	7.908	(33.107)	-	-	-	613.055
	Sofr 3M + 2,6%	9,7%	dez/27	220.330	-	-	(30.430)	(3.406)	3.111	(11.989)	1.469	-	-	179.085
	4,7%	4,7%	dez/26	11.694	-	-	(6.056)	(532)	175	(590)	-	(428)	-	4.263
				21.693.348	7.183.061	(10.298.881)	(7.625.087)	(208.231)	(524.594)	(857.902)	120.563	(566.078)	(293.300)	8.622.899
Em moeda nacional – R\$														
Derivativos executados	-	-	-	38.241	-	-	-	-	-	-	-	(38.241)	-	-
Debêntures	CDI + 3,0%	18,3%	fev/31	658.473	-	-	-	(26.257)	10.249	-	-	(187.979)	-	454.486
Cartas de crédito executadas	-	15,7%	dez/35	669.542	-	-	-	-	(427.039)	-	-	(7.847)	401.374	636.030
				1.366.256	-	-	-	(26.257)	(416.790)	-	-	(234.067)	401.374	1.090.516
Total em R\$				23.059.604	7.183.061	(10.298.881)	(7.625.087)	(234.488)	(941.384)	(857.902)	120.563	(800.145)	108.074	9.713.415
Circulante				13.783.259										1.068.827
Não circulante				9.276.345										8.644.588



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

19.1 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	888.229	13.783.259
2027	554.200	187.397
2028	451.745	5.880.851
2029	468.070	970.121
Após 2029	7.351.171	2.237.976
	9.713.415	23.059.604
Circulante	1.068.827	13.783.259
Não circulante	8.644.588	9.276.345

19.2 Reestruturação

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a implementação do Plano Conjunto de Reorganização conduzido no âmbito do processo de *Chapter 11* nos Estados Unidos, com data efetiva (*Effective Date*) de 20 de fevereiro de 2026. O Plano contemplou um conjunto integrado de operações que resultou na reestruturação substancial do passivo financeiro da Companhia, conforme detalhado a seguir:

19.2.1 Senior notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* concluiu a oferta pública de capitalização obrigatória das *Senior Notes 1L – 2028* e *Senior Notes 2L – 2029 e 2030*, etapa central do Plano. Em 06 de janeiro de 2026, foi aprovado pelo Conselho de Administração, a conversão do saldo em aumento de capital no montante de R\$7.364.320, mediante a emissão de 18.227.719.034 ações ordinárias.

Adicionalmente, a Companhia emitiu bônus de subscrição, cuja conversão gerou um aumento de capital no montante de R\$1.152.289 mediante a emissão de 7.829.580.854.848 ações ordinárias.

Devido a diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$1.880.510 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

Devido a diferença entre o valor da dívida e o aumento de capital concedido aos credores uma perda no montante de R\$130.449, foi reconhecido na rubrica “Reestruturação dos empréstimos e financiamentos” na demonstração do resultado.

19.2.2 DIP 2026

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu o Procedimento de Alocação da *Equity Rights Offering (“ERO”)* e converteu em capital social o montante de R\$1.782.272 mediante a emissão de 16.252.836.855.565 ações ordinárias.

19.2.3 GUC

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, determinadas operações foram negociadas e não serão pagas, sendo assim, os saldos remanescentes no montante de R\$800.145 foram baixados e os ganhos reconhecidos na rubrica “Empréstimos – GUC – *Chapter 11*” na demonstração do resultado.



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

19.3 Captações relevantes

19.3.1 Exit Notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* realizou uma oferta privada e emitiu notas ("Exit Notes"), no montante de R\$7.196.439 (equivalente a US\$1,4 bilhão), com custos de R\$80.132 e desconto na emissão original ("OID") de R\$69.506, com juros equivalente a 9,9% a.a., pagamento de juros semestrais e vencimento em fevereiro de 2031.

Devido a diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$2.443.466 foi reconhecida na rubrica "Ajuste ao valor justo na conversão em ações" na demonstração do resultado com contrapartida na "Reserva de capital".

Os *Exit Notes* são garantidos por recebíveis da Azul Fidelidade, Azul Viagens e Azul Cargo, além de marcas, domínios, outros ativos de propriedade intelectual e participações societárias em determinadas subsidiárias.

19.4 Cláusulas restritivas

A Companhia possui medição de cláusulas restritivas ("covenants") em alguns dos seus contratos de empréstimos e financiamentos, conforme abaixo:

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores requeridos para a mensuração	Atingido
Aeronave, motores e outros	Trimestral	(i) O saldo total de caixa no último dia do trimestre não seja inferior a R\$1 bilhão.	Atingido

20. ARRENDAMENTOS

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Arrendamentos	10.929.053	12.532.206
Arrendamentos – Notes	-	178.857
	10.929.053	12.711.063
Circulante	2.496.798	3.353.501
Não circulante	8.432.255	9.357.562



Notas Explicativas

AZUL S.A.

Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra

20.1 Arrendamentos

Consolidado										
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Baixas	Variação cambial	31.03.26
Arrendamentos sem opção de compra:										
Aeronaves, motores e simuladores	8,1	17,7%	11.604.971	131.289	(54.276)	(744.285)	435.138	(369.047)	(601.852)	10.401.938
Outros	5,3	16,8%	219.673	6.285	1.153	(42.818)	8.323	(2.833)	(3.867)	185.916
Arrendamentos com opção de compra:										
Aeronaves, motores e simuladores	6,2	10,5%	707.562	62.633	(151.875)	(33.016)	11.317	(218.923)	(36.499)	341.199
Total			12.532.206	200.207	(204.998)	(820.119)	454.778	(590.803)	(642.218)	10.929.053
Circulante										
			3.353.501							2.496.798
Não circulante										
			9.178.705							8.432.255

20.2 Arrendamentos – Notes

Consolidado							
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Juros incorridos	Baixas	Variação cambial	31.03.26
Financiamento com lessores – Notes	-	-	178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	-
Total			178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	-
Circulante							
			-				-
Não circulante							
			178.857				-



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

20.3 Cronograma de amortização dos arrendamentos

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	2.034.441	3.601.304
2027	2.596.000	2.971.572
2028	2.513.309	2.767.084
2029	2.363.252	2.562.476
Após 2029	10.027.164	10.781.388
Pagamentos mínimos de arrendamentos	19.534.166	22.683.824
Encargos financeiros	(8.605.113)	(10.151.618)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	10.929.053	12.532.206
Circulante	2.496.798	3.353.501
Não circulante	8.432.255	9.178.705

20.4 Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	-	-
2027	-	-
2028	-	-
2029	-	-
Após 2029	-	498.718
Pagamentos mínimos de arrendamentos	-	498.718
Encargos financeiros	-	(319.861)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	-	178.857
Circulante	-	-
Não circulante	-	178.857

21. INSTRUMENTOS DE DÍVIDA CONVERSÍVEIS

Controladora e Consolidado					
Descrição	31.12.25	Juros incorridos	Variação cambial	Conversão de dívida em ações	31.03.26
Em moeda estrangeira – US\$					
Debêntures	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	-
Total em R\$	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	-
Circulante	88.996				-
Não circulante	308.370				-

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a conversão obrigatória das debentures conversíveis, conforme o Plano, resultando em aumento de capital no montante de R\$1.037.771, mediante a emissão de 1.361.168.043.222 ações ordinárias

Devido a diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$766.117 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a referida operação se enquadra no âmbito de extinção de passivo financeiro.

21.1 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2025	-	-
2026	-	88.996
2028	-	308.370
	-	397.366
Circulante	-	88.996
Não circulante	-	308.370

22. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Fornecedores	7.288	10.987	2.938.226	4.258.897
Fornecedores – Notes	-	-	-	494.293
GUC – Chapter 11	-	-	158.906	1.851.421
Breakage – GUC – Chapter 11	-	-	-	(1.724.867)
	7.288	10.987	3.097.132	4.879.744
Circulante	7.288	10.987	2.935.636	3.931.201
Não circulante	-	-	161.496	948.543

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, o breakage do *GUC* foi revertido e os montantes de R\$1.589.798 e R\$56.825, foram reconhecidos como um ganho nas rubricas “Fornecedores – *GUC* – *Chapter 11*” e “*GUC* – *Chapter 11*” na demonstração do resultado operacional e financeiro, respectivamente. O saldo remanescente reflete as obrigações assumidas no acordo com o *UCC* (“*Unsecured Creditors’ Committee*”).

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Variações no valor justo	Consolidado
	Direito de conversão das debêntures
Em 31 de dezembro de 2025	(6.448)
Baixas	6.448
Em 31 de março de 2026	-

No primeiro trimestre de 2026, foi concluída a conversão obrigatória das debêntures conversíveis, conforme deliberado pelos debenturistas no contexto do plano (nota 21).



