

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	18
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	69
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	70
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	71

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.809.277.645
Preferenciais	0
Total	4.809.277.645
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.979.498	7.268.667
1.01	Ativo Circulante	2.748.798	3.083.024
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.219	8.379
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.164	8.163
1.01.01.02	Meios de pagamento	55	216
1.01.02	Aplicações Financeiras	56.389	286.807
1.01.03	Contas a Receber	1.090.798	1.271.938
1.01.03.01	Clientes	866.181	1.028.260
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	224.617	243.678
1.01.04	Estoques	1.360.238	1.272.072
1.01.06	Tributos a Recuperar	170.338	196.972
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	170.338	196.972
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	155.167	182.864
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	15.171	14.108
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	64.816	46.856
1.01.08.03	Outros	64.816	46.856
1.02	Ativo Não Circulante	4.230.700	4.185.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	576.518	563.982
1.02.01.04	Contas a Receber	9.006	9.006
1.02.01.04.02	Outros ativos	9.006	9.006
1.02.01.07	Tributos Diferidos	295.806	289.261
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	295.806	289.261
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	271.706	265.715
1.02.01.10.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	3.700	2.390
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	163.426	163.938
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	96.988	91.944
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.592	7.443
1.02.02	Investimentos	1.868.608	1.829.004
1.02.02.01	Participações Societárias	1.868.608	1.829.004
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.868.608	1.829.004
1.02.03	Imobilizado	1.575.313	1.581.459
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	585.683	577.657
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	989.630	1.003.802
1.02.04	Intangível	210.261	211.198
1.02.04.01	Intangíveis	210.261	211.198
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.261	211.198

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.979.498	7.268.667
2.01	Passivo Circulante	1.939.240	2.403.610
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	204.827	308.407
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	204.827	308.407
2.01.02	Fornecedores	818.391	1.132.480
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	767.612	1.075.079
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	47.905	84.325
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	719.707	990.754
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	50.779	57.401
2.01.03	Obrigações Fiscais	183.349	225.577
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	56.809	77.424
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.721	18.857
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	39.035	21.203
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	13.053	37.364
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	125.030	146.329
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.510	1.824
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	401.164	396.571
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	22.802	22.700
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	22.802	22.700
2.01.04.02	Debêntures	189.286	175.698
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	189.076	198.173
2.01.05	Outras Obrigações	154.486	153.223
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.939	676
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.939	676
2.01.05.02	Outros	152.547	152.547
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	152.547	152.547
2.01.06	Provisões	177.023	187.352
2.01.06.02	Outras Provisões	177.023	187.352
2.01.06.02.04	Outros passivos	67.320	68.105
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	109.703	119.247
2.02	Passivo Não Circulante	1.478.554	1.409.055
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.237.993	1.251.779
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	32.270	38.002
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	32.270	38.002
2.02.01.02	Debêntures	166.640	166.561
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.039.083	1.047.216
2.02.02	Outras Obrigações	144.800	62.807
2.02.02.02	Outros	144.800	62.807
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	133.329	50.729
2.02.02.02.05	Outros	11.471	12.078
2.02.04	Provisões	95.761	94.469
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	95.761	94.469
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	58.810	57.484
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.066	24.471
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	11.885	12.514

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido	3.561.704	3.456.002
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	28.758	28.521
2.03.02.04	Opções Outorgadas	28.758	28.521
2.03.04	Reservas de Lucros	1.221.698	1.221.698
2.03.04.01	Reserva Legal	95.986	95.986
2.03.04.02	Reserva Estatutária	903.583	903.583
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	152.087	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-70.810	-24.188

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.662.095	1.403.461
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.164.822	-1.003.364
3.03	Resultado Bruto	497.273	400.097
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-301.173	-270.520
3.04.01	Despesas com Vendas	-326.119	-270.965
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-64.353	-69.543
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	2	-739
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.184	310
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	86.113	70.417
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	196.100	129.577
3.06	Resultado Financeiro	-45.837	-43.566
3.06.01	Receitas Financeiras	8.308	12.948
3.06.02	Despesas Financeiras	-54.145	-56.514
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	150.263	86.011
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.824	4.876
3.08.01	Corrente	-4.721	0
3.08.02	Diferido	6.545	4.876
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	152.087	90.887
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	152.087	90.887

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	152.087	90.887
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.622	-79.149
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-70.639	-131.260
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	24.017	44.629
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	11.336
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	-3.854
4.03	Resultado Abrangente do Período	105.465	11.738

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-102.345	-112.304
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	211.493	161.872
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	150.263	86.011
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	42.068	38.356
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	43.706	45.372
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	613	215
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	13.667	21.891
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	4.430	230
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	53	2
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-2	739
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	127	106
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-86.113	-70.417
6.01.01.12	Remuneração baseada em ações	237	587
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	42	70
6.01.01.14	Resultado da baixa residual arrendamentos	29	-946
6.01.01.15	Provisão para obsolescência do estoque	6.028	5.864
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	31.936	28.305
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	4.409	5.487
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-313.226	-273.955
6.01.02.01	Contas a receber	181.142	168.738
6.01.02.02	Estoques	-94.194	-18.231
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	21.441	13.891
6.01.02.05	Depósitos judiciais	512	-14.311
6.01.02.06	Outros ativos	-17.960	-25.646
6.01.02.07	Fornecedores	-282.471	-262.920
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-36.420	-16.496
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-64.908	-25.845
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	96.002	-1.037
6.01.02.12	Contingências pagas	-3.117	-3.841
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-103.580	-93.528
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-8.888	3.500
6.01.02.16	Outros passivos	-785	1.771
6.01.03	Outros	-612	-221
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-44.450	-18.983
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-25.481	-4.986
6.02.02	Adições no intangível	-18.969	-13.997
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-85.783	-104.447
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-5.631	-456
6.03.04	Arrendamentos pagos	-78.729	-77.826
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-1.423	-604
6.03.09	Dividendos pagos	0	-25.561
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-232.578	-235.734
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	295.186	467.769
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	62.608	232.035

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	-46.622	-46.622
5.04.08	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-70.639	-70.639
5.04.09	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	24.017	24.017
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	152.087	0	152.087
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	152.087	0	152.087
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	237	0	0	0	237
5.06.04	Contribuição de capital da controladora	0	237	0	0	0	237
5.07	Saldos Finais	2.229.971	28.758	1.221.698	152.087	-70.810	3.561.704

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	731.940	3.206	68.599	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	731.940	3.206	68.599	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	-79.149	-79.149
5.04.08	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-131.260	-131.260
5.04.09	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	44.629	44.629
5.04.10	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	11.336	11.336
5.04.11	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-3.854	-3.854
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	90.887	0	90.887
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	90.887	0	90.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.318	0	0	0	1.318
5.06.04	Contribuição de capital da controladora	0	1.318	0	0	0	1.318
5.07	Saldos Finais	2.229.971	29.953	731.940	94.093	-10.550	3.075.407

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.080.297	1.746.317
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.079.491	1.746.501
7.01.02	Outras Receitas	803	555
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3	-739
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-994.200	-847.295
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-853.406	-732.386
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-122.954	-96.739
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-17.840	-18.170
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.086.097	899.022
7.04	Retenções	-85.772	-83.727
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-85.772	-83.727
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.000.325	815.295
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	94.421	83.365
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	86.113	70.417
7.06.02	Receitas Financeiras	8.308	12.948
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.094.746	898.660
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.094.746	898.660
7.08.01	Pessoal	149.073	110.324
7.08.01.01	Remuneração Direta	110.338	78.801
7.08.01.02	Benefícios	28.905	23.478
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.830	8.045
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	695.468	598.896
7.08.02.01	Federais	270.550	236.585
7.08.02.02	Estaduais	417.330	356.197
7.08.02.03	Municipais	7.588	6.114
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	98.118	98.553
7.08.03.01	Juros	39.317	33.657
7.08.03.02	Aluguéis	19.992	17.941
7.08.03.03	Outras	38.809	46.955
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	152.087	90.887
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	152.087	90.887

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	9.944.611	10.283.053
1.01	Ativo Circulante	5.726.818	6.197.193
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	40.172	42.241
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.917	11.460
1.01.01.02	Meios de pagamento	32.255	30.781
1.01.02	Aplicações Financeiras	105.653	545.228
1.01.03	Contas a Receber	2.242.308	2.485.095
1.01.03.01	Clientes	1.421.651	1.671.609
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	820.657	813.486
1.01.04	Estoques	2.906.626	2.660.170
1.01.06	Tributos a Recuperar	215.550	285.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	215.550	285.460
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	200.331	257.029
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	15.219	28.431
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	216.509	178.999
1.01.08.03	Outros	216.509	178.999
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	8.053	1.395
1.01.08.03.02	Outros	208.383	177.531
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	73	73
1.02	Ativo Não Circulante	4.217.793	4.085.860
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.676.775	1.533.881
1.02.01.04	Contas a Receber	75.674	59.007
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	75.674	59.007
1.02.01.07	Tributos Diferidos	641.692	614.009
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	641.692	614.009
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	959.409	860.865
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	663.367	644.171
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	288.420	209.220
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.622	7.474
1.02.03	Imobilizado	2.078.833	2.088.524
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	814.401	810.816
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.264.432	1.277.708
1.02.04	Intangível	462.185	463.455
1.02.04.01	Intangíveis	462.185	463.455
1.02.04.01.02	Intangíveis	462.185	463.455

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	9.944.611	10.283.053
2.01	Passivo Circulante	3.665.110	4.174.348
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	244.984	348.781
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	244.984	348.781
2.01.02	Fornecedores	1.454.052	1.826.545
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	841.420	1.156.105
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	47.905	84.325
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	793.515	1.071.780
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	612.632	670.440
2.01.03	Obrigações Fiscais	603.030	677.382
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	108.693	163.435
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.721	45.403
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	83.289	69.241
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	20.683	48.791
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	491.377	510.625
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.960	3.322
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	667.281	670.061
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	72.047	71.914
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	72.047	71.914
2.01.04.02	Debêntures	366.145	359.814
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	229.089	238.333
2.01.05	Outras Obrigações	342.174	287.684
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.989	3.259
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	2.989	3.259
2.01.05.02	Outros	339.185	284.425
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	152.547	152.547
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	186.638	131.878
2.01.06	Provisões	353.589	363.895
2.01.06.02	Outras Provisões	353.589	363.895
2.01.06.02.04	Outros passivos	129.891	123.570
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	223.698	240.325
2.02	Passivo Não Circulante	2.717.797	2.652.703
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.226.216	2.249.658
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	94.354	112.408
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	94.354	112.408
2.02.01.02	Debêntures	814.232	813.809
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.317.630	1.323.441
2.02.02	Outras Obrigações	330.831	246.144
2.02.02.02	Outros	330.831	246.144
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	1.000	1.000
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	262.139	173.034
2.02.02.02.05	Outros passivos LP	67.692	72.110
2.02.03	Tributos Diferidos	13.852	13.461
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.852	13.461
2.02.04	Provisões	146.898	143.440

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	146.898	143.440
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	105.405	102.769
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.128	26.809
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.365	13.862
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.561.704	3.456.002
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	28.758	28.521
2.03.02.04	Opções Outorgadas	28.758	28.521
2.03.04	Reservas de Lucros	1.221.698	1.221.698
2.03.04.01	Reserva Legal	95.986	95.986
2.03.04.02	Reserva Estatutária	903.583	903.583
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	152.087	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-70.810	-24.188

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.972.533	2.199.046
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.996.028	-1.418.268
3.03	Resultado Bruto	976.505	780.778
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-740.698	-628.887
3.04.01	Despesas com Vendas	-632.996	-510.519
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-117.026	-125.756
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	4	-868
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.320	8.223
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	33
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	235.807	151.891
3.06	Resultado Financeiro	-82.186	-51.672
3.06.01	Receitas Financeiras	68.724	37.485
3.06.02	Despesas Financeiras	-150.910	-89.157
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	153.621	100.219
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.534	-9.332
3.08.01	Corrente	-4.721	0
3.08.02	Diferido	3.187	-9.332
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	152.087	90.887
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	152.087	90.887
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	0,02
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	0,02

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	152.087	90.887
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.622	-79.149
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-70.639	-131.260
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	24.017	44.629
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	11.336
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	-3.854
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	105.465	11.738

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-265.036	96.693
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	388.863	303.885
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	153.621	100.219
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	65.120	56.483
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	53.915	53.290
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	5.536	6.603
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	43.455	38.711
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	9.835	412
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	194	4
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-4	868
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	132	158
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	0	-33
6.01.01.12	Remuneração baseada em ações	237	1.318
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	42	70
6.01.01.14	Resultado da baixa residual arrendamentos	27	-4.587
6.01.01.15	Provisão para obsolescência do estoque	7.574	8.826
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	40.245	34.491
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	7.007	7.052
6.01.01.19	Perda no valor recuperável de investimentos	3.565	0
6.01.01.20	Juros com partes relacionadas	-1.638	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-611.871	-188.994
6.01.02.01	Contas a receber	244.429	303.842
6.01.02.02	Estoques	-254.030	-155.223
6.01.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	-77.297	8.625
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	-9.438	42.265
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-19.196	-50.313
6.01.02.06	Outros ativos	-47.519	-21.819
6.01.02.07	Fornecedores	-341.233	-139.032
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-36.420	-16.496
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-93.341	-7.812
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	93.318	-1.126
6.01.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	54.760	12.873
6.01.02.12	Contingências pagas	-3.549	-4.813
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-103.797	-109.913
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-17.380	-30.646
6.01.02.16	Outros passivos	2.387	-19.406
6.01.02.17	Ativo disponível para venda	-3.565	0
6.01.03	Outros	-42.028	-18.198
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-62.511	-137.530
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-28.916	-8.401
6.02.02	Adições no intangível	-33.595	-29.685
6.02.04	Recompra de ações	0	-99.444
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-114.097	-170.585
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-18.130	-54.207

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.04	Arrendamentos pagos	-95.967	-90.817
6.03.09	Dividendos pagos	0	-25.561
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-441.644	-211.422
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	587.469	945.378
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	145.825	733.956

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002	0	3.456.002
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.521	1.221.698	0	-24.188	3.456.002	0	3.456.002
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	152.087	-46.622	105.465	0	105.465
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	152.087	0	152.087	0	152.087
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-46.622	-46.622	0	-46.622
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-70.639	-70.639	0	-70.639
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	24.017	24.017	0	24.017
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	237	0	0	0	237	0	237
5.06.04	Contribuição de capital da controladora	0	237	0	0	0	237	0	237
5.07	Saldos Finais	2.229.971	28.758	1.221.698	152.087	-70.810	3.561.704	0	3.561.704

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	731.940	3.206	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	731.940	3.206	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	-79.149	-79.149	0	-79.149
5.04.08	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-131.260	-131.260	0	-131.260
5.04.09	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	44.629	44.629	0	44.629
5.04.10	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	11.336	11.336	0	11.336
5.04.11	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-3.854	-3.854	0	-3.854
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	90.887	0	90.887	0	90.887
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	90.887	0	90.887	0	90.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.318	0	0	0	1.318	0	1.318
5.06.04	Contribuição de capital da controladora	0	1.318	0	0	0	1.318	0	1.318
5.07	Saldos Finais	2.229.971	29.953	731.940	94.093	-10.550	3.075.407	0	3.075.407

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	3.652.853	2.764.448
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.621.758	2.741.808
7.01.02	Outras Receitas	7.129	6.498
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	23.962	17.010
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	4	-868
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.988.601	-1.345.243
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.600.721	-1.037.532
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-371.521	-288.419
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-16.359	-19.292
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.664.252	1.419.205
7.04	Retenções	-118.948	-109.686
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-118.948	-109.686
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.545.304	1.309.519
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	68.724	37.518
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	33
7.06.02	Receitas Financeiras	68.724	37.485
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.614.028	1.347.037
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.614.028	1.347.037
7.08.01	Pessoal	217.006	178.059
7.08.01.01	Remuneração Direta	160.655	129.153
7.08.01.02	Benefícios	42.235	36.285
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.116	12.621
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.022.992	922.566
7.08.02.01	Federais	435.989	368.863
7.08.02.02	Estaduais	577.412	545.824
7.08.02.03	Municipais	9.591	7.879
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	221.943	155.525
7.08.03.01	Juros	58.689	48.566
7.08.03.02	Aluguéis	31.687	27.901
7.08.03.03	Outras	131.567	79.058
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	152.087	90.887
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	152.087	90.887

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE OS RESULTADOS

Iniciamos 2026 confiantes com uma base sólida construída em 2025, que fortaleceu nossa capacidade operacional e comercial. Essa evolução nos permitiu começar o ano de 2026 bem posicionados para capturar as oportunidades que se apresentam, em especial a Copa do Mundo – momento relevante em vendas para a Companhia.

No primeiro trimestre, demos início ao período mais relevante do ano para a Companhia, com o ciclo de lançamentos relacionados à Copa do Mundo, em especial as novas camisas da Seleção Brasileira. A camisa azul, lançada nos canais *direct-to-consumer* da Fisia e na Centauro no dia 12 de março, conta com uma proposta diferenciada de design e posicionamento em parceria com a marca Jordan pela primeira vez na história. Já a camisa amarela, inspirada em uniformes clássicos das seleções históricas brasileiras, teve seu lançamento realizado no dia 22 de março, apoiado por uma campanha de marketing envolvendo personalidades e atletas ao redor do mundo. Mesmo com poucos dias de vendas em março, a performance inicial superou as expectativas. Além das camisas oficiais, registramos vendas relevantes de produtos licenciados em parceria com a CBF (Confederação Brasileira de Futebol) e da bola oficial da Copa do Mundo.

Como resultado dos investimentos estruturais realizados em 2025, seguimos apresentando performance sólida de receita líquida sustentada tanto pelo canal de lojas físicas, quanto pelo canal digital. A categoria de calçados segue como um dos principais motores de crescimento, com destaque para o incremento nas vendas do segmento de corrida. O desempenho reflete o avanço tanto das marcas consolidadas quanto das novas entrantes, evidenciando a assertividade do sortimento. O crescimento de receita foi acompanhado de expansão no lucro bruto e preservação da margem bruta em patamares históricos, reforçando a consistência na entrega de crescimento com rentabilidade em mais um trimestre.

Dando sequência à agenda de revitalizações das lojas tradicionais, iniciamos o processo de reforma de 25 lojas no trimestre, das quais 12 já foram reinauguradas ainda no 1T26, totalizando 21 lojas revitalizadas, considerando as 9 entregues em 2025. Apesar do alto volume de reformas em andamento, o canal de lojas físicas manteve desempenho sólido no período. As revitalizações seguem focadas na evolução da experiência em loja, visando fortalecer a produtividade e o posicionamento da marca.

Os resultados do primeiro trimestre de 2026 reforçam nossa confiança para os próximos períodos do ano, em especial o segundo trimestre, quando viveremos de forma mais relevante a Copa do Mundo. A SBF Comércio, como parte do Grupo SBF, um dos principais players do mercado esportivo no Brasil, inicia esse período com sua operação fortalecida para capturar as oportunidades associadas ao maior evento esportivo do mundo.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

(Em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima, com sede na cidade e estado de São Paulo. A Companhia é controlada pela Grupo SBF S.A. ("Grupo SBF"). O Grupo tem suas ações negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "SBFG3".

As informações trimestrais relativas ao período findo em 31 de março de 2026, compreendem a Controladora e suas controladas, denominadas em conjunto "Consolidado".

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. e suas controladas diretas, individualmente ou em conjunto, tem como principais atividades: o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, vestuários, entretenimento em geral, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a distribuição e a importação de qualquer tipo de calçado, vestuário, malas, acessórios e equipamentos esportivos, bem como qualquer outro item de moda esportiva ou informal, da marca "Nike", e a produção audiovisual.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração em 8 de maio de 2026.

As controladas da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão apresentadas abaixo:

Controladas	Participação societária		Atividade
	2026	2025	
Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda. ("Lione")	100%	100%	Comércio esportivo
Fitdance Entretenimento Ltda. ("FitDance")	100%	100%	Produção Audiovisual
Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda. ("Fisia")	100%	100%	Comércio atacadista e varejista

As principais informações sobre cada uma das controladas que compõem as informações trimestrais consolidadas da Companhia estão apresentadas na Nota 12.

As políticas contábeis materiais foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais (Controladora) e consolidadas (Consolidado) para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 foram preparadas conforme o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 - “*Interim Financial Reporting*”, emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

As práticas e políticas contábeis materiais (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e divulgação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, são aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais auditadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 9 de março de 2026. Portanto, estas informações trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas da Companhia, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota 2.4 principais políticas contábeis materiais.

2.2 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos

A Companhia não adotou antecipadamente qualquer pronunciamento ou interpretação que tenha sido emitida, cuja aplicação não é obrigatória.

Em 2026, a Companhia avaliou as emendas aos CPCs e às normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidos pelo CPC e *International Accounting Standards Board (IASB)*, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2026. As principais alterações são:

a) Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras.

b) Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza: em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de *own use* e *hedge accounting* previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como ‘*contracts referencing nature-dependent electricity*’. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

Notas Explicativas

c) Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) -

Volume 11: As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards).

d) Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 -

"Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras": Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras. Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) às quais estão relacionados.

A adoção dessas normas não impactou de forma relevante as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

2.3 Reapresentação dos saldos comparativos DVA do exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Para manter a consistência e comparabilidade com o exercício corrente, a Companhia reapresentou a DVA de 31 de março de 2025, incluindo a rubrica "Receitas relativas à construção de ativos próprios" no valor de R\$ 38.185 (R\$ 86.051 nos saldos consolidados) substancialmente representados por gastos com desenvolvimento de softwares. Consequentemente, o mesmo montante foi reapresentado nas rubricas Remuneração direta, FGTS, e Impostos federais. Esta reapresentação não gerou qualquer outro impacto nas demonstrações financeiras ou em índices relevantes e estão sendo reapresentadas para fins de comparabilidade.

Demonstração do valor adicionado do período findo em 31 de março de 2025.

	Controladora		
	31/03/2025 (Originalmente apresentado)	Ajustes	31/03/2025 (Reapresentado)
Receitas	1.746.317	10.982	1.757.299
Receita de vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.746.501	-	1.746.501
Receitas relativas à construção de ativos próprios	-	10.982	10.982
(Perda) reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber	(739)	-	(739)
Outras receitas	555	-	555
Valor adicionados total a distribuir	898.660	10.982	909.642
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	110.324	8.873	119.197
Remuneração direta	78.801	8.230	87.031
Benefícios	23.478	-	23.478
FGTS	8.045	642	8.687
Impostos, taxas e contribuições	598.896	2.109	601.005
Federais	236.585	2.109	238.694
Estaduais	356.197	-	356.197
Municipais	6.114	-	6.114

Notas Explicativas

	Consolidado		
	31/03/2026 Originalmente apresentado	Ajustes	31/03/2025 (Reapresentado)
Receitas	2.747.438	17.010	2.764.448
Receita de vendas de mercadorias, produtos e serviços	2.741.808	-	2.741.808
Receitas relativas à construção de ativos próprios	-	17.010	17.010
(Perda) reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber	(868)	-	(868)
Outras receitas	6.498	-	6.498
Valor adicionados total a distribuir	1.330.027	17.010	1.347.037
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	164.134	13.925	178.059
Remuneração direta	116.317	12.836	129.153
Benefícios	36.285	-	36.285
FGTS	11.532	1.089	12.621
Impostos, taxas e contribuições	919.481	3.085	922.566
Federais	365.778	3.085	368.863
Estaduais	545.824	-	545.824
Municipais	7.879	-	7.879

3. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

3.1 Considerações gerais e políticas

As informações referentes às considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, na Nota 5.1, e não sofreram alterações para o período de três meses findo em 31 de março de 2026. As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A Companhia não opera instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

a) Riscos de mercado

Riscos de mercado refletem os riscos de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue como resultado de mudanças em preços de mercado, incluindo risco cambial, risco de taxa de juros e outros riscos de preço. Nesse sentido, a Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios, envolvendo principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

a.1) Risco de moeda

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo, por sua controlada Fisca. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 não havia nenhum empréstimo, financiamento ou debênture em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo por sua controlada Fisca, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados

Notas Explicativas

e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	31/03/2026	31/12/2025
Derivativos operacionais - Notional (NDF)	(1.241.039)	(1.647.857)

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificados como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de "Outros resultados abrangentes". Em 31 de março de 2026, a perda, líquida de impostos, foi de R\$ 70.810 (R\$ 24.188 em 31 de dezembro de 2025). O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado. Para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Os valores acumulados em "Outros resultados abrangentes" são realizados na demonstração do resultado nos períodos em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

Instrumento de hedge			Objeto de hedge		
Vencimentos	Moeda	Notional	Valor justo	Operação	Vencimentos estimados
27/05/2026 a 22/02/2027	BRL	(1.241.039)	(178.585)	NDF	27/05/2026 a 22/02/2027
Total consolidado		(1.241.039)	(178.585)		

Valor justo

No quadro abaixo, apresentamos o detalhamento dos derivativos mantidos pela Companhia em 31 de março de 2026. Todos têm como finalidade a proteção dos fluxos de caixa contra o risco de oscilação cambial sobre os passivos decorrentes da compra de mercadorias junto a fornecedores associados à Nike Inc.

Consolidado					
Derivativo	Valor Principal	Posição comprada ou vendida	Valor Justo	Prazo máximo de vencimento	Contraparte
NDF	(8.213)	Comprada	(599)	11/19/2026	ABC
NDF	(307.293)	Comprada	(19.348)	2/22/2027	Banco do Brasil
NDF	(562.756)	Comprada	(73.128)	2/22/2027	Bradesco
NDF	(125.072)	Comprada	(16.979)	8/20/2026	BTG
NDF	(646.371)	Comprada	(71.437)	2/22/2027	Santander
NDF	(73.889)	Comprada	(5.147)	11/19/2026	Votorantim
NDF	3.930	Vendida	214	5/27/2026	ABC
NDF	8.452	Vendida	583	8/20/2026	Banco do Brasil
NDF	202.946	Vendida	4.218	11/19/2026	Bradesco
NDF	2.031	Vendida	192	11/19/2026	BTG
NDF	11.513	Vendida	470	11/19/2026	HSBC Brasil
NDF	45	Vendida	3	8/20/2026	Itaú
NDF	190.519	Vendida	1.787	11/19/2026	Santander
NDF	63.119	Vendida	586	5/27/2026	Votorantim
Total	(1.241.039)		(178.585)		

Notas Explicativas

a.2) Risco de taxa de juros

Decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debêntures, em sua maioria pós-fixados, tomados pela Companhia. As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao CDI, reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos.

Nas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia, correspondem a:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras (Nota 4)	56.389	286.807	105.653	545.228
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(55.072)	(60.702)	(166.401)	(184.322)
Debêntures (Nota 17)	(355.926)	(342.259)	(1.180.377)	(1.173.623)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.228.159)	(1.245.389)	(1.546.719)	(1.561.774)
Total	(1.582.768)	(1.361.543)	(2.787.844)	(2.374.491)

Análise de sensibilidade

O risco da Companhia decorre das operações com aplicações financeiras e empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos atrelados ao CDI. Em 31 de março de 2026 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para análise de sensibilidade, a Companhia utilizou o CDI do índice DI da B3 (14,65% anual), os cenários consideram variações de 25% e 50% respectivamente do CDI.

	31/03/2026	Controladora				
		Aumento dos juros			Redução dos juros	
		Possível (+)	Remoto (+)		Possível (-)	Remoto (-)
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	56.389	8.261	10.326	12.392	6.196	4.131
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(55.072)	(8.068)	(10.085)	(12.102)	(6.051)	(4.034)
Debêntures (Nota 17)	(355.926)	(52.143)	(65.179)	(78.215)	(39.107)	(26.072)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.228.159)	(179.925)	(224.906)	(269.888)	(134.944)	(89.963)

	31/03/2026	Consolidado				
		Aumento dos juros			Redução dos juros	
		Possível (+)	Remoto (+)		Possível (-)	Remoto (-)
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	105.653	15.478	19.348	23.217	11.609	7.739
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(166.401)	(24.378)	(30.473)	(36.567)	(18.284)	(12.189)
Debêntures (Nota 17)	(1.180.377)	(172.925)	(216.156)	(259.388)	(129.694)	(86.463)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.546.719)	(226.594)	(283.243)	(339.891)	(169.946)	(113.297)

b) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se à possibilidade de prejuízo financeiro caso um cliente ou contraparte de um instrumento financeiro descumpra suas obrigações contratuais. Esse risco decorre, principalmente, de contas a receber de clientes do varejo e atacado, e de aplicações financeiras. A exposição da Companhia concentra-se em administradoras de cartão de crédito e clientes do atacado. Em 31 de março de 2026, as administradoras representavam 96,6% dos recebíveis (97% em 31 de dezembro de 2025) e os clientes de atacado representavam 3,4% (3,0% em 31 de dezembro de 2025). As vendas em lojas físicas e plataforma digital são realizadas por meio de

Notas Explicativas

cartão de crédito ou débito ou pagamento à vista, via boleto bancário ou dinheiro, e as operações de atacado são realizadas exclusivamente via boleto bancário registrado.

Historicamente, a Companhia registra provisão para perda do valor recuperável de ativos financeiros somente para as operações de distribuição do atacado, por entender que a carteira de recebíveis referente às administradoras de cartão de crédito contém baixo risco de crédito dessas contrapartes considerando o relacionamento com a Companhia (não há histórico de perda) e o rating de crédito avaliado pelo mercado. No entanto, a partir da nova operação de venda de mercadorias da controlada Fisica com parte relacionada, a nova avaliação da Companhia é a de que todo o saldo de recebíveis contém baixo risco de crédito, uma vez que, a Companhia descontinuou suas operações de venda direta ao mercado atacado.

Devido a característica de seu negócio a Companhia não possui níveis diferenciados de risco de crédito do contas a receber de varejo por região ou perfil de cliente, pois a concentração de recebíveis é por meio de cartões de crédito.

A tabela que fornece informações sobre a exposição ao risco de crédito e perdas de crédito esperadas de contas a receber de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é demonstrada na Nota 5.

No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza investimentos em instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating ou em outras instituições que exijam investimentos como garantia para linhas de crédito.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações trimestrais foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos (Nota 4)	6.164	8.163	7.917	11.460
Meios de pagamento (Nota 4)	55	216	32.255	30.781
Aplicações financeiras (Nota 4)	56.389	286.807	105.653	545.228
Contas a receber (Nota 5)	1.090.798	1.271.938	2.242.308	2.485.095
Depósitos judiciais (Nota 11)	163.426	163.938	663.367	644.171
Total	1.316.832	1.731.062	3.051.500	3.716.735

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem da Companhia no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir, o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade em caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente das contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à obrigações de curto prazo. Em 31 de março de 2026, os fluxos de caixa esperados provenientes das contas a receber de clientes e outros recebíveis consolidado com vencimento dentro de dois meses era de R\$ 838.282 (R\$ 979.580 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações a curto prazo	(1.939.240)	(2.403.610)	(3.690.110)	(4.174.348)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	62.608	295.186	145.825	587.469
Contas a receber (Nota 5)	1.090.798	1.271.938	2.242.308	2.485.095
Instrumentos financeiros derivativos - ativo (Nota 7)	-	-	8.053	1.395
Total	(785.834)	(836.486)	(1.293.924)	(1.100.389)
Total do patrimônio líquido	3.561.703	3.456.002	3.561.704	3.456.002
Índice de endividamento líquido	22%	24%	36%	32%

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

A Companhia acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis de cartão de crédito podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, tem potencial de serem recebidas à vista, por meio de venda da carteira de recebíveis.

A maior parte dos empréstimos, financiamentos e debêntures está no longo prazo, com 67,46% do saldo consolidado a ser liquidado a partir de 12 meses, e custo médio aproximado de CDI + 1,63% anual.

31 de março de 2026	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	770.486	770.486	256.688	513.798	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	47.905	47.905	29.473	18.432	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	55.072	64.673	5.085	23.975	26.220	9.393	-
Debêntures (Nota 17)	355.926	383.461	193.712	11.423	178.326	-	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.228.159	1.828.122	70.529	237.551	526.278	394.837	598.927
Impostos parcelados (Nota 19)	172.364	172.364	6.668	32.367	35.975	72.953	24.401
Outras contas a pagar (Nota 23)	123.113	123.113	123.113	-	-	-	-
Total	2.753.025	3.390.124	685.268	837.546	766.799	477.183	623.328

31 de dezembro de 2025	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.048.155	1.048.155	293.037	755.118	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	84.325	84.325	55.654	28.671	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	60.702	73.077	5.282	24.902	27.163	15.730	-
Debêntures (Nota 17)	342.259	383.715	9.347	195.405	178.963	-	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.245.389	1.857.607	80.485	237.658	523.766	393.922	621.776
Impostos parcelados (Nota 19)	71.932	71.932	1.580	19.623	10.201	40.528	-
Outras contas a pagar (Nota 23)	132.001	132.001	132.001	-	-	-	-
Total	2.984.763	3.650.812	577.386	1.261.377	740.093	450.180	621.776

Notas Explicativas

31 de março de 2026	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.406.147	1.406.147	1.034.336	371.811	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	47.905	47.905	29.473	18.432	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	166.401	196.214	14.861	76.357	82.509	22.487	-
Debêntures (Nota 17)	1.180.377	1.486.337	228.433	226.504	408.270	623.130	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.546.719	2.310.495	86.553	292.940	647.493	500.201	783.308
Impostos parcelados (Nota 19)	345.428	345.427	14.043	69.245	55.079	130.242	76.818
Outras contas a pagar (Nota 23)	238.282	238.282	226.687	11.471	124	-	-
Total	4.931.259	6.030.807	1.634.386	1.066.760	1.193.475	1.276.060	860.126

31 de dezembro de 2025	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.742.220	1.742.220	1.626.687	115.533	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	84.325	84.325	55.654	28.671	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	184.322	220.558	16.676	77.811	84.337	41.734	-
Debêntures (Nota 17)	1.173.623	1.525.140	51.328	414.372	412.890	646.550	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.561.774	2.339.950	97.530	291.892	641.771	497.746	811.011
Impostos parcelados (Nota 19)	242.275	242.275	3.398	65.843	32.049	90.001	50.984
Outras contas a pagar (Nota 23)	255.662	255.662	243.582	12.080	-	-	-
Total	5.244.201	6.410.130	2.094.855	1.006.202	1.171.047	1.276.031	861.995

Os fluxos de entradas/saídas divulgados nas tabelas acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

3.1.1. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A gestão de capital ocorre considerando os montantes consolidados da Companhia.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e debêntures (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Notas Explicativas

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	166.401	184.322
Debêntures (Nota 17)	1.180.377	1.173.623
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(145.825)	(587.469)
Dívida líquida	1.200.953	770.476
Total do patrimônio líquido	3.561.704	3.456.002
Capital total	4.762.657	4.226.478
Índice de alavancagem financeira	25,22%	18,23%

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou capital circulante líquido consolidado de R\$ 2.061.708 (R\$ 2.022.845 em 31 de dezembro de 2025) e lucro antes dos impostos consolidado de R\$ 153.621 (R\$ 100.219 em 31 de março de 2026).

3.1.2. Estimativa do valor justo

A tabela abaixo demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial da Companhia, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo entre 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Hierarquia de valor justo	Controladora		
		31/03/2026		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	6.164	-	6.164
Meios de pagamento (Nota 4)	-	55	-	55
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	56.389	56.389	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.090.798	-	1.090.798
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	163.426	-	163.426
Total		1.316.832	56.389	1.260.443
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	770.486	-	770.486
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	47.905	-	47.905
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	55.072	-	55.072
Debêntures (Nota 17)	-	355.926	-	355.926
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.228.159	-	1.228.159
Impostos parcelados (Nota 19)	-	172.364	-	172.364
Total		2.629.912	-	2.629.912

	Hierarquia de valor justo	Controladora		
		31/12/2025		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	8.163	-	8.163
Meios de pagamento (Nota 4)	-	216	-	216
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	286.807	286.807	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.271.938	-	1.271.938
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	163.938	-	163.938
Total		1.731.062	286.807	1.444.255
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.048.155	-	1.048.155
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	84.325	-	84.325
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	60.702	-	60.702
Debêntures (Nota 17)	-	342.259	-	342.259
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.245.389	-	1.245.389
Impostos parcelados (Nota 19)	-	71.932	-	71.932
Total		2.852.762	-	2.852.762

Notas Explicativas

	Hierarquia de valor justo	Consolidado		
		31/03/2026		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	7.917	-	7.917
Meios de pagamento (Nota 4)	-	32.255	-	32.255
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	105.653	105.653	-
Contas a receber (Nota 5)	-	2.242.308	-	2.242.308
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 9)	Nível 2	8.053	8.053	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	663.367	-	663.367
Total		3.059.553	113.706	2.945.847
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.406.147	-	1.406.147
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	47.905	-	47.905
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	166.401	-	166.401
Debêntures (Nota 17)	-	1.180.377	-	1.180.377
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 9)	Nível 2	186.638	186.638	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.546.719	-	1.546.719
Impostos parcelados (Nota 19)	-	345.428	-	345.428
Total		4.879.615	186.638	4.692.977

	Hierarquia de valor justo	Consolidado		
		31/12/2025		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	11.460	-	11.460
Meios de pagamento (Nota 4)	-	30.781	-	30.781
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	545.228	545.228	-
Contas a receber (Nota 5)	-	2.485.095	-	2.485.095
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 9)	Nível 2	1.395	1.395	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	644.171	-	644.171
Total		3.718.130	546.623	3.171.507
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.742.220	-	1.742.220
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	84.325	-	84.325
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	184.322	-	184.322
Debêntures (Nota 17)	-	1.173.623	-	1.173.623
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 9)	Nível 2	131.878	131.878	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.561.774	-	1.561.774
Impostos parcelados (Nota 19)	-	242.275	-	242.275
Total		5.120.417	131.878	4.988.539

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025
Caixa	4.540	6.081	5.658	7.833
Bancos	1.624	2.082	2.259	3.627
Meios de pagamento (a)	55	216	32.255	30.781
Aplicações financeiras	56.389	286.807	105.653	545.228
Total	62.608	295.186	145.825	587.469

(a) Meios de pagamento referem-se as carteiras digitais utilizadas em transações financeiras eletrônicas para recebimento de recursos nas operações de vendas de mercadorias que possuem liquidez imediata.

Notas Explicativas

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Administradora de cartão de crédito	860.760	1.021.415	1.375.218	1.623.453
Contas a receber - atacado / serviços	688	399	6.209	5.693
Contas a receber atacado - marketplace	4.734	6.449	41.928	44.171
Subtotal	866.182	1.028.263	1.423.355	1.673.317
Provisão para perda esperada do contas a receber	(1)	(3)	(1.704)	(1.708)
Subtotal	866.181	1.028.260	1.421.651	1.671.609
Contas a receber - partes relacionadas (Nota 22)	224.617	243.678	820.657	813.486
Total	1.090.798	1.271.938	2.242.308	2.485.095

As movimentações na provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber são definidas com base no modelo de perda de crédito esperada para as vendas no atacado, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial em 1º de janeiro	(3)	-	(1.708)	(137)
Constituição	(51)	(878)	(149)	(1.179)
Reversões	50	104	150	273
Perda efetiva	3	35	3	38
Total	(1)	(739)	(1.704)	(1.005)

A provisão para perda esperada da controladora nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	Saldo contábil bruto 31/03/2026	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Recebíveis de atacado / serviços	1.339	0,06%	(1)	Não
Recebíveis de varejo	864.842	0,00%	-	Não
Total	866.181		(1)	

	Controladora			
	Saldo contábil bruto 31/03/2025	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	512	100,00%	(512)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	1.224	18,55%	(227)	Não
Recebíveis de varejo	690.402	0,00%	-	Não
Total	692.138		(739)	

A provisão para perda esperada do consolidado nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 está demonstrada abaixo:

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 31/03/2026	(%) Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Recebíveis de atacado / serviços	6.860	24,84%	(1.704)	Não
Recebíveis de varejo	1.416.495	0,00%	-	Não
Total	1.423.355		(1.704)	

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 31/03/2025	(%) Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	770	100,00%	(770)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	154.492	0,15%	(235)	Não
Recebíveis de varejo	1.117.245	0,00%	-	Não
Total	1.272.507		(1.005)	

A seguir apresentamos o aging list, líquido da provisão para perda esperada do contas a receber e das transações com partes relacionadas:

Aging	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Vencidos acima de 120 dias	1	4
Vencidos de 91 a 120 dias	-	1
Vencidos de 61 a 90 dias	-	-
Vencidos de 31 a 60 dias	1	212
Vencidos até 30 dias	-	122
A vencer até 30 dias	328.060	397.928
A vencer de 31 a 60 dias	174.220	201.589
A vencer de 61 a 90 dias	124.522	158.618
A vencer de 91 a 120 dias	80.999	89.994
A vencer de 121 a 180 dias	87.834	99.311
A vencer de 181 a 365 dias	70.545	80.484
Total	866.182	1.028.263

Aging	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Vencidos acima de 120 dias	1.739	1.514
Vencidos de 91 a 120 dias	-	70
Vencidos de 61 a 90 dias	-	23
Vencidos de 31 a 60 dias	5	238
Vencidos até 30 dias	1.924	124
A vencer até 30 dias	561.212	662.639
A vencer de 31 a 60 dias	277.070	316.941
A vencer de 61 a 90 dias	196.245	256.873
A vencer de 91 a 120 dias	127.414	143.816
A vencer de 121 a 180 dias	140.905	159.369
A vencer de 181 a 365 dias	116.841	131.710
Total	1.423.355	1.673.317

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercadoria de revenda (lojas)	963.998	885.824	1.406.280	1.283.402
Mercadoria de revenda (centros de distribuição)	354.658	343.850	1.218.906	1.053.266
Importação em andamento	35.396	39.656	291.145	331.530
Almoxarifado	10.969	10.980	13.847	14.071
Subtotal	1.365.021	1.280.310	2.930.177	2.682.269
Ajuste ao valor realizável dos estoques	(4.783)	(8.238)	(23.552)	(22.099)
Total	1.360.238	1.272.072	2.906.626	2.660.170

Movimentação da perda no valor realizável do estoque

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial em 1º de janeiro	(8.238)	(9.735)	(22.098)	(24.526)
Adição	(6.028)	(5.864)	(7.574)	(8.826)
Perdas efetivas nos estoques	9.483	10.212	6.120	14.954
Saldo final	(4.783)	(5.387)	(23.552)	(18.398)

Notas Explicativas

7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS – CONSOLIDADO

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Ativo	8.053	1.395
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Passivo	(186.638)	(131.878)
Total	(178.585)	(130.483)

Os derivativos são usados apenas para fins econômicos de proteção e não como investimentos especulativos.

8. TRIBUTOS A COMPENSAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS (a)	168.463	165.198	383.623	326.444
PIS (b)	14.303	15.901	15.722	17.647
COFINS (b)	65.880	73.240	72.620	81.484
IRRF	2.268	19.388	5.664	30.882
INSS	1.019	998	9.455	9.331
Outros	222	83	1.667	461
Total	252.155	274.808	488.751	466.249
Circulante	155.167	182.864	200.331	257.029
Não circulante	96.988	91.944	288.420	209.220

(a) Os créditos de ICMS são gerados substancialmente nas apurações correntes e por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros. Em 2025, os saldos consolidados foram impactados pelas transações de compra e venda de mercadorias com a empresa relacionada Premier.

(b) Em dezembro de 2025, os créditos de PIS e de COFINS, anteriormente utilizados na compensação não homologada de débitos de contribuição previdenciária patronal – INSS, foram reconstituídos após a adesão ao Programa de Transação Integral (“PTI”), nos termos da Portaria PGFN/MF nº 721/2025 (Nota 20).

Em 31 de março de 2026 o saldo consolidado dos créditos a serem compensados era de R\$ 168.463, sendo que o saldo de créditos a ser utilizado em até 12 meses era de R\$ 75.690 da sua totalidade, com base na projeção das transações de compras e vendas de mercadorias.

	Utilização	
	Controladora	Consolidado
Até 12 meses	75.690	101.736
Acima de 12 meses	92.773	281.887
Total	168.463	383.623

Reforma tributária sobre o consumo

A Companhia monitora continuamente os impactos da Reforma tributária sobre o consumo e seus reflexos nas informações financeiras. Para o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia avaliou a recuperabilidade e prazo de recuperação dos tributos sobre o consumo, considerando o cronograma de transição e a extinção gradual desses tributos, e concluiu que não há impactos relevantes.

Notas Explicativas

9. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas (a)	26.738	29.976	112.978	88.256
Marketing à apropriar	-	-	110.746	118.987
IPTU a apropriar	17.823	-	21.627	-
Outros valores a receber	11.876	10.694	17.370	10.702
Prêmios de seguros a apropriar	10.105	8.246	13.734	11.384
Adiantamento para fornecedores	5.774	4.645	6.089	4.964
Adiantamento para fornecedores - partes relacionadas (Nota 22)	225	513	-	-
Adiantamento para colaboradores	1.281	1.788	1.513	2.245
Total	73.822	55.862	262.721	236.538
Circulante	64.816	46.856	208.383	177.531
Não circulante	9.006	9.006	75.674	59.007

(a) Refere-se substancialmente à despesa antecipada por renovação de contrato de patrocínio com clube de futebol, no montante de R\$ 75 milhões (R\$ 50 milhões em 31 de dezembro de 2025).

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTE E DIFERIDOS

O saldo de impostos diferidos possui a seguinte origem:

	Controladora					
	Ativos		Passivos		Líquido	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	235.230	235.230	-	-	235.230	235.230
Provisões gerais e contingências	60.535	60.535	-	-	60.535	60.535
Provisão para estoques	4.534	4.534	-	-	4.534	4.534
Provisão de bônus	14.593	14.593	-	-	14.593	14.593
Depreciação /arrendamento	249.231	249.231	(192.625)	(192.625)	56.606	56.606
Mais valia - Fitdance	-	-	-	-	-	-
Ágio	-	-	-	-	-	-
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(75.692)	(82.237)	(75.692)	(82.237)
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	564.123	564.123	(268.317)	(274.862)	295.806	289.261
Montante passível de compensação	(268.317)	(274.862)	268.317	274.862	-	-
Imposto líquido ativo	295.806	289.261	-	-	295.806	289.261

Notas Explicativas

	Consolidado					
	Ativos		Passivos		Líquido	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	493.018	491.870	-	-	493.018	491.870
Provisões gerais e contingências	83.089	89.311	(13.501)	(13.022)	69.588	76.289
Provisão para estoques	10.918	9.053	-	-	10.918	9.053
Provisão de bônus	26.123	26.638	-	-	26.123	26.638
Depreciação /arrendamento	293.849	290.502	(226.089)	(223.587)	67.760	66.915
Mais valia - Fitdance	-	-	(351)	(439)	(351)	(439)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(75.692)	(82.237)	(75.692)	(82.237)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	36.476	12.459	-	-	36.476	12.459
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	943.473	919.833	(315.633)	(319.285)	627.840	600.548
Montante passível de compensação	(301.781)	(305.824)	301.781	305.824	-	-
Imposto líquido (ativos) passivos	641.692	614.009	(13.852)	(13.461)	627.840	600.548

(a) Em 2023 foi proferida decisão judicial em favor da Companhia reconhecendo que a incidência do IRPJ e CSLL sobre créditos tributários só ocorre no momento da homologação da compensação e não do registro contábil do crédito. Diante disso, em 2023, a Companhia reconheceu um crédito de impostos a recuperar no montante de R\$ 90.906, decorrente da tributação indevida pelo IRPJ e CSLL, por ter oferecido antecipadamente à tributação, o valor das compensações realizadas com os créditos decorrentes da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, apropriados em 2019. Em contrapartida ao crédito tributário reconhecido, a Companhia reconheceu um passivo fiscal diferido no montante de R\$ 93.660, decorrente da expectativa de recolhimento do IRPJ e CSLL quando ocorrer a homologação das compensações realizadas. No período findo em 31 de março de 2026, foram homologadas compensações no valor de R\$ 6.544 (R\$ 4.876 em 31 de março de 2025), resultando na reversão do passivo fiscal diferido anteriormente constituído.

Principais premissas utilizadas na projeção de resultados para uso do ativo fiscal diferido

As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados, sendo elas o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual, são as mesmas utilizadas no estudo preparado pela Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Prazo de realização dos impostos diferidos ativo

De acordo com a política contábil adotada, a Companhia reconhece o ativo fiscal diferido conforme a estimativa de lucros tributáveis futuros que se espera que estejam disponíveis nos próximos 10 anos.

No estudo preparado pela Companhia para o período findo em 31 de março de 2026, foram considerados os impactos da Reforma tributária sobre o consumo para os exercícios iniciados após 2033.

Notas Explicativas

A previsão de realização dos impostos diferidos ativos consolidados está representada abaixo:

Ano	31/03/2026		
	SBF Comércio	Fisica	Consolidado
2026	3.600	-	3.600
2027	5.889	4.682	10.571
2028	8.922	8.225	17.147
2029	15.066	14.546	29.612
2030	31.831	27.438	59.269
2031	30.049	29.422	59.471
2032	39.548	39.970	79.518
2033	89.349	77.864	167.213
2034	71.552	97.396	168.948
2035	-	46.343	46.343
	295.806	345.886	641.692

Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois, não é possível estimar com razoável segurança os lucros tributáveis futuros disponíveis para utilização desse benefício a partir do 10º ano.

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário
Prejuízos fiscais acumulados	418.229	142.198	437.496	148.749
Total ativos fiscais diferidos não reconhecidos	418.229	142.198	437.496	148.749

As informações no nível das controladas em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão demonstradas abaixo:

Empresa	31/03/2026		31/12/2025	
	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário
SBF Comércio ("Controladora")	230.435	78.348	252.529	85.860
Lione	171.920	58.453	169.218	57.534
FitDance	15.874	5.397	15.749	5.355
Total consolidado	418.229	142.198	437.496	148.749

Movimento das diferenças temporárias

A movimentação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		
	Saldo em 01/01/2026	Reconhecidos no resultado	Saldo em 31/03/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	235.230	-	235.230
Provisões gerais e contingências	60.535	-	60.535
Provisão para estoques	4.534	-	4.534
Provisão de bônus	14.593	-	14.593
Depreciação	56.606	-	56.606
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(82.237)	6.545	(75.692)
Imposto líquido ativo (passivo)	289.261	6.545	295.806

Notas Explicativas

	Consolidado				Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 01/01/2026	Reconhecidos no resultado	Mais valia	Outros resultados abrangentes	
Prejuízo fiscal e base negativa	491.870	1.148	-	-	493.018
Provisões gerais e contingências	76.289	(6.701)	-	-	69.588
Provisão para estoques	9.053	1.865	-	-	10.918
Provisão de bônus	26.638	(515)	-	-	26.123
Depreciação	66.915	845	-	-	67.760
Mais valia - FitDance	(439)	-	88	-	(351)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(82.237)	6.545	-	-	(75.692)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	12.459	-	-	24.017	36.476
Imposto líquido ativo (passivo)	600.548	3.187	88	24.017	627.840

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes dos impostos	150.263	86.011	153.621	100.219
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(51.089)	(29.244)	(52.231)	(34.074)
Adições permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(785)	(188)	(998)	(812)
Exclusões permanentes:				
Incentivo fiscal período corrente	16.019	12.857	45.038	26.383
Receitas não tributáveis	861	332	944	586
Outros itens:				
Efeito no resultado de equivalência patrimonial	29.249	23.942	-	11
Impostos diferidos não reconhecidos sobre prejuízos e diferenças temporárias	7.511	(2.756)	6.550	(1.580)
Efeito IR sobre gratificação aos administradores e royalties	(627)	(50)	(1.490)	(50)
Outros	685	(17)	653	204
Imposto de renda e contribuição social	1.824	4.876	(1.534)	(9.332)
Corrente	(4.721)	-	(4.721)	-
Diferido	6.545	(4.876)	3.187	(9.332)
Alíquota efetiva	1%	6%	-1%	-9%

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS

Depósitos judiciais

As movimentações de depósitos judiciais da controladora nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora				Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Baixas	Reversões	
Depósitos judiciais (a)	124.966	9.830	(4.534)	(8.331)	121.931
Depósitos judiciais - Rendimentos	38.203	4.214	(420)	(1.338)	40.659
Bloqueio judicial - Trabalhista	769	67	-	-	836
Total	163.938	14.111	(4.954)	(9.669)	163.426

Notas Explicativas

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Reversões	Saldo em 31/03/2025
Depósitos judiciais (a)	122.712	13.020	(2.578)	133.154
Depósitos judiciais - Rendimentos	27.507	3.836	(5)	31.338
Bloqueio judicial - Trabalhista	710	41	(3)	748
Total	150.929	16.897	(2.586)	165.240

As movimentações de depósitos judiciais do consolidado nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Baixas	Reversões	Saldo em 31/03/2026
Depósitos judiciais (a)	484.871	19.557	(6.442)	(8.380)	489.606
Depósitos judiciais - Rendimentos	158.500	16.756	(1.024)	(1.338)	172.894
Bloqueio judicial - Trabalhista	800	67	-	-	867
Total	644.171	36.380	(7.466)	(9.718)	663.367

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Reversões	Saldo em 31/03/2025
Depósitos judiciais	491.055	37.940	(2.861)	526.134
Depósitos judiciais - Rendimentos	119.265	15.198	(5)	134.458
Bloqueio judicial - Trabalhista	743	44	(3)	784
Total	611.063	53.182	(2.869)	661.376

(a) Durante o exercício de 2022, foram iniciadas as discussões relacionadas à aplicação da anterioridade anual da Lei Complementar 190/2022, nos termos do artigo 150, III, 'b' e 'c' da CF/88, para cobrança do Diferencial de Alíquotas do ICMS ("DIFAL"). Para os períodos de 2023 à 2025, a Companhia realizou depósitos judiciais diante da possibilidade de discussão quanto à inexistência de legislação estadual anterior à Lei Federal para instituição do DIFAL. Ainda, nos termos do art. 166 do Código Tributário Nacional ("CTN"), para a garantia da discussão dos valores pelo contribuinte, foram realizados depósitos judiciais para alguns períodos e estados, conforme estratégia adotada pela Companhia.

Provisões para riscos administrativos e judiciais

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais da controladora nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Pagamentos	Reversões	Saldo em 31/03/2026
Cível / Consumidor (a)	12.514	2.345	(2.277)	(697)	11.885
Trabalhistas (b)	24.471	1.623	(840)	(188)	25.066
Tributário (c)	57.484	1.326	-	-	58.810
Total	94.469	5.294	(3.117)	(885)	95.761

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões	Saldo em 31/03/2025
Cível / Consumidor (a)	24.810	2.306	(944)	(506)	25.666
Trabalhistas (b)	19.443	3.494	(2.332)	(515)	20.090
Tributário (c)	43.519	708	(565)	-	43.662
Total	87.772	6.508	(3.841)	(1.021)	89.418

Notas Explicativas

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais do consolidado nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado				Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	13.862	4.065	(2.675)	(887)	14.365
Trabalhistas (b)	26.809	1.776	(874)	(583)	27.128
Tributário (c)	102.769	2.636	-	-	105.405
Total	143.440	8.477	(3.549)	(1.470)	146.898

	Consolidado				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	25.772	2.683	(1.258)	(522)	26.675
Trabalhistas (b)	21.525	3.633	(2.347)	(516)	22.295
Tributário (c)	82.649	1.774	(1.208)	-	83.215
Total	129.946	8.090	(4.813)	(1.038)	132.185

(a) Processos de natureza cível / consumidor

São processos que envolvem as relações cíveis e de consumo das lojas físicas e plataformas digitais. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, entre outros.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui saldo consolidado de R\$ 14.365 (R\$ 13.862 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 26.675 em 31 de março de 2025) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor e cível, provisionado. O montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível é de R\$ 68.412 (R\$ 74.947 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 57.461 em 31 de março de 2025) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

(b) Processos de natureza trabalhista

Trata-se de demandas ajuizadas por prestadores de serviços e/ou ex-colaboradores, pleiteando diferenças de verbas rescisórias, jornada de trabalho, entre outros.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui consolidado de R\$ 27.128 (R\$ 26.809 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 22.295 em 31 de março de 2025) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível de R\$ 130.506 (R\$ 125.793 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 105.372 em 31 de março de 2025) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

(c) Processos de natureza tributária

Em 31 de março de 2026, o total de débitos tributários classificados como perda provável, perfaz o montante de R\$ 105.405 (R\$ 102.769 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 83.215 em 31 de março de 2025).

Os valores envolvem a cobrança de ICMS pela autoridade fiscal do Estado de São Paulo, na qual se discute a transferência de saldo credor entre estabelecimentos, além de discussões que envolvem ICMS Substituição Tributária, créditos de ICMS nos Estados da Bahia e Rio de Janeiro, Diferencial de Alíquota em alguns Estados, multa punitiva federal e discussões acerca de desoneração de verbas previdenciárias.

Notas Explicativas

Passivos contingentes com possibilidade de perdas possível

Processos federais

Os processos federais em que as empresas da Companhia figuram no polo passivo, estão classificados como perda possível no montante consolidado de R\$ 1.109.231 (R\$ 1.104.111 em 31 de dezembro de 2025), conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto				
FGTS (a)	112.529	113.626	112.529	113.626
PIS/COFINS/IRPJ e CSLL (b)	165.780	158.474	166.261	158.945
IRPJ e CSLL (c)	71.918	61.240	71.807	63.765
PIS / COFINS (d)	442.085	363.306	487.329	407.334
IOF (e)	5.219	5.131	5.219	5.131
INSS (f)	215.920	333.913	217.075	335.031
Outros (g)	46.015	16.542	49.011	20.279
Total	1.059.466	1.052.232	1.109.231	1.104.111

Abertura dos saldos consolidados:

(a) FGTS - Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho 2004 a 2017 no montante de R\$ 112.529 (R\$ 113.626 em 31 de dezembro de 2025).

(b) PIS, COFINS, IRPJ e CSLL - Existem discussões no montante de R\$ 165.780 (R\$ 158.474 em 31 de dezembro de 2025) por débitos incluídos no programa especial de regularização tributária e R\$ 481 referente à multa agravada e aproveitamento de créditos (R\$ 471 em 31 de dezembro de 2025).

(c) IRPJ e CSLL - A Companhia possui discussões no montante de R\$ 62.495 (R\$ 61.124 em 31 de dezembro de 2025), sendo que os valores mais relevantes estão relacionados a eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes de falta de consideração na base de cálculo, discussões referentes à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, compensações não homologadas, entre outros. Discute-se também o montante de R\$ 9.312 (R\$ 2.641 em 31 de dezembro de 2025) acerca do pagamento de IRRF, cujas compensações não foram homologadas.

(d) PIS/COFINS - Discute-se o montante de R\$ 99.173 (R\$ 76.302 em 31 de dezembro de 2025) acerca de compensações não homologadas referentes aos períodos entre 2008, 2012 a 2017, 2021 e 2024 em razão de supostas inconsistências nas declarações e R\$ 272.027 (R\$ 263.645 em 31 de dezembro de 2025) referente a discussão de tese da ação rescisória contra ação de exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS. Além disso, há a discussão de R\$ 49.522 (R\$ 67.387 em 31 de dezembro de 2025) referente ao aproveitamento de créditos e a discussão de R\$ 66.607 acerca de débitos incluídos no programa do PRT de 2017 majoritariamente.

Ainda, em relação à operação da Companhia, diante do julgamento proferido pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, e apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, a Companhia avaliou suas despesas nos termos do conceito de relevância e essencialidade para desenvolvimento de sua atividade econômica específica e apropriou créditos de PIS e COFINS não cumulativos em relação às principais despesas no montante de R\$ 22.818 (R\$ 19.428 em 31 de dezembro de 2025) (reconhecido em outras receitas e despesas operacionais).

Notas Explicativas

(e) IOF - Discute-se eventual falta de pagamento de imposto sobre operações financeiras entre empresas do mesmo grupo econômico no montante de R\$ 5.219 (R\$ 5.131 em 31 de dezembro de 2025).

(f) INSS - Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária e contribuição do grau de incidência de incapacidade laborativa decorrente dos riscos ambientais do trabalho, no montante de R\$ 3.230 (R\$ 3.170 em 31 de dezembro de 2025). Discute-se ainda o montante de R\$ 164.931 (R\$ 284.001 em 31 de dezembro de 2025), referentes a compensações não homologadas e multa, relativos a verbas previdenciárias de 2013 a 2023. Além disso, há discussão no montante de R\$ 5.468 acerca de desoneração de verbas remuneratórias (R\$ 5.388 em 31 de dezembro de 2025). Por fim, há discussão referente à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, no valor de R\$ 43.446 (R\$ 42.472 em 31 de dezembro de 2025).

(g) Outros - Discute-se multa isolada em razão de não homologação de pedidos de compensação, cobrança de IPI, entre outras discussões no montante de R\$ 49.011 (R\$ 20.279 em 31 de dezembro de 2025).

Processos estaduais

A Companhia é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação e recomendação dos advogados externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração da Companhia decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados, acima mencionados, em 31 de março de 2026, a Companhia possui 76,64% (74,2% em 31 de dezembro de 2025 e 66,1% em 31 de março de 2025) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Trata-se de processos de cobrança de ICMS decorrentes de atuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R\$ 551.713 (R\$ 552.954 em 31 de dezembro de 2025 e 375.941 em 31 de março de 2025), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pela Companhia, considerada como indevida pelas fazendas estaduais ou entidade fiscal estadual.

Os processos estaduais classificados com perda possível também foram impactados pelo programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, aderido pela Companhia, que concedeu descontos nos pagamentos das dívidas de ICMS inscritas em dívida ativa.

Processos municipais

A Companhia possui, ainda, processos municipais, que somam, em 31 de março de 2026, o montante de R\$ 529 (R\$ 489 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 396 em 31 de março de 2025), e estão classificados como perda possível pelos seus advogados externos. A principal discussão refere-se à cobrança de ISS pelo Município de Extrema - MG para os períodos de 2014 a 2016.

Notas Explicativas

12. INVESTIMENTOS

	31/03/2026	31/12/2025
Fisia	1.849.756	1.808.904
Lione	9.518	10.573
FitDance	9.334	9.527
Total	1.868.608	1.829.004

Controladas	Participação no patrimônio líquido	Ágio gerado nas aquisições / Mais valia	Saldo em 31/03/2026
Fisia	1.884.189	(34.433)	1.849.756
Lione	9.518	-	9.518
FitDance	366	8.968	9.334
Total	1.894.073	(25.465)	1.868.608

Notas Explicativas

Apresentamos abaixo a movimentação dos investimentos em controladas:

Controladas	31/03/2026						
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Equivalência
Fisia	100%	4.654.092	2.769.903	1.884.189	-	1.884.189	88.573
Lione	100%	120.831	111.313	9.518	-	9.518	(1.055)
FitDance	100%	8.747	8.381	366	-	366	(123)
Total		4.783.670	2.889.597	1.894.073	-	1.894.073	87.395

Movimento	31/03/2026					
	Saldo em 01/01/2025	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 31/03/2026
Fisia	1.808.904	-	(46.622)	113	-	(1.212)
Lione	10.573	-	-	-	-	-
FitDance	9.527	-	-	-	-	(70)
Total	1.829.004	-	(46.622)	113	-	(1.282)

Controladas	31/03/2025							
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany
Fisia	100%	4.034.634	2.148.548	1.886.086	(34.535)	1.851.551	65.392	5.647
Lione	100%	117.158	103.009	14.149	-	14.149	1.166	-
FitDance	100%	9.800	6.947	2.853	-	2.853	(565)	-
Total		4.161.592	2.258.504	1.903.088	(34.535)	1.868.553	65.993	5.647

Movimento	31/03/2025						
	Saldo em 01/01/2025	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 31/03/2025
Fisia	1.830.802	-	(79.149)	731	(1.152)	71.039	1.822.271
Lione	12.983	-	-	-	-	1.166	14.149
FitDance	11.629	1.110	-	-	(71)	(565)	12.103
Total	1.855.414	1.110	(79.149)	731	(1.223)	71.640	1.848.523

(*) A rubrica “Resultado de equivalência patrimonial” no resultado do período é igual ao somatório dos saldos de “Amortização PPA” e “Equivalência” apresentados nos quadros acima.

Notas Explicativas



13. IMOBILIZADO

Controladora					
	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	31/03/2026	31/12/2025
Computadores e periféricos	20	207.317	(169.925)	37.392	40.794
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	87.902	(49.637)	38.265	37.258
Móveis e utensílios	8	274.836	(143.851)	130.985	129.679
Veículos	20	135	(135)	-	-
Aeronave	5	68.226	(2.274)	65.952	66.805
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	908.768	(595.711)	313.057	303.121
Imobilizado em andamento	-	32	-	32	-
Total		1.547.216	(961.533)	585.683	577.657

Consolidado					
	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	31/03/2026	31/12/2025
Computadores e periféricos	20	254.180	(200.961)	53.219	58.072
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	107.386	(54.653)	52.733	52.024
Móveis e utensílios	8	382.441	(186.426)	196.015	195.266
Veículos	20	135	(135)	-	-
Aeronave	5	68.226	(2.274)	65.952	66.805
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.117.393	(672.755)	444.638	438.649
Imobilizado em andamento	-	1.844	-	1.844	-
Total		1.931.605	(1.117.204)	814.401	810.816

A movimentação do imobilizado da controladora, os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

Controladora					
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 31/03/2026
Computadores e periféricos	206.688	-	(30)	659	207.317
Máquinas, equipamentos e ferramentas	85.618	-	(6)	2.290	87.902
Móveis e utensílios	269.228	-	(112)	5.720	274.836
Veículos	135	-	-	-	135
Aeronave	68.226	-	-	-	68.226
Benfeitorias em imóveis de terceiros	887.239	-	-	21.529	908.768
Imobilizado em andamento	-	30.230	-	(30.198)	32
Custo do imobilizado	1.517.134	30.230	(148)	-	1.547.216
Computadores e periféricos	(165.894)	(4.058)	27	-	(169.925)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(48.360)	(1.283)	6	-	(49.637)
Móveis e utensílios	(139.549)	(4.375)	73	-	(143.851)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Aeronave	(1.421)	(853)	-	-	(2.274)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(584.118)	(11.593)	-	-	(595.711)
Depreciação	(939.477)	(22.162)	106	-	(961.533)
Total do imobilizado líquido	577.657	8.068	(42)	-	585.683

Notas Explicativas



	Controladora				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	193.477	-	(11)	1.292	194.758
Máquinas, equipamentos e ferramentas	67.826	-	(157)	539	68.208
Móveis e utensílios	233.738	-	(11)	783	234.510
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	801.807	-	-	2.872	804.679
Imobilizado em andamento	964	5.560	-	(5.486)	1.038
Custo do imobilizado	1.297.947	5.560	(179)	-	1.303.328
Computadores e periféricos	(149.283)	(4.473)	10	-	(153.746)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(46.313)	(894)	92	-	(47.115)
Móveis e utensílios	(126.088)	(3.713)	7	-	(129.794)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(549.021)	(9.185)	-	-	(558.206)
Depreciação	(870.840)	(18.265)	109	-	(888.996)
Total do imobilizado líquido	427.107	(12.705)	(70)	-	414.332

A movimentação do imobilizado do consolidado, os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado				Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	253.472	44	(30)	694	254.180
Máquinas, equipamentos e ferramentas	104.943	-	(6)	2.449	107.386
Móveis e utensílios	375.613	-	(112)	6.940	382.441
Veículos	135	-	-	-	135
Aeronave	68.226	-	-	-	68.226
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.095.482	-	-	21.911	1.117.393
Imobilizado em andamento	-	33.838	-	(31.994)	1.844
Custo do imobilizado	1.897.871	33.882	(148)	-	1.931.605
Computadores e periféricos	(195.400)	(5.588)	27	-	(200.961)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(52.919)	(1.740)	6	-	(54.653)
Móveis e utensílios	(180.347)	(6.152)	73	-	(186.426)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Aeronave	(1.421)	(853)	-	-	(2.274)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(656.833)	(15.922)	-	-	(672.755)
Depreciação	(1.087.055)	(30.255)	106	-	(1.117.204)
Total do imobilizado líquido	810.816	3.627	(42)	-	814.401

	Consolidado				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	235.429	150	(11)	1.631	237.199
Máquinas, equipamentos e ferramentas	80.965	12	(157)	681	81.501
Móveis e utensílios	324.384	-	(11)	796	325.169
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	978.667	-	-	3.405	982.072
Imobilizado em andamento	1.004	9.062	-	(6.513)	3.553
Custo do imobilizado	1.620.584	9.224	(179)	-	1.629.629
Computadores e periféricos	(173.243)	(5.778)	10	-	(179.011)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(49.432)	(1.196)	92	-	(50.536)
Móveis e utensílios	(160.714)	(5.184)	7	-	(165.891)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(606.537)	(12.738)	-	-	(619.275)
Depreciação	(990.061)	(24.896)	109	-	(1.014.848)
Total do imobilizado líquido	630.523	(15.672)	(70)	-	614.781

Notas Explicativas

14. INTANGÍVEL

Controladora					
	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	31/03/2026	31/12/2025
Fundo de comércio	Conforme contrato	13.805	(13.675)	130	175
Software	20	454.914	(262.628)	192.286	211.023
	10	43	(43)	-	-
Marcas, direitos e patentes	-	17.845	-	17.845	-
		486.607	(276.346)	210.261	211.198

Consolidado					
	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	31/03/2026	31/12/2025
Fundo de comércio	Conforme contrato	18.254	(15.584)	2.670	2.856
Software	20	667.867	(326.494)	341.373	370.372
Marcas, direitos e patentes	10	2.039	(43)	1.996	1.996
Software em andamento	-	32.138	-	32.138	-
Contrato de distribuição	10	164.821	(87.905)	76.916	81.037
Carteira de clientes	10	2.016	(1.613)	403	505
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	-	6.689	-	6.689	6.689
		893.824	(431.639)	462.185	463.455

A movimentação do intangível da controladora nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Transferências	Saldo em 31/03/2026
Fundo de comércio	13.805	-	-	13.805
Software	453.790	-	1.124	454.914
Marcas direito e patente	43	-	-	43
Software em andamento	-	18.969	(1.124)	17.845
Custo do intangível	467.638	18.969	-	486.607
Fundo de comércio	(13.630)	(45)	-	(13.675)
Software	(242.767)	(19.861)	-	(262.628)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	(43)
Amortização	(256.440)	(19.906)	-	(276.346)
Total do intangível líquido	211.198	(937)	-	210.261

Controladora			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Saldo em 31/03/2025
Fundo de comércio	13.805	-	13.805
Software	436.224	1.980	438.204
Marcas direito e patente	43	-	43
Software em andamento	-	12.017	12.017
Custo do intangível	450.072	13.997	464.069
Fundo de comércio	(12.978)	(186)	(13.164)
Software	(203.180)	(19.905)	(223.085)
Marcas direito e patente	(43)	-	(43)
Amortização	(216.201)	(20.091)	(236.292)
Total do intangível líquido	233.871	(6.094)	227.777

Notas Explicativas

A movimentação do intangível do consolidado nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado			Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Transferências	
Fundo de comércio	18.254	-	-	18.254
Software	666.410	333	1.124	667.867
Marcas direito e patente	2.039	-	-	2.039
Software em andamento	-	33.262	(1.124)	32.138
Contrato de distribuição	164.821	-	-	164.821
Carteira de clientes	2.016	-	-	2.016
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-	-	6.689
Custo do intangível	860.229	33.595	-	893.824
Fundo de comércio	(15.398)	(186)	-	(15.584)
Software	(296.038)	(30.456)	-	(326.494)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	(43)
Contrato de distribuição	(83.784)	(4.121)	-	(87.905)
Carteira de clientes	(1.511)	(102)	-	(1.613)
Amortização	(396.774)	(34.865)	-	(431.639)
Total do intangível líquido	463.455	(1.270)	-	462.185

	Consolidado			Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições		
Fundo de comércio	18.254	-		18.254
Software	577.909	4.955		582.864
Marcas direito e patente	2.039	-		2.039
Software em andamento	533	24.730		25.263
Contrato de distribuição	164.821	-		164.821
Carteira de clientes	2.016	-		2.016
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-		6.689
Custo do intangível	772.261	29.685		801.946
Fundo de comércio	(14.181)	(328)		(14.509)
Software	(226.233)	(27.037)		(253.270)
Marcas direito e patente	(43)	-		(43)
Contrato de distribuição	(67.302)	(4.121)		(71.423)
Carteira de clientes	(1.108)	(101)		(1.209)
Amortização	(308.867)	(31.587)		(340.454)
Total do intangível líquido	463.394	(1.902)		461.492

Composição do ágio

O ágio por expectativa de rentabilidade futura é proveniente da aquisição da seguinte empresa:

	31/03/2026
FitDance	6.689
Total	6.689

A Administração concluiu que não possui evidências de que seus ativos são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não existiam indicadores de perda na recuperação do ágio contabilizado.

15. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO

A Companhia possui contratos de arrendamento para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 5 e 20 anos e podem ter opção de renovação.

Quantidade contratos	Controladora	Consolidado
Centros de distribuição	4	5
Edifícios administrativos	2	4
Lojas	229	268
Total	235	277

As taxas de juros utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo:

Intervalo	Taxa mensal
1 a 3 anos	1,02%
3 a 6 anos	0,91%
6 a 10 anos	0,88%

Direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.003.802	1.277.708
(+) Novos contratos e remensuração	30.059	41.164
(-) Depreciação	(43.706)	(53.915)
(-) Baixas de contratos	(525)	(525)
Saldo em 31 de março de 2026	989.630	1.264.432

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	1.075.066	1.340.879
(+) Novos contratos e remensuração	53.450	62.602
(-) Depreciação	(45.372)	(53.290)
(-) Baixas de contratos (a)	(4.699)	(25.908)
Saldo em 31 de março de 2025	1.078.445	1.324.283

Arrendamentos a pagar

A movimentação do passivo de arrendamento nos períodos findos 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.245.389	1.561.774
(+) Novos contratos e remensuração	30.061	41.165
(+) Apropriação juros incorridos	31.936	40.245
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(78.729)	(95.967)
(-) Baixas de contratos	(498)	(498)
Saldo em 31 de março de 2026	1.228.159	1.546.719
Circulante	189.076	229.089
Não circulante	1.039.083	1.317.630

Notas Explicativas

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	1.306.237	1.604.992
(+) Novos contratos e remensuração	53.450	62.602
(+) Apropriação juros incorridos	28.305	34.491
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(77.826)	(90.817)
(-) Baixas de contratos (a)	(5.645)	(30.495)
Saldo em 31 de março de 2025	1.304.521	1.580.773
Circulante	200.138	229.653
Não circulante	1.104.383	1.351.120

(a) Em 2025, refere-se substancialmente, ao encerramento antecipado de contrato de arrendamento de um dos edifícios administrativos da controlada Fisia.

Cronograma de vencimento dos arrendamentos a pagar

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	189.076	229.089
Entre 1 e 5 anos	711.278	870.224
Mais de 5 anos	327.805	447.406
Companhia como arrendatário	1.228.159	1.546.719

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	198.173	238.333
Entre 1 e 5 anos	711.277	877.079
Mais de 5 anos	335.939	446.362
Companhia como arrendatário	1.245.389	1.561.774

Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis

No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu o montante consolidado de R\$ 24.060 (R\$ 21.316 em 31 de março de 2025) referente às despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis, conforme despesas de ocupação (Nota 28).

Notas Explicativas

Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período findo em 31 de março de 2026, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

	Controladora				
	2026	2027	2028	2029	Após 2029
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	189.076	176.014	166.407	153.701	542.961
Fluxo com projeção de inflação	197.320	182.791	172.398	159.081	561.963
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	989.630	692.726	543.609	412.065	306.805
Fluxo com projeção de inflação	1.032.778	719.396	563.179	426.488	317.543
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	122.909	105.578	87.306	69.928	246.180
Fluxo com projeção de inflação	128.267	109.643	90.449	72.375	254.796
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	172.307	168.304	149.117	131.544	412.065
Fluxo com projeção de inflação	179.820	174.784	154.486	136.148	426.488
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%

	Consolidado				
	2026	2027	2028	2029	Após 2029
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	229.089	211.326	200.628	190.313	715.363
Fluxo com projeção de inflação	239.078	219.462	207.851	196.974	740.398
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	1.264.432	897.879	712.674	547.503	413.079
Fluxo com projeção de inflação	1.319.562	932.447	738.331	566.666	427.536
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	155.084	134.201	112.208	91.171	311.318
Fluxo com projeção de inflação	161.845	139.367	116.248	94.361	322.215
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	213.063	207.526	184.727	165.171	547.504
Fluxo com projeção de inflação	222.352	215.515	191.377	170.952	566.667
Variação	4,36%	3,85%	3,60%	3,50%	3,50%

Notas Explicativas

16. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de mercadorias para revenda	389.654	613.256	930.493	1.206.523
Fornecedores de materiais de consumo	54.686	83.376	77.530	119.027
Subtotal	444.340	696.632	1.008.023	1.325.550
Fornecedores de mercadorias - partes relacionadas (Nota 22)	326.146	351.523	398.124	416.670
Subtotal	770.486	1.048.155	1.406.147	1.742.220
Operações de "risco sacado" (a)	47.905	84.325	47.905	84.325
Subtotal	47.905	84.325	47.905	84.325
Total	818.391	1.132.480	1.454.052	1.826.545

(a) A Companhia oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado (*reverse finance operation*) por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas da Companhia. Nesta operação, as instituições financeiras pagam antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre a instituição financeira e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de vencimento o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera significativamente os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo circulante				
Capital de giro	-	-	49.245	49.214
Financiamento de bens	22.802	22.700	22.802	22.700
Empréstimos e financiamentos	22.802	22.700	72.047	71.914
Debêntures	189.286	175.698	366.145	359.814
Total passivo circulante	212.088	198.398	438.192	431.728
Passivo não circulante				
Capital de giro	-	-	62.083	74.406
Financiamento de bens	32.270	38.002	32.271	38.002
Empréstimos e financiamentos	32.270	38.002	94.354	112.408
Debêntures	166.640	166.561	814.232	813.809
Total passivo não circulante	198.910	204.563	908.586	926.217
Total empréstimos e financiamentos	55.072	60.702	166.401	184.322
Total debêntures	355.926	342.259	1.180.377	1.173.623
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	410.998	402.961	1.346.778	1.357.945

Notas Explicativas

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros da controladora nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Saldo em 01/01/2026	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização o custo captação	Saldo em 31/03/2026
Financiamento de bens	60.702	(5.631)	(612)	613	-	55.072
Empréstimos e financiamentos	60.702	(5.631)	(612)	613	-	55.072
Debêntures	342.259	-	-	13.509	158	355.926
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	402.961	(5.631)	(612)	14.122	158	410.998

	Controladora					
	Saldo em 01/01/2025	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 31/03/2025
Capital de giro	136	(184)	(156)	204	-	-
Financiamento de bens	605	(272)	(65)	11	-	279
Empréstimos e financiamentos	741	(456)	(221)	215	-	279
Debêntures	611.258	-	-	21.575	316	633.149
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	611.999	(456)	(221)	21.790	316	633.428

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros do consolidado nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Consolidado					
	Saldo em 01/01/2026	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 31/03/2026
Capital de giro	123.620	(12.500)	(4.715)	4.621	302	111.328
Financiamento de bens	60.702	(5.630)	(612)	613	-	55.073
Empréstimos e financiamentos	184.322	(18.130)	(5.327)	5.234	302	166.401
Debêntures	1.173.623	-	(36.701)	42.856	599	1.180.377
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.357.945	(18.130)	(42.028)	48.090	901	1.346.778

	Consolidado					
	Saldo em 01/01/2025	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 31/03/2025
Capital de giro	172.185	(12.684)	(6.108)	6.166	426	159.985
Financiamento de bens	605	(272)	(65)	11	-	279
Empréstimos e financiamentos	172.790	(12.956)	(6.173)	6.177	426	160.264
Debêntures	1.119.578	(41.251)	(9.436)	37.902	809	1.107.602
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.292.368	(54.207)	(15.609)	44.079	1.235	1.267.866

Notas Explicativas



Os termos e condições dos empréstimos, financiamentos e debêntures em aberto são os seguintes:

Controladora					
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante
Financiamento de bens	R\$	100 % CDI + 1,84% anual	68.083	22.802	32.270
Empréstimos e financiamentos			22.802	68.083	22.802
Debêntures	R\$	100 % CDI + 2,1 % anual	500.000	189.286	166.640
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			568.083	212.088	568.083

Consolidado					
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante
Capital de giro	R\$	100 % CDI + 1,9% anual	200.000	49.245	62.083
Financiamento de bens	R\$	100 % CDI + 1,84% anual	68.083	22.802	32.270
Empréstimos e financiamentos			268.083	72.047	94.354
Debêntures	R\$	100 % CDI + 1,46% anual	366.145	814.232	814.232
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			1.568.083	438.192	908.586

Cláusulas contratuais restritivas – covenants

A manutenção do vencimento contratual das debêntures e empréstimos, em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas (“covenants”), as quais a Companhia vem atingindo regularmente. Na data dessas informações trimestrais, a Companhia avaliou a expectativa de cumprimento das cláusulas restritivas projetadas para o encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2026, e não identificou indícios de que não serão atingidas

Resumo dos empréstimos e debêntures conforme vencimento

Controladora					
	1 ano	2 anos	3 anos	Total	
Financiamento de bens	22.802	23.179	9.091	55.072	
Empréstimos e financiamentos	22.802	23.179	9.091	55.072	
Debêntures	189.286	166.640	-	355.926	
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	212.088	189.819	9.091	410.998	

Consolidado					
	1 ano	2 anos	3 anos	+ de 3 anos	Total
Capital de giro	49.245	49.604	12.479	-	111.328
Financiamento de bens	22.802	23.180	9.091	-	55.073
Empréstimos e financiamentos	72.047	72.784	21.570	-	166.401
Debêntures	366.145	315.553	165.896	332.783	1.180.377
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	438.192	388.337	187.466	332.783	1.346.778

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS	936	3.995	1.703	5.064
COFINS	4.328	18.714	7.916	23.759
ICMS (a)	125.030	146.329	491.377	510.625
ISS	1.510	1.824	2.960	3.322
IRRF	4.980	10.355	6.134	12.501
Outros	2.809	4.300	4.930	7.467
Total	139.593	185.517	515.020	562.738

(a) Há discussões judiciais sobre a legalidade da cobrança do DIFAL no que diz respeito à inexistência de legislação estadual anterior à Lei Federal de instituição do referido tributo. Por entender que se trata de uma obrigação, a Companhia provisiona a parcela do ICMS a recolher, nos termos do art. 166 do CTN, tendo como contrapartida depósitos judiciais no mesmo montante dos valores em discussão. Em outubro de 2025, o STF concluiu o julgamento do Tema nº 1266, resultando na efetivação parcial da obrigação, liquidada com a baixa dos valores depositados em favor da Fazenda Estadual (Nota 11). Adicionalmente, para alguns Estados, exceto São Paulo e Espírito Santo, a Companhia realizou a baixa da obrigação e manteve o depósito judicial até a conversão em caixa.

19. IMPOSTOS PARCELADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Parcelamentos de tributos Estaduais	70.695	70.238	157.592	156.907
Parcelamentos de tributos Federais (a)	101.669	1.694	187.836	85.368
Total impostos parcelados	172.364	71.932	345.428	242.275
Passivo circulante	39.035	21.203	83.289	69.241
Passivo não circulante	133.329	50.729	262.139	173.034

As movimentações dos impostos parcelados consolidado para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo em 1º de janeiro	71.932	73.606	242.275	239.571
Adesão dos impostos Estaduais	472	1.711	472	1.729
Adesão dos impostos Federais (a)	102.931	66	102.931	66
Juros sobre pagamento de impostos parcelados	4.429	2.604	9.835	5.073
Parcelas pagas	(7.400)	(5.188)	(10.085)	(7.582)
Saldo em 31 de março	172.364	72.799	345.428	238.857

(a) Parcelamento dos débitos de contribuição previdenciária patronal - INSS perante a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN"), após adesão ao Programa de Transação Integral ("PTI"), nos termos da Portaria PGFN/MF nº 721/2025 (Nota 20)

Notas Explicativas



No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

Estado	Controladora						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2025	2026	2027	2028 em diante
Rio de Janeiro	294	-	294	294	-	-	-
Minas Gerais	3.126	214	3.339	3.112	55	55	117
São Paulo	8.682	57.680	66.362	6.509	8.693	8.693	42.467
Outros	423	277	700	404	72	72	152
Total Estaduais	12.525	58.171	70.695	10.319	8.820	8.820	42.736
Outros	26.510	75.158	101.669	19.840	27.066	26.398	28.365
Total Federais	26.510	75.158	101.669	19.840	27.066	26.398	28.365
Total parcelamentos	39.035	133.329	172.364	30.159	35.886	35.218	71.101

Estado	Consolidado						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2025	2026	2027	2028 em diante
Rio de Janeiro	294	-	294	294	-	-	-
Minas Gerais	3.126	214	3.340	3.112	55	55	118
São Paulo	20.892	132.366	153.258	16.083	19.239	19.239	98.697
Outros	423	278	700	404	72	72	152
Total Estaduais	24.735	132.858	157.592	19.893	19.366	19.366	98.967
Refis lei 11.941	32.013	54.053	86.066	24.010	14.404	8.535	39.117
Outros	26.541	75.228	101.769	19.864	27.089	26.421	28.395
Total Federais	58.554	129.281	187.835	43.874	41.493	34.956	67.512
Total parcelamentos	83.289	262.139	345.427	63.767	60.859	54.322	166.479

20. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão de férias	71.544	64.235	88.460	79.029
Provisão para participação nos lucros	83.617	83.637	97.166	97.191
Salários a pagar	21.154	26.829	24.925	31.808
Obrigações com pessoal a pagar	2.045	1.980	2.732	2.623
Contribuições a recolher	222	311	229	357
Obrigações trabalhistas	178.582	176.992	213.512	211.008
INSS a recolher (a)	16.776	121.456	19.723	124.867
FGTS a recolher	3.129	4.900	3.848	6.036
INSS retido a recolher	6.340	5.059	7.901	6.870
Obrigações previdenciárias	26.245	131.415	31.472	137.773
Total de obrigações trabalhistas e previdenciárias	204.827	308.407	244.984	348.781

(a) Em 2025, houve a adesão ao Programa de Transação Integral ("PTI"), nos termos da Portaria PGFN/MF nº 721/2025. A transação teve como objeto a regularização voluntária pelo contribuinte de débitos de contribuição previdenciária patronal - INSS perante a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN"). A análise para inclusão dos débitos foi realizada de forma individualizada e com apoio de assessores jurídicos e contábeis. Em 2026, a Companhia aderiu ao parcelamento dos respectivos débitos (Nota 19).

21. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO - CONTROLADORA

Dividendos a pagar

A movimentação de dividendos a pagar nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, está demonstrada nos quadros a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	149.715
Dividendos adicionais - 2024	3.206
Pagamento de dividendos ao Grupo SBF	(152.921)
Dividendos mínimos obrigatórios - 2025	152.547
Saldo em 31 de dezembro de 2025	152.547
Saldo em 31 de março de 2026	152.547

Dividendos a receber

A movimentação de dividendos a receber nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, está demonstrada nos quadros a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	-
Dividendos adicionais Fisica - 2024	127.361
Dividendos intermediários Fisica - 2025	217.544
Recebimento de dividendos Fisica	(344.905)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-
Saldo em 31 de março de 2026	-

Juros sobre capital próprio a receber

A movimentação de juros sobre capital próprio a receber nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, está demonstrada no quadro a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	5
Destinação de juros sobre o capital próprio Fisica - 2025	69.032
Recebimento de juros sobre o capital próprio Fisica	(58.682)
IRRF sobre juros sobre capital próprio Fisica	(10.355)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-
Saldo em 31 de março de 2026	-

22. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação e com operações complementares com empresas relacionadas, com as quais a Companhia mantém contratos na forma da legislação vigente.

Operações de venda de mercadorias e fretes – A Companhia, em conjunto com as partes relacionadas Fisica e Premier e no âmbito de suas operações comerciais, realiza transações de compra e venda de mercadorias com intuito de otimizar a distribuição a partir dos centros de distribuição para as lojas em todo o Brasil, bem como o abastecimento do mercado atacadista de produtos Nike. A partir do segundo trimestre de 2025, o modelo de atendimento ao canal de atacado foi reestruturado, passando a envolver transações comerciais também com a controlada Premier. A parte relacionada VBLOG, componente do mesmo grupo econômico, é responsável pelo transporte destas mercadorias e efetua a prestação de serviços de frete para a Companhia. Adicionalmente, até agosto de 2025, no intuito de gerar sinergia, a Companhia

Notas Explicativas

prestou serviços de coleta e internalização de mercadorias para a Fisia em seu centro de distribuição. A partir de setembro de 2025, tais serviços passaram a ser prestados pela empresa Premier à Fisia. As operações de prestação de serviço vigentes estão suportadas por contratos assinados, cujos prazos são indeterminados e baseados em condições específicas acordadas entre as partes.

Aluguéis - A SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para a empresa relacionada VBLOG, do armazém localizado em Extrema - MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m² (metros quadrados) utilizados. A Fisia efetua uma operação de sublocação para a empresa relacionada Premier, do armazém localizado em Extrema - MG. O prazo do arrendamento é válido até 2028 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m² (metros quadrados) utilizados.

Marketplace - A controladora SBF Comércio atua como plataforma digital para a comercialização de produtos da Fisia (Nike). Sobre o volume de vendas realizado, é aplicada uma taxa de intermediação (take rate), calculada mediante a aplicação de um percentual fixado sobre o as vendas realizadas.

Rateio administrativo - As controladas da SBF Comércio e as controladas diretas e indiretas do Grupo SBF possuem um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier, VBLOG, Lione e Fisia. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas de mão de obra corporativa e em critérios consistentes ao longo do período.

Produções audiovisuais - A controlada FitDance possui contrato de prestação de serviço com as empresas SBF Comércio e Fisia para desenvolvimento de atividades na área de comunicação social e utilização de plataformas digitais de ensino de dança.

Os valores referentes às transações descritas acima são demonstrados nos quadros a seguir:

Controladora

Os valores de contas a receber (Nota 5) e fornecedores (Nota 16), referente às operações descritas acima, estão discriminados no quadro a seguir:

Controladora	Contas a receber		Fornecedores	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Premier	204.814	179.589	306.051	332.068
VBLOG	1.659	4.805	6.761	919
Fisia	17.883	59.023	13.334	18.536
FitDance	261	261	-	-
Total (Nota 5) e (Nota 16)	224.617	243.678	326.146	351.523

Outras contas a pagar			
		31/03/2026	31/12/2025
Partes relacionadas - outras contas a pagar			
Grupo SBF		1.161	359
Fisia		771	297
FitDance		7	20
Total (Nota 23)		1.939	676

Adiantamento para fornecedores - Outros ativos			
		31/03/2026	31/12/2025
FitDance		225	513
Total (Nota 9)		225	513

Notas Explicativas



Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico

	Compras		Vendas	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
SBF Comércio	(923.077)	(974.313)	746.486	601.461
Premier	(746.486)	(601.461)	923.077	606.353
Fisia	-	-	-	367.960
Total	(1.669.563)	(1.575.774)	1.669.563	1.575.774

	Custos com mercadorias vendidas	
	31/03/2026	31/03/2025
Premier	(701.918)	(593.582)
Total	(701.918)	(593.582)

	Serviços audiovisual	
	31/03/2026	31/03/2025
FitDance	(563)	(735)
Network (a)	-	(10)
Total	(563)	(745)

(a) Em outubro de 2025, a controladora Grupo SBF S.A. realizou o desinvestimento na operação da Network. Dessa forma, os saldos apresentados na linha da empresa Network representam as transações entre partes relacionadas ocorridas até a data da alienação do investimento.

	Serviços logísticos	
	31/03/2026	31/03/2025
Coleta e internalização - Fisica	8.593	4.385
Fretes e logística - VBLOG - custos	(7.210)	(5.949)
Fretes e transportes - VBLOG - despesas	(98)	(253)
Total	1.285	(1.817)

	Aluguéis	
	31/03/2026	31/03/2025
VBLOG	11	10
Total	11	10

	Rateio administrativo	
	31/03/2026	31/03/2025
Grupo SBF	(179)	1.204
Fisia	32.377	(33.767)
Premier	5.617	(4.278)
VBLOG	4.162	(4.461)
Total	41.977	(41.302)

Consolidado

Transações realizadas entre partes relacionadas - eliminadas na consolidação

	Contas a receber		Contas a pagar	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
SBF Comércio	18.144	59.284	14.112	18.853
FitDance	7	20	261	261
Fisia	14.105	18.833	17.883	59.023
Total	32.256	78.137	32.256	78.137

Notas Explicativas

		Adiantamento para fornecedores - Outros ativos	
		31/03/2026	31/12/2025
SBF Comércio		225	513
FitDance		(225)	(513)
Total		-	-

		Compras		Vendas	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
SBF Comércio		-	(367.960)	-	-
Fisia		-	-	-	367.960
Total		-	(367.960)	-	367.960

		Comissão marketplace	
		31/03/2026	31/03/2025
SBF Comércio		5.687	5.827
Fisia		(5.687)	(5.827)
Total		-	-

		Serviços audiovisual	
		31/03/2026	31/03/2025
SBF Comércio		586	735
Fisia		(586)	(703)
FitDance		-	(32)
Total		-	-

		Serviços logísticos	
		31/03/2026	31/03/2025
SBF Comércio		-	4.385
Fisia		-	(4.385)
Total		-	-

Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico - não eliminadas na consolidação

		Contas a receber		Fornecedores	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Premier		654.139	646.777	391.070	415.433
VBLOG		1.660	4.805	7.054	1.237
Grupo		164.858	161.904	-	-
Total		820.657	813.486	398.124	416.670

		Compras		Vendas	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
SBF Comércio		(923.077)	(606.353)	746.486	601.461
Premier		(1.372.686)	(658.835)	1.196.491	664.170
Fisia		(273.414)	(57.818)	626.200	57.375
Total		(2.569.177)	(1.323.006)	2.569.177	1.323.006

		Custos com mercadorias vendidas	
		31/03/2026	31/03/2025
Premier		(1.202.537)	(627.768)
Total		(1.202.537)	(627.768)

		Aluguéis	
		31/03/2026	31/03/2025
Fisia		32	-
Premier		(32)	-
Total		-	-

		Receita - Serviços logísticos	
		31/03/2026	31/03/2025
SBF Comércio		8.593	-
Premier		(8.593)	-
Total		-	-

Notas Explicativas



	Serviços logísticos	
	31/03/2026	31/03/2025
Fretes e logística - VBLOG - custos	(7.956)	(7.650)
Total	(7.956)	(7.650)

Locação - A empresa VBF Empreendimentos Ltda. pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em São Paulo-SP, com período de vigência de 2 de junho de 2005 à 1º de junho de 2045. Os dois contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o período.

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

	Despesas com aluguéis	
	31/03/2026	31/03/2025
VBF Empreendimentos Ltda	4.411	4.408
Lapa Participações Empreendimentos Ltda	2.432	2.432
Total	6.843	6.840

Remuneração ao pessoal-chave da Administração

A remuneração aos Administradores é realizada através de salários, pró-labore mensal e bônus e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" nas demonstrações do resultado.

	Administração executiva			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Salários e pró-labore	886	1.268	1.555	2.517
Total	886	1.268	1.555	2.517

23. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisões gerais (a)	59.726	73.456	88.282	107.569
Fretes/armazenagem	8.589	17.707	35.441	45.496
Provisões de marketing e comunicação	12.020	17.507	37.717	41.177
Utilidades e serviços	31.617	11.009	36.180	11.817
Comissão de parceiros digitais	-	-	23.056	29.474
Obrigações com investimento	4.501	7.000	4.688	7.118
Provisões benefícios a empregados	4.721	4.646	9.929	9.752
Subtotal	121.174	131.325	235.293	252.403
Outras contas a pagar - partes relacionadas (Nota 22)	1.939	676	2.989	3.259
Total	123.113	132.001	238.282	255.662
Passivo circulante	111.642	119.923	226.687	243.584
Passivo não circulante	11.471	12.078	11.595	12.078

(a) Em 2025, refere-se aos benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da Administração, relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Companhia.

24. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Royalties a amortizar - aquisição Física	-	-	73.451	77.385
Patrocínios e royalties	-	-	27.679	18.054
Obrigações com clientes (a)	67.320	68.105	84.858	88.163
Total	67.320	68.105	185.988	183.602
Passivo circulante	67.320	68.105	129.891	123.570
Passivo não circulante	-	-	56.097	60.032

(a) O saldo de obrigações com clientes refere-se a transações com cartão presente e vale troca que podem ser utilizados como forma de pagamento em compras nas plataformas digitais e lojas físicas.

25. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

a) Capital Social

As ações ordinárias e preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

O capital social da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 2.229.971 dividido em 4.809.277.645 ações ordinárias sem valor nominal.

O controle acionário da Companhia, está distribuído da seguinte forma em 31 de março de 2026:

Acionista	31/03/2026	
	Quantidade	%
Grupo SBF	4.809.277.645	100,00%
Total	4.809.277.645	100,00%

b) Lucro por ação - Consolidado

Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

Notas Explicativas

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025:

	31/03/2026	31/03/2025
Numerário básico/diluído - Controladora		
Lucro líquido do período	152.087	90.887
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado básico por ação - R\$	0,03	0,02
Lucro líquido do período	152.087	90.887
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado diluído por ação - R\$	0,03	0,02

Quando a Companhia apresenta perda líquida atribuível aos proprietários da Companhia, os lucros diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

c) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva legal é de R\$ 95.986.

d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia e sua controlada Fisia são titulares de incentivos fiscais concedidos por diversos Estados brasileiros, especialmente na forma de crédito presumido de ICMS. Em relação ao resultado desse incentivo, o STJ já havia formado sólida jurisprudência - i.e. EREsp 1.517.492, em 2017 - reconhecendo, em caráter não vinculante, que os créditos presumidos de ICMS podem ser excluídos da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, independente da constituição da reserva de incentivo fiscal. Neste sentido, corroborado ainda pela revogação do artigo 30, da Lei 12.973/2014, a partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia deixou de constituir reserva de incentivos fiscais. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva de incentivos fiscais é de R\$ 222.129.

e) Reserva estatutária

A reserva estatutária é constituída após a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos propostos pelo Conselho de Administração, até a totalidade do lucro líquido remanescente. A reserva estatutária tem como finalidade reforçar o capital de giro e viabilizar investimentos e o desenvolvimento das atividades da Companhia e de suas controladas. Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva estatutária é de R\$ 903.583.

f) Ajuste de avaliação patrimonial – outros resultados abrangentes

A Companhia, através de sua controlada Fisia, reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais de compras de mercadorias realizadas no exterior. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz ou quando do término da relação de *hedge*.

Notas Explicativas



26. RECEITAS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional bruta				
Venda de mercadorias	1.144.061	1.010.257	1.985.358	1.982.864
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	901.155	724.187	1.643.297	792.022
Prestação de serviços	29.482	22.304	27.818	16.126
Impostos incidentes				
Venda de mercadorias	(290.654)	(253.031)	(503.189)	(481.592)
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	(154.669)	(122.726)	(270.611)	(133.187)
ICMS - Incentivo fiscal	47.116	37.816	132.465	77.596
(-) PIS e COFINS sobre incentivos fiscais	-	(3.508)	-	(3.508)
Prestação de serviços	(3.110)	(1.558)	(3.590)	(2.039)
Devoluções				
Venda de mercadorias	(11.286)	(10.280)	(39.015)	(49.236)
Receitas líquidas	1.662.095	1.403.461	2.972.533	2.199.046

(a) Referem-se, substancialmente, às vendas no atacado destinadas à empresa relacionada Premier e às operações de venda de mercadorias entre as empresas controladas pelo Grupo SBF S.A. Em 2026, os saldos consolidados foram impactados pela reestruturação do modelo de atendimento ao canal de atacado (Nota 22).

Canais de venda

A receita bruta de mercadorias por canal de vendas está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lojas físicas	906.706	799.746	1.227.982	1.087.306
Atacado (b)	-	-	-	237.071
Plataforma digital	237.355	210.511	757.376	658.487
Receita bruta	1.144.061	1.010.257	1.985.358	1.982.864

(b) Em 2026, os saldos consolidados foram impactados pela reestruturação do modelo de atendimento ao canal de atacado (Nota 22).

27. CUSTO DAS VENDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custo da revenda de mercadorias	(455.280)	(403.833)	(783.120)	(659.490)
Custo da revenda atacado	-	-	-	(121.831)
Custo dos serviços prestados	-	-	(1.346)	(1.529)
Custo de fretes e logística	(414)	-	(1.069)	-
Subtotal	(455.694)	(403.833)	(785.535)	(782.850)
Custo da revenda - partes relacionadas (Nota 22) (a)	(701.918)	(593.582)	(1.202.537)	(627.768)
Custo de fretes e logística - partes relacionadas (Nota 22)	(7.210)	(5.949)	(7.956)	(7.650)
Subtotal	(709.128)	(599.531)	(1.210.493)	(635.418)
Total	(1.164.822)	(1.003.364)	(1.996.028)	(1.418.268)

(a) Em 2026, os saldos consolidados foram impactados pela reestruturação do modelo de atendimento ao canal de atacado (Nota 22).

Notas Explicativas



28. DESPESAS POR NATUREZA

Despesas com vendas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal	(139.268)	(108.886)	(195.571)	(155.245)
Publicidade e propaganda	(36.007)	(26.676)	(179.717)	(119.445)
Frete e transportes	(13.249)	(13.009)	(39.545)	(43.907)
Depreciação de direito de uso	(33.572)	(34.666)	(41.502)	(40.416)
Utilidades e Serviços	(28.161)	(22.836)	(37.510)	(30.157)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(20.568)	(17.991)	(37.058)	(33.425)
Depreciação e amortização	(16.881)	(15.201)	(24.383)	(22.141)
Serviços de terceiros	(3.173)	(1.309)	(23.473)	(20.966)
Ocupação	(14.568)	(13.106)	(23.015)	(20.825)
Informática e telecomunicações	(15.043)	(10.807)	(17.178)	(13.779)
Embalagens e outros materiais	(3.745)	(3.223)	(10.610)	(6.042)
Contencioso e despesas jurídicas	(1.884)	(3.143)	(1.900)	(3.645)
Outras despesas	-	(112)	(1.534)	(526)
Total despesas com vendas	(326.119)	(270.965)	(632.996)	(510.519)

Despesas administrativas e gerais	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pessoal	(28.117)	(21.799)	(45.252)	(42.505)
Publicidade e propaganda	(2.115)	(1.917)	(2.638)	(2.924)
Frete e transportes	(157)	(25)	(195)	(56)
Depreciação de direito de uso	(2.906)	(3.741)	(3.626)	(4.681)
Utilidades e Serviços	(6.119)	(4.773)	(6.681)	(5.947)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(1.778)	(1.985)	(2.084)	(2.251)
Depreciação e amortização	(12.132)	(23.123)	(21.147)	(34.223)
Serviços de terceiros	(6.781)	(3.241)	(10.522)	(5.324)
Ocupação	(335)	(165)	(1.045)	(350)
Informática e telecomunicações	(3.552)	(4.963)	(21.592)	(21.109)
Embalagens e outros materiais	(29)	-	(37)	-
Contencioso e despesas jurídicas (a)	766	(2.991)	(979)	(4.206)
Outras despesas	(1.098)	(820)	(1.228)	(2.180)
Total despesas administrativas e gerais	(64.353)	(69.543)	(117.026)	(125.756)

(a) Em 2026, refere-se à revisão de valores e de base de CIDE, PIS/COFINS e ISS sobre a importação de serviços e royalties.

Notas Explicativas

29. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Variação cambial ativa (a)	175	363	50.286	9.154
Receitas de aplicações financeiras	3.385	10.214	8.056	23.150
Atualização monetária de depósitos judiciais	2.357	1.161	6.394	2.910
Atualização monetária de impostos	2.531	977	2.780	1.725
Juros e multas recebidos	1	3	18	788
Descontos obtidos	212	-	212	-
PIS/COFINS s/ receita financeira	(353)	(633)	(660)	(1.318)
Outras receitas financeiras - partes relacionadas	-	-	1.638	-
Outras receitas financeiras	-	863	-	1.076
Receitas financeiras	8.308	12.948	68.724	37.485
Despesas financeiras				
Variação cambial passiva (a)	(176)	-	(46.241)	-
Juros de arrendamento mercantil	(31.936)	(28.305)	(40.245)	(34.491)
Juros e custo de captação sobre debêntures	(13.667)	(21.891)	(43.455)	(38.711)
Juros sobre parcelamento de tributos	(4.430)	(2.604)	(9.835)	(5.073)
Juros e custo de captação sobre empréstimos e financiamentos	(613)	(215)	(5.536)	(6.603)
Juros sobre contencioso (c)	(2.152)	(2.246)	(3.040)	(2.272)
Tarifas e taxas bancárias	(820)	(858)	(1.135)	(1.291)
Impostos sobre operações financeiras	(162)	(106)	(1.085)	(158)
Juros sobre pagamentos em atraso	(53)	(57)	(194)	(142)
Juros sobre atraso de impostos	(127)	(230)	(132)	(412)
Outras despesas financeiras	(9)	(2)	(12)	(4)
Despesas financeiras	(54.145)	(56.514)	(150.910)	(89.157)
Resultado financeiro líquido	(45.837)	(43.566)	(82.186)	(51.672)

(a) Refere-se substancialmente ao resultado da variação cambial decorrente dos *hedges* de fluxo de caixa da Companhia.

(b) Nos saldos consolidados, refere-se à correção pela inflação do custo incorrido pela controlada Fisla na aquisição das ações da Grupo SBF S.A. (Nota 12).

30. COMPROMISSOS

A Companhia possui compromissos firmados na aquisição da FitDance relativo a acordo para pagamento contingente a sócios vendedores, classificado pela Companhia como remuneração para serviços pós-combinação. Tal contraprestação é composta por parcelas de *Earn-Out* e parcela de *Outperform*, condicionadas ao atingimento de certas métricas e outras condições estabelecidas em contrato. As premissas, os requisitos e os valores relativos ao preço de compra contingente foram estabelecidos entre as partes com base na projeção da receita bruta anual da FitDance para os exercícios sociais a se encerrarem entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2026. Não há pagamentos totais mínimos associados a esse contrato.

Em 2024, foi reconhecido o montante de R\$ 13.000 a pagar aos sócios vendedores como parcela de *Earn-Out* referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Em 31 de março de 2026, resta um saldo a pagar de R\$ 4.501 (Nota 23), de acordo com as condições estabelecidas em contrato.

31. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém apólices de seguros contratadas junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de março de 2026, a Companhia tinha cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial) e para os estoques, conforme demonstrado a seguir:

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Veículos	Frota de veículos	R\$ 500
Transportes	Transportes nacionais	R\$ 6.190.700
Transportes	Transportes internacionais	US\$ 24.231
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	R\$ 32.435
Responsabilidade civil	Directors & Officers	R\$ 100.000
Responsabilidade civil	Aeronave	R\$ 50.000
Seguro casco	Aeronave	US\$ 12.973
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	R\$ 674.866

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

Aprovação de dividendos adicionais propostos

Em 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária com a participação dos acionistas, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e aprovação de R\$ 133.514 para pagamento de dividendos adicionais. Com a aprovação, os dividendos adicionais ao mínimo obrigatório serão reconhecidos no passivo circulante.

Emissão de debêntures

Em 27 de abril de 2026, com o propósito de reforçar caixa e pagar dívidas ordinárias, a Companhia contratou com instituição financeira a distribuição da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático de distribuição, no valor total de R\$ 600 milhões, com vencimento em abril de 2028. O custo de captação do contrato mencionado é de R\$ 1.992.

* * *

Gustavo Furtado
CEO

José Luís Salazar
CFO

Ana Mota
CRC 1SP328009/O-1

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Rodrigo Lobenwein Marcatti
Contador CRC 1MG091301/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026, concordando e autorizando sua conclusão nesta data.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opinião expressos no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

São Paulo, 8 de maio de 2026.

Gustavo Furtado – Diretor Presidente
José Luís Salazar – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Daniel Siqueira – Diretor Jurídico e Compliance