

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	9.140.944
Preferenciais	0
Total	9.140.944
Em Tesouraria	
Ordinárias	185.696
Preferenciais	0
Total	185.696
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	441.413	449.293
1.01	Ativo Circulante	33.110	36.198
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.273	6.624
1.01.02	Aplicações Financeiras	24.912	26.516
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	24.912	26.516
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.842	2.927
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.842	2.927
1.01.07	Despesas Antecipadas	83	131
1.02	Ativo Não Circulante	408.303	413.095
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.080	3.571
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.653	1.995
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.653	1.995
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.427	1.576
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	2.427	1.576
1.02.02	Investimentos	404.223	409.524
1.02.02.01	Participações Societárias	404.223	409.524
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	404.223	409.524

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	441.413	449.293
2.01	Passivo Circulante	2.856	2.502
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	365	253
2.01.01.01	Obrigações Sociais	365	253
2.01.02	Fornecedores	291	82
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	291	82
2.01.03	Obrigações Fiscais	95	76
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	95	76
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.105	2.091
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.105	2.091
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.105	2.091
2.02	Passivo Não Circulante	4.000	4.489
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.000	4.489
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.000	4.489
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.000	4.489
2.03	Patrimônio Líquido	434.557	442.302
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-28.367	-28.367
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.973	-4.973
2.03.02.07	Ágio em transações de capital	-23.394	-23.394
2.03.04	Reservas de Lucros	24.711	24.359
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	3.142
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.569	21.217
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.199	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	3.303	6.201

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.749	-1.580
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.294	-1.792
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.700	-11
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.755	223
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-5.749	-1.580
3.06	Resultado Financeiro	892	1.078
3.06.01	Receitas Financeiras	1.055	1.257
3.06.02	Despesas Financeiras	-163	-179
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.857	-502
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-342	-254
3.08.02	Diferido	-342	-254
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.199	-756
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-5.199	-756
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,5806	-0,0855
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,5798	-0,0855

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-5.199	-756
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.898	-3.740
4.03	Resultado Abrangente do Período	-8.097	-4.496

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.199	-1.493
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.724	-1.554
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-4.857	-502
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	2.755	-223
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	140	158
6.01.01.10	Rendimento de aplicações financeiras	-762	-987
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	622	183
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	234	142
6.01.02.04	Outros Ativos	48	-328
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	112	79
6.01.02.06	Fornecedores	209	351
6.01.02.08	Impostos a Pagar	19	-61
6.01.03	Outros	-97	-122
6.01.03.01	Juros Pagos	-97	-122
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.366	4.505
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	2.366	4.505
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-518	-1.934
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-518	-505
6.03.07	Compra de ações	0	-1.429
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-351	1.078
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.624	8.115
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.273	9.193

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-28.367	24.359	0	6.201	442.302
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-28.367	24.359	0	6.201	442.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	352	0	0	352
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	352	0	0	352
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.199	-2.898	-8.097
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.199	0	-5.199
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.898	-2.898
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.898	-2.898
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-28.367	24.711	-5.199	3.303	434.557

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.360	3.857	0	0	-503
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	926	0	0	926
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	2.519	-2.519	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-756	-3.740	-4.496
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-756	0	-756
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.740	-3.740
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.740	-3.740
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-31.457	32.082	-756	7.997	447.975

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.131	-871
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-470	-860
7.02.04	Outros	-1.661	-11
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.131	-871
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.131	-871
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-1.700	1.480
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.755	223
7.06.02	Receitas Financeiras	1.055	1.257
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-3.831	609
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-3.831	609
7.08.01	Pessoal	863	932
7.08.01.01	Remuneração Direta	863	840
7.08.01.02	Benefícios	0	92
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	342	254
7.08.02.01	Federais	342	254
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	163	179
7.08.03.01	Juros	163	179
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.199	-756
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.199	-756

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	553.982	564.284
1.01	Ativo Circulante	201.819	204.217
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	81.457	81.318
1.01.02	Aplicações Financeiras	48.312	49.362
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	48.312	49.362
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	48.312	49.362
1.01.03	Contas a Receber	62.043	62.935
1.01.03.01	Clientes	61.379	61.869
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	664	1.066
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.877	5.617
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.877	5.617
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.055	4.910
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75	75
1.01.08.03	Outros	75	75
1.02	Ativo Não Circulante	352.163	360.067
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.760	14.837
1.02.01.04	Contas a Receber	27	133
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	27	133
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.653	1.995
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.653	1.995
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.540	2.021
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.540	10.688
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	11.540	10.688
1.02.03	Imobilizado	10.111	11.467
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.158	2.539
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	7.953	8.928
1.02.04	Intangível	327.292	333.763
1.02.04.01	Intangíveis	59.200	65.671
1.02.04.02	Goodwill	268.092	268.092

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	553.982	564.284
2.01	Passivo Circulante	62.846	61.865
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.487	15.309
2.01.01.01	Obrigações Sociais	17.487	15.309
2.01.02	Fornecedores	28.883	26.763
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	28.883	26.763
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.234	6.617
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.234	6.617
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.413	7.057
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.105	2.091
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.105	2.091
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.308	4.966
2.01.05	Outras Obrigações	4.829	6.119
2.01.05.02	Outros	4.829	6.119
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	1.987	2.446
2.01.05.02.05	Outros passivos	2.842	3.673
2.02	Passivo Não Circulante	56.579	60.117
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.253	8.746
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.000	4.489
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.000	4.489
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.253	4.257
2.02.02	Outras Obrigações	1.482	1.725
2.02.02.02	Outros	1.482	1.725
2.02.02.02.04	Outros Passivos	1.482	1.725
2.02.03	Tributos Diferidos	45.542	48.431
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	45.542	48.431
2.02.04	Provisões	1.302	1.215
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.302	1.215
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.302	1.215
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	434.557	442.302
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-28.367	-28.367
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.973	-4.973
2.03.02.08	Ágio em transações de capital	-23.394	-23.394
2.03.04	Reservas de Lucros	24.711	24.359
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	3.142
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.569	21.217
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.199	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	3.303	6.201

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	65.867	69.324
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-28.713	-29.194
3.03	Resultado Bruto	37.154	40.130
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-48.134	-44.980
3.04.01	Despesas com Vendas	-9.352	-12.778
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.093	-34.860
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.689	2.658
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-10.980	-4.850
3.06	Resultado Financeiro	3.426	3.097
3.06.01	Receitas Financeiras	4.294	4.498
3.06.02	Despesas Financeiras	-868	-1.401
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.554	-1.753
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.355	997
3.08.01	Corrente	-192	-1.076
3.08.02	Diferido	2.547	2.073
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.199	-756
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-5.199	-756
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	-756

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2026 à 31/03/2026	01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-5.199	-756
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.898	-3.740
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-8.097	-4.496
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-8.097	-4.496

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.053	5.555
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.015	2.836
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-7.554	-1.753
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	8.420	7.727
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	0	-1
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	1.441	743
6.01.01.07	Provisão para Contingências	87	266
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	-229	-623
6.01.01.11	Rendimento de aplicações financeiras	-1.539	-1.584
6.01.01.14	Plano de Ações Restritas	352	926
6.01.01.16	Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	0	-3.482
6.01.01.17	Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	0	508
6.01.01.18	Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	37	109
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.622	4.238
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-951	-191
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	-112	131
6.01.02.04	Outros Ativos	844	-1.666
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.178	3.320
6.01.02.06	Fornecedores	2.120	3.342
6.01.02.07	Receitas diferidas	-831	-169
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-1.626	-529
6.01.03	Outros	-584	-1.519
6.01.03.01	Juros Pagos	-392	-415
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-192	-1.076
6.01.03.03	Pagamento de Contingências	0	-28
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	1.966	-2.085
6.02.03	Aumento de Intangíveis	-268	-2.762
6.02.04	Valor na Venda de Ativos Imobilizados	166	1
6.02.06	Aumento de Ativo Imobilizado	-25	-15
6.02.07	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-496	-4.205
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	2.589	4.896
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.646	-3.031
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-518	-505
6.03.04	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-1.128	-1.097
6.03.07	Compra de ações	0	-1.429
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.234	-2.666
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	139	-2.227
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	81.318	91.238
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	81.457	89.011

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-28.367	24.359	0	6.201	442.302	0	442.302
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-28.367	24.359	0	6.201	442.302	0	442.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	352	0	0	352	0	352
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	352	0	0	352	0	352
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.199	-2.898	-8.097	0	-8.097
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.199	0	-5.199	0	-5.199
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.898	-2.898	0	-2.898
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.898	-2.898	0	-2.898
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-28.367	24.711	-5.199	3.303	434.557	0	434.557

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.360	3.857	0	0	-503	0	-503
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	926	0	0	926	0	926
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	2.519	-2.519	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-756	-3.740	-4.496	0	-4.496
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-756	0	-756	0	-756
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.740	-3.740	0	-3.740
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.740	-3.740	0	-3.740
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-31.457	32.082	-756	7.997	447.975	0	447.975

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	70.246	78.591
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	71.431	75.688
7.01.02	Outras Receitas	256	3.646
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.441	-743
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-27.263	-23.289
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-8.403	-7.745
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-16.917	-15.223
7.02.04	Outros	-1.943	-321
7.03	Valor Adicionado Bruto	42.983	55.302
7.04	Retenções	-8.420	-7.727
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.420	-7.727
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	34.563	47.575
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.294	4.498
7.06.02	Receitas Financeiras	4.294	4.498
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	38.857	52.073
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	38.857	52.073
7.08.01	Pessoal	39.706	45.848
7.08.01.01	Remuneração Direta	33.147	37.590
7.08.01.02	Benefícios	4.501	5.921
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.058	2.337
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.209	5.367
7.08.02.01	Federais	1.896	3.931
7.08.02.03	Municipais	1.313	1.436
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.141	1.614
7.08.03.01	Juros	868	1.401
7.08.03.02	Aluguéis	273	213
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.199	-756
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.199	-756

Relatório de Resultados 1T26



Relações com Investidores (RI)

 **Augusto Vilela** (CFO/DRI)
Raphael Santos (Analista)

 ri@neogrid.com

 ri.neogrid.com

 Junte-se à Comunidade
de RI da Neogrid
no Whatsapp



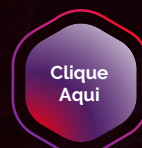
Videoconferência de Resultados 1T26

 **14 de maio de 2026 (quinta-feira)**

 **11:00** a.m. (BRT)

 **10:00** a.m. (EST)

 **Inscreva-se**



ou



Comentário do Desempenho

Prezados acionistas,

A Neogrid entrou em 2026 fazendo algo que, em geral, exige escolha. **Estamos consolidando a operação com disciplina de margem e geração de caixa, e ao mesmo tempo construindo uma transformação ambiciosa do nosso modelo de negócios. Vinte e sete anos de construção tornam essa escolha mais fácil de fazer e de sustentar.**

A receita voltou a crescer no trimestre. R\$65,9 milhões, alta de 1,3% sobre o 4T25, com o efeito completo da saída dos contratos internacionais já absorvido, o que significa que não há mais esse *headwind* à frente. **O crescimento sequencial é resultado direto das ações de retomada comercial implementadas no segundo semestre do ano passado.**

O EBITDA ajustado ficou próximo do zero, refletindo dois efeitos pontuais: migração de cloud (R\$1,8M) e reforço de provisão de crédito (R\$1,4M) que, excluídos, levariam o EBITDA normalizado a aproximadamente R\$2,9 milhões. A tese de eficiência está intacta. **Choques previsíveis pararam de virar pressão sobre o resultado e viraram linha de orçamento. Geramos R\$1,9 milhão de fluxo de caixa livre e fechamos com caixa líquido de R\$121,7 milhões, 8,8% acima de março de 2025.**

Quando olho para o que a Neogrid tem, vejo algo que não estava no mapa quando esta empresa foi fundada, décadas de dados reais da cadeia de abastecimento, processados todos os dias, em operações no Brasil, nos Estados Unidos e na Europa. Não é um produto. Não é uma funcionalidade. É o substrato de uma empresa diferente construído por pessoas, ao longo de anos, sem que o mercado tivesse um nome para o que estava sendo feito. Agora tem.

A cadeia de abastecimento autônoma não é ficção científica. É o que acontece quando décadas de dados encontram a tecnologia certa e as pessoas certas. A Neogrid tem os três, **o que vem a seguir vai mudar o que essa empresa significa para cada cliente que confiar nessa visão e vai mudar a categoria em**

que ela é avaliada. Dentro da empresa, a adoção de IA saiu de pilotos e virou prática diária. A fábrica de agentes opera com governança formalizada. **Uma empresa que muda dessa forma por dentro, muda rapidamente por fora também.**

No campo societário, estamos acompanhando o processo de oferta pública de aquisição de ações. **Acionistas representando aproximadamente 21% das ações em circulação formalizaram seu compromisso de venda no leilão que, após anuência da CVM, está agendado para o dia 27 de maio de 2026.** A Neogrid cumpriu seu papel em cada etapa com rigor e transparência, não porque a regulação determina, mas porque é o único jeito que faz sentido tratar quem confiou em nós. Qualquer que seja o desfecho deste processo, a companhia que o atravessa é mais forte do que a que o iniciou.

Navegar uma transformação como essa exige mais do que capital e tecnologia, exige pessoas que acreditam no que estão construindo antes de ver o resultado. O fato de termos isso é o que mais me orgulha.

Obrigado a cada pessoa que construiu a Neogrid de dentro e fora desta empresa. Aos clientes que apostaram na visão antes de ela estar pronta. E a vocês, acionistas, pelo acompanhamento exigente, especialmente nos momentos em que o trabalho era mais invisível do que o resultado.

"A Neogrid agêntica não é um produto. É uma empresa."

Convido todos a participar do nosso **call de resultados no dia 14 de maio, às 11h** (horário de Brasília), quando apresentaremos com mais detalhes o desempenho do trimestre.

Atenciosamente,



Nicolás Simone
CEO



Comentário do Desempenho

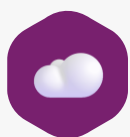
Destaques Operacionais do 1T26



Estratégia: pronta para a fase de execução da Transformação Bimodal. A Neogrid avançou além do diagnóstico no período e identificou as oportunidades estruturais na cadeia de abastecimento, desenhou o roadmap de captura e está pronta para entrar na fase de execução e construção. Esse trabalho se apoia em mais de duas décadas de dados transacionais, integração ativa com indústrias e varejistas e plataforma de decisão diária. Internamente, a adoção de IA pelos times saiu da fase de pilotos, com fábrica de agentes em ritmo crescente e governança formalizada.



Eficiência Operacional: disciplina mantida mesmo com a reoneração da folha. Companhia encerrou março de 2026 com 802 colaboradores, menor patamar desde 2022. O movimento se traduz nas linhas operacionais, com G&A recuando 9,1% e despesas com vendas 26,8% na comparação de ano contra ano, mesmo absorvendo a nova etapa de reoneração da folha já incorporada ao planejamento.



Migração de Cloud: frente estrutural com efeito pontual no trimestre. A migração de produtos para nova infraestrutura em servidores cloud reduzirá custos unitários de armazenamento e processamento e ampliará a escalabilidade da plataforma. A transição entre ambientes gerou custo extraordinário de aproximadamente R\$1,8 milhão no 1T26, refletido na margem bruta, sem recorrência prevista.



Oferta Pública de Aquisição de Ações ("OPA"): a Neogrid segue cumprindo seu papel de transparência, comunicando aos seus acionistas tempestivamente a evolução do processo da OPA. Em abril, foram publicados fatos relevantes informando: (i) o compromisso de venda no leilão da OPA de acionistas representando 21% do free float e atualização no laudo de avaliação, com esclarecimentos adicionais e sem alteração no preço. Em 7 de maio de 2026, foi publicado o edital definitivo da OPA, que será realizada no dia 27 de maio de 2026 às 15h, com liquidação prevista para 29 de maio de 2026.

Casos de Sucesso

Abaixo são apresentados dois casos de clientes publicados durante o 1T26:



BOSCH

Como a **Bosch** transformou a gestão de mais de **600 SKUs** e atingiu mais de **94%** de performance digital com a solução **Lett**. [Clique aqui](#) e saiba mais.

Veja como a **Reckitt** acelerou sua performance comercial e recuperou mais de **R\$ 3 milhões em vendas** com a Solução de Visibilidade do Varejo **Neogrid**. [Clique aqui](#) e saiba mais.



Comentário do Desempenho

Destaques dos Resultados 1T26

R\$ mil e %	1T26	4T25	1T25	Variação %	
				1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Receita líquida	65.867	65.017	69.324	1,3	(5,0)
Receita líquida recorrente	64.311	63.487	67.828	1,3	(5,2)
Receita líquida de serviços	1.556	1.530	1.496	1,7	4,0
Receita líquida recorrente (%)	97,6%	97,6%	97,8%	(0,0) p.p.	(0,2) p.p.
Resultado líquido do exercício¹	(5.199)	(3.528)	(756)	47,4	587,7
Margem líquida (%)	(7,9)%	(5,4)%	(1,1)%	(2,5) p.p.	(6,8) p.p.
Resultado ajustado²	4.555	6.052	3.824	(24,7)	19,1
Margem líquida ajustada (%)	6,9%	9,3%	5,5%	(2,4) p.p.	1,4 p.p.
EBITDA	(2.560)	4.359	2.877	NM	NM
Margem EBITDA (%)	(3,9)%	6,7%	4,2%	(10,6) p.p.	(8,1) p.p.
EBITDA ajustado³	(279)	4.682	(665)	NM	(58,0)
Margem EBITDA ajustado (%)	(0,4)%	7,2%	(1,0)%	(7,6) p.p.	0,6 p.p.
Fluxo de Caixa Livre	1.926	3.928	2.779	(51,0)	(30,7)

¹Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

²Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

³EBITDA ajustado por efeitos extraordinários;

NM: not meaningful

*O 1T26 marca a retomada do crescimento sequencial de receita. A receita líquida atingiu R\$65,9 milhões, com avanço de 1,3% frente ao 4T25, sustentada pela receita recorrente, que cresce no mesmo ritmo. É um movimento que reforça a leitura de que o trabalho estrutural conduzido em 2025 já apresenta reflexos na linha da receita.

O EBITDA ajustado do trimestre foi negativo em R\$0,3 milhão, pressionado por um custo extraordinário de migração de cloud que afetou a margem bruta no período. Trata-se de um movimento pontual, com benefício esperado nos próximos trimestres pela diluição dos custos de conectividade. A tese de eficiência segue intacta nas linhas operacionais, com G&A recuando 9,1% e despesas com vendas 26,8% no comparativo anual, mesmo absorvendo a continuidade da reoneração da folha já incorporada ao planejamento.

A melhor evidência da qualidade do nosso modelo neste trimestre está na geração de caixa. Mesmo com a receita ainda 5,0% abaixo do 1T25 e com o efeito pontual que pressionou a margem bruta, encerramos o período com fluxo de caixa livre positivo de R\$1,9 milhão e caixa líquido de R\$121,7 milhões, estável frente a dezembro e 8,8% acima de março de 2025. É a confirmação de que a disciplina financeira construída ao longo de 2025 continua entregando resultado mesmo em um trimestre de transição. Mantemos posição financeira sólida, sem dependência de novos endividamentos, e capacidade preservada para sustentar a agenda de transformação que a companhia vem comunicando ao mercado.

Para os próximos trimestres, o compromisso permanece o mesmo: disciplina de custos, conversão consistente de eficiência operacional em geração de caixa, e priorização de investimentos nos vetores de maior potencial de recorrência e escala.

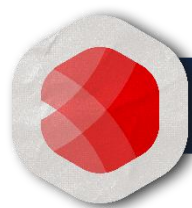


Augusto Vilela
CFO & DRI



Comentário do Desempenho

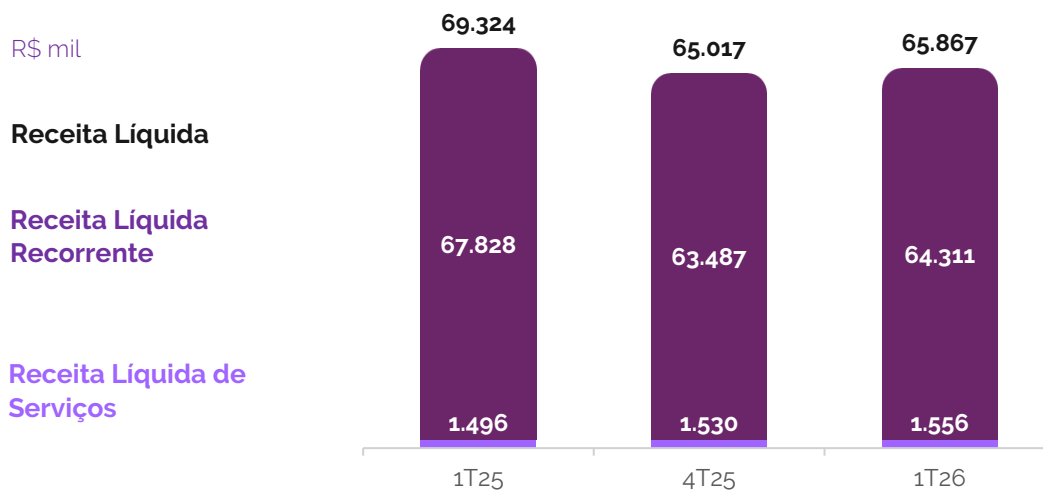
Indicadores Financeiros



Receita



R\$ mil e %	1T26	4T25	1T25	Variação % 1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Receita líquida	65.867	65.017	69.324	1,3	(5,0)
Receita líquida recorrente	64.311	63.487	67.828	1,3	(5,2)
Receita líquida de serviços	1.556	1.530	1.496	1,7	4,0
Receita líquida recorrente (%)	97,6%	97,6%	97,8%	(0,0) p.p.	(0,2) p.p.



Variação YoY (%)

Receita líquida	(1,9)	(6,7)	(5,0)
Receita líquida Recorrente	(1,5)	(6,1)	(5,2)
Receita líquida de Serviços	(19,8)	(24,7)	4,0

A Receita Líquida totalizou **R\$ 65,9 milhões no 1T26**, com avanço de **+1,3% vs. 4T25** e retração de 5,0% na comparação anual. O crescimento sequencial marca o primeiro movimento positivo de receita após a sequência de trimestres em que a companhia absorveu, de forma planejada, a redução das operações internacionais e o reposicionamento do modelo comercial.

A Receita Líquida Recorrente atingiu R\$ 64,3 milhões, também com crescimento de **+1,3% vs. 4T25** e queda de 5,2% YoY. A representatividade da receita recorrente sobre o total se manteve em **97,6%**, em linha com trimestres anteriores e consistente com o modelo de negócio da companhia.

A Receita Líquida de Serviços encerrou o trimestre em R\$ 1,6 milhão, com crescimento de **+1,7% vs. 4T25** e **+4,0% vs. 1T25**, refletindo o avanço de novos projetos sob o modelo comercial atual, com maior ênfase em contratos recorrentes.



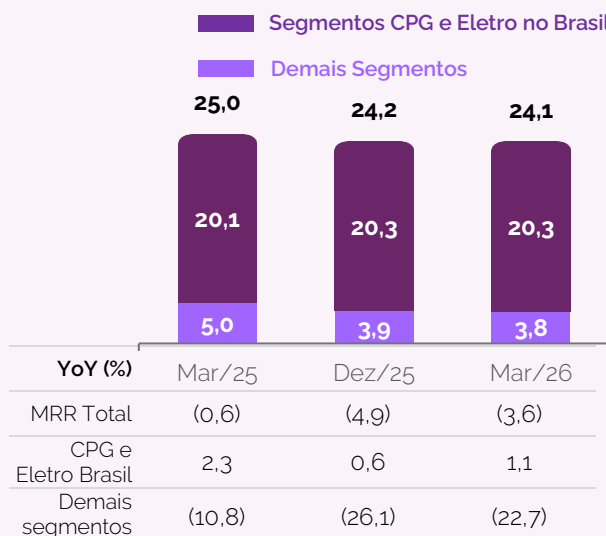
Comentário do Desempenho

Receita Recorrente Mensal (MRR)

A Neogrid encerrou o 1T26 com MRR de **R\$ 24,1 milhões**. No Brasil, os segmentos de maior maturidade, CPG e Eletro, registraram MRR de **R\$ 20,3 milhões, com crescimento de +1,1% YoY**, sustentando a base sobre a qual a companhia constrói a expansão para novas verticais e mercados.

A partir do 2T25, a estratégia comercial foi reorientada para acelerar a entrada em novas verticais no mercado doméstico, como *Pharma*, C&C e Pet, para reposicionar a atuação internacional. Os efeitos dessa reorientação tendem a se materializar nos resultados à medida que as operações madurem, respeitando os ciclos naturais de venda e implantação dos produtos.

Pela metodologia adotada pela Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.



Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes**:

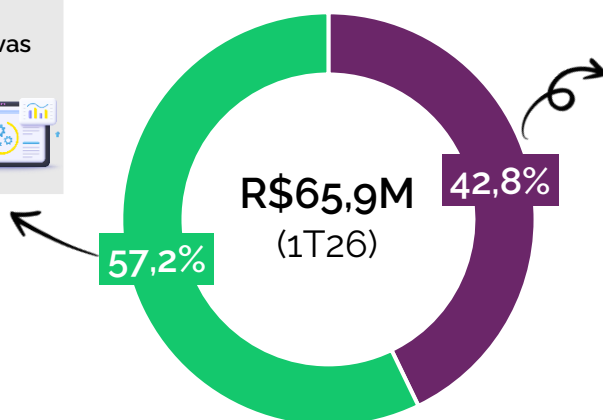
Supply Chain

Houve captura de novas oportunidades com avanços de EDI Mercantil, além de outras soluções como Smarket e VMI. **Essas iniciativas reforçam nossa proposta de valor aos clientes, impulsionando performance, produtividade e crescimento sustentável.**



Inteligência Colaborativa

Melhorias na experiência de usuário demonstrando os avanços de entregas em produtos e **mais qualidade dos dados** com inteligência.

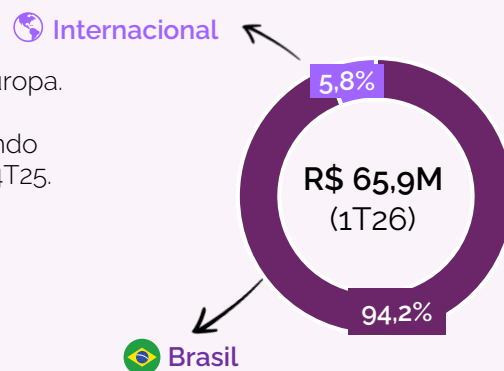


Comentário do Desempenho

Receita líquida: distribuição geográfica

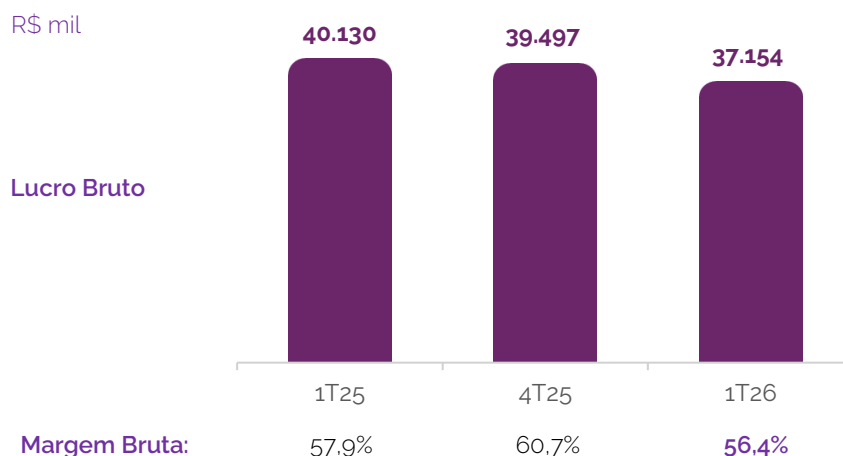
A Neogrid possui subsidiárias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **5,8%** na composição da receita líquida da companhia, representando uma retração de **1,9p.p.** em relação ao apresentando no 4T25. Influenciado por não renovações de cliente internacional, conforme já mencionado em trimestres anteriores.

Além disso, houve durante o trimestre, um efeito cambial negativo na contabilização dos resultados no exterior acumulando queda de **4,5%** na comparação com 4T25.



Lucro Bruto

R\$ mil e %	1T26	4T25	1T25	Variação %	
				1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
(+) Receita líquida	65.867	65.017	69.324	1,3	(5,0)
(-) Custo dos serviços prestados	(28.713)	(25.520)	(29.194)	12,5	(1,6)
(=) Lucro bruto	37.154	39.497	40.130	(5,9)	(7,4)
Margem Bruta (%)	56,4%	60,7%	57,9%	(4,3) p.p.	(1,5) p.p.



No 1T26, o lucro bruto atingiu R\$ 37,1 milhões (-7,4% vs. 1T25; -5,9% vs. 4T25), com margem bruta de 56,4% (-1,5 p.p. vs. 1T25; -4,3 p.p. vs. 4T25). A retração no trimestre concentra-se na comparação sequencial e reflete um efeito pontual no custo de conectividade, decorrente do processo de migração da nossa infraestrutura em nuvem em curso. O movimento adiciona aproximadamente R\$ 1,8 milhão sobre o curso normal de operação no período, com impacto direto na margem do trimestre. Esse é um custo de transição: o novo arranjo de infraestrutura tem custo unitário inferior e os ganhos devem ser absorvidos ao longo de 2026, à medida que a migração avança.

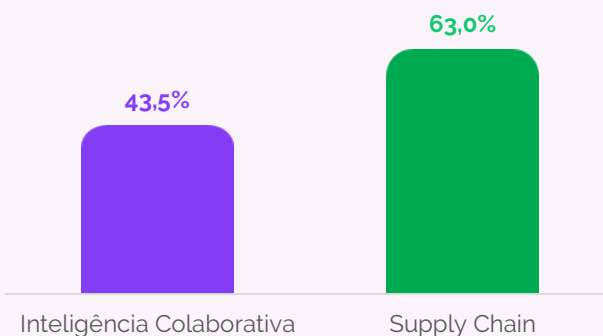
Ressaltamos que esse efeito não foi tratado como evento extraordinário na reconciliação do EBITDA Ajustado (Anexo V), por entendermos que custos de infraestrutura são parte integrante da operação. Ainda assim, fica registrado para fins de leitura analítica do trimestre.

Comentário do Desempenho

Margem Bruta por Unidade de Negócio – 1T26

Com a evolução da estrutura organizacional, trazemos uma nova visão sobre as margens dos negócios da Neogrid.

As unidades de **Inteligência Colaborativa** e **Supply Chain**, tiveram margem bruta de **43,5%** e **63,0%**, respectivamente, em relação a receita durante o 1T26, o que representa um avanço de **+6,1 p.p.** vs. 1T25, na unidade de **Supply Chain**.



Resultado Operacional

R\$ mil e %	1T26	4T25	1T25	Variação %	
				1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Receitas/(despesas) operacionais	(40.066)	(35.491)	(37.808)	12,9	6,0
Despesas com vendas	(9.347)	(9.536)	(12.771)	(2,0)	(26,8)
Despesas gerais e administrativas ¹	(11.773)	(11.755)	(12.952)	0,2	(9,1)
Pesquisa e Desenvolvimento	(15.257)	(14.379)	(14.743)	6,1	3,5
Opções outorgadas reconhecidas	(562)	(427)	71	31,6	NM
Outras receitas/(despesas) líquidas	(3.127)	606	2.587	NM	NM
Depreciação	(3.211)	(3.253)	(2.315)	(1,3)	38,7
Amortização de mais-valia	(4.857)	(4.857)	(4.857)	0,0	0,0
EBIT	(10.980)	(4.103)	(4.850)	167,6	126,4
EBITDA	(2.560)	4.359	2.877	NM	NM
Margem EBITDA (%)	(3,9)%	6,7%	4,2%	(10,6) p.p.	(8,1) p.p.
(+) Eventos Extraordinários ²	1.719	(104)	(3.471)	NM	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	562	427	(71)	31,6	NM
(-) EBITDA Ajustado	(279)	4.682	(665)	NM	NM
Margem EBITDA Ajustado	(0,4)%	7,2%	(1,0)%	(7,6) p.p.	0,6 p.p.

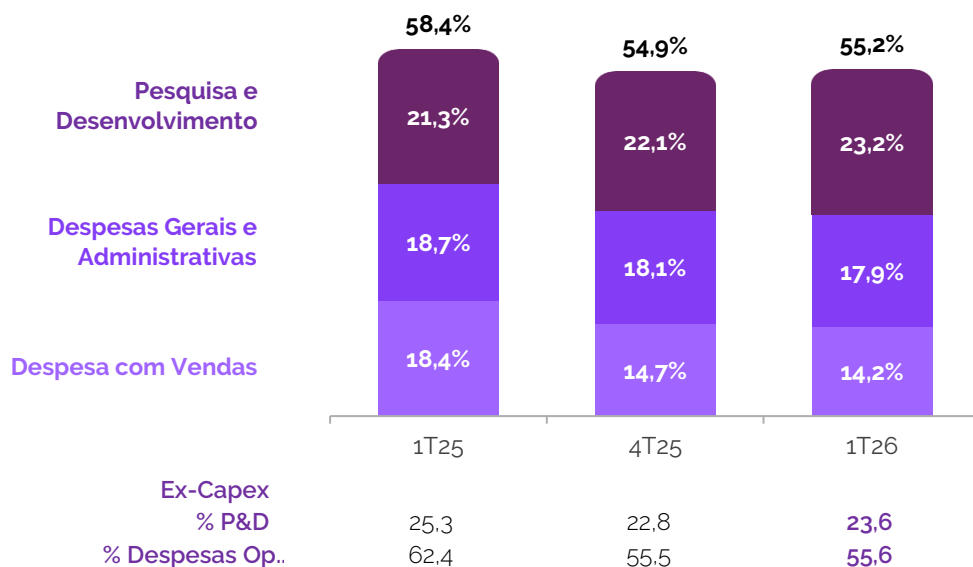
¹Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.

²Eventos extraordinários por despesas conforme oferta pública de ações.



Comentário do Desempenho

Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida Porcentagem (%)



Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)

As despesas de P&D totalizaram R\$ 15,3 milhões no 1T26 (+3,5% vs. 1T25; +6,1% vs. 4T25), representando 23,2% da receita líquida (+1,9 p.p. vs. 1T25; +1,0 p.p. vs. 4T25).

Boa parte do aumento aparente em base reportada decorre da menor capitalização de despesas no ativo intangível: foram capitalizados R\$ 0,3 milhão no 1T26, frente a R\$ 2,8 milhões no 1T25. Em base ex-capex, o bloco de P&D representaria 23,6% da receita no 1T26, com redução de 1,7 p.p. vs. 1T25, leitura que evidência mais claramente os ganhos de eficiência capturados na operação. As variações remanescentes em base reportada refletem despesas pontuais com consultorias de desenvolvimento de software e a continuidade da reoneração progressiva da folha sobre salários e benefícios da estrutura técnica.



Despesas Gerais e Administrativas (G&A)

As despesas de G&A somaram R\$ 11,8 milhões no 1T26 (-9,1% vs. 1T25; +0,2% vs. 4T25), representando 17,9% da receita líquida do período (-0,8 p.p. vs. 1T25).

A redução ano contra ano reflete os ganhos de eficiência com pessoal capturados em trimestres anteriores, parcialmente compensados pela continuidade da reoneração progressiva da folha de pagamentos já incorporada ao planejamento. No trimestre, houve aumento pontual em consultorias e honorários advocatícios relacionados ao avanço do processo de oferta pública de aquisição de ações, efeito que está tratado como evento extraordinário na reconciliação do EBITDA Ajustado (Anexo V) e, portanto, não distorce a leitura da tendência estrutural.

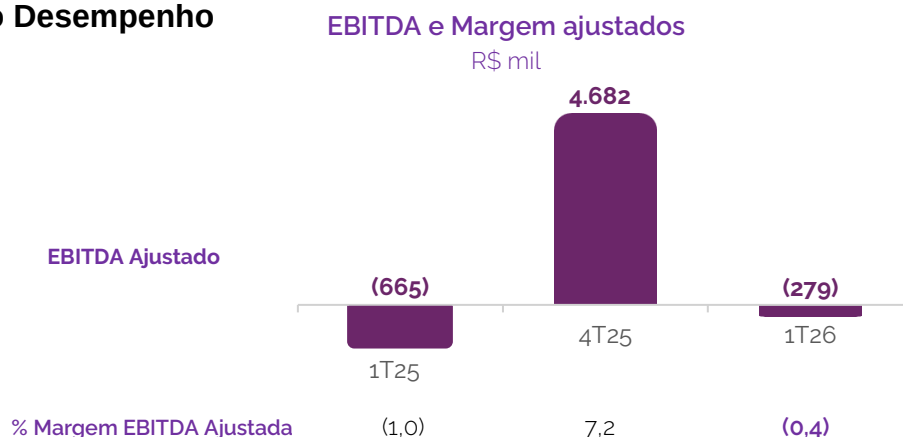
Despesas com Vendas

As despesas com vendas totalizaram R\$ 9,3 milhões no 1T26 (-26,8% vs. 1T25; -2,0% vs. 4T25), representando 14,2% da receita líquida (-4,1 p.p. vs. 1T25; -0,5 p.p. vs. 4T25).

A redução reflete principalmente os ganhos estruturais de eficiência com pessoal capturados ao longo dos anos de 2024 e 2025, que agora se consolidam em retrospecto. Despesas comerciais com eventos e viagens mantêm trajetória controlada e contribuem secundariamente. O nível atual de despesas reforça a leitura de que a estrutura comercial opera em patamar mais enxuto sem perda de cobertura, com o redimensionamento já incorporado à base de custos.



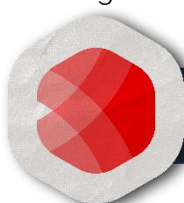
Comentário do Desempenho



No 1T26, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ -0,3 milhão, com margem ajustada de -0,4% (+0,6 p.p. vs. 1T25; -7,6 p.p. vs. 4T25). Em base anual, o resultado representa melhora frente ao 1T25, refletindo os ganhos estruturais de eficiência capturados ao longo do último ano. Em base sequencial, a margem reflete movimentações pontuais que serão detalhadas a seguir.

Os ajustes para o EBITDA Ajustado, detalhados no Anexo V, compreendem despesas extraordinárias relacionadas ao processo de oferta pública de aquisição de ações em curso e ao reconhecimento de planos de remuneração baseada em ações. Não estão tratados como eventos extraordinários, e portanto permanecem no resultado do trimestre, dois efeitos relevantes na comparação sequencial: (i) o custo pontual de migração de infraestrutura em nuvem, da ordem de R\$ 1,8 milhão, refletido no custo dos serviços prestados; (ii) e o reforço de provisões para créditos de liquidação duvidosa, da ordem de R\$ 1,4 milhão, decorrente de revisão da carteira no período.

Isolando apenas o efeito da migração de cloud, o EBITDA Ajustado teria se aproximado de R\$ 1,5 milhão no trimestre. Isolando também o reforço de PCLD, o resultado se aproximaria de R\$ 2,9 milhões. A leitura analítica do trimestre, portanto, mantém íntegra a tese de eficiência operacional comunicada ao mercado, com convivência pontual de fatores que não recompõem o patamar do 4T25 mas sustentam a trajetória de geração de margem ao longo de 2026.



Resultado Financeiro e Caixa

Resultado Financeiro

R\$ mil	1T26	4T25	1T25	Variação %	
				1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Receitas financeiras	3.505	3.427	3.419	2,3	2,5
Despesas financeiras	(868)	(1.008)	(893)	(13,9)	(2,8)
Variação cambial líquida	789	(547)	1.079	NM	(26,9)
AVP das adquiridas	-	-	(508)	NM	NM
Resultado Financeiro	3.426	1.872	3.097	83,0	10,6

O resultado financeiro totalizou R\$ 3,4 milhões no 1T26 (+10,6% vs. 1T25; +83,0% vs. 4T25), com leituras anual e sequencial dirigidas por fatores distintos.



Comentário do Desempenho

Na comparação anual, a memória reflete principalmente a eliminação das despesas de ajuste a valor presente (AVP) sobre obrigações com empresas adquiridas, integralmente liquidadas em agosto de 2025. As receitas de aplicações financeiras se mantiveram estáveis no patamar de R\$ 3,5 milhões, sustentadas pela posição de caixa preservada da Companhia, parcialmente compensadas por uma variação cambial líquida menor frente ao 1T25.

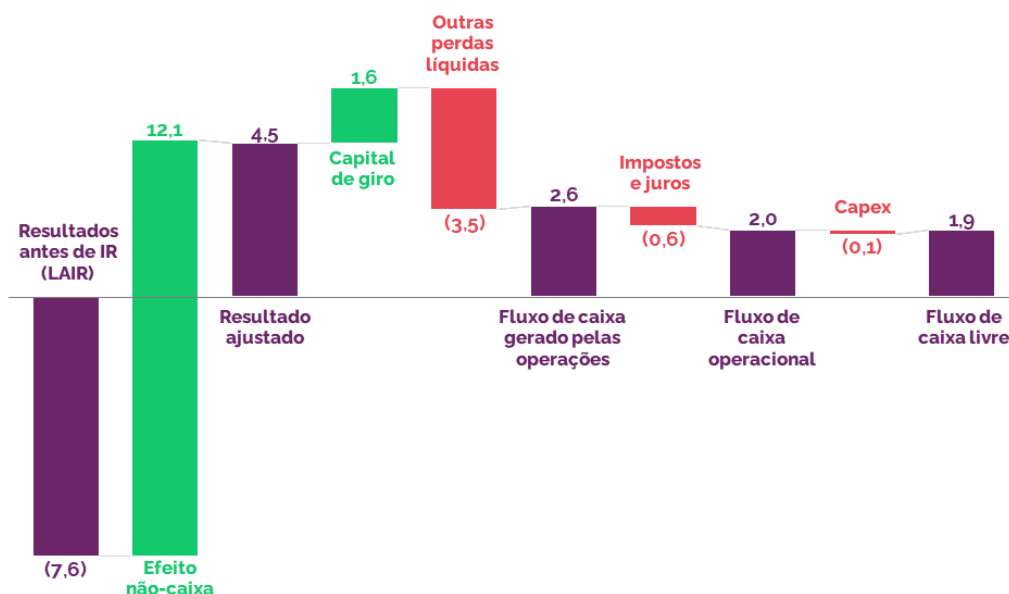
Na comparação sequencial, o avanço decorre da reversão da variação cambial, que retornou à contribuição positiva no trimestre após apresentar resultado negativo no 4T25. As demais linhas permaneceram estáveis em relação ao trimestre anterior.

Fluxo de Caixa

R\$ mil e %	1T26	4T25	1T25	Variação %	
				1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Resultados antes de impostos (LAIR)	(7.554)	(2.231)	(1.753)	238,6	330,9
(+/-) Depreciação e amortização	8.420	8.462	7.727	(0,5)	9,0
(+/-) AVP das adquiridas	-	-	508	NM	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	562	427	(71)	31,6	NM
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	3.127	(606)	(2.587)	NM	NM
(=) Resultado ajustado	4.555	6.052	3.824	(24,7)	19,1
(+/-) Variações no capital de giro	1.622	(2.410)	4.238	NM	(61,7)
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	(3.540)	371	(988)	NM	258,3
(=) Fluxo de caixa gerado pelas operações	2.637	4.013	7.074	(34,3)	(62,7)
(+/-) IR e contribuição social pagos	(192)	765	(1.076)	NM	(82,2)
(+/-) Pagamento de juros líquido	(392)	(411)	(443)	(4,6)	(11,5)
(=) Fluxo de caixa operacional	2.053	4.367	5.555	(53,0)	(63,0)
(+/-) Capex	(127)	(439)	(2.776)	(71,1)	(95,4)
(=) Fluxo de Caixa Livre	1.926	3.928	2.779	(51,0)	(30,7)

Fluxo de Caixa Livre 1T26

R\$ mm



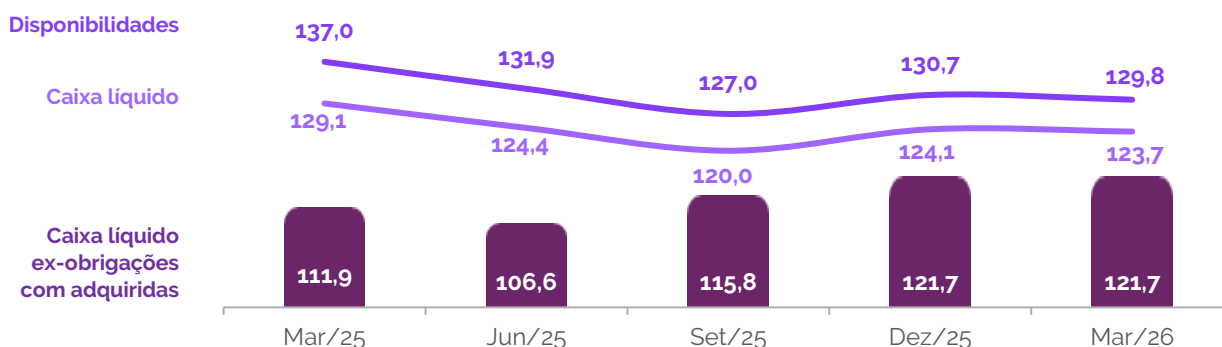
Comentário do Desempenho

O resultado ajustado por efeitos não-caixa atingiu R\$ 4,6 milhões no 1T26, com avanço de 19,1% vs. 1T25, refletindo a melhora consistente da geração operacional ao longo do último ano. Os principais efeitos não-caixa do período compreendem depreciação e amortização, opções outorgadas reconhecidas e provisões registradas em outros ganhos e perdas líquidos.

O Fluxo de Caixa Livre encerrou o trimestre positivo em R\$ 1,9 milhão, com leitura sequencial influenciada pela contribuição menor do capital de giro frente ao 4T25 e pela deterioração pontual em outras linhas operacionais já abordadas. A companhia mantém o ritmo de investimento em capacidade de pesquisa e desenvolvimento alinhado ao planejado para o período, com a alocação contábil entre Capex e despesa operacional refletindo a maturidade dos projetos em curso.

Endividamento e Disponibilidades

R\$ mil	Mar/26	Dez/25	Set/25	Jun/25	Mar/25	Variação %	
						Mar/26 x Dez/25	Mar/26 x Mar/25
(-) Disponibilidades	129.769	130.680	127.038	131.862	137.029	(0,7)	(5,3)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	(2.105)	(2.091)	(2.076)	(2.059)	(2.051)	0,7	2,6
(-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	(4.000)	(4.489)	(4.969)	(5.444)	(5.920)	(10,9)	(32,4)
(-) Caixa Líquido	123.664	124.100	119.993	124.359	129.058	(0,4)	(4,2)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP	(1.987)	(2.446)	(2.879)	(15.814)	(10.774)	(18,8)	(81,6)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP	-	-	(1.310)	(1.929)	(6.425)	NM	NM
(-) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas	121.677	121.654	115.804	106.616	111.859	0,0	8,8



O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas encerrou o 1T26 em R\$ 121,7 milhões, estável vs. dezembro de 2025 (+0,02% 4T25) e 8,8% acima de março de 2025. A trajetória de aproximadamente R\$ 10 milhões de incremento na posição líquida nos últimos doze meses se sustentou mesmo com receita 5,0% inferior na comparação anual, evidenciando a resiliência da estrutura de capital construída ao longo de 2025, com a liquidação antecipada das obrigações de earn-out e disciplina na contratação de novas dívidas. A Companhia mantém posição financeira sólida e capacidade preservada para sustentar a agenda de transformação.



Comentário do Desempenho Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 27 anos de atuação, especializada em soluções para a cadeia de abastecimento no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.



Mercado de Ações (\$NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da companhia com data base de referência em **31 de março de 2026**:



As ações \$NGRD3 foram cotadas no fechamento de **31 de março de 2026** em **R\$29,70** com média diária de volume negociado de **13,6 mil** ações.

Em **12 de maio de 2026** o fundo de investimentos **Polo Capital Management** encaminhou uma carta para companhia informando aquisição de participação relevante de **5,12%**, correspondendo a **467.924** do total de ações.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Balanço Patrimonial

ATIVO	31/03/2026	31/12/2025	PASSIVO	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	81.457	81.318	Fornecedores e outras obrigações	28.883	26.763
Aplicações financeiras de curto prazo	48.312	49.362	Empréstimos e financiamentos	2.105	2.091
Contas a receber de clientes	61.379	61.869	Obrigações sociais e trabalhistas	17.487	15.309
Tributos a recuperar	4.877	5.617	Impostos e contribuições a recolher	5.234	6.617
Adiantamentos	664	1.066	Obrigações por aquisição de investimentos	1.987	2.446
Despesas antecipadas	5.055	4.910	Passivo de arrendamento	4.308	4.966
Outros créditos	75	75	Receitas diferidas	2.842	3.673
Total do ativo circulante	201.819	204.217	Total do passivo circulante	62.846	61.865
NÃO CIRCULANTE			NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.653	1.995	Empréstimos e financiamentos	4.000	4.489
Tributos a recuperar	11.540	10.688	Imposto de renda e contribuição social diferidos	45.542	48.431
Despesas antecipadas	1.540	2.021	Impostos e contribuições a recolher	1.482	1.725
Outros créditos	27	133	Provisão para contingências	1.302	1.215
Ativos de Direito de Uso	7.953	8.928	Passivo de arrendamento	4.253	4.257
Imobilizado	2.158	2.539			
Intangível	327.292	333.763			
Total do ativo não circulante	352.163	360.067	Total do passivo não circulante	56.579	60.117
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	469.908	469.908
			Gastos com emissões de ações	(29.799)	(29.799)
			Ágio em transações de capital	(23.394)	(23.394)
			Ajustes acumulados de conversão	3.303	6.201
			Reservas de lucros	19.512	24.359
			Ações em Tesouraria	(4.973)	(4.973)
			Total do patrimônio líquido	434.557	442.302
Total do Ativo	553.982	564.284	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	553.982	564.284



Comentário do Desempenho

Anexo II – Demonstração de Resultado do Exercício

R\$ mil	1T26	1T25
Receita líquida de vendas	65.867	69.324
Custo dos serviços prestados	(28.713)	(29.194)
Resultado bruto	37.154	40.130
Despesas com vendas	(9.352)	(12.778)
Despesas gerais e administrativas	(18.276)	(19.306)
Pesquisa e desenvolvimento	(16.817)	(15.554)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	(562)	71
Outros ganhos/(perdas) líquidos	(3.127)	2.587
Resultado operacional	(10.980)	(4.850)
Receitas financeiras	3.505	3.419
Despesas financeiras	(868)	(1.401)
Variação cambial líquida	789	1.079
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	3.426	3.097
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(7.554)	(1.753)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(192)	(1.076)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.547	2.073
Resultado líquido do período	(5.199)	(756)
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(5.199)	(756)

Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa

R\$ mil	1T26	1T25
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(7.554)	(1.753)
Ajustes de		
Depreciação	240	254
Amortização	6.739	5.871
Amortização de arrendamento	1.441	1.602
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	-	(3.482)
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado	-	(1)
Plano de outorga de ações restritas	352	926
Rendimento de aplicações financeiras	(1.539)	(1.584)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.441	743
Provisão para contingências	87	266
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	(664)	(1.074)
Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	-	508
Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	37	109
Provisão de juros sobre empréstimos	140	158
Provisão de juros sobre arrendamentos	295	293
Variações no capital circulante		
Contas a receber	(951)	(191)
Tributos a recuperar	(112)	131
Adiantamentos	402	(967)
Despesas antecipadas	336	(702)
Outros créditos	106	3
Fornecedores e outras contas a pagar	2.120	3.342
Obrigações sociais e trabalhistas	2.178	3.320
Impostos e contribuições a recolher	(1.626)	(529)
Receitas diferidas	(831)	(169)
Caixa operacional	2.637	7.074
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(97)	(122)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(295)	(293)
Pagamento de contingências	-	(28)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(192)	(1.076)
Caixa líquido das atividades operacionais	2.053	5.555
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado	(25)	(15)
Aquisição de intangível	(268)	(2.762)
Valor recebido pela venda de imobilizado	166	1
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	2.589	4.896
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	(496)	(4.205)
Caixa líquido das atividades de investimentos	1.966	(2.085)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de empréstimos	(518)	(505)
Pagamento de arrendamentos	(1.128)	(1.097)
Compra de ações em tesouraria	-	(1.429)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(1.646)	(3.031)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	2.373	439
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	81.318	91.238
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	(2.234)	(2.666)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	81.457	89.011



Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado

R\$ mil	1T26	1T25
Receitas	70.246	78.591
Receita de contratos com clientes	71.431	75.688
Outras receitas	256	3.646
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constituição)	(1.441)	(743)
Insumos adquiridos de terceiros	(27.263)	(23.289)
Custos dos serviços vendidos	(8.403)	(7.745)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(16.917)	(15.223)
Outras despesas	(1.943)	(321)
Valor adicionado bruto	42.983	55.302
Depreciação, amortização e impairment	(8.420)	(7.727)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	34.563	47.575
Valor adicionado recebido em transferência	4.294	4.498
Receitas financeiras	4.294	4.498
Valor adicionado total a distribuir	38.857	52.073
Distribuição do valor adicionado	38.857	52.073
Pessoal	39.706	45.848
Remuneração direta	33.147	37.590
Benefícios	4.501	5.921
FGTS	2.058	2.337
Impostos, taxas e contribuições	3.209	5.367
Federais	1.896	3.931
Municipais	1.313	1.436
Remuneração de capitais de terceiros	1.141	1.614
Juros	868	1.401
Aluguéis	273	213
Remuneração de capitais próprios	(5.199)	(756)
Resultados retidos do exercício	(5.199)	(756)
Valor adicionado distribuído	38.857	52.073

Comentário do Desempenho

Anexo V – Reconciliação EBITDA e Ajustado

R\$ mil	1T26	1T25
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(5.199)	(756)
(+) Imposto de renda e contribuição social correntes	192	1.076
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.547)	(2.073)
(+) Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(3.426)	(3.097)
(+) Depreciação	240	254
(+) Amortização	8.180	7.473
EBITDA	(2.560)	2.877
Receita líquida de vendas	65.867	69.324
<i>Margem EBITDA</i>	<i>(3,9)%</i>	<i>4,2%</i>
(+) Eventos Extraordinários	1.719	(3.471)
(+) Opções outorgadas reconhecidas	562	(71)
EBITDA Ajustado	(279)	(665)
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>(0,4)%</i>	<i>(1,0)%</i>



Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Neogrid Participações S.A ("Neogrid Participações", "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, e tem por objeto social a participação em outras empresas ou sociedades, negócios e empreendimentos de qualquer natureza, desde que observadas as restrições contidas no seu Estatuto Social. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão).

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") tem por objetivo o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; e a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados.

A Neogrid Participações possui as seguintes controladas:

Razão Social	Sede	Obs	Controladas			
			Participação Direta		Participação Indireta	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Neogrid Informática Ltda	BRA	(a)	100,00%	100,00%		
Neogrid Netherlands B.V.	HOL	(b)			100,00%	100,00%
Neogrid North America LLC.	EUA	(c)	100,00%	100,00%		
GRG Inovações e Tecnologia S.A.	BRA	(d)			100,00%	100,00%

(a) Neogrid Informática Ltda ("Neogrid Informática")

Tem por objeto social o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados; e a participação em outras Empresas comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista.

(b) Neogrid Netherlands B.V. ("Netherlands")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado europeu.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(c) Neogrid North America LLC. ("Neogrid N.A.")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado norte americano.

(d) GRG Inovações e Tecnologia S.A. ("Horus")

Empresa que atua no ramo de inteligência de mercado, com plataforma de dados de consumo incluindo preços, produtos, marcas, categorias, volume e presença no ponto de venda.

1.2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026 compreendem as informações financeiras intermediárias, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 – Demonstração Intermediárias", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*", emitida pelo *International Accounting Standard Board* (IASB).

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso, pela Administração da Companhia, de estimativas e premissas que afetam os saldos ativos e passivos e outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

(i) Resumo das principais políticas contábeis – nota 2

(ii) Consolidação – nota 4

(iii) Estimativas e julgamentos críticos – nota 5

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 12 de maio de 2026.

1.3. Principais eventos ocorridos no último exercício

(a) Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo. O modelo aprovado está estruturado em um Imposto sobre Valor Agregado repartido ("IVA dual"), composto por dois tributos: (i) a Contribuição sobre Bens e Serviços ("CBS"), de competência federal, que substituirá o PIS e a COFINS; e (ii) o Imposto sobre Bens e Serviços ("IBS"), de competência subnacional, que substituirá o ICMS e o ISS.

A Reforma Tributária instituiu, ainda, o Imposto Seletivo ("IS"), de competência federal, incidente sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, conforme definição a ser estabelecida em lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, o Congresso Nacional concluiu a aprovação do Projeto de Lei Complementar nº 68/2024, que regulamentou aspectos relevantes da Reforma Tributária. Referido projeto foi sancionado com vetos pelo Presidente da República em 16 de janeiro de 2025, convertendo-se na Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025 ("LC nº 214/2025"), a qual dispõe sobre normas gerais aplicáveis à CBS, ao IBS e ao Imposto Seletivo, incluindo regras de incidência, não cumulatividade, creditamento e regimes específicos, além das diretrizes gerais relativas à criação, à estrutura e às competências do Comitê Gestor do IBS, determinando a sua instituição até 31 de dezembro de 2025, como entidade responsável pela administração do referido imposto.

A regulamentação do Comitê Gestor do IBS foi originalmente tratada no Projeto de Lei Complementar nº 108/2024, tendo sido sancionado em 14 de janeiro de 2026, convertendo-se na Lei Complementar 227/2026 ("LC 227/2026"). A norma regulamenta pontos fundamentais da Reforma Tributária do Consumo, ao instituir o Comitê Gestor do IBS (CGIBS), disciplinar o processo administrativo tributário, definir critérios de repartição da arrecadação entre Estados, Distrito Federal e Municípios, disciplinar a compensação de saldos credores de ICMS e estabelecer normas gerais relativas ao ITCMD, entre outros temas.

A Reforma Tributária prevê um período de transição que se estenderá de 2026 a 2032, durante o qual os tributos atualmente vigentes e os novos tributos coexistirão de forma progressiva, conforme cronograma estabelecido na Constituição Federal e na legislação complementar aplicável.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os efeitos da Reforma Tributária sobre as operações da Companhia e sobre a apuração dos tributos dependerão da regulamentação integral dos dispositivos constitucionais e legais ainda pendentes, bem como da consolidação dos procedimentos operacionais a serem definidos pelos entes competentes. Assim, até 31 de março de 2026, não foram identificados impactos materiais decorrentes da Reforma Tributária nas informações financeiras intermediárias da Companhia.

(b) Desoneração da folha de pagamento

Em 16 de setembro de 2024, foi publicada a Lei Federal nº 14.973/2024, prevendo a manutenção da desoneração da folha de pagamentos até 31 de dezembro de 2024 com o recolhimento da Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) em substituição à Contribuição Previdenciária Patronal (CPP).

Por outro lado, no período de 2025 a 2027, ocorre a transição gradual da reoneração da folha de salários, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028. Consequentemente, há aumento gradual da alíquota da CPP. O efeito nas informações intermediárias em 31 de março de 2026, é de uma redução nas deduções de receita, em contrapartida a um aumento nos custos e despesas com pessoal.

1.4. Desempenho do período

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia registrou resultado líquido negativo, reflexo de fatores de caráter transitório, os quais podemos destacar: (i) custos extraordinários relacionados à Oferta Pública; (ii) custo pontual de conectividade devido à algumas migrações de ambientes que deve ser compensado ao longo do ano; (iii) impacto da segunda etapa da reoneração da folha de pagamentos, prevista em lei e já incorporada ao planejamento da administração, e (iv) a continuidade da transição do modelo comercial internacional, com contração de receita decorrente da não renovação de contratos comunicada ao mercado ao longo de 2025.

A administração ressalta que o resultado negativo do trimestre não representa uma reversão da trajetória de melhora operacional consolidada ao longo de 2025, exercício no qual a Companhia promoveu avanços expressivos em eficiência, geração de caixa e rentabilidade operacional.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

2. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo nas informações financeiras intermediárias preparadas pela Administração da Companhia e suas controladas.

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros, tais como aplicações, recebíveis e empréstimos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2026 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

(a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e juros, têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Diretoria.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(i) Risco cambial

Os riscos cambiais decorrem da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de empréstimos e compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas da Companhia atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como dólar americano (USD) e Euro (EUR). A Companhia atua para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com limites definidos pela Administração.

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do exercício. As variáveis de riscos relevantes são sua exposição à flutuação de moedas estrangeiras, substancialmente do dólar norte-americano e do euro. A Administração considerou para o cenário provável, as taxas de câmbio projetadas pelo Banco Central para o ano 2026, e a partir deste, quatro cenários com deterioração de 10% e 20% para mais e para menos, da variável de risco.

O efetivo comportamento dos saldos das correspondentes contas, demonstrado na análise de sensibilidade, como caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, poderão oscilar pelas atividades normais da Companhia e de suas controladas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Moedas Estrangeiras		Reais		Risco	Provável	10%	20%	-10%	-20%
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025						
Ativos						5,50	6,05	6,60	4,95	4,40
Caixa e Equivalentes de Caixa	7.149	6.199	37.316	34.112	Dólar					
Contas a Receber	353	1.117	1.841	6.144	Dólar					
	7.502	7.316	39.157	40.256		2.104	6.230	10.356	(2.022)	(6.148)
Passivos										
Contas a Pagar	376	364	1.960	2.001	Dólar					
	376	364	1.960	2.001		108	315	522	(99)	(306)
Efeito Líquido	7.126	6.952	37.197	38.255		1.996	5.915	9.834	(1.923)	(5.842)
Ativos						6,33	6,96	7,60	5,70	5,06
Caixa e Equivalentes de Caixa	530	1.048	3.186	6.779	Euro					
Contas a Receber	217	228	1.306	1.472	Euro					
	747	1.276	4.492	8.251		236	707	1.185	(234)	(712)
Passivos										
Contas a Pagar	155	898	933	5.810	Euro					
	155	898	933	5.810		48	146	245	(49)	(149)
Efeito Líquido	592	378	3.559	2.441		188	561	940	(185)	(563)
Efeito Líquido Geral						2.184	6.476	10.774	(2.108)	(6.405)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e debêntures que estão atrelados à variação do CDI e IPCA, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação de:

- (i) Certificado do Depósito Interbancário (CDI) para as aplicações financeiras e fundos de investimentos de renda fixa; e
- (ii) IPCA para financiamento junto ao FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

Análise de sensibilidade dos ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras, às quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2026, foram definidos 03 cenários diferentes para risco de diminuição do CDI. Com base no índice acumulado até março de 2026, que foi de 12,50% ao ano, e este definido como cenário I provável; a partir deste, foram de 10% (cenário II) e 20% (cenário III).

		31/03/2026			
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Aplicação Financeira Consolidada	R\$88.892	Redução CDI (ano)	12,50%	10,0%	20,0%
<i>Receita Financeira estimada</i>			<i>R\$11.112</i>	<i>R\$10.000</i>	<i>R\$8.889</i>

Análise de sensibilidade dos passivos financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas às quais a Companhia está exposta na data base de 31 de março de 2026, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores dos indicadores de IPCA vigentes em 31 de março de 2026, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2026 e, a partir dele, calculadas variações de 10% (cenário II) e 20% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2026.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2026, projetando os índices para um ano e verificando a sua sensibilidade em cada cenário.

					31/03/2026
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Aumento		10,0%	20,0%
Financiamentos FINEP	R\$6.105	TJLP + 4,5% a.a.	9,00%	9,90%	10,80%
<i>Despesa Financeira estimada</i>			<i>R\$549</i>	<i>R\$604</i>	<i>R\$659</i>

(b) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes. Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito nas datas estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	81.457	81.318
Aplicações financeiras de curto prazo	48.312	49.362
Contas a receber de clientes	61.379	61.869
Total	191.148	192.549

(c) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

O Grupo investe o excedente de caixa em ativos financeiros com incidência de juros, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os equivalentes de caixa mantidos pela Companhia e suas controladas em 31 de março de 2026, possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2026				
Empréstimos	2.374	2.456	1.852	-
Fornecedores e outras obrigações	291	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos	2.381	2.463	2.392	-
Fornecedores e outras obrigações	82	-	-	-
	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2026				
Empréstimos	2.374	2.456	1.852	-
Fornecedores e outras obrigações	28.883	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.075	3.355	1.319	-
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos	2.381	2.463	2.392	-
Fornecedores e outras obrigações	26.763	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.833	3.236	1.513	-

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.2. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos (Nota 13)	6.105	6.580	6.105	6.580
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	(6.273)	(6.624)	(81.457)	(81.318)
(-) Aplicações financeiras (Nota 6.2)	(24.912)	(26.516)	(48.312)	(49.362)
Excedente líquido	(25.080)	(26.560)	(123.666)	(124.100)
Total do patrimônio líquido	434.557	442.302	434.557	442.302
Total do capital	409.477	415.742	310.891	318.202
Índice de alavancagem financeira - %	-6%	-6%	-40%	-39%

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

O Grupo mensura instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) no mercado principal para o ativo ou passivo; ou (ii) na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de março de 2026:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	1.987	1.987
Total do passivo	-	-	1.987	1.987

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2025:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	2.446	2.446
Total do passivo	-	-	2.446	2.446

Para ativos e passivos reconhecidos nas informações financeiras intermediárias e demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada período de divulgação.

4. Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais da Companhia. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho do segmento operacional, é a Diretoria Executiva. A Diretoria Executiva toma suas decisões operacionais e estratégicas observando os resultados consolidados, ou seja, possui um único segmento operacional, o de *software*.

Dentro do segmento de *software*, as operações são multinacionais, sendo parte destas conduzidas pelas subsidiárias no exterior. Maiores informações sobre os ativos e receitas dessas subsidiárias encontram-se na Nota 5.2.

A estratégia de atuação por meio de ofertas através de uma única plataforma integrada das soluções Neogrid para a sincronização automática da cadeia de suprimentos, é a principal vantagem competitiva e decisiva da Companhia, ofertando soluções SaaS – *Software as a Service*, com geração predominantemente de receita de subscrição de acesso à plataforma de soluções Neogrid.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos

5.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial	404.223	409.524
Investimentos	404.223	409.524

5.2. Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas:

(i) Balanço patrimonial sintético

	Diretas		Controladas Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026
Circulante				
Ativo	126.339	39.351	4.529	1.171
Passivo	(53.976)	(3.649)	(2.137)	(2.908)
Ativo Circulante Líquido	72.363	35.702	2.392	(1.737)
Não Circulante				
Ativo	350.575	15.735	17	133
Passivo	(70.152)	-	-	(2.567)
Ativo Não Circulante Líquido	280.423	15.735	17	(2.434)
Patrimônio Líquido	352.786	51.437	2.409	(4.171)

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Circulante				
Ativo	125.187	40.506	8.689	1.545
Passivo	(53.375)	(3.708)	(6.878)	(3.310)
Ativo Circulante Líquido	71.812	36.798	1.811	(1.765)
Não Circulante				
Ativo	358.087	16.365	10	305
Passivo	(73.538)	-	-	(2.666)
Ativo Não Circulante Líquido	284.549	16.365	10	(2.361)
Patrimônio Líquido	356.361	53.163	1.821	(4.126)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Demonstração sintética do resultado

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026
Receitas	61.826	1.889	2.973	767
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(6.655)	1.028	924	(45)
Despesa de IR e CS	2.890	(18)	(176)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(3.765)	1.010	748	(45)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025
Receitas	61.487	1.066	5.774	997
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(2.866)	761	4.501	(872)
Despesa de IR e CS	2.328	-	(1.076)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(538)	761	3.425	(872)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Demonstração sintética do resultado abrangente

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026
Lucro (prejuízo) líquido	(3.765)	1.010	748	(45)
Outros resultados abrangentes	(162)	(2.736)	(162)	-
Total do resultado abrangente	(3.927)	(1.726)	585	(45)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025
Lucro (prejuízo) líquido	(538)	761	3.425	(872)
Outros resultados abrangentes	13	(3.753)	13	-
Total do resultado abrangente	(526)	(2.992)	3.438	(872)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iv) Reconciliação das informações financeiras dos investimentos

	Controladora		
	31/03/2026		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	352.786	51.437	404.223
Resultado do exercício	(3.765)	1.010	(2.755)
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	356.361	53.163	409.524
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	352	-	352
Resultado de equivalência patrimonial	(3.765)	1.010	(2.755)
Ajustes acumulados de conversão	(162)	(2.736)	(2.898)
No final do exercício	352.786	51.437	404.223
Investimentos	352.786	51.437	404.223
	352.786	51.437	404.223

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		
	31/12/2025		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	356.361	53.163	409.524
Resultado do exercício	(7.247)	7.541	294
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	361.740	51.350	413.090
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	1.676	-	1.676
Resultado de equivalência patrimonial	(7.247)	7.541	294
Ajustes acumulados de conversão	192	(5.728)	(5.536)
No final do exercício	356.361	53.163	409.524
Investimentos	356.361	53.163	409.524
	356.361	53.163	409.524

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

* Horus é o nome fantasia correspondente à razão social GRG Inovações e Tecnologia S.A.

Os investimentos em controladas estão avaliados pela equivalência patrimonial.

6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

6.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Recursos em banco e caixa	23	4	5.731	8.673
Depósitos bancários de curto prazo	6.250	6.620	75.726	72.645
Total	6.273	6.624	81.457	81.318

O Grupo tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) cuja média para 31 de março de 2026 foi de 102,0% do CDI (99,2% em 31 de dezembro de 2025).

6.2. Aplicações financeiras de curto prazo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CDB	19.190	20.987	42.590	43.833
Letra financeira	5.722	5.529	5.722	5.529
Total	24.912	26.516	48.312	49.362

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de investimentos. Estão remuneradas à média de 101,6% do CDI (101,8% em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.309	51.330
(+) Rendimentos	3.858	7.042
(+) Aplicações	-	4.299
(-) Resgates	(7.661)	(11.831)
(-) IRRF	(990)	(1.478)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	26.516	49.362
(+) Rendimentos	762	1.539
(+) Aplicações	1	1
(-) Resgates	(2.359)	(2.363)
(-) IRRF	(8)	(227)
Saldo em 31 de março de 2026	24.912	48.312

7. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes no país	65.455	65.327
Contas a receber de clientes no exterior	3.099	3.477
Provisão para perdas de contas a receber de clientes	(7.175)	(6.935)
	61.379	61.869

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*), em 31 de março de 2026:

	31/03/2026		31/12/2025	
A vencer	51.085	74,52%	53.080	77,15%
Vencidos				
Até 30 dias	4.136	6,03%	4.356	6,33%
Entre 31 a 60 dias	2.343	3,42%	1.732	2,52%
Entre 61 a 90 dias	1.440	2,10%	1.010	1,47%
Entre 91 a 120 dias	952	1,39%	778	1,13%
Entre 121 a 150 dias	1.073	1,57%	581	0,84%
Entre 151 a 180 dias	700	1,02%	749	1,09%
Acima de 181 dias	6.825	9,96%	6.518	9,47%
Totais vencidos	17.469	25,48%	15.724	22,85%
Total Geral (Vencidos e a Vencer)	68.554		68.804	

Demonstramos abaixo a movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo Anterior	(6.935)	(6.019)
Provisões	(2.241)	(3.917)
Reversões	800	1.119
Baixa por realização	1.201	1.882
Saldo Final	(7.175)	(6.935)

As contas a receber de clientes e demais contas a receber da Companhia e suas controladas são denominadas nas seguintes moedas:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Reais	65.455	65.327
Dólares americanos	1.768	1.942
Euro	1.331	1.535
	68.554	68.804

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

8. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas. Para determinadas controladas foi também reconhecido saldo de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa. Os valores são demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Neogrid Participações	1.653	1.995
IR/CS diferido sobre prejuízo de controladas no exterior	1.653	1.995
Neogrid Informática Ltda	(45.542)	(48.431)
Diferenças temporárias	5.739	5.844
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	22.051	19.066
Amortização fiscal do ágio	(71.848)	(71.542)
Tributos diferidos sobre mais valia - Horus	(5.337)	(5.754)
Tributos diferidos - ajuste a valor presente (AVP)	2.064	2.277
Tributos diferidos - restricted stock unit (RSU)	580	13
Diferimento de variação cambial – por regime de caixa	627	912
Outros diferimentos	582	753

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(4.857)	(502)	(7.554)	(1.753)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	1.651	171	2.568	596
Equivalência patrimonial	(936)	76	(697)	943
Impacto fiscal gerado por controladas no exterior (i)	(342)	(254)	(342)	(254)
Despesas indedutíveis	-	-	(7)	(8)
Prejuízo fiscal sem constituição de provisão	(711)	(257)	(711)	(257)
Outras diferenças permanentes	(4)	10	1.544	(23)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(342)	(254)	2.355	997
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(192)	(1.076)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(342)	(254)	2.547	2.073
Taxa efetiva %	(7,04)	(50,60)	31,18	56,87

(i) Adição dos lucros gerados pelas controladas no exterior no cálculo do lucro tributável no Brasil.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9. Arrendamentos

9.1. Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

		Consolidado
	31/03/2026	31/12/2025
Ativos de direito de uso		
Máquinas e equipamentos	4.611	4.763
Software	2.072	2.311
Locação de imóveis	1.270	1.854
	7.953	8.928
Passivos de arrendamentos		
Circulante	4.308	4.966
Não Circulante	4.253	4.257
	8.561	9.223

As adições aos ativos de direito de uso no período em 2026 totalizaram R\$ 466 (R\$ 1.280 no mesmo período em 2025), vide item 9.3.

9.2. Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

A demonstração do resultado inclui os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

		Consolidado
	31/03/2026	31/03/2025
Encargo de amortização dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas – encargo total de depreciação – Nota 20)		
Máquinas e equipamentos	618	606
Software	240	440
Locação de imóveis	583	556
	1.441	1.602
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras – Nota 22)	295	293

Os pagamentos de arrendamentos no período em 2026 totalizaram R\$ 1.128 (R\$ 1.097 no mesmo período em 2025).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9.3. Divulgações adicionais requeridas pela CVM

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida do Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos	Taxa % a.a.
1 ano	14,49% a 14,83%
2 anos	14,49%
3 anos	14,83%
4 anos	13,63% a 14,60%
5 anos	11,41%

Ativos de direito de uso

A movimentação de saldos dos ativos de direito de uso é evidenciada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.087
Adição por novos contratos	7.317
Baixa de contratos	(2.528)
Despesa de amortização	(5.948)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.928
Adição por novos contratos	466
Despesa de amortização	(1.441)
Saldo em 31 de março de 2026	7.953

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Passivos de arrendamento

As movimentações dos saldos dos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.569
Juros provisionados	1.266
Juros pagos	(1.266)
Adição por novos contratos	7.317
Baixa de contratos	(2.528)
Pagamentos	(5.135)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.223
Juros provisionados	295
Juros pagos	(295)
Adição por novos contratos	466
Pagamentos	(1.128)
Saldo em 31 de março de 2026	8.561

A Companhia e suas controladas apresentam, no quadro abaixo, a análise de seus contratos com base nas datas de vencimento. Os valores estão apresentados com base nas prestações não descontadas:

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	
Menos de 1 ano	5.075
Entre 1 e 2 anos	3.355
Entre 2 e 5 anos	1.319
Valores não descontados	9.749
Juros embutidos	(1.188)
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de março de 2026	8.561

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	2026	2027	2028	Após 2028
Passivo de arrendamento				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	8.561	1.656	380	11
Fluxo com projeção de inflação	8.916	1.725	396	11
Variação	4,15%	4,17%	4,21%	0,00%
Direito de uso líquido – saldo final				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	7.953	1.811	313	8
Fluxo com projeção de inflação	8.306	1.890	326	9
Variação	4,44%	4,36%	4,15%	3,61%
Despesa financeira				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	915	423	124	21
Fluxo com projeção de inflação	952	440	129	22
Variação	4,04%	4,02%	4,03%	4,76%
Despesa de amortização				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	5.035	2.548	1.498	304
Fluxo com projeção de inflação	5.260	2.661	1.564	317
Variação	4,47%	4,43%	4,41%	4,28%

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado

	31/03/2026				Consolidado		
					31/12/2025		
	Taxas de Depreciação a.a%	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Equipamentos de informática	20%	31.157	(30.169)	988	31.142	(30.020)	1.122
Móveis e utensílios	10%	3.385	(2.677)	708	3.385	(2.645)	740
Benfeitorias em imóveis locados	25%	6.411	(6.034)	377	6.411	(5.977)	434
Outros	20%	172	(87)	85	328	(85)	243
		41.125	(38.967)	2.158	41.266	(38.727)	2.539

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis locados	Outros	Total do Imobilizado
Saldos em 31/12/2024	1.671	884	581	274	3.410
Adições	89	4	-	52	145
Transferências	-	-	79	(79)	-
Alienação de imobilizado	(5)	(8)	-	-	(13)
Depreciação no exercício	(633)	(140)	(226)	(4)	(1.003)
Saldos em 31/12/2025	1.122	740	434	243	2.539
Adições	15	-	-	10	25
Alienação de imobilizado	-	-	-	(166)	(166)
Depreciação no período	(149)	(32)	(57)	(2)	(240)
Saldos em 31/03/2026	988	708	377	85	2.158
Taxa média de depreciação anual	20%	10%	25%	20%	

A administração da Companhia analisou os efeitos de depreciação, decorrentes da revisão periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, e concluiu quanto a não necessidade de alteração das taxas de depreciação, mantendo os percentuais de depreciação utilizados no exercício anterior.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados: O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Para o período de 31 de março de 2026 a Companhia não identificou indicativos de *impairment* em seu ativo imobilizado.

Garantias: Em 31 de março de 2026, não havia bens do imobilizado vinculados a garantias por empréstimos bancários.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

11. Intangível

					Consolidado		
		31/03/2026			31/12/2025		
	Taxas de Amortização a.a. %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Vida útil definida							
Software	20%	15.199	(14.102)	1.097	15.178	(13.922)	1.256
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	26.586	(7.151)	19.435	23.121	(5.450)	17.671
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	26.570	(23.375)	3.195	26.570	(22.971)	3.599
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	107.623	(86.516)	21.107	107.623	(82.162)	25.461
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%%	8.853	(3.416)	5.437	8.853	(3.316)	5.537
Marcas e patentes	10%	51	(16)	35	51	(16)	35
Intangível em andamento (e)		5.894	-	5.894	9.112	-	9.112
Vida útil indefinida							
Direitos comerciais (c)		3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	268.092	268.092	-	268.092
		461.868	(134.576)	327.292	461.600	(127.837)	333.763

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do custo e da amortização

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização no exercício	Saldo em 31/12/2025
Software	20%	2.027	19	-	(790)	1.256
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	9.422	-	12.868	(4.619)	17.671
Mais-valia de clientes (a)	10% a 100%	5.215	-	-	(1.616)	3.599
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 25%	42.875	-	-	(17.414)	25.461
Mais-valia de marcas (a)	5,13% a 33,33%	5.937	-	-	(400)	5.537
Marcas e patentes	10%	9	24	6	(4)	35
Intangível em andamento (e)		15.480	6.506	(12.874)	-	9.112
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	-	-	268.092
Total Intangível		352.057	6.549	-	(24.843)	333.763

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2025	Adições	Transferências	Amortização no período	Saldo em 31/03/2026
Software	20%	1.256	-	21	(180)	1.097
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	17.671	-	3.465	(1.701)	19.435
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	3.599	-	-	(404)	3.195
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	25.461	-	-	(4.354)	21.107
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%	5.537	-	-	(100)	5.437
Marcas e patentes	10%	35	-	-	-	35
Intangível em andamento (e)		9.112	268	(3.486)	-	5.894
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	-	-	268.092
Total Intangível		333.763	268	-	(6.739)	327.292

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) A mais-valia de intangíveis refere-se a Tecnologia, Relacionamento com Clientes e Marcas, gerados na aquisição de participação societária das seguintes empresas:

- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(b) O ágio sobre investimentos foi gerado na aquisição de participação societária nas seguintes empresas, com as respectivas incorporações posteriores:

- Mercador S.A. em 2007 e 2008, com incorporação em novembro de 2008;
- Newchain Business Solutions Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Expert-Easy Consultoria em Informática Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Neogrid North America LLC em 2008;
- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Bis Participações Ltda: aquisição e incorporação em 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(c) Em junho de 2010 a Neogrid Informática firmou Contrato Particular de Parceria de Distribuição de Software com a TOTVS S.A., a qual licenciou a Neogrid Informática como sua única e exclusiva fornecedora da Solução "TOTVS COLABORAÇÃO", para a qual pagou o valor de R\$ 3.000 ao longo de 30 meses.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O contrato possui prazo indeterminado de vigência, sendo classificado como vida útil indefinida e sua recuperabilidade testada anualmente.

(d) A capitalização de desenvolvimento corresponde, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico do Grupo. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda.

(e) Os intangíveis em andamento referem-se a ativos que ainda não estão disponíveis para uso ou venda. Quando da conclusão, são transferidos para os respectivos grupos e a amortização é iniciada.

Análise do valor recuperável do intangível de vida útil indefinida

De 01 de janeiro de 2025 a 31 de março de 2026 não ocorreram eventos significativos que alterassem o valor recuperável estimado e/ou exigissem uma nova avaliação para essa data base.

12. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores Mercado Interno	263	82	12.950	9.408
Fornecedores Mercado Interno - partes relacionadas (Nota 17.2)	-	-	70	96
Fornecedores Mercado Externo	-	-	643	126
Adiantamento de Clientes	-	-	1.341	1.059
Provisão de custos com terceiros	27	-	9.676	11.762
Provisão de comissões	-	-	2.299	2.335
Outras Contas a Pagar	-	-	1.904	1.977
	290	82	28.883	26.763

13. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos bancários têm vencimento até 2029 e cupons médios de 0,55% ao mês. O total dos empréstimos de R\$ 6.105 (R\$ 6.580 em 31 de dezembro de 2025) inclui obrigações garantidas (bancárias e empréstimos garantidos).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Modalidade	Moeda	Encargos em 2024	Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
				31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
FINEP	Real	TJLP+4,5% a.a.	2029	6.105	6.580	6.105	6.580
				6.105	6.580	6.105	6.580
Passivo Circulante				2.105	2.091	2.105	2.091
Passivo Não Circulante				4.000	4.489	4.000	4.489

Garantias

A Companhia encontra-se em cumprimento das obrigações contratuais do empréstimo ativo, que incluem cláusulas relacionadas à transparência da Neogrid frente a Finep e a manutenção de garantias, apresentadas abaixo:

Operação	Controladora	Consolidado
Carta de Fiança Bancária	8.087	8.087
	8.087	8.087

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.440	8.440
(-) Pagamento de principal	(2.039)	(2.039)
(-) Pagamento de juros	(452)	(452)
(+) Juros	631	631
Saldo em 31 de dezembro de 2025	6.580	6.580
(-) Pagamento de principal	(518)	(518)
(-) Pagamento de juros	(97)	(97)
(+) Juros	140	140
Saldo em 31 de março de 2026	6.105	6.105

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

14. Obrigações por aquisições de investimentos

Estão registradas no passivo, conforme segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Passivo circulante		
Arker	1.134	1.122
Lett	853	1.324
	1.987	2.446

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Arker	Lett	Predify	Total
Em 31 de dezembro de 2024	13.157	8.499	2.613	24.269
(+) Juros	45	92	-	137
(-) Pagamento	(8.834)	(3.676)	(1.800)	(14.310)
(-) Reversões de Earn-Out	(5.111)	(3.591)	(1.200)	(9.902)
(+) Apropriação AVP	1.865	-	387	2.252
Em 31 de dezembro de 2025	1.122	1.324	-	2.446
(+) Juros	12	25	-	37
(-) Pagamento	-	(496)	-	(496)
Em 31 de março de 2026	1.134	853	-	1.987

15. Receitas diferidas

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Receita de subscrição (recorrente)	2.079	2.639
Receita de serviços	763	1.034
	2.842	3.673

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para contingências

São compostas de acordo com a natureza, conforme segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	455	224
Cíveis	26	170
Fiscais	821	821
	1.302	1.215

A seguir demonstramos a movimentação da provisão para contingências:

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais	Total
Total geral em 31 de dezembro de 2024	337	128	821	1.286
(+) Complemento de provisões	543	42	-	585
(-) Reversão de provisão não utilizada	(458)	-	-	(458)
(-) Baixa por pagamentos	(198)	-	-	(198)
Total geral em 31 de dezembro de 2025	224	170	821	1.215
(+) Complemento de provisões	231	1	-	232
(-) Reversão de provisão não utilizada	-	(145)	-	(145)
Total geral em 31 de março de 2026	455	26	821	1.302

Processos com perdas estimadas como possíveis

Os processos para os quais a perspectiva de perda foi avaliada como possível totalizaram R\$ 1.512 em 31 de março de 2026, sendo R\$ 1.256 de natureza cível, R\$ 254 de natureza trabalhista e R\$ 2 de natureza administrativa (em 31 de dezembro de 2025 R\$ 1.237 de natureza cível, R\$ 571 de natureza trabalhista e R\$ 2 de natureza administrativa, totalizando R\$ 1.810 naquele ano).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

17. Partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas, que foram realizadas conforme segue:

17.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes a remuneração do pessoal-chave da administração, representado por seu conselho de administração e diretores estatutários foi de R\$ 2.410 no período em 2026 (R\$ 3.163 no mesmo período em 2025). Neste valor está incluída a remuneração de conselheiros da administração que possuem participação indireta no acionista controlador da Companhia.

Há também despesas com plano de ações restritas concedido aos administradores no montante de R\$ 478 no período em 2026 (R\$ 6 no mesmo período em 2025). Neste valor estão incluídas as despesas com plano de ações restritas concedido a um dos diretores que possui participação indireta no acionista controlador da Companhia.

O plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) aprovado em 2022, foi concedido aos diretores estatutários e aos empregados considerados estratégicos, os quais estão registrados na controlada Neogrid Informática Ltda., e terão sua realização formalizada através da entrega de ações emitidas pela Companhia.

17.2. Outras transações com partes relacionadas

Fornecedores e outras contas a pagar (Nota 12)	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
M. Abuhab Participações S.A.	67	92
Camerite Sistemas S.A.	3	4
	70	96

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir apresenta os valores de outras transações com partes relacionadas que tiveram impacto no resultado do período:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
M. Abuhab Participações S.A. (a)	284	243
Camerite Sistemas S.A. (b)	7	8
	291	251

Notas:

(a) Condomínio do Prédio Neogrid Joinville;

(b) Câmeras para segurança interna do escritório;

18. Patrimônio Líquido

18.1. Capital social

Segue a composição societária da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações	%	Ações	%
Ações em circulação	8.955.248	97,97%	8.955.248	97,97%
Ações em tesouraria	185.696	2,03%	185.696	2,03%
Total em unidades	9.140.944	100,00%	9.140.944	100,00%

18.2. Gastos com emissão de ações

Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08 (R1) / IAS39 – Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social. A Companhia incorreu em custos no exercício de 2020 para a oferta pública inicial no montante de R\$ 29.799.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

18.3. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. No exercício de 2025 não houve destinação em função da geração de prejuízo.

18.4. Reserva de retenção

Refere-se à destinação do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, da proposta de distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio, constituída para realização de investimentos, expansão e reforço do capital de giro.

Em 2025 foi utilizada reserva no montante de -R\$ 1.899, sendo R\$ 1.676 referentes ao Plano RSU (Nota 18.5), R\$ 3.642 referentes a baixa do custo de ações em tesouraria pelo exercício de Plano RSU (Nota 18.5), R\$ 5.450 para baixa do plano de outorga de ações e -R\$ 5.383 referente ao resultado do exercício.

18.5. Planos de remuneração com base em ações

A Companhia e suas controladas mensuram o custo de transações liquidadas com ações a seus administradores e empregados, baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga.

A Companhia possui os seguintes planos de remuneração com base em ações:

(i) Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU)

O Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 21 de junho de 2022 e em Assembleia Geral Extraordinária em 13 de julho de 2022, no montante de, no máximo, 3,9% (três inteiros e nove décimos por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano, para concessão aos diretores estatutários e empregados considerados estratégicos da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as ações restritas em dinheiro.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

As ações restritas têm um prazo contratual de exercício, cujas quantidades em aberto estão apresentadas a seguir:

	Ações (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2024	357
Caducadas em 02/2025	(31)
Concedidas em 03/2025	30
Caducadas em 03/2025	(35)
Exercidas em 03/2025	(94)
Caducadas em 06/2025	(52)
Exercidas em 06/2025	(20)
Caducadas em 09/2025	(9)
Exercidas em 09/2025	(22)
Canceladas em 10/2025	(30)
Concedidas em 10/2025	87
Em 31 de dezembro de 2025	181
Em 31 de março de 2026	181

As ações restritas em aberto no final do período têm as seguintes datas de vencimento e custo por ação:

Data de vencimento	Custo por ação na data de outorga (em reais)	31/03/2026
01/09/2026	45,75	10
01/05/2027	25,75	52
01/05/2027	25,59	44
01/09/2027	45,75	6
01/10/2027	25,59	19
01/05/2028	25,75	17
01/05/2028	25,59	16
01/05/2029	25,75	9
01/05/2029	25,59	8
		181

O cálculo para contabilização do Plano RSU considera como sendo uma "Transação de pagamento baseada e liquidada com ação" com a mensuração do valor dos produtos ou serviços recebidos e o correspondente aumento no patrimônio líquido de forma indireta, ou seja, com base no valor justo (preço de mercado) dos instrumentos na data da outorga, conforme o CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

As despesas com as ações restritas concedidas aos Elegíveis foram de R\$ 562 em 31 de março de 2026 (R\$ 926 em 31 de março de 2025).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

18.6. Ações em tesouraria

Ações em tesouraria compreendem ao custo de ações ordinárias da Companhia, adquiridas pela própria Companhia para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria.

Nos períodos ocorreram as seguintes alterações nas ações em tesouraria da Neogrid Participações S.A.:

	Quantidade de Ações Ordinárias (milhares)	Valor	
	Ordinárias	Ações em Tesouraria	Lucros e Prejuízos Acumulados
Em 31 de dezembro de 2024	254	(7.186)	-
Aquisição de ações	68	(1.429)	-
Exercício de ações - plano RSU	(136)	3.642	-
Em 31 de dezembro de 2025	186	(4.973)	-
Em 31 de março de 2026	186	(4.973)	-

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 406.120 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de planos de remuneração em ações.

Em 11 de julho de 2025 o Programa de Recompra foi encerrado, após a aquisição de 321.692 ações pelo valor de R\$ 8.615.

Em 31 de março de 2026 a Companhia possui 185.696 ações ordinárias em tesouraria (185.696 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2025).

18.7. Ágio em transações de capital

Refere-se ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada Neogrid North America, após a Neogrid Participações já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 16.016, ao *impairment* parcial deste ágio no valor de -R\$ 1.967 e ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada indireta Predify, após a controlada direta Neogrid Informática já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 9.345.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita líquida de vendas

A Companhia apresentou a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida nas demonstrações de resultados consolidadas:

		Consolidado
	31/03/2026	31/03/2025
Subscrição recorrente	70.182	74.787
Serviços	1.710	1.826
(-) Cancelamentos	(461)	(925)
(-) PIS / COFINS	(2.449)	(2.496)
(-) INSS	(1.802)	(2.432)
(-) ISS	(1.313)	(1.436)
Receita líquida de vendas	65.867	69.324

20. Custos e despesas operacionais por natureza

		Consolidado
	31/03/2026	31/03/2025
<u>Por natureza</u>		
Salários e benefícios a empregados	(39.203)	(45.912)
Custos com terceiros e comissões	(19.049)	(17.206)
Assessorias e serviços de terceiros	(238)	(228)
Despesas comerciais e de marketing	(1.261)	(1.911)
Depreciação e amortização	(8.420)	(7.727)
Despesas indiretas de pessoal	(4.294)	(3.106)
Despesas com alugueis	(273)	(213)
Despesas gerais de consumo	(300)	(399)
Outras despesas	(120)	(130)
	(73.158)	(76.832)
<u>Por função</u>		
Custos dos serviços prestados	(28.713)	(29.194)
Despesas com vendas	(9.352)	(12.778)
Despesas gerais e administrativas	(18.276)	(19.306)
Pesquisa e gastos com software	(16.817)	(15.554)
	(73.158)	(76.832)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

No período findo em 31 de março de 2026 os custos e despesas envolvendo partes relacionadas representaram R\$ 291 (R\$ 251 em 31 de março de 2025). Nota 17.2.

21. Outros ganhos (perdas) líquidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas extraordinárias	-	-	256	16
Provisão para contingências	-	-	(194)	(265)
Provisão para perdas com impostos a recuperar	-	-	(30)	(45)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(1.441)	(738)
Recuperação de tributos	-	-	-	148
Despesas com M&A	(1.700)	(11)	(1.719)	(11)
Reversão de earn out (Nota 14)	-	-	-	3.482
Outras receitas e (despesas) operacionais	-	-	1	-
	(1.700)	(11)	(3.127)	2.587

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026****(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)****22. Receitas e despesas financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas Financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	925	1.137	3.113	3.165
Juros de mora recebidos	-	-	125	54
Descontos e abatimentos obtidos	3	-	53	1
Outras receitas financeiras	127	120	215	199
	1.055	1.257	3.505	3.419
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(140)	(158)	(215)	(246)
Despesas com IOF	(1)	-	(96)	(44)
Descontos e abatimentos concedidos	-	-	(44)	(77)
Juros e multa de mora pagos	(2)	(2)	(106)	(34)
Juros sobre contas a pagar aquisição de participações	-	-	(37)	(109)
Encargos sobre Locação de Imóveis e equipamentos	-	-	(295)	(293)
Despesas Financeiras (AVP)	-	-	-	(508)
Escrituração de Ações	(17)	(17)	(17)	(17)
Outras Despesas Financeiras	(3)	(2)	(59)	(73)
	(163)	(179)	(868)	(1.401)
Variação Cambial				
Variação cambial ativa	-	-	1.176	1.390
Variação cambial passiva	-	-	(387)	(311)
	-	-	789	1.079
	892	1.078	3.426	3.097

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado por ação

	Básico		Diluído	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Número de Ações (em milhares)	8.955	8.913	8.955	8.913
Média ponderada ações (em milhares)	8.955	8.846	8.955	8.846
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	12	-
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	8.955	8.846	8.967	8.846
Resultado do exercício	(5.199)	(756)	(5.199)	(756)
Resultado por ação	(0,5806)	(0,0855)	(0,5798)	(0,0855)

24. Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

24.1. Venda de imobilizado

Na demonstração dos fluxos de caixa, o resultado da venda de imobilizado compreende:

	31/03/2026	31/03/2025
Valor contábil líquido (Nota 10)	166	-
Lucro da alienação de imobilizado	-	1
Valores recebidos na alienação de imobilizado	166	1

24.2. Composição da dívida líquida

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos de curto prazo (Nota 13)	(2.105)	(2.091)
Empréstimos de longo prazo (Nota 13)	(4.000)	(4.489)
Total da dívida	(6.105)	(6.580)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	81.457	81.318
Aplicações financeiras de curto prazo (Nota 6.2)	48.312	49.362
Excedente líquido	123.666	124.100

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2026
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

25. Cobertura de seguros - não auditado

A Administração da Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes (não auditado) para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Natureza	Cobertura	Valor da cobertura
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	R\$ 50.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	US\$ 10.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	€\$ 2.500
Imobilizado e prédio locado	Incêndio, raio, outros	R\$ 7.200
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	R\$ 30.000
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	US\$ 2.000

26. Eventos subsequentes

Em 07 de maio de 2026 a Companhia recebeu comunicação informando que o registro da Oferta Pública de Aquisição de Ações Unificada para Aquisição de Controle e Cancelamento de Registro da Neogrid (“OPA”), foi deferido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). O leilão de aquisição de ações será realizado no dia 27 de maio de 2026, às 15h00.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Neogrid S.A.
Joinville – SC

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Neogrid S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Joinville, 12 de maio de 2026
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC SC-000377/F-8

Ricardo Engel
Contador CRC 1PR-052.941/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026.

Joinville, 12 de maio de 2026

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026.

Joinville, 12 de maio de 2026

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI