

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	18
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	78
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	79
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	80
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
Total	547.191.026
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.566.046
Preferenciais	0
Total	3.566.046
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	11.725.001	11.497.695
1.01	Ativo Circulante	3.080.078	2.899.764
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.465	5.080
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.505.737	1.495.042
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.505.737	1.495.042
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.505.737	1.495.042
1.01.03	Contas a Receber	1.159.608	985.633
1.01.03.01	Clientes	1.159.608	985.633
1.01.04	Estoques	66.387	79.860
1.01.06	Tributos a Recuperar	190.930	219.564
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	190.930	219.564
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	5.842	12.337
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	185.088	207.227
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	153.951	114.585
1.01.08.03	Outros	153.951	114.585
1.01.08.03.04	Outros Ativos	96.881	57.515
1.01.08.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	57.070	57.070
1.02	Ativo Não Circulante	8.644.923	8.597.931
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	166.757	167.653
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	124.453	122.859
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	124.453	122.859
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	42.304	44.794
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	11.245	11.131
1.02.01.10.05	Outros Ativos	31.059	33.663
1.02.02	Investimentos	4.634.484	4.509.232
1.02.02.01	Participações Societárias	4.634.484	4.509.232
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.634.484	4.509.232
1.02.03	Imobilizado	1.504.420	1.535.255
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	820.787	832.547
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	683.633	702.708
1.02.04	Intangível	2.339.262	2.385.791
1.02.04.01	Intangíveis	2.339.262	2.385.791
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.339.262	2.385.791

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	11.725.001	11.497.695
2.01	Passivo Circulante	1.440.974	1.428.832
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	215.038	266.482
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	215.038	266.482
2.01.02	Fornecedores	367.000	385.681
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	366.094	385.615
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	906	66
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.074	28.095
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.387	8.534
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	231
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	15.387	8.303
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	24.687	19.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	515.175	419.972
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.911	14.528
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.911	14.528
2.01.04.02	Debêntures	328.970	214.745
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	178.294	190.699
2.01.05	Outras Obrigações	303.687	328.602
2.01.05.02	Outros	303.687	328.602
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	291.110	290.621
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	5.037	30.286
2.01.05.02.06	Outros passivos	7.540	7.695
2.02	Passivo Não Circulante	5.101.413	5.067.523
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.393.225	4.400.653
2.02.01.02	Debêntures	3.797.664	3.797.474
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	595.561	603.179
2.02.02	Outras Obrigações	320.498	311.667
2.02.02.02	Outros	320.498	311.667
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	249.498	240.667
2.02.02.02.08	Dividendos a pagar	71.000	71.000
2.02.03	Tributos Diferidos	364.334	327.705
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	364.334	327.705
2.02.04	Provisões	23.356	27.498
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.356	27.498
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	11.336	16.747
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	34.946	36.464
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	13.682	13.236
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-36.608	-38.949
2.03	Patrimônio Líquido	5.182.614	5.001.340
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.860.106	1.880.044
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-55.497	-35.559
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	332.450	332.450
2.03.04.01	Reserva Legal	231.254	231.254

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.02	Reserva Estatutária	101.196	35.560
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	65.636
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	201.212	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.302.560	1.095.153
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-907.262	-751.452
3.03	Resultado Bruto	395.298	343.701
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-68.358	-58.378
3.04.01	Despesas com Vendas	-13.452	-10.312
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-123.187	-115.819
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	1.647
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-714	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.995	66.106
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	326.940	285.323
3.06	Resultado Financeiro	-116.091	-99.294
3.06.01	Receitas Financeiras	57.681	62.852
3.06.02	Despesas Financeiras	-173.772	-162.146
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	210.849	186.029
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.637	-6.743
3.08.01	Corrente	-15.910	-7.315
3.08.02	Diferido	6.273	572
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	201.212	179.286
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	201.212	179.286
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,36922	0,32912
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,36923	0,32909

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	201.212	179.286
4.03	Resultado Abrangente do Período	201.212	179.286

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	231.213	236.725
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	467.408	429.642
6.01.01.01	Lucro líquido do período	201.212	179.286
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	9.637	6.744
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	116.091	99.294
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	146.110	123.250
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-68.995	-66.106
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	4.898	6.377
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-7.780	-4.431
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	30.055	32.055
6.01.01.09	Participação nos lucros	26.557	18.661
6.01.01.10	Outros	9.623	34.512
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-234.141	-192.351
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-204.030	-110.699
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	13.473	4.922
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	29.123	-8.030
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-115	-690
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-31.115	1.365
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-18.681	-26.715
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-62.365	-61.009
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	27.351	7.513
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	537	0
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	11.681	992
6.01.03	Outros	-2.054	-566
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-2.054	-566
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-95.571	-151.352
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-47.056	-39.868
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-12.289	-79.984
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-25.669	0
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-10.557	-31.500
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-137.257	-90.079
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-31.225	-23.611
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.162	-1.044
6.03.08	Operação de risco sacado	10.490	-1.388
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-64.679	-64.036
6.03.10	Compra de ações em tesouraria	-33.574	0
6.03.11	Liquidação (principal) risco sacado	-17.107	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.615	-4.706
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.080	6.765
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.465	2.059

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-19.938	0	0	0	-19.938
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-35.574	0	0	0	-35.574
5.04.08	Incentivo a longo prazo	0	15.636	0	0	0	15.636
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	201.212	0	201.212
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	201.212	0	201.212
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.860.106	332.450	201.212	52.817	5.182.614

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.056	0	0	-241.550
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.506	0	0	0	12.506
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054
5.04.08	Retenção para investimento	0	0	-2	0	0	-2
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	179.286	0	179.286
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	179.286	0	179.286
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	179.286	52.817	5.226.804

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.390.936	1.169.753
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.414.383	1.195.740
7.01.02	Outras Receitas	4.712	3.273
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-28.159	-29.260
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-554.409	-450.903
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-513.919	-424.227
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-40.458	-27.565
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-32	889
7.03	Valor Adicionado Bruto	836.527	718.850
7.04	Retenções	-146.110	-123.250
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-146.110	-123.250
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	690.417	595.600
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	129.487	132.035
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.995	66.106
7.06.02	Receitas Financeiras	60.492	65.929
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	819.904	727.635
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	819.904	727.635
7.08.01	Pessoal	281.041	250.456
7.08.01.01	Remuneração Direta	201.436	176.538
7.08.01.02	Benefícios	66.659	59.575
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.946	14.343
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	148.476	128.525
7.08.02.01	Federais	107.172	91.998
7.08.02.03	Municipais	41.304	36.527
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	189.175	169.368
7.08.03.01	Juros	173.773	162.146
7.08.03.02	Aluguéis	6.690	1.511
7.08.03.03	Outras	8.712	5.711
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	201.212	179.286
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	201.212	179.286

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	13.325.654	13.220.481
1.01	Ativo Circulante	4.650.338	4.421.465
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.720	21.772
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.140.485	2.140.619
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.140.485	2.140.619
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	2.140.485	2.140.619
1.01.03	Contas a Receber	2.005.869	1.747.166
1.01.03.01	Clientes	2.005.869	1.747.166
1.01.04	Estoques	150.818	180.702
1.01.06	Tributos a Recuperar	219.883	248.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	219.883	248.153
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	16.075	22.863
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	203.808	225.290
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	123.563	83.053
1.01.08.03	Outros	123.563	83.053
1.01.08.03.04	Outros Ativos	123.563	83.053
1.02	Ativo Não Circulante	8.675.316	8.799.016
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	229.335	229.761
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	116.348	112.622
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	116.348	112.622
1.02.01.04	Contas a Receber	7.242	9.532
1.02.01.04.01	Clientes	7.242	9.532
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.430	11.058
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.430	11.058
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	97.315	96.549
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	23.546	19.488
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	1.989	1.989
1.02.01.10.05	Outros Ativos	64.134	67.116
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	7.646	7.956
1.02.02	Investimentos	105.850	111.772
1.02.02.01	Participações Societárias	105.850	111.772
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	28.727	34.555
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	77.123	77.217
1.02.03	Imobilizado	2.434.625	2.477.846
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.355.204	1.379.255
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.079.421	1.098.591
1.02.04	Intangível	5.905.506	5.979.637
1.02.04.01	Intangíveis	5.905.506	5.979.637
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.905.506	5.979.637

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	13.325.654	13.220.481
2.01	Passivo Circulante	2.175.756	2.245.680
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	345.296	407.632
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	345.296	407.632
2.01.02	Fornecedores	733.299	800.133
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	732.260	799.073
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.039	1.060
2.01.03	Obrigações Fiscais	89.248	97.530
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	38.357	53.598
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.743	38.280
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	25.614	15.318
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	50.891	43.932
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	648.107	550.835
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10.818	17.358
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10.818	17.358
2.01.04.02	Debêntures	328.970	214.745
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	308.319	318.732
2.01.05	Outras Obrigações	359.806	389.550
2.01.05.02	Outros	359.806	389.550
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	293.863	291.836
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	43.467	79.339
2.01.05.02.06	Outros Passivos	22.476	18.375
2.02	Passivo Não Circulante	5.872.264	5.878.533
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.708.927	4.720.608
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	701	892
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	701	892
2.02.01.02	Debêntures	3.797.664	3.797.474
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	910.562	922.242
2.02.02	Outras Obrigações	433.724	419.881
2.02.02.02	Outros	433.724	419.881
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	361.874	348.031
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	850	850
2.02.02.02.08	Dividendos a pagar	71.000	71.000
2.02.03	Tributos Diferidos	555.293	557.540
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	555.293	557.540
2.02.04	Provisões	174.320	180.504
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	174.320	180.504
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	72.800	83.919
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	59.420	60.464
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	78.708	79.150
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-36.608	-43.029
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.277.634	5.096.268
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.860.106	1.880.044
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-55.497	-35.559

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	332.450	332.450
2.03.04.01	Reserva Legal	231.254	231.254
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	101.196	101.196
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	201.212	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	95.020	94.928

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.223.118	2.015.073
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.595.052	-1.442.955
3.03	Resultado Bruto	628.066	572.118
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-260.253	-238.905
3.04.01	Despesas com Vendas	-46.353	-41.781
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-208.138	-196.264
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	1.411
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-700	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.062	-2.271
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	367.813	333.213
3.06	Resultado Financeiro	-115.060	-103.370
3.06.01	Receitas Financeiras	80.815	79.100
3.06.02	Despesas Financeiras	-195.875	-182.470
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	252.753	229.843
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-55.100	-54.013
3.08.01	Corrente	-54.705	-46.840
3.08.02	Diferido	-395	-7.173
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	197.653	175.830
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	197.653	175.830
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	201.212	179.286
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.559	-3.456

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	197.653	175.830
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	197.653	175.830
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	201.212	179.286
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.559	-3.456

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	264.561	322.327
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	690.404	659.210
6.01.01.01	Lucro líquido do período	197.653	175.830
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	55.100	54.013
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	115.060	103.368
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	233.122	212.141
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	5.062	2.271
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	6.153	6.995
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-15.179	-6.397
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	39.742	40.946
6.01.01.09	Participação nos lucros	39.654	25.854
6.01.01.10	Outros	14.037	44.189
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-388.241	-292.448
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-298.445	-195.166
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	29.883	-439
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	29.069	-4.345
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-4.059	-589
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-35.273	11.829
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-66.833	-29.293
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-86.354	-85.488
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	30.175	6.882
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	569	-1.344
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	13.027	5.505
6.01.03	Outros	-37.602	-44.435
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-37.602	-44.435
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-95.569	-203.998
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-60.612	-66.870
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-3.592	-113.583
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-35.534	0
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-2.172	-23.545
6.02.11	Integralização de capital por acionistas não controladores – investida	6.341	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-181.044	-132.581
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-191	-77
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-31.257	-23.627
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.163	-1.044
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-391	0
6.03.08	Operação de risco sacado	16.078	-1.660
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-107.922	-106.173
6.03.10	Compra de ações em tesouraria	-33.574	0
6.03.11	Liquidação (principal) risco sacado	-22.624	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-12.052	-14.252
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.772	21.788

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.720	7.536

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340	94.928	5.096.268
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340	94.928	5.096.268
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-19.938	0	0	0	-19.938	0	-19.938
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-35.574	0	0	0	-35.574	0	-35.574
5.04.08	Incentivo de longo prazo	0	15.636	0	0	0	15.636	0	15.636
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	201.212	0	201.212	-3.559	197.653
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	201.212	0	201.212	-3.559	197.653
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	3.651	3.651
5.06.04	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	3.651	3.651
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.860.106	332.450	201.212	52.817	5.182.614	95.020	5.277.634

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.056	0	0	-241.550	0	-241.550
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.506	0	0	0	12.506	0	12.506
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054	0	-254.054
5.04.08	Retenção para investimento	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	179.286	0	179.286	7.656	186.942
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	179.286	0	179.286	-3.456	175.830
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	11.112	11.112
5.05.03.02	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	11.112	11.112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	179.286	52.817	5.226.804	93.419	5.320.223

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

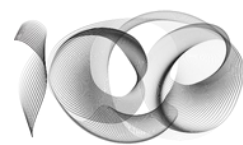
Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.375.661	2.153.258
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.406.984	2.183.977
7.01.02	Outras Receitas	5.179	5.762
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-36.502	-36.481
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.005.368	-953.204
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-937.062	-890.940
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-67.880	-64.795
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-426	2.531
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.370.293	1.200.054
7.04	Retenções	-233.122	-212.141
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-233.122	-212.141
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.137.171	987.913
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	79.616	80.649
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.062	-2.271
7.06.02	Receitas Financeiras	84.678	82.920
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.216.787	1.068.562
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.216.787	1.068.562
7.08.01	Pessoal	503.098	419.492
7.08.01.01	Remuneração Direta	349.439	302.018
7.08.01.02	Benefícios	129.170	90.196
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.489	27.278
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	297.825	275.101
7.08.02.01	Federais	226.572	210.057
7.08.02.02	Estaduais	885	911
7.08.02.03	Municipais	70.368	64.133
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	218.211	198.139
7.08.03.01	Juros	195.875	182.470
7.08.03.02	Aluguéis	11.792	5.019
7.08.03.03	Outras	10.544	10.650
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	197.653	175.830
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	201.212	179.286
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.559	-3.456

Comentário do Desempenho

RESULTADOS

1T26

Receita cresce 10,1% e atinge R\$ 2,4 bi, EBITDA de R\$ 606,0 mm com margem de 27,3% e Lucro Líquido de R\$ 201,2 mm

 GrupoFleury

A N O S

FUTURO
FEITO DE CIÊNCIA
E CONFIANÇA

+55 11 50147413

www.fleury.com.br/riri@grupofleury.com.br

Comentário do Desempenho



Destaques:

1T26

- Receita Bruta de **R\$ 2.410,2 milhões**, crescimento de **10,1%** sobre o 1T25
 - **B2C** com crescimento de 15,1% (**11,8% orgânico**)
 - **Marca Fleury** com crescimento de **12,1%**
 - **Demais Marcas SP** com crescimento de 28,1% (**14,0% orgânico**)
 - **Minas Gerais** com crescimento de 19,7% (**15,0% orgânico**)
 - **Rio de Janeiro** com crescimento de **9,2%**
 - **Regionais** com crescimento de **9,0%**
 - B2B com crescimento de 5,5%
- EBITDA de **R\$ 606,0 milhões**, 10,7% acima de 1T25, e **margem estável de 27,3%**
- Lucro Líquido de **R\$ 201,2 milhões**, crescimento de 12,2% sobre o 1T25, e **margem de 9,1%**

	1T25	1T26	Δ
Receita Bruta	2.188,4	2.410,2	10,1%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,4%	-1,3%	+10 bps
Receita Líquida	2.015,1	2.223,1	10,3%
Lucro Bruto	572,1	628,1	9,8%
Margem Bruta (% RL)	28,4%	28,3%	-14 bps
EBITDA	547,6	606,0	10,7%
Margem EBITDA (% RL)	27,2%	27,3%	+8 bps
Lucro Líquido	179,3	201,2	12,2%
Margem Líquida (% RL)	8,9%	9,1%	+15 bps

Teleconferência de Resultados

- Data: 08 de maio de 2026 – 11:00 (10:00 EDT)
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

Comentário do Desempenho



1. Comentário da Administração

O Grupo Fleury entrega no primeiro trimestre de 2026, ano em que completa seu centenário, resultados que demonstram sua ambição por crescimento sustentável, aliada à disciplina financeira, coerência estratégica e responsabilidade no dia a dia da gestão. Acreditamos que seja a combinação desses fatores – para nós, inegociáveis – a grande razão por trás da consistência dos números que apresentamos aqui.

No período, a Receita Bruta atingiu R\$ 2,4 bilhões, um crescimento de 10,1% em relação ao primeiro trimestre do ano passado. Seguimos com disciplina no controle de custos e despesas, reforçando nossa capacidade de equilibrar crescimento com rentabilidade. O EBITDA alcançou R\$ 606,0 milhões, expansão de 10,7% em relação ao 1T25, com margem de 27,3%, em linha com a comparação anual.

O lucro líquido avançou 12,2% – acima, portanto, do crescimento da receita, atingindo R\$ 201,2 milhões. A margem líquida, por sua vez, foi de 9,1%, 15 bps acima da registrada no 1T25. A expansão desses indicadores foi acompanhada por uma gestão financeira rigorosa, responsável pela manutenção da alavancagem em 1,0x, uma posição confortável em meio a um cenário de pressão monetária e significativamente abaixo dos instrumentos de dívida da Companhia.

Nosso negócio B2C tem demonstrado, ao longo de vários trimestres, extraordinária resiliência, com crescimento de 11,8% organicamente e de 15,1%, considerando-se as aquisições. Novamente, um dos destaques é a Marca Fleury, líder no segmento premium do mercado de medicina diagnóstica. Nestes primeiros três meses do ano, seu crescimento foi de 12,1% frente ao mesmo período de 2025. Com 100 anos de existência, reconhecida pelos clientes e pela comunidade médica por sua excelência e acolhimento aos pacientes, a Marca Fleury apresenta evolução próxima ou superior a dois dígitos há três trimestres consecutivos e segue em contínua inovação e renovação.

Nossos três principais mercados regionais – São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais – avançaram 28,1%, 9,2% e 19,7%, respectivamente. Nas demais marcas de São Paulo, a expansão foi de 14,0%, excetuando-se o efeito das aquisições das 25 unidades do Confiance (na região de Campinas) e do LSL (em Rio Claro), concluídas no ano passado. Em Minas, quando desconsiderado o efeito da aquisição do Hemolab, o avanço orgânico foi de 15,0%. No total, as marcas de medicina diagnóstica do Grupo Fleury realizaram 4,4 milhões de atendimentos – aumento de 18,6% – e 47,5 milhões de exames, número 17,8% superior ao registrado no 1T25. Esses indicadores são evidências da efetividade de uma estratégia que combina crescimento orgânico e inorgânico, com um histórico consistente de captura de sinergias, fruto de um processo bem estruturado de integração e geração de valor a partir dos M&As efetivados.

O trimestre também revela crescimento do B2B. Na comparação anual, a expansão dessa linha de negócios foi de 5,5%, consequência principalmente da boa performance do lab-to-lab, refletindo

Comentário do Desempenho



aumento da capacidade produtiva realizada no ano de 2025, com ganho de novos laboratórios clientes.

Vale ressaltar que o ROIC do Grupo Fleury atingiu 17,0% no 1T26, o que demonstra nossa disciplina na alocação de capital. Por fim, nossa robusta estrutura de capital permite que aproveitemos boas oportunidades de expansão inorgânica, sempre em linha com a estratégia e a cultura da organização e com nossos parâmetros econômico-financeiros.

A entrega que o Grupo Fleury realiza com base na ciência, o vínculo de credibilidade que construímos, todos os dias, com clientes e com a comunidade médica do país, aliados à ambição, disciplina e foco na excelência nos fizeram trilhar um caminho de 100 anos com notável consistência. Seguiremos sempre criando e distribuindo valor. Neste momento tão simbólico de nossa trajetória, agradecemos a todos aqueles que confiaram e confiam no Grupo Fleury, em especial aos nossos 5 mil médicos e mais de 24 mil colaboradores. Nosso muito obrigado, também, aos clientes, acionistas e parceiros de negócios. Juntos, construímos e renovamos o legado de uma companhia que é referência para o setor de saúde no Brasil.

Jeane Tsutsui

CEO

2. Fleury 100 Anos

Em 2026, celebramos o centenário do Grupo Fleury. Nascemos do sonho empreendedor e de um propósito que nos acompanha desde então: aliar ciência e acolhimento para que cada pessoa que cruza nosso caminho – e foram milhões delas nesses últimos 100 anos – possa viver com plenitude. A empresa que nasceu como um pequeno laboratório, instalado em uma sala no centro de São Paulo, se transformou, a partir da acumulação de conhecimento, trabalho e paixão, em uma referência em nosso setor, tendo hoje 570 unidades de atendimento em 14 estados e apoiando mais de 8.000 laboratórios clientes em 2.200 municípios, distribuídos por todo o país. Desde nosso primeiro dia, contribuimos para transformar a saúde no Brasil.

Ao chegarmos até aqui, um feito ainda raro no ambiente de negócios do país, honramos o nosso passado, reconhecemos a relevância do presente e projetamos o futuro. Essa trajetória passa, necessariamente, pela conjunção da valorização da ciência como base de tudo o que fazemos e pela confiança depositada por nossos médicos, colaboradores e clientes – confiança que é o maior patrimônio construído pelo Grupo Fleury nestes 100 anos de história.

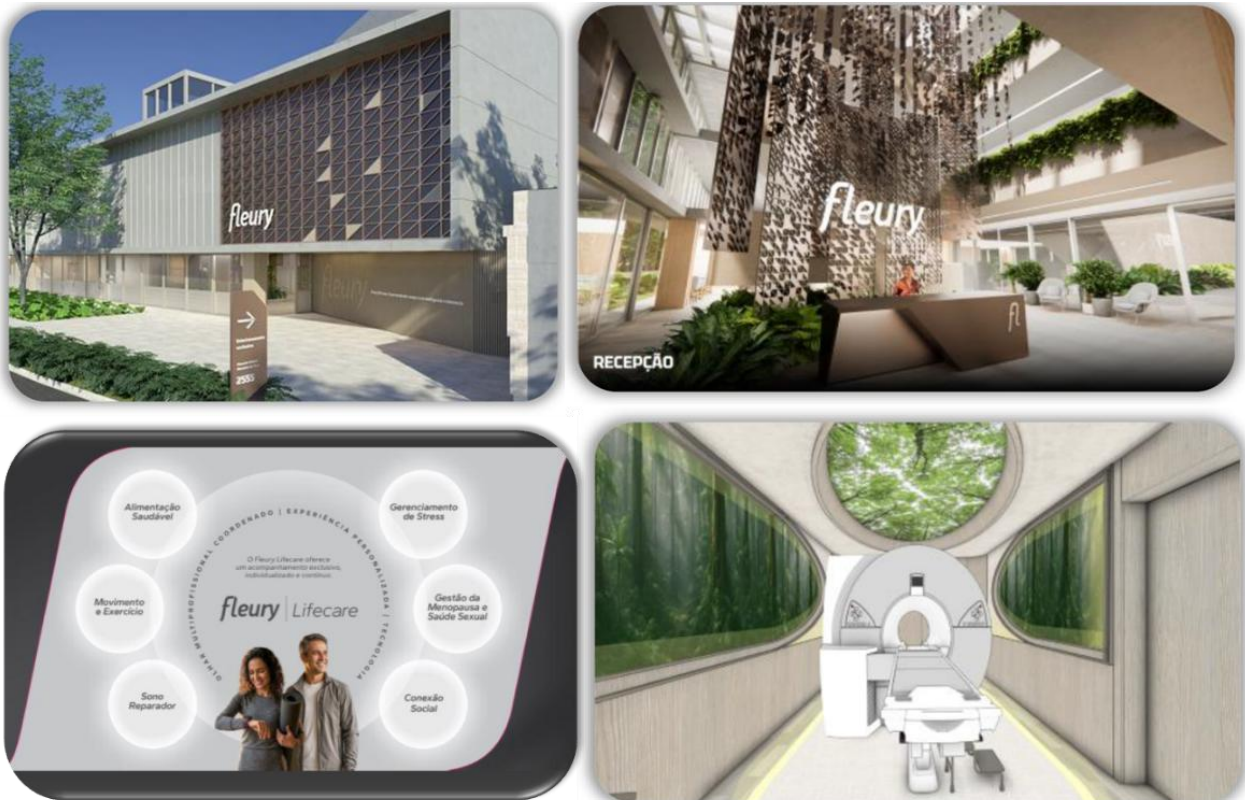
Graças à disposição de estar permanentemente sintonizado com o que há de mais moderno em nossa área, desenvolvemos a capacidade de inovar continuamente. Desenvolvemos, por exemplo, os primeiros testes nacionais para a detecção do vírus H1N1. Mais recentemente, trouxemos para o Brasil, de forma pioneira, exames como o Precivit AD2®, para o diagnóstico de Alzheimer a partir de amostras de sangue. O Grupo Fleury não apenas acompanha os avanços da tecnologia e da ciência, mas é condutor desses processos.

Comentário do Desempenho



É com esse mesmo espírito que chegamos à era da inteligência artificial, aplicada ao dia a dia de nossas operações e de nossos profissionais, com impactos concretos em ganhos de eficiência, melhora da experiência do cliente e, sobretudo, na diferenciação dos serviços prestados. Hoje, contamos com mais de 50 aplicações práticas da IA em diversas áreas da empresa. Aplicamos, por exemplo, tecnologias capazes de identificar, em exames rotineiros de tomografia computadorizada e de forma automática, hemorragias intracranianas, embolias e coágulos pulmonares, ocorrências potencialmente fatais. Usamos, portanto, a tecnologia para salvar vidas.

Como parte das comemorações do nosso centenário, ainda este mês inauguraremos a **unidade Marco 100**, localizada na Alameda Gabriel Monteiro da Silva, uma das regiões mais nobres da cidade de São Paulo. Além do portfólio completo de medicina diagnóstica, a unidade Marco 100 conta com o **Fleury Lifecare**, um novo serviço exclusivo que traz um modelo de cuidado coordenado e integrado. Ele foi criado para potencializar o valor e a presença do Fleury na qualidade de vida e na longevidade do público de alto padrão. Seu público-alvo é formado por pessoas a partir de 35 anos de idade, que buscam uma abordagem multidisciplinar para ter uma vida longa e saudável, tendência que vem se transformando num enorme mercado em todo o mundo. Serviços como esse – baseados na prevenção – também são uma resposta ao desafio, cada vez maior, que é a sustentabilidade do sistema de saúde.



Imagens ilustrativas da **unidade Marco 100 – Fleury Lifecare**

Comentário do Desempenho

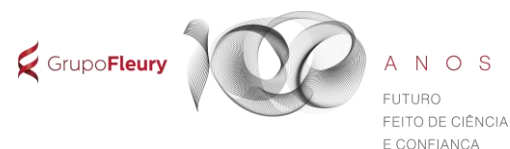


Para conceber a **unidade Marco 100** e o **Fleury Lifecare**, fomos buscar o que há de mais avançado quando o assunto é longevidade ativa, sempre com base na boa ciência. A abordagem – alicerçada em seis pilares, que vão da nutrição saudável ao manejo do estresse, do sono reparador ao movimento e exercício – é hiper personalizada e cada indivíduo acompanhará, por meio de um app, seu mapa multidimensional de saúde e sua jornada de cuidados relacionados. Com a inauguração da **unidade Marco 100** – um investimento de R\$ 35 milhões – e o lançamento do **Fleury Lifecare**, damos mais um passo rumo ao futuro de uma medicina cujas bases são a prevenção proativa e a personalização extrema.

A criação do **Fleury Lifecare** é mais um marco inovador de uma companhia que, ano após ano, se movimenta, se transforma e cresce de forma responsável e sustentável. Há quase 20 anos, abrimos nosso capital na B3 a fim de, em parceria com nossos acionistas, adotar uma estratégia de aceleração do crescimento em bases nacionais. Desde 2002, 48 aquisições foram realizadas, com expansão de nossa presença, portfólio de marcas e conhecimento técnico. E, nos últimos cinco anos, expandimos nossa atuação para áreas como infusão de medicamentos, medicina reprodutiva, ortopedia, oftalmologia e oncologia.

Tudo isso foi e está sendo possível graças àquilo que compõe a nossa essência como companhia e a nossa razão de existir: pessoas. Milhares de médicos e colaboradores, que diariamente compartilham conosco e com nossos clientes e parceiros o que têm de mais valioso – conhecimento, empatia, sensibilidade, compromisso com a excelência e propósito. Pessoas que construíram essa história centenária e vitoriosa e que já estão construindo um futuro feito de ciência e confiança.

Comentário do Desempenho



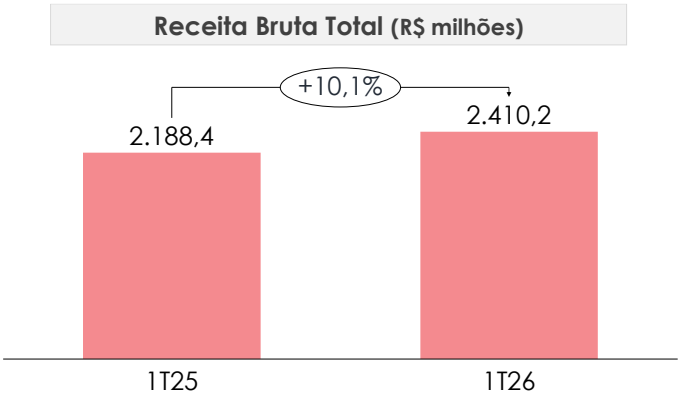
3. Demonstração do Resultado

	1T25	1T26	Δ
Receita Bruta	2.188,4	2.410,2	10,1%
Impostos	(137,3)	(151,5)	10,3%
Glosas e Abatimentos	(36,1)	(35,6)	-1,3%
<i>Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)</i>	<i>-1,6%</i>	<i>-1,5%</i>	<i>+17 bps</i>
Receita Líquida	2.015,1	2.223,1	10,3%
Custos dos Serviços Prestados	(1.443,0)	(1.595,1)	10,5%
Lucro Bruto	572,1	628,1	9,8%
Margem Bruta (% RL)	28,4%	28,3%	-14 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(238,9)	(260,3)	8,9%
<i>Despesas (% RL)</i>	<i>-11,9%</i>	<i>-11,7%</i>	<i>+15 bps</i>
EBITDA	547,6	606,0	10,7%
Margem EBITDA (% RL)	27,2%	27,3%	+8 bps
Resultado Financeiro	(103,4)	(115,1)	11,3%
Lucro Antes do IR/CSLL	229,8	252,8	10,0%
Imposto de Renda e CSLL	(54,0)	(55,1)	2,0%
Taxa Efetiva	23,5%	21,8%	-170 bps
Lucro Líquido	179,3	201,2	12,2%
Margem Líquida (% RL)	8,9%	9,1%	+15 bps

Comentário do Desempenho



4. Receita Bruta

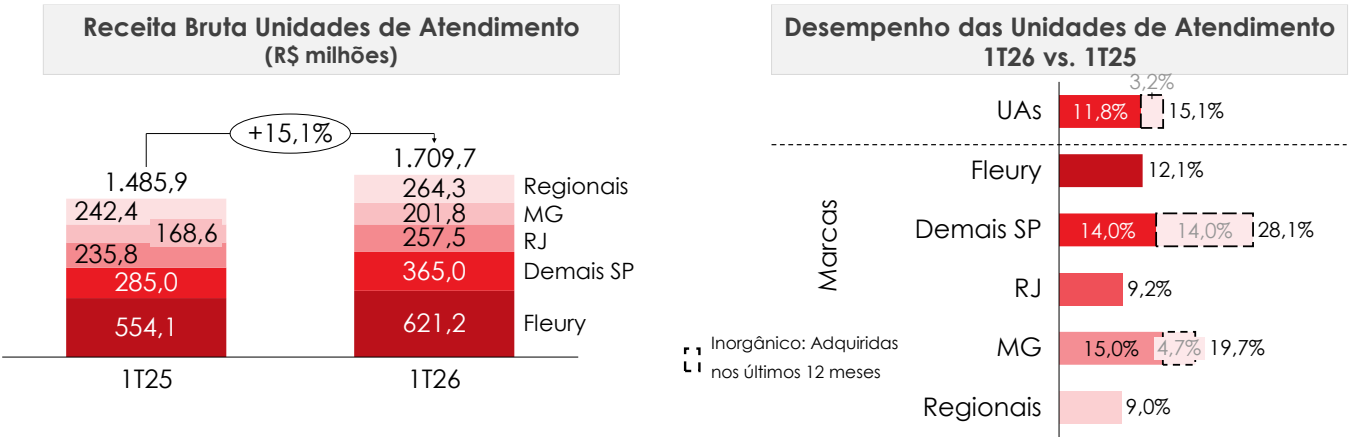


No trimestre, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.410,2 milhões, com crescimento de 10,1% em relação ao 1T25. Tal evolução é consequência de:

- (i) B2C com crescimento de 15,1% (11,8% orgânico)
- (ii) B2B com crescimento de 5,5%
- (iii) Novos Elos com redução de 12,8%

4.1. Medicina Diagnóstica

4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas



Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Métodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas e Hemolab; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+ e Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, Confiance, IACS, LSL e Dra. Odivânia; Regionalis: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PR, RN, RS e SC.

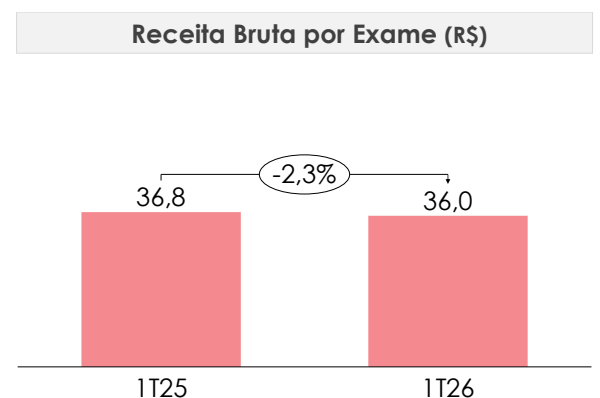
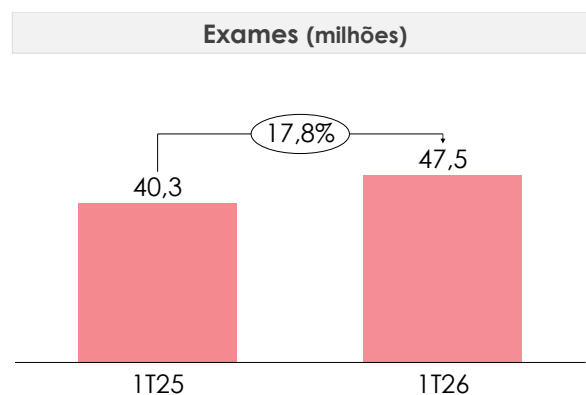
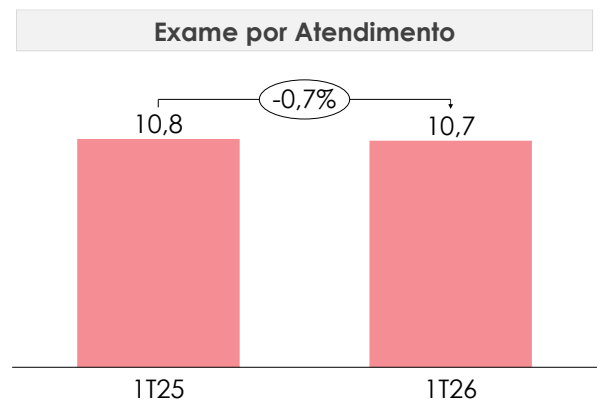
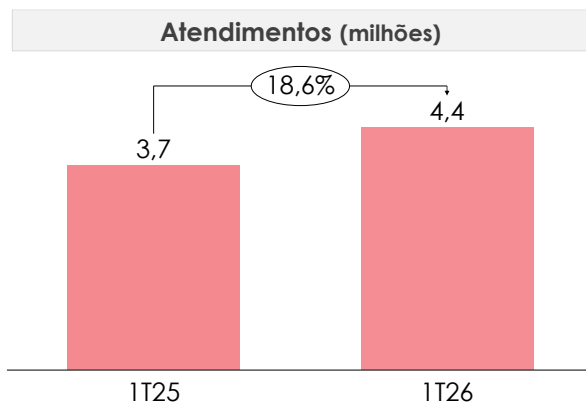
A Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 15,1% no trimestre, atingindo R\$ 1.709,7 milhões, principalmente reflexo de:

Comentário do Desempenho



- (i) Marca Fleury (+12,1%): Crescimento reflete crescimento do número de atendimentos, indicando ganho de *market share*.
- (ii) Demais SP (+28,1%; +14,0% orgânico): Comportamento é reflexo por boa performance orgânica em todas as marcas da regional, explicado por aumento do número de atendimentos resultando em ganho de *market share*. Além disso, há efeito inorgânico pela entrada de Confiance (Campinas) e de LSL (Rio Claro).
- (iii) Marcas MG (+19,7%; +15,0% orgânico): Resultado de forte performance orgânica das marcas da regional – principalmente nos segmentos premium e intermediário – e impulsionado pelo efeito inorgânico dos resultados de Hemolab.
- (iv) Marcas RJ (+9,2%): Impulsionado por crescimento orgânico nas marcas da região, principalmente nos segmentos intermediário e premium.
- (v) Marcas Regionais (+9,0%): Este grupamento é composto por operações em 10 UFs e reflete crescimento orgânico em todas as praças.

4.1.2. Volumes e Receita por Exame



Comentário do Desempenho



No trimestre, os atendimentos atingiram 4,4 milhões com aumento de 18,6%.

O volume de exames totalizou 47,5 milhões neste trimestre, com expansão de 17,8% reflexo do aumento do número de atendimentos, auxiliado pelo efeito inorgânico da aquisição de Confiance, Hemolab e LSL.

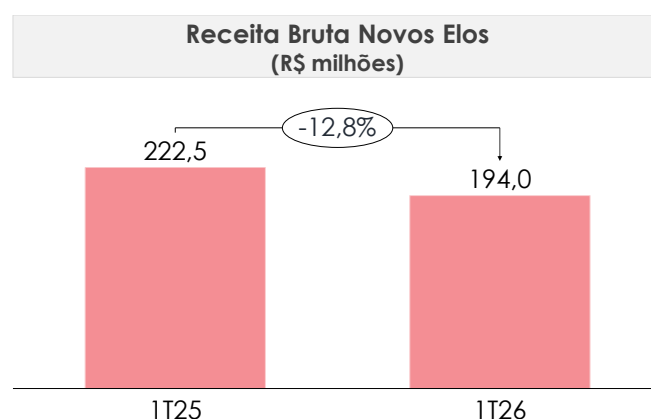
A Receita Bruta por exame foi de R\$ 36,0 no trimestre, com redução de 2,3%, por alteração do mix de marcas e serviços principalmente por aquisições.

4.2. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais

	1T25	1T26	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	480,0	506,5	5,5%
Volume de Exames (Milhões)	49,2	57,0	15,7%
Receita Bruta por Exame (R\$)	9,7	8,9	-8,8%

A Receita Bruta de B2B expandiu 5,5% no trimestre, consequência de performance elevada do Lab-to-Lab parcialmente compensado por menor crescimento em hospitais.

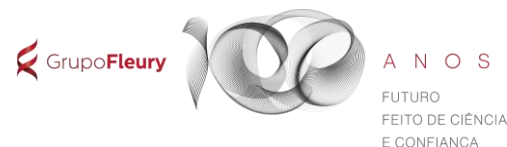
4.3. Novos Elos



A Receita Bruta de Novos Elos no trimestre alcançou R\$ 194,0 milhões com contração de 12,8%. Este comportamento é explicado por forte base de comparação por aplicação de quatro doses de medicamento de alto custo no 1T25.

Os Novos Elos representaram 8,0% da Receita da Companhia no 1T26.

Comentário do Desempenho

5. Lucro Bruto

	1T25		1T26		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	2.015,1	100,0%	2.223,1	100,0%	10,3%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.443,0)	-71,6%	(1.595,1)	-71,7%	10,5%	-14 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(576,7)	-28,6%	(675,5)	-30,4%	17,1%	-176 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(260,6)	-12,9%	(285,1)	-12,8%	9,4%	+11 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(437,9)	-21,7%	(450,9)	-20,3%	3,0%	+145 bps
Depreciação e Amortização	(160,9)	-8,0%	(177,4)	-8,0%	10,3%	+0 bps
Gastos Gerais	(6,9)	-0,3%	(6,1)	-0,3%	-10,5%	+6 bps
Lucro Bruto	572,1	28,4%	628,1	28,3%	9,8%	-14 bps

No trimestre, o Lucro Bruto atingiu R\$ 628,1 milhões, com aumento de 9,8%, e Margem Bruta de 28,3% com redução de 14 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

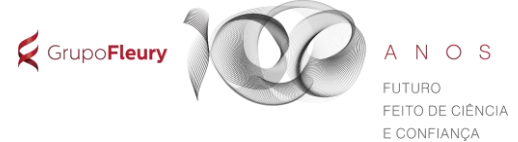
- **Material Direto e Intermediação de Exames (+145 bps):** Este comportamento é explicado pela base de comparação forte do 1T25 ocasionada pela aplicação de quatro doses de medicamento de alto custo.
- **Pessoal e Serviços Médicos (-176 bps):** A expansão desta linha é resultado principalmente de aumento pontual do custo de assistência médica para colaboradores e maior provisão de PLR.

6. Despesas Operacionais

	1T25		1T26		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	572,1	28,4%	628,1	28,3%	9,8%	-14 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(238,9)	-11,9%	(260,3)	-11,7%	8,9%	+15 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(145,0)	-7,2%	(152,4)	-6,9%	5,1%	+34 bps
Despesas Comerciais	(41,8)	-2,1%	(46,4)	-2,1%	10,9%	-1 bps
Depreciação e Amortização	(51,3)	-2,5%	(55,7)	-2,5%	8,7%	+4 bps
Outras Receitas (Despesas)	(5,0)	-0,2%	(15,9)	-0,7%	218,5%	-47 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	6,4	0,3%	15,2	0,7%	137,3%	+37 bps
Equivalência Patrimonial	(2,3)	-0,1%	(5,1)	-0,2%	122,9%	-11 bps
Lucro Operacional	333,2	16,5%	367,8	16,5%	10,4%	+1 bps

As Despesas Operacionais do trimestre apresentaram uma diluição de 15 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

Comentário do Desempenho



- **Despesas Gerais e Administrativas (+34 bps):** Este comportamento reflete a disciplina recorrente da Companhia na gestão de despesas.
- **Reversão (Previsão) para Contingências (+37 bps):** Esta linha reflete principalmente reversão de provisão de contingências tributárias.

7. EBITDA

	1T25		1T26		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	333,2	16,5%	367,8	16,5%	10,4%	+1 bps
Depreciação e Amortização	212,1	10,5%	233,1	10,5%	9,9%	-4 bps
Equivalência Patrimonial	2,3	0,1%	5,1	0,2%	122,9%	+11 bps
EBITDA	547,6	27,2%	606,0	27,3%	10,7%	+8 bps

O EBITDA totalizou R\$ 606,0 milhões neste trimestre, aumento de 10,7% e margem de 27,3%, 8 bps acima do mesmo período no ano passado.

8. Resultado Financeiro e Endividamento

8.1. Resultado Financeiro

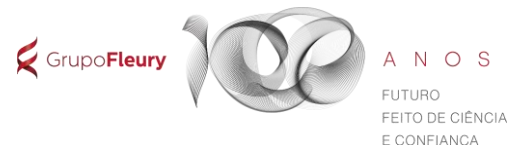
	1T25		1T26		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	333,2	16,5%	367,8	16,5%	10,4%	+1 bps
Resultado Financeiro	(103,4)	-5,1%	(115,1)	-5,2%	11,3%	-5 bps
Receita Financeira	79,1	3,9%	80,8	3,6%	2,2%	-29 bps
Despesa Financeira	(182,5)	-9,1%	(195,9)	-8,8%	7,3%	+24 bps
Lucro Antes de IR e CSLL	229,8	11,4%	252,8	11,4%	10,0%	-4 bps

Neste trimestre, o Resultado Financeiro representou despesa de R\$ 115,1 milhões com aumento de 5 bps em relação ao mesmo período do ano anterior.

8.2. Endividamento

	31/12/2025	31/03/2026	Δ 1T26-4T25	31/03/2025	Δ 1T26-1T25
Dívida Bruta	4.457,8	4.543,5	1,9%	4.565,0	-0,5%
(-) Caixa	2.275,0	2.266,6	-0,4%	2.545,3	-11,0%
Dívida Líquida	2.182,8	2.276,9	4,3%	2.019,7	12,7%
EBITDA LTM	2.135,0	2.193,4	2,7%	2.012,4	9,0%
Dívida Líquida/EBITDA	1,0x	1,0x	0,0x	1,0x	0,0x

Comentário do Desempenho

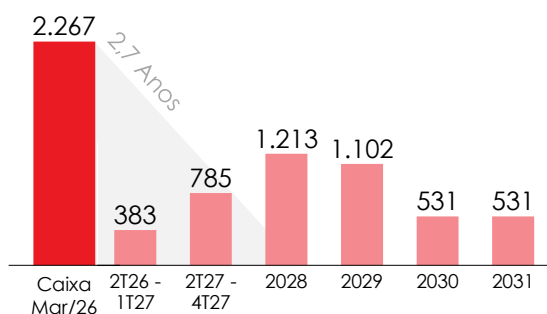


A alavancagem foi de 1,0x ao final do trimestre, em linha com 4T25 e ao 1T25. Desde 2023, realizamos operações de gestão de dívida que resultaram em redução do custo em 47 bps (de CDI+1,41% para CDI+0,94%).

A Companhia enfrenta com resiliência o ambiente de juros elevados com alavancagem confortável em 1,0x, distante do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida (covenants).

A seguir, cronograma de amortização e perfil de endividamento.

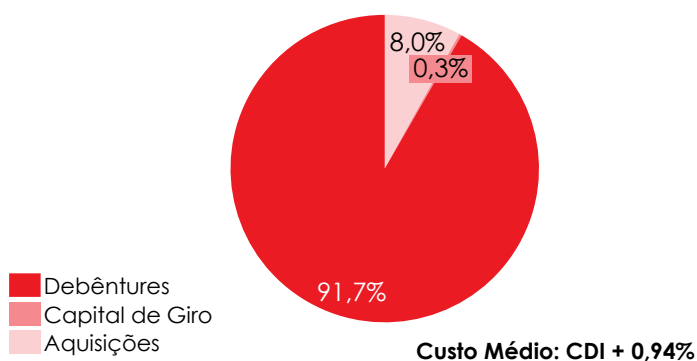
Amortização da Dívida (R\$ milhões)



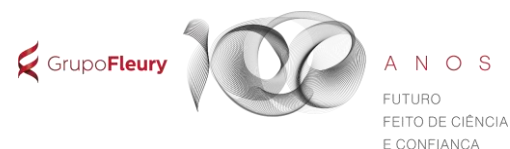
Gestão do Passivo

	4T23	1T26
Prazo:	3,5 anos	3,1 anos
Custo:	CDI+1,41%	CDI+0,94%
Moody's:	AA+.br positivo	AAA.br estável

Perfil da Dívida



Comentário do Desempenho

9. Lucro Líquido

	1T25		1T26		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	229,8	11,4%	252,8	11,4%	10,0%	-4 bps
Imposto de Renda e CSLL	(54,0)	-2,7%	(55,1)	-2,5%	2,0%	+20 bps
Taxa efetiva	23,5%	-	21,8%	-	-7,2%	-170 bps
Lucro Líq. Antes de Minoritários	175,8	8,7%	197,7	8,9%	12,4%	+17 bps
Participação de Minoritários	3,5	0,2%	3,6	0,2%	3,0%	-1 bps
Lucro Líquido	179,3	8,9%	201,2	9,1%	12,2%	+15 bps

No trimestre, a alíquota efetiva de imposto de renda foi de 21,8%.

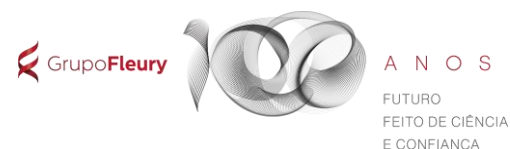
O Lucro Líquido totalizou R\$ 201,2 milhões com margem de 9,1%, 15 bps superior ao mesmo período do ano anterior, consequência de aumento do EBT e menor taxa efetiva de imposto.

10. Investimentos

	1T25	1T26	Δ
CAPEX	66,9	60,6	-9,4%
TI/Digital	30,3	19,1	-37,0%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	16,6	8,6	-48,3%
Novas Unidades, Expansão de Oferta e Áreas Técnicas	19,9	32,9	65,2%

O Capex totalizou R\$ 60,6 milhões neste trimestre, 9,4% abaixo do mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho



11. Fluxo de Caixa

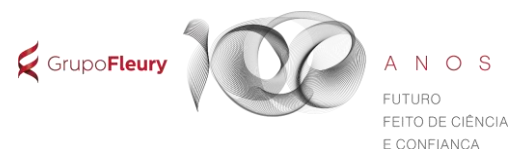
	1T25	1T26	Δ
EBITDA	547,6	606,0	10,7%
Provisões (Reversões)	67,4	70,4	4,4%
IR/CSLL pagos	(44,4)	(37,6)	-15,4%
Outros Resultados Operacionais	44,2	14,0	-68,2%
Variação Capital de Giro	(292,4)	(388,2)	32,8%
Contas a Receber	(195,2)	(298,4)	52,9%
Fornecedores	(29,3)	(66,8)	128,2%
Salários/Encargos	(85,5)	(86,4)	1,0%
Outros Ativos e Passivos	17,5	63,4	262,3%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	322,3	264,6	-17,9%
CAPEX	(66,9)	(60,6)	-9,4%
Outras Atividades de Investimentos	(137,1)	0,6	-100,4%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	118,3	204,5	72,8%
Juros pagos/recebidos	(24,7)	(32,4)	31,4%
Variações no Endividamento	(1,7)	(40,3)	2220,7%
Arrendamento Mercantil	(106,2)	(107,9)	1,6%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	(14,3)	23,9	-267,5%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	-	(0,4)	N/A
Pagamento de Aquisições	-	(35,5)	N/A
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	(14,3)	(12,1)	-15,4%

Indicadores Fluxo de Caixa	1T25	1T26	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	75	76	1
Prazo Médio de Pagamento (dias)	60	60	0

A Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 264,6 milhões no trimestre, diminuição de 17,9% comparado com o mesmo período do ano anterior. O primeiro trimestre do ano possui uma geração de caixa operacional sazonalmente menor do que o restante do ano.

No trimestre, o prazo médio de recebimento aumentou 1 dia e o de pagamento ficou estável.

Comentário do Desempenho



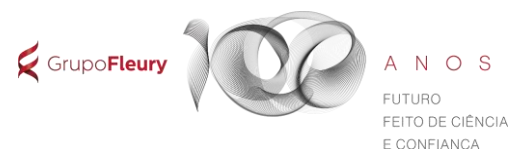
12. Anexos

12.1. Indicadores de Desempenho

	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
DRE									
Receita Bruta	2.055,6	2.136,9	2.133,2	1.994,3	2.188,4	2.197,8	2.378,6	2.238,2	2.410,2
Receita Líquida	1.904,4	1.978,2	1.962,7	1.839,3	2.015,1	2.024,5	2.191,0	2.060,6	2.223,1
COGS	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)	(1.385,8)	(1.443,0)	(1.496,6)	(1.575,1)	(1.570,5)	(1.595,1)
SG&A	(238,0)	(237,9)	(216,9)	(252,6)	(238,9)	(221,1)	(249,5)	(275,4)	(260,3)
EBIT	327,2	329,4	340,1	200,9	333,2	306,9	366,4	214,6	367,8
EBITDA	517,1	522,0	537,4	405,4	547,6	532,1	599,4	455,9	606,0
Resultado Financeiro Líq.	(110,3)	(101,3)	(96,1)	(103,6)	(103,4)	(118,0)	(130,2)	(116,4)	(115,1)
Lucro Líquido	168,0	173,6	190,7	83,9	179,3	152,3	184,9	96,3	201,2
Indicadores de Resultado									
Glosas	-1,0%	-1,0%	-1,4%	-1,3%	-1,4%	-1,4%	-1,4%	-1,4%	-1,3%
Margem Bruta	29,7%	28,7%	28,4%	24,7%	28,4%	26,1%	28,1%	23,8%	28,3%
Margem EBIT	15,9%	15,4%	15,9%	10,1%	15,2%	14,0%	15,4%	9,6%	15,3%
Margem EBITDA	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%	27,2%	26,3%	27,4%	22,1%	27,3%
Taxa Efetiva de IR	-22,4%	-24,5%	-23,5%	-21,4%	-23,5%	-23,5%	-22,8%	-4,3%	-21,8%
Margem Líquida	8,8%	8,8%	9,7%	4,6%	8,9%	7,5%	8,4%	4,7%	9,1%
Dívida Financeira									
Caixa	1.026,2	2.126,9	2.337,4	2.446,0	2.545,3	2.190,8	2.622,4	2.275,0	2.266,6
Dívida Bruta	3.232,3	4.141,0	4.209,9	4.449,5	4.565,0	4.510,8	4.660,7	4.457,8	4.543,5
Dívida Líquida	2.206,2	2.014,0	1.872,5	2.003,5	2.019,7	2.320,0	2.038,3	2.182,8	2.276,9
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,3x	1,0x	1,0x	1,0x	1,1x	1,1x	1,0x	1,0x	1,0x
Rentabilidade e Retorno									
ROIC sem ágio LTM	36,1%	37,5%	37,8%	38,3%	40,0%	38,6%	38,7%	38,9%	39,7%
ROIC LTM ¹	15,3%	15,9%	16,1%	16,4%	16,9%	16,4%	16,5%	16,6%	17,0%
Indicadores de Fluxo de Caixa									
Fluxo de Caixa Operacional	220,0	588,2	558,7	563,6	322,3	487,1	718,5	605,9	264,6
Cash Conversion	42,5%	112,7%	104,0%	139,0%	58,9%	91,5%	119,9%	132,9%	43,7%

¹ Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

Comentário do Desempenho

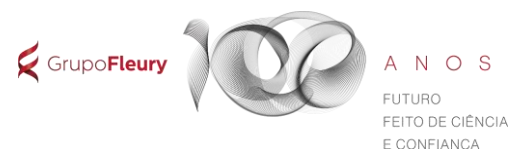
12.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

	31/12/2025	31/03/2026
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	21.772	9.720
Títulos e valores mobiliários	2.140.619	2.140.485
Contas a receber	1.747.166	2.005.869
Estoques	180.702	150.818
Impostos a recuperar	22.863	15.587
IRPJ e CSLL a compensar	225.290	204.296
Outros ativos	83.053	123.563
Total circulante	4.421.465	4.650.338
Realizável a longo prazo		
Títulos e valores mobiliários	112.622	116.348
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.058	8.430
Impostos a Recuperar	1.989	1.989
IRPJ e CSLL a compensar	7.956	7.646
Depósitos judiciais	19.488	23.546
Contas a receber	9.532	7.242
Outros ativos	67.116	64.134
Total do realizável a longo prazo	229.761	229.335
Investimentos	111.772	105.850
Imobilizado	1.379.255	1.355.204
Intangível	5.979.637	5.905.506
Direito de uso	1.098.591	1.079.421
Total não circulante	8.799.016	8.675.316
Total do ativo	13.220.481	13.325.654

	31/12/2025	31/03/2026
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	800.133	733.299
Empréstimos e financiamentos	17.358	10.818
Debêntures	214.745	328.970
Arrendamento	318.732	308.319
Obrigações trabalhistas	407.632	345.296
Obrigações tributárias	59.250	76.505
IRPJ e CSLL a recolher	38.280	12.743
Contas a pagar - aquisições	79.339	43.467
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	291.836	293.863
Outros passivos	18.375	22.476
Total circulante	2.245.680	2.175.756
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	892	701
Debêntures	3.797.474	3.797.664
Arrendamento	922.242	910.562
Imposto de renda e contribuição social	557.540	555.293
Provisão para riscos tributários, trabalhist	180.504	174.320
Parcelamentos tributários	850	850
Contas a pagar - aquisições	348.031	361.874
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	71.000	71.000
Total não circulante	5.878.533	5.872.264
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.603	1.915.603
Lucros retidos	332.450	332.450
Ações em tesouraria	(35.559)	(55.497)
Ajustes de avaliação patrimonial	52.817	52.817
Lucro do exercício	-	201.212
Patrimônio líquido dos controladores	5.001.340	5.182.614
Participação de não controladores	94.928	95.020
Total do patrimônio líquido	5.096.268	5.277.634
Total do passivo e patrimônio líquido	13.220.481	13.325.654

Comentário do Desempenho

12.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

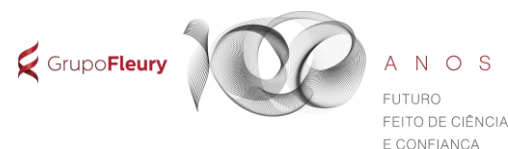
	1T25	1T26
Receita de prestação de serviços	2.015.074	2.223.118
Custo dos serviços prestados	(1.442.955)	(1.595.052)
Lucro Bruto	572.119	628.066
(Despesas) receitas operacionais		
Gerais e administrativas	(196.264)	(208.138)
Despesas comerciais	(41.781)	(46.353)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.411	(700)
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	(2.271)	(5.062)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	333.214	367.813
Receitas financeiras	79.100	80.815
Despesas financeiras	(182.470)	(195.875)
Resultado financeiro	(103.370)	(115.060)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	229.843	252.753
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(46.840)	(54.705)
Diferido	(7.173)	(395)
Lucro líquido do exercício	175.830	197.653
Atribuível aos sócios:		
Controladores	179.286	201.212
Não controladores	(3.456)	(3.559)

12.4. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM 156

	1T25	1T26	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%
Lucro Líquido	179,3	201,2	12,2%
(-) Resultado Financeiro	(103,4)	(115,1)	11,3%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(54,0)	(55,1)	2,0%
(+) Depreciação e Amortização	212,1	233,1	9,9%
(-) Equivalência Patrimonial	2,3	5,1	122,9%
(-) Minoritários	3,5	3,6	3,0%
EBITDA	547,6	606,0	10,7%
Margem EBITDA (% RL)	27,2%	27,3%	08 bps

Comentário do Desempenho

12.5. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	1T25	1T26
Lucro líquido do exercício	175.830	197.653
Itens que não afetam o caixa:		
Imposto de renda e contribuição social	54.013	55.100
Receitas e despesas financeiras	103.368	115.060
Depreciações e amortizações	212.141	233.122
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	2.271	5.062
Incentivo de longo prazo	6.995	6.153
Provisão de riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(6.397)	(15.179)
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	40.946	39.742
Participação nos lucros	25.854	39.654
Outros	44.189	14.037
Fluxo de caixa das atividades operacionais	659.210	690.404
Contas a receber	(195.166)	(298.445)
Estoques	(439)	29.883
Impostos a recuperar	(4.345)	29.069
Depósitos judiciais	(589)	(4.059)
Outros ativos	11.829	(35.273)
Fornecedores	(29.293)	(66.833)
Obrigações trabalhistas	(85.488)	(86.354)
Obrigações tributárias	6.882	30.175
Parcelamentos tributários	(1.344)	569
Outros passivos	5.505	13.027
Total de variação em ativos e passivos	(292.448)	(388.241)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(44.435)	(37.602)
Caixa líquido de atividades operacionais	322.327	264.561
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(66.870)	(60.612)
Títulos e Valores Mobiliários	(113.583)	(3.592)
Pagamentos de adquiridas menos caixa	-	(35.534)
Integralização de capital em controlada	(23.545)	4.169
Caixa líquido de atividades de investimento	(203.998)	(95.569)
Liquidação de financiamentos e debêntures	(77)	(191)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(23.627)	(31.257)
Comissões financeiras e outros	(1.044)	(1.163)
Compras de ações em tesouraria	-	(33.574)
Arrendamentos	(106.173)	(107.922)
Dividendos e Juros sobre capital próprio	-	(391)
Operação risco sacado	(1.660)	(6.546)
Caixa líquido de atividades de financiamento	(132.581)	(181.044)
Aumento (redução) de caixa	(14.252)	(12.052)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	21.788	21.772
No fim do exercício	7.536	9.720
Variação de caixa	(14.252)	(12.052)

Comentário do Desempenho



13.Sobre o Grupo Fleury

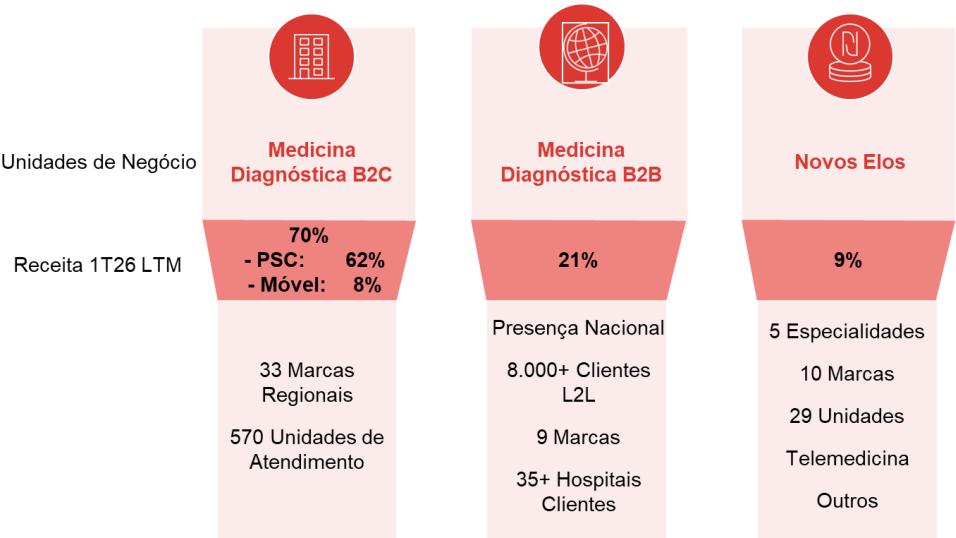
Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 23,2 mil funcionários e 5,2 mil médicos no final de 2025, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



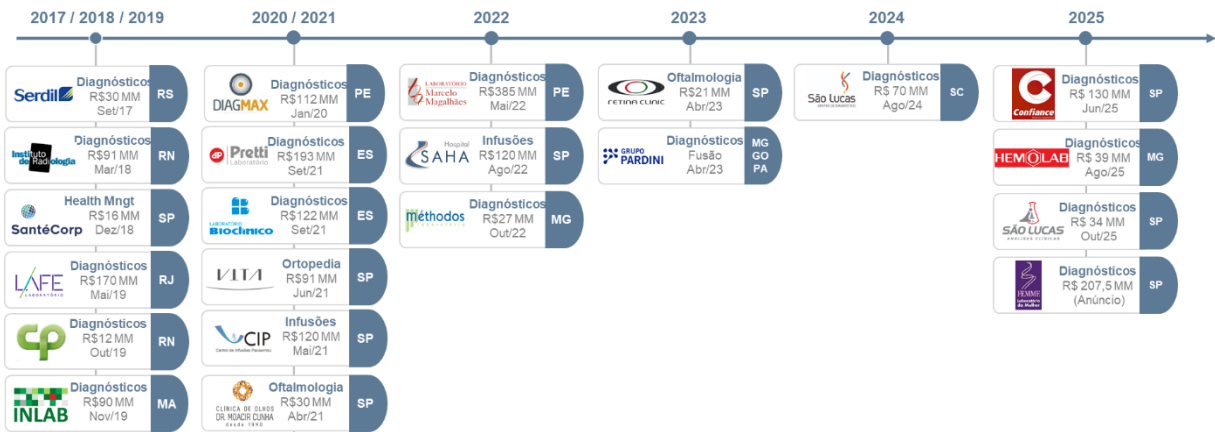
Atuamos em três unidades de negócios, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (lab-to-lab) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Medicina Reprodutiva e Oncologia.

Comentário do Desempenho



Desde 2017, foram concluídas 16 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



Comentário do Desempenho



Sumário

1. Comentário da Administração	3
2. Fleury 100 Anos	4
3. Demonstração do Resultado	7
4. Receita Bruta	8
4.1. Medicina Diagnóstica	8
4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas	8
4.1.2. Volumes e Receita por Exame	9
4.1.3. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais	10
4.2. Novos Elos	10
5. Lucro Bruto	11
6. Despesas Operacionais	11
7. EBITDA	12
8. Resultado Financeiro e Endividamento	12
8.1. Resultado Financeiro	12
8.2. Endividamento	12
9. Lucro Líquido	14
10. Investimentos	14
11. Fluxo de Caixa	15
12. Anexos	16
12.1. Indicadores de Desempenho	16
12.2. Balanço Patrimonial	17
12.3. Demonstrações de Resultado	18
12.4. Conciliação de EBITDA	18
12.5. Demonstrações de Fluxo de Caixa	19
13. Sobre o Grupo Fleury	20

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2026.

1.	Contexto operacional.....	2
2.	Apresentação das demonstrações financeiras	2
3.	Gestão do risco.....	6
4.	Gestão de capital	7
5.	Títulos e valores mobiliários	8
6.	Contas a receber	8
7.	Estoques.....	9
8.	Impostos a recuperar	9
9.	Outros ativos.....	10
10.	Investimentos	10
11.	Imobilizado e intangível	12
12.	Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos	16
13.	Fornecedores	19
14.	Financiamentos	19
15.	Debêntures	19
16.	Obrigações trabalhistas	20
17.	Obrigações e parcelamento tributários.....	21
18.	Contas a pagar – aquisições de empresas	21
19.	Outros passivos	22
20.	Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido	22
21.	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	24
22.	Partes relacionadas	27
23.	Patrimônio líquido	29
24.	Benefícios a empregados	30
25.	Receita de prestação de serviços	31
26.	Custo dos serviços prestados.....	31
27.	Despesas gerais, administrativas e comerciais.....	31
28.	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	32
29.	Resultado financeiro	32
30.	Lucro por ação - controladora.....	32
31.	Informações por segmento de negócios	33
32.	Cobertura de seguros	33
33.	Evento subsequente	34

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas



1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos, fertilidade, infusões, dentre outros.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil como São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Recife, Goiânia, entre outras, com 599 unidades de atendimento além da operação de atendimento móvel, e conta com aproximadamente 25 mil colaboradores e 5 mil médicos.

1.2 Reforma Tributária

Em 2025, a Companhia promoveu relevantes atualizações em seus sistemas e processos internos, para a fase de adaptação prevista na Reforma Tributária do Consumo cuja vigência se iniciou em 1º de janeiro de 2026, com a obrigatoriedade de emissão de documentos fiscais contendo as novas tags relativas à Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e ao Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), com destaque simbólico das alíquotas aplicáveis, sem recolhimento financeiro.

Em janeiro de 2026, foi promulgada a Lei Complementar nº 227/2026, que instituiu de forma definitiva o Comitê Gestor do Imposto sobre Bens e Serviços (CGIBS), entidade pública de caráter técnico-operacional responsável pela administração compartilhada do IBS, incluindo a edição de regulamento único, a uniformização da interpretação da legislação e a arrecadação do tributo.

A criação do CGIBS prevê, ainda, uma estrutura administrativa unificada para a resolução de disputas tributárias relacionadas ao IBS, o que tende a reduzir a complexidade operacional e o custo de conformidade atualmente associados à multiplicidade de legislações estaduais e municipais aplicáveis às atividades da Companhia. A Lei Complementar nº 227/2026 também introduziu alterações relevantes à Lei Complementar nº 214/2025, destacando-se a redução a zero das alíquotas de CBS e IBS aplicáveis a determinados medicamentos, definidos com base em critérios de categorização por tipo de doença, conforme registro sanitário junto à Anvisa, bem como ajustes nas regras de creditamento relacionadas a benefícios concedidos aos empregados. A efetiva operacionalização dessas alterações dependerá de regulamentação complementar, incluindo atos conjuntos a serem editados pelo Ministério da Fazenda e pelo Comitê Gestor do IBS, com participação do Ministério da Saúde.

A Companhia permanece acompanhando de forma sistemática a evolução do arcabouço normativo da Reforma Tributária e adotando as medidas necessárias para assegurar conformidade regulatória, não tendo sido identificados impactos contábeis relevantes no período.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação destas financeiras trimestrais, ao Conselho de Administração em 27 de abril de 2026. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 29 de abril de 2026.

Notas Explicativas



As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo e, participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/03/2026	31/12/2025
Controladas diretas:		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. "Fleury CPMA"	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures "Kortex"	54%	54%
Gênese Análises Genômicas S.A.	55%	55%
Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. "Confiance"	100%	100%
Instituto Hermes Pardini S.A. "Hermes Pardini"	100%	100%
Labclin Laboratório Clínico de Campinas Ltda. "Confiance"	100%	100%
Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda. "Confiance"	100%	100%
Laboratório de Análises Clínicas Ltda. "LSL"	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. "Grupo Moacir"	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. "Grupo Moacir"	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda.	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. "Holding Vita"	67%	67%
Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
HSB - Hugo Silviano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. "Grupo Moacir"	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	95%	95%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. "LPA"	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. "Clínica Dra. Odivânia"	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%

Notas Explicativas



Retina Clinic - Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A. (a)	-	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. "Investida 100% de Holding Vita"	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Croma Oncologia S.A.	33%	33%

(a) Incorporada em 25 de março de 2026 por Instituto Hermes Pardini S.A.

Principais atividades:

Saha: centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha e Retina Clinic: centro de serviços de oftalmologia;

CPC, Pretti, Bioclínico, Méthodos, Confiance, LSL e Hemolab: laboratórios de análises clínicas;

Croma: procedimentos oncológicos, exames diagnósticos, cirurgias e terapias avançadas;

Fleury CPMA, Grupo IRN, CEMED, LPA, Padrão e São Lucas: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade e infusões;

Gênesis: soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica.

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, diagnóstico por imagem e apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

Vita: consultas, fisioterapia e cirurgias ortopédicas.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas não vigentes com impacto significativo nestas Demonstrações Financeiras. As normas e interpretações abaixo estão em avaliação e serão aplicadas conforme suas vigências.

i) Normas IFRS S1 e S2

Em linha com a Resolução CVM nº 193/2023 e a Resolução CVM nº 227/2025, que incorporam ao arcabouço regulatório brasileiro os requisitos de divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e à mudança do clima, em alinhamento às normas IFRS S1 (Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade) e IFRS S2 (Divulgações Relacionadas ao Clima), a Companhia iniciou, no primeiro trimestre de 2026, a estruturação dos processos necessários para atendimento às novas exigências de divulgação relacionadas a riscos e oportunidades de sustentabilidade. Essas normas têm como objetivo estabelecer um padrão global para a apresentação de informações de sustentabilidade que possam impactar o desempenho financeiro e a capacidade de geração de valor da entidade no curto, médio e longo prazo.

Ao longo do trimestre, a Administração realizou diagnóstico preliminar abrangendo governança, estratégia, gestão de riscos e disponibilidade de dados, com o intuito de identificar lacunas e definir planos de adequação às

Notas Explicativas



novas diretrizes. Nesse estágio, não foram identificados impactos materiais sobre as demonstrações financeiras, uma vez que as IFRS S1 e S2 não alteram métodos de reconhecimento ou mensuração contábil, mas sim os requisitos de divulgação.

A Administração continuará acompanhando a evolução regulatória e aprimorando seus processos internos de reporte, com o objetivo de assegurar que as divulgações exigidas pelas IFRS S1 e IFRS S2 sejam apresentadas de forma completa e consistente a partir do encerramento do exercício de 2026.

ii) Norma CPC 51/IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A Companhia conduz um processo de avaliação de forma diligente e estruturada com o propósito de garantir total aderência às exigências da norma, conforme vigência em 1º de janeiro de 2027.

Mensuração e hierarquia do valor justo

A Companhia segue o CPC 46/IFRS 13 para mensurar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros, classificando as mensurações conforme a hierarquia abaixo:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos – Consolidado

	31/03/2026		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos Financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	9.720	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	2.256.833	-
Outros créditos opção de compra	-	-	30.565
Ativos Financeiros	9.720	2.256.833	30.565
Arrendamento	(1.218.881)	-	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(1.538)	-	-
Risco sacado	(9.981)	-	-
Debêntures	-	(4.126.634)	-
Contas a pagar - aquisições de empresas	(393.509)	(11.832)	-
Passivos Financeiros	(1.623.909)	(4.138.466)	-
Em 31 de março de 2026	(1.614.189)	(1.881.633)	30.565
Em 31 de dezembro de 2025	(1.653.662)	(1.770.138)	30.916

Notas Explicativas



Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

3. Gestão do risco

O Grupo Fleury está exposto a um conjunto abrangente de riscos que podem afetar o alcance de seus objetivos estratégicos, operacionais, financeiros, regulatórios, ambientais e de sustentabilidade. Esses riscos englobam, entre outros, aspectos relacionados ao posicionamento estratégico e comercial, relacionamento com clientes e médicos, segurança do paciente, gestão de pessoas, tecnologia da informação e cibersegurança, continuidade do negócio, cadeia de suprimentos, governança, compliance, direitos humanos, mudanças climáticas e saúde financeira em diferentes cenários macroeconômicos.

Os riscos são inerentes às atividades do Grupo e são identificados, avaliados, monitorados e mitigados no contexto do seu Sistema de Gestão de Riscos Corporativos, por meio de políticas, processos e controles internos, supervisionados pela Administração e acompanhados periodicamente por instâncias de governança apropriadas.

No âmbito financeiro, o Grupo está particularmente exposto a riscos de mercado, incluindo variações em taxas de juros, câmbio, crédito e liquidez, cujos aspectos e exposições principais, conforme CPC 40 (IFRS7), são detalhados a seguir:

a) Riscos financeiros e de mercado

Risco de taxa de juros

A Companhia possui títulos de dívida (Debêntures e financiamentos) contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições principalmente através do CDI e IPCA/IBGE. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

i. Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável, foi utilizada a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), em 31 de março de 2026. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma redução nessa taxa de 1,0 p.p. e 2,15 p.p. ao ano, respectivamente, conforme projeções do boletim Focus.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	14,65%	13,65%	12,50%
Aplicações financeiras – Títulos e valores mobiliários	2.256.833	330.626	308.058	282.104
Debêntures	(4.126.634)	(604.552)	(563.286)	(515.829)
Contas a pagar - aquisições de empresas	(405.341)	(59.382)	(55.329)	(50.668)
Exposição líquida em CDI	(2.275.142)	(333.308)	(310.557)	(284.393)

Notas Explicativas



Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantêm em instituições financeiras representadas por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 31 de março de 2026	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	4.126.634	5.885.589	688.717	1.243.313	3.362.888	590.671
Arrendamento	1.218.881	1.692.048	414.062	304.455	519.475	454.056
Fornecedores	733.299	733.299	733.299	-	-	-
Contas a pagar – aquisições empresas	405.341	532.120	43.271	98.136	169.280	221.432
Outros passivos	22.476	22.476	22.476	-	-	-
Risco sacado	9.981	9.981	9.981	-	-	-
Financiamentos	1.538	1.703	904	799	-	-
	6.518.150	8.877.216	1.912.710	1.646.703	4.051.643	1.266.159

O risco de liquidez também considera o cumprimento dos covenants descritos na Nota 15.

Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 31 de março de 2026 é de R\$ 3.390, o derivativo líquido desta operação é de R\$ 140.

4. Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado:

	31/03/2026	31/12/2025
Debêntures e financiamentos, exceto risco sacado	4.128.172	4.013.942
Contas a pagar – aquisições de empresas	405.341	427.370
Risco sacado	9.981	16.527
Caixa e equivalentes de caixa	(9.720)	(21.772)
Títulos e valores mobiliários	(2.256.833)	(2.253.241)
Dívida líquida	2.276.941	2.182.826
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	2.193.389	2.135.018
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	1,04	1,02

(*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses)

Notas Explicativas



Em 31/03/2026, o índice Dívida Líquida/EBITDA LTM da Companhia foi de 1,04 frente a um limite contratual típico de $\leq 3,0$, o que representa ampla folga e ausência de descumprimentos na data-base. A Administração monitora continuamente esses indicadores.

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	1.588.654	1.550.994	2.256.469	2.228.024
Kortex - Venture Capital	41.536	42.652	364	962
CDB	-	24.255	-	24.255
Total	1.630.190	1.617.901	2.256.833	2.253.241
Circulante	1.505.737	1.495.042	2.140.485	2.140.619
Não circulante	124.453	122.859	116.348	112.622

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 100,75% do CDI no 1º trimestre de 2026 (102,29% ano de 2025).

a) Mapa de movimentação do saldo de TVM

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	1.617.901	1.986.763	2.253.241	2.424.173
Aplicação	737.958	3.181.572	1.287.965	5.544.138
Incorporações / Combinações de negócios	-	121.024	-	3.347
Rendimentos	53.021	249.983	74.973	324.738
Resgate	(778.690)	(3.921.441)	(1.359.346)	(6.043.155)
Total	1.630.190	1.617.901	2.256.833	2.253.241

6. Contas a receber

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Valores faturados	894.784	828.475	1.412.659	1.319.165
Valores a faturar	300.303	182.328	672.688	494.938
	1.195.087	1.010.803	2.085.347	1.814.103
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(35.479)	(25.170)	(72.236)	(57.405)
Total	1.159.608	985.633	2.013.111	1.756.698
Circulante	1.159.608	985.633	2.005.869	1.747.166
Não circulante	-	-	7.242	9.532

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de março de 2026, a concentração dos dez principais clientes é de 52,43% do total da carteira (52,32% em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas



b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	1.033.040	879.006	1.839.480	1.591.865
Vencidos				
Até 120 dias	92.134	78.558	136.237	136.867
121 a 360 dias	55.646	47.262	84.768	70.925
Acima 361 dias	14.267	5.977	24.862	14.446
Total	1.195.087	1.010.803	2.085.347	1.814.103

c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	(25.170)	(47.416)	(57.405)	(82.874)
Adições de glosas líquidas de reversões - NE 25	(25.846)	(27.309)	(32.391)	(31.623)
Adições de inadimplência líquidas de reversões - NE 28	(2.313)	(1.951)	(4.111)	(4.858)
Baixas líquida de títulos incobráveis	17.850	42.789	21.671	52.347
Saldo no fim do período	(35.479)	(33.887)	(72.236)	(67.008)

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
"Kits" para diagnósticos	24.055	27.614	77.125	93.752
Material de enfermagem e coleta	17.440	18.760	30.392	32.167
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	13.465	19.382	20.593	27.178
Materiais auxiliares para laboratório	10.442	12.436	14.110	17.410
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.565	4.216	9.528	10.066
Mercadoria para revenda	-	-	2.223	2.942
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.388	1.307
Subtotal	68.967	82.408	155.359	184.822
Saldo no início do exercício	(2.548)	(3.606)	(4.120)	(5.061)
Provisões	(707)	(1.675)	(1.418)	(2.882)
Baixas/reversão	675	2.733	997	3.823
(-) Provisão para perda	(2.580)	(2.548)	(4.541)	(4.120)
Total	66.387	79.860	150.818	180.702

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ E CSLL (a)	185.088	207.227	211.942	233.246
PIS E COFINS	913	6.536	7.364	13.799
ISS	3.843	5.011	6.620	7.527
ICMS	-	-	2.234	2.345
INSS	1.086	790	1.358	1.181
Total	190.930	219.564	229.518	258.098
Circulante	190.930	219.564	219.883	248.153
Não circulante	-	-	9.635	9.945

(a) Refere-se a antecipações de impostos que serão realizadas, de forma majoritária no próximo 12 meses, conforme legislação.

Notas Explicativas



9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas (a)	64.574	10.923	77.283	14.890
Custos com obtenção de contratos (b)	35.931	37.584	35.931	37.584
Adiantamento a fornecedores	18.247	14.885	31.584	48.202
Ativo financeiro - Opção de compra Vita	-	-	30.565	30.916
Créditos de funcionários/folha de pagamento	1.995	4.752	5.006	8.660
Precatórios	-	-	2.484	2.484
Outros créditos a receber	7.193	23.034	4.844	7.433
Total	127.940	91.178	187.697	150.169
Circulante	96.881	57.515	123.563	83.053
Não circulante	31.059	33.663	64.134	67.116

(a) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros, IPTU, fianças e gás hélio, apropriadas na competência.

(b) Referem-se a acordos de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

Os saldos não circulantes em 31 de março de 2026 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2027	9.097	11.607
2028	8.859	8.859
Após 2029	13.103	43.668
Total	31.059	64.134

10. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Controlada direta/indireta	4.605.610	4.475.296	-	-
Investidas do Fundo Kortex	-	-	77.123	77.216
Croma Oncologia	14.956	20.018	14.956	20.018
Prontmed	8.826	8.826	8.826	8.826
Outras participações	5.092	5.092	4.945	5.712
Total	4.634.484	4.509.232	105.850	111.772

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Part. capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado período
Grupo Hermes Pardini	31/03/2026	100%	738.089	1.738.290	59.279
	31/12/2025	100%	738.089	1.679.011	240.296
Fleury CPMA	31/03/2026	100%	1.021.594	1.034.572	15.449
	31/12/2025	100%	1.021.594	1.020.548	39.064
Saha	31/03/2026	100%	52.535	38.063	(4.127)
	31/12/2025	100%	52.535	42.190	(2.717)
Genesis	31/03/2026	55%	147.890	70.026	(9.030)
	31/12/2025	55%	130.992	62.159	(24.125)
Métodos	31/03/2026	100%	2.336	11.393	2.246
	31/12/2025	100%	2.336	9.147	6.818
Confiance	31/03/2026	100%	5.395	17.774	8.042
	31/12/2025	100%	5.395	9.732	10.405
LSL	31/03/2026	100%	1.000	2.549	534
	31/12/2025	100%	1.000	2.014	1.179

Notas Explicativas



Movimentação dos saldos de investimentos:

Controladora – Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2025	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Realização mais e menos valia	Aquisição	Outros (a)	Saldo em 31/03/2026
Grupo Hermes Pardini	3.132.025	-	59.279	(2.316)	-	42.652	3.231.640
Fleury CPMA	989.000	-	15.449	-	-	-	1.004.449
Confiance	136.356	-	8.042	1	2.799	(2)	147.196
Saha	112.082	-	(4.127)	(59)	-	428	108.324
Genesis	35.155	10.557	(4.967)	-	-	-	40.745
Métodos	34.666	-	2.246	(34)	-	(174)	36.704
LSL	36.012	-	534	9	-	(3)	36.552
Croma Oncologia	20.018	-	(5.062)	-	-	-	14.956
Prontmed	8.826	-	-	-	-	-	8.826
Outros	5.092	-	-	-	-	-	5.092
Total	4.509.232	10.557	71.394	(2.399)	2.799	42.901	4.634.484

(a) Refere-se principalmente, a reclassificação do passivo diferido, decorrente da realização sobre mais valia.

Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2025	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Outras Mov.(b)	Saldo em 31/03/2026
Kortex	Diversos	77.216	2.172	-	(2.265)	77.123
Fleury S.A.	Croma Oncologia	20.018	-	(5.062)	-	14.956
Fleury S.A.	Prontmed	8.826	-	-	-	8.826
Fleury S.A.	Outros	5.712	-	-	(767)	4.945
		111.772	2.172	(5.062)	(3.032)	105.850

(b) Referem-se essencialmente a atualizações de valor justo em investidas Kortex.

Notas Explicativas



11. Imobilizado e intangível

a) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2026	31/12/2025
Máquinas e equipamentos	10	1.052.084	(637.164)	414.920	424.476
Benfeitorias e instalações	17	1.097.153	(850.799)	246.354	257.578
Expansão em andamento	-	86.927	-	86.927	78.039
Imóveis e terrenos	2	41.395	(8.815)	32.580	32.695
Outros (a)	11	205.908	(165.902)	40.006	39.759
Total		2.483.467	(1.662.680)	820.787	832.547

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2026	31/12/2025
Máquinas e equipamentos	10	1.816.995	(1.118.192)	698.803	716.597
Benfeitorias e instalações	17	1.474.647	(1.032.362)	442.285	452.460
Expansão em andamento	-	94.979	-	94.979	89.018
Imóveis e terrenos	2	46.286	(11.822)	34.464	34.629
Outros (a)	11	355.193	(270.520)	84.673	86.551
Total		3.788.100	(2.432.896)	1.355.204	1.379.255

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas



b) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass./Transf.	Saldo Líquido 31/03/2026
Máquinas e equipamentos	424.476	-	(126)	(17.711)	8.281	414.920
Benfeitorias e instalações	257.578	-	(358)	(22.060)	11.194	246.354
Expansão em andamento	78.039	31.707	(48)	-	(22.771)	86.927
Imóveis e terrenos	32.695	-	-	(115)	-	32.580
Outros (a)	39.759	-	(103)	(3.005)	3.355	40.006
Total	832.547	31.707	(635)	(42.891)	59	820.787

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass./ Transf.	Saldo Líquido 31/03/2025
Máquinas e equipamentos	409.988	-	(217)	(16.351)	18.376	411.796
Benfeitorias e instalações	282.134	-	-	(20.739)	7.169	268.564
Expansão em andamento	64.899	17.951	-	-	(25.057)	57.793
Imóveis e terrenos	33.158	-	-	(116)	-	33.042
Outros (a)	33.649	-	-	(2.586)	4.231	35.294
Total	823.828	17.951	(217)	(39.792)	4.719	806.489

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Saldo Líquido 31/12/2025	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/03/2026
Máquinas e equipamentos	716.597	4.626	185	(31.936)	9.331	698.803
Benfeitorias e instalações	452.460	1.586	(362)	(28.261)	16.862	442.285
Expansão em andamento	89.018	35.771	(85)	-	(29.725)	94.979
Imóveis e terrenos	34.629	-	-	(165)	-	34.464
Outros (a)	86.551	272	(102)	(5.642)	3.594	84.673
Total	1.379.255	42.255	(364)	(66.004)	62	1.355.204

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass./ Transf.	Saldo Líquido 31/03/2025
Máquinas e equipamentos	728.479	3.377	(318)	(35.443)	21.174	717.269
Benfeitorias e instalações	445.707	989	(231)	(25.528)	14.189	435.126
Expansão em andamento	87.713	31.717	(96)	-	(36.417)	82.917
Imóveis e terrenos	35.478	-	-	(165)	1	35.314
Outros (a)	77.688	790	(43)	(5.413)	4.718	77.740
Total	1.375.065	36.873	(688)	(66.549)	3.665	1.348.366

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas



c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2026	31/12/2025
Ágio rentabilidade futura	-	1.984.897	(44.413)	1.940.484	1.941.835
Licenças e softwares desenvolvidos	20	1.171.277	(929.369)	241.908	266.044
Marcas e patentes	7	137.541	(11.400)	126.141	126.215
Projetos de TI em andamento	-	23.541	-	23.541	44.614
Produtos des. internamente	-	4.781	-	4.781	4.579
Ponto comercial	10	2.732	(325)	2.407	2.504
Total		3.324.769	(985.507)	2.339.262	2.385.791

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2026	31/12/2025
Ágio rentabilidade futura	-	4.489.247	(44.413)	4.444.834	4.443.325
Marcas e patentes	7	791.577	(28.412)	763.165	764.742
Licenças e softwares desenvolvidos	20	1.493.507	(1.145.185)	348.322	385.156
Contratos de clientes	10	553.932	(276.806)	277.126	285.310
Projetos de TI em andamento	-	32.676	-	32.676	60.712
Pontos comerciais	10	41.572	(15.538)	26.034	27.103
Produtos des. internamente	20	17.178	(3.829)	13.349	13.289
Total		7.419.689	(1.514.183)	5.905.506	5.979.637

Notas Explicativas



d) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo Líquido 31/12/2025	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Saldo Líquido 31/03/2026
Ágio rentabilidade futura	1.941.835	-	(1.351)	-	-	1.940.484
Licenças e softwares desenvolvidos	266.044	-	(3.438)	(56.824)	36.126	241.908
Marcas e patentes	126.215	-	-	(74)	-	126.141
Projetos de TI em andamento	44.614	15.349	(35)	-	(36.387)	23.541
Produtos des. internamente	4.579	-	-	-	202	4.781
Ponto comercial	2.504	-	-	(97)	-	2.407
Total	2.385.791	15.349	(4.824)	(56.995)	(59)	2.339.262

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Saldo em 31/03/2025
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	1.773.279
Licenças e softwares desenvolvidos	209.048	-	(15)	(41.340)	62.045	229.738
Marcas e patentes	79.986	-	-	(74)	-	79.912
Projetos de TI em andamento	116.539	21.918	-	-	(66.764)	71.693
Produtos des. internamente	4.416	-	-	-	-	4.416
Total	2.183.268	21.918	(15)	(41.414)	(4.719)	2.159.037

Consolidado	Saldo Líquido 31/12/2025	Combinação de negócios (a)	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Saldo Líquido 31/03/2026
Ágio rentabilidade futura	4.443.325	2.904	-	(1.395)	-	-	4.444.834
Marcas e patentes	764.742	(105)	-	(560)	(912)	-	763.165
Licenças e softwares desenvolvidos	385.156	-	2.319	(4.774)	(77.912)	43.533	348.322
Contratos de clientes	285.310	-	-	-	(8.184)	-	277.126
Projetos de TI em andamento	60.712	-	16.038	(34)	-	(44.040)	32.676
Pontos comerciais	27.103	-	-	-	(1.069)	-	26.034
Produtos des. internamente	13.289	-	-	(65)	(320)	445	13.349
Total	5.979.637	2.799	18.357	(6.828)	(88.397)	(62)	5.905.506

(a) Remensuração dos ativos líquidos da aquisição de Confiance.

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Saldo em 31/03/2025
Ágio rentabilidade futura	4.268.342	-	-	-	-	4.268.342
Marcas e patentes	741.675	-	-	(97)	-	741.578
Contratos de clientes	318.627	-	-	(8.985)	-	309.642
Licenças e softwares desenvolvidos	344.356	7.588	(59)	(59.429)	68.982	361.438
Projetos de TI em andamento	145.232	22.386	-	-	(72.837)	94.781
Pontos comerciais	31.345	-	-	(1.069)	-	30.276
Produtos des. internamente	13.954	23	-	(360)	190	13.807
Contrato de não competição	1	-	-	(1)	-	-
Total	5.863.532	29.997	(59)	(69.941)	(3.665)	5.819.864

Notas Explicativas



12. Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

a) Composição ativo de direito de uso

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2026	31/12/2025
Imóveis	13	1.388.127	(764.682)	623.445	634.487
Máquinas e equipamentos	20	131.880	(91.758)	40.122	49.117
Equipamentos informática	25	53.673	(41.771)	11.902	11.968
Veículos	50	29.875	(21.711)	8.164	7.136
Total		1.603.555	(919.922)	683.633	702.708

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2026	31/12/2025
Imóveis	13	1.972.853	(1.065.350)	907.503	922.137
Máquinas e equipamentos	20	354.949	(216.398)	138.551	142.721
Equipamentos informática	25	82.270	(58.593)	23.677	24.570
Veículos	50	54.275	(44.585)	9.690	9.163
Total		2.464.347	(1.384.926)	1.079.421	1.098.591

Notas Explicativas



b) Movimentação

i) Ativo direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/03/2026
Imóveis	634.487	24.232	(170)	(35.104)	623.445
Máquinas e equipamentos	49.117	647	(896)	(8.746)	40.122
Equipamentos informática	11.968	1.280	-	(1.346)	11.902
Veículos	7.136	2.056	-	(1.028)	8.164
Total	702.708	28.215	(1.066)	(46.224)	683.633

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/03/2025
Imóveis	658.866	26.142	1.015	(1.847)	(31.900)	652.276
Máquinas e equipamentos	64.347	-	-	-	(7.765)	56.582
Equipamentos informática	16.315	388	-	-	(1.926)	14.777
Veículos	1.298	-	-	-	(453)	845
Total	740.826	26.530	1.015	(1.847)	(42.044)	724.480

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/03/2026
Imóveis	922.137	39.844	8.201	(7.383)	(55.296)	907.503
Máquinas e equipamentos	142.721	12.607	2.612	(1.167)	(18.222)	138.551
Equipamentos informática	24.570	2.142	(62)	-	(2.973)	23.677
Veículos	9.163	2.056	701	-	(2.230)	9.690
Total	1.098.591	56.649	11.452	(8.550)	(78.721)	1.079.421

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/03/2025
Imóveis	965.596	32.838	1.894	(2.051)	(51.530)	946.747
Máquinas e equipamentos	131.603	14.944	29.814	(367)	(18.938)	157.056
Equipamentos informática	31.943	618	(19)	-	(3.262)	29.280
Veículos	9.501	244	(432)	-	(1.921)	7.392
Total	1.138.643	48.644	31.257	(2.418)	(75.651)	1.140.475

Notas Explicativas



ii) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	793.878	838.782	1.240.974	1.286.491
Novos contratos	28.215	182.394	56.649	307.232
Realização ajuste a valor presente	18.099	78.400	27.404	118.621
Renegociações	-	1.015	11.452	22.874
Combinação de negócios	-	-	-	8.406
Baixa	(1.658)	(60.796)	(9.676)	(70.032)
Amortização juros	(18.099)	(78.417)	(27.404)	(118.639)
Amortização principal	(46.580)	(180.606)	(80.518)	(313.979)
Incorporação de empresas	-	13.106	-	-
Saldo no fim do período	773.855	793.878	1.218.881	1.240.974

c) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Até 1 ano	238.343	254.311	402.236	416.429
Acima de 1 ano	896.720	912.827	1.289.812	1.313.259
	1.135.063	1.167.138	1.692.048	1.729.688
(-) Encargos financeiros futuros	(361.208)	(373.260)	(473.167)	(488.714)
Valor presente dos pagamentos mínimos	773.855	793.878	1.218.881	1.240.974
Circulante	178.294	190.699	308.319	318.732
Não circulante	595.561	603.179	910.562	922.242

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2026 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2027	104.729	184.083
2028	96.739	182.501
2029 em diante	394.093	543.978
Total	595.561	910.562

d) Taxa de Desconto

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de março de 2026 são de 9,04% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos , 9,09% com vencimento entre 6 e 10 anos e 8,99% com vencimento de mais de 10 anos.

e) Impacto no resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Depreciação do direito de uso	46.224	42.044	78.721	75.651
Apropriação de juros dos arrendamentos	18.099	19.920	27.404	29.750
Resultado de baixa no período	592	78	1.126	125

Notas Explicativas



13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	312.953	332.075	645.980	688.992
Fornecedores serviços médicos	53.141	53.540	86.280	110.081
Fornecedores estrangeiros	906	66	1.039	1.060
Total	367.000	385.681	733.299	800.133

14. Financiamentos

O Grupo Fleury mantém operações de risco sacado contratados com o Banco Itaú. Em 31 de março de 2026, o saldo a pagar na Controladora, decorrente desta operação totalizava R\$7.911 (R\$ 14.528 em dezembro de 2025) e R\$ 9.981 (R\$ 16.527 em dezembro de 2025) no Consolidado. Os fluxos de caixa decorrentes desta operação são classificados como atividades de financiamento na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

No Consolidado, a movimentação dos financiamentos é a que segue:

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Novas operações	Saldo em 31/03/2026
Risco sacado	16.527	-	-	(22.624)	16.078	9.981
FINEP	1.723	38	(32)	(191)	-	1.538
Total	18.250	38	(32)	(22.815)	16.078	11.519
Circulante	17.358					10.818
Não circulante	892					701

15. Debêntures

a) Composição

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão – 1ª Série	1.000	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão – 2ª série	1.000	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000
10ª Emissão – 1ª Série	1.000	562.500	out-29	CDI + 0,45% a.a.	562.500
10ª Emissão – 2ª série	1.000	562.500	out-31	CDI + 0,55% a.a.	562.500

As debêntures foram realizadas por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação simples. Os montantes captados pelas emissões de debêntures serão utilizados para fortalecer o capital de giro, manter a estratégia de caixa, alongar o perfil de dívida e financiar os investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Notas Explicativas



Moeda nacional – R\$	31/12/2025	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	31/03/2026
5ª Emissão – 2ª Série	201.201	7.467			208.668
6ª Emissão – 3ª Série	404.969	14.479	(31.224)		388.224
7ª Emissão – 1ª Série	360.303	13.505			373.808
7ª Emissão – 2ª Série	360.438	13.689			374.127
8ª Emissão – Série única	514.292	19.124			533.416
9ª Emissão – 1ª Série	508.667	18.055			526.722
9ª Emissão – 2ª série	508.740	18.210			526.950
10ª Emissão – 1ª Série	578.403	20.386			598.789
10ª Emissão – 2ª série	578.514	20.534			599.048
Custo de transação	(3.308)			190	(3.118)
Total	4.012.219	145.449	(31.224)	190	4.126.634
Circulante	214.745				328.970
Não Circulante	3.797.474				3.797.664

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante, em 31 de março de 2026, estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	8ª Emissão Série única	9ª Emissão 1ª Série	9ª Emissão 2ª Série	10ª Emissão 2ª Série	10ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2027	100.000	-	350.000	-	250.000	-	-	-	-	700.000
2028	-	375.000	-	-	250.000	250.000	-	281.250	-	1.156.250
2029	-	-	-	350.000	-	250.000	-	281.250	-	881.250
2030	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
2031	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
Total	100.000	375.000	350.000	350.000	500.000	500.000	500.000	562.500	562.500	3.800.000

b) Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro: Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) - LTM (*last twelve months*) - menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 31 de março de 2026, o Grupo Fleury está adimplente com este índice financeiro, e demais cláusulas de covenants.

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 16 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

16. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão de férias e encargos	88.098	88.814	155.851	157.312
Salários e encargos sociais a recolher	52.101	34.242	94.084	64.871
Provisão participação nos resultados	28.633	68.966	40.276	98.995
Provisão assistência médica	29.881	25.523	29.881	25.523
Comissão e bônus	13.317	44.325	19.131	50.390
Provisão horas extras	753	3.227	1.729	6.726
Outros	2.255	1.385	4.344	3.815
Total	215.038	266.482	345.296	407.632

Notas Explicativas

17. Obrigações e parcelamento tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ISS s/ faturamento	24.687	19.561	50.891	43.932
PIS/COFINS s/ faturamento	5.414	149	11.575	2.891
PIS, COFINS e CSRF	4.145	3.530	6.773	6.398
IRRF	1.756	1.719	3.230	3.315
INSS retido	1.396	1.420	1.891	1.923
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	537	-	537	-
Outros	2.139	1.485	2.458	1.641
Total	40.074	27.864	77.355	60.100
Circulante	40.074	27.864	76.505	59.250
Não circulante	-	-	850	850

18. Contas a pagar – aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo CDI e IPCA/IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saha	120.453	117.164	120.453	117.164
Marcelo Magalhães	42.872	42.250	42.872	42.250
Vita	-	-	35.128	35.258
Confiance	29.350	25.909	29.350	25.909
São Lucas	26.756	27.353	26.756	27.353
LPA	-	-	21.827	21.107
CIP	16.960	16.276	16.960	16.276
Bioclínico	-	-	13.841	13.384
IACS	-	-	11.832	11.160
Pretti	-	-	11.376	11.000
Hemolab	-	-	10.998	12.438
LSL	10.877	10.910	10.877	10.910
Moacir	-	-	10.026	9.695
Retina	-	-	9.318	9.011
Lafe (a)	-	-	8.035	7.259
APC (a)	-	-	5.230	5.047
Ecorad	5.141	5.245	5.141	5.245
Outros (a)	2.126	25.846	15.321	46.904
Total	254.535	270.953	405.341	427.370
Circulante	5.037	30.286	43.467	79.339
Não circulante	249.498	240.667	361.874	348.031

(a) Parte do montante descrito nestas linhas está retido dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 5).

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas



	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	270.953	113.191	427.370	344.383
Aquisições de empresas	2.799	159.784	2.799	198.395
Atualização	6.956	20.830	11.917	38.646
Pagamentos	(25.669)	(130.865)	(35.534)	(167.367)
Incorporação	-	107.200	-	-
Outros	(504)	813	(1.211)	13.313
Total	254.535	270.953	405.341	427.370

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2027	32.674	83.973
2028	49.241	56.909
Após 2029	167.583	220.992
Total	249.498	361.874

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento de clientes	4.000	1.046	14.724	10.842
Saldos a pagar operadoras	3.491	3.372	3.510	5.364
Outros	49	3.277	4.242	2.169
Total	7.540	7.695	22.476	18.375

20. Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	32.771	33.093	(322)	47.021	48.211	(1.190)
Diferença fiscal x contábil - depreciação	47.799	47.745	54	47.799	47.745	54
Provisão para riscos judiciais	20.388	22.592	(2.204)	32.376	33.616	(1.240)
Atualização - Contas a pagar aquisições	17.055	17.228	(173)	34.959	35.263	(304)
Provisão de participação nos lucros	9.735	23.449	(13.714)	13.495	32.673	(19.178)
Prejuízo fiscal	-	-	-	30.890	29.021	1.869
Perdas com glosas e inadimplência	12.063	9.324	2.739	24.870	21.181	3.689
Provisões trabalhistas	12.809	14.763	(1.954)	18.751	21.057	(2.306)
Provisão incentivos de longo prazo	3.686	11.624	(7.938)	4.448	13.215	(8.767)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(560.873)	(550.064)	(10.809)	(733.360)	(719.359)	(14.001)
Mais/Menos-valia em aquisição de controlada	(628)	41.500	(42.128)	(108.422)	(109.570)	1.148
Linearização da taxa efetiva	39.617	-	39.617	39.617	-	39.617
Outros	1.244	1.041	203	693	465	228
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(364.334)	(327.705)	(36.629)	(546.863)	(546.482)	(381)

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:	Controladora	Consolidado
Saldo inicial	(327.705)	(546.482)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	6.273	(395)
Impacto de incorporação – não afeta o resultado	(42.902)	14
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(364.334)	(546.863)

Notas Explicativas



Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 31 de março de 2026:

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
Laboratório Padrão S.A.	1.972			1.972
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	926			926
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	1.204			1.204
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	318			318
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	789			789
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	795			795
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	479			479
Laboratório Pretti Ltda.	278			278
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	448			448
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	217			217
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	289			289
Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda.	255			255
Outras empresas	460			460
Subtotal do ativo	8.430			8.430
Fleury S.A.	231.674	(596.008)	(364.334)	(364.334)
Combinação de negócios – CPC 15	916	(71.912)	-	(70.996)
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	43.559	(120.284)	-	(76.725)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	46.611	(89.849)	-	(43.238)
Subtotal do ativo e passivo	322.760	(878.053)	(364.334)	(555.293)
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	331.190	(878.053)	(364.334)	(546.863)

No Consolidado, este saldo tem o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	168.673
Acima de 12 meses	162.517
Total	331.190

a) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes IRPJ e CSLL	210.849	186.029	252.753	229.843
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(71.689)	(63.250)	(85.936)	(78.146)
Créditos tributários não constituídos (a)	-	-	(5.189)	(5.218)
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(1.839)	375	(3.069)	482
Equivalência patrimonial	24.274	27.736	(1.721)	(772)
Ajustes empresa lucro presumido	-	-	1.198	1.245
Efeito Linearização da taxa efetiva	39.617	28.396	39.617	28.396
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(9.637)	(6.743)	(55.100)	(54.013)
Corrente	(15.910)	(7.315)	(54.705)	(46.840)
Diferido	6.273	572	(395)	(7.173)

Taxa efetiva - %

4,57%

3,63%

21,80%

23,50%

(a) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL não constituídos no período porque não apresentam projeção de realização conforme CPC 32.

Notas Explicativas



21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	34.946	36.464	52.047	51.760
Cíveis	13.682	13.236	37.210	36.515
Tributários	11.336	16.747	27.411	32.531
Subtotal	59.964	66.447	116.668	120.806
Passivo contingente (CPC15)	-	-	94.260	102.727
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(36.608)	(38.949)	(36.608)	(43.029)
Total	23.356	27.498	174.320	180.504
Depósitos judiciais (ativos não circulantes)	(11.245)	(11.131)	(23.546)	(19.488)

b) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2025	Adição/ Reversão	Reclass. /Pagts	Atual. mo- netária	Saldo em 31/03/2026
Trabalhistas	51.760	(685)	(239)	1.211	52.047
Cíveis	36.515	(594)	(185)	1.474	37.210
Tributários	32.531	(5.630)	(3)	513	27.411
Subtotal	120.806	(6.909)	(427)	3.198	116.668
Passivo contingente (CPC15)	102.727	(8.270)	(197)	-	94.260
Depósitos Judiciais	(43.029)	(48)	7.600	(1.131)	(36.608)
Total	180.504	(15.227)	6.976	2.067	174.320

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Trabalhista

Em 31 de março de 2026, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$52.047 (R\$51.760 em 31 de dezembro de 2025) dos quais (i) R\$44.760 (R\$44.109 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos judiciais tais como, reclamações trabalhistas de empregados, ações coletivas, ações anulatórias; (ii) R\$1.825 (R\$2.163 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização; (iii) R\$5.057 (R\$5.057 em 31 de dezembro de 2025) referem a passivo contingente de empresas adquiridas e incorporadas (iv) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$405 (R\$431 em 31 de dezembro de 2025).

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia mantém processos classificados como perda provável, que totalizam R\$37.210 em 31 de março de 2026 (R\$36.515 em 31 de dezembro de 2025). Esse montante está distribuído entre diferentes tipos de demandas, sendo R\$4.654 (4.385 em 31 de dezembro de 2025) relacionados a ação de erro de diagnóstico e R\$13.598 (13.615 em 31 de dezembro de 2025) referentes a execuções de títulos extrajudiciais, ambas as situações estão devidamente previstas em contratos de compra e venda de quotas, além disso, R\$18.958 (18.515 em 31 de dezembro de 2025) associados a outras causas diversas.

Notas Explicativas



Tributários

A Companhia possui processos tributários classificados como perda provável que somam R\$27.411 em 31 de março de 2026 (R\$32.531 em 31 de dezembro de 2025). Desse montante, R\$6.720 (R\$12.324 em 31 de dezembro de 2025) estão provisionados para cobrir riscos relacionados ao tema ICMS Importação, no qual se discute a inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001, que instituiu a incidência do ICMS nas operações de importação no Estado de São Paulo. Atualmente, o tema está pacificado no Supremo Tribunal Federal, que, por meio de decisão com repercussão geral, determinou que a Lei nº 11.001/2001, é constitucional. Desse montante, a Companhia possui, também, processos administrativos e judiciais, oriundos de empresas adquiridas por Fleury S.A, no âmbito federal, que somam R\$12.897 (R\$12.668 em 31 de dezembro 2025), e envolvem principalmente discussões relacionadas com IRPJ e CSLL. O valor residual de R\$7.794 (R\$7.539 em 31 de dezembro de 2025) refere-se a outros assuntos tributários diversos, que somados representam o montante total provisionado.

d) Processos classificados como risco de perda possível

Em 31 de março de 2026, o montante consolidado era de aproximadamente R\$765.570 (R\$729.745 em 31 de dezembro de 2025).

Tributários

Os processos de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$513.844 (R\$458.915 em 31 de dezembro de 2025) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos estaduais e tributos municipais. No âmbito federal os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$298.172 (R\$244.721 em 31 de dezembro de 2025), sendo que, a maioria das discussões estão relacionadas à não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais, tais como, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS. As discussões previdenciárias perfazem o montante de R\$73.208 (R\$71.350 em 31 de dezembro de 2025). No âmbito estadual as discussões judiciais perfazem o montante de R\$7.223 (R\$3.206 em 31 de dezembro de 2025).

Com relação às discussões no âmbito municipal, os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$135.241 (R\$139.637 em 31 de dezembro de 2025) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISS e o Local da Prestação dos Serviços de Análises Clínicas.

Cíveis

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$121.164 (R\$123.138 em 31 de dezembro de 2025), sendo R\$67.968 (R\$68.448 em 31 de dezembro de 2025) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, vale destacarmos os processos referentes a falha na prestação de serviços que somam R\$33.462 (R\$35.620 em 31 de dezembro de 2025), e outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R\$19.734 (R\$19.069 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas



Trabalhista

Em 31 de março de 2026, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$130.562 (R\$147.693 em 31 de dezembro de 2025) dos quais (i) R\$110.245 (R\$125.219 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$20.266 (R\$22.048 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$51 (R\$426 em 31 de dezembro de 2025).

Ações civis públicas

As Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações:

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual se pleiteou a condenação em obrigações e indenização em razão do não preenchimento da cota legal de pessoas com deficiência. A Companhia comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da cota. As decisões proferidas em primeira e segunda instância foram favoráveis à Companhia. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso e, atualmente, aguarda-se julgamento de agravo interno no Tribunal Superior do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. As decisões proferidas em primeira e segunda instâncias extinguiram todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenaram a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos. Atualmente, aguarda-se análise do recurso do Ministério Público para envio ao Tribunal Superior do Trabalho.

Notas Explicativas



22. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Empresas	Controladora	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita / (Despesa)	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		4.719	5.663	6.546	7.704	(1.118)	(1.223)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras		598.380	498.084	4.570	2.213	18.440	14.387
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)		-	-	4.335	6.656	(26.767)	(16.603)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)		-	-	128	-	(1.477)	(1.137)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		169.430	172.023	191.804	192.977	(7.332)	(7.442)
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		-	-	-	-	-	41
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		14	-	-	-	42	65
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		-	-	-	-	-	41
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		80	-	84	-	(24)	-
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos		-	-	-	-	(855)	(723)
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)		9.689	8.732	2.549	-	(28.358)	(26.101)
CPC Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas		181	141	-	-	429	207
Fleury CPMA S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		5.082	18.914	54	-	5.411	471
Fleury CPMA S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas		1.102	820	-	-	2.755	1.972
Gênesis Análises Genômicas S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas		-	-	7.064	6.199	-	19.379
Gênesis Análises Genômicas S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		113	-	-	-	340	324
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		3.182	3.818	2.570	3.508	(712)	(797)
Instituto Hermes Pardini S.A.	Dividendos a receber (ativo) e compra de ativo imobilizado (passivo)		57.070	57.070	-	865	-	-
Instituto Hermes Pardini S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas		2.916	2.423	523	346	6.877	1.678
Instituto Hermes Pardini S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		410	-	-	-	1.230	-
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas		-	-	-	-	-	43
Laboratório Pretti Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas		-	-	-	-	-	35
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)		-	-	908	807	(5.491)	(4.347)
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)		-	-	-	-	(801)	(784)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)		-	-	-	-	-	(73)
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		-	-	-	-	-	65
Santécop Holding Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		-	-	-	-	-	40
Saude iD.	Repasso de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)		-	-	-	-	-	-
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.468	-	1.563	-	(78)	-
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.915	-	2.039	-	(102)	-
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.668	-	1.776	-	(89)	-
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		3.996	4.256	4.640	4.966	(376)	(406)
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		42	23	-	-	127	207
Moacir Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		-	-	-	-	-	-
Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)		-	-	-	-	-	-
			861.457	771.967	231.153	226.241	(37.929)	(20.681)

Notas Explicativas



Empresas	Consolidado	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		4.719	5.663	6.546	7.704	(1.118)	(1.223)
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		8.111	8.910	10.731	11.589	(921)	(969)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		401	1.002	475	1.176	(557)	(598)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras		1.232.840	1.142.971	4.668	2.317	39.228	29.650
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.939	2.046	2.238	2.337	(130)	(132)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)		-	-	4.445	6.782	(29.272)	(18.592)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)		1	-	137	6.164	(1.501)	(1.139)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		169.430	172.023	191.804	192.977	(7.332)	(7.442)
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		80	-	84	-	(24)	-
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos		-	-	-	-	(855)	(723)
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)		9.689	8.732	2.837	23	(31.790)	(27.428)
Companhia de Locação das Américas	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.526	2.022	1.770	2.485	(2.254)	-
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		2.486	2.658	3.434	3.624	(229)	(239)
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		26.743	28.760	34.713	36.926	(2.891)	(2.974)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		3.182	3.818	2.570	3.508	(712)	(797)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)		-	-	921	828	(5.749)	(4.530)
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)		-	-	-	1	(871)	(841)
Operis Administração Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		4.572	4.812	5.801	6.040	(386)	(406)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		7.581	7.962	8.737	9.086	(508)	(515)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)		-	-	-	-	(98)	(401)
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.468	5.103	1.563	5.381	(78)	(91)
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.915	1.972	2.039	2.080	(102)	(35)
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		1.668	1.718	1.776	1.812	(89)	(31)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		3.996	4.256	4.640	4.966	(376)	(406)
Villa de Migliori Participações Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06		18.749	19.410	20.821	21.349	(1.109)	(1.096)
			1.501.096	1.423.838	312.750	329.155	(49.724)	(40.958)

Notas Explicativas



O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11,7% em 31 de março de 2026 (10,8% em 31 de março de 2025).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a Croma Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 13 de abril de 2026 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	9.176	8.752
Salários, encargos e benefícios	4.056	3.658
Remuneração baseada em ações	2.159	2.291
Bônus e PLR	2.880	2.721
Benefícios pós-emprego	80	82
Conselho	2.942	2.961
Salários, encargos e benefícios	2.942	2.961
Total	12.118	11.713

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$26.557 no período findo em 31 de março de 2026 (R\$18.661 no período findo em 31 de março de 2025). No Consolidado R\$39.654 no período findo em 31 de março de 2026 (R\$25.854 no período findo em 31 de março de 2025).

23. Patrimônio líquido

a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 31 de março de 2026, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029.

Notas Explicativas



b) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 13 de abril de 2026, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2025. Foi retido o montante de R\$ 65.636, com destinação à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

c) Dividendos

Em 27 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos no montante total de R\$ 362.000, a ser paga em parcelas, excluídas as ações em tesouraria, conforme divulgado em Aviso aos Acionistas. Os pagamentos estão previstos para ocorrer no segundo dia útil dos respectivos meses, sendo: R\$ 220.000 em maio de 2026, R\$ 71.000 em setembro de 2026 e R\$ 71.000 em setembro de 2027.

d) Ações em tesouraria

Em 02 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou programa de recompra de ações, com o objetivo de lastrear o Plano de Ações Diferidas e o Plano de *Matching*. O programa previa a aquisição de até 0,52% das ações em circulação na data de sua aprovação, tendo sido encerrado em 23 de março de 2026, em virtude da aquisição da totalidade das ações previstas. Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2025	2.175.555	16,35	35.559
Alienação de ações (Nota 24.b)	(909.509)	17,19	(15.636)
Programa de recompra	2.300.000	15,47	35.574
Saldo em 31/03/2026	3.566.046	15,56	55.497

24. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2026 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 659 (R\$ 629 em 31 de março de 2025), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais, administrativas e comerciais".

b) Incentivos de longo prazo

As informações do plano não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018

Abaixo demonstramos a movimentação do período:

Notas Explicativas



		Data da outorga 2018	
		10-mai	20-jun
Saldo em 31/12/2025	Opções	33.875	5.875
	Preço médio período	27,66	26,24
Saldo em 31/03/2026	Opções	33.875	5.875

Em 31 de março de 2026 o valor de mercado de cada ação era R\$ 15,93 (R\$ 11,70 em 31 de março de 2025).

ii) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$ 6.159 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R\$ 6.076 em 31 de março de 2025).

25. Receita de prestação de serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita Bruta	1.416.279	1.198.534	2.410.224	2.188.441
Impostos	(85.977)	(73.277)	(151.475)	(137.280)
Glosas	(25.846)	(27.309)	(32.391)	(31.623)
Abatimentos	(1.896)	(2.795)	(3.240)	(4.465)
Receita Líquida	1.302.560	1.095.153	2.223.118	2.015.073

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), está apresentada na Nota Explicativa 31 - Informações por segmento de negócios.8

26. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal e serviços médicos	(394.152)	(342.015)	(675.490)	(576.724)
Material direto e intermediação de exames	(208.361)	(143.603)	(450.940)	(437.908)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(179.685)	(160.713)	(285.077)	(260.595)
Depreciação e amortização	(122.176)	(101.421)	(177.409)	(160.873)
Gastos gerais	(2.888)	(3.700)	(6.136)	(6.855)
Total	(907.262)	(751.452)	(1.595.052)	(1.442.955)

27. Despesas gerais, administrativas e comerciais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal e benefícios	(72.999)	(78.296)	(129.280)	(123.664)
Depreciação e amortização	(23.934)	(21.829)	(55.713)	(51.268)
Marketing	(12.229)	(7.943)	(16.506)	(14.008)
TI e telecomunicações	(2.335)	(2.262)	(16.219)	(20.279)
Assuntos institucionais e legais	(6.441)	(2.812)	(8.408)	(5.343)
Bens imóveis e utilidades	(4.234)	(3.832)	(6.681)	(4.712)
Serviços de terceiros	(3.446)	(3.262)	(5.300)	(4.695)
Outras despesas	(11.021)	(5.895)	(16.384)	(14.076)
Total	(136.639)	(126.131)	(254.491)	(238.045)
Despesas gerais e administrativas	(123.187)	(115.819)	(208.138)	(196.264)
Despesas comerciais	(13.452)	(10.312)	(46.353)	(41.781)
Total	(136.639)	(126.131)	(254.491)	(238.045)

Notas Explicativas

**28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	7.780	4.559	15.179	6.397
Resultado na baixa/venda de ativos	(3.611)	658	(4.336)	409
Provisão / perdas com insolventes	(2.313)	(1.951)	(4.111)	(4.858)
Resultado na participação de investimentos	(1.897)	(1.194)	(1.897)	(1.194)
Outras receitas (despesas)	(673)	(425)	(5.535)	657
Total	(714)	1.647	(700)	1.411

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	53.021	60.691	74.973	75.336
Atualização monetária impostos e depósitos judiciais	7.244	5.336	8.271	6.747
Variação cambial	51	89	182	172
Outras receitas financeiras	176	(187)	1.251	665
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.811)	(3.077)	(3.862)	(3.820)
Total	57.681	62.852	80.815	79.100
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(145.449)	(130.905)	(145.487)	(130.951)
Juros de arrendamento	(18.099)	(19.920)	(27.404)	(29.750)
Atualização monetária contas a pagar aq. de empresas	(6.956)	(3.405)	(11.917)	(9.549)
Comissões e descontos concedidos	(1.047)	(4.712)	(6.383)	(5.027)
Atualização monetária de contingências	(1.443)	(1.324)	(3.198)	(2.581)
Juros e atualizações monetárias	(14)	(618)	(361)	(966)
Instrumentos financeiros derivativos	(348)	(344)	(348)	(344)
Variação cambial	(197)	(86)	(291)	(119)
Outras	(219)	(832)	(486)	(3.183)
Total	(173.772)	(162.146)	(195.875)	(182.470)
Resultado financeiro líquido	(116.091)	(99.294)	(115.060)	(103.370)

30. Lucro por ação - controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o período conforme plano de opção de compra de ações.

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	201.212	179.286
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação		
(-) ações em tesouraria	544.970.225	544.737.528
Lucro básico por ação - R\$	0,37	0,33
(+) Ajuste por opções de compra de ações	(13.196)	58.746
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	544.957.029	544.796.274

Lucro diluído por ação - R\$**0,37****0,33**

Notas Explicativas



31. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

Período findo em 31/03/2026			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	1.593.353	629.765	2.223.118
EBITDA	556.873	49.124	605.997
Equivalência patrimonial	-	(5.062)	(5.062)
Depreciação e amortização	-	-	(233.122)
Resultado financeiro	-	-	(115.060)
LAIR	-	-	252.753

Período findo em 31/03/2025			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	1.379.390	635.684	2.015.073
EBITDA	470.705	76.920	547.625
Equivalência patrimonial	-	(2.271)	(2.271)
Depreciação e amortização	-	-	(212.141)
Resultado financeiro	-	-	(103.370)
LAIR	-	-	229.843

32. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas contratam cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 31 de março de 2026 é de R\$ 5.333. Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2026 e 2027, sendo que aqueles com término em 2026 já foram devidamente renovados para 2027.

A seguir, o limite máximo da importância assegurada das principais coberturas de seguros em 31 de março de 2026:

	Consolidado
Riscos operacionais	880.413
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	182.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

Notas Explicativas



33. Evento subsequente

Em 13 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de Fleury S.A., foi aprovada a incorporação da empresa Saha Centro de Infusões Ltda, por Fleury S.A. com data base 30 de abril de 2026, sem impacto nestas demonstrações financeiras. A incorporação permitirá a captura de ganhos de eficiência sobre custos administrativos, com otimização do desempenho das atividades hoje praticadas, permitindo um melhor aproveitamento dos recursos das sociedades envolvidas.

Jeane Tsutsui

Presidente

José Antônio de Almeida Filippo

Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider

Contadora

CRC 1SP304488

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas do

Fleury S.A

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fleury S.A ("Companhia"), contidas no Formulário de informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34- Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente as pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis a elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Va/ores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 05 de março de 2026 sem modificação e as demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 31 de março de 2025 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 07 de maio de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes relativos as Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Sao Paulo, 07 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-014428/O-6

Marcos A. Boscolo

Contador CRC 1SP198789/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

1. Data, Hora e Local: Realizada em 04 de maio de 2025, às 11:00 horas, por videoconferência, nos termos da cláusula 3.7 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos do Fleury S.A. ("Comitê de Auditoria" e "Companhia", respectivamente).

2. Convocação e Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Vivien Rosso, Roberto Diniz Junqueira Neto e Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista); e dos convidados: José Antônio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores da Companhia; Gisele Schneider – Diretora de Controladoria, Tributário, Integrações, Riscos e Controles Internos; Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna; Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças; e Marcos Antônio Bóscolo – representante da KPMG Auditores Independentes Ltda.

3. Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao primeiro trimestre de 2026, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 31 de março de 2026, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa KPMG Auditores Independentes Ltda.

4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 04 de maio de 2026.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini - Coordenador
Vivien Rosso
Roberto Diniz Junqueira Neto
Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 1º Trimestre de 2026, findo em 31 de março de 2026 autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de maio de 2026

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello – Diretora Executiva Unidades de Atendimento

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 1º Trimestre de 2026, findo em 31 de março de 2026, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de maio de 2026

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncetto – Diretora Executiva Unidades de Atendimento