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

24. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Transação tributária	930.129	926.051
Tarifas aeroportuárias	377.326	351.591
Taxa de embarque	230.709	294.441
Outras taxas	67.895	38.554
	<u>1.606.059</u>	<u>1.610.637</u>
Circulante	917.806	899.605
Não circulante	688.253	711.032

25. TRANSPORTES, SERVIÇOS A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Transportes a executar de passageiros	2.763.867	3.207.735
Pontos do programa fidelidade a executar	2.942.429	2.922.070
Pacotes de viagens a executar	878.773	1.047.547
Transportes a executar de cargas	27.690	22.768
Breakage	(937.327)	(959.431)
	<u>5.675.432</u>	<u>6.240.689</u>

26. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Salários e benefícios	15.752	2.292	527.298	533.713
	<u>15.752</u>	<u>2.292</u>	<u>527.298</u>	<u>533.713</u>

27. TRIBUTOS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Transação tributária	1.070	993	224.337	226.141
Impostos retidos na fonte	5.917	887	94.263	84.753
Impostos sobre importação	37	39	11.127	10.210
Outros	-	-	24.173	16.484
	<u>7.024</u>	<u>1.919</u>	<u>353.900</u>	<u>337.588</u>
Circulante	6.081	1.025	168.437	144.007
Não circulante	943	894	185.463	193.581



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

28. PROVISÕES

28.1 Composição das provisões

Descrição	Consolidado			Total
	Devolução de aeronaves e motores ^(a)	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas ^(b)	Benefício pós-emprego	
Em 31 de dezembro de 2025	1.507.285	257.176	10.214	1.774.675
Movimentações	681	109.477	38	110.196
Modificações	21.624	-	-	21.624
Baixas	(1.382)	(73.426)	-	(74.808)
Juros incorridos	58.391	1.200	235	59.826
Variação cambial	(77.223)	-	-	(77.223)
Em 31 de março de 2026	1.509.376	294.427	10.487	1.814.290

(a) Taxa nominal de desconto 17,9% a.a. (17,9% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

(b) Considera provisão para riscos cíveis no valor de R\$106 na Controladora (R\$118 em 31 de dezembro de 2025).

28.2 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Apresenta-se a seguir os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Tributários ^(a)	94.309	91.463	454.678	333.551
Cíveis	147.568	109.868	342.487	331.275
Trabalhistas	52.550	55.845	273.503	257.675
	294.427	257.176	1.070.668	922.501

(a) Variação em perda possível decorre de processo que avalia o direito a compensações de saldo negativo de imposto de renda.

29. PARTES RELACIONADAS

29.1 Transações com partes relacionadas

			Controladora	
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.03.26	31.12.25
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – custos	21.601	19.881
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – conversão de dívida em ações	11.358.355	1.511.083
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – equity	83.360	-
Outros	Azul	Mútuo	(100.556)	(1.271.322)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – Intrumentos de dívidas conversíveis	(34.614)	(34.614)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – custos	(379.165)	(399.746)
			10.948.981	(174.718)
Direitos com partes relacionadas circulante			84.840	-
Direitos com partes relacionadas não circulante			11.378.476	1.530.964
Obrigações com partes relacionadas circulante			(16.792)	(55.447)
Obrigações com partes relacionadas não circulante			(497.543)	(1.650.235)



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

29.1.1 Despesa do pessoal-chave da Administração

Os colaboradores da Companhia têm direito a participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Salários e benefícios	9.874	8.763
Benefícios pós-emprego	174	174
Incentivo baseado em ações	60.785	11.262
	<u>70.833</u>	<u>20.199</u>

O plano de incentivo baseado em ações considera o plano de opções, RSU e *phantom shares*.

29.1.2 Garantias e avais

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.

29.1.3 Breeze

A Companhia assinou contratos de subarrendamento de três aeronaves com a Breeze Aviation Group ("Breeze"), uma companhia aérea fundada por um membro do Conselho de Administração da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o membro não participou da votação.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não tem saldos em aberto com a Breeze.

29.1.4 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC*. ("Azorra"), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*.



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresentam-se a seguir as operações com a Azorra:

			Consolidado	
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.03.26	31.12.25
ALAB	Azorra	Reserva para manutenção	32.064	15.418
ALAB	Azorra	Depósito em garantia	50.122	52.840
Azorra	ALAB	Arrendamentos	(267.048)	(295.954)

			Consolidado	
Receitas	Despesas	Tipo de operação	31.03.26	31.03.25
Azorra	ALAB	Juros incorridos	11.440	41.667

29.1.5 Lilium

Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Lilium GmbH*, subsidiária integral da *Lilium N.V. ("Lilium")*, a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Lilium*.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, a Companhia não tem saldos em aberto com a *Lilium*.

