

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	103
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	346.494.097
Preferenciais	0
Total	346.494.097
Em Tesouraria	
Ordinárias	11.180
Preferenciais	0
Total	11.180
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.345.093	5.323.703
1.01	Ativo Circulante	1.896.508	2.127.532
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	206.484	274.480
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	206.484	274.480
1.01.02	Aplicações Financeiras	811.208	914.686
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	811.208	914.686
1.01.03	Contas a Receber	241.583	356.267
1.01.03.01	Clientes	241.583	356.267
1.01.04	Estoques	83.943	80.855
1.01.06	Tributos a Recuperar	60.942	34.395
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	60.942	34.395
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	492.348	466.849
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	412.832	391.827
1.01.08.03	Outros	79.516	75.022
1.01.08.03.01	Outros ativos	47.249	46.447
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	32.267	28.575
1.02	Ativo Não Circulante	3.448.585	3.196.171
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	66.193	60.975
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	66.193	60.975
1.02.01.10.04	Outros ativos	21.737	25.608
1.02.01.10.05	Opção de compra sobre participação minoritária	23.460	22.741
1.02.01.10.06	Aplicações Financeiras	13.673	8.004
1.02.01.10.07	Direito com Operações de derivativos	6.165	3.173
1.02.01.10.08	Depósitos Judiciais	1.158	1.449
1.02.02	Investimentos	297.210	118.019
1.02.03	Imobilizado	2.981.162	2.911.733
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.981.162	2.911.733
1.02.04	Intangível	104.020	105.444
1.02.04.01	Intangíveis	104.020	105.444

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.345.093	5.323.703
2.01	Passivo Circulante	836.102	795.115
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.718	37.335
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	32.718	37.335
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	32.718	37.335
2.01.02	Fornecedores	485.432	613.008
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	485.432	613.008
2.01.02.01.01	Fornecedores	433.520	314.222
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	51.912	298.786
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.652	23.097
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.652	23.097
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	26.652	23.097
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	196.613	68.537
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	177.673	56.757
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	177.673	56.757
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	18.940	11.780
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	18.940	11.780
2.01.05	Outras Obrigações	94.687	53.138
2.01.05.02	Outros	94.687	53.138
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	15.638	15.932
2.01.05.02.04	Parcelamento de tributos	0	719
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	10.332	9.243
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	60.851	19.380
2.01.05.02.07	Provisão para perda de investimentos	7.866	7.864
2.02	Passivo Não Circulante	3.231.188	3.249.132
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.866.098	2.979.430
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.741.494	2.873.725
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.741.494	2.873.725
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	124.604	105.705
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	124.604	105.705
2.02.02	Outras Obrigações	242.946	141.986
2.02.02.02	Outros	242.946	141.986
2.02.02.02.03	Parcelamento de tributos	0	730
2.02.02.02.04	Fornecedores	132.591	56.753
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	110.355	84.503
2.02.03	Tributos Diferidos	118.829	125.001
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	118.829	125.001
2.02.04	Provisões	3.315	2.715
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.315	2.715
2.02.04.01.05	Provisão para Riscos Cíveis, Tributários e Trabalhistas	3.315	2.715
2.03	Patrimônio Líquido	1.277.803	1.279.456
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	82.186	80.500
2.03.04	Reservas de Lucros	225.444	228.783

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.01	Reserva Legal	0	3.354
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-558	-558
2.03.04.10	Reserva de lucros	226.002	225.987
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	384.132	402.739
3.01.01	Receita líquida operacional	384.132	402.739
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-291.002	-261.613
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-291.002	-261.613
3.03	Resultado Bruto	93.130	141.126
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	305	-47.931
3.04.01	Despesas com Vendas	-40.274	-47.884
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-40.274	-47.884
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34.072	0
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	34.072	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-513
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	0	-513
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.507	466
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	93.435	93.195
3.06	Resultado Financeiro	-102.940	-85.909
3.06.01	Receitas Financeiras	37.617	19.066
3.06.02	Despesas Financeiras	-140.557	-104.975
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-9.505	7.286
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.167	5.868
3.08.02	Diferido	6.167	5.868
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-3.338	13.154
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-3.338	13.154
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,01	0,04
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,01	0,04

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-3.338	13.154
4.03	Resultado Abrangente do Período	-3.338	13.154

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	26.435	233.995
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	127.897	215.395
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-9.505	7.286
6.01.01.02	Depreciação e amortização	86.297	50.206
6.01.01.03	Custo na baixa de ativos desmobilizados	-7.536	57.486
6.01.01.06	Encargos sobre arrendamento direito de uso	5.468	2.968
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos e financiamentos	112.563	86.699
6.01.01.09	Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas	-35.205	0
6.01.01.10	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	1.887	1.483
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-6.507	-466
6.01.01.12	Operações com derivativos	-2.992	0
6.01.01.13	Plano de pagamento baseado em ações	1.687	-5.253
6.01.01.14	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	0	8.144
6.01.01.15	Juros e ajuste a valor presente fornecedores convenio	8.514	9.973
6.01.01.16	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	871	215
6.01.01.17	Rendimento de aplicações financeiras	-28.998	-6.410
6.01.01.18	Atualização de contrato de compra - earn-out	0	445
6.01.01.19	Atualização da opção de compra - put	1.315	2.421
6.01.01.20	Juros sobre parcelamento de tributos	38	198
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-101.462	18.600
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	114.684	174.449
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-26.547	-12.471
6.01.02.03	Estoques	-3.088	-2.575
6.01.02.04	Outros ativos	3.651	-5.419
6.01.02.05	Fornecedores	96.494	57.971
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-4.617	-2.070
6.01.02.07	Obrigações tributárias	2.102	3.363
6.01.02.08	Outras contas a pagar	1.095	31.307
6.01.02.09	Juros e sobre empréstimos e financiamentos pagos	-122.736	-95.042
6.01.02.10	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-5.468	-2.969
6.01.02.12	Aquisição de ativos imobilizados	-224.772	-103.538
6.01.02.14	Recebimento pela venda de imobilizado	102.049	0
6.01.02.15	Depósitos judiciais	291	-211
6.01.02.16	Juros sobre fornecedores convenio pagos	-30.603	-17.237
6.01.02.17	Partes relacionadas	-3.692	-6.865
6.01.02.18	Juros pagos parcelamento de tributos	-34	-61
6.01.02.19	Processos Judiciais pagos	-271	-32
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	51.805	183.064
6.02.01	Aplicações financeiras	126.807	186.051
6.02.02	Aquisição de ativos intangíveis	-334	0
6.02.05	Contas a pagar por aquisição de empresas	-10.158	-8.872
6.02.06	Recebimento de dividendos e juros sobre capital	1.134	5.885
6.02.07	Aquisição de coligadas e controlada	-65.644	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-146.236	-152.795
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	0	-397
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-1.142	-3.898
6.03.06	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-5.606	-2.340
6.03.07	Pagamento de parcelamentos de tributos	0	-556
6.03.09	Pagamento fornecedor convênio	-139.193	-145.604
6.03.10	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-295	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-67.996	264.264
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	274.480	175.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	206.484	439.712

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.008.877	79.941	229.222	117	-38.703	1.279.454
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.877	79.941	229.222	117	-38.703	1.279.454
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.687	0	0	0	1.687
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.687	0	0	0	1.687
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.338	0	-3.338
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.338	0	-3.338
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.877	81.628	229.222	-3.221	-38.703	1.277.803

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.253	-49.102	45.978	0	-8.377
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.520	0	0	0	-5.520
5.04.08	Exercício de Opções	0	267	0	0	0	267
5.04.09	Juros sobre capital - propostos	0	0	20.476	-20.476	0	0
5.04.10	Juros sobre capital aprovados em AGO e não pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	69.578	0	0
5.04.11	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-3.124	0	-3.124
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.154	0	13.154
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.154	0	13.154
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	658	-658	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	658	-658	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.875	79.008	5.441	208.781	-38.703	1.263.402

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	416.138	434.970
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	416.017	442.155
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	121	-7.185
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-126.079	-123.911
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-126.079	-123.911
7.03	Valor Adicionado Bruto	290.059	311.059
7.04	Retenções	-86.296	-50.206
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-86.296	-50.206
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	203.763	260.853
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	71.610	19.276
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.507	466
7.06.02	Receitas Financeiras	37.617	19.066
7.06.03	Outros	27.486	-256
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	275.373	280.129
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	275.373	280.129
7.08.01	Pessoal	112.354	136.331
7.08.01.01	Remuneração Direta	67.615	79.239
7.08.01.02	Benefícios	26.664	33.583
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.149	7.185
7.08.01.04	Outros	11.926	16.324
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.800	25.669
7.08.02.01	Federais	19.998	19.248
7.08.02.03	Municipais	5.802	6.421
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	140.557	104.975
7.08.03.01	Juros	140.557	104.975
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-3.338	13.154
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	3.124
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-3.338	10.030

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.628.601	5.340.815
1.01	Ativo Circulante	2.010.425	2.126.305
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	161.967	239.639
1.01.02	Aplicações Financeiras	871.882	914.902
1.01.03	Contas a Receber	342.378	404.656
1.01.04	Estoques	93.607	84.099
1.01.06	Tributos a Recuperar	70.432	43.444
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	470.159	439.565
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	412.832	391.827
1.01.08.03	Outros	57.327	47.738
1.02	Ativo Não Circulante	3.618.176	3.214.510
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	77.958	59.311
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	77.958	59.311
1.02.01.10.03	Opção de compra sobre participação minoritária	23.460	22.741
1.02.01.10.04	Outros ativos	19.205	23.066
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	2.037	2.327
1.02.01.10.06	Tributos diferidos	13.418	0
1.02.01.10.07	Aplicações financeiras	13.673	8.004
1.02.01.10.08	Direito com operações de derivativos	6.165	3.173
1.02.03	Imobilizado	3.335.432	2.963.781
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.335.432	2.963.781
1.02.04	Intangível	204.786	191.418

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.628.601	5.340.815
2.01	Passivo Circulante	931.360	831.177
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	48.441	49.170
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	48.441	49.170
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	48.441	49.170
2.01.02	Fornecedores	508.772	625.814
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	508.772	625.814
2.01.02.01.01	Fornecedores	456.860	327.028
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	51.912	298.786
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.028	25.039
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.028	25.039
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	32.028	25.039
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	236.908	72.691
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	216.829	60.807
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	216.829	60.807
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	20.079	11.884
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	20.079	11.884
2.01.05	Outras Obrigações	105.211	58.463
2.01.05.02	Outros	105.211	58.463
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	20.616	20.403
2.01.05.02.04	Parcelamentos de tributos	0	2.247
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de empresas	60.851	19.380
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	23.744	16.433
2.02	Passivo Não Circulante	3.337.456	3.179.300
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.957.127	2.902.327
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.832.002	2.796.073
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.832.002	2.796.073
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	125.125	106.254
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	125.125	106.254
2.02.02	Outras Obrigações	243.318	142.495
2.02.02.02	Outros	243.318	142.495
2.02.02.02.03	Contas a pagar por aquisição de empresas	110.355	84.503
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	0	1.239
2.02.02.02.05	Fornecedores	132.591	56.753
2.02.02.02.06	Obrigações com Operações de Derivativos	372	0
2.02.03	Tributos Diferidos	128.258	126.356
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	128.258	126.356
2.02.04	Provisões	8.753	8.122
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.753	8.122
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	8.753	8.122
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.359.785	1.330.338
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	82.186	80.500
2.03.04	Reservas de Lucros	225.444	228.783

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.01	Reserva Legal	0	3.354
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-558	-558
2.03.04.10	Reserva de lucros	226.002	225.987
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	81.982	50.882

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	451.064	439.917
3.01.01	Receita líquida operacional	451.064	439.917
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-329.537	-289.086
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-329.537	-289.086
3.03	Resultado Bruto	121.527	150.831
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.950	-58.404
3.04.01	Despesas com Vendas	-50.845	-57.537
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-50.845	-57.537
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	46.895	0
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	46.895	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-867
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	0	-867
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	117.577	92.427
3.06	Resultado Financeiro	-107.532	-85.169
3.06.01	Receitas Financeiras	38.383	20.045
3.06.02	Despesas Financeiras	-145.915	-105.214
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	10.045	7.258
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.251	5.254
3.08.01	Corrente	-53	-614
3.08.02	Diferido	3.304	5.868
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.296	12.512
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.296	12.512
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.338	13.154
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	16.634	-642
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,01	0,04
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,01	0,04

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.296	12.512
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	13.296	12.512
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.338	13.154
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	16.634	-642

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	48.482	244.519
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	150.196	222.090
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	10.045	7.258
6.01.01.02	Depreciação e amortização	93.037	56.326
6.01.01.03	Custo residual na baixa de ativos desmobilizados	-14.257	57.486
6.01.01.04	Plano de pagamento baseado em ações	1.687	-5.253
6.01.01.05	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	0	8.144
6.01.01.06	Encargos sobre arrendamento direito de uso	5.513	3.014
6.01.01.07	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	1.887	1.483
6.01.01.08	Atualização de contrato de compra - earn-out	0	445
6.01.01.09	Atualização da opção de compra - put	1.323	2.421
6.01.01.10	Juros de fornecedor convênio	8.514	9.973
6.01.01.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos	118.308	86.790
6.01.01.12	Juros sobre parcelamento de tributos	38	198
6.01.01.13	Rendimento de aplicações financeiras	-28.998	-6.410
6.01.01.14	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	902	215
6.01.01.15	Operação com derivativos	-1.030	0
6.01.01.16	Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas	-46.773	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-101.714	22.429
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	102.304	175.342
6.01.02.02	Estoques	-2.950	-2.261
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-24.986	-12.870
6.01.02.04	Depósitos judiciais	290	-352
6.01.02.05	Outros ativos	2.340	-3.387
6.01.02.06	Fornecedores	98.558	56.600
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	-6.869	-2.556
6.01.02.08	Obrigações tributárias	4.746	3.992
6.01.02.09	Caixa advindo da venda de imobilizados	110.206	0
6.01.02.10	Outras contas a pagar	-1.239	27.531
6.01.02.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-122.918	-95.131
6.01.02.12	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-5.509	-3.014
6.01.02.13	Juros pagos fornecedores convênio	-30.603	-17.237
6.01.02.14	Juros pagos parcelamento de tributos	-34	-61
6.01.02.15	Processos Judiciais pagos	-271	-32
6.01.02.16	Aquisição de ativos imobilizados	-222.183	-103.622
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos no período	-2.596	-513
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-24.987	177.179
6.02.01	Aplicações financeiras	41.740	186.051
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de empresas	-10.158	-8.872
6.02.03	Aquisição de ativos intangíveis	-343	0
6.02.05	Aquisição de coligadas e controlada	-56.226	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-101.167	-161.970
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	149.731	-151

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-101.651	-4.166
6.03.03	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-5.736	-2.439
6.03.04	Pagamento fornecedor convênio	-139.193	-145.604
6.03.05	Pagamento de parcelamentos de tributos	0	-556
6.03.06	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-4.318	-9.054
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-77.672	259.728
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	239.639	210.912
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	161.967	470.640

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	79.942	229.222	117	-38.703	1.279.454	50.882	1.330.336
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	79.942	229.222	117	-38.703	1.279.454	50.882	1.330.336
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.687	0	0	0	1.687	-1.921	-234
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	0	0	0	0	0	-1.527	-1.527
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.687	0	0	0	1.687	0	1.687
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio - proposto	0	0	0	0	0	0	-394	-394
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.338	0	-3.338	16.634	13.296
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.338	0	-3.338	16.634	13.296
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	16.386	16.386
5.06.04	Adição de não controladores decorrentes de aquisição de participação societária	0	0	0	0	0	0	16.386	16.386
5.07	Saldos Finais	1.008.876	81.629	229.222	-3.221	-38.703	1.277.803	81.981	1.359.784

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.253	-49.102	45.978	0	-8.377	-2.702	-11.078
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.520	0	0	0	-5.520	0	-5.520
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-2.702	-2.702
5.04.08	Exercício de opções	0	267	0	0	0	267	0	268
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-3.124	0	-3.124	0	-3.124
5.04.10	Juros sobre capital - propostos	0	0	20.476	-20.476	0	0	0	0
5.04.11	Juros sobre capital aprovados em AGO e não pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	69.578	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.154	0	13.154	-655	12.498
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.154	0	13.154	-655	12.498
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	658	-658	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	658	-658	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.875	79.008	5.441	208.781	-38.703	1.263.402	49.035	1.312.437

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	488.654	474.615
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	488.533	481.800
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	121	-7.185
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-147.131	-136.561
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-147.131	-136.561
7.03	Valor Adicionado Bruto	341.523	338.054
7.04	Retenções	-93.037	-56.326
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-93.037	-56.326
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	248.486	281.728
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	80.646	19.704
7.06.02	Receitas Financeiras	38.383	20.045
7.06.03	Outros	42.263	-341
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	329.132	301.432
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	329.132	301.432
7.08.01	Pessoal	136.149	154.842
7.08.01.01	Remuneração Direta	82.526	90.212
7.08.01.02	Benefícios	31.602	37.997
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.563	8.102
7.08.01.04	Outros	14.458	18.531
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	33.772	28.864
7.08.02.01	Federais	26.308	21.161
7.08.02.03	Municipais	7.464	7.703
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	145.915	105.214
7.08.03.01	Juros	145.915	105.214
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.296	12.512
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	3.124
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-3.338	10.030
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	16.634	-642

Comentário do Desempenho

Resultado 1T26

Barueri, 12 de maio de 2026. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2026 (1T26). As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 31 de março de 2026 e de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.

DESTAQUES TRIMESTRAIS CONSOLIDADOS

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Receita Bruta	488,5	541,4	(9,8%)	481,8	1,4%
Receita bruta de Locação	378,3	420,0	(9,9%)	403,9	(6,3%)
Receita bruta de venda de ativos	110,2	111,2	(0,9%)	63,6	73,2%
EBITDA Locação Ajustado¹	163,4	188,1	(13,2%)	151,6	7,8%
% receita líquida de locação	47,9%	49,5%	-1,6 p.p.	41,8%	+6,1 p.p.
EBITDA Ajustado¹	213,5	196,5	8,7%	154,4	38,3%
% receita líquida	47,3%	39,2%	+8,2 p.p.	35,1%	+12,2 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	13,3	29,7	(55,2%)	12,5	6,3%
% receita líquida	2,9%	5,9%	-3,0 p.p.	2,8%	+0,1 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	15,2	44,1	(65,5%)	16,3	(6,4%)
Dívida Líquida	2.001,3	1.694,3	18,1%	1.656,1	20,8%
Dívida Líquida / EBITDA ³ UDM	2,37x	2,36x	0,01x	2,32x	0,06x
ROIC Ajustado Anualizado⁴	15,6%	17,2%	-1,6 p.p.	13,4%	+2,2 p.p.

¹ Exclui: custos e despesas não recorrentes do 1T26 (R\$ 2,9 milhões), 4T25 (R\$ 21,9 milhões) e 1T25 (R\$ 5,7 milhões).

² Exclui custos e despesas não recorrentes pós imposto de renda e contribuições.

³ EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes do EBITDA acumulado dos últimos doze meses e inclui o EBITDA dos últimos doze meses das empresas adquiridas.

⁴ ROIC Ajustado Anualizado é calculado anualizando o EBIT trimestral incluindo os resultados dos três meses findos em 31/março/2026 das sociedades adquiridas, e excluindo os efeitos de despesas não recorrentes.

Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho****MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Caros acionistas, encerramos o primeiro trimestre de 2026 com sólidos resultados de locação.

Durante o período, ampliamos a nossa eficiência operacional, que medida por nossa margem bruta de Locação, aumentou 4,1 p.p. na comparação YoY. Além disso, reduzimos a quantidade de camadas gerenciais na Armac, o que resultou em uma redução superior a 25% nas despesas gerais, administrativas e comerciais de Locação (SG&A). Mesmo considerando a expansão da estrutura de Seminovos, o SG&A consolidado apresentou redução de 13%¹.

Como resultado, no trimestre com a pior sazonalidade do ano, nosso EBITDA Ajustado de Locação totalizou R\$ 163,4 milhões com margem de 47,9%, um crescimento superior a 6 p.p. frente ao 1T25, e se consolidou como a melhor margem de locação para um primeiro trimestre desde 2023.

Em meio ao processo de otimização da operação, aproximamos a liderança do cliente, o que ensejou uma melhora da satisfação de nossos contratantes de Operações Contínuas.

No período, concluímos a aquisição de 2 novas empresas, Engellog e Braslift, as quais passamos a consolidar completamente em nossas demonstrações financeiras a partir do mês de março. O EBITDA Ajustado de Locação Recorrente do trimestre, ou seja, considerando os resultados de janeiro a março para de todas as empresas de nossa plataforma, foi de R\$ 175,7 milhões com margem de 48,9%.

R\$ milhões	Locação	Locação M&As ²	Locação Recorrente	Venda de Ativos	Consolidado Recorrente
Receita Líquida	340,9	18,3	359,2	110,2	469,4
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-144,7	-5,6	-150,3	-2,3	-152,6
(-) Baixa do Imobilizado	0,0	0,0	0,0	-95,9	-95,9
Lucro Bruto (ex depreciação)	196,2	12,7	208,8	12,0	220,8
% margem bruta	57,6%	69,2%	58,1%	10,9%	47,0%
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	-35,7	-0,4	-36,1	-3,8	-39,9
EBITDA	160,5	12,3	172,8	8,2	180,9
% margem EBITDA	47,1%	67,1%	48,1%	7,4%	38,5%
(+) Resultado não recorrente ¹	2,9	0,0	2,9	0,0	2,9
EBITDA Ajustado	163,4	12,3	175,7	8,2	183,8
% margem EBITDA Ajustado	47,9%	67,1%	48,9%	7,4%	39,2%

¹ Custos e despesas relacionados as desmobilizações ocorridas no 1T26.

² Considera exclusivamente os resultados daqueles meses - janeiro e fevereiro para Braslift, e de janeiro para Engellog - não consolidados no trimestre devido às datas de conclusão das operações.

O EBITDA de Venda de Ativos foi de R\$8,2 milhões influenciado principalmente pelo mix de vendas, o qual teve uma grande participação de ativos mais antigos, e já totalmente depreciados.

O EBITDA Ajustado Consolidado Recorrente foi de R\$ 183,8 Milhões.

Em decorrência da obrigatoriedade da avaliação do valor justo dos ativos das empresas adquiridas, registramos um ganho contábil de R\$ 42,0 milhões, resultando em um **EBITDA Ajustado Consolidado de R\$ 213,5 milhões**. Mesmo sem efeito caixa, ganhos como os observados neste trimestre associados às aquisições refletem, em parte, a capacidade da Armac de extrair valor adicional da frota e das operações adquiridas por meio de sua competência em manutenção,

¹ Nota explicativa nº 26.



Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho**

renovação, comercialização de máquinas, além de inegável captura de ganhos de escala. Acreditamos que este efeito pode se repetir em transações futuras, sempre que estiverem presentes condições econômicas semelhantes.

R\$ milhões	Locação	Venda de Ativos	Ganhos Avaliação	Consolidado
Receita Líquida	340,9	110,2	0,0	451,1
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	-144,7	-2,3	0,0	-147,0
(-) Baixa do Imobilizado	0,0	-95,9	0,0	-95,9
Lucro Bruto (ex depreciação)	196,2	12,0	0,0	208,2
% margem bruta	57,6%	10,9%	n.m.	46,1%
(-) Despesas operacionais (ex depreciação) ¹	-35,7	-3,8	42,0	2,5
EBITDA	160,5	8,2	42,0	210,6
% margem EBITDA	47,1%	7,4%	n.m.	46,7%
(+) Resultado não recorrente ²	2,9	0,0	0,0	2,9
EBITDA Ajustado	163,4	8,2	42,0	213,5
% margem EBITDA Ajustado	47,9%	7,4%	n.m.	47,3%

¹ Ganhos Avaliação: Inclui R\$ 46,8 milhões de Compra Vantajosa e -R\$ 4,8 milhões referente aos custos das transações concluídas no 1T26.

² Custos e despesas relacionados as desmobilizações ocorridas no 1T26.

Início de um ciclo de desalavancagem em base expandida

A Dívida Líquida Expandida/EBITDA encerrou o trimestre em 2,44x, uma redução de 0,13x em relação a dezembro de 2025 e de 0,25x em relação a março de 2025. Adotamos a Dívida Líquida Expandida como nosso indicador de referência quanto a alavancagem por ser a métrica que considera, além da dívida financeira, as operações de risco sacado, refletindo de forma mais rigorosa o conjunto de compromissos da Companhia. Na prática, esta também é uma métrica amplamente utilizada pelos investidores de nossas debêntures.

Em seminovos, como já antecipado, estamos em avançada fase de implantação de 12 novas lojas. Em conjunto com as 18 já operacionais, tais lojas nos permitirão encerrar 2026 com no mínimo 30 unidades instaladas. Esta configuração nos confere capacidade anual de venda de ativos seminovos superior a R\$ 1,0 bilhão. São recursos que podem ser alocados em renovação de nossa frota, crescimento, ou pura desalavancagem, conferindo a Armac uma robusta ferramenta para se adaptar a quaisquer condições de mercado, ao mesmo tempo que consolida nossa presença nacional e nos permite estar cada vez mais próximos de nossos clientes, sejam eles clientes de Locação ou de vendas.

Em outras palavras, investimos, nesse trimestre, R\$ 537 milhões em CAPEX e na aquisição de duas novas plataformas de negócio (Engellog e Braslift), amortizamos R\$247 milhões de risco sacado e ainda reduzimos a alavancagem expandida da Companhia. Esses números confirmam o início do ciclo de desalavancagem que vimos sinalizando ao mercado nas últimas comunicações.

Retomada do crescimento

Estamos confiantes sobre a direção de nossos negócios, qualidade de nossa Companhia e o potencial deste mercado no Brasil.

No 1T26 realizamos CAPEX de aproximadamente R\$ 236 milhões em máquinas e equipamentos. Esses ativos foram recebidos e preparados em nossas oficinas, destinados à renovação da frota e à expansão de contratos de Operações Contínuas, e gerarão resultado a partir do próximo trimestre.



Release de Resultados

1T26

Comentário do Desempenho

M&A seletivo

Em abril de 2026, anunciamos nosso investimento na Escad, tradicional locadora de Linha Amarela do Sudeste do país. Trata-se da 7ª combinação de negócios da Armac. Assim como nas últimas 3 transações, esperamos que a geração de caixa operacional da Escad, combinada à otimização de sua frota por meio da rede de Seminovos da Armac e à estrutura parcelada da aquisição, seja suficiente para absorvemos esta transação sem impacto em nossa alavancagem.

Por fim, agradecemos ao nosso time pela entrega consistente ao longo desta jornada de mais de 31 anos, aos nossos clientes pela confiança que renovam a cada contrato, e aos nossos investidores pelo apoio.

Atenciosamente,

Administração

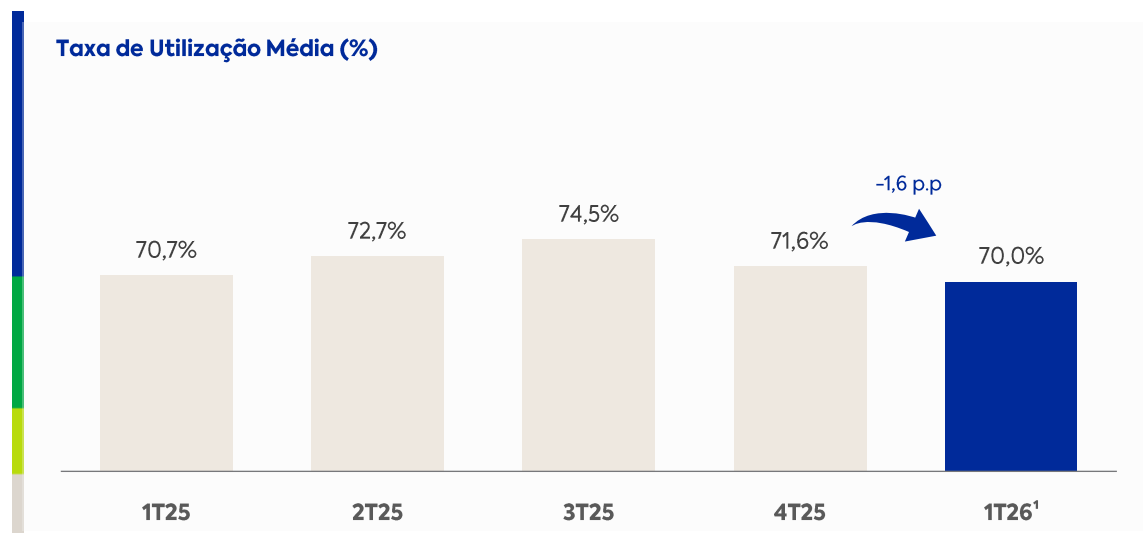
Release de Resultados

1T26

Comentário do Desempenho

TAXA DE UTILIZAÇÃO²

No 1T26, a taxa de utilização média totalizou 70,0%, uma redução de 1,6 p.p. em comparação ao 4T25. A Taxa de Utilização considera todos os ativos disponíveis para locação e exclui os ativos disponíveis para venda.



INVESTIMENTOS

No 1T26, o CAPEX totalizou R\$ 537,6 milhões, aumento de 48% e 315% comparado ao 4T25 e 1T25, respectivamente.

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Aquisição de ativos imobilizados	222,2	326,0	(31,8%)	103,6	114,4%
Operações não-caixa de aquisição de Imobilizado	13,0	18,3	(28,7%)	26,0	(49,8%)
CAPEX orgânico	235,6	344,3	(31,6%)	129,6	81,7%
M&A	302,0	20,0	1410,0%	-	-
CAPEX total	537,6	364,3	47,6%	129,6	314,7%

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Capex de Expansão	109,8	192,8	-43,1%	49,9	120,1%
Capex de Renovação	90,2	90,8	-0,6%	24,6	266,1%
Capex Sustaining	29,5	45,6	-35,3%	35,1	-15,9%
Outros	6,1	16,0	-62,0%	14,8	-59,0%
CAPEX orgânico	235,6	345,2	-31,7%	124,4	89,4%

Com o objetivo de aprimorar a transparência e facilitar a modelagem da Armac passamos a segregar o CAPEX em (i) Expansão, (ii) Renovação, (iii) Sustaining e (iv) Outros:

(i) Expansão: Inclui aquisição de máquinas, equipamentos e implementos de locação para novos contratos ou expansão de escopo.

(ii) Renovação: Relacionado à aquisição de novas máquinas para adequação do portfólio de locação.

(iii) Sustaining: Composto por peças de alto valor e melhorias para manter a qualidade e disponibilidade do portfólio de máquinas e equipamentos de locação.

(iv) Outros: Compreende construções e reformas em andamento, expansão de oficinas, filiais, lojas e outros.

² Desconsidera do cálculo os ativos já destinados a venda (R\$ 412,3 milhões) e ativos em preparação para venda em nossas oficinas (R\$ 429 milhões).

Release de Resultados

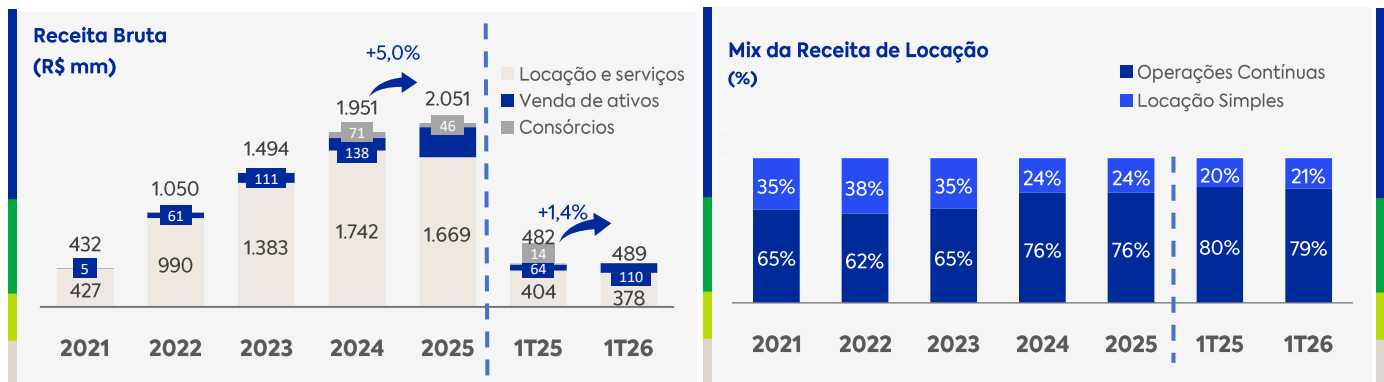
1T26

Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA

No 1T26, a receita bruta atingiu R\$ 488,5 milhões, crescimento de 1,4% em relação ao 1T25. A receita bruta de locação totalizou R\$ 378,3 milhões, apresentando redução de 6,3% em relação ao 1T25. A variação é explicada pela desmobilização de contratos de longo prazo ocorridas ao longo de 2025, que foi parcialmente compensada pelos reajustes de preços contratuais e redução de glosas no período, reflexo das melhorias operacionais na gestão de nossos contratos.

A receita de venda de ativos totalizou R\$ 110,2 milhões no 1T26, crescimento de 73% em relação ao 1T25. Desse montante, R\$ 101,9 milhões foram provenientes da venda de máquinas de Linha Amarela e Caminhões e R\$ 7,9 referentes a veículos leves da frota de apoio, que passaram a ser terceirizados via serviços de gestão de frotas.



EBITDA LOCAÇÃO³

O EBITDA Locação Ajustado³ totalizou R\$ 163,4 milhões no 1T26, aumento de 7,8% em relação ao 1T25. A margem EBITDA Locação Ajustado foi de 47,9%, aumento de 6,1 p.p. em relação ao 1T25.

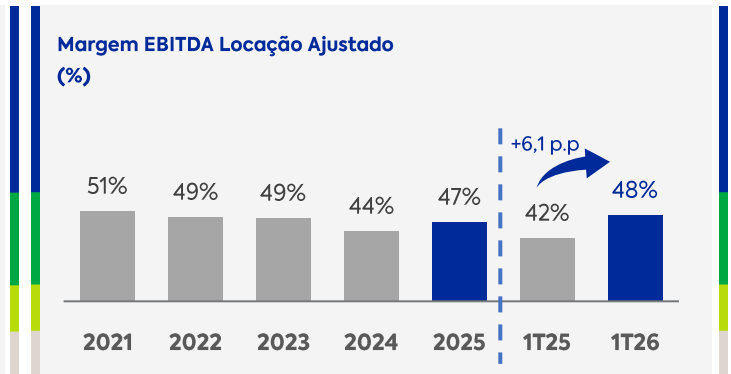
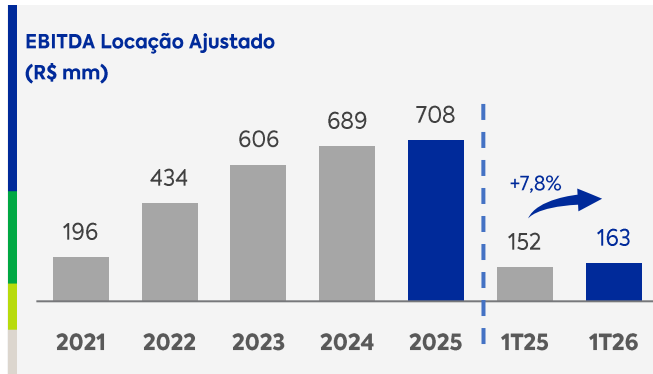
A melhora na margem ajustada em relação ao 1T25 resulta das diversas iniciativas adotadas para aumentar a rentabilidade, incluindo: (i) desmobilização de contratos de longo prazo de menor rentabilidade; (ii) renegociação de preço e escopo dos contratos; (iii) redução de glosas, através da estratégia de manter os gestores mais próximos dos clientes para fortalecer o relacionamento e resultados; (iv) renegociação de contratos com fornecedores; (v) redução de estrutura; (vi) acompanhamento rigoroso do orçamento por contrato; e (vii) maior alinhamento dos incentivos ao desempenho da Companhia.

Os custos e despesas não recorrentes totalizaram R\$ 2,9 milhões no trimestre, referentes a desmobilização de clientes que ocorreram no 1T26.

³ A partir do 2T25, excluímos do resultado de Locação a totalidade de custos relacionados a venda de ativos (baixa do imobilizado, frete das máquinas, manutenção e preparação), assim como suas despesas (marketing, despesas com pessoal e comissões). Com esse ajuste, revisamos o EBITDA de Locação e venda de ativos dos períodos comparáveis.

Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho**

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Receita Líquida	340,9	380,1	(10,3%)	362,4	(6,0%)
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	(144,7)	(158,5)	(8,7%)	(168,8)	(14,3%)
Lucro Bruto (ex depreciação)	196,2	221,6	(11,5%)	193,7	1,3%
% margem bruta	57,6%	58,3%	-0,8 p.p.	53,4%	+4,1 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	(35,7)	(55,4)	(35,5%)	(47,8)	(25,2%)
EBITDA Locação	160,5	166,2	(3,5%)	145,9	10,0%
% margem EBITDA Locação	47,1%	43,7%	+3,3 p.p.	40,3%	+6,8 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação	2,9	21,9	(86,7%)	5,7	(48,8%)
EBITDA Locação Ajustado	163,4	188,1	(13,2%)	151,6	7,8%
% margem EBITDA Locação Ajustada	47,9%	49,5%	-1,6 p.p.	41,8%	+6,1 p.p.

**EBITDA DE VENDA DE ATIVOS**

O EBITDA de Venda de Ativos foi de R\$ 8,2 milhões no período. O valor foi composto pelo resultado de R\$ 0,0 milhões na Armac, e R\$ 8,2 milhões nas empresas Controladas. O resultado destas empresas foi influenciando pelo mix de vendas predominantemente composto por ativos mais antigos.

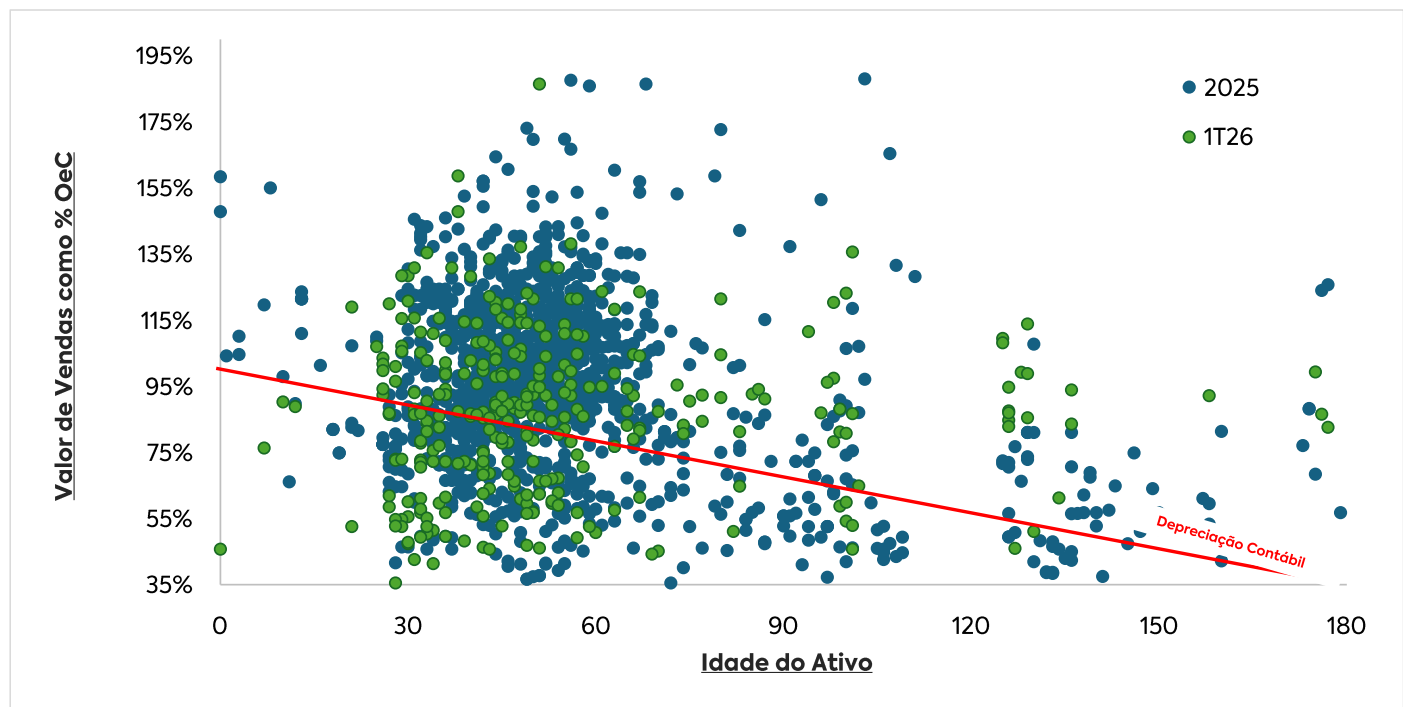
EBITDA Venda de Ativos (R\$ milhões)	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Receita Líquida	110,2	111,2	(0,9%)	63,6	73,2%
(-) Baixa do imobilizado	(95,9)	(113,1)	(15,2%)	(57,5)	66,9%
Lucro Bruto ex custos dos serviços prestados	14,3	(1,9)	(832,6%)	6,1	132,4%
% margem bruta contábil	12,9%	-1,8%	+14,7 p.p.	9,6%	+3,3 p.p.
(-) Custo dos serviços prestados ¹	(2,3)	(3,7)	(39,0%)	(2,4)	(3,6%)
Lucro Bruto	12,0	(5,7)	(311,4%)	3,8	217,2%
(-) Despesas de vendas	(3,8)	(3,6)	6,9%	(2,6)	46,4%
EBITDA Venda de Ativos	8,2	(9,3)	(188,1%)	1,2	602,4%
% margem EBITDA Seminovos	7,4%	-8,3%	+15,7 p.p.	1,8%	+5,6 p.p.

Release de Resultados

1T26

Comentário do Desempenho

Relação entre Valor de Venda e Idade dos Ativos



EBITDA

No 1T26, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 213,5 milhões, aumento de 35,1% em relação ao 1T25 principalmente devido a: (i) compra vantajosa da Engellog e Braslift, (R\$ 42,0 milhões), (ii) maior EBITDA de Locação (+R\$ 14,6 milhões) e (iii) maior EBITDA de Venda de Ativos (+R\$ 7,0 milhões).

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
EBITDA Locação	160,5	166,2	(3,5%)	145,9	10,0%
% margem EBITDA Locação	47,1%	43,7%	+3,3 p.p.	40,3%	+6,8 p.p.
EBITDA Venda de Ativos	8,2	(9,3)	-	1,2	-
% margem EBITDA Venda de Ativos	7,4%	-8,3%	+15,7 p.p.	1,8%	+5,6 p.p.
EBITDA Consórcios	-	(3,0)	-	1,7	-
Outras Receitas/Despesas M&A's ¹	42,0	20,6	-	-	-
EBITDA	210,6	174,6	20,6%	148,8	41,6%
% margem EBITDA	46,7%	34,8%	+11,9 p.p.	33,8%	+12,9 p.p.
Resultado Não Recorrente²	2,9	21,9	-	5,7	-
EBITDA Ajustado	213,5	196,5	8,7%	154,4	38,3%
% margem EBITDA Ajustado	47,3%	39,2%	+8,2 p.p.	35,1%	+12,2 p.p.

¹ Inclui o impacto positivo de R\$ 41,3 milhões referente a compra vantajosa da Braslift e Engellog e o impacto negativo de R\$ 4,8 milhões referente as despesas com as aquisições concluídas ao longo do 1T26.

² Inclui gastos e despesas não recorrentes de Locação e Consórcios.

Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho****FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL**

R\$ milhões	1T26	4T25	3T25	2T25	1T25
EBITDA	210,6	176,0	198,3	141,2	148,8
Baixa Imobilizado de Venda de Ativos	95,9	113,1	78,3	71,4	57,5
CAPEX Manutenção	(29,5)	(45,5)	(33,8)	(21,9)	(36,5)
Working Capital ¹ (Operacional)	(51,2)	(62,4)	65,8	(87,1)	206,0
Outros efeitos não caixa ²	(44,2)	(20,9)	5,7	(0,2)	3,1
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial	181,7	160,3	314,3	103,5	378,8
CAPEX Renovação e Outros ³	(96,3)	(106,5)	(111,0)	(143,7)	(41,1)
Fornecedores Máquinas ⁴	(76,4)	248,2	25,3	(22,9)	(80,2)
Fluxo de Caixa Pós CAPEX Renovação	8,9	302,0	228,6	(63,1)	257,4
Resultado Financeiro (DRE)	(107,5)	(100,8)	(90,2)	(99,7)	(85,2)
Resultado Financeiro Não Caixa (DFC) ⁵	126,1	59,4	(54,8)	51,7	(12,9)
Fluxo de Caixa Equity Gerencial	27,5	260,7	83,6	(111,1)	159,4
Capex Expansão	(109,8)	(192,3)	(35,2)	(6,1)	(48,7)
M&A	(56,2)	(5,5)	(9,5)	(0,0)	(8,9)
Dividendos e JCP	-	-	(1,1)	(19,9)	(9,1)
Recompra Ações	-	(0,8)	(1,0)	-	-
Dívida Líquida Controladas	(168,5)	-	-	-	-
Variação Dívida Líquida	(307,0)	62,1	36,9	(137,1)	92,7

¹ Working Capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores e outras variações de capital de giro. ² Working Capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores e outras variações de capital de giro.

³ Outros efeitos não caixa inclui provisões, planos de pagamentos baseados em ações, reversão do earn-out da Terram, e compra vantajosa de sociedades.

⁴ CAPEX Renovação, inclui todo Capex, exceto expansão, e considera os valores ligados à operações de risco sacado

⁵ Corresponde as variações de capital de giro na linha de Fornecedores Máquinas e Convênio (Risco Sacado).

⁶ Resultado Financeiro Não Caixa (DFC), inclui juros apropriados à DRE e ainda não pagos, e ajustes de valor presente (AVP) de contas do ativo e do passivo circulante.

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL DE LOCAÇÃO

Encerramos o 1T26 com uma geração de Fluxo de Caixa Operacional Gerencial de Locação de R\$ 151,8 milhões, redução de 56,1% em relação ao 1T25, principalmente, a menor conversão de contas a receber em caixa no período.

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Caixa líq. das atividades operacionais	48,5	105,8	(54,2%)	244,5	(80,2%)
Exclusão fornecedores máquina	(148,3)	(242,1)	(38,7%)	(39,4)	277,0%
Aquisição de ativos imobilizados	222,2	326,0	(31,8%)	103,6	114,4%
Caixa advindo da venda de imobilizados	(110,2)	(111,2)	(0,9%)	(63,6)	73,2%
Custos e despesas caixa de Venda de Ativos	6,1	7,3	(16,5%)	5,0	22,8%
Juros sobre financiamentos	122,9	52,6	133,5%	95,1	29,2%
Juros Pagos Fornecedores convênio	30,6	2,2	1260,8%	17,2	77,5%
Pagamento de arrendamento de direito de uso	(5,7)	(3,2)	78,8%	(2,4)	135,2%
Pagamento de parcelamentos	-	(11,8)	(100,0%)	(0,6)	(100,0%)
Receitas financeiras	(38,4)	(32,5)	18,3%	(20,0)	91,5%
Rendimento de aplicações financeiras	29,0	50,9	(43,1%)	6,4	352,4%
Fluxo de caixa operacional de Locação	156,6	144,2	8,6%	345,9	(54,7%)
% EBITDA Locação	97,6%	86,7%	+10,9 p.p.	237,1%	-139,4 p.p.



Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho****ENDIVIDAMENTO**

A Companhia encerrou o 1T26 com R\$ 1.042,4 milhões em caixa, valor suficiente para cobrir as amortizações até o quarto trimestre de 2029.

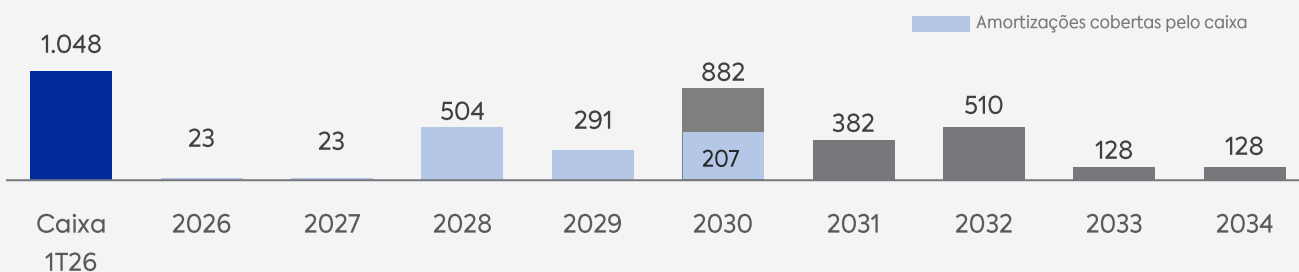
A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$ 2.001,3 milhões, um aumento de R\$ 307,0 milhões em comparação ao 4T25, resultando em uma alavancagem de 2,37x, em linha com os 2,36x do 4T25. Vale destacar que no trimestre amortizamos R\$ 246,9 milhões de Risco sacado e consolidamos R\$ 168,5 milhões das empresas adquiridas no trimestre.

Encerramos o 1T26 com um spread médio da dívida em CDI + 1,3% e prazo médio de pagamento de 4,9 anos.

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Dívida financeira de curto prazo ¹	216,8	60,8	256,6%	50,5	329,5%
Dívida financeira de longo prazo	2.832,0	2.796,1	1,3%	2.327,2	21,7%
Dívida bruta	3.048,8	2.856,9	6,7%	2.377,7	28,2%
Caixa e equivalentes de caixa	(1.047,5)	(1.162,5)	(9,9%)	(721,6)	45,2%
Dívida líquida	2.001,3	1.694,3	18,1%	1.656,1	20,8%
Dívida líquida / EBITDA ² UDM	2,37x	2,36x	0,01x	2,32x	0,06x
Risco Sacado	51,9	298,8	-82,6%	271,4	-80,9%
Dívida Líquida Expandida	2.053,2	1.993,1	3,0%	1.927,5	6,5%
Dívida Líquida Expandida/EBITDA UDM	2,44x	2,57x	-0,13x	2,69x	-0,25x

¹Dívida financeira de curto prazo 1T26 composta por 194mm de juros apropriados

²EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes e inclui o resultado dos últimos 12 meses das empresas adquiridas.

Cronograma de Amortização do Principal da Dívida Financeira¹ (R\$ mn)

¹ Exclui os juros apropriados das debêntures e correção monetária do CRA.

Release de Resultados

1T26

Comentário do Desempenho

Composição dos Saldos (R\$ milhares)	1T26	Taxa ao Ano (%)	Vencimento
Debênture III	213.596	CDI + 2,25%	2029
Debênture IV	696.916	CDI + 1,90%	2032
Debênture V - 1ª Série	429.223	CDI + 1,35%	2032
Debênture V - 2ª Série	371.633	CDI + 1,60%	2034
Debênture VI- 1ª e 2ª	528.761	CDI + 1,55%	2030
CRA - 1ª Série	105.305	CDI + 1,65%	2028
CRA - 2ª Série	459.324	IPCA + 7,57%	2029
Outras Linhas ¹	244.074		
Subtotal	3.048.832		
(-) Custos a Amortizar	(57.929)		
Total	2.990.903		

¹ Inclui as dívidas consolidadas das empresas controladas pela Armac.

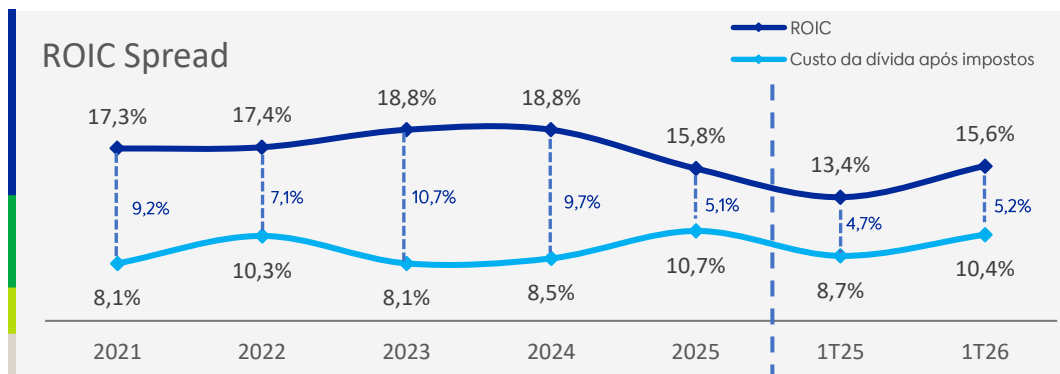
RENTABILIDADE

Para calcular o ROIC da Companhia, partimos do NOPAT consolidado anualizado e dividimos pelo capital investido calculado sobre o lado direito de nosso balanço (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida). Neste trimestre, consideramos para o compute do EBIT Anualizado os resultados tal qual composto por todos os meses do trimestre das empresas adquiridas, uma vez que seu capital investido naturalmente já integrou nosso balanço patrimonial.

No 1T26, o ROIC Ajustado anualizado totalizou 15,6%, aumento de 2,2 p.p. em relação ao 1T25.

R\$ milhões	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
EBIT Anualizado Consolidado ⁽¹⁾	499,1	430,9	9,1%	369,7	27,2%
Imposto de renda corrente	(0,2)	(7,9)	(97,3%)	(2,5)	(91,3%)
Resultado não recorrente ¹ anualizado	(11,6)	(87,5)	(86,7%)	(22,7)	(48,8%)
NOPAT Ajustado Consolidado	510,5	510,4	0,0%	390,0	30,9%
Patrimônio Líquido	1.277,8	1.279,5	(0,1%)	1.263,4	1,1%
Dívida Líquida	2.001,3	1.694,3	18,1%	1.656,1	20,8%
Capital Investido	3.279,1	2.973,8	10,3%	2.919,5	12,3%
ROIC Ajustado anualizado	15,6%	17,2%	-1,6 p.p.	13,4%	+2,2 p.p.

¹ Inclui os resultados de 3 meses findos em 31/03/2026 de Engelog e Braslift.



Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

Valores expressos em R\$ milhares

	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Receita operacional bruta	488.533	541.440	(9,8%)	481.800	1,4%
(-) Impostos sobre vendas	(37.469)	(39.646)	(5,5%)	(41.883)	(10,5%)
% receita bruta	-7,7%	-7,3%	-0,3 p.p.	-8,7%	+1,0 p.p.
Receita operacional líquida	451.064	501.794	(10,1%)	439.917	2,5%
(-) Custo dos serviços prestados	(329.537)	(354.700)	(7,1%)	(289.086)	14,0%
% receita líquida	-73,1%	-70,7%	-2,4 p.p.	-65,7%	-7,3 p.p.
Lucro bruto	121.527	147.094	(17,4%)	150.831	(19,4%)
% receita líquida	26,9%	29,3%	-2,4 p.p.	34,3%	-7,3 p.p.
(-) Despesas operacionais	(3.950)	(39.371)	(90,0%)	(58.404)	(93,2%)
% receita líquida	-0,9%	-7,8%	+7,0 p.p.	-13,3%	+12,4 p.p.
Lucro operacional	117.577	107.723	9,1%	92.427	27,2%
% receita líquida	26,1%	21,5%	+4,6 p.p.	21,0%	+5,1 p.p.
(+) Receitas financeiras	38.383	32.453	18,3%	20.045	91,5%
(-) Despesas financeiras	(145.915)	(133.237)	9,5%	(105.214)	38,7%
Lucro antes do IRCS	10.045	6.940	44,7%	7.258	38,4%
% receita líquida	2,2%	1,4%	+0,8 p.p.	1,6%	+0,6 p.p.
(-) Imposto de renda e contribuição social	3.251	22.731	(85,7%)	5.254	(38,1%)
Lucro líquido	13.296	29.670	(55,2%)	12.512	6,3%
% receita líquida	2,9%	5,9%	-3,0 p.p.	2,8%	+0,1 p.p.

Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho****BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em R\$ milhares

	1T26	4T25	QoQ	1T25	YoY
Caixa e equivalentes de caixa	161.967	239.639	(32,4%)	470.640	(65,6%)
Aplicações Financeiras	871.882	914.902	(4,7%)	250.935	247,5%
Contas a receber de clientes	342.378	404.656	(15,4%)	378.742	(9,6%)
Estoques	93.607	84.099	11,3%	78.320	19,5%
Tributos a recuperar	70.432	43.444	62,1%	46.924	50,1%
Outros ativos	57.327	47.737	20,1%	58.542	(2,1%)
Ativos disponíveis para venda	412.832	391.827	5,4%	107.447	284,2%
Ativo circulante	2.010.424	2.126.304	-5,4%	1.391.548	44,5%
Aplicações Financeiras	13.673	8.004	70,8%	-	-
Tributos diferidos	13.418	-	-	-	-
Depósitos judiciais	2.037	2.327	(12,5%)	1.886	8,0%
Outros ativos	19.205	23.066	(16,7%)	36.451	(47,3%)
Imobilizado	3.335.432	2.963.781	12,5%	2.931.651	13,8%
Intangível	204.786	191.418	7,0%	195.716	4,6%
Opção de Compra	23.460	22.741	3,2%	18.463	27,1%
Direito com Operações de Derivativos	6.165	3.173	94,3%	-	-
Ativo não circulante	3.618.176	3.214.511	12,6%	3.184.168	13,6%
Total do ativo	5.628.601	5.340.814	5,4%	4.575.716	23,0%
Fornecedores	456.860	327.028	39,7%	92.691	392,9%
Fornecedores convênio	51.912	298.786	(82,6%)	271.398	(80,9%)
Empréstimos e financiamentos	216.829	60.807	256,6%	50.479	329,5%
Contas a pagar por aquisição de empresas	60.851	19.380	214,0%	19.002	220,2%
Arrendamento por direito de uso	20.079	11.884	69,0%	9.621	108,7%
Obrigações sociais e trabalhistas	48.441	49.170	(1,5%)	62.295	(22,2%)
Parcelamento de tributos	-	2.247	(100,0%)	2.427	(100,0%)
Obrigações tributárias	32.028	25.039	27,9%	23.270	37,6%
Juros sobre capital próprio a pagar	20.616	20.403	1,0%	3.257	533,0%
Outras contas a pagar	23.744	16.432	44,5%	41.216	(42,4%)
Passivo circulante	931.360	831.177	12,1%	575.655	61,8%
Fornecedores	132.591	56.753	133,6%	-	-
Empréstimos e financiamentos	2.832.002	2.796.073	1,3%	2.327.233	21,7%
Contas a pagar por aquisição de empresas	110.355	84.503	30,6%	101.344	8,9%
Arrendamento por direito de uso	125.125	106.254	17,8%	83.191	50,4%
Parcelamentos de tributos	-	1.239	(100,0%)	4.708	(100,0%)
Tributos diferidos	128.258	126.356	1,5%	163.172	(21,4%)
Provisão para Riscos Trabalhistas	8.753	8.122	7,8%	7.976	9,7%
Obrigações com Operações de Derivativos	372	-	-	-	-
Passivo não circulante	3.337.456	3.179.300	5,0%	2.687.624	24,2%
Capital social e reservas	1.090.504	1.088.818	0,2%	1.087.884	0,2%
Reserva de lucros	226.002	229.341	(1,5%)	214.221	5,5%
Transações entre sócios	(38.703)	(38.703)	-	(38.703)	-
Participação dos não controladores	81.982	50.882	61,1%	49.035	67,2%
Patrimônio líquido	1.359.785	1.330.338	2,2%	1.312.437	3,6%
Total do passivo e do patrimônio líquido	5.628.601	5.340.815	5,4%	4.575.716	23,0%

Release de Resultados**1T26****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**

Valores expressos em R\$ milhares

	1T26	4T25	1T25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	10.045	6.939	7.258
<u>Ajustado por</u>			
Depreciação e amortização	93.037	66.921	56.326
Outras despesas operacionais	-	-	-
Ganho residual na baixa de ativos desmobilizados	(14.257)	17.500	(6.134)
Plano de pagamento baseado em ações	1.687	2.716	(5.253)
Perdas e provisão de créditos esperados	-	1.015	8.144
Encargos sobre arrendamento de direito de uso	5.513	4.074	3.014
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisições	1.887	1.610	1.483
Atualização de contrato de compra - earn-out	-	(14.326)	445
Operações com Derivativos	(1.030)	(5.992)	-
Atualização da Opção de Compra - put e call	1.323	1.330	2.421
Juros e ajuste a valor presente de fornecedores convenio	8.514	11.266	9.973
Juros e amortizações sobre empréstimos e financiamentos	118.308	110.248	86.790
Juros sobre parcelamento de tributos	38	4.098	198
Rendimento de aplicações financeiras	(28.998)	(50.947)	(6.410)
Ganho de Indenização por aquisição de empresa	-	-	-
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	902	(2.208)	215
Ganho por compra vantajosa	(46.773)	(8.134)	-
<u>Variações nos ativos e passivos</u>			
Contas a receber de clientes	102.304	(8.436)	175.342
Estoques	(2.950)	(979)	(2.261)
Impostos a recuperar	(24.986)	7.486	(12.870)
Depósitos judiciais	290	44	(352)
Outros ativos	2.340	39.146	(3.387)
Fornecedores	98.558	246.912	56.600
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(6.869)	(24.449)	(2.556)
Obrigações tributárias	4.746	(327)	3.992
Pagamento de parcelamento de tributos	-	(11.797)	-
Outras contas a pagar	(1.238)	(5.637)	27.531
Juros sobre financiamentos	(122.918)	(52.631)	(95.131)
Juros sobre arrendamentos de direito de uso	(5.509)	(4.071)	(3.014)
Juros pagos de fornecedores convênio	(30.603)	(2.249)	(17.237)
Juros sobre parcelamentos	(34)	(3.028)	(61)
Processos judiciais pagos	(271)	(124)	(32)
Aquisição de ativos imobilizados	(222.183)	(325.996)	(103.622)
Recebimento pela venda de imobilizado	110.206	111.194	63.620
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	(2.596)	-	(513)
Caixa líquido das atividades operacionais	48.483	111.170	244.518
Aplicação financeira	41.740	(833.652)	186.051
Aquisição de Coligada e Controlada	(56.226)	(23.839)	-
Aquisição de ativos intangíveis e Assunção de Caixa	(343)	(0)	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	(10.158)	18.338	(8.872)
Caixa líquido das atividades de investimento	(24.988)	(839.153)	177.179
Captação de empréstimos e financiamentos	149.731	496.618	(151)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(101.651)	(1.763)	(4.166)
Pagamentos de arrendamento de direito de uso	(5.736)	(3.207)	(2.439)
Transações com fornecedores por meio de instituições financeiras	(139.193)	(15.857)	(145.604)
Pagamentos de parcelamento de tributos	-	-	(556)
Ações em tesouraria	-	(779)	-
Pagamentos de dividendos e juros sobre capital	(4.318)	945	(9.054)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(101.166)	475.957	(161.970)
Aumento/Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(77.672)	(252.026)	259.727

Release de Resultados

1T26

Comentário do Desempenho

MÉTRICAS NÃO CONTÁBEIS

CAPEX: calculado pela adição de (i) “Aquisição de ativos imobilizados”, conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (ii) “Novos compromissos líquido de ajuste a valor presente” conforme descrito na nota explicativa de Fornecedores Convênio e (iii) aquisição de outras sociedades.

EBITDA: O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, e do resultado não recorrente. A Margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

EBITDA LOCAÇÃO: O EBITDA Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Locação é calculada pela divisão do EBITDA Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA AJUSTADO LOCAÇÃO: O EBITDA Ajustado Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios e dos custos e despesas não recorrentes. A Margem EBITDA Ajustado Locação é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA VENDA DE ATIVOS: O EBITDA Venda de Ativos consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Venda de Ativos é calculada pela divisão do EBITDA Venda de Ativos pela receita operacional líquida da venda de ativos.

EBITDA CONSÓRCIOS: O EBITDA Consórcios consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de venda de ativos imobilizado. A Margem EBITDA Consórcios é calculada pela divisão do EBITDA Consórcios pela receita operacional líquida de Consórcios.

EBIT LOCAÇÃO: O EBIT Locação consiste no lucro operacional antes do resultado deduzido do resultado não recorrente, do resultado da venda de imobilizados e do resultado de consórcios. A Margem EBIT Locação é calculada pela divisão do EBIT Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

DISCLAIMER

As métricas não contábeis apresentadas neste relatório não são medidas de desempenho financeiro, liquidez ou endividamento reconhecidas pelo BR GAAP nem pelas IFRS, e não possuem significado padrão. Outras companhias podem calcular as métricas não contábeis apresentadas neste relatório de forma distinta não havendo, desta forma, comparação entre as divulgações. As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.

Notas Explicativas

Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

31 de março de 2026
com Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	206.484	274.480	161.967	239.639
Aplicações financeiras	7	811.208	914.686	871.882	914.902
Contas a receber de clientes	8	241.583	356.267	342.378	404.656
Estoques	9	83.943	80.855	93.607	84.099
Tributos a recuperar	10	60.942	34.395	70.432	43.444
Partes relacionadas	23	32.267	28.575	-	-
Outros ativos	11	47.249	46.447	57.327	47.737
Total do ativo circulante		1.483.676	1.735.705	1.597.593	1.734.477
Ativos destinados a venda	12	412.832	391.827	412.832	391.827
Total do ativo circulante e destinados a venda		1.896.508	2.127.532	2.010.425	2.126.304
Não circulante					
Aplicações financeiras	7	13.673	8.004	13.673	8.004
Depósitos judiciais		1.158	1.449	2.037	2.327
Tributos diferidos	24.2	-	-	13.418	-
Outros ativos	11	21.737	25.608	19.205	23.066
Opção de compra sobre participação minoritária	13.3	23.460	22.741	23.460	22.741
Direito com operações de derivativos	18	6.165	3.173	6.165	3.173
Investimento	13	297.210	118.019	-	-
Imobilizado	14	2.981.162	2.911.733	3.335.432	2.963.781
Intangível	15	104.020	105.444	204.786	191.418
Total do ativo não circulante		3.448.585	3.196.171	3.618.176	3.214.511
Total do ativo		5.345.093	5.323.703	5.628.601	5.340.815

Notas Explicativas

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante					
Fornecedores	16.1	433.520	314.222	456.860	327.028
Fornecedores convênio	16.2	51.912	298.786	51.912	298.786
Empréstimos e financiamentos	17	177.673	56.757	216.829	60.807
Arrendamento mercantil de direito de uso	19	18.940	11.780	20.079	11.884
Obrigações sociais e trabalhistas		32.718	37.335	48.441	49.170
Obrigações tributárias		26.652	23.097	32.028	25.039
Parcelamento de tributos		-	719	-	2.247
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		15.638	15.932	20.616	20.403
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	60.851	19.380	60.851	19.380
Outras contas a pagar		10.332	9.243	23.744	16.432
Total do passivo circulante		828.236	787.251	931.360	831.177
Passivo não circulante					
Fornecedores	16.1	132.591	56.753	132.591	56.753
Empréstimos e financiamentos	17	2.741.494	2.873.725	2.832.002	2.796.073
Arrendamento mercantil de direito de uso	19	124.604	105.705	125.125	106.254
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	110.355	84.503	110.355	84.503
Parcelamento de tributos		-	730	-	1.239
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	20	3.315	2.715	8.753	8.122
Provisão para perda de investimentos	13	7.866	7.864	-	-
Obrigações com operações de derivativos	18	-	-	372	-
Tributos diferidos	24.2	118.829	125.001	128.258	126.356
Total do passivo não circulante		3.239.054	3.256.996	3.337.456	3.179.300
Patrimônio Líquido					
Capital social	22	1.008.876	1.008.876	1.008.876	1.008.876
Gastos com emissão de ações	22	(45.072)	(45.072)	(45.072)	(45.072)
Reserva de capital	22	127.258	125.572	127.258	125.572
Reserva de lucros	22	226.002	229.341	226.002	229.341
Transações entre sócios	22	(38.703)	(38.703)	(38.703)	(38.703)
Ações em tesouraria	22	(558)	(558)	(558)	(558)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		1.277.803	1.279.456	1.277.803	1.279.456
Participação dos não controladores		-	-	81.982	50.882
Total do patrimônio líquido		1.277.803	1.279.456	1.359.785	1.330.338
Total do passivo e do patrimônio líquido					
		5.345.093	5.323.703	5.628.601	5.340.815

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida operacional	25	384.132	402.739	451.064	439.917
Custo dos serviços prestados	26	(291.002)	(261.613)	(329.537)	(289.086)
Lucro bruto		93.130	141.126	121.527	150.831
Despesas operacionais					
Administrativas e comerciais	26	(40.274)	(47.884)	(50.845)	(57.537)
Outras receitas (despesas) operacionais	26	34.072	(513)	46.895	(867)
Resultado de equivalência patrimonial	13.1	6.507	466	-	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro		93.435	93.195	117.577	92.427
Receitas financeiras	27	37.617	19.066	38.383	20.045
Despesas financeiras	27	(140.557)	(104.975)	(145.915)	(105.214)
Resultado financeiro líquido		(102.940)	(85.909)	(107.532)	(85.169)
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(9.505)	7.286	10.045	7.258
Imposto de renda e contribuição social		6.167	5.868	3.251	5.254
Corrente	24	-	-	(53)	(614)
Diferido	24	6.167	5.868	3.304	5.868
(Prejuízo) Lucro líquido do período		(3.338)	13.154	13.296	12.512
(Prejuízo) Lucro atribuível aos:					
Acionistas da Companhia		(3.338)	13.154	(3.338)	13.154
Participação de não controladores		-	-	16.634	(642)
		(3.338)	13.154	13.296	12.512
Resultado básico por ação (em R\$)	28	(0,01)	0,04	(0,01)	0,04
Resultado diluído por ação (em R\$)	28	(0,01)	0,04	(0,01)	0,04

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
(Prejuízo) Lucro líquido do período	(3.338)	13.154	13.296	12.512
Resultado abrangente do período	(3.338)	13.154	13.296	12.512
Lucro atribuível aos:				
Acionistas da Companhia	(3.338)	13.154	(3.338)	13.154
Participação de não controladores	-	-	16.634	(642)
	(3.338)	13.154	13.296	12.512

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Reserva de Capital				Reserva de Lucros			Dividendo e JCP aprovados em AGO/AGE e não pagos						
	Nota explicativa	Capital Social	Gastos com emissão de ações	Ágio na emissão de ações	Pagamento baseado em ações	Reserva legal	Dividendo e JCP adicional proposto	(-) Dividendo e JCP s/ Capital próprios pagos antes da AGO/AGE		Reserva de lucros	Transações de capital com sócios	Ações em tesouraria	Total do patrimônio líquido da controladora	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024		1.008.877	(45.072)	125.462	7.354	27.884	69.578	(43.578)	-	150.307	(38.703)	(3.483)	1.258.625	52.392	1.311.017
	Lucro líquido do período	22	-	-	-	-	-	-	-	13.154	-	-	13.154	(642)	12.511
	Constituição de reserva legal	22	-	-	-	658	-	-	-	(658)	-	-	-	-	-
	Dividendos propostos	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.702)	(2.702)
	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	22	-	-	-	-	-	-	-	(3.124)	-	-	(3.124)	-	(3.124)
	Juros sobre capital - propostos		-	-	-	-	20.476	(20.476)	-	-	-	-	-	-	-
	Juros sobre capital aprovados em AGO e não pagos referente ao ano anterior		-	-	-	-	(69.578)	43.578	26.000	-	-	-	-	-	-
	Plano de pagamento baseado em ações	22	-	-	(5.520)	-	-	-	-	-	-	267	(5.253)	-	(5.253)
Saldo em 31 de março de 2025		1.008.877	(45.072)	125.462	1.834	28.542	20.476	(20.476)	26.000	159.679	(38.703)	(3.216)	1.263.402	49.035	1.312.437
Saldo em 31 de dezembro de 2025		1.008.877	(45.072)	122.490	3.081	31.238	197.985	-	-	117	(38.703)	(557)	1.279.455	50.882	1.330.337
	(Prejuízo) Lucro líquido do período	22	-	-	-	-	-	-	-	(3.338)	-	-	(3.338)	16.634	13.296
	Juros sobre capital – propostos	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(394)	(394)
	Plano de pagamento baseado em ações	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.687	-	1.687
	Adição de não controladores decorrentes de aquisição de participação societária	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.386	16.386
	Custo com emissão de ações		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.527)	(1.527)
Saldo em 31 de março de 2026		1.008.877	(45.072)	122.490	4.768	31.238	197.985	-	-	(3.221)	(38.703)	(557)	1.277.804	81.981	1.359.785

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(9.505)	7.286	10.045	7.258
Ajustado por:					
Depreciação	14 e 26	84.539	47.469	91.134	50.974
Amortização	15 e 26	1.758	2.737	1.903	5.352
Ganho residual na baixa de ativos desmobilizados	14.1 e 26	(7.536)	57.486	(14.257)	57.486
Plano de pagamento baseado em ações	22.2.b	1.687	(5.253)	1.687	(5.253)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.3	-	8.144	-	8.144
Encargos sobre arrendamento direito de uso	19	5.468	2.968	5.513	3.014
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	21	1.887	1.483	1.887	1.483
Atualização de contrato de compra - earn-out	21	-	445	-	445
Operações com derivativos	18	(2.992)	-	(1.030)	-
Atualização de opções - put e call		1.315	2.421	1.323	2.421
Juros de fornecedor convênio	16.2	8.514	9.973	8.514	9.973
Juros e amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos líquidos	17.1	112.563	86.699	118.308	86.790
Juros e atualização monetária sobre parcelamento de tributos	20.1	38	198	38	198
Resultado da equivalência patrimonial	13.1	(6.507)	(466)	-	-
Rendimento de aplicações financeiras		(28.998)	(6.410)	(28.998)	(6.410)
Ganho por compra vantajosa		(35.205)	-	(46.773)	-
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	20	871	215	902	215
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		114.684	174.449	102.304	175.342
Estoques		(3.088)	(2.575)	(2.950)	(2.261)
Tributos a recuperar		(26.547)	(12.471)	(24.986)	(12.870)
Depósitos judiciais		291	(211)	290	(352)
Outros ativos		3.651	(5.419)	2.340	(3.387)
Fornecedores		96.494	57.971	98.558	56.600
Obrigações sociais e trabalhistas		(4.617)	(2.070)	(6.869)	(2.556)
Obrigações tributárias		2.102	3.363	4.747	3.992
Partes relacionadas		(3.692)	(6.865)	-	-
Outras contas a pagar		1.095	31.307	(1.238)	27.531
Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	17	(122.736)	(95.042)	(122.918)	(95.131)
Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	19	(5.468)	(2.969)	(5.509)	(3.014)
Juros pagos fornecedores convênio	16.2	(30.603)	(17.237)	(30.603)	(17.237)
Juros pagos parcelamento de tributos		(34)	(61)	(34)	(61)
Processos Judiciais pagos		(271)	(32)	(271)	(32)
Aquisição de ativos imobilizados	14.1 e 26	(224.772)	(103.538)	(222.183)	(103.622)
Caixa advindo da venda de imobilizados	25	102.049	-	110.206	-
Imposto de renda e contribuição social pagos no período	24.2	-	-	(2.596)	(513)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		26.435	233.995	48.484	244.519
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras	7	126.807	186.051	41.740	186.051
Aquisição de ativos intangíveis	15.1	(334)	-	(343)	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	(10.158)	(8.872)	(10.158)	(8.872)
Aquisição de coligadas e controlada, líquida de caixa assumido		(65.644)	-	(56.226)	-
Recebimento de dividendos e juros sobre capital		1.134	5.885	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento		51.805	183.064	(24.987)	177.179
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos	17.1	-	(397)	149.729	(151)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	17.1	(1.142)	(3.898)	(101.651)	(4.166)
Pagamento de arrendamento de direito de uso	19	(5.606)	(2.340)	(5.736)	(2.439)
Transações com fornecedores via instituições financeiras		(139.193)	(145.604)	(139.193)	(145.604)
Pagamento de parcelamentos de tributos		-	(556)	-	(556)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital	22.3.b	(295)	-	(4.318)	(9.054)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(146.236)	(152.795)	(101.169)	(161.970)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa		(67.996)	264.264	(77.672)	259.728
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		274.480	175.448	239.639	210.912
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		206.484	439.712	161.967	470.640

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas					
Receita de aluguel, serviços e outros	25	416.017	442.155	488.533	481.800
Provisão para créditos de liquidação duvidosa – Reversão / (Constituição)	26	121	(7.185)	121	(7.185)
Insumos adquiridos de terceiros					
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(119.403)	(123.911)	(173.723)	(136.561)
Valor adicionado bruto		296.735	311.059	314.931	338.054
Retenções					
Depreciação e amortização	26	(86.296)	(50.206)	(93.037)	(56.326)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		210.439	260.853	221.894	281.728
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado da equivalência patrimonial		6.507	466	-	-
Receitas financeiras	27	37.617	19.066	38.384	20.045
Outras		27.486	(256)	42.262	(342)
Valor adicionado total a distribuir		282.049	280.129	302.540	301.432
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		(67.615)	(79.239)	(82.526)	(90.212)
Benefícios		(26.664)	(33.583)	(31.602)	(37.997)
FGTS		(6.149)	(7.185)	(7.563)	(8.102)
Outros		(11.926)	(16.323)	(14.458)	(18.531)
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		(19.998)	(19.248)	(26.308)	(21.161)
Municipais		(5.802)	(6.421)	(7.464)	(7.703)
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros	27	(140.557)	(104.975)	(145.915)	(105.214)
Remuneração de capitais próprios					
Juros sobre capital próprio		-	(3.124)	-	(3.124)
(Lucros retidos) / Prejuízo do período		(3.338)	(10.030)	(3.338)	(10.030)
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	16.634	642
Distribuição do valor adicionado		(282.049)	(280.129)	(302.540)	(301.432)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. (“Companhia” ou “Armac”) é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Barueri, SP. A principal atividade operacional da Companhia baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Parte dos contratos de locação das máquinas da Armac são incluídos também a sua manutenção quando necessária, realizada no centro especializado de Vargem Grande Paulista, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

2. Declaração da administração e base de elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board - IASB*”, CPC 21 – Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (“ITR”).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Diretoria da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Declaração da administração e base de elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

2.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.3. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no real (R\$) como moeda funcional e de apresentação e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo custo amortizado;
- Instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando indicado; e
- Investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia possui recursos adequados e suficientes para cumprir suas obrigações de pagamentos.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Declaração da administração e base de elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas por ela na sua gestão.

2.5. Autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 12 de maio de 2026, autorizou a conclusão e divulgação das presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.6. Alteração da estrutura societária

No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia reorganizou sua estrutura de gestão por meio da qual os principais executivos que integravam o quadro funcional da controladora passaram a constituir e integrar como sócios uma nova entidade jurídica controlada pela Companhia, doravante denominada Armac Limited Partners Ltda. ("Armac LP"), constituída sob a forma de sociedade limitada.

A Companhia detém participação de 95% no capital social total da Armac LP, o que configura controle conforme definido pelo CPC 36 (R3) / IFRS 10, tornando-a parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

A reestruturação foi motivada por objetivos de aprimoramento da governança corporativa e da estrutura de remuneração e incentivos por meio de distribuição de resultados, vinculados ao desempenho da Companhia. A Administração avaliou que a estrutura adotada reflete condições de mercado e foi estabelecida em conformidade com as diretrizes do Estatuto Social e aprovada pelos órgãos competentes da Companhia.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Base de consolidação e relação de entidades controladas, coligadas ou controladas em conjunto

Entidade	Tipo de participação	31/03/2026	31/12/2025
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (1)	Controlada	65%	65%
Termov Terceirização da Movimentação de Materiais Ltda. (2)	Controlada	100%	100%
Fornecedora Engelog Locações e Serviços Ltda. (3)	Controlada	60%	-
Braslift Equipamentos e Logística Ltda. (4)	Controlada	100%	-
Armac Limited Partners (5)	Controlada	95%	-
MMTH (6)	Controlada	100%	100%
Consórcio CCB Fico (7)	Controlada em conjunto	30%	30%
Consórcio CRA (8)	Controlada em conjunto	20%	20%

(1) Execução de atividades de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação.

(2) Locação de empilhadeiras, e outros equipamentos de movimentação, venda de novos e seminovos, engenharia de aplicação e customização de equipamentos, assistência técnica, venda de peças e gestão de baterias tracionárias.

(3) Locação e comercialização de máquinas, equipamentos e prestação de serviços para construção pesada e indústrias.

(4) Locação e venda de empilhadeiras e assistência técnica de equipamentos de logística para movimentação de carga.

(5) Prestação de serviços em consultoria empresarial e estratégica.

(6) Fundo de investimento exclusivo, consolidado conforme CPC 36 - Demonstrações Consolidadas.

(7) Consórcio firmado para construção da Ferrovia de Integração do Centro-Oeste

(8) Consórcio firmado para construção da Ferrovia de Integração do Centro-Oeste Consórcio firmado para a execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815 entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso.

Estas informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

Eventuais títulos de dívida de emissão da própria Companhia adquiridos pelo fundo exclusivo são caracterizados como instrumentos financeiros intragrupo. Para fins de elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, os saldos correspondentes ao ativo financeiro registrado pelo fundo e ao passivo financeiro reconhecido pela Companhia são eliminados integralmente, bem como as respectivas receitas e despesas financeiras associadas.

Dessa forma, nas informações contábeis intermediárias consolidadas, tais instrumentos não produzem efeitos sobre o endividamento líquido, o resultado financeiro ou os fluxos de caixa da Companhia, refletindo-se apenas as obrigações mantidas com partes externas a Companhia.

As estimativas e premissas usadas na preparação das Companhia para o período de 31 de março de 2026 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição, conforme CPC 15 (R1) / IFRS 3. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo na data de aquisição e inclui o valor justo de qualquer ativo transferido, passivo incorrido e instrumento de patrimônio emitido. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são reconhecidos como despesa quando incorridos.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são reconhecidos a valor justo na data de aquisição. A participação de não controladores (PNC) é mensurada, a cada combinação, pelo valor justo ou pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida.

A contraprestação contingente é reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo classificadas como ativo ou passivo são reconhecidas na demonstração do resultado, conforme CPC 48.

O ágio corresponde ao excedente da soma da contraprestação transferida, do valor da PNC e do valor justo de eventual participação prévia na adquirida, sobre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Quando negativo, a diferença é reconhecida como ganho por compra vantajosa no resultado, após reavaliação de todos os ativos e passivos identificados, em conformidade com o item 34 do CPC 15 (R1). Após o reconhecimento inicial, o ágio é mantido ao custo, deduzido de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Com o objetivo de executar sua estratégia de crescimento e ampliar o posicionamento em novas regiões do Brasil, a Companhia adquiriu o controle das entidades listadas a seguir no período findo em 31 de março de 2026. As operações foram contabilizadas pelo método de aquisição e a alocação do preço de compra (PPA) possui caráter provisório, devendo ser concluída em até 12 meses da respectiva data de aquisição, conforme permitido pelo CPC 15 (R1):

Dados da adquirida	“Engellog”	“Braslift”
Razão social completa	Fornecedora Engellog Locações e Serviços Ltda.	Braslift Locação de Equipamentos Ltda e Braslift Equipamentos e Logística Ltda.
Data de aquisição do controle	31 de janeiro de 2026	27 de fevereiro de 2026
Percentual de participação adquirida	60%	100%
Segmento de atuação	Locação de equipamentos de linha amarela	Locação de empilhadeiras
Região de atuação principal	Nordeste	Sul
Razão estratégica da combinação	Expansão geográfica e fortalecimento de <i>market share</i> no segmento de linha amarela	Expansão geográfica e fortalecimento de <i>market share</i> no segmento de empilhadeiras
Aprovação regulatória	CADE	CADE
Critério de mensuração da PNC	Participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis (40%)	Não aplicável (100%)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.1. Ativos adquiridos e passivos assumidos - valor justo na data de aquisição

Com o objetivo de executar sua estratégia de crescimento e reforço do posicionamento em diversas regiões do Brasil, a Companhia realizou a aquisição do controle e mensurou preliminarmente os valores correspondentes das seguintes empresas em 31 de março de 2026:

Adquiridas no período findo em 31 de março de 2026	Engellog	Braslift (v)	Total
Data de aquisição do controle	31/01/2026	27/02/2026	-
Percentual de participação adquirida	60%	100%	-
Ativos adquiridos e passivos assumidos			
Caixa e equivalentes de caixa	5.219	4.199	9.418
Contas a receber	31.158	8.869	40.027
Estoques	2.126	4.432	6.558
Tributos a recuperar	1.064	938	2.002
Outros ativos	13.815	-	13.815
Instrumentos financeiros derivativos ativos	971	-	971
Imobilizado	125.469	120.348	245.817
Intangível	160	482	642
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.385	-	9.385
Demais ativos	2.030	3.489	5.519
Empréstimos e financiamentos	(121.561)	(51.532)	(173.093)
Arrendamentos a pagar	(1.297)	-	(1.297)
Fornecedores e outras contas a pagar	(4.979)	(7.145)	(12.124)
Salários e encargos sociais	(4.325)	(1.815)	(6.140)
Obrigações tributárias	(1.071)	(807)	(1.878)
Provisão para contingências (ii)	-	-	0
Outros passivos	(17.199)	(193)	(17.392)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(1.362)	(1.362)
Valor contábil dos ativos líquidos identificáveis	40.965	79.903	120.868
(+) Mais valia de carteira de clientes	-	4.964	4.964
(+) Mais valia de cláusulas de não-competição	-	9.334	9.334
(+) Mais valia de imobilizado	30.381	36.808	67.189
Valor justo dos ativos e passivos identificáveis, líquidos (A)	71.346	131.009	202.355
(-) Participação de não controladores - PNC (iii)	16.386	-	16.386
Base de cálculo do ágio ou compra vantajosa (A - PNC)	54.960	131.009	185.969
Pagamento imediato (B)	18.815	46.829	65.644
Pagamentos futuros - valor presente (C)	-	66.329	66.329
Contraprestação contingente - valor justo (D)	7.223	-	7.223
Contraprestação total (E = B + C + D)	26.038	113.158	139.196
(=) Ágio / (Ganho por compra vantajosa) (iv)	(28.922)	(17.851)	(46.773)

(i) Ativo intangível não reconhecido pela adquirida, identificado no processo de PPA. Avaliado pelo método da Renda - Multi-Period Excess Earnings Method (MPEEM). Vida útil estimada de 4,8 anos, amortização linear a partir da data de aquisição.

(ii) Inclui contingências de natureza fiscal, cível e trabalhista, mensuradas ao valor justo com base em estimativa de perda.

(iii) A participação de não controladores da Engellog foi mensurada pela participação proporcional (40%) nos ativos líquidos identificáveis a valor justo.

(iv) Estes efeitos mensurados são preliminares, uma vez que na data da divulgação destas informações contábeis intermediárias o processo de revisão para emissão do laudo para alocação do preço de compra está em andamento e dentro do período de mensuração, conforme previsto pelo IFRS 3 / CPC 15.

(v) Conforme apresentado na tabela do item 4, a Braslift consolida as operações da Braslift Locação de Equipamentos Ltda e da Braslift Equipamentos e Logística Ltda.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

Nenhuma das combinações de negócios realizadas no período findo em 31 de março de 2026 envolveram transações com partes relacionadas.

4.2. Método de avaliação utilizado na alocação do preço de compra ("PPA")

No processo de combinação de negócios, a Companhia utiliza de técnicas de avaliação para a determinação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos:

Ativo / passivo	Técnica de avaliação
Carteira de clientes / contratos	Renda - MPEEM (Multi-Period Excess Earnings Method)
Ativo imobilizado	Mercado - abordagem de custo de reposição depreciado / comparação direta
Estoques	Mercado - valor realizável líquido estimado
Demais ativos e passivos financeiros de curto prazo	Mercado - valor de face (proxy de valor justo)
Provisão para contingências	Renda - valor presente esperado dos fluxos de saída estimados

4.3. Contribuição das adquiridas ao resultado consolidado

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem os resultados das adquiridas, a partir de suas respectivas datas de aquisição. A contribuição de cada adquirida à receita líquida e ao resultado do período é apresentada a seguir:

Período findo em 31 de março de 2026	Engelog	Braslift
Período incluído nas informações contábeis intermediárias consolidadas	05/02/2026 a 31/03/2026	02/03/2026 a 31/03/2026
Receita líquida reconhecida no período - R\$	16.128	5.993
Resultado líquido reconhecido no período - R\$	2.125	(2.263)

4.4. Detalhamento da contraprestação transferida

a) Engelog Fornecedora Locações e Serviços Ltda.

A contraprestação total de R\$26.038 compreende: (i) investimento primário de R\$13.814, mediante subscrição de novas ações; e (ii) investimento secundário de R\$5.000, por meio da aquisição de ações de acionistas existentes (iii) contraprestação contingente (*earn-out*) de R\$7.223 a ser paga até 02 de abril de 2027, mediante atingimento de métricas de desempenho.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.4. Detalhamento da contraprestação transferida--Continuação

a) Engellog Fornecedora Locações e Serviços Ltda.--Continuação

Opção de Compra (Call) sobre os 40% remanescentes

A Vendedora outorgou à Companhia, em caráter irrevogável, uma opção de compra sobre a totalidade das ações detidas pela Vendedora na Engellog, exercível durante uma janela de 3 meses compreendida entre o 36º e o 39º mês contados da data do Acordo de Acionistas, ou antecipadamente caso a Engellog deixe de atingir determinadas métricas de desempenho. O preço de exercício corresponde a: Participação Remanescente $\times$ $[4,0 \times \text{EBITDA} - \text{Endividamento Líquido}]$, baseado nos últimos quatro trimestres auditados imediatamente anteriores ao exercício, com piso de R\$1,00 caso o resultado da fórmula seja negativo. O exercício parcial é permitido, desde que a Vendedora não fique com participação inferior a 20% do capital votante após cada exercício parcial. A opção não exercida ao final do período possui expiração automática.

Opção de Venda (Put) pela Vendedora sobre os 40% remanescentes

A Companhia outorgou à Vendedora, em caráter irrevogável, uma opção de venda sobre a totalidade das suas ações na Engellog, exercível a partir do que ocorrer primeiro entre: (i) o 39º mês contado da data do Acordo de Acionistas, ou (ii) o ingresso de terceiro no capital social da Engellog. O preço de exercício da opção de venda é de R\$1,00. A opção de venda é exercível apenas pela totalidade da participação detida pela Vendedora naquele momento, não sendo admitido exercício parcial.

Com base nas características predominantes das opções, a operação não está sendo tratada como aquisição de 100% na data de fechamento, uma vez que a Vendedora permanece exposta de forma relevante aos riscos e benefícios econômicos da participação de 40%, inclusive ao valor futuro da Engellog. A *put* é exercível a preço simbólico, o que em condições normais, não representa uma obrigação substancial de resgate ao valor justo dessa participação. A *call* da detida pela Companhia tem preço baseado em múltiplo de EBITDA e endividamento líquido, de forma que o exercício e o preço futuro dependem do desempenho do negócio e de decisão das partes. Dessa forma, do ponto de vista de análise econômica, não necessariamente uma das duas partes irá exercer a opção naquela data. Dessa forma, a Companhia entende que não há obrigação presente de adquirir a totalidade das ações remanescentes na data de aquisição.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.4. Detalhamento da contraprestação transferida--Continuação

b) Braslift Locação e Equipamentos e Braslift Equipamentos e Logística Ltda.

A contraprestação total para as empresas adquiridas de R\$117.073 compreende pagamento à vista de R\$46.829 e parcelas futuras de R\$70.244. Os pagamentos futuros foram descontados serão corrigidos pela variação de 100% do CDI até as datas dos respectivos vencimentos. Não há contraprestação contingente prevista no contrato.

4.5. Ganho por compra vantajosa

Braslift

Companhia reconheceu preliminarmente um ganho por compra vantajosa no montante de R\$ 17.851, registrado no resultado do período na rubrica "Outras receitas e despesas, líquidas", referente à combinação de negócios envolvendo a aquisição de 100% do capital social da Braslift Equipamentos e Logística Ltda. e da Braslift Locação de Equipamentos Ltda. (conjuntamente, "Braslift").

O ganho corresponde à diferença positiva entre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis da Braslift na data de aquisição e a contraprestação transferida pela Companhia, conforme demonstrado no item 4.1.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis foi determinado com base em laudo de avaliação elaborado por especialista independente, em conformidade com o CPC 15 (R1) / IFRS 3. A operação não gerou participação de não controladores, uma vez que a Companhia adquiriu a totalidade do capital social das Sociedades.

A Companhia avaliou as circunstâncias que resultaram em compra vantajosa e concluiu que o principal fator determinante foi o contexto da negociação com a vendedora. A Companhia, dada sua escala operacional e capacidade de integração das adquiridas, estava em melhores condições de capturar as sinergias decorrentes da combinação, o que se refletiu em uma precificação favorável à Armac.

Antes do reconhecimento do ganho, a Companhia revisou os procedimentos de identificação e mensuração de todos os ativos adquiridos e passivos assumidos, confirmando que os valores apurados refletem adequadamente seus valores justos na data de aquisição, não havendo ativos ou passivos omitidos que pudessem eliminar ou reduzir o ganho identificado.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.5. Ganho por compra vantajosa--Continuação

Engellog

A Companhia reconheceu preliminarmente um ganho por compra vantajosa no montante de R\$28.922, dos quais R\$11.569 correspondem à participação de não controladores, registrado no resultado do período na rubrica "Outras receitas e despesas, líquidas", referente à combinação de negócios envolvendo a aquisição de 60% do capital social da Engellog Locações e Serviços Ltda.

O ganho corresponde à diferença positiva entre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis da Engellog na data de aquisição e a contraprestação transferida pela Companhia, conforme demonstrado no item 4.1.

A Companhia avaliou as circunstâncias que resultaram em compra vantajosa e concluiu que o principal fator determinante foi o contexto setorial e a liderança nacional da Companhia e seu posicionamento no segmento de locação de equipamentos, o que proporcionou melhores condições de negociar com os sócios vendedores. O segundo fator foi a variação dos preços de reposição dos equipamentos que compõem o imobilizado da Engellog: a inflação acumulada no período entre a aquisição original dos ativos pela vendedora e a data de aquisição resultou em uma valorização significativa do valor justo do imobilizado em relação ao seu custo histórico registrado contabilmente, ampliando a diferença entre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis e a contraprestação acordada entre as partes. Essa assimetria de expectativas em relação às sinergias operacionais e comerciais da combinação resultou em uma precificação favorável à Armac.

Antes do reconhecimento do ganho, a Companhia revisou os procedimentos de identificação e mensuração de todos os ativos adquiridos e passivos assumidos, confirmando que os valores apurados refletem adequadamente seus valores justos na data de aquisição, não havendo ativos ou passivos omitidos que pudessem eliminar ou reduzir o ganho identificado.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Combinações de negócios--Continuação

4.6. Aquisição de participações societárias realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025

a) Termov Terceirização de Movimentação de Materiais Ltda.

Em 02 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Termov. Os resultados da Termov estão incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir dessa data. A alocação do preço de compra possui caráter preliminar, devendo ser concluída até 02 de dezembro de 2026.

A aquisição resultou em ganho por compra vantajosa de R\$8.134 mil, reconhecido em "Outras receitas operacionais". Antes do reconhecimento, a Companhia reavaliou todos os ativos e passivos identificáveis, em conformidade com o item 34 do CPC 15 (R1). Os detalhes da alocação do valor justo e do cálculo do ganho por compra vantajosa estão divulgados na nota explicativa 3.1 das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Contribuição das adquiridas ao resultado consolidado

Período findo em 31 de março de 2026	Termov
Período incluído nas demonstrações financeiras consolidadas	01/01/2026 a 31/03/2026
Receita líquida reconhecida no período - R\$	5.076
Resultado líquido reconhecido no período - R\$	2.048

5. Políticas contábeis

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de "Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025"), publicadas no dia 30 de março de 2026, logo essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Políticas contábeis--Continuação

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de “*impairment*”
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três meses findo em 31 de março de 2026.

5.1. Normas e interpretações novas, revisadas e emitidas

As tabelas abaixo apresentam as alterações recentes nas normas que deverão ser aplicadas a partir de sua data efetiva:

i. Alterações em pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026:

Norma	Descrições das alterações	Vigência
IFRS 7 (CPC 40): Divulgação de instrumentos financeiros/	As emendas estabelecem requerimentos de divulgação relativos a: (i) investimentos em participação societária mensurados a valor justo através dos outros resultados abrangentes, e (ii) instrumentos financeiros com características contingentes que não se relacionam diretamente com riscos e custos básicos de empréstimo.	01/01/2026, aplicação retrospectiva

A administração da Companhia avaliou e não identificou impactos relevantes na aplicação da norma em suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Políticas contábeis--Continuação

ii. Alterações em pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027:

Norma	Descrições das alterações	Vigência
IFRS 18 (CPC 51): Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras	A nova norma introduz três categorias definidas para receitas e despesas – operacionais, de investimento e de financiamento – para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as entidades forneçam novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional. A estrutura melhorada e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para analisar o desempenho das companhias. A IFRS 18 também exige que as companhias divulguem explicações sobre as medidas específicas que estão relacionadas com a demonstração dos resultados, referidas como medidas de desempenho definidas pela Administração. Os novos requisitos irão melhorar a disciplina e a transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração e provavelmente torná-las sujeitas a auditoria. A IFRS 18 (CPC 51) substituirá a IAS 1 (CPC 26): Apresentação das Demonstrações Financeiras.	01/01/2027, aplicação retrospectiva
IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações e alterações	Esta nova norma e alterações permitem que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob normas contábeis internacionais (<i>IFRS Accounting Standards</i>) apliquem requisitos de divulgação reduzidos, de forma a equilibrar as necessidades de informação dos usuários das demonstrações financeiras das subsidiárias elegíveis com a economia de custos para os preparadores.	01/01/2027, O IFRS 19 é uma norma voluntária para subsidiárias elegíveis.

A Administração da Companhia espera impactos substanciais na estrutura de apresentação da Demonstração de Resultado, originados pela aplicação da IFRS 18 (CPC 51) e está avaliando as mudanças referentes a este normativo em suas informações financeiras no decorrer exercício de 2026 para a correta implementação.

Em relação aos demais normativos em discussão no IASB ou com data de vigência estabelecida em exercício futuro, a Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou a possibilidade de ocorrência de impactos significativos.

iii. Normas IFRS S1 e S2 (CBPS 01 e 02): Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima

Adicionalmente, em 31 de março de 2025, a CVM publicou a Resolução nº 227, que determina que as companhias abertas passem a elaborar e divulgar, de forma separada, um relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. Esse relatório deverá observar os padrões internacionais estabelecidos nas normas IFRS S1 e IFRS S2, emitidas pelo *International Sustainability Standards Board (ISSB)*. Essas normas foram traduzidas e emitidas no Brasil pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS), sob os Pronunciamentos CBPS 01 e CBPS 02.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Políticas contábeis--Continuação

A Companhia não realizou a adoção voluntária para 2025, mas está avaliando os impactos das normas em conjunto com consultoria especializada em temas climáticos e ressalta que os impactos quantitativos e definitivos da adoção ainda não podem ser mensurados com razoável segurança e continuará avaliando os efeitos das normas ao longo de 2026, incluindo possíveis impactos retrospectivos, requerimentos adicionais de divulgação e ajustes nos controles internos e processos operacionais.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	112	302	1.452	332
Bancos conta movimento	100.050	2.876	101.518	3.787
Aplicações financeiras	106.322	271.302	58.997	235.520
Total	206.484	274.480	161.967	239.639

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa estão representadas, substancialmente, por certificados de depósito bancário (CDBs), com remuneração média entre 93% e 104% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (91% e 106% em 31 de dezembro de 2025). Tais aplicações possuem liquidez diária, com possibilidade de resgate imediato, e são mantidas com o objetivo de gestão de caixa e atendimento às necessidades operacionais de curto prazo da Companhia, não sendo utilizadas para fins de investimento de longo prazo ou especulação.

A Companhia monitora continuamente o risco de crédito das instituições financeiras emissoras, mantendo suas aplicações concentradas em instituições financeiras de primeira linha, em conformidade com suas políticas internas de gestão de risco financeiro.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

Em 31 de março de 2026, não existiam restrições relevantes quanto à utilização dos saldos de caixa e equivalentes de caixa.

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fundos DI (a)	811.208	914.686	871.882	914.902
FIDC (b)	13.673	8.004	13.673	8.004
Total	824.881	922.690	885.555	922.906
Ativo Circulante	811.208	914.686	871.882	914.902
Ativo Não Circulante	13.673	8.004	13.673	8.004
	824.881	922.690	885.555	922.906

(a) As aplicações financeiras classificadas como Fundos de Investimento de Renda Fixa referem-se a cotas de fundos exclusivos com liquidez diária. A carteira do fundo é composta preponderantemente por ativos de renda fixa pós-fixados indexados ao CDI, representados substancialmente por Certificados de Depósito Bancário ("CDBs") emitidos por instituições financeiras de primeira linha, Letras Financeiras ("LFs") e operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com remuneração média entre 93% e 104% (91% e 106% em 31 de dezembro de 2025). Adicionalmente, o fundo detém R\$24.609 referente a debêntures emitidas pela Companhia as quais são eliminadas nas demonstrações saldo consolidadas por representarem instrumentos patrimoniais emitidos pela própria entidade, conforme nota explicativa nº 17.2 - empréstimos e financiamentos.

(b) A Companhia possui um Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Máquinas e Serviços ("FIDC"), cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado de natureza especial, com prazo de duração indeterminado, regido nos termos de seu Regulamento, que foi elaborado seguindo as orientações da Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, conforme alterada, da Resolução CVM 175 e do Anexo Normativo II, da Resolução CVM 175.

As cessões são realizadas sem coobrigação ou retenção substancial de riscos de crédito, inexistindo cláusulas de recompra obrigatória, garantias financeiras ou mecanismos contratuais que transfiram à Companhia a responsabilidade por eventuais perdas decorrentes de inadimplemento dos devedores originais.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Aplicações financeiras--Continuação

Em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia avaliou a transferência dos riscos e benefícios associados aos ativos financeiros cedidos e concluiu que houve transferência substancial desses riscos e benefícios ao FIDC. Dessa forma, os direitos creditórios cedidos são baixados do ativo na data da cessão. Eventual diferença entre o valor contábil dos ativos financeiros cedidos e a contraprestação recebida é reconhecida no resultado do exercício, na rubrica de resultado financeiro na rubrica "outras despesas financeiras". Como resultado, a Companhia integralizou parte dos direitos creditórios como cotas subordinadas e, em 31 de março de 2026, a remuneração média do FIDC decorrente de tal integralização variou entre 102% e 105% (variação entre 92% e 117% em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia não mantém envolvimento continuado relevante com os ativos cedidos, além de serviços administrativos de cobrança que são remunerados conforme contrato de prestação de serviços.

8. Contas a receber

8.1. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes nacionais	142.498	251.852	234.388	291.429
Clientes a faturar (**)	136.119	141.695	150.467	150.507
(-) Provisão para créditos de liquida	(37.034)	(37.280)	(42.477)	(37.280)
Total	241.583	356.267	342.378	404.656

(**) Os valores registrados como "clientes a faturar" correspondem a medições de serviços cujo ciclo de faturamento inicia-se no mês corrente e será finalizado no mês subsequente. Dessa forma, o valor registrado nesta rubrica reflete apenas a parcela de serviços incorridos até o último dia do mês corrente, com contrapartida em resultado na rubrica de "receitas a faturar".

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber--Continuação

8.2. Classificação por vencimento

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento para perdas de créditos esperadas, estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	179.209	303.887	268.341	352.276
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	16.245	20.247	17.931	20.247
De 31 a 90 dias	17.656	15.350	19.667	15.350
De 91 a 180 dias	18.353	5.186	21.236	5.186
Acima de 180 dias	47.154	48.877	57.680	48.877
Subtotal - vencidos	99.408	89.660	116.514	89.660
Total	278.617	393.547	384.855	441.936

8.3. Provisão para perdas esperadas associada ao risco de crédito

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(37.280)	(25.884)	(37.280)	(25.884)
(-) Aquisição de empresas	-	-	(5.443)	-
(+) Constituição	-	(13.675)	-	(13.675)
(-) Reversão	121	-	121	-
(-) Reversão por perda efetiva	126	2.278	126	2.278
Saldo final	(37.034)	(37.280)	(42.477)	(37.280)

9. Estoques

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Estoques--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Peças e materiais de manutenção	75.716	76.371	80.336	79.318
Peças para revenda	5.543	1.784	10.291	2.081
Materiais de consumo	2.684	2.700	2.980	2.700
Total	83.943	80.855	93.607	84.099

10. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL (i)	23.546	2.338	28.769	10.498
INSS	-	-	1.252	-
IRRF (ii)	15.179	29.617	16.855	29.992
PIS e COFINS	21.833	2.124	22.212	2.124
Outros	384	316	1.344	830
Total	60.942	34.395	70.432	43.444

- (i) Valores correspondentes ao saldo negativo de apuração do exercício anterior, gerado principalmente pela apropriação do imposto de renda retido na fonte sobre o resgate de aplicações financeiras. Esses valores são atualizados pela taxa SELIC e poderão ser compensados com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a partir da entrega da Escrituração Contábil Fiscal (obrigação acessória ECF).
- (ii) Valores relacionados ao imposto de renda retido na fonte no exercício corrente, em sua maior parte sobre o resgate de aplicações financeiras.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Custos Antecipados de Projetos (a)	46.042	50.761	49.473	50.761
Despesas antecipadas	10.862	10.768	12.212	11.094
Adiantamento a fornecedores	4.651	4.881	6.225	5.404
Bonificações	1.268	1.271	1.268	1.271
Adiantamento a funcionários	1.393	1.225	2.119	1.005
Outros	4.770	3.149	5.235	1.268
Total	68.986	72.055	76.532	70.803
Ativo Circulante	47.249	46.447	57.327	47.737
Ativo Não Circulante	21.737	25.608	19.205	23.066
	68.986	72.055	76.532	70.803

(a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de grande porte, que envolvem preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operação, estes custos são amortizados com base no intervalo de duração do contrato.

12. Ativos disponíveis para venda

Ao longo do período de três meses findos em 31 de março de 2026, a Administração revisou seu plano de negócio, e alinhada à sua estratégia de reciclagem de capital, destinou determinados ativos para venda imediata, considerando suas condições atuais a preços compatíveis com o mercado. Uma vez disponíveis para venda, a expectativa é de que a comercialização ocorra em prazo inferior a um ano, face ao compromisso da Companhia em executar o plano de renovação de frota. Uma vez classificados como ativo imobilizado disponibilizados para venda, os ativos deixam de ser depreciados. Caso tais ativos não sejam comercializados dentro do prazo previsto, os mesmos podem voltar para a operação e, nestas condições, a despesa de depreciação do período entre a destinação à venda e o retorno a operação deve ser registrada de forma retroativa. Não há ativos classificados como disponível para venda com período acima de 1 (um) ano.

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2025	(+) Adições	(-) Baixa de ativos
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)	460.619	157.689	(140.507)
Depreciação Máquinas e equipamentos para locação e serviços	(68.792)	(49.503)	53.327
	391.827	108.185	(87.180)

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos disponíveis para venda--Continuação

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)	-	203.313	(75.353)
Depreciação Máquinas e equipamentos para locação e serviços	-	(38.492)	17.979
	-	164.820	(57.373)
			127.960
			(20.513)
			107.447

13. Investimentos em controladas em conjunto e em controladas**13.1. Movimentação dos investimentos em empresas controladas em conjunto e controladas diretas**

	Consórcio CCB (***)	Consórcio CRA	TERRAM	TERMOV	ENGELOG	BRASLIFT	Total
Saldo inicial em 31/12/2025	(7.866)	3.415	84.719	29.885	-	-	110.153
Patrimônio Líquido	-	-	-	-	24.579	79.905	104.484
Resultado da Equivalência Patrimonial (*)	-	-	8.276	2.059	1.398	(2.263)	9.470
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio (**)	-	-	(1.134)	-	-	-	(1.134)
Mais valia de ativos	-	-	-	-	18.229	36.808	55.037
Mais valia da carteira de clientes	-	-	-	-	-	14.298	14.298
Amortização de mais valias (*)	-	-	(1.532)	(1.431)	-	-	(2.963)
Saldo final em 31/03/2026	(7.866)	3.415	90.329	30.512	44.206	128.748	289.344

(*) O resultado de equivalência patrimonial que está sendo apresentado na demonstração de resultado do período, líquido das depreciações e amortizações de mais valia R\$6.507.

(**) Em 31 de março de 2026, a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., deliberou em reunião do Conselho de Administração a distribuição de Juros Sobre o Capital próprio no montante total de R\$ 1.127 e dividendos intercalares de R\$ 617, cabendo à Companhia a proporção equivalente a sua participação de 65%.

(***) No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia reclassificou o saldo referente ao investimento no Consórcio CCB para a rubrica de "Provisão para perda de investimento" devido às perdas apuradas no período.

	Consórcio CCB	Consórcio CRA	TERRAM	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	7.135	7.115	87.500	101.750
Resultado da Equivalência Patrimonial	194	1.465	2.037	3.696
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio	-	-	(5.010)	(5.010)
Depreciação de mais valias	-	-	(3.230)	(3.230)
Saldo final em 31/03/2025	7.329	8.580	81.297	97.206

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos em controladas em conjunto e em controladas--Continuação

13.2. Informações das empresas controladas em conjunto e controladas diretas

Em 31 de março de 2026:

	Consórcio CCB		Consórcio CRA		TERRAM		TERMOV	ENGELOG		BRASLIFT
	30%	100%	20%	100%	65%	100%	100%	60%	100%	100%
Balanco Patrimonial										
Ativo	3.877	12.925	21.273	106.364	122.681	188.740	42.797	127.843	213.072	182.618
Passivo	11.743	39.144	17.858	89.288	28.967	44.565	12.285	116.042	193.404	64.302
Patrimônio Líquido	(7.866)	(26.219)	3.415	17.076	93.714	144.175	30.512	11.801	19.668	118.316
Demonstração de Resultados										
Receita líquida	-	-	-	-	25.947	39.918	5.076	9.677	16.128	5.993
Custos dos Produtos e Serviços Prestac	-	-	-	-	(16.175)	(24.884)	(1.181)	(5.800)	(9.667)	(2.986)
Lucro Bruto	-	-	-	-	9.772	15.034	3.895	3.877	6.461	3.007
Despesas Operacionais	-	-	-	-	(3.744)	(5.760)	(617)	1.397	2.328	(4.555)
Resultado Financeiro Líquido	-	-	-	-	1.085	1.669	(94)	(3.272)	(5.453)	(715)
Lucro / Prejuízo antes do IR/CSLL	-	-	-	-	7.113	10.944	3.184	2.002	3.336	(2.263)
IR/CSLL Corrente e Diferidos	-	-	-	-	(369)	(568)	(1.136)	(727)	(1.212)	-
Lucro Líquido / Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	6.744	10.376	2.048	1.275	2.125	(2.263)

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025:

	Consórcio CCB		Consórcio CRA		TERRAM		TERMOV
	30%	100%	20%	100%	65%	100%	100%
Ativo	3.877	12.925	20.589	102.947	121.961	187.632	41.786
Passivo	11.743	39.144	17.174	85.871	28.683	44.128	10.918
Patrimônio Líquido	(7.866)	(26.219)	3.415	17.076	93.277	143.504	30.867

Demonstrações de resultados em 31 de março de 2025:

	Consórcio CCB		Consórcio CRA		TERRAM		TERMOV
	30%	100%	20%	100%	65%	100%	100%
Receita líquida	(4.718)	(15.726)	55.447	277.233	80.987	124.596	5.031
Custos dos Produtos e Serviços Prestados Vendidos	(6.939)	(23.131)	(56.560)	(282.801)	(38.184)	(58.744)	(1.552)
Lucro Bruto	(11.657)	(38.858)	(1.114)	(5.568)	42.803	65.851	3.480
Despesas Operacionais	(3.348)	(11.161)	(1.904)	(1.904)	(9.520)	(23.541)	(650)
Resultado Financeiro Líquido	5	16	(682)	(3.409)	1.093	1.681	(91)
Lucro / Prejuízo antes do IR/CSLL	(15.000)	(50.002)	(3.699)	(18.497)	28.594	43.991	2.738
IR/CSLL Corrente e Diferidos	-	-	-	-	(7.609)	(11.707)	(30)
Lucro Líquido / Prejuízo do Exercício	(15.000)	(50.002)	(3.699)	(18.497)	20.985	32.284	2.708

As informações acima referem-se aos saldos contábeis integrais dos investimentos da Companhia na data de encerramento do período.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos em controladas em conjunto e em controladas--Continuação

13.3. Opção de compra sobre participação minoritária (“call”)

A Companhia possui opção de compra sobre participação minoritária da Terram Engenharia S.A. na qual poderá adquirir a participação remanescente de 35%, com prazo de vencimento em 30 de junho de 2029. Na mensuração inicial, o registro foi realizado em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. Mensurações subsequentes decorrentes de atualização anual nas projeções utilizadas como base para o cálculo do valor justo, bem como atualizações periódicas a valor presente são contabilizadas no resultado financeiro. Em 31 de março de 2026, o valor justo da opção é de R\$23.460 (R\$22.741 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imobilizado

14.1. Composição do imobilizado - controladora

	Taxa média de depreciação	31/12/2025	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis	(+/-) Transferências	31/03/2026
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		89.831	-	-	-	-	89.831
Direito de uso em arrendamento (iii)		151.827	33.408	(1.480)	-	-	183.755
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		2.863.868	222.652	-	(156.163)	-	2.930.357
Veículos e equipamentos de apoio		390.604	9.646	(7.108)	(1.525)	-	391.617
Móveis e equipamentos de informática		20.015	405	-	-	-	20.420
Imobilizado em andamento (ii)		53.963	3.375	-	-	-	57.339
Terrenos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.571.760	269.486	(8.588)	(157.689)	-	3.674.969
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(13.518)	(3.589)	-	-	-	(17.107)
Direito de uso em arrendamento	11%	(47.209)	(7.355)	-	-	-	(54.564)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(352.577)	(51.782)	-	49.204	-	(355.155)
Veículos e equipamentos de apoio	7%	(234.711)	(20.927)	1.255	300	-	(254.083)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(12.011)	(886)	-	-	-	(12.897)
Total		(660.027)	(84.539)	1.255	49.503	-	(693.807)
Total do imobilizado		2.911.733	184.948	(7.333)	(108.185)	-	2.981.162

- (i) Em 31 de março de 2026, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$13.049 (R\$273.916 em 31 de dezembro de 2025), conforme nota explicativa nº 16.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2026.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como "direito de uso", conforme mencionado na nota explicativa nº 19 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda (ii)	(+/-) Transferências	31/03/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	-	-	-	-	48.572
Direito de uso em arrendamento		110.521	6.581	-	-	-	117.102
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.964.928	104.145	(73.913)	(127.960)	-	2.867.200
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	11.250	(134)	-	-	376.100
Móveis e equipamentos de informática		17.835	117	-	-	-	17.952
Imobilizado em andamento		62.240	14.032	-	-	-	76.272
Terrenos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.570.731	136.125	(74.047)	(127.960)	-	3.504.849
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(8.275)	(1.153)	-	-	-	(9.428)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(32.263)	(3.161)	-	-	-	(35.424)
Máquinas e equipamentos para locação e servi	5% a 12,5%	(389.859)	(21.672)	16.539	20.513	-	(374.479)
Veículos e equipamentos de apoio	6,67% a 50%	(152.485)	(20.638)	22	-	-	(173.101)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(8.091)	(844)	-	-	-	(8.935)
Total		(590.972)	(47.468)	16.561	20.513	-	(601.366)
Total do imobilizado		2.979.759	88.657	(57.486)	(107.447)	-	2.903.483

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imobilizado--Continuação

14.2. Composição do imobilizado - consolidado

Taxa média de depreciação	31/12/2025	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	Aquisição de empresa	31/03/2026
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	89.831	369	-	-	-	392	90.592
Direito de uso em arrendamento (iii)	152.995	33.408	(1.480)	-	-	1.815	186.738
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)	3.011.446	218.891	(5.588)	(156.163)	-	367.182	3.435.768
Veículos e equipamentos de apoio	390.804	10.319	(10.061)	(1.525)	-	30.406	419.942
Móveis e equipamentos de informática	21.173	156	-	-	-	1.466	22.794
Imobilizado em andamento (ii)	54.994	3.590	(428)	-	-	5.958	64.114
Terrenos	1.651	-	-	-	-	-	1.651
Total	3.722.893	266.732	(17.557)	(157.689)	-	407.219	4.221.599
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(13.518)	(3.596)	-	-	(84)	(17.197)
Direito de uso em arrendamento	11%	(47.386)	(7.388)	-	-	(695)	(55.469)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(449.699)	(57.038)	4.580	49.204	(90.676)	(543.629)
Veículos e equipamentos de apoio	7%	(235.849)	(22.209)	4.209	300	(2.108)	(255.657)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(12.660)	(903)	-	-	(651)	(14.214)
Total		(759.112)	(91.134)	8.788	49.503	(94.213)	(886.167)
Imobilizado em andamento		-	-	-	-	-	-
Terrenos		-	-	-	-	-	-
Total		(759.112)	(91.134)	8.788	49.503	(94.213)	(886.167)
Total do imobilizado		2.963.781	175.598	(8.769)	(108.185)	-	3.335.432

- (i) Em 31 de março de 2026, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$13.049 (R\$273.916 em 31 de dezembro de 2025), conforme nota explicativa nº 16.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2026.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como "direito de uso", conforme mencionado na nota explicativa nº 19 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	31/03/2025
Custo de Aquisição:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	48.572	-	-	-	-	48.572
Direito de uso em arrendamento	112.192	6.581	-	-	-	118.773
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3.075.979	104.161	(75.353)	(127.960)	-	2.976.827
Veículos e equipamentos de apoio	364.984	10.954	(134)	-	-	375.804
Móveis e equipamentos de informática	18.884	481	-	-	-	19.365
Imobilizado em andamento	62.861	14.032	-	-	-	76.893
Terrenos	1.651,03	-	-	-	-	1.651
Total	3.685.122	136.209	(75.487)	(127.960)	-	3.617.884
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.275)	(1.153)	-	-	(9.428)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.432)	(3.270)	-	-	(35.702)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(471.878)	(25.032)	17.979	20.513	(458.418)
Veículos e equipamentos de apoio	7%	(152.485)	(20.638)	22	-	(173.101)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.703)	(881)	-	-	(9.584)
Total		(673.773)	(50.974)	18.001	20.513	(686.233)
Total do imobilizado		3.011.349	85.235	(57.486)	(107.447)	2.931.651

Em 31 de março de 2026, a Companhia não possui ativos imobilizados oferecidos em garantia de dívidas, processos judiciais ou quaisquer outras obrigações.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível

15.1. Controladora

	31/12/2025	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	31/03/2026
Sistemas e aplicativos	8.605	-	(763)	-	7.842
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	333	-	-	378
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	995	-	-	(995)	-
Total do intangível	105.444	333	(763)	(995)	104.020

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	31/03/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	-	(803)	-	10.899
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	7.847	-	-	(1.934)	5.913
Total do intangível	115.394	-	(803)	(1.934)	112.657

15.2. Consolidado

	31/12/2025	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	Aquisição de empresa	31/03/2026
Sistemas e aplicativos	8.611	11	(763)	-	628	8.487
Marcas e patentes	463	-	-	-	1	463
Desenvolvimento de projetos	44	333	-	-	-	376
Ágio na incorporação de controlada	166.411	-	-	-	-	166.411
Mais valia no contrato de clientes	7.385	-	-	(1.140)	14.298	20.543
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	-	8.505
Total do intangível	191.418	343	(763)	(1.140)	14.927	204.786

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	31/03/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	-	(803)	-	10.900
Marcas e patentes	464	-	-	-	465
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	-	43
Ágio na incorporação de controladas	166.411	-	-	-	166.410
Mais valia no contrato de clientes	13.943	-	-	(4.548)	9.394
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	8.505
Total do intangível	201.068	-	(803)	(4.548)	195.716

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível--Continuação

15.3. Composição do ágio nas controladas

Empresa	incorporação e aquisição de controlada	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia da Marca (ii)
RCB	12.441	-	-
BAUKO	82.896	-	-
TERRAM	71.074	-	8.505
TERMOV	-	6.245	-
BRASLIFT	-	14.298	-
TOTAL	166.411	20.543	8.505

(i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB e Terram. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.

(ii) Refere-se ao valor alocado decorrente do processo de combinação de negócios mediante aquisição da Terram. Tal ativo possui vida útil indefinida e deve ser submetido anualmente à avaliação quanto à sua recuperabilidade.

16. Fornecedores e fornecedores convênio

16.1. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de peças e serviços (i)	133.788	86.988	157.127	99.793
Fornecedores de máquinas e equipamentos	432.324	283.987	432.324	283.987
Fornecedores convênio	51.912	298.786	51.912	298.786
Total	618.023	669.761	641.363	682.566
Passivo Circulante	485.433	613.008	508.772	625.814
Passivo Não Circulante	132.591	56.753	132.591	56.753
	618.023	669.761	641.363	682.567

(i) Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais. Adicionalmente, o montante de R\$99.279 refere-se a pagamentos a fornecedores por meio de cartões de crédito corporativos, utilizados como instrumento operacional de liquidação de obrigações comerciais (R\$42.931 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Fornecedores e fornecedores convênio--Continuação

16.2. Fornecedores convênio

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos diretamente das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada.

As operações de risco sacado possuem taxas de desconto média entre 1,26% a 1,31% ao mês e prazos médios entre 218 e 273 dias em 31 de março de 2026 (1,28% ao mês e prazos médios entre 218 e 273 dias em 31 de dezembro de 2025), e sua movimentação é apresentada a seguir.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	298.786	398.261
(+) Novos compromissos	15.569	308.015
(-) Pagamento de principal	(237.835)	(371.424)
(-) Pagamento de juros	(30.603)	(44.219)
(+) Juros incorridos	8.514	42.251
(-) Ajuste a valor presente	(2.520)	(34.098)
Saldo final	51.912	298.786

Adicionalmente, estes passivos denominados “fornecedores convênio” possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

17.1. Composição dos saldos - controladora

				Principal	(-) Custos a amortizar	31/12/2025	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	31/03/2026
	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento							
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.423	(1.199)	101.224	4.081	-	-	105.305
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	459.375	(14.539)	444.836	14.488	-	-	459.324
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	307.600	(1.898)	305.702	12.379	-	-	318.081
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	727.274	(1.906)	725.368	28.049	-	(56.501)	696.916
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2030 a 2032	469.320	(22.800)	446.520	17.955	-	(35.252)	429.223
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032 a 2034	399.306	(12.947)	386.359	15.422	-	(30.149)	371.632
Debêntures - 6ª Emissão	Debênture	CDI + 1,55%	2030	511.806	(2.639)	509.166	19.595	-	-	528.761
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	11.308	-	11.308	595	(1.142)	(834)	9.926
Total				2.988.411	(57.930)	2.930.482	112.563	(1.142)	(122.736)	2.919.167
Passivo circulante						56.757				177.673
Passivo não circulante						2.873.725				2.741.494

				Principal	(-) Custos a amortizar	31/12/2024	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	31/03/2025
Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento							
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.013)	100.319	3.660	-	-	103.979
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)	424.112	16.995	-	-	441.107
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	(2.402)	303.608	10.995	-	-	314.602
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)	716.843	24.813	-	(45.793)	695.863
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)	438.192	15.943	-	(25.951)	427.888
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)	379.546	13.508	-	(22.506)	370.549
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	16.465	536	(1.144)	(630)	15.227
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	898	18	(260)	(19)	636
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.525	(1)	3.524	67	(1.214)	(74)	2.303
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	3.473	60	(1.180)	(66)	2.287
Capital de										
Outras Instituições	Giro / CDC /	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25							40
	Leasing			140	-	140	3	(99)	(3)	
Total				2.448.764	(61.645)	2.387.119	86.597	(3.898)	(95.042)	2.374.482
Passivo circulante						72.145				49.340
Passivo não circulante						2.314.974				2.325.142

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

17.2. Composição dos saldos - consolidado

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar	(+) Aquisição de empresa	(+) Captações	(+) Juros apropriados (a)	(-) Recompra (b)	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de emissão (a)	31/03/2026
					31/12/2025								
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.423	(1.199)	101.224	-	4.081	-	-	-	-	105.305
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	459.375	(14.539)	444.836	-	14.488	-	-	-	-	459.324
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	227.725	(1.898)	225.827	-	12.379	(24.609)	-	-	-	213.596
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	727.274	(1.906)	725.368	-	28.049	-	-	(56.501)	-	696.916
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2030 a 2032	469.320	(22.800)	446.520	-	17.955	-	-	(35.252)	-	429.223
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032 a 2034	399.307	(12.947)	386.360	-	15.422	-	-	(30.149)	-	371.633
Debêntures - 6ª Emissão	Debênture	CDI + 1,55%	2030	511.806	(2.639)	509.166	-	19.595	-	-	-	-	528.761
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	11.308	-	11.308	-	595	-	(1.143)	(834)	-	9.925
Bradesco	CDC	Pré 1,24 - 1,36%	2026-27	608	-	608	-	21	-	(116)	(22)	-	491
Bradesco	Leasing	CDI + 3-5%	2026-30	-	-	-	23.294	282	-	(1.103)	-	-	22.473
Bradesco	Nota Comercial	CDI + 2,3%	2031	-	-	-	6.979	150.000	1.481	-	(6.475)	-	(3.634) 148.351
Banco CNH	FINAME	Selic + 9,22%	2027-29	-	-	-	48.499	500	-	(44.185)	-	-	4.814
Banco Nordeste	Cartão BNB	IPCA + 3-11%	2028-31	-	-	-	6.195	(401)	-	(107)	-	-	5.900
Paccar	CDC	CDI + 14-22%	2027-2030	-	-	-	8.201	206	-	(2.451)	-	-	5.956
Santander	Leasing	CDI + 1-5%	2026-29	-	-	-	28.238	3.365	402	-	(1.767)	-	30.239
Santander	CDC	Pré 1,13 - 1,15%	2026-27	1.510	-	1.510	-	46	-	(300)	(48)	-	1.208
Safra	CDC/ Leasing/ Finame	CDI + 5 - 20%	2026-29	-	-	-	3.970	120	-	(364)	-	-	3.727
Sicredi	CDC	CDI + 3%	2027-28	-	-	-	3.850	105	-	(357)	-	-	3.598
Itaú	CDC	1,17 - 1,53%	2028	1.417	-	1.417	-	50	-	(370)	(53)	-	1.044
Itaú	4131	EPTX+6,2264%	2027	-	-	-	6.066	679	-	(4.090)	-	-	2.655
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	1.554	-	1.554	-	49	-	(129)	(49)	-	1.425
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	185	-	185	-	4	-	(109)	(4)	-	76
Volvo Adm. de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40%	2026	648	-	648	-	7	-	(57)	(7)	-	591
Volkswagen	FINAME	Reserva SELIC + 4-5%	2028	-	-	-	1.506	46	-	(126)	-	-	1.426
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	350	-	350	36.295	1.639	-	(38.109)	-	-	175
Total				2.914.809	(57.929)	2.856.880	173.093	153.365	118.308	(24.609)	(101.651)	(122.918)	(3.634) 3.048.832
Passivo circulante				60.807				216.829					
Passivo não circulante				2.796.073				2.832.002					

(a) Refere-se à custos de emissão de dívidas emitidas no período em 31 de março de 2026.

(b) Refere-se a compra de títulos emitidos pela própria Companhia por meio de fundo exclusivo, conforme nota explicativa nº 7 - Aplicações Financeiras.

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar (a)	31/12/2024	(+) Captações	(+) Juros apropriados	(+) Juros apropriados de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de Emissão	(+) Encargos apropriados (a)	31/03/2025
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.013)	100.319	-	3.660	-	-	-	178	103.979
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)	424.112	-	16.995	-	-	(277)	-	441.107
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	(2.402)	303.608	-	10.995	-	-	-	102	314.602
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)	716.843	-	24.813	-	(45.793)	-	1.070	695.863
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)	438.192	-	15.943	-	(25.951)	(295)	1.056	427.888
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)	379.546	-	13.508	-	(22.506)	-	535	370.549
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	16.465	-	536	(1.144)	(630)	-	-	15.227
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	898	-	19	(260)	(19)	-	-	637
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.525	(1)	3.524	-	67	(1.214)	(73)	-	-	2.304
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	2.029	-	2.029	-	65	(113)	(65)	-	-	1.916
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	592	-	592	-	17	(98)	(17)	-	-	494
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	630	-	630	246	7	(57)	(7)	-	-	819
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	3.473	-	60	(1.180)	(66)	-	-	2.287
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	-	140	-	3	(99)	(3)	-	-	40
Total				2.452.014	(61.645)	2.390.369	246	86.687	(4.166)	(95.129)	(295)	2.664	2.377.712
Passivo circulante				73.555				50.479					
Passivo não circulante				2.316.814				2.327.233					

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

17.3. Características das operações

Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA

Em junho de 2022, a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (CDCA), que servem de lastro para Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitidos por securitizadora independente.

A operação foi estruturada em duas séries, com as seguintes condições financeiras:

Primeira Série: remuneração correspondente a 100% da Taxa DI acrescida de 1,65% a.a., base 252 dias úteis, com pagamento semestral de juros e vencimento final em junho de 2028, sendo a amortização do principal prevista para dezembro de 2027 e junho de 2028.

Segunda Série: atualização monetária pelo IPCA acrescida de juros remuneratórios de 7,5779% a.a., base 252 dias úteis, com pagamento semestral de juros e vencimento final em junho de 2029, sendo a amortização do principal prevista para junho de 2028 e junho de 2029.

Em 31 de março de 2026, o saldo devedor dos CDCA totalizava R\$564.629 (R\$546.060 em 31 de dezembro de 2025), estando a Companhia adimplente com todas as obrigações contratuais.

Debêntures

A Companhia possui emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, remuneradas majoritariamente com base na variação da Taxa DI acrescida de spread contratual.

As debêntures são mensuradas ao custo amortizado, conforme previsto no CPC 48, sendo os encargos financeiros apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Principais emissões em aberto em 31 de março de 2026:

i) 3ª Emissão (2022)

Valor originalmente emitido de R\$300.000, remunerado a 100% da Taxa DI acrescida de 2,25% a.a., com amortização do principal em duas parcelas anuais a partir de novembro de 2028.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

17.3. Características das operações--Continuação

Debêntures--Continuação

ii) 4ª Emissão (2024)

Valor originalmente emitido de R\$694.350, remunerado a 100% da Taxa DI acrescida de até 1,90% a.a., com amortização em três parcelas anuais a partir do 6º ano da emissão.

iii) 5ª Emissão (2024)

Valor originalmente emitido de R\$1.000.000, estruturado em duas séries:

- 1ª Série: 100% da Taxa DI acrescida de até 1,35% a.a., com amortização em três parcelas anuais a partir do 6º ano da emissão;
- 2ª Série: 100% da Taxa DI acrescida de até 1,60% a.a., com amortização em três parcelas anuais a partir do 8º ano da emissão.

No exercício de 2024, foi realizado resgate parcial da 5ª emissão no montante de R\$168.034.

iv) 6ª Emissão (2025)

Em 15 de outubro de 2025, a Companhia realizou sua 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, estruturada em duas séries, no montante total originalmente emitido de R\$500.000. Cada série totalizou R\$250.000, com valor nominal unitário de R\$1.000 na data de emissão.

As debêntures são remuneradas a 100% da Taxa DI acrescida de 1,55% a.a., conforme previsto na respectiva escritura de emissão, e mensuradas ao custo amortizado, nos termos do CPC 48, sendo os encargos financeiros apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a Oferta serão destinados para reforço de caixa da Companhia.

Em 31 de março de 2026, o saldo contábil das debêntures, líquido dos custos de transação não amortizados, totalizava R\$2.240.129 (R\$2.293.240 em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia encontra-se adimplente com todas as obrigações contratuais relacionadas às referidas emissões.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

17.3. Características das operações--Continuação

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos

“Finame”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

17.4. Cronograma de amortização

Em 31 de março de 2026, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	79.369	97.510	105.161	101.972
2027	2.595	2.595	22.865	4.162
2028	484.473	480.667	503.639	480.817
2029	382.743	378.935	290.522	299.154
2030	881.763	881.763	886.853	881.763
2031	381.763	381.763	536.966	381.763
2032	509.568	509.568	509.568	509.568
2033	127.805	127.805	127.805	127.805
2034	127.805	127.805	127.805	127.805
	2.977.885	2.988.411	3.111.185	2.914.809

17.5. “Covenants” e garantias

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- (i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- (ii) Restrição para realizar redução de capital.
- (iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.
- (iv) Cláusula restritiva (“*covenant*”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “*covenant*” são os CDCA e a 2ª, 3ª, 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio, os contratos de leasing e “FINAMES”, que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 31 de março de 2026, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. Operações com derivativos

Em 03 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o novo programa de Recompra de Ações da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM 77/2022, conforme nota explicativa 22.4.

No âmbito do programa são permitidas algumas modalidades para a execução da transação, dentre elas a utilização de instrumentos derivativos. Dessa forma, a Companhia celebrou contratos de “*Equity Swap*” com o Banco Santander, nos quais as duas partes trocam fluxos de caixa futuros, cabendo à Companhia o direito de receber a variação do preço de mercado da ação do período (derivativo ativo) e a obrigação de liquidar um passivo com a contraparte que será mensurado pela variação do CDI, acrescido de taxa pré-fixada.

Importante destacar que ao final da transação, as ações da Companhia que foram adquiridas pelo Banco Santander poderão ser negociadas no mercado, não cabendo à Companhia qualquer obrigação de recompra de seus títulos.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui as seguintes operações em aberto:

<u>Data da compra</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Prazo</u>	<u>Referência</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	<u>Controladora e</u>
				<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>Consolidado</u>
						<u>31/12/2025</u>
jul/25	8.328.100	25/01/2027	Ações - ponta ativa	40.974	40.974	37.310
ago/25	1.500.000	13/02/2027	Ações - ponta ativa	7.380	7.380	6.720
	9.828.100			48.354	48.354	44.030
jul/25	8.328.100	25/01/2027	CD + Spread 0,75% a.a - ponta passiva	(35.750)	(35.750)	(34.621)
ago/25	1.500.000	13/02/2027	CD + Spread 0,75% a.a - ponta passiva	(6.439)	(6.439)	(6.236)
	9.828.100			(42.189)	(42.189)	(40.857)
Operações de derivativo - ativo				6.165	6.165	3.173
<u>Data da compra</u>	<u>Quantidade</u>					
jan/25	N/A	30/06/2026	Hedge de câmbio	-	372	-
Operações de derivativo - passivo				-	372	-

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações com base nas orientações do CPC 06 (R2) - Arrendamentos.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía 39 contratos vigentes (41 em 31 de dezembro de 2025) que se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica "Outros Custos" - nota explicativa nº 26, em contrapartida da conta de "Fornecedores" - nota explicativa nº 16.

Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

A movimentação do passivo de arrendamento para o exercício findo em 31 de março de 2026 por direito de uso está demonstrada abaixo.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso--Continuação

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros	Controladora Total
		Valor	
Em 31 de dezembro de 2025	72.962	44.527	117.485
(+) Novas operações (a)	-	32.956	32.956
(+) Remensurações (b)	3.110	(2.658)	453
(+) Juros incorridos	2.431	3.037	5.468
(-) Rescisão de contrato	-	(1.743)	(1.743)
(-) Pagamentos de principal	(361)	(5.246)	(5.606)
(-) Pagamentos de juros	(2.431)	(3.037)	(5.468)
Em 31 de março de 2026	75.711	67.836	143.544
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	87.114
(+) Novas operações	2.113	4.488	6.601
(+) Remensurações	-	9	9
(+) Juros incorridos	2.019	949	2.968
(-) Rescisão de contrato	-	(29)	(29)
(-) Pagamentos de principal	(528)	(1.812)	(2.340)
(-) Pagamentos de juros	(2.019)	(949)	(2.969)
Em 31 de março de 2025	63.603	27.752	91.354

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros	Outros	Consolidado Total
		Valor		
Em 31 de dezembro de 2025	72.962	44.527	650	118.138
(+) Novas operações (a)	-	32.956	-	32.956
(+) Remensurações (b)	3.110	(2.823)	-	287
(+) Aquisição de empresa	-	1.297	-	1.297
(+) Juros incorridos	2.431	3.082	-	5.513
(-) Rescisão de contrato	-	(1.743)	-	(1.743)
(-) Pagamentos de principal	(361)	(5.375)	-	(5.736)
(-) Pagamentos de juros	(2.431)	(3.078)	-	(5.509)
Em 31 de março de 2026	75.711	68.843	650	145.204
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	1.556	88.670
(+) Novas operações	2.113	4.488	-	6.601
(+) Remensurações	-	9	-	9
(+) Juros incorridos	2.019	995	-	3.013
(-) Rescisão de contrato	-	(29)	-	(29)
(-) Pagamentos de principal	(528)	(1.910)	-	(2.439)
(-) Pagamentos de juros	(2.019)	(996)	-	(3.014)
Em 31 de março de 2025	63.603	27.652	1.555	92.811

(a) Refere-se essencialmente a novos contratos de locação de imóveis cuja finalidade é a instalação de novas lojas de venda de semi-novos.

(b) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 23.d - Transação com partes relacionadas.

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante	18.940	11.780	20.079	11.884
Não circulante	124.604	105.705	125.125	106.254
Total	143.544	117.485	145.204	118.138

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 14,51% a.a. para os contratos registrados até 31 de março de 2026 (14,22% a.a. para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2025).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2026:

Ano:	Controladora		
	Valor Presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das Prestações Descontadas
2026	14.108	14.194	28.303
2027	20.066	16.430	36.497
2028	21.102	13.377	34.478
2029	10.023	11.025	21.048
2030	7.633	9.656	17.290
2031	4.309	8.897	13.207
2032 em diante	66.302	50.055	116.357
	143.544	123.635	267.179

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamento mercantil de direito de uso--Continuação

Ano:	Consolidado		
	Valor Presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das Prestações Descontadas
2026	14.437	14.303	28.740
2027	20.484	16.542	37.027
2028	21.559	13.450	35.008
2029	10.324	11.061	21.385
2030	7.789	9.665	17.454
2031	4.309	8.897	13.207
2032 em diante	66.302	50.055	116.357
	145.204	123.973	269.178

20. Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas

20.1. Perdas prováveis

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento. Em 31 de março de 2026, a movimentação no período é apresentada a seguir.

Controladora

	31/12/2025	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	31/03/2026
Trabalhistas	2.602	1.376	(433)	(271)	3.274
Cíveis	113	1	(73)	-	41
Tributário	-	-	-	-	-
Total	2.715	1.377	(506)	(271)	3.315

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	31/03/2025
Trabalhistas	1.295	453	(233)	(32)	1.483
Cíveis	4	-	(4)	-	-
Tributário	1	-	-	-	1
Total	1.301	453	(237)	(32)	1.484

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas--Continuação**20.1. Perdas prováveis--Continuação**Consolidado

	31/12/2025	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	31/03/2026
Trabalhistas	2.944	1.391	(433)	(271)	3.630
Cíveis	217	1	(73)	-	145
Tributário	4.962	16	-	-	4.978
Total	8.123	1.408	(506)	(271)	8.753

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	31/03/2025
Trabalhistas	1.430	453	(233)	(32)	1.617
Cíveis	-	-	(4)	-	(4)
Tributário	6.363	-	-	-	6.363
Total	7.793	453	(237)	(32)	7.976

20.2. Perdas possíveis

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados por natureza conforme abaixo.

	Controladora		Consolidado
	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2025
<u>Trabalhistas</u>			
Horas Extras	2.454	1.912	1.912
Pensão Vitalícia	940	719	719
Outros	3.378	3.269	3.384
<u>Cíveis</u>			
Indenização por Danos Materiais	2.869	2.797	2.797
Indenização por Danos Morais	879	741	741
Outros	2.991	2.914	2.920
<u>Tributário</u>	226	226	1.646
Total	13.737	12.579	14.120

Os principais pleitos das ações trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade, periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Contas a pagar por aquisição de empresas

A Companhia por meio das combinações de negócios registra as opções de compras das participações remanescentes das quotas de capitais das investidas, além das parcelas contingentes contratuais.

Destacamos que as bases de mensuração são estimativas considerando bases contratuais, balanços históricos e respectiva modelagem prospectiva (por tratar-se de pagamentos futuros baseados em resultados futuros). Dado o grau de incerteza acerca do valor futuro das obrigações, eventuais acertos de contas podem originar mudanças entre a provisão constituída e sua realização.

Em 31 de março de 2026, a composição desses passivos financeiros estava registrada conforme abaixo.

	BAUKO	TERRAM	TERMOV	ENGELOG	BRASLIFT	Total
Saldo inicial em 31/12/2025	20.463	68.751	14.669	-	-	103.883
Aquisição de controlada com correção monetária	-	-	-	7.223	117.073	124.296
Ajuste a valor justo	-	-	-	-	(3.914)	(3.914)
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(8.125)	-	-	(46.829)	(54.954)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(2.033)	-	-	-	(2.033)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	-	-	-	-	-
Reversão do contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	-	-	-	-	-
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	2.042	-	-	-	2.042
Juros apropriados	914	471	503	-	-	1.887
Saldo final em 31/03/2026	21.377	61.105	15.172	7.223	66.330	171.206
Passivo circulante						60.851
Passivo não circulante						110.355
						<u>171.206</u>

	BAUKO	TERRAM	TOTAL
Saldo inicial em 31/12/2024	17.883	106.987	124.870
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(8.125)	(8.125)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(747)	(747)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	445	445
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	2.421	2.421
Juros apropriados	535	948	1.483
Saldo final em 31/03/2025	18.418	101.928	120.346
Passivo circulante			19.002
Passivo não circulante			101.344
			<u>120.346</u>

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido

22.1. Capital social

O capital social subscrito da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$1.008.876, é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	Controladora	
	31/03/2026	
	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%
Outros	172.473.177	49,78%
	346.494.097	100,00%

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. O limite de aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações.

22.2. Reserva de capital

a) Ágio na emissão de ações

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 31 de março de 2026 é de R\$122.491 (R\$122.491 em 31 de dezembro de 2025) e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ocorrida antes da abertura de capital.

Os valores relativos às diferenças do valor justo da ação na data da concessão e o valor na data da transferência das ações restritas são contabilizados no patrimônio líquido na rubrica de "Ágio na conferência de ações". Em 31 de março de 2026, a diferença apurada entre o preço de compra e valor justo na data da transferência das ações aos beneficiários do plano de remuneração baseada em ações é de R\$471.

b) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido--Continuação

22.2. Reserva de capital--Continuação

b) Plano de pagamento com base em ações--Continuação

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. Os custos dos respectivos planos são apropriados durante o "*vesting period*", compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento: (i) no patrimônio líquido, na rubrica "opções outorgadas reconhecidas" incluída nas "reservas de capital"; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas "custos", "despesas gerais, administrativas e outras".

Em 30 de abril de 2024, a Companhia outorgou 1.674.000 opções a um preço de exercício simbólico de R\$0,01 centavo. Dessa forma, a valorização do plano é feita com base no valor de mercado da ação na data de fechamento, considerando os instrumentos com potencial de aquisição de direito. Tal outorga tem como objetivo a retenção de executivos-chave da Companhia, bem como o fortalecimento do compromisso em alcançar as metas estabelecidas. Ao término do período de aquisição de direito, a Companhia realiza a transferência dos instrumentos aos beneficiários do plano a valor justo. Não houve transferências de instrumentos em 31 de março de 2026.

Para os planos vigentes atualmente, a Companhia reconheceu despesas na rubrica "despesas gerais, administrativas e outras", o montante de R\$1.687 (reversão líquida de R\$5.520 em 31 de março de 2025) conforme nota explicativa nº 26.

22.3. Reserva de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e com o Estatuto Social da Companhia, mediante a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, até que seu saldo atinja 20% do capital social realizado.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido--Continuação

22.3. Reserva de lucros--Continuação

a) Reserva legal--Continuação

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi destinada à reserva legal a importância de R\$3.319, correspondente a 5% do lucro líquido apurado no período.

A reserva legal tem por finalidade assegurar a integridade do capital social, podendo ser utilizada exclusivamente para compensação de prejuízos ou para aumento do capital social, nos termos da legislação societária.

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76 e do Estatuto Social da Companhia, é assegurado aos acionistas o recebimento de dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, após destinação de todas as reservas obrigatórias e estatutárias. Adicionalmente, o Estatuto da Companhia também permite a distribuição de dividendos intermediários ou intercalares, sendo necessária a aprovação da distribuição em Conselho de Administração. No período findo em 31 de março de 2026, não houve distribuição de dividendos intermediários e/ou juros sobre capital próprio.

22.4. Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026, a Companhia transferiu 349.960 ações (349.960 ações em 31 de dezembro de 2025) para beneficiários do plano de remuneração baseada em ações em decorrência do atingimento das condições de "vesting" ao custo médio de aquisição no montante de R\$4.706 (R\$4.706 em 31 de dezembro de 2025). Como resultado, a diferença entre as médias do custo de aquisição das ações em tesouraria menos o valor de mercado na data da transferência é contabilizado na rubrica de "ágio na emissão de ações".

Plano de recompra de ações

A Companhia pode realizar programas de recompra de ações para atender a objetivos específicos como: fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, manter em tesouraria, ou até mesmo cancelar e/ou posteriormente aliená-las no mercado. Quando lançados, os planos de recompra devem ser aprovados em Conselho de Administração e apresentar as seguintes premissas: objetivos específicos, quantidade de ações transacionadas, prazos de conclusão e modo de aquisição.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido--Continuação

22.4. Ações em tesouraria--Continuação

Plano de recompra de ações--Continuação

Em 13 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou o novo plano de recompra para aquisição de ações da Companhia com prazo máximo de 2 meses para aquisição, com encerramento em 03 de julho de 2025. Não houve recompra de ações para este plano.

Em 03 de julho de 2025, a Companhia aprovou um novo plano de recompra de ações que prevê a aquisição de até 15.500.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, observadas a resolução da CVM 77/22. O programa tem previsão para ser encerrado em 03 de janeiro de 2027. Para este programa, a Companhia realizou recompra de 448.700 ações no montante total de R\$1.781.

Adicionalmente, conforme nota explicativa nº 18, foram realizadas operações de *Equity Swap*, que envolve a troca de resultados de fluxos futuros apenas com liquidação financeira, sem qualquer obrigação de recompra de ações por parte da Companhia.

Em 31 de março de 2026 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$558 (R\$558 em 31 de dezembro de 2025), representado por 93.898 ações ordinárias (93.898 em 31 de dezembro de 2025).

23. Transação com partes relacionadas

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas, estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Transação com partes relacionadas--Continuação

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
<u>Transações patrimoniais</u>		
<u>Ativos</u>		
Contas a Receber Terram (a)	17.452	17.505
Contas a Receber Consórcios (b)	1.920	2.206
Conta Corrente com Consórcios (c)	8.712	8.864
Contas a Receber Engellog (f)	107	-
Conta Corrente Engellog (f)	150	-
Conta Corrente Termov (g)	60	-
Conta Corrente Braslift (h)	3.866	-
	<u>32.267</u>	<u>28.575</u>
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento de direito de uso (d)	2.792	10.835
Remuneração dos administradores (e)	1.200	13.452
Prestação de serviços Terram (a)	76	5.106
Prestação de serviços Engellog (f)	107	-
Prestação de serviços Consórcios (b)	-	6.923
	<u>4.176</u>	<u>36.315</u>

- (a) Operações "intercompany" com a Terram, onde 17.452 refere-se a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes e R\$11.766 refere-se a dividendos a receber.
- (b) Operações "intercompany" com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.
- (c) Os saldos referem-se às operações com o Consórcio CCB e CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações, bem como ressarcimentos de eventuais despesas incorridas. Esses recursos são tratados como conta corrente e são apresentados pelos valores a receber e a pagar, líquidos.
- (d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$2.792 em 31 de março de 2026 (R\$10.835 em 31 de dezembro de 2025), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 19 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2024 as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos. No exercício findo em 31 de março de 2026, as remensurações correspondem ao aumento de aluguel do contrato de VGPIII, além da atualização monetária dos demais contratos.
- (e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$1.200 (R\$13.452 em 31 de dezembro de 2025), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica "Despesas Gerais e Administrativas" no resultado do exercício. Foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária, o limite de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 no valor máximo de R\$ 19.652.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social

24.1. Despesa de imposto de renda e contribuição social

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para os exercícios findos em 31 de março de 2026 e de 2025.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(9.505)	7.286	10.045	7.258
(x) Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	3.232	(2.477)	(3.415)	(2.468)
<u>Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos:</u>				
(+/-) Outras diferenças permanentes (a)	(116)	(789)	6.534	(155)
(+) Equivalência Patrimonial	3.220	1.257	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio recebido	(166)	-	-	-
(-) Juros Sobre Capital Próprio recebido de controlada	-	(147)	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio	-	8.024	134	7.876
Despesa de imposto de renda e contribuição social	6.168	5.868	3.252	5.254
Correntes	-	-	(53)	(614)
Diferidos	6.167	5.868	3.304	5.868
Total	6.167	5.868	3.251	5.254
Alíquota efetiva	-64,89%	80,54%	32,36%	72,39%

(a) Conforme nota explicativa nº 4.1, o ganho por compra vantajosa de R\$17.851 da Braslift e R\$28.922 da Engellog não geraram registro de imposto de renda e contribuição social diferidos. Isso decorre do fato de que o referido ganho foi apurado a partir da alocação de mais-valias aos ativos identificáveis adquiridos (imobilizado e intangível) cujas amortizações e depreciações futuras não serão dedutíveis para fins fiscais, sendo adicionadas na apuração do lucro real. Dessa forma, os efeitos tributários do ganho e das despesas futuras se compensam, não resultando em diferença temporária a ser reconhecida.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

a) Composição do imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Ajuste a valor presente de contas a receber	166	274	166	274
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	37.034	37.280	37.034	37.280
Provisões para fornecedores	-	-	571	8.698
Prejuízo fiscal e base negativa	1.520.277	1.248.875	1.551.800	1.248.875
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	7.015	5.322	5.880	7.428
Provisão para contingências	3.315	2.715	8.753	3.257
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	17.007	15.475	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(8.446)	(9.770)	(8.446)	(9.770)
Efeitos CPC 06 - IFRS 16	13.653	11.905	13.662	12.531
Total	1.590.021	1.312.076	1.609.420	1.308.573
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
IR/CS sobre diferenças tributárias dedutíveis	540.607	446.106	547.203	444.915
Passivo				
Diferença depreciação fiscal e econômica	1.886.268	1.622.225	1.887.865	1.617.492
Amortização de ágio de controladas	53.250	49.367	53.250	49.367
Provisão de receita de serviços prestados	-	-	6.066	10.649
Ganho por Compra Vantajosa	-	8.134	-	8.134
Total	1.939.519	1.679.726	1.947.182	1.685.641
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
IR/CS sobre diferenças tributárias tributáveis	659.436	571.107	662.042	573.118
Imposto de renda e contribuição social diferido ativo	-	-	13.418	-
Imposto de renda e contribuição social diferido passivo	118.829	125.001	128.258	126.356
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	118.829	125.001	114.839	126.356

Notas Explicativas**Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**24.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação****b) Movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do exercício	125.001	172.748	124.508	169.041
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	84	(3.875)	84	(3.875)
Prejuízo fiscal e base negativa	(92.277)	(171.571)	(102.995)	(170.449)
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	(576)	700	526	(14)
Provisão para contingências	(204)	(481)	(1.869)	1.542
Provisão de Remuneração	-	-	-	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	(521)	(3.431)	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(450)	4.525	(450)	4.525
Efeitos CPC (06) IFRS 16	(594)	(1.364)	(385)	(1.578)
Amortização de ágio de investimentos	1.320	5.281	1.320	5.281
Diferença depreciação fiscal e econômica	89.775	119.463	91.927	117.853
Ganho por Compra Vantajosa	(2.765)	2.765	(2.765)	2.765
Outras diferenças temporárias	41	239	1.238	1.265
Saldo líquido	118.834	125.001	111.139	126.356
Aquisição de controlada	-	-	(8.024)	(1.848)
Total	-	-	103.115	124.508
Variação total	6.167	47.747	15.217	40.448
Valor reconhecido no resultado	6.167	(38.852)	(3.304)	(31.871)
Valor reconhecido no balanço	-	(8.577)	(11.913)	(8.577)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Locação de equipamentos e prestação de serviços (i)	313.346	378.564	377.235	417.380
Venda de máquinas e peças novas	622	800	1.092	800
Venda de imobilizados usados (ii)	102.049	62.791	110.206	63.620
Receita operacional bruta	416.017	442.155	488.533	481.800
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(31.885)	(39.416)	(37.469)	(41.883)
Receita operacional líquida	384.132	402.739	451.064	439.917
COFINS	(20.808)	(26.702)	(24.069)	(27.398)
PIS	(4.517)	(5.804)	(5.218)	(5.955)
ICMS	(840)	(580)	(895)	(580)
ISS	(5.720)	(6.330)	(7.287)	(7.951)
Total dos impostos sobre vendas	(31.885)	(39.416)	(37.469)	(41.883)

- (i) Inclui o montante de R\$1 referentes a receita proporcional consolidada de prestação de serviços dos Consórcios CRA e CCB (R\$1.504 em 31 de dezembro de 2025).
- (ii) Do montante de vendas de ativos realizadas em 2026, R\$94.372 corresponde a máquinas, R\$7.677 corresponde a frota leve (R\$318.129 corresponde a máquinas, R\$6.484 corresponde a frota leve e R\$106 corresponde a equipamentos periféricos em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
· Pessoal	(87.898)	(110.965)	(104.434)	(123.352)
· Depreciação e amortização	(79.963)	(45.192)	(86.627)	(48.583)
· Insumos, peças e serviços de manutenção	(20.624)	(25.148)	(26.689)	(30.639)
· Custo na venda ou baixa de imobilizado (i)	(94.513)	(57.486)	(95.949)	(57.486)
· Combustível e custos de transporte	(12.550)	(10.340)	(14.013)	(11.321)
(+/-) Outros custos	4.546	(12.482)	(1.825)	(17.705)
Custos (iii)	(291.002)	(261.613)	(329.537)	(289.086)
· Pessoal (ii)	(20.223)	(18.668)	(25.510)	(23.957)
· Depreciação e Amortização	(6.333)	(5.014)	(6.410)	(7.743)
· Despesas Administrativas e Comerciais	(5.461)	(9.166)	(6.331)	(10.092)
· Locação de softwares e hardwares	(3.354)	(3.324)	(3.369)	(3.324)
· Despesa com Assessores	(5.024)	(4.527)	(9.346)	(5.236)
· Provisão para perdas esperadas de crédito líquido de perdas efetivas	121	(7.185)	121	(7.185)
Despesas (iii)	(40.274)	(47.884)	(50.845)	(57.537)
Ganho por compra vantajosa na aquisição de empresas (iv)	35.205	-	46.773	-
· Outras (Receitas) despesas	(1.133)	(513)	121	(867)
Outras (Receitas) despesas operacionais, líquidas (iii)	34.072	(513)	46.895	(867)

- (i) D Do montante total, R\$87.180 refere-se a baixa de ativos referente a venda de máquinas e equipamentos, conforme nota explicativa nº 12 - Ativos disponíveis para venda, R\$5.853 refere-se a baixa de ativos referente a venda de frota leve, conforme nota explicativa nº 14 – Imobilizado e R\$ 1.480 refere-se a baixa de ativos administrativos.
- (ii) Conforme nota explicativa nº 22.2, inclui despesas de remuneração baseada em ações no montante de R\$ 1.687 (reversão líquida de R\$5.520 em 31 de março de 2025)
- (iii) Não foram computados custos no período de três meses findo em 31 de março de 2026 para os consórcios CCB e CRA (R\$49.129 em 31 de março de 2025). Inclui custos relacionados a venda de máquinas e equipamentos no montante de R\$2.270 e despesas no montante de R\$3.835 (venda de máquinas e equipamentos no montante de R\$12.380 e despesas no montante de R\$16.025 em 31 de dezembro de 2025).
- (iv) Nas combinações de negócios envolvendo as empresas adquiridas (Engellog e Braslift), após as alocações de mais valias sobre os ativos adquiridos, a Companhia apurou preliminarmente ganho por compra vantajosa no montante total de R\$46.773 na rubrica de "outras receitas e despesas administrativas, líquidas. Antes do reconhecimento, a Companhia revisou todos os ativos identificáveis, passivos assumidos e a contraprestação transferida para assegurar que estão adequadamente mensurados. Não há *goodwill* residual nesta operação (o preço pago foi inferior ao valor justo líquido dos ativos identificáveis adquiridos).

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
RECEITAS FINANCEIRAS				
Rendimentos de aplicação financeira	32.799	17.598	35.101	17.602
Ganho com operações de derivativos	2.992	-	1.030	-
Outros	1.826	1.468	2.253	2.444
Total	37.617	19.066	38.383	20.045

	Controladora		Consolidado	
	Período de nove meses findos em 31/03/2026	31/03/2025	Período de nove meses findos em 31/03/2026	31/03/2025
DESPESAS FINANCEIRAS				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(112.821)	(86.897)	(113.582)	(86.897)
Juros sobre arrendamento de direito de uso	(5.468)	(2.968)	(5.489)	(3.014)
Juros sobre fornecedores convênio	(8.514)	(9.973)	(8.514)	(9.973)
Outras	(13.754)	(5.137)	(18.330)	(5.330)
Total	(140.557)	(104.975)	(145.915)	(105.214)

28. Lucro por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Numerador		
Lucro líquido (prejuízo) do período (a)	(3.338)	13.154
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.494
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(73)	(289)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	346.421	346.205
Lucro por ação – básico (em R\$) (a/b)	(0,01)	0,04
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.494
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(73)	(289)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	346.421	346.205
Lucro por ação – diluído (em R\$) (a/c)	(0,01)	0,04

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Lucro por ação--Continuação

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 22.2 (b) - Patrimônio Líquido. Em 31 de março de 2026 e 2025, as opções de ações não possuem efeito diluidor em decorrência do preço de exercício ter sido superior ao valor de mercado das ações.

29. Instrumentos financeiros

29.1. Categorias de instrumentos financeiros

		Controladora		Consolidado	
Categoria - Hierarquia		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	206.484	274.480	161.967	239.639
Aplicações Financeiras	Custo amort.	811.208	914.686	871.882	914.902
Contas a receber de clientes	Custo amort.	241.583	356.267	342.378	411.048
Partes relacionadas	Custo amort.	32.267	28.575	-	-
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo - nível 3	23.460	22.741	23.460	22.741
Ganho com operações de derivativo - Swap	Valor justo - nível 2	6.165	3.173	6.165	3.173
Total		1.321.167	1.599.922	1.405.852	1.591.503
		Controladora		Consolidado	
Categoria		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivos financeiros					
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	485.432	613.008	508.772	625.814
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	2.919.167	2.930.482	3.048.831	2.856.880
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	143.544	117.485	145.204	118.138
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amort.	171.206	103.883	171.206	103.883
Total		3.719.349	3.764.858	3.874.385	3.704.715

29.2. Riscos financeiros e cambiais

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

29.3. Análise de sensibilidade

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº17 - Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de março de 2026 no patamar de 14,65%, conforme divulgado no site Banco Central.

	Saldo 31/03/2026	Cenário I 14,65%	Cenário II 18,31%	Cenário III 21,98%
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses				
Total de empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	502.953	576.636	595.057	613.477
Total de empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	2.545.879	2.918.850	3.012.093	3.105.336
Total de contas a pagar por aquisição de empresa indexados a CDI	171.206	196.288	202.558	208.829
Subtotal	3.220.038	3.691.773	3.809.707	3.927.642
(-) Aplicações financeiras	885.555	1.015.288	1.047.722	1.080.155
Exposição líquida	2.334.483	2.676.485	2.761.985	2.847.486

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros--Continuação

29.3. Análise de sensibilidade--Continuação

Gestão de risco de liquidez--Continuação

	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	acima de 3 anos	Total
Controladora					
Fornecedores e fornecedores convênio	620.544	-	-	-	620.544
Empréstimos e financiamentos	333.007	283.728	666.673	3.218.818	4.502.226
Contas a pagar por aquisição de empresas	49.581	7.133	6.403	53.842	116.960
Arrendamento de Direito de Uso	28.303	36.497	34.478	167.901	267.179
Consolidado					
Fornecedores e fornecedores convênio	643.883	-	-	-	643.883
Empréstimos e financiamentos	336.803	285.390	667.226	3.218.986	4.508.405
Contas a pagar por aquisição de empresas	49.581	7.133	6.403	53.842	116.960
Arrendamento de Direito de Uso	28.740	37.027	35.008	168.403	269.178

30. Cobertura de seguros

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

	<u>Controladora e Consolidado</u>
	<u>Cobertura</u>
Bens de Ativo Imobilizado	35.821
Direito de Uso	113.935
Transporte	6.000
Causas Cíveis	62.847
D&O	70.000
Responsabilidade Civil	276.824

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Transações que não afetam caixa

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir.

- (a) Os ativos e passivos das adquiridas foram agregados às demonstrações consolidadas e distribuídos nas suas respectivas rubricas a partir da data da aquisição do controle.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Classificação na demonstração financeira	Rubrica	Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado	
				31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Ativo	Arrendamento de direito de uso	18	Efeitos do IFRS 16 Recisão Contratual	31.665	6.581	31.500	6.581
Passivo	Imobilizado	14		31.928	6.581	31.928	6.581
Ativo	Imobilizado	14	Disponível para venda	108.185	-	108.185	-
Ativo	Disponível para venda	12		108.185	-	108.185	-
Patrimônio Líquido	Plano para pagamento baseado em ações	22.2.b	Exercício de Opções de Ações	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	Ações em tesouraria	22.4		-	-	-	-
Ativo	Contas a Receber - PCLO	8.3	PCLO - Perda Efetiva	126	959	126	-
Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	-		126	959	126	-
Ativo	Imobilizado	-	Fornecedores convênio	273.916	26.005	273.916	26.005
Passivo	Fornecedores convênio	-		273.916	26.005	273.916	26.005
Ativo	Imobilizado	-	Alocação de mais-valias	-	-	67.189	-
Passivo	Ganho por compra vantajosa	-		-	-	67.189	-
Ativo	Intangível	-	Alocação de mais-valias	-	-	14.298	-
Passivo	Ganho por compra vantajosa	-		-	-	14.298	-
Ativo (a)	Investimento	-	PPA Braslift	66.329	-	-	-
Passivo	Contas a pagar por aquisição de empresa	-		66.329	-	-	-
Ativo (a)	Investimento	-	PPA Engelog	7.223	-	-	-
Passivo	Contas a pagar por aquisição de empresa	-		7.223	-	-	-
Ativo	Aplicação financeira	-	Recompra	-	-	24.609	-
Passivo	Empréstimos e Financiamento	-		-	-	24.609	-

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Evento subsequente

Aquisição Escad Rental Locadora de Equipamentos para Terraplanagem S.A.

Em 27 de abril de 2026 a Companhia celebrou um contrato de compra e venda para a aquisição de 100% de participação na empresa Escad Rental Locadora de Equipamentos para Terraplanagem S.A ("Escad"), conforme divulgado em fato relevante nesta data.

Nos termos do contrato celebrado, a operação compreende:

- Valor de compra, descontado da dívida líquida de R\$63 milhões, que serão pagos 68% à vista, montante de R\$43 milhões pagos após o fechamento da transação;
- Valor remanescente pagos em três parcelas anuais sucessivas e corrigidas por 85% do CDI, sujeitas a retenção de valores correspondentes a eventuais contingências.

A Operação, foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração no dia 24 de abril de 2026, porém, não constitui um investimento relevante para a Companhia, de acordo com o artigo 247 da Lei nº 6.404/76 parágrafo único. O fechamento está sujeito ao cumprimento de condições precedentes, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A Armac esclarece que a Transação não depende da deliberação da Assembleia Geral da Companhia, conforme o art. 256 da Lei nº 6.404/1976, e tampouco ensejará direito de recesso para seus acionistas.

Alteração de endereço do escritório administrativo da Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

A Armac Locações, Logística e Serviços S.A. informa que, a partir de fevereiro de 2026, a sua sede administrativa passou a estar localizada na Estrada das Palmeiras, nº 430, Galpão 01, sala 07, Pereiras, CEP 06742-508, no Município de Vargem Grande Paulista/SP (Oficina VGP2), em substituição ao endereço anteriormente registrado na Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, Edifício Jatobá, 7º andar, Tamboré, CEP 06460-040.

A referida alteração foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada no dia 30 de abril de 2026, não implicando mudança na estrutura operacional, societária ou nos dados de registro da Companhia, tendo caráter exclusivamente administrativo.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos
Acionistas e Administradores da
Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025, foram auditadas e revisadas por outro auditor independente que emitiu relatórios em 30 de março de 2026 e 13 de maio de 2025, respectivamente, com uma opinião e conclusão sem modificações sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, respectivamente.

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Paulo Roberto de Souza Moreira
Contador CRC SP-295339/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Barueri, 12 de Maio de 2026.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, Ernst & Young, sobre as Informações Contábeis Intermediárias referentes ao período findo em 31 de Março de 2026.

Barueri, 12 de Maio de 2026.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores