

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 7  |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 8  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9  |
| Comentário do Desempenho         | 10 |
| Notas Explicativas               | 16 |

Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 49 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 50 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 51 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 5.707.000                     |
| Preferenciais                 | 4.304.167                     |
| Total                         | 10.011.167                    |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 929.843                               | 922.336                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 365.672                               | 365.206                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 2.661                                 | 3.050                                    |
| 1.01.01.01             | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 2.238                                 | 1.958                                    |
| 1.01.01.03             | Bancos Conta Vinculada                                              | 423                                   | 1.092                                    |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 8.053                                 | 14.497                                   |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 8.053                                 | 14.497                                   |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações Financeiras                                              | 8.053                                 | 14.497                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 150.240                               | 130.017                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 150.240                               | 130.017                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 171.149                               | 177.207                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 21.171                                | 25.830                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 21.171                                | 25.830                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 21.171                                | 25.830                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 12.398                                | 14.605                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 12.398                                | 14.605                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 564.171                               | 557.130                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 137.466                               | 133.987                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 37.399                                | 32.466                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 37.399                                | 32.466                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 100.067                               | 101.521                                  |
| 1.02.01.10.03          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 54.498                                | 56.581                                   |
| 1.02.01.10.06          | Outros                                                              | 410                                   | 410                                      |
| 1.02.01.10.07          | Bens Destinados a Venda                                             | 9.418                                 | 9.418                                    |
| 1.02.01.10.08          | Fundo de Reserva                                                    | 35.741                                | 35.049                                   |
| 1.02.01.10.09          | Contas a receber - clientes                                         | 0                                     | 63                                       |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 270                                   | 98                                       |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 270                                   | 98                                       |
| 1.02.02.02.01          | Outros Investimentos                                                | 270                                   | 98                                       |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 425.664                               | 422.200                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 405.953                               | 401.338                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 19.711                                | 20.862                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 771                                   | 845                                      |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 771                                   | 845                                      |
| 1.02.04.01.02          | Certificados, Marcas e Software                                     | 771                                   | 845                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 929.843                               | 922.336                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 382.547                               | 345.105                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 23.974                                | 19.914                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 23.974                                | 19.914                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 67.061                                | 57.670                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 66.338                                | 57.670                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 66.338                                | 57.670                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 723                                   | 0                                        |
| 2.01.02.02.01          | Fornecedores Estrangeiros                               | 723                                   | 0                                        |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 30.715                                | 29.359                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 30.715                                | 29.359                                   |
| 2.01.03.01.04          | Parcelamentos, impostos e contribuições                 | 30.715                                | 29.359                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 163.061                               | 171.962                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 163.061                               | 171.962                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 160.921                               | 168.897                                  |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 2.140                                 | 3.065                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 87.327                                | 54.093                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 87.327                                | 54.093                                   |
| 2.01.05.02.05          | Cessão de Recebíveis                                    | 77.734                                | 43.949                                   |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamento por Direito de Uso                         | 9.593                                 | 10.144                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 10.409                                | 12.107                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 10.409                                | 12.107                                   |
| 2.01.06.02.07          | Outros                                                  | 10.409                                | 12.107                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 287.790                               | 299.557                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 220.498                               | 234.400                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 220.498                               | 234.400                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 220.498                               | 234.400                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 55.374                                | 54.141                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 55.374                                | 54.141                                   |
| 2.02.02.02.03          | Outros                                                  | 2.482                                 | 2.480                                    |
| 2.02.02.02.04          | Parcelamentos de Impostos e Contribuições               | 41.890                                | 39.000                                   |
| 2.02.02.02.05          | Fornecedores                                            | 1.427                                 | 1.911                                    |
| 2.02.02.02.06          | Arrendamentos por direito de uso                        | 9.575                                 | 10.750                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 11.918                                | 11.016                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 11.918                                | 11.016                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 11.918                                | 11.016                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 259.506                               | 277.674                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 151.350                               | 151.350                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 70.051                                | 70.051                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 70.051                                | 70.051                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -17.944                               | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 56.049                                | 56.273                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 183.467                                                         | 210.598                                                            |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -142.046                                                        | -156.358                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 41.421                                                          | 54.240                                                             |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -39.182                                                         | -30.759                                                            |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -11.650                                                         | -10.596                                                            |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -14.069                                                         | -10.967                                                            |
| 3.04.02.01             | Remuneração do Conselho e Diretora                     | -1.154                                                          | -680                                                               |
| 3.04.02.02             | Outras Despesas Administrativas                        | -12.915                                                         | -10.287                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 443                                                             | 3.481                                                              |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -13.906                                                         | -9.239                                                             |
| 3.04.05.01             | Impostos e Taxas                                       | -758                                                            | -586                                                               |
| 3.04.05.02             | Outras Despesas                                        | -13.148                                                         | -8.653                                                             |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 0                                                               | -3.438                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 2.239                                                           | 23.481                                                             |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -25.340                                                         | -15.040                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 2.100                                                           | 2.812                                                              |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras Diversas                          | 1.636                                                           | 1.963                                                              |
| 3.06.01.02             | Variações Cambiais Ativas                              | 464                                                             | 849                                                                |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -27.440                                                         | -17.852                                                            |
| 3.06.02.01             | Despesas Financeiras Diversas                          | -26.747                                                         | -17.332                                                            |
| 3.06.02.02             | Variações Cambiais Passivas                            | -693                                                            | -520                                                               |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -23.101                                                         | 8.441                                                              |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 4.933                                                           | -3.784                                                             |
| 3.08.01                | Corrente                                               | 0                                                               | -2.564                                                             |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 4.933                                                           | -1.220                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -18.168                                                         | 4.657                                                              |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -18.168                                                         | 4.657                                                              |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -1,81                                                           | 0,47                                                               |
| 3.99.01.02             | PN                                                     | -1,81                                                           | 0,47                                                               |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -1,81                                                           | 0,47                                                               |
| 3.99.02.02             | PN                                                     | -1,81                                                           | 0,47                                                               |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -18.168                                                 | 4.657                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -18.168                                                 | 4.657                                                      |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                           | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                               | -3.380                                                          | -5.949                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                          | 10.743                                                          | 45.167                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro (prejuízo) antes do IRPJ, CSLL e Participações                                                | -23.101                                                         | 8.441                                                              |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                                           | 7.536                                                           | 4.650                                                              |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial                                                                            | 0                                                               | 3.438                                                              |
| 6.01.01.05             | Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)                                         | 1.150                                                           | 339                                                                |
| 6.01.01.07             | Lucros não Realizados em Operações Descendentes (Downstream)                                        | 0                                                               | 604                                                                |
| 6.01.01.08             | Juros, var. camb. e monet. sobre empréstimos,provisão para riscos, risco sacado e atualiz. tributos | 23.258                                                          | 27.377                                                             |
| 6.01.01.09             | Provisão para Riscos                                                                                | 903                                                             | -134                                                               |
| 6.01.01.10             | Ajuste de Estoque a Valor de Mercado                                                                | 485                                                             | 381                                                                |
| 6.01.01.11             | Resultado na venda de outros ativos                                                                 | 512                                                             | 71                                                                 |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                                     | 5.082                                                           | -37.482                                                            |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber                                                                                    | -21.310                                                         | -10.803                                                            |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                                            | 5.573                                                           | -16.088                                                            |
| 6.01.02.04             | Tributos a Receber                                                                                  | 6.742                                                           | -3.703                                                             |
| 6.01.02.05             | Partes Relacionadas                                                                                 | 0                                                               | 17.508                                                             |
| 6.01.02.06             | Outros Ativos                                                                                       | 2.207                                                           | -2.095                                                             |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                                                                        | 8.866                                                           | -8.633                                                             |
| 6.01.02.08             | Salários e Encargos Sociais                                                                         | 4.060                                                           | 2.724                                                              |
| 6.01.02.09             | Tributos a Pagar                                                                                    | 1.332                                                           | -16.981                                                            |
| 6.01.02.10             | Outros Passivos                                                                                     | -1.696                                                          | -734                                                               |
| 6.01.02.11             | Fundo de reserva                                                                                    | -692                                                            | 0                                                                  |
| 6.01.02.12             | Certificados de recebíveis                                                                          | 0                                                               | 1.323                                                              |
| 6.01.03                | Outros                                                                                              | -19.205                                                         | -13.634                                                            |
| 6.01.03.01             | Juros Pagos                                                                                         | -19.205                                                         | -13.634                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                            | -245                                                            | -24.031                                                            |
| 6.02.01                | Aquisição de Bens do Imobilizado e Intangível                                                       | -6.689                                                          | -5.786                                                             |
| 6.02.04                | Fundos de Investimento e CDB                                                                        | 6.444                                                           | 6.349                                                              |
| 6.02.05                | Concessão de empréstimos a controlada                                                               | 0                                                               | -25.505                                                            |
| 6.02.06                | Distribuição de lucros                                                                              | 0                                                               | 911                                                                |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                           | 3.236                                                           | 30.241                                                             |
| 6.03.01                | Empréstimos Captados                                                                                | 9.821                                                           | 18.862                                                             |
| 6.03.02                | Pagamentos de Empréstimos                                                                           | -37.011                                                         | -14.560                                                            |
| 6.03.03                | Empréstimos Recebidos de (concedido a) Controlada                                                   | 0                                                               | -53                                                                |
| 6.03.04                | Cessão de Recebíveis                                                                                | 33.785                                                          | 28.986                                                             |
| 6.03.05                | Pagamentos de arrendamento                                                                          | -3.187                                                          | -2.994                                                             |
| 6.03.06                | Aporte de Capital                                                                                   | -172                                                            | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                           | -389                                                            | 261                                                                |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                               | 3.050                                                           | 3.563                                                              |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                 | 2.661                                                           | 3.824                                                              |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 151.350                      | 0                                                            | 126.324           | 0                              | 0                             | 277.674            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 151.350                      | 0                                                            | 126.324           | 0                              | 0                             | 277.674            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -18.168                        | 0                             | -18.168            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -18.168                        | 0                             | -18.168            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | -224              | 224                            | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Realização do ajuste do custo atribuído | 0                            | 0                                                            | -224              | 224                            | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 151.350                      | 0                                                            | 126.100           | -17.944                        | 0                             | 259.506            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                        | 150.000                      | 0                                                            | 155.619           | 0                              | 3.400                         | 309.019            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                              | 150.000                      | 0                                                            | 155.619           | 0                              | 3.400                         | 309.019            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 4.657                          | 0                             | 4.657              |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 4.657                          | 0                             | 4.657              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                | 0                            | 0                                                            | -5                | 5                              | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Realização do ajuste do custo atribuído                | 0                            | 0                                                            | -105              | 105                            | 0                             | 0                  |
| 5.06.05         | Realização do ajuste do custo atribuído em controladas | 0                            | 0                                                            | 100               | -100                           | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                          | 150.000                      | 0                                                            | 155.614           | 4.662                          | 3.400                         | 313.676            |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                         | 01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 7.01            | Receitas                                                | 210.534                 | 252.776                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços              | 210.155                 | 252.319                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                         | 1.529                   | 796                                 |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa         | -1.150                  | -339                                |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                         | -146.518                | -174.686                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos                 | -41.736                 | -146.447                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros        | -105.966                | -44.301                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos                     | -295                    | -1.420                              |
| 7.02.04         | Outros                                                  | 1.479                   | 17.482                              |
| 7.02.04.01      | Variação dos Estoques de Prod. Acabados e em Elaboração | 1.479                   | 17.482                              |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                                  | 64.016                  | 78.090                              |
| 7.04            | Retenções                                               | -7.536                  | -4.650                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão                     | -7.536                  | -4.650                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido                      | 56.480                  | 73.440                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência                | 2.100                   | -626                                |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial                   | 0                       | -3.438                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                                    | 2.100                   | 2.812                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir                     | 58.580                  | 72.814                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                        | 58.580                  | 72.814                              |
| 7.08.01         | Pessoal                                                 | 42.603                  | 28.097                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                                      | 30.175                  | 20.161                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                              | 10.266                  | 6.463                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                                | 2.162                   | 1.473                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                         | 5.170                   | 20.120                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                                | 3.742                   | 18.831                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                               | 967                     | 771                                 |
| 7.08.02.03      | Municipais                                              | 461                     | 518                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros                    | 28.975                  | 18.994                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                                   | 27.776                  | 17.852                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                                | 1.199                   | 1.142                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                        | -18.168                 | 5.603                               |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                    | -18.168                 | 5.603                               |

## Comentário do Desempenho

O primeiro trimestre de 2026 apresentou certa continuidade da desaceleração da atividade observada a partir do segundo trimestre de 2025, embora não com a mesma intensidade do 4T25.

A Economia Brasileira tem mostrado sinais contraditórios, em que a massa salarial e o desemprego desempenham muito bem, aliados a uma inflação relativamente sob controle não se traduzem em fortalecimento do consumo, muito provavelmente em função do endividamento das famílias.

Nesse ambiente desafiador, a Receita Bruta de Vendas da Companhia, apresentou retração de 17,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, mantendo o ritmo de queda no acumulado nos últimos doze meses. O mercado enfraquecido não tem permitido o repasse aos preços dos aumentos nos custos de forma a manter a rentabilidade.

Conforme mencionado em relatórios anteriores, a administração tem tomado medidas contundentes no sentido da redução de custos e despesas, embora sua maturação ainda não seja percebida nos demonstrativos mais recentes. Além disso, para preservar a liquidez, a Companhia ajustou sua produção abaixo da capacidade plena, gerando despesa com ociosidade, o que também impactou a rentabilidade.

Para melhor compreensão do desempenho econômico-financeiro, as tabelas, gráficos e textos a seguir exibem dados consolidados e, a partir da incorporação das empresas controladas em 30 de setembro de 2025, são apresentados os números da Cedro.

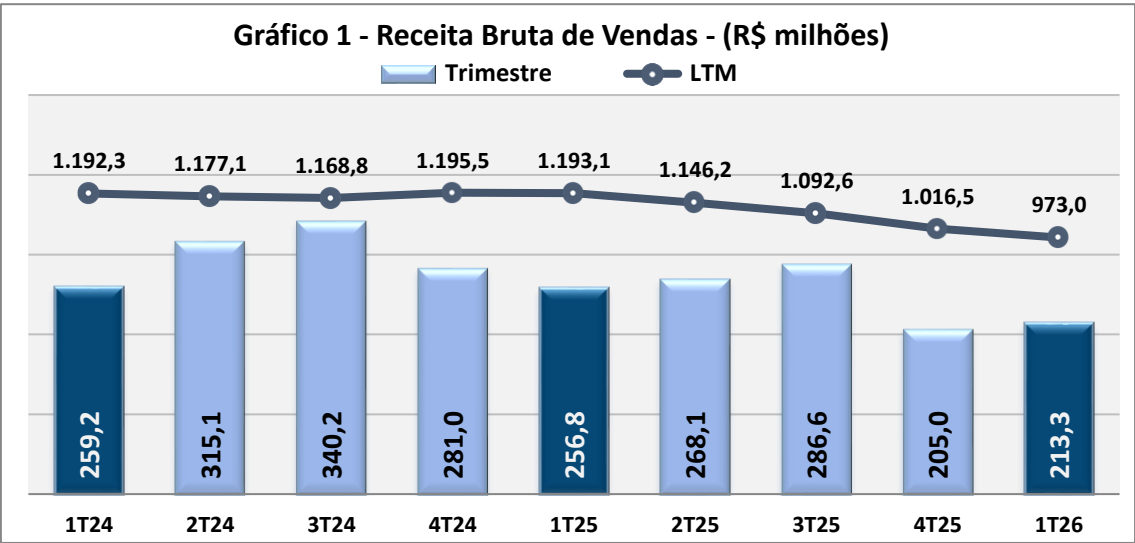
| Principais indicadores no trimestre |          |        |         |        |                  |         |
|-------------------------------------|----------|--------|---------|--------|------------------|---------|
| Contas                              | 1T26     |        | 1T25    |        | Evolução 25 - 26 |         |
|                                     | R\$ mil  | AV     | R\$ mil | AV     | R\$ mil          | AH      |
| Rec. bruta de vendas (RBV)          | 213.268  |        | 256.847 |        | (43.579)         | -17,0%  |
| Rec. líq. de vendas (RLV)           | 183.467  | 100,0% | 223.781 | 100,0% | (40.314)         | -18,0%  |
| Lucro bruto (LB)                    | 41.421   | 22,6%  | 62.330  | 27,9%  | (20.909)         | -33,5%  |
| Lucro da atividade (EBIT)           | 2.239    | 1,2%   | 27.361  | 12,2%  | (25.122)         | -91,8%  |
| Lucro líquido (LL)                  | (18.168) | -9,9%  | 4.604   | 2,1%   | (22.772)         | -494,6% |
| EBITDA ajustado                     | 11.348   | 6,2%   | 35.339  | 15,8%  | (23.991)         | -67,9%  |

| Principais indicadores anuais LTM (últimos 12 meses) |                              |        |           |        |                  |         |
|------------------------------------------------------|------------------------------|--------|-----------|--------|------------------|---------|
| Contas (em R\$ mil)                                  | Acumulado 4 trimestres - LTM |        |           |        | Evolução 25 - 26 |         |
|                                                      | 2026                         | AV     | 2025      | AV     | R\$ mil          | AH      |
| Rec. bruta de vendas (RBV)                           | 972.970                      |        | 1.193.077 |        | (220.107)        | -18,4%  |
| Rec. líq. de vendas (RLV)                            | 837.845                      | 100,0% | 1.035.087 | 100,0% | (197.242)        | -19,1%  |
| Lucro bruto (LB)                                     | 200.312                      | 23,9%  | 300.038   | 29,0%  | (99.726)         | -33,2%  |
| Lucro da atividade (EBIT)                            | 32.853                       | 3,9%   | 155.634   | 15,0%  | (122.781)        | -78,9%  |
| Lucro líquido ajustado (*)                           | (13.356)                     | -1,6%  | 70.153    | 6,8%   | (83.509)         | -119,0% |
| Resultado líquido (LL)                               | (55.696)                     | -6,6%  | 99.784    | 9,6%   | (155.480)        | -155,8% |
| EBITDA ajustado                                      | 71.348                       | 8,5%   | 186.097   | 18,0%  | (114.749)        | -61,7%  |

Comentário do Desempenho

Receitas Bruta e Líquida de Vendas (RBV e RLV)

No primeiro trimestre, ao atingir R\$972,9 milhões no acumulado de 12 meses, a RBV oscilou negativamente em 18,4% quando comparada com o mesmo período encerrado em março de 2025. Da mesma forma que nos trimestres anteriores, a razão preponderante foi a queda do volume (quantidade) das vendas, já que os preços ficaram praticamente estáveis. Na comparação de trimestre contra igual trimestre do ano anterior, a redução foi de 17,0%. É importante esclarecer que não é percebida na análise trimestral que a diferença entre igual período, quando se compara separadamente cada um dos meses com seu correspondente do ano anterior, a diferença foi sendo sucessivamente menor, chegando, no mês de março de 2026, a superar ligeiramente a marca atingida um ano antes. Isso pode ser interpretado como uma sinalização de que as vendas estão se aproximando de patamar considerado "normal".



Lucratividade Bruta

O lucro bruto do 1T26 foi de R\$41,4 milhões, inferior em 33,5% ao 1º trimestre de 2025 (R\$62,3 milhões), em função do efeito combinado de menores receitas e margem bruta mais estreita, que por sua vez foi ocasionada pela dificuldade de remarcação de preços de venda para fazer frente a aumento de insumos. No acumulado de um ano, o lucro bruto, de R\$200,3 milhões, foi menor em 33,2% quando comparado aos R\$300 milhões alcançados em igual período anterior. Na tabela a seguir, pode ser verificado a trajetória da margem bruta nos últimos nove trimestres.

| Trimestre    | 1T24  | 2T24  | 3T24  | 4T24  | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | 1T26  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Margem bruta | 30,8% | 29,6% | 26,9% | 31,3% | 27,9% | 23,6% | 26,2% | 22,4% | 22,6% |

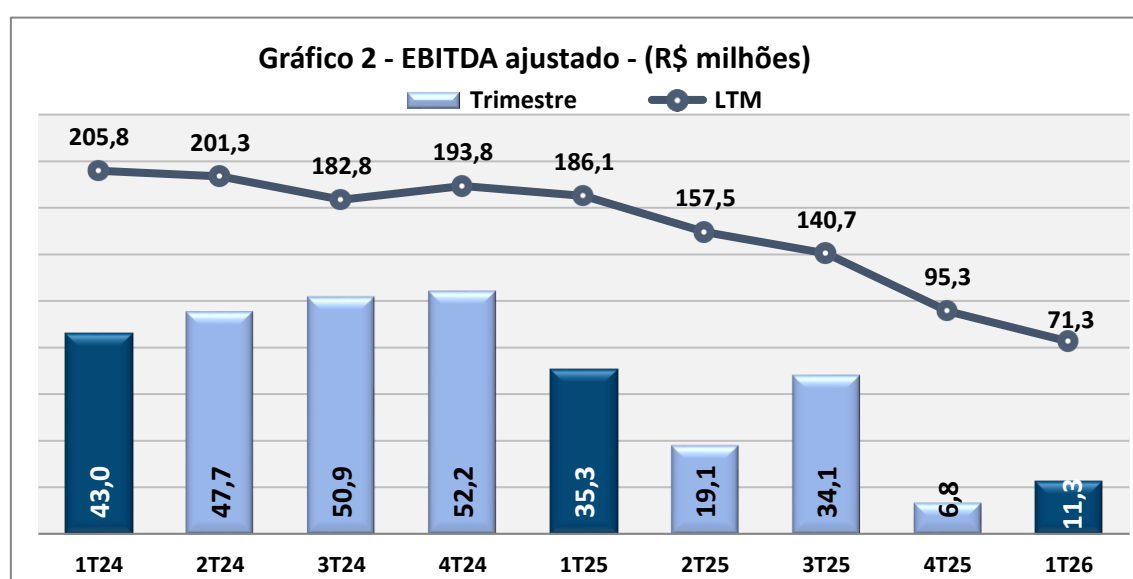
## Comentário do Desempenho

### Geração de Caixa (EBITDA)

As despesas gerais, de vendas e administrativas sofreram impacto da necessidade de administração da produção para preservação de liquidez. A diluição dos custos fixos nessa condição fica prejudicada, impactando a margem Ebitda.

O Ebitda Ajustado no período um ano findo no 1º trimestre de 2026 foi de R\$71,3 milhões, margem de 8,5%. No mesmo período do ano anterior havia sido de R\$186,0 milhões, uma redução 61,7%. Na análise trimestral, o Ebitda ajustado do 1T26 foi de R\$11,3 milhões (margem de 6,2%), sendo que no 1T25 foi de R\$35,3 milhões (margem de 15,8%).

| Trimestre              | 1T24  | 2T24  | 3T24  | 4T24  | 1T25  | 2T25 | 3T25  | 4T25 | 1T26 |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|------|
| Margem Ebitda Ajustado | 19,1% | 17,6% | 17,3% | 21,3% | 15,8% | 8,3% | 13,7% | 3,9% | 6,2% |



A Companhia ajusta o Ebitda para fins de comparabilidade entre os períodos, eliminando os efeitos não recorrentes (positivos ou negativos) do seu cálculo.

| Contas (em R\$ mil)                        | No trimestre  |               | LTM em        |                |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                            | 1T26          | 1T25          | 31/03/26      | 31/03/25       |
| Resultado líquido                          | (18.168)      | 4.604         | (55.696)      | 99.784         |
| (-) Resultado financeiro                   | 25.340        | 19.082        | 104.901       | 82.929         |
| (-) Imposto de renda e contribuição social | (4.933)       | 3.675         | (16.353)      | (27.079)       |
| (-) Depreciação e amortização              | 7.536         | 6.628         | 28.735        | 24.391         |
| EBITDA                                     | 9.775         | 33.989        | 61.587        | 180.025        |
| Despesas (receitas) não recorrentes (*)    | 1.573         | 1.350         | 9.761         | 6.072          |
| <b>EBITDA ajustado (**)</b>                | <b>11.348</b> | <b>35.339</b> | <b>71.348</b> | <b>186.097</b> |

(\*) A Administração considera como operações de não recorrentes, além dos dois eventos citados acima, o resultado na venda de imóveis e a constituição de provisão e/ou reversão de provisões para perdas constantes na Nota 29, assim como a constituição de impostos diferidos em 2024.

(\*\*) O EBITDA Ajustado corresponde ao EBITDA excluindo os efeitos dos resultados de operações considerando sua eventualidade na geração de caixa.

## Comentário do Desempenho

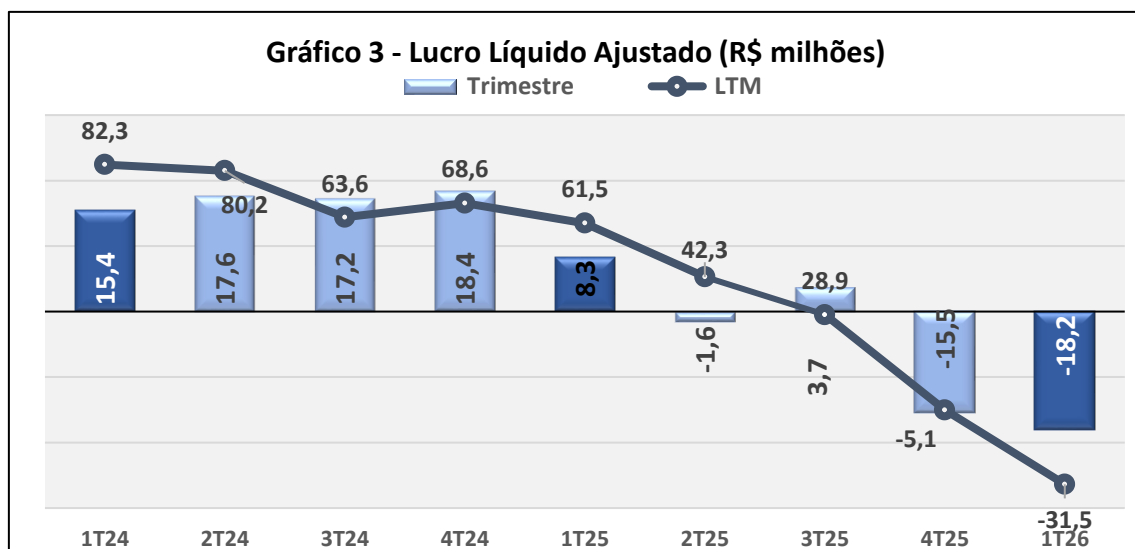
### Resultado Financeiro

As despesas financeiras líquidas da companhia atingiram no 1T26 o valor de R\$ 25,3 milhões, superior aos R\$19,0 milhões em relação ao mesmo período de 2025. A manutenção das taxas de juros em patamares elevados ao longo de 2026 fez com que o resultado financeiro consumisse parcela relevante da geração de caixa operacional, limitando a capacidade de desalavancagem da Companhia.

### Resultado Líquido

Como resultado de lucro bruto e EBIT menores e maiores despesas financeiras, o resultado líquido apresentou no trimestre foi negativo em R\$ 18,2 milhões. No mesmo período do ano anterior havia sido positivo (R\$4,6 milhões).

Na avaliação de doze meses, é preciso ajustar para eventos não recorrentes que ocorreram no 3T25. O resultado ajustado foi de R\$55,7 milhões negativos, contra R\$99,8 milhões do mesmo período de 2025.

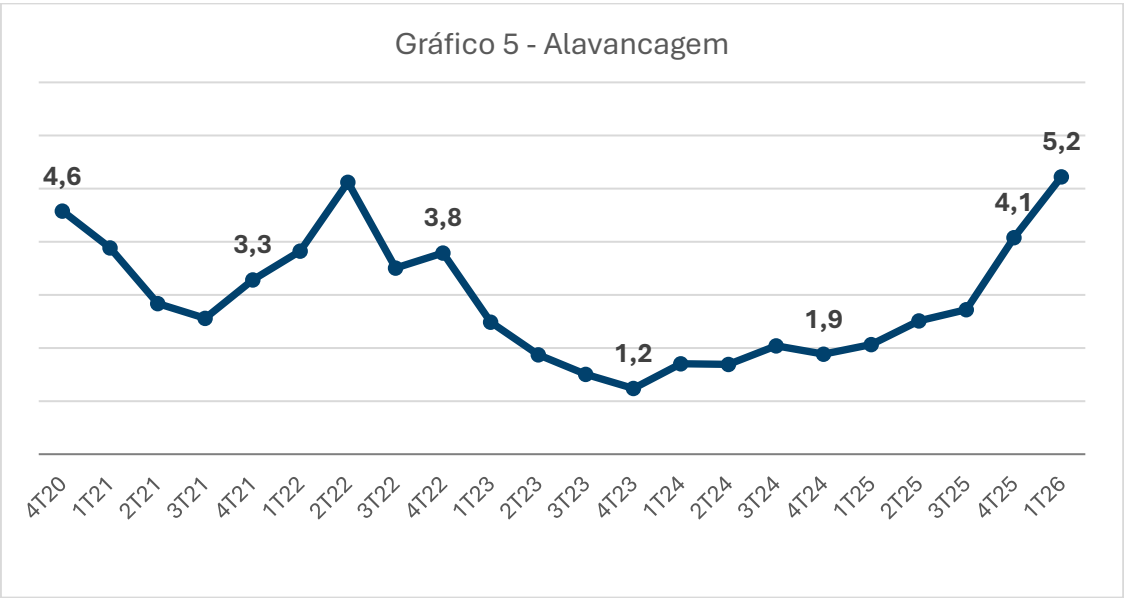
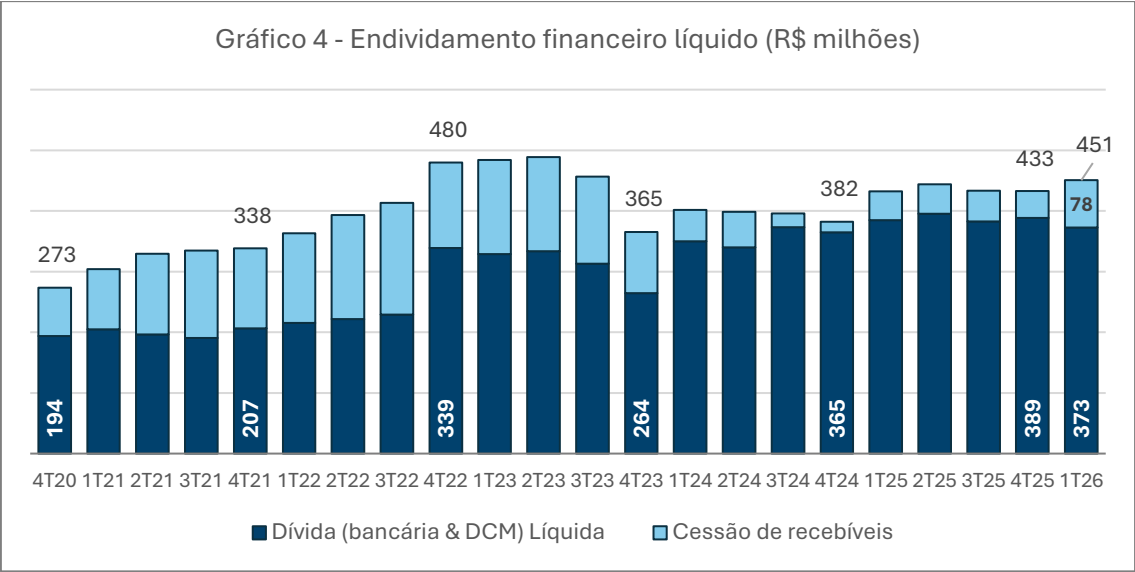


### Endividamento e Alavancagem

O endividamento financeiro líquido encerrou o trimestre em R\$ 450,6 milhões. O crescimento ocorreu nas operações de cessão de recebíveis, que passaram de R\$43,9 milhões ao final de 2025 para R\$77,7 milhões.

A alavancagem financeira, medida pela relação entre dívida líquida e EBITDA ajustado, atingiu 5,2 vezes ao final de primeiro trimestre de 2026, refletindo a combinação entre aumento da dívida e redução do EBITDA.

Comentário do Desempenho



Para fazer frente à concentração do endividamento no curto prazo, a Companhia está em entendimentos avançados com os credores detentores das duas emissões no mercado de capitais (CRA e debêntures). O objetivo é aliviar a pressão de curto prazo através de utilização das garantias "monetárias" (depósito caucionado e recebíveis) para pagamento antecipado de parcelas. As duas emissões em conjunto representam pouco mais de 50% do endividamento *ex-cessão de recebíveis*, que será reduzido em cerca de R\$80 milhões. Isso representa aproximadamente 21% do total, de R\$373 milhões. Além disso, serão estabelecidos novos parâmetros para os covenants.

## Comentário do Desempenho

### Medidas Estruturais e Eventos Subsequentes

A Companhia informou que, após a data-base das demonstrações financeiras, deliberou pela concentração integral da produção de fios nas unidades de fiação localizadas em Pirapora/MG, com a transferência das operações atualmente realizadas na fábrica de Caetanópolis/MG. A medida integra a estratégia de aumento de eficiência operacional, escala e competitividade, sem impacto negativo no faturamento, e conclui o ciclo de investimentos em modernização tecnológica realizado nos últimos dois anos. A reorganização permitirá maior integração produtiva, redução de custos logísticos e incorporação de sistemas avançados de controle de processos e qualidade, inclusive com uso de inteligência artificial. A descontinuação da unidade de Caetanópolis ocorrerá de forma planejada, com início previsto para 1º de junho de 2026, assegurando aos colaboradores a opção de transferência para a unidade de Sete Lagoas/MG. A Administração não identifica impactos relevantes adicionais nas demonstrações financeiras decorrentes deste evento.

Belo Horizonte, 13 de maio de 2026

A Diretoria

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias referente ao período findo em 31 de março de 2026 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

#### 1.1. Informações gerais

A Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira (doravante “Cedro” ou “Companhia”), é uma companhia de capital aberto, Nível 1 de Governança Corporativa, cujas ações são negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob as siglas “CEDO3” e “CEDO4”, com sede em Belo Horizonte, Minas Gerais, foi constituída em 02 de abril de 1883, resultado da fusão das empresas Mascarenhas & Irmãos (Fábrica do Cedro), em funcionamento desde 1872 e Mascarenhas & Barbosa (Fábrica da Cachoeira), tem como objetivo social a indústria têxtil e atividades afins; confecções e comercialização de produtos do vestuário, inclusive uniformes profissionais; acessórios e Equipamentos de Proteção Individual (EPIs), destinados a segurança do trabalho; a exportação e importação de produtos ligados à sua finalidade, e o exercício de atividades agrícolas, pecuárias e de silvicultura, bem como a geração, distribuição e transmissão de energia elétrica para consumo próprio, podendo, entretanto, comercializar o excedente de energia elétrica não utilizado.

Atualmente, a Companhia exerce sua principal atividade através da operação de quatro fábricas instaladas no Estado de Minas Gerais: uma unidade na cidade de Caetanópolis; uma na cidade de Sete Lagoas e duas unidades na cidade de Pirapora, área Mineira da Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste, Sudene.

#### 1.2. Reorganização societária

Em 30 de setembro de 2025 a Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira realizou Assembleia Geral Extraordinária, aprovando a incorporação de suas controladas: Companhia de Fiação e Tecidos Santo Antônio e Cedro Serviços Ltda. Essa decisão estratégica visa consolidar operações, promover sinergias e otimizar processos administrativos, com expectativa de ganhos operacionais e redução de custos, alinhando-se à busca por maior eficiência e simplificação organizacional.

A incorporação objetivou a versão dos respectivos patrimônios líquidos contábeis avaliados em 30 de setembro de 2025. A reestruturação resultou na transferência dos patrimônios líquidos das controladas para a controladora, não sendo mais aplicada a apresentação das demonstrações contábeis controladora e consolidadas. As demonstrações do resultado apresentam nove meses de resultado individual e três meses com os efeitos das companhias incorporadas.

### 2. Bases de elaboração, apresentação das informações contábeis intermediárias e resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias da Companhia compreendem as informações contábeis intermediárias da controladora, identificadas como Controladora, e as informações contábeis intermediárias da Companhia, preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

## Notas Explicativas



A Administração da Companhia afirma que aplicou à orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM no 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões.

Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado atribuíveis aos acionistas, constantes nas informações contábeis intermediárias e o patrimônio líquido e resultado, constantes nas informações contábeis intermediárias preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as IFRS, a Companhia optou por apresentar essas informações contábeis intermediárias em um único conjunto, lado a lado.

Estas informações contábeis intermediárias não incluem todas as informações e divulgações requeridas nas informações contábeis anuais, e, portanto, devem ser lidas em conjunto com as informações contábeis anuais elaboradas de acordo com o BR GAAP e IFRS, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 28 de março de 2026 no Diário do Comércio e disponibilizadas nos seguintes sites: [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), <https://cedro.com.br/investidores/>. As práticas contábeis adotadas para estas informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas apresentadas nas informações contábeis anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa nº 3.

Essas informações contábeis intermediárias são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia.

. Todas as informações contábeis apresentadas em real foram arredondadas para milhares, exceto quando indicado de outra forma.

A autorização para conclusão das informações contábeis intermediárias foi dada pela administração da Companhia em 12 de maio de 2026.

### 3. Gestão do risco financeiro

#### a) Política de gestão de riscos financeiros

A gestão dos riscos financeiros é realizada de forma a orientar em relação às transações, requerendo diversificação e seleção de contrapartes. Regularmente, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são monitoradas, com o propósito de avaliar o resultado e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

#### b) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência no contas a receber.

#### c) Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A administração negociou cessão de direitos creditórios conforme Nota Explicativa nº 18.

## Notas Explicativas

**d) Risco de mercado**

Por meio de suas atividades, a Companhia fica exposta principalmente a riscos financeiros decorrentes de mudanças nas taxas de câmbio e nas taxas de juros.

**i) Risco com taxa de juros**

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A exposição das taxas de juros está sumarizada na nota de sensibilidade a seguir.

**ii) Risco de taxa de câmbio**

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia (até 31 de março de 2026) virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

A exposição cambial líquida da Companhia (até 31 de março de 2026), vinculadas, substancialmente ao dólar norte-americano, é assim demonstrada:

| Em dólares americanos<br>(US\$ mil)      |              |            |
|------------------------------------------|--------------|------------|
|                                          | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Financiamentos em moeda estrangeira      | (410)        | (557)      |
| Fornecedores mercado externo             | (412)        | (495)      |
| Contas a receber em moeda estrangeira    | 1.707        | 1.266      |
| Depósitos em dólar                       | 257          | 135        |
| <b>Exposição ativa (passiva) líquida</b> | <b>1.142</b> | <b>349</b> |

**Análise de sensibilidade**

Na elaboração da análise de sensibilidade para o risco da taxa de câmbio foi utilizada a cotação do dólar, disponibilizada no mercado financeiro, tendo como cenário provável o dólar cotado a R\$ 5,24, conforme entendimento do mercado, divulgado por meio do Boletim Focus de 02 de abril de 2026. Na Companhia (até 31 de março de 2026) os cenários II e III foram calculadas em valorização de 25% na variável de risco, que no caso é a cotação futura do dólar. A análise de sensibilidade levou em consideração a exposição ativa ou passiva líquida da Companhia, sendo que nos casos em que a exposição é ativa, a deterioração da variável de risco, nesse caso, se refere à redução da taxa do dólar, ao passo que nos casos em que a exposição é passiva, a deterioração se refere ao aumento da taxa do dólar. O cenário base foi calculado utilizando-se o dólar de fechamento em 31 de março de 2026, de R\$ 5,2188.

|                                                   | 31/03/2026   |              |                |                |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                   | Base         | Provável     | II             | III            |
| Financiamentos em moeda estrangeira               | (2.140)      | (2.148)      | (1.611)        | (1.074)        |
| Fornecedor mercado externo                        | (2.150)      | (2.159)      | (1.619)        | (1.080)        |
| Contas a receber em moeda estrangeira             | 8.908        | 8.945        | 6.709          | 4.473          |
| Depósitos em dólar                                | 1.341        | 1.347        | 1.010          | 674            |
| <b>Exposição ativa (passiva) líquida</b>          | <b>5.959</b> | <b>5.985</b> | <b>4.489</b>   | <b>2.993</b>   |
| <b>Efeito líquido da variação cambial – Perda</b> | <b>-</b>     | <b>26</b>    | <b>(1.470)</b> | <b>(2.966)</b> |

## Notas Explicativas



## e) Demais instrumentos financeiros

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos empréstimos com encargos financeiros variáveis, tais como Selic, CDI, TJLP, entre outros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia (até 31 de março de 2026), com cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela administração.

Para a realização da análise de sensibilidade demonstrada no quadro a seguir, a administração utilizou como premissa os indicadores macroeconômicos vigentes por ocasião do encerramento do exercício, por entender que, devido à volatilidade de mercado, o cenário provável seria equiparado ao de 31 de março de 2026, para aqueles empréstimos e financiamentos atrelados a taxas pós-fixadas, consideradas para essa análise de sensibilidade como a variável de risco. Assim, a Companhia estima no cenário provável uma Selic próxima de 14,75% e o CDI em 14,65%.

Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de valorização da variável de risco considerada, respectivamente (cenários II – possível e III – remoto). Para efeitos dessa análise de sensibilidade, foram considerados os ajustes a pagar somente das próximas datas de vencimento.

|                                                   | 31/03/2026       |                        |                      |                    |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------------|----------------------|--------------------|
|                                                   | Valor contábil   | Conform e taxa efetiva | Cenário possível 25% | Cenário remoto 50% |
| <b>Empréstimos indexador</b>                      |                  |                        |                      |                    |
| 150% CDI                                          | (4.386)          | (998)                  | (1.248)              | (1.497)            |
| 100% CDI + 3,66 % a 5,91%                         | (33.015)         | (6.435)                | (8.044)              | (9.653)            |
| 100% CDI + 2,53%                                  | (7.433)          | (1.304)                | (1.630)              | (1.956)            |
| 100% Selic + 14,03%                               | (5.560)          | (1.709)                | (2.136)              | (2.564)            |
| 100% CDI + 6,30%                                  | (4.275)          | (935)                  | (1.169)              | (1.403)            |
| 100% CDI + 2,16% a 4,85%                          | (68.292)         | (12.750)               | (15.938)             | (19.125)           |
| 100% CDI + 10,03%                                 | (13.161)         | (3.442)                | (4.303)              | (5.163)            |
| 100% CDI + 4,90%                                  | (134.618)        | (27.287)               | (34.109)             | (40.931)           |
| 100% CDI + 4,00% a 6,73%                          | (64.858)         | (13.490)               | (16.863)             | (20.235)           |
| 100% CDI + 2,67% a 6,30%                          | (31.956)         | (6.324)                | (7.905)              | (9.486)            |
| 100% CDI + 8,51%                                  | (1.436)          | (351)                  | (439)                | (527)              |
| 100% CDI + 5,91% a 53,91 %                        | (5.777)          | (2.827)                | (3.534)              | (4.241)            |
| <b>Total de empréstimos indexador</b>             | <b>(374.767)</b> | <b>(77.852)</b>        | <b>(97.318)</b>      | <b>(116.781)</b>   |
| <b>Aplicações financeiras</b>                     |                  |                        |                      |                    |
| <b>Indexador</b>                                  |                  |                        |                      |                    |
| 95% Selic                                         | 353              | 49                     | 61                   | 74                 |
| Até 2.00% CDI                                     | 196              | 1                      | 1                    | 2                  |
| 97,5% a 100% CDI                                  | 4.059            | 594                    | 743                  | 891                |
| <b>Total das aplicações financeiras</b>           | <b>4.608</b>     | <b>644</b>             | <b>805</b>           | <b>967</b>         |
| <b>Exposição líquida</b>                          | <b>(370.159)</b> | <b>(77.208)</b>        | <b>(96.513)</b>      | <b>(115.814)</b>   |
| (Aumento)/redução nas despesas financeiras anuais | -                | -                      | (19.305)             | (38.606)           |

## Notas Explicativas

f) **Gestão de risco de capital**

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas ou emitir novas ações. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de março 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Condizente com outras empresas do setor, a Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira e de capital de terceiros. O índice de alavancagem financeira corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e ativos financeiros.

O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim demonstrados:

|                                                          | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos<br>(Nota Explicativa nº 17) | 383.559           | 406.362           |
| Caixa e equivalentes de caixa<br>(Nota Explicativa nº 5) | (2.661)           | (3.050)           |
| Títulos e valores mobiliários<br>(Nota Explicativa nº 6) | (8.053)           | (14.497)          |
| <b>A - Dívida líquida</b>                                | <b>372.845</b>    | <b>388.815</b>    |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                       | <b>259.506</b>    | <b>277.674</b>    |
| <b>B - Patrimônio líquido + dívida líquida</b>           | <b>632.351</b>    | <b>666.489</b>    |
| <b>A/B - Quociente de alavancagem (%)</b>                | <b>58,96</b>      | <b>58,34</b>      |

g) **Estimativa do valor justo**

A Companhia adota a mensuração a valor justo de determinados ativos e passivos financeiros.

O valor justo é mensurado a valor de mercado com base em premissas em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na medição em três grandes níveis, como segue:

- **Nível 1** – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2** – Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços cotados (não ajustados) são para ativos e passivos similares, em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para substancialmente a integralidade dos termos dos ativos e passivos; e

## Notas Explicativas



- **Nível 3** – Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentadas nas Demonstrações contábeis, conforme Nível 2:

|                              | 31/03/2026       |                  | 31/12/2025       |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              | Valor contábil   | Valor justo      | Valor contábil   | Valor justo      |
| <b>Passivos financeiros</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos | (383.559)        | (370.791)        | (406.362)        | (419.167)        |
| Cessão de recebíveis         | (77.734)         | (78.651)         | (43.949)         | (44.520)         |
| <b>Total</b>                 | <b>(461.293)</b> | <b>(449.442)</b> | <b>(450.311)</b> | <b>(463.687)</b> |

Os demais saldos dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão registrados pelo custo contábil, os quais não diferem significativamente dos correspondentes valores de mercados estimados.

#### 4. Instrumento financeiro por categoria

Os instrumentos financeiros por categoria são classificados como segue:

| <b>Ativos financeiros</b>                                          | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Custo amortizado</b>                                            |                   |                   |
| Contas a receber de clientes (Nota Explicativa nº 7)               | 150.240           | 130.080           |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 5)              | 2.661             | 3.050             |
| Depósito judicial                                                  | 34                | 115               |
| Fundo de reserva (Nota Explicativa nº 11)                          | 35.741            | 35.049            |
| Outras contas a receber                                            | 49                | 29                |
| <b>Aplicações financeiras ao valor justo por meio do resultado</b> |                   |                   |
| Títulos e valores mobiliários (Nota Explicativa nº 6)              | 8.053             | 14.497            |
| <b>Passivos financeiros</b>                                        | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Custo amortizado</b>                                            |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 17)              | 383.559           | 406.362           |
| Cessão de recebíveis                                               | 77.734            | 43.949            |
| Fornecedores (Nota Explicativa nº 16)                              | 68.488            | 59.581            |
| Outras contas a pagar                                              | 10.409            | 12.107            |
| Obrigação fiscal a pagar                                           | 2.354             | 4.084             |

## Notas Explicativas



## 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                                    | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Caixa e contas correntes bancárias | 897          | 1.215        |
| Numerário em moeda estrangeira     | 1.341        | 743          |
| Bancos contas vinculadas           | 423          | 1.092        |
| <b>Total</b>                       | <b>2.661</b> | <b>3.050</b> |

Os numerários provenientes das receitas de exportações são mantidos em moeda estrangeira aguardando o momento oportuno para conversão, portanto sujeito ao risco cambial.

## 6. Títulos e valores mobiliários

|                                                    | 31/03/2026   | 31/12/2025    |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Operações compromissadas                           | 128          | 5.624         |
| Certificado de Depósitos Bancários - CDB pré e pós | 3.300        | 3.196         |
| Aplicação automática Itaú – CDB                    | 196          | 1.388         |
| Debêntures                                         | 1.732        | 1.681         |
| Fundo de investimento                              | 2.697        | 2.608         |
| <b>Total</b>                                       | <b>8.053</b> | <b>14.497</b> |

As operações compromissadas mantidas junto Banco do Brasil R\$128 configuram instrumentos de tesouraria de renda fixa de baixo risco, caracterizados por elevada liquidez e rentabilidade equivalente 97,50% do CDI.

Os fundos de investimento totalizam R\$2.697 e encontram-se majoritariamente alocados em ativos de renda fixa, com predominância de títulos públicos. Esses fundos têm como objetivo acompanhar a variação do CDI ou da taxa Selic, sendo compostos, em sua maior parte, por operações compromissadas *overnight*.

O saldo remanescente das aplicações financeiras está distribuído entre CDBs prefixados (12,76% ao ano) e pós-fixados (95% do CDI), debêntures com remuneração de 11,84% ao ano e aplicação automática no Itaú R\$196 com rentabilidade de 2% do CDI.

Todavia, tais aplicações não atendem a todos os critérios para serem registrados como equivalentes de caixa.

## Notas Explicativas



## 7. Contas a receber – Clientes

|                                                                   | <u>31/03/2026</u> | <u>31/12/2025</u> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Clientes no país                                                  | 160.583           | 141.352           |
| Clientes no exterior                                              | 8.908             | 6.965             |
| <b>Total</b>                                                      | <b>169.491</b>    | <b>148.317</b>    |
| <hr/>                                                             |                   |                   |
| Provisão para perda esperadas com créditos de liquidação duvidosa | (19.251)          | (18.237)          |
| <b>Total</b>                                                      | <b>150.240</b>    | <b>130.080</b>    |
| <hr/>                                                             |                   |                   |
| Contas a receber circulante                                       | 150.240           | 130.017           |
| Contas a receber não circulante                                   | -                 | 63                |
| <b>Total</b>                                                      | <b>150.240</b>    | <b>130.080</b>    |

A composição das contas a receber é como segue:

|                    | <u>31/03/2026</u> | <u>31/12/2025</u> |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A vencer</b>    | <b>145.619</b>    | <b>124.441</b>    |
| <hr/>              |                   |                   |
| <b>Vencidos</b>    |                   |                   |
| Até 30 dias        | 2.154             | 4.324             |
| Entre 31 e 60 dias | 1.297             | 1.082             |
| Entre 61 e 90 dias | 1.639             | 482               |
| Acima de 90 dias   | 18.782            | 17.988            |
| <b>Total</b>       | <b>169.491</b>    | <b>148.317</b>    |

A movimentação na provisão para perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa foi como segue:

|                                                            | <u>31/03/2026</u> | <u>31/12/2025</u> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo inicial</b>                                       | <b>(18.237)</b>   | <b>(8.479)</b>    |
| Adições - Provisão constituída (Nota Explicativa nº 25)    | (1.150)           | (5.140)           |
| Baixas - Títulos não liquidados                            | 136               | 1.026             |
| Registro de incorporação por AGE em 30 de setembro de 2025 | -                 | (5.644)           |
| <b>Saldo final</b>                                         | <b>(19.251)</b>   | <b>(18.237)</b>   |

A Companhia realiza operações de cessão de recebíveis conforme Nota Explicativa nº 18.

As perdas esperadas sobre os títulos vencidos e a vencer são constituídas com base em análise individual histórica dos clientes na realização de suas liquidações e cumprimentos de acordos. Os valores provisionados são considerados suficientes pela administração para fazer cobrir as perdas na realização dos créditos.

## Notas Explicativas



## 8. Estoques

|                                 | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Produtos acabados               | 80.810         | 80.138         |
| Produtos em processo            | 45.856         | 45.050         |
| Matérias-primas                 | 27.145         | 29.756         |
| Materiais auxiliares            | 17.736         | 21.356         |
| Importações em andamento        | 1.247          | 1.571          |
| Estoque consignado              | 2.749          | 3.245          |
| Provisão para perdas em estoque | (4.394)        | (3.909)        |
| <b>Total</b>                    | <b>171.149</b> | <b>177.207</b> |

A movimentação na provisão para perdas no estoque foi como segue:

|                                              | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Saldos no início do período/exercício</b> | <b>(3.909)</b> | <b>(2.880)</b> |
| Adições                                      | (518)          | (1.673)        |
| Reversão/baixas                              | 33             | 644            |
| <b>Saldos no final do período/exercício</b>  | <b>(4.394)</b> | <b>(3.909)</b> |

## 9. Impostos e contribuições a recuperar

|                                                               | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| ICMS - Operações mercantis (i)                                | 35.462        | 36.748        |
| ICMS - Aquisição de imobilizado                               | 6.214         | 6.531         |
| Impostos sobre vendas em trânsito                             | 1.373         | 338           |
| PIS e Cofins sobre a exclusão do ICMS na base de cálculo (ii) | 15.653        | 15.653        |
| PIS e Cofins - Créditos a recuperar                           | 10.151        | 16.446        |
| Impostos a recuperar - Refis IV                               | 249           | 249           |
| Imposto de renda e contribuição social antecipados            | 5.968         | 5.967         |
| Outros                                                        | 599           | 479           |
| <b>Total</b>                                                  | <b>75.669</b> | <b>82.411</b> |
| Circulante                                                    | 21.171        | 25.830        |
| <b>Não circulante</b>                                         | <b>54.498</b> | <b>56.581</b> |

## Notas Explicativas



- (i) O crédito de ICMS em operações mercantis é considerado pela administração como realizável no curso normal dos negócios complementado por medidas adicionais de realização. A classificação no ativo circulante reflete o prazo esperado de realização, segundo as projeções de operações futuras da Companhia.
- (ii) Transitou em julgado em 13 de dezembro de 2018 ação proposta pela Companhia em 2006 contra a Fazenda Nacional (União) pleiteando a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da Cofins.
- Em 23 de abril de 2019 transitaram em julgado as ações da Cedronorte (incorporada em 31 de março de 2014) e Santo Antônio (incorporada em 30 de setembro de 2025). Os créditos fiscais tiveram o deferimento dos pedidos de habilitação através de Despachos Decisórios emitidos pelas Delegacias da Receita Federal, para compensação com débitos de origem fazendárias. Os valores históricos do crédito apurado pela Companhia foram lançados em outras receitas operacionais, a atualização monetária é em receitas financeiras.

Movimentação do saldo de PIS e Cofins sobre a exclusão do ICMS na base de cálculo:

|                                                                   | <b>31/03/2026</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Valor original do crédito                                         | 79.825            |
| Atualização monetária do crédito                                  | 66.629            |
| <b>Valor do crédito habilitado</b>                                | <b>146.454</b>    |
| Compensações de contribuições e impostos em exercícios anteriores | (144.615)         |
| Atualização do saldo remanescente                                 | 13.675            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                            | <b>15.514</b>     |
| Atualização do saldo remanescente no exercício                    | 139               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                               | <b>15.653</b>     |

## 10. Bens destinados a venda

|                                                              | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Prédio de 8 andares localizado na Rua Paraíba, 337 - MG      | 9.184             | 9.184             |
| Imóveis nos 97 e 98 Rua Biancor José de Lucena Toritama - PE | 200               | 200               |
| Outros imóveis                                               | 34                | 34                |
| <b>Total</b>                                                 | <b>9.418</b>      | <b>9.418</b>      |

## 11. Fundo de reserva

Retenções juntos aos Fundos de reservas das Notas Comerciais, conforme instrumento particular de emissão de notas escriturais comerciais e estrutura demonstrada na Nota Explicativa nº 17. Empréstimos e Financiamentos.

|                                         | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Certificados de recebíveis agronegócios | 15.901            | 15.870            |
| Debêntures                              | 19.840            | 19.179            |
| <b>Total</b>                            | <b>35.741</b>     | <b>35.049</b>     |

## Notas Explicativas



## 12. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

|                                     | 31/03/2026   | 31/03/2025 | Consolidado<br>31/03/2025 |
|-------------------------------------|--------------|------------|---------------------------|
| Remuneração do conselho e diretoria | 1.154        | 680        | 1.328                     |
| <b>Total</b>                        | <b>1.154</b> | <b>680</b> | <b>1.328</b>              |

## 13. Imobilizado

|                                                | Edificações<br>e<br>benfeitorias | Máquinas,<br>equipamentos<br>e instalações | Veículos,<br>móveis e<br>utensílios<br>e outros | Terrenos      | Obras em<br>andamento | Total            |
|------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|-----------------------|------------------|
| <b>Custo ou avaliação</b>                      |                                  |                                            |                                                 |               |                       |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>69.252</b>                    | <b>291.702</b>                             | <b>16.355</b>                                   | <b>26.546</b> | <b>22.460</b>         | <b>426.315</b>   |
| Adições                                        | -                                | -                                          | 658                                             | -             | 22.567                | 23.225           |
| Alienações e baixas                            | (48)                             | (12.757)                                   | (43)                                            | -             | -                     | (12.848)         |
| Transferências                                 | 8.183                            | 29.145                                     | 228                                             | 5             | (36.813)              | 748              |
| Registro de incorporação por AGE em 30/09/2025 | 98.440                           | 235.984                                    | 5.240                                           | 28.834        | -                     | 368.498          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>175.827</b>                   | <b>544.074</b>                             | <b>22.438</b>                                   | <b>55.385</b> | <b>8.214</b>          | <b>805.938</b>   |
| Adições                                        | -                                | -                                          | (166)                                           | -             | 11.088                | 10.922           |
| Alienações e baixas                            | -                                | (3.855)                                    | (202)                                           | -             | -                     | (4.057)          |
| Transferências                                 | 1.219                            | 2.392                                      | 302                                             | -             | (3.883)               | 30               |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                  | <b>177.046</b>                   | <b>542.611</b>                             | <b>22.372</b>                                   | <b>55.385</b> | <b>15.419</b>         | <b>812.833</b>   |
| <b>Depreciação acumulada</b>                   |                                  |                                            |                                                 |               |                       |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>(33.108)</b>                  | <b>(176.707)</b>                           | <b>(12.499)</b>                                 | <b>-</b>      | <b>-</b>              | <b>(222.314)</b> |
| Depreciação                                    | (2.450)                          | (12.921)                                   | (231)                                           | -             | -                     | (15.602)         |
| Alienações e baixas                            | 38                               | 11.286                                     | 12                                              | -             | -                     | 11.336           |
| Transferências                                 | (748)                            | -                                          | -                                               | -             | -                     | (748)            |
| Registro de incorporação por AGE em 30/09/2025 | (48.175)                         | (125.909)                                  | (3.188)                                         | -             | -                     | (177.272)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>(84.443)</b>                  | <b>(304.251)</b>                           | <b>(15.906)</b>                                 | <b>-</b>      | <b>-</b>              | <b>(404.600)</b> |
| Depreciação                                    | (988)                            | (4.748)                                    | (80)                                            | -             | -                     | (5.816)          |
| Alienações e baixas                            | -                                | 3.368                                      | 177                                             | -             | -                     | 3.545            |
| Transferências                                 | (3)                              | (6)                                        | -                                               | -             | -                     | (9)              |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                  | <b>(85.434)</b>                  | <b>(305.637)</b>                           | <b>(15.809)</b>                                 | <b>-</b>      | <b>-</b>              | <b>(406.880)</b> |
| <b>Valor residual líquido</b>                  |                                  |                                            |                                                 |               |                       |                  |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                  | <b>91.612</b>                    | <b>236.974</b>                             | <b>6.563</b>                                    | <b>55.385</b> | <b>15.419</b>         | <b>405.953</b>   |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>91.384</b>                    | <b>239.823</b>                             | <b>6.532</b>                                    | <b>55.385</b> | <b>8.214</b>          | <b>401.338</b>   |

## Notas Explicativas

**Custo atribuído**

Conforme faculdade estabelecida pelo IFRS 1/CPC 27, a Companhia optou, na adoção inicial do IFRS, pela atribuição de custo para terrenos, edificações, máquinas e instalações industriais. Os valores atribuídos foram determinados através de laudos de avaliação preparados por empresas especializadas, gerando uma adição ao custo registrado no ativo imobilizado em 1º de janeiro de 2009 de R\$ 143.099. Sobre o saldo constituiu-se imposto de renda e contribuição social diferidos passivos de R\$ 48.521. A contrapartida do saldo, líquidos dos impostos incidentes, foi registrada no patrimônio líquido, como “ajustes de avaliação patrimonial”.

Os valores atribuídos aos ativos e seus saldos líquidos atuais, contidos nos quadros do imobilizado acima são:

|                                         | <b>Edificações<br/>e<br/>benfeitorias</b> | <b>Máquinas,<br/>equipamentos e<br/>instalações</b> | <b>Terrenos</b> | <b>Total</b>    |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Custo atribuído na adoção</b>        |                                           |                                                     |                 |                 |
| Inicial do IFRS                         | 65.629                                    | (853)                                               | 52.617          | <b>117.393</b>  |
| Depreciação acumulada                   | (35.762)                                  | 1.156                                               | -               | <b>(34.606)</b> |
| <b>Saldo em 31 de março de<br/>2026</b> | <b>29.867</b>                             | <b>303</b>                                          | <b>52.617</b>   | <b>82.787</b>   |

**Custos de empréstimo capitalizados**

Em 31 de março de 2026, foram capitalizados R\$ 336 (R\$809 em 2025). A taxa utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos capitalizados foi de 1,13% a.m., que representa a taxa efetiva média dos empréstimos.

**Revisão das vidas úteis**

As informações referentes à revisão das vidas úteis, não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa nº 17 às demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**Perda (*impairment*) estimada de ativos de vida longa**

Existem regras específicas para avaliar a recuperabilidade dos ativos de vida longa, especialmente imobilizado e outros ativos intangíveis. Na data de encerramento das demonstrações contábeis, a Companhia analisou seus indicadores financeiros, operacionais, mudanças com efeito adverso no exercício ou em futuro próximo no ambiente tecnológico, de mercado, econômico ou legal, e não encontrou evidências que seus de ativos de vida longa não serão recuperados.

Em 31 de março de 2026 o teste de *impairment* foi realizado de acordo com a norma contábil CPC 01 (R1) pelo montante do ativo imobilizado.

A metodologia utilizada para os cálculos de *impairment* foi a de fluxo de caixa descontado. Os testes consistem na análise da rentabilidade dos investimentos, avaliando os resultados apurados das investidas e as projeções de orçamentos dos anos futuros disponibilizados pela administração da Companhia.

Na elaboração dos testes do valor recuperável dos ativos da Companhia são consideradas premissas de crescimento de receita. Essas premissas de crescimento de receita foram projetadas para o ano de 2026, mantendo-se conservadoramente o mesmo volume de vendas para os anos de 2027 a 2030, embasadas nas iniciativas presentes no plano de negócios, considerando: **i)** atualização constante do seu mix de produtos; e **ii)** aumento do volume de produção, principalmente no segmento de tecidos profissionais. As expectativas de crescimento das receitas foram conservadoras, considerando que para o período da projeção colocamos estimativas de produções anuais abaixo da capacidade total instalada.

## Notas Explicativas



Em relação ao preço médio de vendas, custos fixos e despesas, foi considerado um crescimento com base na taxa de inflação – IPCA ao ano. Uma vez que a maior parte dos insumos, mão de obra, serviços de manutenção e serviços de terceiros são reajustados de acordo com índices de inflação, essa premissa reflete a realidade do crescimento de custos da empresa.

Desta forma, a Companhia entende que submetida ao teste de *impairment* terá melhoria de sua rentabilidade para os próximos anos, combinando as ações de aumento de receita e diluição de custos.

A taxa de desconto utilizada foi calculada com base em:

- *Capital Asset Pricing Model* (CAPM) para o cálculo do custo de capital próprio;
- Expectativa de mercado para a Selic média, acrescida de prêmio de risco para cálculo do capital de terceiros; e
- Ponderação entre participação do capital próprio e o de terceiros no capital total, partindo da situação atual e aproximando.

## 14. Arrendamento mercantil

## a) Movimentação do ativo de direito de uso

|                                                | <u>Edificações</u> | <u>Máquinas e equipamentos</u> | <u>Veículos</u> | <u>Leasing</u> | <u>Total</u>    |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>Custo</b>                                   |                    |                                |                 |                |                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>54.741</b>      | <b>10.873</b>                  | <b>1.060</b>    | <b>4.790</b>   | <b>71.464</b>   |
| Adições                                        | 277                | 2.830                          | 1.396           | -              | 4.503           |
| Transferências/Reclassificações (*)            | -                  | (18)                           | (8)             | (911)          | (937)           |
| Remensuração de contrato (**)                  | (34.584)           | -                              | -               | -              | (34.584)        |
| Baixas                                         | (10.517)           | (254)                          | (1.383)         | (209)          | (12.363)        |
| Registro de incorporação por AGE em 30/09/2025 | -                  | 4.237                          | 333             | -              | 4.570           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>9.917</b>       | <b>17.668</b>                  | <b>1.398</b>    | <b>3.670</b>   | <b>32.653</b>   |
| Adições                                        | -                  | 379                            | -               | -              | 379             |
| Transferências/Reclassificações (*)            | 19                 | 220                            | (102)           | -              | 137             |
| Baixas                                         | -                  | (181)                          | -               | -              | (181)           |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                  | <b>9.936</b>       | <b>18.086</b>                  | <b>1.296</b>    | <b>3.670</b>   | <b>32.988</b>   |
| <b>Depreciação acumulada</b>                   |                    |                                |                 |                |                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>(14.638)</b>    | <b>(1.028)</b>                 | <b>(968)</b>    | <b>(531)</b>   | <b>(17.165)</b> |
| Adições                                        | (2.869)            | (1.861)                        | (642)           | (149)          | (5.521)         |
| Transferências/Reclassificações (*)            | (1)                | 18                             | (205)           | -              | (188)           |
| Baixas                                         | 10.517             | 254                            | 1.383           | 209            | 12.363          |
| Registro de incorporação por AGE em 30/09/2025 | -                  | (1.183)                        | (97)            | -              | (1.280)         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>(6.991)</b>     | <b>(3.800)</b>                 | <b>(529)</b>    | <b>(471)</b>   | <b>(11.791)</b> |
| Adições                                        | (645)              | (821)                          | (166)           | (35)           | (1.667)         |
| Baixas                                         | -                  | 181                            | -               | -              | 181             |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                  | <b>(7.636)</b>     | <b>(4.440)</b>                 | <b>(695)</b>    | <b>(506)</b>   | <b>(13.277)</b> |

## Notas Explicativas



|                                  | Edificações  | Máquinas e equipamentos | Veículos   | Leasing      | Total         |
|----------------------------------|--------------|-------------------------|------------|--------------|---------------|
| <b>Valor residual líquido</b>    |              |                         |            |              |               |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>    | <b>2.300</b> | <b>13.646</b>           | <b>601</b> | <b>3.164</b> | <b>19.711</b> |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>2.926</b> | <b>13.868</b>           | <b>869</b> | <b>3.199</b> | <b>20.862</b> |

(\*) Reclassificação por ajuste de contrato e ativação em função de aquisição do bem pelo valor residual.

(\*\*) Refere-se à redução do valor do contrato de arrendamento, conforme remensuração em aditivo contratual com o arrendador realizado no primeiro trimestre de 2025 e efeito do encerramento de contrato de arrendamento devido a incorporação ocorrida no terceiro trimestre de 2025.

**b) Passivos de arrendamento reconhecidos pelo valor presente dos pagamentos e evidenciação da taxa de desconto**

| Tipo de arrendamento               | Taxa média incremental | 31/03/2026    | Taxa média incremental | 31/12/2025    |
|------------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| Locação de imóveis                 | 9,21%                  | 9.936         | 9,21%                  | 9.917         |
| Locação de máquinas e equipamentos | 15,73%                 | 4.266         | 15,42%                 | 5.909         |
| Locação de veículos                | 15,08%                 | 1.296         | 15,08%                 | 1.398         |
| <i>Leasing</i>                     | 28,29%                 | 3.670         | 28,29%                 | 3.670         |
| <b>Total</b>                       |                        | <b>19.168</b> |                        | <b>20.894</b> |
| Circulante                         | -                      | 9.593         | -                      | 10.144        |
| Não circulante                     | -                      | 9.575         | -                      | 10.750        |
| <b>Total</b>                       |                        | <b>19.168</b> |                        | <b>20.894</b> |

|                                                            | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Saldo inicial</b>                                       | <b>20.894</b> | <b>58.591</b> |
| Adições                                                    | 379           | 4.503         |
| Juros                                                      | 945           | 3.796         |
| Renegociação de contratos (*)                              | 137           | (28.819)      |
| Registro de incorporação por AGE em 30 de setembro de 2025 | -             | 4.126         |
| Baixas (**)                                                | -             | (10.177)      |
| Pagamentos                                                 | (3.187)       | (11.126)      |
| <b>Saldo final</b>                                         | <b>19.168</b> | <b>20.894</b> |

(\*) Refere-se à redução do valor do contrato de arrendamento, conforme remensuração em aditivo contratual com o arrendador.

(\*\*) Refere-se ao efeito do encerramento de contrato de arrendamento devido a incorporação ocorrida no terceiro trimestre de 2025.

## Notas Explicativas



## 15. Intangível

|                                                            | Intangível         |                     |                 |
|------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------|
|                                                            | Vida útil definida |                     | Total           |
|                                                            | Marcas e patentes  | Software e licenças |                 |
| <b>Custo</b>                                               |                    |                     |                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                           | <b>1.333</b>       | <b>13.670</b>       | <b>15.003</b>   |
| Adições                                                    | -                  | 185                 | <b>185</b>      |
| Baixas                                                     | -                  | (287)               | <b>(287)</b>    |
| Registro de incorporação por AGE em 30 de setembro de 2025 | 810                | 4.224               | <b>5.034</b>    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>                           | <b>2.143</b>       | <b>17.792</b>       | <b>19.935</b>   |
| Transferências                                             | -                  | (30)                | <b>(30)</b>     |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                              | <b>2.143</b>       | <b>17.762</b>       | <b>19.905</b>   |
| <b>Amortização acumulada</b>                               |                    |                     |                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                           | <b>(1.333)</b>     | <b>(12.830)</b>     | <b>(14.163)</b> |
| Amortização                                                | -                  | (218)               | <b>(218)</b>    |
| Baixas                                                     | -                  | 287                 | <b>287</b>      |
| Registro de incorporação por AGE em 30 de setembro de 2025 | (810)              | (4.186)             | <b>(4.996)</b>  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>                           | <b>(2.143)</b>     | <b>(16.947)</b>     | <b>(19.090)</b> |
| Amortização                                                | -                  | (53)                | <b>(53)</b>     |
| Transferências                                             | -                  | 9                   | <b>9</b>        |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                              | <b>(2.143)</b>     | <b>(16.991)</b>     | <b>(19.134)</b> |
| <b>Valor residual líquido</b>                              |                    |                     |                 |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                              | <b>-</b>           | <b>771</b>          | <b>771</b>      |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>                           | <b>-</b>           | <b>845</b>          | <b>845</b>      |

Os ativos intangíveis com vida útil definida são representados por marcas e patentes e direitos de utilização de *software* adquiridos junto a empresas especializadas, por programas adaptados para uso da Companhia baseados em *software* existentes no mercado. A amortização é calculada de forma linear em 10 e 05 anos, respectivamente.

## 16. Fornecedores

|                        | 31/03/2026    |                | 31/12/2025    |                |
|------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                        | Circulante    | Não circulante | Circulante    | Não circulante |
| No país (operacionais) | 66.338        | -              | 56.858        | -              |
| No exterior            | 723           | 1.427          | 812           | 1.911          |
| <b>Total</b>           | <b>67.061</b> | <b>1.427</b>   | <b>57.670</b> | <b>1.911</b>   |

## Notas Explicativas



## 17. Empréstimos e financiamentos

| Modalidade                                           | Moeda | Vencimento final | Encargos financeiros anuais (%) | 31/03/2026     |                | 31/12/2025     |                |
|------------------------------------------------------|-------|------------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                      |       |                  |                                 | Circulante     | Não circulante | Circulante     | Não circulante |
| Cédula de crédito bancário - Cap. Giro               | R\$   | 2029             | 150,00% CDI                     | 2.515          | 1.872          | 2.404          | 2.127          |
| Cédula de crédito industrial - FNE (¹)               | R\$   | 2028             | Taxa fixa 8,50%                 | 1.555          | 1.019          | 1.598          | 1.356          |
| Cédula de crédito à exportação - Cap. giro           | R\$   | 2027             | 100,00% CDI + 6,30%             | 3.667          | 608            | 3.668          | 1.520          |
| Cédula de crédito à exportação - Cap. giro           | R\$   | 2027-2028        | 100% CDI + 2,67% a 6,30%        | 15.445         | 16.511         | 14.460         | 20.278         |
| Cédula de crédito bancário - Cap. Giro               | R\$   | 2027             | 100,00% Selic + 14,03%          | 3.192          | 2.368          | 3.194          | 3.158          |
| Cédula de crédito bancário - Cap. Giro               | R\$   | 2026-2030        | 100,00% CDI + 3,66% a 5,91%     | 11.797         | 21.218         | 9.504          | 20.571         |
| Cédula de crédito bancário - Ativo Fixo.             | R\$   | 2033             | 100,00% CDI + 2,53%             | 161            | 7.272          | 49             | 3.375          |
| ACC - Adiant. de contrato de câmbio                  | US\$  | 2026             | Taxa fixa 6,80%                 | 2.140          | -              | 3.065          | -              |
| Nota comercial                                       | R\$   | 2026             | 100% CDI + 10,03%               | 13.161         | -              | 15.180         | -              |
| Nota comercial                                       | R\$   | 2026             | 17,46% a 21,70%                 | 11.675         | -              | 10.382         | -              |
| Conta Garantida                                      | R\$   | 2026             | Taxa fixa 35,33%                | 1.477          | -              | -              | -              |
| Conta Garantida                                      | R\$   | 2026             | 100% CDI + 5,91% a 53,91 %      | 5.777          | -              | 15             | -              |
| Cédula de Produto Rural - Cap. Giro                  | R\$   | 2026-2029        | 100% CDI + 2,86% a 4,85%        | 27.949         | 40.344         | 45.888         | 37.370         |
| Nota comercial - CRAs                                | R\$   | 2028             | 100% CDI + 4,00% a 6,73%        | 23.681         | 41.176         | 23.695         | 47.059         |
| Debêntures                                           | R\$   | 2029             | 100% CDI + 4,90%                | 41.284         | 93.333         | 41.387         | 103.333        |
| Custo transação debêntures                           | R\$   | 2029             |                                 | (1.447)        | (3.308)        | (1.470)        | (3.651)        |
| Custo transação Notas comerciais. escriturais - CRAs | R\$   | 2028             |                                 | (968)          | (1.915)        | (1.057)        | (2.096)        |
| <b>Total</b>                                         |       |                  |                                 | <b>163.061</b> | <b>220.498</b> | <b>171.962</b> | <b>234.400</b> |

(¹) FNE – Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste.

## Notas Explicativas



A movimentação dos empréstimos está apresentada como segue:

|                                                            | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Saldos no início do período/exercício</b>               | <b>406.362</b> | <b>316.070</b> |
| Novas captações empréstimos ou renovações                  | 9.185          | 160.523        |
| Novas captações financiamentos                             | 3.897          | 3.375          |
| Registro de incorporação por AGE em 30 de setembro de 2025 | -              | 71.997         |
| Juros provisionados                                        | 17.790         | 63.119         |
| Amortização de principal empréstimos                       | (36.633)       | (149.012)      |
| Amortização de principal financiamentos                    | (378)          | (2.342)        |
| Pagamento de juros empréstimos                             | (17.025)       | (57.825)       |
| Pagamento de juros financiamentos                          | (123)          | (244)          |
| Variação cambial                                           | (152)          | (1.356)        |
| Custas e emolumentos CRAs                                  | 270            | 853            |
| Custas Debêntures                                          | 366            | 1.204          |
| <b>Saldos no final do período/exercício</b>                | <b>383.559</b> | <b>406.362</b> |

As parcelas do passivo não circulante em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, vencem como segue:

|                | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|----------------|----------------|----------------|
| 2027           | 86.122         | 109.523        |
| 2028           | 93.214         | 85.018         |
| 2029           | 33.184         | 33.858         |
| De 2030 a 2033 | 7.978          | 6.001          |
| <b>Total</b>   | <b>220.498</b> | <b>234.400</b> |

Os empréstimos da Companhia incluem garantias constituídas por cessão fiduciária de direitos creditórios.

Os financiamentos são garantidos por notas promissórias e bens do imobilizado no valor contábil de R\$118.300 (R\$118.776 em 2025).

Em Reunião Extraordinária do Conselho de administração da Companhia realizada 08 de fevereiro de 2023 foi aprovado a emissão de Notas Comerciais não conversíveis em ações, com garantias real e fidejussória, emitidas em 1ª e 2ª séries, para colocação privada ("Emissão" e "Notas Comerciais" respectivamente) e concomitantemente, em Reunião Extraordinária do Conselho de administração da Cia. de Fiação e Tecidos Santo Antônio, controlada, aprovou a emissão de Notas Comerciais nos mesmos moldes conforme quadro descritivo.

## Notas Explicativas

**Operação Certificado de Recebíveis Agronegócio (CRAs)**

CRA decorrente do instrumento particular da 3ª (terceira) emissão de notas comerciais escriturais, não conversíveis em ações, com garantias real e fidejussória, emitidas em três séries, sendo 1ª, 2ª e 3ª Séries de colocação privada da Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira. O valor total da Emissão é de

R\$ 100.000, emitida em 15 de dezembro de 2023, sendo (i) a 1ª Série no valor de R\$ 50.000; (ii) a 2ª Série no valor de R\$ 35.000; e (iii) a 3ª Série no valor de R\$ 15.000, e seguintes características:

**Cia. F.T. Cedro e  
Cachoeira**

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| <b>Quantidade de notas comerciais</b>        | <b>100.000</b> |
| 1ª Série                                     | 50.000         |
| 2ª Série                                     | 35.000         |
| 3ª Série                                     | 15.000         |
| <b>Valor total da emissão (reais - mil)</b>  | <b>100.000</b> |
| <b>Valor mínimo da emissão (reais - mil)</b> | <b>-</b>       |
| <b>Valor nominal unitário (reais)</b>        | <b>1.000</b>   |

- **Atualização monetária:** n/a;
- **Juros remuneratórios:**
  - **1ª Série:** Sobre o Valor Nominal Unitário das Notas Comerciais da 1ª Série, ou o seu saldo, incidirão juros remuneratórios equivalentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias do DI over extra grupo – Depósitos Interfinanceiros de um dia, calculadas e divulgadas pela B3, no informativo Diário, disponível em sua página na internet ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)), base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, expressa na forma percentual ao ano ("Taxa DI"), acrescida exponencialmente de uma sobretaxa (spread) equivalente a 4,0000% (quatro inteiros por cento) ao ano;
  - **2ª Série:** Sobre o Valor Nominal Unitário das Notas Comerciais da 2ª Série, ou o seu saldo, incidirão juros remuneratórios equivalentes a 100% (cem por cento) da Taxa DI, acrescida exponencialmente de uma sobretaxa (spread) equivalente a 6,7282% (seis inteiros, sete mil duzentos e oitenta e dois décimos de milésimos por cento); e
  - **3ª Série:** Sobre o Valor Nominal Unitário das Notas Comerciais da 3ª Série, ou o seu saldo, incidirão juros remuneratórios equivalentes a 100% (cem por cento) da Taxa DI, acrescida exponencialmente de uma sobretaxa (spread) equivalente a 6,7282% (seis inteiros, sete mil duzentos e oitenta e dois décimos de milésimos por cento) ao ano.
- **Periodicidade e forma de pagamento da amortização:** trimestral com carência de 12 meses;
- **Periodicidade de pagamento de juros remuneratórios:** mensal;
- **Ambiente de depósito, distribuição, negociação, custódia eletrônica e liquidação financeira:** B3;
- **Data de emissão:** 15 de dezembro de 2023;
- **Local de emissão:** São Paulo/SP; e
- **Prazo:**
  - (i) As Notas Comerciais da **1ª Série** terão prazo de 1.109 (mil cento e nove) dias corridos, vencendo-se, portanto, em 28 de dezembro de 2026, ressalvadas as Hipóteses de Vencimento Antecipado, nos termos do Termo de Emissão; e

## Notas Explicativas



- (ii) as Notas Comerciais da 2ª Série e da 3ª Série terão prazo de 1.838 (mil oitocentos e trinta e oito) dias corridos, vencendo-se, portanto, em 26 de dezembro de 2028, ressalvadas as Hipóteses de Vencimento.

A integralização ocorreu dentro do último trimestre de 2023.

Os *covenants* contratuais aos quais a Companhia está sujeita, vinculadas a esta operação, são auferidos semestralmente e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não atendeu a todos *covenants* contábeis (financeiros). Em reunião realizada em 23 de dezembro de 2025, para análise de concessão de anuência prévia (“*waiver*”) representando 100% (cem por cento) dos titulares dos certificados de recebíveis do agronegócio em três séries, da 85ª emissão da Opea Securitizadora S.A., “Titulares dos CRAs”, foi deliberado por aprovar a totalidade da Ordem do Dia, mediante o pagamento de prêmio correspondente a 0,5% (zero virgula cinco por cento) do saldo devedor apurado em 31 de dezembro de 2025, em 03 (três) parcelas iguais, sendo a 1ª (primeira) parcela paga em 17 de janeiro de 2026 e assim sucessivamente.

### Debêntures simples

Em reunião do Conselho de Administração em 1º de julho de 2024 foi aprovada e efetivada a 3ª (terceira) emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, da Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira no valor total da Emissão foi de R\$ 160.000 (cento e sessenta milhões de reais) na Data de Emissão (Valor Total da Emissão). Os Valores captados pela Emissora foram utilizados para quitação antecipada e integral do saldo devedor relacionado as notas comerciais escriturais emitidas pela Emissora e pela Garantidora Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRIs), e para composição do capital de giro.

**Data de início da rentabilidade:** primeira data de integralização;

**Forma, tipo e comprovação de titularidade:** nominativas, escritural, sem emissão de cautelas ou certificados. A titularidade será comprovada pelo extrato emitido pelo Escriturador;

**Conversibilidade:** não conversíveis em ações;

**Espécie:** garantia real;

**Prazo e data de vencimento:** o prazo será 1837 (mil oitocentos e trinta e sete dias) com vencimento em 12 de julho de 2029;

**Valor nominal unitário:** o valor nominal unitário será, na data de emissão, de R\$ 1.000,00 (mil reais);

**Quantidade de debêntures:** 160.000 (cento e sessenta mil) Debêntures; e

**Remuneração das debêntures:** incidem juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada positiva das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros (DI) de um dia, *over extra* grupo, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, acrescida exponencialmente de sobretaxa (*spread*) de 4,90% (quatro inteiros e noventa centésimos por cento) ao ano.

### Covenants

A operação do CRAs, possui *Covenants* financeiros a serem cumpridos a partir de 31 de dezembro de 2023, conforme a seguir:

- i) **Dívida bancária líquida e o EBITDA/recorrente:** igual ou inferior a 3,5;
- ii) **Liquidez corrente (AC/PC):** igual ou superior a 1,0 em 2023 e no primeiro semestre 2024; 1,1 a partir do segundo semestre de 2024; e

## Notas Explicativas



- iii) **Cobertura de juros (EBITDA/despesa financeira líquida):** igual ou superior a 1,5 em relação às demonstrações contábeis do segundo semestre de 2023 e no primeiro e segundo semestre de 2024 e do primeiro semestre de 2025; igual ou superior a 1,75 com relação as demonstrações contábeis a partir do segundo semestre de 2025.

A operação das Debêntures possui *Covenants* financeiros a serem cumpridos a partir de do segundo semestre de 2024, conforme a seguir:

- i) **Dívida bancária líquida e o EBITDA/recorrente:** igual ou inferior a 3,5;
- ii) **Liquidez corrente (AC/PC):** igual ou superior a 1,0 no primeiro semestre 2024; e 1,1 a partir do segundo semestre de 2024; e
- iii) **Cobertura de juros (EBITDA/despesa financeira líquida):** igual ou superior a 1,5 em relação às demonstrações contábeis no primeiro e segundo semestre de 2024 e do primeiro semestre de 2025; igual ou superior a 1,75 com relação as demonstrações contábeis a partir do segundo semestre de 2025.

Os *covenants* contratuais aos quais a Companhia está sujeita, vinculadas a esta operação, são auferidos semestralmente e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não atendeu a todos *covenants* contábeis (financeiros). Em reunião realizada em 29 de dezembro de 2025, para análise de concessão de anuência prévia ("waiver") os Debenturistas, representando 100% (cem por cento) das Debentures em circulação, foi deliberado por aprovar a totalidade da Ordem do Dia, mediante o pagamento de prêmio correspondente a 0,5% (zero virgula cinco por cento) do saldo devedor apurado em 31 de dezembro de 2025, a ser realizado no ambiente da B3, em 3 (três) parcelas iguais, sendo a 1ª (primeira) parcela paga em 17/01/2026 e assim sucessivamente.

#### Operação Cédula de Crédito Bancário

Em 25 de novembro de 2025 contratou a operação de crédito, emitindo a Cédula de Crédito Bancário de número 330.801.819 em favor do Banco do Brasil S.A., no valor de R\$14.000 (quatorze milhões de reais), com incidência de juros à taxa média do CDI acrescida de sobretaxa efetiva de 2,18 pontos percentuais ao ano, a serem pagos em 30 (trinta) parcelas com vencimento inicial em 22 de junho de 2026, vencimento final em 22 de novembro de 2028.

#### Covenants

A operação do CCB, possui *Covenants* financeiros a serem cumpridos partir de 31 de dezembro de 2025, conforme a seguir:

- i) **Dívida bancária líquida e o EBITDA/recorrente:** igual ou inferior a 3,5;
- ii) **Liquidez corrente (AC/PC):** igual ou superior a 1,1; e
- iii) **Cobertura de juros (EBITDA/despesa financeira líquida):** igual ou superior a 1,0.

Os *covenants* contratuais aos quais a Companhia está sujeita, vinculadas a esta operação, são auferidos anualmente e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não atendeu a todos *covenants* contábeis (financeiros). Em 13 de março de 2026 a Companhia obteve do Banco do Brasil a concessão de anuência ("waiver"), mediante o pagamento de prêmio correspondente a 1,5% (um ponto e meio por cento) do saldo devedor apurado em 31 de dezembro de 2025, pago em uma parcela em março de 2026.

Em atendimento ao CPC 26 item 74, a dívida de R\$10.733 foi classificada para o passivo circulante.

O equacionamento do endividamento da Companhia está em negociação avançada com os credores detentores das duas emissões no mercado de capitais (CRA e debêntures). O objetivo é reduzir a pressão de curto prazo através de utilização das garantias "monetárias" (fundo de reservas e recebíveis) para pagamento antecipado de parcelas. As duas emissões em conjunto representam pouco mais de 50% do endividamento de curto prazo. Isso representa aproximadamente 21% do total. Além disso, serão estabelecidos novos parâmetros para os *covenants*.

## Notas Explicativas



## 18. Cessão de recebíveis

A Companhia realiza operações de cessão de recebíveis junto a fundos de investimentos em direitos creditórios (FIDCs) multicedentes de mercado, os valores contábeis negociados dos títulos em aberto em 31 de março de 2026 são de R\$ 77.734 (R\$ 43.949 em 2025). Se os recebíveis não forem pagos no vencimento, o fundo poderá solicitar a Companhia a recompra do título não liquidado. Como os riscos e benefícios relevantes desses recebíveis não foram transferidos, a Companhia reconheceu o caixa recebido na transferência como passivo na rubrica de Cessão de Recebíveis.

## 19. Salários e obrigações sociais

|                                      | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Ordenados e salários                 | 6.293         | 4.805         |
| Contribuições a recolher sobre folha | 2.582         | 3.320         |
| Provisão de férias e encargos        | 15.099        | 11.789        |
| <b>Total</b>                         | <b>23.974</b> | <b>19.914</b> |

## 20. Parcelamentos, impostos e contribuições

|                                          | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Circulante</b>                        |               |               |
| Parcelamentos (*)                        | 26.256        | 24.067        |
| Imposto e contribuições retidos na fonte | 855           | 1.208         |
| ICMS                                     | 300           | 215           |
| Outros impostos e taxas                  | 3.304         | 3.869         |
| <b>Total</b>                             | <b>30.715</b> | <b>29.359</b> |
| <b>Não circulante (*)</b>                |               |               |
| 2027                                     | 17.529        | 20.769        |
| 2028                                     | 9.390         | 7.359         |
| 2029                                     | 7.457         | 5.474         |
| 2030                                     | 7.378         | 5.398         |
| 2031                                     | 136           | -             |
| <b>Total</b>                             | <b>41.890</b> | <b>39.000</b> |
| <b>Total</b>                             | <b>72.605</b> | <b>68.359</b> |

- (\*) A Companhia está adimplente com os parcelamentos, todos negociados no momento inicial em 60 parcelas atualizadas pela Selic e referem-se a parcelamentos previdenciários e ICMS sobre TUST/TUSD incidentes sobre a energia elétrica.

## Notas Explicativas



A movimentação dos parcelamentos de impostos está apresentada como segue:

|                       | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|-----------------------|---------------|---------------|
| <b>Saldo inicial</b>  | <b>63.067</b> | <b>36.469</b> |
| Amortização           | (5.712)       | (21.513)      |
| Saldo de incorporação | -             | 18.752        |
| Adição                | 9.655         | 26.030        |
| Atualização Selic     | 1.136         | 3.329         |
| <b>Saldo final</b>    | <b>68.146</b> | <b>63.067</b> |

## 21. Provisão para riscos

A Companhia registrou provisões, as quais envolvem considerável julgamento por parte da administração, para contingências trabalhistas e tributárias para as quais é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Companhia revisou suas estimativas e considerou as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava os seguintes passivos e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a riscos:

|                                                            | Cíveis        | Trabalhistas | Depósitos judiciais | Líquido       |
|------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                     | <b>6</b>      | <b>1.019</b> | <b>(95)</b>         | <b>930</b>    |
| Adições - provisão                                         | 1.181         | -            | 14                  | <b>1.195</b>  |
| Baixas - Reversão e pagamento                              | (125)         | (321)        | -                   | <b>(446)</b>  |
| Atualizações                                               | -             | -            | (5)                 | <b>(5)</b>    |
| Registro de incorporação por AGE em 30 de setembro de 2025 | 9.228         | 117          | (3)                 | <b>9.342</b>  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                     | <b>10.290</b> | <b>815</b>   | <b>(89)</b>         | <b>11.016</b> |
| Adições - Provisão                                         | 762           | 144          | 82                  | <b>226</b>    |
| Baixa - Reversão e pagamento                               | -             | (85)         | -                   | <b>677</b>    |
| Atualizações                                               | -             | -            | (1)                 | <b>(1)</b>    |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                        | <b>11.052</b> | <b>874</b>   | <b>(8)</b>          | <b>11.918</b> |

**Notas Explicativas****Outras demandas judiciais**

Encontram-se também em andamento ações indenizatórias de natureza tributária, cível e trabalhista movidas contra a Companhia, que, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, deverão ser julgadas improcedentes. Destas ações, aproximadamente R\$ 36.577 em 31 de março de 2026 (R\$ 28.390 em 31 de dezembro de 2025) tem seu desfecho considerável possível, para as quais não foi constituída uma provisão. Destes valores, R\$ 7.603 em 31 de março de 2026 (R\$ 2.807 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a ações de natureza trabalhista. Ações de natureza fiscal (Imposto Territorial Rural (ITR), Contribuições previdenciárias sobre participação nos lucros e Imposto sobre o Lucro Líquido (ILL)) montam em R\$ 24.297 em 31 de março de 2026 (R\$ 20.711 em 31 de dezembro de 2025). As ações de natureza cível são referentes a danos materiais, lucros cessantes e ações de caráter indenizatório no montante de R\$ 4.677 em 31 de março de 2026 (R\$ 4.872 em 31 de dezembro de 2025).

**Depósitos judiciais**

Os depósitos judiciais são aqueles que se promovem em juízo em conta bancária vinculada a processo judicial, sendo realizado em moeda corrente com o intuito de garantir a liquidação de potencial futura obrigação. Os depósitos judiciais só podem ser movimentados mediante ordem judicial. Os depósitos são atualizados monetariamente de acordo com as regras específicas de cada tribunal e, como são utilizados como garantia, podem ser levantados pela parte vencedora. Assim, se a Companhia não obtiver êxito no processo, os valores depositados serão convertidos em renda da Fazenda Pública ou utilizados para deduzir o valor do passivo correspondente, caso houver. Do contrário, se a decisão for favorável à Companhia, há possibilidade de resgate dos depósitos.

**22. Capital social e reservas****a) Capital social**

O capital social é de R\$ 151.350 e está representado por 5.707.104 ações ordinárias com direito a voto e 4.304.063 ações preferenciais sem direito a voto perfazendo o total de 10.011.167, todas escriturais e sem valor nominal.

Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações sociais. O número de votos, por acionista, é limitado a 5% do total das ações ordinárias do capital, por determinação estatutária. As ações preferenciais não têm direito a voto e conferem a seus detentores direito de participar em igualdade de condições com as ações ordinárias na distribuição de dividendos, além do direito de serem incluídas em oferta pública de alienação de controle.

As ações preferenciais adquirirão o exercício de direito de voto se a Companhia, pelo prazo de três exercícios consecutivos, deixar de pagar os dividendos mínimos a que fizerem jus, direito que conservarão até o pagamento, se tais dividendos não forem cumulativos, ou até que sejam pagos os cumulativos em atraso.

**b) Reservas de lucros****Legal**

Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social.

**Estatutária**

Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento), no mínimo, serão aplicados na constituição da reserva para o desenvolvimento, a ser utilizada na aquisição de bens do ativo imobilizado ou em novos investimentos, que não excederá de 20% (vinte por cento)

## Notas Explicativas



do capital social.

#### Incentivos fiscais e subvenções

As unidades, instaladas em Pirapora na área de atuação da Sudene, gozam de incentivo fiscal de redução de 75% do imposto de renda e adicionais não restituíveis calculados sobre o lucro da exploração sobre a capacidade prevista nos projetos de modernização dos empreendimentos, os benefícios gerados são registrados contabilmente na demonstração do resultado, como redução da despesa de Imposto de Renda. Por determinação da Sudene a comprovação do benefício deverá registrada em reserva. Os benefícios apurados durante os períodos de prejuízos contábeis deverão ser recompostos assim que a empresa cobrir os prejuízos acumulados.

A Companhia usufruiu do benefício estadual relativo ao Crédito Presumido do ICMS criado pela Lei nº 14.559/2002 do Estado de Minas Gerais, regulamento pelo Decreto nº 43.508/2003, o montante de crédito apurado no período de 2014 a 2023 de foi R\$ 114.151, sendo este valor utilizado na exclusão na determinação do lucro real e não tributado pelo PIS e a Cofins. O valor acima foi superior aos prejuízos contábeis apurados no período de 2014 a 2022, o que impediu a constituição da reserva de lucro de subvenções para investimentos. A Lei Federal nº 12.973/2014 que trata de subvenções para investimentos em seu artigo 30 (em vigor até 1º de janeiro de 2024) estabelece: “As subvenções para investimentos, inclusive mediante isenção ou redução de impostos, concedidas como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos e as doações feitas pelo poder público não serão computadas na determinação do lucro real, desde que seja registrada em reserva de lucros a que se refere, e que somente poderá ser utilizada para absorção de prejuízos, aumento do capital social. No parágrafo 1º determina que a pessoa jurídica que deverá recompor a reserva à medida que recompor a reserva à medida que forem apurados lucros no períodos subsequentes. No parágrafo 2º determina que as subvenções serão tributadas caso não seja observado o disposto no parágrafo 1º ou seja dada destinação diversa.

#### c) Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se aos ajustes do custo atribuído de itens do imobilizado da Companhia e a equivalência desses ajustes nas controladas, cuja realização ocorre através da depreciação e baixa, com a correspondente transferência para a conta de Lucros Acumulados.

#### d) Destinações do lucro líquido do exercício e dividendos

Aos acionistas é assegurado dividendo mínimo correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado em conformidade com a legislação societária brasileira e o estatuto.

|                                           | <u>31/03/2026</u> | <u>31/12/2025</u> | <u>Consolidado</u><br><u>31/03/2025</u> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------|
| Prejuízo líquido do período/<br>exercício | (18.168)          | (32.695)          | 4.604                                   |
| Realização do custo atribuído             | 224               | 339               | 5                                       |
| Absorção de prejuízos                     | (17.944)          | (32.356)          | 4.609                                   |

## Notas Explicativas



## 23. Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais demonstrações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na decisão sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento. Tendo em vista que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia conclui que possui somente um segmento.

As três fábricas da Companhia se suprem entre si de forma que, em seu conjunto, formam uma indústria integrada de fiação, tecelagem e acabamento de tecidos planos (brins e denim) utilizados principalmente para vestuário. Compartilham também a mesma estrutura de um Centro de Distribuição para expedição de seus produtos.

## 24. Receita líquida de vendas

A composição das vendas brutas nos mercados interno e externo é como segue:

|                           | 31/03/2026      | 31/03/2025      | <b>Consolidado</b><br>31/03/2025 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|
| <b>Receita bruta</b>      |                 |                 |                                  |
| Vendas mercado interno    | 207.952         | 246.492         | 244.477                          |
| Vendas mercado externo    | 5.316           | 7.996           | 12.370                           |
| <b>Total</b>              | <b>213.268</b>  | <b>254.488</b>  | <b>256.847</b>                   |
| <b>Deduções de vendas</b> |                 |                 |                                  |
| ICMS, PIS e Cofins        | (26.688)        | (41.721)        | (30.443)                         |
| Devoluções e abatimentos  | (3.113)         | (2.169)         | (2.623)                          |
| <b>Total</b>              | <b>(29.801)</b> | <b>(43.890)</b> | <b>(33.066)</b>                  |
| <b>Receita líquida</b>    | <b>183.467</b>  | <b>210.598</b>  | <b>223.781</b>                   |

## Notas Explicativas



## 25. Custos e despesas por natureza

|                                                                                            | 31/03/2026       | 31/03/2025       | Consolidado<br>31/03/2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| Salários, incluindo custo de rescisões                                                     | (29.021)         | (19.481)         | (30.066)                  |
| Benefícios                                                                                 | (10.266)         | (6.463)          | (10.558)                  |
| Custos previdenciários e FGTS                                                              | (10.065)         | (6.947)          | (10.715)                  |
| Matéria-prima e materiais de consumo                                                       | (67.143)         | (100.095)        | (73.545)                  |
| Energia elétrica                                                                           | (17.324)         | (10.648)         | (17.663)                  |
| Combustíveis                                                                               | (9.494)          | (10.198)         | (11.732)                  |
| Manutenções/serviços de terceiros                                                          | (8.627)          | (7.927)          | (10.759)                  |
| Depreciações e amortizações (Notas Explicativas nºs 13,14 e 15)                            | (7.536)          | (4.650)          | (6.628)                   |
| Comissões                                                                                  | (3.857)          | (3.988)          | (4.574)                   |
| Fretes                                                                                     | (5.714)          | (4.213)          | (6.315)                   |
| Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (Nota Explicativa nº 9) | (1.150)          | (339)            | (167)                     |
| Outras despesas                                                                            | (7.073)          | (6.686)          | (8.724)                   |
| <b>Total</b>                                                                               | <b>(177.270)</b> | <b>(181.635)</b> | <b>(191.446)</b>          |

**Classificadas como**

|                                                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Custo dos produtos vendidos                      | (142.046)        | (156.358)        | (161.451)        |
| Despesas comerciais                              | (11.650)         | (10.596)         | (12.922)         |
| Despesas gerais e administrativas                | (12.915)         | (10.287)         | (11.400)         |
| Custo da ociosidade (Nota Explicativa nº 26) (*) | (10.659)         | (4.394)          | (5.673)          |
| <b>Total</b>                                     | <b>(177.270)</b> | <b>(181.635)</b> | <b>(191.446)</b> |

(\*) Custos da Ociosidade é considerado como Outras despesas.

## 26. Outras receitas/(despesas) líquidas

|                                   | 31/03/2026 | 31/03/2025   | Consolidado<br>31/03/2025 |
|-----------------------------------|------------|--------------|---------------------------|
| <b>Outras receitas</b>            |            |              |                           |
| Venda de energia elétrica         | 23         | -            | -                         |
| Receita na venda de imobilizado   | 69         | 2.980        | 2.980                     |
| Receita na venda de outros ativos |            |              | 71                        |
| Reversão de perdas                | 163        | 191          | 529                       |
| Prêmio de seguro                  | -          | 281          | 300                       |
| Outras receitas                   | 188        | 29           | 36                        |
| <b>Total</b>                      | <b>443</b> | <b>3.481</b> | <b>3.916</b>              |

## Notas Explicativas

**Outras despesas**

|                                |                 |                |                 |
|--------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Provisão para perdas           | (1.736)         | (929)          | (1.987)         |
| Custo da ociosidade            | (10.659)        | (4.394)        | (5.673)         |
| Despesas tributárias (*)       | (758)           | (586)          | (787)           |
| Custo na venda de imóveis      | (59)            | (2.872)        | (2.872)         |
| Custos na venda de imobilizado | (512)           | (70)           | (155)           |
| Custo de sinistro              | (8)             | (210)          | (255)           |
| Outras despesas                | (174)           | (178)          | (178)           |
| <b>Total</b>                   | <b>(13.906)</b> | <b>(9.239)</b> | <b>(11.907)</b> |
| <b>Total</b>                   | <b>(13.463)</b> | <b>(5.758)</b> | <b>(7.991)</b>  |

(\*) Provisão do ICMS incidente sobre as Tarifas de Uso do Sistema de transmissão (TUST) e de distribuição (TUSD) no montante de R\$ 13.714 referente ao principal.

**27. Resultado financeiro**

|                                             | <b>31/03/2026</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>Consolidado<br/>31/03/2025</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>Receitas financeiras</b>                 |                   |                   |                                   |
| Descontos ativos                            | 20                | 10                | 16                                |
| Receita de aplicações financeiras           | 959               | 820               | -                                 |
| Juros recebidos de clientes                 | 656               | 398               | 421                               |
| Receitas financeiras de controladas         | -                 | 733               | 841                               |
| Outras receitas financeiras                 | 1                 | 2                 | 523                               |
| <b>Total</b>                                | <b>1.636</b>      | <b>1.963</b>      | <b>1.801</b>                      |
| <br>Variações cambiais ativas               | <br>464           | <br>849           | <br>1.277                         |
| <b>Total</b>                                | <b>2.100</b>      | <b>2.812</b>      | <b>3.078</b>                      |
| <br><b>Despesas financeiras</b>             |                   |                   |                                   |
| Despesas financeiras - Controladas          | -                 | (16)              | -                                 |
| Juros de Arrendamento                       | (945)             | (1.003)           | (1.066)                           |
| IOF - Imposto sobre Operações Financeiras   | (436)             | (27)              | (206)                             |
| Juros pagos a fornecedores                  | (41)              | (1)               | (3)                               |
| Juros e encargos sobre financiamentos       | (17.880)          | (13.647)          | (16.656)                          |
| Juros e mora sobre impostos e contribuições | (2.914)           | (831)             | (1.411)                           |
| Cessão de recebíveis                        | (2.057)           | (1.187)           | (1.217)                           |
| Outras despesas financeiras                 | (2.474)           | (620)             | (713)                             |
| <b>Total</b>                                | <b>(26.747)</b>   | <b>(17.332)</b>   | <b>(21.272)</b>                   |
| <br>Variações cambiais passivas             | <br>(693)         | <br>(520)         | <br>(888)                         |
|                                             | <b>(27.440)</b>   | <b>(17.852)</b>   | <b>(22.160)</b>                   |
| <b>Total</b>                                | <b>(25.340)</b>   | <b>(15.040)</b>   | <b>(19.082)</b>                   |

## Notas Explicativas



## 28. Imposto de renda e contribuição social

- a) A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 está descrita a seguir:

|                                                                             | Imposto de renda |                | Contribuição social |               |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------|---------------|
|                                                                             | 31/03/2026       | 31/03/2025     | 31/03/2026          | 31/03/2025    |
| Prejuízo antes do imposto, contribuição social e participações              | (23.101)         | 8.441          | (23.101)            | 8.441         |
| Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social     | 25%              | 25%            | 9%                  | 9%            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação</b>    | <b>5.775</b>     | <b>(2.110)</b> | <b>2.079</b>        | <b>(760)</b>  |
| <b>Ajustes para cálculo pela alíquota efetiva:</b>                          |                  |                |                     |               |
| Equivalência patrimonial                                                    | -                | (860)          | -                   | (309)         |
| Outros                                                                      | 1.740            | 494            | 626                 | 178           |
| <b>IR e CSLL ajustados</b>                                                  | <b>7.515</b>     | <b>(2.476)</b> | <b>2.705</b>        | <b>(891)</b>  |
| Incentivo da Sudene                                                         | -                | 113            | -                   | -             |
| PAT – Programa de Alimentação ao Trabalhador                                | -                | 51             | -                   | -             |
| <b>Total</b>                                                                | <b>7.515</b>     | <b>(2.312)</b> | <b>2.705</b>        | <b>(891)</b>  |
| Constituição (reversão) de crédito tributário não reconhecido contabilmente | (11.154)         | (452)          | (3.999)             | (129)         |
| <b>IR e CSLL efetivos</b>                                                   | <b>(3.639)</b>   | <b>(2.764)</b> | <b>(1.294)</b>      | <b>(1.00)</b> |
| Parcela corrente                                                            | -                | (1.867)        | -                   | (697)         |
| Parcela diferida                                                            | (3.639)          | (897)          | (1.294)             | (323)         |

## Notas Explicativas



b) Os tributos diferidos ativos são compostos conforme apresentado a seguir:

| Ativo                                                              | Imposto de renda |                 | Contribuição social |                 |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                    | 31/03/2026       | 31/12/2025      | 31/03/2026          | 31/12/2025      |
| Base negativa e prejuízos fiscais de anos anteriores               | 124.235          | 104.817         | 114.884             | 95.415          |
| Base negativa, prejuízo fiscal (compensado) no ano calendário      | 20.790           | 19.418          | 20.787              | 19.469          |
| Provisões de obrigações operacionais                               | 13.501           | 8.579           | 13.501              | 8.579           |
| Provisões reduções de ativos                                       | 5.308            | 1.838           | 4.999               | 1.526           |
| Provisões de contingências                                         | 23.346           | 30.494          | 23.346              | 30.494          |
| <b>Base de cálculo do imposto e contribuição social diferidos</b>  | <b>187.180</b>   | <b>165.146</b>  | <b>177.517</b>      | <b>155.483</b>  |
| Alíquotas                                                          | 25%              | 25%             | 9%                  | 9%              |
| <b>Crédito tributário</b>                                          | <b>46.795</b>    | <b>41.287</b>   | <b>15.977</b>       | <b>13.993</b>   |
| Crédito tributário não reconhecido contabilmente (i)               | 5.904            | 7.897           | 6.984               | 7.718           |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição diferidos ativos</b>   | <b>52.699</b>    | <b>49.184</b>   | <b>22.961</b>       | <b>21.711</b>   |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição diferidos passivos</b> | <b>(26.454)</b>  | <b>(26.578)</b> | <b>(11.807)</b>     | <b>(11.851)</b> |
| <b>Impostos diferidos líquidos</b>                                 | <b>26.245</b>    | <b>22.606</b>   | <b>11.154</b>       | <b>9.860</b>    |

- (i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que os prejuízos fiscais e base negativa sejam absorvidos por futuros lucros tributáveis e que as diferenças temporárias, sobre as quais são calculados, sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal.
- O montante do crédito tributário reconhecido está limitado ao valor que se julga provável de realização em até 2034, conforme estudo aprovado pela administração da Companhia.

Com base nas projeções de geração de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e da contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais, descontada a valor presente, base negativa e diferenças intertemporais é demonstrada a seguir:

|              | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
|--------------|---------------|---------------|
| 2026         | 1.834         | 1.834         |
| 2027         | 3.150         | 3.150         |
| 2028         | 3.399         | 3.399         |
| 2029 a 2034  | 67.277        | 62.512        |
| <b>Total</b> | <b>75.660</b> | <b>70.895</b> |

## Notas Explicativas



c) A composição dos tributos diferidos passivos é conforme apresentado a seguir:

|                                                            | <b>Imposto de renda</b> |                   | <b>Contribuição social</b> |                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|
|                                                            | <b>31/03/2026</b>       | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>          | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Saldo no início do período/exercício</b>                | <b>131.676</b>          | <b>89.334</b>     | <b>131.676</b>             | <b>89.334</b>     |
| Diferença depreciação contábil x fiscal                    |                         |                   |                            |                   |
| (Parecer normativo nº 1 de 29 de julho de 2011)            | (339)                   | (1.023)           | (339)                      | (1.023)           |
| Realização do custo atribuído ao imobilizado               | (158)                   | (551)             | (158)                      | (551)             |
| Registro de incorporação por AGE em 30 de setembro de 2025 | -                       | 43.916            | -                          | 43.916            |
| <b>Base</b>                                                | <b>131.179</b>          | <b>131.676</b>    | <b>131.179</b>             | <b>131.676</b>    |
| Alíquotas                                                  | De 1,52% a 25%          | De 1,52% a 25%    | 9%                         | 9%                |
| <b>Saldo impostos passivos diferidos</b>                   | <b>26.454</b>           | <b>26.578</b>     | <b>11.807</b>              | <b>11.851</b>     |

d) **Subvenções governamentais**

As unidades, instaladas em Pirapora na área de atuação da Sudene, gozam de incentivo fiscal de redução de 75% do imposto de renda e adicionais não restituíveis calculados sobre o lucro da exploração sobre a capacidade prevista nos projetos de modernização dos empreendimentos, os benefícios gerados são registrados contabilmente na demonstração do resultado e submetidos à constituição de reserva de lucros.

Os instrumentos legais que permitem a utilização dos incentivos da Companhia:

- Projeto de Modernização total do empreendimento industrial, unidade Caetano Mascarenhas, com vigência a partir do ano calendário de 2018 até o ano calendário de 2027, Laudo Constitutivo do MIT nº 198/2018 e Ato Declaratório Executivo nº 5 da DRFB-MC de 27 de março de 2019; e
- Projeto de Modernização total do empreendimento industrial, unidade Victor Mascarenhas, com vigência a partir do ano calendário de 2018 até o ano calendário de 2027, Laudo Constitutivo do MIT nº 353/2018 e Ato Declaratório Executivo nº 6 da DRFB-MC de 27 de março de 2019. A Companhia procede a contabilização da reserva de lucros referente a subvenção para investimento conforme estabelecido pelo Art. 30 da Lei nº 12.973 de 13 de maio de 2014 que determina a utilização da reserva de incentivo fiscal a partir da absorção de prejuízos, desde que anteriormente tenham sido totalmente absorvidas as demais Reservas de Lucros, com exceção da Reserva Legal. Adicionalmente, de acordo com o § 3º da lei mencionada anteriormente, se, no período de apuração, a pessoa jurídica apurar prejuízo contábil ou lucro líquido contábil inferior à parcela decorrente de doações e de subvenções governamentais e, nesse caso, não puder ser constituída como parcela de lucros nos termos do *caput*, esta deverá ocorrer à medida que forem apurados lucros nos períodos subseqüentes.

## Notas Explicativas



## 29. Lucro líquido por ação

O quadro a seguir estabelece o cálculo de lucros por ação para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 (em milhares, exceto valores por ação):

|                                                           | 31/03/2026    |               |                 | 31/03/2025  |               |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                           | Ordinárias    | Preferenciais | Total           | Ordinárias  | Preferenciais | Total         |
| <b>Numerador</b>                                          |               |               |                 |             |               |               |
| Prejuízo (lucro) do período                               | (10.357)      | (7.811)       | <b>(18.168)</b> | 2.658       | 1.999         | <b>4.657</b>  |
| <b>Denominador</b>                                        |               |               |                 |             |               |               |
| Média ponderada do número de ações                        | 5.707         | 4.304         | <b>10.011</b>   | 5.707       | 4.293         | <b>10.000</b> |
| <b>Prejuízo (lucro) líquido básico e diluído por ação</b> | <b>(1,81)</b> | <b>(1,81)</b> | <b>(1,81)</b>   | <b>0,47</b> | <b>0,47</b>   | <b>0,47</b>   |

Não existem instrumentos financeiros ou instrumentos patrimoniais com potencial dilutivo do número de ações da Companhia.

## 30. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguro visando cobrir danos em determinados itens do seu ativo, levando em conta a natureza e o grau de risco, por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas significativas sobre seus ativos e responsabilidades. Em 27 de setembro de 2025 foi contratada cobertura para risco de incêndio, raio e explosão de qualquer natureza, totaliza R\$ 60.000). Com relação ao seguro de veículos em caso de sinistro a Companhia receberá de forma integral os valores conforme determinados pela tabela FIPE, totalizando R\$ 4.219).

## 31. Contratos futuros

A Companhia possui contratos de fornecimento de algodão para entrega futura, com preços a serem fixados conforme cotações do índice Esalq e/ou mercado futuro de algodão na Bolsa de Nova York (*Intercontinental Exchange* (ICE));

A Companhia possui contratos de longo prazo de fornecimento de energia elétrica.

Os valores assumidos podem ser assim resumidos:

| Natureza                                                                        | R\$ - USD<br>milhões | Prazo       |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|
| Aquisição de algodão (Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" - Esalq) | R\$ 78,35            | até 03/2027 |
| Aquisição de algodão ( <i>International Cotton Exchange</i> - ICE) Bolsa de NY  | USD 17,91            | até 12/2026 |
| Aquisição de energia                                                            | R\$ 13,80            | até 12/2027 |

## Notas Explicativas



## 32. Transações que não envolvem caixa

Durante os períodos de 31 de março de 2026 e o exercício de 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou as seguintes atividades de investimento e financiamento não envolvendo caixa, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

|                                                | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|------------------------------------------------|------------|------------|
| Capitalização de juros de empréstimos          | 336        | 211        |
| Empréstimos e financiamentos                   | 3.897      | -          |
| Remensuração de contratos de arrendamentos     | -          | (28.454)   |
| Adição de arrendamento financeiro              | 379        | 3.197      |
| Transferência do intangível para o imobilizado | 21         | -          |

## 33. Eventos subsequentes

Companhia informa que, após a data-base das demonstrações financeiras, deliberou pela concentração integral da produção de fios nas unidades de fiação localizadas em Pirapora/MG, com a transferência das operações atualmente realizadas na fábrica de Caetanópolis/MG. A medida integra a estratégia de aumento de eficiência operacional, escala e competitividade, sem impacto negativo no faturamento, e conclui o ciclo de investimentos em modernização tecnológica realizado nos últimos dois anos. A reorganização permitirá maior integração produtiva, redução de custos logísticos e incorporação de sistemas avançados de controle de processos e qualidade, inclusive com uso de inteligência artificial. A descontinuação da unidade de Caetanópolis ocorrerá de forma planejada, com início previsto para 1º de junho de 2026, assegurando aos colaboradores a opção de transferência para a unidade de Sete Lagoas/MG. A Administração não identifica impactos relevantes adicionais nas demonstrações financeiras decorrentes deste evento.

## Notas Explicativas



### **Conselho de administração**

Fabiano Soares Nogueira – Presidente

André Maurício Miranda – Vice-presidente

Renato Mascarenhas Alves

Victor Mascarenhas de Freitas Borges

Adauto Alves Ribas

Haroldo Guimarães Brasil

Marco Túlio Fernandes Ferreira

### **Diretoria**

Fábio Mascarenhas Alves – Diretor presidente, Diretor administrativo-financeiro e de relações com investidores

Luiz César Guimarães – Diretor comercial

Patrick Melo Pinheiro - Diretor industrial

### **Responsáveis técnicos**

Paulo César Soares – Gerente de Controladoria – Contador CRC-MG 32.041/O-4

Antônio Pereira Filho – Contador CRC-MG 49.896/O-1

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)

Aos Administradores e Acionistas da  
Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira  
Belo Horizonte - MG

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, da Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – "Interim Financial Reporting", emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Ênfase

Chamamos a atenção para o assunto mencionado na Nota Explicativa no 1.2 às demonstrações contábeis, que descreve a reestruturação societária da Companhia, ocorrida no exercício. Em 30 de setembro de 2025, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, segundo a qual a Companhia incorporou todos os investimentos que detinha em suas controladas. Essa operação resultou na transferência integral dos patrimônios líquidos das controladas para a controladora ("Companhia"), deixando de ser aplicável, a partir da referida data-base, a apresentação das demonstrações contábeis consolidadas. Em decorrência dessa incorporação, as demonstrações contábeis referentes ao período findo em 31 de março de 2026 refletem, apenas o resultado individual da Companhia (período em que os investimentos estavam registrados pelo método de equivalência patrimonial na demonstração do resultado. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 13 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC MG-008.957/F-8

Daniel Menezes Vieira

Contador CRC 1MG-078.081/O-1

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de 31 de março de 2026, autorizando sua conclusão nesta data.

Belo Horizonte, 13 de maio de 2026.

Fábio Mascarenhas Alves – Diretor Presidente - Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

Luiz César Guimarães – Diretor Comercial

Patrick Melo Pinheiro - Diretor industrial

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes período 31 de março de 2026, emitido nesta data. A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Belo Horizonte, 13 maio de 2026.

Fábio Mascarenhas Alves – Diretor Presidente - Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

Luiz César Guimarães – Diretor Comercial

Patrick Melo Pinheiro - Diretor industrial