

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 8  |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 16 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 18 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 53 |
|--------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 95 |
|-------------------------------------------------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 97 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 98 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 99 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil)    | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 125.842                       |
| Preferenciais            | 223.883                       |
| Total                    | 349.725                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 1.037                         |
| Total                    | 1.037                         |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 7.117.431                             | 7.046.126                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 2.724.386                             | 2.670.054                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 1.468.379                             | 1.405.505                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 381.320                               | 382.860                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 381.320                               | 382.860                                  |
| 1.01.04                | Estoque                                          | 535.976                               | 493.021                                  |
| 1.01.04.01             | Matérias-primas                                  | 152.593                               | 124.976                                  |
| 1.01.04.02             | Produtos em elaboração                           | 177.874                               | 156.795                                  |
| 1.01.04.03             | Produtos prontos                                 | 100.190                               | 144.178                                  |
| 1.01.04.04             | Material para revenda e manutenção               | 62.754                                | 66.212                                   |
| 1.01.04.05             | Adiantamentos a fornecedores                     | 34.886                                | 636                                      |
| 1.01.04.06             | Importações em andamento                         | 17.246                                | 8.944                                    |
| 1.01.04.07             | Provisão para perdas com estoques                | -9.567                                | -8.720                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 259.794                               | 250.985                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 259.794                               | 250.985                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 11.149                                | 9.834                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 67.768                                | 127.849                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 67.768                                | 127.849                                  |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos circulantes                        | 46.155                                | 21.893                                   |
| 1.01.08.03.05          | Juros sobre capital próprio e dividendos         | 21.226                                | 105.441                                  |
| 1.01.08.03.06          | Ativos mantidos para venda                       | 387                                   | 515                                      |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 4.393.045                             | 4.376.072                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 495.811                               | 535.278                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 310.611                               | 312.083                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 310.611                               | 312.083                                  |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 15.794                                | 26.208                                   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                         | 15.794                                | 26.208                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 169.406                               | 196.987                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                              | 10.890                                | 7.482                                    |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                             | 158.416                               | 189.505                                  |
| 1.02.01.10.09          | Cotas de Consórcio                               | 100                                   | 0                                        |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 3.106.224                             | 3.041.188                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 3.092.149                             | 2.987.113                                |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                   | 14.075                                | 54.075                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 781.767                               | 789.667                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 713.284                               | 720.588                                  |
| 1.02.03.01.01          | Imobilizado em Operação                          | 1.165.152                             | 1.160.904                                |
| 1.02.03.01.02          | Depreciação                                      | -451.868                              | -440.316                                 |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 68.483                                | 69.079                                   |
| 1.02.03.02.01          | Direito de Uso em Arrendamento                   | 82.703                                | 79.421                                   |
| 1.02.03.02.02          | Amortização direito de Uso de Arrendamento       | -14.220                               | -10.342                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 9.243                                 | 9.939                                    |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 9.243                                 | 9.939                                    |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis em Operação                          | 108.383                               | 108.383                                  |
| 1.02.04.01.03          | Amortização                                      | -99.140                               | -98.444                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 7.117.431                             | 7.046.126                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.106.518                             | 894.289                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 50.996                                | 39.007                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 50.996                                | 39.007                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 366.361                               | 368.067                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 334.739                               | 344.023                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 320.356                               | 325.921                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                            | 14.383                                | 18.102                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 31.622                                | 24.044                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 15.186                                | 28.301                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 15.186                                | 28.301                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 329.139                               | 315.784                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 329.139                               | 315.784                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 306.021                               | 293.724                                  |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 23.118                                | 22.060                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 312.234                               | 108.592                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 312.234                               | 108.592                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 305                                   | 380                                      |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                                | 235.361                               | 47.190                                   |
| 2.01.05.02.05          | Participações de Empregados e Administradores           | 26.862                                | 20.685                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outras Contas                                           | 23.515                                | 22.296                                   |
| 2.01.05.02.09          | Clientes por Mercadoria a Entregar                      | 12.217                                | 5.407                                    |
| 2.01.05.02.11          | Arrendamentos                                           | 13.974                                | 12.634                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 32.602                                | 34.538                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 32.602                                | 34.538                                   |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                                | 25.313                                | 28.050                                   |
| 2.01.06.02.04          | Comissões a pagar                                       | 7.289                                 | 6.488                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.902.724                             | 2.918.874                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.776.864                             | 2.797.671                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.776.864                             | 2.797.671                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.583.491                             | 2.588.523                                |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 193.373                               | 209.148                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 73.113                                | 72.647                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 73.113                                | 72.647                                   |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas                                           | 10.271                                | 9.804                                    |
| 2.02.02.02.05          | Participações a pagar                                   | 2.992                                 | 1.994                                    |
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por combinação de negócios               | 1.218                                 | 1.177                                    |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamentos                                           | 58.632                                | 59.672                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 52.747                                | 48.556                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 51.441                                | 46.713                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 6.171                                 | 6.120                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 43.147                                | 38.470                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 2.123                                 | 2.123                                    |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 1.306                                 | 1.843                                    |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para perda Investimento                        | 1.306                                 | 1.843                                    |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                            | 3.108.189                             | 3.232.963                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                      | 2.153.694                             | 2.153.694                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                           | -38.638                               | -36.084                                  |
| 2.03.02.07             | Aquisições Investimentos em Controladas                       | -31.329                               | -28.773                                  |
| 2.03.02.08             | Reservas de capital                                           | -7.309                                | -7.311                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                            | 1.138.711                             | 1.185.973                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                                 | 258.397                               | 258.397                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                                 | 34.356                                | 34.356                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                           | -9.997                                | -9.997                                   |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucro                                      | 855.955                               | 903.217                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                                 | -145.578                              | -70.620                                  |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado                   | 69.519                                | 69.853                                   |
| 2.03.08.02             | Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas | -225.168                              | -150.544                                 |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                                 | 10.071                                | 10.071                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 648.407                                                         | 702.034                                                            |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -565.158                                                        | -619.124                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 83.249                                                          | 82.910                                                             |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -56.942                                                         | -56.818                                                            |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -14.080                                                         | -25.423                                                            |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -44.257                                                         | -55.086                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 1.857                                                           | 13.758                                                             |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -13.882                                                         | -6.154                                                             |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 13.420                                                          | 16.087                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 26.307                                                          | 26.092                                                             |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -72.431                                                         | -53.806                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 70.926                                                          | 66.965                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -143.357                                                        | -120.771                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -46.124                                                         | -27.714                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.472                                                          | 20.044                                                             |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -1.472                                                          | 20.044                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -47.596                                                         | -7.670                                                             |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -47.596                                                         | -7.670                                                             |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período              | -47.596                                                 | -7.670                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes         | -74.624                                                 | -117.106                                                   |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão       | -74.624                                                 | -111.554                                                   |
| 4.02.02         | Derivativos - hedge de fluxo de caixa | 0                                                       | -9.108                                                     |
| 4.02.03         | Impostos diferidos sobre derivativos  | 0                                                       | 3.556                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período       | -122.220                                                | -124.776                                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 206.333                                                         | -405.731                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 59.981                                                          | 20.416                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício                                      | -47.596                                                         | -7.670                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 16.447                                                          | 12.078                                                             |
| 6.01.01.03             | Provisão de Litígios                                                     | 4.728                                                           | -555                                                               |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perdas de Crédito Esperada                                 | -178                                                            | 1.316                                                              |
| 6.01.01.05             | Provisão para Estoques Obsoletos                                         | 847                                                             | 282                                                                |
| 6.01.01.06             | Provisão para Imposto de renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 1.472                                                           | -20.044                                                            |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões                                                         | 7.600                                                           | 1.043                                                              |
| 6.01.01.08             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                 | 6.560                                                           | 1.764                                                              |
| 6.01.01.10             | Variação cambial e juros sobre empréstimos                               | 91.321                                                          | 67.277                                                             |
| 6.01.01.11             | Variações em derivativos                                                 | 0                                                               | 48                                                                 |
| 6.01.01.13             | Reversão (provisão) redução perda valor recuperável                      | -6.128                                                          | -949                                                               |
| 6.01.01.15             | Equivalência Patrimonial                                                 | -13.420                                                         | -16.087                                                            |
| 6.01.01.17             | Receita de processos judiciais ativos                                    | -4.245                                                          | -18.640                                                            |
| 6.01.01.18             | Variação cambial e juros sobre arrendamentos                             | 2.573                                                           | 553                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | 146.352                                                         | -426.147                                                           |
| 6.01.02.01             | Impostos a recuperar                                                     | 10.968                                                          | 39.968                                                             |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                             | 1.433                                                           | -165.002                                                           |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | -43.802                                                         | -171.001                                                           |
| 6.01.02.04             | Fornecedores e Risco Sacado                                              | -1.706                                                          | -60.168                                                            |
| 6.01.02.08             | Outros ativos e passivos                                                 | 179.459                                                         | -69.944                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -39.035                                                         | 339.209                                                            |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                                 | -4.742                                                          | -16.981                                                            |
| 6.02.02                | Aquisição de Ativo Intangível                                            | 0                                                               | -489                                                               |
| 6.02.03                | Redução de capital social                                                | 0                                                               | 54.788                                                             |
| 6.02.05                | Recebimento de lucros e dividendos de controladas                        | 88.307                                                          | 400.985                                                            |
| 6.02.06                | Integralização de capital em controlada                                  | -133.014                                                        | -102.800                                                           |
| 6.02.07                | Empréstimos concedidos a controladas                                     | 10.414                                                          | 3.706                                                              |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | -104.424                                                        | -112.495                                                           |
| 6.03.02                | Juros sobre capital próprio                                              | 0                                                               | -68.738                                                            |
| 6.03.03                | Empréstimos Tomados                                                      | 597                                                             | 1.312                                                              |
| 6.03.04                | Pagamento de Empréstimos                                                 | -9.770                                                          | -6.800                                                             |
| 6.03.05                | Juros pagos por Empréstimos                                              | -89.600                                                         | -37.217                                                            |
| 6.03.06                | Pagamento de arrendamentos                                               | -5.651                                                          | -1.052                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | 62.874                                                          | -179.017                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 1.405.505                                                       | 936.395                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 1.468.379                                                       | 757.378                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 2.153.694                    | -36.084                                                      | 1.185.973         | 0                              | -70.620                       | 3.232.963          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 2.153.694                    | -36.084                                                      | 1.185.973         | 0                              | -70.620                       | 3.232.963          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 0                            | -2.554                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -2.554             |
| 5.04.08         | Alteração participação em controlada                         | 0                            | -2.554                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -2.554             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -47.262                        | -74.958                       | -122.220           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -47.596                        | 0                             | -47.596            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 334                            | -74.958                       | -74.624            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -74.624                       | -74.624            |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  |
| 5.05.02.07      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 192                            | -192                          | 0                  |
| 5.05.02.08      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 130                            | -130                          | 0                  |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | -47.262           | 47.262                         | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                                     | 0                            | 0                                                            | -47.262           | 47.262                         | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.153.694                    | -38.638                                                      | 1.138.711         | 0                              | -145.578                      | 3.108.189          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.355                         | -117.421                      | -124.776           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.670                         | 0                             | -7.670             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 315                            | -117.421                      | -117.106           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -111.554                      | -111.554           |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 110                            | -110                          | 0                  |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.552                        | -5.552             |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 193                            | -193                          | 0                  |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.428.154         | 0                              | -87.799                       | 3.105.147          |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 778.861                                                         | 868.881                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 776.493                                                         | 846.873                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 1.702                                                           | 13.699                                                             |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 488                                                             | 9.625                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 178                                                             | -1.316                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -632.091                                                        | -708.656                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -568.661                                                        | -623.521                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -63.430                                                         | -85.135                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 146.770                                                         | 160.225                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -16.447                                                         | -12.078                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -16.447                                                         | -12.078                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 130.323                                                         | 148.147                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 84.501                                                          | 83.111                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 13.420                                                          | 16.087                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 70.926                                                          | 66.965                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | 155                                                             | 59                                                                 |
| 7.06.03.01             | Aluguéis e Royalties                             | 155                                                             | 59                                                                 |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 214.824                                                         | 231.258                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 214.824                                                         | 231.258                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 85.641                                                          | 89.665                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 56.549                                                          | 59.605                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 8.076                                                           | 8.593                                                              |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 6.386                                                           | 8.638                                                              |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 14.630                                                          | 12.829                                                             |
| 7.08.01.04.02          | Honorários e Participação da Diretoria           | 3.437                                                           | 3.581                                                              |
| 7.08.01.04.03          | Participação dos Empregados nos Lucros           | 10.362                                                          | 8.492                                                              |
| 7.08.01.04.04          | Planos de Aposentadoria e Pensão                 | 831                                                             | 756                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 30.938                                                          | 21.020                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 25.401                                                          | 17.589                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 4.556                                                           | 2.412                                                              |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 981                                                             | 1.019                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 145.841                                                         | 128.243                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 2.484                                                           | 7.472                                                              |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 143.357                                                         | 120.771                                                            |
| 7.08.03.03.01          | Despesas Financeiras                             | 143.357                                                         | 120.771                                                            |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -47.596                                                         | -7.670                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -47.596                                                         | -7.670                                                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 18.941.908                            | 19.077.325                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 10.431.871                            | 10.189.331                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 3.487.591                             | 3.821.860                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 622.385                               | 256.146                                  |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 622.385                               | 256.146                                  |
| 1.01.02.03.01          | Aplicações Financeiras                                              | 622.385                               | 256.146                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 2.560.229                             | 2.429.742                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 2.560.229                             | 2.429.742                                |
| 1.01.04                | Estoque                                                             | 2.998.983                             | 2.957.967                                |
| 1.01.04.01             | Matérias-primas                                                     | 956.182                               | 878.188                                  |
| 1.01.04.02             | Produtos em elaboração                                              | 491.269                               | 482.565                                  |
| 1.01.04.03             | Produtos prontos                                                    | 1.008.150                             | 1.122.052                                |
| 1.01.04.04             | Material auxiliar e manutenção                                      | 449.077                               | 402.837                                  |
| 1.01.04.05             | Adiantamento a fornecedores                                         | 43.922                                | 10.271                                   |
| 1.01.04.06             | Importações em andamento                                            | 141.362                               | 159.656                                  |
| 1.01.04.07             | Provisão para perda com estoques                                    | -130.498                              | -134.426                                 |
| 1.01.04.08             | Ajuste de correção monetária                                        | 39.519                                | 36.824                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 509.594                               | 511.647                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 509.594                               | 511.647                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 127.452                               | 125.095                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 125.637                               | 86.874                                   |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 2.992                                 | 2.962                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 122.645                               | 83.912                                   |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos circulantes                                           | 113.946                               | 81.966                                   |
| 1.01.08.03.03          | Direitos por recurso de Consórcio                                   | 325                                   | 325                                      |
| 1.01.08.03.04          | Ativos mantidos para venda                                          | 8.372                                 | 1.619                                    |
| 1.01.08.03.05          | Randonprev avaliação atuarial                                       | 2                                     | 2                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 8.510.037                             | 8.887.994                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 2.426.125                             | 2.576.404                                |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 141.449                               | 184.555                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 791.334                               | 904.248                                  |
| 1.02.01.04.01          | Contas a Receber                                                    | 791.334                               | 904.248                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 591.958                               | 587.077                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 591.958                               | 587.077                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 901.384                               | 900.524                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 45.513                                | 42.039                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a Recuperar                                                | 317.208                               | 340.013                                  |
| 1.02.01.10.05          | Ativos Mantidos para venda                                          | 12.555                                | 12.727                                   |
| 1.02.01.10.06          | Outros ativos não circulantes                                       | 493.032                               | 474.684                                  |
| 1.02.01.10.09          | Cotas de Consórcio                                                  | 33.076                                | 31.061                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 169.099                               | 204.822                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 80.514                                | 116.237                                  |
| 1.02.02.01.05          | Outros Investimentos                                                | 80.514                                | 116.237                                  |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 88.585                                | 88.585                                   |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1.02.03         | Imobilizado                                | 3.479.966                     | 3.532.531                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                    | 2.988.638                     | 3.035.376                        |
| 1.02.03.01.01   | Imobilizado em Operação                    | 5.187.771                     | 5.211.778                        |
| 1.02.03.01.02   | Depreciação                                | -2.199.133                    | -2.176.402                       |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento             | 491.328                       | 497.155                          |
| 1.02.03.02.01   | Direito de Uso em Arrendamento             | 699.568                       | 687.915                          |
| 1.02.03.02.02   | Amortização direito de uso de arrendamento | -208.240                      | -190.760                         |
| 1.02.04         | Intangível                                 | 2.434.847                     | 2.574.237                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                | 2.434.847                     | 2.574.237                        |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis em operação                    | 3.072.189                     | 3.185.457                        |
| 1.02.04.01.03   | Amortização                                | -637.342                      | -611.220                         |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 18.941.908                            | 19.077.325                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 5.045.002                             | 4.727.677                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 206.147                               | 172.342                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                      | 206.147                               | 172.342                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 1.382.997                             | 1.245.340                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 842.898                               | 721.612                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                       | 842.898                               | 721.612                                  |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                    | 540.099                               | 523.728                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 221.151                               | 254.872                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                  | 221.151                               | 254.872                                  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 19.185                                | 14.259                                   |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Federais                                   | 201.966                               | 240.613                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 1.662.922                             | 1.530.379                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 1.662.922                             | 1.530.379                                |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                            | 1.452.915                             | 1.240.735                                |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                         | 210.007                               | 289.644                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 1.481.819                             | 1.434.717                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 1.481.819                             | 1.434.717                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                     | 18.223                                | 109.267                                  |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamentos de Clientes                                    | 441.581                               | 187.605                                  |
| 2.01.05.02.05          | Participações de Empregados e Administradores                | 101.443                               | 94.852                                   |
| 2.01.05.02.07          | Contas a pagar de combinação de negócios                     | 139.073                               | 108.856                                  |
| 2.01.05.02.08          | Outras contas                                                | 257.646                               | 225.993                                  |
| 2.01.05.02.09          | Clientes por Mercadoria a Entregar                           | 12.602                                | 5.879                                    |
| 2.01.05.02.10          | Instrumentos financeiros derivativos                         | 4.744                                 | 512                                      |
| 2.01.05.02.11          | Arrendamentos                                                | 104.025                               | 102.334                                  |
| 2.01.05.02.12          | Captação de recursos de terceiros                            | 402.482                               | 599.419                                  |
| 2.01.06                | Provisões                                                    | 86.974                                | 87.065                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                             | 86.974                                | 87.065                                   |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                                     | 51.018                                | 54.112                                   |
| 2.01.06.02.04          | Comissões a pagar                                            | 35.956                                | 32.953                                   |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 2.992                                 | 2.962                                    |
| 2.01.07.02             | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas            | 2.992                                 | 2.962                                    |
| 2.01.07.02.01          | Passivo de operações descontinuada                           | 2.992                                 | 2.962                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 9.291.100                             | 9.601.741                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 7.877.721                             | 8.076.979                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 7.877.721                             | 8.076.979                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                            | 6.361.893                             | 6.432.178                                |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                         | 1.515.828                             | 1.644.801                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                            | 888.366                               | 984.539                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                       | 888.366                               | 984.539                                  |
| 2.02.02.02.03          | Impostos e Contribuições                                     | 10.337                                | 11.368                                   |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas                                                | 188.224                               | 182.023                                  |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações por recursos de consorciados                      | 357                                   | 3.055                                    |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por combinação de negócios                     | 107.106                               | 203.522                                  |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamentos                                                 | 427.314                               | 439.122                                  |
| 2.02.02.02.08          | Participações a pagar                                         | 3.528                                 | 2.531                                    |
| 2.02.02.02.09          | Captação de recursos de terceiros                             | 149.720                               | 139.438                                  |
| 2.02.02.02.10          | Débitos com outras partes relacionadas                        | 1.780                                 | 3.480                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                            | 315.117                               | 339.315                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos              | 315.117                               | 339.315                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                                     | 208.959                               | 199.971                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis       | 208.959                               | 199.971                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                             | 54.930                                | 54.509                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                      | 144.156                               | 137.833                                  |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                              | 9.873                                 | 7.629                                    |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                                 | 937                                   | 937                                      |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                        | 937                                   | 937                                      |
| 2.02.06.03.01          | Reserva de incentivo fiscal                                   | 937                                   | 937                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                                | 4.605.806                             | 4.747.907                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                      | 2.153.694                             | 2.153.694                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                           | -38.638                               | -36.084                                  |
| 2.03.02.07             | Aquisições Investimentos em Controladas                       | -31.329                               | -28.773                                  |
| 2.03.02.08             | Reservas de capital                                           | -7.309                                | -7.311                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                            | 1.138.711                             | 1.185.973                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                                 | 258.397                               | 258.397                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                                 | 34.356                                | 34.356                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                           | -9.997                                | -9.997                                   |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucro                                      | 855.955                               | 903.217                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                                 | -145.578                              | -70.620                                  |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado                   | 69.519                                | 69.853                                   |
| 2.03.08.02             | Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas | -225.168                              | -150.544                                 |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                                 | 10.071                                | 10.071                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores                 | 1.497.617                             | 1.514.944                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 3.083.897                                                       | 3.191.363                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.262.569                                                      | -2.342.169                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 821.328                                                         | 849.194                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -577.010                                                        | -623.059                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -265.791                                                        | -263.572                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -239.794                                                        | -264.551                                                           |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 12.978                                                          | 64.117                                                             |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -48.649                                                         | -161.446                                                           |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -35.754                                                         | 2.393                                                              |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 244.318                                                         | 226.135                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -201.975                                                        | -167.220                                                           |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 175.732                                                         | 181.256                                                            |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 166.621                                                         | 155.391                                                            |
| 3.06.01.02             | Ajuste Correção Monetária                              | 9.111                                                           | 25.865                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -377.707                                                        | -348.476                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 42.343                                                          | 58.915                                                             |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -48.126                                                         | -11.815                                                            |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -69.986                                                         | -63.328                                                            |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 21.860                                                          | 51.513                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -5.783                                                          | 47.100                                                             |
| 3.10                   | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | 28                                                              | 68                                                                 |
| 3.10.01                | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | 28                                                              | 68                                                                 |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -5.755                                                          | 47.168                                                             |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -47.596                                                         | -7.670                                                             |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 41.841                                                          | 54.838                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,1365                                                         | -0,0234                                                            |
| 3.99.01.02             | PN                                                     | -0,1365                                                         | -0,0234                                                            |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,1365                                                         | -0,0234                                                            |
| 3.99.02.02             | PN                                                     | -0,1365                                                         | -0,0234                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                             | Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -5.755                               | 47.168                              |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | -117.906                             | -192.772                            |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão             | -117.906                             | -187.220                            |
| 4.02.02         | Derivativos - hedge de fluxo de caixa       | 0                                    | -9.108                              |
| 4.02.03         | Impostos diferidos sobre derivativos        | 0                                    | 3.556                               |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -123.661                             | -145.604                            |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -122.220                             | -124.776                            |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -1.441                               | -20.828                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                          | 01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 228.267                 | 243.479                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                               | 421.669                 | 435.598                             |
| 6.01.01.01      | Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício                                      | -5.755                  | 47.168                              |
| 6.01.01.02      | Depreciação e Amortização                                                | 126.043                 | 100.147                             |
| 6.01.01.03      | Provisões para litígios                                                  | 8.988                   | 2.138                               |
| 6.01.01.04      | Provisão para Perdas de Crédito Esperada                                 | 3.713                   | 13.875                              |
| 6.01.01.05      | Provisão para estoque obsoleto                                           | -3.928                  | 6.146                               |
| 6.01.01.06      | Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 48.126                  | 11.815                              |
| 6.01.01.07      | Outras provisões                                                         | 7.588                   | 88.479                              |
| 6.01.01.08      | Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos                 | 16.253                  | 13.344                              |
| 6.01.01.10      | Variação cambial e juros sobre empréstimos                               | 199.629                 | 201.870                             |
| 6.01.01.11      | Variação em Derivativos                                                  | 4.232                   | 5.666                               |
| 6.01.01.12      | Reversão (provisão) redução perda valor recuperável                      | -7.407                  | -2.840                              |
| 6.01.01.14      | Compensação valores retidos combinação de negócio                        | -1                      | -42                                 |
| 6.01.01.15      | Equivalência Patrimonial                                                 | 35.754                  | -2.393                              |
| 6.01.01.18      | Receita de processos judiciais ativos                                    | -6.707                  | -32.386                             |
| 6.01.01.19      | Ajuste Correção monetária                                                | -9.111                  | -25.865                             |
| 6.01.01.20      | Variação cambial e juros sobre arrendamentos                             | 4.252                   | 8.476                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                          | -193.402                | -192.119                            |
| 6.01.02.01      | Impostos a recuperar                                                     | 16.726                  | 49.899                              |
| 6.01.02.02      | Contas a Receber de Clientes                                             | -21.286                 | -124.652                            |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                                 | -34.393                 | -249.242                            |
| 6.01.02.04      | Fornecedores                                                             | 137.657                 | -141.101                            |
| 6.01.02.05      | Outros Ativos e Passivos                                                 | 59.500                  | -156.019                            |
| 6.01.02.06      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -28.443                 | -60.262                             |
| 6.01.02.07      | Aplicações Financeiras                                                   | -323.133                | 489.330                             |
| 6.01.02.09      | Variação líquida das operações descontinuadas                            | -30                     | -72                                 |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -125.509                | -2.254.534                          |
| 6.02.01         | Aquisição de Ativo Imobilizado                                           | -60.979                 | -62.678                             |
| 6.02.02         | Aquisição de Ativo Intangível                                            | -3.462                  | -3.273                              |
| 6.02.05         | Combinação de negócios                                                   | -61.068                 | -2.113.583                          |
| 6.02.06         | Aquisição de participação em controlada em conjunto                      | 0                       | -75.000                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | -400.058                | 2.011.745                           |
| 6.03.01         | Pagamento de Dividendos                                                  | -40.102                 | 0                                   |
| 6.03.02         | Juros sobre capital próprio                                              | -53.856                 | -104.452                            |
| 6.03.03         | Empréstimos Tomados                                                      | 637.419                 | 3.108.701                           |
| 6.03.04         | Pagamento de Empréstimos                                                 | -643.704                | -817.189                            |
| 6.03.05         | Juros Pagos por Empréstimos                                              | -260.059                | -155.562                            |
| 6.03.06         | Pagamento de arrendamentos                                               | -38.056                 | -18.214                             |
| 6.03.07         | Empréstimos tomados com partes relacionadas                              | -1.700                  | -1.539                              |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                 | -36.969                 | 0                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | -334.269                | 690                                 |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 3.821.860               | 2.252.138                           |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 3.487.591               | 2.252.828                           |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                     | 2.153.694                    | -36.084                                                      | 1.185.973         | 0                              | -70.620                       | 3.232.963          | 1.514.944                          | 4.747.907                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                           | 2.153.694                    | -36.084                                                      | 1.185.973         | 0                              | -70.620                       | 3.232.963          | 1.514.944                          | 4.747.907                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                 | 0                            | -2.554                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -2.554             | -15.886                            | -18.440                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -3.938                             | -3.938                         |
| 5.04.08         | Alteração participação em controlada                                | 0                            | -2.554                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -2.554             | 0                                  | -2.554                         |
| 5.04.09         | Efeito dos acionistas não controladores sobre empresas consolidadas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -11.948                            | -11.948                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -47.262                        | -74.958                       | -122.220           | -1.441                             | -123.661                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | -47.596                        | 0                             | -47.596            | 41.841                             | -5.755                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 334                            | -74.958                       | -74.624            | -43.282                            | -117.906                       |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -74.624                       | -74.624            | -43.282                            | -117.906                       |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 192                            | -192                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 130                            | -130                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                             | 0                            | 0                                                            | -47.262           | 47.262                         | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                                            | 0                            | 0                                                            | -47.262           | 47.262                         | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                       | 2.153.694                    | -38.638                                                      | 1.138.711         | 0                              | -145.578                      | 3.108.189          | 1.497.617                          | 4.605.806                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          | 1.277.765                          | 4.507.688                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          | 1.277.765                          | 4.507.688                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  | -3.310                             | -3.310                         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -3.310                             | -3.310                         |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.355                         | -117.421                      | -124.776           | -27.056                            | -151.832                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.670                         | 0                             | -7.670             | 54.838                             | 47.168                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 315                            | -117.421                      | -117.106           | -81.894                            | -199.000                       |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -111.554                      | -111.554           | -75.666                            | -187.220                       |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 110                            | -110                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.552                        | -5.552             | -6.228                             | -11.780                        |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 193                            | -193                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.428.154         | 0                              | -87.799                       | 3.105.147          | 1.247.399                          | 4.352.546                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.636.110                                                       | 3.827.757                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.602.058                                                       | 3.736.001                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 20.452                                                          | 63.794                                                             |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 17.313                                                          | 41.837                                                             |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -3.713                                                          | -13.875                                                            |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.559.561                                                      | -2.733.282                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -2.052.894                                                      | -1.904.806                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -506.667                                                        | -828.476                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.076.549                                                       | 1.094.475                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -126.043                                                        | -113.119                                                           |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -126.043                                                        | -113.119                                                           |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 950.506                                                         | 981.356                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 141.798                                                         | 183.972                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -35.754                                                         | 2.393                                                              |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 166.621                                                         | 155.391                                                            |
| 7.06.03                | Outros                                           | 10.931                                                          | 26.188                                                             |
| 7.06.03.01             | Aluguéis e Royalties                             | 1.820                                                           | 323                                                                |
| 7.06.03.02             | Ganho/Perda Correção Monetária                   | 9.111                                                           | 25.865                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.092.304                                                       | 1.165.328                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.092.304                                                       | 1.165.328                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 444.200                                                         | 419.214                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 324.591                                                         | 304.867                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 48.522                                                          | 46.105                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 28.298                                                          | 27.162                                                             |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 42.789                                                          | 41.080                                                             |
| 7.08.01.04.02          | Honorários e Participações da Diretoria          | 8.353                                                           | 9.559                                                              |
| 7.08.01.04.03          | Participação dos Empregados nos Lucros           | 31.500                                                          | 28.912                                                             |
| 7.08.01.04.04          | Planos de Aposentadoria e pensão                 | 2.936                                                           | 2.609                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 255.683                                                         | 321.400                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 172.584                                                         | 224.589                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 77.638                                                          | 92.409                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 5.461                                                           | 4.402                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 398.148                                                         | 377.478                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 20.441                                                          | 29.002                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 377.707                                                         | 348.476                                                            |
| 7.08.03.03.01          | Despesas financeiras                             | 377.707                                                         | 348.476                                                            |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -5.755                                                          | 47.168                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -47.596                                                         | -7.670                                                             |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 41.841                                                          | 54.838                                                             |
| 7.08.05                | Outros                                           | 28                                                              | 68                                                                 |
| 7.08.05.01             | Lucro provenientes das operações descontinuadas  | 28                                                              | 68                                                                 |



**RAPT**

**B3 LISTED N1**

Release de  
**Resultados**  
**1T26**

# Introdução

Caxias do Sul, 07 de maio de 2026.

A Randoncorp S.A. (B3: RAPT3 e RAPT4), anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As demonstrações financeiras consolidadas intermediárias foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



### MERCADO DE CAPITAIS

Dados em 31/03/2026

RAPT3 – R\$ 5,46  
RAPT4 – R\$ 5,55  
MARKET CAP – R\$ 1,9 bilhões  
FREE FLOAT – 56,6%



### VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

08 de maio de 2026, sexta-feira  
11h Brasil | 10h NY | 15h Londres  
Transmissão em inglês e português  
Interpretação em libras  
[Clique aqui](#) para acessar o evento.



### RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI  
Esteban M. Angeletti – Diretor  
Davi C. Bacichette – Gerente  
Caroline I. Colleto – Especialista  
Gustavo Schwaizer – Analista  
Lucas da Motta – Analista



### CONTATOS

[ri.randoncorp.com](https://ri.randoncorp.com)  
[ri@randoncorp.com](mailto:ri@randoncorp.com)

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



[Clique aqui](#)  
para fazer o download  
das tabelas deste  
relatório.

# Destques do 1T26

## Financeiros



Receita Líquida Consolidada

R\$ 3,1 bilhões  
-3,4% vs. 1T25

A queda é explicada sobretudo pela diminuição da receita de reposição, impactada por **efeitos pontuais** relacionados à implantação de projetos de automação, e pela **redução das vendas de semirreboques frente ao 1T25**.



EBITDA e Margem EBITDA Ajustados

R\$ 370,4 milhões  
12,0%  
-12,9% e -1,3 p.p. vs. 1T25

A redução da margem ano contra ano se deve ao menor desempenho de nossa vertical **Controle de Movimentos** no 1T26 e aos impactos negativos da equivalência patrimonial na vertical **Soluções Financeiras e Serviços**.



Resultado Líquido e Margem Líquida

- R\$ 47,6 milhões  
- 1,5%  
520,6% e -1,3 p.p. vs. 1T25

Rentabilidade foi afetada por **maior nível de despesas financeiras** e de **alíquota efetiva de impostos** frente ao 1T25.



ROIC

3,8%  
-4,1 p.p. vs. 1T25

Diminuição se deve ao alto volume de **despesas não recorrentes e não usuais** registradas nos últimos 12 meses, além dos fatores já mencionados anteriormente.

## Estratégicos



Inauguração da fábrica da Suspensys Mogi Guaçu e do novo Centro Logístico de Autopeças.



Expansão produtiva e ampliação de portfólio da AXN Automotive Systems.



Migração de ERP e instalação de novo sistema de automação logística na Frasle Mobility, site Extrema.



Continuidade do foco na otimização dos recursos, na desalavancagem e na busca de geração de valor.

Comentário do Desempenho

Principais Números

| Destaques Econômicos                       | 1T26      | 1T25      | Δ%        | 4T25      | Δ%       |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Receita Bruta Consolidada                  | 3.612.954 | 3.752.517 | -3,7%     | 3.784.335 | -4,5%    |
| Receita Líquida Consolidada                | 3.083.896 | 3.191.364 | -3,4%     | 3.209.298 | -3,9%    |
| Receitas Mercado Externo US\$ <sup>1</sup> | 198.967   | 183.674   | 8,3%      | 197.730   | 0,6%     |
| Lucro Bruto Consolidado                    | 821.327   | 849.195   | -3,3%     | 745.043   | 10,2%    |
| Margem Bruta (%)                           | 26,6%     | 26,6%     | 0,0 p.p.  | 23,2%     | 3,4 p.p. |
| EBITDA Consolidado                         | 370.363   | 339.255   | 9,2%      | 167.029   | 121,7%   |
| Margem EBITDA (%)                          | 12,0%     | 10,6%     | 1,4 p.p.  | 5,2%      | 6,8 p.p. |
| EBITDA Ajustado                            | 370.363   | 425.064   | -12,9%    | 329.510   | 12,4%    |
| Margem EBITDA Ajustada (%)                 | 12,0%     | 13,3%     | -1,3 p.p. | 10,3%     | 1,7 p.p. |
| Resultado Líquido                          | -47.596   | -7.669    | 520,6%    | -231.294  | -79,4%   |
| Margem Líquida (%)                         | -1,5%     | -0,2%     | -1,3 p.p. | -7,2%     | 5,7 p.p. |
| Resultado por Ação R\$                     | -0,14     | -0,02     | 484,3%    | -0,66     | -79,4%   |

| Destaques Financeiros                  | 1T26      | 1T25      | Δ%         | 4T25      | Δ%        |
|----------------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| Patrimônio Líquido Consolidado         | 3.108.189 | 3.105.147 | 0,1%       | 3.232.963 | -3,9%     |
| Investimentos <sup>2</sup>             | 125.441   | 2.329.150 | -94,6%     | 218.645   | -42,6%    |
| Dívida Líquida                         | 6.094.123 | 7.984.449 | -23,7%     | 6.400.024 | -4,8%     |
| Dívida Líquida Sem Banco Randon        | 4.439.883 | 5.970.619 | -25,6%     | 4.399.031 | 0,9%      |
| Alavancagem Líquida                    | 4,40 x    | 4,94 x    | -11,1%     | 4,72 x    | -6,9%     |
| Alavancagem Líquida (Sem Banco Randon) | 3,17 x    | 3,75 x    | -15,3%     | 3,21 x    | -1,0%     |
| ROE (últimos 12 meses)                 | -9,0%     | 9,9%      | -18,9 p.p. | -7,8%     | -1,2 p.p. |
| ROIC (últimos 12 meses)                | 3,8%      | 7,9%      | -4,1 p.p.  | 5,0%      | -1,1 p.p. |

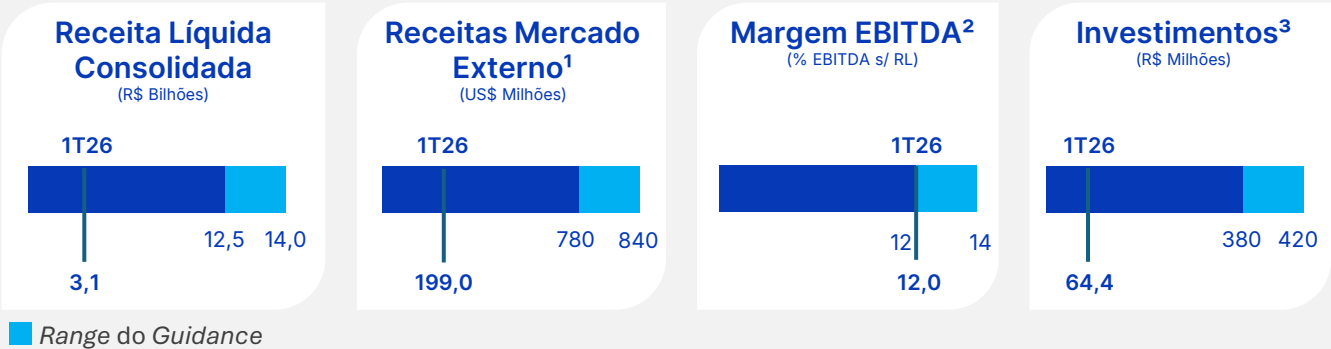
<sup>1</sup> Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

<sup>2</sup> Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

Nota: As informações comparativas do 1T25, relativas à receitas de mercado externo, foram ajustadas em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela Companhia.

Guidance 2026



<sup>1</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>3</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

## Comentário do Desempenho

# Visão Geral do Negócio

Após atravessarmos um ciclo desafiador no ano passado, iniciamos 2026 com a mesma disciplina e com a continuidade da execução consistente da estratégia. Nossos mercados de atuação permaneceram afetados por fatores como a alta taxa de juros, conflitos geopolíticos, dentre outras variáveis que influenciam a dinâmica de nossos negócios.

Neste contexto, destacamos movimentos realizados nos primeiros meses do ano, que reforçam nossa diversificação e ampliam nossa capacidade de gerar resultados mais resilientes ao longo dos ciclos: i) inauguração da unidade fabril da **Suspensys Mogi Guaçu**, planta que responde por toda a produção de eixos dianteiros para o cliente Mercedes-Benz, atendendo suas operações do Brasil e da Argentina; ii) criação do **Centro Logístico de Autopeças**, também em Mogi Guaçu, que será responsável pela distribuição de produtos das marcas Suspensys e Master Freios, ampliando nossa presença em reposição, com maior eficiência logística; e, iii) expansão fabril da **AXN Automotive Systems**, em novo local, com maior capacidade produtiva, para a fabricação de eixos e suspensões, reduzindo a dependência de importados e, focando em soluções *made in USA*.

Em relação ao ambiente de negócios, o 1T26 foi marcado por baixos volumes de produção e vendas de caminhões e de semirreboques nos mercados brasileiro e norte-americano, quando comparados com o mesmo período do ano anterior. Ainda assim, as margens das verticais mais expostas a estes segmentos, **Autopeças e Montadora**, apresentaram resiliência, evidenciando o êxito nas iniciativas que implementamos ao longo dos últimos meses, como o rigoroso controle de custos e despesas e as readequações de estruturas realizadas.

No mercado de **reposição**, nossas receitas foram pontualmente impactadas pela migração do sistema ERP e pela implantação de sistema de automação logística – 4Mobility –, realizados na **Frasle Mobility site Extrema**, que afetaram o faturamento desta unidade em janeiro e fevereiro.

Sobre as verticais **Soluções Financeiras e Serviços e Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais**, recordamos que tiveram mudança em sua composição e gestão, conforme anúncio realizado no 4T25, já refletidas na apresentação dos resultados deste relatório. Estes negócios seguem com boas perspectivas, apesar dos desafios pontuais relacionados às condições de mercado.

Por fim, reiteramos que permanecem como **prioridades estratégicas para 2026** a otimização da necessidade de capital de giro, a disciplina nos investimentos e a redução do nível de alavancagem, com geração de fluxo de caixa livre.

Em um cenário que ainda exige cautela, seguimos focados no **fortalecimento de nossa estrutura financeira e operacional**, fazendo as adequações necessárias para a recuperação gradual e sustentável dos resultados ao longo do exercício.

Boa leitura!

Comentário do Desempenho

Visão Geral do Mercado

| Volumes em unidades |                            | 1T26   | 1T25   | Δ%     | 4T25   | Δ%     |
|---------------------|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Produção            | Caminhões <sup>1</sup>     | 25.739 | 31.731 | -18,9% | 25.484 | 1,0%   |
|                     | Semirreboques <sup>3</sup> | 16.852 | 19.324 | -12,8% | 18.709 | -9,9%  |
| Vendas Brasil       | Caminhões <sup>1</sup>     | 21.898 | 27.749 | -21,1% | 29.430 | -25,6% |
|                     | Semirreboques <sup>2</sup> | 15.718 | 18.429 | -14,7% | 17.309 | -9,2%  |
| Exportações         | Caminhões <sup>1</sup>     | 4.716  | 5.947  | -20,7% | 5.345  | -11,8% |
|                     | Semirreboques <sup>3</sup> | 1.134  | 895    | 26,7%  | 1.400  | -19,0% |

<sup>1</sup> Anfavea  
<sup>2</sup> Anfir  
<sup>3</sup> Anfir + Aliceweb

Caminhões e Semirreboques

> **Produção:** Observamos retração na produção tanto de caminhões quanto de semirreboques em relação ao 1T25, em linha com a desaceleração verificada ao longo de 2025. Ambos os segmentos seguem fortemente impactados por fatores macroeconômicos adversos, como taxas de juros elevadas, maior incerteza econômica, aumento dos custos operacionais e baixo nível de confiança para novos investimentos. No 1T26, merece destaque a queda expressiva na demanda por caminhões pesados, com volumes 34,9% inferiores aos registrados no 1T25.

> **Vendas:** As reduções nas vendas de semirreboques e caminhões na comparação trimestral também refletem um ambiente de negócios pouco favorável à aquisição de bens de capital. No segmento de caminhões, ressaltamos o impacto negativo da redução de estoques nas concessionárias ao final de 2025, que afetou as vendas de janeiro e fevereiro, mas que foi parcialmente compensado pelo programa Move Brasil, com maior nível de vendas em março. Em semirreboques, os setores que mais desaceleraram frente ao 1T25 foram o transporte de líquidos e a indústria.

> **Mercado Externo:** Na América do Norte, o cenário permanece desafiador, especialmente nos Estados Unidos, em função do elevado grau de incerteza econômica. Na América do Sul, observou-se uma dinâmica heterogênea entre os segmentos: países do Mercosul e o Chile registraram aumento da demanda por semirreboques no 1T26, ao passo que o mercado de caminhões apresentou retração na comparação com o período anterior.

Reposição

> O elevado custo de capital tem levado os distribuidores de peças no Brasil a operarem com níveis mais reduzidos de estoques. Além disso, o aumento da competitividade em determinadas regiões tem influenciado as decisões de compra e o mix de produtos, modulando o ritmo de reposição no curto prazo.

Comentário do Desempenho

Desempenho Consolidado

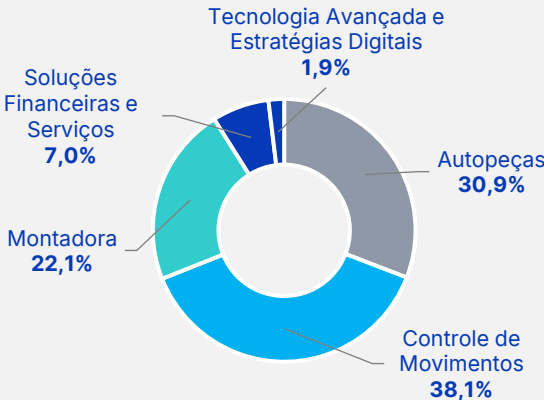
| Valores em R\$ Mil           | 1T26      | 1T25      | Δ%    | 4T25      | Δ%    |
|------------------------------|-----------|-----------|-------|-----------|-------|
| Receita Líquida              | 3.083.896 | 3.191.364 | -3,4% | 3.209.298 | -3,9% |
| Mercado Interno              | 2.038.456 | 2.119.978 | -3,8% | 2.140.854 | -4,8% |
| Mercado Externo <sup>1</sup> | 1.045.441 | 1.071.386 | -2,4% | 1.068.444 | -2,2% |

<sup>1</sup> Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

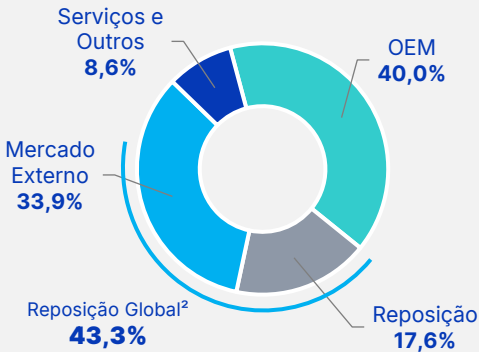
Nota: As informações comparativas do 1T25, relativas à receitas de mercado externo, foram ajustadas em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela Companhia.

- > Redução oriunda do segmento de reposição, especialmente em função dos impactos operacionais pontuais relacionados à migração do SAP e início da operação do 4Mobility na Frasle Mobility site Extrema (Nakata);
- > Queda das receitas do mercado externo no comparativo trimestral, principalmente devido a: i) apreciação do Real frente às principais moedas fortes (Dólar, Euro e Libra Esterlina), impactando a conversão do período; ii) diminuição das vendas para os EUA, com redução de volumes de autopeças e de semirreboques no 1T26;
- > Crescimento em serviços financeiros, com destaque para a venda de consórcios, impulsionado pelo bom desempenho operacional do segmento e pela expansão gradual da exposição ao varejo;
- > Incremento de receita decorrente do fornecimento de eixos dianteiros pela Suspensys Mogi Guaçu, que somou R\$ 163,9 milhões no 1T26 (R\$ 13,1 milhões no 1T25).
- > Mudança no mix de produtos vendidos pelas verticais Montadora e Autopeças, com melhora gradual das vendas para os segmentos do agronegócio, mobilidade urbana e mineração.

Receita Líquida por Vertical 1T26<sup>1</sup>



Receita Líquida por Segmento 1T26

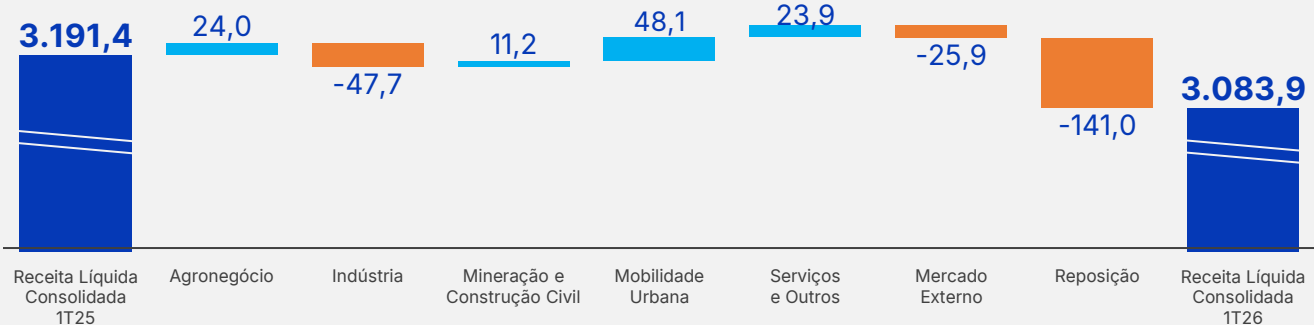


<sup>1</sup> Considera a Receita Líquida Consolidada das Verticais antes das eliminações das vendas *intercompany*.

<sup>2</sup> Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

Causal das Receitas por Setor

(Valores em R\$ Milhões)



Comentário do Desempenho

Receitas Mercado Externo

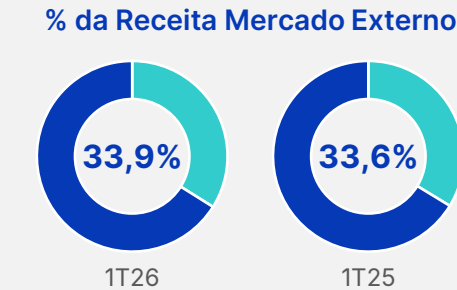
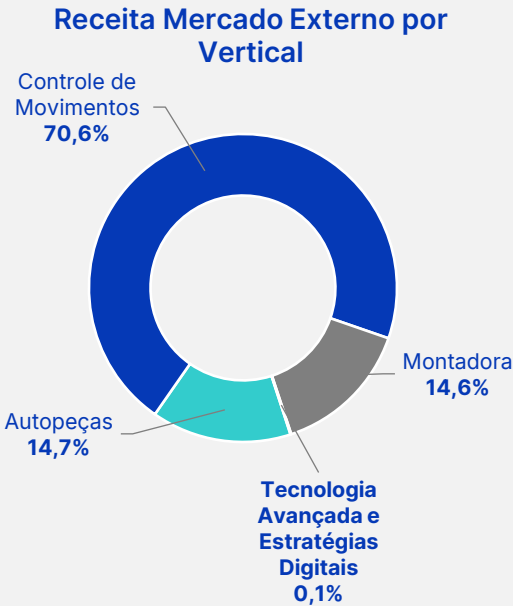
| Valores em US\$ Mil               | 1T26    | 1T25    | Δ%    | 4T25    | Δ%     |
|-----------------------------------|---------|---------|-------|---------|--------|
| Autopeças                         | 29.234  | 30.758  | -5,0% | 23.301  | 25,5%  |
| Controle de Movimentos            | 140.489 | 124.557 | 12,8% | 134.089 | 4,8%   |
| Montadora                         | 29.092  | 28.245  | 3,0%  | 40.190  | -27,6% |
| Tec. Avan. e Estratégias Digitais | 153     | 114     | 33,4% | 150     | 1,7%   |
| Mercado Externo Consolidado       | 198.967 | 183.674 | 8,3%  | 197.730 | 0,6%   |

Nota: As informações comparativas do 1T25, relativas à receitas de mercado externo, foram ajustadas em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela Companhia.

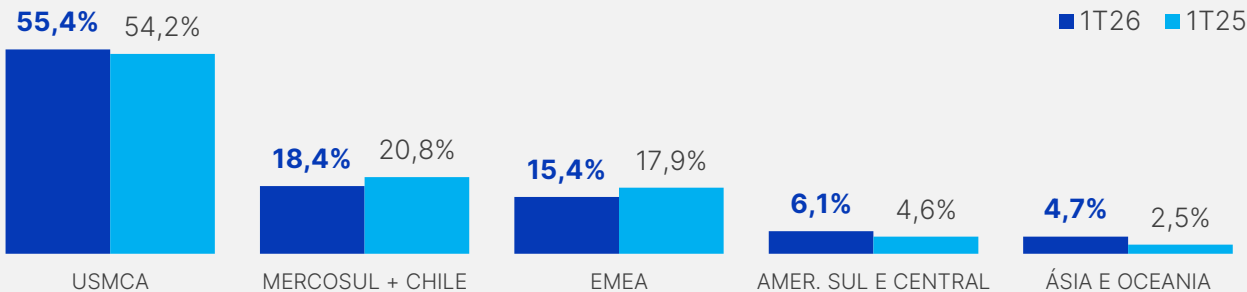
No 1T26 as receitas referentes às exportações a partir das unidades do Brasil somadas às obtidas por meio de nossas empresas localizadas no exterior, registraram avanço de 8,3% na comparação com o 1T25, quando analisadas em Dólar. No entanto, ao convertemos para o Real, o mesmo comparativo apresenta queda de 2,7%, devido a valorização da moeda brasileira em 2026.

Os principais destaques por região no trimestre foram:

- > **USMCA:** impulsionada pelo crescimento no México, com a contribuição integral da Dacomsa, adquirida em 14 de janeiro de 2025. No entanto, o desempenho da região foi afetado pela desaceleração da demanda nos EUA, que impactou todas as verticais industriais da Companhia;
- > **Mercosul+Chile:** recuperação de volumes de semirreboques vendidos especialmente na Argentina e no Chile. No entanto, houve retração nas vendas de peças, nas verticais de controle de movimentos e autopeças, devido ao ambiente mais competitivo;
- > **EMEA:** redução da demanda em algumas linhas, combinada com a mudança no mix de materiais de fricção, resultou em menor representatividade da região no comparativo com o 1T25;
- > **Demais regiões:** bom desempenho no restante do mundo, especialmente Oceania e Ásia, elevando sua participação sobre o total.



Mercado Externo por Região  
(% s/ a Receita Mercado Externo)



Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

| Valores em R\$ Mil | 1T26       | 1T25       | Δ%       | 4T25       | Δ%       |
|--------------------|------------|------------|----------|------------|----------|
| Receita Líquida    | 3.083.896  | 3.191.364  | -3,4%    | 3.209.298  | -3,9%    |
| CPV                | -2.262.569 | -2.342.169 | -3,4%    | -2.464.255 | -8,2%    |
| Lucro Bruto        | 821.327    | 849.195    | -3,3%    | 745.043    | 10,2%    |
| Margem Bruta       | 26,6%      | 26,6%      | 0,0 p.p. | 23,2%      | 3,4 p.p. |

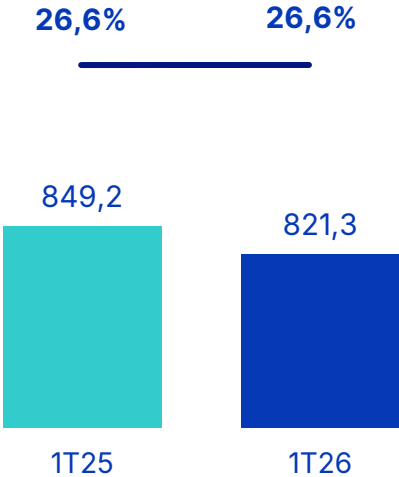
O lucro bruto da Randoncorp apresentou estabilidade em relação ao 1T25 e avanço frente ao 4T25. Esse desempenho é fruto principalmente da redução dos gastos gerais de fabricação, refletindo os ganhos decorrentes das adequações de estrutura implementadas a partir do 2T25, combinado à estabilidade nos custos de matérias-primas.

Destacamos que esses aspectos positivos compensaram alguns desafios do período, como:

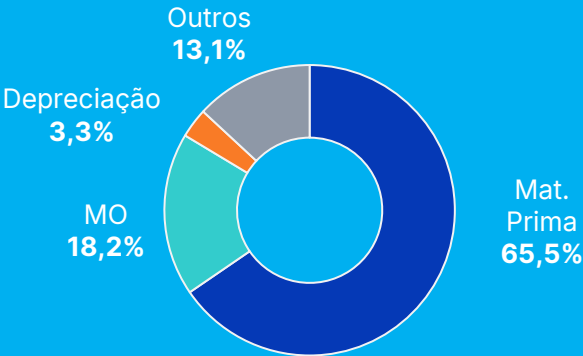
- > Mix de produtos vendidos com menor valor agregado, em ambos os comparativos trimestrais;
- > Impacto negativo da valorização do Real frente às moedas fortes, pressionando as margens das exportações realizadas a partir do Brasil;
- > Menor diluição de custos fixos em algumas unidades, devido a redução de volumes;
- > Aumento das despesas de depreciação, em função de investimentos relevantes realizados ao longo de 2025.

Lucro Bruto / Margem Bruta

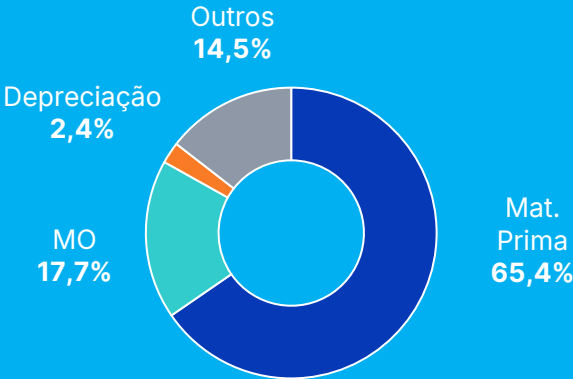
Valores Consolidados – R\$ Milhões e %s/ RL



Abertura CPV 1T26



Abertura CPV 1T25



Comentário do Desempenho

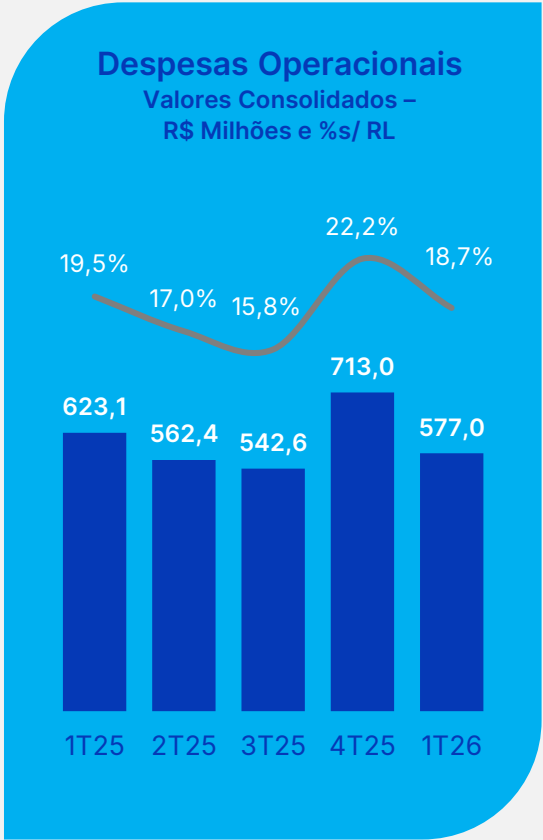
# Despesas Gerais, Comerciais e Administrativas

| Valores em R\$ Mil            | 1T26     | 1T25     | Δ%       | 4T25     | Δ%       |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Despesas c/ Vendas            | -265.791 | -263.572 | 0,8%     | -297.477 | -10,7%   |
| Despesas Administrativas      | -239.793 | -264.551 | -9,4%    | -260.762 | -8,0%    |
| Outras Despesas/ Receitas     | -35.670  | -97.329  | -63,4%   | 1.158    | -3180,4% |
| Outras Desp. Operacionais     | -48.649  | -161.446 | -69,9%   | -101.589 | -52,1%   |
| Outras Rec. Operacionais      | 12.979   | 64.117   | -79,8%   | 102.747  | -87,4%   |
| Equivalência Patrimonial      | -35.754  | 2.393    | -1594,2% | -155.904 | -77,1%   |
| Total Desp./Rec. Operacionais | -577.008 | -623.059 | -7,4%    | -712.984 | -19,1%   |

No 1T26, a Randoncorp registrou menor nível de despesas quando comparada com o 1T25 e o 4T25, reflexo principalmente i) da disciplina na realização das despesas; ii) das medidas adotadas desde o 2T25 para reduzir nossas estruturas e; iii) da ausência de não recorrentes neste período.

Destacamos que o comparativo com trimestres anteriores também foi afetado por:

- > Aumento em despesas com comissões relacionadas ao avanço das vendas de cotas de consórcios na vertical de Soluções Financeiras e Serviços, no 1T26;
- > Redução de gastos com honorários advocatícios relativos a M&As e a ganhos de processos tributários, que juntos somaram R\$ 11,3 milhões no 1T25;
- > Não reconhecimento de receitas do programa Mover (R\$ 3,7M no 1T25);
- > Pressão na equivalência patrimonial oriunda dos resultados da *joint venture* Addiante, cuja performance operacional permanece impactada pelo processo de recuperação judicial de cliente relevante, cuja tramitação segue em andamento.



Comentário do Desempenho

EBITDA Consolidado

| Valores em R\$ Mil           | 1T26     | 1T25     | Δ%        | 4T25     | Δ%        |
|------------------------------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| Resultado Líquido            | -47.596  | -7.669   | 520,6%    | -231.294 | -79,4%    |
| Operação Descontinuada       | 28       | 68       | -59,4%    | 143      | -80,7%    |
| Minoritários                 | -41.841  | -54.837  | -23,7%    | -35.448  | 18,0%     |
| IR e CSLL                    | -48.127  | -11.815  | 307,3%    | 73       | -66279,0% |
| Resultado Financeiro         | -201.975 | -167.220 | 20,8%     | -228.121 | -11,5%    |
| EBIT                         | 244.319  | 226.136  | 8,0%      | 32.059   | 662,1%    |
| Depreciação e Amortização    | 126.043  | 113.119  | 11,4%     | 134.970  | -6,6%     |
| EBITDA Consolidado           | 370.363  | 339.255  | 9,2%      | 167.029  | 121,7%    |
| Margem EBITDA (%)            | 12,0%    | 10,6%    | 1,4 p.p.  | 5,2%     | 6,8 p.p.  |
| Não recorrentes¹             | -        | 85.809   | -100,0%   | 162.481  | -100,0%   |
| EBITDA Consolidado Ajustado² | 370.363  | 425.064  | -12,9%    | 329.510  | 12,4%     |
| Margem EBITDA Ajustada(%)    | 12,0%    | 13,3%    | -1,3 p.p. | 10,3%    | 1,7 p.p.  |

¹ Para mais informações sobre os não recorrentes acesse as notas explicativas nº 5, 11 e 13 no ITR do 1T25 e nº 17.3.4, 18.2, 18.4 e 34 no DFP de 2025.

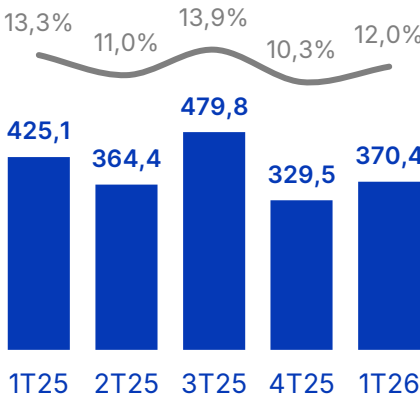
² Detalhamento do EBITDA por vertical no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios.

Os principais destaques sobre o desempenho do EBITDA Ajustado Consolidado no trimestre foram:

- > Avanço da performance das verticais Autopeças e Montadora, especialmente nas operações do Brasil, que apesar da redução dos volumes e mix menos favorável, capturaram ganhos de eficiência oriundos das adequações realizadas nos últimos trimestres;
- > Redução da margem da vertical Controle de Movimentos, tanto pelo impacto pontual relacionado à migração do SAP e da implantação do sistema 4Mobility na Frasle Mobility, site Extrema, quanto por pressão comercial em algumas linhas de produtos e geografias;
- > Impacto negativo de 1,2 p.p. na margem EBITDA, oriundo da equivalência patrimonial negativa da Addiante, já explicado no capítulo anterior, que afetou a vertical Soluções Financeiras e Serviços.

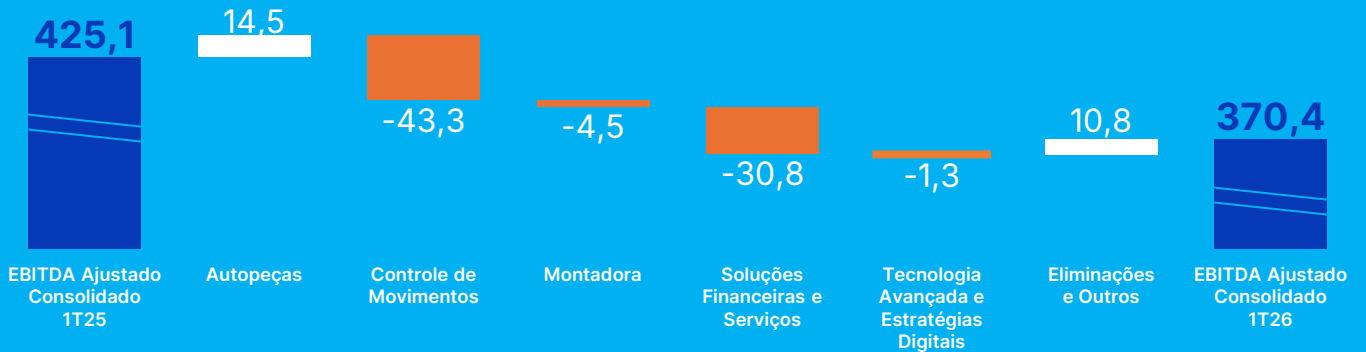
EBITDA Ajustado / Margem EBITDA Ajustada

Valores Consolidados – R\$ Milhões e %s/ RL



Causal do EBITDA Ajustado por Vertical

(Valores em R\$ Milhões)



Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

| Valores em R\$ Mil                 | 1T26     | 1T25     | Δ%     | 4T25     | Δ%     |
|------------------------------------|----------|----------|--------|----------|--------|
| Receitas financeiras               | 166.621  | 155.391  | 7,2%   | 169.941  | -2,0%  |
| Despesas financeiras               | -377.707 | -348.476 | 8,4%   | -407.064 | -7,2%  |
| Ajuste correção monetária (IAS 29) | 9.110    | 25.865   | -64,8% | 9.002    | 1,2%   |
| Resultado financeiro               | -201.975 | -167.220 | 20,8%  | -228.121 | -11,5% |

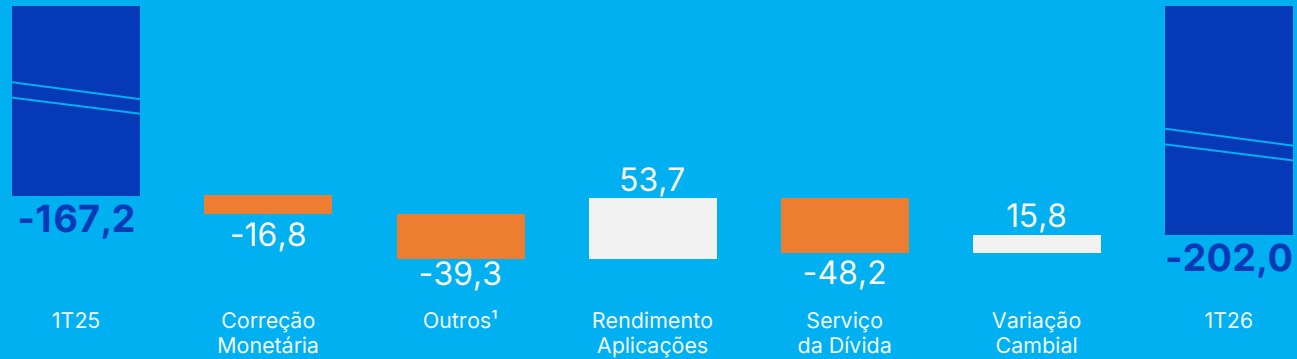
A seguir, apresentamos os principais fatores que impactaram o resultado financeiro no 1T26:

- > Elevação do serviço da dívida em relação ao 1T25, decorrente do maior endividamento bruto no período e do aumento da taxa Selic;
- > Queda das despesas com variação cambial, impulsionada pela valorização do Real e do Peso Argentino frente ao Dólar ao longo do trimestre;
- > Avanço das receitas financeiras, explicado pelo maior nível de caixa na comparação com o 1T25, combinado à melhores taxas de remuneração no período;
- > Diminuição das receitas de correção monetária ligadas às operações na Argentina (IAS 29), em função do cenário de maior estabilidade econômica no país e da desaceleração inflacionária.

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa 27 junto as Informações Financeiras Trimestrais (ITR).

Causal Resultado Financeiro

(Valores em R\$ Milhões)



¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a ajustes a valor presente (AVP), IOF e atualização dos depósitos judiciais.

Comentário do Desempenho

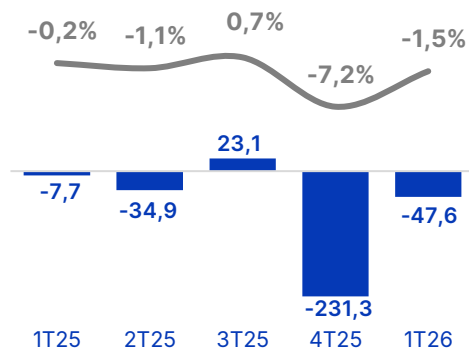
Resultado Líquido

| Valores em R\$ Mil           | 1T26     | 1T25     | Δ%         | 4T25     | Δ%        |
|------------------------------|----------|----------|------------|----------|-----------|
| EBIT                         | 244.319  | 226.136  | 8,0%       | 32.059   | 662,1%    |
| Resultado Financeiro         | -201.975 | -167.220 | 20,8%      | -228.121 | -11,5%    |
| Resultado Antes dos Impostos | 42.344   | 58.916   | -28,1%     | -196.062 | -121,6%   |
| IR e CSLL                    | -48.127  | -11.815  | 307,3%     | 73       | -66279,0% |
| Operação Descontinuada       | 28       | 68       | -59,4%     | 143      | -80,7%    |
| Minoritários                 | -41.841  | -54.837  | -23,7%     | -35.448  | 18,0%     |
| Resultado Líquido            | -47.596  | -7.669   | 520,6%     | -231.294 | -79,4%    |
| Margem Líquida (%)           | -1,5%    | -0,2%    | -1,3 p.p.  | -7,2%    | 5,7 p.p.  |
| ROE (últimos 12 meses)       | -9,0%    | 9,9%     | -18,9 p.p. | -7,8%    | -1,2 p.p. |

Além dos efeitos já mencionados nos capítulos anteriores, como os desafios pontuais enfrentados por algumas de nossas unidades de negócio, o resultado líquido do 1T26 também foi impactado por:

- > Efeito negativo do não reconhecimento de imposto diferido sobre prejuízo fiscal na controladora, aumentando a alíquota efetiva de impostos;
- > Redução das amortizações das Mais Valias registradas sobre os ativos das empresas adquiridas (Dacomsa, AXN, Delta e EBS).

Resultado Líquido / Margem Líquida  
R\$ Milhões e %s/ RL



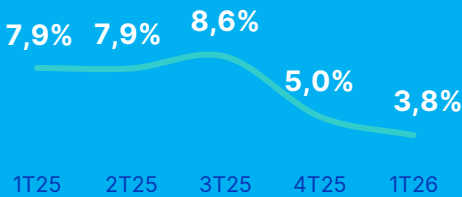
ROIC (Return on Invested Capital)

A Randoncorp registrou ROIC de 3,8% no 1T26, retração frente aos comparativos anteriores, como pode ser observado no gráfico ao lado.

A performance deste indicador foi fortemente impactada por:

- > Patamar elevado de despesas não recorrentes que somaram R\$ 157,7 milhões nos últimos doze meses;
- > Despesas não usuais registradas ao longo do mesmo período, especialmente relativos as adequações de estrutura ao mercado atual, que reduziram o resultado operacional;
- > Expansão da alíquota efetiva, tanto pelos fatores citados anteriormente, quanto pelo não reconhecimento de imposto diferido sobre prejuízo fiscal;
- > Redução de 4,2% no capital investido, frente ao 4T25, especialmente em capital de giro.

ROIC (%)



Reiteramos que as ações adotadas ao longo dos últimos meses, visam elevar a eficiência, fortalecer a rentabilidade e aprimorar a disciplina de capital da Companhia, sustentando a geração de valor de forma contínua.

Comentário do Desempenho

Investimentos

| Valores em R\$ Mil                        |                           | 1T26    | 1T25      | Δ%      | 4T25    | Δ%      |
|-------------------------------------------|---------------------------|---------|-----------|---------|---------|---------|
| Orgânicos (CAPEX)                         | Autopeças                 | 36.890  | 22.245    | 65,8%   | 100.290 | -63,2%  |
|                                           | Controle de Movimentos    | 20.475  | 21.882    | -6,4%   | 67.612  | -69,7%  |
|                                           | Montadora                 | 5.561   | 15.262    | -63,6%  | 9.952   | -44,1%  |
|                                           | Soluções Fin. e Serviços  | 483     | 1.027     | -52,9%  | 1.538   | -68,6%  |
|                                           | Tec. Avan. e Estrat. Dig. | 651     | 2.591     | -74,9%  | -731    | -189,1% |
|                                           | Headquarter e Outros      | 312     | 3.603     | -91,3%  | 81      | 283,6%  |
|                                           | Subtotal                  | 64.372  | 66.611    | -3,4%   | 178.743 | -64,0%  |
| Não Orgânicos e Integralização de Capital | Autopeças                 | 19.530  | 80.498    | -75,7%  | 14.568  | 34,1%   |
|                                           | Controle de Movimentos    | 33.016  | 2.089.341 | -98,4%  | 543     | 5982,4% |
|                                           | Montadora                 | -       | -         | -       | 24.792  | -100%   |
|                                           | Soluções Fin. e Serviços  | -       | 75.000    | -100,0% | -       | -       |
|                                           | Tec. Avan. e Estrat. Dig. | 8.522   | 17.700    | -51,9%  | -       | -       |
|                                           | Subtotal                  | 61.069  | 2.262.540 | -97,3%  | 39.902  | 53,0%   |
| Investimentos Totais                      |                           | 125.441 | 2.329.150 | -94,6%  | 218.645 | -42,6%  |

Destacamos a seguir os investimentos do primeiro trimestre de 2026:

- > **Orgânicos:** i) iniciativas de desenvolvimento de novos produtos, manutenção do parque fabril, expansão da capacidade produtiva nas unidades da Frasle Mobility (R\$ 10,1 milhões); ii) máquinas e equipamentos na Suspensys Mogi Guaçu (R\$ 7,4 milhões); iii) construção do centro logístico da Vertical Autopeças em Mogi Guaçu (R\$ 5,1 milhões); iv) industrialização da AXN (R\$ 6,3 milhões); v) os demais valores foram investidos majoritariamente em manutenção e melhorias em ativos fabris.
- > **Não Orgânicos:** i) compra dos estoques da AXN (R\$ 16,0 milhões) conforme previsto no contrato de aquisição de ativos; ii) pagamento da última parcela da aquisição da Ferrari, pela controlada Master (R\$ 3,6 milhões); iii) pagamento de parcela referente à aquisição da Dacomsa (R\$ 33,0 milhões); iv) aumento de participação na controlada DB (R\$ 8,5 milhões).

Necessidade de Capital de Giro (NCG)<sup>1</sup>

No 1T26, a NCG permaneceu estável em relação ao encerramento de 2025, totalizando R\$ 2,7 bilhões. A manutenção do indicador ocorreu principalmente pelo foco na otimização de recursos, que permitiu ampliar nossa geração de caixa operacional no período.

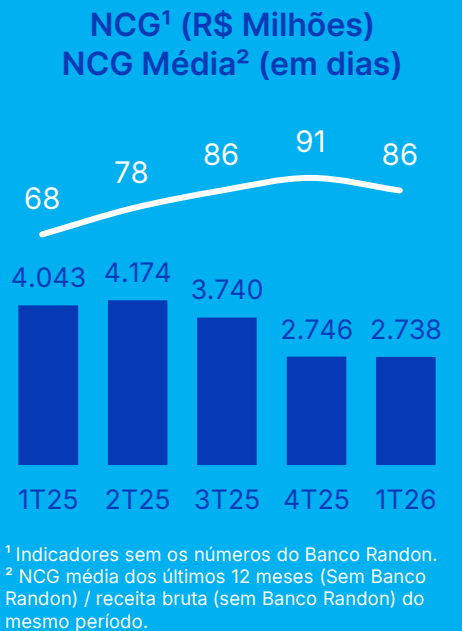
Os principais destaques do indicador no trimestre foram:

> Avanço no saldo de contas a receber e de contas a pagar, especialmente nas verticais Autopeças e Controle de Movimentos;

> Manutenção do patamar de estoques em níveis similares ao 4T25;

> Adiantamento de clientes vinculado ao contrato de fornecimento de vagões para celulose.

A NCG Média<sup>2</sup>, medida em dias, reduziu pela primeira vez desde 2025, refletindo as iniciativas de otimização implementadas a partir do 2S25.



Comentário do Desempenho

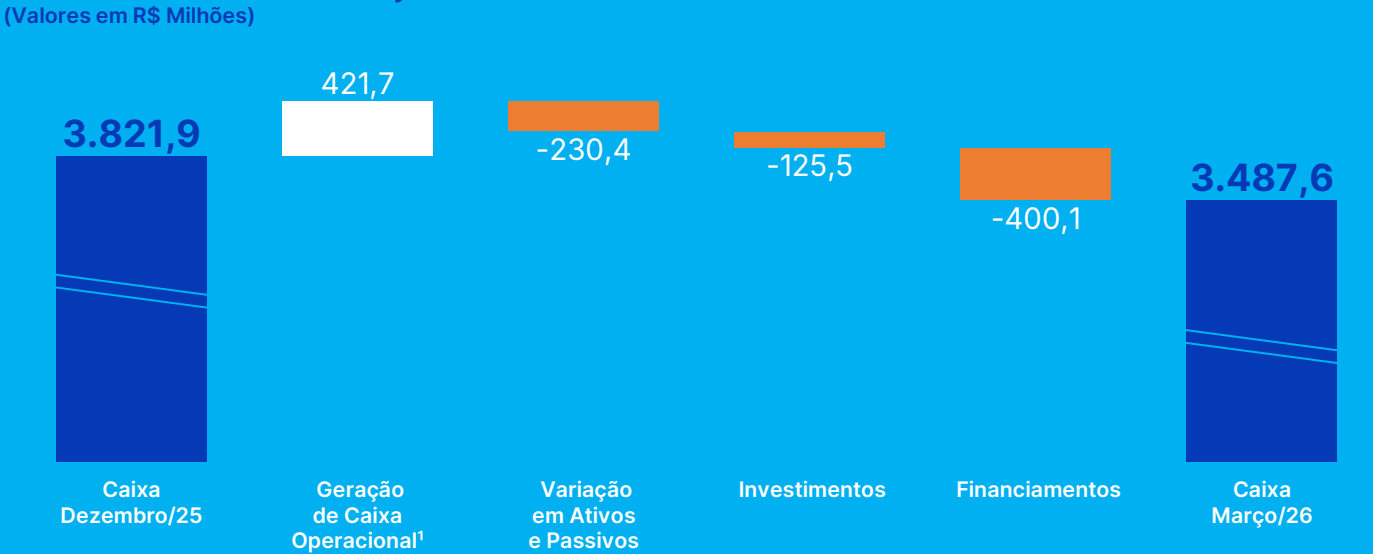
# Fluxo de Caixa Livre (Sem Banco Randon)

| Valores em R\$ Mil         | 1T26     | 1T25       | Δ%      | 4T25      | Δ%      |
|----------------------------|----------|------------|---------|-----------|---------|
| EBITDA                     | 368.945  | 342.193    | 7,8%    | 178.930   | 106,2%  |
| Investimentos              | -64.227  | -65.847    | -2,5%   | -178.611  | -64,0%  |
| Resultado Financeiro       | -201.961 | -167.251   | 20,8%   | -230.936  | -12,5%  |
| IR/CSLL                    | -47.801  | -13.449    | 255,4%  | -4.642    | 929,7%  |
| Variação NCG               | 8.763    | -1.601.796 | -100,5% | 993.434   | -99,1%  |
| Fluxo de Caixa Operacional | 63.718   | -1.506.150 | -104,2% | 758.175   | -91,6%  |
| Dividendos/JSOP            | -96.474  | -102.865   | -6,2%   | -         | -       |
| Integ. De Capital e M&As   | -91.069  | -2.251.840 | -96,0%  | 185.255   | -149,2% |
| Outros                     | 82.972   | 488.452    | -83,0%  | 120.138   | -30,9%  |
| Fluxo de Caixa Livre       | -40.852  | -3.372.402 | -98,8%  | 1.063.568 | -103,8% |

A seguir destacamos os principais fatores que explicam o desempenho do fluxo de caixa da Randoncorp no 1T26:

- > Avanço na geração de caixa operacional, refletindo nossos esforços para redução de custos e despesas;
- > Manutenção do nível de investimentos, com foco na preservação e eficiência das estruturas operacionais existentes;
- > Elevação das despesas financeiras, em função do patamar de endividamento e das taxas de juros superiores ao 1T25;
- > Variação praticamente neutra da NCG no período, conforme fatores já explicados anteriormente, representando uma melhora expressiva no comparativo com o mesmo período do ano anterior;
- > Redução relevante dos pagamentos associados a aquisições realizadas em anos anteriores, especialmente relacionados à aquisição da Dacomsa, que havia pressionado essa rubrica no comparativo anual.

## Causal Movimentação de Caixa



¹ Para detalhamento da movimentação do caixa, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa nas páginas 34 e 35 deste relatório.

## Comentário do Desempenho

# Endividamento

| Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma | 31/03/2025        | 30/06/2025        | 30/09/2025        | 31/12/2025        | 31/03/2026        |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Disponibilidades Curto Prazo                              | 2.273.475         | 1.725.995         | 2.629.333         | 4.078.006         | 4.109.976         |
| Disponibilidades Longo Prazo                              | 219.026           | 199.454           | 199.474           | 184.555           | 141.449           |
| <b>Total Disponibilidades</b>                             | <b>2.492.502</b>  | <b>1.925.449</b>  | <b>2.828.807</b>  | <b>4.262.561</b>  | <b>4.251.425</b>  |
| Dívida Circulante Moeda Nacional                          | 1.675.532         | 1.663.241         | 1.628.859         | 1.840.157         | 1.855.397         |
| Dívida Circulante Moeda Estrangeira                       | 264.496           | 312.656           | 198.417           | 289.641           | 210.007           |
| <b>Dívida Bancária Circulante</b>                         | <b>1.940.028</b>  | <b>1.975.897</b>  | <b>1.827.276</b>  | <b>2.129.798</b>  | <b>2.065.404</b>  |
| Dívida Não Circulante Moeda Nacional                      | 6.465.858         | 6.121.109         | 6.562.305         | 6.571.617         | 6.511.613         |
| Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira                   | 1.511.811         | 1.606.525         | 1.636.465         | 1.644.800         | 1.515.828         |
| <b>Dívida Bancária Não Circulante</b>                     | <b>7.977.668</b>  | <b>7.727.633</b>  | <b>8.198.770</b>  | <b>8.216.417</b>  | <b>8.027.441</b>  |
| <b>Dívida Bancária Total</b>                              | <b>9.917.696</b>  | <b>9.703.531</b>  | <b>10.026.046</b> | <b>10.346.215</b> | <b>10.092.845</b> |
| Operações com Derivativos                                 | 305               | 951               | 3.287             | 512               | 4.744             |
| Débitos com Empresas Ligadas                              | 4.079             | 4.172             | 3.770             | 3.480             | 1.780             |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios                 | 554.870           | 366.741           | 342.281           | 312.378           | 246.179           |
| <b>Dívida Bruta</b>                                       | <b>10.476.951</b> | <b>10.075.395</b> | <b>10.375.384</b> | <b>10.662.585</b> | <b>10.345.548</b> |
| <b>Dívida Líquida Consolidada</b>                         | <b>7.984.449</b>  | <b>8.149.947</b>  | <b>7.546.577</b>  | <b>6.400.024</b>  | <b>6.094.123</b>  |
| <b>Dívida Líquida Sem Banco Randon</b>                    | <b>5.970.619</b>  | <b>6.192.140</b>  | <b>5.462.599</b>  | <b>4.399.031</b>  | <b>4.439.883</b>  |
| <b>Alavancagem Líquida</b>                                | <b>4,94 x</b>     | <b>5,10 x</b>     | <b>4,68 x</b>     | <b>4,72 x</b>     | <b>4,40 x</b>     |
| <b>Alavancagem Líquida Sem Banco Randon</b>               | <b>3,75 x</b>     | <b>3,88 x</b>     | <b>3,40 x</b>     | <b>3,21 x</b>     | <b>3,17 x</b>     |
| Prazo Médio da Dívida Bancária                            | 3,5 anos          | 3,5 anos          | 3,7 anos          | 3,7 anos          | 3,6 anos          |
| Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon           | 4,0 anos          | 4,0 anos          | 4,3 anos          | 4,3 anos          | 4,1 anos          |
| <b>Custo Médio da Dívida</b>                              |                   |                   |                   |                   |                   |
| Moeda Nacional                                            | 15,8% a.a.        | 16,4% a.a.        | 16,4% a.a.        | 16,4% a.a.        | 16,3% a.a.        |
| Moeda Nacional Sem Banco Randon                           | 15,3% a.a.        | 16,0% a.a.        | 15,9% a.a.        | 15,7% a.a.        | 15,4% a.a.        |
| Moeda Estrangeira                                         | 9,3% a.a.         | 9,0% a.a.         | 8,4% a.a.         | 8,0% a.a.         | 8,0% a.a.         |

No 1T26, nossa alavancagem líquida, sem o Banco Randon, manteve trajetória de redução frente ao 4T25, atingindo 3,17x o EBITDA dos últimos 12 meses. Desconsiderando a equivalência patrimonial<sup>1</sup>, o indicador atingiu 2,81x no mesmo período.

Esse resultado é fruto de diversas iniciativas, dentre as quais destacamos:

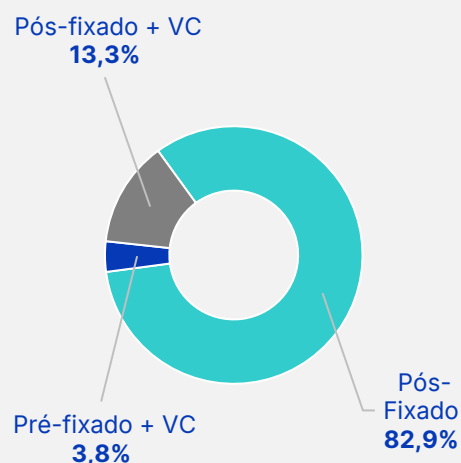
- > Melhora na geração de caixa operacional;
- > Diminuição da dívida em moeda estrangeira e das contas a pagar por combinações de negócios;
- > Controle da NCG e do nível de investimentos.

Neste período, destacamos também o impacto positivo da queda da taxa Selic em março, reduzindo o custo sobre a dívida em moeda nacional, que atingiu 15,4% a.a. ao final do trimestre.

A posição de caixa permanece robusta, assegurando plena capacidade de cumprimento das obrigações de curto e médio prazos.

<sup>1</sup> Métrica utilizada para fins de *covenants* financeiros, os quais estabelecem limite de 3,5x para o indicador.

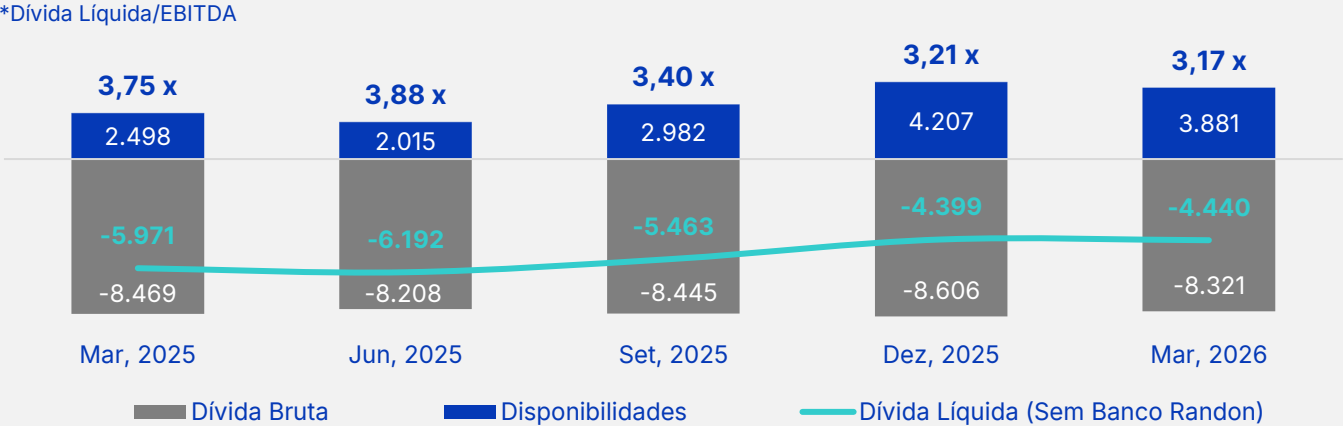
## Indexadores da Dívida 1T26



## Comentário do Desempenho

### Histórico da Dívida Líquida (Sem Banco Randon)

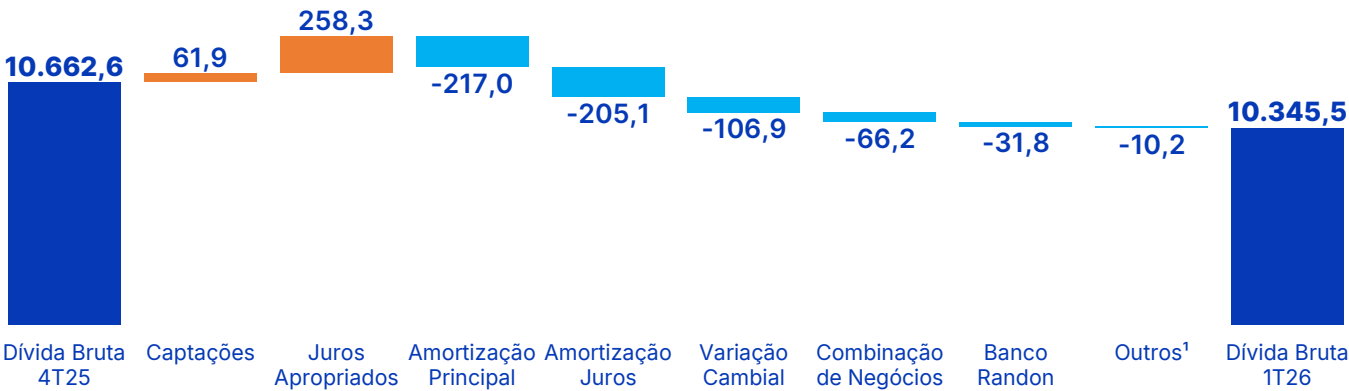
R\$ Milhões



<sup>1</sup> No 1T26, a alavancagem da Companhia, apurada conforme a métrica dos *covenants* financeiros (sem Banco Randon e equivalência patrimonial), foi de **2,81x**, abaixo do limite de 3,5x.

### Evolução da Dívida Bruta

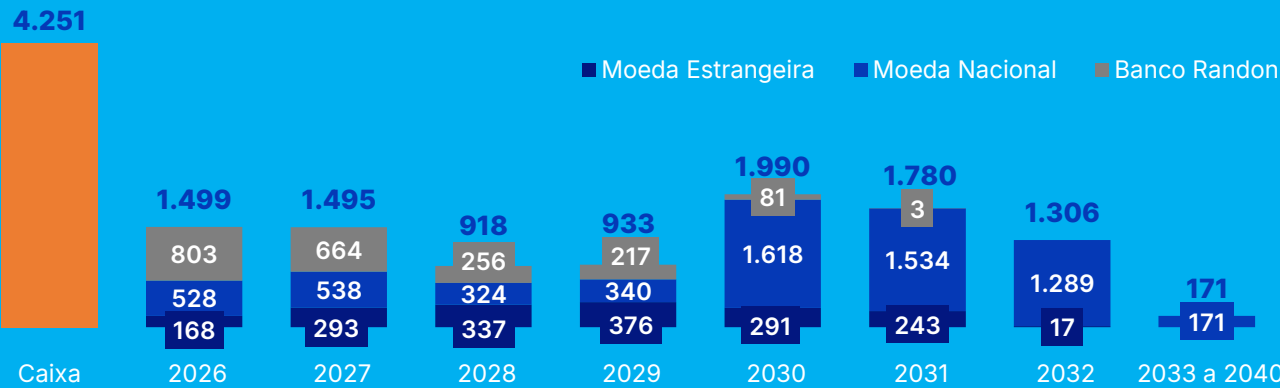
R\$ Milhões



<sup>1</sup> A composição do grupo Outros se refere principalmente a operações com derivativos e débitos com empresas ligadas.

### Amortização da Dívida Bancária

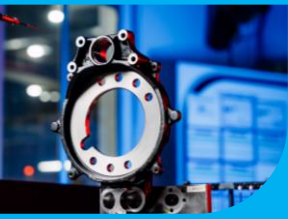
R\$ Milhões



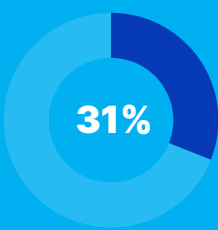
Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

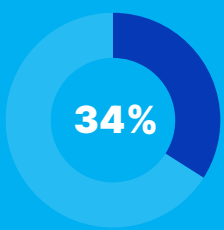
Autopeças



Receita Líquida 1T26  
(% RL Total)



EBITDA Ajustado 1T26  
(% EBITDA Aj. Total)



| Distribuição da RL               |         | 1T26      |         | 1T25     |          | 4T25     |          |
|----------------------------------|---------|-----------|---------|----------|----------|----------|----------|
| Volumes em Unidades              | Qtde.   | RL        | Qtde.   | RL       | Δ% Qtde. | Qtde.    | RL       |
| Freios                           | 166.180 | 273.337   | 198.530 | 330.215  | -16,3%   | 116.717  | 210.905  |
| Sist. de Acoplamento             | 24.389  | 113.981   | 31.437  | 134.469  | -22,4%   | 21.006   | 99.791   |
| Eixos e Suspensões               | 46.163  | 469.540   | 45.286  | 354.335  | 1,9%     | 36.705   | 384.808  |
| Fundição e Usinagem <sup>1</sup> | 17.403  | 154.486   | 21.602  | 169.661  | -19,4%   | 14.876   | 113.682  |
| Resultado                        |         | 1T26      |         | 1T25     | Δ%       | 4T25     | Δ%       |
| Receita Líquida                  |         | 1.011.344 |         | 988.680  | 2,3%     | 809.186  | 25,0%    |
| CPV                              |         | -815.767  |         | -801.626 | 1,8%     | -709.199 | 15,0%    |
| Lucro Bruto                      |         | 195.577   |         | 187.055  | 4,6%     | 99.987   | 95,6%    |
| Margem Bruta %                   |         | 19,3%     |         | 18,9%    | 0,4 p.p. | 12,4%    | 7,0 p.p. |
| Rec./Desp. Operacionais          |         | -97.558   |         | -88.245  | 10,6%    | -86.692  | 12,5%    |
| EBIT                             |         | 98.018    |         | 98.809   | -0,8%    | 13.295   | 637,3%   |
| EBITDA                           |         | 133.068   |         | 120.505  | 10,4%    | 47.468   | 180,3%   |
| Margem EBITDA %                  |         | 13,2%     |         | 12,2%    | 1,0 p.p. | 5,9%     | 7,3 p.p. |
| EBITDA Ajustado                  |         | 133.068   |         | 118.578  | 12,2%    | 40.601   | 227,7%   |
| Margem EBITDA Aj. %              |         | 13,2%     |         | 12,0%    | 1,2 p.p. | 5,0%     | 8,1 p.p. |

<sup>1</sup> Volumes em toneladas.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > O crescimento da receita refletiu, principalmente, a expansão do nosso portfólio de produtos via Suspensys Mogi Guaçu, que adicionou R\$ 163,9 milhões no 1T26, com a venda de eixos dianteiros, e que compensou a retração de volumes observada nas demais unidades da vertical.
- > Avanço de 1,0 p.p. na margem bruta frente ao 1T25, em função principalmente da redução do GGF no 1T26, pelas iniciativas de eficiência operacional implementadas e readequações de estrutura realizadas nos últimos trimestres, apesar da queda da demanda no segmento de OEMs no Brasil e nos EUA;
- > Recuperação expressiva da margem EBITDA frente ao 4T25, período que concentrou diversas despesas não usuais e não recorrentes, além de menor número de dias úteis trabalhados.

Perspectivas



- > Estabilidade na demanda das OEMs no 2T26, com relação ao 1T26, com base na previsibilidade da carteira de pedidos;
- > Início da produção local da AXN, após a inauguração de linha fabril ao final de março, contribuindo para maior eficiência industrial, redução de custos logísticos, cambiais e de tarifas de importação.
- > Aumento das vendas para reposição de veículos, por meio do novo centro logístico de autopeças desta vertical, inaugurado em Mogi Guaçu, em abril, reforçando a proximidade com os clientes e o nível de serviço.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

Controle de Movimentos

Receita Líquida 1T26

(% RL Total)

EBITDA Ajustado 1T26

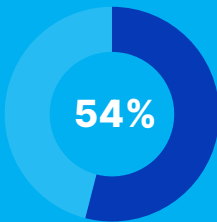
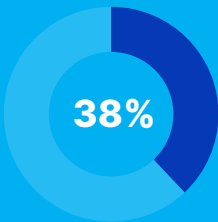
(% EBITDA Aj. Total)



NAKATA®



CONTROIL



Distribuição da Receita Líquida

| Volumes em Mil/Un.           | 1T26   |         |  | 1T25   |         |        | 4T25   |         |        |
|------------------------------|--------|---------|--|--------|---------|--------|--------|---------|--------|
|                              | Qtde.  | RL      |  | Qtde.  | RL      | Δ%     | Qtde.  | RL      | Δ%     |
| Frenagem                     | 29.156 | 758.544 |  | 30.057 | 771.228 | -3,0%  | 31.797 | 769.612 | -8,3%  |
| Direção e Conforto           | 3.514  | 185.241 |  | 4.738  | 246.803 | -25,8% | 5.772  | 287.372 | -39,1% |
| Trem de Força                | 6.391  | 290.831 |  | 6.823  | 290.305 | -6,3%  | 6.700  | 304.708 | -4,6%  |
| Outros Produtos <sup>1</sup> | 916    | 15.547  |  | 781    | 23.382  | 17,4%  | 1.143  | 23.261  | -19,8% |

<sup>1</sup> Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

| Resultado                | 1T26      | 1T25      | Δ%        | 4T25      | Δ%       |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Receita Líquida          | 1.250.164 | 1.331.718 | -6,1%     | 1.384.953 | -9,7%    |
| CPV                      | -836.532  | -876.529  | -4,6%     | -957.142  | -12,6%   |
| Lucro Bruto              | 413.632   | 455.189   | -9,1%     | 427.811   | -3,3%    |
| Margem Bruta %           | 33,1%     | 34,2%     | -1,1 p.p. | 30,9%     | 2,2 p.p. |
| Rec./Desp. Operacionais  | -266.277  | -263.041  | 1,2%      | -280.389  | -5,0%    |
| Equivalência Patrimonial | -536      | 575       | -193,2%   | -286      | 87,3%    |
| EBIT                     | 146.819   | 192.724   | -23,8%    | 147.136   | -0,2%    |
| EBITDA                   | 209.669   | 260.951   | -19,7%    | 220.319   | -4,8%    |
| Margem EBITDA %          | 16,8%     | 19,6%     | -2,8 p.p. | 15,9%     | 0,9 p.p. |
| EBITDA Ajustado          | 209.669   | 252.957   | -17,1%    | 213.531   | -1,8%    |
| Margem EBITDA Aj. %      | 16,8%     | 19,0%     | -2,2 p.p. | 15,4%     | 1,4 p.p. |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > Efeitos negativos relativos aos impactos operacionais temporários associados à migração do sistema ERP e início da operação do 4Mobility no site Extrema (Nakata);
- > Desaceleração das vendas para os segmentos de pesados nos EUA, com base comparativa mais forte no 1T25;
- > Diminuição de receitas para reposição no Brasil, explicada por mudança na dinâmica de recomposição dos estoques dos distribuidores devido ao elevado custo de capital;
- > Redução das margens, sobretudo pelos seguintes fatores: i) mudança no mix de produtos vendidos, com menor valor agregado; ii) apreciação do Real frente ao Dólar; iii) reposicionamento de preços em algumas linhas de produtos e geografias.

Perspectivas



- > Foco contínuo na captura de sinergias e na evolução operacional nas unidades da Dacomsa, com avanço gradual na estabilização de processos e ganhos de eficiência;
- > Ampliação da presença internacional, pela expansão comercial dos diferentes produtos da Frasle Mobility fora do Brasil;
- > Normalização de entregas e receitas, após impacto pontual transitório relativo à implantação de projetos de automação e digitalização.

Comentário do Desempenho

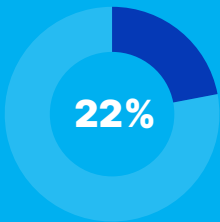
Desempenho por Vertical de Negócio

Montadora



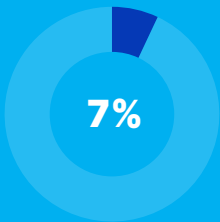
Receita Líquida 1T26

(% RL Total)



EBITDA Ajustado 1T26

(% EBITDA Aj. Total)



| Distribuição da RL             |       | 1T26     |       | 1T25     |           | 4T25  |          |
|--------------------------------|-------|----------|-------|----------|-----------|-------|----------|
| Volumes em Unidades            | Qtde. | RL       | Qtde. | RL       | Δ% Qtde.  | Qtde. | RL       |
| Semirreboques Brasil           | 4.391 | 509.041  | 4.620 | 561.116  | -5,0%     | 3.758 | 436.024  |
| Semirreboques EUA <sup>1</sup> | 367   | 30.438   | 966   | 65.543   | -62,0%    | 686   | 58.696   |
| Semirreboques Outros Países    | 673   | 131.574  | 472   | 99.407   | 42,6%     | 875   | 178.288  |
| Vagões                         | -     | -        | -     | -        | -         | 218   | 135.302  |
| Reposição                      | -     | 52.707   | -     | 107.253  | -         | -     | 72.854   |
| Resultado                      |       | 1T26     |       | 1T25     | Δ%        |       | 4T25     |
| Receita Líquida                |       | 723.760  |       | 833.320  | -13,1%    |       | 881.164  |
| CPV                            |       | -655.668 |       | -745.803 | -12,1%    |       | -792.285 |
| Lucro Bruto                    |       | 68.092   |       | 87.517   | -22,2%    |       | 88.879   |
| Margem Bruta %                 |       | 9,4%     |       | 10,5%    | -1,1 p.p. |       | 10,1%    |
| Rec./Desp. Operacionais        |       | -64.537  |       | -71.680  | -10,0%    |       | -99.196  |
| EBIT                           |       | 3.555    |       | 15.837   | -77,6%    |       | -10.318  |
| EBITDA                         |       | 25.972   |       | 34.389   | -24,5%    |       | 12.009   |
| Margem EBITDA %                |       | 3,6%     |       | 4,1%     | -0,5 p.p. |       | 1,4%     |
| EBITDA Ajustado                |       | 25.972   |       | 30.504   | -14,9%    |       | 45.639   |
| Margem EBITDA Ajustada %       |       | 3,6%     |       | 3,7%     | -0,1 p.p. |       | 5,2%     |

<sup>1</sup> Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Nota: Os volumes comparativos do 1T25, relativos a Semirreboques Outros Países, foram ajustados em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela companhia.

Econômico-Financeiro



- > Redução da receita líquida no comparativo com o 1T25, devido principalmente a:
- i) diminuição de vendas de produtos direcionados ao setor industrial e para o transporte de cargas líquidas no mercado doméstico, este último, com maior preço médio e rentabilidade;

ii) no mercado externo, forte retração nas entregas de bases de contêiner nos EUA, compensada pelo aumento das exportações para países da América do Sul;
- > Estabilidade na margem EBITDA ajustada frente ao 1T25, que ocorreu pela combinação dos seguintes fatores:
- i) evolução da rentabilidade nas operações localizadas no Brasil, que colhe os frutos das iniciativas para ganhos de eficiência, implementadas ao longo dos últimos trimestres;

ii) pressão nos resultados da Hercules, que afetou negativamente o indicador da vertical em cerca 1,0 p.p. no 1T26.

Perspectivas



- > Extensão do Move Brasil pode destravar demanda no segmento de semirreboques nos próximos meses;
- > Retomada da fabricação de bases de contêiner nos Estados Unidos, oriunda de novo pedido para a Autoridade Portuária da Carolina do Sul, que prevê entregas de até 1200 produtos este ano;
- > Início do fornecimento de vagões ferroviários no final do 2T26, que trará importante contribuição aos resultados desta vertical.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

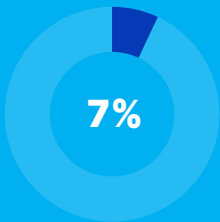
Soluções Financeiras e Serviços



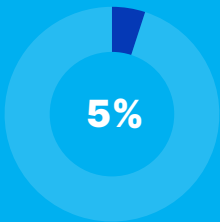
Rands  
Soluções Financeiras

Addiante»

Receita Líquida 1T26  
(% RL Total)



EBITDA Ajustado 1T26  
(% EBITDA Aj. Total)



| Distribuição da Receita Líquida  | 1T26  |          | 1T25  |         | Δ%         | 4T25  |          | Δ%         |
|----------------------------------|-------|----------|-------|---------|------------|-------|----------|------------|
|                                  | Qtde. | RL       | Qtde. | RL      |            | Qtde. | RL       |            |
| Cotas de Consórcio Vendidas      | 4.279 | 121.888  | 5.013 | 100.888 | -14,6%     | 7.181 | 118.341  | -40,4%     |
| Banco Randon                     | -     | 88.931   | -     | 99.296  | -          | -     | 106.130  | -          |
| Seguros                          | -     | 2.684    | -     | 2.482   | -          | -     | 3.870    | -          |
| Resultado                        |       | 1T26     |       | 1T25    | Δ%         |       | 4T25     | Δ%         |
| Receita Líquida                  |       | 229.741  |       | 202.666 | 13,4%      |       | 228.341  | 0,6%       |
| CPV                              |       | -73.857  |       | -67.051 | 10,1%      |       | -80.199  | -7,9%      |
| Lucro Bruto                      |       | 155.884  |       | 135.614 | 14,9%      |       | 148.142  | 5,2%       |
| Margem Bruta %                   |       | 67,9%    |       | 66,9%   | 0,9 p.p.   |       | 64,9%    | 3,0 p.p.   |
| Receitas e Despesas Operacionais |       | -102.716 |       | -89.128 | 15,2%      |       | -106.939 | -3,9%      |
| Equivalência Patrimonial         |       | -35.754  |       | 2.393   | -1594,2%   |       | -155.903 | -77,1%     |
| EBIT                             |       | 17.414   |       | 48.879  | -64,4%     |       | -114.700 | -115,2%    |
| EBITDA                           |       | 19.360   |       | 50.536  | -61,7%     |       | -112.742 | -117,2%    |
| Margem EBITDA %                  |       | 8,4%     |       | 24,9%   | -16,5 p.p. |       | -49,4%   | 57,8 p.p.  |
| EBITDA Ajustado                  |       | 19.360   |       | 50.164  | -61,4%     |       | 49.550   | -60,9%     |
| Margem EBITDA Ajustada %         |       | 8,4%     |       | 24,8%   | -16,3 p.p. |       | 21,7%    | -13,3 p.p. |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > Avanço nas receitas de consórcio, refletindo a evolução da carteira, com destaque para o segmento de varejo;
- > Menor volume de operações do Banco Randon, em linha com o nível de atividade das verticais industriais da Randoncorp;
- > Crescimento da margem bruta nos comparativos trimestrais, pela maior representatividade das linhas de produtos mais rentáveis na composição da receita;
- > Aumento das despesas operacionais, principalmente relacionadas às comissões sobre as vendas de consórcios, acompanhando o maior volume de operações da unidade;
- > Impacto negativo de equivalência patrimonial, relacionado ao resultado da Addiante.

Perspectivas



- > Continuidade da boa geração de caixa no segmento de consórcios, a ser potencializada em médio e longo prazo pela parceria com o Patria Investimentos;
- > Oferta de crédito mais criteriosa, devido ao cenário macroeconômico complexo;
- > Iniciativas para fortalecimento do portfólio de produtos, ampliação da atuação comercial e da busca por maior proximidade com clientes.

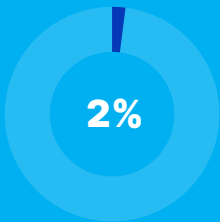
Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais



Receita Líquida 1T26  
(% RL Total)



EBITDA Ajustado 1T26  
(% EBITDA Aj. Total)



| Distribuição da Receita Líquida  | 1T26    | 1T25    | Δ%        | 4T25    | Δ%         |
|----------------------------------|---------|---------|-----------|---------|------------|
|                                  | RL      | RL      |           | RL      |            |
| Tecnologia Avançada              | 9.511   | 12.211  | -22,1%    | 9.862   | -3,6%      |
| Estratégias Digitais             | 53.432  | 47.542  | 12,4%     | 52.705  | 1,4%       |
| Resultado                        | 1T26    | 1T25    | Δ%        | 4T25    | Δ%         |
| Receita Líquida                  | 62.943  | 61.182  | 2,9%      | 63.722  | -1,2%      |
| CPV                              | -52.146 | -48.280 | 8,0%      | -51.039 | 2,2%       |
| Lucro Bruto                      | 10.797  | 12.902  | -16,3%    | 12.683  | -14,9%     |
| Margem Bruta %                   | 17,2%   | 21,1%   | -3,9 p.p. | 19,9%   | -2,8 p.p.  |
| Receitas e Despesas Operacionais | -14.876 | -15.033 | -1,0%     | 5.208   | -385,7%    |
| EBIT                             | -4.079  | -2.132  | 91,4%     | 17.891  | -122,8%    |
| EBITDA                           | -2.022  | -691    | 192,6%    | 19.667  | -110,3%    |
| Margem EBITDA %                  | -3,2%   | -1,1%   | -2,1 p.p. | 30,9%   | -34,1 p.p. |
| EBITDA Ajustado                  | -2.022  | -691    | 192,6%    | -2.113  | -4,3%      |
| Margem EBITDA Ajustada %         | -3,2%   | -1,1%   | -2,1 p.p. | -3,3%   | 0,1 p.p.   |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Econômico-Financeiro



- > Crescimento de receitas oriundas de serviços de estratégias digitais, sustentado pelo reajuste de preços de alguns contratos da DB;
- > Redução de receitas do CTR, devido à postergação de serviços de testes de alguns clientes;
- > Margem EBITDA impactada principalmente por mix de vendas desfavorável, com menor valor agregado e rentabilidade, especialmente oriundo da controlada Delta.

Perspectivas



- > Retomada gradual dos testes para veículos comerciais e leves;
- > Busca por novos negócios em estratégias digitais, apoiada na evolução do uso das soluções de dados e no fortalecimento da proposta de valor ao mercado;
- > Nione segue atuando em novos projetos em parceria com clientes estratégicos, que trazem boas perspectivas em longo prazo.

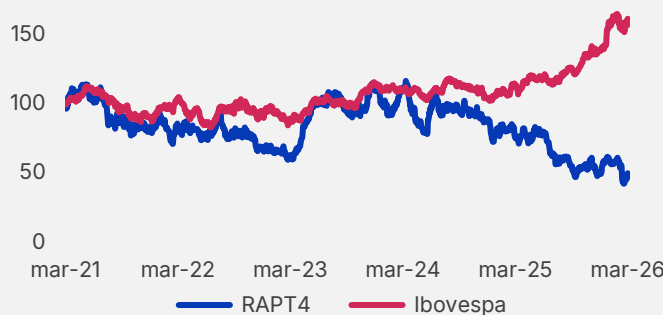
Comentário do Desempenho

Mercado de Capitais

| Mercado de Capitais                      | 31/03/2026 | 31/03/2025 | Δ%     | 31/12/2025 | Δ%    |
|------------------------------------------|------------|------------|--------|------------|-------|
| Cotação Fechamento RAPT4 <sup>1</sup>    | 5,55       | 8,38       | -33,8% | 5,65       | -1,8% |
| Cotação Fechamento RAPT3 <sup>1</sup>    | 5,46       | 7,96       | -31,4% | 5,85       | -6,7% |
| Quantidade de Ações RAPT4 <sup>2</sup>   | 223.883    | 212.815    | 5,2%   | 223.883    | 0,0%  |
| Quantidade de Ações RAPT3 <sup>2</sup>   | 125.842    | 116.516    | 8,0%   | 125.842    | 0,0%  |
| Valor de Mercado <sup>3</sup>            | 1.923.891  | 2.702.164  | -28,8% | 1.995.254  | -3,6% |
| Ações em Tesouraria (RAPT4) <sup>2</sup> | 1.037      | 1.037      | 0,0%   | 1.037      | 0,0%  |
| Valor Patrimonial por Ação <sup>1</sup>  | 13,21      | 13,26      | -0,4%  | 13,62      | -3,0% |

<sup>1</sup> Valores em R\$ e cotações ajustadas aos dividendos e JSCP pagos  
<sup>2</sup> Valores em Mil  
<sup>3</sup> Valores em R\$ Mil

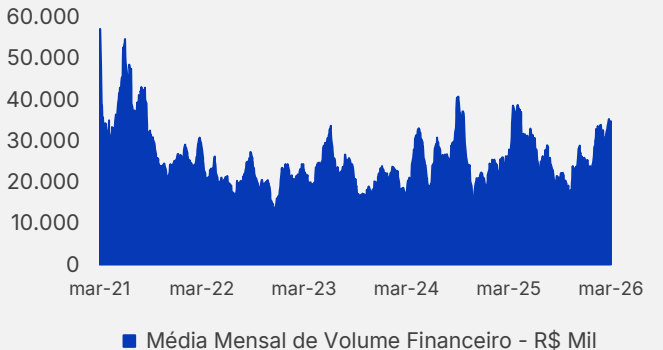
RAPT X IBOV



Considerando o horizonte de cinco anos (31/03/2021 a 31/03/2026), as ações preferenciais da Randoncorp (RAPT4) apresentaram variação acumulada de -50,5%, enquanto o Ibovespa registrou valorização de 60,7%.

No 1T26, a RAPT4 apresentou recuo de 1,8%, ao passo que o índice de referência da B3 avançou 16,3%.

Volume Financeiro



A liquidez média diária das ações da Companhia no trimestre foi de R\$ 31,5 milhões, representando crescimento de 26,3% em relação ao 1T25 e de 39,3% frente ao 4T25.

Remuneração aos Acionistas

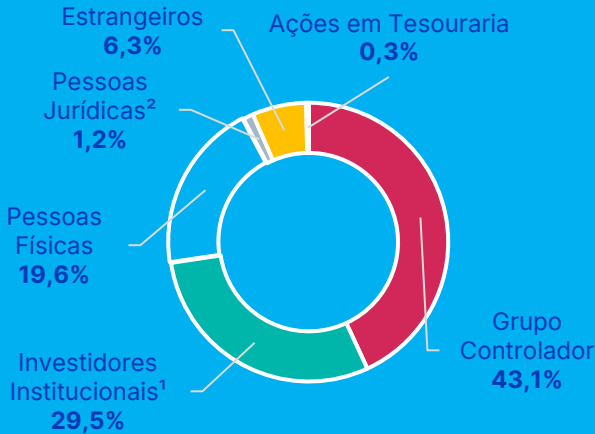
Segue abaixo o histórico de pagamentos dos últimos anos:



Distribuição por período de competência e líquida de Imposto de Renda.

Perfil de Acionistas

Ao final do trimestre, a Randoncorp contava com 30.945 investidores em sua base acionária, número 20,2% inferior ao observado no 4T25 e 17,3% menor na comparação com o 1T25. A seguir, detalha-se a distribuição das ações por perfil de acionista:



<sup>1</sup> Fundos e Clubes de Investimentos  
<sup>2</sup> Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

## Comentário do Desempenho

# Ambição ESG

## Planeta (Environmental)

> Inauguração de três estações de tratamento de esgotos (ETEs), nas unidades da Frasle Mobility em Caxias do Sul, Joinville e Sorocaba, e investimentos na ETEs da Randoncorp em Caxias do Sul (que contempla as unidades Randon Caxias, Master, JOST, Suspensys e Castertech), que permitiram à Companhia o atingimento do compromisso público de reaproveitar 100% dos efluentes tratados em suas operações.



## Negócios (Governance)

> Participação da Randoncorp no South Summit, um dos principais encontros de inovação da América Latina, levando discussões sobre aplicação prática de tecnologia, dados e inteligência artificial na indústria e reforçando seu posicionamento como agente ativo na construção de soluções conectadas aos desafios reais do mercado.



> Durante a elaboração deste relatório, a Companhia realizou sua Assembleia Geral Ordinária (AGO), que teve como deliberações a aprovação das demonstrações financeiras referentes a 2025, a fixação da remuneração global dos Administradores e Conselho Fiscal, além da instalação e eleição de membros do Conselho Fiscal. [Clique aqui](#) para acessar os documentos da AGO.

## Pessoas (Social)



> A construção do amanhã começa com decisões que promovem a inclusão das pessoas. Durante a Festa da Uva 2026, tradicional evento realizado em Caxias do Sul, a Companhia marcou presença ativa, fortalecendo sua conexão com a comunidade. Nesta edição, a iniciativa de visita guiada com audiodescrição transformou a experiência de pessoas com deficiência visual, ampliando a sensação de pertencimento e tornando o evento mais acessível para todos.

## Comentário do Desempenho

### Premiações

#### > *Supplier Performance Management* | DAF

A Master Freios e a Suspensys, empresas da vertical Autopeças, foram reconhecidas pela DAF, do grupo PACCAR, entre os **melhores fornecedores globais**, na categoria *Achiever*, do programa *Supplier Performance Management* (SPM).

#### > Prêmio Lótus Campeão de Vendas 2026 | Frota&Cia

A Randon foi reconhecida, pelo segundo ano consecutivo, como a grande vencedora do Prêmio Lótus Campeão de Vendas, com destaque para a **liderança geral em vendas no mercado brasileiro de implementos rodoviários em 2025**, na categoria Marca de Implemento Rebocado.

#### > *Partner Award* | John Deere

A Castertech foi reconhecida pelo **quarto ano consecutivo** com o prêmio *Partner*, no programa *Achieving Excellence – FY 2025* da John Deere.

#### > Prêmio Everest 2026 | BR AutoParts

A Frasle Mobility foi reconhecida no Prêmio Everest 2026, promovido pela BR AutoParts, conquistando o **1º lugar** no ranking geral entre os fornecedores avaliados no **mercado de reposição automotiva**.

#### > Troféu FuMTran 30 Anos | Fundação Memória do Transporte

Recebemos o **Troféu FuMTran 30 Anos**, concedido pela Fundação Memória do Transporte, em reconhecimento à trajetória de parceria e às contribuições para o desenvolvimento e valorização do transporte brasileiro ao longo do tempo.

#### > *People Mental Health* | Great People Mental Health

A Companhia foi reconhecida entre as **30 organizações com melhor desempenho em saúde emocional no Brasil**, no ranking *People Mental Health*, elaborado pela Great People Mental Health em parceria com a Telavita e apoio da MIT Sloan Management Review Brasil.

#### > Marcas de Quem Decide 2026 | Jornal do Comércio

A Randoncorp figurou novamente entre as **Marcas Líderes do Rio Grande do Sul**, com destaque nas categorias **Grande Marca Gaúcha do Ano** e **Marca Gaúcha Inovadora**, de acordo com a 28ª edição da pesquisa Marcas de Quem Decide.



**DESTAQUE GLOBAL DAF**

SUSPENSYS: VENCEDORA NA CATEGORIA *ACHIEVER*.



Comentário do Desempenho



RANDONCORP

# Anexos

## Comentário do Desempenho

# DRE Consolidado

Valores em R\$ Mil

|                                        | 1T26             | %             | 1T25             | %             | 4T25             | %             | Variações %      |                 |
|----------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|
|                                        |                  |               |                  |               |                  |               | 1T26/1T25        | 1T26/4T25       |
| Receita Bruta                          | 3.612.954        | 117,2%        | 3.752.517        | 117,6%        | 3.784.335        | 117,9%        | -3,7%            | -4,5%           |
| Deduções da Receita Bruta              | -529.057         | -17,2%        | -561.153         | -17,6%        | -575.037         | -17,9%        | -5,7%            | -8,0%           |
| <b>Receita Líquida</b>                 | <b>3.083.896</b> | <b>100,0%</b> | <b>3.191.364</b> | <b>100,0%</b> | <b>3.209.298</b> | <b>100,0%</b> | <b>-3,4%</b>     | <b>-3,9%</b>    |
| Custo Vendas e Serviços                | -2.262.569       | -73,4%        | -2.342.169       | -73,4%        | -2.464.255       | -76,8%        | -3,4%            | -8,2%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>821.327</b>   | <b>26,6%</b>  | <b>849.195</b>   | <b>26,6%</b>  | <b>745.043</b>   | <b>23,2%</b>  | <b>-3,3%</b>     | <b>10,2%</b>    |
| Despesas c/ Vendas                     | -265.791         | -8,6%         | -263.572         | -8,3%         | -297.477         | -9,3%         | 0,8%             | -10,7%          |
| Despesas Administrativas               | -239.793         | -7,8%         | -264.551         | -8,3%         | -260.762         | -8,1%         | -9,4%            | -8,0%           |
| Outras Despesas / Receitas             | -35.670          | -1,2%         | -97.329          | -3,0%         | 1.158            | 0,0%          | -63,4%           | -3180,4%        |
| Equivalência Patrimonial               | -35.754          | -1,2%         | 2.393            | 0,1%          | -155.904         | -4,9%         | -1594,2%         | -77,1%          |
| <b>Resultado Financeiro</b>            | <b>-201.975</b>  | <b>-6,5%</b>  | <b>-167.220</b>  | <b>-5,2%</b>  | <b>-228.121</b>  | <b>-7,1%</b>  | <b>20,8%</b>     | <b>-11,5%</b>   |
| Receitas Financeiras                   | 166.621          | 5,4%          | 155.391          | 4,9%          | 169.941          | 5,3%          | 7,2%             | -2,0%           |
| Despesas Financeiras                   | -377.707         | -12,2%        | -348.476         | -10,9%        | -407.064         | -12,7%        | 8,4%             | -7,2%           |
| Correção Monetária (IAS 29)            | 9.110            | 0,3%          | 25.865           | 0,8%          | 9.002            | 0,3%          | -64,8%           | 1,2%            |
| <b>Resultado Antes IR</b>              | <b>42.344</b>    | <b>1,4%</b>   | <b>58.916</b>    | <b>1,8%</b>   | <b>-196.062</b>  | <b>-6,1%</b>  | <b>-28,1%</b>    | <b>-121,6%</b>  |
| Provisão para IR e Contribuição Social | -48.127          | -1,6%         | -11.815          | -0,4%         | 73               | 0,0%          | 307,3%           | -66279,0%       |
| Operação Descontinuada                 | 28               | 0,0%          | 68               | 0,0%          | 143              | 0,0%          | -59,4%           | -80,7%          |
| <b>Lucro Consolidado</b>               | <b>-5.755</b>    | <b>-0,2%</b>  | <b>47.168</b>    | <b>1,5%</b>   | <b>-195.846</b>  | <b>-6,1%</b>  | <b>-112,2%</b>   | <b>-97,1%</b>   |
| Atribuído a Não Controladores          | 41.841           | 1,4%          | 54.837           | 1,7%          | 35.448           | 1,1%          | -23,7%           | 18,0%           |
| Atribuído à Empresa Controladora       | -47.596          | -1,5%         | -7.669           | -0,2%         | -231.294         | -7,2%         | 520,6%           | -79,4%          |
| <b>EBIT</b>                            | <b>244.319</b>   | <b>7,9%</b>   | <b>226.136</b>   | <b>7,1%</b>   | <b>32.059</b>    | <b>1,0%</b>   | <b>8,0%</b>      | <b>662,1%</b>   |
| EBITDA                                 | 370.363          | 12,0%         | 339.255          | 10,6%         | 167.029          | 5,2%          | 9,2%             | 121,7%          |
| MARGEM EBITDA (%)                      | 12,0%            |               | 10,6%            |               | 5,2%             |               | 1,4 p.p.         | 6,8 p.p.        |
| <b>EBITDA AJUSTADO</b>                 | <b>370.363</b>   |               | <b>425.064</b>   |               | <b>329.510</b>   |               | <b>-12,9%</b>    | <b>12,4%</b>    |
| <b>MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)</b>      | <b>12,0%</b>     |               | <b>13,3%</b>     |               | <b>10,3%</b>     |               | <b>-1,3 p.p.</b> | <b>1,7 p.p.</b> |

Comentário do Desempenho

DRE Trimestral por Vertical de Negócio

Valores em R\$ Mil

|                            | Autopeças                     |           |           | Controle de Movimentos          |           |            |             |            |           |
|----------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|-----------|------------|-------------|------------|-----------|
|                            | 1T26                          | 1T25      | Δ%        | 1T26                            | 1T25      | Δ%         |             |            |           |
| Receita Bruta              | 1.241.684                     | 1.197.165 | 3,7%      | 1.429.523                       | 1.550.002 | -7,8%      |             |            |           |
| Deduções da Receita Bruta  | -230.341                      | -208.485  | 10,5%     | -179.359                        | -218.284  | -17,8%     |             |            |           |
| Receita Líquida            | 1.011.344                     | 988.680   | 2,3%      | 1.250.164                       | 1.331.718 | -6,1%      |             |            |           |
| Custo Vendas e Serviços    | -815.767                      | -801.626  | 1,8%      | -836.532                        | -876.529  | -4,6%      |             |            |           |
| Lucro Bruto                | 195.577                       | 187.055   | 4,6%      | 413.632                         | 455.189   | -9,1%      |             |            |           |
| Margem Bruta (%)           | 19,3%                         | 18,9%     | 0,4 p.p.  | 33,1%                           | 34,2%     | -1,1 p.p.  |             |            |           |
| Desp./Rec. Operacionais    | -97.558                       | -88.245   | 10,6%     | -266.277                        | -263.041  | 1,2%       |             |            |           |
| Equivalência Patrimonial   | -                             | -         | -         | -536                            | 575       | -193,2%    |             |            |           |
| EBIT                       | 98.018                        | 98.809    | -0,8%     | 146.819                         | 192.724   | -23,8%     |             |            |           |
| EBITDA                     | 133.068                       | 120.505   | 10,4%     | 209.669                         | 260.951   | -19,7%     |             |            |           |
| Margem EBITDA (%)          | 13,2%                         | 12,2%     | 1,0 p.p.  | 16,8%                           | 19,6%     | -2,8 p.p.  |             |            |           |
| EBITDA Ajustado            | 133.068                       | 118.578   | 12,2%     | 209.669                         | 252.957   | -17,1%     |             |            |           |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 13,2%                         | 12,0%     | 1,2 p.p.  | 16,8%                           | 19,0%     | -2,2 p.p.  |             |            |           |
|                            | Montadora                     |           |           | Soluções Financeiras e Serviços |           |            |             |            |           |
|                            | 1T26                          | 1T25      | Δ%        | 1T26                            | 1T25      | Δ%         |             |            |           |
| Receita Bruta              | 865.291                       | 998.353   | -13,3%    | 245.121                         | 215.438   | 13,8%      |             |            |           |
| Deduções da Receita Bruta  | -141.531                      | -165.034  | -14,2%    | -15.381                         | -12.772   | 20,4%      |             |            |           |
| Receita Líquida            | 723.760                       | 833.320   | -13,1%    | 229.741                         | 202.666   | 13,4%      |             |            |           |
| Custo Vendas e Serviços    | -655.668                      | -745.803  | -12,1%    | -73.857                         | -67.051   | 10,1%      |             |            |           |
| Lucro Bruto                | 68.092                        | 87.517    | -22,2%    | 155.884                         | 135.614   | 14,9%      |             |            |           |
| Margem Bruta (%)           | 9,4%                          | 10,5%     | -1,1 p.p. | 67,9%                           | 66,9%     | 0,9 p.p.   |             |            |           |
| Desp./Rec. Operacionais    | -64.537                       | -71.680   | -10,0%    | -102.716                        | -89.128   | 15,2%      |             |            |           |
| Equivalência Patrimonial   | -                             | -         | -         | -35.754                         | 2.393     | -1594,2%   |             |            |           |
| EBIT                       | 3.555                         | 15.837    | -77,6%    | 17.414                          | 48.879    | -64,4%     |             |            |           |
| EBITDA                     | 25.972                        | 34.389    | -24,5%    | 19.360                          | 50.536    | -61,7%     |             |            |           |
| Margem EBITDA (%)          | 3,6%                          | 4,1%      | -0,5 p.p. | 8,4%                            | 24,9%     | -16,5 p.p. |             |            |           |
| EBITDA Ajustado            | 25.972                        | 30.504    | -14,9%    | 19.360                          | 50.164    | -61,4%     |             |            |           |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 3,6%                          | 3,7%      | -0,1 p.p. | 8,4%                            | 24,8%     | -16,3 p.p. |             |            |           |
|                            | Tec. Avan. e Estrat. Digitais |           |           | Eliminações e Outros            |           |            | Consolidado |            |           |
|                            | 1T26                          | 1T25      | Δ%        | 1T26                            | 1T25      | Δ%         | 1T26        | 1T25       | Δ%        |
| Receita Bruta              | 69.512                        | 67.836    | 2,5%      | -238.177                        | -276.277  | -13,8%     | 3.612.954   | 3.752.517  | -3,7%     |
| Deduções da Receita Bruta  | -6.568                        | -6.654    | -1,3%     | 44.123                          | 50.076    | -11,9%     | -529.057    | -561.153   | -5,7%     |
| Receita Líquida            | 62.943                        | 61.182    | 2,9%      | -194.055                        | -226.202  | -14,2%     | 3.083.896   | 3.191.364  | -3,4%     |
| Custo Vendas e Serviços    | -52.146                       | -48.280   | 8,0%      | 171.400                         | 197.120   | -13,0%     | -2.262.569  | -2.342.169 | -3,4%     |
| Lucro Bruto                | 10.797                        | 12.902    | -16,3%    | -22.654                         | -29.082   | -22,1%     | 821.327     | 849.195    | -3,3%     |
| Margem Bruta (%)           | 17,2%                         | 21,1%     | -3,9 p.p. | -                               | -         | -          | 26,6%       | 26,6%      | 0,0 p.p.  |
| Desp./Rec. Operacionais    | -14.876                       | -15.033   | -1,0%     | 4.710                           | -98.324   | -104,8%    | -541.254    | -625.452   | -13,5%    |
| Equivalência Patrimonial   | -                             | -         | -         | 536                             | -575      | -193,2%    | -35.754     | 2.393      | -1594,2%  |
| EBIT                       | -4.079                        | -2.132    | 91,4%     | -17.408                         | -127.981  | -86,4%     | 244.319     | 226.136    | 8,0%      |
| EBITDA                     | -2.022                        | -691      | 192,6%    | -15.684                         | -126.435  | -87,6%     | 370.363     | 339.255    | 9,2%      |
| Margem EBITDA (%)          | -3,2%                         | -1,1%     | -2,1 p.p. | -                               | -         | -          | 12,0%       | 10,6%      | 1,4 p.p.  |
| EBITDA Ajustado            | -2.022                        | -691      | 192,6%    | -15.684                         | -26.447   | -40,7%     | 370.363     | 425.064    | -12,9%    |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | -3,2%                         | -1,1%     | -2,1 p.p. | -                               | -         | -          | 12,0%       | 13,3%      | -1,3 p.p. |

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

Valores em R\$ Mil

|                                              | Consolidado       | Controladora     | Banco Randon <sup>1</sup> |
|----------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------------|
| <b>Ativo</b>                                 | <b>18.941.907</b> | <b>7.117.431</b> | <b>2.749.251</b>          |
| <b>Circulante</b>                            | <b>10.431.871</b> | <b>2.724.389</b> | <b>1.875.366</b>          |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                | 3.487.591         | 1.468.379        | 47.108                    |
| Aplicações Financeiras                       | 622.385           | -                | 609.177                   |
| Clientes                                     | 2.560.230         | 381.321          | 1.206.584                 |
| Estoques                                     | 2.998.981         | 535.976          | -                         |
| Impostos e Contribuições a Recuperar CP      | 509.594           | 259.794          | 3.249                     |
| Outros <sup>2</sup>                          | 253.091           | 78.919           | 9.249                     |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>8.510.036</b>  | <b>4.393.042</b> | <b>873.885</b>            |
| Realizável a Longo Prazo                     | 2.426.124         | 495.809          | 864.372                   |
| Aplicações de Liquidez não imediata          | 141.449           | -                | 26.278                    |
| Partes Relacionadas                          | -                 | 15.794           | -                         |
| Clientes LP                                  | 791.334           | -                | 791.334                   |
| Cotas de consórcio                           | 33.076            | 100              | -                         |
| Impostos Diferidos/Recuperar LP              | 909.166           | 469.026          | 34.205                    |
| Outros Direitos Realizáveis                  | 505.586           | -                | 12.555                    |
| Depósitos Judiciais                          | 45.513            | 10.890           | -                         |
| Investimentos/Imobilizado/Intangível         | 5.592.583         | 3.828.750        | 8.993                     |
| Direito de Uso de Arrendamentos              | 491.328           | 68.482           | 519                       |
| <b>Passivo</b>                               | <b>18.941.907</b> | <b>7.117.431</b> | <b>2.749.251</b>          |
| <b>Circulante</b>                            | <b>5.045.002</b>  | <b>1.106.519</b> | <b>1.585.995</b>          |
| Fornecedores                                 | 1.382.997         | 366.361          | 13.430                    |
| Instituições Financeiras CP <sup>3</sup>     | 1.667.666         | 329.139          | 1.166.542                 |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP | 139.073           | -                | -                         |
| Salários/Encargos                            | 206.147           | 50.996           | 1.694                     |
| Impostos e Taxas                             | 221.150           | 15.186           | 1.309                     |
| Captação de Recursos de Terceiros            | 402.482           | -                | 402.482                   |
| Adiantamento Clientes e Outros <sup>4</sup>  | 921.462           | 330.863          | 369                       |
| Arrendamentos CP                             | 104.025           | 13.974           | 169                       |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>9.291.099</b>  | <b>2.902.723</b> | <b>776.336</b>            |
| Instituições Financeiras LP <sup>3</sup>     | 7.877.721         | 2.776.864        | 626.141                   |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP | 107.106           | 1.218            | -                         |
| Subvenção Governamental                      | 937               | -                | -                         |
| Partes Relacionadas LP                       | 1.780             | -                | -                         |
| Impostos a pagar/Impostos diferidos          | 325.454           | -                | -                         |
| Provisão para Litígios                       | 208.959           | 51.441           | -                         |
| Outras Exigibilidades                        | 188.223           | 10.271           | -                         |
| Obrigações por Recursos de Consórcios LP     | 357               | -                | -                         |
| Captação de Recursos de Terceiros LP         | 149.720           | -                | 149.720                   |
| Adiantamento Clientes e Outros LP            | 3.528             | 4.298            | -                         |
| Arrendamentos LP                             | 427.314           | 58.632           | 474                       |
| <b>Patrimônio Líquido Total</b>              | <b>4.605.806</b>  | <b>3.108.189</b> | <b>386.920</b>            |
| Patrimônio Líquido                           | 3.108.189         | 3.108.189        | 386.920                   |
| Participação Acionistas não controladores    | 1.497.617         | -                | -                         |

<sup>1</sup> Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

<sup>2</sup> Considera as contas de Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes.

<sup>3</sup> Considera as contas de Empréstimos e Financiamentos e de Instrumentos financeiros derivativos.

<sup>4</sup> Considera as contas de Dividendos e JCP a Pagar, Adiantamentos de Clientes, Participações de Empregados e Administradores, Outras contas, Clientes por Mercadoria a Entregar, Provisões para Garantias, Comissões a pagar e Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas.

## Comentário do Desempenho

## Demonstração do Resultado

Valores em R\$ Mil

|                                               | Consolidado      | Controladora   | Banco Randon¹  |
|-----------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                        | <b>3.083.896</b> | <b>648.407</b> | <b>105.169</b> |
| Custo Vendas e Serviços                       | -2.262.569       | -565.158       | -74.116        |
| <b>Lucro Bruto</b>                            | <b>821.327</b>   | <b>83.250</b>  | <b>31.053</b>  |
| Despesas c/ Vendas                            | -265.791         | -14.080        | -15.452        |
| Despesas Administrativas                      | -239.793         | -44.258        | -17.074        |
| Outras Despesas / Receitas                    | -35.670          | -12.026        | 1.826          |
| Resultado Participações                       | -35.754          | 13.421         | -              |
| Resultado Financeiro                          | -201.975         | -72.431        | -14            |
| Resultado Antes IR, CS e Participações        | 42.344           | -46.124        | 338            |
| Provisão para IR e Contrib. Social            | -48.127          | -1.472         | -326           |
| Participação dos Acionistas Não controladores | -41.841          | -              | -              |
| Operação descontinuada                        | 28               | -              | -              |
| <b>Lucro/Prejuízo Líquido Exercício</b>       | <b>-47.596</b>   | <b>-47.596</b> | <b>12</b>      |
| EBIT                                          | 244.319          | 26.307         | 352            |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>370.363</b>   | <b>42.754</b>  | <b>1.418</b>   |
| <b>Margem EBITDA (%)</b>                      | <b>12,0%</b>     | <b>6,6%</b>    | <b>1,3%</b>    |

<sup>1</sup> Os números do Banco Random são consolidados de acordo com as normas do IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

# Fluxo de Caixa

Valores em R\$ Mil

|                                                              | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|--------------------------------------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                                                              | 31/03/2026     | 31/03/2025 | 31/03/2026     | 31/03/2025 |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>           |                |            |                |            |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                        | <b>-47.596</b> | -7.670     | <b>-5.755</b>  | 47.168     |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido   | <b>1.472</b>   | -20.044    | <b>48.126</b>  | 11.815     |
| Variação cambial e juros sobre empréstimos                   | <b>91.321</b>  | 67.277     | <b>199.629</b> | 201.870    |
| Provisão juros sobre arrendamentos                           | <b>2.573</b>   | 553        | <b>4.252</b>   | 8.476      |
| Depreciação e amortização                                    | <b>16.447</b>  | 12.078     | <b>126.043</b> | 100.147    |
| Amortização mais valias estoques                             | -              | -          | -              | 88.479     |
| Outras provisões                                             | <b>7.600</b>   | 1.043      | <b>7.588</b>   | -          |
| Provisões (reversões) para litígios                          | <b>4.728</b>   | -555       | <b>8.988</b>   | 2.138      |
| Variação em derivativos                                      | -              | 48         | <b>4.232</b>   | 5.666      |
| Custo residual de ativos baixados e vendidos                 | <b>6.560</b>   | 1.764      | <b>16.253</b>  | 13.344     |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas                    | <b>-178</b>    | 1.316      | <b>3.713</b>   | 13.875     |
| Provisão (reversão) para perdas de estoques                  | <b>847</b>     | 282        | <b>-3.928</b>  | 6.146      |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | <b>-13.420</b> | -16.087    | <b>35.754</b>  | -2.393     |
| Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários | <b>-4.245</b>  | -18.640    | <b>-6.707</b>  | -32.386    |
| Reversão/Redução perda no valor recuperável                  | <b>-6.128</b>  | -949       | <b>-7.407</b>  | -2.840     |
| Efeito de hiperinflação                                      | -              | -          | <b>-9.111</b>  | -25.865    |
| Compensação valores retidos combinação de negócio            | -              | -          | <b>-1</b>      | -42        |
|                                                              | <b>59.981</b>  | 20.416     | <b>421.669</b> | 435.598    |

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Valores em R\$ Mil

|                                                                               | Controladora    |                 | Consolidado     |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
|                                                                               | 31/03/2026      | 31/03/2025      | 31/03/2026      | 31/03/2025        |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                        |                 |                 |                 |                   |
| Aplicações financeiras                                                        | -               | -               | -323.133        | 489.330           |
| Contas a receber de clientes                                                  | 1.433           | -165.002        | -21.286         | -124.652          |
| Estoques                                                                      | -43.802         | -171.001        | -34.393         | -249.242          |
| Impostos a recuperar                                                          | 10.968          | 39.968          | 16.726          | 49.899            |
| Outros ativos e passivos                                                      | 179.459         | -69.944         | 59.500          | -156.019          |
| Fornecedores e Risco Sacado                                                   | -1.706          | -60.168         | 137.657         | -141.101          |
| Variação líquida das operações descontinuadas                                 | -               | -               | -30             | -72               |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                             | <b>206.333</b>  | <b>-405.731</b> | <b>256.710</b>  | <b>303.741</b>    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                  | -               | -               | -28.443         | -60.262           |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                     | <b>206.333</b>  | <b>-405.731</b> | <b>228.267</b>  | <b>243.479</b>    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                        |                 |                 |                 |                   |
| Recebimento de lucros e dividendos de controladas                             | 88.307          | 400.985         | -               | -                 |
| Integralização de capital em controlada                                       | -133.014        | -102.800        | -               | -                 |
| Redução de capital social                                                     | -               | 54.788          | -               | -                 |
| Empréstimos concedidos a controladas                                          | 10.414          | 3.706           | -               | -                 |
| Aquisição de participação em controlada em conjunto                           | -               | -               | -               | -75.000           |
| Combinação de negócios                                                        | -               | -               | -61.068         | -2.113.583        |
| Aquisição de ativo imobilizado                                                | -4.742          | -16.981         | -60.979         | -62.678           |
| Aquisição de ativo intangível                                                 | -               | -489            | -3.462          | -3.273            |
| <b>Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos</b>  | <b>-39.035</b>  | <b>339.209</b>  | <b>-125.509</b> | <b>-2.254.534</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                       |                 |                 |                 |                   |
| Dividendos pagos                                                              | -               | -               | -40.102         | -                 |
| Juros sobre capital próprio pagos                                             | -               | -68.738         | -53.856         | -104.452          |
| Empréstimos tomados                                                           | 597             | 1.312           | 637.419         | 3.108.701         |
| Pagamento de empréstimos                                                      | -9.770          | -6.800          | -643.704        | -817.189          |
| Juros pagos por empréstimos                                                   | -89.600         | -37.217         | -260.059        | -155.562          |
| Empréstimos tomados com outras partes relacionadas                            | -               | -               | -1.700          | -1.539            |
| Pagamento de arrendamentos                                                    | -5.651          | -1.052          | -38.056         | -18.214           |
| <b>Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos</b> | <b>-104.424</b> | <b>-112.495</b> | <b>-400.058</b> | <b>2.011.745</b>  |
| <b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes</b>                            | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-36.969</b>  | <b>-</b>          |
| <b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>              |                 |                 |                 |                   |
| No início do período                                                          | 1.405.505       | 936.395         | 3.821.860       | 2.252.138         |
| No fim do período                                                             | 1.468.379       | 757.378         | 3.487.591       | 2.252.828         |
| <b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                     | <b>62.874</b>   | <b>-179.017</b> | <b>-334.269</b> | <b>690</b>        |

**Comentário do Desempenho**

**RANDONCORP**

Construindo o **amanhã**



randoncorp



ri.randoncorp.com

# Randoncorp

Informações financeiras intermediárias em  
31 de março de 2026

# Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

## 1 Informações sobre a Companhia

A Randoncorp S.A. ("Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (RAPT3 e RAPT4), com sede na Avenida Abramo Randon, número 770, em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. A Companhia possui atuação diversificada, nos segmentos de autopeças, controle de movimentos, montadora, soluções financeiras e serviços e tecnologia avançada e estratégias digitais.

## 2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais - ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas no dia 07 de maio de 2026.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de março de 2026 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas explicativas integrantes das demonstrações financeiras anuais.

## Notas Explicativas

### Nota explicativa

Nota 05 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas  
 Nota 12 – Contas a receber de clientes  
 Nota 15 – Partes relacionadas  
 Nota 16 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários  
 Nota 18 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)  
 Nota 19 – Imobilizado  
 Nota 20 – Intangível  
 Nota 21 – Arrendamentos  
 Nota 27 – Informações sobre o capital social e reservas  
 Nota 33 – Despesas com funcionários e participação nos lucros  
 Nota 34 – Outras receitas e despesas operacionais  
 Nota 37 – Ativos e passivos de operações descontinuadas

## 3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

### 3.1 Norma /IFRS 18/ CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

O /IFRS 18/CPC 51 substituirá o CPC 26/IAS 1 (R1) Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários.

Essa norma se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

A Companhia está em processo de avaliação do impacto do novo padrão, e como isso afetará a estrutura da demonstração financeiras.

## 4 Combinação de negócios, aquisições e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida e os custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O reconhecimento e a mensuração dos ativos e passivos adquiridos envolvem julgamentos e estimativas contábeis significativos, especialmente na determinação do valor justo de ativos tangíveis e intangíveis identificáveis, passivos contingentes, provisões, contraprestações contingentes e demais elementos da aquisição. Esses valores podem ser impactados por premissas como taxas de desconto, projeções de fluxo de caixa e vida útil dos ativos adquiridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a

## Notas Explicativas

contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

### a) Aquisições em 2025

#### • Aquisição da Kuo Refacciones

Conforme divulgado em 24 de junho de 2024, a Companhia, por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV e Frasle North America, Inc., adquiriu 100% da Dacomsa, S.A. de C.V. e, indiretamente, participações na Kuo Motor, S.A. de C.V. e na Fritec, além de outros ativos relacionados às operações. A transação está alinhada à estratégia de internacionalização no mercado de reposição.

O fechamento da operação ocorreu em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento das condições precedentes, incluindo a aprovação regulatória no México.

A contraprestação total foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data da aquisição. No período findo em 31 de março de 2026, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 33.015. Em 31 de março de 2026, permanecia em aberto o saldo de R\$ 31.634, com liquidação prevista nos próximos 12 meses.

Em 28 de maio de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) (IFRS 3), sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição (14 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

|                                    | Valor contábil   | Valor justo      |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>1.432.941</b> | <b>2.116.330</b> |
| <b>Circulante</b>                  | <b>922.121</b>   | <b>942.817</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa      | 52.511           | 52.511           |
| Clientes                           | 223.275          | 223.275          |
| Estoques                           | 639.274          | 659.970          |
| Outros ativos                      | 7.061            | 7.061            |
| <b>Não circulante</b>              | <b>510.820</b>   | <b>1.173.513</b> |
| Outros ativos não circulantes      | 31.686           | 31.686           |
| Imobilizado                        | 199.884          | 319.514          |
| Intangível                         | 198.041          | 741.104          |
| Arrendamentos                      | 81.209           | 81.209           |
| <b>Passivo</b>                     | <b>324.978</b>   | <b>529.995</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>226.119</b>   | <b>226.119</b>   |
| Fornecedores                       | 131.265          | 131.265          |
| Imposto de Renda e CSLL            | 46.286           | 46.286           |
| Arrendamentos                      | 14.514           | 14.514           |
| Outros passivos                    | 34.054           | 34.054           |
| <b>Não circulante</b>              | <b>98.859</b>    | <b>303.876</b>   |
| Arrendamentos                      | 77.602           | 77.602           |
| Imposto de Renda Diferido          | -                | 205.017          |
| Outros passivos não circulantes    | 21.257           | 21.257           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>1.107.963</b> | <b>1.586.335</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                                      |                |
|------------------------------------------------------|----------------|
| Contraprestação transferida                          | 2.180.831      |
| Patrimônio líquido adquirido                         | 1.107.963      |
| Ativos identificáveis                                |                |
| Estoques                                             | 20.696         |
| Imobilizado                                          | 119.630        |
| Intangível                                           | 543.063        |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos | (205.017)      |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                      | <b>594.496</b> |

## Notas Explicativas

Os principais ajustes a valor justo incluíram: (i) estoques de MXN 69.895 mil (R\$ 20.696); (ii) imobilizado de MXN 404.018 mil (R\$ 119.630); e (iii) ativos intangíveis, relacionados principalmente à carteira de clientes e marcas, nos montantes de MXN 1.215.710 mil (R\$ 359.972) e MXN 618.342 mil (R\$ 183.091), respectivamente, os quais são amortizados conforme suas vidas úteis estimadas.

O ágio apurado, de MXN 2.101.853 mil (R\$ 594.496), reflete as sinergias esperadas e a expansão da atuação internacional da Companhia.

- **Aquisição do Grupo Delta**

Conforme divulgado em 08 de outubro de 2024, a Companhia, por meio de sua Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, ampliou sua participação no Grupo Delta, passando a deter 80% do capital social da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A., empresa especializada em tecnologia e serviços para o mercado de seguros e transportes. A transação está alinhada à estratégia de expansão da atuação em serviços financeiros e soluções digitais, bem como ao fortalecimento de sinergias com as operações da Companhia.

O fechamento da operação ocorreu em 14 de janeiro de 2025.

A contraprestação total foi de R\$ 36.750, sendo R\$ 10.700 pagos em caixa e R\$ 26.050 correspondentes a mútuo conversível em participação societária.

Em 25 de junho de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) (IFRS 3), sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

Para fins de reconhecimento contábil, a Companhia considerou como data-base 01 de janeiro de 2025.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data-base da aquisição (01 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

## Notas Explicativas

|                                    | Valor contábil  | Valor justo     |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>20.544</b>   | <b>28.910</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>18.524</b>   | <b>18.524</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa      | 10.703          | 10.703          |
| Aplicações financeiras             | 648             | 648             |
| Clientes                           | 4.677           | 4.677           |
| Adiantamentos                      | 1.092           | 1.092           |
| Impostos a recuperar               | 3               | 3               |
| Impostos a compensar               | 445             | 445             |
| Despesas antecipadas               | 639             | 639             |
| Outros ativos                      | 317             | 317             |
| <b>Não circulante</b>              | <b>2.020</b>    | <b>10.386</b>   |
| Aplicações financeiras             | 353             | 353             |
| Outros ativos                      | 398             | 398             |
| Imobilizado                        | 883             | 1.050           |
| Intangível                         | 115             | 8.314           |
| Arrendamentos                      | 271             | 271             |
| <b>Passivo</b>                     | <b>64.249</b>   | <b>67.093</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>44.331</b>   | <b>44.331</b>   |
| Fornecedores                       | 12.818          | 12.818          |
| Empréstimos e financiamentos       | 23.690          | 23.690          |
| Obrigações trabalhistas            | 2.508           | 2.508           |
| Obrigações tributárias             | 4.326           | 4.326           |
| Arrendamentos                      | 299             | 299             |
| Outros passivos                    | 690             | 690             |
| <b>Não circulante</b>              | <b>19.918</b>   | <b>22.762</b>   |
| Empréstimos e financiamentos       | 423             | 423             |
| Imposto de Renda Diferido          | -               | 2.844           |
| Obrigações tributárias             | 14.044          | 14.044          |
| Outros passivos não circulantes    | 5.451           | 5.451           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>(43.705)</b> | <b>(38.183)</b> |
| <b>Minoritários</b>                | <b>(8.741)</b>  | <b>(7.637)</b>  |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                                      |               |
|------------------------------------------------------|---------------|
| Contraprestação transferida (a)                      | 36.750        |
| Minoritários                                         | (7.637)       |
| Patrimônio líquido adquirido                         | (43.705)      |
| Ativos identificáveis                                |               |
| Imobilizado (b)                                      | 167           |
| Intangível (c)                                       | 8.199         |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos | (2.844)       |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                      | <b>67.296</b> |

Os principais ajustes a valor justo incluíram: (i) imobilizado de R\$ 167 (R\$ 134 proporcional à participação de 80%); e (ii) ativos intangíveis, relacionados principalmente à tecnologia, no montante de R\$ 8.199 (R\$ 6.559 proporcional à participação), os quais são amortizados conforme suas vidas úteis estimadas.

O ágio apurado, de R\$ 67.296, reflete as sinergias esperadas e o potencial de expansão das operações da Companhia no segmento de serviços financeiros e soluções digitais.

Após a aquisição, aportes de capital realizados pela Randon Serviços e Participações Ltda. elevaram a participação da Companhia na Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. para 93,7% em 31 de março de 2026.

- Aquisição AXN Heavy Duty**

Conforme divulgado em 17 de janeiro de 2025, a Companhia, por meio de sua controlada Randon Auto Parts North America LLC ("Randon Auto Parts"), adquiriu as operações industriais da AXN Heavy Duty LLC, incluindo estoques, ativos imobilizados e intangíveis relacionados. A transação está alinhada à estratégia de internacionalização dos negócios, com ampliação do portfólio de autopeças, maior exposição em moeda forte e atuação em economias desenvolvidas.

## Notas Explicativas

O fechamento da operação ocorreu em 31 de janeiro de 2025, após o cumprimento das condições previstas para sua conclusão.

A contraprestação total foi de US\$ 46.584 mil, equivalente a R\$ 271.593 na data da aquisição. Em 31 de março de 2026, permanecia em aberto o saldo de R\$ 70.287, com liquidação prevista em 36 parcelas mensais a partir da data de aquisição.

Em 25 de junho de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) (IFRS 3), sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição (31 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

|                                    | Valor contábil | Valor justo    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>224.025</b> | <b>281.846</b> |
| <b>Circulante</b>                  | <b>199.354</b> | <b>199.354</b> |
| Estoques                           | 199.354        | 199.354        |
| <b>Não circulante</b>              | <b>24.671</b>  | <b>82.492</b>  |
| Imobilizado                        | 13.599         | 13.599         |
| Intangível                         | -              | 57.821         |
| Arrendamentos                      | 11.072         | 11.072         |
| <b>Passivo</b>                     | <b>11.072</b>  | <b>11.072</b>  |
| <b>Circulante</b>                  | <b>5.529</b>   | <b>5.529</b>   |
| Arrendamentos                      | 5.529          | 5.529          |
| <b>Não Circulante</b>              | <b>5.543</b>   | <b>5.543</b>   |
| Arrendamentos                      | 5.543          | 5.543          |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>212.953</b> | <b>270.774</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| Contraprestação transferida (a) | 271.593    |
| Patrimônio líquido adquirido    | 212.953    |
| Ativos identificáveis           |            |
| Intangível (b)                  | 57.821     |
| <b>Ágio apurado na operação</b> | <b>819</b> |

Os principais ajustes a valor justo incluíram ativos intangíveis, relacionados principalmente à carteira de clientes e marcas, no montante de US\$ 9.918 mil (R\$ 57.821), os quais são amortizados conforme suas vidas úteis estimadas.

O ágio apurado, de US\$ 140 mil (R\$ 819), reflete as sinergias esperadas e a expansão da atuação internacional da Companhia no mercado de autopeças.

### b) Efeitos das aquisições anteriores a 2024

- **Incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda.**

Em 01 de abril de 2023, a Administração aprovou a incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda. A incorporação não resultou em aumento de capital. No período findo em 31 de março de 2026 foi efetuada a liquidação da combinação de negócio no valor de R\$ 3.567, sendo assim não há saldo remanescente a pagar (R\$ 3.524 em 31 de dezembro de 2025).

- **Aquisição DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.**

No período findo em 31 de março de 2026, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 8.522. Em 31 de março de 2026, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 18.304 (R\$ 26.543 em 31 de dezembro de 2025).

## Notas Explicativas

### c) Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

|                                                     | Controladora |              | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                     | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| AXN Heavy Duty LLC                                  | -            | -            | 70.287         | 90.975         |
| Nakata Automotiva Ltda.                             | -            | -            | 96.797         | 94.616         |
| Dacomsa                                             | -            | -            | 31.634         | 66.549         |
| DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. | -            | -            | 18.304         | 26.543         |
| Fremax Sistemas Automotivos Eireli                  | -            | -            | 14.837         | 14.349         |
| Grupo EBS Aftermarket                               | -            | -            | 5.999          | 7.724          |
| CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.                    | -            | -            | 4.231          | 4.096          |
| Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.                 | -            | -            | -              | 3.524          |
| Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.               | -            | -            | 1.475          | 1.475          |
| Armetal Autopartes S.A.                             | -            | -            | 1.397          | 1.350          |
| Randon Corretora de Seguros Ltda.                   | 1.218        | 1.177        | 1.218          | 1.177          |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.218</b> | <b>1.177</b> | <b>246.179</b> | <b>312.378</b> |
| <b>Circulante</b>                                   | -            | -            | <b>139.073</b> | <b>108.856</b> |
| <b>Não Circulante</b>                               | <b>1.218</b> | <b>1.177</b> | <b>107.106</b> | <b>203.522</b> |

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

## 5 Informações por segmento

A segregação das informações por segmento está apresentada abaixo e leva em consideração os resultados operacionais que a Administração da Companhia utiliza na tomada de decisão do negócio. O desempenho dos segmentos é avaliado com base no resultado operacional, e os financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro são administrados no âmbito do consolidado, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

- (a) **Segmento de autopeças:** compreendem os resultados das unidades de negócio de sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem.
- (b) **Segmento controle de movimentos:** compreendem os resultados das unidades de negócio de materiais de fricção, componentes para freio e para sistemas de suspensão, direção e powertrain.
- (c) **Segmento de montadoras:** compreendem os resultados das unidades de negócio de implementos, reboques, semirreboques, carrocerias para chassi, vagões ferroviários e peças de reposição.
- (d) **Segmento de soluções financeiras e serviços:** compreendem os resultados das unidades de negócio de consórcios, crédito, seguros e aluguel de veículos pesados.
- (e) **Segmento de tecnologia avançada e estratégias digitais:** compreendem os resultados das unidades de negócio de automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade, produção e beneficiamento de materiais por meio de nanotecnologia, além de investimentos e aceleração de startups, desenvolvimento de softwares e soluções digitais.

## Notas Explicativas

### 5.1 Informações por segmentos de negócios

|                                                  | Montadora     |               | Controle de Movimentos |                | Soluções Financeiras e Serviços |                | Autopeças      |                | Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais |                | Eliminações e Outros (a) |                  | Total consolidado |                |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------|-------------------|----------------|
|                                                  | 31/03/2026    | 31/03/2025    | 31/03/2026             | 31/03/2025     | 31/03/2026                      | 31/03/2025     | 31/03/2026     | 31/03/2025     | 31/03/2026                                 | 31/03/2025     | 31/03/2026               | 31/03/2025       | 31/03/2026        | 31/03/2025     |
| Receita líquida                                  | 723.760       | 833.320       | 1.250.164              | 1.331.718      | 229.740                         | 202.666        | 1.011.344      | 988.679        | 62.943                                     | 61.182         | (194.054)                | (226.202)        | 3.083.897         | 3.191.363      |
| Terceiros                                        | 720.413       | 822.033       | 1.234.423              | 1.313.239      | 211.794                         | 174.882        | 857.903        | 818.007        | 37.159                                     | 33.820         | 22.205                   | 29.382           | 3.083.897         | 3.191.363      |
| Intersegmentos                                   | 3.347         | 11.287        | 15.741                 | 18.479         | 17.946                          | 27.784         | 153.441        | 170.672        | 25.784                                     | 27.362         | (216.259)                | (255.584)        | -                 | -              |
| Custo dos produtos vendidos e serviços prestados | (655.668)     | (745.803)     | (836.532)              | (876.529)      | (73.856)                        | (67.051)       | (815.767)      | (801.625)      | (52.146)                                   | (48.280)       | 171.400                  | 197.119          | (2.262.569)       | (2.342.169)    |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>68.092</b> | <b>87.517</b> | <b>413.632</b>         | <b>455.189</b> | <b>155.884</b>                  | <b>135.615</b> | <b>195.577</b> | <b>187.054</b> | <b>10.797</b>                              | <b>12.902</b>  | <b>(22.654)</b>          | <b>(29.083)</b>  | <b>821.328</b>    | <b>849.194</b> |
| Receitas(despesas)                               |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  |                   |                |
| Operacionais                                     | (64.537)      | (71.680)      | (266.813)              | (262.466)      | (138.470)                       | (86.735)       | (97.559)       | (88.244)       | (14.876)                                   | (15.034)       | 5.246                    | (98.900)         | (577.009)         | (623.059)      |
| Vendas                                           | (23.345)      | (31.842)      | (127.270)              | (134.754)      | (75.282)                        | (61.079)       | (38.959)       | (33.113)       | (1.681)                                    | (2.168)        | 746                      | (616)            | (265.791)         | (263.572)      |
| Gerais e administrativas                         | (30.720)      | (42.626)      | (120.762)              | (127.998)      | (28.463)                        | (29.120)       | (54.633)       | (52.252)       | (12.173)                                   | (12.060)       | 6.957                    | (495)            | (239.794)         | (264.551)      |
| Outras receitas                                  |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  |                   |                |
| (despesas) operacionais                          | (10.472)      | 2.788         | (18.245)               | (289)          | 1.029                           | 1.071          | (3.967)        | (2.879)        | (1.022)                                    | (806)          | (2.993)                  | (97.214)         | (35.670)          | (97.329)       |
| Equivalência patrimonial                         | -             | -             | (536)                  | 575            | (35.754)                        | 2.393          | -              | -              | -                                          | -              | 536                      | (575)            | (35.754)          | 2.393          |
| <b>Resultado Operacional</b>                     | <b>3.555</b>  | <b>15.837</b> | <b>146.819</b>         | <b>192.723</b> | <b>17.414</b>                   | <b>48.880</b>  | <b>98.018</b>  | <b>98.810</b>  | <b>(4.079)</b>                             | <b>(2.132)</b> | <b>(17.408)</b>          | <b>(127.983)</b> | <b>244.319</b>    | <b>226.135</b> |
| Resultado financeiro líquido                     |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  | (201.975)         | (167.220)      |
| <b>Lucro (antes dos impostos sobre o lucro)</b>  |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  | <b>42.344</b>     | <b>58.915</b>  |
| IRPJ e CSLL                                      |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  | (48.127)          | (11.815)       |
| Op. descontinuada                                |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  | 28                | 68             |
| Não controladores                                |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  | (41.841)          | (54.838)       |
| <b>Resultado líquido</b>                         |               |               |                        |                |                                 |                |                |                |                                            |                |                          |                  | <b>(47.596)</b>   | <b>(7.670)</b> |

(a) A coluna de Eliminações e Outros inclui as eliminações de transações entre as empresas da Companhia para fins de consolidação, bem como valores corporativos não alocados aos segmentos operacionais.

#### Depreciação e Amortização por segmentos de negócio:

|                           | Montadora     |               | Controle de Movimentos |               | Soluções Financeiras e Serviços |              | Autopeças     |               | Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais |              | Eliminações e Outros |              | Total consolidado |                |
|---------------------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------|-------------------|----------------|
|                           | 31/03/2026    | 31/03/2025    | 31/03/2026             | 31/03/2025    | 31/03/2026                      | 31/03/2025   | 31/03/2026    | 31/03/2025    | 31/03/2026                                 | 31/03/2025   | 31/03/2026           | 31/03/2025   | 31/03/2026        | 31/03/2025     |
| Depreciação e amortização | 22.417        | 18.553        | 62.850                 | 68.227        | 1.946                           | 1.657        | 35.049        | 21.695        | 2.057                                      | 1.441        | 1.724                | 1.546        | 126.043           | 113.119        |
| <b>Total</b>              | <b>22.417</b> | <b>18.553</b> | <b>62.850</b>          | <b>68.227</b> | <b>1.946</b>                    | <b>1.657</b> | <b>35.049</b> | <b>21.695</b> | <b>2.057</b>                               | <b>1.441</b> | <b>1.724</b>         | <b>1.546</b> | <b>126.043</b>    | <b>113.119</b> |

Notas Explicativas

5.2 Receitas Líquidas de vendas pelo destino de embarque

|                                         | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Nacional                                | 2.038.455  | 2.119.977  |
| USMCA (Estados Unidos, México e Canadá) | 579.225    | 580.332    |
| Mercosul + Chile                        | 192.219    | 223.118    |
| Europa                                  | 145.354    | 168.453    |
| América do Sul                          | 51.251     | 35.327     |
| Ásia                                    | 42.180     | 24.320     |
| África                                  | 11.331     | 14.438     |
| Outros                                  | 23.882     | 25.398     |
| Total                                   | 3.083.897  | 3.191.363  |

5.3 Ativo por segmentos de negócio:

|                                 | Montadora  |            | Controle de Movimentos |            | Soluções Financeiras e Serviços |            | Autopeças  |            | Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais |            | Eliminações e Outros |            | Total consolidado |            |
|---------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|---------------------------------|------------|------------|------------|--------------------------------------------|------------|----------------------|------------|-------------------|------------|
|                                 | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026             | 31/12/2025 | 31/03/2026                      | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026                                 | 31/12/2025 | 31/03/2026           | 31/12/2025 | 31/03/2026        | 31/12/2025 |
| Não Circulante                  |            |            |                        |            |                                 |            |            |            |                                            |            |                      |            |                   |            |
| Realizável a longo prazo        | 212.575    | 250.841    | 236.095                | 271.652    | 1.375.784                       | 1.457.466  | 39.878     | 49.488     | 462                                        | 436        | (30.627)             | (40.556)   | 1.834.167         | 1.989.327  |
| Imobilizado                     | 829.122    | 831.200    | 1.131.690              | 1.164.913  | 6.172                           | 6.026      | 958.053    | 968.791    | 74.523                                     | 75.531     | (10.922)             | (11.085)   | 2.988.638         | 3.035.376  |
| Intangível                      | 292.682    | 312.647    | 1.775.746              | 1.874.550  | 118.486                         | 120.005    | 235.806    | 254.755    | 603                                        | 756        | 11.524               | 11.524     | 2.434.847         | 2.574.237  |
| Direito de uso de arrendamentos | 116.494    | 108.933    | 266.106                | 286.083    | 2.905                           | 2.322      | 107.061    | 97.409     | 7.442                                      | 7.504      | (8.680)              | (5.096)    | 491.328           | 497.155    |
| Total                           | 1.450.873  | 1.503.621  | 3.409.637              | 3.597.198  | 1.503.347                       | 1.585.819  | 1.340.798  | 1.370.443  | 83.030                                     | 84.227     | (38.705)             | (45.213)   | 7.748.980         | 8.096.095  |

\*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

## Notas Explicativas

### 6 Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os depósitos bancários à vista, e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

|                                      | Indexador | Remuneração                                                  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      |           |                                                              | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Caixa e bancos                       |           |                                                              | 932              | 402              | 132.936          | 162.561          |
| Numerários em trânsito (a)           |           |                                                              | 7.642            | 9.395            | 24.990           | 19.464           |
| Aplicações financeiras               | CDI       | 60,0% a 103%<br>(50,0% a 103% em 2025)                       | 1.336.351        | 1.254.784        | 2.536.149        | 2.795.359        |
| Fundos investimentos Argentina       |           | 28,82% a 34,56% a.a.<br>(28,8% a.a. a 37,67% em 2025)        | -                | -                | 90.326           | 74.618           |
| Contas remuneradas México            | CETES (b) | 75% (75% em 2025)                                            | -                | -                | 383.919          | 420.923          |
| Contas remuneradas Outras geografias | Fixo a.a. | 1,25% a.a. a 8,00% a.a.<br>(1,25% a.a. a 8,00% a.a. em 2025) | 123.454          | 140.924          | 319.271          | 348.935          |
| <b>Total</b>                         |           |                                                              | <b>1.468.379</b> | <b>1.405.505</b> | <b>3.487.591</b> | <b>3.821.860</b> |

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras intermediárias.

(b) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México

Na nota explicativa 20 está descrita a prática e política de risco de crédito.

### 7 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa, considerando a data da transação e as Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e títulos públicos federais. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

| Aplicação                                | Indexador          | Remuneração                       | Consolidado    |                |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                          |                    |                                   | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Escrow Account - Títulos Públicos México | CETES (a)          | 75%(75% em 2025)                  | 31.634         | 66.550         |
| Títulos Bopreal (b)                      | Fixo a.a.          | 3,0% a 5,0% (3,0% a 5,0% em 2025) | 42.412         | 50.931         |
| Escrow Account - CDB                     | CDI                | 98% (98% em 2025)                 | 48.246         | 47.723         |
| Escrow Account remunerada                | Fixo a.a.          | 4,0% (4,0% em 2025)               | 5.999          | 7.724          |
| LFT                                      | SELIC              | 100% (100% em 2025)               | 56.940         | 25.404         |
| Fundo de Investimento                    | SELIC + 3,75% a.a. | 100% (100% em 2025)               | 578.515        | 242.276        |
| Conta garantia remunerada                | Fixo a.a.          | 7,0% (7,0% em 2025)               | 88             | 93             |
| <b>Total</b>                             |                    |                                   | <b>763.834</b> | <b>440.701</b> |
| <b>Circulante</b>                        |                    |                                   | <b>622.385</b> | <b>256.146</b> |
| <b>Não circulante</b>                    |                    |                                   | <b>141.449</b> | <b>184.555</b> |

(a) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México.

(b) Títulos de dívida pública emitidos pelo Banco Central da República Argentina (BCRA).

## Notas Explicativas

### 8 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

|                                                                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                                   | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| <b>No País</b>                                                    | <b>236.764</b> | <b>210.180</b> | <b>2.763.764</b> | <b>2.797.612</b> |
| - De terceiros                                                    | 68.695         | 66.939         | 2.732.379        | 2.784.746        |
| - Partes relacionadas (a) (nota explicativa 11)                   | 168.023        | 142.910        | 31.385           | 12.866           |
| - Vendor                                                          | 46             | 331            | -                | -                |
| <b>No exterior</b>                                                | <b>151.799</b> | <b>178.847</b> | <b>732.901</b>   | <b>674.776</b>   |
| - De terceiros                                                    | 35.591         | 57.477         | 617.675          | 592.361          |
| - De partes relacionadas (a) (nota explicativa 11)                | 116.208        | 121.370        | 115.226          | 82.415           |
| <b>Subtotal</b>                                                   | <b>388.563</b> | <b>389.027</b> | <b>3.496.665</b> | <b>3.472.388</b> |
| <b>Menos:</b>                                                     |                |                |                  |                  |
| - Ajuste a valor presente                                         | (4.075)        | (2.821)        | (9.404)          | (6.413)          |
| - Provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes | (3.168)        | (3.346)        | (135.698)        | (131.985)        |
| <b>Total</b>                                                      | <b>381.320</b> | <b>382.860</b> | <b>3.351.563</b> | <b>3.333.990</b> |
| <b>Circulante</b>                                                 | <b>381.320</b> | <b>382.860</b> | <b>2.560.229</b> | <b>2.429.742</b> |
| <b>Não circulante</b>                                             | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>791.334</b>   | <b>904.248</b>   |

(a) Na controladora estão sendo considerados os saldos de suas controladas e de outras partes relacionadas, enquanto no consolidado permanece apenas o saldo de outras partes relacionadas.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, os prazos médios de recebimento, na controladora, para o mercado interno eram de 35 e 27, respectivamente. Para o mercado externo, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os prazos foram de 65 e 56 dias, respectivamente.

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 20.

### 9 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                   | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Produtos acabados                 | 100.190        | 144.178        | 1.008.150        | 1.122.052        |
| Produtos em elaboração            | 177.874        | 156.795        | 491.269          | 482.565          |
| Matérias-primas                   | 152.593        | 124.976        | 956.182          | 878.188          |
| Material auxiliar e de manutenção | 62.754         | 66.212         | 449.077          | 402.837          |
| Importações em andamento          | 17.246         | 8.944          | 141.362          | 159.656          |
| Adiantamentos a fornecedores      | 34.886         | 636            | 43.922           | 10.271           |
| Ajuste correção monetária         | -              | -              | 39.519           | 36.824           |
| Provisão para perdas com estoques | (9.567)        | (8.720)        | (130.498)        | (134.426)        |
| <b>Total</b>                      | <b>535.976</b> | <b>493.021</b> | <b>2.998.983</b> | <b>2.957.967</b> |

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observada a parcela de estoque realizada do material, dentro de um intervalo histórico de doze meses. O percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

## Notas Explicativas

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

|                                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                   | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Saldo no início do período        | (8.720)        | (12.569)       | (134.426)        | (72.314)         |
| Adição por combinação de negócios | -              | -              | -                | (43.097)         |
| Adições                           | (10.959)       | (8.016)        | (50.657)         | (89.261)         |
| Recuperações/ realizações         | 10.112         | 11.865         | 54.585           | 70.246           |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>(9.567)</b> | <b>(8.720)</b> | <b>(130.498)</b> | <b>(134.426)</b> |

## 10 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

|                                                                                                           | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                           | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (a) | 174.201        | 196.993        | 265.760        | 305.900        |
| Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) (b)                                                  | 93.978         | 91.744         | 164.644        | 156.113        |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)                                                 | 96.310         | 88.774         | 200.962        | 188.570        |
| Contribuição previdenciária patronal (c)                                                                  | 31.942         | 31.455         | 53.356         | 52.388         |
| Imposto sobre produtos industrializados (IPI)                                                             | 15.746         | 22.935         | 26.865         | 32.047         |
| Programa de mobilidade verde (MOVER)                                                                      | -              | 3.664          | 8              | 4.021          |
| Imposto sobre importação                                                                                  | 5.364          | 4.325          | 30.828         | 21.737         |
| Reintegra                                                                                                 | 658            | 590            | 1.952          | 1.703          |
| Goods and Services Tax (GTS) India                                                                        | -              | -              | 426            | 733            |
| Imposto sobre o valor adicionado (IVA)                                                                    | -              | -              | 61.268         | 66.753         |
| Outros                                                                                                    | 11             | 10             | 20.733         | 21.695         |
| <b>Total</b>                                                                                              | <b>418.210</b> | <b>440.490</b> | <b>826.802</b> | <b>851.660</b> |
| <b>Circulante</b>                                                                                         | <b>259.794</b> | <b>250.985</b> | <b>509.594</b> | <b>511.647</b> |
| <b>Não circulante</b>                                                                                     | <b>158.416</b> | <b>189.505</b> | <b>317.208</b> | <b>340.013</b> |

### a) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)

A Companhia possui saldo no ativo oriundo da ação da exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Em 31 de março de 2026, o saldo era de R\$ 157.404 na controladora e R\$ 175.548 no consolidado (R\$ 176.858 e R\$ 195.218, em 31 de dezembro de 2025, respectivamente).

Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de março de 2026, foram compensados os valores consolidados de R\$ 846.362 (R\$ 829.047 em 31 de dezembro de 2025).

Em outubro de 2024 houve o trânsito em julgado com decisão favorável à controlada indireta Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., a qual reconheceu o direito da empresa calcular créditos de PIS e COFINS nas operações de entrada de insumos recicláveis. Sendo assim, a Companhia, por meio da sua controlada indireta Fundituba, reconheceu o valor de R\$ 2.047 de crédito de PIS e COFINS. Atualmente aguarda-se o deferimento do pedido de habilitação do crédito pela Receita Federal do Brasil, a fim de possibilitar a compensação desses créditos com débitos próprios. O montante total compensado até 31 de março de 2026 é de R\$ 772.

### b) Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) e indébito da Selic

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização

## Notas Explicativas

da taxa SELIC, incidentes sobre os indêbitos tributários.

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 96.572 na controladora e R\$ 160.170 no consolidado.

As pessoas jurídicas Frasle Mobility S.A., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randoncorp S.A., Fremax Sistemas Automotivos, Frasle Mobility Sorocaba Ltda., Freios Controil Ltda., Master Flores da Cunha., Castertech Fundação e Tecnologia Ltda., Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. e Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. tiveram sentença judicial favorável transitada em julgado e habilitação administrativa deferida pelo Fisco no exercício de 2024.

A pessoa jurídica Randon Implementos para o Transporte Ltda. teve sentença judicial transitada em julgado e requereu, no quarto trimestre de 2024, a expedição de precatório no montante de R\$ 929, por meio de ação de repetição de indébito.

Em 31 de março de 2026, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 0 na controladora e R\$ 8.596 no consolidado, (R\$ 4.434 e R\$ 12.840, em 31 de dezembro de 2025). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de março de 2026 foi compensado o montante de R\$ 102.515 na controladora (R\$ 98.082 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 166.644 no consolidado (R\$ 162.210 em 31 de dezembro de 2025).

### c) Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:

Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Companhia possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 31 de março de 2026, o saldo era de R\$ 31.942 (R\$ 31.455 em 31 de dezembro de 2025), na Controladora, e de R\$ 53.356 (R\$ 52.385 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar.

A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

## 11 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

A Randoncorp é controlada diretamente pela Dramd Participações e Administração Ltda., que detém a maioria de suas ações com direito a voto. A seguir são apresentadas as principais operações da Companhia com as empresas controladas e outras partes relacionadas:

## Notas Explicativas

| Operações com controladas                                    | Banco Randon   | Castertech e controladas | Frasle e controladas | Jost            | Master e controladas | Randon Consórcios | Randon Argentina | Randon Implementos Transportes | Venice         | Outras controladas | Total controladas |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 6              | 4.655                    | 16.937               | 284             | 1.302                | -                 | 103.150          | 25.837                         | 117.909        | 13.697             | 283.777           |
| Aplicações financeiras e outros                              | 279.025        | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -              | -                  | 279.025           |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -              | -                        | 97                   | 3.556           | 12.690               | -                 | -                | -                              | -              | 4.883              | 21.226            |
| Mútuo a receber                                              | -              | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | 15.794           | -                              | -              | -                  | 15.794            |
| Outras contas a receber                                      | 2.717          | 2.400                    | 5.288                | 725             | 1.611                | 2.827             | -                | 938                            | 83             | 8.685              | 25.274            |
| Fornecedores                                                 | -              | (47.156)                 | (43)                 | (11.021)        | (8.101)              | -                 | -                | -                              | (38)           | (3.107)            | (69.466)          |
| Risco sacado                                                 | (14.383)       | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -              | -                  | (14.383)          |
| Adiantamento de clientes                                     | -              | (628)                    | (92)                 | (129)           | -                    | -                 | -                | -                              | -              | (91)               | (940)             |
| Outros passivos                                              | (46)           | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -              | -                  | (46)              |
| Outras contas a pagar                                        | -              | (3.168)                  | (3.036)              | (7)             | (1.847)              | -                 | -                | (38)                           | (64)           | (4.430)            | (12.590)          |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2026</b>          | <b>267.319</b> | <b>(43.897)</b>          | <b>19.151</b>        | <b>(6.592)</b>  | <b>5.655</b>         | <b>2.827</b>      | <b>118.944</b>   | <b>26.737</b>                  | <b>117.890</b> | <b>19.637</b>      | <b>527.671</b>    |
| Venda de produtos e serviços                                 | 707            | 6.099                    | 8.444                | 419             | 2.230                | 1.486             | 20.824           | 11                             | 107.069        | 12.695             | 159.984           |
| Compra de produtos e serviços                                | -              | (134.274)                | (269)                | (26.234)        | (18.438)             | -                 | -                | (16.565)                       | (201)          | (5.249)            | (201.230)         |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 7.064          | 8.626                    | 16.823               | 2.007           | 3.980                | 1.877             | 278              | 81                             | 241            | 2.042              | 43.019            |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2026</b>                | <b>7.771</b>   | <b>(119.549)</b>         | <b>24.998</b>        | <b>(23.808)</b> | <b>(12.228)</b>      | <b>3.363</b>      | <b>21.102</b>    | <b>(16.473)</b>                | <b>107.109</b> | <b>9.488</b>       | <b>1.773</b>      |

| Operações com controladas                                    | Banco Randon   | Castertech e controladas | Frasle e controladas | Jost            | Master e controladas | Randon Consórcios | Randon Argentina | Randon Implementos Transportes | Venice        | Outras controladas | Total controladas |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|-------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 412            | 3.080                    | 14.687               | 155             | 2.439                | 1                 | 93.790           | 70.005                         | 66.746        | 20.230             | 271.545           |
| Aplicações financeiras                                       | 60.691         | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -             | -                  | 60.691            |
| JSCP e dividendos a receber                                  | 184            | -                        | 97                   | 4.620           | 16.235               | 23.845            | -                | -                              | -             | -                  | 44.981            |
| Mútuo a receber                                              | -              | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | 16.179           | -                              | -             | 13.514             | 29.693            |
| Outras contas a receber                                      | 118            | 3.584                    | 5.709                | 702             | 1.882                | 179               | 50               | 1.722                          | 78            | 1.011              | 15.035            |
| Fornecedores                                                 | -              | (37.182)                 | (290)                | (15.172)        | (6.356)              | -                 | -                | (4.340)                        | (221)         | (1.441)            | (65.002)          |
| Risco sacado                                                 | (16.654)       | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -             | -                  | (16.654)          |
| Adiantamento de clientes                                     | (5)            | (49)                     | (190)                | -               | (87)                 | -                 | -                | (1)                            | -             | -                  | (332)             |
| Outros passivos                                              | (110)          | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -             | -                  | (110)             |
| Outras contas a pagar                                        | -              | (149)                    | (26)                 | (17)            | (77)                 | (9)               | -                | (200)                          | (1)           | (355)              | (834)             |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2025</b>          | <b>44.636</b>  | <b>(30.716)</b>          | <b>19.987</b>        | <b>(9.712)</b>  | <b>14.036</b>        | <b>24.016</b>     | <b>110.019</b>   | <b>67.186</b>                  | <b>66.602</b> | <b>32.959</b>      | <b>339.013</b>    |
| Venda de produtos e serviços                                 | 759            | 6.751                    | 8.970                | 342             | 2.632                | 1.011             | 19.881           | 32.805                         | 65.440        | 12.888             | 151.479           |
| Compra de produtos e serviços                                | -              | (139.064)                | (269)                | (44.470)        | (23.033)             | -                 | -                | (5.469)                        | (1.016)       | (4.813)            | (218.134)         |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | (2.754)        | 9.181                    | 14.872               | 2.225           | 4.773                | 1.976             | 289              | 1.118                          | 216           | 2.774              | 34.670            |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2025</b>                | <b>(1.995)</b> | <b>(123.132)</b>         | <b>23.573</b>        | <b>(41.903)</b> | <b>(15.628)</b>      | <b>2.987</b>      | <b>20.170</b>    | <b>28.454</b>                  | <b>64.640</b> | <b>10.849</b>      | <b>(31.985)</b>   |

## Notas Explicativas

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas         | Addiante S.A. | Dramd     | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto Hercílio<br>Randon | Outras partes<br>relacionadas | Total outras partes<br>relacionadas |
|-----------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Contas a receber de clientes                        | 248           | 13        | -                                 | 81                           | 112                           | 454                                 |
| Fornecedores                                        | -             | -         | -                                 | -                            | (22)                          | (22)                                |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2026</b> | <b>248</b>    | <b>13</b> | <b>-</b>                          | <b>81</b>                    | <b>90</b>                     | <b>432</b>                          |
| Venda de produtos e serviços                        | 1.279         | 39        | 192                               | 281                          | 203                           | 1.994                               |
| Compra de produtos e serviços                       | -             | -         | -                                 | -                            | (57)                          | (57)                                |
| Doações/dotações assistenciais                      | -             | -         | (366)                             | -                            | -                             | (366)                               |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2026</b>       | <b>1.279</b>  | <b>39</b> | <b>(174)</b>                      | <b>281</b>                   | <b>146</b>                    | <b>1.571</b>                        |

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                  | Addiante S.A. | Dramd          | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto Hercílio<br>Randon | Outras partes<br>relacionadas | Total outras partes<br>relacionadas |
|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 6.828         | 1              | -                                 | 6                            | 7                             | 6.842                               |
| Fornecedores                                                 | -             | -              | -                                 | -                            | (4)                           | (4)                                 |
| Adiantamento de clientes                                     | -             | -              | -                                 | -                            | (7)                           | (7)                                 |
| JSCP e dividendos a pagar                                    | -             | (6.046)        | -                                 | -                            | -                             | (6.046)                             |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2025</b>          | <b>6828</b>   | <b>(6.045)</b> | <b>0</b>                          | <b>6</b>                     | <b>(4)</b>                    | <b>785</b>                          |
| Venda de produtos e serviços                                 | 21.239        | 89             | 170                               | 112                          | 134                           | 21.744                              |
| Compra de produtos e serviços                                | -             | -              | -                                 | -                            | (248)                         | (248)                               |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -             | -              | -                                 | -                            | (64)                          | (64)                                |
| Projetos de inovação – outras despesas                       | -             | -              | -                                 | (5.000)                      | -                             | (5.000)                             |
| Doações/dotações assistenciais                               | -             | -              | (423)                             | -                            | -                             | (423)                               |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2025</b>                | <b>21.239</b> | <b>89</b>      | <b>(253)</b>                      | <b>(4.888)</b>               | <b>(178)</b>                  | <b>16.009</b>                       |

## Notas Explicativas

### 11.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

|                                               | Controladora |              | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                               | 31/03/2026   | 31/03/2025   | 31/03/2026    | 31/03/2025    |
| Benefícios de curto e longo prazo (a)         | 5.956        | 3.666        | 19.246        | 15.159        |
| Benefícios pós-emprego – Plano de previdência | 377          | 328          | 650           | 576           |
| <b>Total</b>                                  | <b>6.333</b> | <b>3.994</b> | <b>19.896</b> | <b>15.735</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

### 11.2 Outras transações com pessoal-chave da Administração

Em 31 de março de 2026, o pessoal-chave da administração da Companhia possui aplicações financeiras junto ao Banco Randon, controlado diretamente da Companhia, no montante de R\$ 3.721 (R\$ 4.061 em 31 de dezembro de 2025). Essas aplicações são precificadas com base em condições de mercado.

Adicionalmente, a Companhia não realizou o pagamento de remuneração baseada em ações ao seu pessoal-chave da Administração.

## 12 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 12.1 Composição dos saldos

|                                                | Controladora     |                  | Consolidado   |                |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
|                                                | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026    | 31/12/2025     |
| Participação em controladas                    | 3.091.718        | 2.985.720        | -             | -              |
| Outros investimentos                           | 3.915            | 3.915            | 5.551         | 5.520          |
| Investimentos em negócio conjunto              | -                | -                | 74.963        | 110.717        |
| Lucros não realizados nos estoques/imóveis     | (4.790)          | (4.365)          | -             | -              |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.090.843</b> | <b>2.985.270</b> | <b>80.514</b> | <b>116.237</b> |
| <b>Classificação no ativo não circulante</b>   |                  |                  |               |                |
| Investimentos em controladas                   | 3.092.149        | 2.987.113        | -             | -              |
| Outros investimentos                           | -                | -                | 5.551         | 5.520          |
| Investimentos em negócio conjunto              | -                | -                | 74.963        | 110.717        |
| <b>Classificação no passivo não circulante</b> |                  |                  |               |                |
| Provisão para perda com investimento           | (1.306)          | (1.843)          | -             | -              |
| <b>Total dos investimentos líquidos</b>        | <b>3.090.843</b> | <b>2.985.270</b> | <b>80.514</b> | <b>116.237</b> |

## Notas Explicativas

### 12.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

|                                                        | Controladora     |                  | Consolidado   |                |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
|                                                        | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026    | 31/12/2025     |
| Saldos no início do período                            | 2.985.270        | 3.405.903        | 116.237       | 187.919        |
| Integralização de capital social realizada em caixa    | 133.014          | 136.257          | -             | -              |
| Integralização de capital social realizada com ativos  | 40.000           | -                | -             | -              |
| Redução de capital (a)                                 | -                | (54.922)         | -             | -              |
| Integralização de capital controlada em conjunto (b)   | -                | -                | -             | 75.000         |
| Equivalência patrimonial                               | 13.420           | (24.951)         | (35.754)      | (146.658)      |
| Variação cambial das investidas no exterior            | (73.719)         | (97.231)         | 31            | (1.795)        |
| Lucros/prejuízos não realizados nos estoques / imóveis | (425)            | 5.297            | -             | -              |
| Juros sobre capital próprio e dividendos               | (4.100)          | (579.079)        | -             | -              |
| Alteração de participação em controlada (c)            | (2.554)          | 199.265          | -             | -              |
| Hedge de fluxo de caixa – COE                          | -                | (6.904)          | -             | -              |
| Outros resultados de controladas                       | (63)             | 1.635            | -             | 1.771          |
| <b>Saldos no final do período</b>                      | <b>3.090.843</b> | <b>2.985.270</b> | <b>80.514</b> | <b>116.237</b> |

(a) Em março de 2025 houve a redução de capital da controlada direta Castertech Fundição e Tecnologia no valor de R\$ 54.788. Em agosto de 2025 a controlada direta Randon Collection foi extinta por liquidação voluntária e o investimento de R\$ 134 baixado como perdas de investimento no resultado.

(b) Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou integralização de capital no montante de R\$ 75.000 na controlada em conjunto Addiante S.A.

(c) A alteração de participação societária em 2026 refere-se a R\$ (2.554) na controlada Randon Serços e em 2025 as alterações societárias referem-se a: R\$ 83.955 na controlada Frasle Mobility, R\$ (7.478) na controlada Randon Serviços e R\$ 122.788 na controlada Rands Holding.

## Notas Explicativas

### 12.3 Movimentação dos saldos por controlada

|                                                         | Saldo em<br>31/12/2025 | Resultado de<br>equivalência<br>patrimonial | Integralização/<br>Redução de<br>capital | JSCP e<br>dividendos<br>recebidos | Ajustes<br>acumulados de<br>conversão | Avaliação<br>atuaria | Adequação<br>participação<br>em<br>controladaa | Saldo em<br>31/03/2026 |
|---------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------|------------------------|
| Frasle Mobility (a)                                     | 1.243.732              | 22.281                                      | -                                        | -                                 | (49.334)                              | (63)                 | -                                              | 1.216.616              |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)              | 212.534                | 7.377                                       | -                                        | -                                 | (282)                                 | -                    | -                                              | 219.629                |
| HoldCO USA                                              | 317.358                | (13.464)                                    | 79.677                                   | -                                 | (17.579)                              | -                    | -                                              | 365.992                |
| Randon Investimentos Ltda.                              | 356.905                | 15                                          | 30.000                                   | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 386.920                |
| Randon Serviços                                         | 151.924                | (40.174)                                    | 9.000                                    | -                                 | -                                     | -                    | (2.554)                                        | 118.196                |
| Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)                   | 149.741                | 8.014                                       | -                                        | (3.151)                           | (7.904)                               | -                    | -                                              | 146.700                |
| RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda. | 64.468                 | 854                                         | -                                        | -                                 | (107)                                 | -                    | -                                              | 65.215                 |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)              | 49.233                 | 5.092                                       | -                                        | (949)                             | -                                     | -                    | -                                              | 53.376                 |
| Centro Tecnológico Randon Ltda.                         | 44.483                 | (654)                                       | 2.197                                    | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 46.026                 |
| Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli     | 1.438                  | (235)                                       | -                                        | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 1.203                  |
| Randon Auttom Ltda. (a)                                 | 1.423                  | (9.001)                                     | 10.000                                   | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 2.422                  |
| Randon Implementos para o Transporte Ltda.              | 6.657                  | (435)                                       | 40.000                                   | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 46.222                 |
| Venice Implementos Rodoviários Ltda.                    | 9.798                  | 1.940                                       | -                                        | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 11.738                 |
| Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.                | 6.141                  | (318)                                       | -                                        | -                                 | (7)                                   | -                    | -                                              | 5.816                  |
| Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.           | 12.242                 | 16                                          | -                                        | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 12.258                 |
| Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.              | (1.131)                | -                                           | 2.140                                    | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 1.009                  |
| Fras-le Argentina S.A.                                  | 216                    | 11                                          | -                                        | -                                 | 22                                    | -                    | -                                              | 249                    |
| Randon Perú S.A.C                                       | (626)                  | (616)                                       | -                                        | -                                 | 23                                    | -                    | -                                              | (1.219)                |
| Rands Holding                                           | 353.940                | 32.213                                      | -                                        | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | 386.153                |
| Suspensys Automotive Systems                            | (86)                   | (1)                                         | -                                        | -                                 | -                                     | -                    | -                                              | (87)                   |
| Randon Argentina S.A.                                   | 5.330                  | 505                                         | -                                        | -                                 | 1.449                                 | -                    | -                                              | 7.284                  |
| <b>Total</b>                                            | <b>2.985.720</b>       | <b>13.420</b>                               | <b>173.014</b>                           | <b>(4.100)</b>                    | <b>(73.719)</b>                       | <b>(63)</b>          | <b>(2.554)</b>                                 | <b>3.091.718</b>       |

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Frasle Mobility (R\$ 1.633), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 640), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.262) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$ 912). Exclui lucros não realizados nos imobilizados Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (R\$ 3.366). Randon Auttom Ltda. (R\$ 6.815). Além disso, exclui efeito do IFRS 16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 64 Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 108.

## Notas Explicativas

### 12.3.1 Aquisição quotas da controlada indireta Frasle Mobility Sorocaba Ltda., pela controlada Frasle Mobility S.A

Em 31 de julho de 2025, a Companhia, através de sua controlada Frasle, concluiu a aquisição da participação remanescente de sua controlada direta Frasle Mobility Sorocaba, passando a deter 100% de participação societária. A operação tem como objetivo fortalecer a posição estratégica nos mercados original e de reposição e ampliar a capacidade produtiva de pastilhas de freio, especialmente da linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade passou a ser denominada Frasle Mobility Sorocaba Ltda.

A transação envolveu a assunção de contingências que estavam cobertas pelo Joint Venture Agreement, nas quais o vendedor possuía a obrigação de reembolsar a Frasle Mobility Sorocaba em eventuais indenizações. Em contrapartida, houve a transferência da participação societária remanescente e de imóveis de propriedade do sócio, localizados junto à unidade fabril, os quais foram reconhecidos como Propriedade para Investimento. Os efeitos da operação foram registrados diretamente no Patrimônio Líquido da controlada Frasle Mobility S.A.

### 12.3.2 Incorporação da controlada indireta Nakata Automotiva Ltda pela controlada direta Frasle Mobility S.A

Conforme fato relevante divulgado em 10 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Frasle Mobility S.A. aprovou a incorporação da sua controlada integral Nakata Automotiva Ltda., com sede em Osasco (SP) e operações industriais em Extrema (MG).

A operação foi deliberada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de dezembro de 2025 e tem como objetivo simplificar a estrutura societária do grupo econômico com a absorção das atividades da Nakata e gerar benefícios operacionais, econômicos, financeiros, tributários, comerciais e estratégicos, em especial pela otimização de processos decisórios e operacionais. Os efeitos contábeis da incorporação passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras da controlada Frasle Mobility a partir de 1º de janeiro de 2026.

Por se tratar de incorporação de controlada integral, a operação caracteriza-se como transação entre empresas sob controle comum, não gerando efeitos econômicos adicionais nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, sendo os ativos e passivos absorvidos pelos respectivos valores contábeis.

### 12.4 Movimentação dos saldos por controlada em conjunto

|               | Saldo em<br>31/12/2025 | Resultado de<br>equivalência patrimonial | Saldo em<br>31/03/2026 |
|---------------|------------------------|------------------------------------------|------------------------|
| Addiante S.A. | 110.717                | (35.754)                                 | 74.963                 |
| <b>Total</b>  | <b>110.717</b>         | <b>(35.754)</b>                          | <b>74.963</b>          |

## 13 Imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*). As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

| Custo do imobilizado                 | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| <b>Saldo inicial</b>                 | <b>1.139.449</b> | <b>1.075.736</b> | <b>5.199.529</b> | <b>4.650.151</b> |
| Aquisições                           | 4.163            | 79.359           | 73.023           | 497.323          |
| Adição por combinação de negócios    | -                | -                | -                | 372.989          |
| Baixas                               | (495)            | (11.526)         | (20.220)         | (142.153)        |
| Mais valia na combinação de negócios | -                | -                | -                | 119.764          |
| Variação cambial                     | -                | -                | (58.076)         | (88.466)         |
| Efeito de hiperinflação              | -                | -                | 11.482           | 32.852           |
| Transferências (a)                   | -                | (4.120)          | (24.059)         | (242.931)        |
| <b>Saldo final</b>                   | <b>1.143.117</b> | <b>1.139.449</b> | <b>5.181.679</b> | <b>5.199.529</b> |

## Notas Explicativas

| Depreciação e perdas por redução a valor recuperável | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026         | 31/12/2025         |
| <b>Saldo inicial</b>                                 | <b>(440.316)</b> | <b>(404.413)</b> | <b>(2.214.714)</b> | <b>(2.154.026)</b> |
| Despesas de depreciação no período                   | (11.742)         | (44.201)         | (64.127)           | (253.468)          |
| Adição por combinação de negócios                    | -                | -                | -                  | (158.623)          |
| Baixas                                               | 191              | 6.944            | 10.235             | 75.230             |
| Recuperação/perda por redução ao valor recuperável   | -                | 777              | 948                | 8.085              |
| Variação cambial                                     | -                | -                | 25.197             | 46.131             |
| Efeito de hiperinflação                              | -                | -                | (6.272)            | (15.553)           |
| Transferências                                       | -                | 577              | 17.175             | 237.510            |
| <b>Saldo final</b>                                   | <b>(451.867)</b> | <b>(440.316)</b> | <b>(2.231.558)</b> | <b>(2.214.714)</b> |
| <b>Valor residual líquido</b>                        | <b>691.250</b>   | <b>699.133</b>   | <b>2.950.121</b>   | <b>2.984.815</b>   |

|                                                        | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                        | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Imobilizado em operação                                | 691.250        | 699.133        | 2.950.121        | 2.984.815        |
| Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento | 22.034         | 21.455         | 38.517           | 50.561           |
| <b>Total</b>                                           | <b>713.284</b> | <b>720.588</b> | <b>2.988.638</b> | <b>3.035.376</b> |

## 14 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os softwares; capitalizados com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados; os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócios, sendo relacionados a marcas e carteira de clientes; e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

| Custo do intangível                  | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                      | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| <b>Saldo inicial</b>                 | <b>108.383</b> | <b>105.153</b> | <b>3.185.457</b> | <b>1.715.862</b> |
| Adição por combinação de negócios    | -              | -              | -                | 203.909          |
| Aquisições                           | -              | 4.186          | 3.462            | 24.643           |
| Baixas                               | -              | (956)          | (12)             | (7.036)          |
| Transferências (a)                   | -              | -              | -                | (17.396)         |
| Mais valia na combinação de negócios | -              | -              | -                | 607.443          |
| Ágio na combinação de negócios       | -              | -              | -                | 675.605          |
| Variação cambial                     | -              | -              | (124.848)        | (43.465)         |
| Efeito de hiperinflação              | -              | -              | 8.130            | 25.892           |
| <b>Saldo final</b>                   | <b>108.383</b> | <b>108.383</b> | <b>3.072.189</b> | <b>3.185.457</b> |

| Amortização e perdas por redução a valor recuperável | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                      | 31/03/2026      | 31/12/2025      | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| <b>Saldo inicial</b>                                 | <b>(98.444)</b> | <b>(96.689)</b> | <b>(611.220)</b> | <b>(447.843)</b> |
| Adição por combinação de negócios                    | -               | -               | -                | (5.753)          |
| Despesas de amortização no período                   | (696)           | (2.711)         | (32.448)         | (132.451)        |
| Baixas                                               | -               | 784             | -                | 1.379            |
| Recuperação/perda por redução ao valor recuperável   | -               | 172             | 331              | (44.005)         |
| Transferência (a)                                    | -               | -               | -                | 17.400           |
| Variação cambial                                     | -               | -               | 8.791            | 8.833            |
| Efeito de hiperinflação                              | -               | -               | (2.796)          | (8.780)          |
| <b>Saldo final</b>                                   | <b>(99.140)</b> | <b>(98.444)</b> | <b>(637.342)</b> | <b>(611.220)</b> |
| <b>Valor residual líquido</b>                        | <b>9.243</b>    | <b>9.939</b>    | <b>2.434.847</b> | <b>2.574.237</b> |

(a) Montante líquido de R\$ 4 refere-se à transferência de intangível para imobilizado na coluna de comparativo de 2025.

## 15 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (*IFRS 16*), onde os contratos de arrendamentos têm os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

## Notas Explicativas

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

| Ativo e direito de uso            | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                   | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Saldo inicial</b>              | <b>69.079</b> | <b>19.229</b> | <b>497.155</b> | <b>262.130</b> |
| Adições                           | 7.940         | 69.413        | 42.451         | 262.886        |
| Adição por combinação de negócios | -             | -             | -              | 92.552         |
| Baixas                            | (4.527)       | (12.024)      | (13.902)       | (23.859)       |
| Efeito de hiperinflação           | -             | -             | 3.037          | 8.970          |
| Variação cambial                  | -             | -             | (7.945)        | (21.379)       |
| Amortizações                      | (4.009)       | (7.539)       | (29.468)       | (84.145)       |
| <b>Saldo final</b>                | <b>68.483</b> | <b>69.079</b> | <b>491.328</b> | <b>497.155</b> |

| Passivo de direito uso            | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                   | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Saldo inicial</b>              | <b>72.306</b> | <b>21.027</b> | <b>541.456</b> | <b>267.798</b> |
| Adições                           | 7.940         | 69.412        | 38.838         | 274.832        |
| Adição por combinação de negócios | -             | -             | -              | 103.487        |
| Baixas                            | (4.562)       | (12.585)      | (15.151)       | (29.724)       |
| Juros de arrendamentos            | 2.573         | 5.512         | 15.208         | 43.696         |
| Pagamentos                        | (5.651)       | (11.060)      | (38.056)       | (109.002)      |
| Variação cambial                  | -             | -             | (10.956)       | (9.631)        |
| <b>Saldo final</b>                | <b>72.606</b> | <b>72.306</b> | <b>531.339</b> | <b>541.456</b> |

|                       |               |               |                |                |
|-----------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Circulante</b>     | <b>13.974</b> | <b>12.634</b> | <b>104.025</b> | <b>102.334</b> |
| <b>Não circulante</b> | <b>58.632</b> | <b>59.672</b> | <b>427.314</b> | <b>439.122</b> |

A movimentação dos arrendamentos está descrita no quadro abaixo:

| Informações complementares ao fluxo de caixa | Controladora   |                 | Consolidado     |                  |
|----------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                                              | 31/03/2026     | 31/12/2025      | 31/03/2026      | 31/12/2025       |
| <b>Saldo no início do período</b>            | <b>72.306</b>  | <b>21.027</b>   | <b>541.456</b>  | <b>267.798</b>   |
| Adições por combinação de negócios           | -              | -               | -               | 103.487          |
| Alterações de caixa:                         |                |                 |                 |                  |
| Recebimento (pagamento)                      | (5.651)        | (11.060)        | (38.056)        | (109.002)        |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>(5.651)</b> | <b>(11.060)</b> | <b>(38.056)</b> | <b>(109.002)</b> |
| Alterações que não afetam caixa:             |                |                 |                 |                  |
| Despesa de juros                             | 2.573          | 5.512           | 15.208          | 43.696           |
| Adições / baixas                             | 3.378          | 56.827          | 23.687          | 245.108          |
| Outros                                       | -              | -               | (10.956)        | (9.631)          |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>5.951</b>   | <b>62.339</b>   | <b>27.939</b>   | <b>279.173</b>   |
| <b>Saldo no final do período</b>             | <b>72.606</b>  | <b>72.306</b>   | <b>531.339</b>  | <b>541.456</b>   |

## 16 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                         | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                         | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| <b>No país</b>          | <b>323.896</b> | <b>328.411</b> | <b>854.426</b>   | <b>727.602</b>   |
| De terceiros            | 254.408        | 288.563        | 854.426          | 727.602          |
| Partes relacionadas     | 69.488         | 39.848         | -                | -                |
| <b>No exterior</b>      | <b>31.622</b>  | <b>24.044</b>  | <b>540.099</b>   | <b>523.728</b>   |
| De terceiros            | 31.622         | 24.044         | 540.099          | 523.728          |
| <b>Subtotal</b>         | <b>355.518</b> | <b>352.455</b> | <b>1.394.525</b> | <b>1.251.330</b> |
| Ajuste a valor presente | (3.540)        | (2.490)        | (11.528)         | (5.990)          |
| <b>Total</b>            | <b>351.978</b> | <b>349.965</b> | <b>1.382.997</b> | <b>1.245.340</b> |

## Notas Explicativas

### 17 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de março de 2026, o montante de operações de risco sacado era R\$ 14.383 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado (em função das operações serem efetuadas com o Banco Randon, controlada da Companhia, e eliminadas no Consolidado). Em 31 de dezembro de 2025, os saldos eram de R\$ 18.102 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado.

### 18 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

**Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços, bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

**Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia, bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### 18.1 Provisões para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

|              | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|              | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Trabalhista  | 43.147        | 38.470        | 144.156        | 137.833        |
| Tributário   | 6.171         | 6.120         | 54.930         | 54.509         |
| Cível        | 2.123         | 2.123         | 9.873          | 7.629          |
| <b>Total</b> | <b>51.441</b> | <b>46.713</b> | <b>208.959</b> | <b>199.971</b> |

## Notas Explicativas

Movimentação da provisão para litígios passivos:

|              | Controladora        |              |                   |                     | Consolidado         |               |                   |                     |
|--------------|---------------------|--------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------------|---------------------|
|              | Saldo em 31/12/2025 | Adição       | Baixa/ Realização | Saldo em 31/03/2026 | Saldo em 31/12/2025 | Adição        | Baixa/ Realização | Saldo em 31/03/2026 |
| Trabalhista  | 38.470              | 5.195        | (518)             | 43.147              | 137.833             | 11.582        | (5.259)           | 144.156             |
| Tributário   | 6.120               | 51           | -                 | 6.171               | 54.509              | 452           | (31)              | 54.930              |
| Cível        | 2.123               | -            | -                 | 2.123               | 7.629               | 2.307         | (63)              | 9.873               |
| <b>Total</b> | <b>46.713</b>       | <b>5.246</b> | <b>(518)</b>      | <b>51.441</b>       | <b>199.971</b>      | <b>14.341</b> | <b>(5.353)</b>    | <b>208.959</b>      |

Os principais processos tributários com provisão referem-se a ações rescisórias ajuizadas em face da controlada Frasle Mobility SA. Em 31 de março de 2026, tais processos apresentam classificação de perda provável nos montantes de R\$ 7.754 (R\$ 7.580 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2025), respectivamente.

A Companhia é alvo de diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

### 18.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

|                | Controladora  |              | Consolidado   |               |
|----------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                | 31/03/2026    | 31/12/2025   | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| Trabalhista    | 10.785        | 7.191        | 21.737        | 18.354        |
| Tributário     | -             | 215          | 23.599        | 23.538        |
| Cível          | 105           | 76           | 110           | 80            |
| Previdenciário | -             | -            | 67            | 67            |
| <b>Total</b>   | <b>10.890</b> | <b>7.482</b> | <b>45.513</b> | <b>42.039</b> |

### 18.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para contingências.

|              | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|              | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Trabalhista  | 158.756        | 155.048        | 355.082        | 339.686        |
| Tributário   | 110.287        | 109.523        | 306.994        | 218.255        |
| Cível        | 9.088          | 8.398          | 13.361         | 10.005         |
| <b>Total</b> | <b>278.131</b> | <b>272.969</b> | <b>675.437</b> | <b>567.946</b> |

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**18.3.1) PIS e COFINS** - A Controladora está sendo executada pela União, relativamente à cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 33.788.

**18.3.2) Compensação com Base no Saldo Negativo de IRPJ/CSLL** - A Controladora teve não homologadas pela Receita Federal do Brasil declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 19.716.

**18.3.3) COFINS** - Execução Fiscal ajuizada pela União em face da Controladora, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que cobra supostos débitos de COFINS (FINSOCIAL). O valor envolvido é de R\$ 13.895.

**18.3.4) PDI - Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico** - As Controladas Castertech e Jost tiveram glosados pela Receita Federal do Brasil parte dos dispêndios considerados no cálculo do

## Notas Explicativas

incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico (controlada Castertech no valor de R\$ 12.120 e controlada Jost no valor de R\$ 4.802). O valor envolvido é R\$ 16.923

**18.3.5) PIS e COFINS (Ações rescisórias)** -As Controladas Frasle Mobility e Frasle Mobility Sorocaba foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito das empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R\$ 21.075 para a Frasle Mobility e de R\$ 582 para a Frasle Mobility Sorocaba, totalizando o valor de R\$ 21.658.

**18.3.6) Drawback** – As Controladas Frasle Mobility e Master foram autuadas pela Receita Federal, referente a débitos de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação. O valor envolvido é de R\$ 10.511 para a Frasle Mobility e de R\$ 2.600 para a Master, totalizando o valor de R\$ 13.111.

**18.3.7) II, IPI, PIS e COFINS** – A Controlada Frasle Mobility foi autuada pela Receita Federal, referente a débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes a importações realizadas. O valor envolvido é R\$ 8.775.

**18.3.8) Contribuição ao RAT** – A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente à cobrança de adicional à contribuição ao RAT. O processo aguarda o julgamento da impugnação apresentada pela companhia na via administrativa. O valor envolvido na Controladora é de R\$ 31.820 e na Controlada Frasle Mobility é de R\$ 30.862, totalizando o montante de R\$ 62.682.

**18.3.9) Créditos de PIS e COFINS** – A Companhia teve glosados pela Receita Federal do Brasil parte dos créditos reconhecidos e compensados em razão do êxito na ação judicial da tese do século (exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS). O processo aguarda o julgamento da manifestação de inconformidade apresentada pela companhia na via administrativa. O valor envolvido na Controlada Master Sistemas Automotivos é de R\$ 28.592 e na Controlada JOST é de R\$ 8.235, totalizando o montante de R\$ 46.827.

**18.3.10) ICMS importação** – A Controlada Frasle Mobility está discutindo judicialmente uma cobrança de ICMS realizada pelo Estado de Minas Gerais referente à uma operação de importação realizada pela empresa. O valor total envolvido é de R\$ 4.895

### 18.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de março de 2026, o valor total de causas ativas com probabilidade provável de ganho, que se classificam como ativos contingentes, não reconhecidas contabilmente, era de R\$ 4.479 na Controladora (R\$ 4.356 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 6.147 do Consolidado (R\$ 6.022 em 31 de dezembro de 2025).

## Notas Explicativas

### 19 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

|                      | Indexador | Juros a.a.      | Vencimento final do contrato | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------|-----------|-----------------|------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                      |           |                 |                              | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Circulante           |           |                 |                              |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |                 |                              |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | CDI+      | (2,96%) a 2,94% | out/30                       | -            | -          | 475.269     | 323.143    |
| Debêntures           | CDI+      | 0,75% a 1,69%   | jul/32                       | 234.134      | 232.341    | 294.642     | 246.458    |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%           | abr/33                       | 51.705       | 41.908     | 103.409     | 83.816     |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,40%   | mai/32                       | -            | -          | 47.226      | 33.597     |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%           | fev/27                       | -            | -          | 10.095      | 481        |
| NC                   | CDI+      | 0,90% a 1,25%   | mar/32                       | -            | -          | 21.803      | 49.550     |
| Vendor               | CDI+      | 4,00%           | abr/26                       | 46           | 331        | 8.083       | 20.741     |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,00% a 3,00%   | nov/38                       | -            | -          | 1.313       | 1.479      |
| Finep                | TJLP+ TR+ | 0,80% a 3,80%   | set/40                       | 1.047        | 183        | 4.942       | 4.102      |
| Finame               | SELIC+    | 1,41%           | jun/28                       | -            | -          | 400.290     | 393.850    |
| Exim Pré-Embarque    | TLP+      | 0,80%           | jan/29                       | 19.089       | 18.961     | 19.089      | 18.961     |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 0,80% a 1,25%   | jan/28                       | -            | -          | 66.754      | 64.557     |
| Moeda estrangeira:   |           |                 |                              |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,38% a 9,15%   | mar/28                       | -            | -          | 24.672      | 23.002     |
| Capital de Giro      | FIXO      | 30,00% a 46,00% | out/26                       | -            | -          | 8.196       | 11.173     |
| Capital de Giro      | SOFR+     | 2,25% a 3,30%   | set/30                       | -            | -          | 11.962      | 78.521     |
| Capital de Giro      | TIEE      | 2,39%           | jan/32                       | -            | -          | 94.756      | 86.567     |
| NCE                  | FIXO      | 5,45% a 5,64%   | mai/29                       | 2.944        | 775        | 33.035      | 31.666     |
| ACC                  | FIXO      | 5,27% a 6,06%   | jan/27                       | -            | -          | 10.678      | 34.413     |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%           | jul/28                       | -            | -          | 334         | 360        |
| Term Loan            | SONIA+    | 2,85%           | nov/31                       | -            | -          | 6.095       | 2.538      |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 0,8% a 1,40%    | jun/29                       | 20.174       | 21.285     | 20.279      | 21.404     |
|                      |           |                 |                              | 329.139      | 315.784    | 1.662.922   | 1.530.379  |
| Não circulante       |           |                 |                              |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |                 |                              |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | CDI+      | (2,96%) a 2,94% | out/30                       | -            | -          | 60.833      | 67.083     |
| Debêntures           | CDI+      | 0,75% a 1,69%   | jul/32                       | 2.194.271    | 2.193.902  | 3.443.064   | 3.442.748  |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%           | abr/33                       | 214.926      | 214.853    | 429.852     | 429.706    |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,40%   | mai/32                       | -            | -          | 105.000     | 135.000    |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%           | fev/27                       | -            | -          | -           | 10.000     |
| NC                   | CDI+      | 0,90% a 1,25%   | mar/32                       | -            | -          | 1.301.278   | 1.301.086  |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,00% a 3,00%   | nov/38                       | 5.684        | 5.643      | 57.849      | 56.389     |
| Finep                | TJLP+ TR+ | 0,80% a 3,80%   | set/40                       | 134.234      | 135.063    | 247.911     | 249.647    |
| Finame               | SELIC+    | 1,41%           | jun/28                       | -            | -          | 626.141     | 631.575    |
| Exim Pré-Embarque    | TLP+      | 0,80%           | jan/29                       | 34.376       | 39.062     | 34.375      | 39.062     |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 0,80% a 1,25%   | jan/28                       | -            | -          | 55.590      | 69.882     |
| Moeda estrangeira:   |           |                 |                              |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,38%           | mar/28                       | -            | -          | 16.911      | 22.285     |
| Capital de Giro      | SOFR+     | 2,50%           | set/30                       | -            | -          | 187.655     | 197.829    |
| Capital de Giro      | TIEE      | 2,39%           | jan/32                       | -            | -          | 810.486     | 886.091    |
| NCE                  | FIXO      | 5,45% a 5,64%   | mai/29                       | 156.582      | 165.072    | 185.568     | 195.630    |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%           | jul/28                       | -            | -          | 3.816       | 4.196      |
| Term Loan            | SONIA+    | 2,85%           | nov/31                       | -            | -          | 229.164     | 246.793    |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 0,8% a 1,40%    | jun/29                       | 36.791       | 44.076     | 82.228      | 91.977     |
|                      |           |                 |                              | 2.776.864    | 2.797.671  | 7.877.721   | 8.076.979  |
| Total de empréstimos |           |                 |                              | 3.106.003    | 3.113.455  | 9.540.643   | 9.607.358  |

(a) TIEE (*Tasa de Interés Interbancária de Equilibrio*) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país. (b) SONIA (*Sterling Overnight Index Average*) é uma taxa de juros de referência no mercado financeiro do Reino Unido.

No período findo em 31 de março de 2026, a controladora garantia as operações de empréstimos e financiamentos de suas controladas no valor de R\$ 2.501.894 (R\$ 2.625.280 em 31 de dezembro de 2025).

A controlada Frasle Mobility, em 31 de março de 2026, garantia as operações de empréstimos e financiamentos para suas controladas no valor R\$ 1.005.039 (R\$ 1.066.213 em 31 de dezembro de 2025) e para sua controladora no valor de R\$ 268.645 (R\$ 258.849 em 31 de dezembro de 2025) em operações de empréstimos, financiamentos e descontos recebíveis.

Informações financeiras intermediárias 1T26|26

## Notas Explicativas

A controlada indireta Dacomsa, S.A. possui empréstimos no montante de R\$ 905.242 (R\$ 972.658 em 31 de dezembro de 2025) que possui aval de suas controladas Dacomsa Motors S.A e Fricción y Tecnología, S.A. A controlada indireta Fras-le Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.150 (R\$ 4.556 em 31 de dezembro de 2025) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

A controlada Master presta aval para sua controlada Master Europe no valor de R\$ 235.259 (R\$ 249.331 em 31 de dezembro de 2025).

Além dos avais e fianças concedidas para as empresas citadas acima, a sua controlada Venice Implementos Rodoviários Ltda. concede avais e fianças para terceiros no montante de R\$ 11.827 em 31 de março de 2026.

### a) Coventants

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detém contratos de financiamentos com bancos, IFC, BNDES, além de operações de debêntures, notas comerciais e capital de giro no valor de R\$ 7.144.154 (R\$ 7.217.140 em 31 de dezembro de 2025) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA, sem efeito da controlada Randon Investimentos Ltda, controladora do Banco Randon.

Os Covenants financeiros são monitorados pela Administração de forma trimestral e formalmente apurados nas datas de encerramento de cada exercício social. Na apuração realizada em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado encontram-se inferiores ou iguais a 3,50 vezes, limite estabelecido contratualmente, estando, portanto, integralmente atendidos pela Companhia e suas controladas

### b) Vendor

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

### c) Fundopem

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente. O incentivo disponibiliza uma carência de 54 a 60 meses e tem prazos de pagamento entre 84 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1% a 3% a.a..

### d) Debêntures

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

|                        |       |                        |         |           |            | Controladora    |               | Consolidado     |               |
|------------------------|-------|------------------------|---------|-----------|------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| Data de emissão        | Série | Data de vencimento     | Emissão | Indexador | Juros a.a. | Posição Inicial | Posição Atual | Posição Inicial | Posição Atual |
| 10 de Abril de 2019    | Única | 10 de Abril de 2026    | 7º      | CDI+      | 1,20%      | 400.000         | 133.332       | 400.000         | 133.332       |
| 09 de Novembro de 2022 | 1ª    | 09 de Novembro de 2027 | 10º     | CDI+      | 1,50%      | 229.000         | 229.000       | 229.000         | 229.000       |
| 09 de Novembro de 2022 | 2ª    | 09 de Novembro de 2029 | 10º     | CDI+      | 1,69%      | 271.000         | 271.000       | 271.000         | 271.000       |
| 22 de Maio de 2024     | Única | 19 de Maio de 2031     | 11º     | CDI+      | 1,17%      | 600.000         | 600.000       | 600.000         | 600.000       |
| 25 de Julho de 2025    | 1º    | 25 de Julho de 2030    | 12º     | CDI+      | 0,85%      | 550.000         | 550.000       | 550.000         | 550.000       |
| 25 de Julho de 2025    | 2º    | 25 de Julho de 2032    | 12º     | CDI+      | 1,10%      | 550.000         | 550.000       | 550.000         | 550.000       |
| 06 de Janeiro de 2025  | Única | 20 de Dezembro de 2031 | 5º      | CDI+      | 1,22%      | -               | -             | 750.000         | 750.000       |
| 03 de Novembro de 2025 | Única | 25 de Outubro de 2030  | 6º      | CDI+      | 0,75%      | -               | -             | 500.000         | 500.000       |

## Notas Explicativas

### 19.1 Movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures

|                                        | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| Saldo no início do período             | 3.113.455        | 2.942.851        | 9.607.358        | 6.732.812        |
| Adição por combinação de negócios      | -                | -                | -                | 24.113           |
| <b>Alterações de caixa:</b>            |                  |                  |                  |                  |
| Recebimento                            | 597              | 1.312            | 637.419          | 3.108.701        |
| Pagamento                              | (9.770)          | (6.800)          | (643.704)        | (817.189)        |
| Juros pagos                            | (89.600)         | (37.217)         | (260.059)        | (155.562)        |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>(98.773)</b>  | <b>(42.705)</b>  | <b>(266.344)</b> | <b>2.135.950</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b> |                  |                  |                  |                  |
| Despesas de juros                      | 103.385          | 90.023           | 306.505          | 256.733          |
| Variação cambial                       | (11.779)         | (22.681)         | (106.876)        | (54.863)         |
| Outros                                 | (285)            | (65)             | -                | -                |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>91.321</b>    | <b>67.277</b>    | <b>199.629</b>   | <b>201.870</b>   |
| <b>Saldo no final do período</b>       | <b>3.106.003</b> | <b>2.967.423</b> | <b>9.540.643</b> | <b>9.094.745</b> |

## 20 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com a natureza de seus negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

### 20.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras.

## Notas Explicativas

### Controladora

|                                           |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|-------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                           | Nota | Hierarquia | 31/03/2026     | 31/12/2025  | 31/03/2026  | 31/12/2025  |
| Ativos                                    |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado         |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa             | 6    | 2          | 1.468.379      | 1.405.505   | 1.468.379   | 1.405.505   |
| Custo amortizado                          |      |            |                |             |             |             |
| Contas a receber de clientes              | 8    |            | 381.320        | 382.860     | 381.320     | 382.860     |
| Passivos                                  |      |            |                |             |             |             |
| Passivos pelo custo amortizado            |      |            |                |             |             |             |
| Fornecedores                              | 16   |            | (351.978)      | (349.965)   | (351.978)   | (349.965)   |
| Risco sacado                              | 17   |            | (14.383)       | (18.102)    | (14.383)    | (18.102)    |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 4    |            | (1.218)        | (1.177)     | (1.218)     | (1.177)     |
| Empréstimos e financiamentos              | 19   | 2          | (3.106.003)    | (3.113.455) | (3.050.546) | (3.104.931) |
| Total                                     |      |            | (1.623.883)    | (1.694.334) | (1.568.426) | (1.685.810) |

### Consolidado

|                                                 |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|-------------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                 | Nota | Hierarquia | 31/03/2026     | 31/12/2025  | 31/03/2026  | 31/12/2025  |
| Ativos                                          |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado               |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 6    | 2          | 3.487.591      | 3.821.860   | 3.487.591   | 3.821.860   |
| Aplicações financeiras de liquidez não imediata | 7    | 2          | 763.834        | 440.701     | 763.834     | 440.701     |
| Direito por recursos de consórcio               |      | 2          | 33.401         | 31.386      | 33.401      | 31.386      |
| Custo Amortizado                                |      |            |                |             |             |             |
| Contas a receber de clientes                    | 8    |            | 3.351.563      | 3.333.990   | 3.351.563   | 3.333.990   |
| Passivos                                        |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado               |      |            |                |             |             |             |
| Instrumentos financeiros derivativos            | 20.1 | 2          | (4.744)        | (512)       | (4.744)     | (512)       |
| Passivo pelo custo amortizado                   |      |            |                |             |             |             |
| Fornecedores                                    | 16   |            | (1.382.997)    | (1.245.340) | (1.382.997) | (1.245.340) |
| Contas a pagar por combinação de negócios       | 4    |            | (246.179)      | (312.378)   | (246.179)   | (312.378)   |
| Empréstimos e financiamentos                    | 19   | 2          | (9.540.643)    | (9.607.358) | (9.496.182) | (9.604.873) |
| Total                                           |      |            | (3.538.174)    | (3.537.651) | (3.493.713) | (3.535.166) |

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência superior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados. Atualmente todos os montantes caixas e equivalentes de caixa possuem liquidez diária. As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se principalmente às *Escrow Accounts* utilizadas em processos de aquisição. Embora esses recursos possuam liquidez imediata, sua utilização fica vinculada ao prazo contratual estabelecido, permanecendo indisponíveis até o vencimento. Já os montantes relacionados aos bônus Bopreal da Argentina, estes sim devem ser mantidos obrigatoriamente até o vencimento, sem possibilidade de resgate antecipado.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

#### a) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na

## Notas Explicativas

CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward (NDF)* visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap* cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas demonstrações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, alocados no resultado financeiro, os ganhos e perdas nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, agrupados pelas principais categorias de riscos:

| Operações de Proteção Cambial | Moeda      | Controladora |             | Consolidado    |                 |
|-------------------------------|------------|--------------|-------------|----------------|-----------------|
|                               |            | 31/03/2026   | 31/12/2025  | 31/03/2026     | 31/12/2025      |
| Derivativos financeiros       | R\$        | -            | (40)        | (4.232)        | (12.462)        |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$</b> | <b>-</b>     | <b>(40)</b> | <b>(4.232)</b> | <b>(12.462)</b> |

Nos quadros a seguir demonstramos os saldos de derivativos da Companhia.

### Consolidado

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência<br>Notional – em milhares |               | Valor Justo<br>(crédito) / débito |              | Efeito acumulado<br>em<br>31/03/2026 (crédito)/<br>débito |               | Efeito acumulado<br>em 31/03/2025 (crédito)/<br>débito |               |
|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|---------------|
|                           | 31/03/2026                                    | 31/12/2025    | 31/03/2026                        | 31/12/2025   | Valor<br>recebido                                         | Valor<br>pago | Valor<br>recebido                                      | Valor<br>pago |
| SWAP                      | 57.972                                        | 61.115        | (4.744)                           | (512)        | -                                                         | -             | -                                                      | -             |
| <b>Total</b>              | <b>57.972</b>                                 | <b>61.115</b> | <b>(4.744)</b>                    | <b>(512)</b> | <b>-</b>                                                  | <b>-</b>      | <b>-</b>                                               | <b>-</b>      |

| Movimentação dos instrumentos<br>financeiros derivativos | Ativo        |             |             |                | Passivo      |            |
|----------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|----------------|--------------|------------|
|                                                          | Controladora |             | Consolidado |                | Consolidado  |            |
|                                                          | 31/03/2026   | 31/03/2025  | 31/03/2026  | 31/03/2025     | 31/03/2026   | 31/03/2025 |
| Saldo no início do período                               | -            | 194         | -           | 7.378          | 512          | 259        |
| Alterações que não afetam<br>caixa:                      |              |             |             |                |              |            |
| Variação cambial                                         | -            | (48)        | -           | (5.620)        | 4.232        | 46         |
| <b>Subtotal</b>                                          | <b>-</b>     | <b>(48)</b> | <b>-</b>    | <b>(5.620)</b> | <b>4.232</b> | <b>46</b>  |
| <b>Saldo no final do período</b>                         | <b>-</b>     | <b>146</b>  | <b>-</b>    | <b>1.758</b>   | <b>4.744</b> | <b>305</b> |

### 20.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (*IFRS 7*) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

**Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

**Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

**Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando

[Informações financeiras intermediárias 1T26|30](#)

## Notas Explicativas

uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2026.

### 20.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

### 20.4 Risco de câmbio

A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48/IFRS 9) e regulamento interno, com o objetivo de minimizar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o Dólar dos Estados Unidos (USD), que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real – BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de março de 2026 apresentou variação negativa de 5,14% (11,14% negativa em 31 de dezembro de 2025). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações

## Notas Explicativas

no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

### a) Exposição cambial

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

|                                                           | US\$ mil      |                 |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                           | Controladora  |                 | Consolidado      |                  |
|                                                           | 31/03/2026    | 31/12/2025      | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos            | 20.930        | 22.999          | 200.275          | 203.443          |
| B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos | (10.914)      | (42.019)        | (330.658)        | (351.564)        |
| C. Instrumentos financeiros derivativos                   | -             | -               | 909              | 2.817            |
| <b>E. Exposição líquida</b>                               | <b>10.016</b> | <b>(19.020)</b> | <b>(129.474)</b> | <b>(145.304)</b> |

### b) Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 6 de combinações de negócio. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas).

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na controlada Frasle no momento da liquidação da operação e compõe o montante da contraprestação transferida nas combinações de negócio.

## 20.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível. O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil. Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 31 de dezembro de 2025.

## Notas Explicativas

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 31 de março de 2026, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

### Controladora

| Instrumento / Sensibilidade        | Valores expostos em 31/03/2026 | Provável  | Razoavelmente Possível | Possível  |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------------|-----------|
| <b>Taxa de câmbio dólar - real</b> | R\$                            | 5,4000    | 6,1588                 | 7,6765    |
| Exim                               | (56.965)                       | (2.626)   | (3.098)                | (4.557)   |
| NCE                                | (159.526)                      | (9.309)   | (10.984)               | (16.155)  |
| <b>Taxa de juros CDI</b>           | R\$                            | 12,40%    | 15,53%                 | 21,79%    |
| Capital de giro                    | (266.630)                      | (37.841)  | (46.380)               | (63.457)  |
| Debêntures                         | (2.428.405)                    | (334.205) | (411.371)              | (565.704) |
| Aplicações financeiras             | 1.336.351                      | 165.708   | 207.554                | 291.247   |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>          | R\$                            | 4,36%     | 5,74%                  | 8,49%     |
| Fundopem                           | (5.684)                        | (307)     | (386)                  | (544)     |
| <b>Taxa de juros SELIC</b>         | R\$                            | 12,50%    | 15,63%                 | 21,89%    |
| Vendor                             | (46)                           | (8)       | (9)                    | (12)      |
| <b>Taxa de juros TLP</b>           | R\$                            | 10,16%    | 11,62%                 | 14,52%    |
| Exim                               | (53.464)                       | (5.904)   | (6.688)                | (8.255)   |
| <b>Taxa de juros TR</b>            | R\$                            | 1,43%     | 4,21%                  | 9,76%     |
| Finep                              | (135.282)                      | (5.091)   | (8.935)                | (16.624)  |

## Notas Explicativas

### Consolidado

| Instrumento / Sensibilidade                 | Valores expostos em 31/03/2026 | Provável  | Razoavelmente Possível | Possível  |
|---------------------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------------|-----------|
| <b>Taxa de câmbio dólar - real</b>          | R\$                            | 5,4000    | 6,1588                 | 7,6765    |
| ACC                                         | (10.678)                       | (626)     | (739)                  | (1.087)   |
| Capital de giro                             | (233.438)                      | (15.113)  | (17.833)               | (26.228)  |
| Exim                                        | (102.506)                      | (5.217)   | (6.156)                | (9.054)   |
| NCE                                         | (218.603)                      | (12.640)  | (14.915)               | (21.936)  |
| <b>Taxa de câmbio euro - real</b>           | R\$                            | 6,4800    | 6,8712                 | 7,5090    |
| Capital de giro                             | (4.150)                        | (89)      | (102)                  | (128)     |
| <b>Taxa de câmbio peso argentino - real</b> | R\$                            | 0,0033    | 0,0027                 | 0,0022    |
| Capital de giro                             | (8.196)                        | (2.897)   | (2.080)                | (1.201)   |
| <b>Taxa de câmbio rúpias - real</b>         | R\$                            | 0,0581    | 0,0636                 | 0,0734    |
| Capital de giro                             | (7.761)                        | (721)     | (824)                  | (1.087)   |
| <b>Taxa de câmbio libras - real</b>         | R\$                            | 7,3170    | 7,6945                 | 8,2968    |
| Capital de giro                             | (235.259)                      | (16.458)  | (18.402)               | (22.185)  |
| <b>Taxa de câmbio peso mexicano - real</b>  | R\$                            | 0,3027    | 0,3116                 | 0,3251    |
| Capital de giro                             | (905.242)                      | (89.040)  | (95.747)               | (107.423) |
| Aplicações financeiras                      | 415.552                        | 434.036   | 446.854                | 466.225   |
| <b>Taxa de juros CDI</b>                    | R\$                            | 12,40%    | 15,53%                 | 21,79%    |
| 4131                                        | (10.095)                       | (1.375)   | (1.695)                | (2.334)   |
| Capital de giro                             | (623.726)                      | (88.182)  | (108.172)              | (148.152) |
| Debêntures                                  | (3.737.706)                    | (511.924) | (630.561)              | (867.835) |
| NC                                          | (1.323.081)                    | (182.209) | (224.272)              | (308.400) |
| NCE                                         | (152.226)                      | (21.161)  | (25.992)               | (35.653)  |
| SWAP CDI x dólar (passivo)                  | (4.744)                        | (5.796)   | (13.143)               | (23.383)  |
| Aplicações financeiras                      | 2.567.783                      | 318.405   | 398.813                | 559.628   |
| <b>Taxa de juros CETES</b>                  | R\$                            | 6,31%     | 7,55%                  | 10,03%    |
| Aplicações financeiras                      | 415.552                        | 26.229    | 31.380                 | 41.681    |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>                   | R\$                            |           |                        |           |
| Fundopem                                    | (59.162)                       | (3.409)   | (4.234)                | (5.886)   |
| <b>Taxa de juros SELIC</b>                  | R\$                            | 12,50%    | 15,63%                 | 21,89%    |
| Exim                                        | (122.344)                      | (16.497)  | (20.362)               | (28.091)  |
| Vendor                                      | (8.083)                        | (1.374)   | (1.637)                | (2.164)   |
| Aplicações financeiras                      | 635.455                        | 79.432    | 99.331                 | 139.128   |
| <b>Taxa de juros SOFR</b>                   | R\$                            | 3,28%     | 7,65%                  | 16,39%    |
| Capital de giro                             | (9.408)                        | (619)     | (1.030)                | (1.852)   |
| <b>Taxa de juros SOFR 6M</b>                | R\$                            | 3,77%     | 5,29%                  | 8,32%     |
| Capital de giro                             | (190.208)                      | (11.926)  | (14.812)               | (20.583)  |
| <b>Taxa de juros SONIA</b>                  | R\$                            | 3,30%     | 5,88%                  | 11,03%    |
| Capital de giro                             | (235.259)                      | (14.468)  | (20.528)               | (32.646)  |
| <b>Taxa de juros TEC-3</b>                  | R\$                            | 33,04%    | 52,95%                 | 92,77%    |
| Capital de giro                             | (183)                          | (55)      | (92)                   | (165)     |
| <b>Taxa de juros TIIE</b>                   | R\$                            | 6,56%     | 7,65%                  | 9,83%     |
| Capital de giro                             | (905.242)                      | (80.295)  | (90.025)               | (109.485) |
| <b>Taxa de juros TJLP</b>                   | R\$                            | 6,00%     | 6,00%                  | 6,00%     |
| Finep                                       | (5.611)                        | (384)     | (384)                  | (384)     |
| <b>Taxa de juros TLP</b>                    | R\$                            | 10,16%    | 11,62%                 | 14,52%    |
| Exim                                        | (53.464)                       | (5.904)   | (6.688)                | (8.255)   |
| <b>Taxa de juros TR</b>                     | R\$                            | 1,43%     | 4,21%                  | 9,76%     |
| Finep                                       | (247.242)                      | (10.925)  | (17.995)               | (32.135)  |

### 20.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio

[Informações financeiras intermediárias 1T26|34](#)

## Notas Explicativas

ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (covenants) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2025. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

|                                           | Nota | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                           |      | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Empréstimos e financiamentos              | 19   | 3.106.003        | 3.113.455        | 9.540.643        | 9.607.358        |
| Instrumentos financeiros derivativos      | 20.1 | -                | -                | 4.744            | 512              |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 4    | 1.218            | 1.177            | 246.179          | 312.378          |
| Débitos com outras partes relacionadas    | 11   | -                | -                | 1.780            | 3.480            |
| Captações de recursos de terceiros        | -    | -                | -                | 552.202          | 738.857          |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa         | 6    | (1.468.379)      | (1.405.505)      | (3.487.591)      | (3.821.860)      |
| (-) Aplicações de liquidez não imediata   | 7    | -                | -                | (763.834)        | (440.701)        |
| <b>Dívida líquida</b>                     |      | <b>1.638.842</b> | <b>1.709.127</b> | <b>6.094.123</b> | <b>6.400.024</b> |
| Patrimônio líquido                        |      | 3.108.189        | 3.232.963        | 3.108.189        | 3.232.963        |
| <b>Patrimônio e dívida líquida</b>        |      | <b>4.747.031</b> | <b>4.942.090</b> | <b>9.202.312</b> | <b>9.632.987</b> |

### 20.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### a) Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda.

Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme aging list. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da carteira mais recente e são avaliadas possíveis correlações entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A companhia classifica os clientes da seguinte forma:

## Notas Explicativas

### Controladora

|              | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|--------------|------------|------------|
| Risco mínimo | 79%        | 77%        |
| Risco baixo  | 8%         | 10%        |
| Risco médio  | 6%         | 4%         |
| Risco alto   | 7%         | 9%         |

### Consolidado

|              | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|--------------|------------|------------|
| Risco mínimo | 47%        | 57%        |
| Risco baixo  | 39%        | 26%        |
| Risco médio  | 9%         | 9%         |
| Risco alto   | 5%         | 8%         |

### b) Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadram nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard e Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

### Controladora

| Ativos financeiros com avaliação de risco | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| AAA                                       | 1.001.734        | 965.324          |
| AA+                                       | 434.715          | 408.854          |
| A+                                        | 31.930           | 31.327           |
| <b>Total</b>                              | <b>1.468.379</b> | <b>1.405.505</b> |

### Consolidado

| Ativos financeiros com avaliação de risco | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| AAA                                       | 3.580.440        | 3.862.268        |
| AA+                                       | 424.743          | 246.901          |
| AA-                                       | 7                | 100              |
| A+                                        | 109.498          | 31.327           |
| A                                         | 3.086            | 2.340            |
| B-(a)                                     | 133.651          | 119.625          |
| <b>Total</b>                              | <b>4.251.425</b> | <b>4.262.561</b> |

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

## 20.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa é monitorado diariamente, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2026, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

## Notas Explicativas

### Controladora

| Período findo em 31 de março de 2026      | Nota | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 19   | 282.220        | 331.833        | 3.466.956        | 803.777        | 4.884.786        | 3.106.003        |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 4    | -              | -              | 1.218            | -              | 1.218            | 1.218            |
| Fornecedores                              | 16   | 335.576        | 16.402         | -                | -              | 351.978          | 351.978          |
| Risco sacado                              | 17   | 14.383         | -              | -                | -              | 14.383           | 14.383           |
| <b>Total</b>                              |      | <b>632.179</b> | <b>348.235</b> | <b>3.468.174</b> | <b>803.777</b> | <b>5.252.365</b> | <b>3.473.582</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 | Nota | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 19   | 99.584         | 519.712        | 3.592.788        | 804.811        | 5.016.895        | 3.113.455        |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 4    | -              | -              | 1.177            | -              | 1.177            | 1.177            |
| Fornecedores                              | 16   | 349.965        | -              | -                | -              | 349.965          | 349.965          |
| Risco sacado                              | 17   | 18.102         | -              | -                | -              | 18.102           | 18.102           |
| <b>Total</b>                              |      | <b>467.651</b> | <b>519.712</b> | <b>3.593.965</b> | <b>804.811</b> | <b>5.386.139</b> | <b>3.482.699</b> |

### Consolidado

| Período findo em 31 de março de 2026      | Nota | Até 3 meses      | 3 a 12 meses     | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos   | Fluxo de caixa    | Valor contábil    |
|-------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 19   | 463.515          | 811.749          | 7.692.258        | 1.649.620        | 10.617.142        | 9.540.643         |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 4    | 26.358           | 65.617           | 154.204          | -                | 246.179           | 246.179           |
| Fornecedores                              | 16   | 1.257.228        | 125.769          | -                | -                | 1.382.997         | 1.382.997         |
| <b>Total</b>                              |      | <b>1.747.101</b> | <b>1.003.135</b> | <b>7.846.462</b> | <b>1.649.620</b> | <b>12.246.318</b> | <b>11.169.819</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 | Nota | Até 3 meses      | 3 a 12 meses     | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos   | Fluxo de caixa    | Valor contábil    |
|-------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 19   | 259.621          | 1.028.794        | 7.984.201        | 1.649.788        | 10.922.404        | 9.607.358         |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 4    | 37.640           | 72.065           | 202.673          | -                | 312.378           | 312.378           |
| Fornecedores                              | 16   | 1.141.507        | 103.833          | -                | -                | 1.245.340         | 1.245.340         |
| <b>Total</b>                              |      | <b>1.438.768</b> | <b>1.204.692</b> | <b>8.186.874</b> | <b>1.649.788</b> | <b>12.480.122</b> | <b>11.165.076</b> |

### 20.9 Risco de alta volatilidade das *commodities*

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

## Notas Explicativas

### 21 Dividendos e juros sobre o capital próprio

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e recebidos são demonstradas a seguir:

| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio | Controladora    |                  | Controladora |                 | Consolidado     |                 |
|------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                          | A receber       |                  | A pagar      |                 | A pagar         |                 |
|                                          | 31/03/2026      | 31/03/2025       | 31/03/2026   | 31/03/2025      | 31/03/2026      | 31/03/2025      |
| Saldo no início do período               | 105.441         | 114.071          | 380          | 76.547          | 109.267         | 127.327         |
| <b>Alterações de caixa:</b>              |                 |                  |              |                 |                 |                 |
| Dividendos e JSCP recebidos              | (88.307)        | (389.858)        | -            | -               | -               | -               |
| Dividendos e JSCP pagos                  | -               | -                | -            | (60.672)        | (93.958)        | (92.572)        |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>(88.307)</b> | <b>(389.858)</b> | <b>-</b>     | <b>(60.672)</b> | <b>(93.958)</b> | <b>(92.572)</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b>  |                 |                  |              |                 |                 |                 |
| Distribuição de dividendos e JSCP        | 4.092           | 320.768          | -            | -               | 2.996           | 3.575           |
| Outros                                   | -               | -                | (75)         | -               | (82)            | -               |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>4.092</b>    | <b>320.768</b>   | <b>(75)</b>  | <b>-</b>        | <b>2.914</b>    | <b>3.575</b>    |
| Saldo no final do período                | 21.226          | 44.981           | 305          | 15.875          | 18.223          | 38.330          |

### 22 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

|                                                     | 31/03/2026      |                 | 31/03/2025      |                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                     | Ordinárias      | Preferenciais   | Ordinárias      | Preferenciais   |
| Prejuízo líquido do período                         | (17.177)        | (30.419)        | (2.722)         | (4.948)         |
| Média ponderada de ações emitidas (em milhares)     | 125.842         | 222.846         | 116.516         | 211.778         |
| <b>Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)</b> | <b>(0,1365)</b> | <b>(0,1365)</b> | <b>(0,0234)</b> | <b>(0,0234)</b> |

### 23 Impostos sobre o lucro

#### 23.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, encontra-se resumida a seguir:

|                                                                                                    | Controladora   |               | Consolidado     |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                    | 31/03/2026     | 31/03/2025    | 31/03/2026      | 31/03/2025      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social correntes:</b>                                           |                |               |                 |                 |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes                                        | -              | -             | (69.986)        | (63.328)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>                                           |                |               |                 |                 |
| Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais                  | (1.472)        | 20.044        | 21.860          | 51.513          |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b> | <b>(1.472)</b> | <b>20.044</b> | <b>(48.126)</b> | <b>(11.815)</b> |

## Notas Explicativas

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, está descrita a seguir:

|                                                                       | Controladora   |               | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                                       | 31/03/2026     | 31/03/2025    | 31/03/2026      | 31/03/2025      |
| Lucro (prejuízo) contábil antes dos impostos                          | (46.124)       | (27.713)      | 42.343          | 58.916          |
| À alíquota fiscal combinada de 34%                                    | 15.682         | 9.422         | (14.397)        | (20.031)        |
| Diferencial de alíquota de controladas                                | -              | -             | 2.033           | (12.217)        |
| Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal                        | (20.050)       | -             | (28.027)        | (7.138)         |
| Juros sobre capital próprio                                           | (1.394)        | (1.171)       | 1.339           | 1.126           |
| Resultado de equivalência patrimonial (a)                             | 4.563          | 5.470         | (12.156)        | 814             |
| Mais valia                                                            | -              | -             | 413             | 7.426           |
| Incentivo à tecnologia                                                | -              | -             | 2.001           | 2.470           |
| Outras (despesas) receitas, não dedutíveis                            | (1.716)        | (47)          | (997)           | 7.469           |
| Receitas isentas de impostos                                          | 1.443          | 6.370         | 1.665           | 8.266           |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b> | <b>(1.472)</b> | <b>20.044</b> | <b>(48.126)</b> | <b>(11.815)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                               | <b>3,2%</b>    | <b>-</b>      | <b>113,7%</b>   | <b>20,1%</b>    |

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

### 23.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, referem-se a:

#### Controladora

|                                                                    | Balanço patrimonial |                | Patrimônio líquido |            | Resultado      |               |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|------------|----------------|---------------|
|                                                                    | 31/03/2026          | 31/12/2025     | 31/03/2026         | 31/12/2025 | 31/03/2026     | 31/03/2025    |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar              | 341.335             | 341.335        | -                  | -          | -              | 19.478        |
| Provisão para participação nos resultados                          | 10.150              | 7.711          | -                  | -          | 2.439          | 1.320         |
| Provisão para garantias                                            | 8.607               | 9.537          | -                  | -          | (930)          | 476           |
| Provisões diversas                                                 | 3.543               | 4.629          | -                  | -          | (1.086)        | 876           |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 1.077               | 1.138          | -                  | -          | (61)           | 448           |
| Provisão para litígios                                             | 17.490              | 15.883         | -                  | -          | 1.607          | (188)         |
| Provisão para perdas de estoques                                   | 3.252               | 2.964          | -                  | -          | 288            | 96            |
| Lucros não realizados nos estoques/imobilizado                     | 1.629               | 1.484          | -                  | -          | 145            | (965)         |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 1.056               | 226            | -                  | -          | 830            | (1.048)       |
| Ajuste a valor presente                                            | 629                 | 568            | -                  | -          | 61             | 169           |
| Impairment de ativos                                               | (196)               | 1.887          | -                  | -          | (2.083)        | -             |
| Operações com derivativos                                          | -                   | -              | -                  | -          | -              | 16            |
| Avaliação atuarial                                                 | (3.884)             | (1.991)        | -                  | 92         | (1.893)        | -             |
| Reavaliação a realizar                                             | (2.599)             | (2.607)        | -                  | -          | 8              | 8             |
| Depreciação valor justo ativo imobilizado                          | (30.143)            | (30.226)       | -                  | -          | 83             | 83            |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (41.335)            | (40.455)       | -                  | -          | (880)          | (725)         |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>   | <b>(1.472)</b> | <b>20.044</b> |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                                       | <b>310.611</b>      | <b>312.083</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                          | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>92</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>      |

## Notas Explicativas

### Consolidado

|                                                       | Balanco patrimonial |                  | Patrimônio líquido |               | Resultado     |               |
|-------------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       | 31/03/2026          | 31/12/2025       | 31/03/2026         | 31/12/2025    | 31/03/2026    | 31/03/2025    |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar | 547.127             | 545.823          | -                  | -             | 1.304         | 19.344        |
| Provisão para participação nos resultados             | 35.601              | 32.312           | -                  | -             | 3.289         | (1.510)       |
| Provisão para litígios                                | 66.925              | 62.687           | -                  | -             | 4.238         | 1.085         |
| Provisões diversas                                    | 36.593              | 40.159           | -                  | (9.477)       | (3.567)       | 54.104        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas             | 38.962              | 44.494           | -                  | -             | (5.532)       | (83.413)      |
| Provisão para perdas de estoques                      | 39.951              | 39.779           | -                  | -             | 172           | 1.096         |
| Provisão para garantias                               | 17.647              | 16.477           | -                  | -             | 1.170         | (166)         |
| Provisão para comissões e fretes                      | 10.958              | 9.298            | -                  | -             | 1.660         | 4.133         |
| Atualização de contraprestação contingente            | 5.293               | 5.293            | -                  | -             | -             | -             |
| Impairment de ativos                                  | 8.581               | 7.924            | -                  | -             | 657           | (14.942)      |
| Juros sobre empréstimos                               | 10.378              | -                | -                  | -             | 10.378        | -             |
| Lucros não realizados nos estoques/imobilizado        | 70                  | 67               | -                  | -             | 3             | (1.033)       |
| Contratos onerosos                                    | 885                 | 1.074            | -                  | -             | (189)         | (54)          |
| Operações com derivativos                             | 1.613               | 174              | -                  | 6.764         | 1.439         | 6.233         |
| Depreciação acelerada incentivada                     | (228)               | 125              | -                  | -             | (353)         | 145           |
| Reavaliação a realizar                                | (2.599)             | (2.607)          | -                  | -             | 8             | (28.604)      |
| Avaliação atuarial                                    | (4.754)             | (3.651)          | -                  | 271           | (1.103)       | (117)         |
| Ajuste a valor presente                               | 7.144               | 9.893            | -                  | -             | (2.749)       | 1.272         |
| Adoção inicial CPC 47 – Resol. BCB 120                | (137.198)           | (130.134)        | -                  | -             | (7.064)       | 65.788        |
| Correção monetária                                    | (35.818)            | (32.229)         | (2.959)            | 16.266        | (629)         | (28.993)      |
| Mais valia                                            | (220.318)           | (254.173)        | 10.178             | 10.012        | 23.677        | 24.398        |
| Adição por combinação de negócios                     | -                   | -                | -                  | -             | -             | 1.211         |
| Valor justo ativo imobilizado                         | (47.659)            | (44.987)         | -                  | -             | (2.672)       | 162           |
| Depreciação vida útil / fiscal                        | (102.313)           | (100.036)        | -                  | -             | (2.277)       | 31.374        |
| <b>Despesa de IRPJ e CSLL diferidos</b>               | <b>-</b>            | <b>-</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>      | <b>21.860</b> | <b>51.513</b> |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                          | <b>591.958</b>      | <b>587.077</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                        | <b>(315.117)</b>    | <b>(339.315)</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Patrimônio líquido</b>                             | <b>-</b>            | <b>-</b>         | <b>7.219</b>       | <b>23.836</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>      |

## 24 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                           | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                           | 31/03/2026     | 31/03/2025     | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| Receita bruta de vendas                   | 780.595        | 853.196        | 3.612.954        | 3.752.517        |
| No Brasil                                 | 695.442        | 792.690        | 2.460.264        | 2.566.905        |
| No exterior                               | 85.153         | 60.506         | 1.152.690        | 1.185.612        |
| Impostos sobre a venda                    | (128.086)      | (144.839)      | (518.161)        | (544.638)        |
| Devolução de vendas e outras deduções (a) | (4.102)        | (6.323)        | (10.896)         | (16.516)         |
| <b>Receita operacional líquida</b>        | <b>648.407</b> | <b>702.034</b> | <b>3.083.897</b> | <b>3.191.363</b> |

- (a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de março de 2026 o montante foi de R\$ 604 no consolidado e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

## Notas Explicativas

### 25 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

|                                                      | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026         | 31/03/2025         |
| <b>Despesas por função:</b>                          |                  |                  |                    |                    |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (565.158)        | (619.124)        | (2.262.569)        | (2.342.169)        |
| Despesas com vendas                                  | (14.080)         | (25.423)         | (265.791)          | (263.572)          |
| Despesas gerais e administrativas                    | (44.257)         | (55.086)         | (239.794)          | (264.551)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(623.495)</b> | <b>(699.633)</b> | <b>(2.768.154)</b> | <b>(2.870.292)</b> |
| <b>Despesas por natureza:</b>                        |                  |                  |                    |                    |
| Matéria-prima e materiais de uso e consumo           | (438.182)        | (490.870)        | (1.576.160)        | (1.691.186)        |
| Despesas com pessoal                                 | (92.802)         | (99.320)         | (524.257)          | (515.990)          |
| Conservação e manutenção                             | (26.800)         | (36.599)         | (87.918)           | (100.571)          |
| Depreciação e amortização                            | (16.447)         | (12.078)         | (126.043)          | (113.119)          |
| Fretes                                               | (3.779)          | (4.543)          | (66.399)           | (68.897)           |
| Serviços administrativos                             | (15.246)         | (16.324)         | (81.797)           | (78.390)           |
| Energia elétrica                                     | (2.941)          | (3.704)          | (35.661)           | (35.580)           |
| Comissões                                            | (5.414)          | (5.656)          | (49.477)           | (37.424)           |
| Aluguéis                                             | (2.484)          | (7.472)          | (20.441)           | (29.002)           |
| Assistência técnica                                  | 109              | (5.870)          | (4.536)            | (22.946)           |
| Despesas com TI                                      | (8.090)          | (3.480)          | (13.457)           | (9.465)            |
| Honorários profissionais                             | (345)            | (7.584)          | (23.854)           | (21.015)           |
| Honorários da administração                          | (3.437)          | (3.581)          | (8.353)            | (9.559)            |
| Outras despesas                                      | (7.637)          | (2.552)          | (149.801)          | (137.148)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(623.495)</b> | <b>(699.633)</b> | <b>(2.768.154)</b> | <b>(2.870.292)</b> |

### 26 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

|                                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                          | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| <b>Receitas financeiras:</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Variação cambial                                         | 19.624           | 25.888           | 48.588           | 63.874           |
| Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras        | 39.743           | 11.559           | 88.210           | 34.560           |
| Ajuste a valor presente                                  | 5.975            | 10.119           | 20.691           | 24.838           |
| Atualização de depósitos recursais e processos judiciais | 4.245            | 18.736           | 6.652            | 28.850           |
| Juros ativos                                             | 32               | 361              | 125              | 388              |
| Ganhos com operações de derivativos                      | -                | 7                | -                | 703              |
| Outras receitas financeiras                              | 1.307            | 295              | 2.355            | 2.178            |
| <b>Total de receitas financeiras</b>                     | <b>70.926</b>    | <b>66.965</b>    | <b>166.621</b>   | <b>155.391</b>   |
| <b>Despesas financeiras:</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Juros e comissões sobre financiamentos                   | (102.949)        | (89.642)         | (255.285)        | (207.125)        |
| Variação cambial                                         | (20.349)         | (13.342)         | (39.536)         | (70.616)         |
| Ajuste a valor presente de ativos e passivos             | (11.206)         | (10.991)         | (30.815)         | (29.928)         |
| Imposto sobre operações financeiras                      | (191)            | (1.049)          | (2.302)          | (9.818)          |
| Perdas com operações de derivativos                      | -                | (55)             | (4.232)          | (5.662)          |
| Variações monetárias na combinação de negócio            | (40)             | -                | (3.265)          | (1.956)          |
| Custos bancários                                         | (7.901)          | (4.819)          | (25.808)         | (5.315)          |
| Outras despesas financeiras                              | (721)            | (873)            | (16.464)         | (18.056)         |
| <b>Total de despesas financeiras</b>                     | <b>(143.357)</b> | <b>(120.771)</b> | <b>(377.707)</b> | <b>(348.476)</b> |
| Ajuste de correção monetária                             | -                | -                | 9.111            | 25.865           |
| <b>Resultado financeiro</b>                              | <b>(72.431)</b>  | <b>(53.806)</b>  | <b>(201.975)</b> | <b>(167.220)</b> |

**27 Economia hiperinflacionária**

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No primeiro trimestre de 2026, a Argentina apresentou 9,4% de inflação acumulada de 3 meses (8,6% em 31 de março de 2025). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

| Impacto em resultado financeiro | Consolidado  |               |
|---------------------------------|--------------|---------------|
|                                 | 31/03/2026   | 31/03/2025    |
| Randon Argentina                | 4.268        | 16.819        |
| Frasle Mobility                 | 5.339        | 4.333         |
| Frasle Argentina                | (496)        | 4.713         |
| <b>Total</b>                    | <b>9.111</b> | <b>25.865</b> |

Adicionalmente o Peso Argentino se manteve estável no primeiro trimestre de 2026 e 2025.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

|                                       | <i>Guidance 2026</i>            | Realizado 1T2026          |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| Receita Líquida Consolidada           | R\$ 12,5 ≤ X ≤ R\$ 14,0 bilhões | <b>R\$ 3,1 bilhões</b>    |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ 780 ≤ X ≤ US\$ 840 milhões | <b>US\$ 199,0 milhões</b> |
| Margem EBITDA <sup>2</sup>            | 12% ≤ X ≤ 14%                   | <b>12,0%</b>              |
| Investimentos <sup>3</sup>            | R\$ 380 ≤ X ≤ R\$ 420 milhões   | <b>R\$ 64,4 milhões</b>   |

<sup>1</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>3</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

No 1T26, o ambiente de negócios da Companhia se manteve desafiador, com baixos volumes de produção e vendas de caminhões e semirreboques nos mercados brasileiro e norte-americano, além de leve retração no segmento de reposição.

Mesmo nesse cenário, as verticais Autopeças e Montadora apresentaram resiliência, refletindo o controle rigoroso de custos, despesas e os ajustes operacionais implementados em 2025. Já o desempenho da vertical Controle de Movimentos foi pontualmente impactado pela migração do ERP e pela implantação de automação logística na unidade de Extrema, que afetaram as entregas ao mercado de reposição, especialmente em janeiro e fevereiro.

Os investimentos realizados no período estiveram ligados à capacidade produtiva e logística do grupo, com início de operação de novas plantas e expansão industrial, além da manutenção dos ativos. Permanecem como prioridades a otimização do capital de giro, a disciplina de investimentos e a redução da alavancagem.

Além dos destaques acima, os indicadores também foram impactados por:

### Receita Líquida Consolidada

- > Aumento de receita decorrente do fornecimento de eixos dianteiros pela unidade da Suspensys em Mogi Guaçu, totalizando R\$ 163,9 milhões no 1T26;
- > Retração das receitas no mercado externo, devido à valorização do Real frente às principais moedas fortes (Dólar, Euro e Libra Esterlina), com efeito negativo na conversão cambial do período;
- > Expansão da receita em serviços financeiros, com destaque para a comercialização de consórcios, impulsionada pelo desempenho operacional positivo do segmento e pela ampliação gradual da atuação no varejo;
- > Alteração no mix de produtos comercializados pelas verticais Montadora e Autopeças, com avanço gradual das vendas direcionadas aos segmentos de agronegócio, mobilidade urbana e mineração.

### Receitas Mercado Externo

- > Crescimento no México, com a contribuição integral da Dacomsa, adquirida em 14 de janeiro de 2025;

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- > Desaceleração de demanda nos EUA, impactando todas as verticais industriais da Companhia;
- > Recuperação de volumes de semirreboques vendidos especialmente na Argentina e no Chile;
- > Redução das vendas em algumas linhas de produto combinada com a mudança no mix de materiais de fricção na Europa, impactaram as vendas na região do EMEA.

### Margem EBITDA

- > Evolução positiva do desempenho das verticais Autopeças e Montadora, com destaque para as operações no Brasil, que, mesmo diante da redução de volumes e de um mix menos favorável, conseguiram capturar ganhos de eficiência decorrentes das iniciativas de adequação implementadas ao longo dos últimos trimestres;
- > Queda da margem da vertical Controle de Movimentos, não apenas pelo impacto pontual, mas por maior pressão comercial observada em determinadas linhas de produtos e mercados;
- > Impacto negativo de 1,2 p.p. na margem EBITDA, decorrente do resultado negativo de equivalência patrimonial da Addiante, na vertical de Soluções Financeiras e Serviços.

### Investimentos Orgânicos

- > Iniciativas de desenvolvimento de novos produtos, manutenção do parque fabril, expansão da capacidade produtiva nas unidades da Frasle Mobility (R\$ 10,1 milhões);
- > Máquinas e equipamentos na Suspensys Mogi Guaçu (R\$ 7,4 milhões);
- > Construção do centro logístico da Vertical Autopeças em Mogi Guaçu (R\$ 5,1 milhões);
- > Industrialização da AXN (R\$ 6,3 milhões);
- > Demais valores investidos majoritariamente em manutenção e melhorias em ativos fabris.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista  
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Telefone +55 (51) 3327-0200  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Randoncorp S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Randoncorp S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao primeiro trimestre (1T2026) do exercício em curso, levantadas em 31 de março de 2026, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes (“Relatório”), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 07 de maio de 2026.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Paulo Prignolato  
Ricardo Escoboza

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram, discutiram e concordam com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2026) e com as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 07 de maio de 2026.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Paulo Prignolato  
Ricardo Escoboza