

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	92
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	93
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	94
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	95

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.006.845
Preferenciais	0
Total	1.006.845
Em Tesouraria	
Ordinárias	30.522
Preferenciais	0
Total	30.522
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	15.315.953	15.878.778
1.01	Ativo Circulante	6.146.073	6.701.642
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.453.979	1.424.030
1.01.02	Aplicações Financeiras	334.341	323.069
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	334.341	323.069
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	334.341	323.069
1.01.03	Contas a Receber	1.829.947	2.817.997
1.01.03.01	Clientes	1.829.947	2.817.997
1.01.04	Estoques	1.966.395	1.619.655
1.01.06	Tributos a Recuperar	435.303	414.410
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	435.303	414.410
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	403.899	390.471
1.01.06.01.02	Imposto de renda e Contribuição social a Recuperar	31.404	23.939
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	126.108	102.481
1.01.08.03	Outros	126.108	102.481
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	124	7.590
1.01.08.03.03	Outros ativos	92.566	72.366
1.01.08.03.04	Créditos com partes relacionadas	33.418	22.525
1.02	Ativo Não Circulante	9.169.880	9.177.136
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	916.672	913.044
1.02.01.04	Contas a Receber	0	11.250
1.02.01.04.01	Clientes	0	11.250
1.02.01.07	Tributos Diferidos	425.866	391.303
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	425.866	391.303
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	490.806	510.491
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	343.038	362.220
1.02.01.10.05	Outros ativos	147.768	148.271
1.02.02	Investimentos	2.844.271	2.804.472
1.02.02.01	Participações Societárias	2.844.271	2.804.472
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.844.271	2.804.472
1.02.03	Imobilizado	4.284.666	4.324.760
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.396.720	2.429.102
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.826.189	1.815.450
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.757	80.208
1.02.04	Intangível	1.124.271	1.134.860
1.02.04.01	Intangíveis	1.124.271	1.134.860
1.02.04.01.02	Demais Intangíveis	1.124.271	1.134.860

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	15.315.953	15.878.778
2.01	Passivo Circulante	3.178.991	3.672.996
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	486.786	474.378
2.01.01.01	Obrigações Sociais	112.337	109.945
2.01.01.01.01	Encargos sociais	112.337	109.945
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	374.449	364.433
2.01.01.02.01	Salários a pagar	374.449	364.433
2.01.02	Fornecedores	1.482.015	1.630.280
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.020.380	1.385.809
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.013.437	1.344.653
2.01.02.01.02	Obrigações - Risco Sacado	6.943	41.156
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	461.635	244.471
2.01.03	Obrigações Fiscais	134.499	487.902
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.751	198.971
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	69.910
2.01.03.01.02	Outras obrigações Fiscais Federais	40.751	129.061
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	90.631	284.855
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.117	4.076
2.01.05	Outras Obrigações	986.449	1.005.916
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	555	1.243
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	555	1.243
2.01.05.02	Outros	985.894	1.004.673
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	190.231	199.212
2.01.05.02.05	Outras obrigações	113.539	144.044
2.01.05.02.06	Participações estatutárias	12.787	12.787
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	16.372	17.637
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	48.652	12.821
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	604.313	618.172
2.01.06	Provisões	89.242	74.520
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	89.242	74.520
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	10.559	10.726
2.01.06.01.05	Provisões para riscos trabalhistas	78.683	63.794
2.02	Passivo Não Circulante	1.770.888	1.749.501
2.02.02	Outras Obrigações	1.715.965	1.691.186
2.02.02.02	Outros	1.715.965	1.691.186
2.02.02.02.04	Outras obrigações	31.695	25.506
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.613.148	1.594.151
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais	71.122	71.529
2.02.04	Provisões	54.923	58.315
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.923	58.315
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	32.888	31.314
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.413	1.660
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	19.622	25.341
2.03	Patrimônio Líquido	10.366.074	10.456.281
2.03.01	Capital Social Realizado	9.544.827	9.544.827

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02	Reservas de Capital	-427.497	-334.173
2.03.02.04	Opções Outorgadas	6.326	10.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-433.823	-344.388
2.03.04	Reservas de Lucros	1.148.816	1.148.816
2.03.04.01	Reserva Legal	132.711	132.711
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	415.067	415.067
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	601.038	601.038
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	39.826	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	60.102	96.811

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.595.690	2.483.337
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	2.566.319	2.458.303
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	29.371	25.034
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.136.265	-1.129.613
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-1.136.265	-1.129.613
3.03	Resultado Bruto	1.459.425	1.353.724
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.219.323	-1.162.009
3.04.01	Despesas com Vendas	-834.356	-783.782
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-415.115	-396.538
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	134	271
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	76.063	21.940
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-85.355	-70.555
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	39.306	66.655
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	240.102	191.715
3.06	Resultado Financeiro	-1.377	-5.349
3.06.01	Receitas Financeiras	72.721	79.567
3.06.02	Despesas Financeiras	-74.098	-84.916
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	238.725	186.366
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.526	34.667
3.08.01	Corrente	-7.532	0
3.08.02	Diferido	26.058	34.667
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	257.251	221.033
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	257.251	221.033
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2621	0,2123
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2603	0,2112

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	257.251	221.033
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-36.709	-44.761
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-25.016	-37.353
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos	-990	-2.128
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	8.505	12.700
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	-19.208	-17.980
4.03	Resultado Abrangente do Período	220.542	176.272

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	663.165	405.943
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	514.504	439.679
6.01.01.01	Lucro líquido do período	257.251	221.033
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	264.769	251.389
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos, financiamentos e arrendamento	61.507	69.657
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-39.306	-66.655
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	-18.526	-34.667
6.01.01.12	(Reversões) Estimadas em ativos, líquidas	-17.231	-3.378
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	6.040	2.300
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	159.933	7.069
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.033.927	993.265
6.01.02.02	Estoques	-338.978	-262.118
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-31.433	13.983
6.01.02.04	Outros ativos	-19.294	-34.024
6.01.02.06	Fornecedores	-94.091	-359.741
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-365.165	-355.287
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-1.265	-2.709
6.01.02.12	Outras obrigações	11.195	13.700
6.01.02.13	Obrigações - risco sacado	-34.963	0
6.01.03	Outros	-11.272	-40.805
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-32.045
6.01.03.05	Aplicações financeiras	-11.272	-8.760
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-151.981	-69.636
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-108.861	-60.872
6.02.04	Aporte de capital em subsidiárias	-43.120	-8.764
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-481.235	-1.318.434
6.03.02	Recompra de ações	-100.079	-500.283
6.03.03	Captações e amortização de empréstimos e debêntures	0	-500.000
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-184.471	-162.618
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-196.685	-155.533
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	29.949	-982.127
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.424.030	2.311.435
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.453.979	1.329.308

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.544.827	-334.173	1.148.816	0	96.811	10.456.281
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.544.827	-334.173	1.148.816	0	96.811	10.456.281
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-93.324	0	-217.425	0	-310.749
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-217.425	0	-217.425
5.04.09	Plano de ações restritas	0	5.018	0	0	0	5.018
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	4.640	0	0	0	4.640
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-4.165	0	0	0	-4.165
5.04.16	Recompra de ações	0	-100.079	0	0	0	-100.079
5.04.17	Ações de Performance	0	1.262	0	0	0	1.262
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	257.251	-36.709	220.542
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	257.251	0	257.251
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-36.709	-36.709
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-25.016	-25.016
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.505	8.505
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-990	-990
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-25.017	-25.017
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	5.809	5.809
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.544.827	-427.497	1.148.816	39.826	60.102	10.366.074

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-493.878	0	-189.580	0	-683.458
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-500.283	0	0	0	-500.283
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-189.580	0	-189.580
5.04.09	Plano de ações restritas	0	5.762	0	0	0	5.762
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	3.642	0	0	0	3.642
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-2.999	0	0	0	-2.999
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	221.033	-44.761	176.272
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	221.033	0	221.033
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-44.761	-44.761
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-37.353	-37.353
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	12.700	12.700
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-2.128	-2.128
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-24.858	-24.858
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	6.878	6.878
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.540.891	-481.824	1.078.994	31.453	96.251	10.265.765

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	3.490.361	3.280.503
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.412.027	3.252.186
7.01.02	Outras Receitas	78.200	28.046
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	134	271
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.771.113	-1.759.418
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.273.731	-1.253.894
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-478.098	-480.715
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-19.284	-24.809
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.719.248	1.521.085
7.04	Retenções	-264.769	-251.389
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-264.769	-251.389
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.454.479	1.269.696
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	115.275	149.558
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	39.306	66.655
7.06.02	Receitas Financeiras	75.969	82.903
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.569.754	1.419.254
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.569.754	1.419.254
7.08.01	Pessoal	448.248	397.074
7.08.01.01	Remuneração Direta	326.910	297.191
7.08.01.02	Benefícios	75.750	60.601
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.900	23.880
7.08.01.04	Outros	16.688	15.402
7.08.01.04.01	Planos de opção de compra de ações, ações restritas e ações de performance	10.920	9.404
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	5.768	5.998
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	693.850	629.323
7.08.02.01	Federais	164.127	136.882
7.08.02.02	Estaduais	507.880	475.265
7.08.02.03	Municipais	21.843	17.176
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	170.405	171.824
7.08.03.01	Juros	61.507	69.657
7.08.03.02	Aluguéis	91.761	82.965
7.08.03.03	Outras	17.137	19.202
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	17.137	19.202
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	257.251	221.033
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	217.425	189.580
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.826	31.453

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	18.872.967	19.626.027
1.01	Ativo Circulante	10.955.027	11.633.757
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.013.229	978.066
1.01.02	Aplicações Financeiras	840.299	924.745
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	840.299	924.745
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	840.299	924.745
1.01.03	Contas a Receber	6.154.959	7.175.248
1.01.03.01	Clientes	6.154.959	7.175.248
1.01.04	Estoques	2.195.486	1.860.415
1.01.06	Tributos a Recuperar	623.899	592.726
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	623.899	592.726
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	489.490	470.036
1.01.06.01.02	Imposto de renda e Contribuição social a Recuperar	134.409	122.690
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	127.155	102.557
1.01.08.03	Outros	127.155	102.557
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	139	7.937
1.01.08.03.03	Outros ativos	127.016	94.620
1.02	Ativo Não Circulante	7.917.940	7.992.270
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.322.786	1.320.400
1.02.01.07	Tributos Diferidos	769.706	741.858
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	769.706	741.858
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	553.080	578.542
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	373.279	401.066
1.02.01.10.05	Outros ativos	179.801	177.476
1.02.02	Investimentos	55.740	55.124
1.02.02.01	Participações Societárias	55.740	55.124
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	55.740	55.124
1.02.03	Imobilizado	4.947.934	5.005.784
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.794.514	2.834.048
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.082.506	2.076.567
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	70.914	95.169
1.02.04	Intangível	1.591.480	1.610.962
1.02.04.01	Intangíveis	1.459.703	1.479.185
1.02.04.01.02	Demais intangíveis	1.459.703	1.479.185
1.02.04.02	Goodwill	131.777	131.777

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	18.872.967	19.626.027
2.01	Passivo Circulante	6.172.158	6.866.734
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	556.560	543.931
2.01.01.01	Obrigações Sociais	127.815	126.411
2.01.01.01.01	Encargos sociais	127.815	126.411
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	428.745	417.520
2.01.01.02.01	Salários a pagar	428.745	417.520
2.01.02	Fornecedores	1.610.632	1.815.588
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.094.697	1.485.191
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.087.754	1.444.035
2.01.02.01.02	Obrigações - Risco Sacado	6.943	41.156
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	515.935	330.397
2.01.03	Obrigações Fiscais	224.120	590.159
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	106.956	258.801
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	37.180	86.814
2.01.03.01.02	Demais Obrigações Federais	69.776	171.987
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	112.325	325.141
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.839	6.217
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	21.612	21.087
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	21.612	21.087
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	21.612	21.087
2.01.05	Outras Obrigações	3.652.203	3.803.901
2.01.05.02	Outros	3.652.203	3.803.901
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	190.231	199.212
2.01.05.02.05	Outras obrigações	207.672	235.614
2.01.05.02.06	Participações Estatutárias	12.787	12.787
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	2.469.198	2.602.231
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	50.953	13.820
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	721.362	740.237
2.01.06	Provisões	107.031	92.068
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	107.031	92.068
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	21.624	22.353
2.01.06.01.05	Provisões Trabalhistas	85.407	69.715
2.02	Passivo Não Circulante	2.334.735	2.303.012
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	377.428	358.788
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	377.428	358.788
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	377.428	358.788
2.02.02	Outras Obrigações	1.893.614	1.878.421
2.02.02.02	Outros	1.893.614	1.878.421
2.02.02.02.04	Outras obrigações	47.820	41.574
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.774.608	1.765.254
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais	71.186	71.593
2.02.03	Tributos Diferidos	2.735	1.562
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.735	1.562
2.02.04	Provisões	60.958	64.241

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	60.958	64.241
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	38.715	37.035
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.413	1.659
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	19.830	25.547
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	10.366.074	10.456.281
2.03.01	Capital Social Realizado	9.544.827	9.544.827
2.03.02	Reservas de Capital	-427.497	-334.173
2.03.02.04	Opções Outorgadas	6.326	10.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-433.823	-344.388
2.03.04	Reservas de Lucros	1.148.816	1.148.816
2.03.04.01	Reserva Legal	132.711	132.711
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	415.067	415.067
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	601.038	601.038
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	39.826	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	60.102	96.811

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.365.695	3.257.576
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	2.870.014	2.748.281
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	495.681	509.295
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.238.160	-1.236.106
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-1.242.347	-1.234.703
3.02.02	Custo dos produtos e serviços financeiros	4.187	-1.403
3.03	Resultado Bruto	2.127.535	2.021.470
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.838.083	-1.748.464
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.006.919	-947.351
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-481.786	-461.892
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-232.783	-177.141
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	79.716	23.406
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-196.311	-185.486
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	289.452	273.006
3.06	Resultado Financeiro	-22.130	-18.484
3.06.01	Receitas Financeiras	71.080	88.171
3.06.02	Despesas Financeiras	-93.210	-106.655
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	267.322	254.522
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.071	-33.489
3.08.01	Corrente	-28.585	-76.242
3.08.02	Diferido	18.514	42.753
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	257.251	221.033
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	257.251	221.033
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	257.251	221.033
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2621	0,2123
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2603	0,2112

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	257.251	221.033
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-36.709	-44.761
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-26.517	-40.578
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	9.016	13.797
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	-19.208	-17.980
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	220.542	176.272
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	220.542	176.272

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	661.644	419.922
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	693.645	847.624
6.01.01.01	Lucro líquido do período	257.251	221.033
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	327.742	316.463
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos, financiamentos e arrendamento	82.158	91.312
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	10.071	33.489
6.01.01.12	Perdas (reversões) estimadas em ativos, líquidas	17.908	190.723
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	-1.485	-5.396
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-51.086	-427.196
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.016.456	744.852
6.01.02.02	Estoques	-320.926	-284.525
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-33.202	-13.713
6.01.02.04	Outros ativos	-63.375	-52.323
6.01.02.06	Fornecedores	-150.625	-386.159
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-334.739	-287.763
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-133.033	-146.527
6.01.02.12	Outras obrigações	3.321	-1.038
6.01.02.13	Obrigações - risco sacado	-34.963	0
6.01.03	Outros	19.085	-506
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-64.115	-96.480
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-1.246	-33.986
6.01.03.05	Aplicações financeiras	84.446	129.960
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-129.109	-71.352
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-129.109	-71.352
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-497.055	-1.351.637
6.03.02	Recompra de ações	-100.079	-500.283
6.03.03	Captações e amortização de empréstimos e debêntures	6.596	0
6.03.04	Amortização de empréstimos e debêntures	0	-510.972
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-206.887	-184.849
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-196.685	-155.533
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-317	-7.473
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	35.163	-1.010.540
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	978.066	1.926.110
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.013.229	915.570

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.544.827	-334.173	1.148.816	0	96.811	10.456.281	0	10.456.281
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.544.827	-334.173	1.148.816	0	96.811	10.456.281	0	10.456.281
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-93.324	0	-217.425	0	-310.749	0	-310.749
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-217.425	0	-217.425	0	-217.425
5.04.09	Plano de ações restritas	0	5.018	0	0	0	5.018	0	5.018
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	4.640	0	0	0	4.640	0	4.640
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-4.165	0	0	0	-4.165	0	-4.165
5.04.16	Recompra de ações	0	-100.079	0	0	0	-100.079	0	-100.079
5.04.17	Ações de Performance	0	1.262	0	0	0	1.262	0	1.262
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	257.251	-36.709	220.542	0	220.542
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	257.251	0	257.251	0	257.251
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-36.709	-36.709	0	-36.709
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-26.517	-26.517	0	-26.517
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	9.016	9.016	0	9.016
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-25.017	-25.017	0	-25.017
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	5.809	5.809	0	5.809
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.544.827	-427.497	1.148.816	39.826	60.102	10.366.074	0	10.366.074

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951	0	10.772.951
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951	0	10.772.951
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-493.878	0	-189.580	0	-683.458	0	-683.458
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-500.283	0	0	0	-500.283	0	-500.283
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-189.580	0	-189.580	0	-189.580
5.04.09	Plano de ações restritas	0	5.762	0	0	0	5.762	0	5.762
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	3.642	0	0	0	3.642	0	3.642
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-2.999	0	0	0	-2.999	0	-2.999
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	221.033	-44.761	176.272	0	176.272
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	221.033	0	221.033	0	221.033
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-44.761	-44.761	0	-44.761
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-40.578	-40.578	0	-40.578
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	13.797	13.797	0	13.797
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-24.858	-24.858	0	-24.858
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	6.878	6.878	0	6.878
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.540.891	-481.824	1.078.994	31.453	96.251	10.265.765	0	10.265.765

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	4.151.151	3.983.797
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.291.277	4.128.219
7.01.02	Outras Receitas	92.657	32.719
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-232.783	-177.141
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.021.478	-2.015.124
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.382.225	-1.369.057
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-615.398	-618.264
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-23.855	-27.803
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.129.673	1.968.673
7.04	Retenções	-327.742	-316.463
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-327.742	-316.463
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.801.931	1.652.210
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	74.516	84.798
7.06.02	Receitas Financeiras	74.516	84.798
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.876.447	1.737.008
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.876.447	1.737.008
7.08.01	Pessoal	557.489	498.634
7.08.01.01	Remuneração Direta	419.095	385.845
7.08.01.02	Benefícios	88.018	69.610
7.08.01.03	F.G.T.S.	33.688	27.777
7.08.01.04	Outros	16.688	15.402
7.08.01.04.01	Planos de opção de compra de ações, ações restritas e ações de performance	10.920	9.404
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	5.768	5.998
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	837.674	801.889
7.08.02.01	Federais	247.559	257.857
7.08.02.02	Estaduais	561.314	519.632
7.08.02.03	Municipais	28.801	24.400
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	224.033	215.452
7.08.03.01	Juros	82.158	91.312
7.08.03.02	Aluguéis	125.760	111.368
7.08.03.03	Outras	16.115	12.772
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	16.115	12.772
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	257.251	221.033
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	217.425	189.580
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.826	31.453

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMIGADO youcom realize ASHUA ropessa

Lojas Renner S.A. inicia o ano com **margem bruta, lucro líquido e geração de caixa recordes** para um primeiro trimestre

Receita de varejo cresceu **4,3%**, com SSS de **3,2%** e vestuário avançou **5,1%**, com SSS de **3,7%**



Lucro bruto cresceu **7,4%** com margem bruta de varejo **recorde** para um primeiro trimestre, atingindo **56,7% (+1,6p.p.)** e vestuário **58,0% (+1,9p.p.)**



EBITDA Varejo de **R\$ 488 MM (+24%)**, com margem de **17,0%**



Realize com resultado de **R\$ 123 MM** e risco da carteira adequado



GMV digital cresceu **7,4%**, alcançando participação de **16,6%**



Venda por m² LTM de **R\$ 17,2 mil**, alta de **6,3%**



Mais um trimestre de evolução no ROIC¹ LTM, que atingiu **15,2% (+1,9 p.p.)**, acima do custo de capital



Geração recorde de **R\$ 258 MM** de fluxo de caixa livre, posição robusta de caixa de **R\$ 1,9 bi** e caixa líquido de **R\$ 1,5 bi**



Ciclo financeiro de 105 dias, com **redução de 8 dias** versus o 1T25



Lucro líquido recorde para um primeiro trimestre, de **R\$ 257 MM (+16%)**, e lucro por ação de **R\$ 0,2621 (+24%)**



Recompra de **6,6 MM** de ações, totalizando **R\$ 100 MM** e JCP de **R\$ 217 MM**



Lojas Renner S.A. é destaque em índices de sustentabilidade **ISE B3** e no **Dow Jones Best in Class**

¹Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula *NOPAT/Capital Investido*, onde a) NOPAT: lucro operacional menos impostos e b) Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

● RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA ropessa

Mensagem do CEO

Iniciamos o ano com resultados alinhados ao nosso plano estratégico e que reforçam a consistência da execução de um modelo com potencial de crescer com rentabilidade. Mesmo diante de um ambiente de consumo desafiador e de uma base de comparação mais alta, combinamos **avanço de receita de 4,3%** (5,1% em vestuário) com **margem bruta recorde** para um primeiro trimestre (+1,6 p.p.), o que resultou em crescimento de **7,4%** do lucro bruto, de **24% do EBITDA de varejo** (+2,7p.p. na margem) e em geração de caixa recorde para o período, de R\$ 258 milhões. Esses resultados refletem a captura gradual dos investimentos realizados e nos dão confiança na nossa capacidade de cumprir os compromissos estabelecidos para o ciclo 2026-2030.

Como comentado na última *call* de resultados, nosso desempenho de vendas no trimestre foi impactado pelo fator não recorrente de indisponibilidade temporária de itens do canal digital decorrente da transferência planejada de estoques antigos do CD do RJ para o CD de SP. O efeito estimado no 1T26 foi de 1,0 p.p. nas vendas totais do varejo. Essa etapa foi concluída ao final de fevereiro com a normalização da disponibilidade dos estoques para o canal digital. A centralização dos estoques em um único CD viabiliza ganhos de eficiência operacional, melhora a experiência do cliente e, consequentemente contribui para maiores níveis de conversão. Mesmo com a indisponibilidade pontual de itens mais antigos, o canal digital manteve trajetória positiva de crescimento com eficiência.

Seguimos fortalecendo nossas marcas e engajamento com nossos clientes. Ao longo do trimestre tivemos o evento de lançamento da coleção de Outono-Inverno da Renner que foi um marco relevante para o fortalecimento da marca e impulsionou o fluxo para as lojas físicas e canais digitais. Também avançamos em nossa proposta omnicanal com soluções baseadas em IA incluindo vídeos para o e-commerce, provador virtual de beleza, e maior visibilidade de estoque das lojas via app e site, fortalecendo tráfego, vendas e a integração entre os canais.

Todos os nossos negócios evoluíram ao longo do período. As vendas da **Youcom** e da **Camicado** cresceram **14,4%** e **2,2%**, respectivamente, com margens saudáveis. A **Realize** alcançou resultado de **R\$ 123 milhões**, estável comparado com o mesmo período do ano anterior e seguiu com risco da carteira de crédito adequado ao ambiente atual. Também avançamos na agenda de inovação da Realize e iniciamos o piloto da nova processadora de cartões, com implementação prevista para o segundo semestre deste ano.

Os avanços estruturais em nosso modelo operacional dos negócios de Moda e Lifestyle, incluindo maior reatividade da cadeia de suprimentos e a melhoria na gestão de estoques com maior participação de vendas a preço cheio, resultaram na **expansão de 1,6 p.p.** na margem bruta de varejo, que atingiu **56,7%** (58,0% em vestuário com expansão de **1,9 p.p.**), nível recorde para um primeiro trimestre.

Neste trimestre, as despesas cresceram mais do que as receitas, impactadas por eventos pontuais que afetaram a comparabilidade com o ano anterior. As despesas de G&A cresceram em ritmo inferior ao crescimento da receita, evidenciando nosso compromisso com a gestão de despesas. Avançamos nas etapas do projeto de ganhos de eficiência, que será implementado a partir do segundo semestre e contribuirá para a diluição das despesas, conforme previsto em nosso plano estratégico.

Atingimos um **EBITDA de varejo de R\$ 488 milhões**, com expansão de **2,7 p.p. na margem**, refletindo a melhora da rentabilidade do negócio. O **lucro líquido alcançou R\$ 257 milhões**, crescimento de **16,4%** e recorde para um primeiro trimestre, acompanhado de aumento de **24% no lucro por ação**. Além da **geração de caixa recorde** para um primeiro trimestre, mantivemos uma evolução sequencial do ROIC LTM, que atingiu 15,2% (+1,9 p.p.). Nossa posição de caixa robusta, o que nos assegura flexibilidade para seguir investindo de forma disciplinada no crescimento do negócio e na distribuição de lucros. Recompamos 6,6 milhões de ações, representando 9% do programa e distribuímos R\$ 217,4 milhões em JCP.

Iniciamos 2026 confiantes no modelo de negócio e em nossa capacidade de atingir o *guidance* divulgado no Investor Day de 2025, tanto para esse ano quanto para os demais dessa jornada. Os resultados no trimestre, especialmente a expansão de margens, da rentabilidade e de geração de caixa, reforçam a solidez da estratégia e a consistência da nossa execução. Seguimos focados em capturar todo o potencial da Companhia, por meio do crescimento sustentado, e aumento da eficiência e geração de valor para os acionistas.

Fabio Faccio – CEO

¹Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula *NOPAT/Capital Investido*, onde a) NOPAT: lucro operacional menos impostos e b) Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

● RENNER CMICADO youCOM realize ASHUA ropessa

Principais Indicadores Financeiros

7 de maio de 2026 - A Lojas Renner S.A. (B3: LREN3), anuncia seus resultados do 1T26. Todos os valores são expressos em milhões de Reais e as comparações são feitas com o mesmo período do ano anterior, exceto quando indicado de outra forma.

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ
Receita líquida de varejo	2.875,9	2.756,8	4,3%
Vendas em mesmas lojas - varejo	3,2%	10,8%	NA
Receita líquida de vestuário	2.564,8	2.440,9	5,1%
Vendas em mesmas lojas - vestuário	3,7%	12,2%	n.a
GMV digital (1P + 3P)	627,1	583,8	7,4%
Penetração do GMV Digital	16,6%	16,1%	0,5p.p.
Margem bruta de varejo	56,7%	55,1%	1,6p.p.
Margem bruta de vestuário	58,0%	56,1%	1,9p.p.
Despesas operacionais (pós IFRS 16)	(1.214,3)	(1.143,6)	6,2%
% Receita liq. de varejo	-42,2%	-41,5%	0,7p.p.
Despesas operacionais (ex IFRS 16)	(1.387,9)	(1.309,8)	6,0%
% Receita liq. de varejo	-48,3%	-47,6%	0,7p.p.
EBITDA de varejo	487,5	394,7	23,5%
Margem EBITDA de varejo	17,0%	14,3%	2,7p.p.
Resultado de serviços financeiros	122,9	125,5	-2,0%
EBITDA Total Ajustado	610,5	585,1	4,3%
Margem EBITDA total	21,2%	21,2%	0,0p.p.
Fluxo de caixa livre	258,0	70,9	263,7%
Lucro líquido	257,3	221,0	16,4%
Margem Líquida	8,9%	8,0%	0,9p.p.
Lucro por ação (R\$)	0,2621	0,2123	23,5%
ROIC ¹ LTM	15,2%	13,3%	1,9p.p.

¹Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula $NOPAT/Capital\ Investido$, onde a) NOPAT: lucro operacional menos impostos e b) Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.

Vídeoconferência de Resultados

8 de maio de 2026
10h BRT / 9h US-EDT



Webinar com transmissão ao vivo e com tradução simultânea para o inglês. Para se inscrever, clique em:

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_eksfy5l3SY2KXqK1E9hnFw

LREN3

Fechamento em 30/04/2026

- Cotação
R\$ 13,60/ação
- Valor de mercado
R\$ 13,3 bilhões
- Ações em circulação
976,3 milhões

Comentário do Desempenho



Desempenho Varejo

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youCOM realize ASHUA repassa

Receita Líquida de Varejo

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ
Receita líquida de varejo	2.875,9	2.756,8	4,3%
Renner	2.623,5	2.522,5	4,0%
Youcom	121,7	106,4	14,4%
Camicado	130,7	127,9	2,2%
Vendas em mesmas lojas	3,2%	10,8%	n.a
Receita líquida de vestuário	2.564,8	2.440,9	5,1%
Vendas em mesmas lojas - vestuário	3,7%	12,2%	n.a
Dados operacionais			
GMV Digital (1P + 3P)	627,1	583,8	7,4%
Participação do digital	16,6%	16,1%	0,5p.p.
Receita líquida do varejo/m² (R\$ mil)	3,5	3,4	2,2%
Ticket médio total (R\$)	202,0	193,5	4,4%
Ticket médio dos cartões próprios (R\$)	281,2	266,7	5,4%
Área de vendas média (mil m²)	821,3	804,3	2,1%

Nota: a receita líquida do segmento de varejo inclui a receita das vendas de mercadorias (categorias de vestuário, calçados, beleza, casa e decoração), bem como a receita dos serviços relacionados às operações de marketplace. Para fins de melhor análise, a receita das operações de Ashua e Repassa é apresentada junto à operação da Renner.

Consolidado

A receita líquida consolidada de varejo atingiu **R\$ 2.875,9 milhões**, crescimento de **4,3%** em relação a alta de 12,0% do 1T25. No conceito de vendas em mesmas lojas (SSS), o crescimento foi de **3,2%**. Na categoria de vestuário, a receita líquida e o SSS cresceram **5,1%** e **3,7%**, respectivamente. Já a receita de varejo por m² - uma das principais alavancas de crescimento e produtividade da Companhia - avançou **2,2%** no trimestre.

A Companhia mantém o *guidance* anual de expansão da receita líquida entre 9% e 13% para o período de 2026 a 2030. Essa trajetória combina expansão disciplinada para novas cidades, aumento da penetração do digital e ganhos contínuos de produtividade omnicanal.

Renner

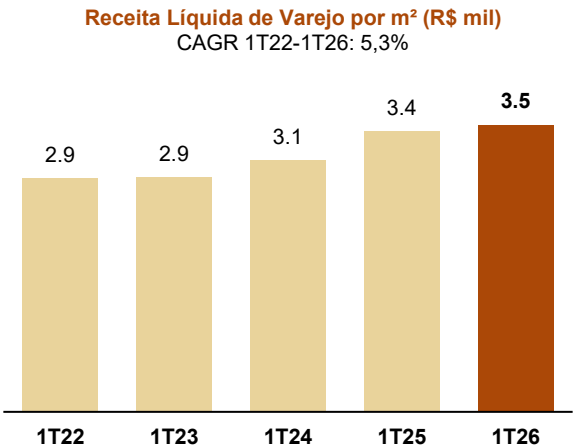
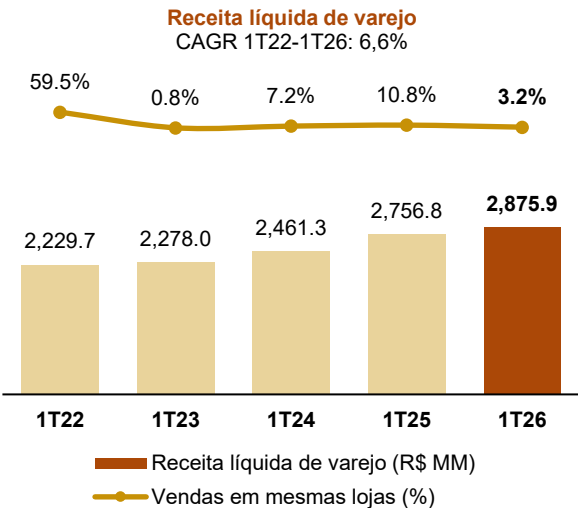
A marca Renner registrou receita operacional líquida de **R\$ 2.623,5 milhões**, crescimento de **4,0%** versus o 1T25. Vale destacar que o 1T26 enfrentou uma base de comparação mais desafiadora, dado que a receita do 1T25 cresceu 12,0%.

O desempenho de vendas no período foi impactado por fatores não recorrentes, principalmente pela indisponibilidade temporária de itens no canal digital. Conforme mencionado na videoconferência de resultados do 4T25, a Companhia efetuou, entre janeiro e fevereiro de 2026, a transferência planejada de estoques do CD RJ para o CD SP, o que afetou temporariamente a disponibilidade de produtos mais antigos no canal online, com impacto estimado de 1,0 p.p. nas vendas totais do varejo. Este processo foi concluído ao final de fevereiro.

Por mais um trimestre, a Companhia registrou aumento no ticket médio, impulsionado principalmente por um mix de produtos mais novos. Houve também aumento no número de transações e na taxa de conversão, que compensaram o menor fluxo.

A Companhia vem operando com mais eficiência, reduzindo de forma consistente os estoques mais antigos e a necessidade de promoções. A execução das coleções de transição evoluiu, mas ainda há oportunidades a serem capturadas.

Em março, a Renner realizou um evento de lançamento da coleção Outono-Inverno, conectando, em uma única experiência, criação, conteúdo e influência. O resultado foi a ampliação do alcance, engajamento e reforço do novo posicionamento da marca “Ouse ser você”, consolidando a Renner como referência em moda. Destaque também para a performance da categoria Athleisure, que registrou mais um trimestre de crescimento de dois dígitos e para a evolução da marca própria Alchemia, que segue ganhando participação na categoria Beleza.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA ropessa

Digital

Conversão
+14%
vs 1T25

195MM
visitas no 1T26

O GMV Digital cresceu de **7,4%** no trimestre, com participação de **16,6%** e rentabilidade superior em relação ao 1T25.

A transferência planejada de estoques do CD RJ para o CD SP afetou temporariamente a disponibilidade de produtos mais antigos no canal online em janeiro e fevereiro, com normalização ao final de fevereiro. A conclusão desse processo é estruturalmente positiva, ao permitir a centralização dos estoques, ganhos de eficiência operacional e redução de *lead times*, permitindo uma melhor experiência na jornada do cliente.

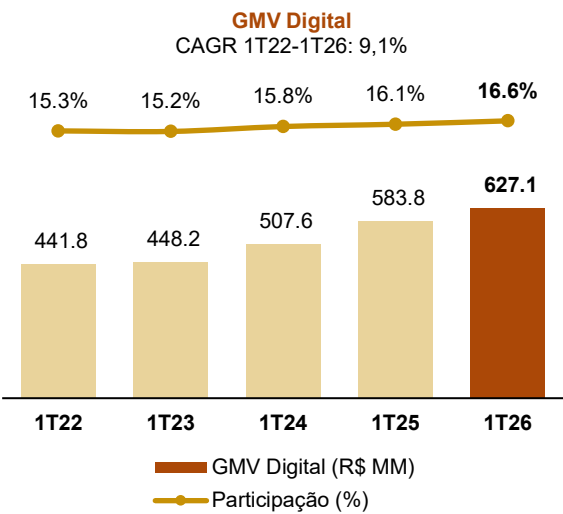
A Companhia evoluiu sua proposta omnicanal com soluções baseadas em IA. Destacaram-se o lançamento do provador virtual de beleza, a produção de vídeos para o e-commerce e a nova experiência de busca por imagem e por produtos similares na web, tornando a navegação mais intuitiva, reduzindo fricções e contribuindo para maior engajamento e conversão.

O app Renner manteve sua liderança entre os players nacionais de moda, encerrando o período com 7,2 milhões de usuários ativos mensais (MAU), crescimento de 7% em relação ao 1T25, sustentado pelo elevado engajamento da base. A Companhia também consolidou a liderança como o site e app de moda com maior volume de visitas, refletindo a força da marca e a eficiência das estratégias de marketing digital.

Negócios especializados

A Camicado alcançou receita líquida de **R\$ 130,7 milhões**, um crescimento de **2,2%**. O desempenho refletiu um ambiente de consumo mais moderado, parcialmente compensado por uma execução comercial consistente. Destaque para a reabertura da loja do Shopping Morumbi-SP, em março, com um novo conceito que reforça o posicionamento da marca, trazendo uma melhor experiência aos clientes. A unidade é uma das mais representativas dentro do portfólio da marca.

A Youcom registrou receita líquida de **R\$ 121,7 milhões**, com crescimento de **14,4%** no trimestre. Este resultado refletiu a boa aceitação da coleção, aliada a uma gestão de estoques adequada e ao crescimento da área de vendas de 17,2% dado o plano de expansão em andamento.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ashua repassa

Lucro Bruto e Margem de Varejo

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ
Lucro bruto de varejo	1.630,0	1.517,9	7,4%
Margem bruta de varejo	56,7%	55,1%	1,6p.p.
Renner	56,5%	54,8%	1,7p.p.
Youcom	61,2%	59,8%	1,4p.p.
Camicado	55,6%	55,4%	0,2p.p.
Lucro bruto de vestuário	1.486,8	1.368,6	8,6%
Margem bruta de vestuário	58,0%	56,1%	1,9p.p.

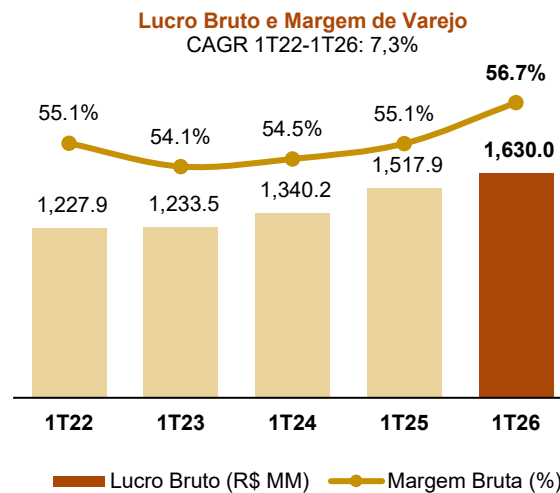
Nota: o lucro bruto do segmento de varejo inclui o custo das vendas de mercadorias (categorias de vestuário, calçados, beleza, casa e decoração). Para fins de melhor análise, o custo das operações de Ashua e Repassa é apresentado junto à operação da Renner.

Consolidado

O lucro bruto consolidado de varejo totalizou **R\$ 1.630,0 milhões**, alta de **7,4%** na comparação anual. A margem bruta consolidada do varejo avançou **1,6 p.p.**, atingindo **56,7%**, e a de vestuário evoluiu **1,9 p.p.**, alcançando **58,0%**, níveis recordes para um primeiro trimestre. A expansão da margem foi impulsionada principalmente pelo desempenho comercial, destacando-se a maior participação de vendas a preço cheio, aliada a uma gestão de inventário mais eficiente, menores níveis de remarcações e ganhos decorrentes de maior reatividade da cadeia de suprimentos e alocação mais precisa.

A centralização das operações no CD SP implicou a perda do benefício fiscal associado ao CD RJ, efeito mais do que compensado pelos ganhos operacionais. Na etapa final do processo, houve menor disponibilidade de itens mais antigos no canal online (já mencionada), com impacto estimado positivo de 0,3 p.p. na margem.

A Companhia encerrou o trimestre com redução de 1,1% no saldo dos estoques versus o 1T25, principalmente em razão da menor participação de itens antigos acima de 16 semanas que reduziram 15%. O prazo médio de estoques (LTM) finalizou o período em 124 dias, redução de 3 dias versus o ano anterior.



Renner

A Renner apresentou margem bruta de **56,5%**, aumento de **1,7p.p.** versus o ano anterior. A maior participação de peças vendidas a preço cheio, combinada a evolução do modelo de abastecimento que traz mais precisão de alocação, resultaram em menores níveis de remarcação. Adicionalmente, a dinâmica de ajustes de preços foi em linha com inflação.

Negócios especializados

A Camicado apresentou margem bruta de **55,6%**, aumento de **0,2p.p.** versus o ano anterior, resultado da melhor composição de mix, com maior participação de itens de marca própria Home & Style, além de ajustes comerciais mais assertivos.

A Youcom, apresentou margem bruta de **61,2%**, aumento de **1,4p.p.** versus o ano anterior, sustentada por um mix de produtos ajustado e níveis de estoques adequados.

Despesas Operacionais de Varejo

R\$ MM	1T26		1T25		Δ	
Despesas operacionais (pós IFRS 16)	(1.214,3)	-42,2%	(1.143,6)	-41,5%	6,2%	0,7p.p.
Vendas	(810,5)	-28,2%	(757,3)	-27,5%	7,0%	0,7p.p.
Gerais e administrativas	(366,4)	-12,7%	(353,3)	-12,8%	3,7%	-0,1p.p.
PPR e ILP	(37,4)	-1,3%	(33,0)	-1,3%	13,3%	0,0p.p.
Despesas operacionais (ex IFRS 16)	(1.387,9)	-48,3%	(1.309,8)	-47,6%	6,0%	0,7p.p.
Vendas	(957,9)	-33,3%	(898,0)	-32,6%	6,7%	0,7p.p.
Gerais e administrativas	(392,6)	-13,7%	(378,8)	-13,7%	3,6%	0,0p.p.
PPR e ILP	(37,4)	-1,3%	(33,0)	-1,3%	13,3%	0,0p.p.

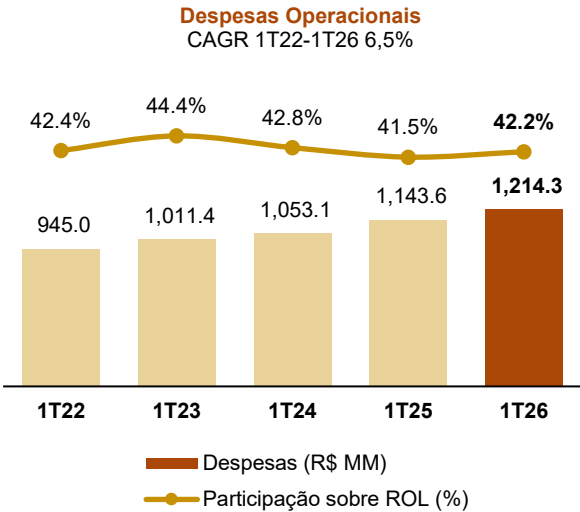
Nota 1: Despesas Operacionais do Varejo: Vendas e G&A (+) Programa de Participação nos Resultados e Incentivos de Longo Prazo (-) Depreciação e amortização.
Nota 2: Conforme divulgado no 4T25, a partir do 1T26, a Companhia passa a apresentar de forma complementar as despesas operacionais de varejo no conceito anterior à adoção do IFRS 16. Nesta visão, as contraprestações de arrendamento passarão a compor as despesas operacionais, nas contas de despesas com vendas e G&A.
Nota 3: Conforme divulgado no 4T25, a partir do 1T26, a Companhia passa a apresentar juntamente com a conta de despesas com o Programa de Participação nos Resultados (PPR), as despesas relacionadas ao plano de outorga de ações restritas e de performance.
Nota 4: Contraprestação de arrendamento: R\$ (173,6) MM no 1T26; R\$ (166,2) MM no 1T25.

As despesas operacionais totalizaram **R\$ 1.214,3 milhões**, registrando crescimento de **6,2%**. Na visão ex IFRS 16, que inclui os pagamentos de arrendamento, as despesas operacionais atingiram **R\$ 1.387,9 milhões**, aumento de **6,0%**. Destaca-se que as despesas de G&A cresceram abaixo do ritmo das receitas, enquanto a Companhia segue avançando na implementação das iniciativas de eficiência. As despesas operacionais cresceram acima da receita, sobretudo devido a menores volumes de vendas e a efeitos não recorrentes/comparáveis, conforme detalhado a seguir:

- a) aumento de despesas de Vendas, não recorrente, em razão de rescisões trabalhistas decorrentes da desmobilização do CD do RJ, no montante aproximado de R\$ 5 milhões.
- b) aumento de despesas de G&A, não recorrente, em razão de processo trabalhista coletivo no CD do RJ no montante aproximado de R\$ 6 milhões
- c) aumento da despesa de pessoal em R\$ 9 milhões em razão da revisão de plano médico no 3T25, majoritariamente em Vendas. Esse é um efeito não comparável que será normalizado a partir do 3T26. Essa iniciativa contribui positivamente para a redução do turnover voluntário e aumento de engajamento.

A partir do 1T26, a Companhia passou a reportar, junto à rubrica de Programa de Participação nos Resultados (PPR), as despesas relacionadas aos Incentivos de Longo Prazo (ILP), compostos por ações restritas e, conforme aprovado na AGE de 2025, ações de performance. Até 2025, as despesas com ações restritas eram classificadas em Despesas com Pessoal. No 1T26, essas despesas totalizaram R\$ 11,1 milhões (R\$ 10,3 milhões no 1T25). Já as despesas com ações de performance somaram R\$ 2,1 milhões e não existiam em 2025. Mais informações vide NE 34.4.

A Companhia reforça o *guidance* divulgado no *Investor Day* de 2025, de reduzir a participação das despesas operacionais (ex IFRS 16) sobre a receita líquida de varejo, entre 2,5p.p. e 3,5p.p. até 2030, considerando como ponto de partida a despesas operacionais de 2025.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMICRO youcom realize ASHUA ropessa

EBITDA
de Varejo

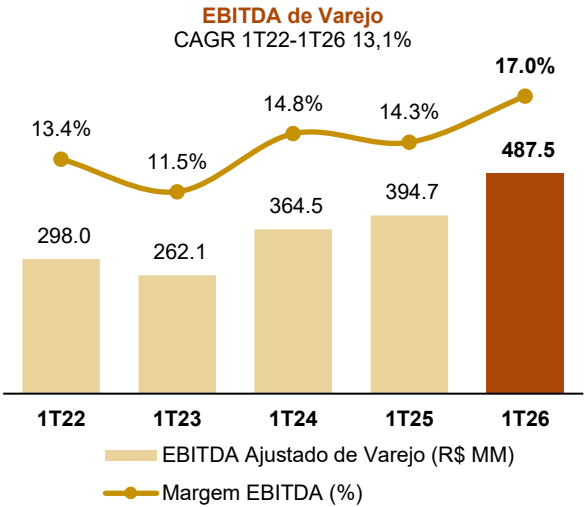
R\$ milhões	1T26	1T25	Δ
Lucro Bruto	1.630,0	1.517,9	7,4%
Despesas Operacionais	(1.214,3)	(1.143,6)	6,2%
Outras receitas/despesas	71,8	20,4	252,2%
EBITDA de varejo	487,5	394,7	23,5%
Margem EBITDA de varejo	17,0%	14,3%	2,7p.p.
EBITDA de varejo (ex IFRS 16)	313,9	228,5	37,4%
Margem EBITDA de varejo (ex IFRS 16)	10,9%	8,3%	2,6p.p.

Nota 1: Margem EBITDA de Varejo está relacionada à receita líquida de varejo.
Nota 2: Conforme divulgado nos materiais do 4T25, a partir do 1T26, a Companhia apresenta de forma complementar o EBITDA de varejo e EBITDA total ajustado no conceito anterior à adoção do IFRS 16 – Arrendamentos. Nesta visão, as contraprestações de arrendamento passarão a compor as despesas operacionais, e por consequência, impactam o EBITDA.

O EBITDA de varejo atingiu **R\$ 487,5 milhões**, crescimento de **23,5%** versus o 1T25, alcançando uma margem de **17,0%**, maior em **2,7p.p.** em relação ao ano anterior. Na visão ex IFRS 16, o EBITDA de varejo foi de **R\$ 313,9 milhões**, com margem de **10,9%**, maior em **2,6p.p.** versus o 1T25.

Este desempenho foi fruto da melhora da margem bruta de varejo de **1,6p.p.**, e crescimento de outras receitas e despesas em razão, principalmente, da maior recuperação de créditos fiscais. Mais detalhes na NE nº 34.3. Em bases comparáveis, excluindo o montante de outras receitas e despesas, o EBITDA de varejo teria sido R\$ 415,7 milhões versus R\$ 374,3 milhões no 1T25, crescimento de 11,1%, com margem superior em 0,9p.p.

No contexto do *guidance* divulgado no Investor Day em 2025, a Companhia reforça a ambição de alcançar Margem EBITDA de Varejo anual no conceito ex IFRS 16 entre **18% e 20% até 2030**.



Comentário do Desempenho



Desempenho Serviços Financeiros

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

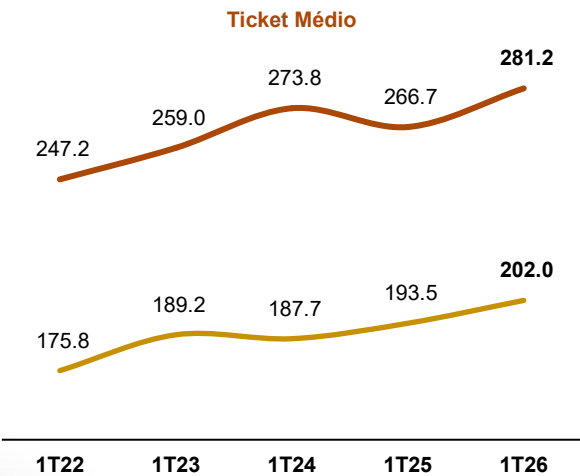
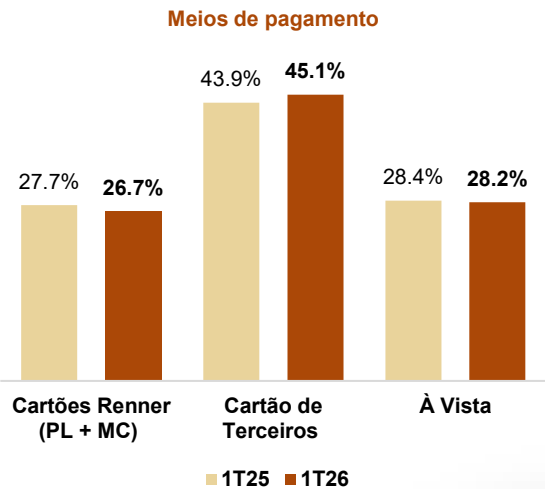
RENNER OMICRO youcom realize ASHUA ropessa

Serviços
Financeiros

Meios de pagamento e base ativa de clientes

A participação dos cartões próprios nas vendas foi de 26,7%, redução de **1,0p.p.** e está diretamente relacionada à política de crédito mais seletiva adotada pela Companhia. Essa estratégia reduziu novas originações e, consequentemente, limitou o crescimento da base de clientes ativos, que encerrou o trimestre em **4,7 milhões**, estável versus o mesmo trimestre do ano anterior.

Já o ticket médio das vendas através dos cartões próprios cresceu **5,4%**, alcançando **R\$ 281**, superior em 40% o ticket médio total da Companhia, demonstrando o papel fidelizador e alavancador da Realize ao varejo.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMICRON youcom realize ASHUA ropessa

Carteira de Crédito

(R\$ milhões)	31/03/2026 até 540 dias		31/03/2026 até 360 dias		31/03/2025 até 360 dias		Δ	
Carteira total	6.586,7	100,0%	5.780,8	100,0%	5.816,1	100,0%	-0,6%	-
A vencer	4.590,2	69,7%	4.579,7	79,2%	4.597,1	79,0%	-0,4%	0,2p.p.
Vencida	1.996,5	30,3%	1.201,1	20,8%	1.219,0	21,0%	-1,5%	-0,2p.p.
Carteira total	6.586,7	100,0%	5.780,8	100,0%	5.816,1	100,0%	-0,6%	-
Estágio 1	3.353,5	50,9%	3.353,5	58,0%	3.449,9	59,3%	-2,8%	-1,3p.p.
Estágio 2	1.565,9	23,8%	1.565,9	27,1%	1.481,9	25,5%	5,7%	1,6p.p.
Estágio 3	1.667,3	25,3%	861,4	14,9%	884,3	15,2%	-2,6%	-0,3p.p.

Estágio 1: Operações em dia e até 30 dias de atraso: perda esperada para os próximos 6 meses.
Estágio 2: Atraso de 31 a 89 dias ou renegociação adimplente ou utilização do *overlimit* para o produto Meu Cartão, projetada para 12 meses.
Estágio 3: Atraso a partir de 90 dias ou renegociação inadimplente: mensuração de perda considerando apenas a perda efetiva, dado o default.

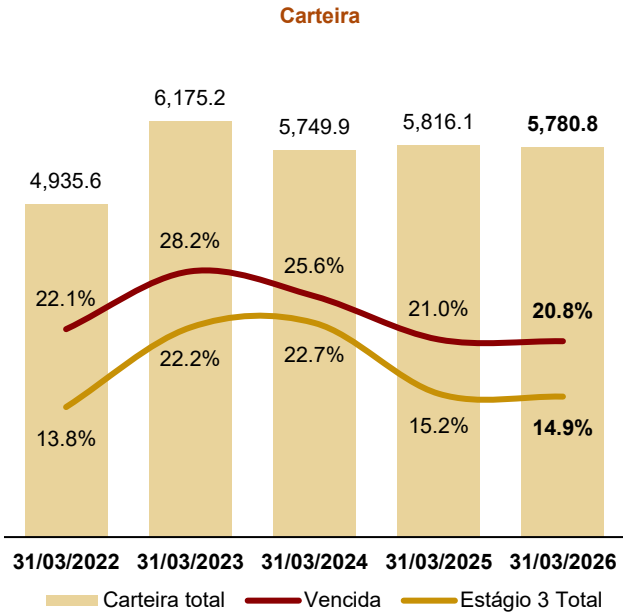
A adoção da Resolução 4.966, permitiu a ampliação do prazo para baixa de ativos vencidos para 540 dias e o reconhecimento adicional de juros de atraso para até 90 dias. Para fins de comparabilidade, a carteira do 1T26 e 1T25 são apresentadas ajustadas em até 360 dias.

A carteira total teve uma redução marginal de **0,6%**, reflexo da estratégia de concessão de crédito seletiva. Observou-se no período um maior volume de recebimentos da carteira a vencer, o que contribuiu para a redução do saldo versus 2025.

A redução de **0,2 p.p.** na participação da carteira vencida e redução de **0,3p.p.** no estágio 3 total (a vencer e vencida) reflete o risco de crédito adequado.

(R\$ milhões)	31/03/2026 até 540 dias	31/03/2026 até 360 dias	31/03/2025 até 360 dias	Δ
Provisão para perdas	(1.481,6)	(865,0)	(874,0)	-1,0%
Cobertura total	22,5%	15,0%	15,0%	0,0p.p.
Cobertura vencidos	74,2%	72,0%	71,7%	0,3p.p.
Cobertura estágio 3	88,9%	100,4%	98,8%	1,6p.p.

Por fim, a cobertura para perdas da carteira total atingiu **15,0%**, estável ante o ano anterior. Já a cobertura da carteira no estágio 3 total (vencer e vencida) encerrou o trimestre em **100,4%**, nível adequado para o risco atual da carteira.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMICRON youcom realize ASHUA ropessa

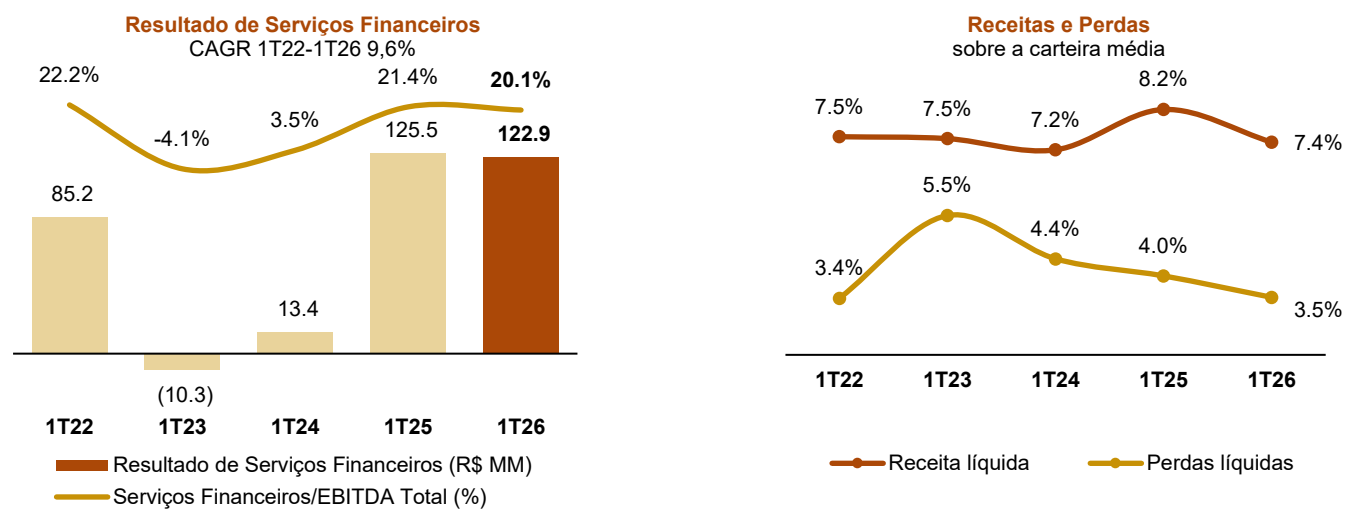
■ Resultado de Serviços Financeiros

(R\$ milhões)	1T26	1T25 Ajustado	Δ	1T25 Divulgado
Receitas, líquidas de funding	497,5	503,5	-1,2%	503,5
Perdas em créditos, líquidas das recuperações	(232,8)	(242,1)	-3,9%	(177,1)
Despesas operacionais	(141,8)	(135,9)	4,3%	(135,9)
Resultado de serviços financeiros	122,9	125,5	-2,0%	190,5
% sobre o EBITDA Total (pós IFRS 16)	20,1%	21,4%	-1,3p.p.	32,6%
% sobre o EBITDA Total (ex IFRS 16)	28,1%	30,0%	-1,9p.p.	45,5%

A mudança no prazo de baixa de ativos vencidos de 360 para 540 dias, decorrente da implementação da Resolução 4.966, beneficiou o resultado do 1T25 em R\$ 65 milhões na linha de Perdas em Créditos. Para fins de comparabilidade com o 1T26, este efeito foi revertido.

As receitas do trimestre reduziram **1,2%** em relação ao mesmo período do ano anterior, e representaram **7,4%** do total da carteira média, queda de 0,8 p.p., refletindo, principalmente, a redução de receitas com juros de atraso. Esse movimento está associado a uma carteira com melhor perfil de risco de crédito, resultado da manutenção de uma política de crédito mais seletiva. Vale destacar que, a partir do 1T25, entrou em vigor a Resolução 4.966, que passou a exigir o reconhecimento das receitas de juros de atraso sobre a parcela da carteira vencida entre 61 a 90 dias. Dessa forma, no 1T26 a comparabilidade entre os períodos já está estabelecida.

As perdas em crédito foram **3,9% menores que no 1T25**, e representaram **3,5%** do total da carteira média, queda de 0,5 p.p, refletindo a menor necessidade de provisionamento do portfólio em atraso, resultado de uma carteira de crédito saudável. A Companhia destaca que as provisões permanecem em níveis adequados para cobrir possíveis perdas futuras e reitera o compromisso com uma política de crédito seletiva, considerando o atual cenário de crédito no país.



Comentário do Desempenho



Indicadores Consolidados

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CMICADO youCOM realize ASHUA ropessa

EBITDA Total
Ajustado

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ
Lucro Líquido do Período	257,3	221,0	16,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	10,1	33,5	-69,9%
Resultado Financeiro, Líquido	22,1	18,5	19,5%
Depreciações e amortizações	316,2	304,9	3,7%
EBITDA Total	605,7	577,9	4,8%
Plano de Opção de Compra de Ações	4,6	3,6	27,8%
Resultado da Venda ou Baixa de Ativos	0,2	3,6	-94,4%
EBITDA Total Ajustado	610,5	585,1	4,3%
Margem EBITDA Total Ajustado	21,2%	21,2%	0,0p.p.
EBITDA Total Ajustado (ex IFRS 16)	436,9	418,9	4,3%
Margem EBITDA Total Ajustado (ex IFRS 16)	15,2%	15,2%	0,0p.p.

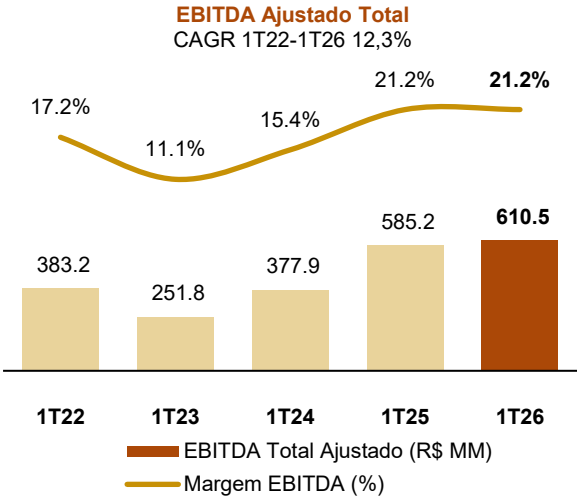
Nota 1: Margem EBITDA Total Ajustado está relacionada à receita líquida de varejo.
Nota 2: Conforme divulgado nos materiais do 4T25, a partir do 1T26, a Companhia apresenta de forma complementar o EBITDA total ajustado no conceito anterior à adoção do IFRS 16 – Arrendamentos. Nesta visão, as contraprestações de arrendamento passam a compor as despesas operacionais, e por consequência, impactam o EBITDA.

O EBITDA Total Ajustado alcançou **R\$ 610,5 milhões**, crescimento de **4,3%**, com margem estável. O resultado refletiu o desempenho dos segmentos de Varejo e Serviços Financeiros. Na visão ex IFRS 16, o EBITDA Total ajustado foi de **R\$ 436,9 milhões**, com margem de **15,2%**, estável versus o 1T25.

Conforme já mencionado, esta comparação também foi impactada por itens extraordinários:

- a) no varejo, no montante positivo de **R\$ 71,8 milhões** (R\$ 20,4 milhões no 1T25), na linha de Outras Receitas e Despesas Operacionais;
- b) na Realize, o efeito não comparável relativo à Resolução 4.966 de **R\$ 65 milhões**, fruto da postergação da baixa de ativos vencidos após 360 dias.

Excluindo os efeitos extraordinários, o EBITDA ajustado total teria sido R\$ 538,7 milhões, +7,8% versus 1T25, com margem de 18,7% (+0,6p.p.).



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ashua ropessa

Investimentos e expansão

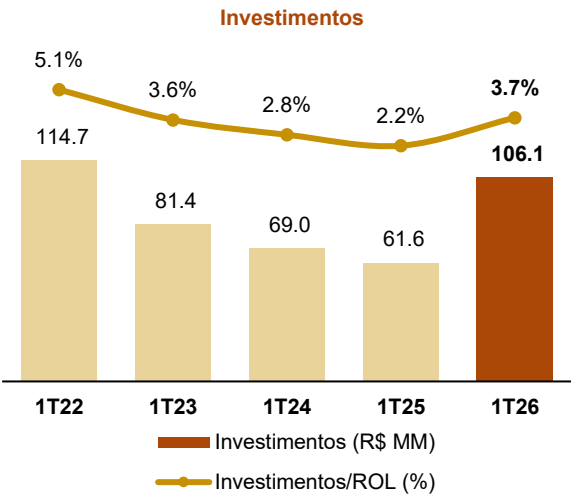
Investimentos

(R\$ MM)	1T26	1T25
Novas lojas	21,2	3,7
Remodelação de instalações e outros	33,3	29,7
Sistemas e equipamentos de tecnologia	48,5	24,3
Logística e outros	3,0	3,8
Total dos investimentos	106,1	61,6

Os investimentos totalizaram **R\$ 106,1 milhões** no trimestre. No período, foram realizadas duas inaugurações, sendo uma da marca Renner e uma da Youcom. Historicamente, o primeiro trimestre apresenta menor concentração de aberturas em função da sazonalidade.

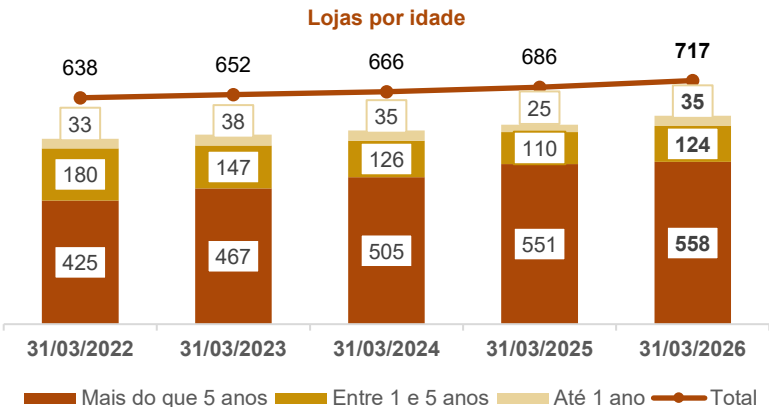
A Companhia alocou capital em remodelações e na manutenção de lojas, estratégia que visa aprimorar a experiência do cliente, aumentar a eficiência operacional e, consequentemente, impulsionar os resultados comerciais. Adicionalmente, foram realizados investimentos estruturais e de manutenção em sistemas e tecnologias.

Para 2026, o orçamento de capital proposto de R\$ 1.050 milhões contempla a inauguração de 50 a 60 lojas, sendo 22 a 30 Renner, 23 a 25 Youcom e cerca de 5 Camicado. O número indica aceleração da expansão em relação a 2025, em linha com a estratégia divulgada no Investor Day. O *guidance* de abertura de lojas da marca Renner prevê atingir entre 570 e 600 unidades até 2030, com foco em novas cidades de até 100 mil habitantes, no modelo essencial e com rentabilidade atrativa. Para a Youcom, o *guidance* é alcançar entre 260 e 290 unidades até 2030.



Lojas em operação por unidade de negócio

Quantidade de lojas	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Renner	430	431	432	443	444
Aberturas	1	1	1	11	1
Fechamentos	-	-	-	-	-
Camicado	102	102	102	104	103
Aberturas	-	-	1	2	-
Fechamentos	(1)	-	(1)	-	(1)
Youcom	135	139	142	152	153
Aberturas	-	4	3	10	1
Fechamentos	-	-	-	-	-
Ashua	19	19	18	18	17
Aberturas	-	-	-	-	-
Fechamentos	-	-	(1)	-	(1)
Total	686	691	694	717	717
Aberturas	1	5	5	23	2
Fechamentos	(1)	-	(2)	-	(2)



Depreciações e Amortizações

As Depreciações e Amortizações relacionadas ao imobilizado e intangível totalizaram **R\$ 186,7 milhões** no trimestre, **6,2%** maior versus o 1T25, decorrente da maior base de ativos. Já a Depreciação do Direito de Uso - IFRS 16, totalizou **R\$ 129,4 milhões**, maior em **0,3%** versus o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMICRON youcom realize ASHUA ropessa

Gestão Financeira

Fluxo de Caixa Livre

(R\$ MM)	1T26	1T25	Δ R\$
EBITDA Total Ajustado (ex IFRS 16)	436,9	418,9	18,0
(+/-) IR, CSLL/Receitas Financeiras	(23,4)	(42,3)	18,9
Fluxo de Caixa Operacional	413,6	376,6	37,0
(+/-) Variação Capital de Giro	(26,4)	(234,3)	207,9
Contas a Receber	1.020,3	923,5	96,8
Obrigações com Administradora de Cartões	(133,0)	(146,5)	13,5
Estoques	(335,1)	(295,3)	(39,8)
Fornecedores	(171,2)	(391,9)	220,7
Impostos a Recuperar / Pagar	(315,6)	(250,5)	(65,1)
Outras Contas a Receber/Pagar	(91,8)	(73,5)	(18,3)
(-) Capex	(129,1)	(71,4)	(57,7)
(=) Fluxo de Caixa Livre	258,0	70,9	187,1

Fluxo de Caixa Livre recorde para um primeiro trimestre, beneficiado pela maior geração de EBITDA e principalmente pela gestão de capital de giro mais eficiente, com destaque para Fornecedores, devido ao maior prazo de pagamento.

(Caixa) Endividamento Líquido

	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2025
Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente	399,0	379,9	424,5
Circulante	21,6	21,1	413,4
Não Circulante	377,4	358,8	11,0
Endividamento Bruto	399,0	379,9	424,5
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(1.853,5)	(1.902,8)	(1.630,8)
(Caixa) Endividamento Líquido	(1.454,5)	(1.522,9)	(1.206,3)

O caixa líquido da Companhia reduziu **R\$ 68,5 milhões** versus dezembro de 2025, em razão principalmente da utilização de **R\$ 100,1 milhões** para a recompra de ações, bem como do pagamento do JSCP do 4T25 no montante total de **R\$ 217,4 milhões**. Estes movimentos foram parcialmente compensados pela geração de fluxo de caixa livre de **R\$ 258,0 milhões** no período.

Resultado Financeiro

	1T26	1T25	Δ
Receitas Financeiras	46,0	47,9	-3,9%
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras	30,5	42,7	-28,7%
Juros Selic sobre créditos tributários	15,5	5,1	203,4%
Despesas Financeiras	(63,5)	(72,7)	-12,7%
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(0,0)	(9,6)	-99,9%
Juros sobre arrendamentos	(63,5)	(63,1)	0,7%
Variações cambiais e correções monetárias, líquidas	2,2	0,9	151,2%
Outras receitas e (despesas)	(6,8)	5,5	NA
Resultado Financeiro	(22,1)	(18,5)	-19,7%

O Resultado Financeiro foi **R\$ (22,1) milhões**, comparado a R\$ (18,5) milhões no 1T25. O resultado foi impactado pelos menores rendimentos de caixa e aplicações financeiras, em função da redução na posição de caixa mencionada anteriormente e por menores juros, em decorrência da amortização da dívida realizada em fevereiro de 2025. Vale mencionar que neste trimestre foi reconhecido juros Selic sobre créditos tributários, no montante de **R\$ 15,5 milhões**. Excluindo esse efeito, em bases comparáveis, o resultado financeiro foi de R\$ (37,6) milhões, comparado a R\$ (23,6) milhões em 1T25.

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMIAO youcom realize ASHUA ropessa

Lucro Líquido e ROIC

O Lucro Líquido de **R\$ 257,3 milhões**, **cresceu 16,4%** versus o mesmo trimestre do ano anterior, reflexo da melhor performance operacional, e da menor alíquota efetiva de IR e CS de 3,8% (vide NE 11.4). O lucro por ação no trimestre foi de **R\$ 0,2621**, maior em **23,5%** versus o 1T25 (R\$ 0,2123 por ação).

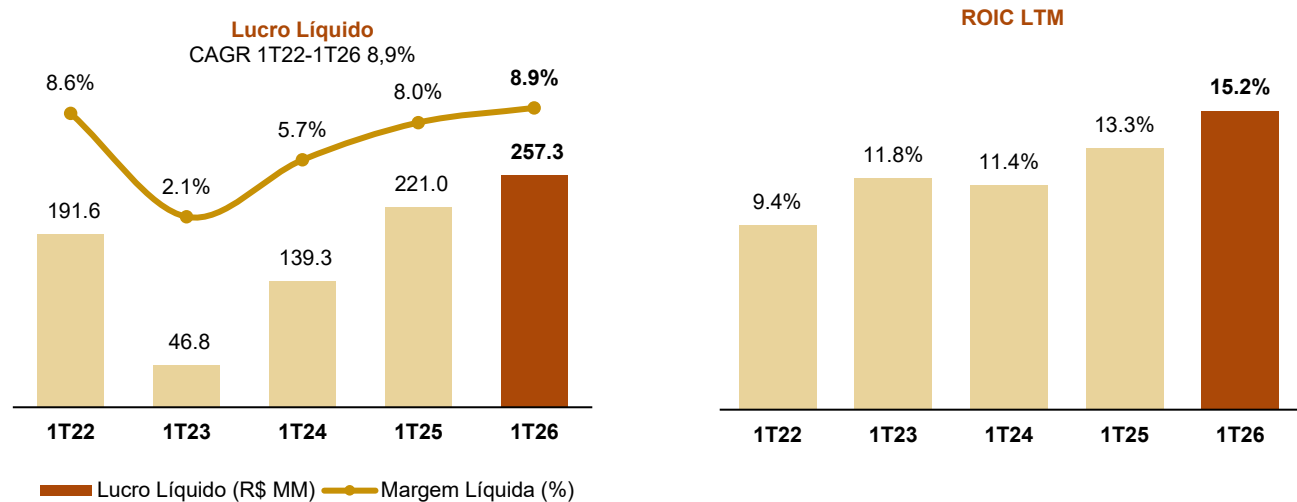
Em bases comparáveis, ajustando os efeitos de outras receitas e despesas operacionais, baixa de carteira e juros SELIC, líquido de IR e CS, o Lucro Líquido teria sido R\$ 199,8 milhões (+19,2%).

No trimestre, foram destinados aos acionistas **R\$ 217,4 milhões** de Juros sobre Capital Próprio (R\$ 189,6 milhões no 1T25), correspondentes a **R\$ 0,222698** por ação (R\$ 0,187752 no 1T25), cujo pagamento foi efetuado a partir de 14/04/2026.

A Companhia divulgou no Investor Day de 2025 o *guidance* de distribuição de capital de **50% a 80%** do lucro líquido para o período de 2026-2030.

O ROIC¹ LTM evoluiu **1,9p.p.**, atingindo **15,2%**, acima do custo de capital. A expansão contínua do ROIC é sustentada por ganhos de margem, maior giro de ativos impulsionado pela produtividade de estoques, disciplina no capital de giro e expansão de lojas com retorno incremental em novos mercados. Esses vetores reforçam a confiança da Companhia na trajetória rumo à meta de cerca de **20% de ROIC em 2030**.

¹Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula NOPAT/Capital Investido, onde a) NOPAT: lucro operacional menos impostos e b) Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.



Notas Explicativas



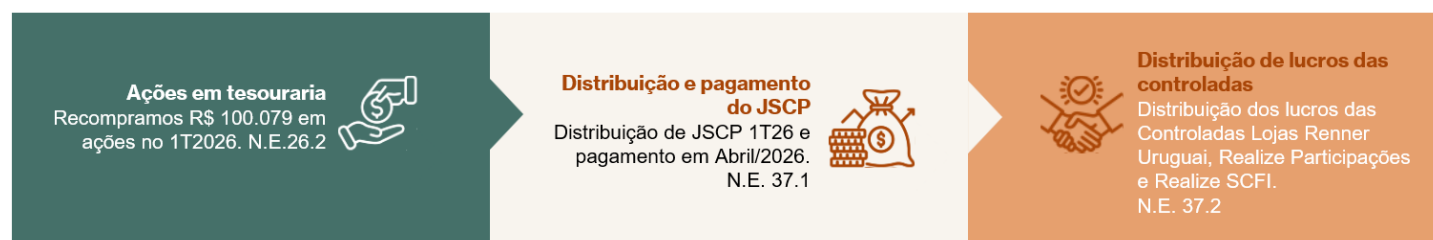
1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Renner S.A. ("Controladora") - Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 - e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto ("Companhia" ou "Consolidado"), têm como principais negócios:

- i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e
- ii) **Serviços:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às Companhias de crédito, receitas oriundas de comissões de vendas através de *Marketplace* entre a Companhia e empresas parceiras, comissões de intermediação de vendas, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística, dentre outros.

2. DESTAQUES

A Administração destaca abaixo assuntos importantes desta divulgação nas demonstrações financeiras intermediárias:



3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

3.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, apresentadas para o período findo em 31 de março de 2026, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram aprovadas pela Administração da Companhia em 04 de maio de 2026.

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias, adotamos todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 31 de março de 2026.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, as notas explicativas listadas abaixo não foram apresentadas ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (N.E. 7.1);
- Contas a receber de clientes (N.E. 8.6);
- Estoques (N.E. 9.1 e 9.2.1);

Notas Explicativas



- Tributos a recuperar (N.E. 10.1);
- Outros ativos (N.E. 11.1);
- Imposto de renda e contribuição social (N.E. 12.1);
- Investimentos (N.E. 13.4);
- Imobilizado e intangível (N.E. 14.1);
- Teste de perda por redução ao valor recuperável (N.E. 16.1 e 16.5);
- Fornecedores (N.E. 20.2.1);
- Risco sacado (N.E. 21.1);
- Obrigações fiscais (N.E. 22.1);
- Obrigações sociais e trabalhistas (N.E. 23.1);
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes (N.E. 24.1, 24.1.1 e 24.1.2);
- Outras obrigações (N.E. 26.1);
- Patrimônio líquido (N.E. 28.1);
- Dividendos e juros sobre capital próprio (N.E. 29.1 e 29.2);
- Plano de opção de compra de ações (N.E. 31.1 e 31.2); e
- Plano de ações restritas (N.E. 32.1 e 32.2).

Visando assegurar a comparabilidade das informações e em conformidade com as melhores práticas contábeis, as notas explicativas relativas às movimentações estão sendo apresentadas com base na comparação entre os mesmos períodos do ano atual e ano anterior.

3.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

3.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto nos investimentos da RX Ventures nas *startups* (N.E.12.4), na mensuração dos instrumentos financeiros de NDF (N.E. 23.3) no plano de opção de compra de ações (N.E. 29), no plano de ações restritas (N.E. 30 e no plano de incentivo de longo prazo (N.E. 31), que são mensurados pelos seus valores justos.

3.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as demonstrações financeiras intermediárias em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as Lojas Renner Argentina (LRA) que atua em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários e as variações são ajustadas na rubrica de ajustes de conversão de câmbio.

Notas Explicativas





Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

3.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros e mudanças climáticas, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e sem precisão, têm impacto significativo em:

Estimativa	Nota Explicativa
CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária	N.E. 3.8
Perdas de créditos esperadas	N.E. 7.3
Perdas estimadas em estoques	N.E. 8.1.1
Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente	N.E. 7.1, N.E. 8.1, N.E.15.1, N.E. 16.1 e N.E. 17.1
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	N.E. 11.3
Teste de perda por redução ao valor recuperável	N.E. 15
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes	N.E. 22
Investidas fundo RX Ventures nas <i>startups</i> , determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos, plano de opções de compra de ações, plano de ações restritas e ações de performance	N.E.12.4, N.E. 23.3, N.E. 29, N.E. 30 e N.E. 31.1.1

3.6 Políticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais foram divulgadas em 05 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração.

3.7 Base de consolidação

Esta publicação inclui as empresas apresentadas a seguir em que temos participação direta e indireta, que representam 100,0% em 31 de março de 2026, e das quais usamos as demonstrações financeiras encerradas na mesma data base da Controladora. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas



3.8 CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária

As demonstrações da LRA estão atualizadas de acordo com o CPC 42/IAS 29. Reconhecemos, no período findo em 31 de março de 2026, no resultado financeiro, receitas líquidas de R\$ 3.292 (R\$ 5.082 em 31 de março de 2025) decorrentes da hiperinflação na LRA, composta pelas rubricas de correção monetária ativa e passiva (N.E. 35).

4. NORMAS E INTERPRETAÇÕES VIGENTES E NÃO VIGENTES

Apresentamos a seguir as normas que entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e as normas que entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027 e são aplicáveis para o negócio da Companhia.

4.1 Normas Vigentes

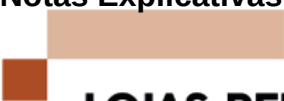
4.1.1 Emenda IFRS 7 e IFRS 9 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

As alterações abordarão a diversidade nas práticas contábeis e, assim, tornarão os requisitos mais compreensíveis e coerentes. Dentre os quais, estão:

- i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes;
- ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.

Com essas alterações, o IASB também introduziu requisitos adicionais de divulgação para aumentar a transparência. A norma entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e não temos impactos da emenda, pois não há operações desta natureza.

Notas Explicativas



LOJAS RENNER S.A.
RENNER CAMILO youcom realize ASHUA repasse

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 18



Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

4.2 Normas Não Vigentes

4.2.1 Norma IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

A norma permite que subsidiárias que não tenham responsabilidade pública e que se o seu controlador final produzir demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais na elaboração das suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.

A norma entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando se alguma controlada adotará a norma.

4.2.2 Norma CPC 51/IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras



CPC 26
Equivalente a IAS 1 - Presentation of Financial Statements



O que muda?
As mudanças afetam a apresentação e divulgação das informações, sem impacto no resultado econômico da Companhia



IFRS 18 (Aplicável a partir de 1º de janeiro de 2027)
Nova norma contábil que busca padronizar a apresentação das demonstrações financeiras, oferecendo aos investidores melhor base para análise e comparação

Nova lógica da Demonstração do Resultado (DR)

Novas categorias

OPERACIONALINVESTIMENTOFINANCIAMENTO

Novos subtotais

Lucro OperacionalLucro antes de Financiamentos e Tributos sobre lucro

Agregação e desagregação

Informações conforme características semelhantes, formando agrupamentos por similaridade

Medidas de desempenho - MPMs

Métricas não-GAAP usadas fora das demonstrações para refletir a visão da gestão sobre o desempenho financeiro

Outros impactos

No Balanço Patrimonial, *Goodwill* separado do grupo de Intangível
Na Demonstração de Fluxo de Caixa, lucro operacional como ponto de partida, dividendos recebidos como atividade de investimento e juros e dividendos pagos como financiamento

A seguir, divulgamos a avaliação preliminar da Companhia sobre os principais impactos decorrentes da aplicação do CPC 51/IFRS 18, a qual está sujeita a revisões e ajustes ao longo do exercício de 2026:

4.2.2.1 Atividade principal

A atividade principal da Companhia está em linha com o que está mencionado na nota de Contexto Operacional (N.E. 1) e Informação por Segmentos (N.E. 32). Essa definição é necessária para atender ao disposto da norma, que exige a identificação da principal atividade de negócio para correta classificação das receitas e despesas nas categorias operacionais, de investimento e de financiamento.

4.2.2.2 Demonstração de Resultado (DR)

A Companhia realizou a análise do que deve ser classificado em cada categoria analisando a demonstração do resultado atual, com base nas exigências da norma, evidenciado na tabela abaixo:

Operacional	Investimento	Financiamento
Essa categoria abrange os resultados gerados pelas atividades principais do negócio, e resultados que não são alocados às outras duas categorias previstas pela norma.	Receitas e despesas relacionadas a ativos que geram retorno de forma individual e são, em grande parte, independentes de outros recursos mantidos pela entidade.	- Inclui receitas e despesas de passivos que envolvem apenas a obtenção de financiamento. - Despesas de juros e efeitos das alterações nas taxas de juros de outros passivos.

Notas Explicativas



Após a avaliação do que deve ser classificado em cada categoria, não se espera, neste momento, que o **Lucro Operacional** sofra impactos materiais. Ressaltamos que o **Lucro Antes do Imposto de Renda** e o **Lucro Líquido** não apresentarão alterações, porque as mudanças refletirão exclusivamente ajustes de apresentação.

4.2.2.3 Agregação e desagregação de informações

A norma traz mudanças significativas na forma de apresentar o desempenho operacional, com foco em transparência e comparabilidade. A apresentação das receitas e despesas operacionais podem ser estruturadas de acordo com a natureza, função ou ambas. A Companhia irá optar pelo modelo de divulgação híbrido. Com isso, avaliou a necessidade de retirar das linhas de **Despesas com Vendas, Despesas Gerais e Administrativas e Outros Resultados Operacionais**, as seguintes naturezas, que serão divulgadas em linhas separadas, antes do **Lucro Operacional**:

- i) **Depreciação e amortização:** Melhor avaliação da performance operacional antes dos efeitos não caixa e compreender melhor a geração do caixa operacional. Agregará as linhas de depreciação e amortização do ativo imobilizado, intangível e direito de uso.
- ii) **Participação de resultados e incentivos de longo prazo:** Evidencia custos relacionados à remuneração variável, trazendo clareza sobre políticas de incentivo aos colaboradores e executivos da Companhia. Deverá agregar as linhas de participação de empregados, plano de ações restritas, plano de opções de ações, plano de ações por performance e participação de administradores.
- iii) **Produtos e serviços financeiros:** Separa operações financeiras do resultado operacional, oferecendo uma visão mais precisa das despesas com produtos e serviços financeiros.

A avaliação apresentada anteriormente representa uma análise preliminar, elaborada com base nas informações disponíveis até o momento. Ressaltamos que as classificações podem sofrer alterações até a data oficial de divulgação, conforme atualização de dados, alterações por parte de órgão reguladores e análises adicionais.

4.2.2.4 Medidas de desempenho definidas pela Administração

A norma determina que todas as MPMs (Medidas de Desempenho definidas pela Administração) sejam apresentadas em uma única nota explicativa, incluindo:

1. Descrição da medida;
2. Metodologia de cálculo;
3. Reconciliação com o subtotal mais comparável definido pelo CPC51/IFRS 18.

Para identificar as medidas de desempenho que estarão no escopo da norma a partir de 2027, será realizada uma análise do Relatório da Administração em conjunto com os critérios previstos na norma para caracterização de uma MPM, tais como:

- i) Ser um subtotal de receitas e despesas;
- ii) Ser utilizada em comunicações públicas fora das demonstrações financeiras;
- iii) Comunicar um aspecto do desempenho financeiro da Companhia como um todo;
- iv) Não estar listada no CPC 51 Item 118 como subtotais que não se enquadram;
- v) Não ser especificamente exigida para apresentação ou divulgação pelas Normas Contábeis IFRS.

Uma das medidas de desempenho que poderá ser divulgada é o EBITDA, considerando as análises atualmente em andamento. Ainda assim, seguimos avaliando as demais medidas de desempenho que hoje são apresentadas ao mercado, a fim de identificar quais delas eventualmente se enquadrarão nas definições e nos requisitos previstos no CPC 51/IFRS 18.

4.2.2.5 Balanço Patrimonial

Apresentaremos a linha de *goodwill* separada de outros intangíveis no Balanço Patrimonial, conforme divulgado na N.E. 13.2.2 (R\$ 131.777 em 31 de março de 2026 e R\$ 131.777 em 31 de dezembro de 2025, no Consolidado).

Notas Explicativas



LOJAS RENNER S.A.
RENNER CAMILO youcom realize ASHUA repasse



Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

4.2.2.6 Demonstração do Fluxo de Caixa

Apresentaremos o lucro operacional como ponto de partida (método indireto) e os dividendos recebidos deixarão de ser apresentados como atividade operacional e passarão a ser classificados como atividade de investimento, em conformidade com os requerimentos da IFRS 18/CPC 51.

4.2.2.7 Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração do Resultado Abrangente e Demonstração do Valor Adicionado

Não identificamos nenhum impacto na DMPL, na DRA e na DVA.

4.2.3 Emenda Constitucional nº 132/2023 – Reforma Tributária sobre consumo

Em dezembro de 2023 foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132/2023, que institui a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado em um IVA dual repartido em duas esferas, uma federal (CBS – Contribuição sobre Bens e Serviços), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (IBS – Imposto sobre Bens e Serviços), que substituirá o ICMS e o ISS (estadual e municipal). Foi também criado o IS – Imposto Seletivo, de competência federal, aplicado a bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente.

Em janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025 que regulamentou parte da Reforma Tributária. Os efeitos da Reforma Tributária serão plenamente conhecidos quando finalizadas as regulamentações dos temas pendentes via Lei Complementar e quando ocorrer a definição das alíquotas que serão aplicadas.

Em janeiro de 2026 foi publicada a Lei Complementar 227/2026, que tem por objetivo principal regulamentar o funcionamento do Comitê Gestor do IBS (CG IBS). Esse Comitê, composto por representantes de Estados e Municípios, será responsável por coordenar a arrecadação, fiscalização, cobrança, distribuição da receita e uniformização da legislação do novo imposto. Além disso, referida Lei define o novo processo administrativo tributário aplicável ao IBS.

Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas Demonstrações Financeiras de 31 de março de 2026.

4.2.3.1 Período de transição e efeitos contábeis

O modelo estabelece uma transição gradual entre os anos de 2027 e 2032, período em que o sistema antigo e o novo conviverão. Em 2026, serão aplicadas alíquotas simbólicas de teste apenas de caráter informativo (0,9% para a CBS e 0,1% para o IBS), sem cobrança adicional e sem reduzir os tributos atuais, portanto, sem impactos financeiros. Em 2027, o PIS e COFINS serão substituídos pela CBS, serão reduzidas a zero as alíquotas do IPI em produtos que não tiverem similar produzido na Zona Franca de Manaus e terá início a cobrança do Imposto Seletivo. A partir de 2029, começará a migração do ICMS e do ISS para o IBS, com redução progressiva dos tributos antigos e aumento proporcional do novo imposto até sua plena adoção em 2033. O gráfico abaixo ilustra a evolução do processo de implementação da Reforma Tributária e seus principais marcos ao longo do tempo.

2026	2027	2029 a 2032	2033
- Ano Teste - Alíquota de 0,9% (CBS) e 0,1% (IBS); - Destaque dos tributos em NF; - Dispensa de Recolhimento; - Não inclusão dos tributos no total do preço.	- Entrada integral da CBS; - Extinção do PIS e da COFINS; - Teste do IBS Estadual e Municipal à alíquota de 0,5% cada; - Redução a zero do IPI, exceto ZF - Cobrança do Imposto Seletivo (IS).	- Transição do ICMS e ISS para IBS; - Aumento gradual do IBS e redução gradual do ICMS e ISS; - Redução gradual dos incentivos fiscais 10% em 2029; 20% em 2030; 30% em 2031 40% em 2032.	- Vigência integral do Novo Modelo; - Alíquotas integrais de CBS e IBS; - Extinção do ICMS; - Fim dos incentivos fiscais.

Notas Explicativas





As análises e tendências apresentadas a seguir representam estimativas preliminares elaboradas com base na legislação atualmente vigente da Reforma Tributária. No entanto, considerando que ainda restam regulamentações e definições a serem emitidas pelos órgãos competentes, nossos entendimentos permanecem sujeitos a revisão. Assim, os cenários aqui descritos devem ser interpretados como referências iniciais, passíveis de ajustes conforme avance o processo regulatório.

Grupo	Impacto	Tendências (*)			
		Balanco	DRE	DVA	DFC
Fornecedores	Apresentação do preço líquido dos tributos atuais para fins de formação da base de cálculo da CBS e do IBS reduzindo o saldo de fornecedores, já que irá alterar a composição do preço com a exclusão dos tributos.	Passivo menor	Sem alterações	Sem alterações	Sem alterações
Direito de uso e Arrendamento a pagar	Pagamento das contraprestações de forma líquida dos tributos, resultando na mensuração dos contratos, com impactos nos valores das contraprestações futuras e nos montantes reconhecidos como passivo de arrendamento e ativo de direito de uso.	Ativo/Passivo menor	Sem alterações	Sem alterações	Sem alterações
Tributos a recuperar	Mudança na metodologia de aproveitamento dos créditos que deixam de ser pela competência e passarão a ser no momento da liquidação do tributo. Ampliação da base de crédito para todas as despesas operacionais.	Crédito tributário maior	Despesa menor	Gera mais riqueza	Maior geração de fluxo de caixa livre
Estoques	Como os novos tributos serão destacados "por fora" e, em geral, recuperáveis, eles não farão parte do custo das mercadorias. Nas hipóteses em que o regime tributário do fornecedor é cumulativo/simplificado poderá haver um incremento no custo de estoque.	Valor de Estoque Líquido Maior	CMV maior	Gera menos riqueza	Menor geração de fluxo de caixa livre
Imobilizado	Os créditos de IBS e CBS sobre bens do ativo imobilizado passam a ser aproveitados integralmente no momento da aquisição, simplificando o controle e antecipando a recuperação dos valores.	Ativo menor	Menor de despesa de depreciação	Gera mais riqueza	Maior geração de fluxo de caixa livre
Obrigações fiscais	Com a mudança na metodologia de cálculo, que deixa de incluir tributos na própria base, a tendência é de redução dos valores de impostos sobre vendas, pois não haverá mais cálculo de imposto sobre imposto.	Passivo menor	Menos impostos sobre vendas	Gera mais riqueza	Maior geração de fluxo de caixa livre

Legenda:

Ganho de benefício

Perda de benefício

(*) Para a adequada interpretação do quadro acima, deve-se considerar o sentido (direção) e a cor dos ícones apresentados em conjunto (BP, DRE, DVA e DFC) sendo que as setas indicam a variação esperada (aumento ou redução) e as cores representam ganho ou perda de benefício.

A Companhia ressalta que os efeitos financeiros e operacionais só poderão ser medidos com precisão após a publicação de todas as normas complementares e infralegais. Nas demonstrações financeiras intermediárias de 31 de março de 2026, não há impacto da Reforma Tributária, já que os tributos foram calculados conforme a legislação vigente. Os primeiros efeitos devem surgir a partir de 1º de janeiro de 2027, com a aplicação do novo tributo CBS, a extinção do PIS e da COFINS e a redução a zero a alíquota do IPI para produtos que não tiverem similar produzido na Zona Franca de Manaus.

5. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Em abril de 2012, o Conselho de Administração criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que identifica e monitora os principais fatores de risco expostos no curso normal das operações:

- i) Risco de mercado (risco de taxa de juros (N.E. 5.1.1) e risco cambial (N.E. 23.4));
- ii) Risco de crédito (N.E. 6.3; N.E. 7.5 e N.E. 23.5);
- iii) Risco de liquidez (N.E. 5.2); e

Notas Explicativas





LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 19

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

iv) Gestão de capital (N.E. 5.3).

Aplicamos o requerido pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 e, também consideramos a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos.

Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos.

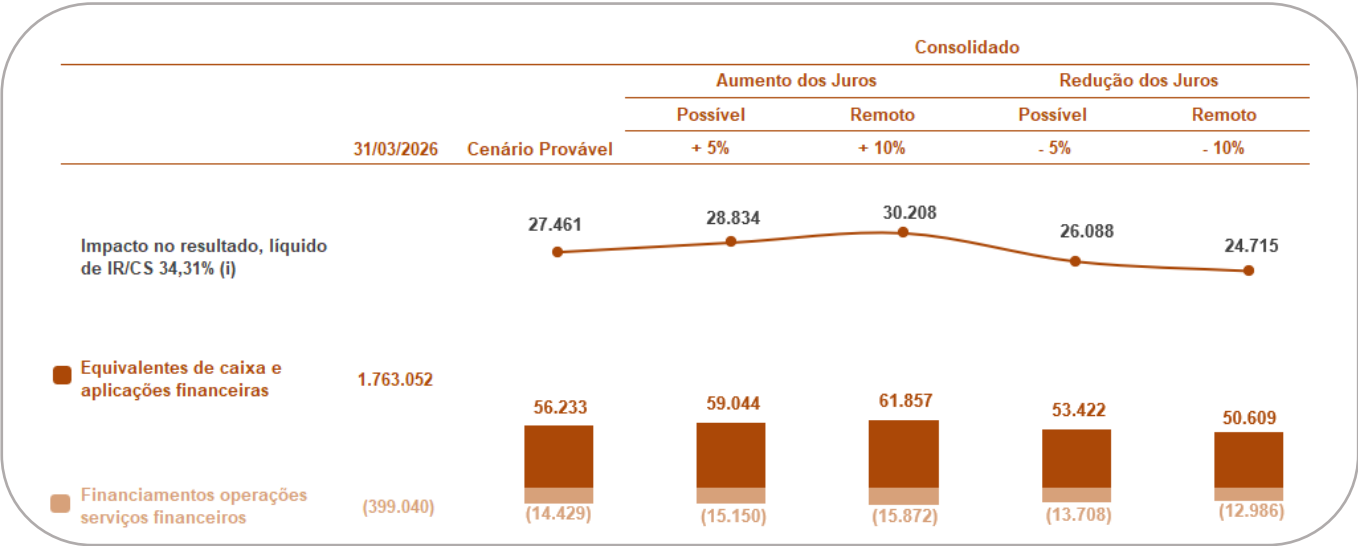
5.1 Risco de mercado

5.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras e financiamentos de operações de serviços financeiros. Como os ativos financeiros são indexados ao CDI e os recebíveis são realizáveis a curto prazo, corrigidos a taxas de juros fixas, o nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros é relativamente baixo.

Analisamos continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado, simulando cenários de refinanciamento, renovação de posições e *hedge* natural, definindo uma mudança razoável na taxa de juros e calculando o impacto sobre o resultado.

Em 31 de março de 2026, realizamos testes de sensibilidade considerando cenários de redução das taxas de juros. Para esses testes, utilizamos como premissa a projeção da taxa básica de juros (Selic) para o trimestre subsequente, estimada em 14% a.a., conforme divulgado no Relatório Focus do Banco Central do Brasil (Bacen) em 27 de março de 2026. Os cálculos contemplaram os rendimentos dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras, líquidos dos efeitos de PIS, COFINS e IR/CS. Para a análise de sensibilidade, adotamos variações de ±5% e ±10% sobre a taxa projetada. Entendemos que esses intervalos permitem avaliar de forma adequada os impactos potenciais sob diferentes condições macroeconômicas, conferindo maior robustez à avaliação de riscos financeiros.



(i) Alíquota obtida através da aplicação das alíquotas nominais ponderadas pelos saldos da controladora e suas controladas.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

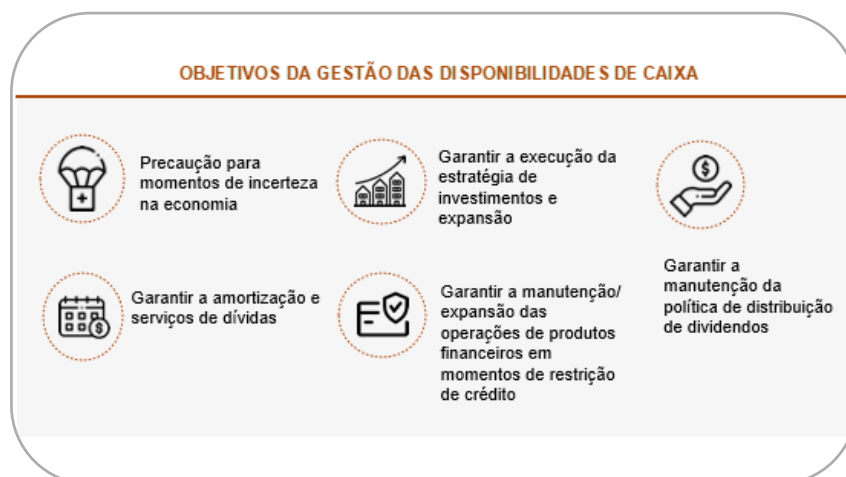
RENNER CAMILO youcom realize ASHUA repasse

LREN
B3 LISTED NM
1ª CORPORAÇÃO BRASILEIRA ANO 19
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

5.2 Risco de liquidez

Gerimos nossas disponibilidades estabelecendo um montante de caixa mínimo estratégico, baseado no ciclo de caixa das operações de varejo e no capital mínimo necessário para garantir as operações de crédito, assegurando que haja caixa suficiente para atender às necessidades e planos de negócio.

Monitoramos continuamente as projeções de liquidez com base nos fluxos de caixa projetados e realizados, bem como os principais indicadores financeiros e não financeiros dos últimos 12 meses. Ressaltamos que, na data-base, a Companhia não possui dívidas decorrentes de empréstimos, inexistindo, portanto, exigências contratuais relacionadas a *covenants* financeiros. Ao lado seguem os indicadores acompanhados.



O fluxo de caixa contratual inclui o principal mais os juros futuros estimados até a data do vencimento. A seguir, demonstramos os fluxos de caixas contratuais dos passivos financeiros do Consolidado:

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Financiamentos - operações serviços financeiros	399.040	486.036	-	-	23.949	417.492	44.595	-
Arrendamentos a pagar	2.495.970	3.540.237	203.042	193.583	388.253	666.578	1.237.789	850.992
Fornecedores	1.674.875	1.689.564	1.378.340	235.718	4.320	71.186	-	-
Obrigações risco sacado	6.943	6.943	6.943	-	-	-	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.469.198	2.476.529	1.867.733	426.429	182.367	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	50.953	52.132	42.859	9.273	-	-	-	-
Saldo em 31 de Março de 2026	7.096.979	8.251.441	3.498.917	865.003	598.889	1.155.256	1.282.384	850.992

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Financiamentos - operações serviços financeiros	379.875	464.970	-	-	24.098	413.789	27.083	-
Arrendamentos a pagar	2.505.491	3.564.974	149.477	307.047	301.094	655.463	986.234	1.165.659
Fornecedores	1.846.025	1.861.676	1.747.884	39.665	2.534	71.593	-	-
Obrigações risco sacado	41.156	41.937	41.937	-	-	-	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.602.231	2.602.231	1.966.593	439.323	196.315	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	13.820	14.020	12.661	1.359	-	-	-	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	7.388.598	8.549.808	3.918.552	787.394	524.041	1.140.845	1.013.317	1.165.659

Notas Explicativas



5.3 Gestão de capital

Além do capital próprio, utilizamos também capital de terceiros para financiar as atividades, otimizando a estrutura de capital. O caixa e endividamento líquido refletem a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro e ao mercado de capitais e, portanto, não incluem os passivos relacionados aos arrendamentos a pagar.

Os níveis de endividamento são monitorados em relação à capacidade de geração de caixa e estrutura de capital.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Financiamentos operacionais	(399.040)	(379.875)
Circulante	(21.612)	(21.087)
Não circulante	(377.428)	(358.788)
Endividamento bruto	(399.040)	(379.875)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.853.528	1.902.811
Endividamento líquido	1.454.488	1.522.936
Patrimônio líquido	10.366.082	10.456.281
Índice de alavancagem financeira (i)	-14,03%	-14,56%

- (i) Índice relativo obtido pela divisão do endividamento bruto, subtraído o saldo de Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, dividido pelo Patrimônio líquido, evidenciando que em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 que a Companhia possui alavancagem financeira negativa.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

6.1 Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Indexador	Intervalo de taxa a.a. (i)	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos						
Moeda Nacional			35.727	57.888	56.971	84.369
Moeda Estrangeira			-	-	33.505	33.505
Equivalentes de caixa						
CDB	CDI	98,0% a 101,4%	704.679	680.596	878.252	828.611
CDB Realize - Partes relacionadas	CDI	106,9%	698.545	677.992	-	-
Compromissadas	CDI	96,0% a 98,0%	15.028	7.554	30.645	14.587
Depósito em renda fixa	(ii)		-	-	13.090	16.574
Outros equivalentes de caixa			-	-	766	420
Total			1.453.979	1.424.030	1.013.229	978.066

- (i) Percentual em relação a variação do CDI;
- (ii) Trata-se de um título de renda fixa junto ao banco HSBC na LRS.

Notas Explicativas

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 9

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

6.2 Composição das aplicações financeiras

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,5%	-	-	399.987	494.177
Fundo de investimentos (i)	CDI	100,1%	-	-	105.971	107.499
Fundo de investimentos exclusivos (ii)						
Letras Financeiras	CDI	103,3%	312.586	283.072	312.586	283.072
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	102,9%	14.116	39.997	14.116	39.997
CDB	CDI	102,0%	7.639	-	7.639	-
Total			334.341	323.069	840.299	924.745

- (i) O fundo de investimento *Sovereign DI*, realizado pela controlada indireta Realize SCFI junto ao Banco Santander, trata-se de um título vinculado à prestação de garantia de contrato;
- (ii) O fundo de investimento exclusivo Brasil Plural Retail FI é um fundo de renda fixa de crédito privado gerido pela Plural Gestão e administrado pelo BNY Mellon Serviços Financeiros DTVM S.A. e foi constituído com o propósito exclusivo de participação da Controladora. A aplicação financeira do fundo foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras intermediárias. As demais obrigações relacionadas ao fundo são principalmente as taxas administrativas para manutenção da carteira. Os rendimentos reconhecidos refletem a marcação diária na posição do fundo e os ativos têm liquidez em mercado secundário.

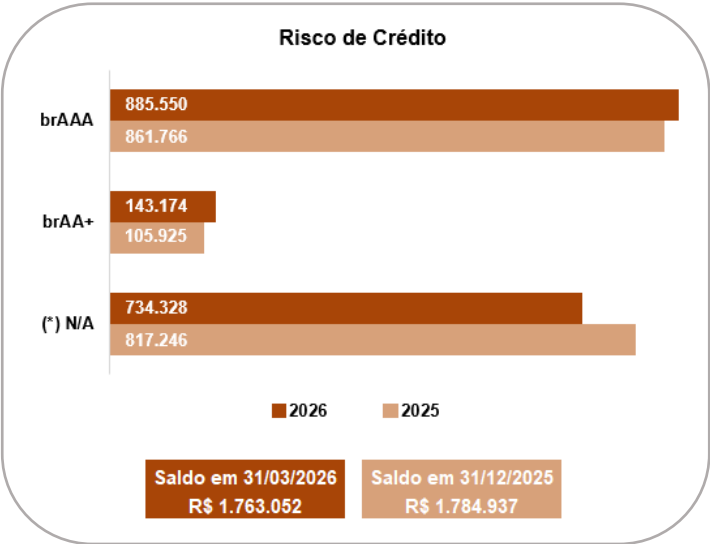
6.3 Risco de crédito

Conforme política financeira, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras, devem ser aplicados em instituições financeiras, com *rating* de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

Vide gráfico ao lado:

A agência de *rating* ‘Standard & Poors’ classificou o *rating* de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil). Apresentamos ao lado a qualidade do crédito dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras mantidas pela Companhia.

(*) O Fundo de Investimentos Brasil Plural não possui *rating*, porém adota uma política de investimentos para alocação em ativos de baixo risco de crédito. Em março de 2026, a composição da carteira contempla majoritariamente papéis com *rating* classificados em brAAA. Referente aos títulos públicos, embora não possuam classificação de risco, estão sujeitos ao risco soberano, podendo assim serem considerados equivalentes ao *rating* brAAA.



Notas Explicativas





7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

7.1 Política contábil

Incluem os recebíveis das vendas de mercadorias realizadas por meio do Cartão Renner (*Private Label*), do Meu Cartão e do uso na rede conveniada pelo sistema Visa e Mastercard, empréstimos pessoais concedidos aos clientes e operações de empréstimos concedidos a pessoas físicas e jurídicas pela controlada indireta Realize SCFI e vendas realizadas via cartões de terceiros.

As vendas a prazo pré-fixadas foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa média do *site* do Banco Central do Brasil para antecipação de recebíveis, que foi de 1,27 % a.m. (1,32% a.m. em 31 de dezembro de 2025). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

A Companhia adota políticas de renegociação de créditos para clientes com dificuldades de pagamento, permitindo a readequação dos termos conforme o perfil de crédito de cada cliente. Essas renegociações impactam diretamente a constituição de provisões para perdas esperadas, uma vez que adequam o cliente para perda esperada condizente com a nova operação.

Quanto às estimativas de perdas de créditos esperadas as mesmas são baseadas em conformidade com a metodologia de cálculo do CPC48/IFRS 9 vide N.E. 7.3. A partir do 1º trimestre de 2025, considerando o nível de recuperação de perdas das carteiras vencidas após 360 dias, passamos a adotar a baixa por perda da carteira vencida após 540 dias. Esta alteração reflete melhor o perfil de recuperação da carteira e está alinhada com alteração da norma do Conselho Monetário Nacional (CMN), que busca alinhamento à norma internacional IFRS 9.

7.2 Composição de contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	707.194	807.101
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>) - Partes relacionadas	372.714	494.053	-	-
Cartão bandeira (Meu Cartão)	-	-	5.879.560	6.073.950
Cartão bandeira (Meu Cartão) - Partes relacionadas	573.972	863.849	-	-
Cartões de terceiros	896.637	1.498.356	1.084.021	1.800.429
Exportações - Partes relacionadas	29.678	49.629	-	-
Outros recebíveis	7.437	8.478	23.995	29.801
(-) Perdas de crédito esperadas	-	-	(1.481.599)	(1.439.687)
(-) Ajuste a valor presente	(50.491)	(85.118)	(58.212)	(96.346)
Total	1.829.947	2.829.247	6.154.959	7.175.248
Ativo circulante	1.829.947	2.817.997	6.154.959	7.175.248
Ativo não circulante	-	11.250	-	-
Total	1.829.947	2.829.247	6.154.959	7.175.248

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

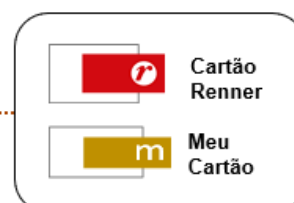
RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repasse

LREN
B3 LISTED NM1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 18Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

7.3 Perdas de créditos esperadas

Baseados no modelo geral da metodologia CPC 48/IFRS 9, avaliamos o comportamento de toda a carteira de crédito, tanto na recuperação quanto na concessão do crédito, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações para mensurar e estimar as perdas esperadas.

APLICADO
NOS
PRODUTOS



SEGREGADO
EM

ON BALANCE

Valor total dos recursos já utilizados nos cartões pelos clientes.

OFF BALANCE

Equivale ao limite disponível nos cartões para uso dos clientes.

ALOCADOS POR ESTÁGIOS DE RISCO

Estágio 1. Operações em dia e até 30 dias de atraso: perda esperada para os próximos 6 meses;

Estágio 2. Atraso de 31 a 89 dias ou renegociação adimplente ou utilização de *overlimit* para o produto Meu cartão, projetada para 12 meses;

Estágio 3. Atraso a partir de 90 dias ou renegociação inadimplente: mensuração de perda considerando apenas a perda efetiva, dado o *default*.

CONFORME OS PRINCIPAIS GRUPOS

Por score



Por perfil de cliente

PD - (*Probability of Default*) probabilidade do cliente não cumprir suas obrigações de pagamento, observada em um horizonte de tempo em cada estágio.



EAD - (*Exposure at Default*) o valor da exposição divulgado no balanço patrimonial na Companhia, bem como os limites de crédito disponível ao cliente na data do balanço.



LGD - (*Loss Given at Default*) perda após a inadimplência. O cálculo de LGD se baseia em análise histórica em um horizonte de tempo, quanto a proporção do valor não recuperável, após exauridos todos os esforços de recuperação do crédito.



ECL - (*Expected Credit Loss*)
PERDA DE CRÉDITO ESPERADA

A Administração determina provisão para perdas de créditos esperadas suficiente para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos com base na análise da carteira de clientes.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

7.4 Composição da perda esperada por produto

Consolidado					
31/03/2026					
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (<i>On Balance</i>)	491.252	215.942	707.194	135.801	19,2%
Estágio 1	444.338	28.013	472.351	11.451	2,4%
Estágio 2	39.630	33.676	73.306	7.515	10,3%
Estágio 3	7.284	154.253	161.537	116.835	72,3%
Limite de crédito disponível (<i>Off Balance</i>)	-	-	1.875.093	4.496	0,2%
Total Geral			2.582.287	140.297	5,4%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					19,8%

Consolidado					
31/12/2025					
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (<i>On Balance</i>)	615.087	192.014	807.101	137.302	17,0%
Estágio 1	575.316	17.777	593.093	15.266	2,6%
Estágio 2	31.823	20.162	51.985	5.208	10,0%
Estágio 3	7.948	154.075	162.023	116.828	72,1%
Limite de crédito disponível (<i>Off Balance</i>)	-	-	1.834.363	4.626	0,3%
Total Geral			2.641.464	141.928	5,4%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					17,6%

Consolidado					
31/03/2026					
Cartão Bandeira (Meu Cartão)	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (<i>On Balance</i>)	4.098.966	1.780.594	5.879.560	1.330.093	22,6%
Estágio 1	2.796.421	84.687	2.881.108	35.044	1,2%
Estágio 2	1.235.186	257.473	1.492.659	126.946	8,5%
Estágio 3	67.359	1.438.434	1.505.793	1.168.103	77,6%
Limite de crédito disponível (<i>Off Balance</i>)	-	-	10.155.205	11.209	0,1%
Total Geral			16.034.765	1.341.302	8,4%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					22,8%

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 18Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

Consolidado

31/12/2025					
Cartão Bandeira (Meu Cartão)	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	4.416.770	1.657.180	6.073.950	1.286.057	21,2%
Estágio 1	3.009.599	66.737	3.076.336	37.061	1,2%
Estágio 2	1.342.020	207.013	1.549.033	125.424	8,1%
Estágio 3	65.151	1.383.430	1.448.581	1.123.572	77,6%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	10.872.892	11.702	0,1%
Total Geral			16.946.842	1.297.759	7,7%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					21,4%

7.4.1 Movimentação das perdas de créditos esperadas

Consolidado			
	Cartão Bandeira	Cartão de crédito Renner (Private Label)	Total
Saldo em 1º de Janeiro de 2025	(809.235)	(94.214)	(903.449)
(-) Constituições	(192.192)	(15.620)	(207.812)
Baixas	11	6.000	6.011
Saldo em 31 de Março de 2025	(1.001.416)	(103.834)	(1.105.250)
Saldo em 1º de Janeiro de 2026	(1.297.759)	(141.928)	(1.439.687)
(-) Constituições	(239.616)	(18.392)	(258.008)
Baixas	196.073	20.023	216.096
Saldo em 31 de Março de 2026	(1.341.302)	(140.297)	(1.481.599)

Na demonstração do resultado, são divulgadas as reversões (perdas) em créditos, líquidas da recuperação. O valor demonstrado é composto pelas perdas esperadas, deduzido da recuperação de créditos baixados anteriormente para prejuízo. Esta recuperação não transita pelas contas de perdas de créditos esperadas e totalizaram em 31 de março de 2026 R\$ 25.225 (R\$ 30.671 em 31 de março de 2025) no Consolidado.

7.4.2 Composição da carteira de crédito (Meu Cartão e CCR – Private Label) por faixa de vencimentos de parcela

Consolidado		
Carteira Total	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	4.590.218	5.031.857
A vencer até 90 dias	3.230.554	3.435.572
A vencer de 91 a 180 dias	863.005	1.065.309
A vencer acima de 180 dias	496.659	530.976
Vencidos	1.996.536	1.849.194
Vencido até 90 dias	444.225	354.572
Vencidos de 91 a 180 dias	355.979	362.041
Vencidos acima de 180 dias	1.196.332	1.132.581
Total Geral	6.586.754	6.881.051

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA ropessa

LREN

B3 LISTED NM

1

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANO 18

2025

27/09

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

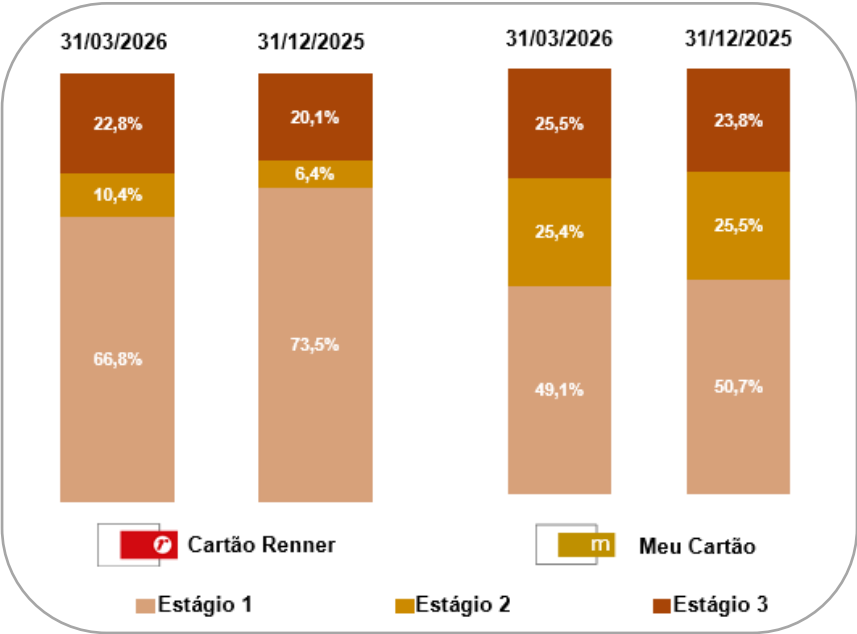
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

7.5 Risco de crédito

Nossas políticas de concessão e manutenção de crédito visam minimizar a inadimplência através da seleção criteriosa de clientes, considerando a capacidade de pagamento e a diversificação das operações. Estas políticas são fixadas pela Administração, alinhadas ao apetite à risco e suportadas por sistemas tecnológicos e processos avançados de gestão de riscos e prevenção a fraudes.

Os recebíveis provêm preponderantemente das operações de varejo à pessoa física massificados, com análise individual e baixo ticket médio, caracterizados pela pulverização do risco de crédito e ausência de instrumento de garantia. Os valores registrados nas contas a receber representam a dimensão adequada da nossa exposição ao risco de crédito, o qual é continuamente monitorado com aplicação dos modelos internos de classificação e provisionamento, conforme modelo de perda esperada de crédito N.E. 7.3(Infográfico da perda).

No gráfico ao lado, apresentamos, a qualidade do risco de crédito em linha com a avaliação das perdas estimadas em crédito por estágios (1, 2 e 3):



8. ESTOQUES

8.1 Composição de estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda (i)	1.518.801	1.228.571	1.721.118	1.431.631
Importações em andamento	434.542	376.000	459.161	411.660
Materiais auxiliares e almoxarifado	13.052	15.084	15.207	17.124
Total	1.966.395	1.619.655	2.195.486	1.860.415

(i) O valor de mercadorias para vendas é líquido de perdas estimadas que totalizaram em 31 de março de 2026 R\$ 8.537 na Controladora e R\$ 9.790 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2025 o saldo foi R\$ 19.209 na Controladora e R\$ 26.894 no Consolidado). E o ajuste a valor presente atualizamos a taxa de desconto para 1,47% a.m. (1,53% a.m. em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA ropessa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACÃO
BRASILEIRA
ANOS
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

8.1.1 Movimentação das perdas estimadas em estoque

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2025	(19.111)	(25.997)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(21.333)	(24.240)
(+) Perda efetiva	28.045	36.871
(+/-) Ajuste de conversão	-	185
Saldo em 31 de Março de 2025	(12.399)	(13.181)
Saldo em 1º de Janeiro de 2026	(19.209)	(26.894)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(19.398)	(23.634)
(+) Perda efetiva	30.070	40.583
(+/-) Ajuste de conversão	-	155
Saldo em 31 de Março de 2026	(8.537)	(9.790)

Com a implementação do sistema *RFID* (Identificação de Produtos por Rádio Frequência), aumentamos a frequência da realização dos inventários para a totalidade dos estoques em lojas físicas (Lojas Renner) e, com isso, reconhecemos diretamente no resultado os efeitos das respectivas perdas. Para os Centros de Distribuição (CD's) das Lojas Renner Brasil e Uruguai são realizados inventários cíclicos a cada trimestre.

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

9.1 Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS	447.666	510.769	494.015	554.582
ICMS sobre imobilizado	113.827	122.900	122.728	132.318
PIS e COFINS (i)	88.179	23.286	116.250	58.282
Créditos tributários de controladas no exterior	-	-	19.808	17.358
Outros tributos a recuperar (ii)	84.776	70.934	92.730	77.647
Ajuste a valor presente (iii)	-	-	(1.521)	(1.426)
Total	734.448	727.889	844.010	838.761
Ativo circulante	403.899	390.471	489.490	470.036
Ativo não circulante	330.549	337.418	354.520	368.725
Total	734.448	727.889	844.010	838.761

- (i) **PIS e COFINS:** parte do valor refere-se à crédito apurado sobre devoluções no período de abril de 2021 a dezembro de 2024, no montante de R\$ 62.877 na Controladora, R\$ 1.204 na Controlada Camicado e R\$ 2.403 na Controlada Youcom. Constan também créditos residuais na Controlada Camicado decorrentes da decisão do STF no julgamento do Tema 69, relativo à Exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS, bem como habilitação da parcela referente ao ICMS ST, no montante de R\$ 10.723, e crédito decorrente da ação judicial sobre a aplicação da alíquota zero nas operações da Zona Franca de Manaus no montante de R\$ 3.639. A previsão é que a liquidação dos créditos ocorra no terceiro trimestre de 2026;
- (ii) **Outros tributos a recuperar:** o valor se refere, em sua maior parte a créditos previdenciários com decisões judiciais favoráveis. Na Controladora consta crédito no valor de R\$ 18.268 referente a ação judicial com trânsito em julgado favorável ocorrido em fevereiro de 2026, e crédito no valor de R\$ 35.049 referente a decisão com repercussão geral do Tema 985 ocorrida em junho de 2024. A previsão de liquidação dos créditos é que ocorra no primeiro semestre de 2027, observando os limites previstos na Portaria Normativa MF nº 14/2024;
- (iii) **Ajuste a valor presente:** Considerando o cenário hiperinflacionário na Argentina e o prazo de recuperação dos impostos superior a um ano, foi adotado o ajuste a valor presente na controlada direta LRA. A taxa de desconto utilizada em 31 de março de 2026 foi de 45% a.a. (48% a.a. em 31 de dezembro de 2025), observada no mercado através do Banco Nacional da Argentina.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMILO youcom realize ASHUA repassa

LREN

B3 LISTED NM

1

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANOS

2025

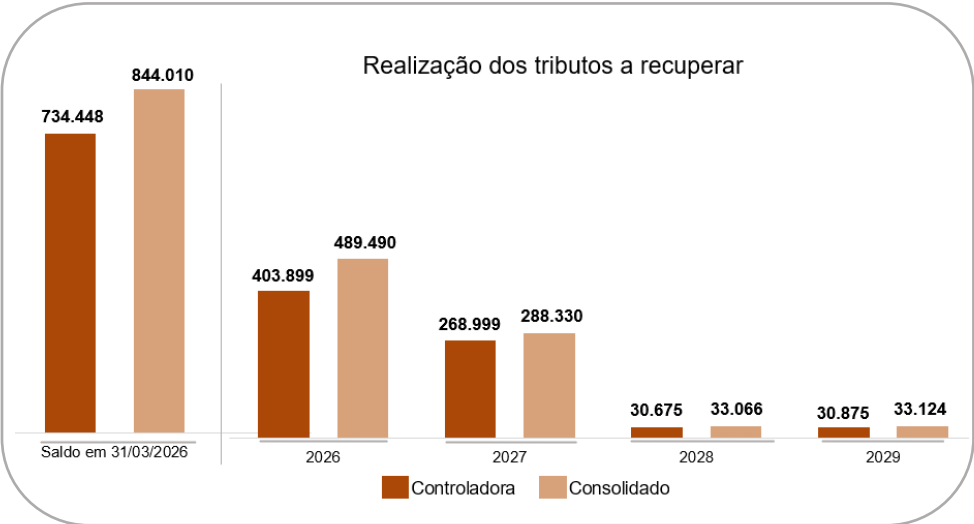
2026

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

9.2 Realização dos tributos a recuperar

O montante de impostos a recuperar, registrados nos ativos circulantes e não circulantes, apresenta a seguinte expectativa de realização:



10. OUTROS ATIVOS

10.1 Composição de outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas (i)	44.272	22.526	52.388	26.111
Depósitos judiciais - ICMS (ii)	108.130	108.130	126.507	126.507
Depósitos judiciais - Outros tributos	30.879	30.879	36.010	36.004
Adiantamento a terceiros	5.650	6.067	24.193	16.656
Adiantamento a funcionários	22.006	24.952	25.409	27.999
Adiantamento a fornecedores	5.807	5.484	5.809	5.483
Crédito convênio fornecedores (iii)	336	2.349	336	2.349
Indenizações de seguros em andamento	2.006	1.788	3.386	2.885
Comissões de seguros a receber	-	-	8.157	3.996
Outras contas a receber (iv)	20.740	17.276	24.171	22.982
Outras contas a receber - partes relacionadas (v)	508	1.186	451	1.124
Total	240.334	220.637	306.817	272.096
Ativo circulante	92.566	72.366	127.016	94.620
Ativo não circulante	147.768	148.271	179.801	177.476
Total	240.334	220.637	306.817	272.096

- (i) Refere-se principalmente a antecipação dos serviços de alimentação e refeição, IPTU, implementação de sistemas, entre outros;
- (ii) Refere-se principalmente a depósitos judiciais relativos ao ICMS Diferencial de Alíquota (EC 87/2015) em operações de venda não presencial;
- (iii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES;
- (iv) Estão inclusos nesses montantes valores em processamento relativos à recebíveis do CCR e Meu Cartão. Também inclui o contrato de incentivo eventual de permanência de executivos da Companhia celebrado em maio de 2022, conforme aprovado pela Administração. Em 31 de março de 2026, os incentivos para executivos totalizavam R\$ 1.525 na Controladora (R\$ 2.261 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 2.562 no Consolidado (R\$ 3.409 em 31 de dezembro de 2025);
- (v) Inclui os saldos de contrato de outorga para retenção celebrado no mês de maio de 2022, cujo montante em 31 de março de 2026 é de R\$ 451 na Controladora e no Consolidado (R\$ 1.124 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e no Consolidado).

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 18
1998

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**11.1 Composição dos tributos diferidos**

Fato gerador	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL
Perdas estimadas em ativos	73.881	79.739	241.672	252.658
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	49.402	45.559	58.747	54.360
Ajuste a valor presente	25.680	35.485	30.645	40.903
Plano de ações restritas	18.678	21.967	18.678	21.967
Plano de ações de performance	709	-	709	-
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	261.380	241.641	456.840	435.797
Arrendamento a pagar	116.160	118.256	126.870	130.470
Outras provisões	77.689	41.390	96.361	61.298
Ativo fiscal diferido	623.579	584.037	1.030.522	997.453
Ágio na aquisição de participação societária e Mais valia dos ativos	-	-	(49.375)	(49.375)
Diferença da vida útil societária <i>versus</i> fiscal	(185.913)	(180.938)	(199.398)	(194.236)
Outras provisões	(11.800)	(11.796)	(14.778)	(13.546)
Passivo fiscal diferido	(197.713)	(192.734)	(263.551)	(257.157)
Total	425.866	391.303	766.971	740.296
Ativo não circulante	425.866	391.303	769.706	741.858
Passivo não circulante	-	-	(2.735)	(1.562)
Total	425.866	391.303	766.971	740.296

- (i) Créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da Controladora e controladas, são suportados por revisões que ocorrem no fim de cada exercício, para evidenciar a probabilidade de geração de bases tributáveis futuras que viabilizam a recuperabilidade destes créditos.

As alíquotas das empresas sediadas no Brasil, são de 25% para IRPJ e 9% para CSLL, com exceção da controlada indireta Realize SCFI que tem alíquota de 25% para IRPJ e de 15% para CSLL. Em dezembro de 2025 foi publicada da Lei Complementar nº. 224 que altera gradualmente a alíquota da CSLL das Sociedades de Crédito Financiamento e Investimento, passando para 17,5% a partir de abril de 2026 e 20% a partir de janeiro de 2028. O ativo fiscal diferido foi reconhecido considerando a alíquota vigente na data de sua provável realização. A Companhia compensa o ativo diferido contra o passivo diferido da Controladora e das subsidiárias individualmente.

11.2 Movimentação dos tributos diferidos líquidos

A seguir demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos, constituídos às alíquotas nominais ponderadas:

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA ropessa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANO 18

2025

27/09

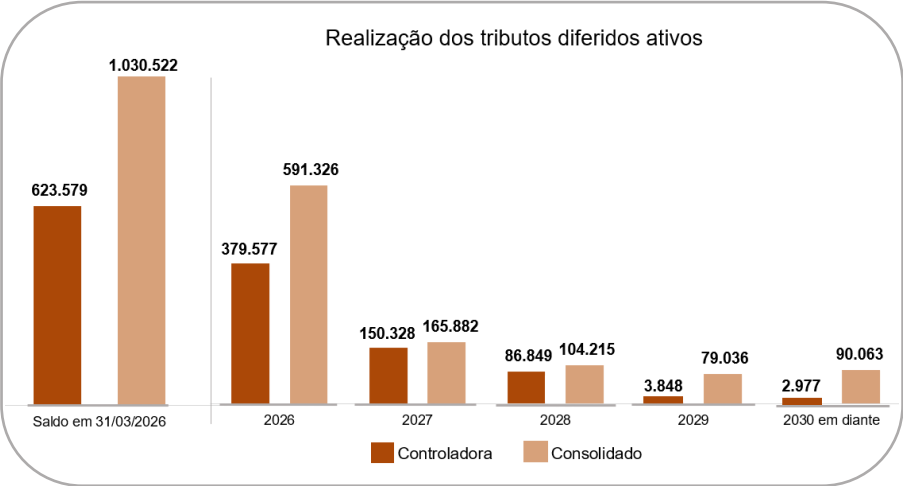
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2025	391.999	784.569
Reconhecido no resultado	34.667	42.753
Reconhecido em outros resultados abrangentes	12.700	13.797
Ajustes de conversão	-	(215)
Saldo em 31 de Março de 2025	439.366	840.904
Saldo em 1º de Janeiro de 2026	391.303	740.296
Reconhecido no resultado	26.058	18.514
Reconhecido em outros resultados abrangentes	8.505	9.016
Ajustes de conversão	-	(855)
Saldo em 31 de Março de 2026	425.866	766.971

11.3 Realização dos tributos diferidos ativos

Periodicamente verificamos a recuperabilidade do saldo dos tributos diferidos ativos. Nossa avaliação é suportada por estudos técnicos de viabilidade que demonstram projeções de lucros futuros tributáveis, permitindo estimativa de recuperabilidade de créditos em um período não superior a 10 anos. Além disso, a estimativa da realização dos tributos diferidos envolve as incertezas das demais estimativas.



11.4 Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOU.COM realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACÃO BRASILEIRA
ANOS 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

	Controladora		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25
Resultado antes do IR e CS	238.725	186.366	267.322	254.522
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(81.167)	(63.364)	(90.889)	(86.537)
(Adições) exclusões permanentes:				
Despesa com plano de opção de compra de ações	(1.578)	(1.238)	(1.578)	(1.238)
Resultado de participações societárias	13.364	22.663	-	-
Juros sobre capital próprio	73.925	64.457	73.925	64.457
Subvenção para investimento (i)	6.220	10.939	6.374	11.123
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	2.685	-	2.685	-
Atualização Tributos Diferidos - Alíquota de Realização (ii)	-	-	9.914	-
Diferenças de alíquotas IR e CS de controladas	-	-	(6.130)	(10.498)
Recuperações operações de crédito	-	-	-	(2.210)
Diferido não reconhecido por falta de expectativa de recuperabilidade (iii)	-	-	(7.882)	(10.796)
Atualização de processos judiciais juros Selic (iv)	5.323	1.766	5.529	2.150
Outras (adições) e exclusões	(246)	(556)	(2.019)	54
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	-	6
IR e CS no resultado	18.526	34.667	(10.071)	(33.489)
Corrente	(7.532)	-	(28.585)	(76.242)
Diferido	26.058	34.667	18.514	42.753
Alíquota efetiva	-7,76%	-18,60%	3,77%	13,16%

- (i) Nossas operações de importação no Estado de Santa Catarina são beneficiadas por crédito presumido de ICMS nas saídas interestaduais destes produtos. Usufruímos também de crédito presumido de ICMS nas operações de saída interestadual de mercadorias para consumidor final realizadas pela internet, através do Estado do Rio de Janeiro. Referidos benefícios são considerados subvenção para investimento nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. Tal entendimento se mantém mesmo após o advento da Lei 14.789/23, em virtude de decisões judiciais obtidas pela Companhia para a Controladora e Controladas. Em atenção ao ICPC 22/IFRIC 23, a Administração efetuou, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a análise da aceitabilidade do tratamento tributário descrito, concluindo que é provável que a autoridade fiscal aceite o mesmo;
- (ii) Refere-se ao reconhecimento complementar da CSLL sobre o ativo diferido da empresa Realize SCFI, que terá a alíquota majorada de 15% para 17,5% a partir de abril de 2026, e para 20% a partir de janeiro de 2028, conforme determina a Lei Complementar 224 publicada em 26 de dezembro de 2025. A constituição do ativo diferido ocorreu conforme sua previsão de realização;
- (iii) Refere-se à tributos diferidos não reconhecidos nas Controladas Camicado, Repassa, Uello e LRA, resultado dos estudos técnicos que demonstram estimativa de recuperabilidade em período superior a dez anos. Nas controladas em que os estudos técnicos de viabilidade demonstram estimativa de recuperabilidade em período superior à dez anos o montante de prejuízo fiscal é de R\$ 432.631 no período findo de 31 de março de 2026 (R\$ 400.297 em 31 de dezembro de 2025) e o montante de base negativa de CSLL é de R\$ 359.574 no período findo de 31 de março de 2026 (R\$ 333.342 em 31 de dezembro de 2025);
- (iv) Refere-se à exclusão dos juros Selic em repetição de indébito tributário nos termos de decisões judiciais em processos em que somos parte e, decisão de mérito do Recurso Extraordinário (RE) nº 1.063.187 em repercussão geral pelo STF e a complementação da exclusão dos juros Selic na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito), conforme decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) no julgamento do Recurso Extraordinário (RE) nº 1.063.187, com repercussão geral reconhecida.

11.5 Imposto Mínimo Complementar Global – Pilar Dois

A Companhia está sujeita a aplicação das regras do modelo Pilar Dois publicadas pela Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico OCDE, nas jurisdições do Brasil e do Uruguai a partir de janeiro de 2025.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

No Brasil foi instituído o adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido no processo de adaptação às Regras *GloBE*, através da Lei nº 15.079/24, regulamentada pela Instrução Normativa nº 2.228/24, no Uruguai a tributação mínima foi instituída através do Projeto de Lei Orçamentária 2025-2029 que incluiu o Título 21 ao Texto Ordenado de 2023.

Brasil e Uruguai optaram pela regra em que apenas a própria jurisdição é testada, denominada Imposto Complementar Mínimo Doméstico Qualificado, portanto as jurisdições precisam garantir, anualmente, uma tributação mínima da renda de 15%.

A Companhia projeta para o ano de 2026, em cada uma das jurisdições sujeitas, uma alíquota efetiva *Globe* no Brasil de 15,3% e no Uruguai de 25%, superando o mínimo esperado, não havendo a necessidade de recolhimento complementar.

As jurisdições Argentina e China até o momento não se manifestaram sobre qualquer alteração legislativa com objetivo de aderir as Regras Modelo do Pilar Dois.

12. INVESTIMENTOS**12.1 Política contábil**

Na Controladora, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial e no Consolidado, as investidas do Fundo RX Ventures são mensuradas ao valor justo.

12.2 Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas	2.842.981	2.803.182	-	-
Ágio sobre mais valia de ativos	1.290	1.290	-	-
Investidas Fundo RX Ventures (i)	-	-	55.740	55.124
Total	2.844.271	2.804.472	55.740	55.124

(i) Informações adicionais vide N.E. 12.4.

12.3 Movimentação dos investimentos em controladas

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2026	Movimentações de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Passivo à descoberto	Saldo em 31/03/2026
Dromegon	14.098	-	1.261	-	-	15.359
Camicado	670.118	-	(4.979)	(547)	-	664.592
Youcom	338.419	27.200	(5.114)	(443)	-	360.062
LRS	32.463	-	(5.601)	(1.172)	-	25.690
Realize Participações S.A.	1.197.398	-	62.231	-	-	1.259.629
LRU	262.783	-	2.411	(22.969)	-	242.225
LRA	58.039	9.853	(5.257)	5.826	-	68.461
Realize SCFI	124.379	(23.529)	6.466	-	-	107.316
Lojas Renner Trading Uruguay	392	-	(2)	(21)	-	369
Repassa	-	3.200	(4.298)	-	1.098	-
Fundo RX Ventures	55.082	468	1.109	(872)	-	55.787
Uello	50.008	2.401	(8.921)	-	-	43.488
Relog	3	-	-	-	-	3
Total	2.803.182	19.593	39.306	(20.198)	1.098	2.842.981

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2025	Movimentações de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Reclassif. Passivo à descoberto	Saldo em 31/03/2025
Dromegon	11.516	-	1.088	-	-	12.604
Camicado	680.330	-	(12.279)	(1.253)	-	666.798
Youcom	296.588	400	(6.787)	(875)	-	289.326
LRS	19.519	-	(3.972)	(1.186)	-	14.361
Realize Participações S.A.	1.051.888	-	91.384	-	-	1.143.272
LRU	268.494	-	9.550	(10.483)	-	267.561
LRA	104.469	-	(10.729)	(4.934)	-	88.806
Realize SCFI	109.259	-	9.497	-	-	118.756
Lojas Renner Trading Uruguay	0	-	(11)	(37)	48	-
Repassa	68.746	4.800	(3.283)	-	-	70.263
Fundo RX Ventures	56.853	564	(256)	(1.340)	-	55.821
Uello	65.100	3.000	(7.547)	-	-	60.553
Relog	3	-	-	-	-	3
	2.732.765	8.764	66.655	(20.108)	48	2.788.124

12.4 Investidas Fundo RX Ventures - Consolidado

O Fundo foi criado sob a forma de condomínio fechado, nos termos das instruções CVM nº 175 e CVM nº 579, e pelo Código de Administração de Recursos de Terceiros ("Código ART ANBIMA"), bem como pelas demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. Em 31 de março de 2026 o portfólio do Fundo continha cinco investidas, mensuradas pelo valor justo e sem o objetivo de controle acionário, conforme a seguir:

	logstore	klavi	RADAR	Connectly	TOPSORT
Investidas	Logstore (i)	Klavi (ii)	Radar (iii)	Connectly (iv)	Topsort (v)
Modalidade	Mútuo Conversível	Mútuo Conversível	Equity	Equity	Equity
Movimentação – Investimentos da RX Ventures nas startups					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.264	11.145	5.796	26.587	10.332
(+) Ganho no valor justo	-	113	1.375	-	-
(+/-) Ajuste de conversão	-	(574)	(298)	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	1.264	10.684	6.873	26.587	10.332

- i) **Logstore:** Plataforma *phygital* de soluções logísticas por meio de automação voltada a empresas que realizam vendas com entregas a partir de lojas, armazéns e centros de distribuição;
- ii) **Klavi:** Soluções de *Open Finance*, viabilizando acesso instantâneo de diversas variáveis como perfil financeiro, score de crédito, verificação de identidade e prevenção de fraude, *analytics* de risco, entre outras;
- iii) **Radar:** Combina dados de RFID e visão computacional focada em uma melhor gestão de estoque, análise do comportamento de clientes e *checkout* autônomo;
- iv) **Connectly:** Desenvolve soluções de inteligência artificial voltadas para *conversational commerce*, que auxilia em campanhas de marketing realizadas por aplicativos de mensagens por *chat*;
- v) **Topsort:** Plataforma que desenvolve infraestrutura de soluções de mídias digitais de varejo baseada em IA.

Notas Explicativas



13. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

13.1 Conciliação do valor contábil líquido do Imobilizado

13.1.1 Controladora

							+	
Valor contábil	Saldo em 01/01/2026	Adições (i)	Transferência	Provisões/ Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2026	Acumulado	
							Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	54.333	-	-	-	(206)	54.127	61.898	(7.771)
Móveis e utensílios	275.975	-	4.581	(26)	(11.875)	268.655	634.977	(366.322)
Instalações	870.049	-	4.004	(3)	(18.530)	855.520	1.364.863	(509.343)
Máquinas e equipamentos	162.618	-	2.751	(5)	(4.791)	160.573	378.507	(217.934)
Benfeitorias imóveis terceiros	922.626	-	34.191	-	(41.246)	915.571	2.670.920	(1.755.349)
Veículos	1.655	-	-	-	(73)	1.582	2.274	(692)
Computadores	141.558	-	13.641	(215)	(14.580)	140.404	466.877	(326.473)
Imob. em andamento (ii)	80.208	40.756	(59.168)	(39)	-	61.757	61.757	-
Total	2.509.310	40.756	-	(288)	(91.301)	2.458.477	5.642.361	(3.183.884)

[illegible]

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMACÃO youcom realize ASHUA repasse

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 19

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

13.1.2Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2026	Adições (i)	Transferências	Provisões / Baixas	Depreciação	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 31/03/2026	Acumulado	
								Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	63.520	-	-	-	(206)	-	63.314	76.965	(13.651)
Móveis e utensílios	333.861	14	6.470	(18)	(15.755)	701	325.273	774.929	(449.656)
Instalações	914.130	-	5.075	(26)	(19.930)	(24)	899.225	1.450.935	(551.710)
Máquinas e equipamentos	183.991	-	3.452	2	(6.258)	457	181.644	414.939	(233.295)
Benfeitorias imóveis terceiros	1.172.545	172	44.579	(248)	(54.722)	(946)	1.161.380	3.226.092	(2.064.712)
Veículos	1.656	-	-	-	(73)	-	1.583	2.286	(703)
Computadores	164.057	18	15.304	(218)	(17.409)	55	161.807	539.104	(377.297)
Imob. em andamento (ii)	95.169	50.806	(74.880)	(38)	-	(143)	70.914	70.914	-
Total	2.929.217	51.010	-	(546)	(114.353)	100	2.865.428	6.556.452	(3.691.024)

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferências	Provisões / Baixas	Depreciação	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 31/03/2025	Acumulado	
								Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	64.345	-	-	-	(206)	-	64.139	76.965	(12.826)
Móveis e utensílios	307.930	7.381	5.347	(335)	(14.158)	(702)	305.463	711.156	(405.693)
Instalações	932.004	3.502	4.433	(114)	(19.311)	(172)	920.342	1.397.224	(476.882)
Máquinas e equipamentos	187.073	1.470	912	(8)	(5.284)	(698)	183.465	398.304	(214.839)
Benfeitorias imóveis terceiros	1.134.395	18.520	16.684	(114)	(53.528)	(3.613)	1.112.344	2.996.362	(1.884.018)
Veículos	1.817	-	-	-	(72)	-	1.745	2.246	(501)
Computadores	194.452	2.899	2.759	(45)	(14.776)	(792)	184.497	511.329	(326.832)
Imob. em andamento (ii)	78.141	4.019	(30.135)	(4)	-	(112)	51.909	51.909	-
Total	2.900.445	37.791	-	(620)	(107.335)	(6.089)	2.824.192	6.145.783	(3.321.591)

Notas Explicativas

LREN

B3 LISTED NM

1ª CORPORAÇÃO BRASILEIRA ANO 18

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

- (i) Para fins de demonstração do fluxo de caixa, ao total das aquisições do exercício, soma-se R\$ 22.817 que foram desembolsados em 2026 e referem-se às aquisições passadas na Controladora e no Consolidado;
- (ii) A principal natureza que compõe o grupo de contas de imobilizado em andamento refere-se às inaugurações de lojas.

13.2 Conciliação do valor contábil líquido do Intangível

13.2.1Controladora

Valor contábil	Saldo em 01/01/2026	Adições	Transferência	Provisões / Baixas	Amortização	Saldo em 31/03/2026	Acumulado	
							Custo	Amortização
Sistemas de informática	1.009.040	10.557	55.235	374	(55.388)	1.019.818	2.330.467	(1.310.649)
Direito de utilização de imóveis	12.582	-	-	-	(717)	11.865	76.173	(64.308)
Marcas e patentes	8.424	112	-	-	-	8.536	8.619	(83)
Intangível em andamento (i)	104.814	34.620	(55.235)	(147)	-	84.052	84.052	-
Total	1.134.860	45.289	-	227	(56.105)	1.124.271	2.499.311	(1.375.040)

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferência	Provisões / Baixas	Amortização	Saldo em 31/03/2025	Acumulado	
							Custo	Amortização
Sistemas de informática	913.592	3.388	59.220	22	(47.383)	928.839	2.045.342	(1.116.503)
Direito de utilização de imóveis	14.848	-	-	-	(718)	14.130	75.600	(61.470)
Marcas e patentes	7.927	65	-	-	-	7.992	8.075	(83)
Intangível em andamento (i)	86.871	13.212	(59.220)	-	-	40.863	40.863	-
Total	1.023.238	16.665	-	22	(48.101)	991.824	2.169.880	(1.178.056)

13.2.2Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2026	Adições	Transf.	Provisões / Baixas	Amort.	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 31/03/2026	Acumulado	
								Custo	Amortização
Sistemas de informática	1.231.708	11.510	63.773	374	(70.201)	(1.892)	1.235.272	2.883.204	(1.647.932)
Direito de utilização de imóveis	33.359	-	181	-	(1.416)	(614)	31.510	132.640	(101.130)
Marcas e patentes	75.073	128	-	-	(765)	-	74.436	83.701	(9.265)
Intangível em andamento (i)	139.045	43.644	(63.954)	(147)	-	(103)	118.485	118.485	-
Goodwill	131.777	-	-	-	-	-	131.777	131.777	-
Total	1.610.962	55.282	-	227	(72.382)	(2.609)	1.591.480	3.349.807	(1.758.327)

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN

B3 LISTED NM

1

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANOS

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transf.	Provisões / Baixas	Amort.	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 31/03/2025	Acumulado	
								Custo	Amortização
Sistemas de informática	1.205.823	6.532	61.830	36	(65.856)	(114)	1.208.251	2.594.771	(1.386.520)
Direito de utilização de imóveis	40.155	135	9	-	(1.912)	(650)	37.737	132.290	(94.553)
Marcas e patentes	98.654	83	(30)	-	(765)	-	97.942	104.148	(6.206)
Intangível em andamento (i)	110.406	17.047	(61.809)	-	-	(407)	65.237	65.237	-
Goodwill	158.389	-	-	-	-	-	158.389	158.389	-
Total	1.613.427	23.797	-	36	(68.533)	(1.171)	1.567.556	3.054.835	(1.487.279)

(i) As principais naturezas que compõem o grupo de contas de intangível em andamento referem-se ao desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenças de *software*.

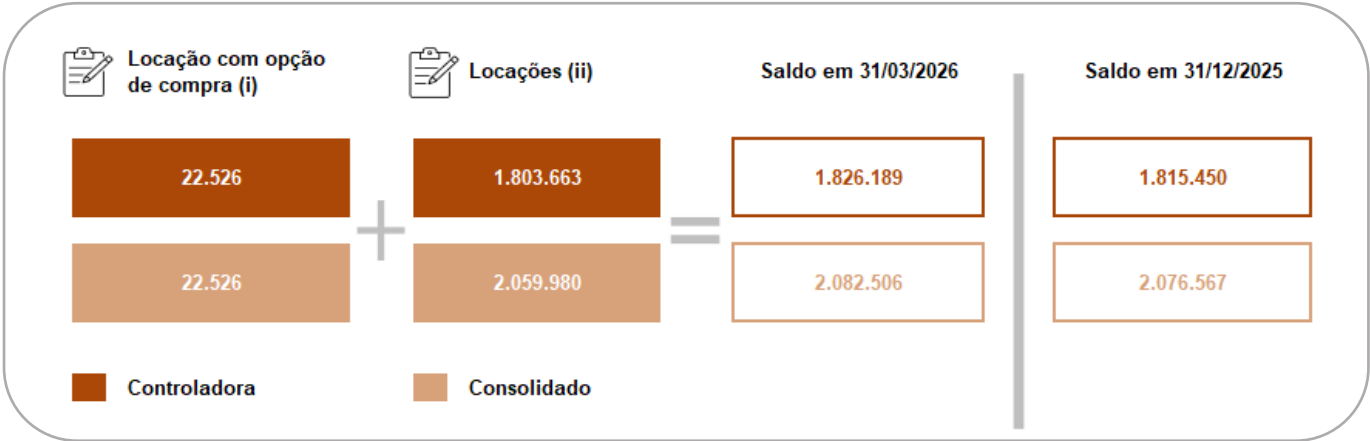
14. DIREITO DE USO

14.1 Política contábil

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (N.E. 15), e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento (N.E.17). O custo do ativo de direito de uso inclui passivo de arrendamento inicial mais os custos diretos incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. Para as economias hiperinflacionárias os ativos de direito de uso são reavaliados com base em índice geral de preços, de forma a refletir o poder aquisitivo constante da moeda na data do balanço, os efeitos são reconhecidos no resultado. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo previsto no contrato ou na vida útil remanescente.

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

14.2 Composição do Direito de Uso



Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA roupas

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

- (i) Prédio da sede administrativa;
- (ii) Locação de espaços comerciais, centros de distribuição e demais sedes administrativas.

14.3 Movimentação do Direito de Uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2025	1.940.948	2.252.543
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	57.397	68.834
(-) Perda por redução ao valor recuperável (i)	(3.144)	(3.144)
(-) Depreciação locação	(114.936)	(140.596)
(+/-) Ajuste de conversão/ correção monetária	-	(184)
Saldo em 31 de Março de 2025	1.880.265	2.177.453
Saldo em 1º de Janeiro de 2026	1.815.450	2.076.567
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	128.102	136.769
(-) Depreciação locação	(117.363)	(141.007)
(+/-) Ajuste de conversão/correção monetária	-	10.177
Saldo em 31 de Março de 2026	1.826.189	2.082.506

- (i) Refere-se a perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) do direito de uso do Centro de Distribuição do Rio de Janeiro.

15. TESTE DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL

15.1 Composição da perda esperada por unidade geradora de caixa (UGC) – vida útil definida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imobilizado	(25.677)	(26.163)	(39.944)	(40.083)
Intangível	(493)	(6.566)	(26.926)	(32.960)
Direito de Uso	(31.159)	(31.159)	(31.159)	(31.159)
Total	(57.329)	(63.888)	(98.029)	(104.202)

15.2 Movimentação da perda esperada por unidade geradora de caixa (UGC) – vida útil definida

	Controladora	Consolidado
Em 1º de Janeiro de 2025	(62.526)	(85.896)
(+/-) Perdas estimadas, líquidas de ativos e intangíveis baixados	(3.336)	(1.519)
Ajuste de conversão	-	2.380
Correção monetária	-	(1.512)
Em 31 de Março de 2025	(65.862)	(86.547)
Em 1º de Janeiro de 2026	(63.888)	(104.202)
(+/-) Perdas estimadas, líquidas de ativos e intangíveis baixados	6.559	7.054
Ajuste de conversão	-	40
Correção monetária	-	(921)
Em 31 de Março de 2026	(57.329)	(98.029)

Notas Explicativas





LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 18

BVL
1799

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

15.3 Avaliação do valor recuperável do ágio e da marca

Em 31 de março de 2026, avaliamos que não há fatores que indiquem perdas adicionais por impairment, além das perdas já reconhecidas nas demonstrações financeiras do exercício de 2025, conforme último estudo realizado para ativos de vida útil indefinida na Camicado, Repassa e Uello.

16. FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS

16.1 Financiamentos – operações serviços financeiros

Financiamentos	Encargos (a.a.)	Emissão	Valor contratado	Vencimento	Consolidado	
					31/03/2026	31/12/2025
Em moeda nacional						
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	106,3% do CDI	30/05/2025	155.000	31/05/2027	175.358	169.215
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	105,9% do CDI	27/06/2025	160.000	28/06/2027	178.970	172.720
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	104,1% do CDI	01/2024 - 12/2025	18.005	01/2026 - 12/2026	21.612	21.087
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	102,7% do CDI	01/2025 - 12/2025	16.058	01/2027 - 03/2031	23.100	16.853
Total					399.040	379.875
Passivo circulante					21.612	21.087
Passivo não circulante					377.428	358.788
Total					399.040	379.875

- (i) **Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI):** referem-se a captações de curto e longo prazo, junto ao Banco Itaú e Bradesco, com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio;
- (ii) **Certificados de Depósitos Bancários (CDB):** referem-se a emissões de curto e de longo prazo, junto a XP Investimentos, Itaú, Nu Invest, Genial Investimentos, Ágora, Safra, BTG e Genial Câmbio com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio;

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 as operações em aberto acima referem-se a controlada indireta Realize SCFI.

16.2 Movimentação dos financiamentos – operações serviços financeiros

		Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2025		423.060
(+) Captações		1.975
(-) Amortizações		(12.947)
(-) Pagamentos de juros		(1.941)
(+) Despesa de juros (i)		14.309
Saldo em 31 de Março de 2025		424.456
Saldo em 1º de Janeiro de 2026		379.875
(+) Captações		11.167
(-) Amortizações		(4.571)
(-) Pagamentos de juros		(1.246)
(+) Despesa de juros (i)		13.815
Saldo em 31 de Março de 2026		399.040

- (i) Movimentações que não afetam caixa.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMILO youcom realize ASHUA ropessa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

17. ARRENDAMENTOS A PAGAR**17.1 Política contábil**

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data que o ativo está disponível para uso pelo total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos) e trazidos a valor presente pela taxa de desconto de acordo com o prazo do contrato.

A taxa de desconto é apurada com base na expectativa da taxa livre de risco divulgada DI x Pré pelo Banco Central para o prazo ponderado de seus contratos, ajustada à realidade da Companhia ("spread"). Na tabela vide N.E. 17.4.1, demonstramos o prazo médio ponderado que tem correspondência com as respectivas taxas apresentadas.

Anualmente, no mínimo, atualizamos o valor do aluguel fixo pelos indexadores de inflação mencionados em contrato, recalculamos o novo fluxo de pagamento e os reflexos reconhecemos em contrapartida ao direito de uso. Para economias hiperinflacionárias, atualizamos mensalmente o valor do aluguel fixo pela inflação. No caso de modificações contratuais resultantes de alterações de taxa, prazo ou alteração no valor do pagamento, remensuramos o passivo de arrendamento e os reflexos reconhecemos no direito de uso.

17.2 Composição dos arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Locação com opção de compra (i)	48.192	47.782	48.192	47.782
Locações	2.169.269	2.164.541	2.447.778	2.457.709
Total	2.217.461	2.212.323	2.495.970	2.505.491
Passivo circulante	604.313	618.172	721.362	740.237
Passivo não circulante	1.613.148	1.594.151	1.774.608	1.765.254
Total	2.217.461	2.212.323	2.495.970	2.505.491

(i) A taxa de desconto da locação com direito de opção de compra está de acordo com o contrato do aluguel da sede administrativa, de julho de 2012.

17.3 Movimentação do arrendamento a pagar

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2025	2.302.377	2.631.411
(+/-) Remensuração / contratos novos e encerrados	57.397	68.834
(+) Encargos	60.052	67.398
(-) Contraprestação (i)	(162.618)	(184.849)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(16.457)
(+/-) Variação cambial	-	163
Saldo em 31 de Março de 2025	2.257.208	2.566.500
Saldo em 1º de Janeiro de 2026	2.212.323	2.505.491
(+/-) Remensuração / contratos novos e encerrados	128.102	136.769
(+) Encargos	61.507	68.344
(-) Contraprestação (i)	(184.471)	(206.887)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(6.439)
(+/-) Variação cambial	-	(1.308)
Saldo em 31 de Março de 2026	2.217.461	2.495.970

(i) Movimentações que afetam caixa.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMILO youcom realize ASHUA ropessa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANO 18

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045

2046

2047

2048

2049

2050

2051

2052

2053

2054

2055

2056

2057

2058

2059

2060

2061

2062

2063

2064

2065

2066

2067

2068

2069

2070

2071

2072

2073

2074

2075

2076

2077

2078

2079

2080

2081

2082

2083

2084

2085

2086

2087

2088

2089

2090

2091

2092

2093

2094

2095

2096

2097

2098

2099

2100

2101

2102

2103

2104

2105

2106

2107

2108

2109

2110

2111

2112

2113

2114

2115

2116

2117

2118

2119

2120

2121

2122

2123

2124

2125

2126

2127

2128

2129

2130

2131

2132

2133

2134

2135

2136

2137

2138

2139

2140

2141

2142

2143

2144

2145

2146

2147

2148

2149

2150

2151

2152

2153

2154

2155

2156

2157

2158

2159

2160

2161

2162

2163

2164

2165

2166

2167

2168

2169

2170

2171

2172

2173

2174

2175

2176

2177

2178

2179

2180

2181

2182

2183

2184

2185

2186

2187

2188

2189

2190

2191

2192

2193

2194

2195

2196

2197

2198

2199

2200

2201

2202

2203

2204

2205

2206

2207

2208

2209

2210

2211

2212

2213

2214

2215

2216

2217

2218

2219

2220

2221

2222

2223

2224

2225

2226

2227

2228

2229

2230

2231

2232

2233

2234

2235

2236

2237

2238

2239

2240

2241

2242

2243

2244

2245

2246

2247

2248

2249

2250

2251

2252

2253

2254

2255

2256

2257

2258

2259

2260

2261

2262

2263

2264

2265

2266

2267

2268

2269

2270

2271

2272

2273

2274

2275

2276

2277

2278

2279

2280

2281

2282

2283

2284

2285

2286

2287

2288

2289

2290

2291

2292

2293

2294

2295

2296

2297

2298

2299

2300

2301

2302

2303

2304

2305

2306

2307

2308

2309

2310

2311

2312

2313

2314

2315

2316

2317

2318

2319

2320

2321

2322

2323

2324

2325

2326

2327

2328

2329

2330

2331

2332

2333

2334

2335

2336

2337

2338

2339

2340

2341

2342

2343

2344

2345

2346

2347

2348

2349

2350

2351

2352

2353

2354

2355

2356

2357

2358

2359

2360

2361

2362

2363

2364

2365

2366

2367

2368

2369

2370

2371

2372

2373

2374

2375

2376

2377

2378

2379

2380

2381

2382

2383

2384

2385

2386

2387

2388

2389

2390

2391

2392

2393

2394

2395

2396

2397

2398

2399

2400

2401

2402

2403

2404

2405

2406

2407

2408

2409

2410

2411

2412

2413

2414

2415

2416

2417

2418

2419

2420

2421

2422

2423

2424

2425

2426

2427

2428

2429

2430

2431

2432

2433

2434

2435

2436

2437

2438

2439

2440

2441

2442

2443

2444

2445

2446

2447

2448

2449

2450

2451

2452

2453

2454

2455

2456

2457

2458

2459

2460

2461

2462

2463

2464

2465

2466

2467

2468

2469

2470

2471

2472

2473

2474

2475

2476

2477

2478

2479

2480

2481

2482

2483

2484

2485

2486

2487

2488

2489

2490

2491

2492

2493

2494

2495

2496

2497

2498

2499

2500

2501

2502

2503

2504

2505

2506

2507

2508

2509

2510

2511

2512

2513

2514

2515

2516

2517

2518

2519

2520

2521

2522

2523

2524

2525

2526

2527

2528

2529

2530

2531

2532

2533

2534

2535

2536

2537

2538

2539

2540

2541

2542

2543

2544

2545

2546

2547

2548

2549

2550

2551

2552

2553

2554

2555

2556

2557

2558

2559

2560

2561

2562

2563

2564

2565

2566

2567

2568

2569

2570

2571

2572

2573

2574

2575

2576

2577

2578

2579

2580

2581

2582

2583

2584

2585

2586

2587

2588

2589

2590

2591

2592

2593

2594

2595

2596

2597

2598

2599

2600

2601

2602

2603

2604

2605

2606

2607

2608

2609

2610

2611

2612

2613

2614

2615

2616

2617

2618

2619

2620

2621

2622

2623

2624

2625

2626

2627

2628

2629

2630

2631

2632

2633

2634

2635

2636

2637

2638

2639

2640

2641

2642

2643

2644

2645

2646

2647

2648

2649

2650

2651

2652

2653

2654

2655

2656

2657

2658

2659

2660

2661

2662

2663

2664

2665

2666

2667

2668

2669

2670

2671

2672

2673

2674

2675

2676

2677

2678

2679

2680

2681

2682

2683

2684

2685

2686

2687

2688

2689

2690

2691

2692

2693

2694

2695

2696

2697

2698

2699

2700

2701

2702

2703

2704

2705

2706

2707

2708

2709

2710

2711

2712

2713

2714

2715

2716

2717

2718

2719

2720

2721

2722

2723

2724

2725

2726

2727

2728

2729

2730

2731

2732

2733

2734

2735

2736

2737

2738

2739

2740

2741

2742

2743

2744

2745

2746

2747

2748

2749

2750

2751

2752

2753

2754

2755

2756

2757

2758

2759

2760

2761

2762

2763

2764

2765

2766

2767

2768

2769

2770

2771

2772

2773

2774

2775

2776

2777

2778

2779

2780

2781

2782

2783

2784

2785

2786

2787

2788

2789

2790

2791

2792

2793

2794

2795

2796

2797

2798

2799

2800

2801

2802

2803

2804

2805

2806

2807

2808

2809

2810

2811

2812

2813

2814

2815

2816

2817

2818

2819

2820

2821

2822

2823

2824

2825

2826

2827

2828

2829

2830

2831

2832

2833

2834

2835

2836

2837

2838

2839

2840

2841

2842

2843

2844

2845

2846

2847

2848

2849

2850

2851

2852

2853

2854

2855

2856

2857

2858

2859

2860

2861

2862

2863

2864

2865

2866

2867

2868

2869

2870

2871

2872

2873

2874

2875

2876

2877

2878

2879

2880

2881

2882

2883

2884

2885

2886

2887

2888

2889

2890

2891

2892

2893

2894

2895

2896

2897

2898

2899

2900

2901

2902

2903

2904

2905

2906

2907

2908

2909

2910

2911

2912

2913

2914

2915

2916

2917

2918

2919

2920

2921

2922

2923

2924

2925

2926

2927

2928

2929

2930

2931

2932

2933

2934

2935

2936

2937

2938

2939

2940

2941

2942

2943

2944

2945

2946

2947

2948

2949

2950

2951

2952

2953

2954

2955

2956

2957

2958

2959

2960

2961

2962

2963

2964

2965

2966

2967

2968

2969

2970

2971

2972

2973

2974

2975

2976

2977

2978

2979

2980

2981

2982

2983

2984

2985

2986

2987

2988

2989

2990

2991

2992

2993

2994

2995

2996

2997

2998

2999

3000

3001

3002

3003

3004

3005

3006

3007

3008

3009

3010

3011

3012

3013

3014

3015

3016

3017

3018

3019

3020

3021

3022

3023

3024

3025

3026

3027

3028

3029

3030

3031

3032

3033

3034

3035

3036

3037

3038

3039

3040

3041

3042

3043

3044

3045

3046

3047

3048

3049

3050

3051

3052

3053

3054

3055

3056

3057

3058

3059

3060

3061

3062

3063

3064

3065

3066

3067

3068

3069

3070

3071

3072

3073

3074

3075

3076

3077

3078

3079

3080

3081

3082

3083

3084

3085

3086

3087

3088

3089

3090

3091

3092

3093

3094

3095

3096

3097

3098

3099

3100

3101

3102

3103

3104

3105

3106

3107

3108

3109

3110

3111

3112

3113

3114

3115

3116

3117

3118

3119

3120

3121

3122

3123

3124

3125

3126

3127

3128

3129

3130

3131

3132

3133

3134

3135

3136

3137

3138

3139

3140

3141

3142

3143

3144

3145

3146

3147

3148

3149

3150

3151

3152

3153

3154

3155

3156

3157

3158

3159

3160

3161

3162

3163

3164

3165

3166

3167

3168

3169

3170

3171

3172

3173

3174

3175

3176

3177

3178

3179

3180

3181

3182

3183

3184

3185

3186

3187

3188

3189

3190

3191

3192

3193

3194

3195

3196

3197

3198

3199

3200

3201

3202

3203

3204

3205

3206

3207

3208

3209

3210

3211

3212

3213

3214

3215

3216

3217

3218

3219

3220

3221

3222

3223

3224

3225

3226

3227

3228

3229

3230

3231

3232

3233

3234

3235

3236

3237

3238

3239

3240

3241

3242

3243

3244

3245

3246

3247

3248

3249

3250

3251

3252

3253

3254

3255

3256

3257

3258

3259

3260

3261

3262

3263

3264

3265

3266

3267

3268

3269

3270

3271

3272

3273

3274

3275

3276

3277

3278

3279

3280

3281

3282

3283

3284

3285

3286

3287

3288

3289

3290

3291

3292

3293

3294

3295

3296

3297

3298

3299

3300

3301

3302

3303

3304

3305

3306

3307

3308

3309

3310

3311

3312

3313

3314

3315

3316

3317

3318

3319

3320

3321

3322

3323

3324

3325

3326

3327

3328

3329

3330

3331

3332

3333

3334

3335

3336

3337

3338

3339

3340

3341

3342

3343

3344

3345

3346

3347

3348

3349

3350

3351

3352

3353

3354

3355

3356

3357

3358

3359

3360

3361

3362

3363

3364

3365

3366

3

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

18. FORNECEDORES**18.1 Composição de fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores (i)	1.560.416	1.677.311	1.689.548	1.863.623
Fornecedores comerciais	1.101.830	1.058.006	1.151.916	1.144.060
Nacionais	691.883	842.070	697.986	864.414
Estrangeiros	409.947	215.936	453.930	279.646
Fornecedores uso e consumo	455.322	606.765	537.632	719.563
Nacionais	403.634	578.230	475.627	668.812
Estrangeiros	51.688	28.535	62.005	50.751
Fornecedores - partes relacionadas	3.264	12.540	-	-
Ajuste a valor presente (ii)	(14.222)	(16.658)	(14.673)	(17.598)
Total	1.546.194	1.660.653	1.674.875	1.846.025
Passivo circulante	1.475.072	1.589.124	1.603.689	1.774.432
Passivo não circulante	71.122	71.529	71.186	71.593
Total	1.546.194	1.660.653	1.674.875	1.846.025

- (i) No intuito de atender às necessidades de caixa de fornecedores, efetuamos antecipações de obrigações com caixa próprio. Em 31 de março de 2026, estas transações somavam na Controladora R\$ 232.881 (R\$ 309.850 em 31 de dezembro de 2025) e no Consolidado R\$ 248.059 (R\$ 333.955 em 31 de dezembro de 2025). Os descontos obtidos, por serem relacionados ao fornecimento de mercadorias, são registrados como redução do custo de vendas de acordo com o giro dos estoques;
- (ii) **Ajuste a valor presente:** a taxa de desconto foi atualizada para 1,47% a.m. (1,53% a.m. em 31 de dezembro de 2025).

19. OBRIGAÇÕES RISCO SACADO**19.1 Composição**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações risco sacado (i)	6.958	41.937	6.958	41.937
Ajuste a valor presente (ii)	(15)	(781)	(15)	(781)
Total	6.943	41.156	6.943	41.156
Passivo circulante	6.943	41.156	6.943	41.156
Total	6.943	41.156	6.943	41.156

- (i) As operações de risco sacado são liquidadas nos mesmos prazos praticados nas operações comerciais com fornecedores, mantendo-se o prazo médio de pagamento de ambos em 95 dias. As taxas de desconto de antecipação praticadas pela instituição financeira estão em linha com as condições usualmente observadas nas operações de risco sacado praticadas no mercado;
- (ii) **Ajuste a valor presente:** a taxa de desconto utilizada para ajuste a valor presente foi de 1,47% a.m. (1,53% a.m. em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM

1ª CORPORAÇÃO BRASILEIRA ANO 18

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

20. OBRIGAÇÕES FISCAIS**20.1 Composição das obrigações fiscais**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS a recolher	90.631	284.855	112.325	325.141
PIS e COFINS	18.154	102.745	32.052	124.200
Tributos a recolher de controladas no exterior	-	-	5.940	10.388
Outros tributos	25.714	30.392	36.623	43.616
Total	134.499	417.992	186.940	503.345
Passivo Circulante	134.499	417.992	186.940	503.345
Total	134.499	417.992	186.940	503.345

21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**21.1 Composição das obrigações sociais e trabalhistas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários a pagar	55.016	71.073	65.279	83.054
Participação de empregados	189.865	173.921	206.474	188.425
Provisão de férias e gratificações	129.568	119.439	156.992	146.041
Encargos sociais	112.337	109.945	127.815	126.411
Total	486.786	474.378	556.560	543.931
Passivo circulante	486.786	474.378	556.560	543.931
Total	486.786	474.378	556.560	543.931

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS E PASSIVOS CONTINGENTES**22.1 Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**

	Controladora				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Depósitos judiciais	
Saldo em 1º de janeiro de 2026	12.386	89.135	37.056	(5.742)	132.835
Provisões/reversões	586	9.170	953	-	10.709
Atualizações	-	-	621	-	621
Saldo em 31 de Março de 2026	12.972	98.305	38.630	(5.742)	144.165
Passivo circulante	10.559	78.683	-	-	89.242
Passivo não circulante	2.413	19.622	38.630	(5.742)	54.923
Total	12.972	98.305	38.630	(5.742)	144.165

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO BRASILEIRA
ANOS
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

	Consolidado				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Depósitos judiciais	
Saldo em 1º de janeiro de 2026	24.014	95.261	47.512	(10.478)	156.309
Provisões/reversões	23	9.976	835	-	10.834
Atualizações	-	-	846	-	846
Saldo em 31 de Março de 2026	24.037	105.237	49.193	(10.478)	167.989
Passivo circulante	21.624	85.407	-	-	107.031
Passivo não circulante	2.413	19.830	49.193	(10.478)	60.958
Total	24.037	105.237	49.193	(10.478)	167.989

22.2 Passivos contingentes tributários

De acordo com os assessores jurídicos, os passivos contingentes (perdas possíveis) são considerados acrescidos de juros e correção monetária. O valor total consolidado desses passivos contingentes atingiu em 31 de março de 2026 na controladora R\$ 1.722.898 (R\$ 1.673.311 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado R\$ 1.998.712 (R\$ 1.940.705 em 31 de dezembro de 2025). As principais naturezas desses passivos incluem:

- i) IPI – revenda, supostamente recolhido sem a observância do Valor Tributável Mínimo;
- ii) PIS/COFINS – glosa de créditos relativo a despesas consideradas insumos;
- iii) Glosa do direito ao crédito de ICMS em aquisições de fornecedores considerados inidôneos;
- iv) Glosa do direito ao crédito de ICMS sobre energia, aquisições de mercadorias, diferencial de alíquota, entre outros;
- v) Aumento da alíquota do SAT (Seguro Acidente de Trabalho) e a instituição do FAP (Fator Acidentário de Prevenção);
- vi) Glosa da despesa com pagamento de Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores; e
- vii) Exigência de INSS/IRRF sobre parcelas não salariais.
- viii) Glosa da dedução fiscal das Subvenções para Investimento para fins de IRPJ/CSLL;
- ix) Exigência de INSS/IRRF sobre parcelas não salariais.

22.3 Passivos contingentes trabalhistas

As contingências trabalhistas classificadas como de perda possível não implicam, necessariamente, a existência de elementos que permitam uma mensuração confiável pela Companhia. Isso ocorre porque, na maioria dos casos, os valores inicialmente atribuídos aos processos são definidos unilateralmente pelo autor da ação. Assim, até que haja decisão judicial que estabeleça parâmetros objetivos, não existem bases adequadas que possibilitem estimar o valor da obrigação de forma consistente quando do início do processo.

22.4 Passivos contingentes cíveis

São processos massificados de natureza cível consumerista, em que o valor da causa frequentemente não reflete o valor da contingência e consideramos na provisão o histórico de obrigações efetivamente liquidadas, o que entendemos ser a informação que melhor reflete a exposição a essa natureza de risco na Controladora e no Consolidado.

Dos processos classificados como perda possível, são exceção ao conceito de processos massificados:

	31/03/2026	31/12/2025
Cobrança por ex-fornecedor referente valores de rescisão contratual	7.801	7.684
Cobrança de taxas condominiais referentes à locação de loja	6.609	6.447
Total	14.410	14.131

Notas Explicativas



22.5 Créditos tributários de PIS e COFINS sobre insumos

Em atendimento ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Recurso Especial nº 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumo para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade ou relevância da despesa para o desenvolvimento da atividade econômica do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação as despesas consideradas essenciais ou relevantes para nossa operação no trimestre findo em 31 de março de 2026 no montante de R\$ 3.405 (R\$ 5.941 no trimestre findo em 31 de março de 2025). Como a avaliação dos consultores jurídicos é de que a probabilidade de saída de recursos de tais créditos é possível, nenhuma provisão foi reconhecida, nos termos do CPC 25/IAS 37.

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

23.1 Política contábil

São reconhecidos ao seu valor justo e determinados com base nos indicadores do contexto macroeconômico. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do derivativo ser designado ou não como instrumento de *hedge*. Em caso positivo, o método depende da natureza do item que está sendo protegido. Adotamos a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designamos os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. No início de cada operação, é documentada a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos, os objetivos da gestão de risco e a estratégia de realização das operações de *hedge* e avaliamos recorrentemente a relação econômica entre o instrumento e o item protegido.

23.1.1 Hedge de fluxo de caixa e hedge financeiro

Tem o intuito de mitigação do risco de variação cambial nos pedidos de importação ainda não pagos. A parcela efetiva da variação no valor justo dos derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando o risco para o qual o derivativo foi contratado é eliminado. Após liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo (estoques).

Em relação ao *hedge* financeiro não designado para *hedge accounting*, relacionado às mercadorias desembaraçadas, os ganhos ou perdas são registrados no resultado financeiro.

23.2 Instrumentos financeiros por categoria, mensuração e hierarquia dos valores justos

Utilizamos a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado para mensurar os valores justos dos ativos e passivos financeiros, cuja premissa é o valor presente dos fluxos de caixa estimados por cotações futuras de mercado. Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40/IFRS 7. Classificamos os ativos e passivos financeiros no "Nível 2" de hierarquia do valor justo, dado que são calculados através de informações que são observáveis, direta ou indiretamente, exceto para preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que possamos ter acesso na data de mensuração.

Notas Explicativas



LOJAS RENNER S.A.
RENNER CAMARO YOU.COM realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM


1ª CORPORAÇÃO BRASILEIRA ANO 19



Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

		Controladora				Consolidado			
		31/03/2026		31/12/2025		31/03/2026		31/12/2025	
	Hierarquia	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil
Ativos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Contas a receber de clientes	Nível 2	1.829.947	1.829.947	2.829.247	2.829.247	6.154.959	6.154.959	7.175.248	7.175.248
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	1.453.979	1.453.979	1.424.030	1.424.030	1.013.229	1.013.229	978.066	978.066
Aplicações Financeiras	Nível 2	334.341	334.341	323.069	323.069	840.299	840.299	924.745	924.745
Investidas Fundo RX Ventures	Nível 2	-	-	-	-	55.488	55.488	54.000	54.000
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	124	124	7.590	7.590	139	139	7.937	7.937
Investidas Fundo RX Ventures		-	-	-	-	252	252	1.124	1.124
Passivos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Financiamentos - operações serviços financeiros	Nível 2	-	-	-	-	(399.488)	(399.040)	(380.416)	(379.875)
Fornecedores	Nível 2	(1.546.194)	(1.546.194)	(1.660.653)	(1.660.653)	(1.674.875)	(1.674.875)	(1.846.025)	(1.846.025)
Obrigações - risco sacado	Nível 2	(6.943)	(6.943)	(41.156)	(41.156)	(6.943)	(6.943)	(41.156)	(41.156)
Obrigações com administradoras de cartões	Nível 2	(16.372)	(16.372)	(17.637)	(17.637)	(2.469.198)	(2.469.198)	(2.602.231)	(2.602.231)
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	(20.971)	(20.971)	(2.690)	(2.690)	(21.176)	(21.176)	(2.762)	(2.762)
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	(27.681)	(27.681)	(10.132)	(10.132)	(29.777)	(29.777)	(11.058)	(11.058)
Total		2.000.230	2.000.230	2.851.668	2.851.668	3.462.909	3.463.357	4.257.472	4.258.013

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICHO youcom realize ASHUA ropessa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

23.3 Instrumentos financeiros derivativos

Administramos esses instrumentos orientados a partir de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e segurança. Abaixo, a composição dos derivativos:

Instrumento	Nocional	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Designado para <i>hedge accounting</i>						
NDF (i)	\$ 165.883	04/2026 a 10/2026	(27.557)	(2.541)	(29.638)	(3.121)
Não designado para <i>hedge accounting</i>						
NDF (ii)	\$ 52.390	04/2026 e 05/2026	(20.971)	(2.690)	(21.176)	(2.762)
Total			(48.528)	(5.231)	(50.814)	(5.883)
Ativo circulante			124	7.590	139	7.937
Passivo circulante			(48.652)	(12.821)	(50.953)	(13.820)
Total			(48.528)	(5.231)	(50.814)	(5.883)

(i) A NDF em questão ampara pedidos de importações de mercadorias;

(ii) A NDF em questão ampara os fluxos de pagamentos em moeda estrangeira.

23.3.1 Fluxo de caixa

A seguir, apresentamos a projeção do fluxo de caixa previsto dos pedidos de importações expostos à moeda estrangeira e os montantes contratados de derivativos de proteção.

	Cotação (i)	2T26	3T26	4T26	Total
Designado para hedge accounting					
Projeção de pedidos (objeto)	R\$ 5,2966	585.603	408.103	272.515	1.266.221
Valor nocional USD		110.562	77.050	51.451	239.063
NDF (instrumento)					
Em moeda nacional	R\$ 5,2966	585.603	293.013	-	878.616
Valor nocional USD		110.562	55.321	-	165.883
% Cobertura de Proteção		100%	72%	0%	69%
Não designado para hedge accounting					
Projeção de pedidos (objeto)	R\$ 5,2966	277.489	-	-	277.489
Valor nocional USD		52.390	-	-	52.390
NDF (instrumento)					
Em moeda nacional	R\$ 5,2966	277.489	-	-	277.489
Valor nocional USD		52.390	-	-	52.390
% Cobertura de Proteção		100%	0%	0%	100%

(i) O Dólar considerado está baseado nas projeções do mercado futuro da B3 para o próximo trimestre (30 de junho de 2026), que não corresponde ao dólar contratado.

23.4 Risco cambial

Abaixo demonstramos a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos pedidos de importações de mercadorias e o fluxo de pagamento relacionado as mercadorias desembaraçadas até 31 de março de 2026, considerando a cotação do Dólar em cada cenário com base nas projeções do mercado futuro B3, de acordo com a data-base da próxima divulgação (30 de junho de 2026). Para projetar a sensibilidade dos cenários utilizamos variações de 10% (cenário possível) e 20% (cenário remoto) por entendermos que esses percentuais refletem oscilações plausíveis e movimentos mais

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACÃO BRASILEIRA
ANOS
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

extremos da taxa de câmbio com base na volatilidade historicamente observada no mercado, garantindo uma avaliação adequada da nossa exposição ao risco cambial.

	Consolidado							
	Nocional (Pagar) Receber		Cotação esperada p/próximo trimestre (i)	Cenário Provável	Cenário de alta		Cenário de baixa	
					+10%	+20%	-10%	-20%
Derivativos designados para <i>hedge accounting</i>								
Projeção de pedidos (objeto)	US\$	(239.063)	R\$ 5,2966	R\$ 6.791	R\$ (114.683)	R\$ (236.156)	R\$ 128.266	R\$ 249.739
NDF (instrumento)	US\$	165.883	R\$ 5,2966	R\$ (4.712)	R\$ 79.577	R\$ 163.866	R\$ (89.002)	R\$ (173.291)
Exposição líquida	US\$	(73.180)		R\$ 2.079	R\$ (35.106)	R\$ (72.290)	R\$ 39.264	R\$ 76.448
Não designados para <i>hedge accounting</i>								
Fluxo de pagamento	US\$	(52.390)	R\$ 5,2966	R\$ 3.031	R\$ (30.370)	R\$ (57.708)	R\$ 24.308	R\$ 51.647
NDF (instrumento)	US\$	52.390	R\$ 5,2966	R\$ (3.031)	R\$ 30.370	R\$ 57.708	R\$ (24.308)	R\$ (51.647)
Exposição líquida	US\$	-		R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Exposição total, líquida de IR/CS de 34,00%				R\$ 1.372	R\$ (23.170)	R\$ (47.711)	R\$ 25.914	R\$ 50.456

- (i) O Dólar considerado para esta análise de sensibilidade está baseado nas projeções do mercado futuro da B3 para o próximo trimestre (30 de junho de 2026), que não corresponde ao dólar contratado.

23.5 Risco de crédito – Instrumentos financeiros

Rating - Escala Nacional	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
brAAA	139	7.937
Total - Instrumento financeiro derivativo (ativo)	139	7.937

No quadro ao lado estão demonstrados os ratings de risco de crédito dos instrumentos financeiros derivativos ativos, de acordo com as principais agências de classificação de risco.

24. OUTRAS OBRIGAÇÕES

24.1 Composição de outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Receitas antecipadas (i)	29.639	31.071	35.485	34.415
Obrigações com clientes (ii)	63.914	60.654	124.619	123.564
Obrigações relacionadas às operações com seguros (iii)	-	-	9.528	8.228
Repasse da operação de produtos financeiros - partes relacionadas (iv)	3.412	2.065	-	-
Aquisição de créditos de ICMS (v)	21.449	61.871	21.502	61.871
Parceiros Marketplace (vi)	3.594	3.291	6.487	7.390
Convênio fornecedores (vii)	336	2.349	336	2.349
Obrigações com investimento (viii)	-	-	15.328	15.235
Outras obrigações (ix)	22.890	8.249	42.207	24.136
Total	145.234	169.550	255.492	277.188
Passivo circulante	113.539	144.044	207.672	235.614
Passivo não circulante	31.695	25.506	47.820	41.574
Total	145.234	169.550	255.492	277.188

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMILO youcom realize ASHUA repasse

LREN
B3 LISTED NM
1ª CORPORAÇÃO BRASILEIRA ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

- (i) Antecipação de receita de convênio da folha de pagamento junto à instituição financeira, prêmios de exclusividade de seguros junto à seguradora e prêmio de incentivo do Meu Cartão;
- (ii) Saldos a favor dos clientes (créditos que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia), cartão presente, mercadorias compradas em listas de noivas, mas ainda não entregues e saldos credores nos cartões de crédito da Realize SCFI;
- (iii) Adiantamentos relacionados aos prêmios de seguro pagos pelos clientes para repasse à empresa seguradora;
- (iv) Majoritariamente repasses referentes às operações do cartão Renner junto à Realize SCFI;
- (v) Saldos a pagar correspondentes à aquisição de créditos de ICMS;
- (vi) Repasses aos vendedores pelos serviços de *Marketplace in*;
- (vii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES;
- (viii) Saldo atualizado referente à aquisição da controlada Uello no Consolidado;
- (ix) Saldos a pagar correspondentes aos *royalties*, empréstimo consignado em folha de pagamento, entre outros.

25. PARTES RELACIONADAS**25.1 Contexto Consolidado****25.1.1 Acordos ou outras obrigações relevantes entre a Companhia e seus administradores**

Conforme Capítulo IV, art. 13 do Estatuto Social, a Companhia é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria e os Administradores são descritos em termo lavrado em livro próprio, assinado pelo Administrador empossado, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Artigo 47 do Estatuto Social e sua anuência ao Regulamento do Novo Mercado, dispensada qualquer garantia de gestão e condicionada à subscrição do Código de Conduta da Companhia.

O Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, tem mandato unificado de um ano, permitida a reeleição. Os membros do Conselho em exercício serão considerados automaticamente indicados para reeleição por proposta conjunta dos mesmos. A Diretoria, cujos membros são eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho, tem mandato de dois anos, permitida a reeleição, e é vinculada por meio de um contrato de prestação de serviços, cuja remuneração compreende um componente fixo, corrigido anualmente pelo INPC, e um variável, de acordo com o desempenho financeiro da Companhia.

25.1.2 Remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria (a “Administração”)

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e nosso Estatuto Social, cabe aos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores e ao Conselho de Administração distribuí-lo entre os administradores, após considerar o parecer do Comitê de Pessoas.

A Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 29 de abril de 2026 aprovou para o exercício de 2026 o limite de remuneração global dos administradores em até R\$ 56.800. Neste montante também está incluída a remuneração atribuída aos Conselheiros Fiscais para este ano em até R\$ 900.

	Controladora e Consolidado	
	1T26	1T25
Remuneração dos administradores	(5.768)	(5.998)
Ações de performance	(300)	-
Plano de opção de compra de ações	(1.161)	(1.637)
Plano de ações restritas	(966)	(1.163)
Total	(8.195)	(8.798)

Notas Explicativas

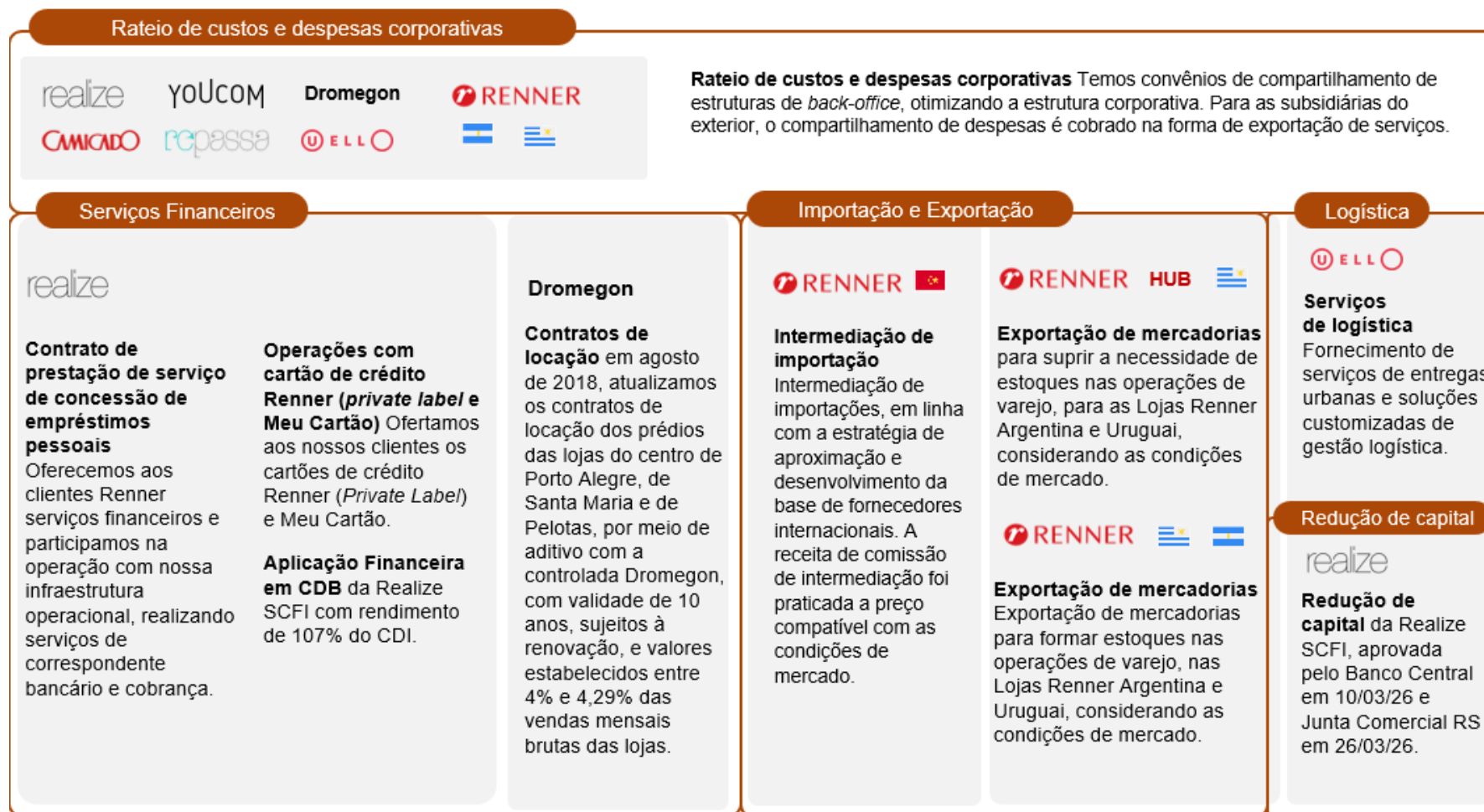
LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 19Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

25.2 Contexto Controladora

Apresentamos a seguir as principais operações comerciais, operacionais e financeiras, entre a Controladora e as Controladas.



Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORACÃO
BRASILEIRA
ANO 19



Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

25.3 Saldos e transações com partes relacionadas

25.3.1 Política contábil

As operações entre as controladas, incluindo saldos, ganhos e perdas não realizados nessas operações, são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as práticas adotadas pela Controladora. Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

25.3.2 Saldos com empresas ligadas

Operações Ativo (Passivo)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize SCFI	Repassa	Uello	Total
Caixa e equivalentes de caixa										
Aplicações financeiras em CDB	-	-	-	-	-	-	698.545	-	-	698.545
Contas a receber										
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	13.728	15.950	-	-	-	29.678
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	573.972	-	-	573.972
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	372.714	-	-	372.714
Outros ativos										
Cartão de crédito Renner (empréstimo pessoal)	-	-	-	-	-	-	57	-	-	57
Crédito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	-	1.979	1.027	-	542	321	6.817	192	109	10.987
Redução de capital social	-	-	-	-	-	-	23.529	-	-	23.529
Passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	-	(1.098)	-	(1.098)
Fornecedores										
Comissão de intermediação	-	-	-	(3.264)	-	-	-	-	-	(3.264)
Débito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	-	-	(69)	-	-	(69)
Aluguéis a pagar	(486)	-	-	-	-	-	-	-	-	(486)
Obrigações com administradoras de cartões										
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	(16.372)	-	-	(16.372)
Outras obrigações										
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	(3.412)	-	-	(3.412)
Total em 31 de Março de 2026	(486)	1.979	1.027	(3.264)	14.270	16.271	1.655.781	(906)	109	1.684.781

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 19



Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

Operações Ativo (Passivo)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	HUB	LRA	Realize SCFI	Repassa	Uello	Total
Caixa e equivalentes de caixa											
Aplicações financeiras em CDB	-	-	-	-	-	-	-	677.992	-	-	677.992
Contas a receber											
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	18.836	-	30.793	-	-	-	49.629
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	863.849	-	-	863.849
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	494.053	-	-	494.053
Outros ativos											
Cartão de crédito Renner (empréstimo pessoal)	-	-	-	-	-	-	-	62	-	-	62
Crédito com partes relacionadas											
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	-	2.226	612	-	348	-	565	18.774	-	-	22.525
Passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores											
Comissão de intermediação	-	-	-	(12.540)	-	-	-	-	-	-	(12.540)
Débito com partes relacionadas											
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(59)	(70)	(140)
Aluguéis a pagar	(1.103)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.103)
Obrigações com administradoras de cartões											
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	(17.637)	-	-	(17.637)
Outras obrigações											
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	(2.065)	-	-	(2.065)
Total em 31 de dezembro de 2025	(1.103)	2.226	612	(12.540)	19.184	-	31.358	2.035.017	(59)	(70)	2.074.625

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 19



Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

25.3.3 Transações com empresas ligadas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize SCFI	Repassa	Uello	Total
Rateio de despesas corporativas	27	6.248	3.768	-	-	-	12.138	450	156	22.787
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	24.418	-	-	24.418
Comissão de intermediação	-	-	-	(9.699)	-	-	-	-	-	(9.699)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(1.330)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.330)
Despesa c/prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.500)	(5.500)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	895	80	31.049	-	-	32.024
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	33.111	5.396	-	-	-	38.507
Total 1T26	(1.303)	6.248	3.768	(9.699)	34.006	5.476	67.605	450	(5.344)	101.207

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize SCFI	Repassa	Uello	Total
Rateio de despesas corporativas	26	6.228	3.102	-	-	-	13.832	251	263	23.702
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	18.784	-	-	18.784
Comissão de intermediação	-	-	-	(9.487)	-	-	-	-	-	(9.487)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(1.220)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.220)
Despesa c/prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.945)	(4.945)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	730	-	25.820	-	-	26.550
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	31.176	3.129	-	-	-	34.305
Total 1T25	(1.194)	6.228	3.102	(9.487)	31.906	3.129	58.436	251	(4.682)	87.689

Notas Explicativas

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 18

2013
27/09

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

26.1 Capital social

26.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas

	Quant. de ações (mil)	Total
Saldo em 1º de Janeiro de 2025	1.059.550	9.540.891
Aumento de capital, RCA de 17/07/2025 e 21/08/2025	287	3.936
Cancelamento de ações, RCA 08/12/2025 (i)	(52.992)	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	1.006.845	9.544.827
Saldo em 31 de Março de 2026	1.006.845	9.544.827

- (i)
- Em 08 de dezembro de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia o cancelamento de 52.991.847 ações ordinárias de emissão da própria, sem redução do capital social, representativas de 5% das ações de emissão da Companhia, absorvendo Reservas de Capital no valor de R\$ 187.048 e Reserva para Investimento e Expansão no valor de R\$ 553.434, totalizando R\$ 740.482 milhões, conforme N.E. 26.2.

26.2 Ações em tesouraria

Ao longo do ano de 2026, foram adquiridas 6.637.000 (seis milhões seiscentos e trinta e sete mil) de ações ordinárias de emissão da Companhia autorizadas para o Programa, ao preço médio de R\$ 15,08 para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento.

Abaixo segue a movimentação das ações em tesouraria:

	01/01/2025	Alienação	Recompra	Cancelamento	31/12/2025	Alienação	Recompra	31/03/2026
Quantidade	7.818	(654)	70.474	(52.992)	24.646	(761)	6.637	30.522
Preço médio	19,75	18,77	13,38	13,97	13,97	13,99	15,08	14,21
Valor	154.377	(12.276)	942.769	(740.482)	344.388	(10.644)	100.079	433.823

26.3 Reservas de capital

As reservas de plano de opção de compra de ações, ações restritas e ações de performance, com saldo de R\$ 6.326 em 31 de março de 2026 (R\$ 10.215 em 31 de dezembro de 2025), são contrapartida às despesas do plano de opções de compra de ações (N.E. 29 e plano de ações restritas (N.E. 30), com destinação a ser deliberada em Assembleia Geral Extraordinária.

26.4 Reservas de lucros

- (i)
- Reserva legal:** em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 33, item (a) do nosso Estatuto Social, é constituída equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício, após reduzir a parcela destinada à reserva de incentivos fiscais. O saldo em 31 de março de 2026 é de R\$ 132.711 (R\$ 132.711 em 31 de dezembro de 2025);
- (ii)
- Reserva para investimento e expansão:** é constituída conforme deliberado pela Administração, como previsto no art. 33, item (c) do nosso Estatuto Social. Em 31 de março de 2026 o saldo é de R\$ 601.038 (R\$ 601.038 em 31 de dezembro de 2025);
- (iii)
- Reserva de incentivos fiscais:** Se refere aos incentivos fiscais de ICMS destinados em exercícios anteriores. Em 11 de dezembro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) aprovou aumento de capital, incorporando R\$ 415.067 da Reserva de incentivos fiscais. Em 31 de março de 2026 o saldo é de R\$ 415.067 (R\$ 415.067 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMILO youcom realize ASHUA ropessa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

26.5 Outros resultados abrangentes

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho em 31 de março de 2026, líquido dos tributos, de R\$ 60.102 (R\$ 96.811 de ganho, líquido de tributos em 31 de dezembro de 2025).

27. JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

27.1 Demonstrativo da proposta de distribuição

Período	Natureza	Pagamento	Ações em circulação (mil) (i)	R\$/ação	Valor deliberado
1T25	JSCP - RCA 20/03/2025	Abril/2025	1.009.735	0,187752	189.580
Total proposta de distribuição 2025 - (ii)				0,187752	189.580
1T26	JSCP - RCA 19/03/2026	Abril/2026	976.323	0,222698	217.425
Total proposta de distribuição 2026 - (ii)				0,222698	217.425

- (i) A quantidade de ações em circulação está deduzindo as ações em tesouraria;
- (ii) Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Os benefícios tributários dessa dedução em 31 de março de 2026 foram de R\$ 73.925 (R\$ 64.457 em 31 de março de 2025), demonstradas na N.E. 11.5.

27.2 Demonstrativo da movimentação das obrigações estatutárias

	Controladora e Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2025	170.540
(+) Distribuição de JSCP e dividendos, líquida de IR	164.659
(-) Pagamento de JSCP (i)	(155.533)
Saldo em 31 de Março de 2025	179.666
Saldo em 1º de Janeiro de 2026	211.999
(+) Distribuição de JSCP, líquido de IR	187.704
(-) Pagamento de JSCP (i)	(196.685)
Saldo em 31 de Março de 2026	203.018

- (i) Transações que afetam atividades de financiamento.

28. RESULTADO POR AÇÃO

Demonstramos abaixo o lucro por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
Numerador básico/diluído	1T26	1T25
Lucro líquido do período	257.251	221.033
Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	981.346	1.041.346
Potencial incremento nas ações ordinárias em função das ações restritas e ações de performance	7.065	5.250
Lucro líquido básico por ação - R\$	0,2621	0,2123
Lucro líquido diluído por ação - R\$	0,2603	0,2112

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA ropessa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANO 18

2025

27/09

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

29. PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

29.1 Posição do plano de opção de compra de ações

Outorgas	Data da Outorga (i)	Valor Justo	Valor de Exercício	Saldo em 01/01/2026 (Quant./mil)	Expiradas	Canceladas	Saldo em 31/03/2026 (Quant./mil)	Disponível para exercício	Carência a cumprir (ii)			
									2027	2028	2029	2030
5ª Outorga	05/02/2020	20,21	47,68	779	(779)	-	-	-	-	-	-	-
6ª Outorga	17/02/2022	10,95	23,44	2.622	-	-	2.622	1.427	1.195	-	-	-
7ª Outorga	16/02/2023	7,33	18,45	3.167	-	-	3.167	825	878	1.464	-	-
8ª Outorga	22/02/2024	4,85	14,42	5.424	-	(55)	5.369	183	1.037	1.556	2.593	-
9ª Outorga	19/02/2025	5,09	13,15	3.963	-	(63)	3.900	-	-	780	1.170	1.950
Total				15.955	(779)	(118)	15.058	2.435	3.110	3.800	3.763	1.950

- (i) Limite de seis anos para exercer as opções a partir da data da outorga;
- (ii) A partir da 6ª outorga, o exercício poderá ser realizado em três *tranches*, sendo a primeira de 20% após dois anos de carência, 30% após três anos de carência e os restantes 50% após completados quatro anos da data da outorga.

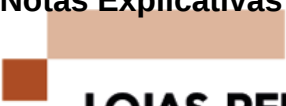
O preço de fechamento da ação em 31 de março de 2026 foi de R\$ 14,96 (R\$ 13,45 em 31 de dezembro de 2025). Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação e, em 31 de março de 2026 tínhamos a 8ª e 9ª outorga com 9.269 ações disponíveis na opção *in the Money*, porém a considerar o valor justo da opção a ser reconhecida ao longo do período *vesting* nenhuma das outorgas atinge esta opção. No período findo de 31 de março de 2026, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou R\$ 4.640 (R\$ 3.642 em 31 de março de 2025) na Controladora e no Consolidado.

29.2 Premissas para mensuração do valor justo das opções de compra de ações

Calculamos o valor justo das opções outorgadas de compra de ações na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes* e premissas como:

- i) **Valor de exercício:** taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga;
- ii) **Volatilidade do preço das ações:** ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- iii) **Taxa de juros livre de risco:** usamos o CDI disponível na data da outorga e projetamos utilizando o prazo de acordo com a realização do exercício das opções;
- iv) **Dividendo esperado:** pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga;
- v) **Prazo do direito de aquisição:** prazo médio de exercício da outorga mais recente encerrada para os beneficiários exercerem suas opções.

Notas Explicativas



LOJAS RENNER S.A.
RENNER CAMIÃO YOU.COM realize ASHUA repassa



Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

30. PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

30.1 Posição do plano de ações restritas

Outorgas	Data da Outorga	Cotação na Outorga	Saldo em 01/01/2026 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 31/03/2026 (Quant./mil)	Carência a cumprir		
								2027	2028	2029
8ª Outorga	16/02/2023	17,62	1.082	-	(1.082)	-	-	-	-	-
9ª Outorga	22/02/2024	13,75	2.076	-	(42)	(110)	1.924	1.924	-	-
10ª Outorga	19/02/2025	13,54	2.810	-	-	(53)	2.757	-	2.757	-
1ª Outorga - Plano Novo	25/02/2026	15,78	-	1.420	-	(9)	1.411	-	-	1.411
Total			5.968	1.420	(1.124)	(172)	6.092	1.924	2.757	1.411

A despesa com plano de ações restritas no período findo em 31 de março de 2026 é de R\$ 5.018 (R\$ 5.762 em 31 de março de 2025) e encargos sociais R\$ 6.027 (R\$ 4.568 em 31 de março de 2025), totalizando R\$ 11.045 (R\$ 10.330 em 31 de março de 2025).

31. NOVO PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO – ILP 2026

Em setembro de 2025 a Companhia aprovou o novo plano de pagamentos baseado em ações – ILP 2026 composto por Ações de Performace (*Performace Share*) e Ações Restritas com aplicação de gatilho financeiro. O Plano tem por objetivo permitir concessão de incentivos de longo prazo aos executivos e talentos da Companhia, reforçando o vínculo entre desempenho e recompensa e alinhamentos de interesses de acionistas e executivos. A estratégia de remuneração das Lojas Renner é baseada nas melhores práticas de mercado, impulsionando a atração, retenção e motivação de profissionais altamente qualificados. Para fortalecer o alinhamento de interesses, o novo plano proposto considerou as expectativas dos acionistas e diretrizes das principais agências de recomendação de voto, atendendo a critérios como limite máximo de uso de capital / ações no plano (diluição do capital ou ações em tesouraria), prazo de carência (*vesting*) e estabelecimento de metas de, no mínimo, 3 anos, vedação à participação de beneficiários na administração dos planos, não inclusão dos membros do conselho de administração como elegíveis ao plano, e por fim, o alinhamento com indicadores de desempenho/resultados financeiros e criação de valor.

31.1 Ações de Performace (*Performace Share*)

As Ações de Performace (*Performace Share*) que consistem em outorgas de promessas de concessões futuras de ações da Companhia, sem custos aos participantes, substituirão as Opções de Compra de Ações (POCA) como instrumentos de Incentivos de Longo Prazo (ILP) e serão concedidas aos Executivos e Gerentes elegíveis, condicionadas ao cumprimento de um período de desempenho/carência (*vesting*) de no mínimo 3 anos (sem antecipação) e ao atingimento de métricas de desempenho predefinidas ao longo do período.

O valor justo das ações de performance é calculado na data da outorga, com base no modelo de Monte Carlo, que calcula milhares de cenários e estima a probabilidade de atingimento das métricas de performance - 1) ROIC (retorno sobre capital investido); 2) EPS CAGR (crescimento do lucro por ação); e 3) TSR (retorno total da ação em relação a um grupo de comparação), ponderando pelo peso de cada uma destas métricas na definição da quantidade de ações a ser transferida. Para fins da mensuração contábil da despesa, a quantidade de ações para a variável de mercado (TSR) é congelada no modelo e sua variação é capturada na definição do valor justo. Já as quantidades relacionadas a métricas de desempenho são atualizadas de acordo com o atingimento dos objetivos, gerando despesa equivalente ao valor justo calculado na data da outorga, multiplicado pela quantidade de ações que deverão ser transferidas relacionadas a estes indicadores.

As despesas do plano de ações por performance serão contabilizadas de acordo com as definições do CPC 09 (IFRS 2) e se baseiam em estimativas de valor justo na data da outorga, portanto, podem diferir dos valores efetivamente atingidos ao final do período de *vesting*.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realze ASHUA repassa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANO 18

2025

27/09

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

31.1.1 Premissas para mensuração do valor justo das ações de performance

Calculamos o valor justo das ações de performance na data da outorga com base no modelo de Monte Carlo e premissas como:

- i) **Taxa de juros livre de risco:** utilizada para calcular os fluxos a valor futuro e trazer a valor presente na data da outorga, eliminando o componente de juros do período;
- ii) **Volatilidade histórica da ação:** reflete a probabilidade no retorno da ação ao longo do período;
- iii) **Volume de negociações da ação:** incorporados para estimar a incerteza do impacto na distribuição de resultados simulados com base na média e desvio padrão históricos
- iv) **Histórico das métricas de desempenho:** utilizado para calcular a média e o desvio padrão dessas métricas, servindo como base para projeções de rentabilidade e geração de valor nos cenários simulados.
- v) **Dividendo yield:** pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga;
- vi) **Data de vesting:** define o período até o qual as condições do plano devem ser cumpridas.

31.1.2 Posição do plano de ações de performance

Outorgas	Data da Outorga	Valor justo da Outorga	Saldo em 01/01/2026 (Quant./mil)	Outorgadas	Canceladas	Saldo em 31/03/2026 (Quant./mil)	Carência a cumprir 2029
1ª Outorga	25/02/2026	14,66	-	3.072	(18)	3.054	3.054
Total			-	3.072	(18)	3.054	3.054

A despesa com plano de ações de performance no período findo em 31 de março de 2026 é de R\$ 1.262 e encargos sociais R\$ 792, totalizando R\$ 2.054.

31.2 Ações Restritas

O plano suplementar proposto terá um foco maior na retenção de longo prazo e será baseado em Ações Restritas, que consiste em outorgas de promessas de concessões futuras de ações da Companhia, que somente ocorrerão em caso de atingimento de metas financeiras para o exercício fiscal anterior (gatilho financeiro). Uma vez realizada uma outorga, a efetiva transparência das ações será sujeita exclusivamente ao cumprimento de um prazo de carência mínimo (*vesting*), e sem custos aos participantes.

A posição das ações restritas e a despesa de principal e encargos, correspondente ao Plano Novo, estão demonstradas na 30.1.

32. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

32.1 Política contábil

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido ao Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio:

- (i) **Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e casa & decoração, entregas urbanas e soluções de gestão de logística abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Repassa, Uello e operações no Uruguai e na Argentina.
- (ii) **Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoa física e jurídica, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, financiamento e investimentos.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMILO youcom realize ASHUA ropessa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

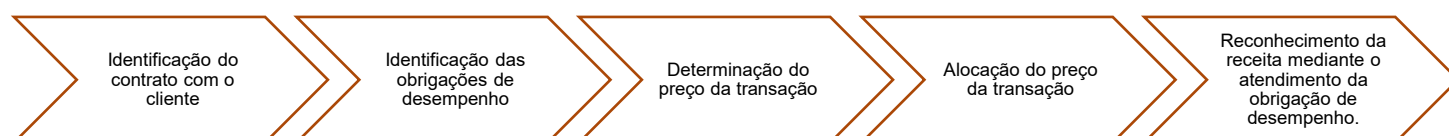
	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25	1T26	1T25
Receita operacional líquida	2.875.929	2.756.840	489.766	500.736	3.365.695	3.257.576
Custos das vendas e serviços	(1.245.900)	(1.238.915)	(16.678)	(15.975)	(1.262.578)	(1.254.890)
Custo <i>funding</i> - Eliminação partes relacionadas (i)	-	-	24.418	18.784	24.418	18.784
Lucro bruto	1.630.029	1.517.925	497.506	503.545	2.127.535	2.021.470
Vendas	(810.499)	(757.318)	-	-	(810.499)	(757.318)
Gerais e administrativas	(366.426)	(353.331)	-	-	(366.426)	(353.331)
Participação dos resultados e incentivos de longo prazo	(37.401)	(32.976)	-	-	(37.401)	(32.976)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(232.783)	(177.141)	(232.783)	(177.141)
Outros resultados operacionais	71.829	20.397	(141.778)	(135.939)	(69.949)	(115.542)
Resultado gerado pelos segmentos	487.532	394.697	122.945	190.465	610.477	585.162
Depreciação e amortização	(311.780)	(298.594)	(4.385)	(6.357)	(316.165)	(304.951)
Plano de opção de compra de ações					(4.640)	(3.642)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(221)	(3.563)
Resultado financeiro líquido					(22.129)	(18.484)
Imposto de renda e contribuição social					(10.071)	(33.489)
Lucro líquido do período					257.251	221.033

- (i) Redução do custo *funding* como consequência da substituição de parte de *funding* da controlada indireta Realize SCFI com terceiros, por financiamento com a Controladora, conforme N.E. 25.3.3. Na visão consolidado, esta transação entre partes relacionadas é eliminada na linha de resultado financeiro líquido da controladora.

O resultado apresentado não deduz despesas com depreciações e amortizações, com plano de opção de compra de ações, com resultado da baixa de ativos e com o imposto de renda e contribuição social. A exclusão destas despesas no cálculo está em linha com a forma como a Administração avalia o desempenho de cada negócio e sua contribuição na geração do caixa. O resultado financeiro não é alocado por segmento, entendendo que sua formação está mais relacionada às decisões corporativas de estrutura de capital que à natureza do resultado de cada segmento de negócio.

33. RECEITAS**33.1 Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:



Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste a valor presente (N.E.7.1).

Notas Explicativas



- (i) **Venda de mercadorias – varejo:** vendas realizadas à vista, em dinheiro ou cartão de débito, a prazo, com cartões de terceiros ou cartão Renner, e por financiamentos concedidos pela controlada indireta Realize SCFI, tanto em lojas físicas, como no *ecommerce*. A receita é reconhecida no resultado quando a mercadoria é entregue ao cliente.
- (ii) **Serviços:** operações de crediário próprio, empréstimos pessoa física e jurídica e financiamento de vendas pela controlada indireta Realize SCFI, com resultado apropriado considerando a taxa efetiva de juros ao longo da vigência dos contratos. Em serviços também incluímos as receitas de comissões de vendas do *Marketplace* junto às empresas parceiras, comissões de intermediações de vendas, serviços *intercompany*, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística.

	Controladora		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25
Receita operacional bruta	3.412.027	3.252.186	4.291.277	4.128.219
Vendas de mercadorias (i)	3.375.775	3.221.049	3.764.508	3.586.902
Receitas de serviços	36.252	31.137	526.769	541.317
Deduções	(816.337)	(768.849)	(925.582)	(870.643)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(809.456)	(762.746)	(894.494)	(838.621)
Impostos sobre receitas de serviços	(6.881)	(6.103)	(31.088)	(32.022)
Receita operacional líquida	2.595.690	2.483.337	3.365.695	3.257.576

- (i) Vendas de mercadorias líquida de devoluções e cancelamentos.

De acordo com a política de devoluções, o cliente recebe no ato da devolução um bônus vale-troca com mesmo valor da mercadoria devolvida para utilização em uma nova compra.

34. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

34.1 Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25
Pessoal	(300.565)	(274.629)	(355.999)	(326.246)
Ocupação	(97.280)	(89.345)	(128.792)	(115.997)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(83.439)	(80.452)	(104.635)	(103.536)
Serviços de terceiros	(21.389)	(20.836)	(26.533)	(25.841)
Fretes	(31.208)	(31.889)	(27.847)	(29.003)
Utilidades e serviços	(79.043)	(75.800)	(90.170)	(86.937)
Publicidade e propaganda	(78.960)	(77.664)	(90.736)	(90.055)
Depreciação e amortização	(68.125)	(64.567)	(91.785)	(86.497)
Outras despesas	(74.347)	(68.600)	(90.422)	(83.239)
Total	(834.356)	(783.782)	(1.006.919)	(947.351)

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMILO youcom realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORAÇÃO BRASILEIRA
ANO 18
Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

34.2 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25
Pessoal	(192.357)	(178.697)	(218.602)	(202.062)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(23.877)	(24.410)	(24.795)	(25.547)
Serviços de terceiros	(57.720)	(53.999)	(64.791)	(61.557)
Fretes	(40.799)	(42.486)	(44.793)	(47.475)
Utilidades e serviços	(13.994)	(20.945)	(18.535)	(24.409)
Depreciação e amortização	(79.277)	(71.350)	(90.565)	(83.014)
Outras despesas	(7.091)	(4.651)	(19.705)	(17.828)
Total	(415.115)	(396.538)	(481.786)	(461.892)

34.3 Outros resultados operacionais

	Controladora		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25
Despesas com produtos e serviços financeiros	(30.311)	(26.196)	(141.778)	(135.328)
Depreciação e amortização	(3)	(536)	(4.385)	(6.357)
Resultado da baixa de ativos fixos	115	(3.476)	(221)	(3.563)
Plano de opção de compra de ações	(4.640)	(3.642)	(4.640)	(3.642)
Outros resultados operacionais	(13.995)	(5.431)	(7.887)	(3.620)
Recuperação de créditos fiscais (i)	75.948	21.940	79.716	23.406
Total	27.114	(17.341)	(79.195)	(129.104)

- (i) Refere-se principalmente a recuperação de créditos fiscais que no período findo em 31 de março de 2026 corresponde a R\$ 73.002 na Controladora e R\$ 76.846 no Consolidado (R\$ 7.810 na Controladora e R\$ 7.988 no Consolidado em 31 de março de 2025) e corresponde também ao deságio na aquisição de créditos de ICMS de terceiros no valor de R\$ 2.746 na Controladora e R\$ 2.870 no Consolidado (R\$ 14.130 na Controladora e R\$ 15.418 no Consolidado em 31 de março de 2025).

34.4 Participação dos resultados e incentivos de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25
Participação nos resultados (i)	(23.199)	(20.944)	(24.194)	(22.646)
Incentivos de longo prazo (ii)	(13.207)	(10.330)	(13.207)	(10.330)
<i>Incentivos de longo prazo - principal</i>	<i>(6.372)</i>	<i>(5.762)</i>	<i>(6.372)</i>	<i>(5.762)</i>
<i>Incentivos de longo prazo - encargos</i>	<i>(6.835)</i>	<i>(4.568)</i>	<i>(6.835)</i>	<i>(4.568)</i>
Total	(36.406)	(31.274)	(37.401)	(32.976)

- (i) A participação nos resultados é um benefício anual, pago no caso de atingimentos de metas de resultados e iniciativas estratégicas da companhia;
- (ii) Incentivos de longo prazo composto por ações de performance e ações restritas, conforme descritas na N.E. 31.

Notas Explicativas

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIÃO youcom realize ASHUA repassa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO BRASILEIRA

ANOS

2025

27/09

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

35. RESULTADO FINANCEIRO

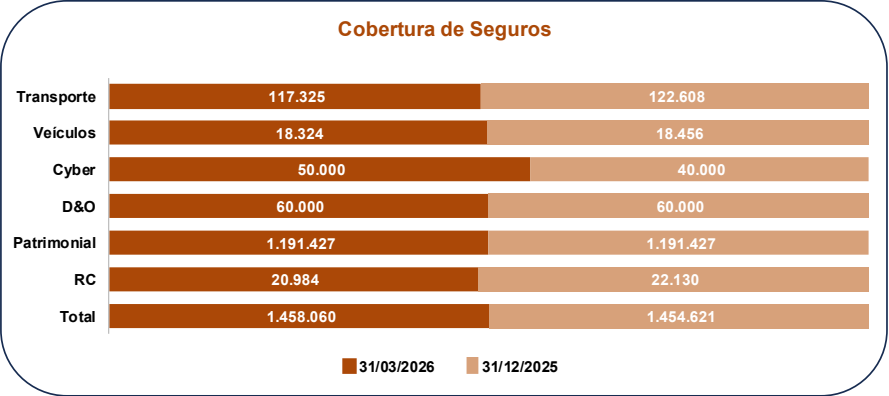
35.1 Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	1T26	1T25	1T26	1T25
Receitas financeiras	72.721	79.567	71.081	88.171
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	51.426	58.808	30.492	42.738
Variação cambial ativa	5.900	8.054	11.215	13.175
Correções monetárias ativas (ii)	-	8	11.786	15.258
Juros Selic sobre créditos tributários	14.962	4.112	15.508	5.112
Ganho no valor justo dos investimentos da RX Venture (iii)	-	-	1.488	155
Outras receitas financeiras	433	8.585	592	11.733
Despesas financeiras	(74.098)	(84.916)	(93.210)	(106.655)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(5)	(9.648)	(5)	(9.648)
Juros sobre arrendamentos	(57.183)	(56.108)	(63.502)	(63.091)
Variação cambial passiva	(5.914)	(9.617)	(8.551)	(14.473)
Correções monetárias passivas (ii)	(3.295)	(2.537)	(12.275)	(13.094)
Outras despesas financeiras	(7.701)	(7.006)	(8.877)	(6.349)
Resultado financeiro líquido	(1.377)	(5.349)	(22.129)	(18.484)

- (i) Valor apresentado líquido dos impostos de PIS e COFINS em 31 de março de 2026 de R\$ 2.508 na Controladora e R\$ 2.591 no Consolidado (R\$ 2.253 na Controladora e R\$ 2.292 no Consolidado em 31 de março de 2025);
- (ii) Saldos do Consolidado compõem, principalmente, efeitos da economia hiperinflacionária da LRA (N.E. 3.8);
- (iii) Ganho no valor justo das investidas do fundo RX Venture (N.E. 12.4);

36. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm uma política de contratação de apólices de seguros definidas por orientação de especialistas que consideram a natureza, o valor em risco e a sua relevância. Em 31 de março de 2026, temos cobertura de seguros de responsabilidade civil, patrimonial, *Directors and Officers* (D&O), riscos cibernéticos, veículos da diretoria e transporte de cargas, conforme limites de indenização demonstrados ao lado.



37. EVENTOS SUBSEQUENTES

37.1 Pagamentos de juros sobre capital próprio

Em 14 de abril de 2026, realizamos o pagamento do JSCP referente à deliberação de 1T26 no montante de R\$ 217.425 (R\$ 187.704 líquido de IR), conforme deliberação ocorrida em 19 de março de 2026, através da Reunião do Conselho de Administração (RCA).

Notas Explicativas

Lojas Renner S.A | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

37.2 Destinação dos lucros das controladas

Em 15 de abril de 2026, realizamos a destinação do lucro de 31 de dezembro de 2025 das controladas Realize Participações, Realize SCFI e Lojas Renner Uruguai. Os valores distribuídos pelas controladas foram realizados no caixa da Controladora. Os montantes foram distribuídos conforme tabela abaixo:

Empresa	Dividendos	JSCP	Total
REALIZE PARTICIPAÇÕES S.A.	109.040	-	109.040
REALIZE SCFI	75.000	55.000	130.000
LRU	33.880	-	33.880
Total	217.920	55.000	272.920

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



COMENTÁRIOS SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

O resultado apurado no trimestre não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, que, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Porto Alegre, 07 de maio de 2026.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO

Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS

Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA

Vice-Presidente de Produto e Operações

REGINA FREDERICO DURANTE

Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

ALESSANDRO SANTIAGO POMAR

Vice-Presidente de Tecnologia e Dados

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Telefone +55 (51) 3327-0200
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Lojas Renner S.A.

Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Renner S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 6 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, autorizando sua conclusão.

Porto Alegre, 7 de maio de 2026.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO
Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS
Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA
Vice-Presidente de Produto e Operações

REGINA FREDERICO DURANTE
Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

ALESSANDRO SANTIAGO POMAR
Vice-Presidente de Tecnologia e Dados

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026..

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Porto Alegre, 7 de maio de 2026.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO
Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS
Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA
Vice-Presidente de Produto e Operações

REGINA FREDERICO DURANTE
Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

ALESSANDRO SANTIAGO POMAR
Vice-Presidente de Tecnologia e Dados