

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 7 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 15 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 22 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 50 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 51 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 52 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 14.860                        |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 14.860                        |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                    | 46.661                                | 44.098                                   |
| 1.01                   | Ativo Circulante               | 1.201                                 | 1.120                                    |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa  | 1                                     | 1                                        |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar           | 1                                     | 1                                        |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar | 1                                     | 1                                        |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas           | 218                                   | 272                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes      | 981                                   | 846                                      |
| 1.01.08.03             | Outros                         | 981                                   | 846                                      |
| 1.01.08.03.01          | Adiantamentos diversos         | 1                                     | 1                                        |
| 1.01.08.03.02          | Outras contas a receber        | 222                                   | 222                                      |
| 1.01.08.03.04          | Dividendos a receber           | 758                                   | 623                                      |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante           | 45.460                                | 42.978                                   |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo | 929                                   | 929                                      |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes  | 929                                   | 929                                      |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos judiciais            | 810                                   | 810                                      |
| 1.02.01.10.05          | Impostos a recuperar           | 119                                   | 119                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 44.531                                | 41.213                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias      | 44.531                                | 41.213                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas   | 44.531                                | 41.213                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                    | 0                                     | 836                                      |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação        | 0                                     | 836                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 46.661                                | 44.098                                   |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 2.212                                 | 2.019                                    |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 12                                    | 13                                       |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 7                                     | 8                                        |
| 2.01.01.01.01          | Obrigações sociais                                      | 7                                     | 8                                        |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 5                                     | 5                                        |
| 2.01.01.02.01          | Obrigações trabalhistas                                 | 5                                     | 5                                        |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 63                                    | 13                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 63                                    | 13                                       |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 388                                   | 383                                      |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 388                                   | 383                                      |
| 2.01.03.01.02          | Refis - programa de recuperação fiscal                  | 361                                   | 355                                      |
| 2.01.03.01.03          | Outras obrigações federais                              | 27                                    | 28                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.749                                 | 1.610                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.749                                 | 1.610                                    |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar                    | -34                                   | -34                                      |
| 2.01.05.02.04          | Credores diversos                                       | 1.783                                 | 1.644                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.349                                 | 2.655                                    |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 647                                   | 732                                      |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 647                                   | 732                                      |
| 2.02.02.02.04          | Refis - Programa de recuperação fiscal                  | 603                                   | 682                                      |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações tributárias                                  | 44                                    | 50                                       |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.702                                 | 1.923                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.702                                 | 1.923                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 0                                     | 223                                      |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 695                                   | 693                                      |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Tributárias                                   | 1.007                                 | 1.007                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 42.100                                | 39.424                                   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 33.660                                | 33.660                                   |
| 2.03.01.01             | Capital nacional                                        | 33.660                                | 33.660                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 8.629                                 | 15.419                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 6.729                                 | 6.729                                    |
| 2.03.04.04             | Reserva de Lucros a Realizar                            | 1.900                                 | 8.690                                    |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -189                                  | -9.655                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 2.692                                                           | -677                                                               |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -549                                                            | -340                                                               |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 743                                                             | 525                                                                |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -9.178                                                          | -515                                                               |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 11.676                                                          | -347                                                               |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 2.692                                                           | -677                                                               |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -16                                                             | 33                                                                 |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 1                                                               | 52                                                                 |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -17                                                             | -19                                                                |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 2.676                                                           | -644                                                               |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 2.676                                                           | -644                                                               |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 2.676                                                           | -644                                                               |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0                                                               | -0,0434                                                            |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0                                                               | -0,0434                                                            |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 2.676                                                   | -644                                                       |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 2.676                                                   | -644                                                       |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais     | -818                                                    | -1.420                                                     |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                | -845                                                    | -562                                                       |
| 6.01.01.01      | Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL       | 2.676                                                   | -644                                                       |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amortização                 | 18                                                      | 33                                                         |
| 6.01.01.03      | Equivalência patrimonial                  | -3.318                                                  | 347                                                        |
| 6.01.01.09      | Provisão Contingencia                     | -221                                                    | -298                                                       |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos           | -27                                                     | -422                                                       |
| 6.01.02.01      | Impostos a recuperar                      | -1                                                      | -48                                                        |
| 6.01.02.02      | Outras contas a receber                   | 0                                                       | -213                                                       |
| 6.01.02.03      | Fornecedores                              | 50                                                      | 139                                                        |
| 6.01.02.04      | Obrigações tributárias e sociais          | -81                                                     | -70                                                        |
| 6.01.02.05      | Outras contas a pagar                     | 140                                                     | -342                                                       |
| 6.01.02.06      | Dividendos a receber                      | -135                                                    | 112                                                        |
| 6.01.03         | Outros                                    | 54                                                      | -436                                                       |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento  | 818                                                     | 474                                                        |
| 6.02.03         | Alienação de ativo imobilizado            | 818                                                     | 499                                                        |
| 6.02.04         | Dividendos propostos                      | 0                                                       | -25                                                        |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 0                                                       | -946                                                       |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 1                                                       | 963                                                        |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 1                                                       | 17                                                         |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 33.660                       | 0                                                            | 15.419            | -9.655                         | 0                             | 39.424             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 33.660                       | 0                                                            | 15.419            | -9.655                         | 0                             | 39.424             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 2.676                          | 0                             | 2.676              |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 2.676                          | 0                             | 2.676              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 33.660                       | 0                                                            | 15.419            | -6.979                         | 0                             | 42.100             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 33.660                       | 0                                                            | 28.420            | -6.790                         | 0                             | 55.290             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 33.660                       | 0                                                            | 28.420            | -6.790                         | 0                             | 55.290             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -644                           | 0                             | -644               |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -644                           | 0                             | -644               |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 33.660                       | 0                                                            | 28.420            | -7.434                         | 0                             | 54.646             |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                       | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                          | Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 12.420                               | 230                                 |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial    | 11.676                               | -347                                |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                     | 1                                    | 52                                  |
| 7.06.03         | Outros                                   | 743                                  | 525                                 |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir      | 12.420                               | 230                                 |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado         | 12.420                               | 230                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros     | 9.744                                | 874                                 |
| 7.08.03.01      | Juros                                    | 17                                   | 19                                  |
| 7.08.03.03      | Outras                                   | 9.727                                | 855                                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios         | 2.676                                | -644                                |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período     | 2.676                                | -644                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                    | 56.066                                | 54.983                                   |
| 1.01                   | Ativo Circulante               | 10.030                                | 7.601                                    |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa  | 8.310                                 | 3.931                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber               | 0                                     | 12                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes                       | 0                                     | 12                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar           | 707                                   | 788                                      |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar | 707                                   | 788                                      |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas           | 218                                   | 272                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes      | 795                                   | 2.598                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                         | 795                                   | 2.598                                    |
| 1.01.08.03.01          | Adiantamentos diversos         | 39                                    | 118                                      |
| 1.01.08.03.02          | Outros valores a receber       | 756                                   | 2.480                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante           | 46.036                                | 47.382                                   |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo | 4.561                                 | 4.552                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes  | 4.561                                 | 4.552                                    |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos judiciais            | 1.309                                 | 1.309                                    |
| 1.02.01.10.05          | Outros créditos                | 3.252                                 | 3.243                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 36.602                                | 36.602                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento | 36.602                                | 36.602                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                    | 4.860                                 | 6.214                                    |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação        | 4.860                                 | 6.214                                    |
| 1.02.04                | Intangível                     | 13                                    | 14                                       |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                    | 13                                    | 14                                       |
| 1.02.04.01.02          | Marcas de fábrica              | 13                                    | 14                                       |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 56.066                                | 54.983                                   |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.331                                 | 2.689                                    |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 54                                    | 55                                       |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 45                                    | 44                                       |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 9                                     | 11                                       |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 145                                   | 66                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 145                                   | 66                                       |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 1.059                                 | 415                                      |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 1.059                                 | 415                                      |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 608                                   | 11                                       |
| 2.01.03.01.02          | REFIS - Programa de recuperação fiscal                  | 361                                   | 356                                      |
| 2.01.03.01.03          | Outras obrigações federais                              | 90                                    | 48                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 73                                    | 2.153                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 73                                    | 2.153                                    |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar                    | -34                                   | -34                                      |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamentos de clientes                               | 107                                   | 2.187                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 12.635                                | 12.870                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 646                                   | 732                                      |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 646                                   | 732                                      |
| 2.02.02.02.04          | Refis - Programa de recuperação fiscal                  | 602                                   | 682                                      |
| 2.02.02.02.05          | Parcelamentos federais                                  | 44                                    | 50                                       |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 8.990                                 | 8.990                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 8.990                                 | 8.990                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 2.999                                 | 3.148                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 2.999                                 | 3.148                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 0                                     | 223                                      |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 1.992                                 | 1.918                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Tributárias                                   | 1.007                                 | 1.007                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 42.100                                | 39.424                                   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 33.660                                | 33.660                                   |
| 2.03.01.01             | Capital nacional                                        | 33.660                                | 33.660                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 8.629                                 | 15.419                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 6.729                                 | 6.729                                    |
| 2.03.04.04             | Reserva de Lucros a Realizar                            | 1.900                                 | 8.690                                    |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -189                                  | -9.655                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 570                                                             | 532                                                                |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 570                                                             | 532                                                                |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 1.555                                                           | -1.371                                                             |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1                                                              | -1                                                                 |
| 3.04.01.05             | Entregas e fretes                                      | -1                                                              | -1                                                                 |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -1.495                                                          | -3.425                                                             |
| 3.04.02.01             | Salários e encargos                                    | -49                                                             | -58                                                                |
| 3.04.02.02             | Honorários de administradores                          | -30                                                             | 0                                                                  |
| 3.04.02.03             | Aluguel e arrendamentos                                | -11                                                             | -7                                                                 |
| 3.04.02.04             | Manutenção e conservação                               | -98                                                             | -94                                                                |
| 3.04.02.05             | Depreciação e amortização                              | -180                                                            | -301                                                               |
| 3.04.02.06             | Guarda e segurança                                     | -95                                                             | -87                                                                |
| 3.04.02.07             | Impostos, taxas e contribuições                        | -165                                                            | -209                                                               |
| 3.04.02.08             | Honorários serviços profissionais                      | -584                                                            | -2.558                                                             |
| 3.04.02.09             | Comunicações                                           | -2                                                              | -3                                                                 |
| 3.04.02.12             | Outras despesas gerais e administrativas               | -281                                                            | -108                                                               |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 12.797                                                          | 3.074                                                              |
| 3.04.04.02             | Reversão de provisões p/contingências                  | 223                                                             | 314                                                                |
| 3.04.04.03             | Receita alien/baixa imobilizado e investimentos        | 9.910                                                           | 1.180                                                              |
| 3.04.04.04             | Outras receitas operacionais                           | 2.664                                                           | 1.580                                                              |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -9.746                                                          | -1.019                                                             |
| 3.04.05.01             | Provisões para contingências                           | -74                                                             | -341                                                               |
| 3.04.05.03             | Outras despesas operacionais                           | -9.672                                                          | -678                                                               |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 2.125                                                           | -839                                                               |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 1.159                                                           | 195                                                                |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 1.183                                                           | 239                                                                |
| 3.06.01.01             | Receitas financeiras                                   | 1.183                                                           | 239                                                                |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -24                                                             | -44                                                                |
| 3.06.02.01             | Despesas financeiras                                   | -24                                                             | -24                                                                |
| 3.06.02.02             | Variação cambial negativa                              | 0                                                               | -20                                                                |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 3.284                                                           | -644                                                               |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -608                                                            | 0                                                                  |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -608                                                            | 0                                                                  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 2.676                                                           | -644                                                               |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 2.676                                                           | -644                                                               |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,1801                                                          | -0,0433                                                            |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,1801                                                          | -0,0433                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 2.676                                                   | -644                                                       |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 2.676                                                   | -644                                                       |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 2.676                                                   | -644                                                       |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                       | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais           | 3.203                                                           | 8.300                                                              |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                      | 3.315                                                           | -239                                                               |
| 6.01.01.01             | Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CSLL     | 3.285                                                           | -644                                                               |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                       | 179                                                             | 300                                                                |
| 6.01.01.05             | Provisão para crédito liquidação duvidosa       | 0                                                               | 51                                                                 |
| 6.01.01.09             | Provisão (reversão) prov para contingências     | -149                                                            | 25                                                                 |
| 6.01.01.10             | Provisão (reversão) prov obsolescência estoques | 0                                                               | 29                                                                 |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                 | -112                                                            | 8.539                                                              |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes                    | 12                                                              | 234                                                                |
| 6.01.02.02             | Estoques                                        | 0                                                               | -29                                                                |
| 6.01.02.03             | Impostos a recuperar                            | 81                                                              | -6                                                                 |
| 6.01.02.04             | Outras contas a receber                         | 1.715                                                           | 8.072                                                              |
| 6.01.02.05             | Despesas antecipadas                            | 54                                                              | -436                                                               |
| 6.01.02.06             | Fornecedores                                    | 79                                                              | 186                                                                |
| 6.01.02.07             | Obrigações tributárias e sociais                | 557                                                             | -66                                                                |
| 6.01.02.08             | Adiantamentos de clientes                       | -2.081                                                          | 626                                                                |
| 6.01.02.10             | Imposto de renda e contribuição social          | -608                                                            | 0                                                                  |
| 6.01.02.11             | Outras contas a pagar                           | 0                                                               | -36                                                                |
| 6.01.02.13             | Adiantamentos                                   | 79                                                              | -6                                                                 |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento        | 1.176                                                           | 679                                                                |
| 6.02.02                | Alienação/baixa de investimentos                | 1.176                                                           | 679                                                                |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes       | 4.379                                                           | 8.979                                                              |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes           | 3.931                                                           | 5.387                                                              |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes             | 8.310                                                           | 14.366                                                             |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 33.660                       | 0                                                            | 15.419            | -9.655                         | 0                             | 39.424             | 0                                  | 39.424                         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 33.660                       | 0                                                            | 15.419            | -9.655                         | 0                             | 39.424             | 0                                  | 39.424                         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | -6.790            | 9.466                          | 0                             | 2.676              | 0                                  | 2.676                          |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 2.676                          | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado       | 0                            | 0                                                            | -6.790            | 6.790                          | 0                             | 2.676              | 0                                  | 2.676                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 33.660                       | 0                                                            | 8.629             | -189                           | 0                             | 42.100             | 0                                  | 42.100                         |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 33.660                       | 0                                                            | 28.420            | -6.790                         | 0                             | 55.290             | 0                                  | 55.290                         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 33.660                       | 0                                                            | 28.420            | -6.790                         | 0                             | 55.290             | 0                                  | 55.290                         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -644                           | 0                             | -644               | 0                                  | -644                           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -644                           | 0                             | -644               | 0                                  | -644                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 33.660                       | 0                                                            | 28.420            | -7.434                         | 0                             | 54.646             | 0                                  | 54.646                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 13.367                                                          | 3.657                                                              |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 570                                                             | 532                                                                |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 12.797                                                          | 3.074                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 0                                                               | 51                                                                 |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -11.290                                                         | -3.890                                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -11.290                                                         | -3.890                                                             |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.077                                                           | -233                                                               |
| 7.04                   | Retenções                                        | -179                                                            | -300                                                               |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -179                                                            | -300                                                               |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.898                                                           | -533                                                               |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 1.184                                                           | 239                                                                |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 1.184                                                           | 239                                                                |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 3.082                                                           | -294                                                               |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 3.082                                                           | -294                                                               |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 72                                                              | 59                                                                 |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 54                                                              | 24                                                                 |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 17                                                              | 34                                                                 |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 1                                                               | 1                                                                  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 330                                                             | 290                                                                |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 296                                                             | 287                                                                |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 34                                                              | 3                                                                  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1                                                               | 1                                                                  |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 1                                                               | 1                                                                  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 2.679                                                           | -644                                                               |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 2.679                                                           | -644                                                               |

**Comentário do Desempenho*****Embpar Participações S.A.***

**EMBPART PARTICIPAÇÕES S.A**  
**COMPANHIA ABERTA**  
**CNPJ: 42.331.462/0001-31**

**Relatório do Desempenho março 2026**

A Diretoria da companhia Embpar Participações S.A., (Bovespa EPAR3), com na Estrada RIN 432, Acesso Battistella, nº 3000, Km 133, sala 03, Bairro Rio Preto, CEP 89299 899, na cidade de Rio Negrinho, Santa Catarina, apresenta e submete à apreciação o Relatório do Desempenho de 31 de março de 2026, da Controladora e do Consolidado.

As Demonstrações Financeiras consolidadas da Companhia são apresentadas em conformidade com o International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Companhia, através de sua subsidiária Battistella Indústria e Comércio Ltda., atua no segmento de industrialização e comércio de madeiras e seus derivados.

**DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO****Resultado – Consolidado**

| <b>Resultado Consolidado do período</b> | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>Variação %</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>        | <b>568</b>        | <b>531</b>        | <b>7%</b>         |
| (-) Custos dos Bens e Serviços vendidos | -                 | -                 | 0%                |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>568</b>        | <b>531</b>        | <b>7%</b>         |
| Despesas com Vendas                     | (1)               | (1)               | 0%                |
| Despesas Gerais e Administrativas       | (1.495)           | (3.425)           | -56%              |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 3.053             | 2.056             | 48%               |
| Despesas financeiras líquidas           | 1.160             | 195               | 495%              |
| <b>Resultado antes do IR/CSLL</b>       | <b>3.285</b>      | <b>(644)</b>      | <b>-610%</b>      |
| Imposto Renda e Contribuição Social     | (608)             | -                 | 0%                |
| <b>Lucro (Prejuízo) do período</b>      | <b>2.677</b>      | <b>(644)</b>      | <b>-516%</b>      |

**DESPESAS OPERACIONAIS****Comercial**

| <b>Despesas com Vendas</b>     | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>Variação %</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Salários, encargos e comissões | -                 | -                 | 0%                |
| Entregas                       | 1                 | 1                 | 0%                |
| Outras                         | -                 | -                 | 0%                |
| <b>Total</b>                   | <b>1</b>          | <b>1</b>          | <b>0%</b>         |

|                        |       |       |
|------------------------|-------|-------|
| Percentual sobre a ROL | 0,18% | 0,19% |
|------------------------|-------|-------|

**Comentário do Desempenho*****Embar Participações S.A.*****Gerais e Administrativas**

| <b>Despesas Gerais e Administrativas</b> | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>Variação %</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Salários e encargos                      | 49                | 58                | -16%              |
| Honorários de administradores            | 30                | 0                 | 0%                |
| Aluguel e arrendamento                   | 11                | 7                 | 57%               |
| Manutenção e conservação                 | 98                | 94                | 4%                |
| Depreciação e amortização                | 180               | 301               | -40%              |
| Guarda e segurança                       | 95                | 87                | 9%                |
| Impostos, taxas e contribuições          | 165               | 209               | -21%              |
| Honorários serviços profissionais        | 582               | 2.558             | -77%              |
| Comunicações                             | 2                 | 3                 | -33%              |
| Viagens                                  | 0                 | 0                 | 0%                |
| Outras                                   | 283               | 108               | 162%              |
| <b>Total</b>                             | <b>1.495</b>      | <b>3.425</b>      | <b>-56%</b>       |

|                        |         |         |
|------------------------|---------|---------|
| Percentual sobre a ROL | 263,20% | 645,01% |
|------------------------|---------|---------|

**EBITDA** – *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*

**LAJIDA** - Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**Consolidado**

| <b>EBITDA</b>                           | <b>31/03/2026</b> | <b>% s/Rol</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>% s/Rol</b>  | <b>2026 - 2025</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|-----------------|--------------------|
| <b>( = ) Lucro (Prej.) do Exercício</b> | <b>2.676</b>      | <b>471,13%</b> | <b>(644)</b>      | <b>-121,28%</b> | <b>3.320</b>       |
| (+) IR e CSLL                           | 608               | 107,04%        | -                 | 0,00%           | 608                |
| (+/-) Resultado Financeiro              | (1.160)           | -204,23%       | (195)             | -36,72%         | (965)              |
| (+) Depreciação e amortização           | 180               | 31,69%         | 308               | 58,00%          | (128)              |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>2.304</b>      | <b>405,63%</b> | <b>(531)</b>      | <b>-100,00%</b> | <b>2.835</b>       |

|                                          |            |            |           |
|------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| <b>Rol - Receita Operacional Líquida</b> | <b>568</b> | <b>531</b> | <b>37</b> |
|------------------------------------------|------------|------------|-----------|

**ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO**

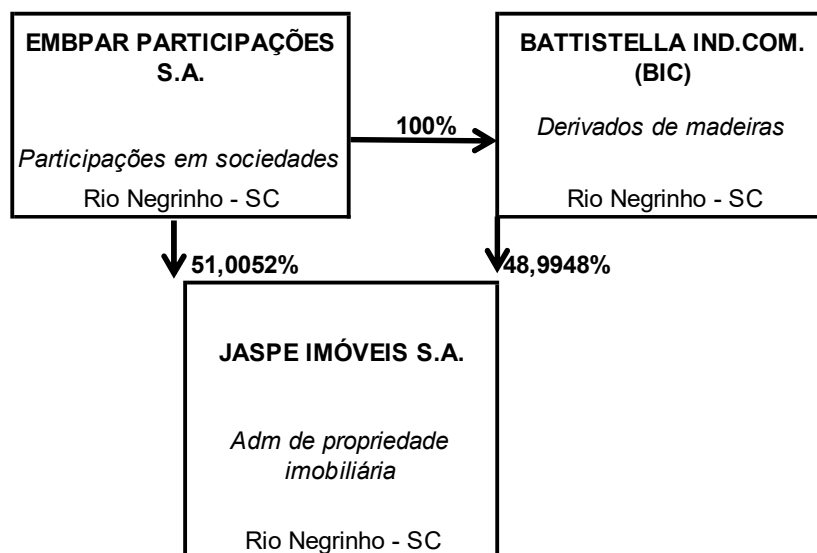
| <b>Endividamento líquido</b>  | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>2026 - 2025</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Disponibilidades</b>       | <b>8.310</b>      | <b>14.366</b>     | <b>(6.056)</b>     |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 8.310             | 14.366            | (6.056)            |
| <b>Endividamento</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>           |
| Empréstimos bancários         | -                 | -                 | -                  |
| <b>Endividamento líquido</b>  | <b>(8.310)</b>    | <b>(14.366)</b>   | <b>6.056</b>       |
| Endividamento líquido         | (8.310)           | (14.366)          | 6.056              |

## Comentário do Desempenho

### *Embar Participações S.A.*

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA E DESEMPENHO ECONÔMICO POR SETORES

### ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



## MERCADO E SEGMENTO

### Battistella Indústria e Comércio Ltda.

O segmento da planta do imóvel é dedicado à locação de barracões.

| <b>Evolução Segmento Imóvel</b>           | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>Var %</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b> | <b>409</b>        | <b>533</b>        | <b>-23%</b>  |
| Receita bruta venda produto acabado       | -                 | 3                 | -100%        |
| Receita bruta revenda de mercadorias      | 86                | 178               | -52%         |
| Outras Receitas                           | 323               | 352               | -8%          |
| <b>Deduções das Vendas e Serviços</b>     | <b>-</b>          | <b>(1)</b>        | <b>-100%</b> |
| Cancelamentos, abatimentos, etc           | -                 | -                 | 0%           |
| Impostos s/vendas                         | -                 | (1)               | -100%        |
| <b>Receita Líquida Vendas e Serviços</b>  | <b>409</b>        | <b>532</b>        | <b>-23%</b>  |
| <b>( - ) Custo das Vendas</b>             | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>0%</b>    |
| ( - ) Custo venda produtos acabados       | -                 | -                 | 0%           |
| ( - ) Custo revenda de mercadorias        | -                 | -                 | 0%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                        | <b>409</b>        | <b>-</b>          | <b>0%</b>    |

No dia 11 de março de 2024, a controladora EMBPAR PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia”), em atendimento ao disposto no Art. 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem comunicar aos seus acionistas, ao mercado em geral e aos

Comentário do Desempenho

*Embpar Participações S.A.*

demais interessados, em continuidade às informações prestadas pela Companhia em fato relevante divulgado em 12 de julho de 2023 (“Fato Relevante Paralisação”), a saída definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. (“BIC”) do mercado de madeira serrada.

Conforme informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura.

No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável.

Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.

Não obstante a descontinuação acima descrita, a Companhia informa que a BIC seguirá comercializando os estoques de madeira existentes, até que tais estoques sejam zerados.

Rio Negrinho, 08 de maio de 2026.

|                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Conselho de Administração:</b><br>Presidente:<br><b>Moacir José Krainz</b><br>Conselheiros:<br><b>Clayton Cerasomma Figueiredo</b><br><b>Jaques Stefano Chortis</b> | <b>Diretoria:</b><br>Diretor Administrativo Financeiro e de<br>Relações com Investidores:<br><b>Clayton Cerasomma Figueiredo</b><br>Diretor:<br><b>Moacir José Krainz</b> |
| Contador:<br><b>Moacir José Krainz - CRC: SC 024055/O</b>                                                                                                              |                                                                                                                                                                           |

\*\*\*\*\*

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

**Notas Explicativas da administração às demonstrações financeiras  
do período findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

#### **1 Contexto operacional**

##### **a. Atividades**

A Embpar Participações S.A. (“Companhia” ou “Grupo”) é uma sociedade por ações com sede em Rio Negrinho, SC e está registrada na Bolsa de Valores de São Paulo (“B3”) que figura, nessas demonstrações financeiras, como Controladora.

O acionista controlador da Companhia é a Aliança Battistella e Agropecuária e Administração de Bens S.A.

A Embpar Participações S.A. e suas controladas, tem como principais atividades preponderantes:

- Investimento imobiliário e locação de imóveis;
- Participação em outras sociedades.

##### **b. Incorporação da Battistella Internacional Comércio e Logística Ltda**

Em 31 de março de 2025 foi aprovado a incorporação da Battistella Internacional Comércio e Logística Ltda pela Battistella Industria e Comércio Ltda registrada através da 74ª Alteração do Contrato Social que transferiu seu patrimônio líquido no montante de R\$ 4.946,48 conforme Laudo de avaliação do patrimônio da sociedade.

##### **c. Aumento de Capital na Jaspe Imóveis SA**

Em 27 de março de 2026 foi autorizado um aumento de capital através da integralização de bens imóveis pela acionista Battistella Industria e Comércio Ltda na Jaspe Imóveis SA: totalizando R\$ 1.844.811,26 em ativo imobilizado e R\$ 7.709.000,00 em moeda corrente.

#### **2 Base de preparação e principais políticas contábeis**

##### **2.1 Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de outros ativos e passivos financeiros e propriedades para investimento é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

#### (a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Pelo fato de que as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicadas nas demonstrações financeiras individuais, a partir de 2014, não diferem do IFRS aplicável às demonstrações financeiras separadas, uma vez que ele passou a permitir a aplicação do método de equivalência patrimonial em controladas, coligadas e *joint ventures* nas demonstrações separadas, elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

#### (b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)).

O quadro de participações está demonstrado a seguir:

| Controladas                  | Atividade Principal                               | Local de constituição e Operação | Participação e capital votante detidos - % |            |
|------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|------------|
|                              |                                                   |                                  | 31/03/2026                                 | 31/12/2025 |
| Battistella Ind.e Com. Ltda. | Com.atacadista de madeira e produtos derivados    | Rio Negrinho/SC                  | 100,00%                                    | 100,00%    |
| Jaspe Imóveis S.A.           | Gestão e administração da propriedade imobiliária | Rio Negrinho/SC                  | 51,0052%                                   | 98,92%     |

## 2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras são elaboradas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de reais.

## 2.3 Reconhecimento de receita

A receita é mensurada pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares.

### *Vendas de produtos*

A receita de vendas de produtos é reconhecida quando todas as seguintes condições forem satisfeitas:

- A Companhia transferiu ao comprador os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade dos produtos;

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

- *A Companhia não mantém envolvimento continuado na gestão dos produtos vendidos em grau normalmente associado à propriedade nem controle efetivo sobre tais produtos;*
- *O valor da receita pode ser mensurado com confiabilidade;*
- *É provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para a Companhia; e*
- *Os custos incorridos ou a serem incorridos relacionados à transação podem ser mensurados com confiabilidade.*

As receitas decorrentes das vendas de outros produtos são reconhecidas quando da entrega e transferência legal da titularidade dos mesmos.

Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa de sua realização.

#### ***Receita financeira***

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

### **2.4 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses, ou menos e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

### **2.5 Contas a receber**

As contas a receber de clientes e outras contas a receber correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no decurso normal das atividades da Companhia. As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment* (perdas no recebimento de créditos e perdas esperadas). Normalmente na prática são reconhecidas ao valor faturado ajustado a valor presente quando relevante e ajustado pela provisão para *impairment* e devoluções se necessária.

### **2.6 Imposto de renda e contribuição social**

A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

#### ***Impostos correntes***

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente por cada empresa da Companhia com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício.

#### ***Impostos diferidos***

O imposto de renda e contribuição social diferido ("imposto diferido") é reconhecido sobre as diferenças temporárias no final de cada período de relatório entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os impostos diferidos

## Notas Explicativas

### *Embar Participações S.A.*

passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis, na medida em que for provável que a empresa apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas.

#### **2.7 Investimentos**

São representados por investimentos em empresas controladas, avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, em decorrência da participação da Companhia nestas empresas.

As Demonstrações Financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as mesmas adotadas pela Companhia.

Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e as controladas, são eliminados para fins de equivalência patrimonial, no balanço individual, e para fins de consolidação. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas sofreu perda por desvalorização. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por desvalorização e reconhece o montante na demonstração do resultado.

#### **2.8 Imobilizado**

##### ***Reconhecimento e mensuração***

Terrenos, edificações, imobilizações em andamento, móveis, utensílios, equipamentos e veículos estão demonstrados ao valor de custo, deduzidos de depreciação e perda por redução ao valor recuperável acumulado. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. Os terrenos não sofrem depreciação.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

##### ***Depreciação***

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme descrito na nota explicativa 11, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento).

Na vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no final da data do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

A Companhia efetua anualmente a revisão da vida útil dos imobilizados ou apresenta carta de conforto caso não haja indícios de variação na vida útil, conforme requerido pelo pronunciamento contábil CPC 27/IAS 16 - ativo imobilizado, o qual exige que a vida útil e o valor residual do imobilizado sejam revisados no mínimo a cada exercício.

A vida útil dos itens utilizada no cálculo da depreciação em média é como segue:

## Notas Explicativas

### *Emmpar Participações S.A.*

|                                      | <u>Anos</u> |
|--------------------------------------|-------------|
| Imóveis                              | 60          |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 10          |
| Veículos                             | 5           |
| Móveis, utensílios e ferramentas     | 10          |
| Computadores e periféricos           | 5           |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10          |

#### 2.8.1 Direito de Uso

O custo do ativo de direito de uso corresponde ao valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, mais os custos diretos iniciais incorridos, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

A depreciação é calculada pelo método linear desde a data de início do contrato até o que ocorrer primeiro entre o fim da vida útil do ativo de direito de uso ou o fim do prazo de arrendamento.

#### 2.9 Propriedades para investimentos

As propriedades para investimentos são propriedades mantidas para obter renda com aluguéis e/ou valorização do capital. As propriedades para investimentos são mensuradas ao seu valor justo o qual é revisado anualmente.

A Companhia possui terreno situado no município de Itapoá – SC; imóvel comercial. Um lote situado na cidade de Rio Negrinho -SC e um lote situado na cidade de São Bento do Sul-SC. Estes imóveis são de propriedade da Jaspe Imóveis S/A.

O Grupo contrata avaliadores externos, independentes e qualificados para determinar o valor justo das propriedades para investimento ao final de cada exercício. Mudanças no valor justo são apresentadas na demonstração do resultado como “Outras receitas (despesas) operacionais”.

#### 2.10 Mensuração do Valor Justo

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; e
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade do participante do mercado de gerar benefícios econômicos utilizando o ativo em seu melhor uso possível ou vendendo-o a outro participante do mercado que utilizaria o ativo em seu melhor uso.

A Companhia determina as políticas e os procedimentos para mensuração do valor justo das propriedades para investimento. Os avaliadores externos estão envolvidos na avaliação de ativos significativos.

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

O envolvimento de avaliadores externos é decidido anualmente. Os critérios de seleção incluem conhecimentos de mercado, reputação, independência e verificação se as normas profissionais são cumpridas.

Em conjunto com os avaliadores externos a Companhia compara cada movimentação no valor justo de cada ativo e passivo com as respectivas fontes externas com o objetivo de determinar se a movimentação é aceitável.

#### **2.11 Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis**

No fim de cada exercício, a Companhia revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável de um ativo individualmente, a Companhia calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados às unidades geradoras de caixa individuais ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada.

O montante recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos na venda ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente pela taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do ativo para o qual a estimativa de fluxos de caixa futuros não foi ajustada.

Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, exceto o ágio por expectativa de rentabilidade futura, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado, caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

#### **2.12 Estoques**

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio. O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos estimados para conclusão, custos necessários para realizar a venda e ajustado pela provisão de devoluções se necessária.

#### **2.13 Empréstimos**

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

A taxa efetiva de juros é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados ao longo da vida estimada do passivo financeiro ou, quando apropriado, por um período menor, para o reconhecimento inicial do valor contábil líquido.

A mensuração das operações de arrendamentos corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, conforme período previsto no contrato firmado entre o arrendador e a Companhia.

Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa real de desconto.

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

#### **2.14 Provisões**

As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou não formalizada) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada período de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante).

#### **2.15 Capital social**

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Em 2019, buscando melhorar sua governança, a Companhia passou a ter somente ações ordinárias.

#### **2.16 Lucro básico e diluído por ação**

A Companhia apura o saldo de lucro por ação do período com base na atribuição do resultado do exercício as ações ordinárias emitidas pela Companhia, ponderando as quantidades em circulação durante o período.

#### **2.17 Ativos Financeiros**

A Companhia classifica seus ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

##### *a. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado*

São ativos financeiros mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja mantê-los para recebimentos de fluxos de caixa contratuais. Os termos contratuais dos ativos financeiros tiveram origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

##### *b. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

São ativos financeiros mantidos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros, e que os termos contratuais do ativo financeiro tiverem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa

## Notas Explicativas

### *Embar Participações S.A.*

que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

#### *c. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado*

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, a menos que sejam mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos financeiros dessa categoria são classificados como ativos circulantes.

#### **Reconhecimento e mensuração:**

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação-data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são subsequentemente, contabilizados pelo valor justo.

Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são apresentados na demonstração do resultado no período em que ocorrem.

### **3 Uso de estimativas e julgamentos**

A Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

#### **Principais julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

#### **Estimativas e premissas contábeis críticas**

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício são:

- (a) Imposto de Renda, contribuição social e outros impostos
- (b) Valor justo de propriedade para investimentos
- (c) Provisão para crédito de liquidação duvidosa
- (d) Provisão de perda nos estoques
- (e) *Impairment* dos ativos

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.*****4 Caixa e equivalentes de caixa**

| <u>Instituição Financeira</u>             | <u>Tipo de Aplicação</u> | <u>Indexador</u> | <u>Consolidado</u> |                   |
|-------------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
|                                           |                          |                  | <u>31/03/2026</u>  | <u>31/12/2025</u> |
| <b>Caixa e bancos</b>                     |                          |                  | <b>14</b>          | <b>12</b>         |
| <b>Total Aplicações Financeiras</b>       |                          |                  | <b>8.296</b>       | <b>3.920</b>      |
| Banco Itaú S.A.                           | CDB                      | 100% CDI         | 8.278              | 2.979             |
| Banco do Brasil S.A.                      | CDB                      | 100% CDI         | 15                 | 940               |
| Banco Bradesco S.A.                       | CDB                      | 100% CDI         | 3                  | 1                 |
| Banco BTG Pactual                         |                          |                  | -                  | -                 |
| <b>Total caixa e equivalente de caixa</b> |                          |                  | <b>8.310</b>       | <b>3.932</b>      |

**5 Contas a receber de clientes**

| <u>Descrição</u>                                  | <u>Consolidado</u> |                   |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                   | <u>31/03/2026</u>  | <u>31/12/2025</u> |
| Clientes mercado interno                          | -                  | 130               |
| Clientes do mercado externo                       | -                  | -                 |
| Títulos de crédito                                | -                  | -                 |
| (-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa | -                  | (118)             |
| <b>Total clientes</b>                             | <b>-</b>           | <b>12</b>         |
| Valor a receber em Reais                          | -                  | 12                |
| Valor a receber em Dólares                        | -                  | -                 |
| <b>Total clientes</b>                             | <b>-</b>           | <b>12</b>         |

Abaixo, a movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

| <u>Descrição</u>      | <u>Consolidado</u> |                   |
|-----------------------|--------------------|-------------------|
|                       | <u>31/03/2026</u>  | <u>31/12/2025</u> |
| <b>Saldo Inicial</b>  | <b>(118)</b>       | <b>(51)</b>       |
| (+) Constituição      | -                  | (118)             |
| (-) Reversão          | 118                | 51                |
| <b>Total clientes</b> | <b>-</b>           | <b>(118)</b>      |

A seguir, demonstramos os saldos de contas a receber, por idade de vencimento:

|                                                     | <u>Consolidado</u> |                   |
|-----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                     | <u>31/03/2026</u>  | <u>31/12/2025</u> |
| A vencer                                            | -                  | -                 |
| Vencidos até 30 dias                                | -                  | -                 |
| Vencidos de 31 a 60 dias                            | -                  | -                 |
| Vencidos de 61 a 90 dias                            | -                  | 12                |
| Vencidos de 91 a 360 dias                           | -                  | -                 |
| Vencidos a mais de 361 dias                         | -                  | 118               |
| ( - ) Provisão para créditos de liquidação duvidosa | -                  | (118)             |
| <b>Total clientes</b>                               | <b>-</b>           | <b>12</b>         |

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.*****6 Estoques**

| <b>Descrição</b>                             | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                              | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Produtos acabados                            | 5                  | 5                 |
| Mercadorias para revenda                     | -                  | -                 |
| Estoques em elaboração                       | 33                 | 33                |
| Matérias primas                              | 34                 | 34                |
| Outros estoques                              | 444                | 444               |
| Provisão para obsolescência dos estoques (a) | (516)              | (516)             |
| Estoques de terceiros                        | -                  | -                 |
| <b>Total Geral</b>                           | <b>-</b>           | <b>-</b>          |

- (a) Provisão para obsolescência dos estoques é calculada com base nos estoques sem movimentação acima de um ano e que não podem ser utilizados em outros processos de fabricação ou sem movimentação.

**7 Impostos a recuperar**

| <b>Descrição</b>                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| ICMS                                 | -                   | -                 | 617                | 617               |
| IPI                                  | -                   | -                 | -                  | -                 |
| IR e CSLL                            | -                   | -                 | 89                 | 170               |
| INSS (a)                             | 3.071               | 3.071             | 3.071              | 3.071             |
| Cofins e finsocial                   | 1                   | 1                 | 1                  | 1                 |
| ISS                                  | -                   | -                 | -                  | -                 |
| PIS                                  | -                   | -                 | -                  | -                 |
| (-) Provisão para não realização (b) | (3.071)             | (3.071)           | (3.071)            | (3.071)           |
| IR e CSLL Diferidos                  | -                   | -                 | -                  | -                 |
| <b>Total Impostos a recuperar</b>    | <b>1</b>            | <b>1</b>          | <b>707</b>         | <b>788</b>        |
| Total circulante                     | 1                   | 1                 | 707                | 785               |
| Total não circulante                 | -                   | -                 | -                  | 3                 |

- (a) Valor referente INSS ganho no processo sobre pró-labore de 2003 da Battistella Trading S.A., incorporada na Controladora. A Companhia vem estudando medidas para que o crédito possa ser utilizado, entre elas a possibilidade de transferência de colaboradores entre as empresas ligadas e a possibilidade de compensação de outros impostos.
- (b) Os estudos efetuados pela Administração indicaram a necessidade de constituição de provisão para perdas no montante de R\$ 3.071 na Controladora, para cobrir eventuais perdas pela realização desse ativo, em caso não existir possibilidade de compensação ou restituição.

## Notas Explicativas

### *Embar Participações S.A.*

## 8 Outras contas a receber

| <b>Descrição</b>                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| SDMO do Brasil Ltda (a)              | 120                 | 119               | 120                | 119               |
| Rio Negrinho Participações S.A. (b)  | -                   | -                 | 3.132              | 3.124             |
| Outros                               | 222                 | 222               | 222                | 222               |
| <b>Total outras contas a receber</b> | <b>342</b>          | <b>341</b>        | <b>3.474</b>       | <b>3.465</b>      |
| Total circulante                     | 222                 | 222               | 222                | 222               |
| Total não circulante                 | 120                 | 119               | 3.252              | 3.243             |

(a) Refere-se ao valor a receber da SDMO do Brasil pela venda da empresa Battistella Distribuidora, O valor permanece em uma conta de *escrow*, que deverá ser mantida por um período mínimo de seis anos a partir de 29 de fevereiro de 2012, como garantia das obrigações de indenização, quando ocorrerem.

**(a.1)** Através de decisão judicial nos autos da execução n.º 5393978-37.2024.8.09.0087 em trâmite na 1ª Vara Cível e da Infância e da Juventude da Comarca de Itumbiara/GO movida por Especial Empreendimentos Imobiliários Ltda. movida em face da Maquigeral, foi autorizado judicialmente o bloqueio de contas bancárias de titularidade da Maquigeral; A conta controlada existente perante o J.P. Morgan mantinha um saldo de R\$ 1.714.182,66 (um milhão, cento e quatorze mil, cento e oitenta e dois reais e sessenta e seis centavos) o qual fez parte do preço de venda da Maquigeral, mantido em conta controlada para satisfação de eventual contingência de responsabilidade da Companhia.

A Companhia informa que, vem tomando todas as medidas judiciais cabíveis através dos Embargos de Terceiros nº 5920340-82.2025.8.09.0087 (1ª Vara Cível e da Infância e da Juventude de Itumbiara/GO), o qual visa a reversão da decisão judicial e a devolução dos montantes indevidamente levantados da conta controlada, uma vez que, estes numerários faziam parte do preço de venda da Maquigeral, e, por sua vez, não havendo nenhuma contingência concretizada, o direito pertence integralmente à Companhia.

(b) Refere-se a saldo a receber da Companhia Rio Negrinho Participações S.A. pela venda das ações da companhia Modo Battistella Reflorestamento S.A. - Mobasa, depositado em uma conta controlada e que serão movimentados e liberados nos termos do contrato de venda e compra, sob administração do depositário.

## 9 Transações com partes relacionadas (Controladora)

| <b>Passivo</b>                       | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Battistella Industria e Comércio (a) | (1.757)           | (1.634)           |
| Jaspe Imoveis                        | (224)             | -                 |
| <b>Total Passivo</b>                 | <b>(1.981)</b>    | <b>(1.634)</b>    |
| Passivo Circulante                   | (1.981)           | (1.634)           |
| <b>Total Passivo</b>                 | <b>(1.981)</b>    | <b>(1.634)</b>    |

(a) O saldo refere-se a dividendos a serem recebidos das controladas.

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.***

As transações com partes relacionadas, podem ser resumidas como segue:

| <b>Remuneração</b> | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                    | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Diretoria          | 30                  | 80                | -                  | 80                |
|                    | <b>30</b>           | <b>80</b>         | <b>-</b>           | <b>80</b>         |

| <b>Benefícios</b> | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                   | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Diretoria         | -                   | -                 | -                  | -                 |
|                   | <b>-</b>            | <b>-</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>          |

A remuneração da Administração é fixada pelo Conselho de Administração em Assembleia Geral Ordinária - AGO de acordo com a legislação societária brasileira e o estatuto da Companhia. Em 2025 a remuneração fixada para a Controladora corresponde até o limite de R\$ 500.000 (R\$ 1.000 em 2024).

A remuneração da Administração (benefícios de curto prazo) contempla os honorários dos respectivos conselheiros e honorários dos diretores. Os referidos montantes estão registrados na rubrica "Honorários dos Administradores".

A Companhia não possui plano de previdência ou remuneração sob a forma de pagamento baseado em ações. Os benefícios referem-se a gastos com plano médico e despesas com conduções.

**10 Investimentos em controladas**

| <b>Controladas</b>            | <b>Ativo Total</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Resultado do Período</b> | <b>(%) Particip.</b> | <b>Equivalência Patrimonial</b> | <b>Investimento</b> |
|-------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------|
| Battistella Ind. e Com. Ltda. | 27.821             | 25.482                    | 11.587                      | 100,0%               | 11.587                          | 25.482              |
| Jaspe Imóveis S/A             | 46.684             | 37.347                    | 176                         | 51,01%               | 90                              | 19.049              |
| <b>Total</b>                  |                    |                           |                             |                      | <b>11.676</b>                   | <b>44.531</b>       |

| <b>Movimentação</b>               | <b>Investimento</b> | <b>Total</b>  |
|-----------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>  | <b>41.213</b>       | <b>41.213</b> |
| Equivalência Patrimonial          | 11.676              | 11.676        |
| Perdas em Investimentos coligadas | (8.359)             | (8.359)       |
| Pagamento dividendos              | -                   | -             |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>     | <b>44.530</b>       | <b>44.530</b> |

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.***

Abaixo demonstramos as informações financeiras das empresas investidas em 31 de março de 2026:

|                                     | <b>Controladas</b>                      |                      |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|
|                                     | <b>Battistella Ind.e<br/>Com. Ltda.</b> | <b>Jaspe Imóveis</b> |
| Ativo circulante                    | 2.514                                   | 8.588                |
| Ativo não circulante                | 25.308                                  | 38.096               |
| Passivo circulante                  | 1.043                                   | 347                  |
| Passivo não circulante              | 1.297                                   | 6.610                |
| Patrimônio líquido                  | 25.482                                  | 39.726               |
| Receita líquida                     | 408                                     | 161                  |
| Custo dos produtos vendidos         | -                                       | -                    |
| Rec (Desp) gerais e administrativas | 10.629                                  | (4)                  |
| Resultado financeiro                | 1.107                                   | 69                   |
| IR e CS corrente e diferido         | (558)                                   | (50)                 |
| <b>Resultado do exercício</b>       | <b>11.587</b>                           | <b>176</b>           |

**11 Imobilizado****11.a – Controladora**

|                               | <b>Terrenos</b> | <b>Total</b> |
|-------------------------------|-----------------|--------------|
| <b>Em 31/12/2024</b>          |                 |              |
| Custo                         | 4               | 4            |
| <b>Valor Líquido Contábil</b> | <b>4</b>        | <b>4</b>     |
| <b>Em 31/12/2025</b>          |                 |              |
| Custo                         | -               | -            |
| <b>Valor Líquido Contábil</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>     |
| <b>Em 31/03/2026</b>          |                 |              |
| Custo                         | -               | -            |
| <b>Valor Líquido Contábil</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>     |

**Notas Explicativas**

***Embar Participações S.A.***

**11.b - Consolidado**

|                               | Terreno<br>s/Edifíci<br>os | Imóveis      | Máquinas e<br>Equipamentos | Móveis,<br>Utensílios e<br>Ferramentas | Computadores<br>e Periféricos | Veículos     | Imobilizações<br>em<br>Andamento | Benfeitorias<br>em Bem de<br>Terceiros | Outras<br>Imobilizações | Total        |
|-------------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|--------------|
| <b>Em 31/12/2024</b>          |                            |              |                            |                                        |                               |              |                                  |                                        |                         |              |
| Custo                         | 2.034                      | 12.637       | 20.786                     | 328                                    | 203                           | 2.057        | -                                | -                                      | 4.489                   | 42.534       |
| Dep.Acumulada                 | -                          | (11.035)     | (17.049)                   | (183)                                  | (147)                         | (609)        | -                                | -                                      | (3.926)                 | (32.950)     |
| <b>Valor Líquido Contábil</b> | <b>2.034</b>               | <b>1.602</b> | <b>3.737</b>               | <b>145</b>                             | <b>56</b>                     | <b>1.448</b> | <b>-</b>                         | <b>-</b>                               | <b>562</b>              | <b>9.584</b> |
| (+) Adições                   | -                          | -            | -                          | -                                      | -                             | -            | -                                | -                                      | -                       | -            |
| (-) Baixas                    | (4)                        | -            | (4.591)                    | (18)                                   | (7)                           | (876)        | -                                | -                                      | (59)                    | (5.555)      |
| (+/-) Transferências (a)      | -                          | -            | -                          | -                                      | -                             | -            | -                                | -                                      | -                       | -            |
| (-) Depreciação               | -                          | (216)        | (441)                      | (19)                                   | (27)                          | (114)        | -                                | -                                      | (185)                   | (1.002)      |
| (+) Baixas da Depreciação     | -                          | -            | 2.737                      | 8                                      | 7                             | 378          | -                                | -                                      | 59                      | 3.188        |
| (-) Prov. Desvalorização      | -                          | -            | -                          | -                                      | -                             | -            | -                                | -                                      | -                       | -            |
| <b>Saldo Final</b>            | <b>2.030</b>               | <b>1.386</b> | <b>1.441</b>               | <b>115</b>                             | <b>28</b>                     | <b>836</b>   | <b>-</b>                         | <b>-</b>                               | <b>377</b>              | <b>6.214</b> |
| <b>Em 31/12/2025</b>          |                            |              |                            |                                        |                               |              |                                  |                                        |                         |              |
| Custo                         | 2.030                      | 12.637       | 16.195                     | 310                                    | 196                           | 1.181        | -                                | -                                      | 4.429                   | 36.979       |
| Dep.Acumulada                 | -                          | (11.251)     | (14.754)                   | (195)                                  | (168)                         | (345)        | -                                | -                                      | (4.052)                 | (30.765)     |
| <b>Valor Líquido Contábil</b> | <b>2.030</b>               | <b>1.386</b> | <b>1.441</b>               | <b>115</b>                             | <b>28</b>                     | <b>836</b>   | <b>-</b>                         | <b>-</b>                               | <b>377</b>              | <b>6.214</b> |
| (+) Adições                   | -                          | -            | -                          | -                                      | -                             | -            | -                                | -                                      | -                       | -            |
| (-) Baixas                    | -                          | -            | (1.416)                    | (10)                                   | -                             | (1.090)      | -                                | -                                      | -                       | (2.516)      |
| (+/-) Transferências (a)      | -                          | -            | -                          | -                                      | -                             | -            | -                                | -                                      | -                       | -            |
| (-) Depreciação               | -                          | (38)         | (68)                       | (4)                                    | (5)                           | (18)         | -                                | -                                      | (45)                    | (178)        |
| (+) Baixas da Depreciação     | -                          | -            | 1.064                      | 5                                      | -                             | 273          | -                                | -                                      | -                       | 1.342        |
| (-) Prov. Desvalorização      | -                          | -            | -                          | -                                      | -                             | -            | -                                | -                                      | -                       | -            |
| <b>Saldo Final</b>            | <b>2.030</b>               | <b>1.348</b> | <b>1.021</b>               | <b>105</b>                             | <b>24</b>                     | <b>0</b>     | <b>-</b>                         | <b>-</b>                               | <b>332</b>              | <b>4.860</b> |
| <b>Em 31/03/2026</b>          |                            |              |                            |                                        |                               |              |                                  |                                        |                         |              |
| Custo                         | 2.030                      | 12.637       | 14.779                     | 299                                    | 196                           | 91           | -                                | -                                      | 4.429                   | 34.462       |
| Dep.Acumulada                 | -                          | (11.289)     | (13.758)                   | (195)                                  | (172)                         | (91)         | -                                | -                                      | (4.097)                 | (29.602)     |
| <b>Valor Líquido Contábil</b> | <b>2.030</b>               | <b>1.348</b> | <b>1.021</b>               | <b>105</b>                             | <b>24</b>                     | <b>0</b>     | <b>-</b>                         | <b>-</b>                               | <b>332</b>              | <b>4.860</b> |

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.*****12 Propriedades para investimentos**

|                              | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Terrenos e imóveis</b>    |                    |                   |
| Saldo inicial                | 10.160             | 10.160            |
| Adições (Baixas) Valor Justo | 26.442             | 26.442            |
| <b>Saldo final ajustado</b>  | <b>36.602</b>      | <b>36.602</b>     |
| Custo                        | 10.160             | 10.160            |
| Valor Justo                  | 26.442             | 26.442            |

O valor do imóvel para 31 de março de 2026 está demonstrado na tabela abaixo:

| <b>Descrição</b> | <b>Valor contábil</b> | <b>Ajuste ao valor justo</b> | <b>Total</b>  |
|------------------|-----------------------|------------------------------|---------------|
| Imóvel JASPE     | 10.160                | 26.442                       | 36.602        |
|                  | <b>10.160</b>         | <b>26.442</b>                | <b>36.602</b> |

Para elaboração do laudo utilizado para cálculo do valor justo dos imóveis a empresa especializada utilizou o método comparativo direto, auferindo o valor de venda aplicável ao terreno por comparação de suas características com amostras semelhantes, através da homogeneização dos dados pesquisados. A empresa especializada também realizou ampla pesquisa junto ao mercado imobiliário, através de contatos com corretores, imobiliárias atuantes, proprietários e pessoas afins, identificando elementos comparativos válidos.

A análise resultou numa faixa de valores, que, aplicada à área dos imóveis conduz ao valor de venda médio.

Para os imóveis avaliados, considerou-se, como premissa, para efeito de avaliação, o bem livre de hipotecas, arrestos, usufrutos, penhores, passivos ambientais ou quaisquer ônus ou problemas que prejudiquem o seu bom uso ou comercialização.

Em dezembro de 2025, a Companhia realizou a contratação de especialista para avaliar os imóveis a valor justo, o qual apresentou variação em relação ao valor registrado, o que resultou em uma avaliação de mercado de R\$ 36.602, gerando a diferença entre valor original e valor justo de R\$ 26.442 resultando em uma perda no valor total do imóvel.

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.*****13 Fornecedores**

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Mercado interno        | 63                  | 13                | 145                | 66                |
| AVP - fornecedores     | -                   | -                 | -                  | -                 |
|                        | <b>63</b>           | <b>13</b>         | <b>145</b>         | <b>66</b>         |
| Passivo circulante     | 63                  | 13                | 145                | 66                |
| Passivo não circulante | -                   | -                 | -                  | -                 |

**14 Empréstimos e financiamentos**

Demonstrativo do quadro de movimentação dos empréstimos:

|                                | <b>Consolidado</b> |
|--------------------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>     | <b>(0)</b>         |
| Captações                      | -                  |
| Juros e atualizações           | -                  |
| (-) Pagamento do principal     | -                  |
| (-) Pagamento de juros         | -                  |
| (-) Variação Cambial           | -                  |
| Baixa saldo controlada Cotrasa | -                  |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>     | <b>(0)</b>         |
| Captações                      | -                  |
| Juros e atualizações           | -                  |
| (-) Pagamento do principal     | -                  |
| (-) Pagamento de juros         | -                  |
| (-) Variação Cambial           | -                  |
| Baixa saldo controlada Cotrasa | -                  |
| <b>Saldo em 31/03/2026</b>     | <b>(0)</b>         |

Não existem cláusulas contratuais restritivas incluindo *covenants* ou outras obrigações para os contratos relativos aos empréstimos apresentados anteriormente.

No ano de 2024, a empresa efetuou a liquidação dos saldos de empréstimos.

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.*****15 Adiantamentos de clientes e credores diversos**

|                           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                           | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Adiantamentos de clientes | -                   | -                 | 80                 | 538               |
| Credores diversos (a)     | 1.783               | 1.644             | 2.075              | 1.649             |
|                           | <b>1.783</b>        | <b>1.644</b>      | <b>2.155</b>       | <b>2.187</b>      |
| Passivo circulante        | 1.783               | 1.644             | 2.155              | 2.187             |
| Passivo não circulante    | 0                   | 0                 | 0                  | 0                 |

(a) O saldo de Credores Diversos é composto, no Consolidado, principalmente por:

Saldo a pagar, pela controladora, para a controlada Battistella Industria no valor de R\$1.756.

**16 Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis**

A Companhia e suas empresas controladas são partes em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. Para aqueles processos nos quais as chances de não se obter êxito são maiores que as chances de se obter êxito, conforme opinião corroborada junto aos consultores jurídicos da Companhia, é registrada provisão em montante suficiente para cobrir perdas esperadas.

As provisões constituídas e os depósitos judiciais, vinculados às mencionadas provisões para riscos trabalhistas e cíveis, compõem-se conforme demonstrativo a seguir:

| <b>Controladora</b>  | <b>Provisões</b>  |                   |
|----------------------|-------------------|-------------------|
|                      | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
| Provisão Tributária  | (1.007)           | (1.007)           |
| Provisão Trabalhista | -                 | (223)             |
| Provisão cíveis      | (695)             | (693)             |
|                      | <b>(1.702)</b>    | <b>(1.924)</b>    |
| Depósitos judiciais  | 810               | 810               |

| <b>Consolidado</b>   | <b>Provisões</b>  |                   |
|----------------------|-------------------|-------------------|
|                      | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
| Provisão Tributária  | (1.007)           | (1.007)           |
| Provisão Trabalhista | -                 | (223)             |
| Provisão cíveis      | (1.991)           | (1.918)           |
| <b>Total</b>         | <b>(2.998)</b>    | <b>(3.148)</b>    |
| Depósitos judiciais  | 1.308             | 1.308             |

**Notas Explicativas*****Emmpar Participações S.A.*****Movimentação das contingências e depósitos judiciais:**

| <b>Controladora</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>31/03/2026</b> |
|---------------------|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|
| Tributárias         | 1.007             | -              | -               | 1.007             | -              | -               | 1.007             |
| Trabalhistas        | 473               | 64             | (314)           | 223               | -              | (223)           | 0                 |
| Cíveis              | 665               | 796            | (768)           | 693               | 2              | -               | 694               |
| <b>Saldo</b>        | <b>2.145</b>      | <b>860</b>     | <b>(1.083)</b>  | <b>1.923</b>      | <b>2</b>       | <b>(223)</b>    | <b>1.701</b>      |
| Depósitos judiciais | <b>703</b>        | 107            | -               | <b>810</b>        | 107            | -               | <b>917</b>        |

| <b>Consolidado</b>  | <b>31/12/2024</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>31/03/2026</b> |
|---------------------|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|
| Tributárias (b)     | 1.007             | -              | -               | 1.007             | -              | -               | 1.007             |
| Trabalhistas (a)    | 473               | 64             | (313)           | 224               | -              | (223)           | 1                 |
| Cíveis              | 1.658             | 1.160          | (900)           | 1.918             | 74             | -               | 1.991             |
| <b>Saldo</b>        | <b>3.138</b>      | <b>1.224</b>   | <b>(1.213)</b>  | <b>3.148</b>      | <b>74</b>      | <b>(223)</b>    | <b>2.999</b>      |
| Depósitos judiciais | <b>1.231</b>      | 107            | (30)            | <b>1.308</b>      | -              | -               | <b>1.308</b>      |

(a) As ações trabalhistas têm caráter de indenizações, horas extras, equiparação e outros.

(b) Ações tributárias, provem da incorporada Battistella Distribuidora e Industria de Peças, movido pela União Federal.

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, surgidos no curso normal dos seus negócios, cujos riscos de perda relacionados foram considerados como **possível** na opinião de seus assessores legais, para os quais nenhuma provisão para perdas foi constituída, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O valor total de tais processos, em 31 de março de 2026 é: (i) tributário: R\$ 2.999 (R\$ 4.792 em 31 de dezembro de 2025), (ii) cíveis: R\$ 3.037 (R\$ 3.003 em 31 de dezembro de 2025) e (iii) trabalhistas: R\$ 2.333 (R\$ 2.254 em 31 de dezembro de 2025).

**17 Parcelamento especial e programas de recuperação fiscal – REFIS**

| <b>Parcelamento</b> | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                     | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| REFIS               | 964                 | 1.038             | 964                | 1.038             |
|                     | <b>964</b>          | <b>1.038</b>      | <b>964</b>         | <b>1.038</b>      |
| Circulante          | 361                 | 355               | 361                | 355               |
| Não Circulante      | 603                 | 683               | 603                | 683               |

A controladora aderiu ao REFIS Reabertura Lei 11.941/2009, onde estão incorporadas dívidas federais e previdenciárias.

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.*****18 Obrigações tributárias**

|                             | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                             | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Impostos retidos na fonte   | 5                   | 6                 | 9                  | 11                |
| IRPJ e CSLL                 | -                   | -                 | 608                | 11                |
| PIS e COFINS                | -                   | -                 | 58                 | 14                |
| ICMS e IPI                  | -                   | -                 | -                  | -                 |
| ISS                         | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Parcelamentos federais      | 66                  | 72                | 66                 | 72                |
| Parcelamentos estaduais (a) | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Parcelamentos municipais    | -                   | -                 | -                  | -                 |
|                             | <b>71</b>           | <b>78</b>         | <b>741</b>         | <b>108</b>        |
| Passivo circulante          | 27                  | 29                | 697                | 59                |
| Passivo não circulante      | 44                  | 49                | 44                 | 49                |

**19 Obrigações sociais e trabalhistas**

|                                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                     | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| INSS                                | 5                   | -                 | 8                  | 10                |
| FGTS                                | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Contribuição Sindical               | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Ordenados, férias, 13º e encargos   | 7                   | -                 | 44                 | 44                |
| Parcelamento Obrigações sociais (a) | -                   | -                 | -                  | -                 |
|                                     | <b>12</b>           | <b>-</b>          | <b>52</b>          | <b>54</b>         |
| Passivo circulante                  | 12                  | -                 | 52                 | 54                |
| Passivo não circulante              | -                   | -                 | -                  | -                 |

**20 Patrimônio líquido****a. Capital social**

O capital social em 31 de março de 2026, no montante de R\$ 33.660.118,54 (trinta e três milhões, seiscentos e sessenta mil, cento e dezoito reais e cinquenta centavos), subscrito e integralizado, é composto de 14.860.568 ações ordinárias.

**b. Dividendos**

Os dividendos obrigatórios são calculados com base no percentual de 25% sobre o lucro líquido, após a compensação de prejuízos acumulados e a constituição da reserva legal.

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

Em 30 de abril de 2025, a Companhia aprovou a distribuição de dividendos no valor de R\$ 13.000.0000,0 (treze milhões de reais)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia registrou um prejuízo de R\$ 2.865.410,03.

Em 31 de março de 2026 a companhia registrou um lucro de 2.676.117,79.

#### **c. Reserva legal**

A Reserva legal é constituída na proporção de 5% do lucro do exercício e limitada a 20% do Capital Social ou, quando acrescido das Reservas de Capital limitado a 30% do Capital Social.

#### **d. Ajuste de avaliação patrimonial**

O valor classificado em ajuste de avaliação patrimonial refere-se ao registro inicial do valor justo das propriedades para investimento conforme descrito no CPC 28 / IAS 40.

## **21 Gestão de risco financeiro**

### **Fatores de risco financeiro**

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito, risco de liquidez e risco cambial. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

### **21.1 Gestão do risco de capital**

A Companhia administra seu capital para assegurar que as empresas controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido (empréstimos detalhados na nota explicativa 14, deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários), e pelo patrimônio líquido da Companhia.

A Companhia revisa periodicamente a sua estrutura de capital.

#### ***Endividamento***

O endividamento no final do período de relatório é o seguinte:

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

|                               | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Dívida (a)                    | -            | -          | -           | -          |
| Caixa e equivalentes de caixa | (1)          | (1)        | (8.310)     | (3.932)    |
| Dívida Líquida                | (1)          | (1)        | (8.310)     | (3.932)    |
| Patrimônio líquido            | 42.100       | 39.424     | 42.100      | 39.424     |

(a) A dívida é definida como o total de empréstimos de curto e longo prazo.

### 21.2 Risco de mercado

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

### 21.3 Risco de crédito

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a riscos de crédito em suas contas a receber de clientes.

As contas a receber de clientes estão compostas por um grande número de clientes em diferentes segmentos e áreas geográficas. Uma avaliação contínua do crédito é realizada na condição financeira dos clientes.

Os procedimentos adotados para minimizar os riscos comerciais incluem a seletividade dos clientes, mediante adequada análise de crédito, estabelecimento de limites de venda e prazos curtos de vencimento dos títulos. As perdas com estes devedores são provisionadas.

### 21.4 Risco de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

#### *Análise dos vencimentos*

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia e os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros que serão auferidos neste período e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas curvas de juros no encerramento do exercício. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.***

| <b>Consolidado</b>            | <b>Menos<br/>de um<br/>mês</b> | <b>De um a<br/>três<br/>meses</b> | <b>De três<br/>meses a<br/>um ano</b> | <b>De um a<br/>cinco<br/>anos</b> | <b>Total</b> |
|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| <b>31 de dezembro de 2025</b> |                                |                                   |                                       |                                   |              |
| Fornecedores                  | 66                             | 0                                 | -                                     | -                                 | 66           |
| Empréstimos (*)               | -                              | -                                 | -                                     | -                                 | -            |
|                               | <b>66</b>                      | <b>0</b>                          | <b>-</b>                              | <b>-</b>                          | <b>66</b>    |
| <b>31 de março 2026</b>       |                                |                                   |                                       |                                   |              |
| Fornecedores                  | 101                            | 44                                | -                                     | -                                 | 145          |
| Empréstimos (*)               | -                              | -                                 | -                                     | -                                 | -            |
|                               | <b>101</b>                     | <b>44</b>                         | <b>-</b>                              | <b>-</b>                          | <b>145</b>   |

(\*) Empréstimos contempla os saldos de: Empréstimos, financiamentos.

**21.5 Instrumentos financeiros, por categoria**

| <b>Ativos financeiros</b>            | <b>31/03/2026</b>   |                    | <b>31/12/2025</b>   |                    |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                      | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| <b>Mensurado ao Custo Amortizado</b> | <b>343</b>          | <b>11.784</b>      | <b>341</b>          | <b>7.409</b>       |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 1                   | 8.310              | 0                   | 3.932              |
| Contas a receber de clientes         | -                   | -                  | -                   | 12                 |
| Outras contas a receber              | 342                 | 3.474              | 341                 | 3.465              |
| <b>Total ativos financeiros</b>      | <b>343</b>          | <b>11.784</b>      | <b>341</b>          | <b>7.409</b>       |
| <b>Passivos financeiros</b>          |                     |                    |                     |                    |
| <b>Mensurado ao Custo Amortizado</b> | <b>1.846</b>        | <b>2.220</b>       | <b>1.657</b>        | <b>1.715</b>       |
| Fornecedores                         | 63                  | 145                | 13                  | 66                 |
| Empréstimos e financiamentos         | -                   | -                  | -                   | -                  |
| Outras obrigações                    | 1.783               | 2.075              | 1.644               | 1.649              |
| <b>Total passivos financeiros</b>    | <b>1.846</b>        | <b>2.220</b>       | <b>1.657</b>        | <b>1.715</b>       |

**22 Imposto de Renda e Contribuição Social****DIFERIDOS**

Composição e movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.***

| Ativo                                                                                          | Consolidado                      |                                          |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                | Battistella<br>Ind.e<br>Comércio | Embpar<br>Adm.e Partic<br>(controladora) | Total        |
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>                                                                     | <b>6.903</b>                     | -                                        | <b>6.903</b> |
| Constituição (Realização) de imposto diferido sobre os prejuízos fiscais e bases negativas (a) | (6.903)                          | -                                        | (6.903)      |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                                                                     | -                                | -                                        | -            |
| Constituição (Realização) de imposto diferido sobre os prejuízos fiscais e bases negativas (a) | -                                | -                                        | -            |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                                                                     | -                                | -                                        | -            |
| Constituição (Realização) de imposto diferido sobre os prejuízos fiscais e bases negativas (a) | -                                | -                                        | -            |
| <b>Saldo em 31/03/2026</b>                                                                     | -                                | -                                        | -            |

(a) A companhia registrou, em 31 de dezembro de 2021, os impostos diferidos sobre os prejuízos fiscais de suas controladas, de acordo com as premissas do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro. Em dezembro de 2024, A Companhia não visualiza projeções econômicas-financeiras que demonstrem as expectativas de lucros futuros que subsidiam a contabilização dos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base de cálculo negativa. Diante disso, a Companhia efetuou a reversão integral de impostos diferidos ativos.

| Passivo                                                                                                             | Consolidado                      |                      |                                | Total        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------|
|                                                                                                                     | Battistella<br>Ind.e<br>Comércio | Jaspe Imóveis<br>S/A | Adm.e Partic<br>(controladora) |              |
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>                                                                                          | -                                | <b>9.023</b>         | -                              | <b>9.023</b> |
| Constituição (Realização) de Imposto diferido referente avaliação do valor justo das propriedades para investimento |                                  | -                    | -                              | -            |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                                                                                          | -                                | <b>9.023</b>         | -                              | <b>9.023</b> |
| Constituição (Realização) de Imposto diferido referente avaliação do valor justo das propriedades para investimento |                                  | (33)                 | -                              | (33)         |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                                                                                          | -                                | <b>8.990</b>         | -                              | <b>8.990</b> |
| Constituição (Realização) de Imposto diferido referente avaliação do valor justo das propriedades para investimento |                                  | -                    | -                              | -            |
| <b>Saldo em 31/03/2026</b>                                                                                          | -                                | <b>8.990</b>         | -                              | <b>8.990</b> |

Em 31 de março de 2026, os prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social consolidados somam, R\$ 238.178 e R\$ 276.747, respectivamente. Os prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da Controladora somam R\$ 122.315 e 148.238, respectivamente. Os prejuízos fiscais e bases negativas não expiram, conforme legislação tributária brasileira.

## Notas Explicativas

### *Embpar Participações S.A.*

#### Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social corrente e diferido.

|                                                             | 31/03/2026      |              | 31/12/2025   |              |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                             | Controladora    | Consolidado  | Controladora | Consolidado  |
| Resultado antes do IRPJ e da CSLL das operações continuadas | 2.676           | 3.285        | (2.865)      | (2.613)      |
| Alíquota nominal                                            | 34%             | 34%          | 34%          | 34%          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social à alíquota nominal   | (910)           | (1.117)      | 974          | 888          |
| <b>Ajustes de impostos por:</b>                             |                 |              |              |              |
| Equivalência Patrimonial                                    | (11.676)        | (11.763)     | 612          | -            |
| Provisões não dedutíveis                                    | (222)           | (213)        | 1.875        | 1.995        |
| Outros efeitos líquidos                                     | -               | 11.466       | -            | (822)        |
|                                                             | <b>(11.898)</b> | <b>(509)</b> | <b>2.487</b> | <b>1.173</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                      | -               | (608)        | -            | (285)        |
| Corrente                                                    | -               | (608)        | -            | (285)        |
| Diferido                                                    | -               | -            | -            | 33           |
| <b>Receita (Despesas) contabilizadas no resultado</b>       | <b>-</b>        | <b>(608)</b> | <b>-</b>     | <b>(252)</b> |
| Alíquota efetiva                                            | 0%              | -19%         | 0%           | 10%          |

## 23 Receitas operacionais líquidas

|                                       | Consolidado |              |
|---------------------------------------|-------------|--------------|
|                                       | 31/03/2026  | 31/12/2025   |
| <u>Receita operacional bruta</u>      |             |              |
| Vendas                                | 86          | 917          |
| Prestação de serviços                 | -           | -            |
| Outras receitas (a)                   | 483         | 1.550        |
|                                       | <u>569</u>  | <u>2.467</u> |
| <u>Deduções sobre vendas/serviços</u> |             |              |
| Impostos sobre vendas/serviços        | -           | (8)          |
| Devoluções e abatimentos              | -           | (68)         |
|                                       | <u>-</u>    | <u>(76)</u>  |
| <u>Receita operacional líquida</u>    | <u>569</u>  | <u>2.391</u> |

(a) Referem-se a receita de locação de imóveis Battistella Industria.

## 24 Informação sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações referentes à natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado, é apresentada a seguir:

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.***

|                                                           | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                           | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Custos variáveis (matérias primas e materiais de consumo) | -                  | 30                |
| Alugueis                                                  | 11                 | 33                |
| Depreciação, amortização, exaustão                        | 180                | 1.009             |
| Despesas de pessoal                                       | 455                | 1.034             |
| Despesas tributárias                                      | 165                | 520               |
| Fretes e carretos                                         | 1                  | 4                 |
| Honorários assessores jurídicos e terceiros               | 584                | 4.383             |
| Outros                                                    | 100                | 379               |
| <b>Total</b>                                              | <b>1.496</b>       | <b>7.392</b>      |

| <b>Classificados como:</b>                       | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                  | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Custo dos serviços prestados e produtos vendidos | -                  | 30                |
| Despesas comerciais                              | 1                  | 121               |
| Despesas gerais e administrativas                | 1.495              | 7.241             |
| <b>Total de despesas</b>                         | <b>1.496</b>       | <b>7.392</b>      |

**25 Outras receitas e despesas operacionais**

|                                                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                     | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Provisão/Reversão p/ contingências                  | 222                 | 223               | 149                | (8)               |
| Resultado baixa e/ou alienação do ativo imob/invest | (338)               | (288)             | 376                | 2.079             |
| Recuperação de custos e despesas                    | -                   | -                 | 2.506              | 583               |
| Receitas com locação                                | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Ganhos (Perdas) extraordinárias                     | -                   | 9                 | (137)              | 1.186             |
| Outras receitas e (despesas) operacionais           | (8.319)             | (2.098)           | (8.201)            | (2.085)           |
| <b>Total</b>                                        | <b>(8.435)</b>      | <b>(2.154)</b>    | <b>(5.307)</b>     | <b>1.755</b>      |

**26 Resultado financeiro**

| <b>Receitas Financeiras</b>          | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Variação cambial Ativa               | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Juros ativos                         | -                   | -                 | 1.067              | -                 |
| Juros s/operações de mútuos          | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Rendimento de aplicações financeiras | 1                   | 160               | 117                | 751               |
| Descontos obtidos                    | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Ajuste a valor presente - CPC 06     | -                   | -                 | -                  | -                 |
| Outras receitas financeiras          | -                   | -                 | -                  | -                 |
| <b>Total</b>                         | <b>1</b>            | <b>160</b>        | <b>1.184</b>       | <b>751</b>        |

**Notas Explicativas*****Embpar Participações S.A.***

| <b><u>Despesas financeiras</u></b>       | <b><u>Controladora</u></b> |                          | <b><u>Consolidado</u></b> |                          |
|------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
|                                          | <b><u>31/03/2026</u></b>   | <b><u>31/12/2025</u></b> | <b><u>31/03/2026</u></b>  | <b><u>31/12/2025</u></b> |
| Variação cambial Passiva                 | -                          | -                        | -                         | (26)                     |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | -                          | -                        | -                         | -                        |
| Juros passivos sobre parcelamentos       | (17)                       | (79)                     | (16)                      | (77)                     |
| IOF                                      | -                          | -                        | -                         | -                        |
| Juros de mora                            | -                          | -                        | -                         | (8)                      |
| Juros de mútuos                          | -                          | -                        | -                         | -                        |
| Despesas bancárias                       | -                          | (2)                      | (3)                       | (7)                      |
| Descontos concedidos                     | -                          | -                        | (4)                       | -                        |
| Ajuste valor presente - CPC 06           | -                          | -                        | -                         | -                        |
| Outras despesas financeiras              | -                          | -                        | -                         | -                        |
| <b>Total</b>                             | <b>(17)</b>                | <b>(81)</b>              | <b>(23)</b>               | <b>(118)</b>             |

| <b><u>Variação cambial líquida</u></b> | <b><u>Controladora</u></b> |                          | <b><u>Consolidado</u></b> |                          |
|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
|                                        | <b><u>31/03/2026</u></b>   | <b><u>31/12/2025</u></b> | <b><u>31/03/2026</u></b>  | <b><u>31/12/2025</u></b> |
| Variação cambial Ativa                 | -                          | -                        | -                         | -                        |
| Variação cambial Passiva               | -                          | -                        | -                         | (26)                     |
| <b>Total</b>                           | <b>-</b>                   | <b>-</b>                 | <b>-</b>                  | <b>(26)</b>              |

**27 Informações por segmento**

Os segmentos e produtos estabelecidos pela Companhia são:

- (a) investimento imobiliário e locação de imóveis – Gestão e administração da propriedade imobiliária.

**Embar Participações S.A.**  
**Notas Explicativas**

| 31/03/2026                             | Bic        | Jaspe Imóveis | Outros não<br>alocados aos<br>segmentos | Combinado       | Eliminações | Consolidado     |
|----------------------------------------|------------|---------------|-----------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|
| Ativo Circulante                       | 2.514      | 8.588         | 1.201                                   | <b>12.302</b>   | -           | <b>12.302</b>   |
| Ativo Não Circulante                   | 25.308     | 38.096        | 45.461                                  | <b>108.864</b>  | (41.512)    | <b>67.352</b>   |
| Passivo Circulante                     | (1.043)    | (347)         | (2.213)                                 | <b>(3.602)</b>  | -           | <b>(3.602)</b>  |
| Passivo Não Circulante                 | (1.297)    | (6.610)       | (2.349)                                 | <b>(10.256)</b> | -           | <b>(10.256)</b> |
|                                        |            |               |                                         | -               |             |                 |
| Receita Líquida                        | 408        | 161           | -                                       | <b>569</b>      | -           | <b>569</b>      |
| Custo dos Serviços Prestados           | -          | -             | -                                       | -               | -           | -               |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>408</b> | <b>161</b>    | -                                       | <b>569</b>      | -           | <b>569</b>      |
| Despesas operacionais                  | 10.543     | (4)           | (8.985)                                 | <b>1.554</b>    | -           | 1.554           |
| Equivalencia Patrimonial               | 86         | -             | 11.677                                  | <b>11.763</b>   | (11.763)    | -               |
| Resultado financeiro                   | 1.107      | 69            | (16)                                    | <b>1.160</b>    | -           | 1.160           |
| Imposto de renda e contribuição social | (558)      | (50)          | -                                       | <b>(608)</b>    | -           | (608)           |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício  | 11.587     | 176           | 2.676                                   | 14.439          | (11.763)    | <b>2.676</b>    |

| 31/12/2025                             | Bic          | Jaspe Imóveis | Outros não<br>alocados aos<br>segmentos | Combinado       | Eliminações  | Consolidado     |
|----------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Ativo Circulante                       | 6.471        | 10            | 1.120                                   | <b>7.601</b>    | -            | <b>7.601</b>    |
| Ativo Não Circulante                   | 9.314        | 36.602        | 42.978                                  | <b>88.894</b>   | (41.512)     | <b>47.382</b>   |
| Passivo Circulante                     | (665)        | (5)           | (2.019)                                 | <b>(2.689)</b>  | -            | <b>(2.689)</b>  |
| Passivo Não Circulante                 | (1.224)      | (8.990)       | (2.656)                                 | <b>(12.870)</b> | -            | <b>(12.870)</b> |
|                                        |              |               |                                         | -               |              |                 |
| Receita Líquida                        | 2.391        | -             | -                                       | <b>2.391</b>    | -            | <b>2.391</b>    |
| Custo dos Serviços Prestados           | (30)         | -             | -                                       | <b>(30)</b>     | -            | <b>(30)</b>     |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>2.361</b> | -             | -                                       | <b>2.361</b>    | -            | <b>2.361</b>    |
| Despesas operacionais                  | (1.953)      | (103)         | (3.551)                                 | <b>(5.608)</b>  | -            | <b>(5.608)</b>  |
| Equivalencia Patrimonial               | -            | -             | 608                                     | <b>608</b>      | (607)        | -               |
| Resultado financeiro                   | 554          | -             | 79                                      | <b>632</b>      | -            | <b>632</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social | (285)        | 33            | -                                       | <b>(252)</b>    | -            | <b>(252)</b>    |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício  | <b>676</b>   | <b>(70)</b>   | <b>(2.865)</b>                          | <b>(2.259)</b>  | <b>(607)</b> | <b>(2.865)</b>  |

Notas Explicativas

Embpar Participações S.A.

28 Lucro (prejuízo) por ação

|                                                                                      | Consolidado |                           |            |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------|------------|---------------------------|
|                                                                                      | 31/03/2026  | Média em relação ao total | 31/12/2025 | Média em relação ao total |
| DENOMINADOR                                                                          |             |                           |            |                           |
| Ações ON - R\$ 1                                                                     | 14.860.568  | 100%                      | 14.860.568 | 100%                      |
| Total de ações no final do período                                                   | 14.860.568  |                           | 14.860.568 |                           |
| Total de ações ponderadas                                                            | 14.860.568  |                           | 14.860.568 |                           |
| NUMERADOR                                                                            |             |                           |            |                           |
| Lucro (prejuízo) de operações continuadas atribuído para classes de ações - em R\$ 1 | 2.676       |                           | (2.865)    |                           |
| Resultado de operações continuadas por ação básico e diluído                         | 0,00018005  |                           | (0,000193) |                           |

29 Evento subsequente

No dia 11 de março de 2024, a controladora EMBPAR PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia”), em atendimento ao disposto no Art. 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem comunicar aos seus acionistas, ao mercado em geral e aos demais interessados, em continuidade às informações prestadas pela Companhia em fato relevante divulgado em 12 de julho de 2023 (“Fato Relevante Paralisação”), a saída definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. (“BIC”) do mercado de madeira serrada.

Conforme informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura.

No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável.

Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.

Não obstante a descontinuação acima descrita, a Companhia informa que a BIC seguirá comercializando os estoques de madeira existentes, até que tais estoques sejam zerados.

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
EMBPAR PARTICIPAÇÕES S.A  
Rio Negrinho, SC

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da EMBPAR Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

#### Responsabilidade da administração sobre as informações contábeis intermediárias

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o a NBC TG 21 (R4) e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros Assuntos

##### Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

##### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas comparativas de 31 de dezembro de 2025 e 31 de março de 2025

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da EMBPAR Participações S.A relativas ao 31 de dezembro 2025 e 31 de março de 2025, apresentadas para fins de comparação, foram auditadas por outros auditores independentes, que emitiram Relatório do Auditor Independente sem modificação de opinião, datado respectivamente de 10 de março de 2026 e 12 de maio de 2025.

Criciúma, SC, 08 de maio de 2026.

VALUTARE Auditores Independentes SS Ltda  
CRC/SC nº 10.314/O-1 | CVM nº 13.307

Ramon Victor Roseng Zanette  
Contador CRC/SC nº 037.344/O-1

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS DE 31 DE MARÇO DE 2026.

Declaro, na qualidade de diretor da EMBPAR PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade por ações com sede na Estrada RIN 432, Acesso Battistella, nº 3000, Km 133, sala 03, Bairro Rio Preto, CEP 89299 899, na cidade de Rio Negrinho, Santa Catarina, inscrita no CNPJ sob o nº 42.331.462/0001-31, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras Intermediárias de 31 de março de 2026 datado de 08 de maio de 2026.

Clayton Cerasomma Figueiredo  
Diretor Presidente e Diretor de Relação com Investidores

Moacir José Krainz  
Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES DE 31 DE MARÇO DE 2026.

Declaro, na qualidade de Diretor da EMBPAR PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade por ações com sede na Estrada RIN 432, Acesso Battistella, nº 3000, Km 133, sala 03, Bairro Rio Preto, CEP 89299 899, na cidade de Rio Negrinho, Santa Catarina, inscrita no CNPJ sob o nº 42.331.462/0001-31, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras intermediárias de 31 de março de 2026, datado de 08 de maio de 2026.

Clayton Cerasomma Figueiredo  
Diretor Presidente e Diretor de Relação com Investidores

Moacir José Krainz  
Diretor