

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 8  |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 17 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 50 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 90 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 92 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 93 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 200.245.068                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 200.245.068                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 73                            |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 73                            |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 16.016.000                            | 16.354.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 7.018.000                             | 7.291.000                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 309.000                               | 784.000                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 162.000                               | 175.000                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 162.000                               | 175.000                                  |
| 1.01.02.01.03          | Titulos e Valores Mobiliarios                                       | 162.000                               | 175.000                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 1.194.000                             | 1.444.000                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 1.194.000                             | 1.444.000                                |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 2.687.000                             | 1.843.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 985.000                               | 982.000                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 985.000                               | 982.000                                  |
| 1.01.06.01.01          | Imposto de renda e contribuição social                              | 18.000                                | 19.000                                   |
| 1.01.06.01.02          | Tributos Recuperar                                                  | 967.000                               | 963.000                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 181.000                               | 152.000                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 1.500.000                             | 1.911.000                                |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 1.208.000                             | 1.561.000                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 292.000                               | 350.000                                  |
| 1.01.08.03.02          | Demais contas a receber                                             | 236.000                               | 308.000                                  |
| 1.01.08.03.03          | Contas a receber - Partes relacionadas                              | 56.000                                | 42.000                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 8.998.000                             | 9.063.000                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 4.009.000                             | 3.964.000                                |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 18.000                                | 18.000                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 74.000                                | 74.000                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 74.000                                | 74.000                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 81.000                                | 78.000                                   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                                            | 81.000                                | 78.000                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 3.836.000                             | 3.794.000                                |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                                                 | 741.000                               | 731.000                                  |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a recuperar                                                | 2.794.000                             | 2.765.000                                |
| 1.02.01.10.05          | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 10.000                                | 10.000                                   |
| 1.02.01.10.06          | Imposto de renda e contribuição social                              | 291.000                               | 288.000                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 713.000                               | 713.000                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 713.000                               | 713.000                                  |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 33.000                                | 32.000                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 680.000                               | 681.000                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 4.095.000                             | 4.216.000                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 1.402.000                             | 1.458.000                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 2.693.000                             | 2.758.000                                |
| 1.02.03.02.01          | Ativo de Direito de Uso                                             | 2.693.000                             | 2.758.000                                |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 181.000                               | 170.000                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 181.000                               | 170.000                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 16.016.000                            | 16.354.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 4.544.000                             | 4.495.000                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 259.000                               | 242.000                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                      | 259.000                               | 242.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 2.894.000                             | 2.420.000                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 2.894.000                             | 2.420.000                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 310.000                               | 337.000                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                  | 64.000                                | 70.000                                   |
| 2.01.03.01.03          | Parcelamento Federal                                         | 52.000                                | 54.000                                   |
| 2.01.03.01.06          | Outros                                                       | 12.000                                | 16.000                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                                 | 241.000                               | 262.000                                  |
| 2.01.03.02.01          | Impostos sobre circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS   | 197.000                               | 204.000                                  |
| 2.01.03.02.02          | Parcelamento estadual                                        | 44.000                                | 58.000                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                                | 5.000                                 | 5.000                                    |
| 2.01.03.03.01          | Imposto sobre serviço - ISS                                  | 5.000                                 | 5.000                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 1.081.000                             | 1.163.000                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                             | 242.000                               | 237.000                                  |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                                      | 242.000                               | 237.000                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 839.000                               | 926.000                                  |
| 2.01.05.02.04          | Outras obrigações                                            | 241.000                               | 252.000                                  |
| 2.01.05.02.07          | Passivo de arrendamento                                      | 361.000                               | 365.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Risco Sacado                                                 | 237.000                               | 309.000                                  |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 0                                     | 333.000                                  |
| 2.01.07.02             | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas            | 0                                     | 333.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 7.042.000                             | 7.100.000                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 2.069.000                             | 1.995.000                                |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                                   | 2.069.000                             | 1.995.000                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                            | 4.340.000                             | 4.417.000                                |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                             | 80.000                                | 77.000                                   |
| 2.02.02.01.02          | Débitos com Controladas                                      | 80.000                                | 77.000                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                       | 4.260.000                             | 4.340.000                                |
| 2.02.02.02.03          | Outras obrigações                                            | 386.000                               | 387.000                                  |
| 2.02.02.02.05          | Passivo de arrendamento                                      | 3.163.000                             | 3.218.000                                |
| 2.02.02.02.06          | Provisão para perdas em investimentos                        | 227.000                               | 223.000                                  |
| 2.02.02.02.07          | Plano de Assistência Médica                                  | 195.000                               | 195.000                                  |
| 2.02.02.02.08          | Tributos a recolher                                          | 61.000                                | 62.000                                   |
| 2.02.02.02.09          | Fornecedores                                                 | 228.000                               | 255.000                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                                    | 633.000                               | 688.000                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis      | 633.000                               | 688.000                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                            | 182.000                               | 224.000                                  |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                     | 165.000                               | 169.000                                  |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                             | 64.000                                | 67.000                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Imobiliário                                        | 222.000                               | 228.000                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                           | 4.430.000                             | 4.759.000                                |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta            | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.01         | Capital Social Realizado      | 39.891.000                    | 39.891.000                       |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados   | -35.454.000                   | -35.125.000                      |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes | -7.000                        | -7.000                           |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.942.000                                                       | 2.523.000                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.097.000                                                      | -1.822.000                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 845.000                                                         | 701.000                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.046.000                                                      | -952.000                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -665.000                                                        | -642.000                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -362.000                                                        | -374.000                                                           |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -14.000                                                         | 60.000                                                             |
| 3.04.05.03             | Outras despesas operacionais                           | -14.000                                                         | 60.000                                                             |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -5.000                                                          | 4.000                                                              |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -201.000                                                        | -251.000                                                           |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -135.000                                                        | -196.000                                                           |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 116.000                                                         | 75.000                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -251.000                                                        | -271.000                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 3.10                   | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 3.10.01                | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -329.000                                                        | -496.000                                                           |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -1,94                                                           | -4,37                                                              |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -1,94                                                           | -4,37                                                              |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                         | -329.000                                                | -496.000                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                    | 0                                                       | 1.000                                                      |
| 4.02.07         | Variação cambial de investida no exterior                                        | 0                                                       | 3.000                                                      |
| 4.02.10         | Reclassificação para o resultado por redução de capital de investida no exterior | 0                                                       | -2.000                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                  | -329.000                                                | -495.000                                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                         | -360.000                                                        | -276.000                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                    | -93.000                                                         | -105.000                                                           |
| 6.01.01.01             | Prejuízo do período das operações continuadas                 | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 6.01.01.02             | Lucro (Prejuízo) do período das operações descontinuadas      | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 6.01.01.03             | Depreciações e amortizações                                   | 189.000                                                         | 218.000                                                            |
| 6.01.01.04             | Juros, variações monetárias e cambiais                        | 228.000                                                         | 169.000                                                            |
| 6.01.01.05             | Equivalência patrimonial                                      | 5.000                                                           | -4.000                                                             |
| 6.01.01.08             | Constituição de provisão para contingências                   | 43.000                                                          | 63.000                                                             |
| 6.01.01.09             | Reversão de provisão para processos judiciais e contingências | -95.000                                                         | -22.000                                                            |
| 6.01.01.14             | Ajuste a valor presente de obrigações                         | 11.000                                                          | 14.000                                                             |
| 6.01.01.15             | Outros                                                        | -145.000                                                        | -47.000                                                            |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                               | -267.000                                                        | -171.000                                                           |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                  | 250.000                                                         | 366.000                                                            |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                      | -710.000                                                        | -978.000                                                           |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar                                          | -35.000                                                         | 322.000                                                            |
| 6.01.02.04             | Despesas Antecipadas                                          | -29.000                                                         | -22.000                                                            |
| 6.01.02.05             | Depósitos Judiciais                                           | -10.000                                                         | -16.000                                                            |
| 6.01.02.06             | Contas a receber/pagar com partes relacionadas                | -10.000                                                         | 13.000                                                             |
| 6.01.02.07             | Demais contas a receber - circulantes e não circulantes       | 85.000                                                          | -154.000                                                           |
| 6.01.02.08             | Fornecedores                                                  | 444.000                                                         | 510.000                                                            |
| 6.01.02.09             | Salários, encargos e contribuições sociais                    | 17.000                                                          | 10.000                                                             |
| 6.01.02.10             | Tributos a recolher - circulante e não circulante             | -28.000                                                         | 70.000                                                             |
| 6.01.02.11             | Outras obrigações - circulante e não circulante               | -12.000                                                         | -193.000                                                           |
| 6.01.02.14             | Liquidação de Juros sobre Arrendamentos                       | -111.000                                                        | -126.000                                                           |
| 6.01.02.15             | Pagamento de contingências                                    | -46.000                                                         | -32.000                                                            |
| 6.01.02.16             | Risco Sacado                                                  | -72.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.02.17             | Atividades operacionais - operações descontinuadas            | 0                                                               | 59.000                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                      | -50.000                                                         | -35.000                                                            |
| 6.02.02                | Títulos e valores mobiliários                                 | 13.000                                                          | -7.000                                                             |
| 6.02.04                | Imobilizado e Intangível                                      | -38.000                                                         | -23.000                                                            |
| 6.02.11                | Atividade de financiamento das operações descontinuadas       | -25.000                                                         | -5.000                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                     | -90.000                                                         | -108.000                                                           |
| 6.03.08                | Pagamentos de passivo de arrendamento                         | -90.000                                                         | -90.000                                                            |
| 6.03.12                | Risco Sacado                                                  | 0                                                               | 7.000                                                              |
| 6.03.13                | Atividade de financiamento das operações descontinuadas       | 0                                                               | -25.000                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                     | -500.000                                                        | -419.000                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                         | 809.000                                                         | 992.000                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                           | 309.000                                                         | 573.000                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.125.000                    | -7.000                        | 4.759.000          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.125.000                    | -7.000                        | 4.759.000          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -329.000                       | 0                             | -329.000           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -329.000                       | 0                             | -329.000           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.454.000                    | -7.000                        | 4.430.000          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                            | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -34.854.000                    | -67.000                       | 4.970.000          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                  | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -34.854.000                    | -67.000                       | 4.970.000          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | -496.000                       | 1.000                         | -495.000           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -496.000                       | 0                             | -496.000           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.05.02.06      | Variação cambial de investidas no exterior | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                              | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.350.000                    | -66.000                       | 4.475.000          |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.502.000                                                       | 3.023.000                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.495.000                                                       | 2.995.000                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | -1.000                                                          | 34.000                                                             |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 8.000                                                           | -6.000                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.749.000                                                      | -2.528.000                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -2.378.000                                                      | -2.182.000                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -371.000                                                        | -346.000                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 753.000                                                         | 495.000                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -189.000                                                        | -218.000                                                           |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -189.000                                                        | -218.000                                                           |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 564.000                                                         | 277.000                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 111.000                                                         | 79.000                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -5.000                                                          | 4.000                                                              |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 116.000                                                         | 75.000                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 675.000                                                         | 356.000                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 675.000                                                         | 356.000                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 373.000                                                         | 364.000                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 286.000                                                         | 280.000                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 60.000                                                          | 57.000                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 27.000                                                          | 27.000                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 344.000                                                         | 184.000                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 2.000                                                           | -124.000                                                           |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 321.000                                                         | 284.000                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 21.000                                                          | 24.000                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 287.000                                                         | 304.000                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 251.000                                                         | 271.000                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 36.000                                                          | 33.000                                                             |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 7.08.05                | Outros                                           | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 7.08.05.01             | Resultado das operações descontinuadas           | 7.000                                                           | -49.000                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 16.167.000                            | 16.249.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 7.757.000                             | 7.771.000                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 388.000                               | 879.000                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 162.000                               | 175.000                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 162.000                               | 175.000                                  |
| 1.01.02.01.03          | Títulos e valores mobiliários                                       | 162.000                               | 175.000                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 1.201.000                             | 1.467.000                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 1.201.000                             | 1.467.000                                |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 2.696.000                             | 1.850.000                                |
| 1.01.04.01             | Estoques                                                            | 2.696.000                             | 1.850.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 1.059.000                             | 1.045.000                                |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 1.059.000                             | 1.045.000                                |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a Recuperar                                                | 1.024.000                             | 1.010.000                                |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social                              | 35.000                                | 35.000                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 194.000                               | 165.000                                  |
| 1.01.07.01             | Despesas Antecipadas                                                | 194.000                               | 165.000                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 2.057.000                             | 2.190.000                                |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 1.798.000                             | 1.846.000                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 259.000                               | 344.000                                  |
| 1.01.08.03.01          | Outros                                                              | 259.000                               | 344.000                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 8.410.000                             | 8.478.000                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 4.094.000                             | 4.052.000                                |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 74.000                                | 74.000                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 74.000                                | 74.000                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 4.020.000                             | 3.978.000                                |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 750.000                               | 739.000                                  |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a recuperar                                                | 2.902.000                             | 2.883.000                                |
| 1.02.01.10.05          | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 15.000                                | 15.000                                   |
| 1.02.01.10.07          | Imposto de renda e contribuição social                              | 353.000                               | 341.000                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 33.000                                | 32.000                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 33.000                                | 32.000                                   |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 33.000                                | 32.000                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 4.100.000                             | 4.222.000                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 1.406.000                             | 1.464.000                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 2.694.000                             | 2.758.000                                |
| 1.02.03.02.01          | Ativo de Direito de Uso                                             | 2.694.000                             | 2.758.000                                |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 183.000                               | 172.000                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 183.000                               | 172.000                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 16.167.000                            | 16.249.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 4.975.000                             | 4.664.000                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 280.000                               | 262.000                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                      | 280.000                               | 262.000                                  |
| 2.01.01.02.01          | Salários, encargos e contribuições                           | 280.000                               | 262.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 2.931.000                             | 2.461.000                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 2.931.000                             | 2.461.000                                |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                       | 2.931.000                             | 2.461.000                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 319.000                               | 345.000                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                  | 69.000                                | 75.000                                   |
| 2.01.03.01.04          | Imposto de Renda e Contribuição Social                       | 1.000                                 | 2.000                                    |
| 2.01.03.01.05          | Outros                                                       | 14.000                                | 19.000                                   |
| 2.01.03.01.06          | Parcelamento Federal                                         | 54.000                                | 54.000                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                                 | 245.000                               | 265.000                                  |
| 2.01.03.02.01          | Imposto sobre Circulação de Mercadorias Serviços - ICMS      | 201.000                               | 206.000                                  |
| 2.01.03.02.02          | Parcelamento Estadual                                        | 44.000                                | 59.000                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                                | 5.000                                 | 5.000                                    |
| 2.01.03.03.01          | Imposto sobre Serviços - ISS                                 | 5.000                                 | 5.000                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 875.000                               | 992.000                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 875.000                               | 992.000                                  |
| 2.01.05.02.04          | Outras Obrigações                                            | 284.000                               | 319.000                                  |
| 2.01.05.02.07          | Passivo de arrendamento                                      | 361.000                               | 365.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Risco Sacado                                                 | 230.000                               | 308.000                                  |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 570.000                               | 604.000                                  |
| 2.01.07.02             | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas            | 570.000                               | 604.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 6.762.000                             | 6.826.000                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 2.069.000                             | 1.995.000                                |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                                   | 2.069.000                             | 1.995.000                                |
| 2.02.01.02.01          | Debêntures                                                   | 2.069.000                             | 1.995.000                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                            | 4.046.000                             | 4.130.000                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                       | 4.046.000                             | 4.130.000                                |
| 2.02.02.02.03          | Outras Obrigações                                            | 386.000                               | 387.000                                  |
| 2.02.02.02.05          | Passivo de arrendamento                                      | 3.164.000                             | 3.218.000                                |
| 2.02.02.02.07          | Plano de Assistência Médica                                  | 195.000                               | 195.000                                  |
| 2.02.02.02.08          | Tributos a recolher                                          | 69.000                                | 71.000                                   |
| 2.02.02.02.09          | Fornecedores                                                 | 232.000                               | 259.000                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                                    | 647.000                               | 701.000                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis      | 647.000                               | 701.000                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                            | 185.000                               | 226.000                                  |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                     | 175.000                               | 179.000                                  |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                             | 65.000                                | 68.000                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Imobiliário                                        | 222.000                               | 228.000                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                               | 4.430.000                             | 4.759.000                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                     | 39.891.000                            | 39.891.000                               |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta            | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados   | -35.454.000                   | -35.125.000                      |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes | -7.000                        | -7.000                           |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                       | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                          | 3.088.000                                                       | 2.568.000                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                           | -2.254.000                                                      | -1.853.000                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                                 | 834.000                                                         | 715.000                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                                  | -1.037.000                                                      | -979.000                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                             | -668.000                                                        | -645.000                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                               | -373.000                                                        | -397.000                                                           |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                                    | 4.000                                                           | 63.000                                                             |
| 3.04.05.03             | Outras (despesas) receitas operacionais                         | 4.000                                                           | 63.000                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos          | -203.000                                                        | -264.000                                                           |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                            | -131.000                                                        | -179.000                                                           |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                            | 123.000                                                         | 96.000                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                            | -254.000                                                        | -275.000                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                      | -334.000                                                        | -443.000                                                           |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro            | -2.000                                                          | -4.000                                                             |
| 3.08.01                | Corrente                                                        | -2.000                                                          | -5.000                                                             |
| 3.08.02                | Diferido                                                        | 0                                                               | 1.000                                                              |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas                     | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 3.10                   | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas                   | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 3.10.02                | Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                           | -329.000                                                        | -496.000                                                           |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                      | 329.000                                                         | -496.000                                                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                             | -329.000                                                | -496.000                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                    | 0                                                       | 1.000                                                      |
| 4.02.08         | Variação cambial de investida no exterior                                        | 0                                                       | 3.000                                                      |
| 4.02.11         | Reclassificação para o resultado por redução de capital de investida no exterior | 0                                                       | -2.000                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                      | -329.000                                                | -495.000                                                   |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                       | -329.000                                                | -495.000                                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                         | -415.000                                                        | -232.000                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                    | -91.000                                                         | -148.000                                                           |
| 6.01.01.01             | Prejuízo do período das operações continuadas                 | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 6.01.01.02             | Lucro (Prejuízo) do período das operações descontinuadas      | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 6.01.01.03             | Depreciação e Amortização                                     | 190.000                                                         | 223.000                                                            |
| 6.01.01.04             | Imposto de renda e contribuição social diferidos e corrente   | 2.000                                                           | 4.000                                                              |
| 6.01.01.05             | Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos       | 231.000                                                         | 169.000                                                            |
| 6.01.01.07             | Constituição de provisão para contingências                   | 45.000                                                          | 65.000                                                             |
| 6.01.01.08             | Reversão de provisão para processos judiciais e contingências | -97.000                                                         | -79.000                                                            |
| 6.01.01.09             | Ajuste a valor presente de obrigações                         | 12.000                                                          | 14.000                                                             |
| 6.01.01.10             | Outros                                                        | -145.000                                                        | -48.000                                                            |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                               | -324.000                                                        | -84.000                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes                                  | 266.000                                                         | 385.000                                                            |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                      | -712.000                                                        | -979.000                                                           |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar                                          | -43.000                                                         | 397.000                                                            |
| 6.01.02.04             | Despesas antecipadas - circulante e não circulante            | -29.000                                                         | -20.000                                                            |
| 6.01.02.05             | Depósitos Judiciais                                           | -11.000                                                         | -17.000                                                            |
| 6.01.02.06             | Demais contas a receber - circulante e não circulante         | 124.000                                                         | -54.000                                                            |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                                  | 440.000                                                         | 509.000                                                            |
| 6.01.02.08             | Salários e encargos trabalhistas                              | 18.000                                                          | 20.000                                                             |
| 6.01.02.09             | Tributos e recolher - circulante e não circulante             | -27.000                                                         | 131.000                                                            |
| 6.01.02.11             | Demais contas a pagar - circulante e não circulante           | -70.000                                                         | -246.000                                                           |
| 6.01.02.14             | Liquidação de Juros sobre Arrendamentos                       | -111.000                                                        | -126.000                                                           |
| 6.01.02.15             | Pagamento de contingências                                    | -48.000                                                         | -32.000                                                            |
| 6.01.02.16             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                  | -4.000                                                          | -1.000                                                             |
| 6.01.02.17             | Risco Sacado                                                  | -78.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.02.18             | Atividades operacionais - operações descontinuadas            | -39.000                                                         | -51.000                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                      | 87.000                                                          | 86.000                                                             |
| 6.02.01                | Títulos e valores mobiliários e FIDC                          | 13.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.03                | Aquisição de imobilizado e intangível                         | -38.000                                                         | -23.000                                                            |
| 6.02.11                | Atividades de investimentos das operações descontinuadas      | 112.000                                                         | 109.000                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                     | -120.000                                                        | -115.000                                                           |
| 6.03.05                | Pagamentos de passivo de arrendamento                         | -90.000                                                         | -90.000                                                            |
| 6.03.12                | Risco Sacado                                                  | 0                                                               | 7.000                                                              |
| 6.03.13                | Atividade de financiamento das operações descontinuadas       | -30.000                                                         | -32.000                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                     | -448.000                                                        | -261.000                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                         | 836.000                                                         | 1.103.000                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                           | 388.000                                                         | 842.000                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.125.000                    | -7.000                        | 4.759.000          | 0                                  | 4.759.000                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.125.000                    | -7.000                        | 4.759.000          | 0                                  | 4.759.000                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -329.000                       | 0                             | -329.000           | 0                                  | -329.000                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -329.000                       | 0                             | -329.000           | 0                                  | -329.000                       |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.454.000                    | -7.000                        | 4.430.000          | 0                                  | 4.430.000                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                            | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -34.854.000                    | -67.000                       | 4.970.000          | 0                                  | 4.970.000                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                  | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -34.854.000                    | -67.000                       | 4.970.000          | 0                                  | 4.970.000                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | -496.000                       | 1.000                         | -495.000           | 0                                  | -495.000                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -496.000                       | 0                             | -496.000           | 0                                  | -496.000                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.05.02.06      | Variação cambial de investidas no exterior | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                              | 39.891.000                   | 0                                                            | 0                 | -35.350.000                    | -66.000                       | 4.475.000          | 0                                  | 4.475.000                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 31/03/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.710.000                                                       | 3.104.000                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.681.000                                                       | 3.072.000                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 21.000                                                          | 37.000                                                             |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 8.000                                                           | -5.000                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.936.000                                                      | -2.575.000                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -2.580.000                                                      | -2.248.000                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -356.000                                                        | -327.000                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 774.000                                                         | 529.000                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -190.000                                                        | -223.000                                                           |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -190.000                                                        | -223.000                                                           |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 584.000                                                         | 306.000                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 123.000                                                         | 96.000                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 123.000                                                         | 96.000                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 707.000                                                         | 402.000                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 707.000                                                         | 402.000                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 402.000                                                         | 399.000                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 309.000                                                         | 309.000                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 62.000                                                          | 60.000                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 31.000                                                          | 30.000                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 344.000                                                         | 190.000                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 0                                                               | -120.000                                                           |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 322.000                                                         | 285.000                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 22.000                                                          | 25.000                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 290.000                                                         | 309.000                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 254.000                                                         | 275.000                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 36.000                                                          | 34.000                                                             |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -336.000                                                        | -447.000                                                           |
| 7.08.05                | Outros                                           | 7.000                                                           | -49.000                                                            |
| 7.08.05.01             | Resultado das operações descontinuadas           | 7.000                                                           | -49.000                                                            |

## Comentário do Desempenho



**americanas**

**Divulgação de  
Resultados**

**1T26**

## **Comentário do Desempenho**

# **Mensagem da Administração**



## Comentário do Desempenho

## Destaques

A caminho da saída da Recuperação Judicial, a **Americanas confirma sua trajetória de transformação com os resultados alcançados no 1T26**. No período, a Receita Bruta Físico + O2O atingiu R\$ 3,5 bilhões, enquanto as Vendas “Mesmas Lojas (SSS)” avançaram 22,2%, ambos comparados ao 1T25 e fortemente impulsionadas pelo Evento de Páscoa.

Para fins de maior comparabilidade, a Companhia também apresenta a SSS acumulada de quatro meses, que cresceu 7,8%, reforçando a consistência da melhoria de resultados, com a estratégia centrada na loja e alavancada pelo expressivo crescimento do O2O e das ofertas de serviços.

O forte desempenho das vendas, aliado ao contínuo foco em disciplina financeira e eficiência operacional, levaram à melhora de R\$ 56 milhões do Ebitda Ajustado ex-IFRS 16 no trimestre.

## Destaques 1T26

RECEITA BRUTA  
Físico + O2O**R\$ 3,5 Bi****+17,8%** vs 1T25VENDAS “MESMAS  
LOJAS (SSS)”<sup>1</sup>:**+22,2%**

vs 1T25

Pro forma<sup>2</sup> 4MVENDAS “MESMAS  
LOJAS (SSS)”<sup>1</sup> 4M:**R\$ 4,9 Bi****+7,8%** vs 4M25CRESCIMENTO  
DA RB POR M2**+11,2%**

vs 4M25

ESTRATÉGIA  
DIGITAL**48,9%**crescimento RB O2O<sup>4</sup>  
vs 4M25

TOTAL DE LOJAS NO PAÍS

**1.448 lojas****+140  
lojas****+150  
lojas****+630  
lojas****+140  
lojas**

SG&amp;A (%RL)

Redução de

**4,3 p.p.**

vs 1T25

EBITDA AJUSTADO<sup>3</sup>:**R\$15 MM****+R\$ 41 MM** vs 1T25EBITDA AJUSTADO<sup>3</sup>  
EX-IFRS 16:**-R\$186 MM****+56 MM** vs 1T25

CARTÃO Cliente a

**>R\$ 1,0 Bi**em TPV acumulado  
desde o lançamento

SEGUROS

**9%** de cresc.em relação ao 1T25  
conversão recorde

PÁGINA 22 de 93

## Comentário do Desempenho

### Mensagem da Administração

**A caminho da saída da Recuperação Judicial, a Americanas acelera seu plano de transformação estrutural, com a loja física no centro da estratégia para atingir o crescimento sustentável.** Iniciamos 2026 com avanços importantes em frentes-chave do negócio, com foco em um futuro sólido para a Companhia, ancorado em experiência do cliente e eficiência operacional para estabilidade do caixa e aumento de massa de margem.

Os resultados alcançados no primeiro trimestre (1T26) reforçam a capacidade da Companhia de capturar oportunidades e gerar valor, mesmo em um ambiente de consumo ainda marcado por volatilidade e desafios macroeconômicos, como o endividamento das famílias.

Hoje, os **92 milhões de consumidores** que visitam as **1.448 lojas**, o [site](#) e o app da Americanas todos os meses encontram espaços físicos reconfigurados, um sortimento pensado para as diferentes jornadas dos nossos clientes, serviços agregados, parceiros diferenciados e uma nova jornada multicanal cada vez mais integrada e fluida.

E os indicadores do 1T26 refletem esta mudança: 20% de avanço da Receita Bruta consolidada, impulsionado por mais uma Páscoa recorde; a retomada do crescimento na operação do digital, com um novo modelo de operação O2O, potencializado por grandes plataformas de entrega, e recomposição de margem; e uma melhora de 23,3% do Ebitda Ajustado IFRS-16, com maior excelência e eficiência operacional.

A **Páscoa foi um marco**, com crescimento de 21% em ovos de chocolate e forte atuação integrada, que levou **mais de 100 milhões de consumidores às lojas, site e app da Americanas** durante todo o evento. Nossa estratégia comercial deu relevo a outras categorias no período, demonstrando a alta capacidade da marca de estar presente em jornadas de consumo diversas, além da já consolidada bombonière.

## Comentário do Desempenho

A campanha Volta às aulas, por exemplo, foi marcada pelo crescimento de massa de margem a partir da decisão estratégica de ampliar o evento comercial: alcançamos 8,8% de expansão nas Vendas de Mesmas Lojas e de 8% no volume de itens vendidos.

No varejo físico, o indicador Vendas Mesmas Lojas cresceu 22% no 1T26, com melhora progressiva ao longo do quadrimestre, impulsionado pela Páscoa e por uma execução comercial eficiente. Encerramos o período com 83% das lojas superavitárias, evidenciando a evolução da rentabilidade e os ganhos trazidos pelas iniciativas de excelência operacional, como modernizações e ajustes no *layout* de lojas e com firme disciplina na gestão de custos.

O digital interrompeu a trajetória de perdas e apresentou evolução significativa em escala, eficiência e rentabilidade, com redução consistente de custos. O canal deixou de consumir caixa, refletindo uma nova proposta de valor, apoiada em ganhos de produtividade e melhor gestão do mix de vendas, com sortimento adequado e o O2O (*online-to-offline*) avançando 56% em relação ao 1T25, com as operações de entrega rápida e retirada em loja como principal vetor de crescimento. O volume de pedidos no O2O praticamente dobrou na comparação anual, refletindo seu papel na jornada de conveniência, especialmente a partir da operação com parceiros estratégicos, como o *Ifood*.

Reestruturados e com fôlego renovado, conseguimos aprofundar no conhecimento sobre o consumidor, a partir do uso de dados, CRM e inteligência aplicada à jornada do cliente, o que tem gerado resultados expressivos.

A estratégia de personalização, ainda em fase de clusterização, já demonstra ganhos relevantes de conversão e eficiência comercial. O Programa de Fidelidade segue em fase de consolidação e ganho de escala, com quase 1 milhão de clientes até esta data. Clientes fidelizados apresentam frequência 3,5 vezes maior e gasto médio 3,1 vezes superior ao de clientes não participantes. A performance da frente de serviços financeiros reforça o potencial de monetização do ecossistema. Desde maio de 2025, o cartão de crédito acumula um TPV de mais de R\$ 1 bilhão. No período, as garantias estendidas registraram a maior conversão dos últimos anos.

## Comentário do Desempenho

Em mais um trimestre, nossa capacidade de ressignificar o negócio e cocriar com parceiros e clientes foi determinante. A mudança é uma constante. Vamos experimentando novos modelos de consumo, categorias, formatos e presença em diferentes regiões, sem perder de vista o mais importante: o cliente. Seguimos focados em fortalecer a história quase centenária da Americanas, com um time extremamente comprometido e competente, e sempre com muita responsabilidade.

Fernando Soares, CEO

## Estratégia 26-29 | acelerando a performance e a transformação



## Comentário do Desempenho

# Principais Indicadores



## Comentário do Desempenho

# Resumo Financeiro

| (R\$MM)                                       | Consolidado  |              |                |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
|                                               | 1T26         | 1T25         | Δ A/A          |
| <b>Receita Bruta</b>                          | <b>3.681</b> | <b>3.072</b> | <b>19,8%</b>   |
| Físico                                        | 3.339        | 2.866        | 16,5%          |
| Digital                                       | 156          | 129          | 20,9%          |
| O2O                                           | 146          | 94           | 55,8%          |
| 3P                                            | 10           | 35           | -71,9%         |
| Outros                                        | 187          | 78           | 139,4%         |
| <b>Receita Líquida</b>                        | <b>3.088</b> | <b>2.568</b> | <b>20,2%</b>   |
| Lucro Bruto                                   | <b>834</b>   | <b>715</b>   | <b>16,6%</b>   |
| <b>Margem Bruta %</b>                         | <b>27,0%</b> | <b>27,8%</b> | <b>p.p.</b>    |
| <b>SG&amp;A<sup>2</sup></b>                   | <b>(851)</b> | <b>(819)</b> | <b>3,9%</b>    |
| SG&A (%RL)                                    | -27,6%       | -31,9%       | p.p.           |
| Outras Receitas/Despesas Operacionais Líq.    | 4            | 63           | -93,7%         |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>(13)</b>  | <b>(41)</b>  | <b>-</b>       |
| Depreciação e amortização                     | (190)        | (223)        | -14,8%         |
| Resultado Financeiro                          | (131)        | (179)        | -26,8%         |
| Impostos                                      | (2)          | (4)          | -50,0%         |
| <b>Prejuízo das operações continuadas</b>     | <b>(336)</b> | <b>(447)</b> | <b>-24,8%</b>  |
| Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas | 7            | (49)         | -              |
| <b>Prejuízo do período</b>                    | <b>(329)</b> | <b>(496)</b> | <b>-</b>       |
| Despesas da RJ e investigação                 | 28           | 15           | 87,6%          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                        | <b>15</b>    | <b>(26)</b>  | <b>-157,7%</b> |
| Pagamento de arrendamento                     | (201)        | (216)        | -7,1%          |
| <b>EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)</b>           | <b>(186)</b> | <b>(242)</b> | <b>-23,5%</b>  |

1 Sem efeito de depreciação e amortização.

2 Considera HNT e Uni.Co.

AMERICANAS S.A.



### Conferência de Resultados

14 de maio de 2026 (quinta-feira)  
11:00 (Brasília)

### Relações com Investidores

<http://ri.americanas.io>  
[ri@americanas.io](mailto:ri@americanas.io)

## **Comentário do Desempenho**

# **Desempenho Financeiro e Operacional**



## Comentário do Desempenho



## Receita Bruta Consolidada e Vendas Mesmas Lojas

| (R\$MM)              | Consolidado  |              |              |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
|                      | 1T26         | 1T25         | Δ A/A        |
| <b>Receita Bruta</b> | <b>3.681</b> | <b>3.072</b> | <b>19,8%</b> |
| Físico               | 3.339        | 2.866        | 16,5%        |
| Digital              | 156          | 129          | 20,9%        |
| O2O                  | 146          | 94           | 55,8%        |
| 3P                   | 10           | 35           | -71,9%       |
| Outros               | 187          | 78           | 139,4%       |

No 1T26, a Receita Bruta consolidada totalizou R\$ 3,7 bilhões, apresentando crescimento de 19,8% ano contra ano. Parte deste crescimento está impactado pelo descasamento do calendário do evento da Páscoa em relação ao ano de 2025. Nesse contexto, para melhor entendimento do desempenho do negócio, apresentamos a Receita Bruta do físico + O2O e Vendas Mesmas Lojas considerando quatro meses (4M).

As vendas do físico continuaram apresentando trajetória positiva, atingindo R\$ 3,3 bilhões no trimestre, representando 91% da receita total e apresentando um crescimento de 16,5% na comparação com o 1T25. No comparativo de quatro meses o crescimento foi de 2,3% ano contra ano, em linha com a estratégia da Companhia de fortalecimento da operação de lojas, foco na execução comercial e melhoria contínua da experiência do cliente.

Além disso, no trimestre, o canal O2O apresentou crescimento de 55,8% ano contra ano, totalizando R\$ 146 milhões, refletindo o avanço da estratégia de omnicanalidade integrada, na qual os ativos físicos atuam como base para oferta de soluções digitais, logística de proximidade e serviços ao cliente. O desempenho reforça a convergência entre os canais, sustentada por estruturas integradas, estratégias comerciais coordenadas e uma proposta de valor única, combinando físico e digital de forma complementar.

Em conjunto, os resultados evidenciam uma estratégia focada na geração de valor a partir do core business de varejo físico, com a omnicanalidade atuando como alavanca complementar de crescimento e eficiência.



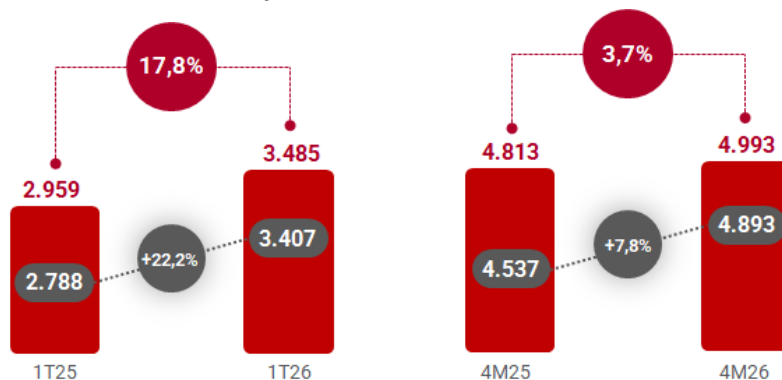
## Comentário do Desempenho

### Vendas Mesmas Lojas (SSS)

#### Receita Bruta Físico + O2O e "SSS"

R\$ milhões

■ Crescimento Vendas "Mesmas lojas"



As vendas brutas no conceito "mesmas lojas" mantiveram um resultado consistente no 1T26, apresentando crescimento de 22,2% ano contra ano. Parte desse crescimento foi impactado diretamente pela dinâmica da Páscoa, que teve efeito parcial no resultado no mês de março, em contrapartida ao ano anterior, quando o evento impactou o resultado quase que integralmente no mês de abril.

No acumulado de 4 meses, o indicador Vendas Mesmas Lojas apresentou um crescimento de 7,8% contra o mesmo período do ano anterior, que se traduz em um crescimento real de 1,7 vezes ou 3,4p.p. acima da inflação acumulada dos últimos 12 meses. Este desempenho consistente, evidenciado por mais uma Páscoa recorde, reflete sobretudo a continuidade das iniciativas comerciais e operacionais que vêm sendo implementadas como parte da transformação da Companhia.

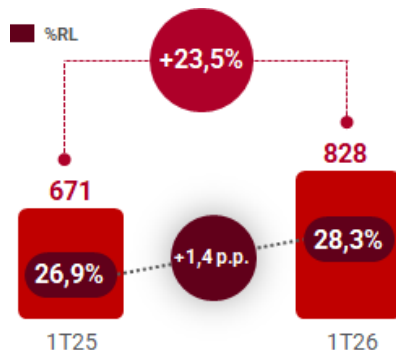
## Comentário do Desempenho



## Lucro Bruto e Margem Bruta

## Lucro e Margem Bruta Físico + O2O

R\$ milhões



No 1T26, Lucro Bruto, considerando Físico e O2O, atingiu R\$ 828 milhões, um crescimento de 23,5% ano contra ano e a Margem Bruta foi de 28,3% (+1,4 p.p. ano contra ano).

O Lucro Bruto também teve sua comparabilidade parcialmente impactada pelo descasamento da Páscoa, já que em 2026 parte da receita e custos foram realizados ainda em março (1T26), e o restante no mês de abril. Em 2025, quase todo o resultado do evento ocorreu em abril.

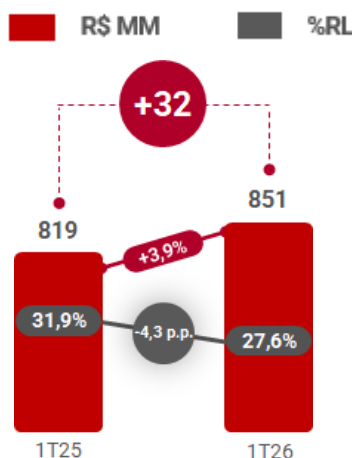
O indicador menos impactado pela sazonalidade foi a Margem Bruta (%), que apresentou melhora de 1,4 p.p., como resultado da estratégia comercial da Companhia, focada em rentabilidade e eficiência. Entre as maiores alavancas desta frente estão:

- otimização de sortimento;
- *pricing*;
- expansão de novas receitas (crédito, seguros e serviços);
- e o desenvolvimento de novas frentes de rentabilização das lojas, como parcerias estratégicas para campanhas de *advertising* e o programa de fidelidade, Cliente a, lançado em 2025, e que já alcançou quase 1 milhão de clientes, com grande potencial de crescimento e captura de valor.

Já o Lucro Bruto consolidado foi de R\$ 834 milhões, um crescimento de mais de 16,6% ano contra ano e a Margem Bruta foi de 27,0% (-0,8 p.p. ano contra ano), impactado pelo resultado das operações das Subsidiárias.

## Comentário do Desempenho

## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)



No 1T26, as despesas com SG&A, excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 851 milhões, apresentando crescimento de 3,9% ano contra ano.

Assim como ocorreu na receita, a comparabilidade das despesas com SG&A também está impactada pelo descasamento da Páscoa, uma vez que a maior parte dos custos relacionados ao evento estão alocados no 1T26, enquanto em 2025 impactaram principalmente o mês de abril.

Apesar desse crescimento, é importante destacar que, em relação à Receita Líquida, as despesas com SG&A apresentaram redução significativa em 4,3 p.p. ano contra ano, evidenciando a estratégia de otimização da utilização de recursos, simplificação da estrutura e eliminação de gastos não essenciais frente às transformações da operação, privilegiando a alocação de recursos em custos relacionados ao crescimento do negócio.

## Outras Receitas/Despesas Operacionais

No 1T26, as Outras Receitas/Despesas Operacionais totalizaram uma receita R\$ 4 milhões. Esta linha inclui as despesas relacionadas à Recuperação Judicial e Investigações que somam R\$ 28 milhões. Excluindo o efeito dessas despesas, o total de outras receitas/despesas operacionais seria uma receita de R\$ 32 milhões no 1T26.

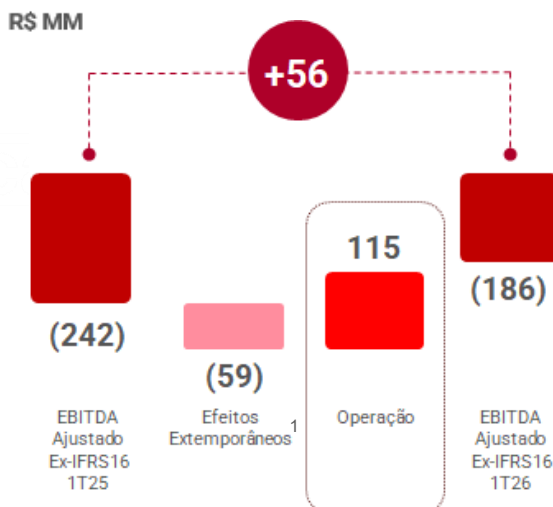
## Comentário do Desempenho

 **EBITDA Ajustado ex-IFRS16**

| Conciliação EBITDA<br>R\$ MM                             | Consolidado  |              |                       |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
|                                                          | 1T26         | 1T25         | Var(%)<br>1T26 x 1T25 |
| Prejuízo do período                                      | (329)        | (496)        | -33,7%                |
| Lucro (prejuízo) do período das operações descontinuadas | 7            | (49)         | -114,3%               |
| <b>Prejuízo do período das operações continuadas</b>     | <b>(336)</b> | <b>(447)</b> | <b>-24,8%</b>         |
| Impostos                                                 | (2)          | (4)          | -50,0%                |
| Depreciação e amortização                                | (190)        | (223)        | -14,8%                |
| Resultado Financeiro                                     | (131)        | (179)        | -26,8%                |
| <b>EBITDA</b>                                            | <b>(13)</b>  | <b>(41)</b>  | <b>-68,3%</b>         |
| Despesas da RJ e investigação                            | 28           | 15           | 87,6%                 |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                   | <b>15</b>    | <b>(26)</b>  | <b>-158,2%</b>        |
| Pagamento de arrendamento                                | (201)        | (216)        | -7,1%                 |
| <b>EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)</b>                      | <b>(186)</b> | <b>(242)</b> | <b>-23,3%</b>         |

No 1T26, o EBITDA Ajustado, que exclui as despesas e eventos relacionados à Recuperação Judicial e investigação, totalizou R\$ 15 milhões, apresentando uma melhora de R\$ 41 milhões na comparação anual. Ao excluir os efeitos do pagamento de arrendamentos (IFRS 16), o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 186 milhões negativos, apresentando uma melhora de R\$ 56 milhões ano contra ano.

Importante mencionar que o 1T25 foi impactado por efeitos extemporâneos que beneficiaram o resultado operacional daquele período. Desconsiderando esses impactos, o crescimento do EBITDA Ajustado ex-IFRS16 foi de R\$ 115 milhões ano contra ano, o que evidencia a evolução operacional entre os períodos, conforme demonstrado abaixo.



## Comentário do Desempenho



## Resultado Financeiro

| Abertura Resultado Financeiro Consolidado - R\$ MM             | Consolidado  |              |           |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
|                                                                | 1T26         | 1T25         | Δ A/A     |
| Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários | 17           | 27           | (10)      |
| Variação Cambial Ativa                                         | 11           | 27           | (16)      |
| Descontos financeiros obtidos e atualização monetária          | 90           | 38           | 52        |
| Outras receitas financeiras                                    | 5            | 4            | 1         |
| <b>Total receita financeira</b>                                | <b>123</b>   | <b>96</b>    | <b>27</b> |
| Juros sobre debentures                                         | (82)         | (63)         | (19)      |
| Variação monetária                                             | (11)         | (22)         | 11        |
| Ajuste a Valor Presente                                        | (12)         | (15)         | 3         |
| Outras despesas financeiras                                    | (38)         | (55)         | 17        |
| <b>Despesa financeira s/arrendamento</b>                       | <b>(143)</b> | <b>(155)</b> | <b>12</b> |
| Encargos de arrendamento                                       | (111)        | (120)        | 9         |
| <b>Resultado financeiro</b>                                    | <b>(131)</b> | <b>(179)</b> | <b>48</b> |

No 1T26, o resultado financeiro consolidado foi negativo em R\$ 131 milhões, representando uma **melhora de R\$ 48 milhões na comparação anual**. Essa variação foi explicada principalmente pelo reconhecimento dos ganhos financeiros relacionados aos acordos para parcelamento de tributos estaduais e federais, com o objetivo de reduzir os passivos tributários da Companhia.

Adicionalmente, o resultado também registrou a despesa de R\$ 74 milhões referente a juros e variação cambial relacionadas à 22ª Emissão de Debêntures da Companhia. As séries 1 e 2 estão indexadas a 128% do CDI, enquanto a série 3 está atrelada à variação do dólar acrescida de 8,35% ao ano.



## Resultado Líquido do Período

Como resultado, a Companhia registrou uma melhora de 34% no prejuízo líquido, reduzindo os R\$ 496 milhões negativos no primeiro trimestre de 2025 para R\$ 329 milhões negativos no 1T26. Conforme mencionado anteriormente, o descasamento no calendário da Páscoa entre os períodos contribuiu para essa variação. **Considerando apenas o resultado da operação continuada, o resultado líquido totalizou R\$ 336 milhões negativos no 1T26, reduzindo os R\$ 447 milhões negativos do mesmo período do ano anterior.**

Comentário do Desempenho

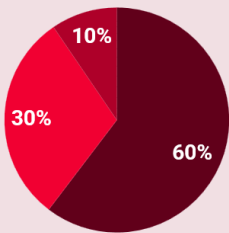
 Estrutura de Capital

| Endividamento Consolidado - R\$ MM        | Consolidado  |              |                |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
|                                           | 1T26         | 2025         | Δ A/A          |
| Endividamento de Curto Prazo              | -            | -            | 0,0%           |
| Endividamento de Longo Prazo <sup>1</sup> | 2.069        | 1.995        | 3,7%           |
| <b>Endividamento Bruto</b>                | <b>2.069</b> | <b>1.995</b> | <b>3,7%</b>    |
| Disponibilidades                          | 550          | 1.054        | -47,8%         |
| Contas a Receber de Cartões               | 1.172        | 1.429        | -18,0%         |
| <b>Disponibilidades Totais</b>            | <b>1.722</b> | <b>2.483</b> | <b>-30,6%</b>  |
| <b>Caixa (Dívida) Líquida</b>             | <b>(347)</b> | <b>488</b>   | <b>-171,1%</b> |

No 1T26, o saldo da Dívida Bruta totalizou R\$ 2,1 bilhões, um crescimento de 3,7% em relação ao 4T25. A dívida é composta integralmente pelas Debêntures de 22ª Emissão. As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 1,7 bilhão ao final do 1T26, sendo R\$ 0,6 bilhão de disponibilidades e R\$ 1,2 bilhão de recebíveis de venda com cartões. Como resultado, a Companhia apresentou uma Dívida Líquida de R\$ 347 milhões, revertendo o caixa líquido apresentado ao final do trimestre anterior, principalmente em função da compra de mercadorias e realização de custos referentes ao evento da Páscoa.

Adicionalmente, a Companhia mantém compromisso de quitação de obrigações com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, com pagamentos previstos em até 60 parcelas mensais, a partir de abril de 2024. A valor presente, tais obrigações totalizam R\$ 389 milhões, devidamente reconhecidos na rubrica “Fornecedores” do Balanço Patrimonial (Nota Explicativa 16 do ITR). Obrigações com credores que aderiram à Opção de Reestruturação I ou à Modalidade Geral de Pagamentos somavam R\$ 20 milhões a valor presente, ao final do período, registradas em outros passivos de longo prazo. Considerando os passivos remanescentes vinculados ao Plano de Recuperação Judicial, a dívida líquida atingiu R\$ 756 milhões ao final do 1T26.

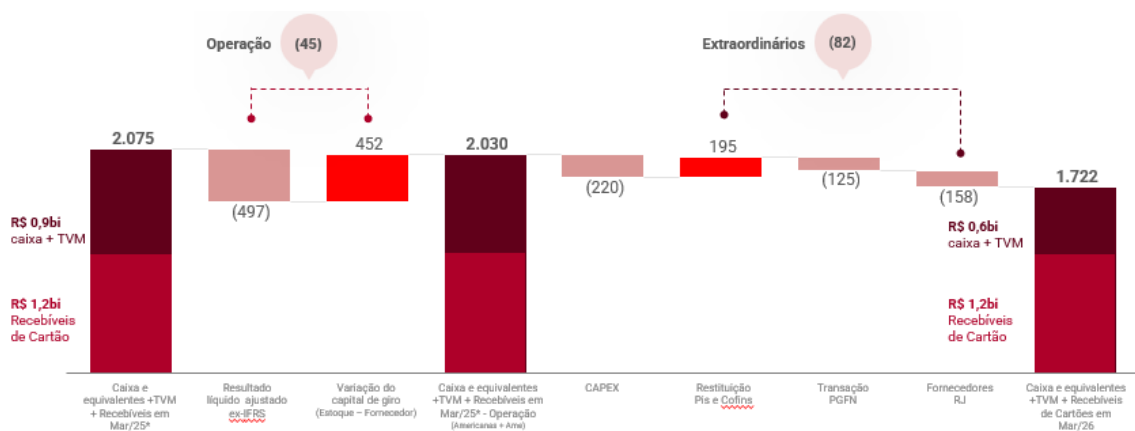
1 Perfil da 22ª Emissão de Debêntures



| SÉRIE                | ATUALIZAÇÃO | CARÊNCIA                           | VALOR (R\$ MM) | PRAZO           | JUROS                 |
|----------------------|-------------|------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------|
| AMERE2 (Prioritária) | 128% do CDI | 24 meses de carência<br>26/07/2026 | 1.267          | 4 anos (bullet) | pagos trimestralmente |
| AMERF2 (Simples)     | 128% do CDI | 24 meses de carência<br>26/07/2026 | 633            | 5 anos (bullet) | pagos trimestralmente |
| AMERG2 (Simples)     | USD + 8,35% | 24 meses de carência<br>26/07/2026 | 169            | 5 anos (bullet) | pagos trimestralmente |

## Comentário do Desempenho

**Fluxo de Caixa | 12M**



**No 1T26, o saldo de caixa consolidado foi de R\$ 1,7 bilhão**, apresentando um consumo da ordem de R\$ 350 milhões nos últimos 12 meses, majoritariamente, em função dos investimentos no negócio (R\$ 220 milhões) e dos eventos extraordinários não operacionais líquidos (R\$ 82 milhões), que incluem o recebimento de restituição de impostos, o pagamento à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) referente ao acordo para a quitação de passivos federais e o pagamento de fornecedores da RJ.

Do ponto de vista estritamente operacional, o consumo de caixa dos últimos 12 meses foi de R\$ 45 milhões, ficando bem próximo da estabilidade, com destaque para a melhoria contínua da eficiência em capital de giro, que vem financiando esta fase de transformação do negócio.

## **Comentário do Desempenho**

# **Eventos importantes do trimestre e subsequentes**

## Comentário do Desempenho

# Eventos Importantes do Trimestre e Subsequentes

## Encerramento da Recuperação Judicial

Em 25 de março de 2026, a Companhia informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que, protocolou, nesta data, pedido de encerramento da Recuperação Judicial da Americanas – Em Recuperação Judicial, B2W Digital Lux S.À.R.L – Em Recuperação Judicial, JSM Global S.À.R.L – Em Recuperação Judicial, ST Importações Ltda. – Em Recuperação Judicial (“Grupo Americanas”) perante o Juízo da 4ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro, tendo em vista o cumprimento de todas as obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial com vencimento até dois anos após a homologação do Plano de Recuperação Judicial, na forma da Lei nº 11.101/2005. Os administradores da Companhia adotarão as medidas necessárias para o encerramento da recuperação judicial da Americanas.

Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#).

## Alienação da UPI Uni.Co

Em 25 de março de 2026, a Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, o resultado do processo competitivo para alienação da UPI Uni.Co.

Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#).

Em 1º de abril de 2026, a Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou, nesta data, o Contrato de Compra e Venda e Outras Avenças, para a alienação da UPI Uni.Co, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial da Companhia. A conclusão da alienação está sujeita ao cumprimento das condições precedentes previstas no Contrato, incluindo a obtenção da aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#)

## Comentário do Desempenho

# Eventos Importantes do Trimestre e Subsequentes

## Alienação “Ativos HNT” – São Paulo

Em 13 de maio de 2026, a Companhia informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que, que a subsidiária da Americanas, HNT COMÉRCIO DE HORTIFRUTIGRANJEIROS S.A. (“HNT”), e a Americanas, celebraram, nesta data, com o GRUPO FARTURA DE HORTIFRUT S.A. (denominação social do “Oba Hortifruti”), o Contrato de Compra e Venda de Ativos e Outras Avenças (“Contrato”), por meio do qual a HNT se comprometeu a alienar a integralidade dos ativos utilizados na operação de 10 (dez) lojas deficitárias da “Hortifruti Natural da Terra”, todas localizadas no Estado de São Paulo (“Ativos HNT”), conforme autorizado pelo Plano de Recuperação Judicial da Companhia.

A consumação da alienação dos Ativos HNT, com o pagamento do preço de aquisição no valor de R\$ 69.300.000,00 (sessenta e nove milhões e trezentos mil reais), sujeito aos eventuais ajustes previstos no Contrato, bem como a efetiva transferência gradual dos Ativos HNT para o Oba Hortifruti, conforme os termos e condições acordados entre as Partes, está sujeita ao cumprimento das condições precedentes previstas no Contrato, incluindo a obtenção da aprovação pelo CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica.

Nos termos do Contrato, o preço de aquisição será pago da seguinte forma: (i) uma parcela à vista, na data de fechamento da operação, no montante de R\$ 10.395.000,00 (dez milhões, trezentos e noventa e cinco mil reais); e (ii) o saldo remanescente será pago em 24 (vinte e quatro) parcelas mensais, iguais e sucessivas, com vencimento da primeira parcela em até 30 (trinta) dias contados da data de fechamento da operação, corrigidas pela variação positiva do CDI entre a data de fechamento da operação e a data do efetivo pagamento.

O Contrato foi celebrado no curso normal dos negócios da Companhia, em condições consideradas adequadas aos seus objetivos e à continuidade de suas atividades. A Americanas segue avaliando oportunidades estratégicas alinhadas ao seu melhor interesse e ao de seus stakeholders.

Para acessar o Comunicado ao Mercado, [clique aqui](#).

## **Comentário do Desempenho**

# **Sustentabilidade Corporativa**



## Comentário do Desempenho

### Doação de Ovos

Mais uma vez, realizamos doações de ovos de Páscoa a ONGs e projetos sociais, totalizando a entrega de mais de 5 mil unidades. Os ovos foram distribuídos em Paraisópolis (SP), na Escola Olodum Rio (RJ), projeto que tem o apoio da Americanas por incentivo fiscal, e na Ação da Cidadania. Em São Paulo, a ação foi conduzida com o parceiro G10 Favelas e contou com a presença da mascote da marca, o Ameriquinho (foto).



### Coalizão de Inclusão do Consumidor Negro

A Americanas passou a integrar a coalizão de varejistas brasileiros que assumem as diretrizes do Código de Defesa e Inclusão do Consumidor Negro. O projeto conta com o apoio do Mover e tem o compromisso de aplicar diretrizes antirracistas, promover a capacitação de funcionários e prevenir abordagens discriminatórias a clientes em suas operações.

### Somos por Todas

Para fortalecer a participação e o engajamento de associadas em diferentes níveis hierárquicos nos temas relacionados às pautas femininas, foi criado o grupo de afinidade Somos Por Todas. A ideia é promover a troca, debates e apoiar o desenvolvimento de novas lideranças femininas na Companhia.

## **Comentário do Desempenho**

# **Anexos**

## Comentário do Desempenho Anexo I

## Demonstração do Resultado do Exercício

## Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhões de reais)

|                                                                    | Consolidado  |              |               |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                    | 1T26         | 1T25         | Variação      |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                 | <b>3.088</b> | <b>2.568</b> | <b>20,2%</b>  |
| Custo das mercadorias e serviços vendidos                          | (2.254)      | (1.853)      | 21,6%         |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | <b>834</b>   | <b>715</b>   | <b>16,6%</b>  |
| <b>Receitas (Despesas) operacionais</b>                            |              |              |               |
| Vendas                                                             | (668)        | (645)        | 3,6%          |
| Gerais e administrativas                                           | (373)        | (397)        | -6,0%         |
| Outras receitas (despesas) operacionais                            | 4            | 63           | -93,7%        |
| <b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>          | <b>(203)</b> | <b>(264)</b> | <b>-23,1%</b> |
| Receitas financeiras                                               | 123          | 96           | 28,1%         |
| Despesas financeiras                                               | (254)        | (275)        | -7,6%         |
| <b>Resultado financeiro</b>                                        | <b>(131)</b> | <b>(179)</b> | <b>-26,8%</b> |
| <b>Prejuízo antes do Imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>(334)</b> | <b>(443)</b> | <b>-24,6%</b> |
| Imposto de renda e Contribuição Social                             |              |              |               |
| Correntes                                                          | (2)          | (5)          | -60,0%        |
| Diferidos                                                          | 0            | 1            | -100,0%       |
| <b>Prejuízo das operações continuadas</b>                          | <b>(336)</b> | <b>(447)</b> | <b>-25%</b>   |
| <b>Lucro (prejuízo) de operações descontinuadas</b>                | <b>7</b>     | <b>(49)</b>  | <b>-114%</b>  |
| <b>Prejuízo do Período</b>                                         | <b>(329)</b> | <b>(496)</b> | <b>-34%</b>   |

Comentário do Desempenho

Anexo II

Balanço Patrimonial

|                                                                          |             |            |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial                                |             |            |
| BALANÇOS PATRIMONIAIS EM DE 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025 |             |            |
| (Em milhões de Reais)                                                    |             |            |
|                                                                          | Consolidado |            |
| ATIVO                                                                    | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| CIRCULANTE                                                               |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                                            | 388         | 879        |
| Títulos e valores mobiliários                                            | 162         | 175        |
| Contas a receber de clientes                                             | 1.201       | 1.467      |
| Estoques                                                                 | 2.696       | 1.850      |
| Tributos a recuperar                                                     | 1.024       | 1.010      |
| Imposto de renda e contribuição social                                   | 35          | 35         |
| Despesas antecipadas                                                     | 194         | 165        |
| Outros ativos circulantes                                                | 259         | 344        |
| Ativo mantidos para venda                                                | 1.798       | 1.846      |
| Total do ativo circulante                                                | 7.757       | 7.771      |
| NÃO CIRCULANTE                                                           |             |            |
| Tributos a recuperar                                                     | 2.902       | 2.883      |
| Imposto de renda e contribuição social                                   | 353         | 341        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                         | 74          | 74         |
| Depósitos judiciais                                                      | 750         | 739        |
| Outros ativos não circulantes                                            | 15          | 15         |
| Investimentos                                                            | 33          | 32         |
| Imobilizado                                                              | 1.406       | 1.464      |
| Intangível                                                               | 183         | 172        |
| Ativo de direito de uso                                                  | 2.694       | 2.758      |
| Total do ativo não circulante                                            | 8.410       | 8.478      |
| TOTAL DO ATIVO                                                           | 16.167      | 16.249     |

|                                                   |             |            |
|---------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                   | Consolidado |            |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                      | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| CIRCULANTE                                        |             |            |
| Fornecedores                                      | 2.931       | 2.461      |
| Risco Sacado                                      | 230         | 308        |
| Salários, provisões e contribuições sociais       | 280         | 262        |
| Tributos a recolher                               | 318         | 343        |
| Imposto de renda e contribuição social            | 1           | 2          |
| Passivo de arrendamento                           | 361         | 365        |
| Outros passivos circulantes                       | 284         | 319        |
| Passivos associados a ativos mantidos para venda  | 570         | 604        |
| Total do passivo circulante                       | 4.975       | 4.664      |
| NAO CIRCULANTE                                    |             |            |
| Fornecedores                                      | 232         | 259        |
| Debêntures                                        | 2.069       | 1.995      |
| Tributos a Recolher                               | 69          | 71         |
| Provisão para processos judiciais e contingências | 647         | 701        |
| Passivo de arrendamento                           | 3.164       | 3.218      |
| Plano de Assistência Médica                       | 195         | 195        |
| Outros passivos não circulantes                   | 386         | 387        |
| Total do passivo não circulante                   | 6.762       | 6.826      |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                |             |            |
| Capital social                                    | 39.891      | 39.891     |
| Outros resultados abrangentes                     | (7)         | (7)        |
| Prejuízos acumulados                              | (35.454)    | (35.125)   |
| Total do patrimônio líquido                       | 4.430       | 4.759      |
| TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO          | 16.167      | 16.249     |

Comentário do Desempenho

Anexo III

Fluxo de Caixa

| Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial                                        |             |            |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|----------|
| Demonstrações dos Fluxos de Caixa                                                |             |            |          |
| Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025                       |             |            |          |
| (Em milhões de reais)                                                            |             |            |          |
|                                                                                  | Consolidado |            |          |
|                                                                                  | 31/03/2026  | 31/03/2025 | Variação |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                       |             |            |          |
| Prejuízo do período das operações continuadas                                    | (336)       | (447)      | 111      |
| Lucro (Prejuízo) do período das operações descontinuadas                         | 7           | (49)       | 56       |
| Ajustes ao Lucro líquido (Prejuízo) do período:                                  |             |            |          |
| Depreciação e amortização                                                        | 190         | 223        | (33)     |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido                       | 2           | 4          | (2)      |
| Juros, variações monetárias, cambiais e custo de captação                        | 231         | 169        | 62       |
| Constituição de provisão para processos judiciais e contingências                | 45          | 65         | (20)     |
| Reversão de provisão para processos judiciais e contingências                    | (97)        | (79)       | (18)     |
| Ajuste a valor presente de obrigações                                            | 12          | 14         | (2)      |
| Provisão (reversão) para impairment                                              | -           | -          | -        |
|                                                                                  | (91)        | (148)      | 57       |
| Redução (aumento) nos ativos operacionais                                        |             |            |          |
| Contas a receber                                                                 | 266         | 385        | (119)    |
| Estoques                                                                         | (712)       | (979)      | 267      |
| Tributos a recuperar                                                             | (43)        | 397        | (440)    |
| Despesas antecipadas                                                             | (29)        | (20)       | (9)      |
| Depósitos judiciais                                                              | (11)        | (17)       | 6        |
| Outras contas a receber (circulante e não circulante)                            | 124         | (54)       | 178      |
|                                                                                  | (405)       | (288)      | (117)    |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais                                      |             |            |          |
| Fornecedores                                                                     | 440         | 509        | (69)     |
| Risco sacado                                                                     | (78)        | -          | (78)     |
| Salários, encargos e contribuições sociais                                       | 18          | 20         | (2)      |
| Tributos a recolher (circulante e não circulante)                                | (27)        | 131        | (158)    |
| Outras obrigações (circulante e não circulante)                                  | (70)        | (246)      | 176      |
|                                                                                  | 283         | 414        | (131)    |
| Pagamento de contingências                                                       | (48)        | (32)       | (16)     |
| Juros pagos sobre empréstimos e debêntures                                       | -           | -          | -        |
| Juros pagos sobre arrendamentos                                                  | (111)       | (126)      | 15       |
| Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais das operações continuadas     | (376)       | (181)      | (195)    |
| Atividades operacionais das operações descontinuadas                             | (39)        | (51)       | 12       |
| Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais                               | (415)       | (232)      | (183)    |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos                                   |             |            |          |
| Títulos e valores mobiliários e FIDC                                             | 13          | -          | 13       |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                            | (38)        | (23)       | (15)     |
| Aumento de capital em controladas                                                |             |            |          |
| Caixa líquido incorporado                                                        |             |            |          |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos das operações continuadas | (25)        | (23)       | (2)      |
| Atividades de investimentos das operações descontinuadas                         | 112         | 109        | 3        |
| Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos                             | 87          | 86         | 1        |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                                   |             |            |          |
| Captações de debêntures e empréstimos                                            | -           | -          | -        |
| Liquidações de debêntures e empréstimos                                          | -           | -          | -        |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento das operações continuadas | (90)        | (83)       | (7)      |
| Atividade de financiamento das operações descontinuadas                          | (30)        | (32)       | 2        |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento                           | (120)       | (115)      | (5)      |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa das operações continuadas               |             |            |          |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa                                   | 879         | 1.129      | (250)    |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa                                     | 388         | 842        | (454)    |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa das operações descontinuadas  | 43          | 26         | 17       |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa das operações continuadas               | (448)       | (261)      | (187)    |

## Comentário do Desempenho

## Glossário

**A/A (Ano/Ano):** métrica de comparação que avalia a variação de um indicador entre períodos equivalentes de anos consecutivos, permitindo analisar a evolução do desempenho de forma ajustada à sazonalidade do negócio.

**Ebitda/Ebitda Ajustado:** Indicador utilizado para mensurar a geração operacional de caixa de uma companhia, representando o lucro antes dos efeitos financeiros (juros), fiscais (impostos) e das despesas não caixa, como depreciação e amortização. Quando reportado como "ajustado", indica que a métrica foi normalizada pela empresa, por meio de critérios próprios, para excluir itens considerados não recorrentes ou não operacionais.

**Lucro Bruto (LB):** Lucro operacional bruto ou lucro de vendas é a diferença entre a receita de uma empresa em relação aos seus custos variáveis (matérias-primas, custos de produção, comissões e demais insumos produtivos).

**Margem Bruta:** indicador de rentabilidade que mede a eficiência operacional de uma companhia, representando a relação entre o lucro bruto e a receita líquida.

**O2O (Online to Offline):** modelo que conecta as compras online às lojas físicas, usando as lojas como pontos de retirada e entrega de mercadorias.

**Receita Bruta (RB):** indicador que representa o valor total das vendas de bens ou serviços realizadas por uma companhia em determinado período, antes da dedução de impostos, devoluções, abatimentos e descontos comerciais.

**%RL (% da Receita Líquida):** indicador que expressa a participação de uma linha de resultado ou despesa em relação à receita líquida da companhia, permitindo avaliar a representatividade e a eficiência operacional dos diferentes componentes do resultado.

**SG&A (Selling, General and Administrative Expenses):** indicador que engloba as despesas operacionais relacionadas à comercialização, administração e suporte ao negócio, como gastos com vendas, marketing, salários administrativos, aluguel e serviços gerais. Reflete a estrutura de custos indiretos necessária para a operação da companhia, excluindo custos diretamente ligados à produção ou aquisição de bens e serviços.

**"SSS" (Same Store Sale) ou "vendas nas mesmas lojas":** é um indicador financeiro que mede o crescimento das vendas de uma rede varejista baseando-se apenas em lojas abertas nos últimos 12 meses, excluindo novas aberturas ou fechamentos para segregar o crescimento orgânico da operação.

## **Comentário do Desempenho**

# **Sobre Americanas**



## Comentário do Desempenho

# Sobre Americanas S.A.



A Americanas é uma das **maiores varejistas do Brasil, com quase 100 anos de história**. A marca, amada pelos clientes, tem o propósito de resolver a vida das famílias brasileiras de maneira simples e descomplicada. A integração das mais de 1.400 lojas, presentes em todos os estados do país, e a um e-commerce que complementa a experiência no físico, permite a realização de uma estratégia de vendas multicanal e eficiente, com foco na geração de caixa e rentabilidade. Essa geração de valor se reflete também no seu compromisso com o desenvolvimento sustentável, além do impacto social com foco na redução das desigualdades a partir da formação profissional e da diversidade. Americanas, tudo que você ama.

**Teleconferência em Português**  
com tradução simultânea para o inglês  
14 de maio de 2026, quinta-feira  
11:00h (horário de Brasília)

**Relação com Investidores:**  
([ri.americanas.io](http://ri.americanas.io)):

**Sebastien Durchon** (CFO e DRI)  
**Marcelo Ferreira** (Diretor de RI)



## Comentário do Desempenho



## Notas Explicativas



Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial

ITR - Informações Trimestrais

31 de março de 2026

## Notas Explicativas

### Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

#### BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhões de reais)



| ATIVO                                            | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                  |      | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| CIRCULANTE                                       |      |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 5    | 309          | 784        | 388         | 879        |
| Títulos e valores mobiliários                    | 6    | 162          | 175        | 162         | 175        |
| Contas a receber de clientes                     | 7    | 1.194        | 1.444      | 1.201       | 1.467      |
| Contas a receber - Partes relacionadas           | 11   | 56           | 42         | -           | -          |
| Estoques                                         | 8    | 2.687        | 1.843      | 2.696       | 1.850      |
| Tributos a recuperar                             | 9    | 967          | 963        | 1.024       | 1.010      |
| Imposto de renda e contribuição social           | 10   | 18           | 19         | 35          | 35         |
| Despesas antecipadas                             |      | 181          | 152        | 194         | 165        |
| Outros ativos circulantes                        |      | 236          | 308        | 259         | 344        |
| Ativos mantidos para venda                       | 27   | 1.208        | 1.561      | 1.798       | 1.846      |
| Total do ativo circulante                        |      | 7.018        | 7.291      | 7.757       | 7.771      |
| NÃO CIRCULANTE                                   |      |              |            |             |            |
| Títulos e valores mobiliários                    | 6    | 18           | 18         | -           | -          |
| Tributos a recuperar                             | 9    | 2.794        | 2.765      | 2.902       | 2.883      |
| Imposto de renda e contribuição social           | 10   | 291          | 288        | 353         | 341        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10   | 74           | 74         | 74          | 74         |
| Depósitos judiciais                              |      | 741          | 731        | 750         | 739        |
| Contas a receber – Partes relacionadas           | 11   | 81           | 78         | -           | -          |
| Outros ativos não circulantes                    |      | 10           | 10         | 15          | 15         |
| Investimentos                                    | 12   | 713          | 713        | 33          | 32         |
| Imobilizado                                      | 13   | 1.402        | 1.458      | 1.406       | 1.464      |
| Intangível                                       | 14   | 181          | 170        | 183         | 172        |
| Ativo de direito de uso                          | 15   | 2.693        | 2.758      | 2.694       | 2.758      |
| Total do ativo não circulante                    |      | 8.998        | 9.063      | 8.410       | 8.478      |
| TOTAL DO ATIVO                                   |      | 16.016       | 16.354     | 16.167      | 16.249     |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

#### BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhões de reais)



| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                      | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   |      | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| CIRCULANTE                                        |      |              |            |             |            |
| Fornecedores                                      | 16   | 2.894        | 2.420      | 2.931       | 2.461      |
| Risco sacado                                      | 17   | 237          | 309        | 230         | 308        |
| Contas a pagar – Partes relacionadas              | 11   | 242          | 237        | -           | -          |
| Salários, provisões e contribuições sociais       |      | 259          | 242        | 280         | 262        |
| Tributos a recolher                               | 19   | 310          | 337        | 318         | 343        |
| Imposto de renda e Contribuição social            | 10   | -            | -          | 1           | 2          |
| Passivo de arrendamento                           | 15   | 361          | 365        | 361         | 365        |
| Outros passivos circulantes                       |      | 241          | 252        | 284         | 319        |
| Passivos associados a ativos mantidos para venda  | 27   | -            | 333        | 570         | 604        |
| Total do passivo circulante                       |      | 4.544        | 4.495      | 4.975       | 4.664      |
| NÃO CIRCULANTE                                    |      |              |            |             |            |
| Fornecedores                                      | 16   | 228          | 255        | 232         | 259        |
| Debêntures                                        | 18   | 2.069        | 1.995      | 2.069       | 1.995      |
| Tributos a recolher                               | 19   | 61           | 62         | 69          | 71         |
| Provisão para processos judiciais e contingências | 20   | 633          | 688        | 647         | 701        |
| Contas a pagar – Partes relacionadas              | 11   | 80           | 77         | -           | -          |
| Passivo de arrendamento                           | 15   | 3.163        | 3.218      | 3.164       | 3.218      |
| Provisão para perdas em investimentos             | 12   | 227          | 223        | -           | -          |
| Plano de assistência médica                       | 28   | 195          | 195        | 195         | 195        |
| Outros passivos não circulantes                   |      | 386          | 387        | 386         | 387        |
| Total do passivo não circulante                   |      | 7.042        | 7.100      | 6.762       | 6.826      |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                |      |              |            |             |            |
| Capital social                                    | 21   | 39.891       | 39.891     | 39.891      | 39.891     |
| Outros resultados abrangentes                     |      | (7)          | (7)        | (7)         | (7)        |
| Prejuízos acumulados                              |      | (35.454)     | (35.125)   | (35.454)    | (35.125)   |
| Total do patrimônio líquido                       |      | 4.430        | 4.759      | 4.430       | 4.759      |
| TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO          |      | 16.016       | 16.354     | 16.167      | 16.249     |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

#### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhões de reais, exceto o resultado por ação)



|                                                                    | Nota | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                    |      | 31/03/2026   | 31/03/2025   | 31/03/2026   | 31/03/2025   |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                 | 22   | <b>2.942</b> | <b>2.523</b> | <b>3.088</b> | <b>2.568</b> |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados                | 23   | (2.097)      | (1.822)      | (2.254)      | (1.853)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 |      | <b>845</b>   | <b>701</b>   | <b>834</b>   | <b>715</b>   |
| <b>Receitas (Despesas) operacionais</b>                            |      |              |              |              |              |
| Vendas                                                             | 24   | (665)        | (642)        | (668)        | (645)        |
| Gerais e administrativas                                           | 24   | (362)        | (374)        | (373)        | (397)        |
| Resultado de equivalência patrimonial                              | 12   | (5)          | 4            | -            | -            |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                  | 24   | (14)         | 60           | 4            | 63           |
| <b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>          |      | <b>(201)</b> | <b>(251)</b> | <b>(203)</b> | <b>(264)</b> |
| Receitas financeiras                                               | 25   | 116          | 75           | 123          | 96           |
| Despesas financeiras                                               | 25   | (251)        | (271)        | (254)        | (275)        |
| <b>Resultado financeiro</b>                                        |      | <b>(135)</b> | <b>(196)</b> | <b>(131)</b> | <b>(179)</b> |
| <b>Prejuízo antes do Imposto de renda e da contribuição social</b> |      | <b>(336)</b> | <b>(447)</b> | <b>(334)</b> | <b>(443)</b> |
| Imposto de renda e Contribuição social                             |      |              |              |              |              |
| Correntes                                                          | 10   | -            | -            | (2)          | (5)          |
| Diferidos                                                          | 10   | -            | -            | -            | 1            |
| <b>Prejuízo do período das operações continuadas</b>               |      | <b>(336)</b> | <b>(447)</b> | <b>(336)</b> | <b>(447)</b> |
| <b>Operações descontinuadas</b>                                    |      |              |              |              |              |
| Lucro (prejuízo) do período das operações descontinuadas           | 27   | 7            | (49)         | 7            | (49)         |
| <b>Prejuízo do período</b>                                         |      | <b>(329)</b> | <b>(496)</b> | <b>(329)</b> | <b>(496)</b> |
| <b>Prejuízo por ação – Operações continuadas</b>                   |      |              |              |              |              |
| Básico – em R\$                                                    | 26   | (1,98)       | (3,94)       |              |              |
| Diluído – em R\$                                                   | 26   | (1,98)       | (3,94)       |              |              |
| <b>Prejuízo por ação do período</b>                                |      |              |              |              |              |
| Básico – em R\$                                                    | 26   | (1,94)       | (4,37)       |              |              |
| Diluído – em R\$                                                   | 26   | (1,94)       | (4,37)       |              |              |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

**Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial**

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES**

**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025**

(Em milhões de reais)



|                                                                                       | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                       | 31/03/2026   | 31/03/2025   | 31/03/2026   | 31/03/2025   |
| <b>Prejuízo do período</b>                                                            | <b>(329)</b> | <b>(496)</b> | <b>(329)</b> | <b>(496)</b> |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>                                                  |              |              |              |              |
| Variação cambial de investidas no exterior                                            | -            | 3            | -            | 3            |
| Reclassificação para o resultado por redução de capital de investida no exterior      | -            | (2)          | -            | (2)          |
| <b>Total de outros resultados abrangentes a serem reclassificados para resultado:</b> |              |              |              |              |
| No período                                                                            | -            | (2)          | -            | (2)          |
| Em períodos subsequentes                                                              | -            | 3            | -            | 3            |
|                                                                                       | -            | 1            | -            | 1            |
| <b>Total do resultado abrangente</b>                                                  | <b>(329)</b> | <b>(495)</b> | <b>(329)</b> | <b>(495)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas**

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial  
**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
 Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025  
 (Em milhões de reais)



|                                                    | <b>Controladora e Consolidado</b> |                                      |                             |              |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                                                    | <b>Capital social</b>             | <b>Outros resultados abrangentes</b> | <b>Prejuízos acumulados</b> | <b>Total</b> |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2025</b>             | <b>39.891</b>                     | <b>(67)</b>                          | <b>(34.854)</b>             | <b>4.970</b> |
| Variação cambial de investidas no exterior         | -                                 | 1                                    | -                           | 1            |
| Prejuízo do período                                | -                                 | -                                    | (496)                       | (496)        |
| <b>Total dos resultados abrangentes do período</b> | <b>-</b>                          | <b>1</b>                             | <b>(496)</b>                | <b>(495)</b> |
| <b>Saldos em 31 de março de 2025</b>               | <b>39.891</b>                     | <b>(66)</b>                          | <b>(35.350)</b>             | <b>4.475</b> |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2026</b>             | <b>39.891</b>                     | <b>(7)</b>                           | <b>(35.125)</b>             | <b>4.759</b> |
| Prejuízo do período                                | -                                 | -                                    | (329)                       | (329)        |
| <b>Total dos resultados abrangentes do período</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b>                             | <b>(329)</b>                | <b>(329)</b> |
| <b>Saldos em 31 de março de 2026</b>               | <b>39.891</b>                     | <b>(7)</b>                           | <b>(35.454)</b>             | <b>4.430</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhões de reais)



| Nota                                                                                    | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                         | 31/03/2026   | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                       |              |            |             |            |
| Prejuízo do período das operações continuadas                                           | (336)        | (447)      | (336)       | (447)      |
| Lucro (Prejuízo) do período das operações descontinuadas                                | 27           | 7          | (49)        | (49)       |
| <b>Ajustes ao Lucro líquido (Prejuízo) do período:</b>                                  |              |            |             |            |
| Depreciação e amortização                                                               | -            | 189        | 218         | 190        |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido                              | 10           | -          | -           | 2          |
| Juros, variações monetárias, cambiais e custo de captação                               |              | 228        | 169         | 231        |
| Equivalência patrimonial                                                                | 12           | 5          | (4)         | -          |
| Constituição de provisão para processos judiciais e contingências                       | 20           | 43         | 63          | 45         |
| Reversão de provisão para processos judiciais e contingências                           | 20           | (95)       | (22)        | (97)       |
| Ajuste a valor presente de obrigações                                                   |              | 11         | 14          | 12         |
| Outros                                                                                  |              | (145)      | (47)        | (145)      |
|                                                                                         |              | (93)       | (105)       | (91)       |
| <b>Redução (aumento) nos ativos operacionais</b>                                        |              |            |             |            |
| Contas a receber                                                                        |              | 250        | 366         | 266        |
| Estoques                                                                                |              | (710)      | (978)       | (712)      |
| Tributos a recuperar                                                                    |              | (35)       | 322         | (43)       |
| Despesas antecipadas                                                                    |              | (29)       | (22)        | (29)       |
| Depósitos judiciais                                                                     |              | (10)       | (16)        | (11)       |
| Outras contas a receber (circulante e não circulante)                                   |              | 85         | (154)       | 124        |
|                                                                                         |              | (449)      | (482)       | (405)      |
| <b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>                                      |              |            |             |            |
| Fornecedores                                                                            |              | 444        | 510         | 440        |
| Risco sacado                                                                            |              | (72)       | -           | (78)       |
| Salários, encargos e contribuições sociais                                              |              | 17         | 10          | 18         |
| Tributos a recolher (circulante e não circulante)                                       |              | (28)       | 70          | (27)       |
| Contas a receber/pagar com partes relacionadas                                          |              | (10)       | 13          | -          |
| Outras obrigações (circulante e não circulante)                                         |              | (12)       | (193)       | (70)       |
|                                                                                         |              | 339        | 410         | 283        |
| Pagamento de contingências                                                              | 20           | (46)       | (32)        | (48)       |
| Juros pagos sobre arrendamentos                                                         | 15           | (111)      | (126)       | (111)      |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                            |              | -          | -           | (4)        |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais das operações continuadas</b>     |              | (360)      | (335)       | (376)      |
| Atividades operacionais das operações descontinuadas                                    | 27           | -          | 59          | (39)       |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais das operações</b>                 |              | (360)      | (276)       | (415)      |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                                   |              |            |             |            |
| Títulos e valores mobiliários e FIDC                                                    | 6            | 13         | (7)         | 13         |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                   | 13/14        | (38)       | (23)        | (38)       |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos das operações continuadas</b> |              | (25)       | (30)        | (25)       |
| Atividades de investimentos das operações descontinuadas                                | 27           | (25)       | (5)         | 112        |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos</b>            |              | (50)       | (35)        | 87         |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                                   |              |            |             |            |
| Risco Sacado                                                                            |              | -          | 7           | -          |
| Pagamentos de passivo de arrendamento                                                   | 15           | (90)       | (90)        | (90)       |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento das operações continuadas</b> |              | (90)       | (83)        | (90)       |
| Atividade de financiamento das operações descontinuadas                                 | 27           | -          | (25)        | (30)       |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>                           |              | (90)       | (108)       | (120)      |
| <b>Redução de caixa e equivalentes de caixa das operações continuadas</b>               |              | (500)      | (419)       | (448)      |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa                                          | 5            | 784        | 1.021       | 879        |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa                                            | 5            | 309        | 573         | 388        |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa das operações descontinuadas         | 27           | (25)       | 29          | 43         |
| <b>Redução de caixa e equivalentes de caixa das operações continuadas</b>               |              | (500)      | (419)       | (448)      |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

#### DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhões de reais)



|                                                                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                  | 31/03/2026     | 31/03/2025     | 31/03/2026     | 31/03/2025     |
| <b>Receitas</b>                                                  |                |                |                |                |
| Vendas de mercadorias e serviços                                 | 3.495          | 2.995          | 3.681          | 3.072          |
| Outras receitas                                                  | (1)            | 34             | 21             | 37             |
| Perdas (reversões) estimadas em créditos de liquidação duvidosa  | 8              | (6)            | 8              | (5)            |
|                                                                  | <b>3.502</b>   | <b>3.023</b>   | <b>3.710</b>   | <b>3.104</b>   |
| <b>Insumos Adquiridos de Terceiros</b>                           |                |                |                |                |
| Custo das mercadorias e serviços vendidos                        | (2.378)        | (2.182)        | (2.580)        | (2.248)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros               | (371)          | (346)          | (356)          | (327)          |
|                                                                  | <b>(2.749)</b> | <b>(2.528)</b> | <b>(2.936)</b> | <b>(2.575)</b> |
| <b>Valor Adicionado Bruto</b>                                    | <b>753</b>     | <b>495</b>     | <b>774</b>     | <b>529</b>     |
| Depreciação e amortização                                        | (189)          | (218)          | (190)          | (223)          |
| <b>Valor Adicionado Líquido Produzido</b>                        | <b>564</b>     | <b>277</b>     | <b>584</b>     | <b>306</b>     |
| <b>Valor Adicionado Recebido em Transferência</b>                |                |                |                |                |
| Resultado de equivalência patrimonial                            | (5)            | 4              | -              | -              |
| Receitas financeiras                                             | 116            | 75             | 123            | 96             |
| <b>Valor Adicionado Total a distribuir</b>                       | <b>675</b>     | <b>356</b>     | <b>707</b>     | <b>402</b>     |
| <b>Distribuição do Valor Adicionado</b>                          |                |                |                |                |
| <b>Pessoal</b>                                                   |                |                |                |                |
| Remuneração direta                                               | 286            | 280            | 309            | 309            |
| Benefícios                                                       | 60             | 57             | 62             | 60             |
| FGTS                                                             | 27             | 27             | 31             | 30             |
|                                                                  | <b>373</b>     | <b>364</b>     | <b>402</b>     | <b>399</b>     |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                           |                |                |                |                |
| Federais                                                         | 2              | (124)          | -              | (120)          |
| Estaduais                                                        | 321            | 284            | 322            | 285            |
| Municipais                                                       | 21             | 24             | 22             | 25             |
|                                                                  | <b>344</b>     | <b>184</b>     | <b>344</b>     | <b>190</b>     |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                      |                |                |                |                |
| Juros                                                            | 251            | 271            | 254            | 275            |
| Aluguéis                                                         | 36             | 33             | 36             | 34             |
|                                                                  | <b>287</b>     | <b>304</b>     | <b>290</b>     | <b>309</b>     |
| <b>Remuneração de capitais de próprios</b>                       |                |                |                |                |
| Prejuízo do período das operações continuadas                    | (336)          | (447)          | (336)          | (447)          |
| Lucro líquido (prejuízo) do período das operações descontinuadas | 7              | (49)           | 7              | (49)           |
|                                                                  | <b>(329)</b>   | <b>(496)</b>   | <b>(329)</b>   | <b>(496)</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                          | <b>675</b>     | <b>356</b>     | <b>707</b>     | <b>402</b>     |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais do período de três meses findo em 31 de março de 2026 (Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

##### 1.1. Informações do Grupo Americanas

A Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial ("Americanas" ou "Companhia", e, em conjunto com suas subsidiárias, o "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código AMER3, com sede localizada na Rua Sacadura Cabral, 102, Parte, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.081-902.

A Companhia possui, atualmente, segmento operacional único, no qual combina plataformas digital e física (com as Lojas Americanas e Americanas Express), além de atuar em plataformas de terceiros (*marketplace*) e programa de fidelidade, ampliando sua presença no ecossistema de varejo digital. Adicionalmente, por intermédio de suas controladas, a Companhia detém outros negócios que não integram o segmento operacional principal, os quais se encontram classificados como ativos mantidos para venda, operações descontinuadas ou passivos associados a ativos mantidos para venda, incluindo operações no segmento de *Fresh Foods*, sob a marca Hortifruti, bem como franquias das marcas Imaginarium e Puket.

A Americanas possui atividade há mais de 95 anos, com presença em aproximadamente 800 municípios em todas as unidades federativas do Brasil. A Companhia conta com cerca de 1.450 lojas e *e-commerce*, com aproximadamente 40 milhões de clientes ativos. Para sua operação, a Companhia conta com uma plataforma logística com nove centros de distribuição que permitem a realização de uma estratégia de vendas multicanal e eficiente, contando com aproximadamente 27 mil colaboradores à frente de toda a operação.

A Companhia possui um plano estratégico focado na rentabilidade, nova estratégia de crescimento sustentável, amplitude no sortimento de produtos com aumento de GMV e margem, foco na potencialização das sinergias entre físico e digital, eficiência na operação e otimização de custos, tendo executado a partir do exercício de 2024 passos relevantes para a equalização da sua situação financeira, nos termos do Plano de Recuperação Judicial e das subsidiárias JSM Global S.Á.R.L. – Em Recuperação Judicial, B2W Digital Lux S.Á.R.L. – Em Recuperação Judicial e ST Importações Ltda. – Em Recuperação Judicial. Dando continuidade a essa estratégia, a Companhia, em 25 de março de 2026, protocolou, perante o juízo da Recuperação Judicial da 4ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro, pedido de encerramento da recuperação judicial de todas as Recuperandas, tendo em vista o cumprimento de todas as obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial, homologado em 27 de fevereiro de 2024, com vencimento até dois anos após sua homologação, nos termos da Lei nº 11.101/2005.

##### 1.2. Operações descontinuadas de Unidades Produtivas Isoladas ("UPIs") aprovadas no âmbito do PRJ

Como forma de levantamento de recursos para o cumprimento das obrigações do PRJ, a Companhia vem promovendo processos organizados para a alienação de algumas unidades de negócio. Abaixo destacamos as principais:

###### (a) Hortifruti Natural da Terra ("HNT")

A Companhia divulgou Comunicado ao Mercado em 12 de agosto de 2025, informando que retomou o processo de *Market Sounding* para prospecção de interessados na aquisição da unidade de negócio HNT, conforme previsto na cláusula 7.2.1.(i) no PRJ (conforme definido abaixo). Assim, as operações do segmento estão sendo apresentadas destacadas nas informações trimestrais como ativos mantidos para a venda, passivos associados a ativos mantidos para a venda e operações descontinuadas, vide nota 27.

Em continuidade à decisão e conforme previsto em seu PRJ, a Companhia constituiu a empresa HNT Comércio Hortifrutigranjeiros Ltda. ("HNT Hortifrutigranjeiros"), para receber o acervo do então segmento operacional *Fresh Foods* (HNT). Posteriormente, a HNT Hortifrutigranjeiros foi transformada de Ltda. para S.A. e as ações de sua emissão foram alienadas fiduciariamente aos debenturistas em cumprimento ao disposto no PRJ e na escritura de debêntures.

## Notas Explicativas

### (b) Proposta vinculante para a alienação do acervo do Uni.Co S.A. (“Uni.Co”)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia divulgou Fato Relevante informando ao mercado que aceitou a proposta vinculante apresentada pela Fan Store Entretenimento S.A. (“BandUP”) para a aquisição da unidade produtiva isolada composta por 100% (cem por cento) das ações de emissão da Uni.Co e, consequentemente, pela totalidade do Acervo Uni.Co (conforme definido no PRJ), incluindo a totalidade das ações e quotas, conforme aplicável, representativas do capital social das subsidiárias diretas e indiretas, da Uni.Co. Informações mais detalhadas sobre os termos e condições da alienação, da UPI Uni.Co (conforme definido no PRJ) estão descritas no referido Fato Relevante. Em 7 de outubro de 2025, a Companhia apresentou petição nos autos da Recuperação Judicial, informando a aceitação da proposta vinculante apresentada pela BandUP para aquisição estipulado na melhor oferta, tendo sido publicado em 06 de fevereiro de 2026 o edital de alienação judicial da UPI Uni.Co, por meio de processo competitivo mediante a apresentação de propostas fechadas em audiência realizada em 25 de março de 2026.

Em 25 de março de 2026, no âmbito do processo competitivo previsto no PRJ, realizou-se, perante o Juízo da Recuperação Judicial, audiência para abertura das propostas de alienação da UPI Uni.Co. Durante a audiência, verificou-se que, além da proposta apresentada pela BandUP, foi apresentada uma segunda proposta concorrente. Após o recebimento da proposta concorrente, o Juízo da Recuperação Judicial a declarou inválida por não cumprir com todos os requisitos exigidos pelo Edital.

O resultado da audiência pública assegurou à BandUP o direito à aquisição da UPI Uni.Co. Em 01 de abril de 2026 foi assinado o respectivo Contrato de Compra e Venda de Ações, ficando o pagamento do Preço de Aquisição Final da UPI Uni.Co e a efetiva conclusão da transferência da UPI Uni.Co sujeitos ao cumprimento das condições precedentes previstas em tal contrato, incluindo a obtenção da aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Em decorrência da decisão, as operações do segmento estão sendo apresentadas destacadas nas informações trimestrais como ativos mantidos para a venda, passivos associados a ativos mantidos para a venda e operações descontinuadas, vide nota 27.

### (c) Parati – Crédito, Financiamento e Investimento S.A. (“Parati”)

Em junho de 2024, foi assinado um contrato de compra e venda da Parati, com a Tudo Holding Financeira Ltda. (“Tudo Holding”), pelo montante de, aproximadamente, R\$ 34 milhões, cujo recebimento estava condicionado à aprovação final pelo Banco Central do Brasil (“BACEN”). Por meio do Ofício 36.840/2025-BCB/Deorf/GTSP2PE 273440, datado de 31 de dezembro de 2025, o BACEN emitiu parecer favorável autorizando a transferência do controle societário da Parati para a Tudo Holding. A alienação e transferência da totalidade das ações de emissão da Parati para a Tudo Holding foi concluída em 11 de fevereiro de 2026. Em decorrência da conclusão da operação, a Tudo Holding pagou à AME Holding Ltda. em parcela única o montante de, aproximadamente, R\$ 34 milhões a título do preço de aquisição.

### 1.3. Recuperação judicial

Em decorrência dos fatos divulgados no Fato Relevante de 11 de janeiro de 2023, a Americanas e algumas de suas subsidiárias, nomeadamente JSM Global S.Á.R.L. – Em Recuperação Judicial, e B2W Digital Lux S.Á.R.L. – Em Recuperação Judicial e ST Importações Ltda. – Em Recuperação Judicial (“Recuperandas”), apresentaram pedido de recuperação judicial (“Recuperação Judicial”), cujo processamento foi deferido pelo Juízo da Recuperação Judicial em 19 de janeiro de 2023.

Em março de 2023, foi reconhecido, pela Corte de Falências do Distrito Sul de Nova Iorque (*U.S. Bankruptcy Court for the Southern District of New York*), o pedido de reconhecimento (*Chapter 15*) destinado à aplicação, nos Estados Unidos, das decisões emitidas no âmbito da Recuperação Judicial da Companhia.

Em novembro de 2023, a Americanas protocolou nos autos da Recuperação Judicial uma versão atualizada do PRJ e que, após negociações, foi aprovado em Assembleia Geral de Credores e homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial em fevereiro de 2024. Com a homologação, todos os créditos sujeitos ao procedimento foram novados, e a Companhia ficou bloqueada para novas ações de capitalização de créditos.

Em 22 de julho de 2024, a decisão de homologação do PRJ foi reconhecida pela Corte de Falências do Distrito Sul de Nova Iorque, no âmbito do *Chapter 15*, por meio de decisão contra a qual não foram interpostos recursos.

## Notas Explicativas

Em 24 de julho de 2024, o Juízo da Recuperação Judicial homologou as deliberações sobre o PRJ do Grupo Americanas. Essas deliberações tiveram a adesão pelos credores titulares da maioria dos créditos quirografários contra a Companhia e suas subsidiárias, em 17 de julho de 2024. Por meio de tais deliberações foram promovidos alguns ajustes pontuais ao PRJ.

O PRJ aprovado, as medidas já executadas e os efeitos decorrentes da reestruturação estão disponíveis ao mercado nos sites de Relações com Investidores, da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e da Bolsa de Valores ("B3").

Os credores que ainda não tiveram os seus créditos quitados nos termos do PRJ estão sendo pagos conforme os prazos estabelecidos no PRJ.

Os credores fornecedores com créditos superiores a R\$ 12 mil, que não aderiram à opção de receber tal valor em pagamento dos seus créditos e que estão adimplentes com o Compromisso de Não Litigar, estão recebendo os seus créditos em 48 parcelas mensais iguais, com deságio de 50%. O pagamento de tais parcelas teve início em março de 2024 e tem conclusão prevista para 2028.

Para os credores fornecedores colaboradores, além dos pagamentos realizados ao longo de 2024, foi previsto no Plano um montante adicional de aproximadamente R\$ 300 milhões para pagamento de tais créditos.

Os credores que optaram pela Opção de Reestruturação I (conforme definido no PRJ) terão seus créditos reduzidos em 70%, com amortização em parcela única programada para janeiro de 2039.

Aqueles credores que não escolheram nenhuma das opções anteriores ou se enquadram nas hipóteses do PRJ terão seus créditos reduzidos em 80%, com pagamento único previsto para janeiro de 2044.

Por fim, os créditos *intercompany* e os créditos dos acionistas de referência da Companhia, que não participaram do Leilão Reverso, serão quitados em parcela única em 2059, podendo, a critério exclusivo da Americanas, ser pagos mediante transferência de recursos com deságio de 95%, desde que todos os créditos concursais tenham sido liquidados.

Conforme fato relevante divulgado pela Companhia em 25 de março de 2026, na referida data, o Grupo Americanas protocolou pedido de encerramento da recuperação judicial, perante o Juízo da Recuperação Judicial, tendo em vista o cumprimento de todas as obrigações previstas no seu PRJ com vencimento em até dois anos após a homologação do PRJ, na forma da Lei nº 11.101/2005.

O pedido de encerramento da recuperação judicial permanece pendente de análise pelo Juízo da Recuperação Judicial, tendo sido apresentadas manifestações do Ministério Público e da Administração Judicial pelo encerramento da RJ.

### 1.4. Outras informações associadas à Recuperação Judicial

#### (a) Conclusão do Relatório da Investigação Independente e Apurações Internas

Em 11 de janeiro de 2023, foram detectadas inconsistências contábeis nas demonstrações financeiras da Companhia, conforme divulgado em Fato Relevante na mesma data. O Conselho de Administração deliberou, nesta mesma data, a criação do Comitê Independente ("Comitê Independente"), responsável por apurar as circunstâncias que ocasionaram as referidas inconsistências contábeis e, ao fim dos trabalhos, apresentar suas conclusões diretamente ao Conselho de Administração.

Em 12 de julho de 2024, o Comitê Independente apresentou as conclusões de seu trabalho de investigação ao Conselho de Administração e à diretoria executiva, tendo sido entregue o relatório final no dia 16 de julho de 2024. As evidências apresentadas pelo Comitê Independente confirmaram a existência de fraude contábil caracterizada, conforme já divulgado ao mercado. De acordo com as evidências, ex-diretores foram identificados como participantes, bem como outros ex-executivos da Companhia.

A conclusão da investigação do Comitê Independente não identificou achados complementares, com relação àqueles já refletidos nas demonstrações financeiras de 2022.

Em 31 de outubro de 2024, a Companhia convocou uma assembleia geral extraordinária, que foi realizada em 11 de dezembro de 2024, ocasião em que os acionistas da Companhia, por maioria, autorizaram a propositura pela Companhia de ação de responsabilidade civil pelos prejuízos causados, nos termos do Artigo 159 da Lei nº 6.404/76, em face dos ex-diretores da Companhia, em razão de fraude contábil e demais atos ilícitos correlatos durante o exercício social findo em 31 de dezembro de 2022. A Companhia ingressou com procedimento arbitral no dia 11 de março de 2025.

## Notas Explicativas

Além disso, o Conselho de Administração autorizou a Diretoria da Companhia a avaliar e a tomar, quando julgar necessário e conveniente, medidas para a responsabilização civil de todos aqueles que participaram ou concorreram para a prática da fraude contábil e demais atos ilícitos correlatos e não o tenham feito na qualidade de administradores da Companhia ou suas antecessoras durante o exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 e exercícios sociais anteriores.

### (b) Governança e Medidas Tomadas pela Companhia

Em março de 2023, a B3 iniciou um processo de *enforcement* para analisar questões relacionadas ao Fato Relevante divulgado pela Companhia, em 11 de janeiro de 2023, especificamente com relação à observância aos controles internos previstos no Regulamento do Novo Mercado. Em novembro de 2023, a Diretoria de Regulação de Emissores da B3 decidiu suspender a Companhia do Novo Mercado até o cumprimento de exigências, e aplicou multas a administradores e integrantes de órgãos de assessoramento, atuais e antigos. A Companhia respeita, mas discorda das conclusões da B3, que a condenaram pela fraude, mesmo diante de um *management override of controls* não detectado pelas auditorias internas e externas.

A decisão desconsiderou provas de conformidade da Companhia com o Regulamento do Novo Mercado, e impôs uma obrigação de resultado aos órgãos sociais responsáveis e seus integrantes, caracterizando responsabilidade objetiva, sem sequer analisar a conduta dos conselheiros e dos demais integrantes de órgãos de assessoramento do Conselho de Administração, nem individual nem coletivamente. A Companhia apresentou recurso nos termos do Regulamento do Novo Mercado, o que acarretou a suspensão dos efeitos da decisão até a manifestação da Diretoria da B3, o que ainda não ocorreu.

A Companhia possui processos de gestão de riscos e controles internos estruturados em três linhas: (i) área de negócios, responsável por monitorar seus próprios riscos; (ii) áreas como Controladoria, Riscos e Controles Internos, *Compliance*, Controle e Prevenção de Perdas, Jurídico e Segurança da Informação; e (iii) Auditoria Interna. Conta ainda com um Comitê de Auditoria independente e com um Conselho Fiscal.

O sistema de governança corporativa é revisado anualmente e segue as práticas de governança do Novo Mercado da B3, bem como as recomendações dos principais índices de governança do Brasil, da América Latina e do mundo, tais como ISE, Dow Jones, MSCI, Ranking Merco, dentre outros. Como parte de seu Programa de Integridade, a Companhia adota Código de Ética e Conduta, Canal de Denúncias terceirizado e supervisionado pelo Comitê de Auditoria, além de políticas de gerenciamento de riscos, de *compliance*, e combate a corrupção. As denúncias recebidas são classificadas por empresa independente e apuradas internamente ou externamente, sob coordenação da Auditoria Interna. Até o momento, não houve impacto dessas apurações sobre as informações trimestrais.

Após a publicação do Fato Relevante de 11 de janeiro de 2023, foram implementadas medidas para garantir a preservação de informações e documentos da Companhia, visando a colaborar com as apurações e com as autoridades envolvidas. A atual Diretoria da Companhia segue comprometida em continuar fortalecendo a estrutura de governança corporativa e a cultura de atuação baseada em valores e princípios éticos.

A Companhia esclarece, ainda, que a Operação *Disclosure* conduzida pela Polícia Federal e Ministério Público Federal teve como objeto a busca e apreensão nos endereços de 14 ex-executivos para coleta de documentos necessários para identificar a responsabilidade e envolvimento na prática dos crimes investigados. As autoridades alegam, também, que os ex-diretores teriam praticado, dentre outros, crimes de manipulação de mercado e *Insider Trading*. Importante destacar que as autoridades seguem com as investigações, tendo apresentado denúncia em face de 13 ex-executivos em março de 2025.

Além disso, a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") também instaurou inquéritos a fim de apurar os fatos ocorridos na Companhia. Em janeiro de 2026, um dos referidos inquéritos deu origem ao Processo Administrativo Sancionador CVM nº 19957.000952/2023-57 ("PAS") no qual 30 ex-executivos foram acusados de infração a determinados dispositivos da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 08/79, da Resolução CVM nº 62/2022 e da Instrução CVM nº 476/2009, bem como no qual a Companhia foi acusada de ter infringido o caput do Artigo 10 da Instrução CVM nº 476/2009.

Atualmente, estão em curso na CVM outros três inquéritos administrativos relacionados ao Fato Relevante publicado pela Companhia em 11 de janeiro de 2023: (i) o inquérito administrativo nº 19957.017900/2024-09, que investiga possível uso indevido de informações privilegiadas na negociação de ações e/ou derivativos de emissão da Companhia (*insider trading*) tanto por pessoas físicas externas à Companhia, quanto por pessoas jurídicas; (ii) o inquérito administrativo nº 19957.000596/2026-14, que examina o cumprimento dos deveres fiduciários por membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal da Companhia e membros de seus Comitês de Assessoramento; e (iii) o inquérito administrativo nº 19957.000595/2026-70, que apura a conduta de bancos e de seus administradores com relações comerciais com a Companhia, além da atuação de intermediários e seus respectivos administradores nas emissões de valores mobiliários realizadas conforme a Instrução CVM nº 476/2009.

## Notas Explicativas

A Companhia continua colaborando integralmente com todas as investigações conduzidas pelos órgãos reguladores e autoridades competentes, atendendo diligentemente às determinações que surjam a partir das investigações por elas conduzidas, às quais a Companhia a princípio não tem acesso, por serem conduzidas em segredo de justiça. Com a continuidade das investigações, caso haja a identificação de outras pessoas envolvidas, a Companhia avaliará as medidas cabíveis.

### (c) Alegação de Descumprimento do Plano

Em 25 de setembro de 2024, determinados credores da Companhia e de algumas controladas, titulares de *bonds* emitidos no mercado internacional, apresentaram petição alegando suposto descumprimento do Plano e requerendo a intimação das Recuperandas para efetuarem pagamento adicional, no valor de US\$ 10 milhões. Tais credores alegam que as Recuperandas efetuaram um pagamento a menor pois, em relação aos créditos em dólar, desconsideraram a variação cambial verificada entre 27 de março de 2024 (data da Taxa de Câmbio Conversão, conforme Cláusula 1.1.144 do Plano) e 26 de julho de 2024 (Data de Fechamento – Opção de Reestruturação II).

Em 24 de outubro de 2024, as Recuperandas apresentaram sua resposta contra tal alegação, sustentando, dentre outras matérias que: (i) os credores violaram o Compromisso de Não Litigar previsto no Plano, (ii) a matéria está preclusa; (iii) o Plano não prevê a indexação dos créditos em moeda estrangeira e autoriza a sua conversão para viabilizar a apuração da cascata de pagamentos para todos os eventos de reestruturação, já que os valores a serem distribuídos entre os credores nos termos do Plano foram fixados em reais.

A matéria está pendente de decisão pelo Juízo da Recuperação Judicial.

### (d) Deliberações aprovadas em assembleia de debenturistas

Conforme divulgado em comunicado ao mercado em 23 de fevereiro de 2026, os debenturistas da 22ª (vigésima segunda) emissão de debêntures da Companhia aprovaram, em assembleia geral realizada na mesma data, a autorização para que a Companhia promova a alienação de imóveis de sua propriedade que não estejam listados no Plano como ativos para desinvestimento.

A deliberação estabeleceu a obrigatoriedade de destinação de parcela dos recursos líquidos eventualmente obtidos com tais alienações para amortização extraordinária ou resgate antecipado das debêntures, conforme previsto na respectiva escritura de emissão.

Na mesma assembleia, os debenturistas deliberaram, ainda, sobre outras matérias de natureza financeira, operacional e societária, incluindo: (i) autorização para aporte de até R\$ 75 milhões em fundo de investimento em direitos creditórios vinculado à operação de crédito direto ao consumidor; e (ii) aprovação da incorporação de subsidiária não operacional Ecolivery Courriers Ltda. pela subsidiária operacional da Companhia, Click-Rodo Entregas Ltda.

## 2. Políticas contábeis materiais

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Essas informações trimestrais foram preparadas com o pressuposto de continuidade operacional.

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, não ocorreram mudanças nas premissas e estimativas contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

### 2.1 Base de preparação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

## Notas Explicativas

Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

As informações e notas explicativas não apresentadas nestas informações trimestrais, com relação às apresentadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 são as seguintes:

- Detalhamento das políticas contábeis materiais;
- Principais julgamentos contábeis e fontes de incerteza nas estimativas;
- Depósitos Judiciais;
- Pagamento baseado em ações; e
- Cobertura de seguros.

### (a) Continuidade Operacional

Essas demonstrações financeiras foram preparadas com o pressuposto de continuidade operacional. Nesse contexto, a Companhia e suas controladas cumpriram as obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial, tendo sido requerido o encerramento da recuperação judicial. Adicionalmente, em esforço contínuo para fortalecimento da eficiência operacional e geração de caixa, a Companhia vem promovendo a reavaliação de custos e despesas, a reestruturação da área de vendas associadas à adequação do sortimento, visando maior atratividade nas lojas e, conseqüentemente, incremento na margem.

Ao longo de 2025, a Companhia celebrou acordos no âmbito fiscal com autoridades federais e estaduais, que geraram benefícios econômicos relevantes, com o objetivo de regularização de débitos tributários, redução de passivos e fortalecimento do capital de giro, tendo como objetivo a geração de caixa. As decisões adotadas internamente, associadas às constantes negociações comerciais com seus fornecedores e parceiros são fatores determinantes para a continuidade operacional da Companhia.

### (b) Autorização de emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 13 de maio de 2026.

### (c) Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) e sua divulgação como parte integrante do conjunto das informações trimestrais. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. A IAS 34 não exige a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais.

## 2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações trimestrais são apresentadas em milhões de reais, que é a moeda funcional do Grupo, exceto quando indicado de outra forma e arredondadas para o número mais próximo.

## 2.3 Adoção de normas novas e revisadas no período

Os pronunciamentos, orientações e interpretações que entraram em vigor para o período iniciado em 1º de janeiro de 2026 não tiveram qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas informações trimestrais, exceto quando informado abaixo.

### *Alterações à IFRS 9 e IFRS 7 Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros*

As alterações à IFRS 7 estabelecem requerimentos de divulgação relativos a: (i) investimentos em participação societária mensurados a valor justo através dos outros resultados abrangentes, e (ii) instrumentos financeiros com características contingentes que não se relacionam diretamente com riscos e custos básicos de empréstimo.

## Notas Explicativas

As alterações à IFRS 9 estabelecem requerimentos relativos a: (i) liquidação de passivos financeiros por meio de sistema de pagamento eletrônico; e (ii) avaliar as características contratuais do fluxo de caixa dos ativos financeiros, incluindo aqueles com características ambientais, sociais e de governança (ESG).

A Companhia não identificou impactos significativos nas suas informações trimestrais com a adoção destas alterações.

### *Melhorias anuais nas normas IFRS de 2024*

Efetua alterações nas normas:

- IFRS 1, abordando aspectos de primeira adoção relacionados a contabilidade de *hedge*;
- IFRS 7, abordando aspectos de ganhos e perdas na reversão de um instrumento financeiro, divulgações de risco de crédito e diferença entre valor justo e preço da transação;
- IFRS 9, abordando aspectos relacionados a reversão de passivos de arrendamento mercantil e preço de transação;
- IFRS 10, abordando a determinação de um “agente de fato”; e
- IAS 7, abordando aspectos relacionados ao método de custo.

A Companhia não identificou impactos significativos nas suas informações trimestrais com a adoção destas alterações.

### *Normas IFRS S1 e S2/ CBPS - Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade 01 e 02: Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima*

A IFRS S1 estabelece requisitos gerais para que as entidades divulguem riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade que possam impactar seus fluxos de caixa, acesso a financiamento ou custo de capital a curto, médio e longo prazo. Por sua vez, focado especificamente nas divulgações climáticas, a IFRS S2 exige que as entidades revelem riscos físicos e de transição climática, além de oportunidades climáticas. As entidades devem fornecer informações detalhadas sobre processos de governança, estratégias de gestão e desempenho em relação a esses riscos e oportunidades e metas climáticas, respectivamente.

A Administração está avaliando o impacto dessas normas adotadas pela Companhia a partir de 1º de janeiro de 2026, quando da sua entrada em vigor.

## **2.4 Normas novas e revisadas emitidas e ainda não aplicáveis**

Na data de autorização destas informações trimestrais, a Companhia ainda não adotou as normas novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis. Os diretores da Companhia não esperam que a adoção das normas listadas abaixo tenha um impacto relevante sobre as informações trimestrais da Companhia em períodos futuros, exceto se indicado a seguir:

### *IFRS 18 – Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras*

Estabelece os requerimentos para apresentação e divulgação do propósito geral das demonstrações financeiras para assegurar que sejam fornecidas informações relevantes que representem fielmente os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas. A IFRS 18 introduziu novas exigências para: (a) apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado; (b) apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) nas notas explicativas às demonstrações financeiras; (c) melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.

Esta norma é efetiva para exercícios iniciados em/ou após 1º de janeiro de 2027, quando substituirá a IAS 1 (CPC 26).

A Companhia espera impactos relevantes na apresentação da demonstração de resultado e da demonstração dos fluxos de caixa, originados pela aplicação da IFRS 18, que ainda necessitam de avaliação adicional pela Companhia da sua magnitude.

### *IFRS 19 – Controladas sem Responsabilidade Pública: Divulgações*

Esta norma, quando adotada, permitirá que as controladas elegíveis apliquem as normas IFRS com divulgações reduzidas em suas demonstrações financeiras individuais. Esta norma não trará impactos nas demonstrações financeiras da Companhia, por se tratar de controladora do Grupo.

## Notas Explicativas

### 3. Gestão de riscos financeiros

#### 3.1. Fatores de riscos financeiros

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de inflação e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. Tais riscos são constantemente monitorados pela Administração. Quando considerado que a contratação de instrumentos derivativos para proteção desses riscos é aplicável, e as condições de mercado permitem, o tema é discutido e supervisionado pelo Conselho de Administração, quando então é feita a avaliação das estratégias.

##### (a) Risco de Mercado

##### (i) Risco cambial

A Companhia emitiu debêntures conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial. As debêntures foram emitidas em três séries, sendo que uma destas possui atualização monetária vinculada a cotação de fechamento da taxa do dólar de venda dos Estados Unidos. Sendo assim, a Companhia possui dívidas com atualização expostas à variação cambial.

##### Análise de sensibilidade

A Administração efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, considerando a deterioração da taxa efetiva do Real em relação ao Dólar ao final de 2026 em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

|                                      |                             | Consolidado |                                      |                                |                                 |
|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|--------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
|                                      |                             | 31/03/2026  |                                      | Efeito no resultado            |                                 |
|                                      | Moeda estrangeira           | Reais       | Cenário I Provável 2026 <sup>1</sup> | Cenário II (+25%) <sup>1</sup> | Cenário III (+50%) <sup>1</sup> |
| USD                                  | Debêntures                  | (32)        | (6)                                  | (49)                           | (92)                            |
|                                      | <b>Impacto no resultado</b> |             | <b>(6)</b>                           | <b>(49)</b>                    | <b>(92)</b>                     |
| ( <sup>1</sup> ) Premissas adotadas: |                             | 31/03/2026  | Provável (i)                         | +25%                           | +50%                            |
|                                      | USD                         | 5,22        | 5,40                                 | 6,75                           | 8,10                            |

(i) Taxa anual estimada do dólar para 2026, com base no Relatório Focus do Banco Central.

##### (ii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações, bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Como parte do plano de liquidação dos eventos previstos no Plano de Recuperação Judicial, o Grupo emitiu debêntures no mercado em três séries, sendo a primeira e segunda séries indexadas à variação do CDI.

##### Análise de sensibilidade

A Administração efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, considerando a elevação da taxa efetiva anual do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

|                                      |                               | Consolidado |                                      |                                |                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
|                                      |                               | 31/03/2026  | Cenário I Provável 2026 <sup>1</sup> | Cenário II (+25%) <sup>1</sup> | Cenário III (+50%) <sup>1</sup> |
|                                      | Equivalentes de caixa         | 252         | (6)                                  | 2                              | 10                              |
| CDI                                  | Títulos e valores mobiliários | 162         | (4)                                  | 1                              | 6                               |
|                                      | Debêntures                    | (1.900)     | 43                                   | (16)                           | (75)                            |
|                                      | <b>Impacto no resultado</b>   |             | <b>33</b>                            | <b>(13)</b>                    | <b>(59)</b>                     |
| ( <sup>1</sup> ) Premissas adotadas: |                               | 31/03/2026  | Provável (i)                         | +25%                           | +50%                            |
|                                      | CDI                           | 14,65       | 12,40                                | 15,50                          | 18,60                           |

(i) Taxa anual estimada de juros para 2026, com base no Relatório Focus do Banco Central.

## Notas Explicativas

### (b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em uma modelagem interna que considera variáveis como classificação de *rating* e tamanho do Patrimônio Líquido das contrapartes. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro, cartões de débito ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado. O risco de crédito é minimizado pelo fato das vendas em cartão do Grupo serem realizadas substancialmente por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito do mercado, que possuem excelentes níveis de classificação de risco.

O Grupo mantém provisão de perda de créditos estimada em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

### (c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões de fluxo de caixa e de liquidez do Grupo, para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essas previsões levam em consideração as expectativas de geração operacional de caixa, os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas contratuais e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Companhia investe o excesso de caixa em aplicações financeiras com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos e níveis de riscos apropriados para fornecer liquidez suficiente à Companhia, conforme determinada pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa, em valores nominais, os passivos financeiros do Grupo por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data final do contrato:

|                               | Consolidado     |                      |                         |                     | Total |
|-------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------------------|-------|
|                               | Menos de um ano | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Acima de cinco anos |       |
| <b>Em 31 de março de 2026</b> |                 |                      |                         |                     |       |
| Fornecedores                  | 2.931           | 138                  | 84                      | 10                  | 3.163 |
| Risco Sacado                  | 230             | -                    | -                       | -                   | 230   |
| Debêntures                    | -               | -                    | 2.069                   | -                   | 2.069 |
| Arrendamentos a pagar         | 361             | 325                  | 970                     | 1.869               | 3.525 |
| Opção I e <i>default</i> (i)  | -               | -                    | -                       | 20                  | 20    |

(i) O saldo das dívidas decorrentes do Plano de Recuperação Judicial não foi considerado na análise de sensibilidade, uma vez que as taxas já foram definidas no plano.

### 3.2. Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de manter uma estrutura de capital eficiente para minimizar os custos a ela associados e assegurar a continuidade de suas operações, para oferecer retorno adequado aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders. O monitoramento do endividamento do Grupo é realizado através da avaliação da Dívida líquida e EBITDA, além do acompanhamento da geração de caixa operacional.

## 4. Instrumentos financeiros por categoria

Os ativos e passivos financeiros registrados a valor justo são classificados e divulgados de acordo com os níveis a seguir:

Nível 1 – preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos idênticos que estão acessíveis na data de mensuração;

## Notas Explicativas

Nível 2 – preços cotados (podendo ser ajustados ou não) para ativos ou passivos similares em mercados ativos, outras entradas não observáveis no nível 1, direta ou indiretamente, nos termos do ativo ou passivo; e

Nível 3 – ativos e passivos cujos preços não existem ou que esses preços ou técnicas de avaliação são amparados por um mercado pequeno ou inexistente, não observável ou líquido. Nesse nível a estimativa do valor justo torna-se altamente subjetiva.

|                                                |      |            | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------|------|------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                | Nota | Hierarquia | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Ativos Financeiros                             |      |            |              |            |             |            |
| Mensurados pelo custo amortizado               |      |            |              |            |             |            |
| Equivalentes de caixa                          | 5    | -          | 186          | 627        | 252         | 684        |
| Contas a receber de clientes                   | 7    | -          | 1.194        | 1.444      | 1.201       | 1.467      |
| Contas a receber - partes relacionadas         | 11   | -          | 137          | 120        | -           | -          |
| Títulos e valores mobiliários – FIDC           | 6    | -          | 18           | 18         | -           | -          |
| Mensurados a valor justo por meio do resultado |      |            |              |            |             |            |
| Títulos e valores mobiliários                  | 6    | Nível 2    | 162          | 175        | 162         | 175        |
| Passivos Financeiros                           |      |            |              |            |             |            |
| Mensurados pelo custo amortizado               |      |            |              |            |             |            |
| Fornecedores                                   | 16   | -          | 3.122        | 2.675      | 3.163       | 2.720      |
| Risco sacado                                   | 17   | -          | 237          | 309        | 230         | 308        |
| Debêntures                                     | 18   | -          | 2.069        | 1.995      | 2.069       | 1.995      |
| Contas a pagar - partes relacionadas           | 11   | -          | 322          | 314        | -           | -          |
| Arrendamentos a pagar                          | 15   | -          | 3.524        | 3.583      | 3.525       | 3.583      |
| Opção I e default                              |      |            | 20           | 19         | 20          | 19         |

### 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                              | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Caixa e bancos                               | 123          | 157        | 136         | 195        |
| Certificados de Depósito Bancário - CDBs (i) | 105          | 473        | 171         | 530        |
| Compromissadas (ii)                          | 81           | 154        | 81          | 154        |
|                                              | <b>309</b>   | <b>784</b> | <b>388</b>  | <b>879</b> |

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário são remunerados a uma taxa média de 102% do CDI em 31 de março de 2026 (101% do CDI em 31 de dezembro de 2025). Os CDBs classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.
- (ii) As operações compromissadas classificadas como equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras de curto prazo, com alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor, utilizadas na gestão de caixa da Companhia.

### 6. Títulos e valores mobiliários

|                                                 | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                 | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i) | 162          | 175        | 162         | 175        |
| Cotas FIDC (a)                                  | 18           | 18         | -           | -          |
|                                                 | <b>180</b>   | <b>193</b> | <b>162</b>  | <b>175</b> |
| Parcela do circulante                           | 162          | 175        | 162         | 175        |
| Parcela do não circulante                       | 18           | 18         | -           | -          |

- (i) Os Certificados de Depósitos Bancários, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa média de 100% do CDI em 31 de março de 2026 (101% do CDI em 31 de dezembro de 2025), na controladora e consolidado, sem intenção de alienação desses títulos em um prazo superior a um ano, motivo pela qual estão classificados no ativo circulante. Do montante total aplicado em CDBs, R\$ 155 está dado em garantia para os acordos celebrados com a PGFN no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Tal valor garante o pagamento de parte do débito com créditos decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social.

## Notas Explicativas

### (a) Cotas FIDC's

A Companhia opera com Fundos de Investimento em Direitos Creditórios - FIDC's com o objetivo principal de antecipar pagamentos a fornecedores através de operações de Risco Sacado e para conceder prazos de pagamentos diferenciados a clientes, com o programa de Parcelamento da Americanas (Parcela A), através da aquisição de direitos creditórios, conforme disposto nos regulamentos.

Ambos os fundos foram constituídos sob a forma de condomínio fechado e a titularidade das cotas subordinadas é de 100% da Companhia. Considerando que a Administração não possui expectativa de encerrar ou liquidar as cotas subordinadas no curto prazo, tais investimentos permanecem classificados no ativo não circulante.

| FIDC's                    | Quantidade de cotas | Participação no Patrimônio Líquido | Valor das cotas (Expresso em R\$) |            | Saldos em 31/03/2026 | Saldos em 31/12/2025 |
|---------------------------|---------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------|----------------------|----------------------|
|                           |                     |                                    | 31/03/2026                        | 31/12/2025 |                      |                      |
| FIDC Colombo              | 7.000               | 100%                               | 1.094                             | 1.094      | 8                    | 8                    |
| FIDC Crediário Americanas | 9.962               | 100%                               | 1.020                             | 1.020      | 10                   | 10                   |

### 7. Contas a receber de clientes

|                                       | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| Cartões de crédito (i)                | 1.172        | 1.429        | 1.172        | 1.429        |
| Demais contas a receber               | 34           | 27           | 58           | 67           |
|                                       | <b>1.206</b> | <b>1.456</b> | <b>1.230</b> | <b>1.496</b> |
| Provisão de perda de crédito estimada | (12)         | (12)         | (29)         | (29)         |
|                                       | <b>1.194</b> | <b>1.444</b> | <b>1.201</b> | <b>1.467</b> |

(i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

|                  | Controladora |              | Consolidado  |              |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                  | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| A vencer         | 1.187        | 1.440        | 1.189        | 1.463        |
| Vencidos:        |              |              |              |              |
| até 60 dias      | 3            | -            | 5            | -            |
| até 180 dias     | 4            | 4            | 7            | 4            |
| mais de 180 dias | 12           | 12           | 29           | 29           |
|                  | <b>1.206</b> | <b>1.456</b> | <b>1.230</b> | <b>1.496</b> |

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos. A movimentação da provisão para perdas de crédito estimada está demonstrada a seguir:

|                                | Controladora |             | Consolidado |             |
|--------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                                | 2026         | 2025        | 2026        | 2025        |
| Saldo inicial em 01 de janeiro | (12)         | (10)        | (29)        | (22)        |
| Adições                        | (4)          | (8)         | (4)         | (15)        |
| Reversões                      | 4            | -           | 4           | -           |
| Saldo final em 31 de março     | <b>(12)</b>  | <b>(18)</b> | <b>(29)</b> | <b>(37)</b> |

## Notas Explicativas

### 8. Estoques

|                                                     | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                     | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| Mercadorias para revenda                            | 3.025        | 2.313        | 3.034        | 2.320        |
| Suprimentos e embalagens                            | 16           | 18           | 16           | 18           |
| Provisão para perdas na realização dos estoques (i) | (354)        | (488)        | (354)        | (488)        |
|                                                     | <b>2.687</b> | <b>1.843</b> | <b>2.696</b> | <b>1.850</b> |

(i) A provisão para perdas nos estoques tem a seguinte base de cálculo: (a) Para as mercadorias com custo maior do que o preço de venda (margem negativa) e os itens em obsolescência e giro lento pela diferença entre o custo de aquisição e o preço ajustado ao seu valor realizável, líquido das despesas necessárias para a sua comercialização; (b) pelas perdas históricas apuradas nos inventários físicos de lojas e centros de distribuição.

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques está demonstrada a seguir:

|                                          | Controladora |              | Consolidado  |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                          | 2026         | 2025         | 2026         | 2025         |
| Saldo inicial em 01 de janeiro           | (488)        | (404)        | (488)        | (404)        |
| Adições / Reversões                      | 134          | (92)         | 134          | (92)         |
| Reclassificação para mantidos para venda | -            | 109          | -            | 109          |
| Saldo final em 31 de março               | <b>(354)</b> | <b>(387)</b> | <b>(354)</b> | <b>(387)</b> |

### 9. Tributos a recuperar

|                                                           | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                           | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) | 1.997        | 1.956        | 2.010        | 1.969        |
| PIS e COFINS                                              | 1.760        | 1.767        | 1.912        | 1.912        |
| Outros                                                    | 4            | 5            | 4            | 12           |
|                                                           | <b>3.761</b> | <b>3.728</b> | <b>3.926</b> | <b>3.893</b> |
| Parcela do circulante                                     | 967          | 963          | 1.024        | 1.010        |
| Parcela do não circulante                                 | 2.794        | 2.765        | 2.902        | 2.883        |

O montante de impostos a recuperar, registrados nos ativos circulantes e não circulantes, apresenta a seguinte expectativa de realização:

|                | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| A realizar:    |              |              |              |              |
| 2026           | 914          | 963          | 921          | 1.010        |
| 2027           | 835          | 934          | 955          | 940          |
| 2028 em diante | 2.012        | 1.831        | 2.050        | 1.943        |
|                | <b>3.761</b> | <b>3.728</b> | <b>3.926</b> | <b>3.893</b> |

### 10. Imposto de renda e contribuição social

Os tributos sobre a renda abrangem o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro. A alíquota para imposto de renda é de 25% e a alíquota para contribuição social é de 9%, produzindo uma taxa tributária nominal combinada de 34%.

## Notas Explicativas

### (a) Imposto de renda e contribuição social – correntes

|                                                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                  | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| <b>Ativo</b>                                     |              |            |             |            |
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)          | 308          | 305        | 369         | 357        |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) | 1            | 2          | 19          | 19         |
|                                                  | <b>309</b>   | <b>307</b> | <b>388</b>  | <b>376</b> |
| Parcela do circulante                            | 18           | 19         | 35          | 35         |
| Parcela do não circulante                        | 291          | 288        | 353         | 341        |
| <b>Passivo</b>                                   |              |            |             |            |
| Imposto de renda pessoa jurídica (IRPJ)          | -            | -          | 1           | 2          |
| Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) | -            | -          | -           | -          |
|                                                  | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>1</b>    | <b>2</b>   |

### (b) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

|                                                                         | Controladora |            | Consolidado |             |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|-------------|
|                                                                         | 31/03/2026   | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025  |
| Prejuízo do período antes do imposto de renda e contribuição social (a) | (336)        | (447)      | (334)       | (443)       |
| Alíquota vigente dos tributos                                           | 34%          | 34%        | 34%         | 34%         |
| <b>IRPJ e CSLL pela alíquota nominal</b>                                | <b>114</b>   | <b>152</b> | <b>114</b>  | <b>151</b>  |
| <b>Reconciliação da despesa de IRPJ e CSLL</b>                          |              |            |             |             |
| Equivalência patrimonial                                                | (2)          | (1)        | -           | -           |
| Prejuízo fiscal e base negativa não reconhecidos                        | (114)        | (156)      | (121)       | (161)       |
| Despesas indedutíveis                                                   | 2            | 5          | 5           | 6           |
| <b>Imposto de renda e contribuição social (b)</b>                       | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>(2)</b>  | <b>(4)</b>  |
| Corrente                                                                | -            | -          | (2)         | (5)         |
| Diferido                                                                | -            | -          | -           | 1           |
| <b>Alíquota efetiva (b/a)</b>                                           | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>(1%)</b> | <b>(1%)</b> |

### (c) Composição e movimentação dos tributos diferidos

|                                                         | Controladora        |                |                |              |                |
|---------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
|                                                         | Aumento / (Redução) |                |                |              |                |
|                                                         | 01/01/2025          | No resultado   | 31/12/2025     | No resultado | 31/03/2026     |
| <b>Prejuízos fiscais e bases negativas</b>              | <b>5.126</b>        | <b>1.319</b>   | <b>6.445</b>   | <b>188</b>   | <b>6.633</b>   |
| <b>Reversão de créditos fiscais constituídos</b>        | <b>(4.995)</b>      | <b>(1.376)</b> | <b>(6.371)</b> | <b>(188)</b> | <b>(6.559)</b> |
| <b>Diferenças temporárias:</b>                          |                     |                |                |              |                |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 463                 | (170)          | 293            | (16)         | 277            |
| Provisão para perda de estoques e contas a receber      | 248                 | 31             | 279            | (49)         | 230            |
| Arrendamentos CPC 06 (R2) /IFRS16                       | 218                 | 1              | 219            | 2            | 221            |
| Crédito fiscal de controladas no exterior               | 75                  | (16)           | 59             | -            | 59             |
| Outras adições (i)                                      | 464                 | (395)          | 69             | (1)          | 68             |
| Reversão de Créditos Fiscais de Diferenças Temporárias  | (807)               | 376            | (431)          | 52           | (379)          |
| <b>Total ativo fiscal diferido</b>                      | <b>792</b>          | <b>(230)</b>   | <b>562</b>     | <b>(12)</b>  | <b>550</b>     |
| Ajuste a valor presente                                 | (268)               | 77             | (191)          | 4            | (187)          |
| Depreciação e amortização de imobilizado e intangível   | (182)               | 39             | (143)          | 10           | (133)          |
| Outras exclusões (ii)                                   | (211)               | 57             | (154)          | (2)          | (156)          |
| <b>Total passivo fiscal diferido</b>                    | <b>(661)</b>        | <b>173</b>     | <b>(488)</b>   | <b>12</b>    | <b>(476)</b>   |
| <b>Saldo líquido do ativo fiscal diferido (iii)</b>     | <b>131</b>          | <b>(57)</b>    | <b>74</b>      | <b>-</b>     | <b>74</b>      |

Notas Explicativas

|                                                         | Consolidado         |                                               |                 |            |                 |            |
|---------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                                         | Aumento / (Redução) |                                               |                 |            |                 |            |
|                                                         | 01/01/2025          | Reclassificação<br>para mantido<br>para venda | No<br>resultado | 31/12/2025 | No<br>resultado | 31/03/2026 |
| Prejuízos fiscais e bases negativas                     | 5.273               | (9)                                           | 1.701           | 6.965      | 196             | 7.161      |
| Reversão de créditos fiscais constituídos               | (5.135)             | -                                             | (1.756)         | (6.891)    | (196)           | (7.087)    |
| Diferenças temporárias:                                 |                     |                                               |                 |            |                 |            |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 477                 | -                                             | (169)           | 308        | (27)            | 281        |
| Provisão para perda de estoques e contas a receber      | 256                 | -                                             | 27              | 283        | (50)            | 233        |
| Arrendamentos CPC 06 (R2) /IFRS16                       | 218                 | -                                             | 1               | 219        | 2               | 221        |
| Crédito fiscal de controladas no exterior               | 75                  | -                                             | (16)            | 59         | -               | 59         |
| Outras adições (i)                                      | 467                 | -                                             | (398)           | 69         | (1)             | 68         |
| Reversão de Créditos Fiscais de Diferenças Temporárias  | (865)               | -                                             | 132             | (733)      | 65              | (668)      |
| Total ativo fiscal diferido                             | 766                 | (9)                                           | (478)           | 279        | (11)            | 268        |
| Ajuste a valor presente                                 | (291)               | -                                             | 327             | 36         | 59              | 95         |
| Depreciação e amortização de imobilizado e intangível   | (182)               | 56                                            | 39              | (87)       | (46)            | (133)      |
| Outras exclusões (ii)                                   | (211)               | -                                             | 57              | (154)      | (2)             | (156)      |
| Total passivo fiscal diferido                           | (684)               | 56                                            | 423             | (205)      | 11              | (194)      |
| Saldo líquido do ativo fiscal diferido (iii)            | 82                  | 47                                            | (55)            | 74         | -               | 74         |

(i) Adições temporárias referentes a provisões de impairment.  
(ii) Exclusões temporárias referentes aos ajustes do CPC 47, IFRS 15 e ágio.  
(iii) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos foram constituídos em decorrência das negociações em andamento com órgãos fiscalizadores, considerando o estabelecido nos requisitos e condições das leis vigentes, que visa resolver litígios relacionados à cobrança de débitos de natureza tributária, os quais poderão ser utilizados como forma de pagamento de parte da dívida a ser negociada durante o ano de 2026.

(d) Movimentação dos tributos diferidos líquidos

|                                                                               | Controladora | Consolidado |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2025                                                | 131          | 82          |
| Constituição complementar - Transação PGFN                                    | 7            | 7           |
| Créditos fiscais constituídos utilizados na transação PGFN (i)                | (138)        | (138)       |
| Créditos fiscais constituídos a serem utilizados em processos tributários (i) | 74           | 74          |
| Reclassificação para mantido para venda                                       | -            | 49          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de março de 2026                      | 74           | 74          |

(i) A Companhia constituiu, nos exercícios de 2025 e 2024, imposto de renda e contribuição social diferidos específicos para a conversão em créditos fiscais a serem utilizados como moeda para a liquidação de passivos fiscais junto a órgãos fiscalizadores, considerando o estabelecido nos requisitos e condições das leis vigentes, que visam resolver litígios relacionados à cobrança de débitos de natureza tributária. No exercício de 2025, foi constituído o montante de R\$ 74 (controladora e consolidado) a ser utilizado no exercício social de 2026. O montante de R\$ 138 (controladora e consolidado) (nota 20) constituído no exercício de 2024 foi utilizado na equalização de débitos fiscais realizados em 2025.

## Notas Explicativas

### 11. Transações com partes relacionadas

| Controladora                                                  |                        |              |                |                    |                        |              |                |               | 31/03/2026   |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|----------------|--------------------|------------------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
| Ativo circulante                                              | Ativo não circulante   |              |                | Passivo circulante | Passivo não circulante |              |                | Resultado     |              |
| Contas a receber                                              | Contas a receber (QGC) | AVP          | Total          | Contas a pagar     | Contas a pagar (QGC)   | AVP          | Total          | Custo/Despesa |              |
| <b>Operações com controladas diretas e indiretas:</b>         |                        |              |                |                    |                        |              |                |               |              |
| <b>Serviços de tecnologia, <i>fintech</i> e intermediação</b> |                        |              |                |                    |                        |              |                |               |              |
| Ame Digital (i)                                               | 6                      | -            | -              | -                  | 111                    | 752          | (744)          | 8             | -            |
| BIT Services (ii)                                             | 20                     | -            | -              | -                  | 1                      | -            | -              | -             | (26)         |
| Supernow                                                      | 2                      | -            | -              | -                  | 10                     | -            | -              | -             | -            |
| Mesa (vii)                                                    | -                      | -            | -              | -                  | 15                     | -            | -              | -             | -            |
| Uni.co (viii)                                                 | 20                     | -            | -              | -                  | -                      | -            | -              | -             | -            |
| <b>Serviços de Transporte</b>                                 |                        |              |                |                    |                        |              |                |               |              |
| Click Rodo (iii)                                              | 7                      | 5            | -              | 5                  | 29                     | 91           | (91)           | -             | (64)         |
| <b>Transação Mercantil</b>                                    |                        |              |                |                    |                        |              |                |               |              |
| ST Importações (iv)                                           | -                      | 84           | (84)           | -                  | 69                     | 80           | (79)           | 1             | (45)         |
| <b>Outras transações</b>                                      |                        |              |                |                    |                        |              |                |               |              |
| Demais Contas a receber                                       | 1                      | 3            | -              | 3                  | 7                      | -            | -              | -             | -            |
| <b>Debêntures</b>                                             |                        |              |                |                    |                        |              |                |               |              |
| B2W LUX (v)                                                   | -                      | 3.389        | (3.354)        | 35                 | -                      | 3.220        | (3.186)        | 34            | -            |
| JSM Global (v)                                                | -                      | 3.602        | (3.564)        | 38                 | -                      | 3.460        | (3.423)        | 37            | -            |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>56</b>              | <b>7.083</b> | <b>(7.002)</b> | <b>81</b>          | <b>242</b>             | <b>7.603</b> | <b>(7.523)</b> | <b>80</b>     | <b>(135)</b> |
| <b>Antecipação de Fornecedores</b>                            |                        |              |                |                    |                        |              |                |               |              |
| FIDC Colombo (vi)                                             | -                      | -            | -              | -                  | 7                      | -            | -              | -             | -            |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>56</b>              | <b>7.083</b> | <b>(7.002)</b> | <b>81</b>          | <b>249</b>             | <b>7.603</b> | <b>(7.523)</b> | <b>80</b>     | <b>(135)</b> |

O Grupo Americanas atua predominantemente no segmento de varejo, podendo realizar transações com partes relacionadas, controladas diretas ou indiretas, com empresas dos seus acionistas e com membros-chave da Administração. Essas transações abrangem, principalmente, a aquisição de mercadorias para revenda, bem como o aluguel de imóveis destinados às plataformas de varejo físico e digital. Tais transações são conduzidas em conformidade com as diretrizes internas do Grupo, em condições normais de mercado, sem distinção em relação às negociações com outros fornecedores.

- (i) Os valores de contas a receber e/ou a pagar junto à Ame Digital referem-se, substancialmente, a comissões decorrentes de vendas realizadas por meio da plataforma de *marketplace* da Controladora, operações de mútuo e a reembolsos de despesas compartilhadas.
- (ii) Os saldos compreendem transações de reembolso de despesas da controlada BIT Services.
- (iii) As transações com a Click compreendem despesas com frete, repasse de recebíveis e reembolsos de despesas compartilhadas.
- (iv) Os saldos referem-se à aquisição de mercadorias importadas da controlada ST Importações, bem como aos saldos registrados no QGC e aos valores a receber decorrentes do pagamento da dívida pela controladora
- (v) As transações classificadas na rubrica contábil "Debêntures" referem-se a debêntures emitidas pela Companhia. Os respectivos saldos e condições contratuais, incluindo valores nominais, prazos de vencimento e taxas de juros, encontram-se detalhados na nota 18.
- (vi) O saldo compreende o montante de risco sacado formado entre a controladora e o FIDC Colombo para antecipação de crédito com fornecedores. Informações adicionais sobre a operação estão apresentadas na nota 6.
- (vii) O saldo a pagar junto a controlada Mesa, refere-se a uma operação de mútuo.
- (viii) O saldo a receber junto à controlada Uni.co decorre da redução de capital, representando o montante a ser restituído à Companhia.

## Notas Explicativas

|                                                        | Controladora     |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------------|----------------|-----------|--------------------|------------------------|----------------|-----------|-------------------|
|                                                        | 31/12/2025       |                        |                |           |                    |                        |                |           | 31/03/2025        |
|                                                        | Ativo circulante | Ativo não circulante   |                |           | Passivo circulante | Passivo não circulante |                |           | Resultado         |
|                                                        | Contas a receber | Contas a receber (QGC) | AVP            | Total     | Contas a pagar     | Contas a pagar (QGC)   | AVP            | Total     | Custo/Despesa AVP |
| <b>Operações com controladas diretas e indiretas:</b>  |                  |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
| <b>Serviços de tecnologia, fintech e intermediação</b> |                  |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
| Ame Digital                                            | 6                | -                      | -              | -         | 111                | 752                    | (745)          | 7         | - 1               |
| BIT Services                                           | 20               | -                      | -              | -         | 4                  | -                      | -              | -         | (106) -           |
| Supernow                                               | -                | -                      | -              | -         | 10                 | -                      | -              | -         | - -               |
| <b>Serviços de Transporte</b>                          |                  |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
| Click Rodo                                             | 7                | 6                      | -              | 6         | 34                 | 91                     | (91)           | -         | (266) -           |
| <b>Transação Mercantil</b>                             |                  |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
| ST Importações                                         | 5                | 84                     | (84)           | -         | 71                 | 80                     | (79)           | 1         | (367) -           |
| <b>Outras transações</b>                               |                  |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
| Demais Contas a receber                                | 4                | 1                      | -              | 1         | 7                  | -                      | -              | -         | - -               |
| <b>Debêntures</b>                                      |                  |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
| B2W LUX                                                | -                | 3.389                  | (3.355)        | 34        | -                  | 3.220                  | (3.187)        | 33        | - (1)             |
| JSM Global                                             | -                | 3.602                  | (3.565)        | 37        | -                  | 3.460                  | (3.424)        | 36        | - (1)             |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>42</b>        | <b>7.082</b>           | <b>(7.004)</b> | <b>78</b> | <b>237</b>         | <b>7.603</b>           | <b>(7.526)</b> | <b>77</b> | <b>(739) (1)</b>  |
| <b>Antecipação de Fornecedores</b>                     |                  |                        |                |           |                    |                        |                |           |                   |
| FIDC Colombo                                           | -                | -                      | -              | -         | 1                  | -                      | -              | -         | - -               |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>42</b>        | <b>7.082</b>           | <b>(7.004)</b> | <b>78</b> | <b>238</b>         | <b>7.603</b>           | <b>(7.526)</b> | <b>77</b> | <b>(739) (1)</b>  |

## 12. Investimentos – Controladora

## (a) Movimentação dos investimentos na Controladora

|                                                       | % Participação | Saldos em 31/12/2025 | Equivalência patrimonial | Ajuste de conversão | Reorganização societária | Outros   | Saldos em 31/03/2026 |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|----------|----------------------|
| Ame Holding                                           | 100            | 418                  | -                        | -                   | (416)                    | (2)      | -                    |
| Ame Digital                                           | 100            | -                    | (5)                      | -                   | 416                      | 5        | 416                  |
| ST Importações                                        | 100            | 187                  | 3                        | -                   | -                        | (2)      | 188                  |
| Louise Holdings                                       | 100            | 56                   | -                        | (2)                 | -                        | -        | 54                   |
| BWU Comércio e Entretenimento                         | 100            | 20                   | 2                        | -                   | -                        | -        | 22                   |
| Extrafruti                                            | 10             | 12                   | 1                        | -                   | -                        | -        | 13                   |
| Outros                                                |                | 20                   | -                        | -                   | -                        | -        | 20                   |
| <b>Total de investimentos</b>                         |                | <b>713</b>           | <b>1</b>                 | <b>(2)</b>          | <b>-</b>                 | <b>1</b> | <b>713</b>           |
| Mesa – Express                                        | 99             | (59)                 | 2                        | -                   | -                        | -        | (57)                 |
| Click – Rodo Entregas Ltda.                           | 100            | (16)                 | (5)                      | -                   | -                        | -        | (21)                 |
| SuperNow                                              | 100            | (63)                 | (3)                      | -                   | -                        | -        | (66)                 |
| Klanil Services                                       | 100            | (57)                 | -                        | 2                   | -                        | -        | (55)                 |
| Bit Services                                          | 100            | (23)                 | -                        | -                   | -                        | -        | (23)                 |
| Americanas Lux                                        | 100            | (1)                  | -                        | -                   | -                        | -        | (1)                  |
| B2W Lux                                               | 100            | (3)                  | -                        | -                   | -                        | -        | (3)                  |
| JSM Global                                            | 100            | (1)                  | -                        | -                   | -                        | -        | (1)                  |
| <b>Total de provisão para perdas em investimentos</b> |                | <b>(223)</b>         | <b>(6)</b>               | <b>2</b>            | <b>-</b>                 | <b>-</b> | <b>(227)</b>         |
| <b>Total</b>                                          |                | <b>490</b>           | <b>(5)</b>               | <b>-</b>            | <b>-</b>                 | <b>1</b> | <b>486</b>           |

## Notas Explicativas

|                                                       | %<br>Participação | Saldos em<br>31/12/2024 | Equivalência<br>patrimonial | Ajuste de<br>conversão | Redução de<br>capital em<br>controlada | Saldos em<br>31/03/2025 |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------------------|-------------------------|
| Uni.co S.A.                                           | 100               | 181                     | (9)                         | -                      | -                                      | 172                     |
| ST Importações                                        | 100               | 176                     | 6                           | -                      | -                                      | 182                     |
| Submarino Finance                                     | 100               | 96                      | (1)                         | -                      | -                                      | 95                      |
| Louise Holdings                                       | 100               | 76                      | -                           | (6)                    | -                                      | 70                      |
| Americanas Local S.A.                                 | 100               | 21                      | (1)                         | -                      | -                                      | 20                      |
| BWU Comércio e Entretenimento                         | 100               | 21                      | 1                           | -                      | -                                      | 22                      |
| Digital Finance                                       | 100               | 18                      | -                           | -                      | -                                      | 18                      |
| Extrafruti                                            | 10                | 10                      | 1                           | -                      | -                                      | 11                      |
| B2W Rental                                            | 99,96             | 4                       | -                           | -                      | -                                      | 4                       |
| Outros                                                | -                 | 20                      | -                           | -                      | -                                      | 20                      |
| <b>Total de investimentos</b>                         |                   | <b>623</b>              | <b>(3)</b>                  | <b>(6)</b>             | <b>-</b>                               | <b>614</b>              |
| Mesa- express                                         | 99,99             | (172)                   | (1)                         | -                      | -                                      | (173)                   |
| Click – Rodo Entregas Ltda                            | 100               | (223)                   | 8                           | -                      | -                                      | (215)                   |
| Super Now                                             | 100               | (56)                    | (4)                         | -                      | -                                      | (60)                    |
| Klanil Services                                       | 100               | (57)                    | -                           | 4                      | (7)                                    | (60)                    |
| Bit Services                                          | 100               | (29)                    | (2)                         | -                      | -                                      | (31)                    |
| Americanas Lux                                        | 100               | (1)                     | -                           | -                      | -                                      | (1)                     |
| B2W Lux                                               | 100               | (2)                     | -                           | -                      | -                                      | (2)                     |
| JSM Global                                            | 100               | (1)                     | -                           | -                      | -                                      | (1)                     |
| <b>Total de provisão para perdas em investimentos</b> |                   | <b>(541)</b>            | <b>1</b>                    | <b>4</b>               | <b>(7)</b>                             | <b>(543)</b>            |
| <b>Total</b>                                          |                   | <b>82</b>               | <b>(2)</b>                  | <b>(2)</b>             | <b>(7)</b>                             | <b>71</b>               |

### (b) Controladas

Abaixo apresentamos as informações sobre as principais empresas em operação do grupo:

#### (i) HNT Comércio Hortifrutigranjeiros S.A. (controlada direta - reclassificado para mantido para a venda notas 1.2 e 27)

Com sede localizada na cidade do Rio de Janeiro, tem por objeto social, basicamente, o comércio varejista de hortifrutigranjeiros, mercadorias em geral com predominância de produtos alimentícios e serviços de entrega rápida. Foi constituída em agosto de 2025, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial ("PRJ"), tendo suas operações incrementadas a partir de 6 de fevereiro de 2026, quando o acervo líquido do então segmento operacional *Fresh Foods* (HNT), no montante de R\$ 702, foi cindido da Companhia e utilizado para aporte de capital na subsidiária. O acervo apurado está suportado por laudo de avaliação, a valor contábil na data base de 31 de dezembro de 2025, nos termos dos arts. 7º e 8º da Lei 6.404/76. Em decorrência da decisão, as operações do segmento estão sendo apresentadas destacadas nas informações trimestrais como ativos mantidos para a venda, passivos associados a ativos mantidos para a venda e operações descontinuadas.

#### (ii) ST Importações Ltda. – Em Recuperação Judicial (controlada direta)

Com sede localizada na cidade de São José, Santa Catarina, tem por objeto social a importação, exportação, armazenamento e comércio de produtos eletrônicos, eletroeletrônicos, acessórios de carros, ferramentas, peças de assistência técnica, produtos de utilidade doméstica, brinquedos, brindes, produtos de higiene, cosméticos, perfumes, representação comercial e assessoria empresarial. É controlada diretamente pela Americanas – Em Recuperação Judicial e suas operações consistem substancialmente na importação de mercadorias para revenda para a sua controladora.

#### (iii) Uni.co S.A. (controlada direta - reclassificado para mantido para a venda notas 1.2 e 27)

O Grupo Uni.co é especializado na gestão de marcas de varejo com forte identidade e apelo emocional. Seu portfólio inclui marcas como Imaginarium, Puket, MinD e LoveBrands, atuando nos segmentos de presentes criativos, moda e decoração. Com presença nacional por meio de franquias, e-commerces e pontos multimarcas. Em setembro de 2025, a Companhia aceitou proposta vinculante para a venda de 100% (cem por cento) do capital votante do acervo da UPI Uni.co e correspondentes subsidiárias diretas e indiretas, conforme previsto no PRJ.

## Notas Explicativas

Posteriormente, foi informado pela Companhia nos autos a aceitação da proposta estipulada na melhor oferta por meio de processo competitivo. Em edital de alienação judicial, o processo competitivo foi concluído em audiência realizada em março de 2026, mediante a apresentação e avaliação de propostas fechadas. A efetiva conclusão da transferência da UPI Uni.Co está sujeita ao cumprimento das condições precedentes previstas no contrato de alienação, incluindo a obtenção da aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Em decorrência da decisão, as operações do segmento estão sendo apresentadas destacadas nas informações trimestrais como ativos mantidos para a venda, passivos associados a ativos mantidos para a venda e operações descontinuadas.

### **(iv) Click Rodo Entregas Ltda. (controlada direta)**

Com sede no município de Cajamar, Estado de São Paulo, subsidiária integral da Americanas S.A. em recuperação judicial é uma sociedade limitada que tem por objeto social a prestação de serviços de organização logística e transporte rodoviário de cargas em geral. Suas operações consistem substancialmente na prestação de serviços de transportes e armazenamento de mercadorias para a sua controladora.

### **(v) BIT Services Inovação e Tecnologia Ltda. (controlada direta)**

Com sede localizada na cidade do Rio de Janeiro, subsidiária integral da Americanas S.A. em recuperação judicial é uma sociedade limitada que tem por objeto social a prestação de serviços de elaboração de programas de computador, desenvolvimento e operação de serviços de comércio eletrônico, publicidade digital, desenvolvimento, suporte e consultoria para redes, software, internet e tecnologia da informação em geral. Suas operações consistem substancialmente na prestação de serviços de desenvolvimento e suporte relacionados à área de informática para a sua controladora.

### **(vi) B2W LUX S. à. R.L – Em recuperação judicial (controlada direta)**

Controlada com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia. Os títulos emitidos pela controlada, de dívida no exterior (*Bonds*), foram liquidados no exercício de 2024, nos termos estabelecidos no Plano de Recuperação Judicial.

### **(vii) JSM Global S. à. r. l. – Em recuperação judicial (controlada direta)**

Controlada com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia. Os títulos emitidos pela controlada, de dívida no exterior (*Bonds*), foram liquidados no exercício de 2024, nos termos estabelecidos no Plano de Recuperação Judicial.

### **(viii) AME Holding (controlada direta)**

A Ame Holding, controlada integral da Companhia, possuía substancialmente duas subsidiárias: a Ame Digital Brasil Ltda. (“Ame Digital”) e a Parati – Crédito, Financiamento e Investimento S.A. (“Parati”), alienada em fevereiro de 2026. Em 26 de março de 2026, a Companhia promoveu a dissolução da Ame Holding, assumindo todos os seus ativos devido a controlada possuir ausência de passivo.

A Ame Digital, constituída em julho de 2019, tinha autorização do Banco Central do Brasil (“BACEN”) para operar como instituição de pagamento desde 2022. Após solicitação da sua administração, em novembro de 2025, o Banco Central do Brasil aprovou o pedido de cancelamento da sua autorização de funcionamento como instituição de pagamento. Após a extinção da sua controladora, Ame Holding, a Ame Digital passa a ser controlada direta da Companhia. Em ato contínuo, a Ame Digital será incorporada pela Companhia.

A Parati, autorizada a funcionar pelo BACEN nas modalidades em operações de crédito pessoal consignado e empréstimo sem consignação, por intermédio de correspondentes bancários, teve o processo de alienação concluído em fevereiro de 2026 após o BACEN emitir parecer favorável autorizando a transferência do controle societário para a Tudo Holding.

Notas Explicativas

13. Imobilizado

(a) Composição

A composição do ativo imobilizado é demonstrada abaixo:

|                                        | Controladora              |                 |                       |            |                 |                       |       |
|----------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------------|------------|-----------------|-----------------------|-------|
|                                        | 31/03/2026                |                 |                       | 31/12/2025 |                 |                       |       |
|                                        | Taxa anual de depreciação | Custo histórico | Depreciação acumulada | Total      | Custo histórico | Depreciação acumulada | Total |
| Terrenos e edificações                 | 4%                        | 217             | (84)                  | 133        | 217             | (82)                  | 135   |
| Instalações, móveis e utensílios       | 10%                       | 880             | (728)                 | 152        | 876             | (717)                 | 159   |
| Máquinas e equipamentos de informática | 5% a 20%                  | 1.908           | (1.642)               | 266        | 1.902           | (1.623)               | 279   |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros   | 4% a 7%                   | 2.533           | (1.682)               | 851        | 2.549           | (1.664)               | 885   |
| Total                                  |                           | 5.538           | (4.136)               | 1.402      | 5.544           | (4.086)               | 1.458 |

|                                        | Consolidado               |                 |                       |            |                 |                       |       |
|----------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------------|------------|-----------------|-----------------------|-------|
|                                        | 31/03/2026                |                 |                       | 31/12/2025 |                 |                       |       |
|                                        | Taxa anual de depreciação | Custo histórico | Depreciação acumulada | Total      | Custo histórico | Depreciação acumulada | Total |
| Terrenos e edificações                 | 4%                        | 217             | (84)                  | 133        | 218             | (83)                  | 135   |
| Instalações, móveis e utensílios       | 10%                       | 883             | (731)                 | 152        | 880             | (721)                 | 159   |
| Máquinas e equipamentos de informática | 5% a 20%                  | 1.958           | (1.689)               | 269        | 1.953           | (1.670)               | 283   |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros   | 4% a 7%                   | 2.536           | (1.684)               | 852        | 2.552           | (1.665)               | 887   |
| Outros                                 | 10%                       | 8               | (8)                   | -          | 8               | (8)                   | -     |
| Total                                  |                           | 5.602           | (4.196)               | 1.406      | 5.611           | (4.147)               | 1.464 |

A Companhia realizou teste de recuperabilidade dos ativos imobilizado em 31 de dezembro de 2025, conforme descrito na nota 14 das demonstrações financeiras do exercício findo naquela data. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não identificamos eventos ou indicativos relevantes para provisão ao valor recuperável dos ativos. Os testes serão realizados apenas em 31 de dezembro de 2026 ou antes, caso sejam identificados indicativos relevantes de *impairment*.

A Companhia possui bens dados em garantia em algumas ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações. O montante desses bens dados em garantia, na controladora e no consolidado, é de R\$ 9 (R\$ 20 em 31 de dezembro de 2025). Os ativos dados em garantia nessas ações judiciais não comprometem o desenvolvimento de suas atividades operacionais.

(b) Movimentação

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

|                                        | Controladora        |            |        |                    |                   |                     |
|----------------------------------------|---------------------|------------|--------|--------------------|-------------------|---------------------|
|                                        | Saldo em 31/12/2025 | Aquisições | Baixas | Adição Depreciação | Baixa Depreciação | Saldo em 31/03/2026 |
| Terrenos e edificações                 | 135                 | -          | -      | (2)                | -                 | 133                 |
| Instalações e móveis e utensílios      | 159                 | 2          | -      | (9)                | -                 | 152                 |
| Máquinas e equipamentos de informática | 279                 | 7          | -      | (20)               | -                 | 266                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros   | 885                 | 12         | (27)   | (46)               | 27                | 851                 |
|                                        | 1.458               | 21         | (27)   | (77)               | 27                | 1.402               |

|                                        | Controladora        |            |        |                    |                   |                |                     |
|----------------------------------------|---------------------|------------|--------|--------------------|-------------------|----------------|---------------------|
|                                        | Saldo em 31/12/2024 | Aquisições | Baixas | Adição Depreciação | Baixa Depreciação | Transferências | Saldo em 31/03/2025 |
| Terrenos e edificações                 | 140                 | -          | -      | -                  | -                 | 2              | 142                 |
| Instalações e móveis e utensílios      | 240                 | 1          | -      | (23)               | -                 | 1              | 219                 |
| Máquinas e equipamentos de informática | 357                 | 1          | -      | (25)               | -                 | (11)           | 322                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros   | 1.223               | 7          | (33)   | (56)               | 32                | 45             | 1.218               |
| Obras em andamento                     | 18                  | -          | -      | -                  | -                 | 1              | 19                  |
| Outros                                 | 38                  | -          | -      | -                  | 1                 | (38)           | 1                   |
|                                        | 2.016               | 9          | (33)   | (104)              | 33                | -              | 1.921               |

Notas Explicativas

|                                        | Consolidado            |            |        |                       |                      |                        |
|----------------------------------------|------------------------|------------|--------|-----------------------|----------------------|------------------------|
|                                        | Saldo em<br>31/12/2025 | Aquisições | Baixas | Adição<br>Depreciação | Baixa<br>Depreciação | Saldo em<br>31/03/2026 |
| Terrenos e edificações                 | 135                    | -          | -      | (2)                   | -                    | 133                    |
| Instalações e móveis e utensílios      | 159                    | 2          | -      | (9)                   | -                    | 152                    |
| Máquinas e equipamentos de informática | 283                    | 7          | -      | (21)                  | -                    | 269                    |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros   | 887                    | 12         | (28)   | (46)                  | 27                   | 852                    |
|                                        | 1.464                  | 21         | (28)   | (78)                  | 27                   | 1.406                  |

|                                        | Consolidado            |            |        |                       |                      |                |                        |
|----------------------------------------|------------------------|------------|--------|-----------------------|----------------------|----------------|------------------------|
|                                        | Saldo em<br>31/12/2024 | Aquisições | Baixas | Adição<br>Depreciação | Baixa<br>Depreciação | Transferências | Saldo em<br>31/03/2025 |
| Terrenos e edificações                 | 140                    | -          | -      | -                     | -                    | 2              | 142                    |
| Instalações e móveis e utensílios      | 248                    | 1          | -      | (23)                  | -                    | (4)            | 222                    |
| Máquinas e equipamentos de informática | 384                    | 1          | -      | (27)                  | -                    | (24)           | 334                    |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros   | 1.219                  | 7          | (33)   | (56)                  | 32                   | 54             | 1.223                  |
| Obras em andamento                     | 18                     | -          | -      | -                     | -                    | 1              | 19                     |
| Outros                                 | 36                     | -          | -      | (2)                   | 1                    | (29)           | 6                      |
|                                        | 2.045                  | 9          | (33)   | (108)                 | 33                   | -              | 1.946                  |

14. Intangível

(a) Composição

| Controladora                      |                              |                 |                          | 31/03/2026 |
|-----------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------------|------------|
|                                   | Taxa anual de<br>amortização | Custo histórico | Amortização<br>acumulada | Total      |
| Direito de uso de <i>software</i> | 20%                          | 227             | (46)                     | 181        |
| Outros                            | 8% a 20%                     | 35              | (35)                     | -          |
| Total                             |                              | 262             | (81)                     | 181        |

| Controladora                      |                              |                 |                          | 31/12/2025 |
|-----------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------------|------------|
|                                   | Taxa anual de<br>amortização | Custo histórico | Amortização<br>acumulada | Total      |
| Direito de uso de <i>software</i> | 20%                          | 210             | (40)                     | 170        |
| Outros                            | 8% a 20%                     | 35              | (35)                     | -          |
| Total                             |                              | 245             | (75)                     | 170        |

| Consolidado                       |                              |                 |                          |            | 31/03/2026 |
|-----------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------------|------------|------------|
|                                   | Taxa anual de<br>amortização | Custo histórico | Amortização<br>acumulada | Impairment | Total      |
| Direito de uso de <i>software</i> | 20%                          | 281             | (71)                     | (27)       | 183        |
| Outros                            | 8% a 20%                     | 36              | (36)                     | -          | -          |
| Total                             |                              | 317             | (107)                    | (27)       | 183        |

| Consolidado                       |                              |                 |                          |            | 31/12/2025 |
|-----------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------------|------------|------------|
|                                   | Taxa anual de<br>amortização | Custo histórico | Amortização<br>acumulada | Impairment | Total      |
| Direito de uso de <i>software</i> | 20%                          | 263             | (64)                     | (27)       | 172        |
| Outros                            | 8% a 20%                     | 36              | (36)                     | -          | -          |
| Total                             |                              | 299             | (100)                    | (27)       | 172        |

## Notas Explicativas

### (b) Movimentação

|                                | Controladora |      | Consolidado |      |
|--------------------------------|--------------|------|-------------|------|
|                                | 2026         | 2025 | 2026        | 2025 |
| Saldo inicial em 01 de janeiro | 170          | 531  | 172         | 743  |
| Adições (i)                    | 17           | 19   | 17          | 19   |
| Amortização                    | (6)          | (6)  | (6)         | (8)  |
| Saldo final em 31 de março     | 181          | 544  | 183         | 754  |

(i) A Companhia tem realizado investimentos contínuos no desenvolvimento de *softwares* com foco na melhoria dos processos operacionais e administrativos, visando o aumento da eficiência e a otimização de suas atividades.

### 15. Ativos e Passivos de arrendamento

Em 31 de março de 2026, o Grupo possui 1.439 contratos de locação (1.452 contratos de locação em 31 de dezembro de 2025) para as suas unidades comerciais, de logística e administrativas. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal do Grupo é o de pagar o maior valor entre ambos, na periodicidade estipulada em cada contrato de arrendamento (usualmente mensal). Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como aluguéis variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de vendas, juntamente com os demais contratos de aluguel de curto prazo. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação.

### (a) Direito de uso de imóveis – Arrendamento

|                           | Controladora |                       |              |              |
|---------------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                           | 31/03/2026   |                       |              | 31/12/2025   |
|                           | Custo        | Depreciação acumulada | Líquido      | Líquido      |
| Direito de uso de imóveis | 4.914        | (2.221)               | 2.693        | 2.758        |
| <b>Total</b>              | <b>4.914</b> | <b>(2.221)</b>        | <b>2.693</b> | <b>2.758</b> |

|                           | Consolidado  |                       |              |              |
|---------------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                           | 31/03/2026   |                       |              | 31/12/2025   |
|                           | Custo        | Depreciação acumulada | Líquido      | Líquido      |
| Direito de uso de imóveis | 4.915        | (2.221)               | 2.694        | 2.758        |
| <b>Total</b>              | <b>4.915</b> | <b>(2.221)</b>        | <b>2.694</b> | <b>2.758</b> |

A movimentação do direito de uso de imóveis está demonstrada a seguir:

|                                | Controladora |       | Consolidado |       |
|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------|
|                                | 2026         | 2025  | 2026        | 2025  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro | 2.758        | 3.293 | 2.758       | 3.309 |
| Adições                        | 68           | 2     | 68          | 7     |
| Baixas                         | (28)         | (15)  | (28)        | (17)  |
| Remensurações                  | 1            | 121   | 2           | 121   |
| Depreciação                    | (106)        | (132) | (106)       | (133) |
| Saldo final em 31 de março     | 2.693        | 3.269 | 2.694       | 3.287 |

### (b) Arrendamentos a pagar

|                           | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                           | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| Arrendamentos a pagar     | 6.164        | 6.343        | 6.166        | 6.343        |
| Juros sobre arrendamento  | (2.640)      | (2.760)      | (2.641)      | (2.760)      |
|                           | <b>3.524</b> | <b>3.583</b> | <b>3.525</b> | <b>3.583</b> |
| Parcela do circulante     | 361          | 365          | 361          | 365          |
| Parcela do não circulante | 3.163        | 3.218        | 3.164        | 3.218        |

## Notas Explicativas

A movimentação do passivo de arrendamento está demonstrada a seguir:

|                                | Controladora |       | Consolidado |       |
|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------|
|                                | 2026         | 2025  | 2026        | 2025  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro | 3.583        | 4.168 | 3.583       | 4.186 |
| Adições                        | 68           | 1     | 68          | 6     |
| Baixas                         | (36)         | (18)  | (36)        | (20)  |
| Pagamento                      | (201)        | (243) | (201)       | (244) |
| Juros apropriados              | 111          | 128   | 111         | 128   |
| Remensurações                  | (1)          | 117   | -           | 117   |
| Saldo final em 31 de março     | 3.524        | 4.153 | 3.525       | 4.173 |

### (c) Transações não envolvendo caixa

As adições dos contratos de locação das unidades comerciais, de logística e administrativas, ocorridas no período de 31 de março de 2026, no valor de R\$ 68 na controladora e consolidado (R\$ 2 na controladora e R\$ 7 no consolidado em 31 de março de 2025), foram financiadas por novos arrendamentos.

### 16. Fornecedores

|                                                       | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                       | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros (i) | 2.810        | 2.349      | 2.847       | 2.390      |
| Acordos comerciais (ii)                               | (73)         | (94)       | (73)        | (94)       |
| Fornecedores da recuperação judicial                  | 520          | 558        | 525         | 563        |
| Ajuste a valor presente - recuperação judicial        | (135)        | (138)      | (136)       | (139)      |
|                                                       | 3.122        | 2.675      | 3.163       | 2.720      |
| Parcela do circulante                                 | 2.894        | 2.420      | 2.931       | 2.461      |
| Parcela do não circulante                             | 228          | 255        | 232         | 259        |

- (i) Incluem, além de fornecedores de bens e serviços, valores a pagar referentes a aluguéis variáveis. Esses aluguéis são mensurados com base na receita de cada loja e possuem periodicidade de pagamento variável, podendo ser mensal, trimestral, semestral ou anual, conforme os termos de cada contrato.
- (ii) Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações ocorrem por meio de compensação com créditos de VPC, de modo que o pagamento aos fornecedores é efetuado pelo valor líquido.

Abaixo apresentamos os débitos e prazo de pagamento por categoria dos fornecedores classificados conforme definido no Plano de Recuperação Judicial.

| Categoria dos fornecedores          | Consolidado |            |
|-------------------------------------|-------------|------------|
|                                     | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Opção de reestruturação I           | 11          | 11         |
| Opção <i>default</i>                | 77          | 77         |
| Créditos fornecedores de tecnologia | 85          | 94         |
| Credores fornecedores colaboradores | 352         | 381        |
|                                     | 525         | 563        |
| Ajuste a valor presente             | (136)       | (139)      |
|                                     | 389         | 424        |
| Parcela do circulante               | 157         | 165        |
| Parcela do não circulante           | 232         | 259        |

A Administração apurou que o valor contábil das contas a pagar não difere do seu valor justo.

Notas Explicativas

17. Risco sacado

Com o objetivo de facilitar o acesso ao crédito pelos seus fornecedores, a Companhia firmou acordos de financiamento com instituições financeiras para permitir, aos fornecedores, receber antecipadamente o pagamento de suas faturas em até 120 dias antes dos respectivos vencimentos.

(a) Termos e condições do acordo de financiamento de fornecedores

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha convênios com diferentes instituições financeiras para a realização de operações de financiamento de fornecedores. O limite total disponível para contratação nessas operações era de R\$ 460 (R\$ 467 em 31 de dezembro de 2025), com prazos vinculados à liquidação das respectivas obrigações comerciais.

A operação de risco sacado é uma opção do fornecedor e não altera as condições comerciais entre as partes (prazo e valor). A antecipação de recebíveis por parte dos fornecedores se dá com base no aceite aos termos, incluindo as taxas de antecipação destas operações. A Companhia não exerce qualquer influência na decisão do fornecedor.

Na referida data, o montante efetivamente utilizado representava aproximadamente 8% do saldo total de contas a pagar a fornecedores de mercadorias. Os contratos preveem, em caso de inadimplemento, a aplicação de multa de 2% sobre o saldo devedor, além de juros de mora de 1% ao mês.

Além dos termos e condições mencionados, alguns contratos estabelecem a constituição de garantias específicas, como recebíveis de cartão de crédito e Certificados de Depósito Bancário (CDBs) vinculados à operação. A Companhia declara que não há ônus sobre os créditos cedidos e que os pagamentos não poderão ser realizados por outros meios que não a liquidação formalizada pela instituição financeira.

Os contratos podem ser rescindidos em caso de inadimplemento, alteração no controle acionário da Companhia ou outras condições previstas nos respectivos instrumentos contratuais.

Estes acordos não possuem cláusulas restritivas (*covenants*), financeiros ou não financeiros e/ou de vencimento antecipado.

(b) Valor contábil dos passivos financeiros que fazem parte dos acordos de financiamento de fornecedores

|                          | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                          | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Operação de risco sacado | 237          | 309        | 230         | 308        |
| Total                    | 237          | 309        | 230         | 308        |

(c) Intervalo do prazo médio de pagamento das operações de acordos de financiamento de fornecedores e contas a pagar comparáveis

|                                                                                 | Vencimento em dias |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                                                 | Controladora       | Consolidado |
| Operações de risco sacado                                                       | 60-150             | 60-150      |
| Contas a pagar que não fazem parte dos acordos de financiamento de fornecedores | 30-180             | 30-180      |

A Companhia não está exposta a risco significativo de liquidez, uma vez que os acordos de financiamento com fornecedores envolvem um número restrito de passivos e não existem alterações nos prazos e valores originais de pagamentos, não impactando a gestão de capital de giro da Companhia.

18. Debêntures

(a) Composição e características da emissão

Em setembro de 2024, a Companhia realizou a 22ª emissão de debêntures simples, da espécie quirografária, não conversíveis em ações, em oferta pública, no valor inicial total de R\$ 1.638, distribuída em três séries. A Escritura de Emissão contém cláusulas restritivas usuais para esse tipo de operação, que podem acarretar o vencimento antecipado da dívida em determinadas situações de inadimplemento. Não há cláusulas de atingimento ou manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) associadas a essa emissão.

## Notas Explicativas

As principais condições da 22ª emissão estão resumidas a seguir:

|                                  | Encargos Financeiros | Quantidade de Títulos | Tipo de emissão | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  |                      |                       |                 | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| 22ª Emissão - AMER E2 - 1ª Série | 128% do CDI          | 12.442.937            | Pública         | 1.267        | 1.214        | 1.267        | 1.214        |
| 22ª Emissão - AMER F2 - 2ª Série | 128% do CDI          | 4.827.464             | Pública         | 633          | 607          | 633          | 607          |
| 22ª Emissão - AMER G2 - 3ª Série | PTAX + 8,35%         | 1.404.158             | Pública         | 169          | 174          | 169          | 174          |
|                                  |                      |                       |                 | <b>2.069</b> | <b>1.995</b> | <b>2.069</b> | <b>1.995</b> |

### (b) Remuneração, carência e capitalização dos juros

As debêntures possuem prazo de carência de 24 meses, até julho de 2026, durante o qual os juros remuneratórios são capitalizados e incorporados ao Valor Nominal Unitário das debêntures da primeira e segunda séries e ao Valor Nominal Unitário Atualizado das debêntures da terceira série. Após o término da carência, os juros passam a ser pagos trimestralmente, com primeiro pagamento previsto para 26 de outubro de 2026, conforme a 22ª Escritura de Emissão.

### (c) Amortização e vencimento

O principal das debêntures será liquidado em parcela única (*bullet*), com vencimento em 26 de julho de 2028, no caso da primeira série, e em 26 de julho de 2029, no caso da segunda e terceira séries. A Escritura de Emissão prevê, ainda, a realização de Amortização Extraordinária Obrigatória nas hipóteses de alienação total ou parcial das UPIs Definidas e/ou de quaisquer Pontos Comerciais HNT.

### (d) Movimentação

|                                | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | 2026         | 2025         | 2026         | 2025         |
| Saldo inicial em 01 de janeiro | 1.995        | 1.716        | 1.995        | 1.716        |
| Juros apropriados              | 82           | 62           | 82           | 62           |
| Variação cambial               | (8)          | (12)         | (8)          | (12)         |
| Saldo final em 31 de março     | <b>2.069</b> | <b>1.766</b> | <b>2.069</b> | <b>1.766</b> |

## 19. Tributos a recolher

|                                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                           | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) | 197          | 204        | 201         | 206        |
| Imposto sobre Serviços (ISS)                              | 5            | 5          | 5           | 5          |
| Tributos Parcelados (i)                                   | 157          | 174        | 167         | 184        |
| Outros                                                    | 12           | 16         | 14          | 19         |
|                                                           | <b>371</b>   | <b>399</b> | <b>387</b>  | <b>414</b> |
| Parcela do circulante                                     | 310          | 337        | 318         | 343        |
| Parcela do não circulante                                 | 61           | 62         | 69          | 71         |

(i) Parcelamentos gerados em decorrência de acordos com Órgãos Federais (RFB) e Órgãos Estaduais (PGE-RS e AGE-MG).

## 20. Provisão para processos judiciais e contingências

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis, consumeristas, de natureza imobiliária e locatícia, entre outros assuntos, conduzidos pelo departamento jurídico e por advogados externos.

A Administração, através de dados fornecidos por seus assessores jurídicos, produzidos a partir da análise das demandas em andamento, do Direito envolvido e do histórico de demandas anteriores, constituiu provisão, em montante julgado suficiente, para cobrir as perdas potenciais com as ações em curso. Determinadas ações judiciais estão garantidas através de cartas de fiança bancária, apólices de seguro ou depósitos judiciais, conforme o caso.

## Notas Explicativas

Considerando o cenário da aprovação e homologação do Plano de Recuperação Judicial, a Companhia vem realizando o acompanhamento e atualização dos critérios de estimativas da provisão, de acordo com o novo modelo e histórico de encerramento dos processos judiciais. Em função da recuperação Judicial, entendemos que não teremos expectativa de pagamento na ótica de curto prazo, portanto, o saldo está refletido todo no longo prazo.

Além das provisões mencionadas a Companhia está contestando o pagamento de certos tributos, obrigações trabalhistas e cíveis e tem efetuado depósitos judiciais restritos nos montantes correspondentes, bem como depósitos judiciais relacionados à provisão para processos judiciais.

### (a) Provisões constituídas

|             | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------|--------------|------------|-------------|------------|
|             | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2024 |
| Tributário  | 182          | 224        | 185         | 226        |
| Cível       | 64           | 67         | 65          | 68         |
| Trabalhista | 165          | 169        | 175         | 179        |
| Imobiliário | 222          | 228        | 222         | 228        |
|             | <b>633</b>   | <b>688</b> | <b>647</b>  | <b>701</b> |

A movimentação das provisões no período é como segue:

|                                         | Controladora   |             |           |             |            |
|-----------------------------------------|----------------|-------------|-----------|-------------|------------|
|                                         | Tributário (i) | Trabalhista | Cível     | Imobiliário | Total      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>224</b>     | <b>169</b>  | <b>67</b> | <b>228</b>  | <b>688</b> |
| Adições                                 | 5              | 18          | 2         | 18          | 43         |
| Atualizações/Reversões                  | (33)           | (4)         | (3)       | (12)        | (52)       |
| Pagamentos                              | (14)           | (18)        | (2)       | (12)        | (46)       |
| <b>Saldos em 31 de março de 2026</b>    | <b>182</b>     | <b>165</b>  | <b>64</b> | <b>222</b>  | <b>633</b> |

|                                         | Consolidado    |             |           |             |            |
|-----------------------------------------|----------------|-------------|-----------|-------------|------------|
|                                         | Tributário (i) | Trabalhista | Cível     | Imobiliário | Total      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>226</b>     | <b>179</b>  | <b>68</b> | <b>228</b>  | <b>701</b> |
| Adições                                 | 5              | 20          | 2         | 18          | 45         |
| Atualizações/Reversões                  | (32)           | (4)         | (3)       | (12)        | (51)       |
| Pagamentos                              | (14)           | (20)        | (2)       | (12)        | (48)       |
| <b>Saldos em 31 de março de 2026</b>    | <b>185</b>     | <b>175</b>  | <b>65</b> | <b>222</b>  | <b>647</b> |

(i) Em 2026, a Companhia celebrou acordos de transação tributária com os Estados do Rio de Janeiro (REFIS-RJ) e de São Paulo (Transação por Adesão – Acordo Paulista), visando à regularização de débitos tributários com aplicação de reduções de multas e juros e condições de parcelamento previstas na legislação aplicável.

### Fiscais

Os principais processos de natureza tributária do Grupo decorrem de (i) crédito tributário de ICMS constituído em razão de operações realizadas com fornecedores que vieram a ser declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em momento posterior à realização das operações comerciais e (ii) créditos tributários relacionados à cobrança de IPI, decorrentes de questionamentos da Receita Federal quanto ao tratamento jurídico-tributário conferido a determinadas operações de importação, em razão da equiparação de empresa do Grupo a estabelecimento industrial, nos termos do artigo 9º, inciso IX, do Decreto nº 7.212/2010 ("RIPI").

### Trabalhistas

A Companhia também é parte em ações judiciais individuais e coletivas de natureza trabalhista, sendo que as discussões envolvem principalmente jornada, diferenças salariais, entre outros.

## Notas Explicativas

### Cíveis

A Companhia, juntamente com suas controladas, é parte em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e das operações de suas controladas, principalmente relacionadas a consumidores e fornecedores.

### Imobiliário

A Companhia também é parte em ações judiciais de natureza imobiliária. As discussões envolvem principalmente demandas renovatórias e revisionais de contratos de locação, bem como ações que discutem cobranças de valores relacionados ao custo de ocupação dos imóveis.

### (b) Passivos contingentes não provisionados

Em 31 de março de 2026, o Grupo possuía demandas administrativas e judiciais de natureza possível no montante aproximado de R\$ 11.289 (R\$ 10.400 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 11.721 no consolidado (R\$ 10.834 em 31 de dezembro de 2025). Em decorrência do plano de recuperação judicial, parte desses valores podem sofrer deságio se convertidos em pagamento para a companhia no futuro.

Abaixo apresentamos as principais demandas administrativas / judiciais, classificadas pelos seus assessores jurídicos como “perdas possíveis”, sobre as quais não foi constituída nenhuma provisão. As demais demandas que compõem o saldo acima, de volume significativo e reduzido valor individual, não estão sendo apresentadas.

| Em 31 de Março de 2026                                                                                                                                                                                                  | Valor estimado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Glosa ou contestação de crédito tributário</b>                                                                                                                                                                       |                |
| Relativa ao ICMS ST objeto de ressarcimento, devido ao descumprimento da normal legal específica.                                                                                                                       | 847            |
| <b>Decreto Lei nº 1.455, de 07 de abril de 1976</b>                                                                                                                                                                     |                |
| Autos de Infração lavrados para aplicação de multa substitutiva da pena de perdimento, sob fundamento de que o real importador da mercadoria foi ocultado na Declaração de Importação.                                  | 2.590          |
| <b>PIS e COFINS</b>                                                                                                                                                                                                     |                |
| Glosa de créditos tributários e cobrança de receitas supostamente não tributadas, decorrentes da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS e Contribuição ao Programa de Integração Social – PIS. | 5.046          |

### (c) Requerimento de Instauração de Arbitragem

A Companhia é parte em três procedimentos arbitrais relacionados a alegações de supostas inconsistências contábeis em suas demonstrações financeiras, todos instaurados pelos mesmos requerentes, conforme descrito a seguir:

- (i) Arbitragem iniciada em janeiro de 2023 - Uma associação, em conjunto com supostos acionistas da Companhia, instaurou procedimento arbitral com valor da causa de R\$ 500, no qual alegava a existência de inconsistências contábeis nas demonstrações financeiras da Companhia. Em 08/01/2026, os requerentes apresentaram pedido de desistência da arbitragem, cuja homologação ainda se encontra pendente. A Companhia, por sua vez, solicitou, além da homologação da desistência, a condenação dos Requerentes a (a) reembolsarem os custos e despesas incorridos com a arbitragem; (b) pagarem honorários de sucumbência, em 20% do valor da causa e (c) pagarem multa por litigância de má-fé.
- (ii) Arbitragem iniciada em abril de 2024 - Os mesmos requerentes deram início a novo procedimento arbitral, inicialmente atribuído ao valor da causa de R\$ 32.000. Nesse procedimento, os requerentes pleitearam: (a) indenização no montante de R\$ 12.000 em favor de investidores, a ser suportada pela Companhia e por seus acionistas controladores; e (b) indenização no montante de R\$ 20.000 em favor da própria Companhia, a ser paga por seus acionistas controladores. No Termo de Arbitragem, o valor da causa foi posteriormente reduzido para R\$ 100. Nesse procedimento, os requerentes igualmente apresentaram pedido de desistência em 30/09/2025, cuja homologação foi requerida pela Companhia, com a consequente condenação dos requerentes nos mesmos ônus postulados no item (i). Em 24/04/2026 a Sentença Arbitral foi disponibilizada, homologando a desistência e extinguindo o procedimento sem resolução de mérito. A decisão, ainda, condenou os requerentes a indenizarem a Companhia em custas, honorários dos árbitros e honorários contratuais dos advogados.

## Notas Explicativas

(iii) Arbitragem iniciada em janeiro de 2026 - Os mesmos requerentes instauraram novo procedimento arbitral, desta vez sem a participação da associação, reiterando, em essência, os pedidos formulados nas arbitragens anteriores. O procedimento contempla pedidos de indenização a investidores por supostas inconsistências contábeis nas demonstrações financeiras da Companhia, bem como pedido de indenização à própria Companhia a ser suportada por seus acionistas controladores. Adicionalmente, foram incluídos pedidos de responsabilização de membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal. Este procedimento encontra-se em fase administrativa, com o Tribunal Arbitral ainda não constituído, não sendo possível, no momento, mensurar de forma confiável os valores envolvidos.

Com base na avaliação de seus assessores legais, a Administração classifica os procedimentos arbitrais iniciados em 2023 e 2024 como de risco remoto, em razão dos pedidos de desistência apresentados pelos requerentes, sendo que com a homologação da desistência, o procedimento de 2024 será extinto. O procedimento arbitral iniciado em 2026 é classificado como de risco possível, considerando-se a análise do mérito na fase atual.

### (d) Ações Cíveis Públicas

Duas ações cíveis públicas foram ajuizadas contra a Companhia, em janeiro de 2023, pelo Instituto Brasileiro de Cidadania - IBRACI e o Instituto de Proteção e Gestão do Empreendedorismo - IPGE, nas quais incluíram no polo passivo das ações diversos outros réus relacionados à antiga gestão da Companhia.

As ações buscam indenizar credores, fornecedores e consumidores, por danos morais e materiais advindos das inconsistências contábeis identificadas nas demonstrações financeiras da Companhia. Ambas as ações se encontram em fase postulatória e ainda não é possível estimar com confiabilidade o montante de eventual perda para a Companhia. O prognóstico de perda para ambas é possível.

## 21. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2025), representado por 200.245.068 ações ordinárias (200.244.998 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2025), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

Além disto, a conta do capital social no balanço patrimonial é apresentada líquida dos gastos com emissões de ações no valor de R\$ 27 (R\$ 27 em 31 de dezembro de 2025).

Abaixo, apresentamos a composição do capital social da Companhia:

|                                     | 31/03/2026         |             | 31/12/2025         |             |
|-------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                     | Quantidade         | %           | Quantidade         | %           |
| Acionistas controladores (i)        | 100.122.512        | 50,00%      | 100.122.512        | 50,00%      |
| Outros acionistas ("free floating") | 100.122.483        | 50,00%      | 100.122.413        | 50,00%      |
| <b>Total de ações em circulação</b> | <b>200.244.995</b> | <b>100%</b> | <b>200.244.925</b> | <b>100%</b> |
| Ações em tesouraria                 | 73                 |             | 73                 |             |
| <b>Total de ações ordinárias</b>    | <b>200.245.068</b> |             | <b>200.244.998</b> |             |

(i) Composto pelas participações de Holdings LLC, Samer Investments LLC, Cedar Trade LLC e Carlos Alberto da Veiga Sicupira.

A movimentação do capital social no período é conforme segue:

|                                                | Ações ordinárias   | Saldo contábil |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2026 (i)</b>            | <b>200.244.998</b> | <b>39.891</b>  |
| Exercício de bônus de subscrição de ações (ii) | 70                 | -              |
| <b>Em 31 de março de 2026</b>                  | <b>200.245.068</b> | <b>39.891</b>  |

(i) Saldo contábil líquido dos custos de emissão de ações de R\$ 27.

(ii) Refere-se ao exercício de bônus de subscrição no período, ao preço de R\$ 0,01 por ação.

## Notas Explicativas

### 22. Receita de vendas e serviços

|                                         | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                         | 31/03/2026   | 31/03/2025   | 31/03/2026   | 31/03/2025   |
| Receita bruta de vendas e serviços      | 3.936        | 3.209        | 4.122        | 3.287        |
| (-) Devoluções/descontos incondicionais | (441)        | (214)        | (441)        | (215)        |
| (-) Tributos sobre vendas e serviços    | (553)        | (472)        | (593)        | (504)        |
| <b>Receita operacional líquida</b>      | <b>2.942</b> | <b>2.523</b> | <b>3.088</b> | <b>2.568</b> |

### 23. Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados

|                        | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 31/03/2026     | 31/03/2025     | 31/03/2026     | 31/03/2025     |
| Mercadorias revendidas | (2.093)        | (1.822)        | (2.249)        | (1.852)        |
| Outros                 | (4)            | -              | (5)            | (1)            |
|                        | <b>(2.097)</b> | <b>(1.822)</b> | <b>(2.254)</b> | <b>(1.853)</b> |

### 24. Despesa por natureza

|                                                                | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                | 31/03/2026     | 31/03/2025     | 31/03/2026     | 31/03/2025     |
| Despesas com pessoal                                           | (443)          | (429)          | (452)          | (463)          |
| Despesas e serviços com operações comerciais                   | (281)          | (238)          | (282)          | (209)          |
| Outras                                                         | (114)          | (131)          | (117)          | (147)          |
|                                                                | <b>(838)</b>   | <b>(798)</b>   | <b>(851)</b>   | <b>(819)</b>   |
| Depreciação e amortização                                      | (189)          | (218)          | (190)          | (223)          |
| <b>Total das despesas com vendas, gerais e administrativas</b> | <b>(1.027)</b> | <b>(1.016)</b> | <b>(1.041)</b> | <b>(1.042)</b> |

#### Classificados por função como:

|                                   |                |                |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Despesas com vendas               | (665)          | (642)          | (668)          | (645)          |
| Despesas gerais e administrativas | (362)          | (374)          | (373)          | (397)          |
|                                   | <b>(1.027)</b> | <b>(1.016)</b> | <b>(1.041)</b> | <b>(1.042)</b> |

|                                           |      |    |   |    |
|-------------------------------------------|------|----|---|----|
| Outras receitas e (despesas) operacionais | (14) | 60 | 4 | 63 |
|-------------------------------------------|------|----|---|----|

### 25. Resultado Financeiro

|                                                                | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                | 31/03/2026   | 31/03/2025   | 31/03/2026   | 31/03/2025   |
| Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários | 13           | 15           | 17           | 27           |
| Variação cambial ativa                                         | 8            | 20           | 11           | 27           |
| Descontos financeiros obtidos e atualização monetária          | 90           | 38           | 90           | 38           |
| Ajuste a valor presente                                        | 3            | 2            | -            | -            |
| Outras receitas financeiras                                    | 2            | -            | 5            | 4            |
| <b>Total das receitas financeiras</b>                          | <b>116</b>   | <b>75</b>    | <b>123</b>   | <b>96</b>    |
| Juros e variação monetária e cambial dos financiamentos        | (82)         | (62)         | (82)         | (63)         |
| Variação monetária                                             | (11)         | (22)         | (11)         | (22)         |
| Encargos de arrendamento                                       | (111)        | (120)        | (111)        | (120)        |
| Ajuste a valor presente                                        | (14)         | (17)         | (12)         | (15)         |
| Seguro Garantia e Fianças bancárias                            | (13)         | (17)         | (13)         | (17)         |
| Impostos sobre receita financeira                              | (6)          | (3)          | (8)          | (6)          |
| Outras despesas financeiras                                    | (14)         | (30)         | (17)         | (32)         |
| <b>Total das despesas financeiras</b>                          | <b>(251)</b> | <b>(271)</b> | <b>(254)</b> | <b>(275)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                                    | <b>(135)</b> | <b>(196)</b> | <b>(131)</b> | <b>(179)</b> |

## Notas Explicativas

### 26. Resultado por ação

O cálculo do resultado básico e diluído por ação foi baseado no resultado líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

|                                                                | Controladora       |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                | 31/03/2026         | 31/03/2025         |
| <b>Numerador – básico e diluído</b>                            |                    |                    |
| Prejuízo do período - operações continuadas                    | (336)              | (447)              |
| Lucro Líquido (Prejuízo) do período - operações descontinuadas | 7                  | (49)               |
| Prejuízo do período                                            | <b>(329)</b>       | <b>(496)</b>       |
| <b>Denominado – básico</b>                                     |                    |                    |
| Média ponderada de ações em circulação                         | 169.919.046        | 113.308.329        |
| <b>Lucro (Prejuízo) básico por ação – em R\$</b>               |                    |                    |
| Operações continuadas                                          | (1,98)             | (3,94)             |
| Operações descontinuadas                                       | 0,04               | (0,43)             |
| Prejuízo básico por ação do período                            | <b>(1,94)</b>      | <b>(4,37)</b>      |
| <b>Denominador – diluído</b>                                   |                    |                    |
| Média ponderada do número de ações em circulação               | 169.919.046        | 113.308.329        |
| Denominador diluído                                            | <b>169.919.046</b> | <b>113.308.329</b> |
| <b>Lucro (Prejuízo) diluído por ação – em R\$</b>              |                    |                    |
| Operações continuadas                                          | (1,98)             | (3,94)             |
| Operações descontinuadas                                       | 0,04               | (0,43)             |
| Prejuízo diluído por ação do período                           | <b>(1,94)</b>      | <b>(4,37)</b>      |
| <b>Demonstração do resultado</b>                               |                    |                    |
| Prejuízo por ação - Operações continuadas                      |                    |                    |
| Básico – em R\$                                                | (1,98)             | (3,94)             |
| Diluído – em R\$                                               | (1,98)             | (3,94)             |
| Prejuízo por ação do período                                   |                    |                    |
| Básico – em R\$                                                | (1,94)             | (4,37)             |
| Diluído – em R\$                                               | (1,94)             | (4,37)             |

### 27. Ativos e passivos mantidos para a venda e operações descontinuadas

Em 2025, as unidades HNT, Uni.co e Parati estavam classificadas como mantidas para venda, no contexto da execução do PRJ (ver Nota 1.2), em conformidade com os critérios previstos no CPC 31 (IFRS 5). Durante o exercício de 2026, foi concluída a alienação da Parati, com a efetiva transferência de seu controle societário em 11 de fevereiro de 2026, após a obtenção das autorizações regulatórias aplicáveis.

As unidades HNT e Uni.co permaneceram em processo de alienação ao longo do período, encontrando-se em diferentes estágios de execução, sendo a HNT conduzida em fase de prospecção de potenciais interessados, com seu acervo operacional previamente segregado em veículo societário específico conforme previsto no PRJ, enquanto a Uni.co se encontra em estágio avançado, com proposta vinculante confirmada e pendente apenas do cumprimento das condições precedentes usuais, incluindo as aprovações regulatórias aplicáveis.

Em 31 de março de 2026, as unidades HNT e Uni.co permanecem como operações descontinuadas, juntamente com seus respectivos ativos mantidos para venda e passivos diretamente associados.

## Notas Explicativas

### (a) Ativos e passivos classificados como mantidos para venda

|                                                                  | Consolidado  |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                  | 31/03/2026   | 31/12/2025   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                    | 114          | 71           |
| Títulos e valores mobiliários                                    | -            | 112          |
| Contas a receber                                                 | 174          | 135          |
| Estoques                                                         | 125          | 139          |
| Tributos a recuperar                                             | 231          | 248          |
| Imobilizado                                                      | 388          | 386          |
| Intangível                                                       | 441          | 431          |
| Direito de uso                                                   | 284          | 283          |
| Outros ativos                                                    | 41           | 41           |
| <b>Total de ativos classificados como mantidos para venda</b>    | <b>1.798</b> | <b>1.846</b> |
| Fornecedores                                                     | 112          | 14           |
| Adiantamento recebido de clientes                                | -            | 69           |
| Provisão para processos judiciais e contingências                | 50           | 57           |
| Passivo de arrendamento                                          | 295          | 310          |
| Outros Passivos                                                  | 113          | 154          |
| <b>Total de passivos associados a ativos mantidos para venda</b> | <b>570</b>   | <b>604</b>   |

### (b) Resultado das operações descontinuadas incluídas no resultado do período

|                                                       | Consolidado |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                       | 31/03/2026  | 31/03/2025  |
| Receitas                                              | 471         | 490         |
| Custos                                                | (289)       | (314)       |
| Despesas                                              | (173)       | (215)       |
| Outras receitas e despesas                            | 9           | 5           |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b> | <b>18</b>   | <b>(34)</b> |
| Resultado financeiro líquido                          | (10)        | (10)        |
| <b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos</b>            | <b>8</b>    | <b>(44)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                | (1)         | (5)         |
| <b>Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas</b>  | <b>7</b>    | <b>(49)</b> |

### (c) Impacto das operações descontinuadas nos fluxos de caixa

|                                                | Consolidado |            |
|------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais     | (39)        | (51)       |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | 112         | 109        |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | (30)        | (32)       |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades</b>     | <b>43</b>   | <b>26</b>  |

## Notas Explicativas

### (d) Impacto das operações descontinuadas nas demonstrações dos valores adicionados

|                                            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------|-------------|------------|
|                                            | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| Receitas                                   | 524         | 589        |
| Insumos adquiridos de terceiros            | (363)       | (395)      |
| <b>Valor adicionado bruto</b>              | <b>161</b>  | <b>194</b> |
| Depreciação e amortização                  | -           | (27)       |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>  | <b>161</b>  | <b>167</b> |
| Valor adicionado recebido em transferência | 3           | 3          |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b> | <b>164</b>  | <b>170</b> |
| Pessoal                                    | 70          | 72         |
| Impostos, taxas e contribuições            | 70          | 70         |
| Remuneração de capital de terceiros        | 24          | 28         |
| <b>Valor total adicionado distribuído</b>  | <b>164</b>  | <b>170</b> |

### 28. Remuneração dos administradores e benefício pós emprego

#### (a) Remuneração dos administradores

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, é de responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores. Cabe ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba entre os administradores

|                                            | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                            | 31/03/2026   | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| Benefício de curto prazo a administradores | 10           | 5          | 12          | 6          |
|                                            | <b>10</b>    | <b>5</b>   | <b>12</b>   | <b>6</b>   |

Nos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, a remuneração total aos administradores da Companhia, referem-se a salários e bônus distribuídos aos conselheiros, diretores e principais executivos da Companhia, não tendo sido desembolsado qualquer montante referente a benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. As remunerações estão dentro dos limites aprovados em Assembleia Geral Ordinária.

O Estatuto Social prevê para os membros da administração da Companhia custear os gastos com a defesa em processos judiciais e administrativos, durante ou após os respectivos mandatos, por atos praticados no exercício de suas funções, inclusive por meio de contrato de seguro permanente, a fim de resguardá-los das responsabilidades por atos decorrentes do exercício do cargo ou função.

#### (b) Benefício pós emprego

##### Plano Médico e Odontológico

A Companhia oferece diferentes tipos de plano de saúde e odontológico aos seus atuais empregados e aposentados. Estes planos estão expostos principalmente ao risco de aumento de custos médicos devido à inflação, novas tecnologias e a um nível elevado de utilização dos benefícios médicos.

Há duas modalidades de contribuição para os planos oferecidos: (i) empregados e aposentados realizam contribuições fixas mensais; e (ii) empregados e aposentados realizam contribuições no regime de coparticipação, além de contribuições mensais calculadas de acordo com faixa salarial. Esses benefícios são contabilizados de acordo com o CPC 33/IAS 19 – Benefícios a Empregados.

## Notas Explicativas

### 29. Eventos subsequentes

#### (a) Reorganização societária – incorporação de controladas

Em 25 de março de 2026, a Administração aprovou o Protocolo e Justificação de Incorporação da AME Digital Brasil Ltda. e da Mesa Express Serviços de Informação na Internet S.A. pela Companhia, no contexto de reorganização societária do grupo econômico.

A incorporação foi concluída em abril de 2026 e, ratificada pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 30 de abril de 2026, resultando na extinção das sociedades incorporadas, com a absorção integral de seus respectivos ativos, passivos, direitos e obrigações pela Companhia, sem aumento de capital social. Os patrimônios das sociedades incorporadas foram considerados com base em balanços levantados para fins societários, elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

A conclusão da incorporação não produziu efeitos sobre as demonstrações financeiras referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

#### (b) Alienação de ativos de lojas do HNT Comércio de Hortifrutigranjeiros S.A. (“HNT Hortifrutigranjeiros”)

Em 13 de maio de 2026, a Companhia, através de sua subsidiária HNT Hortifrutigranjeiros, classificada como ativo mantido para venda, celebrou contrato de compra e venda com o Grupo Fartura Hortifruti S.A., alienando determinados ativos utilizados na operação que compõem a estrutura física de 10 lojas localizadas no Estado de São Paulo. O preço de venda acordado foi de R\$ 69, sendo R\$ 10 a serem pagos na assinatura do contrato e o saldo remanescente em 24 parcelas mensais atualizadas pelo CDI. A conclusão do negócio, está sujeita ao cumprimento das condições precedentes previstas no Contrato, incluindo a obtenção da aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Americanas S.A. – em recuperação judicial  
Rio de Janeiro - RJ

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Americanas S.A. – Em recuperação judicial (“Companhia”) contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial intermediário, individual e consolidado, em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - demonstração intermediária e com a Norma Internacional “IAS 34 - Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board (IASB)”, assim como pela apresentação dessas demonstrações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - revisão de demonstrações intermediárias executada pelo auditor da entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de demonstrações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de qualquer fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) anteriormente referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Ênfases

##### Plano de recuperação judicial

Conforme mencionado nas Notas Explicativas nº 1.3 e 1.4(c), às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, o Plano de Recuperação Judicial (Plano) da Companhia e algumas controladas foi aprovado em Assembleia Geral de Credores, sendo que a homologação do Plano de Recuperação Judicial (Plano) pelo juízo da 4ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro (Juízo) ocorreu em fevereiro de 2024 com a publicação no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro. Em março de 2023, foi reconhecido pela Corte de Falências do Distrito Sul de Nova Iorque (U.S. Bankruptcy Court for the Southern District of New York) o pedido de reconhecimento (Chapter 15) destinado à aplicação, nos Estados Unidos, das decisões emitidas no âmbito da Recuperação Judicial da Companhia. Em 25 de setembro de 2024, determinados credores da Companhia e algumas controladas, titulares de bonds emitidos no mercado internacional, apresentaram petição alegando suposto descumprimento do Plano e requerendo a intimação das Recuperandas para efetuarem pagamento adicional. A Companhia e algumas controladas apresentaram sua resposta contra tal alegação com sustentação jurídica baseada no Plano, se encontrando a matéria pendente de decisão pelo Juízo de Recuperação Judicial. Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 2.1(a), em 25 de março de 2026, a Companhia e algumas controladas protocolaram o pedido de encerramento da recuperação judicial perante o Juízo da Recuperação Judicial, na forma da Lei nº 11.101/2005. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

##### Investigações independente e corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. e de autoridades públicas

Conforme mencionado na Nota Explicativa no 1.4 (a) e (b), às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, o Comitê Independente apresentou o seu relatório de conclusão da investigação independente em 16 de julho de 2024, confirmando a existência de fraude contábil perpetrada pela Administração, nos quais as distorções levantadas foram corrigidas em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2022. Adicionalmente, a Companhia

possui recurso com efeito suspensivo da sanção imposta pela B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. (“B3”) no sentido de sua suspensão do Novo Mercado, bem como encontra-se em andamento diversos processos administrativos instaurados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e investigações conduzidas pelo Ministério Público Federal (MPF), pela Polícia Federal. A Operação Disclosure deflagrada pela Polícia Federal envolveu a investigação e a busca e apreensão de dados e informações de ex-executivos. Em 11 de março de 2025, por meio do ingresso de procedimento arbitral a Companhia adotou medidas de responsabilidade civil dos ex-executivos. As investigações das autoridades públicas se encontram em curso e sigilo. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações intermediárias do Valor Adicionado individuais e consolidadas – informação suplementar

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações intermediárias do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e suas controladas, e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2026.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 1 SP 013846/F

Ricardo Vieira Rocha  
Contador CRC 1 BA 026357/O-2 - S - RJ

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ/MF nº: 00.776.574/0006-60  
NIRE 3330029074-5

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais referente ao 1º Trimestre de 2026

Os Diretores da Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial, que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 31 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, com alterações subsequentes, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo 31 de março de 2026 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, incluindo parecer sem ressalvas, com relação às demonstrações financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo 31 de março de 2026.

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2026.

Fernando Dias Soares

Sebastien Durchon

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ/MF nº: 00.776.574/0006-60  
NIRE 3330029074-5

### **Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes**

Os Diretores da Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial, que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 31 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, com alterações subsequentes, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo 31 de março de 2026 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia incluindo parecer sem ressalvas, com relação às demonstrações financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo 31 de março de 2026.

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2026.

Fernando Dias Soares

Sebastien Durchon