

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.899.396
Preferenciais	0
Total	2.899.396
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	11.793.811	11.706.752
1.01	Ativo Circulante	1.842.014	1.942.679
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	851.577	456.886
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	851.577	456.886
1.01.02	Aplicações Financeiras	480.142	1.050.917
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	480.142	1.050.917
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	480.142	1.050.917
1.01.03	Contas a Receber	4.685	5.301
1.01.03.01	Clientes	4.685	5.301
1.01.06	Tributos a Recuperar	165.467	142.672
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	165.467	142.672
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.713	7.276
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	6.713	7.276
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	333.430	279.627
1.01.08.03	Outros	333.430	279.627
1.01.08.03.01	Outros Créditos	10.052	3.345
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	72.574	74.151
1.01.08.03.04	Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	250.804	202.131
1.02	Ativo Não Circulante	9.951.797	9.764.073
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	206.565	207.094
1.02.01.07	Tributos Diferidos	205.670	205.670
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	205.670	205.670
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	895	1.424
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	125	266
1.02.01.10.04	Outros créditos	770	1.158
1.02.02	Investimentos	9.555.540	9.359.824
1.02.02.01	Participações Societárias	9.555.540	9.359.824
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	9.203.715	9.003.719
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	351.825	356.105
1.02.03	Imobilizado	56.224	57.648
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	56.224	57.648
1.02.04	Intangível	133.468	139.507
1.02.04.01	Intangíveis	133.468	139.507

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	11.793.811	11.706.752
2.01	Passivo Circulante	354.711	379.351
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.371	70.091
2.01.01.01	Obrigações Sociais	55.371	70.091
2.01.01.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.371	70.091
2.01.02	Fornecedores	12.543	29.104
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.543	29.104
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	10.797	27.579
2.01.02.01.03	Fornecedores FIDC	1.746	1.525
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.046	8.304
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.046	8.304
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições a recolher	9.046	8.304
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	245.855	239.101
2.01.04.02	Debêntures	245.855	239.101
2.01.04.02.01	Debêntures	245.855	239.101
2.01.05	Outras Obrigações	31.896	32.751
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.179	11.922
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	11.179	11.922
2.01.05.02	Outros	20.717	20.829
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	5.592	4.805
2.01.05.02.08	Acordo de Leniência	144	144
2.01.05.02.11	Passivo de arrendamento	14.981	15.880
2.02	Passivo Não Circulante	6.324.571	6.241.119
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.286.167	6.200.156
2.02.01.02	Debêntures	6.286.167	6.200.156
2.02.01.02.01	Debêntures	6.286.167	6.200.156
2.02.02	Outras Obrigações	32.736	35.206
2.02.02.02	Outros	32.736	35.206
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	20.709	20.770
2.02.02.02.06	Acordo de leniência	898	898
2.02.02.02.11	Passivo de arrendamento	11.129	13.538
2.02.04	Provisões	5.668	5.757
2.02.04.02	Outras Provisões	5.668	5.757
2.02.04.02.06	Provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias	5.668	5.757
2.03	Patrimônio Líquido	5.114.529	5.086.282
2.03.01	Capital Social Realizado	2.899.396	2.899.396
2.03.01.01	Subscrito	2.899.396	2.899.396
2.03.02	Reservas de Capital	14.333	14.333
2.03.02.07	Alienação participação dos acionistas não controladores	8.777	8.777
2.03.02.08	Plano de opção com base em ações	5.556	5.556
2.03.04	Reservas de Lucros	2.172.553	2.172.553
2.03.04.01	Reserva Legal	328.052	328.052
2.03.04.10	Orçamento de capital	1.844.501	1.844.501
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	28.247	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	168.641	122.782
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-80.665	-72.969
3.03	Resultado Bruto	87.976	49.813
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	133.349	274.757
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-19.433	-16.464
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.775	-3.219
3.04.05.01	Outros Despesas/Receitas Liquidadas	505	669
3.04.05.02	Amortização de ágio de investimentos	-4.280	-3.888
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	156.557	294.440
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	221.325	324.570
3.06	Resultado Financeiro	-193.078	-170.746
3.06.01	Receitas Financeiras	50.725	30.189
3.06.02	Despesas Financeiras	-243.803	-200.935
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	28.247	153.824
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	28.247	153.824
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	28.247	153.824
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,00974	0,07292

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	28.247	153.824
4.03	Resultado Abrangente do Período	28.247	153.824

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	69.385	-33.620
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	126.612	71.251
6.01.01.01	Lucro Líquido do período	28.247	153.824
6.01.01.03	Depreciações e amortizações	15.651	12.150
6.01.01.04	Perda/baixa do ativo imobilizado e intangível	1.205	0
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação monetária sobre debêntures e arrendamentos	233.350	195.676
6.01.01.07	Provisão e atualização monetária para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias	-48	71
6.01.01.09	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD	76	0
6.01.01.11	Atualização monetária dos depósitos judiciais	-2	-12
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial e juros sobre o capital próprio	-156.557	-294.440
6.01.01.17	Amortização de ágio em investimentos	4.280	3.888
6.01.01.18	Juros ativos/passivos - mútuo/debêntures privada	410	94
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-57.227	-104.871
6.01.02.01	Clientes	540	1.656
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-22.795	-14.779
6.01.02.03	Despesas antecipadas	563	541
6.01.02.04	Depósitos judiciais	143	-81
6.01.02.05	Outros créditos	-6.318	5.255
6.01.02.06	Fornecedores	-16.561	-11.467
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	-14.720	-12.219
6.01.02.08	Partes relacionadas	494	-76.360
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições a recolher	742	515
6.01.02.10	Pagamento de provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias	-41	-12
6.01.02.13	Outras contas a pagar	726	2.080
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-1.572	-1.535
6.02.02	Aquisição de intangível	-6.931	-12.626
6.02.03	Aplicações financeiras	570.775	309.667
6.02.05	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	36.087	127.065
6.02.06	Investimento em controladas - aportes de capital	-128.199	-240.723
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-144.854	675.147
6.03.01	Dividendos pagos	0	-300.000
6.03.02	Pagamento de debêntures e arrendamentos	-4.199	-2.773
6.03.03	Juros pagos sobre debêntures e arrendamentos	-140.796	-68.823
6.03.04	Captação (custos) de debêntures	211	1.046.757
6.03.06	Partes relacionadas - mútuos	-70	-14
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-144.854	675.147
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	456.886	676.633
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	851.577	1.500.008

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.899.396	14.333	2.172.553	0	0	5.086.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.899.396	14.333	2.172.553	0	0	5.086.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	28.247	0	28.247
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	28.247	0	28.247
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.899.396	14.333	2.172.553	28.247	0	5.114.529

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.109.396	14.333	1.491.537	0	0	3.615.266
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.109.396	14.333	1.491.537	0	0	3.615.266
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-90.939	0	0	-90.939
5.04.06	Dividendos	0	0	-90.939	0	0	-90.939
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	153.824	0	153.824
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	153.824	0	153.824
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.109.396	14.333	1.400.598	153.824	0	3.678.151

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	187.042	137.105
7.01.02	Outras Receitas	187.042	137.105
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.669	-18.493
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.476	-12.289
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.195	-6.204
7.02.04	Outros	2	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	169.373	118.612
7.04	Retenções	-19.932	-16.038
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.651	-12.150
7.04.02	Outras	-4.281	-3.888
7.04.02.01	Amortização de investimentos	-4.281	-3.888
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	149.441	102.574
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	207.788	325.298
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	156.556	294.440
7.06.02	Receitas Financeiras	50.725	30.189
7.06.03	Outros	507	669
7.06.03.01	Outras receitas (despesas), líquidas	507	669
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	357.229	427.872
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	357.229	427.872
7.08.01	Pessoal	65.726	57.936
7.08.01.01	Remuneração Direta	55.170	48.217
7.08.01.02	Benefícios	7.612	7.023
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.944	2.696
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	18.402	14.323
7.08.02.01	Federais	14.088	11.084
7.08.02.03	Municipais	4.314	3.239
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	244.854	201.789
7.08.03.01	Juros	190.751	136.190
7.08.03.02	Aluguéis	1.051	854
7.08.03.03	Outras	53.052	64.745
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	28.247	153.824
7.08.04.02	Dividendos	0	90.939
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.247	62.885

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	36.568.400	36.138.127
1.01	Ativo Circulante	5.327.960	5.416.667
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.196.519	1.112.590
1.01.01.01	Caixa e equivalentes de caixa	2.196.519	1.112.590
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.064.487	3.313.714
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.064.487	3.313.714
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras - Conta Reserva	182.627	224.146
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	1.881.860	3.089.568
1.01.03	Contas a Receber	592.189	582.843
1.01.03.01	Clientes	592.189	582.843
1.01.06	Tributos a Recuperar	229.631	202.524
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	229.631	202.524
1.01.07	Despesas Antecipadas	37.700	22.053
1.01.07.01	Despesas antecipadas	37.700	22.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	207.434	182.943
1.01.08.03	Outros	207.434	182.943
1.01.08.03.01	Outros créditos	183.064	140.640
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	54	52
1.01.08.03.03	Adiantamentos a fornecedores	24.316	42.251
1.02	Ativo Não Circulante	31.240.440	30.721.460
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.789.164	2.605.497
1.02.01.07	Tributos Diferidos	278.846	255.413
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	278.846	255.413
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.510.318	2.350.084
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	81.321	80.036
1.02.01.10.04	Outros créditos	59.180	81.102
1.02.01.10.05	Aplicações financeiras - conta reserva	236.023	217.612
1.02.01.10.09	Conta reserva - poder concedente	1.830.262	1.768.465
1.02.01.10.11	Custos antecipados de financiamentos	205.930	202.869
1.02.01.10.12	Haveres e deveres - poder concedente Ecovias Sul	97.602	0
1.02.02	Investimentos	4.610	0
1.02.02.01	Participações Societárias	4.610	0
1.02.03	Imobilizado	717.005	733.163
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	717.005	733.163
1.02.04	Intangível	27.729.661	27.382.800
1.02.04.01	Intangíveis	27.729.661	27.382.800

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	36.568.400	36.138.127
2.01	Passivo Circulante	2.921.016	3.414.770
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	102.652	129.386
2.01.01.01	Obrigações Sociais	102.652	129.386
2.01.01.01.01	Obrigações sociais e trabalhistas	102.652	129.386
2.01.02	Fornecedores	263.656	470.562
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	263.656	470.562
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	245.540	442.938
2.01.02.01.03	Fornecedores FIDC	18.116	27.624
2.01.03	Obrigações Fiscais	237.486	309.479
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	237.486	309.479
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	122.291	188.067
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições a recolher	115.195	121.412
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.594.250	1.744.075
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	207.205	192.303
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	207.205	192.303
2.01.04.02	Debêntures	1.387.045	1.551.772
2.01.04.02.01	Debêntures	1.387.045	1.551.772
2.01.05	Outras Obrigações	604.992	606.698
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	204.406	208.430
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	204.406	208.430
2.01.05.02	Outros	400.586	398.268
2.01.05.02.04	Obrigações com poder concedente	143.094	137.354
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	85.796	70.815
2.01.05.02.08	Acordo de leniência	13.882	13.541
2.01.05.02.09	Acordo de não persecução cível - ANPC	21.705	22.717
2.01.05.02.11	Passivo de arrendamento	136.109	153.841
2.01.06	Provisões	117.980	154.570
2.01.06.02	Outras Provisões	117.980	154.570
2.01.06.02.04	Provisão para manutenção	83.314	97.166
2.01.06.02.05	Provisão para construção de obras futuras	34.666	57.404
2.02	Passivo Não Circulante	28.273.316	27.365.500
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	24.159.743	23.353.035
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.733.237	3.692.399
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.733.237	3.692.399
2.02.01.02	Debêntures	20.426.506	19.660.636
2.02.01.02.01	Debêntures	20.426.506	19.660.636
2.02.02	Outras Obrigações	3.596.795	3.511.198
2.02.02.02	Outros	3.596.795	3.511.198
2.02.02.02.03	Obrigações com poder concedente	3.016.836	2.948.737
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	364.620	340.907
2.02.02.02.06	Acordo de leniência	898	898
2.02.02.02.07	Acordo de não percecusão cível - ANPC	71.041	93.578
2.02.02.02.11	Passivo de arrendamento	143.400	127.078
2.02.03	Tributos Diferidos	157.649	175.428

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	157.649	175.428
2.02.04	Provisões	359.129	325.839
2.02.04.02	Outras Provisões	359.129	325.839
2.02.04.02.04	Provisão para manutenção	221.636	214.190
2.02.04.02.05	Provisão para construção de obras futuras	43.540	21.632
2.02.04.02.06	Provisão para perdas ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias	93.953	90.017
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.374.068	5.357.857
2.03.01	Capital Social Realizado	2.899.396	2.899.396
2.03.01.01	Subscrito	2.899.396	2.899.396
2.03.02	Reservas de Capital	14.333	14.333
2.03.02.07	Alienação participação dos acionistas não controladores	8.777	8.777
2.03.02.08	Plano de opção com base em ações	5.556	5.556
2.03.04	Reservas de Lucros	2.172.553	2.172.553
2.03.04.01	Reserva Legal	328.052	328.052
2.03.04.10	Orçamento de capital	1.844.501	1.844.501
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	28.247	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	259.539	271.575

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.457.238	2.318.151
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.605.475	-1.346.924
3.03	Resultado Bruto	851.763	971.227
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-20.859	-55.400
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-60.863	-56.237
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	41.262	837
3.04.05.01	Outros Despesas/Receitas Liquidas	41.262	837
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.258	0
3.04.06.01	Equivalencia Patrimonial	-1.258	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	830.904	915.827
3.06	Resultado Financeiro	-727.585	-609.495
3.06.01	Receitas Financeiras	167.109	126.757
3.06.02	Despesas Financeiras	-894.694	-736.252
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	103.319	306.332
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-87.108	-162.483
3.08.01	Corrente	-128.320	-160.586
3.08.02	Diferido	41.212	-1.897
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	16.211	143.849
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	16.211	143.849
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	28.247	153.824
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-12.036	-9.975
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,00974	0,07292

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	16.211	143.849
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	16.211	143.849
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	28.247	153.824
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-12.036	-9.975

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	967.269	909.151
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.525.902	1.386.198
6.01.01.01	Lucro Líquido do período	16.211	143.849
6.01.01.03	Depreciações e amortizações	541.884	298.977
6.01.01.04	Perda/baixa do ativo imobilizado e intangível	7.952	33.416
6.01.01.05	Capitalização de juros	-57.777	-99.525
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação monetária sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamen	868.517	755.962
6.01.01.07	Provisão e atualização monetária para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias	8.912	12.887
6.01.01.08	Provisão e atualização monetária para manutenção e construção de obras	27.776	28.873
6.01.01.09	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD	469	-534
6.01.01.10	Obrigações e variação monetária com poder concedente	73.918	73.954
6.01.01.11	Atualização monetária dos depósitos judiciais	-626	-893
6.01.01.12	Tributos diferidos	-41.212	1.897
6.01.01.13	Provisão para imposto de renda e contribuição social	128.320	160.586
6.01.01.14	Receita sobre aplicações financeiras - conta reserva	-14.787	-8.310
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	1.258	0
6.01.01.17	Atualização monetária e provisão outras contas a pagar	527	497
6.01.01.19	Provisão e atual. monetária: Acordo Leniência/ex-executivos colaboradores/Não Persecução Cível-ANPC	3.160	4.394
6.01.01.20	Provisão direito reequilíbrio Ecovias Sul	-38.600	-19.832
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-558.633	-477.047
6.01.02.01	Clientes	-9.815	-60.945
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-27.107	-31.331
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-15.647	-18.137
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-659	-21
6.01.02.05	Outros créditos	-7.539	-9.766
6.01.02.06	Fornecedores e FIDC	-206.906	-100.595
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	-26.734	-19.778
6.01.02.08	Partes relacionadas	-4.026	-44.898
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições a recolher	-6.217	-3.437
6.01.02.10	Pagamento de provisão para perdas ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias	-4.976	-4.683
6.01.02.11	Pagamentos de provisão para manutenção e construção de obras	-37.714	-28.591
6.01.02.12	Pagamento de obrigações com poder concedente	-28.996	-26.557
6.01.02.13	Outras contas a pagar	38.167	32.198
6.01.02.14	Imposto de renda e contribuição social pagos	-194.096	-135.176
6.01.02.15	Pagamento Acordo de leniência / Ex-executivos colaboradores/ Acordo de Não Persecução Cível - ANPC	-26.368	-25.330
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	371.330	-2.117.600
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-34.711	-30.605
6.02.02	Aquisição de intangível	-833.694	-3.049.521
6.02.03	Aplicações financeiras	1.207.708	933.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.02.04	Aplicações financeiras - conta reserva	37.895	29.451
6.02.06	Investimento em controladas - aportes de capital	-5.868	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-254.670	2.198.512
6.03.01	Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio pagos	0	-300.000
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	-288.913	-1.775.582
6.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	-547.395	-443.905
6.03.04	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	581.638	4.727.121
6.03.05	Pagamento de Obrigações com poder concedente	0	-9.122
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.083.929	990.063
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.112.590	2.244.959
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.196.519	3.235.022

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.899.396	14.333	2.172.553	0	0	5.086.282	271.575	5.357.857
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.899.396	14.333	2.172.553	0	0	5.086.282	271.575	5.357.857
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	28.247	0	28.247	-12.036	16.211
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	28.247	0	28.247	-12.036	16.211
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.899.396	14.333	2.172.553	28.247	0	5.114.529	259.539	5.374.068

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.109.396	14.333	1.491.537	0	0	3.615.266	263.186	3.878.452
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.109.396	14.333	1.491.537	0	0	3.615.266	263.186	3.878.452
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-90.939	0	0	-90.939	0	-90.939
5.04.06	Dividendos	0	0	-90.939	0	0	-90.939	0	-90.939
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	153.824	0	153.824	-9.975	143.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	153.824	0	153.824	-9.975	143.849
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.109.396	14.333	1.400.598	153.824	0	3.678.151	253.211	3.931.362

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.641.230	2.478.860
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.858.646	1.690.101
7.01.02	Outras Receitas	34.105	31.489
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	748.479	757.270
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-987.623	-986.372
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-958.673	-958.036
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-27.950	-27.758
7.02.04	Outros	-1.000	-578
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.653.607	1.492.488
7.04	Retenções	-541.884	-298.977
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-541.884	-298.977
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.111.723	1.193.511
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	207.114	127.594
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.258	0
7.06.02	Receitas Financeiras	167.109	126.757
7.06.03	Outros	41.263	837
7.06.03.01	Outras receitas (despesas), líquidas	41.263	837
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.318.837	1.321.105
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.318.837	1.321.105
7.08.01	Pessoal	134.413	114.805
7.08.01.01	Remuneração Direta	96.337	83.868
7.08.01.02	Benefícios	29.305	24.841
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.771	6.096
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	270.101	322.614
7.08.02.01	Federais	171.575	235.903
7.08.02.03	Municipais	98.526	86.711
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	898.112	739.837
7.08.03.01	Juros	508.247	382.415
7.08.03.02	Aluguéis	3.418	3.585
7.08.03.03	Outras	386.447	353.837
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.211	143.849
7.08.04.02	Dividendos	0	90.939
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.247	62.885
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-12.036	-9.975

Comentário do Desempenho

Ecorodovias Concessões e Serviços anuncia os resultados do 1T26

São Bernardo do Campo – SP, 07 de maio de 2026 – A Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. anuncia seus resultados referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (1T26). As informações financeiras e operacionais abaixo são apresentadas de acordo com as normas e pronunciamentos da Comissão de Valores Mobiliários - CVM. As comparações, exceto onde indicado o contrário, referem-se ao trimestre findo em 31 de março de 2025 (1T25).

*Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos.

Companhia

A Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. é a empresa do Grupo EcoRodovias que, além de prestar serviços administrativos, financeiros, de recursos humanos, de tecnologia da informação e de engenharia às empresas do Grupo, é a acionista direta das concessionárias de rodovias: Ecovias Imigrantes, Ecovias Leste Paulista, Ecovias Sul, Ecovias Capixaba, Ecovias Ponte, Ecovias Norte Minas, Ecovias Cerrado, Ecovias Rio Minas, Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello, e indireta da Ecovias Minas Goiás através da Argovias Participações e da Ecovias Araguaia através da Holding do Araguaia.

Nossas rodovias possuem o diferencial de estarem estrategicamente posicionadas nos principais corredores de exportação/importação e circulação de bens para o mercado interno, de produção, de consumo e de turismo do País.

Destaques operacionais e financeiros

- O volume de tráfego atingiu 192.036 mil veículos equivalentes pagantes no 1T26 (+20,6%).
- A receita líquida atingiu R\$2.457,2 milhões no 1T26 (+6,0%). A receita líquida ajustada, excluindo a receita de construção, totalizou R\$1.708,8 milhões no 1T26 (+9,5%).
- O EBITDA ajustado² totalizou R\$1.392,9 milhões (+12,7%) e a margem EBITDA ajustada², 81,5% (+2,3 p.p.) no 1T26.

Destaques (Em milhares de R\$)	1T26	1T25	Var.
Volume de tráfego ¹	192.036	159.260	20,6 %
Tarifa Média (R\$)	9,69	10,50	(7,7)%
Receita líquida	2.457,2	2.318,2	6,0 %
EBITDA Ajustado ²	1.392,9	1.235,9	12,7 %
Margem EBITDA Ajustada ²	81,5 %	79,2 %	2,3 p.p.
Capex	963,9	3.208,2	(70,0)%

¹ Em milhares de veículos equivalentes pagantes.

² Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção.

Comentário do Desempenho

Análise do resultado

Volume de tráfego

Volume de tráfego (veículos equivalentes pagantes x mil)	1T26	1T25	Var.
Pesados			
Ecovias Imigrantes	8.794	8.610	2,1 %
Ecovias Leste Paulista	9.471	10.158	(6,8) %
Ecovias Capixaba	11.791	10.848	8,7 %
Ecovias Ponte	1.108	1.055	4,9 %
Ecovias Norte Minas	9.610	9.027	6,5 %
Ecovias Minas Goiás	11.035	11.009	0,2 %
Ecovias Cerrado	6.729	6.987	(3,7) %
Ecovias Rio Minas	12.742	12.245	4,1 %
Ecovias Araguaia	9.679	9.802	(1,3) %
Subtotal Comparável¹	80.959	79.741	1,5 %
Ecovias Sul ²	3.179	4.957	(35,9) %
Ecovias Noroeste Paulista ³	11.803	10.305	14,5 %
Ecovias Raposo Castello ⁴	12.074	205	n.m.
TOTAL CONSOLIDADO	108.015	95.207	13,5 %
Leves			
Ecovias Imigrantes	9.799	9.860	(0,6) %
Ecovias Leste Paulista	17.176	17.903	(4,1) %
Ecovias Capixaba	5.446	5.407	0,7 %
Ecovias Ponte	6.095	6.046	0,8 %
Ecovias Norte Minas	2.230	2.102	6,1 %
Ecovias Minas Goiás	4.053	3.912	3,6 %
Ecovias Cerrado	2.090	2.073	0,8 %
Ecovias Rio Minas	6.593	6.812	(3,2) %
Ecovias Araguaia	2.280	2.276	0,2 %
Subtotal Comparável¹	55.763	56.391	(1,1) %
Ecovias Sul ²	1.553	2.157	(28,0) %
Ecovias Noroeste Paulista ³	5.955	5.081	17,2 %
Ecovias Raposo Castello ⁴	20.751	423	n.m.
TOTAL CONSOLIDADO	84.022	64.051	31,2 %
Pesados + Leves			
Ecovias Imigrantes	18.593	18.471	0,7 %
Ecovias Leste Paulista	26.648	28.061	(5,0) %
Ecovias Capixaba	17.236	16.255	6,0 %
Ecovias Ponte	7.203	7.101	1,4 %
Ecovias Norte Minas	11.840	11.129	6,4 %
Ecovias Minas Goiás	15.088	14.920	1,1 %
Ecovias Cerrado	8.819	9.060	(2,7) %
Ecovias Rio Minas	19.335	19.057	1,5 %
Ecovias Araguaia	11.959	12.079	(1,0) %
Subtotal Comparável¹	136.722	136.133	0,4 %
Ecovias Sul ²	4.732	7.113	(33,5) %
Ecovias Noroeste Paulista ³	17.758	15.386	15,4 %
Ecovias Raposo Castello ⁴	32.825	628	n.m.
TOTAL CONSOLIDADO	192.036	159.260	20,6 %

Comentário do Desempenho

Nota: veículo equivalente pagante é uma unidade básica de referência em estatística de cobrança de pedágio no mercado brasileiro. Veículos leves, tais como carros de passeio, correspondem a uma unidade de veículo equivalente. Veículos pesados, como caminhões e ônibus são convertidos em veículos equivalentes por um multiplicador aplicado sobre o número de eixos do veículo, conforme estabelecido nos termos de cada contrato de concessão.

1) Desconsidera a arrecadação de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul. 2) Considera o encerramento do contrato de concessão a partir de 04/03/2026. 3) Considera o início da arrecadação de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023 e em três praças a partir de 04/03/2025. 4) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 30/03/2025.

O tráfego consolidado apresentou crescimento de 20,6% no 1T26, devido, principalmente, ao início da arrecadação de pedágio em três praças, na Ecovias Noroeste Paulista, no trecho anteriormente administrado pela TEBE, a partir de 04 de março/25 e pela Ecovias Raposo Castello, parcialmente, a partir de 30 de março/25. **O tráfego comparável apresentou crescimento de 0,4% no 1T26**, desconsiderando a Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul.

O tráfego consolidado mensal, no 1T26, apresentou aumento de 21,8% em janeiro, 21,6% em fevereiro e 18,6% em março e o tráfego comparável, crescimento de 0,3% em janeiro, redução de 1,2% em fevereiro e aumento de 2,0% em março.

Abaixo, as principais justificativas das variações entre os trimestres:

Veículos Pesados: o tráfego consolidado apresentou crescimento de 13,5% e o comparável 1,5% no 1T26. O crescimento do tráfego na **Ecovias Imigrantes** deve-se, principalmente, ao aumento das exportações de açúcar; **Ecovias Capixaba**: ciclo de celulose da região; **Ecovias Norte Minas**: indução de veículos em razão da ampliação da capacidade das rodovias, por meio da entrega das duplicações e restrição de tráfego em rodovia alternativa; **Ecovias Ponte**: aumento da movimentação de veículos comerciais; **Ecovias Rio Minas**: indução de veículos em razão das obras iniciais (melhorias no pavimento e sinalização). A redução na **Ecovias Leste Paulista** deve-se à conclusão das obras de ampliação e melhorias da rodovia concorrente entre São Paulo e Rio de Janeiro; **Ecovias Cerrado**: atraso da colheita da safra de soja no Centro-Oeste e na **Ecovias Araguaia**, à diminuição da produção industrial na região Norte.

Veículos Leves: o tráfego consolidado apresentou crescimento de 31,2% no 1T26 e diminuição no tráfego comparável de 1,1% devido, principalmente, às condições climáticas desfavoráveis nos finais de semana e feriados.

Comentário do Desempenho

Tarifa média

Tarifa média (Em R\$)	1T26	1T25	Var.
Ecovias Imigrantes	24,27	23,21	4,5 %
Ecovias Leste Paulista	5,54	5,24	5,8 %
Ecovias Capixaba	4,18	3,80	9,8 %
Ecovias Ponte	6,26	6,20	1,0 %
Ecovias Norte Minas	10,20	9,60	6,3 %
Ecovias Minas Goiás	7,01	6,66	5,3 %
Ecovias Cerrado	5,90	5,90	0,0 %
Ecovias Rio Minas	13,89	13,51	2,8 %
Ecovias Araguaia	11,22	11,05	1,6 %
Tarifa Média Comparável¹	10,22	9,79	4,4 %
Ecovias Sul	20,50	20,54	(0,2) %
Ecovias Noroeste Paulista	12,41	12,45	(0,3) %
Ecovias Raposo Castello	4,47	4,44	0,7 %
TARIFA MÉDIA CONSOLIDADA	9,69	10,50	(7,7) %

Nota: o cálculo da tarifa média consolidada é realizado através da média ponderada das tarifas médias de cada concessionária sem considerar as sobras de arrecadação.

1) Desconsidera a Ecovias Sul, Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

A tarifa média consolidada apresentou redução de 7,7% no 1T26 devido, principalmente, ao início da arrecadação de pedágio pela Ecovias Raposo Castello, cujas tarifas são inferiores à média das demais concessões rodoviárias. A **tarifa média comparável** apresentou aumento de 4,4% no 1T26, desconsiderando a Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul.

Receita bruta

Receita Bruta (Em milhões de R\$)	1T26	1T25	Var.
Receitas de Pedágio	1.858,9	1.690,1	10,0 %
Ecovias Imigrantes	451,4	428,8	5,3 %
Ecovias Leste Paulista	147,7	147,0	0,5 %
Ecovias Sul ²	97,0	166,0	(41,6) %
Ecovias Capixaba	72,2	62,0	16,5 %
Ecovias Ponte	45,2	44,2	2,3 %
Ecovias Norte Minas	120,8	106,9	13,0 %
Ecovias Minas Goiás	105,8	96,2	10,0 %
Ecovias Cerrado	52,1	53,5	(2,6) %
Ecovias Rio Minas	264,9	257,5	2,9 %
Ecovias Araguaia	134,3	133,6	0,5 %
Ecovias Noroeste Paulista	220,5	191,8	15,0 %
Ecovias Raposo Castello	147,0	2,8	n.m.
Receitas Acessórias	34,1	31,5	8,3 %
Receita de Construção	748,5	757,3	(1,2) %
RECEITA BRUTA	2.641,5	2.478,9	6,6 %
RECEITA BRUTA AJUSTADA¹	1.893,0	1.721,6	10,0 %

¹ Exclui Receita de Construção.

² Contrato de concessão encerrado em 04/03/2026.

Receita de Pedágio: R\$1.858,9 milhões no 1T26 (+10,0%) devido ao crescimento do tráfego de veículos, reajustes das tarifas de pedágio e início da arrecadação de pedágio em três praças, na Ecovias Noroeste Paulista e parcialmente pela Ecovias Raposo Castello. A receita de

Comentário do Desempenho

pedágio comparável, desconsiderando a Ecovias Noroeste Paulista, Raposo Castello e Ecovias Sul, apresentou aumento de 4,9% no 1T26 devido ao crescimento do tráfego de veículos e reajustes das tarifas de pedágio.

No 1T26, a arrecadação de pedágio por meio eletrônico (AVI) totalizou 81,8% do total da receita de pedágio (78,9% no 1T25), **por autoatendimento e meios digitais** (cartões de débito/crédito e carteiras digitais), 11,5% (11,3% no 1T25) e por dinheiro, 6,7% (9,7% no 1T25).

Receita Acessória e Serviços: R\$ 34,1 milhões no 1T26 (+8,3%) devido ao reajuste de contratos de arrendamento de área.

Receita de Construção: Redução de 1,2%.

Custos e despesas operacionais

Custos e Despesas Operacionais (Em milhões de R\$)	1T26	1T25	Var.
Pessoal	134,4	114,8	17,1 %
Conservação e manutenção	52,9	61,5	(14,1) %
Serviços de terceiros	80,2	75,2	6,6 %
Seguros, poder concedente e locações	42,8	38,7	10,7 %
Outros	45,7	35,6	28,3 %
Custos caixa	355,9	325,8	9,2 %
Custos caixa ajustado¹	290,8	281,8	3,2 %
Depreciação e amortização	541,9	299,0	81,2 %
Provisão para manutenção	20,0	21,1	(5,1) %
Custo de construção de obras	748,5	757,3	(1,2) %
Total	1.666,3	1.403,2	18,8 %

¹ Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul.

Os custos operacionais e despesas administrativas totalizaram R\$1.666,3 milhões no 1T26 (+18,8%) devido, principalmente, ao início da arrecadação de pedágio em três praças, na Ecovias Noroeste Paulista e parcialmente pela Ecovias Raposo Castello. Os custos caixa, desconsiderando o custo de construção, provisão para manutenção, depreciação e amortização, atingiram R\$355,9 milhões no 1T26 (+9,2%).

Os custos caixa ajustado, desconsiderando a Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul, totalizaram R\$290,8 milhões (+3,2%) devido, principalmente, ao incremento em Pessoal, em função do acordo coletivo de trabalho e dos custos com outros.

EBITDA

O EBITDA ajustado³ totalizou R\$1.392,9 milhões no 1T26 (+12,7%), com margem EBITDA ajustada³ de 81,5% no 1T26 (+2,3 p.p.).

Comentário do Desempenho

EBITDA			
(Em milhares de R\$)	1T26	1T25	Var.
Lucro líquido	16,2	143,8	(88,7) %
Depreciação e amortização	541,9	299,0	81,2 %
Resultado Financeiro	727,6	609,5	19,4 %
Imposto de renda e contribuição social	87,1	162,5	(46,4) %
EBITDA ¹	1.372,9	1.214,8	13,0 %
Provisão para manutenção ²	20,0	21,1	(5,1) %
EBITDA Ajustado ³	1.392,9	1.235,9	12,7 %
Margem EBITDA Ajustada ³	81,5 %	79,2 %	2,3 p.p.

¹ Cálculo realizado de acordo com a Resolução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022.

² A provisão para manutenção é ajustada, pois se refere a estimativa de gastos futuros com manutenção periódica na rodovia.

³ Exclui receita e custo de construção e provisão de manutenção.

Resultado financeiro

O resultado financeiro líquido no 1T26 foi negativo em R\$727,6 milhões (+19,4%), devido, principalmente, ao aumento dos juros e da variação monetária sobre debêntures e ao incremento dos juros sobre empréstimos e financiamentos, impactados pelo aumento do endividamento e aumento do CDI.

Resultado Financeiro			
(Em milhões de R\$)	1T26	1T25	Var.
Juros sobre debêntures	(486,6)	(420,0)	15,9 %
Variação monetária sobre debêntures	(255,8)	(227,0)	12,7 %
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(72,1)	(55,5)	30,0 %
Juros sobre arrendamentos	(7,3)	(6,5)	12,6 %
Variação monetária sobre direito de outorga	(19,1)	(9,1)	110,7 %
Variação monetária sobre empréstimos e financiamentos	(31,0)	(28,4)	9,3 %
Receitas de aplicações financeiras	159,3	121,1	31,6 %
Juros capitalizados	57,8	99,5	(41,9) %
Outros efeitos financeiros	(72,7)	(83,7)	(13,1) %
Total	(727,6)	(609,5)	19,4 %

Endividamento

A Ecorodovias Concessões e Serviços encerrou março de 2026 com saldo distribuído entre caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras conta reserva de curto e longo prazo no montante de R\$4.497,0 milhões. O endividamento bruto (composto por empréstimos e financiamentos e debêntures) atingiu R\$25.754,0 milhões. A dívida líquida encerrou o período em R\$21.257,0 milhões e o indicador Dívida Líquida/EBITDA ajustado de 3,7x.

Para mais informações sobre o endividamento, vide Notas Explicativas nº 15 e 16 das Informações Trimestrais (ITR) da Companhia.

Comentário do Desempenho

Endividamento (Em milhões de R\$)	31/03/2026	31/12/2025	Var.
Curto prazo	1.594,2	1.744,1	(8,6)%
Debêntures	1.387,0	1.551,8	(10,6) %
Empréstimos e financiamentos	207,2	192,3	7,7 %
Longo prazo	24.159,7	23.353,0	3,5 %
Debêntures	20.426,5	19.660,6	3,9 %
Empréstimos e financiamentos	3.733,2	3.692,4	1,1 %
Dívida Bruta	25.754,0	25.097,1	2,6 %
Caixa e equivalentes de caixa / Aplic. financeiras / Aplic. conta reserva	4.497,0	4.643,9	(3,2) %
Dívida Líquida	21.257,0	20.453,2	3,9 %

Capex

No **1T26**, o capex realizado totalizou R\$963,9 milhões destinados, principalmente, às obras de ampliação da capacidade, melhorias e conservação de pavimento na Ecovias Rio Minas, Noroeste Paulista, Araguaia e Capixaba.

CAPEX (Em milhões de R\$)	1T26		
	Intangível/ Imobilizado	Custo de Manutenção	Total
Ecovias Imigrantes	66,9	1,6	68,6
Ecovias Leste Paulista	39,7	2,8	42,5
Ecovias Sul	26,1	8,3	34,4
Ecovias Capixaba	155,2	-	155,2
Ecovias Ponte	6,7	0,6	7,3
Ecovias Norte Minas	33,2	6,8	40,0
Ecovias Minas Goiás	36,6	5,3	41,9
Ecovias Cerrado	23,8	11,0	34,8
Ecovias Araguaia	77,1	-	77,1
Holding do Araguaia	7,4	-	7,4
Ecovias Rio Minas	287,9	-	287,9
Ecovias Noroeste Paulista	111,3	-	111,3
Ecovias Raposo Castello	56,0	1,2	57,2
Ecorodovias C&S	8,5	-	8,5
Eliminações	(10,1)	-	(10,1)
CAPEX	926,2	37,7	963,9

Notas Explicativas

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. ("Companhia" ou "ECS") tem por objetivo participar em outras companhias, na qualidade de sócia ou acionista, além de prestar serviços: administrativos, financeiros, de recursos humanos, de tecnologia da informação, de engenharia, compras corporativas, agenciamento de espaços para publicidade, dentre outros. O portfólio atual da ECS inclui doze concessões rodoviárias distribuídas em oito estados, localizadas nos principais corredores comerciais das regiões Sul, Sudeste e Centro Oeste. A sede da Companhia fica localizada na Rodovia dos Imigrantes (SP-160), km 28,5, Bairro Jardim Represa, no município de São Bernardo do Campo – SP. As ações da Companhia, de titularidade da EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.. A controladora final do Grupo EcoRodovias, do qual a Companhia faz parte, é a M.g.M.b. Sorgente S.r.l.gente S.r.l., localizada na cidade de Tortona – Itália. As ações da Companhia não são negociadas em Bolsa de Valores, entretanto, a Companhia possui registro na categoria "B", na Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

As controladas diretas e indiretas da Companhia estão descritas na Nota 2.3 e sumarizadas na Nota 11 das informações trimestrais individuais e consolidadas.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas e apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As ITRs devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de "demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025"), publicadas no dia 18 de março de 2026 no jornal Diário de Notícias e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e www.ecorodovias.com/ri.

Notas Explicativas

2.1. Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas abaixo:

Controladas	Participação em 31/03/2026	Objetivos principais
Diretas		
CECM Concessão S.A. ("CECM")	100%	Exploração, direta ou indireta, de negócios envolvendo concessão de obras e serviços públicos no setor rodoviário e participação como sócia, acionista ou quotista de outras sociedades ou empresas.
Empresa Concessionária de Rodovias do Sul S.A. - Ecosul ("Ecovias Sul")	100%	Concessão Rodoviária
Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A. ("Ecovias Imigrantes")	100%	Concessão Rodoviária
RDC Concessões S.A. ("RDC")	100%	Exploração, direta ou indireta, de negócios envolvendo concessão de obras e serviços públicos no setor rodoviário e participação como sócia, acionista ou quotista de outras sociedades ou empresas.
Concessionária das Rodovias Ayrton Senna e Carvalho Pinto S.A. - Ecopistas ("Ecovias Leste Paulista")	100%	Concessão Rodoviária
Eco101 Concessionária de Rodovias S.A. ("Ecovias Capixaba")	100%	Concessão Rodoviária
Concessionária Ponte Rio-Niterói S.A. - Ecoponte ("Ecovias Ponte")	100%	Concessão Rodoviária
EcoRioMinas Concessionária de Rodovias S.A. ("Ecovias Rio Minas")	100%	Concessão Rodoviária
Eco135 Concessionária de Rodovias S.A. ("Ecovias Norte Minas")	100%	Concessão Rodoviária
Concessionária Ecovias do Cerrado S.A. ("Ecovias Cerrado")	100%	Concessão Rodoviária
Concessionária de Rodovias Noroeste Paulista S.A. ("Ecovias Noroeste Paulista")	100%	Concessão Rodoviária
Controladas	Participação em 31/03/2026	Objetivos principais
Concessionária Ecovias Raposo Castelo S.A. ("Ecovias Raposo Castelo")	100%	Concessão Rodoviária
Holding do Araguaia S.A. ("Holding do Araguaia")	65%	Participação em outras sociedades nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia-quotista.
Argovias Administração e Participações S.A. ("Argovias")	100%	Participação em outras sociedades nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia-quotista
EIL 05 S.A. ("EIL 05")	100%	Participação em outras sociedades na qualidade de sócia e acionista.
Ecorodovias Desenvolvimento de Negócios Ltda. ("EDN")	100%	Empreendimentos imobiliários, participação em outras sociedades, na qualidade de sócia ou acionista.
Indiretas		
Eco050 Concessionária de Rodovias S.A. ("Ecovias Minas Goiás")	100%	Concessão Rodoviária
Concessionária Ecovias do Araguaia S.A. ("Ecovias Araguaia")	100%	Concessão Rodoviária

Notas Explicativas

2.2. Aprovação das informações trimestrais

Em 06 de maio de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Os conselheiros têm, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que o Grupo possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, o Grupo aplicou a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

A Administração da Companhia, avaliou as normas, alterações e interpretações existentes com a adoção inicial em 1º de janeiro de 2026, e concluiu que não tem impacto relevante sobre as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia.

4. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativa de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. No período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o exercício social corrente, em relação àquelas detalhadas nas demonstrações financeiras anuais.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	43	20	27.575	34.552
Equivalentes de caixa:				
Fundo de investimento (a)	438.262	250.045	1.717.717	735.102
Operações compromissadas (b)	-	-	10.491	77.102
Certificado de depósito bancário CDB (c)	409.180	206.557	422.176	219.125
Aplicações automáticas (d)	4.092	264	18.560	46.709
	<u>851.577</u>	<u>456.886</u>	<u>2.196.519</u>	<u>1.112.590</u>

(a) Em 31 de março de 2026 a carteira do Fundo de Investimento era composta por 27,96% aplicações em Certificado de Depósito Bancário (CDB) e 72,04% aplicações em Cotas de Fundo. Em 31 de dezembro de 2025 a carteira do Fundo de Investimento era composta por 19,2% aplicações em Certificado de Depósito Bancário e 80,8% aplicações em Cotas de Fundo.

As aplicações financeiras vinculadas a fundos de investimentos são remuneradas à taxa de 102,6% em 31 de março de 2026 (102,7% em 31 de dezembro de 2025) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), e refletem as condições de mercado nas datas dos balanços patrimoniais.

(b) Os recursos vinculados às aplicações financeiras compromissadas são remunerados à taxa de 90,2% do CDI em 31 de março de 2026 (91,4% em 31 de dezembro de 2025), sem o risco de mudança significativa de valor. A referida aplicação possui liquidez imediata e está aplicada a curtíssimo prazo sendo utilizada antes de 30 dias e não sofre a incidência de IOF.

(c) Os recursos vinculados às aplicações financeiras em certificado de depósito bancário (CDB) são remunerados à taxa média ponderada de 99,5% do CDI em 31 de março de 2026 (102,4% em 31 de

Notas Explicativas

dezembro de 2025), sem o risco de perda significativa de valor. A referida aplicação possui liquidez imediata.

- (d) Além das modalidades mencionadas acima, a Companhia também possui aplicações automáticas, nas quais os recursos disponíveis em conta corrente são automaticamente aplicados e remunerados conforme escala de permanência, podendo variar de 2% a 100% do CDI. A Companhia e suas controladas mantêm apenas saldo mínimo nessa modalidade, e diariamente o volume excedente é alocado em aplicações mais rentáveis.

O aumento na rubrica "caixa e equivalentes de caixa" deve-se principalmente a realocação de valores da rubrica "aplicações financeiras".

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cotas Fundo - BTG CDB I e CDB Plus (a)	282.094	1.035.045	1.105.633	3.042.907
Cotas fundo - BTGP (a)	189.334	-	742.073	-
Cotas fundo - FIDC_ECO (b)	8.714	15.872	34.154	46.661
	<u>480.142</u>	<u>1.050.917</u>	<u>1.881.860</u>	<u>3.089.568</u>

- (a) Em 31 de março de 2026, os recursos referem-se às aplicações financeiras em Cotas de Fundo com gestão do Banco BTG Pactual S.A. (Fundo BTG CDB I e CDB PLUS e BTGP Tesouro). Este fundo aplica os recursos em papéis de renda fixa e em outras instituições financeiras e possui a mesma estratégia da política de investimentos do Grupo EcoRodovias. Os recursos são remunerados à taxa média ponderada de 102,6% do CDI (102,7% em 31 de dezembro de 2025), vinculado ao fundo de investimento. A referida aplicação possui liquidez diária.

- (b) Em 31 de março de 2026, os recursos referem-se às aplicações financeiras em Cotas de Fundo de Direitos Creditórios do Grupo EcoRodovias com gestão e administração do Banco BTG Pactual S.A. (Fundo FIDC_ECO), remunerados à taxa média ponderada de 102,6% do CDI (102,7% em 31 de dezembro de 2025), vinculados ao fundo de investimento.

No Fundo de Direitos Creditórios (FIDC_ECO), os recursos são utilizados para financiar nossos fornecedores através da antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Fundo FIDC_ECO em troca do recebimento antecipado do título. O Fundo FIDC_ECO, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor na conta do Fundo FIDC_ECO. Essa operação não altera prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de serviços e mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada nas Informações Trimestrais, no passivo circulante, com a nomenclatura "Fornecedores – FIDC" logo abaixo da rubrica "Fornecedores". Em 31 de março de 2026, o valor antecipado em favor dos fornecedores era de R\$18.116 (R\$27.624 em 31 de dezembro de 2025).

A redução na rubrica "aplicações financeiras" deve-se principalmente a realocação de valores para a rubrica "caixa e equivalentes de caixa".

Notas Explicativas

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS – CONTA RESERVA – CONSOLIDADO

As aplicações financeiras – conta reserva, são investimentos temporários, representados por títulos de alta liquidez.

	31/03/2026	31/12/2025
Fundo de investimento	330.985	359.557
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	86.711	63.197
Conta corrente – Reserva	954	19.004
	<u>418.650</u>	<u>441.758</u>
Circulante	182.627	224.146
Não circulante	236.023	217.612

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

8. CLIENTES

A composição está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Pedágio eletrônico	-	-	546.727	535.456
Receitas acessórias	1.446	1.446	13.244	11.430
Outras contas a receber	-	-	24.563	28.518
Venda de terrenos e fibra óptica	3.400	3.940	3.400	3.940
Desconto de Usuário Frequente - DUF	-	-	8.681	7.456
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa – PECLD	(161)	(85)	(4.426)	(3.957)
TOTAL	<u>4.685</u>	<u>5.301</u>	<u>592.189</u>	<u>582.843</u>

O “aging list” das contas a receber está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	4.602	5.217	590.402	581.885
Vencidos:				
Até 30 dias	25	25	2.079	620
De 31 a 90 dias	50	50	166	593
De 90 a 120 dias	25	25	88	81
Acima de 120 dias	144	69	3.880	3.621
	<u>4.846</u>	<u>5.386</u>	<u>596.615</u>	<u>586.800</u>

Notas Explicativas

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	(85)	(212)	(3.957)	(9.254)
Valores recuperados	-	2	306	1.089
Valores baixados	-	-	(15)	-
Constituição de PECLD	(76)	-	(760)	(555)
Saldo no fim do período	(161)	(210)	(4.426)	(8.720)

9. CONTA RESERVA PODER CONCEDENTE – CONSOLIDADO

	31/03/2026	31/12/2025
Ecovias Araguaia	1.782.609	1.711.376
Ecovias Rio Minas	19.054	37.030
Ecovias Noroeste Paulista	6.512	144
Ecovias Capixaba	22.087	19.915
	<u>1.830.262</u>	<u>1.768.465</u>

10. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A natureza dos depósitos judiciais é:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Natureza				
Cível	-	-	14.466	12.965
Tributário	-	-	5.869	5.794
Trabalhista	125	266	6.103	6.145
Desapropriações	-	-	29.296	29.294
Órgão regulador	-	-	25.587	25.838
	<u>125</u>	<u>266</u>	<u>81.321</u>	<u>80.036</u>

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas**11. INVESTIMENTOS**

11.1. Controladora

	31/12/2025	Dividendos e juros sobre o capital próprios propostos	Aporte capital	Conversão de Dividendos e JSCP (a)	Amortização - direito de concessão	Equivalência patrimonial	31/03/2026
CECM	2.422	-	-	-	-	19	2.442
Ecovias Sul	79.959	-	120.000	-	-	(87.224)	112.735
Ecovias Imigrantes	496.413	(35.727)	-	-	-	125.158	585.845
RDC	1.133	-	-	-	-	100	1.233
Ecovias Leste Paulista	549.530	(7.282)	-	-	-	24.273	566.520
Ecovias Capixaba	1.839.196	-	-	-	-	2.512	1.841.709
Ecovias Ponte	217.031	(601)	-	-	-	3.895	220.325
Ecovias Rio Minas	1.592.744	(21.521)	-	-	-	75.575	1.646.798
Ecovias Norte Minas	750.766	-	-	-	-	(20.732)	730.034
Holding do Araguaia	504.351	-	-	-	-	(22.352)	481.999
EIL 05	21.937	-	1.500	-	-	(24)	23.413
Argovias	1.192.490	-	831	-	-	425	1.193.747
Ecovias Cerrado	832.257	-	-	-	-	(7.029)	825.228
Ecovias Noroeste Paulista	798.815	(16.447)	-	-	-	56.524	838.892
Ecovias dos Imigrantes - Ágio	22.381	-	-	-	(780)	-	21.601
Argovias - Ágio	333.724	-	-	-	(3.500)	-	330.224
Ecovias Raposos Castello	207.747	(3.182)	-	-	-	14.745	219.310
EDN - Anish	33.571	-	-	-	-	410	33.981
Lucros não realizados	(116.643)	-	-	-	-	(8.460)	(125.103)
Inovap 5 Adm e Participações S.A. (a)	-	-	5.868	-	-	(1.258)	4.610
	<u>9.359.824</u>	<u>(84.760)</u>	<u>128.199</u>	<u>-</u>	<u>(4.280)</u>	<u>156.557</u>	<u>9.555.540</u>

Notas Explicativas

11.2. Consolidado

	31/12/2025	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	31/03/2026
Inovap 5 Adm e Participações S.A. (a)	-	5.868	(1.258)	4.610
	-	5.868	(1.258)	4.610

(a) Em 08 de janeiro de 2026, após aprovação, pela Superintendência-Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, do Acordo de Investimento celebrado entre a Motiva e a Companhia, e tendo sido integralmente verificadas e cumpridas todas as condições precedentes nele previstas, foi implementada a operação de investimento destinada ao desenvolvimento e à operação conjunta de uma plataforma digital para gestão e processamento de pagamentos de pedágios em pódios com tecnologia *free flow* (“Operação”).

Em decorrência da implementação da Operação, a Motiva e a Companhia passaram, a partir desta data, a deter, cada uma, 50% do capital social da INOVAP 5 ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., empresa que opera a plataforma PedagioDigital (www.pedagiodigital.com), através de um aporte inicial de R\$868 que a Companhia realizou na INOVAP 5.

Em 09 de fevereiro de 2026, foi deliberado o aumento de capital social da *Joint Venture* no valor de R\$10.000 (dez milhões de reais), mediante a emissão, nesta data, de 16.615.791 (dezesesseis milhões, seiscentos e quinze mil, setecentos e noventa e um) novas ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$0,60184 cada, totalmente subscritas e integralizadas em 10 de fevereiro de 2026 por suas acionistas na proporção de suas respectivas participações acionárias, ou seja, R\$5.000 para a Companhia.

11.3. Os saldos dos ágios de direito de concessão na controladora classificados como “outros investimentos societários” (reclassificados para o intangível no consolidado) são os seguintes:

	31/12/2025	Amortização	31/03/2026
Direito de concessão - Argovias	333.724	(3.500)	330.224
Direito de concessão - Ecovias Imigrantes	22.381	(780)	21.601
	356.105	(4.280)	351.825

Notas Explicativas**11.4. Dividendos e juros sobre capital próprio a receber:**

	<u>31/12/2025</u>	<u>Propostos</u>	<u>Recebidos</u>	<u>31/03/2026</u>
Ecovias Sul	172	-	-	172
Ecovias Imigrantes	2.377	35.727	(28.734)	9.370
Ecovias Leste Paulista	16.146	7.282	(1.092)	22.336
Ecovias Ponte	13.936	601	(90)	14.447
Ecovias Rio Minas	78.815	21.521	(3.228)	97.108
Argovias	9.013	-	-	9.013
Ecovias Cerrado	1.643	-	-	1.643
Ecovias Noroeste Paulista	59.595	16.447	(2.466)	73.576
Ecovias Raposo Castello	20.434	3.182	(477)	23.139
	<u>202.131</u>	<u>84.760</u>	<u>(36.087)</u>	<u>250.804</u>

Notas Explicativas

11.5. A Companhia apresenta a seguir os principais saldos de suas controladas em 31 de março de 2026:

	Ativo total	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro/(prejuízo) líquido do período
<u>Controladas diretas</u>					
CECM	10.631	8.190	2.442	-	19
Ecovias Sul	172.340	59.604	112.735	112.183	(87.224)
Ecovias Imigrantes	4.135.871	3.550.027	585.845	489.881	125.158
RDC	19.539	18.306	1.233	-	100
Ecovias Leste Paulista	1.945.100	1.378.580	566.520	176.814	24.273
Ecovias Capixaba	3.021.285	1.179.576	1.841.709	161.941	2.512
Ecovias Ponte	780.929	560.604	220.325	50.456	3.895
Ecovias Rio Minas	4.490.129	2.843.331	1.646.798	498.723	75.575
Ecovias Norte Minas	3.745.546	3.015.512	730.034	131.366	(20.732)
Ecovias Cerrado	1.794.767	969.539	825.228	65.033	(7.029)
Ecovias Noroeste Paulista	3.578.629	2.739.737	838.892	296.541	56.524
Ecovias Raposo Castello	2.785.802	2.566.492	219.310	173.304	14.745
Holding do Araguaia	2.381.695	1.640.159	741.536	-	(34.388)
Argovias	1.202.775	9.028	1.193.747	-	425
EIL 05	23.543	130	23.413	-	(24)
EDN	36.946	2.966	33.981	526	410
<u>Controladas indiretas</u>					
Ecovias Minas Goiás	2.834.649	1.641.206	1.193.443	122.464	427
Ecovias Araguaia	5.906.537	3.909.067	1.997.470	196.414	12.283

Notas Explicativas

12. IMOBILIZADO - CONSOLIDADO

	Hardwares	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Terrenos	Edificações	Veículos	Instalações	Benfeitorias	Outros	Total
Taxa anual de depreciação - %	20,0	10,0	10,0	-	10,0	25,0	10,0	4,0	-	
Taxa média ponderada de depreciação - %	13,9	8,3	6,9	-	1,0	13,8	8,4	1,3	1,5	
CUSTO										
Saldos em 31/12/2025	1.258.206	163.278	40.968	7.927	9.235	29.049	44.803	9.867	1.557	1.564.890
Adições	30.544	2.030	1.158	-	-	562	417	-	-	34.711
Baixas	-	(435)	-	-	-	-	-	-	-	(435)
Transferências	1.066	(1.272)	24	-	10	-	137	-	(10)	(45)
Saldos em 31/03/2026	1.289.816	163.601	42.150	7.927	9.245	29.611	45.357	9.867	1.547	1.599.121
DEPRECIAÇÃO										
Saldos em 31/12/2025	(683.086)	(73.584)	(22.271)	-	(5.155)	(19.546)	(19.080)	(7.602)	(1.403)	(831.727)
Adições	(44.232)	(3.358)	(715)	-	(92)	(1.009)	(946)	(31)	(6)	(50.389)
Saldos em 31/03/2026	(727.318)	(76.942)	(22.986)	-	(5.247)	(20.555)	(20.026)	(7.633)	(1.409)	(882.116)
RESIDUAL										
Em 31/03/2026	562.498	86.659	19.164	7.927	3.998	9.056	25.331	2.234	138	717.005
Em 31/12/2025	575.120	89.694	18.697	7.927	4.080	9.503	25.723	2.265	154	733.163

Em 31 de março de 2026, alguns bens (do ativo imobilizado), classificados na rubrica "veículos" (caminhões e reboques), estavam vinculados como garantia de empréstimos e financiamentos. Para as debêntures não existem garantias dessa natureza.

Notas Explicativas

13. INTANGÍVEL - CONSOLIDADO

	Contratos de Concessão (a)	Intangível andamento (c)	Softwares de terceiros	Outros	Direito de Uso – CPC 06 (R2)	Total
Taxa anual de amortização - %	-	-	20,0	-	-	-
Taxa média ponderada de amortização - %	(b)	-	57,0	-	(d)	-
CUSTO						
Saldos em 31/12/2025	29.466.114	3.162.493	341.839	14	663.873	33.634.333
Adições	494.489	392.353	7.331	-	52.293	946.466
Baixas	(91.466)	(7.898)	(1.176)	-	(48.528)	(149.068)
Transferências	902.939	(903.006)	112	-	-	45
Saldos em 31/03/2026	30.772.076	2.643.942	348.106	14	667.638	34.431.776
AMORTIZAÇÃO						
Saldos em 31/12/2025	(5.650.703)	-	(196.286)	(14)	(404.530)	(6.251.533)
Adições	(436.478)	-	(11.107)	-	(43.909)	(491.494)
Baixas	108	-	-	-	40.804	40.912
Saldos em 31/03/2026	(6.087.073)	-	(207.393)	(14)	(407.635)	(6.702.115)
RESIDUAL						
Em 31/03/2026	24.685.003	2.643.942	140.713	-	260.003	27.729.661
Em 31/12/2025	23.815.411	3.162.493	145.553	-	259.343	27.382.800

Notas Explicativas

- (a) Os itens referentes ao Contrato de Concessão compreendem basicamente a Infraestrutura Rodoviária e Direito de Outorga. Em 31 de março de 2026, as principais adições nesta rubrica referem-se a: pavimentação, duplicação, marginais, acostamentos, obras de arte especiais, terraplenagem, implantação de sistema de arrecadação e monitoramento de tráfego, consultorias, sinalização e implantação de infraestrutura e Ônus de Concessão da Ecovias Raposo Castello, início de operação e outros.
- (b) As taxas médias de amortização em 31 de março de 2026 foram de 5,10% a.a. (3,52% a.a. em 31 de março de 2025).
- (c) As principais adições na rubrica "Intangível em Andamento" no período findo em 31 de março de 2026 referem-se às duplicações, obras de ampliação e melhorias, desapropriações, restauração e reabilitação de pavimentos, monitoramento de parâmetros, implantação de sistemas de drenagem, recuperação de obras de artes especiais, restauração de passivos e condicionantes ambientais, recuperação e contenção de encostas, implantação de passarelas, trabalhos iniciais nas rodovias, obras civis nas praças de pedágios e capitalização de encargos, e investimentos iniciais da Ecovias Raposo Castello.
- (d) Amortização realizada conforme prazo dos contratos de arrendamentos. As adições referem-se a novos contratos de locações de equipamentos, imóveis, veículos e licenciamento de software.

No período findo em 31 de março de 2026, foram capitalizados R\$57.777 referentes a encargos financeiros (R\$99.525 em 31 de março de 2025) de financiamentos vinculados a intangível em andamento, obtidos através do cálculo do saldo médio de obras em andamento dividido pelo saldo médio de empréstimos, financiamentos e debêntures, individualmente em cada concessionária.

Notas Explicativas**14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO****14.1. Tributos diferidos – Consolidado**

	Balanco patrimonial			Resultado	
	31/12/2025	Adições	Baixas	31/03/2026	31/03/2026
Realização do ágio na incorporação - Ecovias Sul /Argovias	14.136	-	(91)	14.045	(91)
Provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias	20.386	1.882	(332)	21.936	1.550
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	77.127	61.760	(90)	138.797	61.670
Prejuízo fiscal e base negativa - Companhia (b)	189.274	-	-	189.274	-
Provisão para manutenção	79.602	8.601	(10.865)	77.338	(2.264)
Acordo ANPC	6.917	2.338	-	9.255	2.338
AVP ônus concessão	22.842	7.836	(9.889)	20.789	(2.053)
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa – PECLD	218	363	(34)	547	329
Efeitos Lei nº12.973/14 - extinção RTT	(21.801)	-	829	(20.972)	829
Juros capitalizados	(284.130)	(16.398)	1.855	(298.673)	(14.543)
Direito reequilíbrio	(21.048)	(13.436)	4.502	(29.982)	(8.934)
Lucro Diferido (c)	(5.401)	(60)	2.361	(3.100)	2.301
Outros	1.863	144	(64)	1.943	80
IR e CS diferido - ativo/(passivo)	79.985	53.030	(11.818)	121.197	
Receita (despesa) de IR e CS diferido					41.212

- (a) O saldo refere-se ao prejuízo fiscal das controladas diretas: Ecovias Capixaba, Ecovias Cerrado, Ecovias Norte Minas e EDN.
- (b) Nos período findo em 31 de março de 2026, a Companhia não efetuou o registro de novos tributos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa, devido a mudanças na expectativa de recuperabilidade. Porém, mesmo não havendo o registro contábil, fiscalmente o direito ao crédito permanece e não tem data de expiração, conforme determina a legislação brasileira. Em havendo novamente expectativa de recuperabilidade futura, a Companhia procederá com o registro contábil.
- (c) Lucro diferido de valores a receber do Poder Concedente conforme Decreto-Lei nº 1.598/77 (IRPJ), art. 57 da Lei nº 8.981/95 e do art. 3º da IN RFB nº 1.700/17 (CSLL) das controladas Ecovias Araguaia, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Rio Minas, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Capixaba.

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 32 – Tributos sobre o lucro, parágrafo 73, a Companhia possui em 31 de março de 2026 R\$278.846 no ativo não circulante e R\$157.649 no passivo não circulante (R\$255.413 no ativo não circulante e R\$175.428 no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2025) e registrou crédito de R\$41.212 de imposto de renda e contribuição social diferidos no resultado do período.

Notas Explicativas**14.2. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	28.247	153.824	103.319	306.332
Alíquota fiscal vigente	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(9.603)	(52.300)	(35.128)	(104.153)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva:				
Lucros não realizados	-	-	(2.877)	(2.210)
Equivalência patrimonial	33.760	87.084	-	-
Despesas indedutíveis	(39)	(31)	(67)	(114)
Gratificação a diretores	(399)	(188)	(778)	(410)
Amortização de ágio	17	(284)	17	(284)
Provisão multas	-	-	-	-
Créditos tributários não constituídos (a)	(23.947)	(33.916)	(39.303)	(59.133)
AVP Ônus Concessão	-	-	(7.836)	-
Incentivos fiscais (PAT)	(35)	(6)	298	738
Acordo de leniência/Não persecução cível	-	-	-	(101)
Capitalização juros s/ investimentos	-	-	2.004	2.949
Outros	246	(359)	(3.438)	235
Despesa de imposto de renda e contribuição social	-	-	(87.108)	(162.483)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(128.320)	(160.586)
Impostos diferidos	-	-	41.212	(1.897)
Taxa efetiva	n.m.	n.m.	84,3 %	53,0 %

(a) São compostos pela Companhia e suas controladas CECM, RDC e Holding do Araguaia em função de não haver expectativa de rentabilidade futura.

14.3. Provisão para imposto de renda e contribuição social - Consolidado

	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período provisão IR/CS	188.067	129.362
Despesa IR/CS DRE	128.320	160.586
Total de IR/CS pagos	(194.096)	(135.176)
Saldo no fim do período provisão IR/CS	122.291	154.772

Notas Explicativas**15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS – CONSOLIDADO**

Modalidade	31/03/2026	31/12/2025
BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social	2.886.848	914.497
FINISA/FDCO - Caixa Econômica Federal	400.654	399.603
BNB – Banco do Nordeste do Brasil	350.833	350.702
CCB - FNO BASA - Banco da Amazônia	296.874	300.328
Outros	5.233	1.919.572
	<u>3.940.442</u>	<u>3.884.702</u>
Circulante	207.205	192.303
Não circulante	3.733.237	3.692.399

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição, por ano:

	31/03/2026	31/12/2025
2027	161.348	207.252
2028	222.487	221.504
2029	206.320	205.447
2030	200.235	198.879
2031	193.328	190.671
Posteriores a 2031	2.749.519	2.668.646
	<u>3.733.237</u>	<u>3.692.399</u>

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos é conforme segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	3.884.702	3.084.239
Adições/(custo de captação)	57.133	(1.174)
Encargos financeiros (Nota 27)	103.118	83.866
Pagamento de principal	(38.597)	(29.832)
Pagamento de juros	(65.914)	(52.250)
Saldo no fim do período	<u>3.940.442</u>	<u>3.084.849</u>

Notas Explicativas

(a) A principais adições no período referem-se a:

Companhia	Modalidade	Montante bruto
Ecovias Rio Minas	BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Social	60.000

Os contratos requerem a manutenção de certos índices financeiros ("*covenants*"). Os referidos índices são medidos semestralmente ou anualmente conforme cada contrato, com base na Demonstrações Financeiras de cada período ou exercício. As controladas da Companhia estão adimplentes com os índices financeiros ("*covenants*") dos referidos contratos.

Os *covenants* não financeiros preveem cláusulas de vencimento antecipado em razão de eventos não estritamente financeiros tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência ou recuperação judicial pela Emissora ou terceiros não elidido no prazo legal; (ii) questões relacionadas ao inadimplemento de obrigações não pecuniárias não curadas em prazo pré-definido; (iii) redução de capital ou transformação do tipo societário sem prévia autorização dos credores; (iv) fusão, cisão, incorporação ou incorporação de ações, salvo em casos de reorganização societária dentro do grupo econômico da Companhia; (v) transferência das obrigações do instrumento financeiro sem autorização prévia do credor; (vi) alienação de ativos em montante superior ao pré-estabelecido nos respectivos instrumentos de dívida; (vii) destinação dos recursos de forma diversa da estabelecida nos respectivos instrumentos de dívida.

As controladas da Companhia estão adimplentes com todas as cláusulas restritivas descritas acima.

Notas Explicativas**16. DEBÊNTURES**

A movimentação das debêntures no exercício está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	6.439.257	5.201.682	21.212.408	16.359.085
Adições (a)	211	1.046.757	524.505	4.728.295
Encargos financeiros (Nota 27)	232.492	195.096	758.103	665.617
Pagamento de principal	-	-	(207.280)	(1.719.117)
Pagamento de juros	(139.938)	(68.243)	(474.185)	(385.176)
Saldo no fim do período	<u>6.532.022</u>	<u>6.375.292</u>	<u>21.813.551</u>	<u>19.648.704</u>
Circulante	245.855	441.979	1.387.045	3.374.844
Não Circulante	6.286.167	5.933.313	20.426.506	16.273.860

(a) A adição no período findo em 31 de março de 2026, refere-se a entrada de recursos da 2ª série da 4ª emissão de debêntures da controlada Ecovias Rio Minas.

Notas Explicativas

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

	Controladora					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Parcela	Custo	Total	Parcela	Custo	Total
2027	31.041	(11.845)	19.196	31.041	(15.719)	15.322
2028	231.040	(15.193)	215.847	231.040	(15.218)	215.822
2029	866.667	(13.932)	852.735	866.667	(13.957)	852.710
2030	866.667	(11.805)	854.862	866.667	(11.830)	854.837
2031	1.719.604	(7.633)	1.711.971	1.701.417	(7.651)	1.693.766
Posteriores a 2031	2.642.585	(11.029)	2.631.556	2.578.759	(11.060)	2.567.699
	6.357.604	(71.437)	6.286.167	6.275.591	(75.435)	6.200.156

	Consolidado					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Parcela	Custo	Total	Parcela	Custo	Total
2027	1.131.975	(57.456)	1.074.519	1.190.792	(70.912)	1.119.880
2028	759.860	(50.739)	709.121	727.424	(49.634)	677.790
2029	3.815.887	(38.974)	3.776.913	3.725.807	(37.868)	3.687.939
2030	1.760.919	(31.774)	1.729.145	1.756.851	(30.900)	1.725.951
2031	2.978.703	(25.321)	2.953.382	2.923.187	(24.440)	2.898.747
Posteriores a 2031	10.286.750	(103.324)	10.183.426	9.644.293	(93.964)	9.550.329
	20.734.094	(307.588)	20.426.506	19.968.354	(307.718)	19.660.636

Os contratos requerem a manutenção de certos índices financeiros ("*covenants*"), podendo ser medidos trimestral ou anualmente. A Companhia e suas controladas estão adimplentes com referidos índices. Abaixo a Companhia demonstra os índices que devem ser medidos trimestralmente:

Empresa	Emissão	Descrição da cláusula	Índice requerido	Atingido
Ecorodovias Concessões e Serviços	8ª	Dívida líquida/Ebitda ajustado	≤ 4,50x	3,62

(*) A definição de dívida líquida para cálculo dos *covenants*, é definida em cada contrato de dívida.

Os *covenants* não financeiros preveem cláusulas de vencimento antecipado em razão de eventos não estritamente financeiros tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência ou recuperação judicial pela Emissora ou terceiros não elidido no prazo legal; (ii) questões relacionadas ao inadimplemento de obrigações não pecuniárias não curadas em prazo pré-definido; (iii) redução de capital ou transformação do tipo societário sem prévia autorização dos credores; (iv) fusão, cisão, incorporação ou incorporação de ações, salvo em casos de reorganização societária dentro do grupo econômico da Companhia; (v) transferência das obrigações do instrumento financeiro sem autorização prévia do credor; (vi) alienação de ativos em montante superior ao pré-estabelecido nos respectivos instrumentos de dívida; (vii) destinação dos recursos de forma diversa da estabelecida nos respectivos instrumentos de dívida.

A Companhia e suas controladas estão adimplentes com todas as cláusulas restritivas dos referidos contratos.

Notas Explicativas

Os contratos de debêntures da Companhia e das controladas Ecovias Ponte, Ecovias Norte Minas, Holding do Araguaia, Ecovias Rio Minas, Ecovias Cerrado e Ecovias Raposo Castello possuem cláusulas restritivas de "cross default" que estabelecem a antecipação das dívidas na ocorrência do não cumprimento de obrigações contratuais da Companhia, das próprias controladas e de outras controladas relevantes da Companhia. Em 31 de março de 2026 inexistiu evento de vencimento antecipado de dívida relacionado a cláusulas restritivas da Companhia e das referidas controladas.

17. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

As obrigações financeiras são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento:	26.110	29.418	279.509	280.919
Circulante	14.981	15.880	136.109	153.841
Não circulante	11.129	13.538	143.400	127.078

A movimentação das informações está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial do período	29.419	17.666	280.919	232.498
Adição	890	1.076	52.293	32.067
Baixas	-	-	(10.667)	(160)
Encargos financeiros (Nota 27)	858	580	7.296	6.479
Pagamento de principal	(4.199)	(2.773)	(43.036)	(26.633)
Pagamento de juros	(858)	(580)	(7.296)	(6.479)
Saldo no final do período	26.110	15.969	279.509	237.772

18. PARTES RELACIONADAS

Em 31 de março de 2026, os saldos relativos a operações com partes relacionadas estão apresentados a seguir:

Notas Explicativas

18.1 Controladora

		Contrato				Montantes envolvidos				Outras informações			
Companhia	Natureza	Data início	Data final	Total	A realizar	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Vencimento	Receita	Custo Despesa	Intangível	Garantias	Posição contratual
Conc.da Ponte Rio Niterói S.A. Ecoponte	Controlada	12/12/2025	30/04/2027	16.487	12.365	1.298	-	Em até 45 dias	4.122	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias do Araguaia S.A.	Controlada Indireta	12/03/2025	31/03/2028	91.443	53.437	2.536	-	Em até 45 dias	8.031	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias do Cerrado S.A.	Controlada	12/12/2025	30/04/2027	37.381	28.036	2.925	-	Em até 45 dias	9.345	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias dos Imigrantes S.A.	Controlada	12/12/2025	30/04/2027	219.865	164.899	16.825	-	Em até 45 dias	54.966	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias Raposo-Castello S.A.	Controlada	12/02/2025	30/04/2027	72.924	36.853	3.898	-	Em até 45 dias	12.284	-	-	N/A	Credor
Conc.Rod.Ayrton Senna e Carv.Pinto S.A.	Controlada	12/12/2025	30/04/2027	60.912	45.684	4.764	-	Em até 45 dias	15.228	-	-	N/A	Credor
Conc.Rod.do Noroeste Paulista S.A.	Controlada	22/12/2025	30/04/2027	39.081	29.310	3.095	-	Em até 45 dias	9.770	-	-	N/A	Credor
Eco050 Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada Indireta	12/12/2025	30/04/2027	52.080	39.060	4.087	-	Em até 45 dias	13.020	-	-	N/A	Credor
Eco101 Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada	11/12/2025	30/04/2027	17.335	13.001	1.386	-	Em até 45 dias	4.334	-	-	N/A	Credor
Eco135 Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada	12/12/2025	30/04/2027	43.032	32.274	3.367	-	Em até 45 dias	10.758	-	-	N/A	Credor
Ecopátio Cubatão Logística Ltda.	Relacionadas	11/12/2025	30/04/2027	186	139	15	-	Em até 45 dias	46	-	-	N/A	Credor
Ecoporto Santos S.A.	Relacionadas	11/12/2025	30/04/2027	220	165	17	-	Em até 45 dias	55	-	-	N/A	Credor
EcoRioMinas Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada	19/12/2025	30/04/2027	68.126	51.095	11.401	-	Em até 45 dias	17.032	-	-	N/A	Credor
Empr.Conc.de Rodovias do Sul S.A. Ecosul	Controlada	12/12/2025	30/07/2027	27.789	-	8.694	-	Em até 45 dias	27.789	-	-	N/A	Credor
Holding do Araguaia S.A.	Controlada	12/03/2025	31/03/2028	152	139	4	-	Em até 45 dias	13	-	-	N/A	Credor
Igli do Brasil Participações Ltda.	Relacionadas	01/01/2025	31/03/2026	60	45	5	-	Em até 45 dias	15	-	-	N/A	Credor
Termares Term.Marítimos Alfandegados Ltda.	Outras Partes Relacionadas	11/12/2025	30/04/2027	111	83	9	-	Em até 45 dias	28	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias dos Imigrantes S.A.	Controlada	09/09/2009	28/03/2034	9.115	4.868	-	41	Em até 45 dias	-	121	-	N/A	Devedor
Conc.Ecovias dos Imigrantes S.A.	relacionadas	10/05/2024	28/03/2034	8.578	3.732	-	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Devedor
Conc.da Ponte Rio Niterói S.A. Ecoponte	Controlada	01/11/2023	31/12/2026	3.290	2.750	1	-	Em até 45 dias	1	2	-	N/A	Credor
CECM S.A.	Controlada	01/12/2021	31/12/2026	12.692	-	-	3.243	Em até 45 dias	-	121	-	N/A	Devedor
RDC S.A.	Controlada	28/07/2025	28/07/2026	7.208	-	-	7.895	Em até 45 dias	-	289	-	N/A	Devedor
Conc.Ecovias dos Imigrantes S.A.	Controlada	31/03/2025	31/01/2034	1.050.0	-	-	-	Em até 45 dias	-	43.808	-	N/A	Devedor
Conc.da Ponte Rio Niterói S.A. Ecoponte	Controlada	-	-	-	-	43	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias do Araguaia S.A.	Controlada Indireta	-	-	-	-	87	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias do Cerrado S.A.	Controlada	-	-	-	-	189	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias dos Imigrantes S.A.	Controlada	-	-	-	-	491	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias Raposo-Castello S.A.	Controlada	-	-	-	-	5.147	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Rod.Ayrton Senna e Carv.Pinto S.A.	Controlada	-	-	-	-	147	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Rod.do Noroeste Paulista S.A.	Controlada	-	-	-	-	868	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Eco050 Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada Indireta	-	-	-	-	353	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Eco101 Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada	-	-	-	-	130	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Eco135 Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada	-	-	-	-	172	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
EcoRioMinas Concessionária de Rodovias S.A.	Controlada	-	-	-	-	427	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
EcoRodovias Desenvolvimento de Negócios Ltda.	Controlada	-	-	-	-	1	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor

Notas Explicativas

		Contrato				Montantes envolvidos						Outras informações	
Companhia	Natureza	Data início	Data final	Total	A realizar	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Vencimento	Receita	Custo Despesa	Intangível	Garantias	Posição contratual
EIL05 S.A.	Controlada	-	-	-	-	130	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Empr.Conc.de Rodovias do Sul S.A. Ecosul	Controlada	-	-	-	-	42	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias dos Imigrantes S.A.	Controlada	-	-	-	-	2	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Ecovias Raposo-Castello S.A.	Controlada	-	-	-	-	17	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
Conc.Rod.Ayrton Senna e Carv.Pinto S.A.	Controlada	-	-	-	-	1	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Credor
SINELEC BRASIL LTDA	Outras partes relacionadas	08/01/2025	30/12/2029	4.539	-	-	-	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Devedor
Total em 31 de março de 2026						<u>72.574</u>	<u>11.179</u>		<u>186.837</u>	<u>44.341</u>	<u>-</u>		
Total em 31 de dezembro de 2025						<u>74.151</u>	<u>11.922</u>						
Total em 31 de março de 2025									<u>137.598</u>	<u>212</u>	<u>1.368</u>		

Notas Explicativas

18.2 Consolidado

		Contrato				Montantes envolvidos						Outras informações	
Companhia	Natureza	Data início	Data final	Total	A realizar	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Vencimento	Receita	Custo Despesa	Intangível	Garantias	Posição contratual
Ecopátio Cubatão Logística Ltda.	Outras Partes Relacionadas	11/12/2025	30/04/2027	186	139	14	-	Em até 45 dias	46	-	-	N/A	Credor
Ecoporto Santos S.A.	Outras Partes Relacionadas	11/12/2025	30/04/2027	220	165	17	-	Em até 45 dias	55	-	-	N/A	Credor
Igli do Brasil Participações Ltda.	Outras Partes Relacionadas	01/01/2025	31/03/2026	60	45	5	-	Em até 45 dias	15	-	-	N/A	Credor
Termares Term.Marítimos Alfandegados Ltda.	Outras Partes Relacionadas	11/12/2025	30/04/2027	111	83	9	-	Em até 45 dias	28	-	-	N/A	Credor
Itinera Construções Ltda.	Outras Partes Relacionadas	18/07/2025	31/07/2026	65	16	5	-	Em até 45 dias	16	-	-	N/A	Credor
Sinelec Brasil Ltda.	Outras Partes Relacionadas	08/01/2025	02/04/2031	48.956	30.677	4	34	Em até 45 dias	11	-	1.759	N/A	Devedor
ICCR Rio Minas S.A.	Outras Partes Relacionadas	08/03/2024	08/03/2031	6.262.142	5.873.898	-	116.794	Em até 45 dias	-	-	60.536	N/A	Devedor
Consórcio S&M	Outras Partes Relacionadas	25/08/2025	02/04/2031	428.028	399.978	-	10.009	Em até 45 dias	-	-	10.886	N/A	Devedor
ICCR Noroeste Paulista S.A.	Outras Partes Relacionadas	01/11/2024	01/11/2029	1.515.214	1.286.531	-	45.705	Em até 45 dias	-	-	23.582	N/A	Devedor
ICCR 153 S.A.	Outras Partes Relacionadas	18/10/2021	18/01/2057	5.460.933	4.781.783	-	25.028	Em até 45 dias	-	-	22.476	N/A	Devedor
CBB Ind.e Com.de Asfaltos e Engenh.Ltda. TB Transportadora Betumes Ltda.	Outras Partes Relacionadas	01/03/2024	01/08/2027	378.324	184.066	-	6.836	Em até 45 dias	-	-	18.893	N/A	Devedor
Total em 31 de março de 2026						54	204.406		171	-	138.132		
Total em 31 de dezembro de 2025						52	208.430						
Total em 31 de março de 2025									137	-	199.596		

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não tinha concedido aval para nenhuma parte relacionada.

Remuneração dos administradores

Em Assembleia Geral Ordinária, foi definida a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 em R\$13.321 (R\$15.274 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025) considerando os encargos sociais, contemplando custos adicionais referentes ao rateio do pagamento de remuneração de alguns de seus diretores, os quais poderão ser diretamente pagos pela sua controladora direta, nos termos do contrato de compartilhamento de custos.

19. OBRIGAÇÕES COM PODER CONCEDENTE - CONSOLIDADO

19.1. Outorgas fixas, variáveis, taxas de fiscalização e outras

	31/03/2026	31/12/2025
Parcelas:		
Variáveis	8.618	8.745
Fixas	1.315.740	1.302.471
Taxas de fiscalização	5.295	4.191
Outras (Nota 9)	1.827.889	1.768.465
Outras	2.388	2.219
	<u>3.159.930</u>	<u>3.086.091</u>
Circulante	143.094	137.354
Não circulante	3.016.836	2.948.737

A movimentação das obrigações com poder concedente está demonstrada a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	3.086.091	2.687.930
Baixa parcelas conforme 3º e 4º aditivo contratual Ecovias Norte Minas (a)	(30.970)	-
Custo (Nota 26)	29.679	26.756
Efeitos financeiros sobre direito de outorga (Nota 27)	44.239	47.198
Rendimento de aplicação conta ajuste (Líquido IRRF)	58.974	44.036
Retenções tarifa e conta ajuste (ARTESP/ANTT)	31.907	27.142
Reembolso ANTT isenções Viúva Graça (Ecovias Rio Minas)	(25.474)	(25.041)
Reembolso DUF (Ecovias Rio Minas e Ecovias Araguaia)	(5.520)	(5.706)
Pagamento do principal	(28.996)	(35.679)
Saldo no fim do período	<u>3.159.930</u>	<u>2.766.636</u>

(a) Em 03 de dezembro de 2025, foi celebrado o Terceiro Termo Aditivo ("3º Termo Aditivo"), e em 06 de fevereiro de 2026, foi assinado o Quarto Termo Aditivo ("4º Termo Aditivo"), da controlada Ecovias Norte Minas, tendo por objeto, além de outras providências, a concessão de desconto do valor da outorga

Notas Explicativas

pela Concessionária, nos meses de dezembro/2025 a abril/2026, considerando ambos os aditivos, em virtude do processo de Revisão Extraordinária em andamento.

19.2. Outros compromissos relativos a concessões

As concessionárias estimam os montantes relacionados a seguir, em 31 de março de 2026, para cumprir com as obrigações de realizar investimentos, recuperações e manutenções até o final dos Contratos de Concessão. Esses valores poderão ser alterados em razão de adequações contratuais e revisões periódicas das estimativas de custos no decorrer do período de concessão, sendo pelo menos anualmente verificados.

	31/03/2026 (até o fim do prazo de concessão)			
	Natureza dos custos			
	Melhorias na infraestrutura	Conservação especial (manutenção)	Equipamentos	Total
Ecovias Imigrantes	350.565	399.980	32.989	783.534
Ecovias Leste Paulista	41.423	220.141	291.008	552.572
Ecovias Capixaba	4.224.257	1.601.601	2.156.997	7.982.855
Ecovias Ponte	193.124	145.818	115.553	454.495
Ecovias Minas Goiás	147.057	1.103.261	496	1.250.814
Ecovias Rio Minas	7.440.211	3.972.168	1.736.995	13.149.374
Ecovias Norte Minas	122.506	646.645	111.008	880.159
Ecovias Cerrado	413.377	1.376.942	15.375	1.805.694
Ecovias Noroeste Paulista	3.391.286	4.542.888	789.054	8.723.228
Ecovias Araguaia	3.839.612	3.371.433	482.391	7.693.436
Ecovias Raposo Castello	3.003.767	3.948.204	926.309	7.878.280
	<u>23.167.185</u>	<u>21.329.081</u>	<u>6.658.175</u>	<u>51.154.441</u>

20. INFORMAÇÕES SOBRE O CONTRATO DE CONCESSÃO

20.1. Ecovias Sul

Pavimento

Ação judicial proposta pela Concessionária em 22 de março de 2021 em que discute a ilegalidade dos atos praticados pela ANTT quanto aos critérios de apuração do cronograma de investimentos das obras de recuperação e manutenção do pavimento incorporadas ao Contrato pelo 6º Termo Aditivo. Em suma, a partir de 2020 a ANTT alterou os critérios para a aceitação das obras incluídas pelo Aditivo e, com base nesse novo entendimento, revisou avaliações de anos anteriores para apontar inexecuções de obras que já haviam sido aceitas, acarretando em elevados índices de inexecução. Como consequência disso, iniciou processos administrativos para a aplicação de multas à Concessionária estimadas em R\$26.661, determinou o refazimento das obras que haviam sido aceitas entre 2016-2019 e apurou desconto tarifário correspondente a 3,17% a ser aplicado no processo de Revisão Ordinária da Tarifa de 2021. Nesse contexto, a Concessionária pleiteou, cautelarmente, que o Judiciário suspendesse as decisões emitidas pela Agência que concluem i) pela aplicação de desconto na tarifa básica de pedágio; ii) pela aplicação de penalidades e; iii) pelo refazimento de obras, com base nessa alteração de entendimento. No mérito, a Concessionária requereu a declaração de que as obras executadas atenderam as regras contratuais estabelecidas no 6º Termo Aditivo ao Contrato.

Notas Explicativas

Em 11 de junho de 2021, após ouvir a ANTT, o Judiciário reconheceu liminarmente os argumentos da Concessionária e determinou que a ANTT se abstenha, até a sentença, de a) exigir e/ou impor novas sanções à requerente e a aplicar redução tarifária com fundamento nos fatos levados ao juízo; e b) exigir o refazimento das obras realizadas a partir do 6º Termo Aditivo até que seja proferida sentença nos autos. Em 01 de outubro de 2021, o TRF01 negou provimento ao agravo de instrumento da ANTT e manteve a decisão liminar.

Em 01 de dezembro de 2023 foi proferida sentença que confirmou a inadequação dos atos praticados pela ANTT em violação ao Termo Aditivo celebrado entre as partes. A sentença referendou a medida cautelar concedida e determinou que a Agência “deixe de aplicar a nova orientação, mantendo-se a fiscalização apenas com base em parâmetros de desempenho, bem como deixe de aplicar a nova orientação de forma retroativa para os anos de 2016-2019”. A ANTT apresentou recurso de apelação em 20 de fevereiro de 2024. Atualmente, aguarda-se julgamento do recurso interposto pela ANTT.

Reajuste tarifário

Em 26 de dezembro de 2023 foi publicada a Deliberação ANTT nº 443/2023, de 21 de dezembro de 2023, que aprovou a 19ª Revisão Ordinária e 16ª Revisão Extraordinária, bem como a 20ª Revisão Ordinária, referente aos reajustes anuais de 2023 e 2024, retomando-se a regularidade regulatória do Contrato de Concessão. Os referidos processos de Revisão Ordinária reequilibraram as perdas de receita decorrentes da suspensão e atrasos na aplicação dos reajustes tarifários anuais de 2021, 2022 e 2023 em suas respectivas datas-bases, acarretando no incremento da tarifa em 28,9% a partir de 1º de janeiro de 2024.

O atraso na implementação dos referidos reajustes gerou uma perda de receita, agora reequilibrada em favor da Concessionária, reconhecida contabilmente até a data de 30 de outubro de 2023. Os respectivos montantes reconhecidos foram de R\$78.582, em 31 de dezembro de 2022, e R\$51.436, no período encerrado em 30 de outubro de 2023.

No processo de reajuste tarifário de 2026, a ANTT reconheceu um valor de recomposição de R\$80.611 decorrente da manutenção da tarifa de 2024 ao longo de 2025, que depois da compensação do VL/VP (fator multiplicador de tarifa pela diferença de veículo leve/veículo pesado), para o tráfego real (conforme determinação do TCU - Acórdão 2.275/2021), gerou crédito a ser recomposto de R\$59.002 em favor da Concessionária. Esse montante deverá ser liquidado por meio de procedimento de haveres e deveres, depois da conclusão do Contrato.

Encerramento do contrato e processo de Haveres e deveres

As 00hs de 04 de março de 2026, foi encerrado o Contrato de Concessão da controlada direta Ecovias Sul. O encerramento se dá conforme as condições previstas contratualmente.

Com o encerramento do Contrato de Concessão, a ANTT deverá proceder com a consolidação do saldo contratual no âmbito do processo de haveres e deveres, conforme previsto na Resolução nº 6.063/2025 da ANTT.

Embasada nos pareceres elaborados por assessores jurídicos e notas técnicas já emitidas pela ANTT, em 31 de março de 2026, a controlada registrou o montante de R\$38.600, como sendo sua melhor estimativa de encontro de contas para haveres e deveres de temas em discussão com o poder concedente, sendo o principal valor a reconstrução e alteamento de 3 pontes realizadas emergencialmente no ano de 2025. Adicionalmente reclassificou o montante de R\$59.002, destacado acima do reajuste tarifário não aplicado no exercício de 2025. Em 31 de março de 2026, o saldo de haveres e deveres é de R\$97.602.

Notas Explicativas**21. PROVISÃO PARA MANUTENÇÃO - CONSOLIDADO**

	31/12/2025	Adição (custo)	Pagamento	Efeito financeiro	31/03/2026
Constituição da provisão para manutenção	2.416.845	27.032	-	-	2.443.877
Efeito do valor presente sobre a constituição	(513.053)	(6.987)	-	-	(520.040)
Realização da manutenção	(2.031.529)	-	(31.701)	-	(2.063.230)
Ajuste a valor presente – realizações	439.093	-	-	5.250	444.343
	<u>311.356</u>	<u>20.045</u>	<u>(31.701)</u>	<u>5.250</u>	<u>304.950</u>
Circulante	97.166				83.314
Não circulante	214.190				221.636

22. PROVISÃO PARA CONSTRUÇÃO DE OBRAS FUTURAS – CONSOLIDADO

	31/12/2025	Adição (Intangível)	Pagamento	Efeito financeiro	31/03/2026
Constituição da provisão para obras futuras	242.449	2.702	-	-	245.151
Efeito do valor presente sobre a constituição	(54.110)	-	-	-	(54.110)
Realização da construção	(146.932)	-	(6.013)	-	(152.945)
Ajuste a valor presente – realizações	23.488	-	-	210	23.698
Atualização monetária	14.141	-	-	2.271	16.412
	<u>79.036</u>	<u>2.702</u>	<u>(6.013)</u>	<u>2.481</u>	<u>78.206</u>
Circulante	57.404				34.666
Não circulante	21.632				43.540

Notas Explicativas**23. PROVISÃO PARA PERDAS AMBIENTAIS, CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIAS****23.1. Causas prováveis**

	Consolidado				
	Ambientais (a)	Cíveis (b)	Trabalhistas (c)	Tributárias (d)	Total
SalDOS em 1º de janeiro de 2026	99	75.289	9.325	5.304	90.017
(+/-) Complemento (reversão) de provisão	-	3.788	2.043	-	5.831
(-) Pagamentos/baixas	-	(4.084)	(892)	-	(4.976)
(+) Atualização monetária	3	2.428	546	104	3.081
SalDOS em 31 de março de 2026	102	77.421	11.022	5.408	93.953

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

23.2. Causas possíveis

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Ambientais	1.003	980
Cíveis	1.315.498	1.308.064
Trabalhistas	85.265	59.287
Tributários	309.572	260.283
	<u>1.711.338</u>	<u>1.628.614</u>

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas**24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****24.1. Capital social e reservas de lucro e capital**

Para o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia não apresentou movimentações de capital social e reservas de lucro e capital.

24.2. Participação de acionistas não controladores

A movimentação do período das participações dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas está demonstrado a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
Saldo no início do período	271.575	263.186
Participação no lucro do exercício	(12.036)	(9.975)
Saldo no fim do período	<u>259.539</u>	<u>253.211</u>

25. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita com arrecadação de pedágio:				
Pedágio em numerário	-	-	123.850	162.569
Pedágio por equipamento eletrônico	-	-	1.519.861	1.317.615
Vale-pedágio	-	-	214.260	192.372
Outras	-	-	675	17.545
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.858.646</u>	<u>1.690.101</u>
Receita de construção (a)	-	-	748.479	757.270
Receitas acessórias e de prestação de serviços	187.042	137.105	34.105	31.489
Receita bruta	<u>187.042</u>	<u>137.105</u>	<u>2.641.230</u>	<u>2.478.860</u>
Deduções da receita bruta	(18.401)	(14.323)	(183.992)	(160.709)
Receita líquida	<u>168.641</u>	<u>122.782</u>	<u>2.457.238</u>	<u>2.318.151</u>
Deduções				
COFINS (3% concessionárias e 7,6% controladora)	(11.574)	(9.107)	(69.424)	(60.342)
PIS (0,65% concessionárias e 1,65% controladora)	(2.513)	(1.977)	(15.042)	(13.078)
ISS (2% a 5%)	(4.314)	(3.239)	(98.526)	(86.711)
Abatimentos	-	-	(1.000)	(578)
	<u>(18.401)</u>	<u>(14.323)</u>	<u>(183.992)</u>	<u>(160.709)</u>

(a) Sobre as receitas de construção não há incidência de impostos.

Notas Explicativas**26. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS - POR NATUREZA**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal	65.726	57.936	134.413	114.805
Conservação e manutenção	8.539	7.548	52.863	61.510
Serviços de terceiros (a)	7.059	9.276	80.154	75.209
Seguros	13	6	9.679	8.309
Poder Concedente (Nota 19)	-	-	29.679	26.756
Provisão para manutenção (Nota 21)	-	-	20.045	21.113
Custo de construção de obras	-	-	748.479	757.270
Depreciações e amortizações (Notas 12 e 13)	15.651	12.150	541.884	298.977
Locação de imóveis, máquinas e equipamentos	1.051	854	3.418	3.585
Outros custos e despesas operacionais	2.059	1.663	45.724	35.627
	<u>100.098</u>	<u>89.433</u>	<u>1.666.338</u>	<u>1.403.161</u>
Classificados como:				
Custo dos serviços prestados	80.665	72.969	1.605.475	1.346.924
Despesas gerais e administrativas	19.433	16.464	60.863	56.237
	<u>100.098</u>	<u>89.433</u>	<u>1.666.338</u>	<u>1.403.161</u>

(a) Os serviços de terceiros são basicamente compostos por serviços de ambulâncias, resgates e remoções, serviços de assessoria e consultoria, serviços de limpeza e vigilância e outros.

Notas Explicativas**27. RESULTADO FINANCEIRO**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras:				
Receita de aplicações financeiras	46.390	26.397	159.332	121.071
Atualização monetária depósitos judiciais (Nota 10)	2	12	626	886
Juros sobre mútuo	-	688	-	-
Outras receitas financeiras	4.333	3.092	7.151	4.800
	<u>50.725</u>	<u>30.189</u>	<u>167.109</u>	<u>126.757</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (Nota 16)	(145.675)	(135.516)	(486.606)	(419.966)
Juros sobre empréstimos e financiamentos (Nota 15)	-	-	(72.122)	(55.495)
Variação monetária sobre debêntures (Nota 16)	(38.977)	(55.543)	(255.809)	(227.039)
Variação monetária sobre empréstimos e financiamentos (Nota 15)	-	-	(30.996)	(28.371)
Variação monetária e AVP - Acordo não persecução cível	-	-	(2.819)	(4.092)
Amortização de custos com emissão de debêntures (Nota 16)	(4.032)	(4.037)	(15.688)	(18.612)
Efeitos financeiros sobre direito de outorga (Nota 19)	-	-	(44.239)	(47.198)
Ajuste a valor presente - provisão para manutenção e construção de obras futuras (Notas 21 e 22)	-	-	(7.731)	(7.760)
Atualização monetária da provisão para contingências diversas (Nota 23)	(75)	(79)	(3.081)	(5.265)
Atualização monetária outras contas a pagar	-	-	(527)	(1.826)
Juros sobre debêntures privada (Nota 16)	(43.808)	-	-	-
Juros capitalizados	-	-	57.777	99.525
Juros sobre mútuo	(410)	(94)	-	-
PIS/COFINS s/ outras receitas financeiras	(7.655)	(4.953)	(6.945)	(6.414)
Juros sobre arrendamentos - CPC 06 (R2) (Nota 17)	(858)	(580)	(7.296)	(6.479)
Outras despesas financeiras	(2.313)	(133)	(18.612)	(7.259)
	<u>(243.803)</u>	<u>(200.935)</u>	<u>(894.694)</u>	<u>(736.251)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(193.078)</u>	<u>(170.746)</u>	<u>(727.585)</u>	<u>(609.494)</u>

Notas Explicativas

28. LUCRO POR AÇÃO - CONSOLIDADO

28.1. Lucro básico e diluído por ação

O lucro e a quantidade média ponderada de ações ordinárias usados no cálculo do lucro básico por ação são os seguintes:

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro do período atribuível aos proprietários da Companhia e utilizado na apuração do lucro básico por ação	28.247	153.824
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	2.899.396	2.109.396
Lucro básico por ação das operações continuadas	0,01	0,07

28.2. Lucro diluído por ação

A Companhia não possui dívida conversível em ações, dessa forma, não há diferença do lucro básico apresentado acima.

29. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Índice de endividamento

Os índices de endividamento são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Dívida (a)	6.558.132	6.468.675	27.349.242	26.680.500
Disponibilidades (b)	(851.577)	(456.886)	(2.615.169)	(1.554.348)
Dívida líquida	5.706.555	6.011.789	24.734.073	25.126.152
Patrimônio líquido (c)	5.114.529	5.086.282	5.374.068	5.357.857
Índice de endividamento líquido	1,12	1,18	4,60	4,69

(a) A dívida é definida como empréstimos, financiamentos, debêntures, passivo de arrendamento e obrigações com poder concedente (Ônus fixo) da controlada Ecovias Norte Minas, circulantes e não circulantes, conforme detalhado nas Notas 15, 16, 17 e 19.

(b) As disponibilidades são compostas por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras – conta reserva, circulantes e não circulantes, conforme detalhado nas Notas 5 e 7.

(c) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas da Companhia, gerenciados como capital.

Notas Explicativas

Valor justo de ativos e passivos financeiros

Em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Os valores contábil e de mercado dos principais instrumentos financeiros consolidados da Companhia e de suas controladas em 31 de março de 2026 são como segue:

Classificação - Custo amortizado	Saldo contábil	Valor justo
Ativos:		
Caixa e equivalentes de caixa	2.196.519	2.196.519
Clientes (b)	592.189	592.189
Aplicações financeiras e aplicações financeiras - conta reserva (a)	2.300.510	2.300.510
Passivos:		
Fornecedores (b)	245.540	245.540
Fornecedores FIDC (b)	18.116	18.116
Empréstimos e financiamentos (c)	3.940.442	3.731.416
Passivo de arrendamentos (d)	279.509	320.658
Debêntures (c)	21.813.551	22.847.963
Obrigações com Poder Concedente (e)	1.315.740	2.634.902
Classificação – Valor justo através do resultado		
<i>Phantom Stock Options e Phantom Restricted Stock (f)</i>	12.326	12.326

- (a) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras conta reserva, se aproximam do valor justo nas datas dos balanços.
- (b) O saldo das rubricas "Clientes" e "Fornecedores" e "FIDC" possuem prazos de vencimento, substancialmente, em até 45 dias, portanto, aproxima-se do valor justo esperado pela Companhia.
- (c) Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures estão registrados ao custo amortizado na data do balanço.
- (d) Calculado excluindo-se o ajuste a valor presente das parcelas de arrendamentos.
- (e) Calculado excluindo-se o ajuste a valor presente das parcelas fixas da rubrica "Obrigações com poder concedente", da controlada Ecovias Norte Minas.
- (f) O valor refere-se ao Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) para diretores estatutários da Companhia e de suas controladas (Phantom Stock Options e Phantom Restricted Stock), baseado no valor das ações da controladora direta EcoRodovias Infraestrutura e Logística (ECOR3), registrados na rubrica "Obrigações sociais e trabalhistas".

Gestão de riscos

a) Risco de crédito

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentava valores a receber da empresa CGMP - Centro de Gestão de Meios de Pagamento S.A. de R\$339.694 (R\$320.914 em 31 de dezembro de 2025), decorrentes de receitas de pedágios arrecadadas pelo sistema eletrônico de pagamento de pedágio, registrados na rubrica "Clientes". O fluxo de recebimento dos referidos valores ocorre entre 30 e 60 dias.

Notas Explicativas

b) Risco de liquidez

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

Modalidade	4 anos			
	1 ano	2 anos	3 anos	em diante
Debêntures	2.705.495	2.947.481	5.702.314	37.467.758
Banco Nacional do Desenvolvimento Social - BNDES	151.599	152.483	157.267	2.346.340
Caixa Econômica Federal - FINISA/FDCO	29.347	25.547	26.730	321.677
Banco do Desenvolvimento de Minas Gerais - BDMG	5.386	5.452	5.888	88.849
Banco da Amazônia - BASA	15.993	15.048	15.048	260.834
Obrigações com poder concedente	109.465	113.638	117.970	3.452.059
Finame	5.233	-	-	-
Banco do Nordeste - BNB	9.597	19.583	17.706	308.745
Passivo de arrendamento	155.408	84.828	35.696	44.726
	<u>3.187.523</u>	<u>3.364.060</u>	<u>6.078.619</u>	<u>44.290.988</u>

Análise de sensibilidade

Operação	Risco	Juros a incorrer		
		Cenário I provável	Cenário II -25%	Cenário III -50%
Juros de aplicações financeiras (a)	Alta do CDI	425.734	532.167	638.601
Juros sobre debêntures (a)	Alta do CDI	(1.348.077)	(1.477.937)	(1.606.248)
Juros sobre debêntures (b)	Alta do IPCA	(2.003.999)	(2.018.726)	(2.033.467)
Empréstimos e financiamentos (b)	Alta do IPCA	(144.784)	(176.946)	(209.108)
Juros sobre obrigações com o Poder Concedente (b)	Alta do IPCA	(41.891)	(42.756)	(43.271)
Empréstimos e financiamentos (c)	Alta da TJLP	(117.121)	(140.572)	(164.093)
Juros a incorrer, líquidos		<u>(3.230.138)</u>	<u>(3.324.770)</u>	<u>(3.417.586)</u>

Para fins de análise de sensibilidade de risco de taxa de juros, a Companhia adotou como critério demonstrar o efeito de juros a incorrer para os próximos 12 meses.

As taxas consideradas (projetadas para 12 meses) foram as seguintes:

Indicadores	Cenário I - provável	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
CDI (a)	12,90%	16,13%	19,35%
IPCA (b)	3,96%	4,94%	5,93%
TJLP (c)	8,67%	10,84%	13,01%

Fonte: Relatório da Consultoria MB Associados – Março de 2026.

Notas Explicativas

Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia e de suas controladas.

30. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

30.1. Caixa e equivalentes de caixa

A composição dos saldos de caixa e equivalentes de caixa incluídos nas demonstrações dos fluxos de caixa está demonstrada na Nota 5.

30.2. Informações suplementares

As informações de imposto de renda, contribuição social e dividendos pagos estão demonstradas na movimentação dos fluxos de caixa.

30.3. Transações que não envolvem caixa

No período findo em 31 de março de 2026 e de 2025, a Companhia e suas controladas realizaram as atividades abaixo destacadas, que não envolveram caixa. Portanto, essas transações não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

Transação	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Direito de uso – CPC 06 (R2) - Adição	890	1	52.293	32
Direito de uso – CPC 06 (R2) - Baixa	-	-	(10.667)	-
Conta Reserva – poder concedente	-	-	59.887	-
Provisão para construção de obras futuras	-	-	2.702	-
Baixa parcelas conforme 3º e 4º aditivo contratual Ecovias Norte Minas	-	-	(30.970)	-

31. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

A operação de todas as controladas da Companhia consiste na exploração de concessão pública de rodovias, sendo este o único segmento de negócio e maneira em que as decisões e recursos são feitas.

A área de concessão das controladas da Companhia é dentro do território brasileiro, as receitas são provenientes de cobrança de tarifa de pedágio dos usuários das rodovias e de receitas acessórias relacionadas à exploração da rodovia e, portanto, nenhum cliente individualmente contribui de forma significativa para as receitas da Companhia e de suas controladas.

32. FORNECEDORES – RISCO SACADO

O Grupo EcoRodovias mantém convênio com o Banco Bradesco para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco Bradesco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu

Notas Explicativas

fornecedor. Essa operação não altera prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de serviços e mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada nas Demonstrações Financeiras, no passivo circulante, com a nomenclatura "Risco Sacado" logo abaixo da rubrica "Fornecedores". Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 não há valores em aberto.

Os pagamentos totais efetuados pelas instituições financeiras aos fornecedores que participam do acordo de financiamento de fornecedor – risco sacado, em 2026, foram de R\$210 (em 2025, R\$ 4.579).

33. EVENTOS SUBSEQUENTES

33.1. Aporte de capital – Holding do Araguaia

Em 14 de abril de 2026, foi deliberado e integralizado o aumento do capital social da controlada indireta Holding do Araguaia, no valor de R\$105.000 (cento e cinco milhões de reais), sendo R\$68.250 (sessenta e oito milhões, duzentos e cinquenta mil) integralizados pela Companhia, no limite de sua participação de 65% na controlada, mediante a emissão, nesta data, de 105.000.000 (cento e cinco milhões) de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado de 8 de maio de 2025, o qual não conteve nenhuma modificação. Os valores correspondentes à 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado de 17 de março de 2026, o qual não conteve nenhuma modificação.

São Paulo, 7 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU José Ricardo Faria Gomez
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP-218398/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das informações trimestrais da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, bem como do relatório sem ressalvas da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., a diretoria aprovou as informações trimestrais em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que: Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., e Reviu, discutiu e concorda com as informações trimestrais relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Bernardo do Campo – SP, 07 de maio de 2026.

Hugo Rafael Mitz
Diretor de Controladoria e de Relações com Investidores

Guilherme Braga dos Santos
Diretor de Recursos Humanos

Filippo Chiariello
Diretor de Engenharia

Afrânio Lamy Spolador Junior
Diretor de Tecnologia

Eduardo Augusto Alckmin Jacob
Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das informações trimestrais da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, bem como do relatório sem ressalvas da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., a diretoria aprovou as informações trimestrais em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que: Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., e

Reviu, discutiu e concorda com as informações trimestrais relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Bernardo do Campo – SP, 07 de maio de 2026.

Hugo Rafael Mitz
Diretor de Controladoria e de Relações com Investidores

Guilherme Braga dos Santos
Diretor de Recursos Humanos

Filippo Chiariello
Diretor de Engenharia

Afrânio Lamy Spolador Junior
Diretor de Tecnologia

Eduardo Augusto Alckmin Jacob
Diretor Jurídico