

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	16
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	97
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	98

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	88.706.331
Preferenciais	0
Total	88.706.331
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.469.978	3.179.689
1.01	Ativo Circulante	1.137.461	793.547
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.830	5.095
1.01.02	Aplicações Financeiras	640.920	306.526
1.01.03	Contas a Receber	316.644	301.564
1.01.03.01	Clientes	316.644	301.564
1.01.03.01.01	Clientes	297.730	289.342
1.01.03.01.02	Clientes - Partes relacionadas	5.411	1.501
1.01.03.01.03	Ativos Financeiros de Partes Ligadas	13.503	10.721
1.01.04	Estoques	57.829	58.953
1.01.06	Tributos a Recuperar	49.570	47.718
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.970	8.696
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	55.698	64.995
1.01.08.03	Outros	55.698	64.995
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	6.701	7.103
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	38.818	40.374
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	0	7.252
1.01.08.03.05	Operações com derivativos	10.179	10.266
1.02	Ativo Não Circulante	2.332.517	2.386.142
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	139.520	135.414
1.02.01.04	Contas a Receber	23.699	21.540
1.02.01.04.01	Clientes	114	117
1.02.01.04.03	Ativos Financeiros de Partes Ligadas	23.585	21.423
1.02.01.07	Tributos Diferidos	35.157	34.413
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	35.157	34.413
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	364	411
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.634	4.652
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	75.666	74.398
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	36.113	35.080
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	33.800	31.891
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	5.753	6.612
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	0	815
1.02.02	Investimentos	1.022.126	1.080.049
1.02.02.01	Participações Societárias	1.022.126	1.080.049
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.022.126	1.080.049
1.02.03	Imobilizado	1.079.169	1.078.121
1.02.04	Intangível	91.702	92.558
1.02.04.01	Intangíveis	91.702	92.558

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.469.978	3.179.689
2.01	Passivo Circulante	438.413	445.759
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53.054	45.741
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	53.054	45.741
2.01.02	Fornecedores	61.506	50.225
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	61.506	50.225
2.01.02.01.01	Fornecedores	45.300	29.234
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes relacionadas	16.206	20.991
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.595	16.800
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.595	16.800
2.01.03.01.06	Obrigação Tributárias a Recolher	14.595	16.800
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	305.893	313.236
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	71.273	99.765
2.01.04.02	Debêntures	230.006	208.398
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.614	5.073
2.01.05	Outras Obrigações	3.365	19.757
2.01.05.02	Outros	3.365	19.757
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	16.485
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	1.173	756
2.01.05.02.05	Contas a pagar	2.192	2.516
2.02	Passivo Não Circulante	1.701.581	1.408.105
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.677.277	1.396.458
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	82.100	89.654
2.02.01.02	Debêntures	1.589.607	1.300.912
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.570	5.892
2.02.02	Outras Obrigações	14.231	1.507
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	13.910	375
2.02.02.02	Outros	321	1.132
2.02.02.02.05	Outras obrigações tributárias	321	332
2.02.02.02.06	Contas a pagar	0	800
2.02.04	Provisões	10.073	10.140
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.073	10.140
2.03	Patrimônio Líquido	1.329.984	1.325.825
2.03.01	Capital Social Realizado	592.072	592.072
2.03.02	Reservas de Capital	249.266	249.266
2.03.04	Reservas de Lucros	448.995	481.902
2.03.04.01	Reserva Legal	63.741	63.741
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	346.135	379.042
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	39.119	39.119
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	36.834	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.817	2.585

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	375.255	341.478
3.01.01	Receitas com prestação de serviços	386.859	341.816
3.01.02	Receitas com vendas de ativos	30.630	35.589
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-42.234	-35.927
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-290.605	-251.810
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-264.623	-234.642
3.02.02	Custos com vendas de ativos	-25.982	-17.168
3.03	Resultado Bruto	84.650	89.668
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	5.823	11.856
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-38.241	-34.626
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.522	4.148
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	37.542	42.334
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	90.473	101.524
3.06	Resultado Financeiro	-54.502	-55.989
3.06.01	Receitas Financeiras	23.396	24.864
3.06.02	Despesas Financeiras	-77.898	-80.853
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	35.971	45.535
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	863	-454
3.08.02	Diferido	863	-454
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	36.834	45.081
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	36.834	45.081

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	36.834	45.081
4.02	Outros Resultados Abrangentes	240	2.645
4.02.01	Hedge de fluxo	233	419
4.02.02	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	7	2.233
4.02.03	Variação cambial de investida no exterior	0	-7
4.03	Resultado Abrangente do Período	37.074	47.726

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-267.690	-209.400
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	135.000	131.325
6.01.01.01	Lucro líquido do período	36.834	45.081
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	38.434	35.014
6.01.01.03	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	1.989	106
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	-37.542	-42.335
6.01.01.05	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	69.183	69.089
6.01.01.06	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado e aquisição	902	2.041
6.01.01.07	Provisão(reversão) para contingências	-67	1.095
6.01.01.08	Perda / Recuperação de valores ativos	-320	15
6.01.01.09	Provisão (reversão) perdas esperadas	415	3.706
6.01.01.10	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	-863	454
6.01.01.11	Alienações de veículos e equipamentos	26.035	17.059
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.527	-37.534
6.01.02.01	Contas a receber	-8.800	-16.260
6.01.02.02	Estoques	1.444	1.564
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-2.885	-5.114
6.01.02.05	Fornecedores	16.066	-6.682
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	7.313	-1.893
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-2.216	-1.030
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-1.395	-8.119
6.01.03	Outros	-412.217	-303.191
6.01.03.02	Juros pagos	-13.820	-17.544
6.01.03.03	Aplicações/Resgates nos títulos e valores mobiliários	-339.338	-232.105
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-59.059	-53.542
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	99.120	43.095
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-3.180	-3.211
6.02.02	Aquisição de controlada, líquido de caixa	0	6
6.02.05	Dividendos recebidos	24.300	46.300
6.02.07	Aporte (redução) de capital em controladas	78.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	165.305	176.372
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	303.643	370
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-85.675	-107.009
6.03.03	Dividendos pagos	-49.400	-14.874
6.03.04	Pagamentos passivo de arrendamento	-2.463	-1.315
6.03.05	Pagamento de aquisição de empresas	-800	-800
6.03.06	Aumento(Redução) de capital	0	300.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	-7
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.265	10.060
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.095	2.313
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.830	12.373

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	592.072	249.266	481.902	0	2.585	1.325.825
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	592.072	249.266	481.902	0	2.585	1.325.825
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-32.915	0	0	-32.915
5.04.06	Dividendos	0	0	-32.915	0	0	-32.915
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.834	240	37.074
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.834	0	36.834
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	240	240
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	7	7
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	233	233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8	0	-8	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	8	0	-8	0
5.07	Saldos Finais	592.072	249.266	448.995	36.834	2.817	1.329.984

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296
5.04	Transações de Capital com os Sócios	60.072	0	0	0	0	60.072
5.04.01	Aumentos de Capital	60.072	0	0	0	0	60.072
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	45.081	2.645	47.726
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	45.081	0	45.081
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.645	2.645
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-7	-7
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	2.233	2.233
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	419	419
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	239.928	0	8	-8	239.928
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	8	-8	0
5.06.04	Reserva de ágio	0	239.928	0	0	0	239.928
5.07	Saldos Finais	592.072	249.266	457.440	45.089	5.155	1.349.022

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	426.958	377.796
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	417.489	377.405
7.01.02	Outras Receitas	8.463	4.149
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.006	-3.758
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-146.263	-126.578
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-87.205	-80.834
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-59.058	-45.744
7.03	Valor Adicionado Bruto	280.695	251.218
7.04	Retenções	-38.434	-35.014
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-38.434	-35.014
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	242.261	216.204
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	60.938	67.199
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	37.542	42.335
7.06.02	Receitas Financeiras	23.396	24.864
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	303.199	283.403
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	303.199	283.403
7.08.01	Pessoal	124.803	102.389
7.08.01.01	Remuneração Direta	87.987	71.001
7.08.01.02	Benefícios	30.695	25.422
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.121	5.966
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	59.050	48.959
7.08.02.01	Federais	40.100	33.703
7.08.02.02	Estaduais	7.413	5.692
7.08.02.03	Municipais	11.537	9.564
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	82.512	86.974
7.08.03.01	Juros	75.507	78.482
7.08.03.02	Aluguéis	4.767	6.297
7.08.03.03	Outras	2.238	2.195
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	36.834	45.081
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	36.834	45.081

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.511.084	5.191.139
1.01	Ativo Circulante	1.994.444	1.698.961
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.416	27.969
1.01.02	Aplicações Financeiras	892.422	644.182
1.01.03	Contas a Receber	742.045	700.907
1.01.03.01	Clientes	742.045	700.907
1.01.03.01.01	Clientes	720.828	687.504
1.01.03.01.02	Clientes - Partes relacionadas	7.714	2.682
1.01.03.01.03	Ativos Financeiros de Partes Ligadas	13.503	10.721
1.01.04	Estoques	75.874	76.576
1.01.06	Tributos a Recuperar	121.948	100.953
1.01.07	Despesas Antecipadas	35.278	14.319
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	115.461	134.055
1.01.08.03	Outros	115.461	134.055
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	13.933	16.211
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	101.528	117.844
1.02	Ativo Não Circulante	3.516.640	3.492.178
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	209.924	222.499
1.02.01.04	Contas a Receber	23.698	21.540
1.02.01.04.01	Clientes	113	117
1.02.01.04.03	Ativos Financeiros de Partes Ligadas	23.585	21.423
1.02.01.07	Tributos Diferidos	36.960	36.190
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.960	36.190
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	488	530
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.363	2.548
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	146.415	161.691
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	83.156	87.023
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	49.332	49.156
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	11.047	11.939
1.02.01.10.06	Operações com derivativos	2.880	13.573
1.02.02	Investimentos	751	749
1.02.02.01	Participações Societárias	751	749
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	751	749
1.02.03	Imobilizado	3.042.381	3.004.127
1.02.04	Intangível	263.584	264.803

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.511.084	5.191.139
2.01	Passivo Circulante	974.272	873.179
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	99.267	86.202
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	99.267	86.202
2.01.02	Fornecedores	124.743	91.866
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	124.743	91.866
2.01.02.01.01	Fornecedores	106.092	69.778
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes relacionadas	18.651	22.088
2.01.03	Obrigações Fiscais	66.982	39.296
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	66.982	39.296
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	28.319	2.875
2.01.03.01.05	Outros	38.663	36.421
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	630.846	589.389
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	347.685	290.703
2.01.04.02	Debêntures	266.541	281.679
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	16.620	17.007
2.01.05	Outras Obrigações	27.741	61.346
2.01.05.02	Outros	27.741	61.346
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	16.485
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	4.775	6.661
2.01.05.02.05	Contas a pagar	22.966	38.200
2.01.06	Provisões	24.693	5.080
2.01.06.02	Outras Provisões	24.693	5.080
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	24.693	5.080
2.02	Passivo Não Circulante	3.206.828	2.992.135
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.940.218	2.727.555
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	537.109	657.548
2.02.01.02	Debêntures	2.343.290	2.006.463
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	59.819	63.544
2.02.02	Outras Obrigações	81.832	66.650
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	13.597	0
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	13.597	0
2.02.02.02	Outros	68.235	66.650
2.02.02.02.05	Outras obrigações tributárias	321	332
2.02.02.02.06	Contas a pagar	67.914	66.318
2.02.03	Tributos Diferidos	166.268	178.605
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	166.268	178.605
2.02.04	Provisões	18.510	19.325
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.510	19.325
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.329.984	1.325.825
2.03.01	Capital Social Realizado	592.072	592.072
2.03.02	Reservas de Capital	249.266	249.266
2.03.04	Reservas de Lucros	448.995	481.902
2.03.04.01	Reserva Legal	63.740	63.740
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	346.137	379.044

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	39.118	39.118
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	36.834	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.817	2.585

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.050.288	966.625
3.01.01	Receitas com prestação de serviços	1.002.179	901.103
3.01.02	Receitas com vendas de ativos	172.678	174.190
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-124.569	-108.668
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-851.705	-755.298
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-687.017	-621.108
3.02.02	Custos com vendas de ativos	-164.688	-134.190
3.03	Resultado Bruto	198.583	211.327
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-42.125	-47.196
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-54.782	-55.314
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.655	8.382
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2	-264
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	156.458	164.131
3.06	Resultado Financeiro	-104.660	-99.980
3.06.01	Receitas Financeiras	76.952	67.629
3.06.02	Despesas Financeiras	-181.612	-167.609
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	51.798	64.151
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.964	-19.070
3.08.01	Corrente	-28.194	-14.953
3.08.02	Diferido	13.230	-4.117
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	36.834	45.081
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	36.834	45.081
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,41524	0,50821

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	36.834	45.081
4.02	Outros Resultados Abrangentes	240	2.645
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	240	2.652
4.02.03	Variação cambial de investida no exterior	0	-7
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	37.074	47.726
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.074	47.726

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-116.735	-109.325
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	443.565	426.020
6.01.01.01	Lucro líquido do período	36.834	45.081
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	126.514	112.743
6.01.01.03	Alienações de veículos e equipamentos	164.717	133.804
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	90.041	99.932
6.01.01.05	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	30.306	17.274
6.01.01.06	Reversão para contingências	-815	1.226
6.01.01.08	Provisão perdas esperadas	1.328	8.480
6.01.01.09	Despesa de imposto de renda e contribuição social diferido	-13.230	4.117
6.01.01.10	Resultado de equivalência patrimonial	-2	264
6.01.01.11	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	5.338	1.809
6.01.01.12	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos	2.835	1.264
6.01.01.13	Perda / Recuperação de valores ativos	-301	26
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	22.366	-42.953
6.01.02.01	Contas a receber	-34.648	-9.936
6.01.02.02	Estoques	1.003	1.365
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-17.128	-18.161
6.01.02.05	Fornecedores	36.314	-7.167
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	13.065	521
6.01.02.07	Obrigações tributárias	44.854	19.760
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-21.094	-29.335
6.01.03	Outros	-582.666	-492.392
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-17.179	-11.073
6.01.03.02	Juros pagos de passivo de arrendamento	-3.335	-1.513
6.01.03.03	Aplicações/ Resgate nos títulos e valores mobiliários	-253.184	-160.593
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-268.399	-254.605
6.01.03.06	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-40.569	-64.608
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-42.814	-5.161
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-42.814	-5.167
6.02.02	Aquisição de controlada, líquido de caixa	0	6
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	142.996	126.022
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	587.530	16.891
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-376.441	-161.082
6.03.03	Dividendos pagos	-49.400	-14.874
6.03.04	Pagamentos passivo de arrendamento	-7.582	-3.802
6.03.05	Pagamento de aquisição de empresas	-11.111	-11.111
6.03.06	Aumento(Redução) de capital	0	300.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	-7
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.553	11.529
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	27.969	9.306
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.416	20.835

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	592.072	249.266	481.902	0	2.585	1.325.825	0	1.325.825
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	592.072	249.266	481.902	0	2.585	1.325.825	0	1.325.825
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-32.915	0	0	-32.915	0	-32.915
5.04.06	Dividendos	0	0	-32.915	0	0	-32.915	0	-32.915
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.834	240	37.074	0	37.074
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.834	0	36.834	0	36.834
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	240	240	0	240
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	7	7	0	7
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	233	233	0	233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8	0	-8	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	8	0	-8	0	0	0
5.07	Saldos Finais	592.072	249.266	448.995	36.834	2.817	1.329.984	0	1.329.984

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296	0	1.001.296
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296	0	1.001.296
5.04	Transações de Capital com os Sócios	60.072	0	0	0	0	60.072	0	60.072
5.04.01	Aumentos de Capital	60.072	0	0	0	0	60.072	0	60.072
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	45.081	2.645	47.726	0	47.726
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	45.081	0	45.081	0	45.081
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.652	2.652	0	2.652
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	2.233	2.233	0	2.233
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	419	419	0	419
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-7	-7	0	-7
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-7	-7	0	-7
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	239.928	0	8	-8	239.928	0	239.928
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	8	-8	0	0	0
5.06.04	Reserva de ágio	0	239.928	0	0	0	239.928	0	239.928
5.07	Saldos Finais	592.072	249.266	457.440	45.089	5.155	1.349.022	0	1.349.022

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.195.502	1.074.835
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.174.856	1.075.293
7.01.02	Outras Receitas	14.246	8.609
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	6.400	-9.067
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-520.961	-450.050
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-402.709	-354.518
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-118.252	-95.532
7.03	Valor Adicionado Bruto	674.541	624.785
7.04	Retenções	-126.514	-112.743
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-126.514	-112.743
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	548.027	512.042
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	76.954	67.365
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2	-264
7.06.02	Receitas Financeiras	76.952	67.629
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	624.981	579.407
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	624.981	579.407
7.08.01	Pessoal	229.904	207.988
7.08.01.01	Remuneração Direta	163.603	145.944
7.08.01.02	Benefícios	54.558	48.694
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.743	13.350
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	170.781	148.935
7.08.02.01	Federais	116.227	105.529
7.08.02.02	Estaduais	37.573	28.109
7.08.02.03	Municipais	16.981	15.297
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	187.462	177.403
7.08.03.01	Juros	174.229	162.933
7.08.03.02	Aluguéis	7.340	11.384
7.08.03.03	Outras	5.893	3.086
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	36.834	45.081
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	36.834	45.081

Comentário do Desempenho

Divulgação 1T26 de Resultados



Comentário do Desempenho

Vitória, 12 de maio de 2026. A VIXPar anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2026. As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o resultado primeiro trimestre de 2025.

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços

R\$ 877,6 milhões

+10,7% vs 1T25



EBITDA de Serviços

R\$ 275,0 milhões

+16,1% vs 1T25



Investimentos

R\$ 315,5 milhões

Fluxo de Caixa Operacional

R\$ 236,0 milhões

Colaboradores

11,6 mil

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos os resultados consolidados da VIXPar referentes ao primeiro trimestre de 2026, período em que avançamos com disciplina na execução do plano estratégico, sustentando o crescimento dos segmentos de Logística Dedicada e Automotiva e mantendo a postura seletiva no reposicionamento do GTF, com foco contínuo em rentabilidade, geração de caixa e eficiência na alocação de capital.

A Receita Operacional Líquida apresentou crescimento moderado no trimestre, impulsionada pela forte expansão da Logística Automotiva e pela evolução consistente da Logística Dedicada, que mais que compensaram os efeitos da realocação de capital em curso no GTF. O EBITDA de Serviços avançou de forma relevante, refletindo a melhora de mix em Logística Dedicada e a performance robusta de Logística Automotiva, ambas operando em patamares mais saudáveis do que os observados em períodos anteriores.

Em Logística Dedicada, mantivemos a trajetória positiva iniciada no segundo semestre de 2025, com expansão de receita sustentada por novos contratos e renovações relevantes, evolução do EBITDA de serviços e crescimento consistente do EBIT, agora cada vez mais sustentado pelo desempenho operacional dos serviços e menor dependência do resultado com venda de ativos. Após um ciclo intenso de investimentos ao longo de 2025, o Capex do segmento desacelerou no trimestre, com a conclusão das principais renovações contratuais.

Em Logística Automotiva, o segmento manteve o ciclo expansionista, com crescimento expressivo de receita mesmo em um trimestre sazonalmente mais fraco, sustentado pela incorporação de novos clientes e por um ambiente de mercado aquecido, em particular pela importação de veículos elétricos. As margens permaneceram em patamares operacionalmente saudáveis e o EBIT cresceu de forma relevante na comparação anual. O Capex avançou para suportar a expansão da demanda, mantendo-se acima da média histórica, em linha com o atual ciclo de crescimento.

No GTF, seguimos atravessando a fase de transição e reposicionamento do portfólio, com a receita de serviços recuando em função do menor ciclo de investimentos do ano anterior e da seletividade na alocação de capital. A margem EBITDA de serviços apresentou leve acomodação, impactada por custos de desmobilização e mobilização inerentes ao processo de renovação e realocação de capital. Em Seminovos o volume de vendas cresceu, mas o resultado e a margem se reduziram frente aos trimestres anteriores, fruto de uma depreciação mais alinhada às condições de mercado, mirando um resultado neutro.

A nível consolidado, o resultado com venda de ativos veio bastante abaixo do 1T25, refletindo a base de comparação atípica do ano anterior, beneficiada pelo mix de frota pesada da Logística Dedicada, e a compressão de margem do GTF descrita acima. O EBITDA total permaneceu em linha com o ano anterior, mas agora sustentado por uma composição mais saudável, com o resultado de serviços respondendo pela maior parcela do indicador. A depreciação cresceu no período, refletindo a reaceleração no GTF e os investimentos em renovações e novas operações.

Após dois trimestres de Capex mais contido, os investimentos voltaram a acelerar no 1T26, refletindo a realocação de capital de contratos de GTF encerrados no segundo semestre de 2025 e a expansão da Logística Automotiva. O Capex líquido manteve-se ligeiramente acima do nível de reposição da depreciação, evidenciando posicionamento ainda conservador em termos de crescimento.

Ainda assim, a dívida líquida aumentou levemente em relação ao trimestre anterior, com a alavancagem encerrando o período em 2,26x, enquanto a cobertura de juros recuou ligeiramente, mas permanece em nível adequado. As despesas financeiras cresceram frente ao ano anterior devido ao nível de juro médio mais alto, mas seguiu reduzindo frente aos trimestres anteriores, graças à redução de spreads decorrente das reestruturações de dívida concluídas no segundo semestre de 2025 e no 1T26.

Encerramos o 1T26 confiantes na consistência da estratégia: dois segmentos em ciclo de crescimento sustentado pela qualidade operacional (Logística Dedicada e Automotiva), um terceiro em reposicionamento disciplinado (GTF), e disciplina contínua na alocação de capital como fundamento da criação de valor de longo prazo.

Agradecemos a colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança contínua. Seguiremos comprometidos em construir uma Companhia cada vez mais sólida e eficiente, **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas.**

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	1T26	1T25	Δ 1T25	4T25	Δ 4T25
Receita Líquida de Serviços	877,6	792,4	10,7%	898,8	(2,4%)
Logística Dedicada	429,7	392,0	9,6%	428,5	0,3%
Logística Automotiva	307,4	239,3	28,4%	324,2	(5,2%)
GTF	140,5	161,1	(12,8%)	146,1	(3,8%)
Receita com Venda de Ativos	172,7	174,2	(0,9%)	158,5	8,9%
Receita Operacional Líquida	1.050,3	966,6	8,7%	1.057,3	(0,7%)
Resultado com Vendas	8,0	40,0	(80,0%)	16,6	(51,8%)
Margem com Vendas ¹	4,6%	23,0%	-18,3 p.p.	10,5%	-5,9 p.p.
Lucro Bruto	198,6	211,3	(6,0%)	237,2	(16,3%)
Margem Bruta ²	18,9%	21,9%	-3,1 p.p.	22,4%	-3,5 p.p.
Despesas Operacionais	(54,8)	(55,3)	(1,0%)	(55,2)	(0,8%)
EBITDA de Serviços	275,0	236,9	16,1%	278,5	(1,2%)
Margem EBITDA de Serviços ³	31,3%	29,9%	1,4 p.p.	31,0%	0,4 p.p.
EBITDA	283,0	276,9	2,2%	295,0	(4,1%)
Margem EBITDA ⁴	26,9%	28,6%	-1,8 p.p.	27,9%	-1,0 p.p.
Depreciação	(126,5)	(112,7)	12,2%	(107,1)	18,2%
EBIT	156,5	164,1	(4,7%)	188,0	(16,8%)
Margem EBIT ⁵	14,9%	17,0%	-2,1 p.p.	17,8%	-2,9 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(104,7)	(100,0)	4,7%	(112,4)	(6,9%)
Lucro Líquido	36,8	45,1	(18,3%)	54,9	(33,0%)
Margem Líquida ⁶	3,5%	4,7%	-1,2 p.p.	5,2%	-1,7 p.p.

A receita líquida de serviços apresentou crescimento moderado no período, impulsionada principalmente pela forte expansão do segmento de Logística Automotiva e, em menor grau, pela evolução da Logística Dedicada. Esse desempenho compensou os efeitos dos movimentos de realocação de capital observados no segmento de GTF.

¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

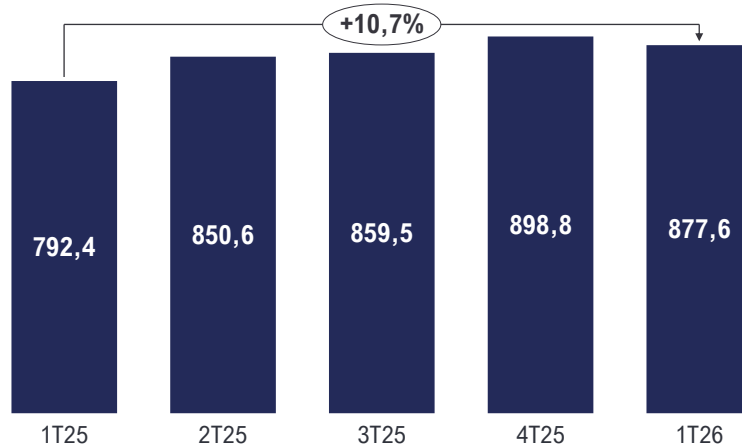
² Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol

³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

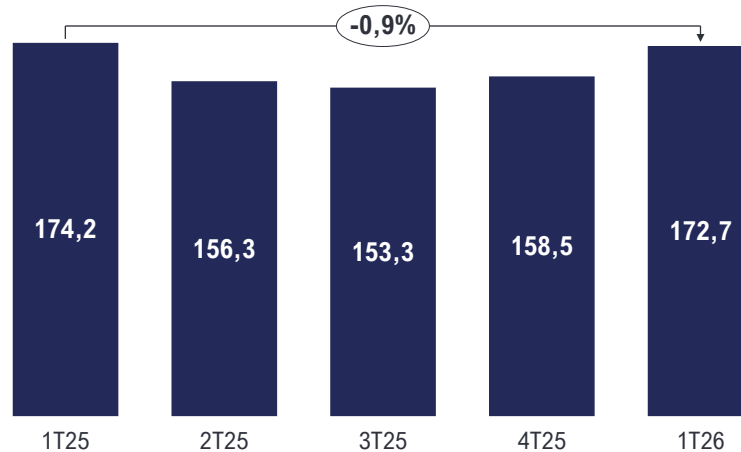
⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol

⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol

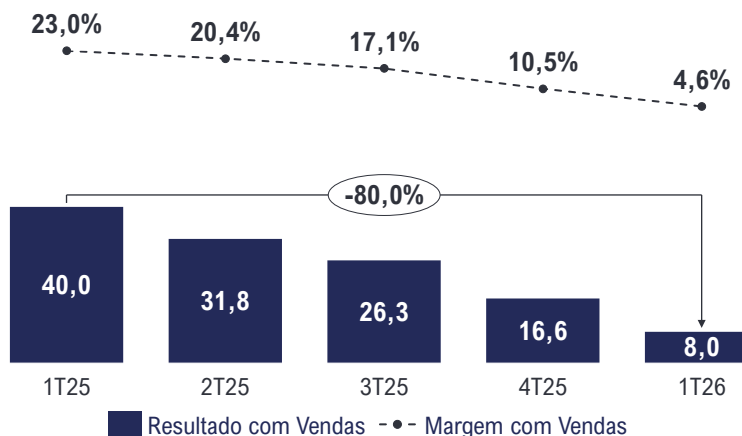
⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)

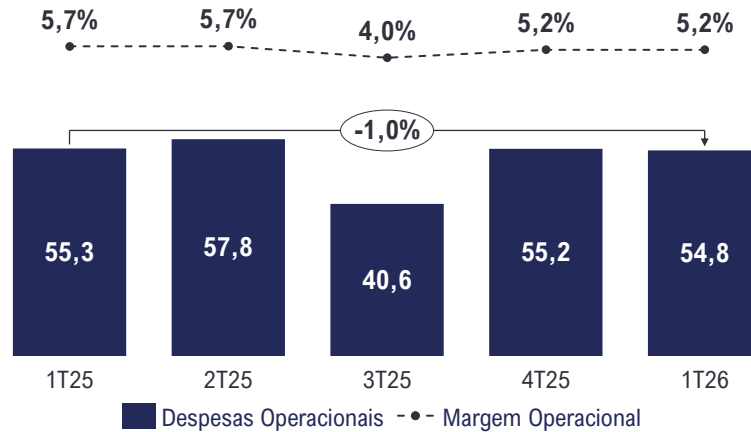
A receita com venda de ativos se manteve praticamente em linha com o ano anterior, refletindo uma mudança no mix da frota vendida. Enquanto o período anterior foi favorecido pela maior participação de frota pesada, especialmente da Logística Dedicada, o trimestre atual concentrou volumes mais relevantes no segmento de GTF, com frota de leves. Assim, o menor volume de vendas em um segmento foi compensado pelo crescimento do outro.

Receita com Vendas (R\$ Mi)

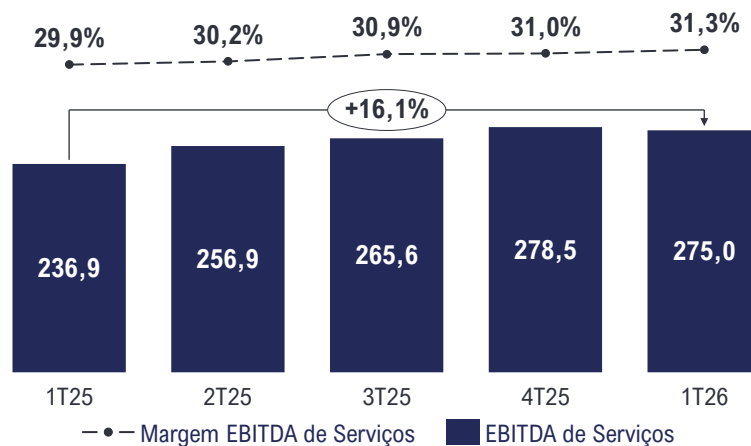
O resultado com venda de ativos apresentou retração relevante de margem em relação ao ano anterior, refletindo principalmente o menor volume de ativos pesados vendidos no período, que havia sustentado margens atipicamente elevadas no 1T25. Adicionalmente, as margens do GTF foram comprimidas para níveis próximos de zero, em função de ajustes dinâmicos na política de depreciação, adotados para adequar os valores residuais às condições de mercado.

Resultado com Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)

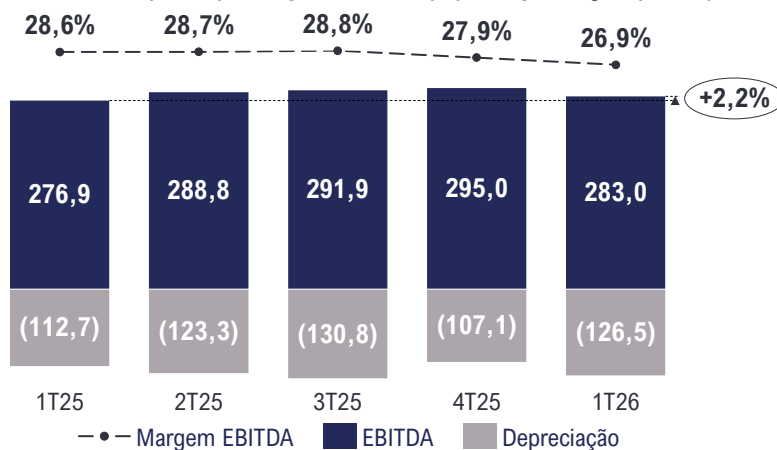
As despesas administrativas se mantiveram em linha com o ano anterior, refletindo a continuidade das ações de controle de custos e eficiência, em linha com a disciplina adotada pela Companhia.

Despesas Operacionais Administrativas (R\$ Mi) e Margem Operacional (%)


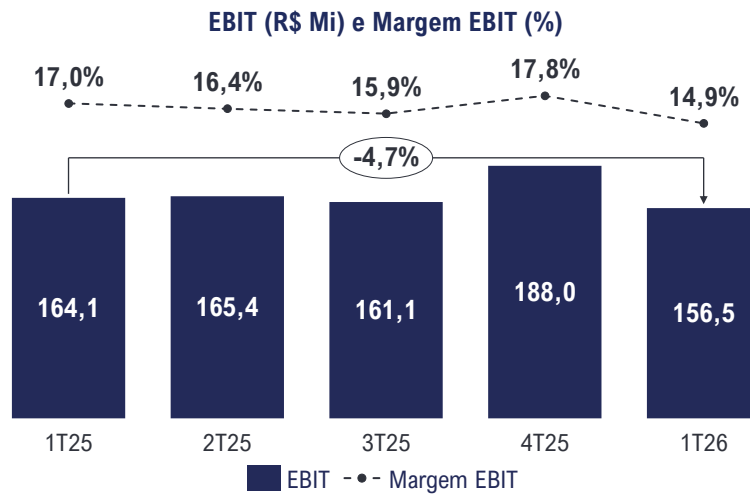
O EBITDA de Serviços apresentou crescimento no período, refletindo o aumento da receita, impulsionado principalmente pela Logística Automotiva, além da melhora de margem na Logística Dedicada.

EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)


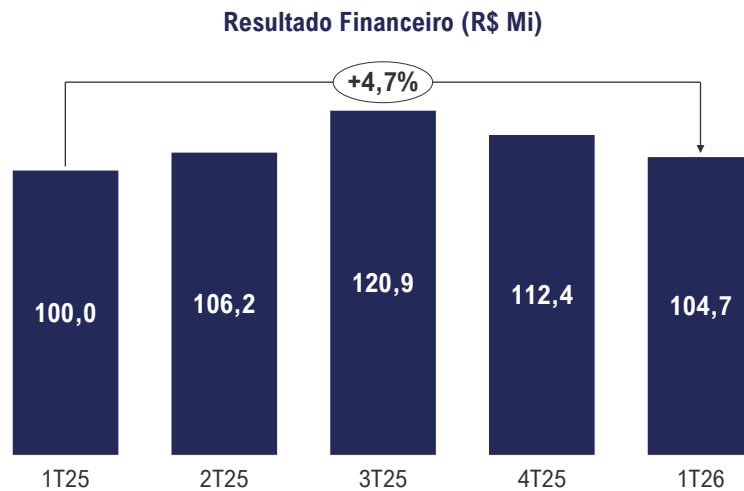
O EBITDA total permaneceu em linha com o ano anterior, porém agora sustentado pelo crescimento significativo do resultado de serviços, que passou a responder pela maior parcela do indicador, compensando a redução do resultado com venda de ativos no período. A depreciação apresentou aumento, em função dos ajustes realizados no segmento de GTF, alinhados à revisão da política de depreciação e às condições de mercado.

EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)


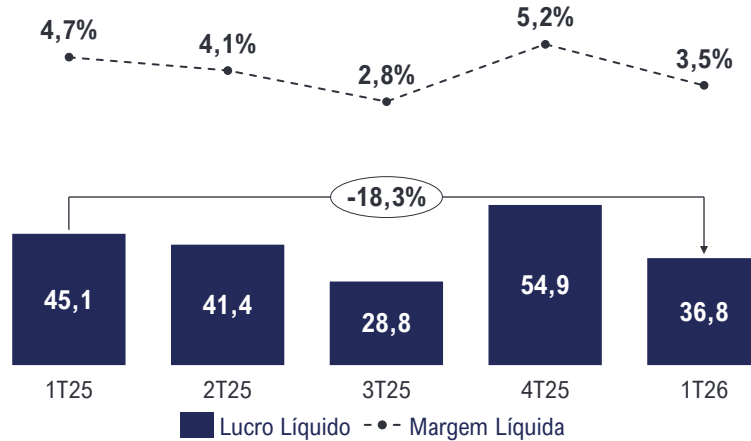
O EBIT ficou levemente abaixo do observado no ano anterior, apesar da melhor performance operacional da Companhia, refletindo principalmente a redução do resultado com venda de ativos e o aumento da depreciação no período.



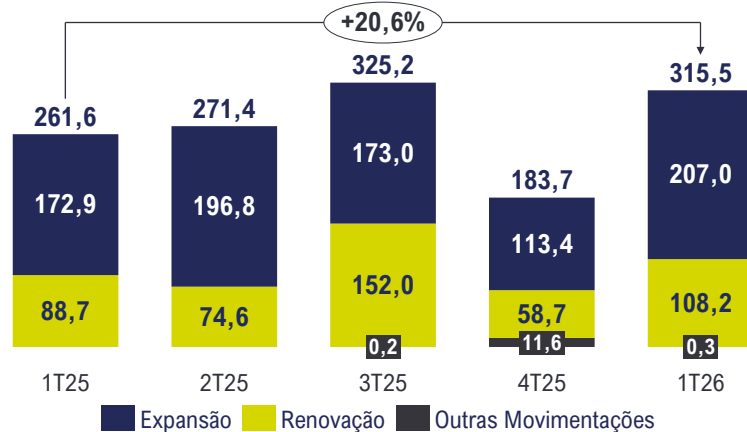
O resultado financeiro também ficou em linha com o registrado no ano anterior, refletindo um maior endividamento médio e uma taxa Selic média mais elevada no período. Esses efeitos foram parcialmente compensados pela redução dos spreads, decorrente das negociações e reestruturações da dívida realizadas pela Companhia.



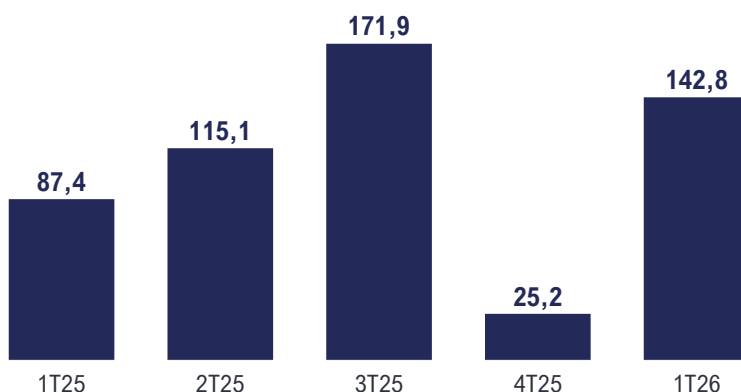
Apesar do bom desempenho operacional ao longo do período, o lucro líquido apresentou redução, refletindo a menor contribuição do resultado com venda de ativos e o maior impacto da depreciação. Ainda assim, a Companhia manteve uma performance sólida, evidenciando a resiliência de suas operações.

Lucro Líquido (R\$ Mi) e Margem Líquida (%)

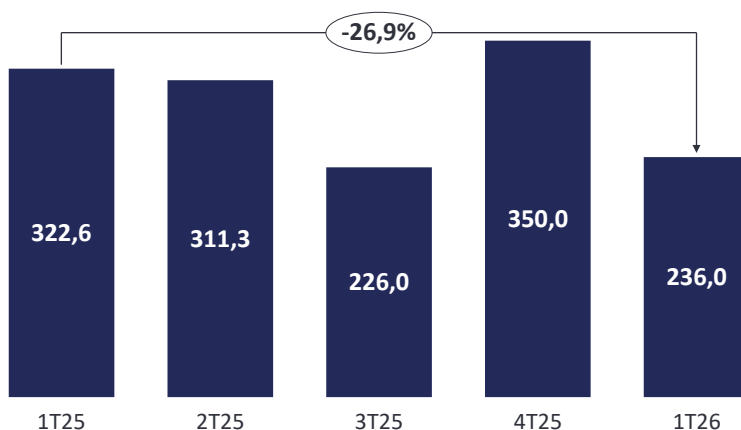
O Capex voltou a acelerar no período, refletindo o maior volume de investimentos no segmento de GTF, direcionados à realocação de capital associada ao encerramento de contratos ocorrido no segundo semestre de 2025.

Capex (R\$ Mi)

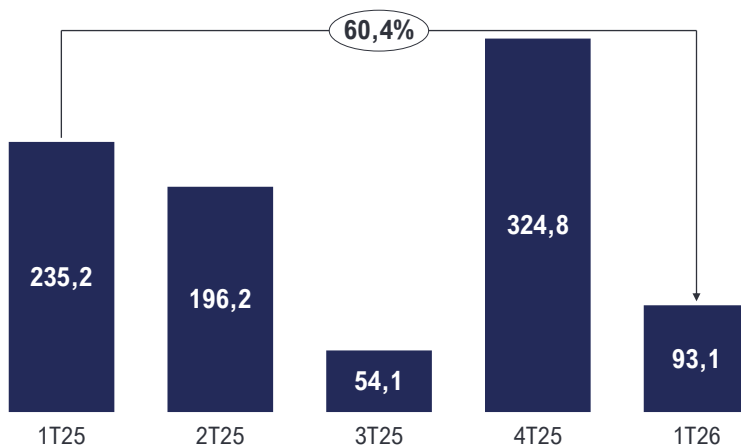
O Capex Líquido apresentou aceleração no período, mesmo diante do elevado volume de venda de ativos, resultando em um patamar superior ao observado anteriormente. Ainda assim, o Capex Líquido permaneceu ligeiramente acima do nível de reposição da depreciação, evidenciando um posicionamento ainda conservador da Companhia em relação à expansão, em linha com sua política de disciplina na alocação de capital.

Capex Líquido (R\$ Mi)

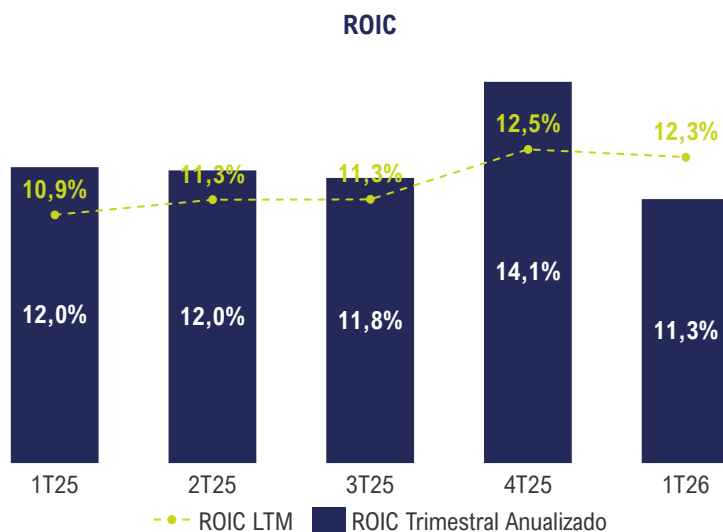
O fluxo de caixa operacional permaneceu positivo no período, refletindo o bom desempenho operacional da Companhia e a capacidade de conversão de resultados em caixa.

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ Mi)

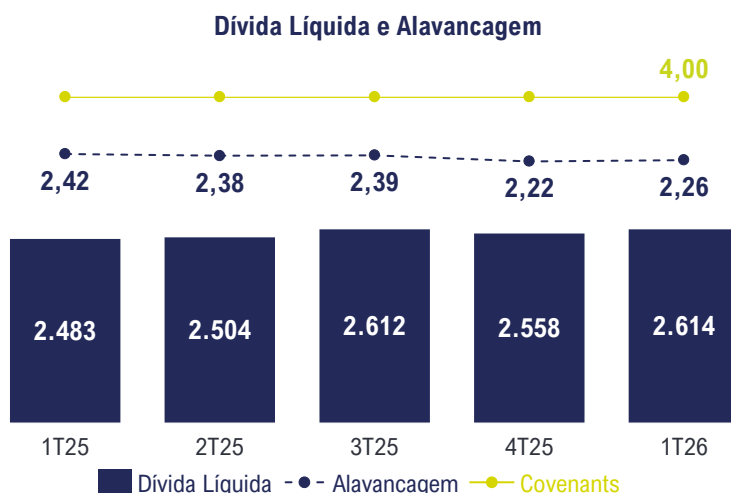
O fluxo de caixa livre permaneceu positivo no período, porém em patamar inferior ao observado anteriormente, refletindo principalmente o aumento do Capex Líquido no trimestre.

Fluxo de Caixa Livre (R\$ Mi)

No trimestre, o indicador apresentou leve recuo em relação ao 4T25, refletindo a menor contribuição do resultado com venda de ativos e o maior nível de depreciação, o que pressionou o resultado operacional no período. Ainda assim, no acumulado dos últimos 12 meses, o ROIC manteve trajetória de melhora, sustentada pela evolução observada ao longo de 2025.



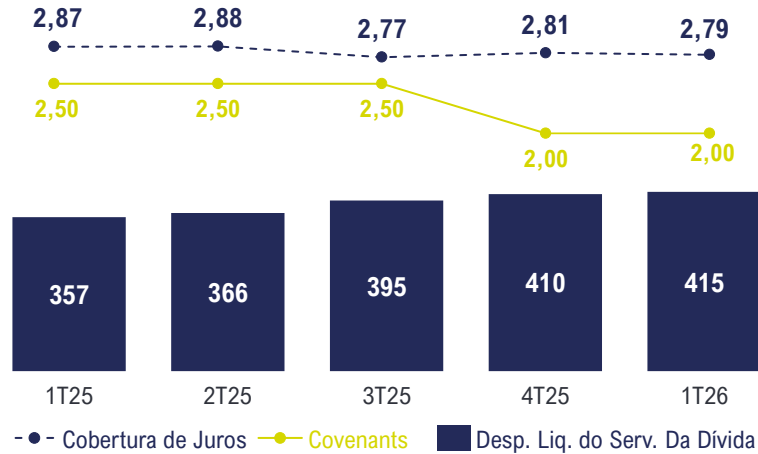
A dívida líquida apresentou aumento em relação ao trimestre anterior, refletindo principalmente a retomada do nível de investimentos ao longo do período. Como consequência, o índice de alavancagem também registrou leve elevação, encerrando o período em 2,26x. Ainda assim, a Companhia mantém uma estrutura de capital equilibrada, em patamar compatível com sua estratégia de alocação de capital e com a capacidade de geração operacional de caixa.



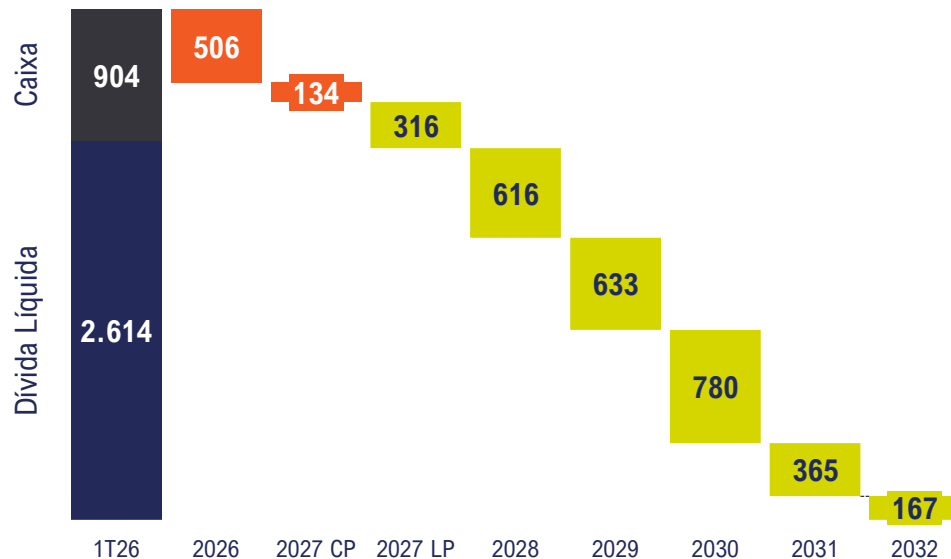
ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRAS

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	1T26	UDM	1T25	UDM	Δ 1T25 UDM	4T25	UDM	Δ 4T25 UDM
Receitas Financeiras (a)	289,5		295,5		(2,0%)	280,2		3,3%
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(704,4)		(652,0)		8,0%	(690,3)		2,1%
Outras Despesas Financeiras (c)	(29,2)		(30,9)		(5,6%)	(29,4)		(0,6%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(444,2)		(387,4)		14,6%	(439,5)		1,1%
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(415,0)		(356,5)		16,4%	(410,1)		1,2%
EBITDA UDM	1.158,7		1.024,2		13,1%	1.152,6		0,5%
Cobertura de Juros	2,79x		2,87x		-0,08	2,81x		-0,02

A cobertura de juros apresentou leve redução e permaneceu em patamar adequado, devido ao aumento das despesas financeiras da dívida, refletindo o maior endividamento médio da Companhia e o patamar mais elevado da taxa Selic ao longo do período.

Cobertura de Juros

No período, a dívida apresentou crescimento pontual, decorrente da contratação de operações de compra de frota com prazo adicional de pagamento e sem incidência de juros, principalmente na Let's. Consideradas as operações de reestruturação concluídas no segundo semestre de 2025 e no 1T26, o perfil do endividamento permanece significativamente alongado e concentrado no longo prazo, à exceção dessas aquisições recentes de frota.

Cronograma de Amortização da Dívida

Comentário do Desempenho

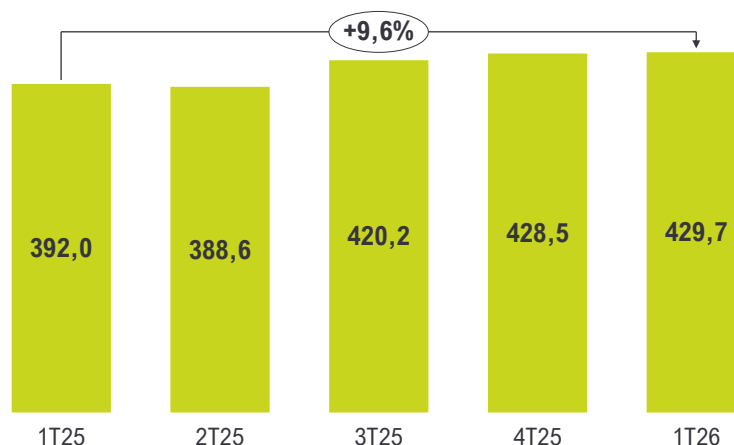
RESULTADOS 1T26

PRINCIPAIS NÚMEROS | LOGÍSTICA DEDICADA

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	1T26	1T25	Δ 1T25	4T25	Δ 4T25
Receita Líquida de Serviços	429,7	392,0	9,6%	428,5	0,3%
Receita com Venda de Ativos	36,1	61,4	(41,3%)	38,4	(6,2%)
Receita Operacional Líquida	465,8	453,5	2,7%	466,9	(0,2%)
Resultado com Vendas	7,4	27,6	(73,4%)	9,3	(21,0%)
Margem com Vendas	20,4%	45,0%	-24,6 p.p.	24,2%	-3,8 p.p.
Lucro Bruto	102,3	104,0	(1,6%)	102,9	(0,6%)
Margem Bruta	22,0%	22,9%	-1,0 p.p.	22,0%	-0,1 p.p.
EBITDA de Serviços	119,3	88,9	34,2%	112,9	5,7%
Margem EBITDA de Serviços	27,8%	22,7%	5,1 p.p.	26,3%	1,4 p.p.
EBITDA	126,6	116,5	8,7%	122,2	3,6%
Margem EBITDA	27,2%	25,7%	1,5 p.p.	26,2%	1,0 p.p.
Depreciação	(45,1)	(38,1)	18,3%	(43,4)	3,9%
EBIT	81,6	77,3	5,6%	78,8	3,5%
Margem EBIT	17,5%	17,0%	0,5 p.p.	16,9%	0,6 p.p.

A receita líquida de serviços do segmento cresceu, impulsionada pela celebração de novos contratos e por renovações relevantes ocorridas no segundo semestre de 2025, sustentando a trajetória de crescimento do segmento.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)

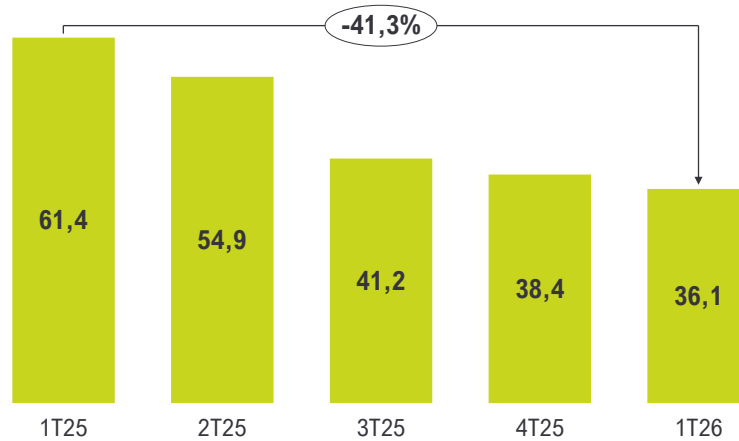


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

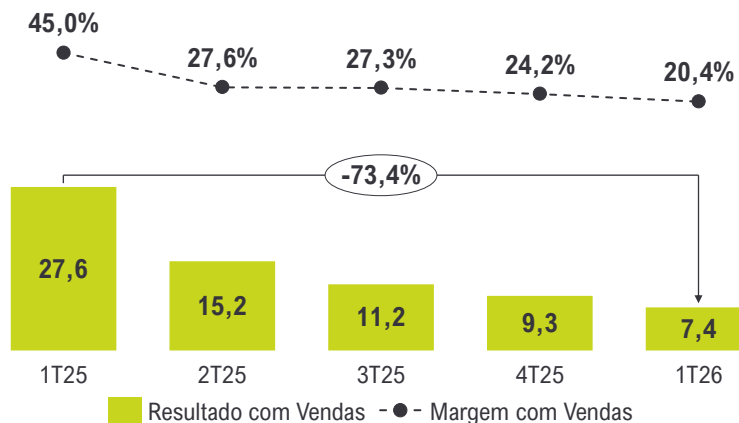
O volume de venda de ativos apresentou redução relevante em relação ao ano anterior, em função da maior concentração de vencimentos contratuais observada naquele período, movimento que não se repete no trimestre atual.

Receita com Vendas (R\$ Mi)



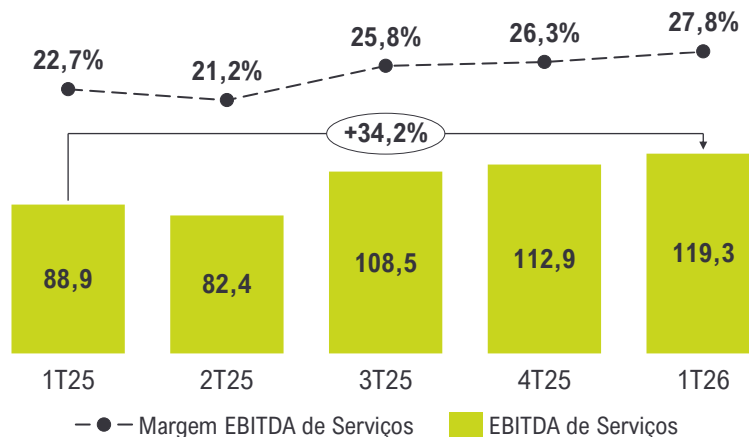
A margem de venda de ativos reduziu bastante em relação ao ano anterior, período que foi favorecido por um mix de frota mais antiga e amplamente depreciada. Ainda assim, a margem permaneceu em níveis próximos aos observados nos trimestres recentes.

Resultado com Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)



O EBITDA de serviços e a margem de serviços do segmento apresentaram avanço relevante no período, impulsionados pela reconfiguração do portfólio e pela melhora da base de contratos. Esse desempenho dá continuidade à trajetória positiva observada nos trimestres anteriores, refletindo a maior qualidade e eficiência operacional do portfólio.

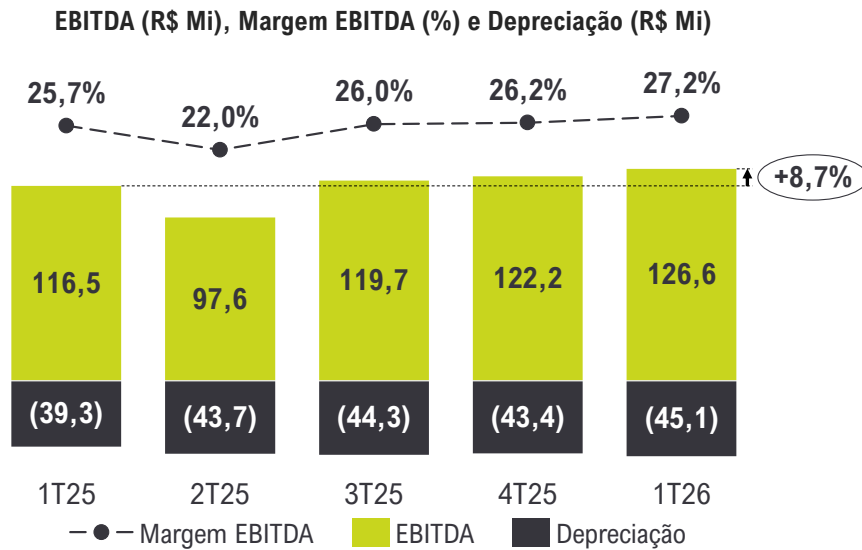
EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)



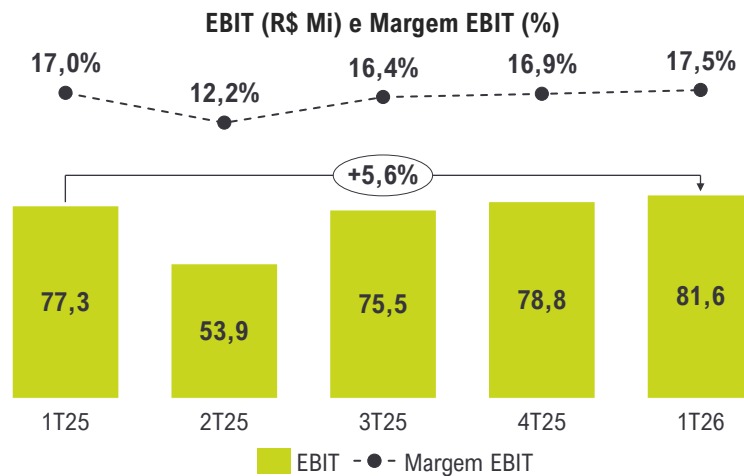
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

O EBITDA total avançou de forma consistente no período, mesmo diante da redução expressiva do resultado com venda de ativos e de uma base de comparação atípica do 1T25, favorecida por um resultado excepcionalmente elevado decorrente do mix de frota vendida. A depreciação cresceu na base anual, refletindo principalmente os investimentos realizados em renovações e na aquisição de frota destinada a novos contratos.



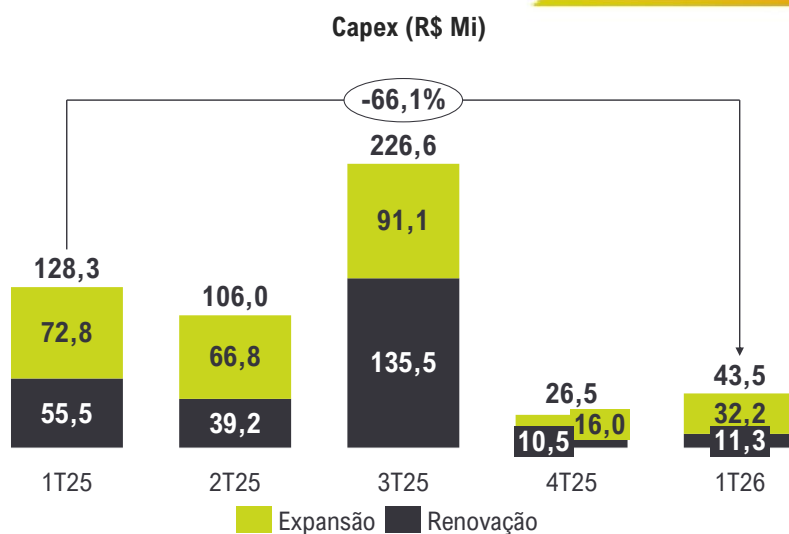
O EBIT seguiu evoluindo tanto em relação aos trimestres anteriores quanto na comparação anual, passando a ser sustentado predominantemente pelo desempenho do resultado operacional, com menor contribuição do resultado com venda de ativos.



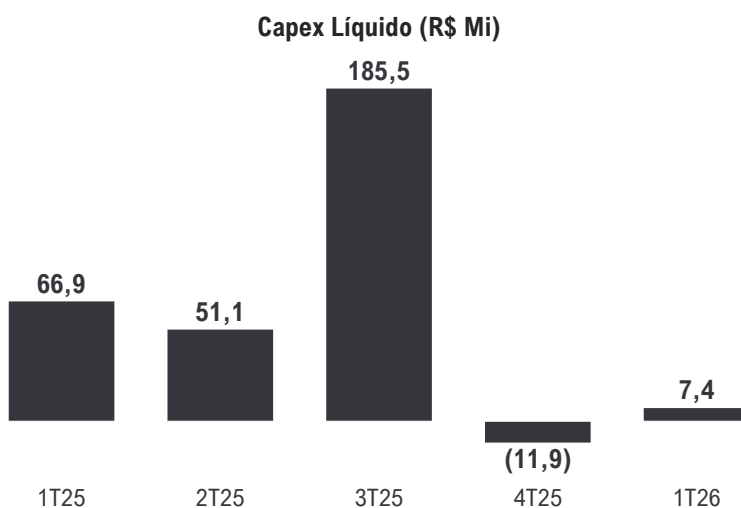
Após um ciclo robusto de investimentos ao longo de 2025, o trimestre apresentou menor intensidade de movimentos, com nível de Capex mais reduzido, refletindo a conclusão das principais renovações contratuais.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26



Da mesma forma, o Capex líquido apresentou redução relevante no trimestre, mantendo-se em patamar próximo de zero, refletindo o menor nível de investimentos realizado no período.



Comentário do Desempenho

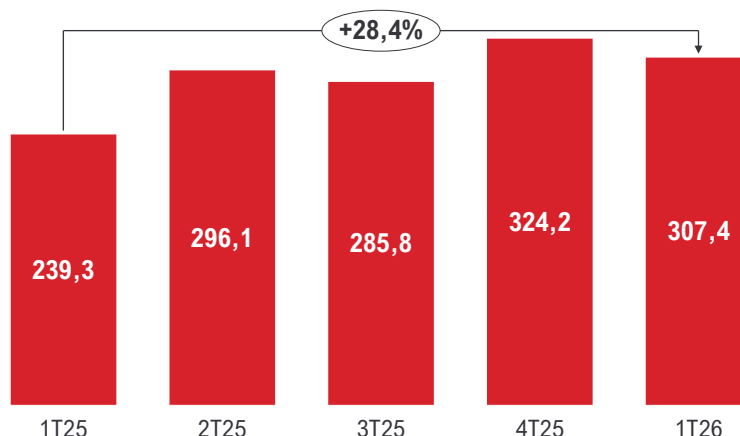
RESULTADOS 1T26

PRINCIPAIS NÚMEROS | LOGÍSTICA AUTOMOTIVA

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	1T26	1T25	Δ 1T25	4T25	Δ 4T25
Receita Operacional Líquida	308,2	240,2	28,3%	328,3	(6,1%)
Lucro Bruto	65,5	45,3	44,5%	73,3	(10,7%)
Margem Bruta	21,2%	18,9%	2,4 p.p.	22,3%	-1,1 p.p.
EBITDA	66,9	43,9	52,5%	70,3	(4,8%)
Margem EBITDA	21,7%	18,3%	3,4 p.p.	21,4%	0,3 p.p.
Depreciação	(14,4)	(9,5)	52,6%	(13,1)	10,1%
EBIT	52,5	33,3	57,6%	57,2	(8,2%)
Margem EBIT	17,0%	13,9%	3,2 p.p.	17,4%	-0,4 p.p.

A receita líquida de serviços do segmento apresentou crescimento bastante expressivo na comparação anual. Mesmo em um trimestre sazonalmente mais fraco para a Logística Automotiva, o desempenho foi sólido, permanecendo em patamar elevado quando comparado ao último trimestre de 2025, tradicionalmente marcado por maior intensidade operacional. O resultado reflete a incorporação de novos clientes ao longo de 2025 e um ambiente de mercado automotivo aquecido, impulsionado pela maior demanda associada à crescente participação de veículos de origem chinesa no mercado nacional.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)

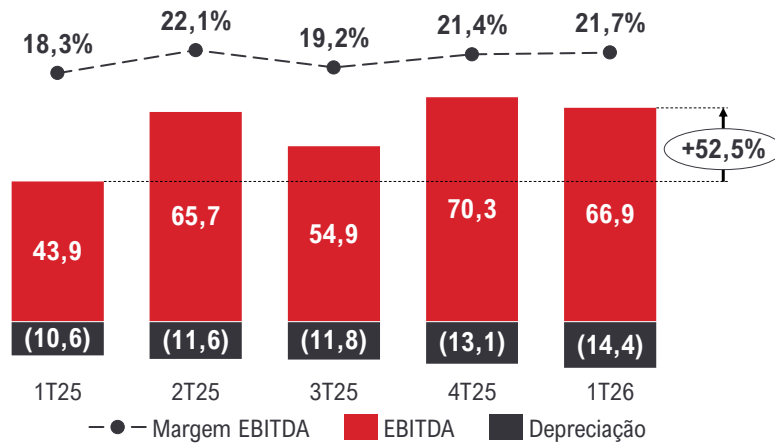


O EBITDA do segmento apresentou crescimento no período, impulsionado pelo elevado volume de movimentações operacionais, mantendo a margem em patamar similar ao observado no trimestre anterior. A depreciação também registrou aumento, refletindo os maiores investimentos em frota realizados para atender ao crescimento da demanda.

Comentário do Desempenho

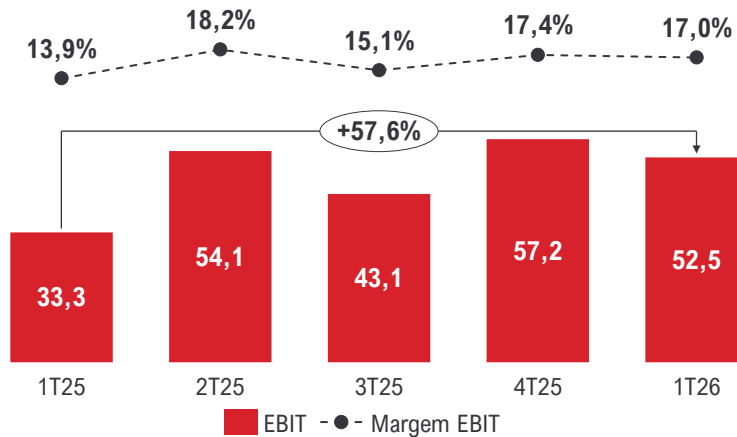
RESULTADOS 1T26

EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)



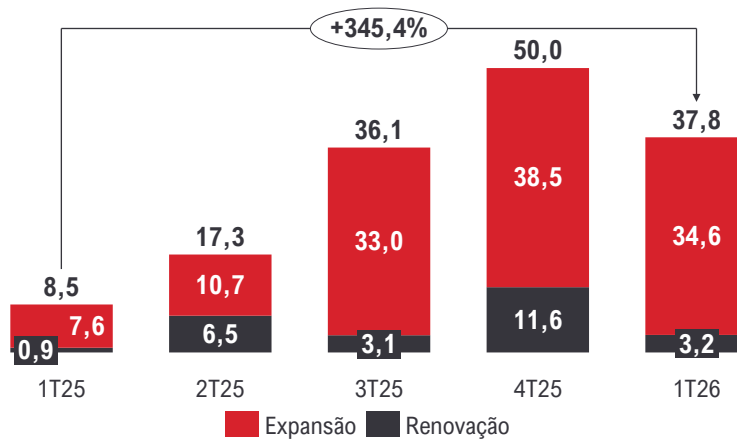
O EBIT apresentou crescimento relevante na comparação anual, impulsionado pelo aumento dos volumes operacionais e com manutenção de margens em níveis elevados. Na comparação com o trimestre anterior, o indicador registrou leve acomodação, mantendo-se, ainda assim, em patamar operacionalmente saudável.

EBIT (R\$ Mi) e Margem EBIT (%)



O Capex também apresentou crescimento relevante, refletindo a necessidade de investimentos adicionais em frota para atender à expansão da demanda dos clientes. O nível de investimentos permaneceu em linha com o observado nos trimestres anteriores e significativamente acima da média histórica do segmento, em função do atual ciclo de crescimento das operações e do mercado em geral.

Capex (R\$ Mi)



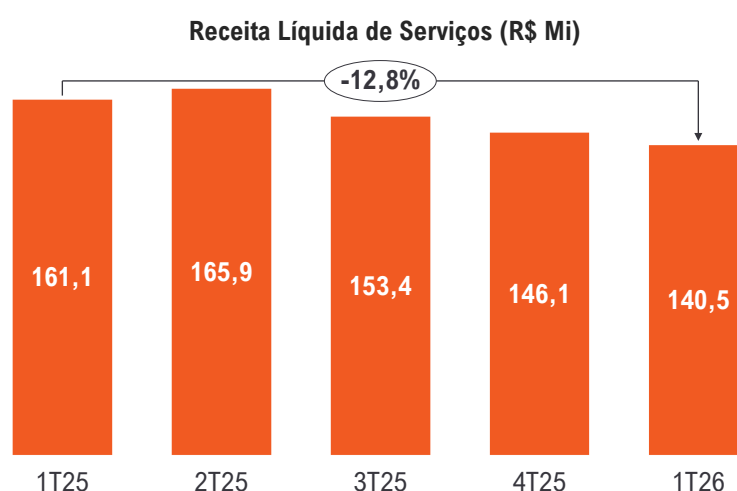
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

PRINCIPAIS NÚMEROS | GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	1T26	1T25	Δ 1T25	4T25	Δ 4T25
Receita Líquida de Serviços	140,5	161,1	(12,8%)	146,1	(3,8%)
Receita de Venda de Ativos	135,8	111,9	21,3%	116,0	17,0%
Receita Operacional Líquida	276,3	272,9	1,2%	262,1	5,4%
Resultado com Vendas	0,2	11,7	(98,0%)	7,0	(96,7%)
Margem com Vendas	0,2%	10,5%	-10,3 p.p.	6,0%	-5,8 p.p.
Lucro Bruto	30,8	62,0	(50,3%)	61,0	(49,5%)
Margem Bruta	11,2%	22,7%	-11,6 p.p.	23,3%	-12,1 p.p.
EBITDA de Serviços	89,2	104,8	(14,9%)	95,6	(6,7%)
Margem EBITDA de Serviços	63,5%	65,0%	-1,6 p.p.	65,4%	-2,0 p.p.
EBITDA	89,4	116,5	(23,2%)	102,6	(12,8%)
Margem EBITDA	32,4%	42,7%	-10,3 p.p.	39,1%	-6,8 p.p.
Depreciação	(67,0)	(62,3)	7,6%	(50,6)	32,5%
EBIT	22,4	53,6	(58,2%)	52,0	(56,9%)
Margem EBIT	8,1%	19,6%	-11,5 p.p.	19,8%	-11,7 p.p.

A receita líquida de serviços do segmento apresentou retração no trimestre, em função da redução do volume de investimentos observada ao longo do ano anterior. A Companhia segue sua estratégia para o segmento de realocar capital para operações com maior retorno esperado, reforçando a disciplina financeira e o foco na geração sustentável de valor, ainda que implique menor expansão no curto prazo.

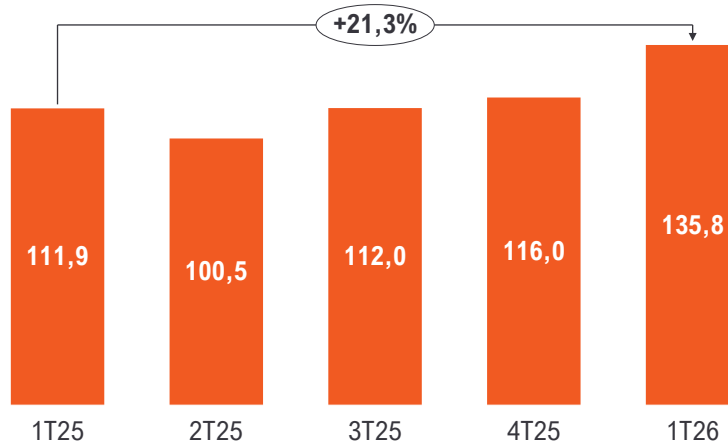


A receita com venda de ativos registrou crescimento no trimestre, impulsionada pelo maior volume e pela concentração de vencimentos de contratos ao longo do período.

Comentário do Desempenho

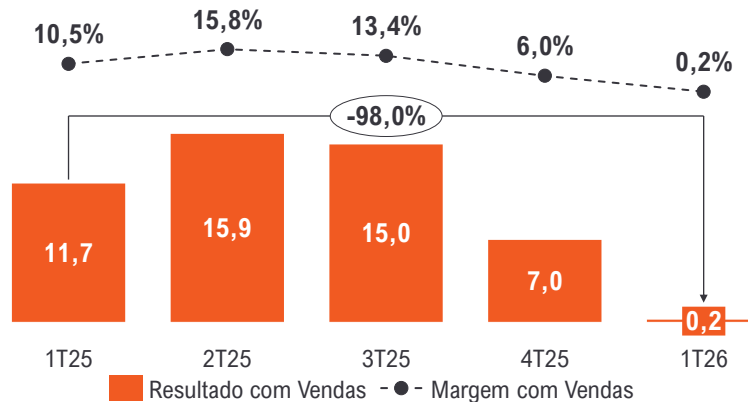
RESULTADOS 1T26

Receita com Venda de Ativos (R\$ Mi)



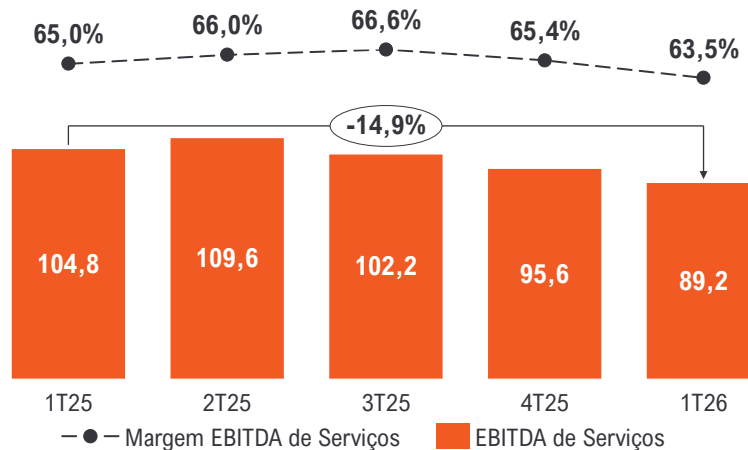
Apesar do maior volume de vencimentos contratuais no período, o resultado com venda de ativos e sua margem vieram abaixo no trimestre, em função do ajuste na política de depreciação, visando refletir valores residuais da frota mais próximos aos preços praticados no mercado.

Resultado de Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)



A margem EBITDA de serviços apresentou leve queda, impactada pelos custos associados à desmobilização e mobilização de contratos, inerentes ao processo de renovação e otimização das operações. Porém, o segmento segue com melhora contínua do portfólio e qualidade dos contratos.

EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços

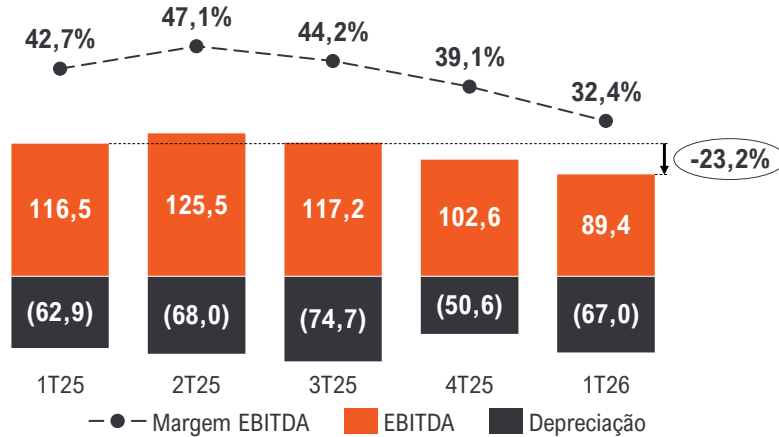


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

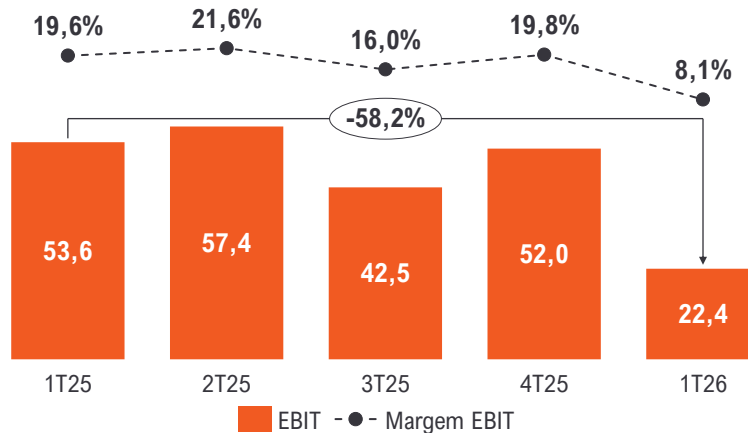
O EBITDA total do segmento apresentou redução no trimestre, refletindo principalmente o menor resultado com venda de ativos. A depreciação voltou a crescer, em linha com os níveis observados em trimestres anteriores, em função da avaliação e reavaliação da frota e dos ajustes nas taxas de depreciação, adotados para refletir de forma mais aderente as condições de mercado.

EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)



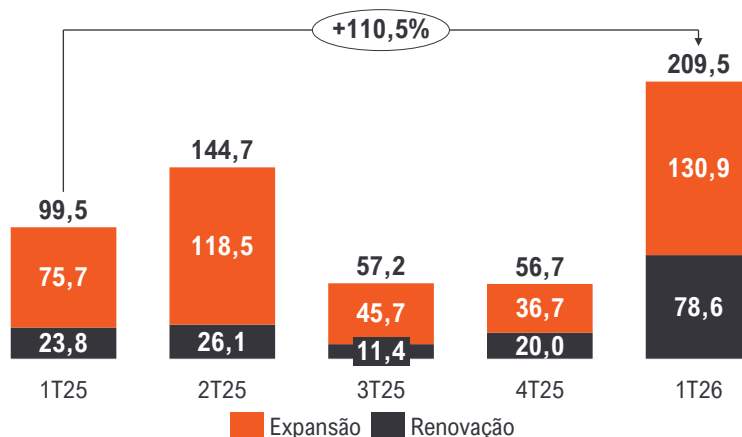
No trimestre, o EBIT apresentou redução em função da combinação entre a perda de margem nas vendas de seminovos e o aumento da depreciação no período.

EBIT (R\$ Mi) e Margem EBIT (%)



Após dois trimestres de Capex mais reduzido, com foco na desalavancagem, os investimentos no segmento voltaram a acelerar no trimestre, refletindo principalmente renovações relevantes de contratos e a entrada em novas operações. A retomada ocorre de forma seletiva, mantendo o compromisso da Companhia com a disciplina de capital.

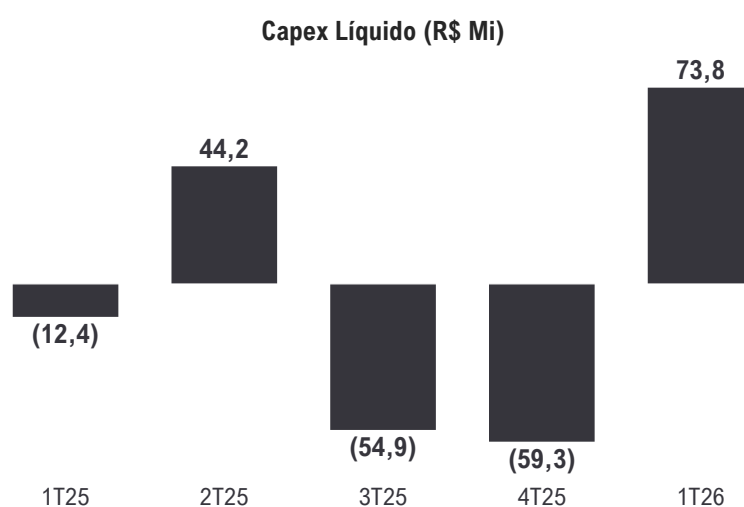
Capex (R\$ Mi)



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

Mesmo com o elevado volume de venda de ativos no período, o Capex líquido apresentou aceleração no trimestre, atingindo patamar positivo. O movimento reflete o maior nível de investimentos realizados, em linha com renovações relevantes de contratos e novas operações.



Anexo I – DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

Demonstração dos Resultados Consolidados	1T26	1T25	Δ 1T25	4T25	Δ 4T25
(em milhares de reais)					
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.174.856	1.075.293	9,3%	1.181.880	(0,6%)
Receita com prestação de serviços	1.002.179	901.103	11,2%	1.023.356	(2,1%)
Receita com vendas	172.677	174.190	(0,9%)	158.524	8,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(124.568)	(108.668)	14,6%	(124.596)	(0,0%)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.050.288	966.625	8,7%	1.057.284	(0,7%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(851.705)	(755.298)	12,8%	(820.089)	3,9%
Custo Ex-depreciação	(563.575)	(511.297)	10,2%	(574.052)	(1,8%)
Depreciação	(123.442)	(109.811)	12,4%	(104.099)	18,6%
Custo com renovação de frota	(164.688)	(134.190)	22,7%	(141.938)	(16,0%)
RESULTADO COM VENDAS	7.989	40.000	(80,0%)	16.586	(51,8%)
<i>Margem com vendas</i>	<i>4,6%</i>	<i>23,0%</i>	<i>-18,3 p.p.</i>	<i>10,5%</i>	<i>-5,8 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	198.583	211.327	(6,0%)	237.195	(16,3%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>18,9%</i>	<i>21,9%</i>	<i>-3,0 p.p.</i>	<i>22,4%</i>	<i>-3,5 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(42.125)	(47.196)	(10,7%)	(49.206)	14,4%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(54.782)	(55.314)	(1,0%)	(55.197)	(0,8%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	12.655	8.382	51,0%	5.964	112,2%
Resultado de Equivalência patrimonial	2	(264)	100,8%	27	(92,6%)
EBITDA DE SERVIÇOS	274.983	236.874	16,1%	278.455	(1,2%)
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>31,3%</i>	<i>29,9%</i>	<i>1,4 p.p.</i>	<i>31,0%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
EBITDA	282.972	276.874	2,2%	295.041	(4,1%)
<i>Margem EBITDA</i>	<i>26,9%</i>	<i>28,6%</i>	<i>-1,7 p.p.</i>	<i>27,9%</i>	<i>-1,0 p.p.</i>
EBIT	156.458	164.131	(4,7%)	187.989	(16,8%)
<i>Margem EBIT</i>	<i>14,9%</i>	<i>17,0%</i>	<i>-2,1 p.p.</i>	<i>17,8%</i>	<i>-2,9 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(104.660)	(99.980)	4,7%	(112.380)	(6,9%)
Receitas financeiras	76.952	67.629	13,8%	79.581	(3,3%)
Despesas financeiras	(181.612)	(167.609)	8,4%	(191.961)	(5,4%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	51.798	64.151	(19,3%)	75.609	(31,5%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(14.964)	(19.070)	(21,5%)	(20.660)	(27,6%)
Corrente	(28.194)	(14.953)	88,6%	(17.495)	61,2%
Diferido	13.230	(4.117)	(421,4%)	(3.165)	518,0%
LUCRO LÍQUIDO	36.834	45.081	(18,3%)	54.949	(33,0%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,5%</i>	<i>4,7%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>5,2%</i>	<i>-1,7 p.p.</i>

Anexo II – BALANÇO PATRIMONIAL

Balanço Patrimonial Consolidado (em milhares de reais)	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
ATIVO CIRCULANTE	1.994.444	1.698.961
Caixa e equivalentes de caixa	11.416	27.969
Títulos e Valores Mobiliários	892.422	644.182
Contas a receber	720.828	687.504
Contas a receber com partes relacionadas	7.714	2.682
Ativos Financeiros de Partes Ligadas	13.503	10.721
Estoques	75.874	76.576
Tributos a recuperar	121.948	100.953
Despesas antecipadas	35.278	14.319
Outras contas a receber	13.933	16.211
Estoque de veículos e equipamentos	101.528	117.844
NÃO CIRCULANTE	3.516.640	3.492.178
Créditos com partes relacionadas	2.363	2.548
Ativos Financeiros de Partes Ligadas - ANC	23.585	21.423
Tributos a recuperar	83.156	87.023
Outras contas a receber	49.332	49.156
Contas a receber	113	117
Despesas antecipadas	488	530
Operações com derivativos	2.880	13.573
Depósitos judiciais	11.047	11.939
Imposto de renda e contribuição social diferidos	36.960	36.190
Investimentos	751	749
Imobilizado	2.974.057	2.931.868
Direito de uso	68.324	72.259
Intangível	263.584	264.803
TOTAL DO ATIVO	5.511.084	5.191.139
PASSIVO CIRCULANTE	974.272	873.179
Empréstimos e financiamentos	347.685	290.703
Debêntures e Notas comerciais	266.541	281.679
Arrendamento mercantil a pagar	1.136	2.062
Arrendamento mercantil por direito de uso	15.484	14.945
Fornecedores	106.092	69.778
Fornecedores com partes relacionadas	18.651	22.088
Obrigações trabalhistas a recolher	99.267	86.202
Obrigações tributárias a recolher	38.663	36.421
Imposto de renda e contribuição social a recolher	28.319	2.875
Contas a pagar	22.966	38.200
Adiantamentos de clientes	4.775	6.661
Dividendos a pagar	-	16.485
Operações com derivativos	24.693	5.080
NÃO CIRCULANTE	3.206.828	2.992.135
Empréstimos e financiamentos	537.109	657.548
Debêntures e Notas comerciais	2.343.290	2.006.463
Arrendamento mercantil a pagar	46	84
Arrendamento mercantil por direito de uso	59.773	63.460
Débitos com partes relacionadas	13.597	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	166.268	178.605
Contas a pagar	67.914	66.318
Obrigações tributárias	321	332
Provisão para riscos	18.510	19.325
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.329.984	1.325.825
Capital social	592.072	592.072
Reservas de capital	249.266	249.266
Reservas de lucro	448.995	481.902
Lucros acumulados	36.834	-
Ajustes de avaliação patrimonial	2.817	2.585
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.511.084	5.191.139

Glossário

Fluxo de Caixa Operacional (FCO): Caixa gerado pelas atividades operacionais recorrentes da Companhia, desconsiderando os efeitos da venda de ativos. Reflete a capacidade de geração de caixa do negócio no curso normal das operações. No Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC), corresponde ao item “Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais”, ajustado pela exclusão das “Alienações de veículos e equipamentos” e considerando os pagamentos de “Imposto de Renda e Contribuição Social” e de “Juros pagos – Passivo de Arrendamentos”.

Fluxo de Caixa Livre (FCFF): Caixa disponível aos provedores de capital (credores e acionistas), após a geração operacional e considerando os investimentos realizados no período (Capex líquido).

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da VIX Logística S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | ri@vix.com.br | ri.vixpar.com

Comentário do Desempenho

VIXPAR



Notas Explicativas

Vix Logística S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes ao
Período de Três Meses Findo em
31 de Março de 2026 e Relatório do
Auditor Independente sobre a Revisão das
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores e Acionistas da
Vix Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Vix Logística S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 8 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJDiego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(E em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.830	5.095	11.416	27.969
Títulos e Valores Mobiliários	6	640.920	306.526	892.422	644.182
Contas a receber	7	297.730	289.342	720.828	687.504
Contas a receber com partes relacionadas	20	5.411	1.501	7.714	2.682
Ativos Financeiros de Partes Ligadas	20	13.503	10.721	13.503	10.721
Estoques	8	57.829	58.953	75.874	76.576
Tributos a recuperar	10	49.570	47.718	121.948	100.953
Despesas antecipadas		14.970	8.696	35.278	14.319
Outras contas a receber		6.701	7.103	13.933	16.211
Operações com derivativos	4	10.179	10.266	-	-
Estoque de veículos e equipamentos	9	38.818	40.374	101.528	117.844
Dividendos a receber	22	-	7.252	-	-
Total Ativo Circulante		1.137.461	793.547	1.994.444	1.698.961

Não circulante					
Créditos com partes relacionadas	20	4.634	4.652	2.363	2.548
Ativos Financeiros de Partes Ligadas - ANC	20	23.585	21.423	23.585	21.423
Tributos a recuperar	10	36.113	35.080	83.156	87.023
Outras contas a receber		33.800	31.891	49.332	49.156
Contas a receber	7	114	117	113	117
Despesas antecipadas		364	411	488	530
Operações com derivativos	4	-	815	2.880	13.573
Depósitos judiciais	21	5.753	6.612	11.047	11.939
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	35.157	34.413	36.960	36.190
Total Ativo Não Circulante		139.520	135.414	209.924	222.499

Permanente					
Investimentos	12	1.022.126	1.080.049	751	749
Imobilizado	13	1.070.468	1.069.085	2.974.057	2.931.868
Direito de uso	15	8.701	9.036	68.324	72.259
Intangível	14	91.702	92.558	263.584	264.803

Total Permanente		2.192.997	2.250.728	3.306.716	3.269.679
-------------------------	--	------------------	------------------	------------------	------------------

Total Ativo Não circulante e Permanente		2.332.517	2.386.142	3.516.640	3.492.178
--	--	------------------	------------------	------------------	------------------

Total do ativo		3.469.978	3.179.689	5.511.084	5.191.139
-----------------------	--	------------------	------------------	------------------	------------------

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Passivo Circulante	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	15	71.273	99.765	347.685	290.703
Debêntures e Notas comerciais	15	230.006	208.398	266.541	281.679
Arrendamento mercantil a pagar	16	1.136	2.062	1.136	2.062
Arrendamento mercantil por direito de uso	16	3.478	3.011	15.484	14.945
Fornecedores	19	45.300	29.234	106.092	69.778
Fornecedores com partes relacionadas	20	16.206	20.991	18.651	22.088
Obrigações trabalhistas a recolher	17	53.054	45.741	99.267	86.202
Obrigações tributárias a recolher	18	14.595	16.800	38.663	36.421
Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	-	28.319	2.875
Contas a pagar	19	2.192	2.516	22.966	38.200
Adiantamentos de clientes		1.173	756	4.775	6.661
Dividendos a pagar	22	-	16.485	-	16.485
Operações com derivativos	4	-	-	24.693	5.080
Total Passivo Circulante		438.413	445.759	974.272	873.179

Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	82.100	89.654	537.109	657.548
Debêntures e Notas comerciais	15	1.589.607	1.300.912	2.343.290	2.006.463
Arrendamento mercantil a pagar	16	46	84	46	84
Arrendamento mercantil por direito de uso	16	5.524	5.808	59.773	63.460
Débitos com partes relacionadas	20	13.910	375	13.597	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	-	-	166.268	178.605
Contas a pagar	19	-	800	67.914	66.318
Obrigações tributárias	18	321	332	321	332
Provisão para riscos	21	10.073	10.140	18.510	19.325
Total Passivo Não Circulante		1.701.581	1.408.105	3.206.828	2.992.135

Total Passivo Circulante e Não circulante		2.139.994	1.853.864	4.181.100	3.865.314
--	--	------------------	------------------	------------------	------------------

Patrimônio líquido					
Capital social	22	592.072	592.072	592.072	592.072
Reservas de capital	22	249.266	249.266	249.266	249.266
Reservas de lucro	22	448.995	481.902	448.995	481.902
Lucros acumulados		36.834	-	36.834	-
Ajustes de avaliação patrimonial	22	2.817	2.585	2.817	2.585
Total Patrimônio Líquido		1.329.984	1.325.825	1.329.984	1.325.825

Total do passivo e patrimônio líquido		3.469.978	3.179.689	5.511.084	5.191.139
--	--	------------------	------------------	------------------	------------------

Notas Explicativas



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados
Em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	25	375.255	341.478	1.050.288	966.625
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	27	(290.605)	(251.810)	(851.705)	(755.298)
Lucro bruto		84.650	89.668	198.583	211.327
Despesas administrativas, gerais e comerciais	27	(38.241)	(34.626)	(54.782)	(55.314)
Outras receitas (despesas), líquidas		6.522	4.148	12.655	8.382
Resultado de equivalência patrimonial	11	37.542	42.334	2	(264)
		5.823	11.856	(42.125)	(47.196)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		90.473	101.524	156.458	164.131
Despesas financeiras	26	(77.898)	(80.853)	(181.612)	(167.609)
Receitas financeiras	26	23.396	24.864	76.952	67.629
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		35.971	45.535	51.798	64.151
Imposto de renda e contribuição social corrente	23.1	-	-	(28.194)	(14.953)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	863	(454)	13.230	(4.117)
Lucro Líquido do Período		36.834	45.081	36.834	45.081

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)

0,41524

0,50821

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 31 de março de 2026 e 2025

(E em milhares de Reais)

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro			Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Incentivos Fiscais	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2025		532.000	9.338	55.229	39.119	363.092	2.518	-	1.001.296
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	-	45.081	45.081
Hegde de fluxo de caixa		-	-	-	-	-	419	-	419
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada		-	-	-	-	-	2.233	-	2.233
Variação cambial de investida no exterior		-	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	-	2.645	45.081	47.726
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	-	(8)	8	-
Aumento de capital	22.1	60.072	-	-	-	-	-	-	60.072
Reserva de ágio	22.2	-	239.928	-	-	-	-	-	239.928
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		60.072	239.928	-	-	-	(8)	8	300.000
Saldos em 31 de março de 2025		592.072	249.266	55.229	39.119	363.092	5.155	45.089	1.349.022

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro				Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Incentivos Fiscais	Dividendos adicionais propostos	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2026		592.072	249.266	63.741	39.119	32.915	346.127	2.585	-	1.325.825
Lucro Líquido do Período		-	-	-	-	-	-	-	36.834	36.834
Hegde de fluxo de caixa líquido		-	-	-	-	-	-	233	-	233
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada		-	-	-	-	-	-	7	-	7
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	-	-	240	36.834	37.074
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	-	8	(8)	-	-
Dividendos adicionais distribuídos	22.3	-	-	-	-	(32.915)	-	-	-	(32.915)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	-	(32.915)	8	(8)	-	(32.915)
Saldos em 31 de março de 2026		592.072	249.266	63.741	39.119	-	346.135	2.817	36.834	1.329.984

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro Líquido do Período		36.834	45.081	36.834	45.081
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais					
Depreciações e amortizações	11 12 13	38.434	35.014	126.514	112.743
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	12 13	1.989	106	5.338	1.809
Alienações de veículos e equipamentos	9	26.035	17.059	164.717	133.804
Resultado de equivalência patrimonial	11	(37.542)	(42.335)	(2)	264
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	15 16 21	69.183	69.089	90.041	99.932
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		-	-	2.835	1.264
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		902	2.041	30.306	17.274
Provisão(reversão) para contingências	21	(67)	1.095	(815)	1.226
Perda / Recuperação de valores ativos		(320)	15	(301)	26
Provisão(reversão) perdas esperadas	7	415	3.706	1.328	8.480
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	23.2	(863)	454	(13.230)	4.117
		135.000	131.325	443.565	426.020
Variação nos ativos e passivos operacionais					
Contas a receber		(8.800)	(16.260)	(34.648)	(9.936)
Estoques		1.444	1.564	1.003	1.365
Tributos a recuperar		(2.885)	(5.114)	(17.128)	(18.161)
Fornecedores		16.066	(6.682)	36.314	(7.167)
Obrigações trabalhistas		7.313	(1.893)	13.065	521
Obrigações tributárias		(2.216)	(1.030)	44.854	19.760
Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	-	-	-
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(1.395)	(8.119)	(21.094)	(29.335)
		144.527	93.791	465.931	383.067
Caixa gerado pelas atividades operacionais					
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(17.179)	(11.073)
Juros pagos de passivo de arrendamento	16	(999)	(565)	(3.335)	(1.513)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	15	(12.821)	(16.979)	(40.569)	(64.608)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		(339.338)	(232.105)	(253.184)	(160.593)
Aquisição e renovação de frota de veículos		(59.059)	(53.542)	(268.399)	(254.605)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais		(267.690)	(209.400)	(116.735)	(109.325)
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	12 13	(3.180)	(3.211)	(42.814)	(5.167)
Aporte (redução) de capital em controladas	11	78.000	-	-	-
Dividendos recebidos	11	24.300	46.300	-	-
Pagamentos/Recebimento aquisição de controlada, líquido de caixa		-	6	-	6
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades de investimentos		99.120	43.095	(42.814)	(5.161)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	15 16	303.643	370	587.530	16.891
Dividendos pagos	22	(49.400)	(14.874)	(49.400)	(14.874)
Aumento(Redução) de capital	22.2	-	300.000	-	300.000
Pagamentos passivo de arrendamento	16	(2.463)	(1.315)	(7.582)	(3.802)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15	(85.675)	(107.009)	(376.441)	(161.082)
Pagamento de aquisição de empresas		(800)	(800)	(11.111)	(11.111)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades de financiamentos		165.305	176.372	142.996	126.022
Variação cambial de investimento no exterior		-	(7)	-	(7)
Variação de caixa e equivalentes de caixa		(3.265)	10.060	(16.553)	11.529
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		5.095	2.313	27.969	9.306
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		1.830	12.373	11.416	20.835
		(3.265)	10.060	(16.553)	11.529
Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16		2.520	12	4.138	1.843

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro Líquido do Período	36.834	45.081	36.834	45.081
Outros resultados abrangentes				
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado				
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	233	419	240	2.652
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	7	2.233	-	-
Variação cambial de investida no exterior	-	(7)	-	(7)
Total Outros resultados abrangentes	240	2.645	240	2.645
Resultado abrangente do Período	37.074	47.726	37.074	47.726

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos valores adicionados
Em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	417.489	377.405	1.174.856	1.075.293
Outras receitas	8.463	4.149	14.246	8.609
Perdas e provisões/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	1.006	(3.758)	6.400	(9.067)
	426.958	377.796	1.195.502	1.074.835
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(87.205)	(80.834)	(402.709)	(354.518)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(59.058)	(45.744)	(118.252)	(95.532)
	(146.263)	(126.578)	(520.961)	(450.050)
Valor adicionado bruto	280.695	251.218	674.541	624.785
Depreciações e amortizações	(38.434)	(35.014)	(126.514)	(112.743)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	242.261	216.204	548.027	512.042
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	37.542	42.334	2	(264)
Receitas financeiras	23.396	24.864	76.952	67.629
	60.938	67.198	76.954	67.365
Valor adicionado total a distribuir	303.199	283.402	624.981	579.407
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração Direta	87.987	71.001	163.603	145.944
Benefícios	30.695	25.421	54.558	48.694
FGTS	6.121	5.966	11.743	13.350
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	40.100	33.703	116.227	105.529
Estaduais	7.413	5.692	37.573	28.109
Municipais	11.537	9.564	16.981	15.297
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	75.507	78.482	174.229	162.933
Aluguéis	4.767	6.297	7.340	11.384
Outras	2.238	2.195	5.893	3.086
Remuneração de capitais próprios				
Lucros retidos	36.834	45.081	36.834	45.081
	303.199	283.402	624.981	579.407

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Notas explicativas às demonstrações financeiras trimestrais individuais e consolidadas (Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A VIX Logística S.A. ("VIXPAR" ou "Companhia", ou em conjunto com suas controladas, coligadas e controladas em conjunto, "Grupo") é uma prestadora de serviços logísticos constituída na forma de sociedade anônima de capital aberto com registro na CVM sob o nº 21202 desde 27 de novembro de 2007. Com sede localizada à Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345 - 1º Pavimento - Goiabeiras - Vitória/ES.

O Grupo tem como objeto principal serviços de logística, locação e gestão de frotas, traslados de pessoas, movimentação de cargas, logística automotiva e logística dedicada sendo eles: logística inbound e outbound, milk-run¹, logística reversa, movimentação de produtos siderúrgicos, cross-docking², gestão de estoque e armazenagem, transporte de minério, transportes especiais³, entre outros, com operações no Brasil, na Argentina e Uruguai.

Em 31 de março de 2026 e dezembro de 2025, a Companhia possuía as seguintes empresas controladas:

Empresa	Denominação	Atividade desenvolvida	Participação acionária (%)	
			31/03/2026	31/12/2025
Águia Branca SRL (Argentina) ²	AB SRL	Transporte rodoviário de cargas e logística	99,9	99,9
Autoport Transportes e Logística Ltda	ATL	Transporte rodoviário de veículos	100	100
Let's Rent a Car S/A	LET'S	Locação de veículos	100	100
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	SALUTE	Locação de veículos	100	100
VIX Transportes Dedicados Ltda	VIXTD	Transporte rodoviário de cargas e logística	100	100
Viva Soluções Logística Inteligentes Ltda ³	Viva	Organização logística do transporte de carga	100	100
Lume Robotics S/A ¹	Lume	Empresa de tecnologia	19,9	19,9
Servicarga Transportes e Serviços Ltda	Servicarga	Transporte rodoviário de cargas e logística	100	100

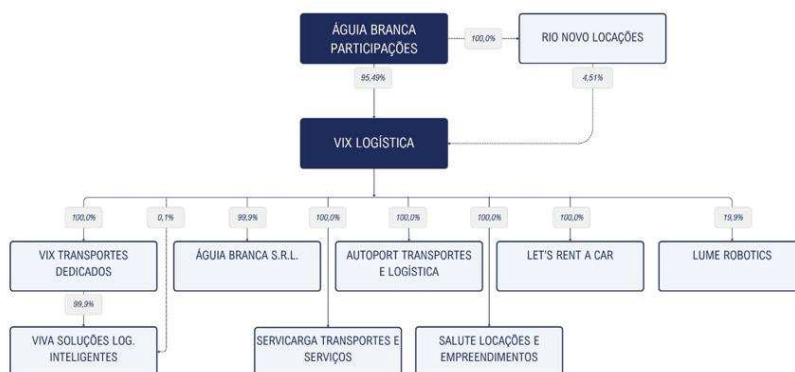
¹ Empresa coligada com direito a voto.

² Empresa controlada indiretamente sem operações mercantis.

³ Alteração da razão social da VM Mineração Ltda ocorrida em janeiro de 2026

A VIXPAR faz parte e é controlada pela Águia Branca Participações S.A. a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

Em 31 de março de 2026 a estrutura societária é assim representada:



¹ Milk run: consiste em um sistema de entrega em que, ao mesmo tempo em que você deixa a mercadoria, você toma outro para economizar nos custos de transporte.

² Cross-docking: O acoplamento é definido como um método de distribuição, no qual as mercadorias recebidas em um armazém ou centro de distribuição não são armazenadas como seria prática comum até recentemente, mas estão preparadas para carregamento e distribuição ou expedição a fim de serem entregues ao cliente ou consumidor imediatamente, ou pelo menos o mais rápido possível

³ Transportes especiais: Refere-se ao transporte rodoviário que envolve cargas superdimensionadas e específicas em algumas transações específicas, tais como: > Autorização Especial de Trânsito (AET) para rodovias estaduais e federais; > Roteamento e análise prévia da rota (Rotogram); > equipamentos especiais (placas super baixadas, "lagartixas", extensas com 6 eixos ou mais, etc.)

Notas Explicativas

*Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026*

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Contábeis Internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 31 de março de 2026, avaliamos a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas para o encerramento do período em 31 de março de 2026 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 08 de maio de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia e suas Controladas no período corrente

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 09 de março de 2026.

3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo. O Grupo classifica seus ativos e passivos no modelo de avaliação do valor justo apresentado.

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

31 de março de 2026				Valor Contábil
Controladora	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total	
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	640.920	-	640.920	
Contas a receber de clientes	-	297.844	297.844	
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	5.411	5.411	
Créditos com partes relacionadas	-	4.634	4.634	
Operações com derivativos	-	-	-	
Outras contas a receber	-	40.501	40.501	
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	84.134	69.239	153.373	
Debêntures e Notas comerciais	-	1.819.613	1.819.613	
Arrendamento mercantil	-	10.184	10.184	
Fornecedores	-	45.300	45.300	
Fornecedores partes relacionadas	-	16.206	16.206	
Débito com partes relacionadas	-	13.910	13.910	
Outras contas a pagar	-	3.365	3.365	
Consolidado				
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	892.422	-	892.422	
Contas a receber de clientes	-	720.941	720.941	
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	7.714	7.714	
Créditos com partes relacionadas	-	2.363	2.363	
Operações com derivativos	2.880	-	2.880	
Outras contas a receber	-	63.265	63.265	
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	130.797	753.997	884.794	
Debêntures e Notas comerciais	-	2.609.831	2.609.831	
Arrendamento mercantil	-	76.439	76.439	
Fornecedores	-	106.092	106.092	
Fornecedores partes relacionadas	-	18.651	18.651	
Outras contas a pagar	-	95.655	95.655	
Operações com derivativos	24.693	-	24.693	

31 de dezembro de 2025				Valor Contábil
Controladora	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total	
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	306.526	-	306.526	
Contas a receber de clientes	-	289.459	289.459	
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.501	1.501	
Créditos com partes relacionadas	-	4.652	4.652	
Operações com derivativos	815	-	815	
Outras contas a receber	-	38.994	38.994	
Dividendos a Receber	-	7.252	7.252	
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	81.071	108.348	189.419	
Debêntures e Notas comerciais	-	1.509.310	1.509.310	
Arrendamento mercantil	-	10.965	10.965	
Fornecedores	-	29.234	29.234	
Fornecedores partes relacionadas	-	20.991	20.991	
Débito com partes relacionadas	-	375	375	
Outras contas a pagar	-	4.072	4.072	
Dividendos a pagar	-	16.485	16.485	
Consolidado				
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	644.182	-	644.182	
Contas a receber de clientes	-	687.621	687.621	
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	2.682	2.682	
Créditos com partes relacionadas	-	2.548	2.548	
Operações com derivativos	13.573	-	13.573	
Outras contas a receber	-	65.367	65.367	
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	126.105	822.146	948.251	
Debêntures e Notas comerciais	-	2.288.142	2.288.142	
Arrendamento mercantil	-	80.551	80.551	
Fornecedores	-	69.778	69.778	
Fornecedores partes relacionadas	-	22.088	22.088	
Outras contas a pagar	-	111.179	111.179	
Operações com derivativos	5.080	-	5.080	
Dividendos a pagar	-	16.485	16.485	

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez e
- (iii) risco de mercado.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e outras contas a receber e de instrumentos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Caixa equivalentes de caixa, aplicações financeiras

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, o Grupo considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pela Companhia e suas controladas nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Controladora	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
31 de março de 2026					
Empréstimos e financiamentos	86.186	67.685	46.266	-	200.137
Debêntures e Nota Comercial	428.347	907.421	1.205.026	230.841	2.771.635
Passivo de arrendamento - Imóveis	3.478	5.345	179	-	9.002
Fornecedores	46.908	-	-	-	46.908
Fornecedores com partes relacionadas	16.206	-	-	-	16.206
Contas a pagar	800	-	-	-	800
31 de dezembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	111.405	60.034	52.697	-	224.136
Debêntures e Nota Comercial	427.702	833.473	930.771	115.654	2.307.600
Passivo de arrendamento - Imóveis	3.011	4.981	827	-	8.819
Fornecedores	30.474	-	-	-	30.474
Fornecedores com partes relacionadas	20.991	-	-	-	20.991
Contas a pagar	800	800	-	-	1.600
Dividendos a pagar	16.485	-	-	-	16.485

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Consolidado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
31 de março de 2026					
Empréstimos e financiamentos	407.675	483.960	166.397	-	1.058.032
Debêntures e Nota Comercial	547.186	1.255.901	1.818.681	423.650	4.045.418
Passivo de arrendamento - Imóveis	15.484	33.908	21.030	4.835	75.257
Fornecedores	109.859	-	-	-	109.859
Fornecedores com partes relacionadas	18.651	-	-	-	18.651
Contas a pagar	5.859	67.914	-	-	73.773
31 de dezembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	346.542	576.127	188.397	-	1.111.066
Debêntures e Nota Comercial	597.629	1.252.978	1.421.807	231.308	3.503.722
Passivo de arrendamento - Imóveis	14.945	26.814	18.660	17.986	78.405
Fornecedores	72.525	-	-	-	72.525
Fornecedores com partes relacionadas	22.088	-	-	-	22.088
Contas a pagar	20.322	66.315	-	-	86.637
Dividendos a pagar	16.485	-	-	-	16.485

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade delas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.963.989	1.689.794	3.517.620	3.230.046
(-) Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	642.750	311.621	903.838	672.151
Dívida líquida	1.321.239	1.378.173	2.613.782	2.557.895
Total do patrimônio líquido	1.329.984	1.325.825	1.329.984	1.325.825
Total do capital	2.651.223	2.703.998	3.943.766	3.883.720
Índice de alavancagem financeira - % (*)	50%	51%	66%	66%

* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida líquida/capital total.

(iii) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia e suas controladas utilizam derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Risco de taxa de juros e cambial

Risco de taxas de juros decorre da oscilação de taxas de juros incidentes em um instrumento financeiro em sofrer perdas ou ganhos. Os riscos de taxas de juros da Companhia e suas controladas referem-se, principalmente, aos títulos de valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso, aplicadas como taxa de juros.

O risco cambial é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a mudanças nas taxas de câmbio. Conforme política financeira, a Companhia e suas controladas contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição às mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos nesta modalidade.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
TLP/IPCA/TPL	99.536	102.470	138.248	145.770
SELIC/CDI	1.819.613	1.541.111	2.830.089	2.540.977
Dólar/EURO	19.389	25.544	407.954	443.821
	1.938.538	1.669.125	3.376.291	3.130.568

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos Pós Fixados	1.938.538	1.669.125	3.376.291	3.130.568
Empréstimos Pré-Fixados	34.448	29.604	118.334	105.825
	1.972.986	1.698.729	3.494.625	3.236.393

O risco da variação das taxas Selic e CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos em CDI	1.819.613	1.541.111	2.830.089	2.540.977
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	9.211	14.462	429.768	435.328
Total Dívida em CDI (a)	1.828.824	1.555.573	3.259.857	2.976.305
Aplicações Financeiras (b)	641.611	307.637	901.058	666.251
Saldo em CDI (a - b)	1.187.213	1.247.936	2.358.799	2.310.054

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Swap de variação cambial

As operações de swap de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial. As operações de swap são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

Controladora												31 de março de 2026	
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	3,97% a.a	2,30% a.a.	64.990	19.390	18.027	1.363	19.109	18.272	837	1.950	(353)
					64.990	19.390	18.027	1.363	19.109	18.272	837	1.950	(353)

Controladora												31 de março de 2025	
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	3,97% a.a	2,30% a.a.	64.990	42.627	36.004	6.623	41.766	36.855	4.911	4.699	(635)
					64.990	42.627	36.004	6.623	41.766	36.855	4.911	4.699	(635)

Consolidado												31 de março de 2026	
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,11% a.a	1,71% a.a.	411.170	325.289	340.188	(14.899)	326.775	348.852	(22.077)	26.533	(630)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	8,90% a.a.	CDI+2,76% a.a.	81.486	84.153	101.861	(17.708)	85.113	103.198	(18.085)	9.208	266
					492.656	409.442	442.049	(32.607)	411.888	452.050	(40.162)	35.741	(364)

Consolidado												31 de março de 2025	
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,49% a.a	2,24% a.a.	236.170	215.464	198.095	17.369	218.467	205.503	12.964	21.605	(3.123)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,60% a.a.	CDI+2,04% a.a.	88.892	92.139	97.495	(5.356)	95.372	100.414	(5.042)	5.734	(895)
					325.062	307.603	295.590	12.013	313.839	305.917	7.922	27.339	(4.018)

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Controladora									31 de março de 2026		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	31.060	31.637	(577)	30.804	31.756	(952)
Contrato swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	133.99% CDI	80.000	53.495	42.808	10.687	53.330	43.036	10.294
					230.000	84.555	74.445	10.110	84.134	74.792	9.342

Controladora									31 de março de 2025		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	62.102	63.022	(920)	59.726	63.028	(3.302)
Contrato swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	133.99% CDI	80.000	103.039	84.678	18.361	99.073	84.679	14.394
					230.000	165.141	147.700	17.441	158.799	147.707	11.092

Consolidado									31 de março de 2026		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	31.060	31.637	(577)	30.804	31.755	(951)
Contrato swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	133.99% CDI	150.000	100.304	80.265	20.039	99.993	80.693	19.300
					300.000	131.364	111.902	19.462	130.797	112.448	18.349

Consolidado									31 de março de 2025		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	62.102	63.022	(920)	59.726	63.028	(3.302)
Contrato swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	133.99% CDI	150.000	193.198	158.772	34.426	185.761	158.772	26.989
					300.000	255.300	221.794	33.506	245.487	221.800	23.687

*Não movimenta resultado

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	169	170	287	279
Bancos	970	3.814	2.487	5.612
Aplicações financeiras (i)	691	1.111	8.642	22.078
	1.830	5.095	11.416	27.969

(i) São aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 59,61% (81,30% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

A Administração da Companhia e suas controladas definem como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas referem-se a investimentos de curto prazo altamente líquidos, com vencimentos originais de até três meses que são facilmente convertidos em um valor conhecido de caixa e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado de Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate, bem como aplicações em títulos de renda fixa e certificados de depósitos bancários (CDB). Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 101,57 % (97,64% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação CDI.

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Letras Financeiras do Tesouro	538.260	244.426	749.477	513.674
Letras Financeiras	61.789	31.665	86.035	66.546
Cotas de Fundos de Investimentos	40.871	30.435	56.910	63.962
	640.920	306.526	892.422	644.182

7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo por meio do resultado deduzido da perda de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada por períodos de vencimento e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 (Gerenciamento dos Riscos Financeiros).

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Duplicatas a receber	176.983	171.893	504.855	493.975
Serviços a faturar	124.485	119.181	223.997	213.528
Conhecimentos de transporte a faturar (i)	2.886	4.480	42.292	28.993
(-) Perda de crédito esperada	(6.510)	(6.095)	(50.203)	(48.875)
	297.844	289.459	720.941	687.621
Circulante	297.730	289.342	720.828	687.504
Não Circulante	114	117	113	117
	297.844	289.459	720.941	687.621

(i) Transportes realizados cujo faturamento ocorrerá no trimestre seguinte.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas Em 31 de março de 2026

As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das duplicatas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	164.370	155.819	428.582	414.563
Vencidos até 30 dias	5.689	9.103	24.733	27.008
Vencidos de 31 a 90 dias	282	847	3.391	4.421
Vencidos de 91 a 180 dias	1.005	957	4.614	5.203
Vencidos há mais de 180 dias	5.637	5.167	43.535	42.780
	176.983	171.893	504.855	493.975

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber está demonstrada a seguir, sendo um aumento no período findo em 31 de março de 2026 relacionada ao montante do contas a receber.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial	(6.095)	(5.539)	(48.875)	(31.609)
Provisões	(415)	(3.706)	(7.788)	(8.488)
Reversões	-	-	6.460	8
Saldo final	(6.510)	(9.245)	(50.203)	(40.089)

8 ESTOQUE

Os estoques referem-se a combustíveis, pneus e peças para manutenção avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor realizável líquido. São mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Peças e acessórios (i)	41.637	42.129	54.111	54.370
Pneus	6.487	6.577	9.119	9.212
Materiais para carrocerias	4.465	4.423	6.012	5.936
Combustíveis e lubrificantes	3.704	3.671	4.528	4.281
Outros itens	2.568	2.865	3.168	3.540
(-) Perda de desvalorização	(1.032)	(712)	(1.064)	(763)
	57.829	58.953	75.874	76.576

(i) São utilizadas para manutenção dos veículos (baterias, parafusos, arruelas, filtros, rolamentos, correias etc.).

9 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia e suas controladas renovam constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens (veículos, máquinas e equipamentos) são reclassificados do ativo imobilizado para "estoque de veículos e equipamentos".

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caminhões / Semirreboque	5.424	6.114	13.160	14.644
Leves / Utilitários / Ônibus	10.094	11.036	61.762	77.690
Máquinas	23.300	23.224	26.606	25.510
	38.818	40.374	101.528	117.844

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial	40.374	16.163	117.844	79.639
Devolução de mercadoria	81	2.487	1.368	5.072
Reincorporação (i)	399	32	399	32
Transferências de veículos e equipamentos (ii)	23.999	8.374	146.634	113.568
Alienações	(26.035)	(17.059)	(164.717)	(133.558)
Outras baixas (iii)	-	-	-	(246)
Saldo final	38.818	9.997	101.528	64.507

(i) São créditos de ICMS que são reincorporados ao custo de capitalização uma vez que os respectivos bens tenham sido utilizados em atividades para as quais não há recuperabilidade prevista pela legislação fiscal.

(ii) Veículos e equipamentos que deixaram de ser utilizados nos serviços aos clientes e a administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência (nota 12 - Imobilizado).

(iii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

10 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS (i)	22.931	23.245	23.415	23.719
PIS e COFINS (ii)	960	935	55.997	58.969
INSS	54	200	2.018	2.195
IRPJ e CSLL (iii)	61.738	58.417	123.593	103.012
Outros	-	1	81	81
	85.683	82.798	205.104	187.976
Circulante	49.570	47.718	121.948	100.953
Não Circulante	36.113	35.080	83.156	87.023
	85.683	82.798	205.104	187.976

(i) Representado, principalmente, pelo crédito relativo ao ICMS sob às aquisições de ativo imobilizado, utilizado à razão mensal dos créditos de 1/48 avos, conforme Art. 83 do RICMS4/ES (DECRETO N.º 1.090-R, de 25 de outubro de 2002). O Grupo avalia para cada aquisição a parcela recuperável de impostos e incorpora a parcela não recuperável ao custo do item de origem no ativo fixo, uma vez que seu aproveitamento só pode ser realizado proporcionalmente às entradas tributadas.

(ii) Trata-se de Crédito de PIS /COFINS referente ao Recurso Extraordinário (RE) nº 574.706/PR, onde STF definiu que o ICMS não compõe as bases de cálculo do PIS/COFINS (cumulativo ou não cumulativo) e créditos sobre as aquisições de bens e serviços aplicados na prestação de serviços, energia elétrica, aluguéis de máquinas e equipamentos, aluguéis de bens imóveis, à depreciação de ativos, arrendamento mercantil e à subcontratação de serviços de frete.

(iii) Representado por saldos negativos de períodos anteriores bem como retenções na fonte de clientes e aplicações financeiras e impostos pagos por estimativa no período corrente.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

11 INVESTIMENTOS

Os investimentos da Companhia em suas controladas e coligadas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora. As participações societárias nas controladas são apresentadas nas demonstrações do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro (prejuízo) líquido atribuível aos acionistas das controladas.

Os demais investimentos permanentes são registrados pelo custo de aquisição deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

Controladora					31 de março de 2026
Investimentos em subsidiárias	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro Líquido (Prejuízo) do Período
Autoport Transportes e Logística - ATL	100	463.674	225.408	238.266	32.501
VIX Transportes Dedicados - VIXTD	100	508.297	406.166	102.131	1.802
Águia Branca S.R.L. - ABSRL	99,9	39	2	37	(2)
Let's Rent a Car S/A	100	1.981.791	1.386.048	595.743	1.261
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	100	15.020	289	14.732	139
Lume Robotics S/A	19,9	-	-	747	2
Servicarga Transportes e Serviços Ltda	100	91.271	46.716	44.555	1.839
				996.211	37.542
Outros investimentos					
Ágio na aquisição da controlada Servicarga					7.869
Ágio na aquisição da coligada Lume					4.141
Mais valia na aquisição da controlada Servicarga					21.763
(-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas					(7.858)
					25.915
Total de investimentos					1.022.126

Controladora					31 de dezembro de 2025
Investimentos em subsidiárias	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício
Autoport Transportes e Logística - ATL	100	416.704	235.954	205.750	98.251
VIX Transportes Dedicados - VIXTD	100	585.757	407.446	178.311	23.106
Águia Branca S.R.L. - ABSRL	99,9	41	2	39	(5)
Let's Rent a Car S/A	100	1.993.535	1.399.037	611.246	42.602
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	100	14.969	376	14.893	1.271
Lume Robotics S/A	20	-	-	745	(462)
Servicarga Transportes e Serviços Ltda	100	90.157	53.431	42.726	14.918
				1.053.710	179.681
Outros investimentos					
Ágio na aquisição da controlada Servicarga					7.869
Ágio na aquisição da coligada Lume					4.141
Mais valia na aquisição da controlada Servicarga					21.763
(-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas					(7.434)
					26.339
Total de investimentos					1.080.049

(i) Incorporada em novembro de 2024 pela VIXTD, saldo do Lucro referente ao período antes da incorporação.

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

a) Movimentação dos investimentos em subsidiárias

Descrição	ABL	ATL	VIXTD	ABSRL	LETS	SALUTE	LUME	SERVICARGA	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	-	158.612	344.303	69	591.578	14.822	1.213	52.309	1.162.906
(+) Equivalência patrimonial	-	17.210	8.576	-	13.727	533	(264)	2.553	42.335
(+/-) Hedge accounting	-	642	642	-	949	-	-	-	2.233
(-) Distribuição de dividendos	-	(20.000)	-	-	-	(300)	-	(10.000)	(30.300)
(-) Variação cambial de investimento no exterior	-	-	-	(7)	-	-	-	-	(7)
Saldos em 31 de março de 2025	-	156.464	353.521	62	606.254	15.055	949	44.862	1.177.167
Saldos em 1 de janeiro de 2026	-	205.750	178.311	39	611.246	14.893	745	42.726	1.053.710
(+) Equivalência patrimonial	-	32.501	1.801	(2)	1.262	139	2	1.839	37.542
(+/-) Hedge accounting	-	15	19	-	(17)	-	-	(10)	7
(+) Aumento(redução) de capital	-	-	(78.000)	-	-	-	-	-	(78.000)
(-) Distribuição de dividendos (i)	-	-	-	-	(16.748)	(300)	-	-	(17.048)
Saldos em 31 de março de 2026	-	238.266	102.131	37	595.743	14.732	747	44.555	996.211

(i) Trata-se de lucro distribuído por suas controladas referente a saldos acumulados de períodos anteriores e corrente.

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

12. IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções	Terrenos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros imobilizados (iv)	Total
Controladora								
Saldos em 1 de janeiro de 2025	630.381	182.092	27.121	23.832	1.125	48.333	36.428	949.312
Aquisições	21.350	8.940	-	-	-	23.252	354	53.896
Alienações (i)	(8)	(83)	-	-	-	-	-	(91)
Outras baixas (ii)	7	(5)	(3)	-	-	-	(14)	(15)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(6.741)	(1.633)	-	-	-	-	-	(8.374)
Outras reclassificações (v)	2.979	13	3	-	-	(2.996)	1	-
Depreciação	(18.266)	(9.397)	(404)	-	(180)	-	(1.090)	(29.337)
Saldos em 31 de março de 2025	629.702	179.927	26.717	23.832	945	68.589	35.679	965.391
Saldos em 1 de janeiro de 2026	730.566	222.519	33.633	22.644	5.690	19.358	34.675	1.069.085
Aquisições	31.355	21.961	-	-	-	6.223	767	60.306
Outras baixas (ii)	(2)	(5)	-	(1.959)	-	(6)	(17)	(1.989)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(18.389)	(5.610)	-	-	-	-	-	(23.999)
Outras reclassificações (v)	6.369	5.185	155	-	1.582	(13.283)	(8)	-
Depreciação	(21.197)	(9.655)	(441)	-	(518)	-	(1.124)	(32.935)
Saldos em 31 de março de 2026	728.702	234.395	33.347	20.685	6.754	12.292	34.293	1.070.468
Taxas médias anuais de depreciação (%)								
Leves / Utilitários / Ônibus	9,2	-	-	-	-	-	-	-
Caminhões / Semirreboque	9,8	-	-	-	-	-	-	-
Outros	40,0	17,5	11,7	-	25,8	-	14,6	-

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções	Terrenos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados (iv)	Total
Consolidado								
Saldos em 1 de janeiro de 2025	2.496.513	226.041	27.175	23.832	7.351	109.232	42.847	2.932.991
Aquisições	183.185	9.300	-	-	-	62.120	520	255.125
Alienações (i)	(530)	(84)	-	-	-	-	-	(614)
Outras baixas (ii)	(403)	(149)	(3)	-	(36)	(249)	(100)	(940)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(106.050)	(7.518)	-	-	-	-	-	(113.568)
Outras reclassificações (v)	29.905	674	3	-	191	(30.774)	1	-
Depreciação	(89.918)	(11.007)	(409)	-	(844)	-	(1.367)	(103.545)
Saldos em 31 de março de 2025	2.512.702	217.257	26.766	23.832	6.662	140.329	41.901	2.969.449
Saldos em 1 de janeiro de 2026	2.514.288	255.074	34.039	22.644	21.826	42.068	41.929	2.931.868
Aquisições	275.838	23.131	-	-	-	8.488	1.189	308.646
Alienações (i)	(1.339)	-	-	-	-	-	-	(1.339)
Outras baixas (ii)	(4)	(6)	-	(1.959)	-	(6)	(22)	(1.997)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(139.467)	(7.167)	-	-	-	-	-	(146.634)
Outras reclassificações (v)	21.189	5.305	155	-	3.008	(30.034)	(7)	(384)
Depreciação	(100.893)	(10.985)	(450)	-	(2.321)	-	(1.454)	(116.103)
Saldos em 31 de março de 2026	2.569.612	265.352	33.744	20.685	22.513	20.516	41.635	2.974.057
Taxas médias anuais de depreciação (%)								
Leves / Utilitários / Ônibus	10,3	-	-	-	-	-	-	-
Caminhões / Semirreboque	8,9	-	-	-	-	-	-	-
Outros	40,0	17,2	18,5	-	31,7	-	14,2	-

(i) alienações por venda referem-se a ativos vinculados a contratos de prestação de serviços, os quais são vendidos diretamente aos clientes no momento da conclusão do contrato ou renovação da frota. Para fins de apresentação do fluxo de caixa, o valor residual é divulgado da mesma forma que as alienações de estoques de veículos e equipamentos (nota 9 – Estoque de veículos e equipamentos).

(ii) são as baixas que não estão atreladas as alienações, mas por outras baixas (quebra, doação e sucateamento etc.).

(iii) são as reclassificações transferidas para o estoque de veículos e equipamentos.

(iv) Outros equipamentos operacionais (máquinas pesadas).

(v) Chassis, carrocerias de ônibus e caminhões entre outros.

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

13 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio	Total
Controladora					
Saldos em 1 de janeiro de 2025	37.704	37.314	6.218	13.244	94.480
Aquisições	2	-	2.855	-	2.857
Reclassificações	2.058	-	(2.058)	-	-
Amortização	(3.531)	(495)	-	-	(4.026)
Saldos em 31 de março de 2025	36.233	36.819	7.015	13.244	93.311
Saldos em 1 de janeiro de 2026	35.814	35.333	8.167	13.244	92.558
Aquisições	7	-	2.406	-	2.413
Amortização	(2.774)	(495)	-	-	(3.269)
Saldos em 31 de março de 2026	33.047	34.838	10.573	13.244	91.702
Taxas médias anuais de amortização (%)					
Sistema SAP(%)	10,0	-	-	-	
Outros	20,0	4,0	-	-	

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Mais-Valia(ii)	Fundo de Comércio	Direitos contratuais	Carteira Cliente / Cláusula de não concorrência	Total
Consolidado									
Saldos em 1 de janeiro de 2025	39.140	56.622	32.175	117.271	7.845	5.400	229	5.813	264.495
Aquisições	53	-	4.594	-	-	-	-	-	4.647
Reclassificações	2.058	-	(2.058)	-	-	-	-	-	-
Amortização	(3.687)	(751)	-	-	(258)	(150)	(134)	(97)	(5.077)
Saldos em 31 de março de 2025	37.564	55.871	34.711	117.271	7.587	5.250	95	5.716	264.065
Saldos em 1 de janeiro de 2026	66.193	53.617	10.681	117.271	6.815	4.800	-	5.426	264.803
Aquisições	8	-	3.039	-	-	-	-	-	3.047
Reclassificações	-	-	384	-	-	-	-	-	384
Amortização	(3.393)	(751)	-	-	(257)	(150)	-	(99)	(4.650)
Saldos em 31 de março de 2026	62.808	52.866	14.104	117.271	6.558	4.650	-	5.327	263.584
Taxas médias anuais de amortização (%)									
Sistemas GRLOG, WAVE (%)	10,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	20,0	4,6	-	-	9,8	10,0	-	6,0	-

(i) Ágio das Empresas: LS, Servicarga, Lume.

(ii) Mais Valia das empresas Servicarga.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

14 DIREITO DE USO

Controladora	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções /Direito de uso	Equipamentos de informática	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	2.535	4.609	2.376	9.520
Adição por novos contratos	-	56	-	56
Saídas totais de arrendamentos	-	(41)	-	(41)
Depreciação	(159)	(724)	(370)	(1.253)
Saldos em 31 de março de 2025	2.376	3.900	2.006	8.282
Saldos em 1 de janeiro de 2026	-	8.140	896	9.036
Adição por novos contratos	-	1.963	-	1.963
Saídas totais de arrendamentos	-	(540)	-	(540)
Ajuste por remensuração	-	77	-	77
Depreciação	-	(1.465)	(370)	(1.835)
Saldos em 31 de março de 2026	-	8.175	526	8.701

Consolidado	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções /Direito de uso	Equipamentos de informática	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	3.744	65.592	2.376	71.712
Adição por novos contratos	-	1.928	-	1.928
Saídas totais de arrendamentos	-	(255)	-	(255)
Ajuste por remensuração	-	211	-	211
Depreciação	(251)	(3.505)	(370)	(4.126)
Saldos em 31 de março de 2025	3.493	63.971	2.006	69.470
Saldos em 1 de janeiro de 2026	1	71.362	896	72.259
Adição por novos contratos	-	3.424	-	3.424
Saídas totais de arrendamentos	-	(2.002)	-	(2.002)
Ajuste por remensuração	-	404	-	404
Depreciação	-	(5.391)	(370)	(5.761)
Saldos em 31 de março de 2026	1	67.797	526	68.324

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no intangível, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Sistema de informática	Controladora	Consolidado
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.158	1.158
Despesa depreciação no Período	(193)	(193)
Saldos em 31 de março de 2026	965	965
Saldos em 1 de janeiro de 2026	387	387
Despesa depreciação no Período	(179)	(179)
Saldos em 31 de março de 2026	208	208

15 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures	Controladora		Consolidado	
Circulante	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
FINAME (nota 15.a)	21.079	17.949	122.397	111.882
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 15.b)	50.194	81.816	225.288	178.821
Nota Comercial (nota 15.d)	-	-	16.571	237
Debêntures (nota 15.d)	230.006	208.398	249.970	281.442
	301.279	308.163	614.226	572.382
Não circulante	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
FINAME (nota 15.a)	82.100	84.522	103.381	110.109
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 15.b)	-	5.132	433.728	547.439
Nota Comercial (nota 15.d)	-	-	455.083	257.849
Debêntures (nota 15.d)	1.589.607	1.300.912	1.888.207	1.748.614
	1.671.707	1.390.566	2.880.399	2.664.011
Total	1.972.986	1.698.729	3.494.625	3.236.393

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Controladora	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	19.389	3.715	25.544	4.642
	19.389	3.715	25.544	4.642

Consolidado	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	324.584	62.188	352.576	64.077
EUR (€)	83.370	13.868	91.245	14.337
	407.954	76.056	443.821	78.414

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

Controladora	31 de março de 2026				
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)- investimento	Debênture (d)	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	102.471	-	86.948	1.509.310	1.698.729
Movimentação					
Novos Contratos	480	3.643	-	300.000	304.123
Amortização	(3.588)	-	(34.857)	(47.230)	(85.675)
Juros pagos	(3.118)	-	(2.746)	(6.957)	(12.821)
Juros apropriados	3.291	-	2.144	64.490	69.925
Variação cambial	-	-	(1.295)	-	(1.295)
Total das movimentações	(2.935)	3.643	(36.754)	310.303	274.257
Saldos em 31 de março de 2026	99.536	3.643	50.194	1.819.613	1.972.986
Circulante	17.436	3.643	50.194	230.006	301.279
Não Circulante	82.100	-	-	1.589.607	1.671.707
Total	99.536	3.643	50.194	1.819.613	1.972.986
Taxa média a.a.	13,69%	-	7,88%	0,00%	-
Vencimento	2030	-	2027	0	-

Controladora	31 de março de 2025				
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)- investimento	Debênture (d)	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	38.274	-	269.660	1.688.926	1.998.860
Movimentação					
Novos Contratos	-	369	-	-	369
Amortização	(3.669)	-	(38.252)	(65.088)	(107.009)
Juros pagos	(847)	-	(5.040)	(11.092)	(16.979)
Juros apropriados	1.108	-	9.663	61.726	72.497
Variação cambial	-	-	(3.740)	-	(3.740)
Total das movimentações	(3.408)	369	(37.369)	(14.454)	(54.862)
Saldos em 31 de março de 2025	34.866	369	232.291	1.674.472	1.941.998
Circulante	16.936	369	139.879	235.807	392.991
Não Circulante	17.930	-	92.412	1.438.665	1.549.007
Total	34.866	369	232.291	1.674.472	1.941.998
Taxa média a.a.	12,62%	0,00%	8,08%	16,80%	-
Vencimento	2027	2025	2027	2030	-

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Consolidado	31 de março de 2026					
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)- investimento	Nota comercial (d)	Debênture (d)	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	145.770	76.221	726.260	258.086	2.030.056	3.236.393
Movimentação						
Saldo Aquisição (i)	-	-	-	-	-	-
Novos Contratos	480	87.530	-	200.000	300.000	588.010
Amortização	(8.059)	(76.221)	(44.930)	-	(247.231)	(376.441)
Juros pagos	(4.521)	-	(13.354)	1	(22.695)	(40.569)
Juros apropriados	4.578	-	15.543	13.567	78.047	111.735
Variação cambial	-	-	(24.503)	-	-	(24.503)
Total das movimentações	(7.522)	11.309	(67.244)	213.568	108.121	258.232
Saldos em 31 de março de 2026	138.248	87.530	659.016	471.654	2.138.177	3.494.625
Circulante	34.867	87.530	225.288	16.571	249.970	614.226
Não Circulante	103.381	-	433.728	455.083	1.888.207	2.880.399
Total	138.248	87.530	659.016	471.654	2.138.177	3.494.625
Taxa média a.a.	13,46%	-	-	16,70%	16,70%	
Vencimento	2030	2026	2030	2032	2032	

Consolidado	31 de março de 2025					
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)- investimento	Nota comercial (d)	Debênture (d)	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	92.917	25.272	949.838	129.811	2.319.398	3.517.236
Movimentação						
Novos Contratos	-	16.891	-	-	-	16.891
Amortização	(13.353)	(25.272)	(47.369)	(10.000)	(65.088)	(161.082)
Juros pagos	(2.139)	-	(16.095)	(4.618)	(41.756)	(64.608)
Juros apropriados	2.726	-	28.455	4.705	84.112	119.998
Variação cambial	-	-	(21.264)	-	-	(21.264)
Total das movimentações	(12.766)	(8.381)	(56.273)	(9.913)	(22.732)	(110.065)
Saldos em 31 de março de 2025	80.151	16.891	893.564	119.898	2.296.666	3.407.170
Circulante	37.501	16.891	320.404	40.459	275.483	690.738
Não Circulante	42.650	-	573.160	79.439	2.021.183	2.716.432
Total	80.151	16.891	893.564	119.898	2.296.666	3.407.170
Taxa média a.a.	12,82%	0,00%	9,95%	17,18%	16,88%	
Vencimento	2027	2025	2030	2028	2030	

a) Aquisição de ativo fixo - FINAME e CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 2,13% a.a. a 10,52% a.a. (R\$ 138.248), com a próxima amortização a partir de 15 de Abril de 2026 até 18 de Novembro de 2030; (ii) CCB para aquisição de veículos (R\$ 87.530).

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 221.799) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 3,97% a 5,45% a.a. (R\$ 324.584); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 83.370); (iv) taxas de juros anuais prefixado de 10,34% a.a. (R\$ 30.804). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 04 de Maio de 2026 até 12 de Junho de 2029, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 4.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

d) Debêntures e Notas Comerciais

As principais características das debêntures e notas comerciais privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação são:

Consolidado						31 de março de 2026
Empresa	Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
LET'S Rent a Car SA	1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/06/2030	150.000	100.00% CDI + 1.87% a.a.	115.052
LET'S Rent a Car SA	2A. NOTA COMERCIAL LETS-U2 - NC	08/01/2026	08/01/2032	200.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	206.825
LET'S Rent a Car SA	8A. DEBENTURES_1A SERIE-LETS18	22/10/2025	15/10/2031	300.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	320.269
Vix Logística S/A	10A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXLA0	06/02/2026	26/01/2032	300.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	306.350
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL15	05/11/2021	26/10/2026	203.140	100.00% CDI + 2.15% a.a.	60.073
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_2A SERIE-VIXL25	05/11/2021	26/10/2028	238.000	100.00% CDI + 2.50% a.a.	132.095
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_3A SERIE-VIXL35	05/11/2021	26/10/2026	218.511	100.00% CDI + 2.15% a.a.	38.292
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_4A SERIE-VIXL45	05/11/2021	26/10/2028	115.349	100.00% CDI + 2.50% a.a.	26.522
Vix Logística S/A	6A. DEBENTURES_2A SERIE-VIXL26	30/09/2022	29/09/2028	125.000	100.00% CDI + 2.80% a.a.	70.458
Vix Logística S/A	8A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL18	01/08/2024	11/06/2030	842.735	100.00% CDI + 2.00% a.a.	882.876
Vix Logística S/A	9A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL19	22/10/2025	15/10/2031	300.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	320.270
VIX Transportes Dedicados	1A. NOTA COMERCIAL VIXTD-U1 - NC	30/06/2025	30/06/2030	150.000	100.00% CDI + 1.87% a.a.	155.913
TOTAL						2.634.995

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia e sua Controlada. Em 31 de março de 2026, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada, foi constatado.

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures e notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado do Grupo, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método de custos amortizados.

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

31 de março de 2026	Controladora		Consolidado	
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar	Valor incorrido Período	Valor apropriar
4ª emissão - VIX	332	-	332	-
5ª emissão - VIX	629	3.547	629	3.547
6ª emissão - VIX	123	1.234	123	1.234
8ª emissão - VIX	482	8.202	482	8.202
9ª emissão - VIX	76	1.705	76	1.705
10ª emissão - VIX	38	2.634	38	2.634
8ª emissão - LETS	-	-	76	1.705
Let's - 1ª Nota Comercial	-	-	87	1.484
Let's - 2ª Nota Comercial	-	-	98	3.524
4ª emissão - EBEC	-	-	1.140	-
Vixtd - Nota Comercial	-	-	66	1.129
	1.680	17.322	3.147	25.164

Notas Explicativas
Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

31 de março de 2025	Controladora		Consolidado	
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar	Valor incorrido Período	Valor apropriar
4ª emissão - VIX	332	1.327	332	1.327
5ª emissão - VIX	629	6.063	629	6.063
6ª emissão - VIX	286	2.052	286	2.052
7ª emissão - VIX	103	1.953	103	1.953
8ª emissão - VIX	482	10.132	482	10.132
5ª emissão - LETS	-	-	75	672
Nota Comercial	-	-	70	841
4ª emissão - EBEC	-	-	80	1.378
5ª emissão - EBEC	-	-	108	1.482
	1.832	21.527	2.165	25.900

e) Cumprimentos de Covenants

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas cumpriram todas as cláusulas de covenants dos contratos referentes as principais linhas de créditos descritas acima. Para os covenants financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre – considerando os últimos 12 meses, o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,0, respectivamente, bem como todas as cláusulas de covenants não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 10.000 e R\$ 25.000;
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que suas Controladas mantenham, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia e suas controladas) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$30.000 para a emissora.

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 31 de março de 2026 e dezembro de 2025, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Controladora		31 de março de 2026	
Ano	FINAME	Debênture	Total
2027	7.780	76.390	84.170
2028	26.655	356.545	383.200
2029	26.655	378.225	404.880
2030	21.010	479.189	500.199
2031	-	199.295	199.295
Após 2031	-	99.963	99.963
Total	82.100	1.589.607	1.671.707

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Controladora		31 de dezembro de 2025		
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Total
2027	10.655	5.132	85.852	101.639
2028	26.495	-	356.997	383.492
2029	26.495	-	378.676	405.171
2030	20.877	-	379.641	400.518
2031	-	-	99.746	99.746
Total	84.522	5.132	1.300.912	1.390.566

Consolidado		31 de março de 2026			
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
2027	12.090	165.431	76.161	64.086	317.768
2028	32.312	164.499	356.240	63.781	616.832
2029	32.312	59.696	477.919	63.781	633.708
2030	26.667	44.102	578.884	130.756	780.409
2031	-	-	299.040	66.063	365.103
Após 2031	-	-	99.963	66.616	166.579
Total	103.381	433.728	1.888.207	455.083	2.880.399

Consolidado		31 de dezembro de 2025			
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
2027	18.645	271.753	135.228	64.385	490.011
2028	32.361	171.041	406.374	64.385	674.161
2029	32.361	60.543	528.185	64.385	685.474
2030	26.742	44.102	479.336	64.694	614.874
2031	-	-	199.491	-	199.491
Total	110.109	547.439	1.748.614	257.849	2.664.011

16 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 24,81 % a.a. para novos contratos (21,34% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e prazo entre 15 e 36 meses

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante				
Passivo de arrendamento - máquinas, equipamentos e outros bens	1.136	2.062	1.136	2.062
Passivo de arrendamento - imóveis	3.478	3.011	15.484	14.945
	4.614	5.073	16.620	17.007
Não circulante				
Passivo de arrendamento - máquinas, equipamentos e outros bens	46	84	46	84
Passivo de arrendamento - imóveis	5.524	5.808	59.773	63.460
	5.570	5.892	59.819	63.544
Total	10.184	10.965	76.439	80.551

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades arrendamento

Controladora		31 de março de 2026	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	2.146	8.819	10.965
Movimentação			
Novos Contratos	-	2.040	2.040
Amortização	(606)	(1.299)	(1.905)
Juros pagos	(428)	(571)	(999)
Juros apropriados	70	571	641
Baixas	-	(558)	(558)
Total das movimentações	(964)	183	(781)
Saldos em 31 de março de 2026	1.182	9.002	10.184
Circulante	1.136	3.478	4.614
Não Circulante	46	5.524	5.570
Total	1.182	9.002	10.184
Taxa média a.a.	17,88%	23,81%	
Vencimento	2027	2030	
Controladora		31 de março de 2025	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	5.294	5.193	10.487
Movimentação			
Novos Contratos	-	16	16
Amortização	(584)	(727)	(1.311)
Juros pagos	(313)	(252)	(565)
Juros apropriados	185	252	437
Baixas	-	(4)	(4)
Total das movimentações	(712)	(715)	(1.427)
Saldos em 31 de março de 2025	4.582	4.478	9.060
Circulante	3.586	1.453	5.039
Não Circulante	996	3.025	4.021
Total	4.582	4.478	9.060
Taxa média a.a.	17,72%	19,81%	
Vencimento	2027	2028	
Consolidado		31 de março de 2026	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	2.146	78.405	80.551
Movimentação			
Novos Contratos	-	3.828	3.828
Amortização	(606)	(4.606)	(5.212)
Juros pagos	(428)	(2.907)	(3.335)
Juros apropriados	70	2.907	2.977
Baixas	-	(2.370)	(2.370)
Total das movimentações	(964)	(3.148)	(4.112)
Saldos em 31 de março de 2026	1.182	75.257	76.439
Circulante	1.136	15.484	16.620
Não Circulante	46	59.773	59.819
Total	1.182	75.257	76.439
Taxa média a.a.	17,88%	22,52%	
Vencimento	2027	2030	

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Consolidado		31 de março de 2025	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	5.294	70.222	75.516
Movimentação			
Novos Contratos	-	2.099	2.099
Amortização	(584)	(2.963)	(3.547)
Juros pagos	(313)	(1.200)	(1.513)
Juros apropriados	185	1.200	1.385
Baixas	-	(255)	(255)
Total das movimentações	(712)	(1.119)	(1.831)
Saldos em 31 de março de 2025	4.582	69.103	73.685
Circulante	3.586	10.796	14.382
Não Circulante	996	58.307	59.303
Total	4.582	69.103	73.685
Taxa média a.a.	17,72%	19,44%	
Vencimento	2027	2028	

Composição das parcelas

Em 31 de março de 2026 e dezembro de 2025, a parcela dos arrendamentos no não circulante possui os seguintes vencimentos:

Controladora 31 de março de 2026				Controladora 31 de dezembro de 2025			
Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total	Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
2027	46	2.232	2.278	2027	84	2.823	2.907
2028	-	2.234	2.234	2028	-	2.158	2.158
2029	-	880	880	2029	-	669	669
2030	-	178	178	2030	-	158	158
Total	46	5.524	5.570	Total	84	5.808	5.892

Consolidado 31 de março de 2026				Consolidado 31 de dezembro de 2025			
Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total	Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
2027	46	9.973	10.019	2027	84	14.297	14.381
2028	-	12.556	12.556	2028	-	12.517	12.517
2029	-	11.379	11.379	2029	-	10.747	10.747
2030	-	7.937	7.937	2030	-	7.914	7.914
2031	-	7.498	7.498	Após 2030	-	17.985	17.985
Após 2031	-	10.430	10.430		84	63.460	63.544
Total	46	59.773	59.819				

17 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Previdenciárias - Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) e Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)	5.789	6.281	12.075	13.328
Com pessoal - salários/outras	2.131	1.538	4.274	3.560
Provisão de férias, 13º e encargos	45.134	37.922	82.918	69.314
	53.054	45.741	99.267	86.202

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

18 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) a recolher	5.107	6.014	12.989	11.924
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviço (ICMS) a recolher	3.038	3.142	13.939	10.510
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) a recolher	4.009	3.744	5.876	5.816
Parcelamento de tributos do Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	722	1.007	722	1.007
Retidos (i)	2.024	3.204	4.025	6.484
IR /CSLL	-	-	28.319	2.875
Outros	16	21	1.433	1.012
	14.916	17.132	67.303	39.628

(i) Imposto retido sobre os pagamentos efetuados por uma pessoa jurídica a outra pessoa jurídica.

19 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores				
Veículos	15.100	6.227	39.556	14.517
Combustível	6.574	5.358	14.237	12.481
Peças e Acessórios	5.781	5.160	17.424	15.234
Seguros	1.728	2.986	6.160	9.165
Partes relacionadas (nota 20)	16.206	20.991	18.651	22.088
Outros	16.117	9.503	28.715	18.381
	61.506	50.225	124.743	91.866
Fornecedores	45.300	29.234	106.092	69.778
Fornecedores com partes relacionadas	16.206	20.991	18.651	22.088
	61.506	50.225	124.743	91.866

Outras contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Outras contas a pagar				
Contas a pagar de consórcio	-	-	30	57
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	800	1.600	73.773	86.637
Fretes de carreteiros a pagar	1.014	997	15.749	14.211
Outras contas a pagar	378	719	1.328	3.613
	2.192	3.316	90.880	104.518
Circulante	2.192	2.516	22.966	38.200
Não circulante	-	800	67.914	66.318
	2.192	3.316	90.880	104.518

(i) Contas a pagar referente à aquisição da EBEC e Servicarga Transportes e Serviços Ltda.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

20 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
Contas a receber com partes relacionadas (i)	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	78	50	78	50
Autoport Transporte e Logística Ltda	-	161	-	-
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	-	-	1.943	1.763
Let's Rent a Car S/A	321	512	-	-
LWC Imobiliária LTDA	4.480	-	4.480	-
Savana Comercio de Veículos Ltda	-	-	763	500
VD Comércio de Veículos Ltda	-	-	393	300
Vix Transportes Dedicados Ltda	530	778	-	-
Outros	2	-	57	69
	5.411	1.501	7.714	2.682

Descrição	Controladora		Consolidado	
Créditos com partes relacionadas	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
AB Energias Renováveis (ii)	1.619	1.619	1.948	1.948
Águia Branca Participações Ltda (iii)	167	251	167	251
Let's Rent a Car S/A (x)	556	403	-	-
VD Comércio de Veículos Ltda (iii)	251	349	248	349
Vix Transportes Dedicados Ltda	1.952	1.935	-	-
Outros	89	95	-	-
	4.634	4.652	2.363	2.548

Descrição	Controladora		Consolidado	
Fornecedores com partes relacionadas (iv)	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	933	386	938	387
Águia Branca Participações S/A	696	794	1.936	2.208
VD Comércio de Veículos Ltda (v)	14.159	19.213	15.738	19.336
Vix Transportes Dedicados Ltda	341	443	-	-
Outros	76	155	39	157
	16.206	20.991	18.651	22.088

Descrição	Controladora		Consolidado	
Débito com partes relacionadas (vi)	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Autoport Transporte e Logística Ltda	137	128	-	-
VD Comércio de Veículos Ltda (v)	13.597	-	13.597	-
Vix Transportes Dedicados Ltda	176	247	-	-
	13.910	375	13.597	-

Resultado	Controladora		Consolidado	
Aquisição de imobilizado (vii)	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	-	-	-	289
Autoport Transporte e Logística Ltda	30	6	-	-
VD Comércio de Veículos Ltda	8.654	2.856	32.168	2.865
Vix Transportes Dedicados Ltda	499	-	-	-
	9.183	2.862	32.168	3.154

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Resultado	Controladora		Consolidado	
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (viii)	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	227	334	363	334
Autoport Transporte e Logística Ltda	137	25	-	-
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	-	-	2.244	2.046
EV Comercio De Veiculos LTDA	-	-	58	117
Kuruma Veiculos Ltda.	-	-	326	2.638
Let's Rent a Car S/A	1.113	2.506	-	-
LWC Imobiliaria LTDA	5.600	-	5.600	-
Savana Comercio de Veículos Ltda	-	-	1.859	1.490
VD Comércio de Veículos Ltda	-	-	1.119	1.098
Viação Aguiá Branca S/A.	-	-	338	365
Vix Transportes Dedicados Ltda	1.869	2.379	-	-
Outros	19	20	114	136
	8.965	5.264	12.021	8.224

Resultado	Controladora		Consolidado	
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	2.224	2.907	2.537	3.059
AB Energias Renováveis	55	49	60	55
Aguiá Branca Participações S/A	2.081	1.962	5.786	5.456
Rio Novo Locações Ltda.	113	130	457	456
VD Comércio de Veículos Ltda	1.703	2.302	2.224	2.485
VD Pneus Ltda	98	147	215	358
Viação Aguiá Branca S/A.	212	1.023	212	1.023
Vix Transportes Dedicados Ltda	450	591	-	-
Outros	221	84	163	192
	7.157	9.195	11.654	13.084

Descrição	Controladora		Consolidado	
Ativos Financeiros de Partes Ligadas (ix)	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
VD Comércio de Veículos Ltda	7.837	32.144	7.837	32.144
	7.837	32.144	7.837	32.144

Dividendos	Controladora		Consolidado	
Dividendos a pagar	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aguiá Branca Participações S/A	-	16.485	-	16.485
	-	16.485	-	16.485

Dividendos receber	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Let's Rent a Car S/A	-	4.252	-	-
Vix Transportes Dedicados Ltda	-	3.000	-	-
	-	7.252	-	-

(i) Contas a receber: Saldos de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Cota em participação em consórcios – Energias renováveis.

(iii) Saldos a receber do Refis – Parcelamento da RFB.

(iv) Fornecedores: Valores decorrentes a locação de ativos e prestação de serviços.

(v) Fornecedores: Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional.

(vi) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.

(vii) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional da companhia.

(viii) Resultado: Locações e transportes de veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados, relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos; serviços de compartilhamento de recursos de informática - Tecnologia da Informação e consultoria empresarial, sendo os custos calculados em função da utilização dos serviços e operações relacionadas à locação de imóveis.

(ix) Aquisição de nota comercial privada

(x) Créditos com parte relacionada e Dividendos a receber

20.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. A remuneração anual para o período de 2026 foi fixada em R\$ 28.921 (R\$ 26.717 em 2025), conforme deliberação aprovada por meio de ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2026. A remuneração

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

aos administradores e aos conselheiros por seus serviços referente ao período findo em 31 de março de 2026 e 2025 está representada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração	2.914	2.274	3.575	2.897
Outros benefícios de curto prazo	50	44	77	76
Outros benefícios de longo prazo (i)	727	610	869	744
	3.691	2.928	4.521	3.717

(i) Valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

21 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Controladora		
	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	8.441	185	8.626
Adições	1.428	66	1.494
Atualização de processos	9	4	13
Pagamentos	(376)	(36)	(412)
Saldos em 31 de março de 2025	9.502	219	9.721
Saldos em 1 de janeiro de 2026	9.971	169	10.140
Adições	870	48	918
Atualização de processos	(436)	4	(432)
Pagamentos	(543)	(10)	(553)
Saldos em 31 de março de 2026	9.862	211	10.073

Provisão para contingências	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	13.461	2.255	-	15.716
Adições	2.179	240	176	2.595
Atualização de processos	(306)	38	-	(268)
Pagamentos	(907)	(18)	(176)	(1.101)
Saldos em 31 de março de 2025	14.427	2.515	-	16.942
Saldos em 1 de janeiro de 2026	16.671	2.654	-	19.325
Adições	1.610	292	-	1.902
Atualização de processos	(989)	(5)	-	(994)
Pagamentos	(1.568)	(155)	-	(1.723)
Saldos em 31 de março de 2026	15.724	2.786	-	18.510

21.1 Contingências tributárias

A Companhia e suas controladas figuram como parte em processos administrativos e judiciais de natureza tributária representados por autos de infração relativos a questionamentos de determinados procedimentos adotados pela Administração. Do montante dos processos, verifica-se um valor de R\$ 136.552 (R\$ 128.471 em 31 de dezembro de 2025) referente a processos classificados com risco de perda possível, em que o valor de R\$ 37.295 (R\$ 29.504 em 31 de dezembro de 2025) se refere a processos no âmbito Estadual, R\$ 96.982 (R\$ 94.402 em 31 de dezembro de 2025) no âmbito Federal e R\$ 2.275 (R\$ 4.565 em 31 de dezembro de 2025) no âmbito Municipal. Em 31 de março de 2026, não há processos desta natureza classificados como perda provável.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

21.2 Contingências trabalhistas

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas eram parte em 543 (552 em 31 de dezembro 2025) na controladora e 1.168 (1.159 em 31 de dezembro 2025) no consolidado de ações trabalhistas, das quais R\$ 59.426 (R\$ 56.530 em 31 de dezembro 2025) na controladora e R\$ 136.505 (R\$ 125.327 em 31 de dezembro 2025) no consolidado estão classificados com risco de perda possível e R\$ 9.858 (R\$ 9.968 em 31 de dezembro 2025) na controladora e R\$ 15.725 (R\$ 16.673 em 31 de dezembro 2025) no consolidado classificados com risco de perda provável, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo opinião de nossos advogados internos.

As contingências trabalhistas em que a Companhia e suas controladas são parte foram tipicamente iniciadas por ex-empregados após seu desligamento, reivindicando, usualmente, horas extras. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas são parte em determinadas ações com questionamento sobre a jornada de trabalho e a terceirização de atividades (responsabilidade solidária) por determinados clientes.

21.3 Contingências cíveis

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas eram parte em 745 (722 em 31 de dezembro 2025) ações cíveis, das quais 244 (231 em 31 de dezembro de 2025) constituem ações em que a companhia e suas controladas figuram como ré e 501 (491 em 31 de dezembro 2025) como autora. Das ações em que a Companhia e suas controladas figuram como ré, R\$ 54.818 (R\$ 52.636 em 31 de dezembro 2025) são classificados com risco de perda possível e R\$ 2.785 (R\$ 2.652 em 31 de dezembro de 2025) são classificados com risco de perda provável (consolidado), de acordo com os advogados que patrocinam os processos, sendo constituída provisão desse montante.

As contingências passivas não envolvem valores relevantes e referem-se, predominantemente, a ações indenizatórias decorrentes de acidentes de trânsito, enquanto a contingências ativas, por sua vez, também não representam valores relevantes e, em sua maioria, dizem respeito à cobrança de inadimplemento contratual.

21.4 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos judiciais referem-se a valores depositados em conta ou por bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, que estão sendo discutidas judicialmente. Para processos das áreas cíveis, trabalhistas e tributários.

A movimentação das contas de depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Depósitos judiciais	Controladora			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	893	6.161	13	7.067
Atualização monetária	13	92	-	105
Baixas	-	(207)	-	(207)
Saldos em 31 de março de 2025	906	6.046	13	6.965
Saldos em 1 de janeiro de 2026	964	5.635	13	6.612
Adições	-	2	122	124
Atualização monetária	8	79	1	88
Baixas	(382)	(566)	(123)	(1.071)
Saldos em 31 de março de 2026	590	5.150	13	5.753

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Depósitos judiciais	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Consolidado
				Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	2.380	8.362	1.802	12.544
Adições	-	-	-	-
Atualização monetária	36	124	27	187
Baixas	-	(355)	-	(355)
Saldos em 31 de março de 2025	2.416	8.131	1.829	12.376
Saldos em 1 de janeiro de 2026	2.544	7.493	1.902	11.939
Adições	-	2	122	124
Atualização monetária	32	107	29	168
Baixas	(382)	(679)	(123)	(1.184)
Saldos em 31 de março de 2026	2.194	6.923	1.930	11.047

22 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

22.1 Capital social

Em 31 de março de 2026 o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 592.072 (R\$ 592.072 em 31 de dezembro de 2025), representado por 88.706.331 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Acionistas	31 de março de 2026		31 de março de 2025	
	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Águia Branca Participações (ABP)	84.705.660	95,48	84.705.660	95,48
Rio Novo Locações Ltda	4.000.665	4,51	4.000.665	4,51
Kaumer Chieppe	6	<0,01	6	<0,01
	88.706.331	100	88.706.331	100

22.2 Reserva de lucros

a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, não podendo tais reservas ultrapassar o valor do capital social subtraído dos saldos das demais reservas de lucros da Companhia.

b) Reserva legal

Constituída à alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

c) Reserva de subvenção para investimentos

Nesta conta estão classificados incentivos fiscais concedidos pelos Estados e Distrito Federal, conforme dispõe a Lei complementar nº 160/2017.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a: (i) parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa e *hedge* de valor justo até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos; (ii) reavaliações de bens do ativo imobilizado do Grupo, estando líquida do imposto de renda

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

e da contribuição social diferidos sobre o saldo total da reserva de reavaliação; (iii) ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

e) Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social e o artigo 202 da lei das sociedades por ações, dos lucros apurados, o percentual de 5% será destinado à formação da reserva legal até o limite de 20% do capital social integralizado, e haverá a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido.

Em março de 2026 ocorreu o pagamento dos dividendos adicionais propostos do exercício de 2025 no montante de R\$ 32.915..

23 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

23.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Período de 03 meses findos em				
Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	35.971	45.535	51.798	64.151
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%	34%	34%
	(12.230)	(15.482)	(17.611)	(21.811)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva				
(+) Adições - itens permanentes				
Outros custos e despesas indedutíveis	(224)	(161)	(123)	(305)
(-) Exclusões - itens permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	12.764	14.394	2	(1)
Efeitos de apuração fiscal pelo lucro presumido nas investidas	-	-	(1)	-
Outros	553	795	2.769	3.047
(=) IR e CSLL sobre o resultado	863	(454)	(14.964)	(19.070)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(28.194)	(14.953)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	863	(454)	13.230	(4.117)
Alíquota efetiva	-2%	1%	29%	30%

Informações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

23.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Período de 03 meses findos em

Descrição	Saldo patrimonial				Efeito no resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Ativo diferido								
Provisão para contingências	3.425	3.448	6.027	6.304	(23)	372	(277)	417
Créditos de ICMS incorporados ao ativo imobilizado	613	613	613	613	-	(3)	-	(3)
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	179	299	2.568	2.692	-	-	-	-
Provisão de IR e outras provisões	(323)	(773)	11.694	6.785	450	170	4.909	197
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	869	1.211	4.472	6.648	(342)	1.270	(2.176)	2.473
Amortização e baixa de intangíveis de combinação de negócios	1.123	1.139	1.123	1.139	(16)	(16)	(16)	(16)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	168.084	165.418	268.650	271.071	2.667	1.808	(2.421)	1.623
Total do ativo diferido	173.970	171.355	295.147	295.252	2.736	3.601	19	4.691
Passivo diferido								
Depreciação econômica x fiscal	129.553	127.396	408.710	423.663	2.157	3.819	(14.953)	9.203
Reserva de Reavaliação	4.372	4.376	4.372	4.376	(4)	(4)	(4)	(4)
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	(572)	(436)	1.406	(567)	(136)	(204)	1.973	(865)
Arrendamento mercantil por direito de uso	(112)	(171)	(1.445)	(1.271)	59	(58)	(174)	(274)
Mais Valia	4.727	4.871	4.442	4.571	(144)	(141)	(129)	(129)
Atualização de depósitos recursais	821	887	1.903	1.952	(66)	4	(49)	20
Outras Provisões	24	19	5.067	4.943	7	639	125	857
Total do passivo diferido	138.813	136.942	424.455	437.667	1.873	4.055	(13.211)	8.808
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	(35.157)	(34.413)	129.308	142.415	(863)	454	(13.230)	4.117

* Não movimenta o resultado

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 5 anos:

CONTROLADORA					
	2027	2028	2029	2030	TOTAL (i)
IRPJ	4.777	5.327	4.144	3.687	17.935
CSLL	1.720	1.918	1.492	1.327	6.457
	6.497	7.245	5.636	5.014	24.392

CONSOLIDADO						
	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL (i)
IRPJ	12.750	16.802	15.208	16.810	18.266	79.836
CSLL	4.590	6.049	5.475	6.052	6.576	28.742
	17.340	22.851	20.683	22.862	24.842	108.578

(i) Considerando na estimativa que a companhia VIX ainda terá prejuízos fiscais em 2026.

24 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos. Em 31 de março de 2026, a companhia e suas controladas apresentavam as seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
Patrimônio e estoque	Cobertura Básica/Incêndio/raio/explosão/danos elétricos, vendaval, furacão, granizo, roubo, furto e Local de Risco.	90.000	16/10/2025	16/10/2027
Bens e mercadorias	Transporte Rodoviário de cargas (RCTR-C e RCF-DC)	15.000	28/12/2025	28/12/2027
Bens e mercadorias	Transporte Rodoviário em Viagem Internacional (RCTR-C, RCTR-VI e RCF-DC)	US\$ 1.050	31/03/2026	31/03/2027
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2026	31/03/2027
Seguro de Administradores	Responsabilidade Civil de Administradores	70.050	27/03/2026	27/03/2027
RCG	Seguro de Responsabilidade Civil Geral	120.000	25/04/2026	25/04/2027
RCO	Seguro de Resp. Civil Geral Ônibus	4.034	07/08/2025	07/08/2026
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	5.000	01/10/2025	01/10/2026
RC Operador Portuário	Seguro de Responsabilidade Civil do Operador Portuário	30.000	25/04/2025	25/10/2026
RD Máquinas	Seguro de Riscos Diversos - Máquinas	503.017	25/06/2025	25/12/2026

25 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) e Logística Dedicada

Para os segmentos de GTF e Logística Dedicada, os preços dos serviços são firmados por contratos. A receita destes segmentos é composta principalmente pela prestação de serviços de logística, incluindo o transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual, o transporte rodoviário coletivo de passageiros na modalidade de fretamento, a locação de equipamentos, veículos e mão de obra, dentre outros serviços.

Logística Automotiva

Para o segmento de Logística Automotiva, o preço do frete rodoviário é composto por uma parcela que representa o custo fixo da operação, uma parcela que representa o custo variável (distância entre

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

origem e destino) e considera a classificação morfológica do veículo em função de seu peso e dimensões. O valor é cobrado por unidade transportada.

A receita deste segmento é composta principalmente pela prestação de serviços de Transporte de veículos. Nestes casos, as obrigações de desempenho de cada contrato são identificadas conforme o prazo definido no contrato (na maioria dos casos são períodos de 15 a 30 dias), medidos (de acordo com os termos contratuais/unidades transportadas), submetidos à aceitação do cliente, e somente posteriormente uma fatura é emitida.

V1

Para o Segmento V1, o preço do serviço é composto pela quilometragem do percurso contratado, além das variáveis de demanda, horário e necessidade de reposicionamento da frota. A receita deste segmento é composta principalmente pela prestação de serviços de transporte de pessoas e Locação de veículos. Nesse caso, a obrigação de desempenho é basicamente mensurada, faturada e reconhecida diariamente conforme o desempenho da Companhia nos termos do contrato.

Venda de ativos

As receitas de vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa nº 28.

Período de 12 meses findos em				
Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fretamento	119.335	119.595	133.824	124.118
Prestação de serviço	169.935	125.522	243.528	205.143
Transporte de cargas	40.677	35.323	392.674	321.198
Transporte de pessoas	871	1.703	3.634	6.111
	330.818	282.143	773.660	656.570
Locação	56.041	59.673	228.519	244.533
Receita com prestação de serviços	386.859	341.816	1.002.179	901.103
Receita com venda de ativos	30.630	35.589	172.677	174.190
Receita bruta	417.489	377.405	1.174.856	1.075.293
ICMS	(5.035)	(4.839)	(27.918)	(20.172)
ISS	(10.972)	(9.006)	(15.896)	(14.206)
PIS	(4.658)	(3.931)	(13.998)	(12.608)
COFINS	(21.460)	(18.115)	(64.483)	(58.080)
INSS	-	-	(1.275)	(1.823)
Vendas canceladas	(109)	(37)	(998)	(1.779)
Impostos e/ou deduções	(42.234)	(35.928)	(124.568)	(108.668)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	375.255	341.477	1.050.288	966.625

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Período de 03 meses findos em

Consolidado	GTF		Logística Automotiva		Logística Dedicada		V1		Total	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fretamento	-	-	-	-	133.824	124.118	-	-	133.824	124.118
Prestação de serviço	3.002	1.722	6.255	5.311	232.539	193.232	1.732	4.878	243.528	205.143
Transporte de cargas	-	-	350.017	270.210	42.657	50.988	-	-	392.674	321.198
Transporte de pessoas	-	-	-	-	-	-	3.634	6.111	3.634	6.111
	3.002	1.722	356.272	275.521	409.020	368.338	5.366	10.989	773.660	656.570
Locação	132.334	145.501	-	-	81.255	79.001	14.930	20.031	228.519	244.533
Receita com prestação de serviços	135.336	147.223	356.272	275.521	490.275	447.339	20.296	31.020	1.002.179	901.103
Receita com venda de ativos	108.682	84.204	864	875	36.061	61.432	27.070	27.679	172.677	174.190
Receita bruta	244.018	231.427	357.136	276.396	526.336	508.771	47.366	58.699	1.174.856	1.075.293
Impostos e/ou deduções	(12.818)	(13.969)	(48.911)	(36.176)	(60.540)	(55.300)	(2.299)	(3.223)	(124.568)	(108.668)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	231.200	217.458	308.225	240.220	465.796	453.471	45.067	55.476	1.050.288	966.625

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Período de 03 meses findos em				
Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Aplicação financeira	17.754	13.757	29.421	25.563
Receita de variação monetária	2.176	2.359	4.020	4.693
Juros recebidos	-	-	447	496
Variação cambial - ativa	1.880	4.595	29.250	26.082
Descontos obtidos	19	9	23	37
Operações de Swap	1.383	4.144	13.608	10.758
Outras receitas financeiras	184	-	183	-
Receita financeira total	23.396	24.864	76.952	67.629
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(70.917)	(68.095)	(116.240)	(113.691)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	(70)	(185)	(70)	(185)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(1.762)	(2.070)	(3.667)	(2.873)
Variação cambial - passiva	(403)	(158)	(4.563)	(4.121)
Despesa de variação monetária	-	-	(6)	(9)
Operações de Swap	(3.381)	(9.472)	(49.792)	(39.268)
Despesa total do serviço da dívida	(76.533)	(79.980)	(174.338)	(160.147)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(571)	(252)	(2.907)	(2.126)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(499)	-	(3.334)	(3.844)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(17)	(3)	(226)	(392)
Juros passivos	(119)	(416)	(187)	(454)
Outras despesas financeiras	(159)	(202)	(620)	(646)
Despesa financeira total	(77.898)	(80.853)	(181.612)	(167.609)
Resultado financeiro líquido	(54.502)	(55.989)	(104.660)	(99.980)
Custo da dívida líquida	(53.137)	(55.116)	(97.386)	(92.518)

27 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Representado por:

27.1 Custos com prestação de serviços e venda de ativos

Período de 03 meses findos em				
Custos dos serviços prestados	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Mão de obra e encargos	(127.519)	(103.708)	(239.658)	(213.826)
Insumos	(49.527)	(53.393)	(91.440)	(93.416)
Depreciação e amortização	(35.508)	(32.250)	(123.442)	(109.811)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(4.658)	(6.172)	(7.227)	(11.255)
Serviços de terceiros	(15.532)	(11.245)	(51.591)	(38.927)
Agregados e terceiros (i)	(5.827)	(4.203)	(131.226)	(109.954)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(4.008)	(3.406)	(14.652)	(13.511)
Manutenção da Frota	(6.106)	(6.888)	(13.304)	(14.917)
Pedágio/Rastreamento	(4.027)	(2.384)	(14.061)	(14.069)
Custos c/ Viagens	(1.752)	(1.642)	(2.879)	(2.756)
Perdas Esperadas ("Impairment") Custos	-	(22)	-	(1.801)
Creditos de Pis e Cofins (ii)	1.472	218	24.145	13.777
Outros custos	(11.631)	(9.547)	(21.682)	(10.642)
Custos com prestação de serviços	(264.623)	(234.642)	(687.017)	(621.108)
Custos com venda de ativos	(25.982)	(17.168)	(164.688)	(134.190)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(290.605)	(251.810)	(851.705)	(755.298)

(i) Subcontratação de terceiros para a prestação de serviço de transporte de veículos

(ii) Registra-se os lançamentos de créditos de PIS/COFINS sobre lançamentos diversos, tais como depreciação, arrendamento mercantil, subcontratações de frete dentre outros créditos.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

27.2 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Período de 03 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Mão de obra e encargos	(15.616)	(13.867)	(20.833)	(18.823)
Serviços de terceiros	(9.046)	(4.459)	(14.333)	(9.673)
Depreciação	(2.926)	(2.764)	(3.073)	(2.932)
Impostos, taxas e outras contribuições	(2.802)	(1.922)	(5.319)	(4.195)
Contingência	68	(1.095)	815	(1.226)
Viagens, refeições e estadias	(417)	(203)	(435)	(261)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(312)	(365)	(310)	(390)
Informática	(4.980)	(5.060)	(7.918)	(8.194)
Outras despesas	(2.210)	(4.891)	(3.376)	(9.620)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(38.241)	(34.626)	(54.782)	(55.314)

28 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido aos principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio.

Até 31 de março de 2025, os principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio, recebiam as informações de forma mais detalhadas com a seguinte abertura:

- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF")
- Logística Automotiva ("LA")
- Logística Dedicada ("LD")
- V1

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, conforme divulgado até 31 de março de 2025, estão resumidas a seguir:

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2026						
	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	231.200	308.225	465.796	45.067	-	1.050.288
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(197.977)	(242.730)	(363.526)	(47.472)	-	(851.705)
Lucro bruto	33.223	65.495	102.270	(2.405)	-	198.583
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(10.706)	(15.622)	(26.915)	(1.539)	-	(54.782)
Outras receitas (despesas), líquidas	3.633	2.596	6.208	218	-	12.655
Resultado de equivalência patrimonial	-	1	1	-	-	2
	(7.073)	(13.025)	(20.706)	(1.321)	-	(42.125)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	26.150	52.470	81.564	(3.726)	-	156.458
Despesas financeiras	-	-	-	-	(181.612)	(181.612)
Receitas financeiras	-	-	-	-	76.952	76.952
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	(104.660)	51.798
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	(28.194)	(28.194)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	13.230	13.230
Lucro Líquido do Período	-	-	-	-	(119.624)	36.834
Outros ativos reportáveis	-	-	-	-	3.469.978	3.469.978
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	113.038	190.824	402.783	16.432	5.578	728.655
Imobilizado e Intangível	1.338.449	406.447	1.239.071	144.112	177.886	3.305.965
Passivos reportáveis	-	-	-	-	2.139.994	2.139.994
Depreciação	(58.476)	(14.437)	(45.082)	(8.519)	-	(126.514)

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2025						
	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	217.458	240.220	453.471	55.476	-	966.625
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(165.185)	(194.898)	(349.507)	(45.708)	-	(755.298)
Lucro bruto	52.273	45.322	103.964	9.768	-	211.327
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(9.374)	(13.219)	(31.079)	(1.642)	-	(55.314)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.433	1.274	4.497	178	-	8.382
Resultado de equivalência patrimonial	(45)	(79)	(131)	(9)	-	(264)
	(6.986)	(12.024)	(26.713)	(1.473)	-	(47.196)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	45.287	33.298	77.251	8.295	-	164.131
Despesas financeiras	-	-	-	-	-	(167.609)
Receitas financeiras	-	-	-	-	-	67.629
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	64.151
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	-	(14.953)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	-	(4.117)
Lucro líquido do Período	-	-	-	-	-	45.081
Outros ativos reportáveis	-	-	-	-	3.397.708	3.397.708
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	141.160	133.095	370.512	19.092	9.617	673.476
Imobilizado e Intangível	1.600.278	280.974	1.037.406	225.548	158.778	3.302.984
Passivos reportáveis	-	-	-	-	2.048.686	2.048.686
Depreciação	(54.824)	(10.581)	(39.279)	(8.059)	-	(112.743)

Em virtude dos serviços de GTF e V1 apresentarem uma natureza de atividade baseada na simples locação de bens móveis e na oferta de veículos com motorista para trajetos de curta e média distância, possuir contratos de menor duração, entre 24 e 36 meses, e por não contar com demanda previamente contratada a Administração passou a observar os negócios e tomar as decisões de forma agregada a partir de 1º de abril de 2025.

Conforme já divulgado anteriormente, em abril de 2023 a Companhia concluiu a aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A ("EBEC") pela sua controlada Let's. Essa aquisição teve como finalidade, expandir a soluções em gestão e terceirização de frota e marcou um movimento estratégico para a Companhia, pois além de fortalecer a posição no mercado, possibilitou a integração das operações da EBEC na Let's, resultando em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento da Companhia.

Integrando a sinergia de reestruturação, a Companhia tomou algumas iniciativas, como a reorganização do quadro societário, que incorporou a EBEC em janeiro de 2024 na Let's, já com o objetivo de unificar os segmentos de V1 e GTF. Esses segmentos apresentam características econômicas semelhantes, operam com a mesma base de ativos e utilizam processos logísticos similares. Adicionalmente, a natureza dos contratos, o perfil dos clientes atendidos, os riscos a que estão expostos e as margens de rentabilidade são comparáveis, de modo que a apresentação conjunta reflete o desempenho operacional e o monitoramento dos resultados sob a nova ótica da Administração.

Adicionalmente, a união das expertises da Let's e da EBEC, possibilitou uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios do Grupo. Dentre as sinergias alcançadas destacamos:

- Essência operacional unificada;
- Similaridade econômica e de perfil de riscos;
- Similaridade nos ativos e recursos utilizados;
- Homogeneidade da base de clientes em termos de requisitos logísticos; e
- Gestão integrada e tomada de decisão centralizada.

Após a incorporação da EBEC, a Companhia concluiu, principalmente, que a integração das operações resultou em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento, gerando uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios.

Notas Explicativas

Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Esta sinergia trouxe uma nova forma de gestão de negócios e consequentemente das informações para as tomadas de decisão da Administração, que passou a considerar os segmentos da seguinte forma:

- Logística Dedicada
- Logística Automotiva
- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF").

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, Em 31 de março de 2026 e 2025, estão resumidas a seguir:

Período de 03 meses findos em

Consolidado	GTF	LA	LD	Total
31 de março de 2026				
Fretamento	-	-	133.824	133.824
Prestação de serviço	4.734	6.255	232.539	243.528
Transporte de cargas	-	350.017	42.657	392.674
Transporte de pessoas	3.634	-	-	3.634
	8.368	356.272	409.020	773.660
Locação	147.264	-	81.255	228.519
Receita com prestação de serviços	155.632	356.272	490.275	1.002.179
Receita com venda de ativos	135.752	864	36.061	172.677
Receita bruta	291.384	357.136	526.336	1.174.856
Impostos e/ou deduções	(15.117)	(48.911)	(60.540)	(124.568)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	276.267	308.225	465.796	1.050.288

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2026					
	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	276.267	308.225	465.796	-	1.050.288
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(245.449)	(242.730)	(363.526)	-	(851.705)
Lucro bruto	30.818	65.495	102.270	-	198.583
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(12.245)	(15.622)	(26.915)	-	(54.782)
Outras receitas (despesas), líquidas	3.851	2.596	6.208	-	12.655
Resultado de equivalência patrimonial	-	1	1	-	2
	(8.394)	(13.025)	(20.706)	-	(42.125)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	22.424	52.470	81.564	-	156.458
Despesas financeiras	-	-	-	(181.612)	(181.612)
Receitas financeiras	-	-	-	76.952	76.952
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	(104.660)	51.798
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	(28.194)	(28.194)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	13.230	13.230
Lucro Líquido do Período	-	-	-	(119.624)	36.834
Outros ativos reportáveis	-	-	-	3.469.978	3.469.978
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	129.470	190.824	402.783	5.578	728.655
Imobilizado e Intangível	1.482.561	406.447	1.239.071	177.886	3.305.965
Passivos reportáveis	-	-	-	2.139.994	2.139.994
Depreciação	(66.995)	(14.437)	(45.082)	-	(126.514)

28.1 Principais clientes

No segmento LA o Grupo possuía 3 (três) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. Já no segmento LD, possuíam 3 (três) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. No segmento GTF, o Grupo não possuía clientes que, individualmente, contribuíram acima desse percentual.

Notas Explicativas *Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas*
Em 31 de março de 2026

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2026							
Cliente	GTF		Logística Automotiva		Logística Dedicada		V1
		%		%		%	%
A	20.660	8,5%	68.521	19,2%	120.507	22,9%	7.352
B	7.156	2,9%	41.354	11,6%	70.595	13,4%	3.826
C	7.056	2,9%	39.753	11,1%	66.010	12,5%	1.974
	34.872		149.628		257.112		13.152

31 de março de 2025							
Cliente	GTF		Logística Automotiva		Logística Dedicada		V1
		%		%		%	%
A	10.766	4,6%	58.527	21,2%	116.430	22,9%	6.889
B	714	0,3%	41.430	15,0%	74.103	14,6%	6.768
C	6.939	3,0%	36.309	13,1%	50.081	9,8%	3.636
	18.419		136.266		240.614		17.293

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2026						
Cliente	GTF		Logística Automotiva		Logística Dedicada	
		%		%		%
A	28.013	9,6%	68.521	23,5%	120.507	22,9%
B	7.156	2,5%	41.354	14,2%	70.595	13,4%
C	7.074	2,4%	39.753	13,6%	66.010	12,5%
	42.243		149.628		257.112	

29 RESULTADO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

A Companhia não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações, por isso não foi demonstrado o resultado por ação diluído.

Período de 03 meses findos em

Descrição	31/03/2026	31/03/2025
Lucro Líquido do Período	36.834	45.081
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	88.706	88.706
Lucro por ação - básico (em reais)	0,41524	0,50821

O lucro básico por ação é calculado dividindo o lucro do período atribuído aos acionistas da empresa pela média ponderada da quantidade de ações em circulação.

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se o lucro e a média ponderada da quantidade de ações considerando a conversão de todas as ações potenciais com efeito diluidor (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Os resultados, básicos e diluídos, têm o mesmo valor por ação, pois a VIX não emitiu novas ações até a data de aprovação das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas *Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas*
Em 31 de março de 2026

30 EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 01 de abril de 2026 foi deferido a redução de capital social da Servicarga Transportes e Serviços LTDA no montante de R\$18.000 aprovada por unanimidade na reunião de sócios ocorrida em 12 de novembro de 2025.

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava

Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza

Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Vix Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Vix Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 8 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022**

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia") nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025.

Vitória, 08 de maio de 2026.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia") nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025.

Vitória, 08 de março de 2026.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores