

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	76
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	197.593.686
Preferenciais	0
Total	197.593.686
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.670.444	1.655.818
1.01	Ativo Circulante	806.200	809.897
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	252.057	243.526
1.01.03	Contas a Receber	235.031	257.393
1.01.03.01	Clientes	235.031	257.393
1.01.04	Estoques	222.999	199.195
1.01.06	Tributos a Recuperar	64.499	70.281
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	64.499	70.281
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	31.419	38.280
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	33.080	32.001
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.614	39.502
1.01.08.03	Outros	31.614	39.502
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	11.731	17.466
1.01.08.03.06	Outras Contas a Receber	19.883	22.036
1.02	Ativo Não Circulante	864.244	845.921
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.288	4.105
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.288	4.105
1.02.01.10.10	Impostos a recuperar	3.743	3.598
1.02.01.10.11	Depósitos judiciais	545	507
1.02.02	Investimentos	543.698	529.001
1.02.02.01	Participações Societárias	543.698	529.001
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	543.556	528.859
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	305.116	303.615
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	288.608	285.572
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10.070	14.252
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	6.438	3.791
1.02.04	Intangível	11.142	9.200
1.02.04.01	Intangíveis	11.142	9.200

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.670.444	1.655.818
2.01	Passivo Circulante	127.127	146.108
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	23.121	24.498
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	23.121	24.498
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	23.121	24.498
2.01.02	Fornecedores	41.185	30.151
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	41.185	30.151
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	14.106	20.079
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.478	3.368
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.478	3.368
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	11.628	16.711
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	11.628	16.711
2.01.05	Outras Obrigações	48.715	71.380
2.01.05.02	Outros	48.715	71.380
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	23.100	41.600
2.01.05.02.04	Impostos e contribuições a recolher	10.814	9.817
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	14.801	19.963
2.02	Passivo Não Circulante	120.177	123.466
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	45.963	48.555
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	45.409	47.871
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	45.409	47.871
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	554	684
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	554	684
2.02.02	Outras Obrigações	32.256	31.538
2.02.02.02	Outros	32.256	31.538
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	2.100	2.250
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Pagar	30.156	29.288
2.02.03	Tributos Diferidos	40.086	42.692
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.086	42.692
2.02.04	Provisões	1.872	681
2.02.04.02	Outras Provisões	1.872	681
2.02.04.02.05	Provisão para perda em investimentos	1.872	681
2.03	Patrimônio Líquido	1.423.140	1.386.244
2.03.01	Capital Social Realizado	1.157.453	1.157.453
2.03.04	Reservas de Lucros	115.992	115.992
2.03.04.01	Reserva Legal	8.850	8.850
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	107.142	107.142
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	37.990	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	111.705	112.799
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	111.705	112.799

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	220.454	265.342
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-158.465	-186.577
3.03	Resultado Bruto	61.989	78.765
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-32.664	-51.208
3.04.01	Despesas com Vendas	-29.403	-34.861
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-17.135	-17.383
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.499	-1.114
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-1.499	-1.114
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.479	13.396
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.674	-8.298
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.568	-2.948
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	29.325	27.557
3.06	Resultado Financeiro	5.027	3.473
3.06.01	Receitas Financeiras	9.355	7.938
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.328	-4.465
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	34.352	31.030
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.606	-7.996
3.08.01	Corrente	0	-8.584
3.08.02	Diferido	2.606	588
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	36.958	23.034
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	36.958	23.034
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,187	0,1166
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,187	0,1166

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	36.958	23.034
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-62	667
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	0	672
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-62	-5
4.03	Resultado Abrangente do Período	36.896	23.701

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	45.516	21.543
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	33.772	40.208
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	36.958	23.034
6.01.01.02	Depreciação e amortização	9.856	9.669
6.01.01.03	Provisões para contingências	0	-12.851
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	-2.606	7.996
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	1.199	1.435
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	1.499	1.114
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	138	6.808
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	296	55
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	-13.568	2.948
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	14.021	-8.929
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	18.402	-6.483
6.01.02.02	Estoques	-24.289	-46.322
6.01.02.03	Impostos a recuperar	6.716	7.486
6.01.02.04	Outras contas a receber	2.153	7.000
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-38	-37
6.01.02.06	Fornecedores	11.034	24.996
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	-1.377	3.288
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	997	-6.203
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-5.312	1.363
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	5.735	5.983
6.01.03	Outros	-2.277	-9.736
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	0	-6.810
6.01.03.03	Juros pagos - arrendamentos	-93	-1.236
6.01.03.04	Juros pagos - empréstimos	-2.184	-1.690
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.864	-13.333
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-11.526	-11.522
6.02.03	Aquisição de intangível	-2.338	-1.811
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-23.121	-21.977
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-4.621	-4.346
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-18.500	-17.631
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	8.531	-13.767
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	243.526	263.875
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	252.057	250.108

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.157.453	0	115.992	0	112.799	1.386.244
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.157.453	0	115.992	0	112.799	1.386.244
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.826	-930	36.896
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.958	0	36.958
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	868	-930	-62
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-62	-62
5.05.02.06	Ajuste a valor presente - dividendos a pagar	0	0	0	868	-868	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	164	-164	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	164	-164	0
5.07	Saldos Finais	1.157.453	0	115.992	37.990	111.705	1.423.140

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.034	667	23.701
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.034	0	23.034
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	667	667
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	672	672
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5	-5
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	137	-137	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	137	-137	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	146.291	23.171	103.363	1.308.369

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	263.876	329.681
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	261.896	317.399
7.01.02	Outras Receitas	3.479	13.396
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.499	-1.114
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-142.450	-160.566
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-107.592	-107.968
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-37.019	-52.598
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.161	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	121.426	169.115
7.04	Retenções	-9.856	-9.709
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.856	-9.709
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	111.570	159.406
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.923	4.990
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.568	-2.948
7.06.02	Receitas Financeiras	9.355	7.938
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	134.493	164.396
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	134.493	164.396
7.08.01	Pessoal	72.361	75.911
7.08.01.01	Remuneração Direta	55.685	58.590
7.08.01.02	Benefícios	11.954	12.728
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.722	4.593
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	20.994	60.546
7.08.02.01	Federais	13.008	37.687
7.08.02.02	Estaduais	7.892	22.777
7.08.02.03	Municipais	94	82
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.180	4.905
7.08.03.01	Juros	2.283	1.750
7.08.03.02	Aluguéis	995	581
7.08.03.03	Outras	902	2.574
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	36.958	23.034
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	36.958	23.034

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.790.618	1.782.336
1.01	Ativo Circulante	1.241.178	1.238.018
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	329.942	316.071
1.01.03	Contas a Receber	339.290	373.695
1.01.03.01	Clientes	339.290	373.695
1.01.04	Estoques	453.134	407.197
1.01.06	Tributos a Recuperar	87.376	96.575
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	87.376	96.575
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	44.307	54.981
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	43.069	41.594
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.436	44.480
1.01.08.03	Outros	31.436	44.480
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	17.470	27.689
1.01.08.03.06	Outras contas a receber	13.966	16.791
1.02	Ativo Não Circulante	549.440	544.318
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	34.010	28.623
1.02.01.04	Contas a Receber	528	548
1.02.01.04.01	Clientes	528	548
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.171	17.984
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.171	17.984
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.311	10.091
1.02.01.10.10	Impostos a recuperar	3.745	3.600
1.02.01.10.11	Depósitos judiciais	6.566	6.491
1.02.02	Investimentos	142	142
1.02.02.01	Participações Societárias	142	142
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	410.115	412.235
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	338.076	338.597
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	63.991	68.301
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	8.048	5.337
1.02.04	Intangível	105.173	103.318
1.02.04.01	Intangíveis	105.173	103.318

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.790.618	1.782.336
2.01	Passivo Circulante	195.085	218.167
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.021	37.490
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	38.021	37.490
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	38.021	37.490
2.01.02	Fornecedores	75.222	71.814
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	75.222	71.814
2.01.03	Obrigações Fiscais	59	249
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	59	249
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	59	249
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	22.256	27.770
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.478	3.368
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.478	3.368
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	19.778	24.402
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	19.778	24.402
2.01.05	Outras Obrigações	59.527	80.844
2.01.05.02	Outros	59.527	80.844
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	23.100	41.600
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições a recolher	20.067	17.414
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	16.360	21.830
2.02	Passivo Não Circulante	172.393	177.925
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	96.209	99.154
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	45.409	47.871
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	45.409	47.871
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	50.800	51.283
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	50.800	51.283
2.02.02	Outras Obrigações	32.465	31.761
2.02.02.02	Outros	32.465	31.761
2.02.02.02.05	Impostos e contribuições a recolher	124	138
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	2.185	2.335
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Pagar	30.156	29.288
2.02.03	Tributos Diferidos	40.086	42.692
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.086	42.692
2.02.04	Provisões	3.633	4.318
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.633	4.318
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	3.633	4.318
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.423.140	1.386.244
2.03.01	Capital Social Realizado	1.157.453	1.157.453
2.03.04	Reservas de Lucros	115.992	115.992
2.03.04.01	Reserva Legal	8.850	8.850
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	107.142	107.142
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	37.990	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	111.705	112.799
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	111.705	112.799

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	327.735	332.113
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-236.670	-226.395
3.03	Resultado Bruto	91.065	105.718
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-68.887	-78.430
3.04.01	Despesas com Vendas	-49.514	-55.847
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.827	-23.660
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.770	-2.317
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-2.770	-2.317
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.180	13.538
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.956	-10.144
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	22.178	27.288
3.06	Resultado Financeiro	7.068	3.055
3.06.01	Receitas Financeiras	13.735	10.074
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.667	-7.019
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.246	30.343
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.712	-7.309
3.08.01	Corrente	-81	-9.385
3.08.02	Diferido	7.793	2.076
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	36.958	23.034
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	36.958	23.034
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	36.958	23.034
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,187	0,1166
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,187	0,1166

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	36.958	23.034
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-62	667
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	0	672
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-62	-5
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	36.896	23.701
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	36.896	23.701

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	54.170	25.687
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	51.011	44.408
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	36.958	23.034
6.01.01.02	Depreciação e amortização	14.020	13.297
6.01.01.03	Provisões para contingências	-685	-11.876
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	-7.712	7.309
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	1.798	2.118
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	2.770	2.317
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	837	7.950
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	3.025	259
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	6.446	-7.106
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	29.194	24.926
6.01.02.02	Estoques	-47.120	-94.084
6.01.02.03	Impostos a recuperar	10.529	18.494
6.01.02.04	Outras contas a receber	2.825	-2.030
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-75	-911
6.01.02.06	Fornecedores	3.408	53.311
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	531	6.606
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	2.617	-4.514
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-5.682	-11.195
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	10.219	2.291
6.01.03	Outros	-3.287	-11.615
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-315	-8.021
6.01.03.03	Juros pagos - arrendamentos	-788	-1.904
6.01.03.04	Juros pagos - empréstimos	-2.184	-1.690
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.006	-15.989
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-12.668	-14.153
6.02.03	Aquisição de intangível	-2.338	-1.836
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-25.293	-23.979
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-6.793	-6.348
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-18.500	-17.631
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	13.871	-14.281
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	316.071	306.611
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	329.942	292.330

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.157.453	0	115.992	0	112.799	1.386.244	0	1.386.244
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.157.453	0	115.992	0	112.799	1.386.244	0	1.386.244
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.826	-930	36.896	0	36.896
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.958	0	36.958	0	36.958
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	868	-930	-62	0	-62
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-62	-62	0	-62
5.05.02.06	Ajuste a valor presente - dividendos a pagar	0	0	0	868	-868	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	164	-164	0	0	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	164	-164	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.157.453	0	115.992	37.990	111.705	1.423.140	0	1.423.140

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.034	667	23.701	0	23.701
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.034	0	23.034	0	23.034
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	667	667	0	667
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	672	672	0	672
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5	-5	0	-5
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	137	-137	0	0	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	137	-137	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	146.291	23.171	103.363	1.308.369	0	1.308.369

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	400.133	405.210
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	390.723	393.974
7.01.02	Outras Receitas	12.180	13.553
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.770	-2.317
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-207.992	-179.746
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-143.999	-101.633
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-66.154	-79.714
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.161	1.601
7.03	Valor Adicionado Bruto	192.141	225.464
7.04	Retenções	-14.020	-13.337
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-14.020	-13.337
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	178.121	212.127
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.735	10.074
7.06.02	Receitas Financeiras	13.735	10.074
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	191.856	222.201
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	191.856	222.201
7.08.01	Pessoal	119.514	120.857
7.08.01.01	Remuneração Direta	92.704	92.569
7.08.01.02	Benefícios	19.835	21.028
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.975	7.260
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.538	70.243
7.08.02.01	Federais	12.980	41.985
7.08.02.02	Estaduais	15.302	28.052
7.08.02.03	Municipais	256	206
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.846	8.067
7.08.03.01	Juros	3.795	3.010
7.08.03.02	Aluguéis	1.610	1.369
7.08.03.03	Outras	1.441	3.688
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	36.958	23.034
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	36.958	23.034

Comentário do Desempenho

RELEASE
1T2026



Comentário do Desempenho

A Lupo S.A. e suas controladas ("Grupo Lupo") divulgam seus resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26).

DESTAQUES 1T26

- **+28,2%** em **Receita Líquida** da marca Lupo Sport no 1T26 vs. 1T25.
- **Lucro Líquido Ajustado** de **R\$ 35,9 milhões** no 1T26, com **Margem Líquida Ajustada** de **11,0%**.
- **R\$ 25,6 milhões** de **Geração de Caixa Livre** no 1T26, **R\$ 10,1 milhões** superior ao 1T25.



Carlos Alberto Mazzeu

Diretor de Relações com Investidores

E-mail: ri@lupo.com.br

Telefone: +55 16 3508 4290

Website: ri.lupo.com.br

Celular: +55 16 99364 1236

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Apesar do ambiente econômico desfavorável, com juros altos e pressão sobre o consumo das famílias, entramos em 2026 com um parque industrial redesenhado, uma marca em forte crescimento, uma nova linha de tênis e nossa primeira unidade produtiva no exterior. É com esse conjunto, além de nosso sólido portfólio de marcas e de canais de vendas, que buscaremos nossos melhores resultados.

A marca Lupo Sport registrou um crescimento de 28,2% de receita líquida no 1T26 em relação ao 1T25, ao passo que o canal de franquias e lojas próprias aumentou 5,9%, evidenciando um modelo de negócio consolidado e uma rede madura. Mesmo com esses avanços, a receita líquida total do Grupo Lupo, de R\$ 327,7 milhões, ficou em patamar semelhante ao apurado no 1T25, refletindo um ambiente de consumo ainda pressionado.

O lucro líquido ajustado atingiu R\$ 35,9 milhões, representando um crescimento de 53,2% sobre o 1T25. Nosso desempenho também se traduziu na geração de caixa livre, que fechou o trimestre em R\$ 25,6 milhões, reforçando a solidez financeira da companhia.

Encerramos o primeiro trimestre de 2026 com resultados dentro do esperado. A reorganização industrial segue no ritmo previsto e, em paralelo, avançamos na construção de uma operação mais eficiente. Seguimos confiantes de que os esforços empreendidos hoje se traduzirão em resultados expressivos ao longo do ano.

Liliana Aufiero
Diretora Presidente



Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
Destaques			
Receita operacional bruta	390,7	394,0	-0,8%
Receita operacional líquida	327,7	332,1	-1,3%
CPV	(236,7)	(226,4)	4,5%
Lucro operacional bruto	91,1	105,7	-13,9%
Margem bruta%	27,8%	31,8%	-4,0 p.p.
EBITDA	36,2	40,6	-10,8%
Margem EBITDA%	11,0%	12,2%	-1,2 p.p.
EBITDA Ajustado	36,1	41,2	-12,4%
Margem EBITDA Ajustado%	11,0%	12,4%	-1,4 p.p.
Lucro Líquido	37,0	23,0	60,4%
Margem Líquida%	11,3%	6,9%	4,3 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	35,9	23,4	53,2%
Margem Líquida Ajustada%	11,0%	7,1%	3,9 p.p.
Indicadores			
Caixa Líquido ¹	282,1	230,1	22,6%
NOPAT ²	162,7	148,2	9,8%
Capital Empregado médio	1.266,5	1.198,2	5,7%
ROIC%	12,8%	12,4%	0,5 p.p.

¹ Representa caixa e equivalentes de caixa, deduzidos de financiamentos.

² NOPAT (LTM): soma dos últimos 12 meses.



Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA POR MARCA

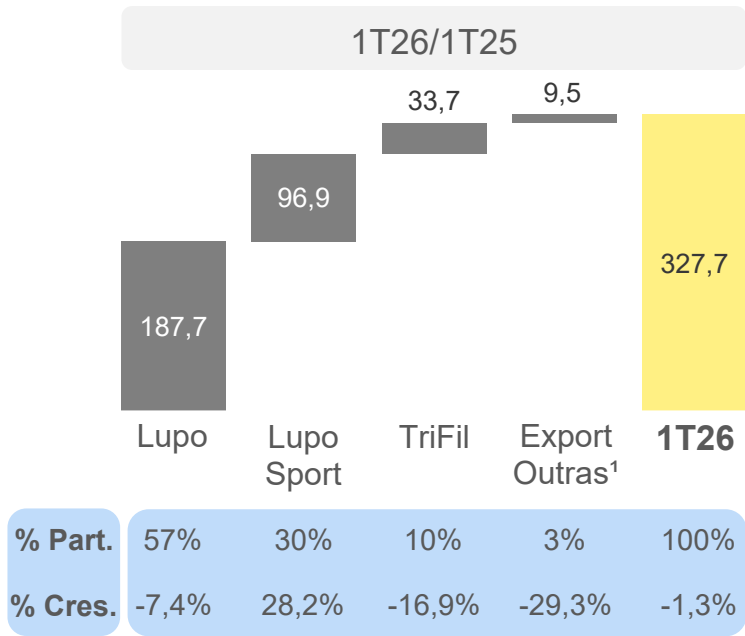
O Grupo Lupo registrou receita líquida de R\$ 327,7 milhões no 1T26, ficando em patamar semelhante ao observado no 1T25. Em relação às marcas, a receita líquida da Lupo Sport cresceu 28,2% em comparação ao 1T25, sendo o destaque do trimestre, com R\$ 96,9 milhões.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
Lupo	187,7	202,7	-7,4%
Lupo Sport	96,9	75,6	28,2%
TriFil	33,7	40,5	-16,9%
Outras¹	6,8	5,5	23,7%
Receita líquida mercado interno	325,0	324,2	0,3%
Receita líquida mercado externo	2,7	7,9	-65,8%
Receita líquida total	327,7	332,1	-1,3%

¹ 1T26: inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.

Composição da Receita Líquida por Marca

(R\$ milhões)



¹ Inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.



Comentário do Desempenho

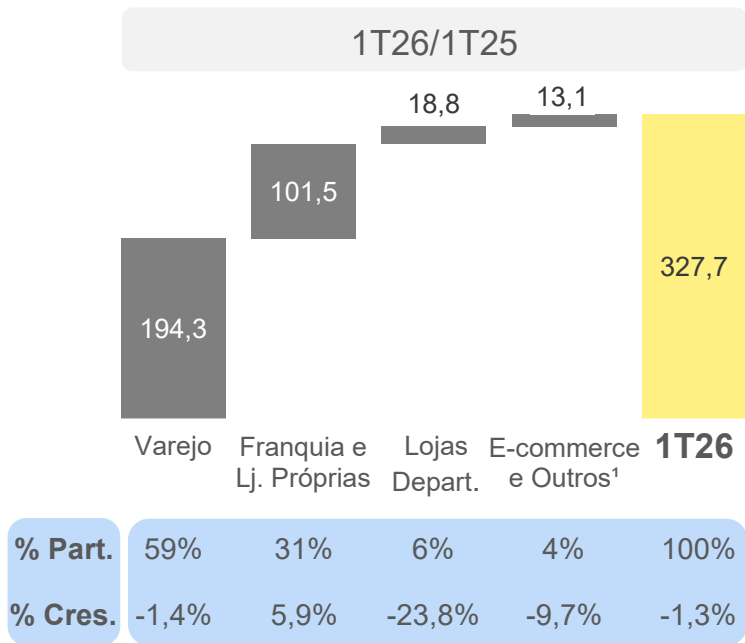
RECEITA LÍQUIDA POR CANAL

O canal de franquias e lojas próprias atingiu receita líquida de R\$ 101,5 milhões no 1T26, um aumento de 5,9% vs. 1T25, refletindo a solidez do modelo de negócio e a maturidade da rede. O e-commerce próprio, por sua vez, seguiu em trajetória de expansão, registrando receita líquida de R\$ 7,2 milhões, um crescimento de R\$ 2,7 milhões em relação ao 1T25. Por fim, o canal de lojas de departamento apurou retração no período, reflexo, principalmente, de efeitos pontuais de calendário no reconhecimento de receitas.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
Varejo Multimarcas	194,3	197,0	-1,4%
Franquias e lojas próprias	101,5	95,9	5,9%
Lojas de departamento	18,8	24,7	-23,8%
E-commerce próprio	7,2	4,5	59,9%
Private label	3,2	2,1	52,0%
Receita líquida mercado interno	325,0	324,2	0,3%
Receita líquida mercado externo	2,7	7,9	-65,8%
Receita líquida total	327,7	332,1	-1,3%

Composição da Receita Líquida por Canal

(R\$ milhões)



¹ Inclui private label e mercado externo.



NOSSA
CAPILARIDADE

34 mil
Pontos de
vendas

855
Franquias e
Lojas Próprias

55
Varejo Qualificado
(Lojas TriFil)

1.316
Espaços
Especiais

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

O lucro bruto foi de R\$ 91,1 milhões no 1T26, uma redução de 13,9% em relação ao 1T25. A margem bruta foi de 27,8%, uma redução de 4,0 p.p. vs. 1T25, em linha com o esperado em meio ao processo de reorganização industrial. Estamos confiantes na normalização gradual da eficiência produtiva com o avanço dessa iniciativa.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
Receita Líquida	327,7	332,1	-1,3%
Matéria-prima, materiais de consumo e outros	(120,6)	(110,9)	8,8%
Despesas com pessoal	(97,5)	(97,9)	-0,4%
Depreciação e amortização	(12,1)	(10,9)	11,2%
Energia elétrica	(6,4)	(6,7)	-4,4%
Total custos dos produtos vendidos	(236,7)	(226,4)	4,5%
Lucro Bruto	91,1	105,7	-13,9%
Margem bruta%	27,8%	31,8%	-4,0 p.p.

DESPESAS DE VENDAS E ADMINISTRATIVAS

As despesas de vendas e administrativas (SG&A) somaram R\$ 73,3 milhões no 1T26, representando uma redução de 7,8% frente ao 1T25, impulsionada, principalmente, pelos menores gastos com fretes e propaganda e publicidade.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
SG&A	(73,3)	(79,5)	-7,8%
% receita líquida	-22,4%	-23,9%	1,6 p.p.
Pessoal	(27,4)	(26,6)	3,3%
Despesas comerciais	(17,0)	(22,4)	-24,1%
Fretes e armazenagem	(13,0)	(14,7)	-11,4%
Prestação de serviços	(5,6)	(5,3)	5,9%
Materiais	(2,7)	(3,5)	-24,0%
Depreciações	(1,9)	(2,4)	-20,7%
Outras	(5,7)	(4,6)	23,2%

Comentário do Desempenho

EBITDA E MARGEM EBITDA

EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION

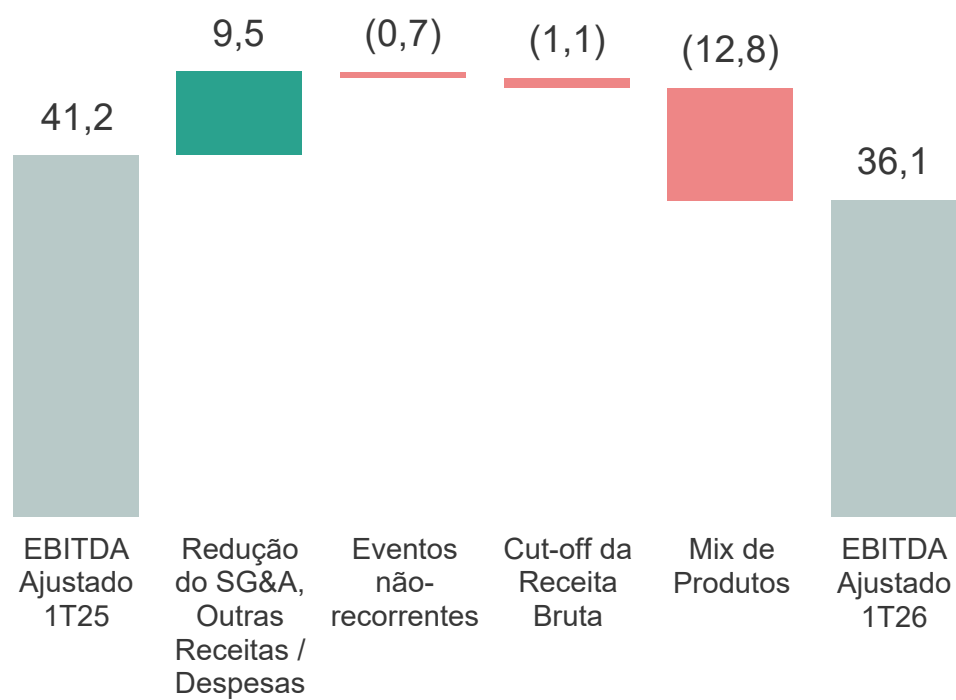
O EBITDA ajustado no 1T26 foi de R\$ 36,1 milhões, com margem de 11,0%; 1,4 p.p. inferior à do 1T25.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
Lucro Líquido	37,0	23,0	60,4%
(+/-) Despesas com IR e CS	(7,7)	7,3	-205,5%
(+/-) Financeiras líquidas	(7,1)	(3,1)	131,4%
(+) Depreciação e amortização	14,0	13,3	5,4%
(=) EBITDA	36,2	40,6	-10,8%
Margem EBITDA %	11,0%	12,2%	-1,2 p.p.
Processos tributários¹	(0,6)	-	(0,6)
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal	0,5	0,6	(0,1)
(=) EBITDA Ajustado	36,1	41,2	-12,4%
Margem EBITDA ajustado %	11,0%	12,4%	-1,4 p.p.

¹ Pedidos de restituição administrativos relativos aos valores correspondentes aos créditos presumidos de ICMS indevidamente incluídos na base de cálculo do PIS e da COFINS.

O EBITDA permite melhor compreensão não só sobre o desempenho financeiro, como sobre a capacidade da Companhia para cumprir com as obrigações passivas e para obter recursos para as despesas de capital e para o capital de giro. O EBITDA, no entanto, apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida de lucratividade em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados.

Composição do EBITDA Ajustado 1T26 vs. 1T25 (Pro Forma) (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

O lucro líquido ajustado foi de R\$ 35,9 milhões no 1T26, um aumento de 53,2% frente ao 1T25. Esse resultado refletiu em uma margem líquida ajustada de 11,0%, correspondendo a um incremento de 3,9 p.p em relação ao mesmo período do ano anterior.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
Lucro Líquido	37,0	23,0	60,4%
Margem líquida %	11,3%	6,9%	4,3 p.p.
Processos tributários¹	(1,4)	-	(1,4)
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal	0,3	0,4	(0,1)
Lucro Líquido Ajustado	35,9	23,4	53,2%
Margem líquida ajustada %	11,0%	7,1%	3,9 p.p.