29.1.6 United

A Companhia possui acordos com a *United Airlines Inc. ("United")*, um de seus acionistas, para a utilização do programa de fidelidade e para a acomodação de passageiros. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o saldo não é significativo.

29.1.7 Airbus Brasil

A Companhia possui acordos com a Airbus Brasil Negócios Aeroespaciais Ltda. ("Airbus Brasil"), onde um membro do Conselho de Administração da Companhia ocupa o cargo de consultor. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o saldo não é significativo.

30. OUTROS PASSIVOS

			Consolidado	
Descrição			31.03.26	31.12.25
Obrigações decorrentes dos arrendamentos			813.931	802.882
Obrigações decorrentes dos fornecedores			336.316	252.534
Outros			74.055	75.481
Total			1.224.302	1.130.897
Circulante			215.024	124.039
Não circulante			1.009.278	1.006.858



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

31 .PATRIMÔNIO LÍQUIDO

31.1 Capital social

A Companhia implementou um conjunto de iniciativas destinadas a simplificar sua estrutura de capital, adequar o número de ações em circulação e alinhar-se às melhores práticas de mercado. Essas iniciativas incluem: (i) o grupamento das ações, (ii) a unificação das classes acionárias, e (iii) ajustes decorrentes da reestruturação financeira.

Durante o primeiro trimestre de 2026, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a conversão da totalidade das ações preferenciais em ações ordinárias, na razão de 75 ações ordinárias para cada ação preferencial. E com efeitos a partir de 20 de abril de 2026, também foi aprovado o grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1.

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto.

A movimentação do capital social está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Valor	Quantidade	
	Capital social	AFAC	Ações ordinárias
Em 31 de dezembro de 2025	7.131.859	-	924.425.955
Aumento de capital	-	1.087	-
Conversão em ações – Senior notes ^(a)	7.364.320	-	18.227.719.034
Emissão de ações – Senior notes – Caixa	77.231	-	191.157.495
Conversão em ações – Instrumentos de dívidas conversíveis	1.037.771	-	1.361.168.043.222
Conversão em ações – Senior notes ^(a)	1.152.289	-	7.829.580.854.848
Emissão de ações – Senior notes – Caixa	6.336	-	43.051.894.357
Conversão em ações – DIP ^(a)	1.782.272	-	16.252.836.855.565
Emissão de ações – ERO – Caixa	2.671.040	-	24.357.661.094.765
Emissão de ações – ERO – Reserva de capital	533.734	-	4.867.209.733.570
Em 31 de março de 2026	21.756.852	1.087	54.730.851.778.811

(a) Conversão de dívidas em capital social.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

Acionista	Controladora e Consolidado
	31.03.26
Acionista	Ações ordinárias
Readystate Asset Management	8,8%
BlackBarn	8,1%
VR Global	5,2%
United Airlines Inc	8,7%
Outros	69,2%
Total	100,0%



Notas Explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

A Companhia está autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, no montante total de R\$30.000.000. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

31.2 Ações em tesouraria

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
Em 31 de dezembro de 2025	88.679	1.433	16,16
Em 31 de março de 2026	88.679	1.433	16,16

Em março de 2026, foi aprovado o plano de recompra de até 1.368.270.610.967 ações ordinárias, com vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento das obrigações dos programas de incentivo baseado em ações.

32. RESULTADO POR AÇÃO

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Numerador		
Lucro do trimestre	6.020.391	1.653.615
Denominador		
Média ponderada do número de ações ordinárias	263.368.368	427.880.825
Média ponderada do número de conversões presumidas	28	436.824.192
Média ponderada de ações ordinárias que teriam sido emitidas ao preço médio das ações ao preço de mercado	-	61.955.330
Lucro básico por ação ordinária – R\$	22,86	3,86
Lucro diluído por ação ordinária – R\$	22,86	3,38

De acordo com o CPC 41 – Lucro por ação, equivalente ao IAS 33, a Companhia apresentou retroativamente o lucro por ação devido à conversão das ações preferenciais em ordinárias e ao agrupamento ocorrido em abril de 2026, sendo assim, a quantidade média ponderada foi ajustada para todos os períodos apresentados, sem impacto no lucro líquido, afetando apenas o denominador do cálculo do lucro por ação.

33. INCENTIVO BASEADO EM AÇÕES

Durante o primeiro trimestre de 2026, foi aprovada a criação do primeiro programa do novo plano de outorga de ações restritas (“MIP”), com outorga de 552.836.886.655 ações e período de *vesting* imediato.



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

Descrição	Controladora e Consolidado				
	Número de ações				
	Plano de opções	RSU	Phantom shares	MIP	Total
Em 31 de dezembro de 2025	8.836.830	535.796	98.166	-	9.470.792
Concedidas	-	-	-	552.836.886.655	552.836.886.655
Exercidas	-	-	-	(182.436.172.596)	(182.436.172.596)
Canceladas	(5.079.988)	(46.050)	(19.028)	-	(5.145.066)
Em 31 de março de 2026	3.756.842	489.746	79.138	370.400.714.059	370.405.039.785

As despesas dos planos de incentivo baseado em ações estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Plano de opções	-	11.366
RSU	247	1.440
Phantom shares	-	(8)
MIP	60.614	-
	60.861	12.798

33.1 Premissas

33.1.1 Plano de opções

Outorga	Preço de exercício (em reais)	Valor justo médio (em reais)	Volatilidade	Dividendo esperado	Taxa média de retorno	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Opções outorgadas	Opções em circulação	Opções disponíveis
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	8,8%	25,0%	-	4,0	5.032.800	180.870	180.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	656.000	6.200	6.200
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	-	4,0	2.169.122	72.166	72.166
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	-	4,0	627.810	74.244	74.244
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	-	4,0	820.250	103.578	103.578
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	-	4,0	680.467	224.155	224.155
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	-	13,0%	25,0%	0,3	4,0	1.774.418	382.337	382.337
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	-	13,2%	33,3%	-	3,0	1.514.999	373.698	373.698
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	-	13,6%	100,0%	-	1,0	4.900.000	2.074.126	2.074.126
07/jul/23	15,60	10,80	75,4%	-	10,5%	25,0%	1,2	4,0	1.800.000	181.468	181.468
									21.547.866	3.756.842	3.756.842



Notas Explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

33.1.2 RSU

Outorga	Taxa de exercício por tranche	Valor justo (em reais)	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
07/jul/21	25,0%	42,67	-	4,0	300.000	-
07/jul/22	25,0%	11,72	0,2	4,0	335.593	13.175
07/jul/22	25,0%	11,72	0,2	4,0	671.186	36.834
07/jul/23	25,0%	19,32	1,2	4,0	500.000	54.540
23/out/24	25,0%	5,48	2,5	4,0	671.502	258.399
13/dez/24	25,0%	4,17	2,7	4,0	335.751	126.798
					2.814.032	489.746

33.1.3 Phantom shares

Outorga	Preço de exercício (em reais)	Valor justo médio (em reais)	Volatilidade	Dividendo esperado	Taxa média de retorno	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Opções outorgadas	Opções em circulação	Opções disponíveis
07/ago/18	20,43	0,00	92,0%	-	14,0%	25,0%	-	4,0	707.400	34.492	34.492
30/abr/20	10,35	0,01	92,0%	-	14,0%	33,3%	-	3,0	3.250.000	30.696	30.696
30/abr/20	10,35	0,04	87,9%	-	13,9%	25,0%	-	4,0	1.600.000	12.520	12.520
17/ago/21	33,99	0,01	84,9%	-	13,8%	25,0%	-	4,0	580.000	1.430	1.430
									6.137.400	79.138	79.138

33.1.4 MIP

Outorga	Valor justo (em reais)	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
26/mar/26	0,000109656646388772	-	-	552.836.886.655	370.400.714.059

34. RECEITA DE VENDAS

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Transporte de passageiros	5.049.523	5.018.203
Outras receitas	451.959	407.497
Total	5.501.482	5.425.700
Impostos incidentes sobre		
Transporte de passageiros	(746)	(829)
Outras receitas	(29.368)	(30.449)
Total de impostos	(30.114)	(31.278)
Receita total	5.471.368	5.394.422



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

A receita por localidade geográfica está apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Receita doméstica	4.374.855	4.305.753
Receita internacional	1.096.513	1.088.669
Receita total	5.471.368	5.394.422

35. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em		Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
Custos dos serviços prestados				
Combustível de aviação	-	-	(1.340.964)	(1.571.989)
Salários e benefícios	-	-	(626.148)	(662.036)
Incentivo baseado em ações	-	-	(158)	(8.224)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(301.998)	(317.829)
Gastos com passageiros e tráfego	-	-	(232.366)	(233.764)
Manutenção	-	-	(290.897)	(202.493)
Depreciação e amortização ^(a)	-	-	(652.023)	(812.641)
Seguros	-	-	(25.234)	(15.639)
Aluguéis e ACMI	-	-	(165.033)	(90.076)
Outros ^(b)	-	-	(525.505)	784.168
	-	-	(4.160.326)	(3.130.523)
Despesas comerciais				
Salários e benefícios	-	-	(15.800)	(11.794)
Incentivo baseado em ações	-	-	(10)	(545)
Comerciais e publicidade	-	-	(254.646)	(245.810)
	-	-	(270.456)	(258.149)
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(23.221)	(4.325)	(68.882)	(34.052)
Incentivo baseado em ações	-	-	(60.692)	(4.029)
Depreciação e amortização ^(a)	-	-	(2.385)	(2.596)
Seguros	(5.292)	(2.361)	(5.292)	(2.361)
Outras ^(b)	(4.155)	(3.109)	(41.751)	(268.763)
	(32.668)	(9.795)	(179.002)	(311.801)
Outras receitas (despesas)				
GUC – Chapter 11	-	-	1.589.798	-
Custos da reestruturação – Chapter 11	-	-	(307.982)	-
Outras ^(b)	1.824	(261)	(185.627)	(213.060)
	1.824	(261)	1.096.189	(213.060)
Total	(30.844)	(10.056)	(3.513.595)	(3.913.533)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$890.

(b) Considera principalmente, despesas de viagens, judiciais, serviços profissionais e serviços de tecnologia. Em 2025, a Companhia registrou ganhos com a reestruturação.



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

36. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
Descrição	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações	983	22	14.626	24.713
Outras	-	-	15.375	6.876
	983	22	30.001	31.589
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos ^(a)	-	(1.904)	941.384	(459.607)
Juros sobre arrendamentos	-	-	(458.472)	(673.360)
Juros sobre instrumentos conversíveis	(647.150)	(86.328)	(647.150)	(86.328)
Juros sobre fornecedores	-	(19)	(39.106)	(139.277)
Juros sobre taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(38.533)	(3.652)
Juros sobre provisões	-	-	(59.826)	(54.150)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	-	-	(96.237)	(109.113)
Juros sobre mútuo	(12.361)	-	-	-
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	-	-	(120.563)	(27.179)
Custo operações financeiras	-	-	(66.622)	(39.453)
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	-	-	-	(31.429)
Reestruturação dos empréstimos e financiamentos	(130.449)	-	(108.074)	(552.073)
Ajuste ao valor justo na conversão em ações	(5.090.093)	-	(5.090.093)	-
Empréstimos – GUC – Chapter 11	-	-	800.145	-
Fornecedores – GUC – Chapter 11	-	-	56.825	-
Reestruturação das debêntures conversíveis	-	(334.599)	-	(334.599)
Outros custos da reestruturação	-	(26.651)	-	(215.618)
Outros	(12.541)	(7.787)	(27.355)	(73.088)
	(5.892.594)	(457.288)	(4.953.677)	(2.798.926)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-	197.496	-	204.868
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(293.308)	20.596	1.472.767	2.735.210
Resultado financeiro, líquido	(6.184.919)	(239.174)	(3.450.909)	172.741

(a) Durante o primeiro trimestre de 2026, com a saída do *Chapter 11*, a Companhia reconheceu ganhos com a reversão de juros sobre empréstimos e financiamentos.

37. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

Descrição	Nota	Nível	Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
			31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Passivo						
Empréstimos e financiamentos	19	-	(9.713.415)	(23.059.604)	(9.179.692)	(24.248.794)
Instrumentos de dívida conversíveis – direito de conversão	21	2	-	(6.448)	-	(6.448)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições específicas, principalmente em função do curto prazo do vencimento, não foram divulgados.



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

37.1 Riscos de mercado

37.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

37.1.1.1 Análise de sensibilidade

Em 31 de março de 2026, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas de juros. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
	Taxa a.a.	31.03.26	Taxa ponderada a.a.	31.03.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	14,7%	(191.780)	3,7%	(1.858.136)
Efeito no resultado				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	13,2%	3.029	3,3%	6.827
Desvalorização da taxa de juros em -25%	11,0%	7.574	2,8%	17.069
Valorização da taxa de juros em 10%	16,1%	(3.029)	4,0%	(6.827)
Valorização da taxa de juros em 25%	18,3%	(7.574)	4,6%	(17.069)

37.1.1.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

37.1.1.3 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade da oscilação dos preços do litro do QAV:

Descrição	Consolidado	
	Exposição ao preço	
	Preço ^(a)	31.03.26
Combustível de aviação	4,1	(1.340.964)
Efeito no resultado		
Desvalorização do preço em -10%	3,7	134.096
Desvalorização do preço em -25%	3,1	335.241
Valorização do preço em 10%	4,5	(134.096)
Valorização do preço em 25%	5,1	(335.241)

(a) Preço médio por litro.



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

37.2 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	585	2.016	417	452
Partes relacionadas	11.461.835	1.530.964	-	-
Total ativo	11.462.420	1.532.980	417	452
Passivo				
Instrumentos de dívidas conversíveis	-	(397.366)	-	-
Fornecedores	(865)	(863)	-	-
Partes relacionadas	(493.073)	(1.155.177)	-	-
Total passivo	(493.938)	(1.553.406)	-	-
Exposição líquida	10.968.482	(20.426)	417	452
Exposição líquida em moeda estrangeira	2.101.483	(3.712)	69	70

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	1.277.661	560.717	12.521	12.237
Contas a receber	207.649	217.266	4.142	11.469
Depósitos	2.499.304	2.588.149	78.842	74.253
Outros ativos	147.582	60.905	43.867	29.464
Total ativo	4.132.196	3.427.037	139.372	127.423
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	(8.668.419)	(21.818.077)	-	-
Arrendamentos	(10.806.105)	(12.583.452)	-	-
Instrumentos de dívidas conversíveis	-	(397.365)	-	-
Fornecedores	(1.275.001)	(2.847.888)	(4.644)	(1.516)
Taxas e tarifas aeroportuárias	(3.483)	(2.203)	-	-
Provisões	(1.509.376)	(1.507.285)	-	-
Outros passivos	(3.271)	(138)	(83)	(84)
Total passivo	(22.265.655)	(39.156.408)	(4.727)	(1.600)
Exposição líquida	(18.133.459)	(35.729.371)	134.645	125.823
Exposição líquida em moeda estrangeira	(3.474.242)	(6.493.416)	22.397	19.450



Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

37.2.1 Análise de sensibilidade

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.03.26	Taxa de fechamento	31.03.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	10.968.482	6,0	417
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	(1.096.848)	5,4	(42)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	(2.742.121)	4,5	(104)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	1.096.848	6,6	42
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	2.742.121	7,5	104

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.03.26	Taxa de fechamento	31.03.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	(18.133.459)	6,0	134.645
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	1.813.346	5,4	(13.465)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	4.533.365	4,5	(33.661)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	(1.813.346)	6,6	13.465
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	(4.533.365)	7,5	33.661

37.3 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia e está principalmente associado às rubricas de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção.

Os limites de crédito são estabelecidos para clientes com base em critérios internos de classificação e análise de risco. Os valores contábeis desses ativos representam, substancialmente, a exposição máxima ao risco de crédito da Companhia.

Os recebíveis de clientes são monitorados de forma contínua e, quando aplicável, são reconhecidas provisões para perdas de crédito esperadas, conforme a política contábil da Companhia.

As disponibilidades da Companhia são mantidas, predominantemente, junto a instituições financeiras, com acompanhamento periódico de sua qualidade de crédito.



Notas Explicativas
AZUL S.A.
Notas explicativas
31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

37.4 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos principais passivos financeiros consolidados em 31 de março de 2026 são como segue:

Descrição	Consolidado				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	9.713.415	14.001.099	1.073.021	12.535.769	392.309
Arrendamentos	10.929.053	19.534.166	2.688.556	11.748.934	5.096.676
Fornecedores	3.097.132	3.144.277	2.960.233	177.842	6.202
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.606.059	2.199.762	941.847	582.169	675.746
	25.345.659	38.879.304	7.663.657	25.044.714	6.170.933

37.5 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.

38. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Controladora		
	Conversão de dívidas em ações	Transferências	Total
Instrumentos de dívidas conversíveis	-	1.037.771	1.037.771
Partes relacionadas	11.336.653	(1.037.771)	10.298.882
Patrimônio líquido	(11.336.653)	-	(11.336.653)
Em 31 de março de 2026	-	-	-

Descrição	Controladora		
	Efeito na emissão de ações	Transferências	Total
Outros ativos	-	40.691	40.691
Investimentos	315.874	-	315.874
Arrendamentos	-	2.683.166	2.683.166
Fornecedores	-	173.448	173.448
Partes relacionadas	-	(2.897.305)	(2.897.305)
Patrimônio líquido	(315.874)	-	(315.874)
Em 31 de março de 2025	-	-	-



**AZUL S.A.****Notas Explicativas****Notas explicativas**
31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Consolidado												
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção de capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Aumento de capital	Compensação s de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações de arrendamentos	Execução de cartas de crédito	Total
Contas a receber	-	-	-	-	100.149	-	(5.017)	7.937	-	-	-	103.069
Depósitos	-	-	-	-	76.565	-	-	(20.294)	-	-	20.901	77.172
Imobilizado	87.165	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87.165
Direito de uso	-	74.180	-	-	-	-	-	205.864	5.132	(140.251)	-	144.925
Intangível	-	-	(7.641)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.641)
Outros ativos	-	-	-	46.160	-	-	-	-	-	-	-	46.160
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	11.336.653	-	-	-	-	(20.901)	11.315.752
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	-	(200.207)	-	161.876	-	(38.331)
Fornecedores	(87.165)	(74.180)	7.641	(46.160)	(176.714)	-	5.017	6.700	-	-	-	(364.861)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.132)	(21.625)	-	(26.757)
Patrimônio líquido	-	-	-	-	-	(11.336.653)	-	-	-	-	-	(11.336.653)
Em 31 de março de 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Consolidado												
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Compensação s de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constitui-ção de ARO	Ações emitidas a valor justo	Modificações de arrendamentos	Transferên-cias	Total
Contas a receber	-	-	-	-	5.014	(50.812)	(116.597)	(6.841)	-	-	-	-	(169.236)
Depósitos	-	-	-	-	132.848	-	-	-	-	-	-	-	132.848
Imobilizado	205.666	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	205.666
Direito de uso	-	310.416	-	-	-	-	-	208.170	109.597	-	(630.163)	-	(1.980)
Intangível	-	-	49.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.400
Outros ativos	-	-	-	71.882	-	-	-	-	-	-	-	-	71.882
Empréstimos e financiamentos	(103.136)	(214.776)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(317.912)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	50.812	-	(201.329)	-	308.266	194.023	155.250	507.022
Fornecedores	(102.530)	(95.640)	(49.400)	(71.882)	(137.862)	-	116.597	-	-	7.608	-	(155.250)	(488.359)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	(109.597)	-	436.140	-	326.543
Patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(315.874)	-	-	(315.874)
Em 31 de março de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Notas Explicativas
Notas explicativas
 31 de março de 2026
 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

39. COMPROMISSOS

39.1 Aquisição de aeronaves

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Arrendadores	13	9
Fabricantes	52	52
	65	61

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 17,4% (18,4% em 31 de dezembro de 2025) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	1.301.318	1.297.521
2027	1.053.567	978.011
2028	910.004	836.170
2029	2.423.326	2.344.423
Após 2029	5.694.070	5.419.765
	11.382.285	10.875.890

39.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

Descrição	Consolidado			
	31.03.26		31.12.25	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Depósitos em garantia, reservas para manutenção e outros	25.896	4.961	50.816	9.235
	25.896	4.961	50.816	9.235



40. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 15 de abril de 2026, em continuidade ao fato relevante divulgado em 19 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração realizou a homologação e aprovação das quantidades finais de bônus de subscrição de ações ordinárias.

Em 20 de abril de 2026 entrou em vigor o grupamento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, na proporção de 150.000 ações antigas para 1 ação nova. O grupamento não alterou o capital social da Companhia, apenas reduziu proporcionalmente o número total de ações em circulação. Na mesma data, ocorreu a unificação das classes de ações, com a extinção das ações preferenciais e a adoção de uma única classe de ações ordinárias. A partir dessa data, as ações passaram a ser negociadas exclusivamente sob o *ticker* AZUL3.



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Azul S.A.
Barueri – SP
Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Azul S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 05 de maio de 2026
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

Élica Daniela da Silva Martins
Contadora CRC 1SP-223.766/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

O CAE, em cumprimento às disposições legais, declara que revisou e discutiu o relatório da Administração e as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. no decorrer do trimestre, manifestou-se favoravelmente ao relatório da Administração e informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do relatório do auditor independente emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 05 de maio de 2026.

Gilberto de Almeida Peralta
Membro e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Renata Faber Rocha Ribeiro
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

James Jason Grant
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Barueri, 05 de maio de 2026.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Barueri, 05 de maio de 2026.

John Peter Rodgerson Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas