

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	31
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	32
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	33

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	212.000.650
Preferenciais	0
Total	212.000.650
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	347.141	353.087
1.01	Ativo Circulante	61.414	63.591
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	45.532	34.523
1.01.03	Contas a Receber	11.479	11.305
1.01.03.01	Clientes	11.479	11.305
1.01.04	Estoques	1.110	1.113
1.01.06	Tributos a Recuperar	687	13.964
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.606	2.686
1.01.08.03	Outros	2.606	2.686
1.01.08.03.01	Adiantamentos	1.734	1.192
1.01.08.03.04	Outros ativos	872	1.494
1.02	Ativo Não Circulante	285.727	289.496
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.560	13.645
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.333	1.676
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.227	11.969
1.02.01.10.03	Depositos judiciais	12.227	11.969
1.02.03	Imobilizado	24.057	22.463
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	12.479	12.631
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	11.578	9.832
1.02.04	Intangível	248.110	253.388
1.02.04.01	Intangíveis	248.110	253.388
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	246.902	252.271
1.02.04.01.02	Intangível em construção	1.157	1.053
1.02.04.01.03	Outros	51	64

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	347.141	353.087
2.01	Passivo Circulante	20.477	44.139
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.161	4.831
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.161	4.831
2.01.02	Fornecedores	6.914	8.068
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.914	8.068
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.546	15.125
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	747	14.318
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	799	807
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.856	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.856	0
2.01.05	Outras Obrigações	0	16.115
2.01.05.02	Outros	0	16.115
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	16.113
2.01.05.02.04	Outros passivos	0	2
2.02	Passivo Não Circulante	204.663	10.461
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	195.477	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	195.477	0
2.02.04	Provisões	9.186	10.461
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.186	10.461
2.02.04.01.05	Provisões para riscos processuais	9.186	10.461
2.03	Patrimônio Líquido	122.001	298.487
2.03.01	Capital Social Realizado	91.953	91.953
2.03.04	Reservas de Lucros	22.678	206.534
2.03.04.01	Reserva Legal	18.391	18.391
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	4.287	188.143
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.370	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	37.856	40.168
3.01.01	Receita Serviço	37.856	40.168
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-18.655	-19.078
3.02.01	Custo dos Serviços Prestados	-18.655	-19.078
3.03	Resultado Bruto	19.201	21.090
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.739	-5.314
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.769	-5.390
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	30	76
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.462	15.776
3.06	Resultado Financeiro	-4.303	174
3.06.01	Receitas Financeiras	1.546	641
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.849	-467
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	11.159	15.950
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.789	-5.441
3.08.01	Corrente	-3.446	-2.643
3.08.02	Diferido	-343	-2.798
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.370	10.509
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.370	10.509
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0348	0,0496
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0348	0,0496

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	7.370	10.509
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.370	10.509

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.483	12.413
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	17.841	19.324
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos e antes dos impostos e contribuição	7.370	15.950
6.01.01.02	Depreciação e amortização	6.147	6.226
6.01.01.03	Provisão para riscos	-1.628	-533
6.01.01.05	Variações monetárias e encargos, líquidos	5.394	188
6.01.01.06	Baixa de imobilizado e intangível	5	31
6.01.01.08	(Reversão) Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	137	260
6.01.01.09	Impostos diferidos	343	-2.798
6.01.01.10	Amortização custo de captação	73	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.358	-6.911
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-311	-175
6.01.02.02	Estoques	3	128
6.01.02.03	Depósitos judiciais	0	18
6.01.02.04	Adiantamentos	-542	-76
6.01.02.05	Impostos a recuperar	13.277	18.505
6.01.02.06	Fornecedores	-1.154	-6.949
6.01.02.07	Obrigações com empregados e administradores	330	-227
6.01.02.08	Tributos a recolher	-10.282	-15.871
6.01.02.09	Tributos pagos	-3.299	-3.142
6.01.02.11	Outras obrigações e contas a pagar	-2	0
6.01.02.13	Despesa antecipada	622	878
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.468	-1.233
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-2.364	-952
6.02.02	Aquisição de intangível	-104	-281
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.006	-8.012
6.03.01	Captação de empréstimos	200.000	0
6.03.02	Custo de captação	-3.038	0
6.03.03	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-199.968	-8.012
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	11.009	3.168
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	34.523	11.444
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	45.532	14.612

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	91.953	0	206.534	0	0	298.487
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	91.953	0	206.534	0	0	298.487
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-183.856	0	0	-183.856
5.04.06	Dividendos	0	0	-183.856	0	0	-183.856
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.370	0	7.370
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.370	0	7.370
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	91.953	0	22.678	7.370	0	122.001

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	91.953	0	18.391	147.922	0	258.266
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	91.953	0	18.391	147.922	0	258.266
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.509	0	10.509
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.509	0	10.509
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	91.953	0	18.391	158.431	0	268.775

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	41.472	44.087
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	41.440	43.971
7.01.02	Outras Receitas	32	116
7.01.02.02	Outras Receitas	32	116
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.543	-9.131
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	0	-645
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-8.406	-8.195
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-137	-260
7.02.04	Outros	0	-31
7.03	Valor Adicionado Bruto	32.929	34.956
7.04	Retenções	-6.147	-6.226
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.147	-6.226
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	26.782	28.730
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.125	641
7.06.02	Receitas Financeiras	1.546	641
7.06.03	Outros	1.579	0
7.06.03.01	Reversão para riscos processuais	1.579	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	29.907	29.371
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	29.907	29.371
7.08.01	Pessoal	8.009	7.467
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.719	4.552
7.08.01.02	Benefícios	2.621	2.568
7.08.01.03	F.G.T.S.	491	347
7.08.01.04	Outros	178	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	8.689	10.805
7.08.02.01	Federais	6.489	10.805
7.08.02.02	Estaduais	112	0
7.08.02.03	Municipais	2.088	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.839	590
7.08.03.01	Juros	5.299	431
7.08.03.02	Aluguéis	40	153
7.08.03.03	Outras	500	6
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.370	10.509
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.370	10.509

Comentário do Desempenho

RELEASE

RESULTADOS

1T26



dri@lamsa.com.br



<https://ri.lamsa.com.br/>

Comentário do Desempenho

1º TRIMESTRE DE 2026

A LAMSA, tem o prazer de anunciar os resultados financeiros e operacionais do 1º trimestre do ano de 2026. Durante este período, a Companhia apresentou um desempenho operacional consistente, alinhado às suas expectativas, evidenciando sua resiliência e capacidade de adaptação frente aos desafios no cenário econômico.

Os totais informados nas tabelas deste release podem apresentar pequenas variações devido a arredondamentos. As comparações, exceto onde indicado o contrário, referem-se ao primeiro trimestre de 2025 (1T25).

DESTAQUES

Receita Líquida: R\$37,9 milhões no 1T26 (-5,7% vs. 1T25). A variação decorre da redução de 5,0% na tarifa praticada a partir de 20 de junho de 2025, em decorrência de acordo celebrado com o Poder Concedente e homologado pelo Supremo Tribunal Federal. O volume de veículos equivalentes pagantes permaneceu estável no período (-0,9% vs. 1T25).

EBITDA: R\$21,6 milhões no 1T26 (-1,8% vs. 1T25) e Margem EBITDA de 57,1% no 1T26 (+2,3 p.p. vs. 1T25). A retração do EBITDA em termos absolutos reflete a queda de 5,7% na receita líquida, parcialmente compensada pela redução de 8,6% nos custos e despesas operacionais, fator que explica a expansão da margem no período.

Endividamento: 2,2x Dívida Líquida/EBITDA em março/26.

3ª Emissão de Debêntures: em janeiro de 2026, a LAMSA realizou a 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real, em série única, no montante de R\$200,0 milhões.

Pagamento de Dividendos Intermediários: em janeiro de 2026, os acionistas da LAMSA aprovaram e realizaram o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$200,0 milhões.

Destaques Operacionais e Financeiros (em milhões)	1T26	1T25	R\$ VAR	% VAR
Receita Líquida	37,9	40,2	(2,3)	-5,7%
EBITDA	21,6	22,0	(0,4)	-1,8%
Margem EBITDA	57,1%	54,8%	+2,3 p.p.	
Lucro (Prejuízo) Líquido	7,4	10,5	(3,1)	-29,5%
Dívida Líquida / EBITDA	2,2x	-	-	
VEPs*	10,9	11,0	-	-0,9%

* VEPs = Veículos Equivalentes Pagantes, refere-se a quantidade de eixos passantes de cada veículo.



Comentário do Desempenho



RESULTADOS OPERACIONAIS

Comentário do Desempenho

RESULTADOS OPERACIONAIS

➤ Demanda

Desempenho operacional (em milhões)	1T26	1T25	% VAR
VEPs*	11,0	11,1	-0,9%
Veículos Leves	10,0	10,1	-1,0%
Veículos Pesados	0,9	0,9	0,0%
Tráfego**	12,5	12,5	0,0%
Veículos Leves	12,0	12,0	0,0%
Veículos Pesados	0,5	0,5	0,0%
Veículos Isentos	0,1	0,1	0,0%
Tarifa Praticada (R\$)	3,80	4,00	-5,0%

* VEPs = Veículos Equivalentes Pagantes, refere-se a quantidade de eixos passantes de cada veículo.

** Refere-se a quantidade de veículos que transitam pela praça de pedágio da Companhia.

O tráfego total nas praças de pedágio da Companhia manteve-se estável no 1T26 em relação ao 1T25 (variação de 0,0%). O volume de veículos equivalentes pagantes (VEPs), que pondera o número de eixos por veículo, registrou redução de 0,9% no mesmo período, em razão de variações no mix de categorias de veículos.





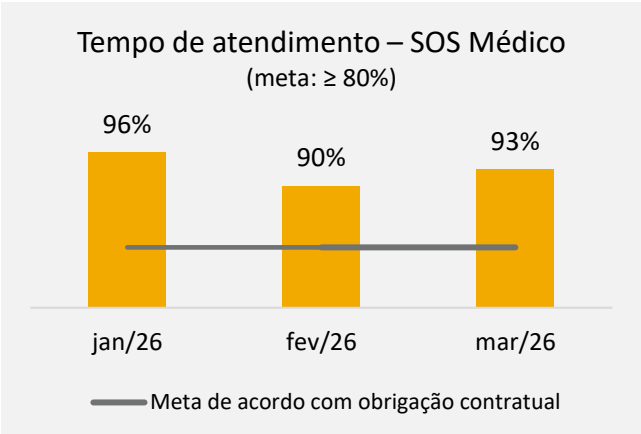
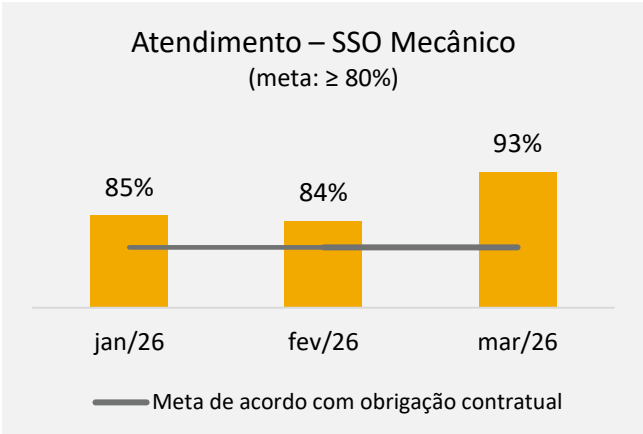
Comentário do Desempenho

RESULTADOS OPERACIONAIS

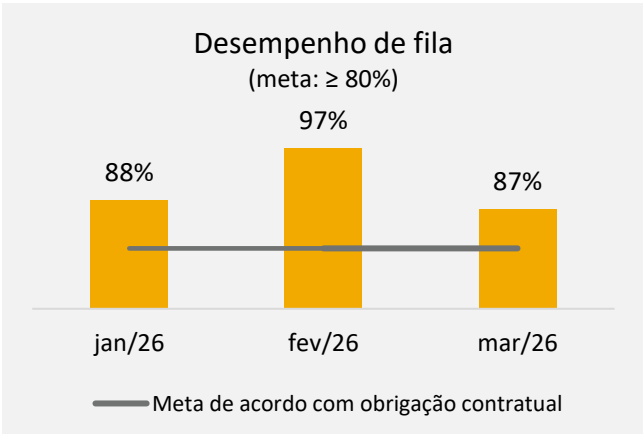
➤ Indicadores contratuais

Com a assinatura do 9º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, foram estabelecidos parâmetros operacionais e níveis de serviço a serem observados pela concessionária, com foco na qualidade do atendimento ao usuário e na eficiência da operação da via:

- **Atendimento – SSO Mecânico:** mensura o tempo de resposta das equipes de atendimento mecânico (incluindo serviços de apoio como guincho) desde o momento do acionamento pelo usuário ou da identificação da ocorrência pelos sistemas operacionais da via.
- **Tempo de atendimento – SOS Médico:** avalia o tempo de resposta das equipes de atendimento pré-hospitalar e resgate em situações de emergência.



- **Desempenho de fila:** mede o nível de serviço nas praças de pedágio, com base no tempo de espera e no comprimento das filas formadas para pagamento.



Comentário do Desempenho



RESULTADOS FINANCEIROS



Comentário do Desempenho

RESULTADOS FINANCEIROS

➤ Receitas

Receita (R\$ milhões)	1T26	1T25	R\$ VAR	% VAR
Receita Tarifária	41,4	44,0	(2,6)	-5,9%
Receita Bruta	41,4	44,0	(2,6)	-5,9%
Deduções da Receita Bruta	(3,6)	(3,8)	0,2	-5,3%
Receita Líquida	37,9	40,2	(2,3)	-5,7%
Outras Receitas	0,0	0,1	(0,1)	-100,0%
Receitas Totais	37,9	40,2	(2,3)	-5,7%

A Receita Bruta da Companhia totalizou R\$41,4 milhões no 1T26 (-5,9% vs. 1T25). A variação decorre, principalmente, de dois fatores: (i) a redução de 5,0% na tarifa praticada a partir de 20 de junho de 2025, em decorrência de acordo celebrado com o Poder Concedente e homologado pelo Supremo Tribunal Federal; e (ii) a alteração no mix de veículos equivalentes pagantes, que impactou a receita média por VEP no período.





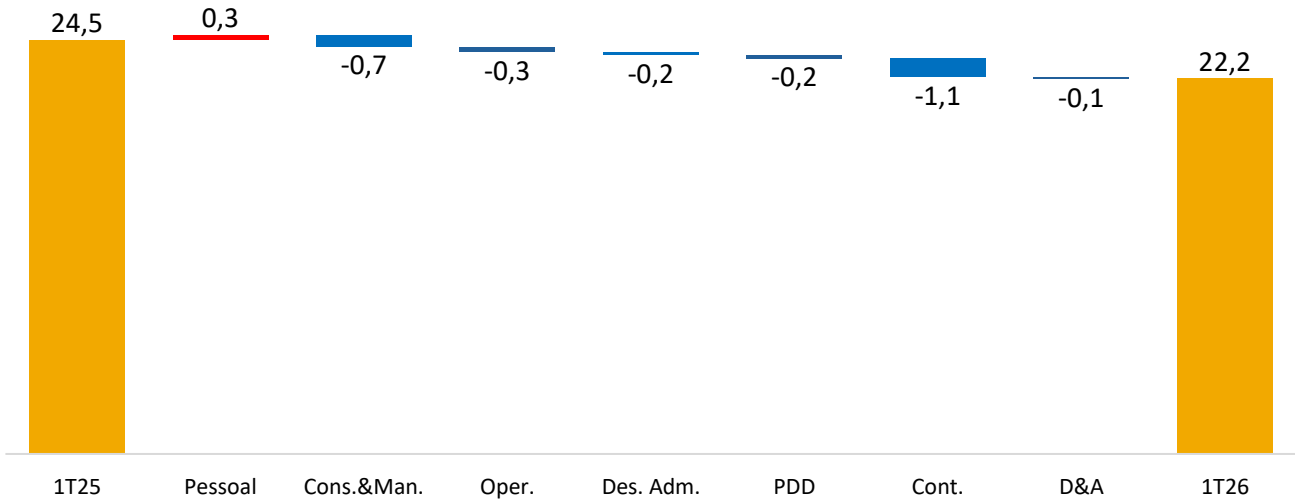
Comentário do Desempenho

RESULTADOS FINANCEIROS

➤ Custos e Despesas

Custos e Despesas (R\$ milhões)	1T26	1T25	R\$ VAR	% VAR
Pessoal	(9,1)	(8,8)	(0,3)	3,4%
Conservação & Manutenção	(3,5)	(4,2)	0,7	-16,7%
Operacionais	(1,5)	(1,8)	0,3	-16,7%
Despesas Administrativas	(3,5)	(3,7)	0,2	-5,4%
PDD	(0,1)	(0,3)	0,2	-66,7%
Contingências	1,6	0,5	1,1	220,0%
Depreciação & Amortização	(6,1)	(6,2)	0,1	-1,6%
Custos & Despesas Operacionais	(22,4)	(24,5)	2,1	-8,6%

Custos e Despesas



Os custos e despesas operacionais totalizaram R\$22,4 milhões no 1T26 (-8,6% vs. 1T25). A variação de R\$2,1 milhões concentra-se em duas linhas:

- **Contingências:** resultado positivo de R\$1,6 milhão no 1T26 (vs. R\$0,5 milhão no 1T25), decorrente da reversão de provisões após reavaliação da probabilidade de perda e atualização dos valores estimados das obrigações.
- **Conservação e Manutenção:** R\$3,5 milhões no 1T26 (-16,7% vs. 1T25), com redução de R\$0,7 milhão associada ao nível de investimentos (Capex) realizados pela Companhia, que reduziu a necessidade de intervenções de manutenção no período.

As demais linhas de custos e despesas não apresentaram variações significativas entre os períodos.

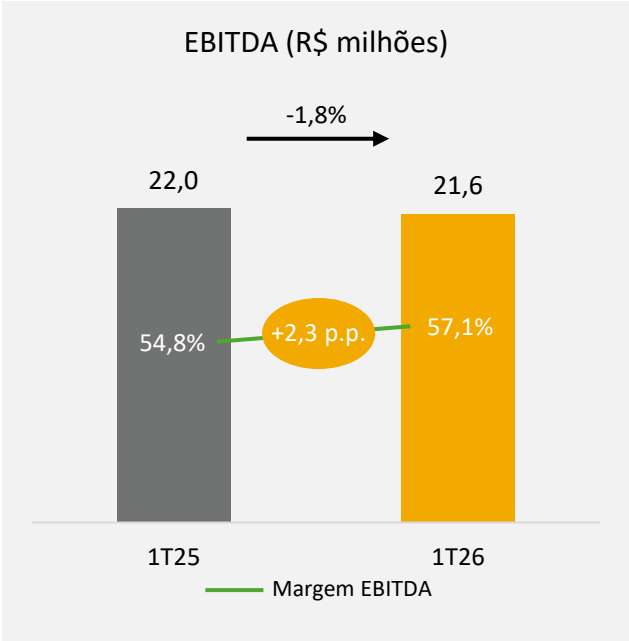


Comentário do Desempenho

RESULTADOS FINANCEIROS

➤ EBITDA

EBITDA e Margem EBITDA (R\$ milhões)	1T26	1T25	R\$ VAR	% VAR
Lucro (Prejuízo) do período	7,4	10,5	(3,1)	-29,5%
(+) Resultado Financeiro Líquido	4,3	(0,2)	4,5	2.250,0%
(+) IR & CSLL	3,8	5,4	(1,6)	-29,6%
(+) Depreciação & Amortização	6,1	6,2	(0,1)	-1,6%
EBITDA Instrução CVM Nº 527/12	21,6	22,0	(0,4)	-1,8%
Receita Líquida	37,9	40,2	(2,3)	-5,7%
Margem EBITDA (%)	57,1%	54,8%	+2,3 p.p.	



O EBITDA da Companhia totalizou R\$21,6 milhões no 1T26 (-1,8% vs. 1T25), com Margem EBITDA de 57,1% (+2,3 p.p. vs. 1T25).

A retração em termos absolutos decorre da queda de 5,7% na receita líquida, parcialmente compensada pela redução de 8,6% nos custos e despesas operacionais.

A expansão da margem EBITDA é explicada pelo fato de a redução nos custos e despesas operacionais (-8,6%) ter sido proporcionalmente superior à queda na receita líquida (-5,7%), resultando em maior representatividade do EBITDA em relação à receita.

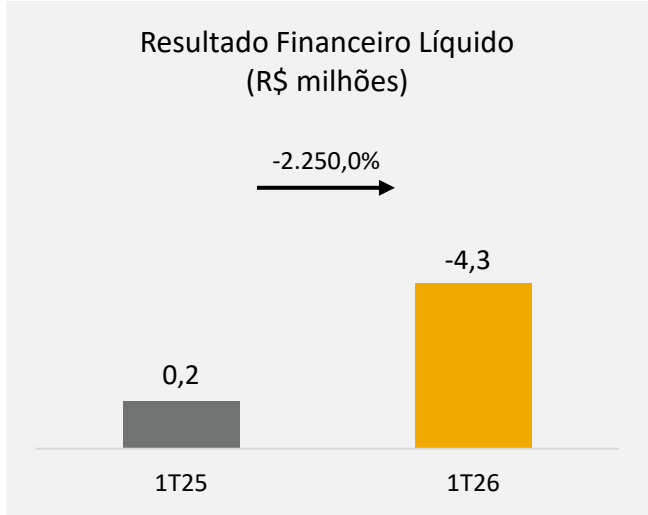


Comentário do Desempenho

RESULTADOS FINANCEIROS

➤ Resultado Financeiro Líquido

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T26	1T25	R\$ VAR	% VAR
Receitas Financeiras	1,5	0,6	0,9	150,0%
Despesas Financeiras	(5,8)	(0,5)	(5,3)	1.060,0%
Resultado Financeiro	(4,3)	0,2	(4,5)	-2.250,0%



O Resultado Financeiro Líquido foi negativo em R\$4,3 milhões no 1T26, ante resultado positivo de R\$0,2 milhão no 1T25.

As Receitas Financeiras totalizaram R\$1,5 milhão no 1T26 (+R\$0,9 milhão vs. 1T25). A variação decorre do aumento no nível de caixa da Companhia e do maior rendimento das aplicações financeiras, em um contexto de taxas de juros médias mais elevadas no período.

As Despesas Financeiras totalizaram R\$5,8 milhões no 1T26 (+R\$5,3 milhões vs. 1T25). No 1T25, a Companhia não possuía endividamento financeiro. A variação reflete os encargos decorrentes da 3ª emissão de debêntures, realizada em janeiro de 2026.

➤ Resultado do Exercício

Resultado do Exercício (R\$ milhões)	1T26	1T25	R\$ VAR	% VAR
Lucro (Prejuízo) do período	7,4	10,5	(3,1)	-29,5%

A Companhia registrou lucro líquido de R\$7,4 milhões no 1T26 ante R\$10,5 milhões no 1T25 (-29,5%). O resultado operacional manteve-se estável entre os períodos, e a redução do lucro líquido decorre do aumento das despesas financeiras relacionadas à 3ª emissão de debêntures, parcialmente atenuado pela menor despesa de IR e CSLL.



Comentário do Desempenho

 RESULTADOS FINANCEIROS

➤ Endividamento

Endividamento (R\$ milhões)	mar/26	dez/25	R\$ VAR	% VAR
Dívida Bruta	202,3	-	-	-
Curto Prazo	6,9	-	-	-
Longo Prazo	195,5	-	-	-
Disponibilidades	45,5	34,5	11,0	31,9%
Caixa e aplicações financeiras	45,5	34,5	11,0	31,9%
Dívida Líquida	156,8	-	-	-

Em março de 2026, a Dívida Bruta da Companhia totalizou R\$202,3 milhões, integralmente decorrente da 3ª emissão de debêntures realizada em janeiro de 2026. Em dezembro de 2025, a Companhia não possuía endividamento financeiro. Do total da dívida, 96,6% encontra-se no longo prazo.

As disponibilidades somaram R\$45,5 milhões, resultando em Dívida Líquida de R\$156,8 milhões e indicador Dívida Líquida/EBITDA de 2,2x.

A emissão teve como objetivo compor a estrutura de capital da Companhia.



Comentário do Desempenho



Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

➤ Capex

Adições no Período (R\$ milhões)	1T26	1T25
Total Intangível	0,1	-
Máquinas e equipamentos	0,2	0,2
Veículos	0,1	0,3
Equipamentos de informática	0,1	0,1
Imobilizado em andamento	1,8	0,3
Outros	0,1	0,1
Total Imobilizado	2,3	1,0
CAPEX TOTAL	2,4	1,0

Ao longo do 1T26, foram realizados R\$2,4 milhões em investimentos, concentrados principalmente no prolongamento da vida útil dos ativos operacionais.

Os investimentos na concessão são investimentos realizados durante todo o prazo de concessão na infraestrutura da malha viária e segurança dos túneis, frota de veículos vinculados ao serviço e sistemas e infraestrutura de TI.



Comentário do Desempenho



PEDÁGIO A
COBRANÇA M
Aut
R\$ 7,50

Comentário do Desempenho

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia deu continuidade à sua agenda ESG, com ações especialmente focadas no pilar Social. As iniciativas realizadas no período reforçam o compromisso com o relacionamento institucional, a valorização das pessoas e a comunicação com públicos estratégicos.

A seguir, os principais destaques da agenda ESG (*Environmental, Social and Governance*) da Companhia no 1T26.

➤ Ambiental

No pilar Ambiental, não houve ações específicas registradas no primeiro trimestre de 2026.

➤ Social

No pilar Social, a Companhia concentrou sua atuação no fortalecimento do relacionamento com comunidades, na ampliação do impacto social de suas iniciativas e na consolidação de uma comunicação institucional alinhada ao contexto do negócio. No período, foram realizadas 131 articulações comunitárias para viabilização de serviços na via, contribuindo para o fortalecimento da Licença Social para Operar (LSO), a mitigação de riscos e a gestão de conflitos.

A atuação social da Companhia também se refletiu no apoio a projetos e iniciativas com impacto direto nos territórios do entorno. Ao longo do trimestre, 1.171 pessoas foram beneficiadas por meio de projetos sociais, sendo uma iniciativa apoiada via Lei de Incentivo à Cultura (ISS) e cinco por meio de recursos diretos. Entre as ações realizadas, destaca-se a doação de materiais de pintura ao Instituto Social Encontro das Artes, localizado na comunidade Nova Holanda, no Complexo da Maré, com o objetivo de apoiar oficinas de artes destinadas a jovens e adultos.

No campo da comunicação e do fortalecimento institucional, o período foi marcado pela atualização da comunicação visual em função da mudança de acionistas, bem como pela produção e envio de releases à imprensa para apoiar a divulgação de vagas internas nos classificados do Edmilson Ávila, na TV Globo, ação que gerou alto engajamento, com mais de 2 mil currículos recebidos. No mesmo contexto, também foram divulgados na imprensa e nas redes sociais os PGA's (Planos de Gestão de Atendimento) referentes aos feriados de São Sebastião e Carnaval.

A Companhia manteve, ainda, atuação estratégica em comunicação interna ao longo do trimestre, com a realização de 55 comunicados, abrangendo envios por WhatsApp, e-mail e mural. Entre os principais destaques estiveram as campanhas Carnaval Seguro, Projeto Verão e Páscoa Solidária.



 Comentário do Desempenho

No ambiente interno, foram promovidas iniciativas voltadas à saúde, à segurança, ao bem-estar e à valorização da diversidade. Entre os destaques do período, esteve a realização de ação interna de Carnaval com palestras de Direção Defensiva e Primeiros Socorros, em parceria com a área de Frotas e a Brigada, além da distribuição de preservativos, promovendo saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores. O trimestre contou ainda com a realização da ação “Mulheres que movem a Linha Amarela”, com colaboradoras das áreas administrativa, liderança e operação, fortalecendo a diversidade, a inclusão e a valorização da trajetória feminina na LAMSA.

➤ **Governança**

Na frente de Governança, o principal destaque do período foi a conclusão da operação que resultou na transferência do controle acionário da LAMSA – Linha Amarela S.A. para a Mubadala Capital, marco relevante para a estrutura societária da Companhia.



Comentário do Desempenho

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2026

Daniel Habib Ribeiro Coutinho
Diretor de Relações com Investidores

Equipe de Relação com Investidores

 dri@lamsa.com.br

Daniel Azevedo
Roberto Souto
Larissa Berto

 +55 21 3211-6172 // +55 21 9951-79264

 <http://ri.lamsa.com.br/>

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2026. Linha Amarela S.A. - LAMSA, divulga os resultados do primeiro trimestre de 2026. Foram realizadas comparações com o mesmo período do ano de 2025, conforme indicado. As informações são apresentadas com base em números extraídos das informações contábeis intermediárias revisadas pelos auditores independentes, com exceção das informações operacionais, de mercado e investimentos.



Comentário do Desempenho



ANEXOS 

Comentário do Desempenho

ANEXOS

➤ Demonstração do Resultado

(R\$ milhões)	1T26	1T25
Receita operacional líquida	37,9	40,2
Custo dos serviços prestados	(18,6)	(19,1)
Lucro Bruto	19,2	21,1
Despesas gerais e administrativas	(3,8)	(5,4)
Outras receitas (despesas) operacionais	0,0	0,1
Resultado operacional	14,5	15,8
Receitas financeiras	15,5	0,6
Despesas financeiras	(5,8)	(0,5)
Resultado financeiro líquido	(4,3)	0,2
Lucro antes do IR e contribuição social	11,2	16,0
IR e contribuição social	(3,8)	(5,4)
IR e contribuição social correntes	(3,4)	(2,6)
IR e contribuição social diferidos	(0,3)	(2,8)
Lucro (prejuízo) do período	7,4	10,5



Comentário do Desempenho

ANEXOS

➤ **Balanco Patrimonial**

Ativo (R\$ milhões)	mar/26	dez/25
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	45,5	34,5
Contas a receber	11,5	11,3
Estoques	1,1	1,1
Impostos de renda e contribuição social a recuperar	0,7	14,0
Adiantamentos	1,7	1,2
Despesas antecipadas	0,9	1,5
Total do ativo circulante	61,4	63,6
Não circulante		
Ativo fiscal diferido	1,3	1,7
Depósitos judiciais	12,2	12,0
Imobilizado	24,1	22,5
Intangível	248,1	253,4
Total do ativo não circulante	285,7	289,5
Total do ativo	347,1	353,1



Comentário do Desempenho

ANEXOS

➤ **Balanco Patrimonial**

Passivo e Patrimônio líquido (R\$ milhões)	mar/26	dez/25
Circulante		
Fornecedores	6,9	8,1
Debêntures e empréstimos	6,9	-
Tributos a recolher	1,5	15,1
Obrigações com empregados	5,2	4,8
Dividendos a pagar	-	16,1
Outras contas a pagar	-	0,0
Total do passivo circulante	20,5	44,1
Não circulante		
Debêntures	195,5	-
Provisão para riscos processuais	9,2	10,5
Total do passivo não circulante	204,7	10,5
Patrimônio líquido		
Capital social	92,0	92,0
Reserva de lucros	30,0	206,5
Patrimônio líquido	122,0	298,5
Total do passivo e do patrimônio líquido	347,1	353,1



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas e Administradores da
Linha Amarela S.A. - LAMSA
Rio de Janeiro – Rio de Janeiro

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Linha Amarela S.A. - LAMSA ("Companhia") contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e, consequentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Outros assuntos - Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 26 de março de 2026 sem modificação e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 31 de março de 2025 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 14 de novembro de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 F-RJ

Marcelo Luiz Ferreira
Contador CRC RJ-087095/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as Informações contábeis intermediárias Companhia do período findo em 31 de março de 2026.

A DIRETORIA

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias da KPMG Auditores Independentes, emitido em 13 de maio de 2026, referente às informações contábeis intermediárias da Companhia do período findo em 31 de março de 2026.

A DIRETORIA