¹ Inclui receita financeira de juros referente aos pedidos de restituição administrativos relativos aos valores correspondentes aos créditos presumidos de ICMS indevidamente incluídos na base de cálculo do PIS e da COFINS.



Comentário do Desempenho

GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa livre foi de R\$ 25,6 milhões no 1T26, superando em R\$ 10,1 milhões o observado no 1T25. Contribuiu para esse resultado o aumento nos tributos a recolher.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
EBITDA	36,2	40,6	(4,4)
Itens não caixa e impostos	(2,1)	(2,1)	(0,0)
Itens não caixa¹	5,9	(1,4)	7,3
IR e CS corrente e diferido	(7,7)	7,3	(15,0)
IR e CS corrente pagos	(0,3)	(8,0)	7,7
Investimentos em capital de giro	6,4	(7,1)	13,6
Contas a receber de clientes	29,2	24,9	4,3
Estoque	(47,1)	(94,1)	47,0
Impostos a recuperar	10,5	18,5	(8,0)
Fornecedores e salários	3,9	59,9	(56,0)
Outros	9,9	(16,4)	26,3
CapEx	(15,0)	(16,0)	1,0
Geração de Caixa Livre	25,6	15,4	10,1

¹ Considera-se provisões para contingência, perdas com clientes, obsolescência de estoques e baixa de ativos fixos.

CAIXA LÍQUIDO

Fechamos o 1T26 com um caixa líquido de R\$ 282,1 milhões, um aumento de R\$ 52,0 milhões em comparação ao 1T25, refletindo a solidez de nossa posição financeira.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var.
Empréstimos e financiamentos (circulante)	2,5	12,3	(9,8)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	45,4	50,0	(4,5)
Dívida Bruta	47,9	62,2	(14,4)
Caixa e equivalentes de caixa	329,9	292,3	37,6
Caixa Líquido	282,1	230,1	52,0



Comentário do Desempenho

REDES DE LOJAS

O sell-in para as nossas redes de lojas foi de R\$ 135,7 milhões no 1T26, 5,1% acima do verificado no 1T25. A Lupo Sport e a Scala foram os destaques entre as nossas bandeiras, crescendo, respectivamente, 12,2% e 87,2% no 1T26 frente ao 1T25. Já o sell-out foi de R\$ 292,7 milhões no período, 2,1% superior ao 1T25.

(R\$ milhões)	1T26	1T25	Var. %
Receita Bruta Total (sell-in)	135,7	129,0	5,1%
Lojas Lupo	116,3	112,3	3,5%
Lojas Lupo Sport	9,8	8,8	12,2%
Lojas Scala	7,8	4,1	87,2%
Lojas Trifil	1,7	3,8	-53,8%
Receita Bruta Total (sell-out)	292,7	286,8	2,1%
Lojas Lupo	255,6	253,1	1,0%
Lojas Lupo Sport	21,6	19,8	9,2%
Lojas Scala e Lojas Trifil	15,5	13,9	11,3%

Nossa rede de lojas contava com 910 lojas no fim do 1T26, o que correspondeu a uma redução de 23 lojas em relação ao 1T25.

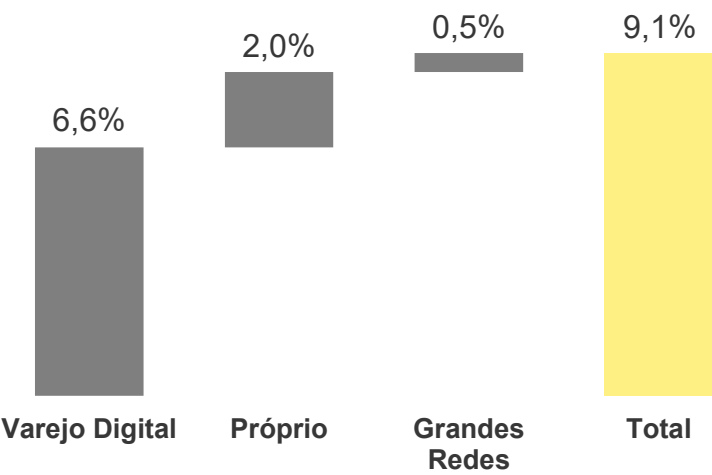
Número de Lojas	Saldo			Em operação		
	1T26	1T25	Var.	1T26	1T25	Var.
Total de Lojas	-12	-7	-5	910	933	-23
Lojas Lupo	-2	-3	1	757	758	-1
Lojas Lupo Sport	0	0	0	51	47	4
Lojas Scala	0	-3	3	45	51	-6
Lojas Trifil	-10	-1	-9	57	77	-20



Comentário do Desempenho

E-COMMERCE

Vendas no E-commerce 1T26
% sobre a receita bruta



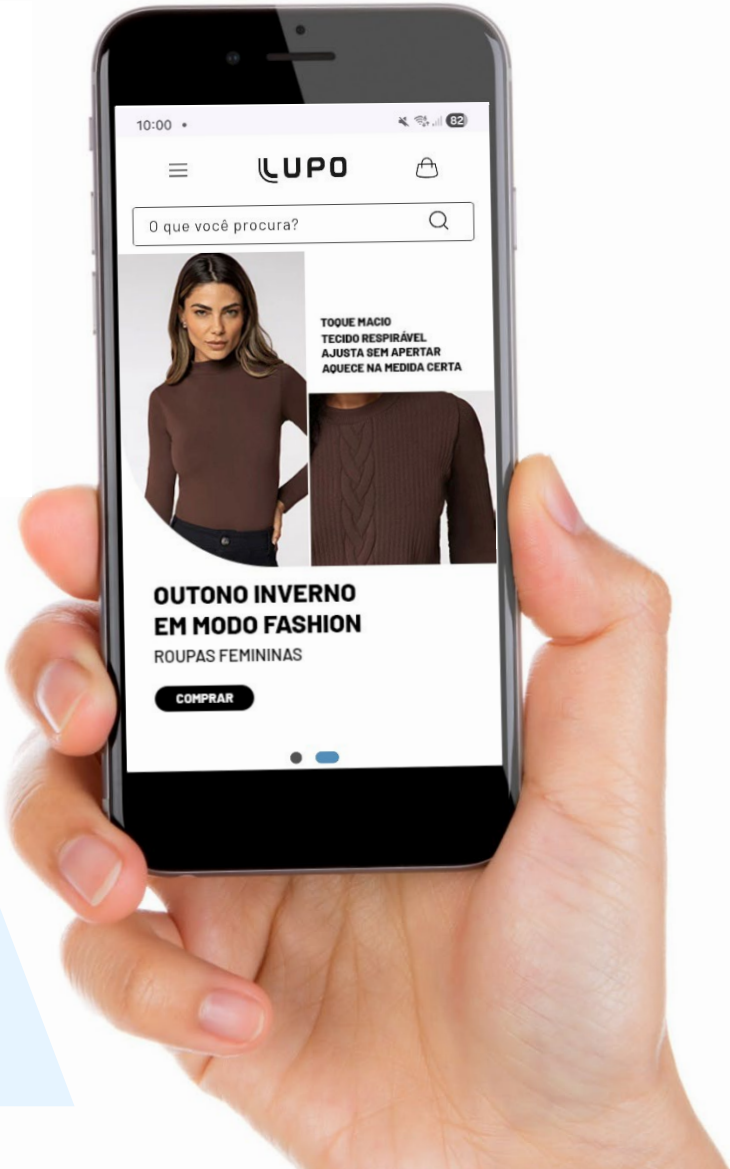
Presente nos maiores
E-COMMERCEs do Brasil



PDV MÓVEL implantado
em 778 lojas



OMNICHANNEL implantado
em mais de 90% das franquias

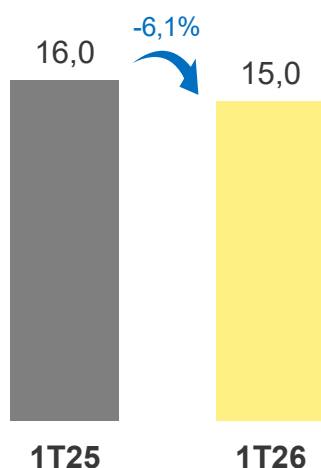


Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

Investimentos 1T26 vs. 1T25

R\$ milhões



22 máquinas adquiridas no 1T26:

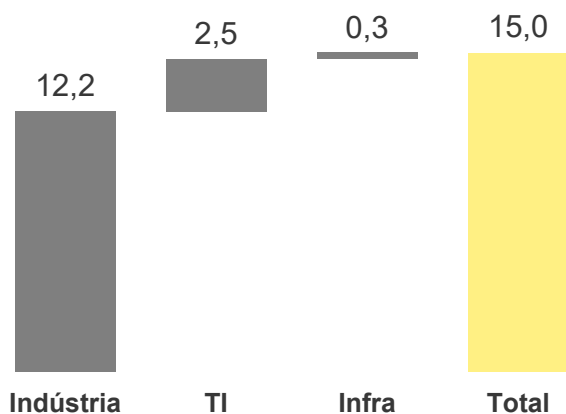
18 para tecelagem

4 para acabamento/estamparia



Distribuição dos investimentos 1T26

R\$ milhões



**Implantação Sistema ERP
SAP S/4HANA**

**1T26
R\$ 2,4 milhões**

**Investimento Total Acumulado
R\$ 7,7 milhões**

Comentário do Desempenho**SUSTENTABILIDADE – ESG**

Inauguramos a loja Econtainer, um grande marco em sustentabilidade para a Lupo. Construída inteiramente com tijolos produzidos a partir de resíduos de poliamida gerados em nosso parque fabril, a loja, localizada em Roseira-SP, representa um modelo de economia circular.

Transformando descarte industrial em infraestrutura, inovação e impacto positivo, a loja Econtainer é um símbolo de como a indústria pode reinventar e construir um futuro mais responsável.



Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	329,9	316,1
Contas a receber de clientes	339,3	373,7
Estoques	453,1	407,2
Adiantamento a fornecedores	17,5	27,7
IR/CS a recuperar	43,1	41,6
Impostos a recuperar	44,3	55,0
Outras contas a receber	14,0	16,8
Total do ativo circulante	1.241,2	1.238,0
Contas a receber de clientes	0,5	0,5
Impostos a recuperar	3,7	3,6
Depósitos judiciais	6,6	6,5
Ativo fiscal diferido	23,2	18,0
Investimentos	0,1	0,1
Imobilizado	410,1	412,2
Intangível	105,2	103,3
Total do ativo não circulante	549,4	544,3
Total do ativo	1.790,6	1.782,3
Fornecedores	75,2	71,8
Empréstimos e financiamentos	2,5	3,4
Passivo de arrendamentos	19,8	24,4
Salários e férias a pagar	38,0	37,5
Impostos e contribuições a recolher	20,1	17,4
IR/CS a recolher	0,1	0,2
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	23,1	41,6
Outras contas a pagar	16,4	21,8
Total do passivo circulante	195,1	218,2
Empréstimos e financiamentos	45,4	47,9
Passivo de arrendamentos	50,8	51,3
Impostos e contribuições a recolher	0,1	0,1
Dividendos a pagar	30,2	29,3
Passivo fiscal diferido	40,1	42,7
Provisões para contingências	3,6	4,3
Outras contas a pagar	2,2	2,3
Total do passivo não circulante	172,4	177,9
Capital social	1.157,5	1.157,5
Ajuste de avaliação patrimonial	111,7	112,8
Reserva legal	8,9	8,9
Reserva para investimento	107,1	107,1
Lucros acumulados	38,0	0,0
Total do patrimônio líquido	1.423,1	1.386,2

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	1T26	1T25
Receita operacional bruta	390,7	394,0
Impostos sobre vendas	(63,0)	(61,9)
Receita operacional líquida	327,7	332,1
Custos dos produtos vendidos	(236,7)	(226,4)
Lucro operacional bruto	91,1	105,7
Despesas com vendas	(49,5)	(55,8)
Despesas administrativas e gerais	(23,8)	(23,7)
Reversão (perdas) esperadas com créditos	(2,8)	(2,3)
Outras receitas operacionais	12,2	13,5
Outras despesas operacionais	(5,0)	(10,1)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	22,2	27,3
Receitas financeiras	13,7	10,1
Despesas financeiras	(6,7)	(7,0)
Resultado antes dos impostos	29,2	30,3
IR/CS corrente	(0,1)	(9,4)
IR/CS diferido	7,8	2,1
Lucro (prejuízo) do exercício	37,0	23,0

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	1T26	1T25
Lucro (prejuízo) do exercício	37,0	23,0
Depreciação e amortização	14,0	13,3
Provisões para riscos	(0,7)	(11,9)
IR/CS corrente e diferido	(7,7)	7,3
Variação monetária, cambial e juros	1,8	2,1
Provisão para perdas de crédito esperadas (PDD)	2,8	2,3
Provisão para perdas de estoques	0,8	8,0
Custo do ativo imobilizado e intangível baixado	3,0	0,3
Variações em:		
Contas a receber de clientes	29,2	24,9
Estoques	(47,1)	(94,1)
Adiantamento a fornecedores	10,2	2,3
Impostos a recuperar	10,5	18,5
Outras contas a receber	2,8	(2,0)
Depósitos judiciais	(0,1)	(0,9)
Fornecedores	3,4	53,3
Salários e férias a pagar	0,5	6,6
Impostos e contribuições a recolher	2,6	(4,5)
Outras contas a pagar	(5,7)	(11,2)
IR/CS pagos	(0,3)	(8,0)
Juros pagos - arrendamentos	(0,8)	(1,9)
Juros pagos - empréstimos	(2,2)	(1,7)
Fluxo de caixa operacional	54,2	25,7
Aquisição de imobilizado	(12,7)	(14,2)
Aquisição de intangível	(2,3)	(1,8)
Fluxo de caixa investimento	(15,0)	(16,0)
Pagamento de principal de arrendamento	(6,8)	(6,3)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(18,5)	(17,6)
Fluxo de caixa financiamentos	(25,3)	(24,0)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º janeiro	316,1	306,6
Fluxo de caixa operacional	54,2	25,7
Fluxo de caixa investimento	(15,0)	(16,0)
Fluxo de caixa financiamentos	(25,3)	(24,0)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	329,9	292,3

Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras consolidadas e individuais do Grupo Lupo referentes ao período findo em 31 de março de 2026, bem como as de períodos e anos anteriores, estão disponíveis no website:

<https://ri.lupo.com.br/>.

AUDITORES INDEPENDENTES

A política da Companhia preserva a independência de seus auditores. Durante o exercício findo em 31 de março de 2026, os auditores da Companhia, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., não foram contratados para outros serviços adicionais ao exame das demonstrações financeiras do período.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicada)

1 Contexto operacional

A Lupo S.A. (“Companhia”) é uma entidade privada domiciliada no Brasil. O endereço do escritório da Companhia é na rodovia Washington Luís, km 276,5, localizado no bairro Recreio Campestre Idanorma, na cidade de Araraquara, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais compreendem a Companhia (Controladora), e as demonstrações financeiras consolidadas compreendem a Companhia e suas controladas (designados conjuntamente como “Companhia e suas controladas” e/ou “Grupo”). A Companhia e suas controladas têm por objeto a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral conforme descrito para cada uma das subsidiárias na Nota Explicativa nº 2.

Com participação acionária pulverizada, a Companhia não possui controlador final. O controle da Companhia ocorre mediante o exercício de direitos previstos em acordo assinado por acionistas representando 74,42% das ações.

2 Controladas da Companhia

As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, conforme segue:

	Participação acionária	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Controladas diretas		
Scalina Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA.	100,00%	100,00%
Leporis S.A.	99,00%	99,00%
Controladas indiretas		
Lupo Nordeste Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Lojas Ltda.	100,00%	100,00%

Scalina Ltda.

Adquirida em novembro de 2016, a sede social da controlada está localizada na Rodovia Washington Luiz, KM 276,5, SP. A Scalina Ltda. tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Têxtil, Unipessoal LDA. (anteriormente denominada VESTLUPO PORTUGAL, UNIPESSOAL LDA.)

Criada em julho de 2024, a sede da Lupo Têxtil Unipessoal LDA., está localizada na Praceta Henrique Moreira 244, Vila Nova de Gaia, Distrito do Porto, em Portugal. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral, incluindo exportação e importação desses.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Conforme ato societário realizado em maio de 2025, a Companhia alterou sua razão social de Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA para Lupo Têxtil, Unipessoal LDA.

Leporis S.A.

Adquirida em janeiro de 2025, a sede social da Leporis S.A. está localizada na Ruta Internacional Py 02 KM 13, Acaray, Ciudad del Este, no Paraguai. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e confecção de produtos de vestuário, exceto vestuário de couro e pele.

Lupo Nordeste Ltda.

Criada em 27 de junho de 1997, a sede social da Lupo Nordeste Ltda. está localizada na Avenida Ibicaraí, 4.530, Itabuna, BA. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Lojas Ltda.

Criada em 12 de março de 2010, a sede social da controlada está localizada na Rua Gonçalves Dias, 543, Araraquara, SP. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral.

3 Base de preparação e declaração de conformidade

a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia para o período findo em 31 de março de 2026 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia em 20 de março de 2026.

Não houve mudanças em tais políticas e metodologias de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente os detalhes das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a fim de permitir aos usuários um melhor entendimento das condições financeiras e de liquidez da Companhia, bem como sua capacidade de geração de lucros e fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

A Companhia elaborou Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) de acordo com as normas do pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras em BRGAAP aplicáveis às companhias abertas, enquanto no IFRS representam informações financeiras complementares em formação.

A emissão destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizado pela Administração da Companhia em XX de maio de 2026. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras consolidadas e individuais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5 Uso de estimativas e julgamentos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nas estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa	166	163	14	11
Saldo bancário	41.630	43.589	40.268	42.457
Aplicação financeira	288.146	272.319	211.775	201.058
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	<u>329.942</u>	<u>316.071</u>	<u>252.057</u>	<u>243.526</u>

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são remuneradas por taxas variáveis de 99% a 105% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, tendo como contraparte bancos de primeira linha para minimizar o risco de crédito, política adotada pela Companhia no gerenciamento desses ativos financeiros.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

7 Contas a receber de clientes

Nota	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a receber - no país	323.200	361.122	187.125	200.753
Contas a receber - no exterior	17.910	13.456	15.571	11.033
Contas a receber - partes relacionadas	20 14.923	13.110	39.999	51.772
Menos:				
Provisão para redução do valor recuperável	(16.215)	(13.445)	(7.664)	(6.165)
	<u>339.818</u>	<u>374.243</u>	<u>235.031</u>	<u>257.393</u>
Ativo circulante	339.290	373.695	235.031	257.393
Ativo não circulante	528	548	-	-

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito relacionados a contas a receber de clientes e outros créditos é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

As mudanças na provisão para perda de crédito esperada durante o período estão apresentadas na tabela a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo inicial	(13.445)	(5.263)	(6.165)	(2.523)
Reconhecimento de perda esperada	(2.770)	(8.299)	(1.499)	(3.751)
Baixa de perda esperada	-	117	-	109
	<u>(16.215)</u>	<u>(13.445)</u>	<u>(7.664)</u>	<u>(6.165)</u>

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

8 Estoques

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Produtos acabados	250.921	207.770	125.780	104.209
Produtos em elaboração	20.886	27.244	12.832	15.001
Matérias primas e materiais de consumo	181.327	172.183	84.387	79.985
	<u>453.134</u>	<u>407.197</u>	<u>222.999</u>	<u>199.195</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Os estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$ 14.139 (R\$ 13.302 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, sendo R\$ 9.613 de matérias primas e R\$ 4.526 de produtos acabados (R\$ 8.543 e R\$ 4.759 respectivamente em 2025), e R\$ 6.397 (R\$ 6.259 em 31 de dezembro de 2025) na controladora, sendo R\$ 4.192 de matérias primas e R\$ 2.205 de produtos acabados (R\$ 3.454 e R\$ 2.805 respectivamente em 2025) reconhecidos como custo. Na determinação do valor realizável líquido dos estoques, a Companhia considerou uma perda por obsolescência para itens de estoque sem movimentação há mais de treze meses.

As mudanças na provisão para perdas de estoque durante o período estão apresentadas na tabela a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo inicial	(13.302)	(12.072)	(6.259)	(5.140)
Reversão/Complemento	(837)	(1.230)	(138)	(1.119)
	<u>(14.139)</u>	<u>(13.302)</u>	<u>(6.397)</u>	<u>(6.259)</u>

9 Adiantamento a fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Adiantamento a fornecedores - No país	2.893	9.170	2.299	4.325
Adiantamento a fornecedores - No exterior	14.577	18.519	7.816	11.525
Adiantamento a fornecedores - No exterior - Coligada	20 -	-	1.616	1.616
	<u>17.470</u>	<u>27.689</u>	<u>11.731</u>	<u>17.466</u>

A Companhia e suas controladas, no fluxo normal de suas transações, adquirem contratos para aquisição de produtos e prestação de serviços. Em 2026, a Companhia e suas controladas realizaram adiantamentos pontuais para garantir algumas condições comerciais. Todas estas transações foram com terceiros não havendo transações com partes relacionadas.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

10 Impostos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) (b)	10.046	17.044	9.561	15.279
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	1.734	2.220	1.073	1.167
Programa de Integração Social (PIS) (a)	5.882	6.660	3.460	3.873
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (a)	24.145	27.470	16.068	17.961
Outros	2.500	1.587	1.257	-
	<u>44.307</u>	<u>54.981</u>	<u>31.419</u>	<u>38.280</u>
Não Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) (b)	3.745	3.600	3.743	3.598
	<u>3.745</u>	<u>3.600</u>	<u>3.743</u>	<u>3.598</u>

- (a) Em 31 de março de 2026, o saldo é composto basicamente: i) montante remanescente, após atualizações e compensações, de PIS e COFINS, da controlada Lupo Nordeste Ltda., gerado pela exclusão do ICMS de sua base de cálculo, no valor de R\$ 8.673 (R\$ 12.274 em 31 de dezembro de 2025); ii) montante remanescente, após atualizações e compensações, de créditos de PIS e COFINS, sobre as despesas pagas com direitos autorais e royalties no valor de R\$ 16.661 (R\$ 21.091 em 31 de dezembro de 2025).
- (b) Refere-se a compra de créditos de ICMS já fiscalizados e liberados pela SEFAZ no e-CredAc, através do programa da Secretaria da Fazenda e Planejamento de São Paulo (SEFAZ-SP) – ProAtivo, realizado pela controladora.

11 Imposto de renda e contribuição social**(i) Imposto de renda e contribuição social a recuperar**

Decorrente de saldo credor de imposto de renda e contribuição social a recuperar em exercícios seguintes.

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contribuição social a recuperar	11.591	11.059	8.995	8.574
Imposto de renda a recuperar	31.478	30.535	24.085	23.427
	<u>43.069</u>	<u>41.594</u>	<u>33.080</u>	<u>32.001</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

(ii) Ativos e passivos fiscais diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados substancialmente para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis: (i) às diferenças temporárias, entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência; e (ii) aos efeitos gerados pela depreciação por diferenças de taxas, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	6.335	4.415	2.826	2.863
Provisão para perdas de créditos esperadas	5.513	4.572	2.606	2.096
Provisões para demandas judiciais	1.576	1.865	368	368
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	6	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	32.595	10.762	17.834	7.246
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	10.495	10.495	-	-
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	1.521	1.385	-	-
Total do Ativo	58.145	33.500	23.744	12.579
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(639)	(725)	(639)	(725)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(48.657)	(47.562)	(48.657)	(47.562)
Mais valia aquisição investimentos	(462)	(607)	(462)	(595)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	(622)	(388)	(622)	(388)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(24.680)	(8.926)	(13.450)	(6.001)
Total do Passivo	(75.060)	(58.208)	(63.830)	(55.271)
Impostos diferidos líquido	(16.915)	(24.708)	(40.086)	(42.692)
Total apresentado no ativo não circulante	23.171	17.984	-	-
Total apresentado no passivo não circulante	40.086	42.692	40.086	42.692

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

(iii) Movimentação de ativos e passivos fiscais diferidos durante o período

	Consolidado					
	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do período	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2025	Reconhecidos no resultado do período	31 de março de 2026
Ativos						
Provisão para perda dos estoques	4.105	2.703	6.808	4.415	1.920	6.335
Provisão para perdas de créditos esperadas	1.789	788	2.577	4.572	941	5.513
Provisões para demandas judiciais	7.298	(5.016)	2.282	1.865	(289)	1.576
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	4.615	26.137	30.752	10.762	21.833	32.595
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	10.495	(395)	10.100	10.495	-	10.495
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	1.385	136	1.521
Provisão para descontos concedidos	-	196	196	-	-	-
Mais valia aquisição de investimentos	522	(131)	391	-	-	-
Total do Ativo	28.830	24.282	53.112	33.500	24.645	58.145
Passivos						
Provisão sobre o custo atribuído	(976)	71	(905)	(725)	86	(639)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(42.750)	(1.089)	(43.839)	(47.562)	(1.095)	(48.657)
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(4.847)	940	(3.907)	-	-	-
Mais valia aquisição investimentos	(1.334)	180	(1.154)	(607)	145	(462)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	(388)	(234)	(622)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(2.300)	(22.308)	(24.608)	(8.926)	(15.754)	(24.680)
Total do Passivo	(52.207)	(22.206)	(74.413)	(58.208)	(16.852)	(75.060)
Impostos diferidos líquido	(23.377)	2.076	(21.301)	(24.708)	7.793	(16.915)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

	Controladora			
	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do exercício	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2025
				Reconhecidos no resultado do exercício
				31 de março de 2026
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	1.748	2.315	4.063	2.863
Provisão para perdas de créditos esperadas	858	378	1.236	2.096
Provisões para demandas judiciais	4.369	(4.369)	-	368
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	6.155	13.935	20.090	7.246
Provisão para descontos concedidos	-	196	196	-
Total do Ativo	13.136	12.455	25.591	11.165
				23.744
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(976)	71	(905)	(725)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(42.750)	(1.089)	(43.839)	(47.562)
Mais valia aquisição investimentos	(1.188)	147	(1.041)	(595)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	(388)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(4.578)	(10.996)	(15.574)	(6.001)
Total do Passivo	(49.492)	(11.867)	(61.359)	(55.271)
				(63.830)
Impostos diferidos líquido	(36.356)	588	(35.768)	(42.692)
				(40.086)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

A Administração da Companhia e suas controladas reconhecem o imposto de renda diferido com base nas seguintes premissas:

- 100% impostos diferidos ativos e passivos sobre diferenças temporárias;
- Em situações em que perdas recentes indicam que um lucro tributável futuro é incerto, os impostos diferidos ativos não são reconhecidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis em excesso aos impostos diferidos passivos registrados sobre as diferenças temporárias tributáveis, e também não é reconhecido nenhum ativo sobre prejuízos fiscais acumulados não utilizados.

Em 31 de março de 2026 a Companhia e suas controladas apresentam a seguinte expectativa de realização dos ativos e passivos fiscais diferidos:

		Consolidado		
		Ativo diferido	Passivo diferido	Total dos impostos diferidos
2026		46.508	(25.642)	20.866
2027		794	(112)	682
2028		1.278	(9)	1.269
2029		1.363	-	1.363
2030		1.926	-	1.926
Após 2030	(a)	6.275	(49.296)	(43.021)
		58.145	(75.060)	(16.915)

- (a) Referem-se basicamente aos impostos diferidos passivos constituídos sobre os efeitos dos registros do direito de uso, depreciação societária x depreciação fiscal e realização do custo atribuído, as quais são realizadas mediante depreciação e/ou baixa do ativo.

(iv) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e das despesas com imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias

consolidadas e individuais em

31 de março de 2026

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	29.246	30.343	34.352	31.030
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social: Pela alíquota fiscal combinada	(9.944)	(10.317)	(11.680)	(10.550)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	4.613	(1.002)
Adições/exclusões permanentes:				
Crédito outorgado e redução da base de cálculo do ICMS (a)	33.387	-	20.603	-
Inovação tecnológica (b)	-	3.060	-	3.060
Utilização de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa	29	(35)	-	-
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa não reconhecidos	(16.803)	-	(11.375)	-
Benefício fiscal - Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT)	1	280	-	260
Reconhecimento/realização de IR/CS diferidos sobre mais valia de ativos adquiridos	145	49	133	147
Amortização ágio	643	643	-	-
Outras adições e exclusões	254	(989)	312	89
	7.712	(7.309)	2.606	(7.996)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(81)	(9.385)	-	(8.584)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.793	2.076	2.606	588
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	7.712	(7.309)	2.606	(7.996)
Alíquota efetiva	-26,37%	24,09%	-7,59%	25,77%

(a) Refere-se ao benefício fiscal do crédito outorgado/presumido de ICMS tratado como subvenção governamental, excluído da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, com base na legislação atual e entendimento firmado no EREsp nº 1.517.492, reafirmado no acórdão proferido pelo STJ no tema nº 1.182, além da sentença proferida no Mandado de Segurança nº 5001698-21.2024.4.03.6102.

Incerteza sobre tratamentos tributários – IRPJ e CSLL – Lupo S/A

A Companhia Lupo S/A usufrui de incentivos fiscais de ICMS concedidos pelo Estado de São Paulo na forma de créditos outorgados de Imposto sobre Circulação de Mercadoria e Serviços (“ICMS”). Até o exercício de 2023, os valores correspondentes a esses incentivos eram excluídos das bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”), com fundamento no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014, na Lei Complementar nº 160/2017, no entendimento jurisprudencial então aplicável às subvenções governamentais e em tutela judicial favorável obtida em ação judicial. Em decorrência da revogação do artigo 30 da Lei nº 12.973/2014 pela Medida Provisória nº 1.185/2023, posteriormente convertida na Lei nº 14.789/2023, houve alteração relevante no tratamento tributário das subvenções governamentais, passando a existir incerteza quanto à aceitação, pelas autoridades fiscais, da exclusão dos incentivos de ICMS das bases de cálculo do IRPJ e da CSLL. Diante desse cenário, a Sociedade impetrou mandado de segurança com o objetivo de afastar a inclusão dos referidos incentivos na apuração do IRPJ e da CSLL, em março de 2024. Em julho de 2024, foi proferida sentença favorável ao pleito da Sociedade, reconhecendo o direito à exclusão desses valores das bases de cálculo dos referidos tributos. A referida decisão não teve o transitado em julgado até a data-base das demonstrações financeiras.

Incerteza sobre tratamentos tributários – IRPJ e CSLL – Lupo Nordeste Ltda.

A controlada Lupo Nordeste Ltda. usufrui de incentivos fiscais de ICMS concedidos pelo Estado da Bahia no âmbito do Programa de Promoção do Desenvolvimento da Bahia - PROBAHIA. Até o exercício de 2023, os valores correspondentes a esses incentivos eram excluídos das bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”), com fundamento no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014, na Lei Complementar nº 160/2017, no entendimento jurisprudencial então aplicável às subvenções governamentais e em tutela judicial favorável obtida em ação judicial. Em decorrência da revogação do artigo 30 da Lei nº 12.973/2014 pela Medida Provisória nº 1.185/2023, posteriormente convertida na Lei nº 14.789/2023, houve alteração relevante no tratamento tributário das subvenções governamentais, passando a existir incerteza quanto à aceitação, pelas autoridades fiscais, da exclusão dos incentivos de ICMS das bases de cálculo do IRPJ e da CSLL. Diante desse cenário, a Sociedade impetrou mandado de segurança com o objetivo de afastar a inclusão dos referidos incentivos na apuração do IRPJ e da CSLL, em março de 2024. Em junho de 2025, foi determinado o sobrestamento do feito em razão do tema nº 843 de repercussão geral do Supremo Tribunal Federal.

Para ambos os processos, a Administração realizou a análise detalhada à luz do arcabouço contábil vigente, sendo os principais pronunciamentos analisados: (i) ICPC 22 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro; (ii) CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e (iii) CPC 32 – Tributos sobre o lucro. As análises levaram em consideração a opinião da Administração e dos especialistas tributários. Após diversas análises e discussões, conclui-se que, o ICPC 22 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro e CPC 32 seriam os pronunciamentos mais aplicáveis a essas situações em específico, pois a matéria trata especificamente de IRPJ e CSLL, ou seja, tributos sobre o lucro.

Tal pronunciamento requer que a Administração avalie se é “mais provável do que não” que o tratamento fiscal adotado será aceito pelas autoridades tributárias. Considerando-se o entendimento do Superior Tribunal de Justiça após a vigência da Lei nº 14.789/2023, a Administração concluiu que é, mais provável sim do que não, que a Companhia e sua controlada possuem o direito de efetuar a exclusão dos créditos outorgados e presumidos de Imposto sobre Circulação de Mercadoria e Serviços (“ICMS”) das bases de cálculo do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”) na data de aprovação e emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e esta conclusão está de acordo com a opinião dos assessores jurídicos da Sociedade.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

- (b) A partir do ano-calendário de 2006, a pessoa jurídica pode excluir do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, o valor correspondente a até 60% (sessenta por cento) da soma dos dispêndios realizados no período de apuração com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica, classificáveis como despesa pela legislação do IRPJ, na forma do inciso I do *caput* do art. 17 desta Lei nº 11.196/05. Em 30 de setembro de 2015, a Medida Provisória nº 694 prevê a suspensão, no ano-calendário de 2016, dos benefícios fiscais concedidos pela Lei nº 11.196/05 às atividades de pesquisa e desenvolvimento.

(v) Créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social

As controladas possuem prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social não reconhecidos, sem limite prescricional, conforme detalhado a seguir:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Scalina Ltda	223.150	223.119
Lupo Nordeste Ltda	106.042	106.042
Lupo Lojas Ltda	11.854	11.937
	<u>341.046</u>	<u>341.098</u>

A Companhia reconhece o ativo fiscal diferido de acordo com a expectativa de sua realização, através de projeções de lucros futuros. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está reconhecido, no controlada Lupo Nordeste Ltda, o montante de R\$ 10.495, constituído sobre a base de R\$ 30.868.

12 Investimentos

a. Composição dos saldos

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Outros investimentos	142	142	142	142
Participação em empresas controladas	-	-	541.684	528.178
	<u>142</u>	<u>142</u>	<u>541.826</u>	<u>528.320</u>
Ativo Não Circulante - Investimento	142	142	543.698	529.001
Passivo Não Circulante - Provisão para perda em investimentos	-	-	(1.872)	(681)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

b. Movimentação dos saldos – Controlada

	Scalina Ltda. Consolidada		Lupo Têxtil Unipessoal LDA		Leporis SA	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ações/quotas possuídas	512.339.874	512.339.874	1	1	99	99
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	99%	99%
Balanço						
Capital social	581.973	581.973	59	59	39	39
Ativo	650.454	651.725	772	792	9.046	7.585
Passivo	159.875	175.845	1.507	1.412	10.182	7.646
Patrimônio líquido	490.579	475.880	(735)	(620)	(1.136)	(61)
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Resultado						
Receita Líquida	125.484	170.364	65	43	2.152	-
Despesas e custos	(115.915)	(173.886)	(228)	(156)	(3.096)	-
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	5.128	687	-	-	(22)	-
Resultado do exercício	14.697	(2.835)	(163)	(113)	(966)	-
Valor contábil do investimento no início do período	528.859	500.543	(620)	7	(61)	-
Resultado da equivalência patrimonial	14.697	(2.835)	(163)	(113)	(966)	-
Investimento no final do período	543.556	497.708	(783)	(106)	(1.027)	-
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	-	47	(5)	(109)	-
Valor contábil do investimento no final do período	543.556	497.708	(736)	(111)	(1.136)	-
						Total
						528.178
						13.568
						541.746
						(62)
						541.684

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2026

13 Imobilizado

Consolidado												
		Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Benefícios em imóveis de terceiros	Bens em construção	Edifícios	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:												
Saldo em 31 de dezembro de 2024												
	69	-	468.540	15.929	2.117	12.902	103.628	18.012	26.669	2.854	159.615	810.335
	-	-	7.398	684	3	94	-	925	-	5.049	1.494	15.647
	-	-	384	-	-	-	-	-	-	-	-	384
	-	-	(3.662)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.662)
	-	-	1.071	-	-	-	-	(1.071)	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025												
	69	-	473.731	16.613	2.120	12.996	103.628	17.866	26.669	7.903	161.109	822.704
Saldo em 31 de dezembro de 2025												
	69	-	513.660	16.943	2.120	13.312	110.615	5.337	26.669	15	165.180	853.920
	-	-	8.283	189	-	137	49	2.711	-	1.299	2.837	15.505
	-	-	(12.030)	(7)	-	-	-	-	-	(1.409)	(1.409)	(13.446)
	-	-	1.314	-	-	-	-	-	-	(1.314)	-	-
Saldo em 31 de março de 2026												
	69	-	511.227	17.125	2.120	13.449	110.664	8.048	26.669	-	166.608	855.979
Depreciação:												
Saldo em 31 de dezembro de 2024												
	-	-	(268.699)	(10.424)	(1.843)	(9.914)	(17.930)	-	(19.921)	-	(71.239)	(399.970)
	-	-	(4.268)	(220)	(22)	(275)	(376)	-	(266)	-	(6.445)	(11.872)
	-	-	(819)	-	-	-	-	-	-	-	-	(819)
	-	-	3.607	-	-	-	-	-	-	-	-	3.607
Saldo em 31 de março de 2025												
	-	-	(270.179)	(10.644)	(1.865)	(10.189)	(18.306)	-	(20.187)	-	(77.684)	(409.054)
Saldo em 31 de dezembro de 2025												
	-	-	(279.863)	(11.338)	(1.928)	(11.002)	(19.687)	-	(20.988)	-	(96.879)	(441.685)
	-	-	(6.294)	(228)	(17)	(263)	(476)	-	(266)	-	(6.793)	(14.337)
	-	-	1.146	-	-	-	-	-	-	-	-	1.146
	-	-	7.956	1	-	-	-	-	-	-	1.055	9.012
Saldo em 31 de março de 2026												
	-	-	(277.055)	(11.565)	(1.945)	(11.265)	(20.163)	-	(21.254)	-	(102.617)	(445.864)
Valor líquido contábil:												
	69	-	233.797	5.605	192	2.310	90.928	5.337	5.681	15	68.301	412.235
	69	-	234.172	5.560	175	2.184	90.501	8.048	5.415	-	63.991	410.115
	-	-	8,33%	10,00%	16,67%	20,00%	2,94%	-	4,00%	-	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

	Controladora								
	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Beneficiárias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	321.816	9.696	868	8.662	103.629	16.055	2.854	88.799	552.379
Adições	5.597	500	3	53	-	778	4.591	2	11.524
Alienações	(3.662)	-	-	-	-	-	-	-	(3.662)
Saldo em 31 de março de 2025	323.751	10.196	871	8.715	103.629	16.833	7.445	88.801	560.241
Saldo em 31 de dezembro de 2025									
Adições	358.634	10.308	871	8.953	110.604	3.791	15	90.196	583.372
Alienações	7.221	179	-	131	49	2.647	1.299	439	11.965
Transferências	(8.266)	-	-	-	-	-	-	(1.055)	(9.321)
	1.314	-	-	-	-	-	(1.314)	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	358.903	10.487	871	9.084	110.653	6.438	-	89.580	586.016
Depreciação:									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(163.862)	(6.713)	(712)	(6.298)	(16.358)	-	-	(58.496)	(252.439)
Depreciação do exercício	(2.706)	(131)	(11)	(246)	(376)	-	-	(4.346)	(7.816)
Amortização Mais Valia	(435)	-	-	-	-	-	-	-	(435)
Alienações	3.607	-	-	-	-	-	-	-	3.607
Saldo em 31 de março de 2025	(163.396)	(6.844)	(723)	(6.544)	(16.734)	-	-	(62.842)	(257.083)
Saldo em 31 de dezembro de 2025									
Depreciação do exercício	(170.432)	(7.250)	(755)	(7.261)	(18.115)	-	-	(75.944)	(279.757)
Amortização Mais Valia	(3.254)	(136)	(6)	(230)	(476)	-	-	(4.621)	(8.723)
Alienações	(390)	-	-	-	-	-	-	-	(390)
	6.915	-	-	-	-	-	-	1.055	7.970
Saldo em 31 de março de 2026	(167.161)	(7.386)	(761)	(7.491)	(18.591)	-	-	(79.510)	(280.900)
Valor líquido contábil:									
Saldo residual em 31/12/2025	188.202	3.058	116	1.692	92.489	3.791	15	14.252	303.615
Saldo residual em 31/03/2026	191.742	3.101	110	1.593	92.062	6.438	-	10.070	305.116
Taxas anuais de depreciação	8,33%	10,00%	16,67%	20,00%	2,94%	-	-	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Garantia

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, não havia propriedades sujeitas a fiança registrada para garantir empréstimos bancários.

Valor recuperável do ativo imobilizado

Para o período findo em 31 de março de 2026 e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

14 Intangível

	Consolidado				
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Ágio na aquisição de controlada	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	44.811	3.165	91.085	-	139.061
Adições	1.811	25	-	-	1.836
Baixas	-	(204)	-	-	(204)
Saldo em 31 de março de 2025	46.622	2.986	91.085	-	140.693
Saldo em 31 de dezembro de 2025	48.487	3.243	91.085	5.362	148.177
Adições	-	-	-	2.338	2.338
Saldo em 31 de março de 2026	48.487	3.243	91.085	7.700	150.515
Amortização:					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(39.156)	(1.792)	-	-	(40.948)
Amortização	(1.029)	(66)	-	-	(1.095)
Saldo em 31 de março de 2025	(40.185)	(1.858)	-	-	(42.043)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(42.773)	(2.086)	-	-	(44.859)
Amortização	(404)	(79)	-	-	(483)
Saldo em 31 de março de 2026	(43.177)	(2.165)	-	-	(45.342)
Valor líquido contábil:					
Saldo residual em 31/12/2025	5.714	1.157	91.085	5.362	103.318
Saldo residual em 31/03/2026	5.310	1.078	91.085	7.700	105.173
Taxas anuais de amortização	20,00%	5,00%	-	-	

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

	Controladora			
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>28.498</u>	<u>1.666</u>	<u>-</u>	<u>30.164</u>
Adições	<u>1.811</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.811</u>
Saldo em 31 de março de 2025	<u>30.309</u>	<u>1.666</u>	<u>-</u>	<u>31.975</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>32.150</u>	<u>1.666</u>	<u>5.362</u>	<u>39.178</u>
Adições	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.338</u>	<u>2.338</u>
Saldo em 31 de março de 2026	<u>32.150</u>	<u>1.666</u>	<u>7.700</u>	<u>41.516</u>
Amortização:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>(24.746)</u>	<u>(1.638)</u>	<u>-</u>	<u>(26.384)</u>
Amortização	<u>(1.024)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1.024)</u>
Saldo em 31 de março de 2025	<u>(25.770)</u>	<u>(1.638)</u>	<u>-</u>	<u>(27.408)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>(28.340)</u>	<u>(1.638)</u>	<u>-</u>	<u>(29.978)</u>
Amortização	<u>(396)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(396)</u>
Saldo em 31 de março de 2026	<u>(28.736)</u>	<u>(1.638)</u>	<u>-</u>	<u>(30.374)</u>
Valor líquido contábil:				
Saldo residual em 31/12/2025	3.810	28	5.362	9.200
Saldo residual em 31/03/2026	3.414	28	7.700	11.142
Taxas anuais de amortização	20,00%	5,00%	-	

Os ativos intangíveis são demonstrados ao valor de custo deduzidos de amortização e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. São registrados como parte dos custos em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas.

A amortização desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos intangíveis.

Provisão para impairment

O *goodwill* é avaliado por *impairment* anualmente ou sempre que sejam identificados indícios de que o ativo está com imparidade. Para 31 de dezembro de 2025, o valor recuperável excedeu o valor contábil e nenhuma provisão para redução ao valor recuperável foi necessária.

Não houve atualizações no estudo em março de 2026 em função da ausência indícios de *impairment* nos ativos avaliados.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

15 Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia aluga veículos e imóveis. Esses arrendamentos duram normalmente 4 anos, com a opção de renovar o arrendamento após esse período. Os pagamentos do arrendamento são ajustados anualmente para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos preveem pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados nas mudanças no índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a Companhia está impedida de celebrar quaisquer contratos de subarrendamento.

As informações sobre os arrendamentos dos quais a Companhia e suas controladas são as arrendatárias são apresentadas a seguir:

a. Ativo de direito de uso

Na adoção inicial a mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo esperado de uso dos ativos.

(i) Composição da movimentação

Consolidado							
	31 de dezembro de 2024	Adição	Baixas	Remensuração	31 de dezembro de 2025	Adição	31 de março de 2026
Custo:							
Imóveis	158.580	5.508	(22)	2	164.068	2.837	165.554
Veículos	1.035	191	-	-	1.226	-	1.168
	159.615	5.699	(22)	2	165.294	2.837	166.722
Depreciação:							
Imóveis	(70.598)	(25.419)	-	-	(96.017)	(6.691)	997
Veículos	(641)	(335)	-	-	(976)	(102)	58
	(71.239)	(25.754)	-	-	(96.993)	(6.793)	1.055
Saldo Líquido							
Imóveis	87.982				68.051		63.843
Veículos	394				250		148
	<u>88.376</u>				<u>68.301</u>		<u>63.991</u>

Controladora						
	31 de dezembro de 2024	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2025	Adição	31 de março de 2026
Custo:						
Imóveis	87.764	1.204	2	88.970	439	89.409
Veículos	1.035	191	-	1.226	-	1.226
	88.799	1.395	2	90.196	439	90.635
Depreciação:						
Imóveis	(57.855)	(17.113)	-	(74.968)	(4.519)	(79.487)
Veículos	(641)	(335)	-	(976)	(102)	(1.078)
	(58.496)	(17.448)	-	(75.944)	(4.621)	(80.565)
Saldo Líquido						
Imóveis	29.909			14.002		9.922
Veículos	394			250		148
	<u>30.303</u>			<u>14.252</u>		<u>10.070</u>

Os ativos de direito de uso têm o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 não houve alterações em contratos de arrendamentos vigentes.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

b. Passivo de arrendamento

Para os contratos abrangidos pela norma, o valor dos pagamentos futuros de rendas fixas, descontados a uma taxa nominal de endividamento incremental, foi considerado um componente do passivo de locação.

A taxa nominal de endividamento incremental (desconto) utilizada para o cálculo do valor presente dos contratos baseou-se nas cotações efetuadas junto de instituições financeiras para aquisição de ativos em condições semelhantes às dos contratos de arrendamento.

A taxa média obtida no consolidado é de 5,34% a.a. em 31 de março de 2026 (5,34% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e na controladora de 5,16% a.a. em 31 de março de 2026 (5,16% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS recuperável embutido na contraprestação do arrendamento, uma vez que nossas operações estão incluídas no regime cumulativo.

De acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e remensuração de seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso, a Companhia utilizou o método de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, de acordo com a vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16. Essa proibição pode gerar distorções significativas nas informações a serem prestadas em virtude da atual realidade das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras.

(i) Composição da movimentação

Consolidado							
	31 de dezembro de 2025	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	31 de março de 2026
Imóveis	74.407	2.837	(1.351)	(6.691)	1.044	(836)	69.410
Veículos	1.278	-	(58)	(102)	2	48	1.168
	75.685	2.837	(1.409)	(6.793)	1.046	(788)	70.578
Total apresentado no passivo circulante	24.402						19.778
Total apresentado no passivo não circulante	51.283						50.800
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	31 de dezembro de 2025
Imóveis	95.718	5.508	(136)	(25.419)	6.243	(7.509)	74.407
Veículos	1.423	191	-	(335)	13	(14)	1.278
	97.141	5.699	(136)	(25.754)	6.256	(7.523)	75.685
Total apresentado no passivo circulante	26.721						24.402
Total apresentado no passivo não circulante	70.420						51.283

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

	Controladora						
	31 de dezembro de 2025	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	31 de março de 2026
Imóveis	16.117	439	(997)	(4.519)	115	(141)	11.014
Veículos	1.278	-	(58)	(102)	2	48	1.168
	17.395	439	(1.055)	(4.621)	117	(93)	12.182
Total apresentado no passivo circulante	16.711						11.628
Total apresentado no passivo não circulante	684						554
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	31 de dezembro de 2025
Imóveis	34.761	1.204	-	(17.113)	2.259	(4.996)	16.117
Veículos	1.423	191	-	(335)	13	(14)	1.278
	36.184	1.395	-	(17.448)	2.272	(5.010)	17.395
Total apresentado no passivo circulante	20.010						16.711
Total apresentado no passivo não circulante	16.174						684

(ii) Estimativa de liquidação

	Consolidado		
	Passivo de Arrendamento	Juros	Valor Presente dos passivos de arrendamento
2026	20.233	(2.709)	17.524
2027	12.024	(3.020)	9.004
2028	11.623	(2.457)	9.166
2029	11.130	(1.874)	9.256
2030	10.434	(1.289)	9.145
2031	10.396	(682)	9.714
2032	6.481	(141)	6.340
2033	429	-	429
Saldo em 31 de março de 2026	82.750	(12.172)	70.578
	Controladora		
	Passivo de Arrendamento	Juros	Valor Presente dos passivos de arrendamento
2026	11.576	(117)	11.459
2027	558	(16)	542
2028	183	(2)	181
Saldo em 31 de março de 2026	12.317	(135)	12.182

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

16 Fornecedores

	Nota	Consolidado		Controladora	
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores mercado interno		69.072	68.755	35.983	27.428
Fornecedores mercado externo		5.889	2.954	529	527
Fornecedores - Partes Relacionadas	20	261	105	4.673	2.196
		<u>75.222</u>	<u>71.814</u>	<u>41.185</u>	<u>30.151</u>

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

17 Empréstimos e financiamentos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja Nota Explicativa nº 22.

Termos e cronograma de amortização da dívida

Termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Finalidade	Moeda	Indexador	Taxa de juros nominal	Mês/Ano de vencimento	Consolidado e Controladora	
					31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	70% x CDI a.a.	mar/29	47.887	51.239
Total de passivos com incidência de juros					<u>47.887</u>	<u>51.239</u>
Circulante					2.478	3.368
Não circulante					45.409	47.871

Em 31 de março de 2026, os empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm seus vencimentos nos seguintes anos:

Ano de vencimento:	Consolidado e Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
2027	15.136	15.957
2028	15.136	15.957
2029	<u>15.136</u>	<u>15.957</u>
	<u>45.409</u>	<u>47.871</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

Consolidado/Controladora						
	31 de dezembro de 2025	Juros Provisionados	Juros Pagos	Variação Cambial	Baixa de Principal	31 de março de 2026
Capital de giro	51.239	1.293	(2.184)	(2.461)	-	47.887
Consolidado/Controladora						
	31 de dezembro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Variação Cambial	Baixa de Principal	31 de março de 2025
Capital de giro	66.410	1.514	(1.690)	(3.993)	-	62.241

A Companhia e suas controladas estão sujeitas e vêm cumprindo determinadas cláusulas restritivas não financeiras existentes nos contratos de empréstimos e financiamentos, sendo as mais significativas as apresentadas a seguir:

- cumprir o disposto na legislação referente à Política Nacional de Meio Ambiente, adotando, durante o prazo de vigência do contrato, medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho, que possam vir a ser causados pelo projeto financiado;
- manter em situação regular suas obrigações com os órgãos do meio ambiente, durante o prazo de vigência do contrato;
- não ceder ou transferir os direitos e obrigações decorrentes do contrato;
- manter em dia o pagamento de todas as obrigações de naturezas tributária, trabalhista, previdenciária e outras de caráter social, inclusive as contribuições devidas ao COFINS, FGTS, PIS/PASEP;

18 Salários e férias a pagar

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Salários e Ordenados a Pagar	9.876	9.460	5.962	5.942
Provisão PPR	2.437	4.035	1.957	3.987
Provisão de férias	25.708	23.995	15.202	14.569
	<u>38.021</u>	<u>37.490</u>	<u>23.121</u>	<u>24.498</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

19 Impostos e contribuições a recolher

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
ICMS	756	935	-	-
Previdência social a recolher	14.378	10.549	8.329	6.258
FGTS a recolher	3.079	3.328	1.825	1.916
COFINS a recolher	398	196	-	-
IRRF a recolher	624	1.341	430	1.103
PIS a recolher	86	43	-	-
ISS a recolher	55	48	30	27
Parcelamentos - PIS/COFINS	248	310	-	-
Outros	567	802	200	513
	20.191	17.552	10.814	9.817
Passivo circulante	20.067	17.414	10.814	9.817
Passivo não circulante	124	138	-	-

20 Partes relacionadas

		Consolidado			
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025		
	Nota	Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	10	-	111	-
Diversos	(iv)	14.913	30.743	12.999	125.787
Total do ativo	10	14.923	30.743	13.110	125.787
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(77)	(338)	(105)	(970)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(21)	-	(84)
YToara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	(184)	(818)	-	(496)
	19	(261)	(1.177)	(105)	(1.550)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(220)	(1.661)	(441)	(4.647)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(35.339)	(6.800)	(41.495)	(6.544)
		(35.820)	(9.638)	(42.041)	(12.741)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(53.256)	-	(70.888)	-
Total do passivo		(89.076)	(9.638)	(112.929)	(12.741)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

		Controladora			
		31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
		Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	1	-	82	-
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	11.041	11.263	25.209	169.186
Scalina Ltda	(ii)	960	959	2.404	7.023
Lupo Lojas Ltda	(ii)	13.964	5.721	14.270	19.171
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		393	-	412	255
Leporis S.A.		1.954	826	979	664
Diversos	(iv)	11.684	23.836	8.414	94.966
		39.997	42.605	51.770	291.265
Alugueis a receber					
Scalina Ltda		2	7	2	22
10		39.999	42.612	51.772	291.287
Crédito coligadas					
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		1.104	-	970	-
Scalina Ltda		5.945	-	5.260	-
Leporis S.A.		3.268	-	3.311	-
		10.317	-	9.541	-
Total do ativo		50.316	42.612	61.313	291.287
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(26)	(248)	(14)	(778)
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	(2.430)	(2.455)	(1.976)	(62.931)
Scalina Ltda	(ii)	(2.034)	(2.857)	(206)	(70.293)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(21)	-	(84)
YToara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	(183)	(818)	-	(496)
19		(4.673)	(6.399)	(2.196)	(134.582)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(220)	(1.661)	(441)	(4.647)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(10.905)	(5.495)	(20.498)	(10.689)
		(15.798)	(13.555)	(23.135)	(149.918)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(53.256)	-	(70.888)	-
Total do passivo		(69.054)	(13.555)	(94.023)	(149.918)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

- (i) **Comercial Lupo S.A.**
Os saldos a receber da Comercial Lupo S.A., empresa coligada da Lupo S.A., referem-se, à venda de produtos para as lojas da Comercial Lupo S.A., e os saldos a pagar para a Comercial Lupo S.A., referem-se a aluguéis e serviços de hotelaria.
- (ii) **Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda.**
Referem-se basicamente aos serviços prestados/contratados e à venda/compra de produtos.
- (iii) **Lupo Administração e Participações Ltda.**
O contas a pagar com a Lupo Administração e Participações Ltda. refere-se aos aluguéis dos prédios nos quais a Lupo S.A. e a Lupo Nordeste Ltda., mantêm suas operações industriais.
- (iv) **Acionistas, familiares e contratados da Companhia**
O saldo a receber de diversos refere-se à venda de produtos, como meias, cuecas, *lingeries*, entre outros, para as lojas franqueadas de propriedade dos acionistas e familiares de acionistas, que representam, 160 lojas, e para contratados da Companhia, que representam 20 lojas. Essas transações respeitam todas as regras e condições comerciais de franquias, incluindo a de concentração, na qual é definido que o máximo de lojas por franqueado não pode ultrapassar 5% em quantidade de lojas ou valor de faturamento em reais, o que ocorrer primeiro. A participação do grupo familiar pode alcançar, no máximo 28% do faturamento da rede de franquias do Grupo Lupo, reservando-se 2% para novos entrantes, totalizando 30%.
- Adicionalmente, na data base, não há inadimplência ou saldos vencidos com as referidas partes relacionadas.
- (v) **Daniela Lupo Stella**
Prestação de serviço de assessoria da gestão do Espaço Lupo.
- (vi) **Ytoara - Engenharia e Comercio Ltda**
A empresa na qual o acionista Alisson Oliveira Gadelha é funcionário, realiza serviços de manutenção civil.
- (vii) **Conselheiros de administração / Diretoria**
Remuneração aprovada em Assembleia, dos acionistas: i) Carlos Dinucci, Elvio Lupo Júnior e Ricardo Lupo, que integram o Conselho de administração; ii) Liliana Aufiero que é membro do conselho de administração e diretora-presidente, no entanto, não recebe remuneração para atividade exercida como membro do conselho de administração.
- Adicionalmente, existem transações referente a: i) contratação de seguros, que são intermediadas pela corretora Building Corretora de Seguros Ltda., administrada pelo acionista Aldo Lupo Medina; ii) retirada de parte dos resíduos de produção, sem valor comercial, pela Wolf Reciclagens Ltda-EPP, de propriedade do acionista Alessandro Oliveira Gadelha.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores e os conselheiros administrativos que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram pagos aos administradores benefícios de curto prazo (salários e participação nos lucros, a qual é distribuída de forma indistinta a todos os funcionários, assistência médica, entre outros), os montantes apresentados abaixo:

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Salários e honorários	3.383	13.201
Gratificação	-	372
Participação nos lucros	-	14
Benefícios	13	52
	<u>3.396</u>	<u>13.639</u>

Os valores demonstrados encontram-se em conformidade com os limites propostos pelo Conselho de Administração e aprovados em Assembleia Geral Ordinária.

A Companhia não possui outros tipos de remuneração tais como benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

21 Provisão para riscos

A Companhia possui ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias e trabalhistas, decorrentes do curso normal das operações.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como apresentado a seguir:

	Consolidado			Controladora	
	Tributária	Cíveis e trabalhistas	Total	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.766	3.738	18.504	12.851	12.851
(Reversões) complemento	(12.851)	975	(11.876)	(12.851)	(12.851)
Saldo em 31 de março de 2025	<u>1.915</u>	<u>4.713</u>	<u>6.628</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.915	2.403	4.318	-	-
(Reversões) complemento	(561)	(124)	(685)	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	<u>1.354</u>	<u>2.279</u>	<u>3.633</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2026

Provisão tributária

As provisões tributárias referem-se basicamente a autuação fiscal para a cobrança de “adicional de GILRAT (Contribuição do Grau de Incidência de Incapacidade Laborativa decorrente dos Riscos Ambientais do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial 25 anos – empresas em geral”, referente ao exercício de 2018. Em março de 2025, após análise e entendimento dos advogados, ocorreu a alteração da classificação de provável de perda para possível de perda, ocasionando a reversão da provisão em sua totalidade, motivo da reversão no saldo.

Provisões tributárias, cíveis e trabalhistas

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha em andamento processos de ordem tributária, cível e trabalhista cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, no valor aproximado na controladora de R\$ 69.577 (R\$ 63.264 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado de R\$ 73.191 (R\$ 66.889 em 31 de dezembro de 2025), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Segue a composição das contingências segundo a sua natureza:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contingências possíveis:				
Cíveis	3.713	3.790	3.642	3.720
Trabalhistas	7.375	4.729	7.375	4.717
Tributárias:				
Créditos de ICMS sobre uso e consumo (a)	15.028	14.610	15.028	14.610
Saldo negativo de IRPJ e CSLL (b)	19.086	18.611	19.086	18.611
Auto infração previdenciário (c)	24.446	21.606	24.446	21.606
Outras	3.543	3.543	-	-
	73.191	66.889	69.577	63.264

- (a) **Auto de Infração nº. 005.050.480-0 – Créditos de ICMS sobre uso e consumo:** Trata-se, originariamente, de Auto de Infração e Imposição de Multa, em razão de suposto cometimento de infrações relativas à apropriação de créditos de ICMS. Em 4 de setembro de 2024, a Companhia apresentou impugnação demonstrando que a apropriação de créditos não teve por objeto bens para uso e consumo próprio do estabelecimento, mas sim produtos intermediários diretamente empregados no processo produtivo – inclusive itens que entram em contato direto com a mercadoria final, razão pela qual o creditamento seguiu os estritos ditames legais. Em 14 de fevereiro de 2025, foi proferida decisão de primeira instância mantendo a autuação e imposição de multa, bem como reconhecendo a quitação parcial do débito. Em 14 de março de 2025, foi interposto Recurso Ordinário, admitido em 30 de abril de 2025. As contrarrazões fazendárias foram apresentadas em 18 de junho de 2025. Em 31 de março de 2026, o processo aguarda julgamento.
- (b) **Saldo Negativo de IRPJ/CSLL 2019 – Momento da Tributação dos créditos reconhecidos na ação nº 0011076-52.2012.403.6120:** Em 2019, foi ajuizado o Mandado de Segurança nº5003632-33.2019.4.03.6120, no qual foi proferida sentença reconhecendo que a tributação dos créditos decorrentes do Mandado de Segurança nº 0011076-52.2012.4.03.6120 deve ocorrer apenas no momento da transmissão dos PER/DCOMP. Em 07/11/2025, foi proferido acórdão pelo Tribunal Regional Federal da 3ª Região negando provimento à apelação fazendária e confirmando a sentença. Atualmente aguarda-se o julgamento dos Embargos de Declaração opostos pela Fazenda Nacional.
- (c) **Auto de Infração Previdenciário – Processo nº. 15746.720885/2022-34:** Trata-se de cobrança de contribuição adicional do RAT para financiamento da aposentadoria especial e divergências/insuficiência de recolhimento da CPRB, ambas referentes ao exercício de 2018. Em 20/10/2022, foi certificada a alocação dos pagamentos realizados a título de divergência de contribuição da empresa – informação indevida de ajuste de CPRB em GFIP.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Em 29/12/2025, a impugnação foi julgada parcialmente procedente, mantendo-se em parte o crédito tributário lançado (CPRB reduziu de R\$2.781 para R\$ 2.494 e RAT reduziu de R\$5.195 para R\$3.269). Em 04/02/2026, a Companhia interpôs Recurso Voluntário direcionado ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais para questionar o valor remanescente. Atualmente os autos encontram-se no CARF – Conselho Administrativo de Recursos Fiscais, aguardando julgamento do recurso voluntário.

Segue a composição dos depósitos judiciais que estão sendo efetuados pela Companhia e suas controladas:

Descrição	Consolidado			Controladora		
	31 de dezembro de 2025	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2026
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	1.339	131	1.470	430	94	524
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	5.152	(56)	5.096	77	(56)	21
	<u>6.491</u>	<u>75</u>	<u>6.566</u>	<u>507</u>	<u>38</u>	<u>545</u>

Descrição	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2025
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.609	911	4.520	649	37	686
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	3.840	-	3.840	71	-	71
	<u>7.449</u>	<u>911</u>	<u>8.360</u>	<u>720</u>	<u>37</u>	<u>757</u>

22 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

	Consolidado				
	Valor contábil		Valor justo		
31 de março de 2026	Custo amortizado	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	329.942	329.942	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	353.784	353.784	-	-	-
Passivos					
Fornecedores	(75.222)	(75.222)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(47.887)	(47.887)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	(53.256)	(53.256)	-	-	-
Outras contas a pagar	(18.545)	(18.545)	-	-	-
31 de dezembro de 2025	Custo amortizado	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	316.071	316.071	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	391.034	391.034	-	-	-
Passivos					
Fornecedores	(71.814)	(71.814)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(51.239)	(51.239)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	(70.888)	(70.888)	-	-	-
Outras contas a pagar	(24.165)	(24.165)	-	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

	Controladora				
	Valor contábil		Valor justo		
31 de março de 2026	Custo amortizado	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	252.057	252.057	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	254.914	254.914	-	-	-
Passivos					
Fornecedores	(41.185)	(41.185)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(47.887)	(47.887)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	(53.256)	(53.256)	-	-	-
Outras contas a pagar	(16.901)	(16.901)	-	-	-
31 de dezembro de 2025	Custo amortizado	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	243.526	243.526	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	279.429	279.429	-	-	-
Passivos					
Fornecedores	(30.151)	(30.151)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(51.239)	(51.239)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	(70.888)	(70.888)	-	-	-
Outras contas a pagar	(22.213)	(22.213)	-	-	-

b. Determinação do valor justo

O valor justo é o valor pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes conhecedoras e dispostas em uma transação em condições normais de mercado. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações nas métricas utilizadas para mensurar um valor por um valor confiável.

No período findo em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre níveis hierárquicos.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos foram determinados para fins de mensuração e / ou divulgação com base nos métodos a seguir.

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado é uma aproximação razoável de seu valor justo.

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Contas a receber de clientes e outros créditos

O valor justo de contas a receber de clientes e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Este valor justo é determinado para fins de divulgação.

Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

c. Gerenciamento de riscos financeiros

Visão geral

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxa de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria Executiva determina as estratégias a serem adotadas em cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e estrangeiros, além de monitorar e administrar os riscos financeiros relacionados às operações da Companhia e suas controladas por meio de relatórios internos de risco que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Diretoria Executiva reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discussão de riscos e exposições.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco operacional.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos acima mencionados, seus objetivos, políticas e processos de mensuração, gestão de risco, e sua gestão de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras consolidadas e da controladora.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. Os gestores de cada departamento reportam-se regularmente à Administração sobre as suas atividades.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites.

As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento no mercado que o cliente opera.

A Companhia e suas controladas limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento parcelado de oito meses para clientes.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia e suas controladas serem oferecidos. A análise da Companhia e suas controladas inclui avaliações externas quando disponíveis e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação da Diretoria; esses limites são revisados anualmente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia e suas controladas somente poderão operar em base de pagamentos antecipados.

No monitoramento do risco de crédito com clientes os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo pessoa jurídica, atacadistas, varejistas ou consumidores finais, localização geográfica, perfil de idade, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores.

Contas a receber de clientes e outros créditos são relacionadas principalmente aos clientes de varejo, atacado e franquias da Companhia. Clientes classificados como de "alto risco" são colocados em uma lista de clientes restritos e monitorados pela Diretoria, sendo suas vendas futuras feitas com base em pagamentos antecipados. A Companhia e suas controladas não exigem garantias com relação às contas a receber de clientes e outros créditos.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. A provisão para créditos duvidosos foi constituída em montante julgado suficientes para cobrir prováveis perdas na realização, e o critério definido pela Administração é, substancialmente, provisionar todo o saldo de contas a receber vencido há mais de 365 dias. A companhia baixou créditos no consolidado e na controladora, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 7. A provisão estimada para perdas de liquidação duvidosa é de R\$ 16.216 em 31 de março de 2026 (R\$ 13.445 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, e R\$ 7.664 em 31 de março de 2026 (R\$ 6.165 em 31 de dezembro de 2025) na controladora, os demais saldos vencidos estão representados substancialmente por grandes organizações e franquias que não possuem histórico de inadimplência, e os respectivos saldos estão sendo realizados durante o exercício atual.

Uma análise da qualidade de crédito do saldo de contas a receber de clientes que não estavam vencidas nem reduzidas ao valor recuperável e o vencimento das contas a receber de clientes vencidas reduzidas ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a receber - à vencer	292.048	319.450	202.047	220.759
Contas a receber - vencidos				
De 0 a 30 dias	15.252	18.879	9.129	10.770
De 31 a 60 dias	6.575	11.312	5.388	7.976
De 61 a 90 dias	5.175	3.886	4.249	2.636
De 91 a 180 dias	12.101	5.978	9.296	4.445
Acima de 181 dias	8.667	14.738	4.922	10.807
	<u>339.818</u>	<u>374.243</u>	<u>235.031</u>	<u>257.393</u>

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que haja sempre liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Administração julga que a Companhia e suas controladas não têm risco de liquidez, considerando a sua capacidade de geração de caixa e sua estrutura de capital com baixa participação de capital de terceiros.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

31 de março de 2026	Consolidado				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	75.222	75.222	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	47.887	-	2.478	-	45.409
Passivo de arrendamentos	70.578	10.117	10.117	12.024	50.493
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	53.256	9.250	13.850	17.502	19.842
Outras contas a pagar	18.545	16.360	-	2.185	-
31 de dezembro de 2025	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	71.814	71.814	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	51.239	-	3.368	-	47.871
Passivo de arrendamentos	75.685	14.314	14.314	11.765	49.365
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	70.888	27.750	13.850	17.502	19.842
Outras contas a pagar	24.165	21.830	-	2.335	-
31 de março de 2026	Controladora				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	41.185	41.185	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	47.887	-	2.478	-	45.409
Passivo de arrendamentos	12.182	5.788	5.788	558	183
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	53.256	9.250	13.850	17.502	19.842
Outras contas a pagar	16.901	14.801	-	2.100	-
31 de dezembro de 2025	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	30.151	30.151	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	51.239	-	3.368	-	47.871
Passivo de arrendamentos	17.395	8.653	8.653	520	178
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	70.888	27.750	13.850	17.502	19.842
Outras contas a pagar	22.213	19.963	-	2.250	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ser realizados antecipadamente.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Companhia e suas controladas mantêm constante mapeamento de riscos, ameaças e oportunidades, com base na projeção dos cenários e seus impactos nos seus resultados. Adicionalmente, também são analisados outros fatores de risco e a possibilidade da realização de operações para proteção contra estes.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Risco cambial

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira e que não estejam designados para *hedge accounting*.

Instrumento Financeiro	Fator de Risco	Consolidado - 31 de março de 2026		Controladora - 31 de março de 2026	
		Impactos no resultado Cenário provável - 2%		Impactos no resultado Cenário provável - 2%	
		US\$ mil	R\$ mil	US\$ mil	R\$ mil
Contas a receber de clientes	Queda na taxa de câmbio R\$/US\$	3.432	519	2.578	390
Fornecedores	Queda na taxa de câmbio R\$/US\$	(1.128)	(170)	(566)	(85)

A exposição cambial, refere-se basicamente a curva de risco cambial projetada do dólar, o impacto no resultado foi calculado com uma variação de 2%, com base na Estrutura Temporal das Taxas de Juros (ETTJ) e cupom cambial (DDI) na B3.

Risco de taxa juros

A Companhia, possui seus empréstimos contratados indexados a taxas pós-fixadas, em moeda estrangeira, a Companhia entende que as flutuações das taxas de juros são mitigadas parcialmente por meio de hedge natural, decorrente das aplicações:

Instrumento Financeiro	Fator de Risco	Consolidado - 31 de março de 2026		Controladora - 31 de março de 2026	
		Impactos no resultado Cenário provável - 18%		Impactos no resultado Cenário provável - 18%	
		R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
Aplicações financeiras	Queda na taxa de juros	288.146	(6.483)	211.775	(4.765)
Empréstimos e financiamentos	Aumento na taxa de juros	(47.887)	1.077	(47.887)	1.077
Posição Líquida		240.259	(5.406)	163.888	(3.687)

Com base nas movimentações do mercado financeiro brasileiro, a Companhia entende que haverá um ciclo de ajustes na taxa SELIC, com perspectiva de queda gradual, fechando 2026, em torno de 12,5%.

A Administração, de uma maneira geral, entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria impacto significativo nos resultados da Companhia.

Gestão de capital

A política da Companhia e suas controladas é resguardar uma sólida base de capital para preservar a confiança do investidor, credor e mercado, e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia e suas controladas definem como resultados de atividades operacionais divididos pelo capital empregado médio *Economic Value Added (EVA)*. A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Companhia e suas controladas procuram manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos, buscando vantagens e segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia e suas controladas era obter uma boa rentabilidade nos períodos.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

A dívida da Companhia e suas controladas para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Total do passivo	367.478	396.092	247.304	269.574
Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(329.942)	(316.071)	(252.057)	(243.526)
Dívida líquida (A)	37.536	80.021	(4.753)	26.048
Total do patrimônio líquido (B)	1.423.140	1.386.244	1.423.140	1.386.244
Relação da dívida líquida sobre o capital ajustado (A/B)	2,6%	5,8%	-0,3%	1,9%

A Companhia não alterou sua abordagem à administração de capital durante o exercício.

23 Patrimônio líquido

Capital social

O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.157.453 em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, e está representado por 197.593.686 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

Em 28 de maio de 2025, houve aumento de capital através de reversão de reserva legal e reserva de investimentos, no montante de R\$ 40.995, conforme ata de reunião do conselho de administração.

Em 19 de dezembro de 2025, houve outro aumento de capital através da reversão da reserva de lucros, no montante de R\$ 80.914.

Lucro por ação

O resultado básico e diluído por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas pela quantidade de ações ordinárias emitidas, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía instrumentos com efeitos diluidores.

	Consolidado e Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	36.958	23.034
Quantidade de ações ordinárias - milhares	197.594	197.594
Lucro básico e diluído por ação – R\$	0,19	0,12

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

Dividendos e remuneração sobre o capital próprio

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. Os dividendos a pagar serão destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Em 31 de dezembro de 2025, foi atribuído R\$ 36.550 de juros sobre o capital próprio (líquido do imposto de renda retido na fonte) e R\$ 42.394 de dividendos a pagar, ao quais em 31 de março de 2026 já foram pagos R\$ 13.450 e R\$ 5.050 respectivamente.

Reserva de lucros**Reserva legal**

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva para investimentos

Trata-se de reserva estatutária calculada com base no saldo remanescente dos lucros apurados no exercício após as destinações para reserva legal e dividendos, sendo destinada à aplicação em investimentos futuros, que visa financiar parte do orçamento de capital, preparado pela Diretoria, compreendendo aquisição de equipamentos e máquinas, desenvolvimento do parque industrial e capital de giro.

Ajustes de avaliação patrimonial

Decorrentes do efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do CPC 27 e ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem, além de resultado com transações entre acionistas. Na medida em que os bens, objeto da atribuição de novo valor, são depreciados ou baixados contra o resultado, os respectivos valores são transferidos da conta de Ajustes de Avaliação Patrimonial para Lucros acumulados.

24 Receita operacional líquida

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	396.401	394.603	260.446	316.355
Vendas Mercado Externo	2.707	7.877	4.679	6.628
	399.108	402.480	265.125	322.983
Menos:				
Impostos sobre vendas	(62.988)	(61.861)	(41.442)	(52.057)
Descontos concedidos	(792)	(889)	(137)	(325)
Devoluções e abatimentos	(7.593)	(7.617)	(3.092)	(5.259)
Total da receita operacional líquida	<u>327.735</u>	<u>332.113</u>	<u>220.454</u>	<u>265.342</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional. Para fins gerenciais, a Administração acompanha a receita líquida com o mercado interno consolidada por canal de distribuição, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Canal		
Multimarcas	194.280	196.973
Franquias	101.504	95.884
Lojas de departamento	18.813	24.705
Private label	3.199	2.105
E-commerce	7.232	4.569
Receita mercado interno	325.028	324.236
Receita mercado externo (ii)	2.707	7.877
Receita líquida total	327.735	332.113
Receita mercado interno	388.016	386.097
Receita mercado externo	2.707	7.877
Receita	390.723	393.974
Deduções da receita (impostos)	(62.988)	(61.861)
Receita líquida total	327.735	332.113

25 Custos dos produtos vendidos

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(119.826)	(108.287)	(88.953)	(112.585)
Despesas com pessoal	(97.488)	(97.862)	(58.718)	(60.606)
Depreciação e amortização	(12.101)	(10.878)	(8.886)	(8.128)
Energia elétrica	(6.441)	(6.739)	(2.630)	(3.532)
Outros	(814)	(2.629)	722	(1.726)
	(236.670)	(226.395)	(158.465)	(186.577)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

26 Despesas com vendas

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Despesas com fretes e serviços prestados	(12.993)	(14.669)	(6.622)	(7.895)
Comissões sobre as vendas	(12.303)	(16.103)	(7.842)	(9.769)
Despesas com pessoal	(13.410)	(13.242)	(8.539)	(8.761)
Propaganda e publicidade	(4.727)	(6.334)	(3.646)	(5.575)
Direitos autorais	(670)	(515)	(595)	(423)
Materiais de consumo	(2.685)	(3.534)	(919)	(1.777)
Depreciação e amortização	(1.250)	(1.130)	(431)	(372)
Outras	(1.476)	(320)	(809)	(289)
	<u>(49.514)</u>	<u>(55.847)</u>	<u>(29.403)</u>	<u>(34.861)</u>

27 Despesas administrativas e gerais

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Despesas com pessoal	(12.469)	(11.783)	(8.306)	(7.628)
Serviços prestados e outros	(5.619)	(5.307)	(4.374)	(4.435)
Despesas com dirigentes	(1.561)	(1.527)	(1.561)	(1.527)
Despesas gerais	(3.509)	(3.754)	(2.355)	(2.624)
Depreciação e amortização	(669)	(1.289)	(539)	(1.169)
	<u>(23.827)</u>	<u>(23.660)</u>	<u>(17.135)</u>	<u>(17.383)</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

28 Outras receitas (despesas) operacionais

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Outras receitas operacionais				
Receitas eventuais	150	178	150	178
Recuperação de despesas	6.979	-	2.044	-
Reversão para demandas judiciais	913	12.971	-	12.851
Venda de ativo fixo	3.147	83	490	54
Receitas de aluguéis	56	53	98	61
Outras receitas	935	253	697	252
Total de outras receitas	12.180	13.538	3.479	13.396
Outras despesas operacionais				
Provisão para demandas judiciais	(227)	(1.097)	-	-
Reversão de créditos fiscais	-	(8.541)	-	(8.136)
Indenizações	(303)	(146)	(84)	-
Custo de imobilizado baixado	(4.080)	(55)	(1.357)	(55)
Outras despesas operacionais	(346)	(305)	(233)	(107)
Total de outras despesas	(4.956)	(10.144)	(1.674)	(8.298)
Outras receitas (despesas) líquidas	7.224	3.394	1.805	5.098

29 Receitas e despesas financeiras

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita financeira:				
Receita sobre aplicação financeira	9.401	7.631	7.095	6.589
Juros recebidos	3.990	2.387	2.259	1.332
Descontos obtidos	31	56	1	17
Ganho de variação cambial	313	-	-	-
Total das receitas financeiras	13.735	10.074	9.355	7.938
Despesa financeira:				
Despesas de juros sobre passivos	(3.795)	(3.010)	(2.283)	(1.750)
Perda de variação cambial	(1.201)	(930)	(854)	(925)
Descontos concedidos	(792)	(2.128)	(619)	(1.205)
Tributos sobre operações financeiras	(593)	(640)	(410)	(376)
Outras despesas	(286)	(311)	(162)	(209)
Total das despesas financeiras	(6.667)	(7.019)	(4.328)	(4.465)
Financeiras líquidas	7.068	3.055	5.027	3.473

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2026*

30 Demonstrações dos fluxos de caixa

a) Informações suplementares

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Adições totais de imobilizado e intangível				
Adição de imobilizado	15.505	15.647	11.965	11.524
Adição de intangível	2.338	1.836	2.338	1.811
Efeitos que não envolvem caixa				
Adição direito de uso	(2.837)	(1.494)	(439)	(2)
Total de adições conforme demonstração do fluxo de caixa	<u>15.006</u>	<u>15.989</u>	<u>13.864</u>	<u>13.333</u>

* * *

Diretoria

Liliana Aufiero
Diretora-presidente

Carlos Alberto Mazzeu
Diretor Vice-Presidente e Diretor de RI

João Daniel Buoro
Diretor financeiro

Conselho da Administração

Carlos Dinucci - Presidente

Altamiro Boscoli
André Antunes Soares de Camargo
Daniela Lupo Stella
Elvio Lupo Junior
Hugo Alexsandro Vasconcelos Rodrigues
Liliana Aufiero
Ricardo Lupo

Contadora

Lisiane Uesono
CRC/SP nº 1SP 256905/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, ao Conselho de Administração e à Diretoria da Lupo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Lupo S.A. ("Companhia"), identificadas como consolidado e controladora, respectivamente, contidas no Formulário das Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem os balanços patrimoniais consolidado e individual em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos**Demonstrações do valor adicionado**

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, consolidadas e individuais, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Valores comparativos

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2025, obtidas das informações trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 12 de maio de 2025 e 20 de março de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Campinas, 12 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Manoel P. da Silva
Contador
CRC nº 1 SP 205664/O-2

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

L U P O S. A.

CNPJ/MF nº 43.948.405/0001-69 - NIRE 35.300.044.461

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Os abaixo-assinados, membros do Conselho do Comitê de Auditoria da LUPO S.A., tendo examinado os termos do Relatório da Administração, das contas dos administradores e das demonstrações financeiras referente ao 1º trimestre de 2026 e dos esclarecimentos do sr. João Daniel Buoro, Diretor Administrativo/Financeiro da Companhia relativos aos vários assuntos discutidos e dos representantes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sr. Gabriel Tenório e a sra. Melaine Gurati da Silva, manifestam-se favoravelmente à apresentação ao Conselho de Administração, conforme cópias anexas, por entenderem que os mesmos em tudo consultam aos interesses sociais.

Araraquara-SP; 08 de maio de 2026.

ALTAMIRO BOSCOLI

ALCIR ANTIQUERA MAZZOLA

MONCLAIR MARCONATO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, findo em 31 de março de 2026; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes Ltda., CRC nº 2 SP 011609/O-8, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2026.

Araraquara, 12 de maio de 2026.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, findo em 31 de março de 2026; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes Ltda., CRC nº 2 SP 011609/O-8, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2026.

Araraquara, 12 de maio de 2026.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, findo em 31 de março de 2026; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes Ltda., CRC nº 2 SP 011609/O-8, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2026.

Araraquara, 12 de maio de 2026.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, findo em 31 de março de 2026; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes Ltda., CRC nº 2 SP 011609/O-8, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2026.

Araraquara, 12 de maio de 2026.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores